



# รายงานประจำปี 2561

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

4	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
5	ลำดับความสำคัญในรอบ 30 ปีของเดลต้าประเทศไทย
6	ภาพรวมบริษัท
7	ความภูมิใจในปี 2561
8	สารจากคณะกรรมการ
10	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2559-2561
12	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
17	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
18	ประเภทผลิตภัณฑ์
32	การวิจัยและพัฒนา
38	แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2561/2562
45	แนวโน้มธุรกิจปี 2562
49	การบริหารจัดการความเสี่ยง
56	ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น
58	คณะกรรมการบริษัท
66	โครงสร้างการจัดการขององค์กร
72	การกำกับดูแลกิจการ
90	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
99	การควบคุมภายใน
100	นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
102	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
104	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
105	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
106	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
112	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
113	รายงานและงบการเงินรวม

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.deltathailand.com/th/lr\\_form56-1.php](http://www.deltathailand.com/th/lr_form56-1.php)”

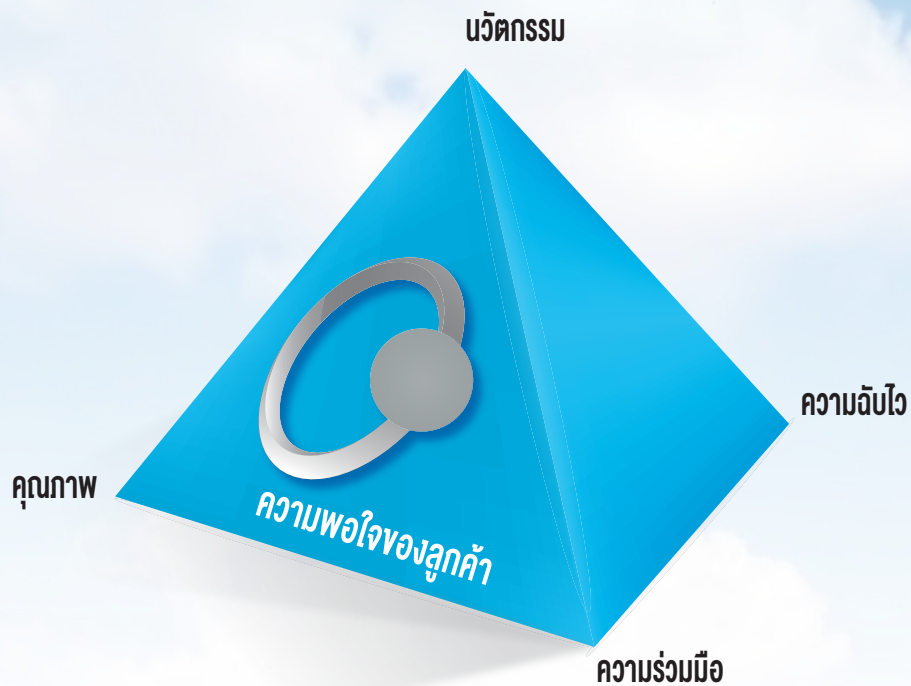
Paper made from



รายงานประจำปีเล่มนี้พิมพ์ด้วยกระดาษ Green Paper

# พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



## วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง  
เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

### นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

### คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

### ความฉับไว

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

### ความร่วมมือ

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

### ความพอใจของลูกค้า

คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหวัง



# SET SUSTAINABILITY AWARDS 2018

← OUTSTANDING →



รางวัล SET Sustainability  
Awards ประจำปี 2561

ด้านความยั่งยืนดีเด่น





# THE PRIME MINISTER'S INDUSTRY AWARD 2018

20 DECEMBER 2018



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น  
ประจำปี 2561  
ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพ  
และความรับผิดชอบต่อสังคม





# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อ

เลขที่ทะเบียนบริษัท

ที่อยู่ติดต่อ

ประเภทธุรกิจ

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

ทุนเรียกชำระแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น

มากกว่าร้อยละ 10

บุคคลอ้างอิงอื่น

บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

0107537002559

909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833

ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ

[www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

(ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562)

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”

## 1. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (662) 264-0777

โทรสาร : (662) 264-0789

## 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (662) 009-9000

โทรสาร : (662) 009-9991



# ลำดับเหตุการณ์สำคัญ ในรอบ 30 ปีของเดลต้าประเทศไทย



จากจุดเริ่มต้นที่เป็นเพียงแค่ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย บริษัทเดลต้า ได้เติบโตจนกลายมาเป็นบริษัทผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานระดับภูมิภาคที่มีเครื่องจักรการผลิต ศูนย์วิจัยพัฒนาและธุรกิจที่ครอบคลุมทั่วโลก ตลอดช่วงเวลาประวัติศาสตร์นี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับการขยายตัวธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการที่มีคุณค่าเพื่อผลักดันการเปลี่ยนแปลงไปสู่การเป็นผู้ให้บริการโซลูชันอัจฉริยะระดับโลกที่ยึดถือแนวทางการผลิตสินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต



**2531** จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**2536** เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ Magnetic และ EMI Filters ที่โรงงานในจังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย



**2538** บริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ "DELTA" เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538

**2545** บริษัทฯ เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ที่โรงงานใหม่ในจังหวัดฉะเชิงเทรา ประเทศไทย

**2546** บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของบริษัทในสวิตเซอร์แลนด์ ชื่อ Ascom Energy Systems ทำให้สามารถเข้าถึงตลาดในอินเดียและยุโรป อีกทั้งช่วยขยายขอบเขตธุรกิจได้มากขึ้น

**2549** ก่อตั้งบริษัท Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. และสร้างโรงงานใหม่ที่ Nova Dubnica ประเทศสโลวาเกีย

**2550** ก่อตั้งบริษัท Delta Power Solutions India Private Ltd และสร้างโรงงานเจียวแห่งใหม่ใน Rudrapur ประเทศอินเดีย

**2555** บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมยอดเยี่ยมประจำปี 2555



**2560** บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีซี อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI)

**2561** บริษัทฯ บันทึกกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ 53,067 ล้านบาท



# ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) และอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

## ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET50 Index
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SETTHSI Index
- หุ้นยั่งยืน (Thailand's Sustainability Investment) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประจำปี 2558 - 2561
- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประจำปี 2558 - 2561
- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประจำปี 2559 - 2561
- ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีซี อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประจำปี 2560 - 2561

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไร
2. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านตลอดจนคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
4. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้
5. สร้างแรงจูงใจให้พนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้และการยกระดับคุณภาพชีวิต
6. ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน



## ความภูมิใจในปี 2561

รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2561 ประเภทอุตสาหกรรม  
ศักยภาพและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกระทรวงอุตสาหกรรม



SET Sustainability Awards ประจำปี 2561 ด้านความยั่งยืน  
ดีเด่นในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ระหว่าง 30,000-100,000  
ล้านบาท และหุ้นยั่งยืนประจำปี 2561 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในประเทศไทย  
ประเภทบริษัทผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปี 2561 โดย คณะ  
พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล Thailand Energy Award ประจำปี 2561 ด้านการนำ  
เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาพลังงาน  
ทดแทน โดยกระทรวงพลังงาน



รางวัลเหรียญเงินประเภท Automation Kaizen และรางวัลเหรียญ  
ทองแดงประเภท Project Kaizen ในงาน Thailand Kaizen Award  
ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น





# สารจากคณะกรรมการ





## ค้นพบโอกาสทางธุรกิจด้วยการเปลี่ยนแปลง

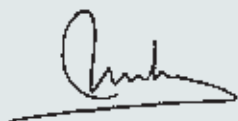
ตั้งแต่ก่อนปี 2553 กลุ่มบริษัทเดลต้าและบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้มีการวางนโยบายอย่างชัดเจนที่จะนำธุรกิจเข้าสู่ยุคของ internet of things โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fans) ที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล (Data Center) ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) และรถยนต์ไฟฟ้าทั้งระบบไฮบริดและระบบ Plugged In Hybrid (PHEV) ซึ่งสินค้าของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในอุปกรณ์มาตรฐานพื้นฐานของ Internet of Things อันประกอบไปด้วยระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล และระบบโทรคมนาคมที่ใช้ในประเทศต่างๆ ในหลายภูมิภาค อาทิ ยุโรป เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และโอเชียเนีย ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ เริ่มมียอดขายสินค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม และมีการเจริญเติบโตอย่างเป็นที่น่าพอใจ

ในปี 2561 มีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นที่ดูเหมือนเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอยู่หลายประการ เช่น การแข็งค่าของสกุลเงินบาท ต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ รวมไปถึงการขาดแคลนวัตถุดิบ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำยอดขายและกำไรได้ตามที่ต้องการและยังส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมรถยนต์อีกด้วย นอกจากนี้ สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนและปัญหาทางการเมืองในต่างประเทศก็ส่งผลให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตมีการปรับเปลี่ยนธุรกิจไปจากที่เคยตั้งเป้าไว้ ซึ่งบริษัทฯ ก็สามารถแก้ไขปัญหาและผลกระทบของปัญหาเหล่านั้นมาได้ด้วยดี ทำให้ในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มยอดขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ได้มากกว่าปีก่อน แม้ว่าอัตราค่าไรจะมีผลกระทบอยู่บ้าง แต่ผลกำไรโดยรวมก็มากขึ้นกว่าปีก่อนเช่นกัน และบริษัทฯ ก็ยังคงเดินหน้าที่จะขยายกำลังการผลิต และเปลี่ยนแปลงขบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยใช้กำลังคนน้อยลงด้วยโครงการ Smart Manufacturing เพื่อรองรับอุตสาหกรรม 4.0 โดยวิธีนี้สามารถปรับเปลี่ยนสินค้าในสายการผลิตได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสินค้าในตลาด ทำให้ internet of things สามารถเกิดขึ้นได้ไวกว่าเดิม

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงแผนธุรกิจเดิม แต่มีการปรับปรุงสายการผลิตและขยายกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้น ทั้งโรงงานในประเทศไทยทั้ง 2 แห่ง รวมถึงโรงงานในประเทศพม่า และอินเดีย แม้จะมีความล่าช้าและขลุกขลักในการผลิตอยู่บ้าง เนื่องจากบริษัทฯ ได้เริ่มธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทเดลต้า เพื่อขยายธุรกิจ Internet of Things ของกลุ่มให้มากขึ้นอย่างรวดเร็ว และถึงแม้บริษัทฯ จะมีกิจกรรมทางธุรกิจเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ก็จะพยายามมุ่งสร้างกำไรอย่างต่อเนื่องตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ผู้บริหารบริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยแผนการดำเนินธุรกิจแบบ ODM ด้วยฐานลูกค้าและคู่ค้าที่มั่นคงหลากหลาย ด้วยเทคโนโลยีที่มีอยู่และที่อยู่ระหว่างการพัฒนา การรุดหน้าทางธุรกิจอย่างแน่นแฟ้นด้วยสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่มุ่งเน้นให้ผู้คนมีความเป็นอยู่ดีขึ้น ลดการใช้พลังงานหรือใช้พลังงานสะอาดมากขึ้นและใช้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยต้นทุนที่ถูกลง อีกทั้งยังเป็นมิตรหรือสร้างสรรค์คุณภาพของสภาพแวดล้อม โดยมีเป้าหมายชัดเจนที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Co2 Emission Reduction) ในสินค้าทุกชนิดที่ดำเนินการผลิตโดยบริษัทฯ จะเติบโตได้อย่างมั่นคง

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ขอขอบคุณ ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานราชการ พนักงาน และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่กรุณาให้ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นกับการบริหารงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังคงให้การสนับสนุนมาด้วยดีตลอดระยะเวลา 30 ปี



อัง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการ



เซี่ย เซน เยน  
ประธานบริหาร

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2559 - 2561

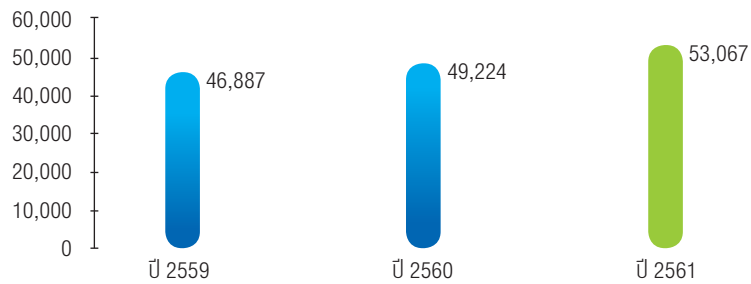
หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	48,201	46,018	46,319	43,607	40,766	40,777
หนี้สินรวม	14,260	13,544	14,428	10,184	9,138	8,866
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	33,941	32,474	31,891	33,423	31,628	31,911
ยอดขาย	53,067	49,224	46,887	40,124	35,885	33,856
รายได้รวม	53,885	50,285	47,652	40,767	36,721	34,447
ต้นทุนขาย	40,944	36,677	34,471	30,386	26,329	24,389
กำไรขั้นต้น	12,123	12,547	12,416	9,738	9,556	9,467
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7,378	6,976	7,319	5,561	4,988	4,641
กำไรจากการดำเนินงาน	4,744	5,571	5,097	4,176	4,568	4,826
กำไรสุทธิ	5,126	4,929	5,516	4,539	3,464	5,371
หน่วย : (%)						
อัตรากำไรขั้นต้น	22.84%	25.49%	26.48%	24.27%	26.63%	27.96%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	8.94%	11.32%	10.87%	10.41%	12.73%	14.25%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	9.51%	9.80%	11.58%	11.13%	9.43%	15.59%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	15.44%	15.32%	17.67%	13.96%	10.90%	18.55%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	10.88%	10.68%	12.25%	10.76%	8.50%	14.57%
หน่วย : บาท						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	4.12	3.95	4.42	3.64	2.78	4.31
เงินปันผลต่อหุ้น	2.30	2.20	3.00	2.30	2.20	3.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	27.22	26.04	25.57	26.80	25.36	25.59

\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ



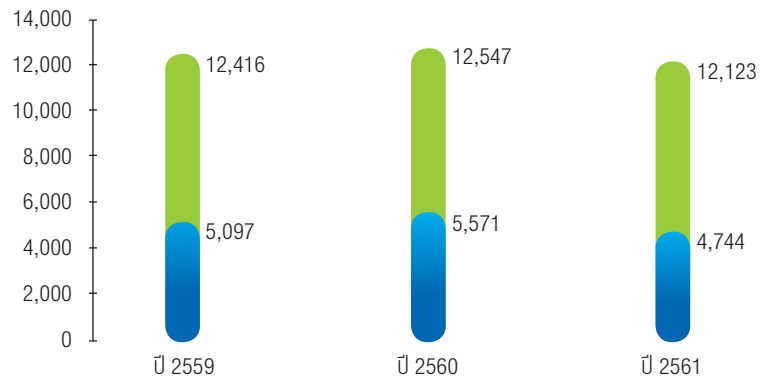


ล้านบาท



รายได้  
จากการขาย

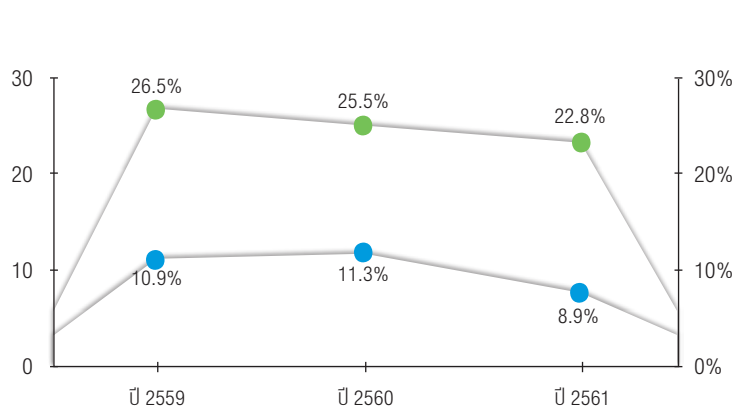
ล้านบาท



กำไรขั้นต้น vs  
กำไรจากการ  
ดำเนินงาน

● กำไรขั้นต้น  
● กำไรจากการดำเนินงาน

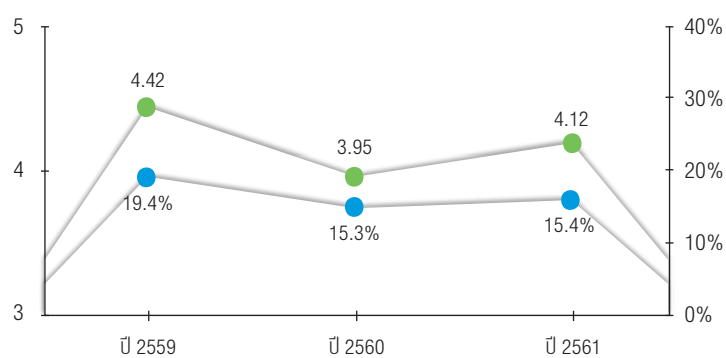
%



อัตรากำไรขั้นต้น  
vs อัตรากำไร  
จากการดำเนินงาน

● อัตรากำไรขั้นต้น  
● อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

บาท



กำไรสุทธิต่อหุ้น vs  
อัตราผลตอบแทน  
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

● กำไรสุทธิต่อหุ้น  
● อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 มกราคม 2562)



บริษัทฯ มีได้นโยบายแบ่งการดำเนินงานแบบเปิดเสรีสิ่งที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางด้านธุรกิจและความพร้อมของบุคลากร



ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดิจิทัล อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดิจิทัล โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	46101 Fremont Blvd., Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1-510-668-5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศสหรัฐอเมริกา	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Power Systems - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ อื่นๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.4 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	Priemyselna ulica 4600/1, SK - 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	Intrarea Nestorei No. 1, Building B, 9th Floor, District 4, 040037, Bucharest, Romania Tel: +40 21 305 1770 Fax: +40 21 305 1789	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 รูปีโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 รูปีโรมาเนียใหม่ (RON)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี (สิงคโปร์) จำกัด	4 Koki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 6155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	105,001,590 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	105,001,590 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	Unit 20-21 , 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาดและการจำหน่าย	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	1st Floor, ASV Chamiers Square, New Door No. 87, Old No. 48, Chamiers Road, Raja Annamalaipuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจำหน่าย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ Telecom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	6,070,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	4,761,670,140 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.3 บริษัท เดลต้า เพาเวอร์ โซลูชั่น (อินเดีย) จำกัด	1st Floor, ASV Chamiers Square, New Door No. 87, Old No. 48, Chamiers Road, Raja Annamalaipuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taling Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone, Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ชิลด์ (ยูเค) จำกัด	1 Redwood Court, East Kilbride, Glasgow, United Kingdom, G74 5PF	วิจัยและพัฒนา	Power Electronics	หุ้นสามัญ	700,000 ปอนด์ (GBP)	700,000 ปอนด์ (GBP)	100
2.6 บริษัท เดลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด	714 หมู่ 4 ต.แพงกา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ Tel: +66 2 709 2800 Fax: +66 2 709 2827	บริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ ในภาคอุตสาหกรรม แบบครบวงจร	Industrial Automation	หุ้นสามัญ	35,000,000 บาท (THB)	35,000,000 บาท (THB)	51



ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดทุน	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.7 บริษัท เดลด้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรชั่น ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีกิจการจดทะเบียน	26,997,188 ยูโร (EUR)	100
2.7.1 บริษัท เดลด้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	26,937,182 ยูโร (EUR)	26,937,182 ยูโร (EUR)	100
2.7.1.1 บริษัท เดลด้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
2.7.1.2 บริษัท เอลเทค เอส.อาร์.ไอ	Palenica 53/79, Liptovsky Hradok 033 17, Slovakia	โรงงานผลิต	Telecom Power System	หุ้นสามัญ	3,319,392 ยูโร (EUR)	3,319,392 ยูโร (EUR)	100
2.7.1.3 บริษัท เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ (อิตาลี) อเมิกา อิงค์	46101 Fremont Blvd., Fremont, CA 94538 USA.	วิจัยและพัฒนา	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังสำหรับยานยนต์ และชุดควบคุมความเร็วของมอเตอร์รถยนต์	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.7.1.4 บริษัท เดลด้า กรีนเทค อิเลคโทรนิคส์ อินดัสตรี แอลแอลซี	Serifali Mevkii Soylesi Sok No:19/1, 34775, Yukaridudullu/Istanbul, Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	23,517,175 โลราตูกี (TRY)	23,517,175 โลราตูกี (TRY)	49
2.7.1.5 บริษัท เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ (สวิสเซอร์แลนด์) จำกัด	Freiburgstrasse 251, CH-3018, Bern-Bumpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	10,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	10,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	49
2.7.1.5.1 บริษัท เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ (สาธารณรัฐเช็ก) จำกัด	Pumyslova 1306/7, 102 00 Praha 10, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครูน่า (CZK)	8,000,000 เช็กโครูน่า (CZK)	49
2.7.1.5.2 บริษัท เดลด้า โซลูชั่นส์ (ฟินแลนด์) จำกัด	Juvon Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	49

ข้อมูลบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.7.1.5.3 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ (ฝรั่งเศส) จำกัด	Zi du Bois Chaland2 - 15 rue des Pyrenees, LUSSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	49
2.7.1.5.4 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ (อิตาลี) จำกัด	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและ การจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	49
2.7.1.5.5 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ โซลูชั่นส์ (สเปน) จำกัด	Ctra. Villaverde a Vallecas, 265 1_ Dcha, Ed. Hormigueros, 28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	49
2.7.1.5.6 บริษัท เดลด้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน) จำกัด	Annavägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Vaxjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	49
2.7.1.5.7 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ (โปแลนด์) จำกัด	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวียดตีโปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวียดตีโปแลนด์ (PLN)	49
3. บริษัท เดลด้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้ง จัดจำหน่าย	- UPS - Solar Inverter - EV Charger - Data Center	หุ้นสามัญ	206,000,000 บาท (THB)	206,000,000 บาท (THB)	100



# ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูตราเพอร์และนิวเดลี) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย
    - 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Power and Systems (PSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่
      - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
      - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง (Industrial Tools) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
    - 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ ฮีตinks อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์
    - 1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
  2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เซ็นเซอร์อัจฉริยะ รวมทั้ง ระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร
  3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ประกอบด้วย
    - 3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่
      - เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
      - เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
    - 3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องจักรสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2561		2560		2559	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	34,404	64.8%	31,051	63.1%	28,422	60.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,818	3.5%	1,809	3.7%	1,985	4.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,471	31.0%	16,153	32.8%	16,147	34.4%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	374	0.7%	211	0.4%	344	0.7%
ยอดขายรวม	53,067	100.0%	49,224	100.0%	46,887	100.0%

## ประเภทผลิตภัณฑ์



**To Provide**  
the most efficient  
and reliable  
**energy saving**  
solutions for  
customers

## ประเภทธุรกิจ



### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



### ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน



## ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่าย เพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ลูกค้าเลือกใช้ใช้บริการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้น ส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้ แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้





# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

### ดีซี ดีซี เพาเวอร์

ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์



### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว



### เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์ และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ





# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



## เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง

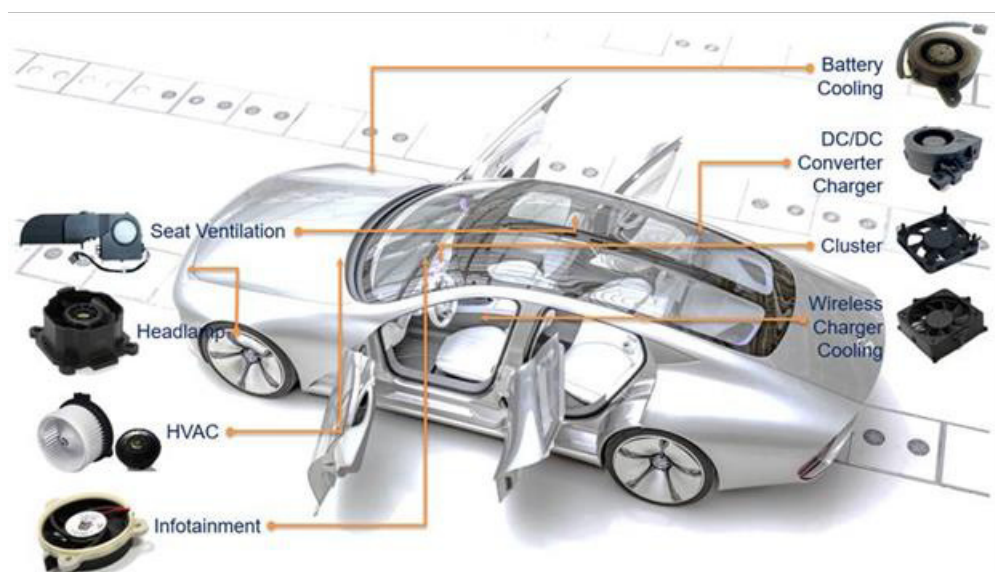
สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่างในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานบุคคล และอแดปเตอร์ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์



## ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management

### พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

เคล็ดลับผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ ไทโรคมานาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม







# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

## อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์

ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิลเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม



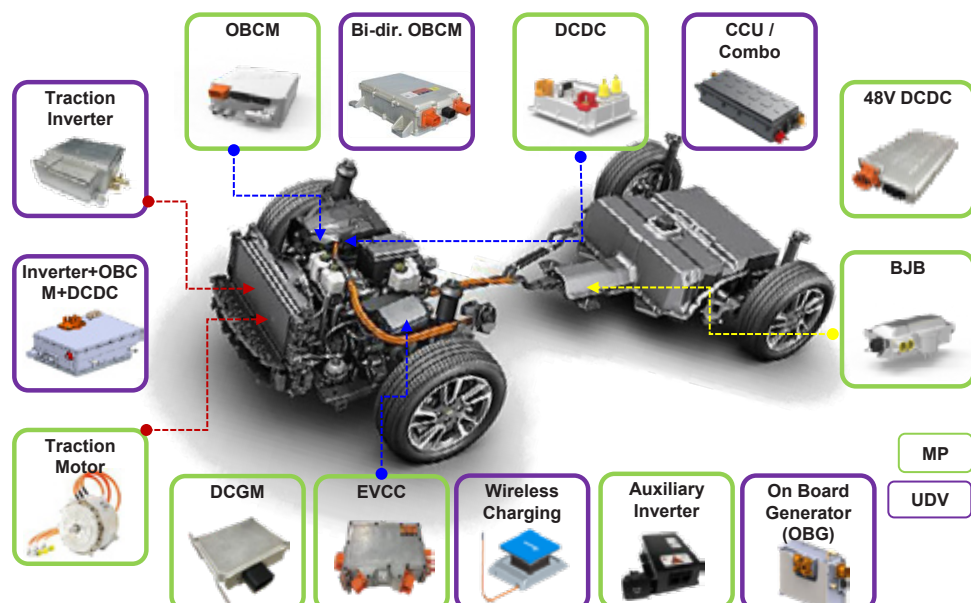
## โซลินอยด์

โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัท สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรก ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบล็อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ



## ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle Solutions

ด้านธุรกิจยานยนต์ เดลต้ามีโซลูชั่น EV/HEV powertrain และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า (Power Electronics Components) ที่มีประสิทธิภาพและไว้วางใจได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้น อย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เดลต่ายังมีสินค้าใหม่ เกี่ยวกับ Traction Inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริด ที่มีใช้บ้างแล้วบนท้องถนน และเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย





# ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ



## อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม Industrial Automation

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure

เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดการจำหน่ายระบบพลังงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำรองไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย และเป็นผู้จำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรป อเมริกาและเอเชียแปซิฟิก

ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทในการออกแบบและ/หรือปรับแต่งระบบ ควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูล พลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (green building) และอื่นๆ อีกมากมาย

### เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคม ในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะเป็นจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า ซึ่งการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุม ทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย - Power Sharing-Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่ายไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบที่ไม่ใช้งานด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCIL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบบเตอริแบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลม แบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบบเตอริ) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลายหลายรูปแบบ







# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



## เครื่องสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solutions)

ธุรกิจ Mission Critical Infrastructure Solutions (MCIS) ของบริษัทฯ เป็นเสมือน “พลังที่อยู่เบื้องหลังการแข่งขัน” เนื่องจาก MCIS มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับลูกค้า ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การจัดการพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพสูง รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับศูนย์ข้อมูล ซึ่งสร้างความมั่นใจได้ว่าพันธกิจที่สำคัญของลูกค้าจะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership - TCO) ให้กับลูกค้าได้อีกด้วย ผลิตภัณฑ์ MCIS ของบริษัทฯ จึงถือเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งและสร้างความเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเราได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีการให้บริการลูกค้าในการออกแบบระบบศูนย์ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน มีความยืดหยุ่น น่าเชื่อถือ ในรูปแบบเฉพาะตามความต้องการใช้งานของลูกค้า โดยระบบ InfraSuite ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับศูนย์ข้อมูล ที่ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการพลังงาน ขั้วนำและอุปกรณ์เสริม รวมถึงระบบระบายความร้อนและระบบการจัดการสภาพแวดล้อมอีกด้วย





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน Energy Infrastructure

### โซลูชันระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Power Solutions)

เดลต้าได้ออกเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐาน (PSU) สำหรับภาคอุตสาหกรรมเป็นแบรนด์ของเดลต้าเอง โดยใช้เทคโนโลยีระดับโลก และมีคุณภาพแบบเดียวกับความต้องการของลูกค้า ODM ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของสินค้ารุ่น CliQ DIN Rail และ PMC Panel Mount Power บริษัท ได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพื่อรองรับการใช้งานให้มากยิ่งขึ้น



### ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน (Renewable Energy)

เดลต้าตอบสนองความต้องการใช้พลังงานลมในระดับเมกะวัตต์ให้กับลูกค้าในรูปแบบของตัวแปลงพลังงานไฟฟ้าแบบเต็มรูป (FPC) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเหนี่ยวนำแบบป้อนสองทาง (Doubly Fed induction generator หรือ DFIG) โดยการผสมผสานเทคโนโลยีระดับแนวหน้าเพื่อให้สอดคล้องและทันต่อเทคโนโลยีการทำงานของกริดในปัจจุบัน ทำให้สามารถใช้ได้กับแรงดันไฟฟ้าหลายระดับ ตั้งแต่ระดับต่ำ (LVRT) ระดับศูนย์ (ZVRT) และระดับสูง (HVRT) ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของเดลต้าผ่านข้อกำหนดเกือบทั้งหมดในด้านคุณภาพพลังงานแม้ในสถานะที่ไฟฟ้าในระบบกริดไม่เสถียรทั้งในเชิงฮาร์โมนิกและการสั่นไหว ฯลฯ จึงมั่นใจได้ว่าจะทำงานร่วมกับกริดได้อย่างราบรื่นและเป็นไปตามข้อกำหนด ในปีที่ผ่านมา เดลต้าอินเดียได้ผลิตเครื่องแปลงพลังงานลมขนาด 2.2 เมกะวัตต์ และ 2.6 เมกะวัตต์ ซึ่งใน 4 ปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตั้งในฟาร์มพลังงานลมในประเทศอินเดียไปแล้วกว่า 100 เมกะวัตต์ ด้วยประสิทธิภาพที่มีความสม่ำเสมอและเชื่อถือได้ให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ เดลต้ายังมีผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่หลากหลายของ อย่างเช่น ชุดแหล่งจ่ายไฟเสริม ชุดควบคุมพื้นฐานและส่วนหุ้มกลไก ตลอดจนแผงควบคุมอื่นๆ นอกจากนี้ ยังมีการออกแบบตัวควบคุมตัวแปลงพลังงานที่ล้ำสมัย มีความน่าเชื่อถือสูง และมีการติดตามผลแบบเรียลไทม์ ด้วยระบบป้องกันที่หลากหลาย พร้อมความสามารถในการผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงที่ความเร็วลมต่ำ การออกแบบเป็นโมดูลช่วยให้สามารถเข้าทำการดูแลและบำรุงรักษาได้จากบริเวณด้านหน้า ด้วยโมดูลพลังงานที่สามารถสลับเปลี่ยนทดแทนกันและระบบทำความเย็นในตัว จึงช่วยตอบโจทย์ทั้งด้านความสะดวกและประสิทธิภาพแก่ผู้ใช้ได้อย่างดี วงจรควบคุมและวงจรแปลงพลังงานที่แยกกัน ถือเป็นฉนวนป้องกันและเพิ่มความปลอดภัยแก่ผู้ใช้งาน ทั้งนี้กลไกที่ถูกออกแบบมาอย่างประณีตและกะทัดรัด ไม่เพียงช่วยประหยัดพื้นที่ แต่ทำให้การติดตั้งง่ายขึ้นอีกด้วย



# กำลังการผลิตในปี 2561

## 1 โรงงานในประเทศไทย

- 1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- |                |                                    |
|----------------|------------------------------------|
| พื้นที่การผลิต | : 16,710 ตารางเมตร                 |
| จำนวนพนักงาน   | : 730 คน                           |
| สายการผลิต     | : 14 สาย                           |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.2 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 41,700 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : 3,683 คน                                |
| สายการผลิต     | : 65 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.3 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 14,100 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : 2,133 คน                                |
| สายการผลิต     | : 90 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

## 2 โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

- 2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 10,500 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : 280 คน                                  |
| สายการผลิต     | : 22 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 3,500 ตารางเมตร                         |
| จำนวนพนักงาน   | : 220 คน                                  |
| สายการผลิต     | : 12 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

## 3 โรงงานในประเทศอินเดีย

- 3.1 โรงงานในเมือง Krishnagiri Hosur อินเดีย
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 1,525 ตารางเมตร                         |
| จำนวนพนักงาน   | : 34 คน                                   |
| สายการผลิต     | : 2 สาย                                   |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 3.2 โรงงานในเมือง Rudrapur อินเดีย
- |                |   |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 13,880 ตารางเมตร                        |
| จำนวนพนักงาน   | : 277 คน                                  |
| สายการผลิต     | : 15 สาย                                  |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้



# การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อย ในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท					บริษัทย่อยในประเทศไทย		
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1494(2)/2552	206(11)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-1316-1-00-2-0	61-1505-1-00-1-0	1813(2)/2554 1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ								
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่รับการลงทุนส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	5 ปี	7 ปี	8 ปี	4 ปี	7 ปี
	(วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)		(วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำไรเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าปะปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรือสิ่งอื่นที่ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-



นอกจากนี้ บริษัทฯได้ขออนุมัติจากกรมสรรพากรเพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (HQ) ซึ่งบริษัทฯได้รับการอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (HQ) ทั้งนี้บริษัทฯจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี เช่น การลดอัตราภาษีเงินได้ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ รวมถึงภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	446	393	109	111	555	504
รายได้จากการส่งออก	39,338	35,261	231	120	39,569	35,381
รวมรายได้จากการขายและบริการ	39,784	35,654	340	231	40,124	35,885

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1 ล้านยูโร
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Uninterrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2561

## การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resister, รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PWB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,035 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 7.3 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เคแอลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, TS16949 และอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต ทั้งนี้ แม้ในปี 2561 สถานการณ์อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive จะค่อนข้างตึงตัวแต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร บริษัทฯ สามารถหลีกเลี่ยงปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบไปได้

ในปี 2562 บริษัทฯ คาดว่าจะเกิดภาวะตึงตัวในการจัดหาชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ไปอีกอย่างน้อยจนถึงไตรมาสที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร เพื่อป้องกันการเกิดภาวะชะงักงันในการดำเนินงาน

สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯกับจีนที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นกำลังผลักดันให้ซัพพลายเออร์จากจีนพิจารณาการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยหรือประเทศในกลุ่ม AEC อื่นๆ ซึ่งจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานท้องถิ่นในระยะกลางถึงระยะยาวซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการผลิตแหล่งจ่ายไฟในเครื่องมือแพทย์เพื่อการวินิจฉัยด้วยภาพ (Manufacturing of Power Supply for Active Medical Devices for Diagnostic Imaging) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้กำหนดเพียงให้องค์กรที่ได้รับการรับรองต้องแสดงให้เห็นว่ามีระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและได้รับการบำรุงรักษาที่เหมาะสม แต่ยังมีข้อระบุอื่นที่แตกต่างไป เช่น การส่งเสริมและการสร้างความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร กฎระเบียบระบบคุณภาพสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำหน่ายในสหรัฐอเมริกาที่บังคับใช้โดยองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (the United States Food and Drug Administration - FDA) หรือบทบัญญัติเครื่องมือแพทย์ (Medical Devices Directive) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการทำธุรกิจในสหภาพยุโรป นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินการให้มีการควบคุมการออกแบบในระหว่างที่มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 13485 ถือเป็นก้าวแรกที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบของยุโรปอีกด้วย

## การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3 อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิภาพตามมาตรฐาน ISO/TS 16949/IATF, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน



นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ประโยชน์จากรหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทมีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในของสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

## การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

## การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องกับตอบแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความเสี่ยงของผลกระทบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2561 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 99 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว

## การให้คำปรึกษาการตรวจสอบ RBA (RBA Verification Consultation)

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวลาเดียวกัน ทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมงานจะทำการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA พร้อมให้คำปรึกษากับซัพพลายเออร์รายสำคัญที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ซึ่งพบว่ายังมีซัพพลายเออร์อีกจำนวนมาก ที่ยังสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัย และสุขอนามัยให้ดีขึ้นได้อีก ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2561 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 96 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

## การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์ การประหยัดพลังงาน/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

## การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ลงในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 4 ปี 2561

## การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้ อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย



# การวิจัยและพัฒนา (R&D)

การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2557	2558	2559	2560	2561
การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา	ดอลลาร์สหรัฐ (ล้าน)	85.5	87.6	102.2	113.3	111.9
สัดส่วนการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาเทียบกับยอดขาย	% ของยอดขาย	6.3%	6.4%	7.7%	7.8%	6.8%

จำนวนพนักงานที่เกี่ยวข้องด้านวิจัยในแต่ละภูมิภาค

ภูมิภาค	2557	2558	2559	2560	2561
ประเทศไทย	450	445	444	480	535
ยุโรป	316	309	318	273	295
อินเดีย	60	88	108	154	245
จำนวนพนักงานรวม	826	842	870	907	1,075

ปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีที่เดลต้าลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตและมีศักยภาพ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในยานยนต์ไฟฟ้า ระบบเครือข่าย ระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล และระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายและมีคุณภาพมากขึ้น โดยมีคุณลักษณะพิเศษที่สำคัญคือ เพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน อัตราการจ่ายพลังงาน (มีขนาดเล็กแต่จ่ายพลังงานสูง) และความสามารถในการนำข้อมูลดิจิทัลมาใช้ (Digital intelligence) เป็นต้น นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้ขยายขอบเขตการใช้งานและฐานลูกค้าประเภทผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลังให้ครอบคลุมมากขึ้น เช่น เซิร์ฟเวอร์แบบไร้สายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม และเซิร์ฟเวอร์แบบรวมสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นต้น

นอกจากนี้ เดลต้ายังคงครองตำแหน่งผู้นำตลาดด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ไฟฟ้ากำลังที่ประหยัดพลังงาน โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก ได้แก่ ตลาดทั่วโลกที่มีศักยภาพสูง จำนวนลูกค้าและความต้องการของลูกค้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขานี้เป็นอย่างดี

เดลต้ามีศูนย์วิจัยและพัฒนาทั้งในทวีปเอเชียและยุโรป และยังร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่างๆ ในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีอันล้ำสมัย การร่วมมือลักษณะนี้เป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับการสร้างนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจากความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยและพัฒนาของเดลต้า และยังช่วยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ต่อเนื่องและยาวนานกับคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถซึ่งจะเป็นกำลังหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยและยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้าชั้นนำทั่วโลกเพื่อสร้างนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ยินดีต้อนรับลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่จะเปิดโอกาสในการขับเคลื่อนกระบวนการและใช้เทคโนโลยีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของตลาดปัจจุบัน และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคตให้กับลูกค้าอีกด้วย

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของเดลต้าทำให้บริษัทฯ สามารถยืนหยัดการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อย่างยาวนานมาหลายทศวรรษ และเรา还将เดินหน้าใช้ความเชี่ยวชาญของเราในการลดมลพิษเพื่อปกป้องโลกสีเขียวของเราทุกคน

## ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและระบบเก็บข้อมูล (Server Storage Networking - SNT)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์อันยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม



ดังนั้น เราจึงสามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี และเรามั่นใจว่าศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาของเราจะทำให้เราขึ้นหัตถ์เป็นผู้ให้บริการโซลูชันอย่างครบวงจรได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 เดลต้ามีลูกค้าสำคัญในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีเพิ่มเติมขึ้นอีกหนึ่งราย ที่เป็นผู้นำตลาดด้านหน่วยประมวลผลกราฟิก (GPU) สำหรับปัญญาประดิษฐ์ซึ่งรวมถึง machine learning (ML) และ deep learning (DL) ตลอดจนการควบคุมยานยนต์แบบไร้คนขับ ทั้งนี้ เดลต้ายังได้รับรางวัลสำหรับแพลตฟอร์ม DGX2/HGX2 ที่จัดทำให้กับลูกค้ารายนี้อีกด้วย

การพัฒนาเทคโนโลยีการประมวลผลกราฟิก (GPU computing) ทำให้อุตสาหกรรมไฟฟ้าสำหรับหน่วยประมวลผลเติบโตอย่างก้าวกระโดด เนื่องจากปัจจุบันตลาดหน่วยประมวลผลแบบชิพของ Intel และ AMD อยู่ในจุดอิ่มตัวแล้ว (ดูเส้นสีฟ้าในภาพประกอบ)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้พัฒนาเทคโนโลยีพิเศษสำหรับเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับหน่วยประมวลผล GPU สำหรับใช้กับตู้เซิร์ฟเวอร์ DGX2 ซึ่งจะต้องใช้เพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานขนาด 1U จำนวน 6 ตัวที่มีกำลังไฟ 3000 W แรงดันขาออก 54 V โดยความท้าทายของเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับระบบนี้ต้องสามารถรองรับการจ่ายพลังงานให้กับหน่วยประมวลผลที่มีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Extreme peak load demand) ได้เกินกว่าร้อยละ 200 ที่ 5A/us

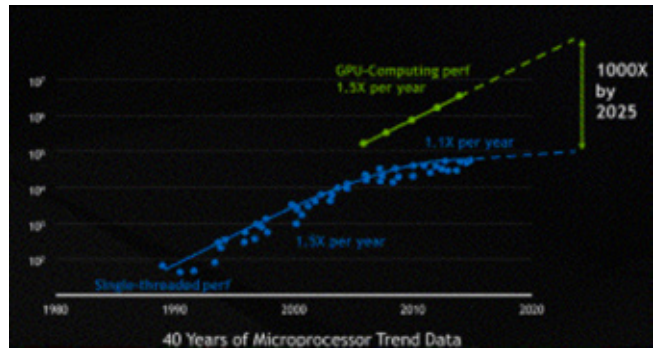
เดลต้าได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ถึงร้อยละ 98 ที่ให้กำลังไฟ 3000 W และ 6000 W และมีอัตราการจ่ายพลังงาน (Power density) มากกว่า 60 W/ตารางนิ้วเพื่อใช้ในการประมวลผลที่ใช้ประสิทธิภาพสูง ในระบบศูนย์ข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายอีกด้วย ทีมวิจัยและพัฒนาอยู่ระหว่างการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟ 6000 W/ 54V ที่ใช้เทคโนโลยีแผงวงจรใหม่ล่าสุดร่วมกับอุปกรณ์ที่ใช้สารกึ่งตัวนำชนิด GaN (Gallium Nitride) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดเล็กแต่จ่ายพลังงานได้สูง (Power Density) และประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดไปพร้อมกัน

นอกจากการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายโดยเฉพาะแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังประสบความสำเร็จอย่างมากในการขยายฐานผลิตภัณฑ์สำหรับใช้ในระบบศูนย์ข้อมูลให้มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น ชื่นเซิร์ฟเวอร์ที่มีอุปกรณ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้าประกอบด้วย

## โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

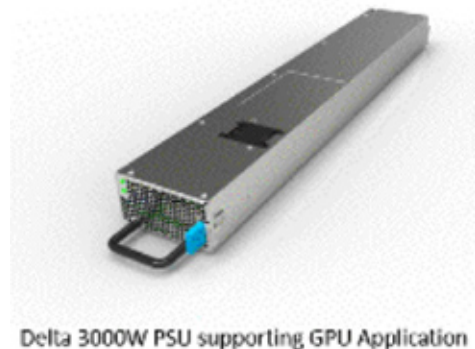
ในปี 2561 ทีมงานวิจัยและพัฒนา ยังคงเดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงแพลตฟอร์มเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (On-board Charger) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้า และในขณะเดียวกันยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายมากขึ้น ทำให้เดลต้าได้ลูกค้าใหม่ๆ เพิ่มเติมอีกหลายราย

โดยแพลตฟอร์มเหล่านี้คืออุปกรณ์ประจุไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้ารุ่น 22 kW รวมถึง 15 kW และ 7.2 kW ที่มีแรงดันไฟ 12V-DCDC โดยมีการออกแบบให้ใช้แพลตฟอร์มเดียวกันแต่สามารถใช้ได้กับหลายรุ่นและอัตราจ่ายพลังงานที่สูงขึ้น นอกจากนี้ เรายังพัฒนาอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์รุ่น 7.2 kW 1-phase ให้กับลูกค้ารายใหม่อีกด้วย



“Moore’s law has ended”

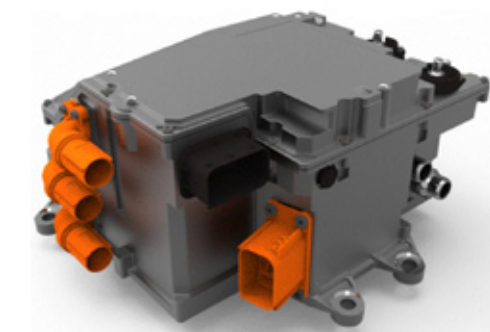
CPU can’t achieve 1.5x performance increase every year any more. With GPU chips a factor 1000 performance improvement within 10 years



Delta 3000W PSU supporting GPU Application



Delta 6000W PSU 98% Eff.



22kW Combined Charge Unit

การพัฒนาแพลตฟอร์มเหล่านี้เป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้เตลต้าสามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงได้ภายในระยะเวลาอันสั้น และสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มอุปกรณ์แปลงไฟ DCDC แรงดันต่ำ เตลต่ายังได้พัฒนาอุปกรณ์ต้นแบบกำลังไฟ 2.5 kW ได้สำเร็จในปี 2561 ซึ่งต่อมาได้ต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์อื่นที่ซับซ้อนขึ้นภายในปีเดียวกัน

เตลต้ามุ่งมั่นพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่อยู่เสมอ โดยเราได้ผนวกเทคโนโลยีหลายด้านเข้าด้วยกันให้เหมาะสมกับการใช้งานที่หลากหลายตามความต้องการที่แตกต่างกันไปของลูกค้าแต่ละราย เช่น อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์ อุปกรณ์แปลงไฟ DCDC อุปกรณ์ควบคุมการชาร์จไฟ DC และระบบให้ความร้อน เป็นต้น

## เพาเวอร์ชิพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM) อุปกรณ์และชาร์จเจอร์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรม (IEV)

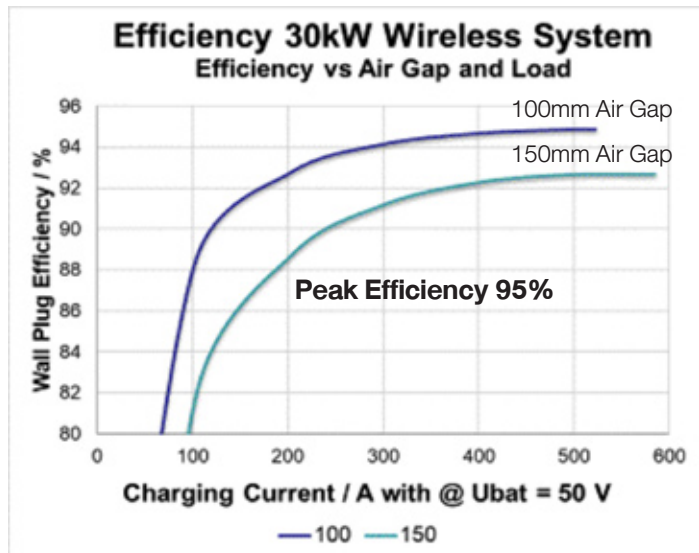
ในปี 2561 ทีมวิจัยและพัฒนาของเตลต้าได้พัฒนานวัตกรรมสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่าสูงสำหรับการใช้งานหลายรูปแบบ เช่น ระบบอัตโนมัติโรงงาน เครื่องกลและหุ่นยนต์ เทคโนโลยีการชาร์จแบตเตอรี่ เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจ และเครื่องฟอกไต เป็นต้น

การนำเทคโนโลยีกำลังไฟฟ้าและการควบคุมขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ทำให้เตลต้าสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะในด้านต่างๆ สูง เช่น ความเสถียร ความยืดหยุ่นในการใช้งาน ความคงทน และความน่าเชื่อถือ

ทีมวิจัยและพัฒนาของเตลต้าได้ออกแบบชาร์จเจอร์ไร้สายสำหรับรถฟอร์คลิฟขนาด 20 kW และ 30 kW

ซึ่งลูกค้าให้การตอบรับอย่างดี และได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่นี้ไปประยุกต์ใช้กับการใช้งานอีกหลากหลายลักษณะด้วย สำหรับเทคโนโลยีการชาร์จด้วยคลื่นวิทยุ-ไอออนถือว่ามีประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นสูงจึงเหมาะกับการใช้งานที่แตกต่างกันไปของลูกค้า โดยความต้องการหลักๆ ของลูกค้า มีดังนี้

- คณะกรรมการพลังงานแคลิฟอร์เนีย (CEC) กำหนดให้ชาร์จเจอร์ต้องมีประสิทธิภาพมากกว่าร้อยละ 90 ในขณะที่ใช้งานเต็มที่ และมีอัตราการสูญเสียน้อยกว่า 20W ในโหมดที่ไม่ได้ทำงาน (Stand by)
- กระแสไฟอัดประจุ (Charging current) 600A
- ช่องว่างอากาศขณะทำงาน (Operational Airgap) (y) 100-150mm
- การแทนที่ (Displacement) (x,z) +/- 75 mm , +/- 50 mm
- ขนาดแผ่นอัดประจุทุติยภูมิของตัวแปลงไฟ (Transformer Secondary Charging Pad) 55 \* 700 \* 520 mm
- ขนาดแผ่นอัดประจุทุติยภูมิของตัวแปลงไฟ (Transformer Primary Charging Pad) 50 \* 800 \* 600 mm



ในปี 2560 และ 2561 ทีมวิจัยและพัฒนาของเตลต้าได้พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชาร์จเจอร์เพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่องทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าในสหรัฐอเมริกาได้อย่างกว้างขวาง และยังสามารถนำเทคโนโลยีนี้มาใช้ผลิตตัวจ่ายไฟแบบเดี่ยวและแบบประกอบตู้จ่ายไฟให้กับลูกค้าทั่วไปได้เช่นกัน

การชาร์จไฟฟ้าแบบเร็วสำหรับรถฟอร์คลิฟถือเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับนำเทคโนโลยีนี้ไปประยุกต์ใช้ในรูปแบบอื่นๆ โดยอุปกรณ์นี้มีจุดเด่นคือการชาร์จไฟอย่างรวดเร็วระหว่างการพักใช้งานรถฟอร์คลิฟในช่วงสั้นๆ ทำให้สามารถใช้รถได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังช่วยลดอัตราการเปลี่ยนแบตเตอรี่และเพิ่มผลผลิตได้ด้วย



ปี 2561 เดลต้าผลิตแบตเตอรี่ 48V ในเชิงพาณิชย์และได้ผลิตแบตเตอรี่รูปแบบอื่นๆ ตามมาช่วงต้นปี 2562 นอกจากนี้ซอฟต์แวร์ที่เป็นองค์ประกอบหนึ่งของฮาร์ดแวร์ของเดลต้ายังช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถเชื่อมต่ออุปกรณ์ของเดลต้าเข้ากับระบบต่างๆ ได้ตามต้องการได้อย่างรวดเร็วและง่ายดาย เนื่องจากซอฟต์แวร์นี้จะช่วยจัดการแบ่งไฟระหว่างองค์ประกอบต่างๆ ของระบบให้มีประสิทธิภาพ โดยผู้ใช้ไม่จำเป็นต้องตั้งค่าเพิ่มเติมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ซอฟต์แวร์ตัวนี้ยังสามารถช่วยตัดไฟอัตโนมัติหากผู้ใช้เผลอถอดปลั๊กระหว่างการชาร์จไฟแบบแรงดัน ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้ตัวเชื่อม DC (DC Connector) เสียหายหรือเสื่อมก่อนเวลาอันควร

## การวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดในอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าที่อินเดียซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทีมวิจัยและพัฒนานานาชาติของเดลต้าได้เดินทางมาวิจัยและพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อต่อยอดธุรกิจให้หลากหลายและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

หลังจากมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์รวมกว่า 1 MW ที่อินเดีย ทีมวิจัยและพัฒนา MWP ของเดลต้าอินเดียจึงได้เริ่มติดตั้ง DelCEN 3000 ซึ่งเป็นอินเวอร์เตอร์พลังงานสูง (High power inverter) สำหรับติดตั้งภายนอกอาคาร รวมถึงอินเวอร์เตอร์ IP 65 PV ด้วย ปัจจุบัน แนวโน้มในตลาดอินเดียนิยมใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบ 1500Vdc ซึ่งทีมวิจัยและพัฒนา MWP ของเดลต้าอินเดียได้ออกแบบอินเวอร์เตอร์ขนาด 2.5 MW แรงดัน 1500V PVI ให้เหมาะสมกับการใช้งานในรูปแบบนี้ด้วย



นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนา MWP ยังได้พัฒนาอุปกรณ์ชดเชยคุณภาพของระบบไฟ (Power quality compensating equipment หรือ PQCE) ขนาด 6MVAR/25kV SVG/APF สำหรับการใช้งานในสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อน (Traction substation) โดยร่วมมือกับองค์กรอย่าง HPRT (High power railway traction) แห่งเมืองเซี่ยงไฮ้ โดยทีมวิจัยและพัฒนา MWP ได้สร้างห้องแล็บที่มีสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อนจำลองสำหรับใช้ทดสอบประสิทธิภาพไฟฟ้าแบบเต็มรูปแบบ (Full power testing capability) โดยเฉพาะ และยังช่วยให้ทีมวิจัยและพัฒนาสามารถสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อการใช้งานกับระบบไฟฟ้าแรงดันระดับกลาง 33/35 kV 3Ø โดยไม่จำเป็นต้องมีข้อแปลงมาใช้ในขบวนการออกแบบเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



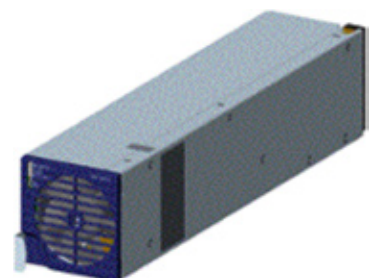
ทีมวิจัยและพัฒนา MWP กำลังพัฒนาอุปกรณ์จ่ายไฟแบบออนบอร์ด (On board power) สำหรับสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อนสำหรับรถไฟ โดยทีมวิจัยและพัฒนาายังได้จัดทำอุปกรณ์แปลงไฟ (Auxiliary power converter) ขนาด 3x 130kVA และอุปกรณ์แปลงไฟหลัก (Propulsion converter) ขนาด 4.5 MW สำหรับการใช้งานกับรถไฟของอินเดีย ทั้งนี้จะมีการทดลองใช้รถไฟดังกล่าวในปี 2562 นี้



## เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecom Power Systems - TPS)

ธุรกิจโทรคมนาคมที่เติบโตอย่างมากทำให้ต้องมีการพัฒนานวัตกรรมและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้าสามารถสร้างกำไรและมีความสามารถในการแข่งขันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาโซลูชันต่างๆ ที่หลากหลายรวมถึงเทคโนโลยีสำหรับตลาด 4G ด้วย สำหรับทีมวิจัยและพัฒนา TPS ในอินเดีย กำลังอยู่ระหว่างการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพอุปกรณ์ในกลุ่มตัวเรียงกระแสไฟฟ้า (Rectifier) เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดโลกมากขึ้น

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียได้พัฒนาโซลูชันจ่ายไฟแบบผสม (Combo power solution) ที่แปลงได้ทั้งกระแส AD/DC และ DC/AC โดยอุปกรณ์ดังกล่าวได้ใช้ที่ไซตังงาน Dongguan (DG) โดยสามารถควบคุมการทำงานของระบบจากบริษัทเดลต้าอย่างมีประสิทธิภาพได้เลย โดยอุปกรณ์นี้จะช่วยลดต้นทุนและจัดการใช้พื้นที่ให้กับลูกค้าได้อย่างคุ้มค่า





อินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่มีขนาดเล็กลงนี้สามารถรองรับแรงดันไฟตั้งแต่ 300 VA ถึง 4500 VA ทำให้นำไปใช้งานได้หลากหลาย นอกจากนี้ อินเวอร์เตอร์เจนเนอเรชั่นใหม่ยังสามารถต่อแบบขนาน (Paralleling) ได้โดยไม่ต้องส่งข้อมูลภายใน (Intra communication) จึงทำให้รองรับไฟได้สูงที่สุดถึง 75 KVA ดังนั้น อินเวอร์เตอร์ขนาดเล็กรุ่นนี้จึงเป็นโซลูชันที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าธุรกิจโทรคมนาคมที่ติดตั้งอย่างแท้จริง

## โซลูชันด้านพลังงานสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS)

เดลต้าได้พัฒนาเครื่องสำรองไฟกำลังสูง (High power UPS) รุ่นใหม่ให้มีหน้าจอก I/O เพื่อสะดวกต่อการใช้งาน ทั้งนี้ ลูกค้าใหญ่รายหนึ่งในอินเดียได้นำ UPS ขนาด 900KW นี้ไปใช้แล้ว และให้การตอบรับเป็นอย่างดี

เดลต้าอินเดียได้พัฒนา UPS ที่ใช้แบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนสำหรับไฟกำลังกลางและสูง ซึ่งโซลูชันเหล่านี้จะเพิ่มทางเลือกที่สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าที่มีพื้นที่ใช้งานจำกัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับการใช้งานในระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล หรือรูปแบบอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน

การพัฒนาระบบจัดการแบตเตอรี่ BMS (Battery Management System) ร่วมกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนทำให้เดลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตแบตเตอรี่ได้อย่างกว้างขวางขึ้นด้วย นอกจากนี้ โซลูชันนี้ยังสามารถทำให้ผู้ใช้งานได้รับข้อมูลทั้งหมดผ่านทาง UI หรือ Data portal อีกด้วย



## ซอฟต์แวร์สำหรับระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม



ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียได้เร่งเสริมสมรรถนะด้านซอฟต์แวร์ ทำให้ทีมสามารถพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม โดยซอฟต์แวร์ใหม่นี้มีโครงสร้างแบบรวม (Unified architecture) ซึ่งเหมาะสำหรับการประยุกต์ใช้กับผลิตภัณฑ์หลายรูปแบบ

การพัฒนาแพลตฟอร์มรุ่นใหม่ที่มีโครงสร้างแบบรวมจะช่วยให้เดลต้าสามารถสร้างสรรค์ซอฟต์แวร์อื่นๆ เพื่อการใช้งานกับผลิตภัณฑ์กลุ่ม IABG ที่หลากหลายของแบรนด์เดลต้าได้ในอนาคต โดยซอฟต์แวร์เวอร์ชันแรกๆ ที่เริ่มนำมาใช้งานในเดือนเมษายน 2562 นี้จะช่วยให้ลูกค้ามีสภาพแวดล้อมแบบบูรณาการ สามารถออกแบบ กำหนด จำลอง ตลอดจนติดตามและวิเคราะห์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมที่ประกอบขึ้นจากอุปกรณ์ต่างๆ ของเดลต้า นอกจากนี้ ยังจะช่วยให้เดลต้าก้าวข้ามจากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้เป็นผู้ให้บริการโซลูชันสำหรับอุปกรณ์และระบบอัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมอย่างเต็มรูปแบบได้อีกด้วย

แพลตฟอร์มรุ่นใหม่มีพื้นฐานการพัฒนาจากมาตรฐานอุตสาหกรรมที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง เช่น OPC-UA รวมถึง PLCOpen และ AML เพื่อให้สามารถทำงานเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มที่มีการใช้งานอยู่แล้วในปัจจุบัน และที่คู่แข่งได้พัฒนาเพื่อใช้งานในอนาคตอีกด้วย เนื่องจากแพลตฟอร์มนี้ได้ถูกออกแบบให้ทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์จัดการกระบวนการการผลิตที่มีการใช้งานอย่างกว้างขวางอยู่แล้ว เช่น MES และ PLM & ERP เป็นต้น

## ทิศทางในอนาคต

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียมีแผนระยะสั้นในการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ที่เหมาะกับการใช้งานในอนาคต เช่น อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูง (High power converter) รวมถึงอุปกรณ์เก็บพลังงานและพลังงานทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานยังเดินหน้าพัฒนาซอฟต์แวร์หลักๆ เพื่อนำไปใช้ในการแปลงไฟกำลังสูง เช่น โครงข่ายขนาดเล็ก (Micro-grid) หรือ PCS และการประยุกต์ใช้งานในลักษณะอื่นๆ

นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดียกำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาโซลูชันสำหรับชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าและการชาร์จแบบ DC HV สำหรับแรงดัน 200-700 V เพื่อพัฒนาศักยภาพโครงการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าตามเป้าหมายปี 2573

เดลต้าได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้าและด้านซอฟต์แวร์เพิ่มเติม เช่น ชาร์จเจอร์และอินเวอร์เตอร์ (ตัวแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็นกระแสสลับ) ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (OBCM and Traction Inverter) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจของเรา ทั้งนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียจะประสานงานกับศูนย์วิจัยและพัฒนาอื่นๆ ของเดลต้าในการนำความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มาพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเดลต้าต่อไปในอนาคต

## เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม

ในปี 2561 ทีมวิจัยและพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) ในไทยและไต้หวัน ประสบความสำเร็จอย่างมากในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี นอกจากนี้ เดลต้ายังได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Dinrail CliQ III และ Dinrail VA ได้แก่ รุ่น 24V/5A และ 10A & 20A ซึ่งทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์สำหรับระบบขึ้นสูง สำหรับผลิตภัณฑ์ซีรีส์ VA จะมีหน้าจอแสดงผลซึ่งให้ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ กับผู้ใช้ เช่น แรงดันออก กระแสและพลังงาน (VA) รวมถึงอายุการใช้งานของเพาเวอร์ซัพพลายด้วย ทีม IPS ยังสามารถใช้ความเชี่ยวชาญออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า เช่น เน้นที่ราคาประหยัด หรือ เน้นที่ประสิทธิภาพระดับสูง ซึ่งความสามารถดังกล่าวทำให้เพาเวอร์ซัพพลายกลุ่มนี้ของเดลต้าสามารถตีตลาดทั่วโลกได้ในระยะเวลาอันสั้น



สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานรุ่นใหม่ เช่น รุ่น PMH และรุ่นมาตรฐาน NEC Class 2 ก็เป็นอีกทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้งานทั่วไปในครัวเรือน ส่วนตลาด LED เดลต้าก็มีเพาเวอร์ซัพพลายรุ่น LNP-C แบบพลังงานต่ำที่เหมาะสมกับการใช้งานในลักษณะนี้ของลูกค้า และเพาเวอร์ซัพพลายรุ่นเหล่านี้ยังสามารถแก้ไขเป็นจีนเดียวเพื่อความสะดวกของลูกค้าได้ด้วยเช่นกัน

เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับงานด้านการแพทย์กลุ่ม MEG คือ รุ่น MEG-2K1A6 ที่มีเอาต์พุต 2.1kW และสามารถรองรับเอาต์พุตขนาด 5"x 10"x1.59" ได้สูงสุด 6 ตัวนี้ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์เด่นในกลุ่มนี้ นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อแดปเตอร์รุ่น MEA-250A24C และ รุ่น MEU-600C24 ที่ใช้การนำความเย็นยังช่วยให้กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับงานด้านการแพทย์มีความหลากหลายสำหรับลูกค้าในธุรกิจนี้ สำหรับในปี 2562 เดลต้าจะเน้นผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ เช่น เพาเวอร์ซัพพลายแบบยึดติดโดยไม่ต้องมีราง (Panel mount) แบบเปิด (Open Frame) และแบบราง (Dinrail) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและธุรกิจต่างๆ ที่หลากหลายมากขึ้น เดลต้าเชื่อมั่นว่าปี 2562 จะเป็นอีกปีที่เดลต้าได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องในฐานะผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาและการผลิตเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานรุ่นต่างๆ และส่วนแบ่งตลาดในธุรกิจนี้ของเดลต้าก็จะยังเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอในทุกพื้นที่ทั่วโลก

# แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2561/2562

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายการวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่ง โดยได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้ อย่างชัดเจนแล้ว

## ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจ

### เศรษฐกิจโลก

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกฉบับปรับปรุงเดือนมกราคม 2562 ขององค์การการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ประมาณการการเติบโตทั่วโลกในปี 2561 ไว้ที่อัตราร้อยละ 3.7 ในขณะที่คาดการณ์การเติบโตในปี 2562 ไว้ที่อัตราร้อยละ 3.5 และปี 2563 ที่อัตราร้อยละ 3.6 ลดระดับลงจากที่คาดการณ์ไว้เมื่อตุลาคม 2561 ลงมาร้อยละ 0.2 และ 0.1 ตามลำดับ การปรับลดลงครั้งล่าสุดนี้เป็นผลมาจากการเติบโตชะลอตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ซึ่งคาดว่าจะดำเนินต่อไปในไตรมาสต่อไปในรูปแบบที่สะท้อนถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศพัฒนาแล้ว และการชะลอตัวการเติบโตชั่วคราวสำหรับประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา

ในปี 2561 เศรษฐกิจประเทศสหรัฐปรับตัวขึ้นจากการใช้มาตรการการคลังหลายประการ แต่คาดว่าจะการเติบโตในปี 2562 จะปรับลดลงเนื่องจากผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าต่างๆ ที่ผ่านมารวมถึงการขึ้นภาษีนำเข้าจากประเทศจีน การขยายตัวเศรษฐกิจของจีนจะชะลอตัวเนื่องจากการเข้มงวดด้านกฎระเบียบทางการเงินและความตึงเครียดทางการค้ากับสหรัฐฯ กิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วได้สูญเสียแรงกระตุ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 หลังจากเคยขึ้นไปจุดสูงสุดเมื่อปี 2560 กลุ่มประเทศที่ใช้เงินยูโรและสหราชอาณาจักรคาดว่าจะการเติบโตชะลอตัวเนื่องมาจากมาตรการกีดกันทางการค้าในปี 2561 การเติบโตของประเทศเกิดใหม่ในเอเชียจะลดลง และการเติบโตของประเทศเกิดใหม่ในยุโรปจะเติบโตอ่อนแอกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ การเติบโตในละตินอเมริกา ตะวันออกกลางและแอฟริกาใต้จะชะลอตัวลง แม้ซีกโลก เวเนซุเอลา อิหร่านและตุรกีล้วนมีการปรับตัวการเติบโตลดลงซึ่งสะท้อนถึงปัจจัยเฉพาะของประเทศ เงื่อนไขทางการเงินที่เข้มงวดมากขึ้นและความตึงเครียดทางการเมืองที่เพิ่มสูงขึ้น รายงานฉบับปรับปรุงได้เตือนถึงความเสี่ยงของการเติบโตทั่วโลก รวมถึงความตึงเครียดทางการค้าที่ทวีความรุนแรง ความผันผวนของตลาดการเงินในวงกว้าง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับนโยบายและความตึงเครียดทางการเมือง

ที่มา: International Monetary Fund. 2019. World Economic Outlook: Challenges to Steady Growth. Washington, DC, October

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ธนาคารโลกรายงานว่าการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศชะลอตัวลง ความตึงเครียดทางการค้ายังคงอยู่ในระดับสูงขณะที่ตลาดประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่หลายแห่งและประเทศกำลังพัฒนา (EMDE) ประสบปัญหาแรงกดดันในตลาดการเงิน โดยธนาคารโลกคาดว่าเศรษฐกิจในปี 2561 ปรับตัวลดลงร้อยละ 3 และคาดว่าจะลดลงสู่ระดับการเติบโตที่อัตราร้อยละ 2.9 ในปี 2562 และร้อยละ 2.8 ในปี 2563-2564 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ประกอบกับกลุ่มประเทศเศรษฐกิจพัฒนาแล้วลดการดำเนินนโยบายการเงิน รวมถึงการค้าโลกที่ชะลอตัว

ในประเทศพัฒนาแล้วการค้าและการลงทุนอยู่ในระดับปานกลางยกเว้นสหรัฐอเมริกาซึ่งได้ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอยู่ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องคาดว่าจะดำเนินต่อไปในประเทศพัฒนาแล้วหลังจากที่มีการชะลอตัวในปี 2560 ที่อัตราร้อยละ 2.3 เป็นร้อยละ 2.2 ในปี 2561 การเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศจีนคาดว่าจะชะลอตัวลงที่อัตราร้อยละ 6.2 ในปี 2562 และถึงปานกลางที่อัตราร้อยละ 6 ตามศักยภาพ การค้าโลกที่ลดลงและเงื่อนไขทางการเงินที่เข้มงวดมากขึ้นคาดว่าจะทำให้การเติบโตของ EMDEs ลดลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 4.2 ในปี 2562 และคาดว่าจะการเติบโตจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 4.6 ในอีกสองปีข้างหน้า (2563-2564)

ที่มา: World Bank. 2019. Global Economic Prospects, January 2019: Darkening Skies. Washington, DC: World Bank. doi: 10. 1596/978-1-4648-1343-6. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

### เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย

องค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) ระบุว่า GDP ของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เอเชีย (เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย) จะเติบโตแบบค่อนข้างคงที่ในปี 2561 แม้ว่าจะมีปัจจัยเชิงลบจากทั้งภายในและนอกประเทศก็ตาม ทั้งนี้ รายงานทิศทางเศรษฐกิจสำหรับภูมิภาคเอเชีย จีน และอินเดียสำหรับปี 2019 ระบุว่า GDP เฉลี่ยของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6.1 ในช่วงปี 2562 ถึง 2566 (ตารางที่ 1) โดยในช่วงเวลาดังกล่าว คาดว่าความต้องการภายในประเทศและ



การใช้จ่ายภายในครัวเรือนจะปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากตลาดแรงงานยังคงคึกคักอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม โอกาสทางการค้ายังคงไม่แน่นอนอยู่ เนื่องจากการใช้มาตรการกีดกันทางการค้าอย่างกว้างขวางขึ้น และอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจจีนโดยเฉลี่ยจะลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 5.9 จากร้อยละ 7.3 ในช่วงปี 2555 ถึง 2559 แต่สำหรับอินเดีย คาดว่าจะมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาวที่ร้อยละ 7.3 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.9 ในช่วงปี 2555 ถึง 2559 ส่วนเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN-10) คาดว่าการเติบโตต่อไปจะอยู่ที่ร้อยละ 5.2

Table 1. Real GDP Growth in Southeast Asia, China and India

Annual percentage change

	2017	2018	2019	2019-23 (average)	2012-16 (average)
<b>ASEAN-5 countries</b>					
Indonesia	5.1	5.2	5.2	5.3	5.3
Malaysia	5.9	4.9	4.8	4.6	5.1
Philippines	6.7	6.4	6.5	6.6	6.6
Thailand	3.9	4.5	4.1	3.7	3.4
Viet Nam	6.8	6.9	6.7	6.5	5.9
<b>Brunel Darussalam and Singapore</b>					
Brunei Darussalam	1.3	2.0	2.3	2.0	-1.3
Singapore	3.6	3.5	2.9	2.7	3.5
<b>CLM countries</b>					
Cambodia	7.0	7.0	6.9	6.9	7.1
Lao PDR	6.9	6.6	6.8	7.0	7.6
Myanmar	6.8	6.6	6.9	7.0	7.3
<b>China and India</b>					
China	6.9	6.6	6.3	5.9	7.3
India	6.7	7.5	7.3	7.3	6.9
Average of ASEAN-10	5.3	5.3	5.2	5.2	5.1
Average of Emerging Asia	6.5	6.6	6.3	6.1	6.8

Note: The cut-off date for data used is 21 November 2018. ASEAN and Emerging Asia growth rates are the weighted averages of the individual economies in these groupings. Data for India and Myanmar relate to fiscal years. Myanmar's 2018 data refers to the interim 6-month period, from April 2018 to September 2018 while the 2019 data refers to the period from October 2018 to September 2019. The 2018 and 2019 projections for China, India and Indonesia are based on the OECD Economic Outlook 104 database.

Source: OECD Development Centre, Medium-term Projection Framework (MPF-2019)

#### ตารางที่ 1. OECD Development Centre's Medium Term Projection Framework 2019 (MPF-2019)

ที่มา: OECD Development Centre

ในภาพรวม การบริโภคภาคเอกชนของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ต่างๆ ในเอเชียยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากตลาดแรงงานภายในประเทศเหล่านั้นมีเสถียรภาพและได้รับอานิสงส์จากความต้องการจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีปัจจัยหลายประการที่เป็นอุปสรรคต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืน อีกทั้งต้องพยายามเพิ่มโอกาสและลดความเสี่ยงของเทคโนโลยีการเงินด้วย นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร รายได้ระดับบุคคลที่เพิ่มขึ้น และทางเลือกด้านการขนส่งสาธารณะที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้คนจำนวนมากหันไปใช้รถยนต์ส่วนตัวกันมากขึ้น ดังนั้น การแก้ไขปัญหาด้านการเดินทางในเมืองในภูมิภาคนี้จึงเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งต่อการส่งเสริมศักยภาพของเมืองเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและส่งเสริมการพัฒนาให้ได้อย่างเต็มที่และครอบคลุมอย่างทั่วถึงทั้งภูมิภาค

ที่มา: OECD (2018), *Economic Outlook for Southeast Asia, China and India 2019: Towards Smart Urban Transportation*, OECD Publishing, Paris. <https://doi.org/10.1787/saeo-2019-en>

รายงานต่างๆ ข้างต้นได้ชี้ให้เห็นว่าเศรษฐกิจบางภูมิภาคในปี 2562 และต่อจากนี้ไปจะมีแนวโน้มค่อนข้างดี แม้ว่าจะมีความเสี่ยงอยู่บ้างก็ตามหลังจากที่เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวจากวิกฤติการเงินแล้ว แต่ยังมีปัจจัยเชิงลบอีกหลายประการที่เป็นอุปสรรคต่อการเติบโตแบบต่อเนื่อง สำหรับประเทศพัฒนาแล้ว เศรษฐกิจก็ยังเติบโตได้ในระดับปานกลาง แต่ตลาดเกิดใหม่ในเอเชียและยุโรป รวมถึงประเทศกำลังพัฒนาบางประเทศนั้นคาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวได้ดี ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงต่อเศรษฐกิจโลกมีหลายประการ เช่น ความผันผวนของตลาดเงิน การกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น ความไม่แน่นอนของนโยบาย และความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ เป็นต้น

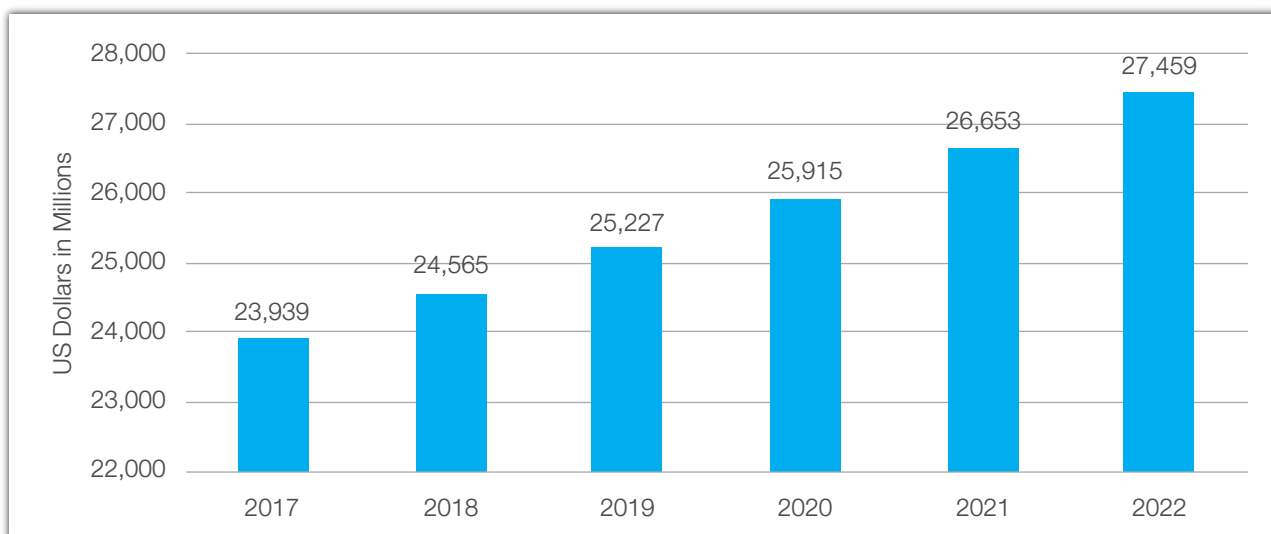
## ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

### ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC และ DC-DC สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงานเรื่อง Global Switching Power Supply Industry 2018 สำหรับอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายของ Micro-Techno Consultants (MTC) ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย AC-DC และ DC-DC แบบแรงดันต่ำ ในรายงานเน้นไปที่ผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าทั่วไป (Merchant) ซึ่งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า OEM และผู้บริโภค รายงานนี้ชี้ให้เห็นว่าอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อจากปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะอัตราการเติบโตในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 จะอยู่ที่ร้อยละ 2.6 ซึ่งเป็นอันสิ้นสุดจากการมีเสถียรภาพในตลาดดั้งเดิมและการเติบโตสูงในตลาดเกิดใหม่ที่ขยายตัวขึ้นมากในเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ ตลาดอุปกรณ์การแพทย์และอุตสาหกรรมยังมีอัตราการเติบโตสูงกว่ามาตรฐานอีกด้วย ดังนั้น MTC จึงคาดว่าอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายจะยังคงเติบโตในระดับกลางต่อเนื่องต่อไปได้อีกหลายปี

รายงานของ MTC ยังได้ประมาณมูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายไว้ที่ 2.45 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 2.39 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 และอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 2.8 ระหว่างปี 2560 ถึง 2565 (รูปที่ 1)

Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies



Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers & DC-DC Converters

WW Merchant	2017	2018	2019	2020	2021	2022	17-22 CAGR
Total	23,939	24,565	25,227	25,915	26,653	27,459	2.8%

US dollars in millions

รูปที่ 1. Global consumption of Merchant Switching Power Supplies 2017-2022

ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry 2018"



รายละเอียดมูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายของโลกแบ่งตามภูมิภาคได้แสดงไว้ด้านล่าง (รูปที่ 2) โดยคาดว่าตลาดเอเชียแปซิฟิกจะมีอัตราการเติบโตสูงสุดที่ประมาณร้อยละ 4.1 ต่อปีในช่วง 2560-2565

#### Global Consumption of Merchant AC-DC Switching Power Supplies in Different Geographic Regions Merchant AC-DC Switchers & DC-DC Converters

WW Merchant	2017	2018	2019	2020	2021	2022	17-22 CAGR
AMER	7,750	7,788	7,865	7,967	8,109	8,293	1.4%
EMEA	4,754	4,797	4,880	4,975	5,091	5,240	2.0%
APAC	11,244	11,784	12,289	12,783	13,265	13,742	4.1%
ROW	200	196	193	190	187	185	-1.5%
Total	23,939	24,565	25,227	25,915	26,653	27,459	2.8%

US dollars in millions; totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 2. Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies by Region  
ที่มา: MTC Report, "Global Switching Power Supply Industry 2018"

รายงานระบุว่าบริษัทผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับตลาด OEM 10 อันดับแรกของโลกนั้นมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันร้อยละ 44.5 ของยอดขายทั่วโลกในปี 2560 หรือลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 44.7 ในปี 2559 โดยกลุ่มเตลต้า อิเลคทรอนิกส์ ยังคงครองตำแหน่งบริษัทผู้นำตลาดเพาเวอร์ซัพพลายอันดับหนึ่งของโลกในกลุ่มลูกค้าต่างๆ เช่น OEM โทรคมนาคม UPS และพลังงานทดแทน เป็นต้น

#### ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับตลาดลูกค้าทั่วไป

รายงานของ MTC ได้แบ่งลูกค้าเพาเวอร์ซัพพลายเป็น 8 ประเภท ได้แก่ กลุ่มไฟ LED (LED) กลุ่มอุปกรณ์สำหรับลูกค้ารายย่อย (CON) กลุ่มอุปกรณ์คอมพิวเตอร์/สำนักงาน (COE) กลุ่มอุปกรณ์เน็ตเวิร์ค/โทรคมนาคม (NTE) กลุ่มอุปกรณ์การแพทย์ (MED) กลุ่มอุปกรณ์อุตสาหกรรม/เฉพาะทาง (IND) กลุ่มคมนาคม (TRN) และกลุ่มยุทธโปกรณ์/อากาศยาน (MIL)

#### Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies LED, CON, COE, NTE, IND, MED, TRN & MIL

WW Merchant	2017	2018	2019	2020	2021	2022	17-22 CAGR
LED	1,547	1,863	2,202	2,579	3,004	3,491	17.7%
CON	10,611	10,765	10,903	10,992	11,055	11,083	0.9%
COE	3,939	3,919	3,909	3,906	3,909	3,917	-0.1%
NTE	2,751	2,744	2,742	2,750	2,765	2,783	0.2%
IND	2,409	2,477	2,541	2,601	2,652	2,697	2.3%
MED	597	615	633	651	669	687	2.8%
TRN	1,188	1,259	1,345	1,450	1,581	1,748	8.0%
MIL	897	924	952	985	1,017	1,051	3.2%
Total	23,939	24,565	25,227	25,915	26,653	27,459	2.8%

US dollars in millions; totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 3. Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies 2017-2022  
ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry 2018"



จากตารางด้านบน (รูปที่ 3) จะเห็นได้ว่า กลุ่มไฟ LED เป็นตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดเป็นอันดับแรก โดยมีมูลค่าประมาณ 3.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย ร้อยละ 17.7 ต่อปีในช่วงปี 2560-2565 ทั้งนี้ การเติบโตนี้เป็นผลมาจากราคาสินค้าที่ถูกลง ความนิยมเทคโนโลยีประหยัดไฟที่เพิ่มขึ้น และนโยบายภาครัฐที่เอื้อมากขึ้น ส่วนกลุ่มตลาดลูกค้าคมนาคมก็เป็นอีกตลาดที่มีการเติบโตมากขึ้นเป็นอันดับสองโดยมีมูลค่าประมาณ 1.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.0 ต่อปีในช่วงปี 2560-2565 นอกจากนี้กลุ่มนี้ยังได้รับแรงหนุนจากการถือกำเนิดของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ช่วยกระตุ้นการเติบโตของ Onboard charger เครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าภายในครัวเรือน และในสถานสาธารณะด้วย

ที่มา: MTC (2018) Global Switching Power Supply Industry 2018. Micro-Tech Consultants, Santa Rosa, CA.

## ตลาดเศรษฐกิจเกิดใหม่

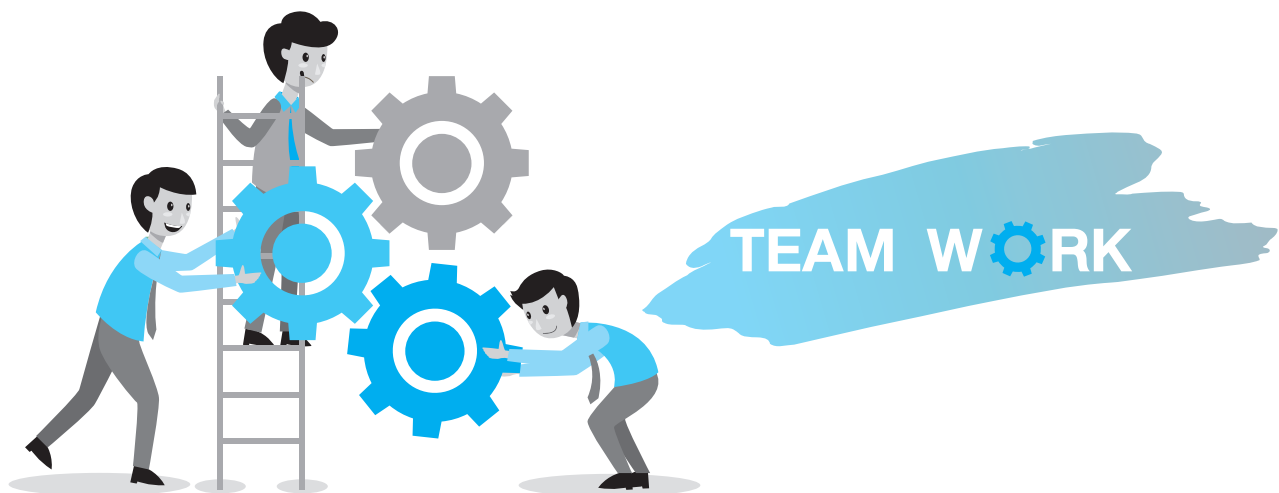
### ตลาดพลังงานทดแทน

ในรายงาน 2019 Renewable Energy Industry Outlook ที่ปรึกษา Deloitte ได้ระบุว่าภาคพลังงานทดแทนในสหรัฐอเมริกา ยังมีความยืดหยุ่นอย่างมากในปี 2561 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนในการปฏิรูปภาษีของรัฐบาลกลางและภาษีนำเข้าอยู่ก็ตาม สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 8 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7 ของช่วงเวลาเดียวกันในปี 2560 ปัจจัยส่งเสริมการเติบโตของตลาดในปี 2561 คือ ต้นทุนค่าผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและแสงอาทิตย์ที่ลดลง เทคโนโลยีแบตเตอรี่เก็บไฟฟ้าที่พัฒนาขึ้น และความเชี่ยวชาญของผู้ผลิตไฟฟ้าที่มากขึ้นด้วย ปัจจัยสำคัญที่สุดคือความต้องการไฟฟ้ายังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้บริโภคแบบสมัครใจ ไม่เหมือนในอดีตที่เป็นนโยบายการใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ รายงานนี้คาดว่าปัจจัยพื้นฐานเหล่านี้จะเป็นไปในทิศทางนี้ต่อไปอีกในปี 2562 โดย Deloitte เชื่อว่าการออกนโยบายใหม่ๆ ความสนใจในการขยายการลงทุนที่มากขึ้น ตลอดจนเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าขึ้น จะเป็นปัจจัยหลักที่ส่งเสริมความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมนี้ในปี 2562

ที่มา: Deloitte (2018), 2019 Renewable Energy Outlook, <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/us/Documents/energy-resources/us-renewable-energy-outlook-2019.pdf>, accessed January 2019.

รายงาน In the Global Energy Transformation: A Roadmap to 2050 ของ The International Renewable Energy Agency (IRENA) ระบุว่าภาคพลังงานโลกกำลังเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานทดแทนมากขึ้นเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่ถูกลง ในปี 2560 กำลังการผลิตพลังงานทดแทนมีเพิ่มขึ้นถึง 167GW หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 8-9 ต่อปีตั้งแต่ปี 2553 อย่างไรก็ตาม รายงานดังกล่าวได้ระบุว่าปริมาณการปล่อยก๊าซยังไม่เป็นไปตามข้อตกลง Paris Agreement ของ UNFCCC ที่จัดขึ้นเมื่อปี 2558 ซึ่งมีเป้าหมายคือจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อป้องกันไม่ให้อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกเพิ่มขึ้นเกิน 2 องศาเซลเซียสเมื่อเทียบกับระดับก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม ดังนั้นการเปลี่ยนมาใช้พลังงานทดแทนและการประหยัดพลังงานจึงเป็นเรื่องจำเป็นที่ทุกภาคอุตสาหกรรมต้องร่วมกันดำเนินการ

ที่มา: IRENA (2018), Global Energy Transformation: A roadmap to 2050, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.



ความมุ่งมั่นของเดต้าที่จะสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ทำให้เราเดินทางมาสู่ด้านนวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนอย่างไม่หยุดยั้ง เช่น อินเวอร์เตอร์สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ของเดต้าเหมาะกับการใช้งานทั้งในครัวเรือนและเชิงพาณิชย์ รวมถึงการใช้ในเชิงอุตสาหกรรม และโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ด้วย ดังนั้น จะเห็นได้ว่าเดต้ามีผลิตภัณฑ์กลุ่มอินเวอร์เตอร์ที่หลากหลายและเหมาะกับการใช้งานกับแผงโซลาร์เซลล์ทุกรูปแบบ

## ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

รายงาน Global EV Outlook 2018 ของ International Energy Agency (IEA) ระบุว่าในปี 2560 ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าโตขึ้นกว่าร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีจีนเป็นตลาดหลักที่มีส่วนแบ่งตลาดเกินครึ่งของยอดขายทั้งหมด และมีนอร์เวย์เป็นตลาดอันดับ 2 ที่มียอดขายที่ร้อยละ 39 สำหรับในปี 2560 ยอดขายรถยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกสูงเกินกว่า 3 พันล้านคัน โดยมากกว่าร้อยละ 40 เป็นยอดขายในตลาดจีน สำหรับตลาดจีนและนอร์เวย์ ปัจจัยหลักที่กระตุ้นให้ตลาดขยายตัวทั้งในแง่มูลค่าและจำนวนยอดขายได้แก่ นโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้า และในปัจจุบัน นโยบายส่งเสริม EV ที่เข้มแข็งที่สุดคือ นโยบายของจีนและแคลิฟอร์เนีย รวมถึงมาตรฐานการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สำหรับปี 2030 ของสหภาพยุโรป นอกจากนี้ประเทศเหล่านี้แล้วยังมีอีกหลายประเทศที่มีเป้าหมายส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้าให้มากขึ้น เช่น อินเดียซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพื่อให้ผู้บริโภคหันมาใช้รถยนต์ไฟฟ้าให้มากขึ้นด้วย

นอกจากนี้ โครงสร้างพื้นฐานเพื่อการชาร์จไฟสำหรับรถยนต์ไฟฟ้ายังขยายตัวขึ้นให้สอดคล้องกับการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นด้วย ในปี 2560 ทั่วโลกจะมีสถานีชาร์จไฟที่บ้านและที่ทำงานประมาณ 3 ล้านแห่ง โดยมีสถานีสาธารณะประมาณ 320,000 แห่งเป็นแบบชาร์จช้า และอีกประมาณ 110,000 แห่งเป็นแบบชาร์จเร็ว อย่างไรก็ตาม แม้ว่านโยบายรัฐบาลปัจจุบันจะเน้นสนับสนุนให้มีสถานีชาร์จไฟของรัฐและเอกชนอยู่แล้ว แต่มีแนวโน้มว่าบริษัทในภาคเอกชน เช่น ผู้ผลิตพลังงาน บริษัทรถยนต์ และผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ จะร่วมกันพัฒนาโซลูชันเชิงพาณิชย์ที่มีความยั่งยืนมากขึ้นแทนที่จะอาศัยการลงทุนจากภาครัฐเพียงอย่างเดียว โดยการสนับสนุนเชิงงบประมาณจากภาครัฐเพื่อดูแลให้สถานีชาร์จไฟเหล่านี้สามารถใช้งานได้ในระยะยาวก็ยังคงเป็นเรื่องจำเป็นเช่นกัน

ที่มา: OECD/IEA (2018), Global EV Outlook 2018: Towards cross-modal electrification, International Energy Agency, Paris.

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต เดต้าจึงได้ลงทุนเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการผลิตและวิจัยและพัฒนาของเราอย่างมาก โดยเราเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์หลายชนิดให้กับบริษัทรถยนต์ชั้นนำของโลก รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ สำหรับใช้งานกับรถยนต์ไฟฟ้าด้วย เช่น ออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อบetweenแบบเดียวกับชาร์จเจอร์ ตัวแปลงไฟ DC-DC และโซลูชันจัดการความร้อน เป็นต้น นอกจากนี้ เดต้ายังมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมการผลิตและใช้รถยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยการเป็นผู้ผลิตโซลูชันด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ต่างๆ ออกสู่ท้องตลาด เช่น โซลูชันสำหรับชาร์จเจอร์ไฟฟ้า ชาร์จเจอร์ AC ชาร์จเจอร์ DC แบบเร็ว และระบบจัดการสถานี เป็นต้น

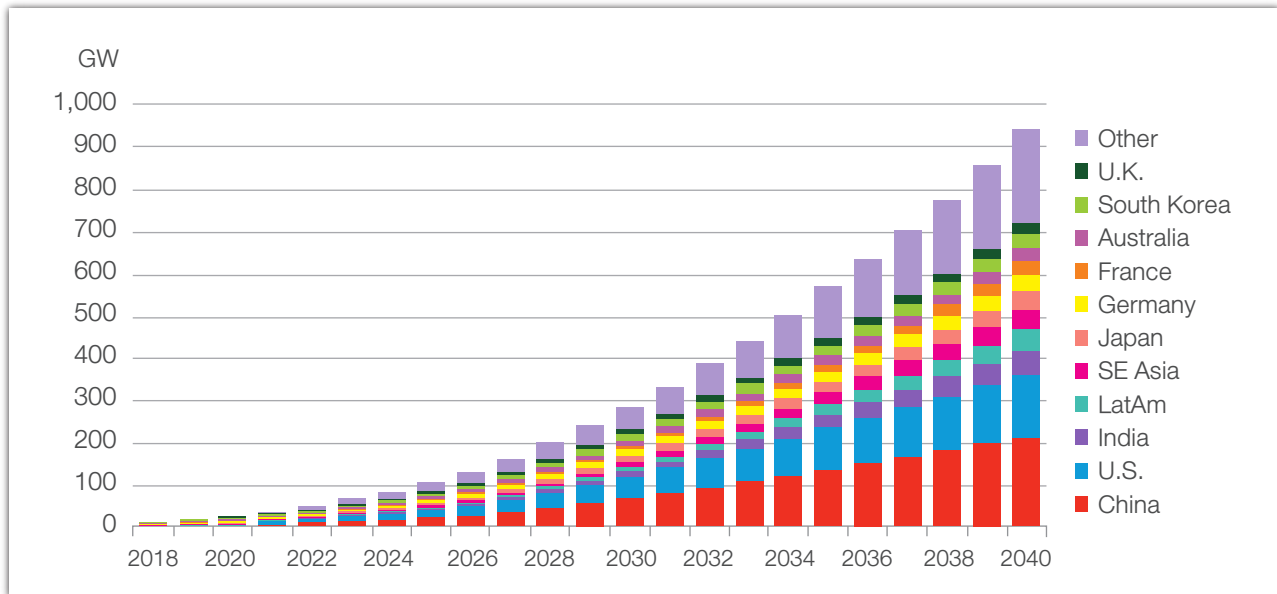
## ตลาดผลิตภัณฑ์กักเก็บพลังงาน (Energy Storage)

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 ที่ผ่านมา Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ได้เพิ่มประมาณการความต้องการระบบเก็บพลังงานทั้งขนาดเล็กและใหญ่ของโลกให้สูงขึ้นเนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีราคาถูกลงอย่างมาก โดยรายงานดังกล่าวระบุว่าตลาดผลิตภัณฑ์เก็บพลังงานจะมีความต้องการรวมประมาณ 942GW/2,857GWh ภายในปี 2583 โดยการเก็บพลังงานจะคิดเป็นร้อยละ 7 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด ซึ่งจะต้องการลงทุนได้ประมาณ 6.20 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในช่วงอีก 22 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ รายงาน BNEF Long-Term Energy Storage Outlook ยังได้คาดการณ์ว่าต้นทุนการผลิตระบบเก็บพลังงานแบบลิเทียม-ไอออนสำหรับการใช้งานขนาดใหญ่จะลดลงไปอีกร้อยละ 52 ในช่วงปี 2561 ถึง 2573 ซึ่งเป็นการปรับตัวลดลงอย่างมากและต่อเนื่องในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา และจะทำให้การใช้แบตเตอรี่เพื่อกักเก็บพลังงานในอุตสาหกรรมรถยนต์และการผลิตไฟฟ้าได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายมากขึ้นอย่างชัดเจนอีกด้วย



BNEF คาดว่าระบบกักเก็บพลังงานส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในงานขนาดใหญ่เพื่อการผลิตไฟฟ้าจากนี้ไปจนถึงประมาณปี 2573 และหลังจากนั้นตลาดจะนิยมใช้ระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็กมากขึ้น โดยมีตลาดหลักได้แก่ จีน อเมริกา อินเดีย ญี่ปุ่น เยอรมนี ฝรั่งเศส ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ และอังกฤษ ซึ่งตลาดเหล่านี้จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมากถึง 2 ใน 3 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2583 ส่วนในระยะสั้นเกาหลีใต้จะเป็นตลาดใหญ่สำหรับผลิตภัณฑ์นี้ แต่ภายในปี 2563 อเมริกาจะกลายเป็นตลาดที่สำคัญในช่วงแรก และต่อมาจีนจะเป็นตลาดหลักอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2583 (รูปที่ 4)

#### Global cumulative storage deployments



รูปที่ 4. Global cumulative storage deployments 2018-2040

ที่มา: Bloomberg New Energy Finance (NEF)

นอกจากนี้ ประเทศกำลังพัฒนาในทวีปแอฟริกาหลาย ๆ ประเทศก็ได้กลายเป็นตลาดใหม่ที่สำคัญสำหรับอุปกรณ์กักเก็บพลังงาน และบริษัทผู้ผลิตพลังงานต่างเล็งเห็นว่าการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ห่างไกลควรใช้แหล่งพลังงานผสมผสานซึ่งประกอบด้วยแสงอาทิตย์ น้ำมันดีเซล และแบตเตอรี่ซึ่งจะมีต้นทุนต่ำกว่าการเชื่อมโยงกับระบบสายส่งหลักหรือเครือข่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ดังนั้น อุปกรณ์กักเก็บพลังงานจึงจะเป็นทางเลือกที่สำคัญสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าที่สร้างขึ้นใหม่หรือการเพิ่มกำลังการผลิตของเครือข่ายไฟฟ้าเดิม สำหรับอุปกรณ์กักเก็บพลังงานขนาดเล็กก็จะได้รับความนิยมจากผู้ใช้งานรายย่อยมากขึ้นเพราะสามารถรองรับการใช้งานได้อย่างหลากหลาย

ที่มา: Bloomberg. "Energy Storage is a \$620 Billion Investment Opportunity to 2040", Bloomberg New Energy Finance. November 6, 2018. Accessed January 2019.

ดังนั้น เดลต้าจึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีด้านการแปลงไฟและการกักเก็บพลังงานอันทันสมัย เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของตลาดในอนาคต ผลิตภัณฑ์ของเดลต้าในกลุ่มแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนมีหลากหลาย เช่น แบตเตอรี่แบบเดี่ยวและแบบชุด รวมถึงแบบตู้ขนาดเล็กและขนาดใหญ่ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้อย่างกว้างขวาง สำหรับโซลูชันระบบกักเก็บพลังงานของเดลต้า (ESS) ยังสามารถใช้งานได้ในระดับครัวเรือน เชิงพาณิชย์และในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ด้วย



# แนวโน้มธุรกิจปี 2562

## การดำเนินงานของเดลต้าประเทศไทย

โครงการ Delta Smart Manufacturing ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และยังคงสร้างประโยชน์มากมายให้กับเดลต้าในเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีให้ล้ำสมัย รวมถึงต่อยอดไปสู่สายการผลิตได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ถึงร้อยละ 15 และลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพได้ถึงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ผ่านมา สำหรับในปี 2562 นี้ เดลต้าจะขยายผลจากโครงการดังกล่าว โดยจะจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้า (Delta Distribution Center) เพื่อบริหารด้านการขนส่งแบบอัจฉริยะ (smart logistics) และบริหารงานด้านการผลิตแบบลีน (lean) ทั้งนี้ ศูนย์ดังกล่าวตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและมีพื้นที่ใช้สอยกว่า 10,700 ตารางเมตร และสามารถรองรับการดำเนินงานของโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เดลต้าได้ตั้งเป้าหมายว่าในปี 2562 จะเดินหน้าเพิ่มกำลังการผลิตอีกร้อยละ 30 โดยเน้นผลิตภัณฑ์กลุ่มยานยนต์และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายขึ้น เช่น อุปกรณ์ด้านการแพทย์ เครื่องใช้ภายในบ้าน และระบบเครือข่าย นอกจากนี้ ในปี 2561 เดลต้าได้มีโครงการปรับปรุงโรงงานที่ 3 และจัดสร้างโรงงานที่ 7 เพื่อรองรับการขยายสายการผลิตที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าทั้งสองโครงการจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ตามลำดับ สำหรับโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู มีพื้นที่ใช้สอย 17,800 ตารางเมตร ส่วนโรงงานที่ 7 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ โดยจะเป็นอาคารตามมาตรฐาน LEED และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยจะมีพื้นที่ใช้สอย 44,800 ตารางเมตร

## ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IPS)

ในปี 2561 ทีมงานเพาเวอร์แบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IPS) ได้เพิ่มประเภทยานยนต์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายด้านการแพทย์ให้หลากหลายมากขึ้น และยังได้เปิดตัวเพาเวอร์ซัพพลายแบบปรับได้รุ่น MEG-2K1A ออกสู่ตลาด นอกจากนี้ ทีมงานยังประสบความสำเร็จในการเจาะตลาดเพาเวอร์ซัพพลายด้านการแพทย์ในหลายภูมิภาคทั่วโลก และด้วยประสบการณ์ในการเข้าถึงตลาดที่มีศักยภาพ บริษัทฯ คาดหมายว่าในปี 2562 กลุ่มธุรกิจนี้จะเติบโตขึ้นจนสามารถเป็นผู้นำตลาดได้ในปี 2563 นี้

และเพื่อเป็นการกระตุ้นธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง กลุ่มธุรกิจอุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ได้ผนวกเพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรมไว้ในเครือข่ายการจัดจำหน่ายเดลต้าที่มีอยู่มากกว่า 200 ช่องทางทั่วโลก ในขณะเดียวกัน ทีมวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจ IPS ของเดลต้ายังคงร่วมกับผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นนำระดับโลกในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบที่ทันสมัยและอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้นเพื่อสร้างความคุ้มค่าให้กับลูกค้าอย่างแท้จริง

สำหรับรายละเอียด ข้อมูลเชิงเทคนิคและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ IPS สามารถดูเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ [www.DeltaPSU.com](http://www.DeltaPSU.com) นอกจากนี้ เดลต้ายังเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ ทั่วโลกเพื่อทำให้ แบรินด์และผลิตภัณฑ์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักในหมู่ลูกค้ามากขึ้นอีกด้วย

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2561 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ของเดลต้าสร้างรายได้จำนวน 121 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 13) จากการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มเครื่องอัลตราซาวด์ กลุ่ม DIN Rail และกลุ่มสถานีชาร์จไฟสำหรับรถไฟฟ้าแบบแยกส่วน ทั้งนี้ การจะออกผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเหล่านี้ถือว่ามีความท้าทายพอสมควร เนื่องจากมีอุปสรรคจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต ราคาวัตถุดิบและค่าแรงที่พุ่งสูงขึ้น ตลอดจนค่าเงินที่มีความผันผวน ทำให้ต้องอาศัยความร่วมมือที่แข็งแกร่งทั้งด้านวิศวกรรมและทีมงานที่มีคุณภาพ

ในปี 2562 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ที่ 131 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8) จากยอดขายที่แข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์กลุ่ม DIN Rail แม้จะมีสัญญาณว่าตลาดจะชะลอตัวลงในปี 2562 แต่ทีมงานผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานทางการแพทย์ของเดลต้า ได้เพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายขึ้นเพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายอีกทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ เดลต้ายังได้ปรับสายการผลิตอัตโนมัติ 2 สายในประเทศไทยและสโลวาเกียเพื่อรองรับการผลิตอุปกรณ์รุ่นยอดนิยม และคาดว่าจะเริ่มผลิตเพื่อการพาณิชย์ในช่วงกลางปี

นอกจากนี้ เเดลต้ายังคาดว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าก็มีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจลอจิสติกส์ที่ได้ปรับตัวมาใช้ระบบอัตโนมัติมากขึ้น และทีมงาน IM นี้ก็มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจลอจิสติกส์และมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้ผลิตรถลำเลียงสินค้าอัตโนมัติ (Automated Guided Vehicle หรือ AGV) หลายรายซึ่งล้วนมีส่วนสำคัญในการขยายตลาดของเราอีกด้วย

## ธุรกิจเซอร์ฟเวอร์ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ และโทรคมนาคม (SNT)

ในปี 2561 ธุรกิจ SNT ของเดลต้าเติบโตอย่างมีนัยยะสำคัญ แม้ว่าธุรกิจโทรคมนาคมจะค่อนข้างซบเซาเนื่องจากการขยายตัวของเทคโนโลยี 4G เข้าสู่ภาวะอิ่มตัว แต่ธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์กลับโตขึ้นเนื่องจากลูกค้าดาต้าเซ็นเตอร์รายหลักๆ ของเราได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่วนยอดขายเซิร์ฟเวอร์ไฮเอนด์นั้นแทบไม่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเลยในปี 2561 เนื่องจากตลาดได้เปลี่ยนไปใช้เทคโนโลยีคลาวด์แทนซึ่งถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีเช่นกัน สำหรับยอดขายผลิตภัณฑ์กลุ่มเน็ตเวิร์คก็เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเราคาดว่าตลาดจะเติบโตในทิศทางนี้ในช่วงอีกหลายปีข้างหน้าเนื่องจากการนำเทคโนโลยี 5G มาใช้อย่างกว้างขวาง

ธุรกิจ SNT ของเดลต้าสามารถขยายฐานลูกค้าได้หลากหลายขึ้น เนื่องจากเรามีโซลูชันด้านดาต้าเซ็นเตอร์ เน็ตเวิร์ค และคอมพิวเตอร์ขั้นสูงที่ทันสมัยและในปี 2562 เเดลต้าจะออกผลิตภัณฑ์ใหม่อีกหลายชนิดเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด 5G ที่ขยายตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกด้วย และเดลต้ามั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าทีมพัฒนาธุรกิจและวิศวกรรมของเราจะมุ่งมั่นต่อยอดขยายตลาดและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป

## ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

ในปี 2561 เเดลต้าสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าได้ตามเป้าแม้ว่าการออกระเบียบใหม่เรื่องการทดสอบการปล่อยไอเสียของรถยนต์ขนาดเล็กสำหรับรถยนต์ที่จำหน่ายในตลาดยุโรป (Worldwide Harmonised Light Vehicle Test Procedure หรือ WLTP) จะส่งผลให้ยอดขายในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปีชะลอตัวลงก็ตาม ปัจจัยที่กระตุ้นยอดขายอย่างตลอดทั้งปีได้แก่ ความต้องการผลิตภัณฑ์จำนวนมากที่มีอยู่ได้เพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เดลต้าได้ผลักดันออกสู่ท้องตลาดได้เพิ่มความต้องการโดยรวมและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันตลาดมีความต้องการผลิตภัณฑ์สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าแบบปลั๊กอิน ไฮบริด (PHEV) และรถยนต์ไฟฟ้าแบบเต็มรูปแบบ (BEV) ที่เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ลูกค้ายังได้นำแพลตฟอร์มไฟฟ้าต่างๆ ของเดลต้าไปประยุกต์ใช้กับผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายขึ้นด้วยจึงส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

ในปี 2561 ออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ (OBC) รุ่น 3.7kW ถึง 7.4kW ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของเดลต้า แต่ในอนาคต เราจะเน้นออกแบบอุปกรณ์นี้ให้กำลังไฟสูงขึ้นถึง 22kW และเป็นอุปกรณ์รุ่นผสมผสานที่สามารถชาร์จไฟ AC ร่วมกับแปลงแรงดันสูงระดับ 12V ได้ในตัวเดียวกันด้วย

นอกจากเดลต้าจะเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้ารายเดิมแล้ว เรายังได้ลูกค้ากลุ่มใหม่จากทวีปยุโรปซึ่งมีส่วนสำคัญในการสร้างยอดขายที่ยั่งยืน พร้อมไปกับการขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมไฟฟ้ายานยนต์

## ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์

### ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม (IA)

ทีมงานอัตโนมัติอุตสาหกรรม (IA) ได้พัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในปี 2561 ตลอดจนขยายฐานธุรกิจให้ครอบคลุมถึงโซลูชันจัดการระบบแบบภาพรวม (System Integration หรือ SI) ด้วย นอกจากนี้ เเดลต้าได้จัดทำค่าย Industrial Automation Camp เป็นปีที่ 5 โดยมี 164 ทีมจากวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย 111 แห่งจากประเทศจีน ไต้หวัน ไทย เวียดนามและอินเดียเข้าร่วมกิจกรรมนี้

เดลต้าได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่หลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์ Compact Modular Mid-range PLC AS รุ่น Standard Compact Drive MS300 (กำลังไฟสูงสุด 22KW) หรือหุ่นยนต์อุตสาหกรรมรุ่น Articulated Industrial Robot DRV และหุ่นยนต์รุ่น New Generation HMI DOP100 เป็นต้น เรายังมั่นใจเป็นอย่างยิ่งที่หุ่นยนต์อุตสาหกรรมรุ่น Articulated Industrial Robot DRV ได้รับรางวัลออกแบบดีเยี่ยม iF Design Award และหุ่นยนต์นี้ยังมีรัศมีการทำงานสูงสุด (Working radius) ถึง 710mm/900mm และรับน้ำหนักได้สูงสุดถึง 7 กิโลกรัมซึ่งเหมาะกับการใช้งานของอุตสาหกรรมเบา นอกจากนี้ เเดลต้ายังร่วมกับ CODESYS ที่ SPS Nuremberg ในการพัฒนาฮาร์ดแวร์ด้านระบบอัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมให้เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าในยุโรปและเอเชีย

สำหรับตลาดประเทศไทย ปี 2561 เป็นปีแรกที่เดลต้าเริ่มขยายตลาดระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมผ่านหลายช่องทาง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันต่างๆ ของเราเป็นที่รู้จักมากขึ้นและสร้างเครือข่ายการตลาดให้กว้างขวางขึ้น โดยเราจะแยกช่องทางการขายทาง

ตรงและทางอ้อมซึ่งดูแลผลิตภัณฑ์และผู้จัดจำหน่ายคนละรายออกจากกันเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งขึ้น ในปีที่ผ่านมา ทีม IA ของเดลต้าได้ลงนามร่วมกับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ 3 รายและผู้ผลิตระบบ SI อีก 6 รายเพื่อร่วมกันพัฒนาโซลูชันที่เหมาะสมให้กับลูกค้า สำหรับปี 2562 เดลต้ามีแผนงานที่สำคัญคือจะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและฐานลูกค้าให้ได้หลากหลายขึ้น ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบาย Thailand Industry 4.0 ด้วย

ในประเทศมาเลเซียบริษัท ก็มีลูกค้าที่ครอบคลุมธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจเครื่องปรับอากาศ (HVAC) อินเทอร์เน็ต อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงยางและถุงมือยาง เป็นต้น บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขยายตลาดได้กว้างขวางขึ้น ตลอดจนได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากทีมงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งจะช่วยให้เดลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น ในปี 2562

ในช่วงปี 2561 ธุรกิจ IA ของเดลต้าในประเทศออสเตรเลียได้เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากจากเติบโตของหลายธุรกิจ เช่น อินเทอร์เน็ต การจัดการวัสดุ และอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น นอกจากนี้ เรายังขยายความร่วมมือในธุรกิจ SI กับผู้ผลิตชั้นนำ อีกทั้งได้แต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มไฟฟ้ากำลังอย่างเป็นทางการด้วย เนื่องจากปัจจุบันผู้ผลิตระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมในออสเตรเลียต่างประสบปัญหาหลายประการเกี่ยวกับการตั้งค่าและประสิทธิภาพของระบบอัตโนมัติเมื่อนำระบบมาใช้หรืออัปเดต ดังนั้น กลยุทธ์ของเดลต้าในตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์จะเน้นที่โซลูชันเต็มรูปแบบสำหรับผู้ผลิต OEM และผู้ใช้งานทั่วไป ซึ่งเราจะดำเนินการตามแผนดังกล่าวในปี 2562 และคาดว่าจะประสบความสำเร็จได้เป็นอย่างดี

## กลุ่มโซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS)

ทีม MCIS ของเดลต้ามีเป้าหมายจะเป็นหนึ่งในสามผู้นำระดับโลกในด้านไฟฟ้ากำลังสำหรับอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐานของอุตสาหกรรมไอที โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการตอบรับผลิตภัณฑ์จากลูกค้าในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลียเป็นอย่างดี ทั้งนี้เนื่องจากเดลต้าสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และบริหารจัดการการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เราสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยโซลูชันที่หลากหลายและเหมาะสมกับการใช้งานในรูปแบบต่างๆ ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

การเติบโตของตลาดลูกค้าและอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีมีความเชื่อมโยงกับการวางแผนและการสร้างดาต้าเซ็นเตอร์เป็นประเด็นสำคัญและซับซ้อนมากเรื่องหนึ่งสำหรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ดังนั้น ทีม MCIS ของเดลต้าจึงได้พัฒนาโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ขึ้นเพื่อจัดการปัญหาเกี่ยวกับต้นทุนความเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership หรือ TCO) และสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารทรัพยากรให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

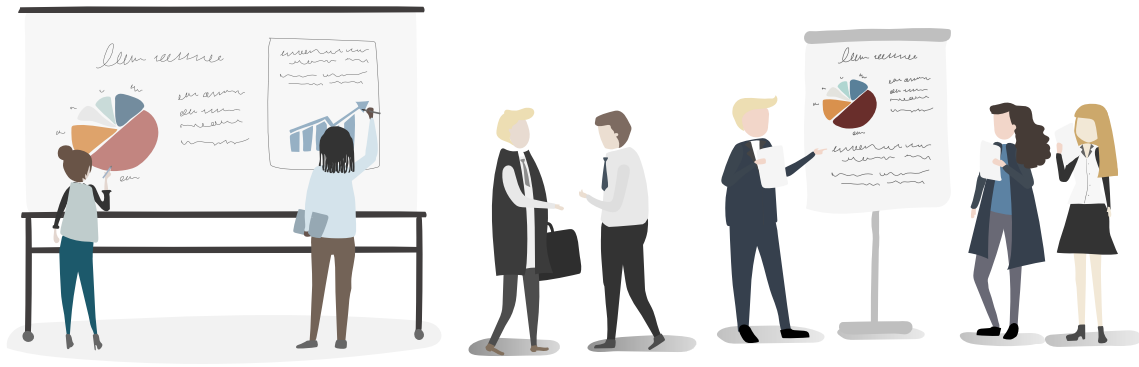
ในปี 2561 รายได้จากธุรกิจนี้ของเดลต้าเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 170 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ เราได้เริ่มขยายฐานลูกค้าและผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดในภูมิภาค คือ กัมพูชาและพม่า และลูกค้าหลายรายได้เริ่มติดตั้งดาต้าเซ็นเตอร์แบบแยกชิ้น (Modular) และ แบบตู้ (Containerized) ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะคิดค้นโซลูชันต่างๆ ที่ฉลาดและประหยัดพลังงานมากขึ้นสำหรับผู้ผลิตและผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำในภูมิภาคนี้

ในปี 2563 เดลต้าคาดว่าเทคโนโลยี Edge Computing มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง เราจึงให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ดาต้าเซ็นเตอร์แบบแยกชิ้นและแบบตู้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการตลาดแบบยั่งยืน สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่ม DCIM รวมถึงโซลูชันสำหรับ Power container และ Prefabricated Datacenter ต่างๆ จะเป็นผลิตภัณฑ์สำคัญของเดลต้าที่สร้างความแตกต่างในตลาดต่อไป

## ตลาดประเทศอินเดีย

### ธุรกิจไฟฟ้าโทรคมนาคม

โซลูชันไฟฟ้าสำหรับธุรกิจโทรคมนาคม (Telecom Power Solutions หรือ TPS) ของเดลต้ามีการเติบโตอย่างมีนัยยะสำคัญในปี 2561 แม้ว่าตลาดอินเดียจะประสบปัญหาหรือถูกกระทบโดยปัจจัยเชิงลบหลายประการก็ตาม ตลาดอินเดียถือเป็นตลาดใหญ่อันดับสองของโลกในแง่จำนวนผู้ใช้บริการโทรศัพท์มือถือ กล่าวคือ มีผู้ใช้โทรศัพท์มือถือ 1.18 พันล้านราย และมีผู้ใช้อินเทอร์เน็ต 493 ล้านราย โดยมีผู้ใช้อินเทอร์เน็ต 4G มากกว่า 270 ล้านราย หรือประมาณ 11GB ต่อเดือน ทั้งนี้ ปริมาณข้อมูลส่ง (Data payload) ของอินเดียอยู่ที่ 165PB (Peta Bytes) โดยกว่าร้อยละ 75 เป็นการใช้งานของผู้ใช้ 3G นอกจากนี้ ผู้ให้บริการโทรคมนาคมรายใหม่ล่าสุดคือ Reliance Jio ซึ่งเพิ่งได้เปิดให้บริการเครือข่าย 4G LTE ในปี 2559 เน้นทำการตลาดด้วยค่าบริการที่ต่ำมาก ทำให้ผู้ให้บริการรายอื่นในตลาดต้องแข่งขันให้ได้มากขึ้นด้วยเช่นกัน



การพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดของ Reliance Jio ทำให้ผู้ให้บริการอื่นๆ หลายรายที่ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ต้องเลิกกิจการ และทำให้การแข่งขันของผู้ให้บริการรายอื่นๆ ที่เหลืออยู่มีความเข้มข้นมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัด เช่น Tata Teleservices ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ได้ขายเครือข่ายแบบให้เปล่าให้กับ Airtel ซึ่งต่อมาได้ซื้อกิจการของ Telenor ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอีกรายหนึ่งมาเพิ่มด้วยในราคาที่กำหนดไว้ (Nominal valuation) ส่วน Maxis ซึ่งเป็นบริษัทของมาเลเซียได้หยุดให้บริการและอยู่ในระหว่างการหานักลงทุนรายใหม่ ส่วน Reliance Jio เองก็อยู่ในระหว่างซื้อกิจการของ Reliance Communications ในขณะที่ Vodafone และ Idea ได้ควบรวมกิจการเสร็จสิ้นแล้ว และได้กลายเป็นบริษัทโทรคมนาคม Vodafone Idea Ltd รายใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมนี้ของอินเดียในเดือนกันยายน 2561

ภาพรวมธุรกิจโทรคมนาคมในขณะนี้คือ มีการควบรวมกิจการในลักษณะนี้หลายราย เช่น ATC ได้ซื้อเสาสัญญาณของ Viom จำนวน 38,000 แห่ง ในขณะที่ GTL ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่อีกรายหนึ่งที่มีเสาสัญญาณเกือบ 40,000 แห่งกลับมีปัญหาในการดำเนินธุรกิจ และ Bharti Infratel ที่มีเสาสัญญาณ 37,000 แห่งกำลังอยู่ระหว่างควบรวมกิจการกับ Indus Towers ที่มีเสาสัญญาณประมาณ 124,000 แห่ง

แม้ว่าการควบรวมกิจการของธุรกิจโทรคมนาคมในอินเดียจะทำให้ตลาดมีขนาดเล็กลง แต่ทีม TPS ของเดลต้าในอินเดียยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าปัจจุบัน และเรายังเน้นขยายตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ระบบรถไฟ ระบบจัดการเมืองอัจฉริยะ ระบบติดตามและจัดการการจราจรและสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยการดำเนินธุรกิจในทิศทางนี้จะช่วยให้ธุรกิจของเราเติบโตได้อย่างสม่ำเสมอแม้จะมีผลกระทบจากปัจจัยลบหลายประการก็ตาม

## ธุรกิจอินเวอร์เตอร์สำหรับไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ในอินเดียมีความผันผวนเป็นอย่างมากในปี 2561 ที่ผ่านมา แม้ว่าในช่วงไตรมาสแรกของปีจะมีการประกาศโครงการใหม่จำนวนมาก แต่พอไตรมาสที่ 2 ตลาดกลับซบเซาลงอย่างชัดเจนและค่อยๆ ฟื้นตัวขึ้นในไตรมาสที่ 3 สำหรับกำลังการผลิตเพิ่มเติม (Added capacity) ในไตรมาสที่ 1 สูงเป็นประวัติการณ์ที่ 3.8GW แต่กลับลดลงเหลือ 0.7GW ในไตรมาสที่ 2 และเพิ่มขึ้นเป็น 1.1GW ในไตรมาสที่ 3 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีก 1.3GW ในไตรมาสที่ 4 ทำให้ยอดรวมกำลังการผลิตเพิ่มตลอดทั้งปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 7GW หรือน้อยกว่าในปี 2560 ที่ร้อยละ 22 อุปสรรคที่สำคัญในปีนี้ได้แก่ ภาษีแผงโซลาร์เซลล์ที่ปรับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25 และเงินดอลลาร์สหรัฐต่อเงินรูปีที่แข็งค่าขึ้นอีกเกือบร้อยละ 15 โดยสองปัจจัยหลักนี้ทำให้ต้นทุนโครงการสูงขึ้น และเจ้าของโครงการต่างชะลอการดำเนินโครงการและเลือกดำเนินการโครงการอย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันตลาดได้เริ่มฟื้นตัวแล้ว และเราคาดว่าจะมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมประมาณ 9-10GW ในปี 2562

ในช่วงปีที่ผ่านมา ผู้ผลิตจากจีนหลายรายเข้ามาทำตลาดในอินเดียมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์แผงโซลาร์เซลล์และอินเวอร์เตอร์ สำหรับธุรกิจ PVI ของเดลต้าได้สูญเสียส่วนแบ่งการตลาดให้กับผู้ผลิตจีนไปพอสมควร โดยตลาดในภาพรวมเริ่มเข้าสู่ภาวะอิ่มตัวและมีเสถียรภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าในขนาดท้องถิ่น ตลาดมีแนวโน้มจะมีการแข่งขันและกดดันกันด้วยราคามากขึ้น แต่ผู้ผลิตที่สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสมจะมีความได้เปรียบทางธุรกิจอย่างแท้จริง

ปัจจุบัน เดลต้าเป็นผู้นำในกลุ่มผลิตภัณฑ์อินเวอร์เตอร์สำหรับติดตั้งบนหลังคา (Rooftop inverter) โดยมีส่วนแบ่งตลาดถึงร้อยละ 26 คิดเป็นกำลังรวมประมาณ 1,100 MW หรือเป็นอินเวอร์เตอร์มากกว่า 23,500 ตัวในกว่า 3,000 โครงการ PV ทั่วอินเดีย



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อนเพื่อให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกย่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
3. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

## โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารไว้ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงและสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตรวจสอบความเป็นมาและค้นหาพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง หลังจากนั้นจะต้องวัดและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

### 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2561 เศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และมีอัตราเงินเฟ้ออย่างรวดเร็ว การปฏิรูปภาษีและตลาดแรงงานที่แข็งแกร่งกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา ในขณะที่กลุ่มสหภาพยุโรปและญี่ปุ่นมีอัตราเงินเฟ้อที่แข็งแกร่ง ผลักดันจากอัตราการว่างงานที่ต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ เป็นที่คาดการณ์กันว่า เศรษฐกิจโลกโดยรวมน่าจะยังคงขยายตัวต่อไป ด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่ง จากการค้าระหว่างประเทศ และสถานะตลาดแรงงานที่ตึงตัวในหลายภูมิภาค ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่เป็นความเสี่ยงของเศรษฐกิจทั่วโลกที่ถูกจับตามองคือ เงินเฟ้อที่กำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว การยุติมาตรการผ่อนคลายทางการเงิน (QE) และมาตรการปกป้องทางการค้าของสหรัฐอเมริกา ในขณะเดียวกัน เศรษฐกิจของจีนมีแนวโน้มชะลอตัวรวมถึงประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่อื่นๆ ที่จะได้รับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจที่สำคัญที่ขับเคลื่อนโดยการค้าระหว่างประเทศ

มีการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2561 จะเติบโตอัตราร้อยละ 4.5 และร้อยละ 4.0 ในปี 2562 โดยช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561 เศรษฐกิจไทยเติบโตโดยแรงหนุนจากภาคธุรกิจภายนอก ทั้งจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ส่งผลให้อุปสงค์ของภาคเอกชนในประเทศเริ่มฟื้นตัว การบริโภค การลงทุนของภาครัฐ และเอกชนกลับมาเติบโตอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม การเติบโตในช่วงครึ่งหลังของปี ต้องเผชิญกับความเสี่ยงสูงกว่าในช่วงครึ่งปีแรก ตามความแปรปรวนของปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของตลาดเงินในประเทศไทย และตลาดเกิดใหม่ต่างๆ การแข็งค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ ตลอดจนผลกระทบจากมาตรการปกป้องทางการค้าของสหรัฐอเมริกาและมาตรการตอบโต้ต่างๆ สำหรับปี 2562 คาดการณ์กันว่าอัตราเติบโตเศรษฐกิจไทยจะลดลงเหลือร้อยละ 4.0 จากการชะลอตัวของภาคการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าและภาวะการเงินที่ตึงตัวทั่วโลก

บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเลือกวิธีการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อคุ้มครองสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินแบบเต็มจำนวน ซึ่งนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ยได้ดี และหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร ด้วยค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผลต่อการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่ใช้ดำเนินงานในประเทศที่บริษัทอยู่ด้วย เช่น เงินรูปีของอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงของแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ดังนั้น บริษัทฯ จำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

#### ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทมีการติดตาม และประเมินสถานะทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่าจะมีปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และสถานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเรียกเก็บเงินบัญชีลูกหนี้จะเป็นไปได้ อย่างราบรื่น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ใช้บริการการประกันภัยสินเชื่อเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความสามารถในการจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมสินเชื่อและมีบุคลากรที่มีความชำนาญงาน แม้ว่าจะประสบความท้าทายหลากหลายรูปแบบในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็สามารถบริหารจัดการบัญชีลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้ในระดับที่น่าพอใจ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## 2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารจากบริษัทย่อยเป็นครั้งคราวในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

## 3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ เพราะการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตได้อีกด้วย ในปี 2561 อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ค่อนข้างตึงตัว แต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้ประสบผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทานมากนัก สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ คาดว่าอุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ที่ตึงตัวจะเริ่มผ่อนคลาย แต่บริษัทฯ อาจต้องรอจนถึงครึ่งปีหลังของปี 2562 เพื่อการฟื้นตัวอย่างเต็มที่และต้องเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง และแม้ว่ายังไม่เห็นว่าจะเกิดผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทาน แต่บริษัทฯ ก็เฝ้าติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อเป็นการป้องกันการเกิดภาวะขงกันในการดำเนินงาน

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในกรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านการเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

หลังวิกฤตการเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมาราย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risk) ให้กับซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทานและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยได้ส่งเสริมให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทางของ RBA (RBA Verification Consultation) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายงานดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทาง RBA แก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสุขลักษณะและความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาดำเนินการตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์ พร้อมคำแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการให้ซัพพลายเออร์ โดยทีมฯ จะติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ร้อยละ 96 ของชีพพลายเออร์ได้ลงนามใน “ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขอให้ชีพพลายเออร์ลงนามในปฏิญญา RBA (RBA Declaration) และได้จัดตั้งทีมงาน “RBA On Site Audit” เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณโดยมุ่งเน้นผู้ผลิตในท้องถิ่น ซึ่งผู้ผลิตในท้องถิ่นเหล่านั้น ก็สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ของบริษัทฯ ได้ตามที่กำหนด

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

ในปัจจุบัน องค์การต่างๆ กำลังปรับกระบวนการทางธุรกิจไปสู่ความเป็นดิจิทัล ที่ข้อมูลจะถูกแปลงไปอยู่ในรูปของตัวเลข (digitization) สามารถโยกย้ายได้ง่าย (mobility) มีการวิเคราะห์ฐานข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อค้นหารูปแบบความสัมพันธ์เชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (big data analytics) สามารถทำงานร่วมกันบนพื้นที่ที่เก็บข้อมูลข่าวสารที่เชื่อมต่อกันทางอินเทอร์เน็ต (web collaboration) และการให้บริการคลาวด์ ที่ทำให้องค์กรไม่ต้องลงทุนติดตั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในสำนักงาน เพียงแค่ซื้อบริการระบบตามความต้องการใช้งานจริง และเข้าถึงระบบจากที่ใดก็ได้ผ่านอินเทอร์เน็ต ด้วยอุปกรณ์เชื่อมต่อที่เคลื่อนย้ายได้ง่าย เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ขนาดพกพา โทรศัพท์ที่รองรับระบบปฏิบัติการคลาวด์ (cloud services) อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในแบบดิจิทัลก็เพิ่มแรงกดดันด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ การรักษาผลประโยชน์ การมีความแข็งแกร่ง และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ในภาวะที่ธุรกิจมีการแข่งขันสูงเช่นนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาเทคโนโลยีที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่า พนักงานมีความพร้อมที่จะช่วยกันป้องกัน และลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลได้ แม้กระนั้น บริษัทฯ ก็จัดให้มีมาตรการดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา ข้อมูลที่สำคัญของลูกค้า และข้อมูลสำคัญทางธุรกิจอื่นๆ

เพื่อปรับปรุงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ติดตั้งชุดอุปกรณ์ป้องกันปลายทาง (Endpoint Protection Platform) ลงบนเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันโปรแกรมประสงค์ร้ายที่มาในรูปแบบแฟ้มข้อมูลคอมพิวเตอร์ รวมทั้งช่วยตรวจจับและปิดกั้นคำสั่งงานคอมพิวเตอร์ที่อาจเป็นอันตราย ทั้งที่มาจากแหล่งที่เชื่อถือได้และที่ไม่น่าเชื่อถือ ซึ่งระบบป้องกันดังกล่าวสามารถตรวจสอบ พร้อมปิดกั้นไม่ให้เกิดการถ่ายโอนข้อมูลที่เป็นความลับได้ในเวลาเดียวกัน

แผนกสารสนเทศ (IT) ได้จัดทำและดำเนินการติดตั้งชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ช่วยระมัดระวังและทำการตรวจสอบระบบเป็นระยะๆ โดยพัฒนาชุดคำสั่งร่วมกับบริษัทภายนอก เพื่อให้มีการบริหารจัดการโปรแกรมประยุกต์ ที่ออกแบบเพื่อการใช้งานเฉพาะเจาะจง และเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของชุดคำสั่ง (Software compliance) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีซอฟต์แวร์พัฒนาชุดคำสั่ง และกระบวนการควบคุม (Software Development Process & Control Procedures) เพื่อการบริหารจัดการภายใน และเพื่อช่วยลดข้อผิดพลาดของชุดคำสั่งด้วย

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมา และผู้ให้บริการมืออาชีพ ให้ช่วยวางโครงสร้างพื้นฐานป้องกันการบุกรุก (firewall) จัดหาอุปกรณ์ตรวจซ้ำ ทำการบำรุงรักษาเป็นระยะ และบริการดูแลแบบป้องกัน โดยโครงสร้างพื้นฐานนี้ มีวัตถุประสงค์ที่จะลดความเสี่ยงจากการที่อุปกรณ์ไม่ทำงานตามปกติ จนทำให้ข้อมูลสูญหาย และเป็นการเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

ในโลกของเทคโนโลยีสารสนเทศปัจจุบัน การโจมตีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ได้กลายเป็นการคุกคามที่เกิดขึ้นเป็นปกติในการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากมัลแวร์ที่ส่งชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์มาเข้ารหัส หรือล็อกแฟ้มข้อมูล ทำให้ผู้ใช้งานไม่สามารถเปิดดูข้อมูลได้ และหากต้องการรหัสเปิดก็ต้องจ่ายค่าไถ่ตามจำนวนที่ถูกเรียก (ransomware) และจากแฮกเกอร์ที่เชี่ยวชาญในระบบคอมพิวเตอร์ ทั้งเรื่องเครือข่ายและระบบปฏิบัติการ จนสามารถเห็นช่องโหว่ของระบบ นำไปสู่การขโมยข้อมูล ทำลายให้เสียหาย หรือแม้เพียงเพื่ออวดฝีมือ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันโดยได้จัดการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้พนักงานได้ตื่นตัวต่อยังดังกล่าวและช่วยเป็นหูเป็นตาสอดส่องช่องโหว่ที่อาจเป็นความเสี่ยง และช่วยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการโจมตีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนสิทธิ์เข้าบริหารจัดการดูแลระบบเป็นระยะๆ เพื่อจำกัดความสามารถในการติดตั้งชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ลงในคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ อีกทั้งยังติดตั้งระบบป้องกันการสูญหายของข้อมูล โดยการปิดกั้นการเข้าถึงระบบจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือจากที่จัดเก็บข้อมูลภายนอกบนคลาวด์ ซึ่งเป็นทรัพยากรคอมพิวเตอร์ขนาดใหญ่ที่ถูกแบ่งใช้ตามคำขอใช้บริการ หรือจากอุปกรณ์สำหรับเก็บข้อมูล USB ที่พ่วงต่อเข้าคอมพิวเตอร์โดยตรง นอกจากนี้ แผนกสารสนเทศยังทำการปรับปรุง ซ่อมแซมจุดบกพร่องของชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ให้ทันสมัยอยู่เสมอ พร้อมกับตรวจสอบชุดคำสั่งที่ติดตั้งไว้เพื่อจัดการ และบรรเทาความเสี่ยงด้านสารสนเทศด้วย



## 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา หมายถึงผลงานหรือสิ่งประดิษฐ์อันเกิดจากความคิดสร้างสรรค์โดยสติปัญญาของมนุษย์ที่มีสิทธิตามกฎหมาย ทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้า และแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา ดังนั้น สิทธิของผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในทุกรูปแบบ ในขณะที่เดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

ในการตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำไปใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผยหรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้บริหารและพนักงานสามารถดำเนินการได้หลังจากได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้วเท่านั้น ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยด้านลิขสิทธิ์ ก่อนที่จะดำเนินการใดๆ ต่อไป เป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องปรึกษาหารือในเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การใช้เครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าจดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม ผู้บริหารและพนักงานควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการคิดค้นใดๆ อันได้มาซึ่งกรรมวิธีหรือนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยในการพัฒนาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ อันยังมิได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรโดยถูกต้องตามกฎหมาย จะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัยจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ผลงานที่มีลิขสิทธิ์หรือความลับทางการค้าของผู้อื่นต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนจะต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมอย่างถูกต้องตามกฎหมายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน

ผู้บริหารและพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า (เช่น ข้อมูลทางการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิต สูตรการผลิต สูตรการกำหนดราคาสินค้า รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น) จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct)

## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

จากรายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ได้ชี้ให้เห็นว่าภาวะโลกร้อนจะทำให้อุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 0.2 องศาเซลเซียสในทุกสองทศวรรษข้างหน้า และในระยะยาวคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 2 ถึง 4.5 องศาเซลเซียส ในขณะที่ระดับน้ำทะเลคาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นระหว่าง 18 ถึง 59 เซนติเมตรเมื่อสิ้นศตวรรษที่ 21 ทั้งนี้ การประมาณการดังกล่าวเป็นการประมาณการแบบอนุรักษนิยมตามหลักวิทยาศาสตร์ล่าสุด

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวโดยได้ทำกิจกรรมและดำเนินการเพื่อช่วยในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

**ธุรกิจสีเขียว (Green Business) :** บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลังงานสีเขียว และผลิตภัณฑ์ด้านการประหยัดพลังงาน โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยนวัตกรรมสีเขียว ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**การดำเนินงานสีเขียว (Green Operations) :** บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว” (Green Industry) และ “โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” (ECO Factory) ของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานทั้งสองแห่งของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งเป็นการรับรองอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ที่รวมถึงการมีการตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงด้วย



บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการพลังงานสำหรับสายการผลิตหลัก และดำเนินโครงการประหยัดพลังงานประจำปี โดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานดังกล่าวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ยังดำเนินการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (PV Solar) ที่โรงงานในนิคมบางปูและเวลโกรว์ ควบคู่ไปกับโครงการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหลายโครงการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุม ดูแลและเก็บข้อมูล พร้อมชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบเฉพาะ (in-house software) ร่วมกับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัล (digital metering technology) ที่โรงงานหลักในประเทศไทยเพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูล ทั้งนี้ การเฝ้าติดตามแบบ real-time และผลวิเคราะห์จากระบบจะช่วยสร้างแนวทางในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

**อาคารสีเขียว (Green buildings) :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงอาคารใหม่ให้เป็นอาคารสีเขียวมาตั้งแต่ปี 2549 และในปีที่ผ่านมาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในนิคมบางปูจังหวัดสมุทรปราการได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) อาคารสีเขียวระดับ Gold ในหมวด EBOM (สำหรับอาคารเดิมที่เน้นการบริหารจัดการและมีการบำรุงรักษา) โดยเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในหมวด EBOM

**ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว :** คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนา และปรับปรุงซัพพลายเออร์ใน 3 ด้านเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การทำข้อตกลง การฝึกอบรม การตรวจสอบ เราให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมถึงการประหยัดพลังงานโดยถือเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญของกลุ่ม พันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบทางธุรกิจ (RBA) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) ซัพพลายเออร์จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับในท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดกลไกในการควบคุมความเสี่ยงของตนเอง
- 2) ซัพพลายเออร์จะต้องจัดให้มีระบบการจัดการด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) มีการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของเดลด้าตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA

**สังคมสีเขียว (ในส่วนของพนักงานและชุมชน) :** บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นจิตอาสาเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงาน (DEEP & SEED) รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา มอบผลิตภัณฑ์และจัดฝึกอบรมให้แก่โรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการสร้างอาคารที่ช่วยประหยัดพลังงานและมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณต่ำ และการสร้างอาคารเขียวสำหรับสำนักงานโรงงานผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสู่โครงการอาคารสีเขียว รวมถึงการทำงานร่วมกับกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมโครงการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องการประหยัดพลังงานของอาคารสีเขียวร่วมกับภาครัฐ โรงเรียน สื่อ ชุมชนและภาคประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) แบบประเมินของดัชนีหลักทรัพย์ที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง

การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการตอบแบบสอบถามขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (NGO) นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่การวัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG) และผลสรุปในรายงานความยั่งยืนและรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกด้วย

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้าน OHS ด้วยกิจกรรมต่อไปนี้

1. จัดเตรียมโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การจัดให้มีพนักงานด้านความปลอดภัยในระดับการจัดการและควบคุมดูแล มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานแก่พนักงาน ผู้รับเหมาช่วงและคู่ค้า ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า ความปลอดภัยจากรังสี การขยับร่างกายหลักสรีรศาสตร์ (Ergonomic) ความปลอดภัยจากเครื่องจักรกล จัดให้มีทีมรับมือเหตุฉุกเฉิน การซ้อมหนีไฟ / สารเคมีและการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ
2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบน้ำเสียและน้ำดื่ม การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องเอ็กซเรย์ เป็นต้น
3. ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่ในชุมชนของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว เช่น การรณรงค์ลดอุบัติเหตุความปลอดภัย การทำโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGS-Restricted Shares	708,259,870	56.8%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	83,472,351	6.7%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	31,215,848	2.5%
6	RBC Investor Services Trust	29,569,840	2.4%
7	State Street Europe Limited	22,850,114	1.8%
8	BNY Mellon Nominees Limited	18,766,168	1.5%
9	South East Asia UK (Type A) Nominees Limited	15,834,950	1.3%
10	HSBC Bank PLC-HSBC Institutional TST SVS(IRE) LTD First State Global Umbrella Fund PLC - First State Asian EQU	11,077,500	0.9%
11	อื่นๆ	204,034,613	16.4%
รวม		1,247,381,614	100.0%

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Despositary Receipt : NVDR) ในรายการที่ 2 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในประเทศไทย

## ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 จำนวน 4,987 ราย คิดเป็นร้อยละ 36.88

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท (สองบาทสามสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 55.8 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณามติต่อไป (ในปี 2561 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท (สองบาทยี่สิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 55.7 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

## นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

## การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	%อัตราเงินปันผลตอบแทน
2557	4.78	3.00	62.8%
2558	5.38	3.10	57.6%
2559	4.42	3.00	67.8%
2560	3.95	2.20	55.7%
2561*	4.12	2.30	55.8%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ในวันที่ 2 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561



## 9. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์







2

5

7

1

# รายละเอียดของกรรมการบริษัท

## นายอึ้ง กวง มั่ง (เจมส์)

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

## นายหมีง เจิ้ง หวัง (สตรองเกอร์)

อายุ : 73 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

## นวยเซีย เซน เยน (ดิก)

อายุ : 67 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

### ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)
- M. Sc (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
  - Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2533-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2533-2549 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2550-ก.ย. 2561 กรรมการบริษัท Delta Greentech SGP Pte.,Ltd.  
2555-ธ.ค. 2559 กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.

### ตำแหน่ง

- รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2533-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2561-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2552-ธ.ค. 2556 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2542-ธ.ค. 2556 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2533-ธ.ค. 2556 รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556)
- ประธานบริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- B.A. Navigation, China Maritime College

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2557-ปัจจุบัน ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2561-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
ส.ค. 2556-ก.พ. 2557 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556-2559 กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd  
2555-2556 กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd  
2546-2559 รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd



## นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

## นายเฮีย เห่ง เซียน (เฮนรี่)

อายุ : 55 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2531-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- ต.ค. 2558-ปัจจุบัน
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd
- 2529-ก.ย. 2556 Senior Vice President and Corporate CFO  
บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd.
- 2553-ส.ค. 2559 Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company
- 2552-มิ.ย. 2558 Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.
- 2555-มี.ค. 2557 supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd.
- 2547-มี.ค. 2557
- กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan)
  - Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc.
- 2545-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.
- 2541-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd
- 2538-มี.ค. 2557 กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd.
- 2534-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.
- 2555-มี.ค. 2556 Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.

### ตำแหน่ง

### วุฒิการศึกษา

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549)
- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - MBA , Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2552-มี.ค. 2557
- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2550-มี.ค. 2557 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2547-มี.ค. 2557 ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

นายอนุสรณ์  
บุกราคี  
อายุ : 65 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

#### ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริษัทภิบาล
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล /ประชาสัมพันธ์
- ปรินซ์พาลิตี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### วุฒิการศึกษา การอบรม

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียน

- 2537-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2542-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2561-ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทภิบาล บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2558-ปัจจุบัน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2536-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์  
บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2550-ค.ศ. 2558 กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2554-ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ  
(ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2553-ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลโลจิสติกส์
- 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2550-ปัจจุบัน
- ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
  - หัวหน้าผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลโลจิสติกส์
- ปี 2560 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษา  
คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
แห่งประเทศไทย (SME Bank)
- 2558-2560 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/  
ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ  
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- 2554-2560 กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
แห่งประเทศไทย (SME Bank)
- 2554-2558 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม  
แห่งประเทศไทย (SME Bank)
- 2554-2557 กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้า  
ระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

## นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

อายุ : 70 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
21,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.0017  
ของทุนชำระแล้ว)

## ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี

อายุ : 65 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2553-ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารบริษัท อินทระกันภัย จำกัด  
(มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ.ซีไอเอ็มบี ฟรินซิเฟิล จำกัด

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561-ปัจจุบัน
- กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลโครงการเฉพาะกิจ คณะที่ 4
  - ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา
- 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- 2557-2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานข้าราชการศาลยุติธรรม

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2558)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความ  
ปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐ  
และภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย  
และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

## ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี

อายุ : 65 ปี (ต่อ)

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

## นางกนิษฐา ชยุติมันต์

อายุ : 61 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 กรรมการ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- ปี 2551
- ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง
  - กรรมการ บมจ. ปตท. เคมิคอล
  - กรรมการ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ปี 2557 รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2552-2557 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2554
- ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
- ปี 2552
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
  - รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- ปี 2551
- อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
  - กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)
- กรรมการตรวจสอบ

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6870
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากรทะเบียนเลขที่ 000111

#### การอบรม

- Senior Executive Program by London Business School
- Anti-Money Laundering Program by US International Revenue Service
- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)
- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)
- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2557-ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร
- ปี 2555-ก.พ. 2557 ผู้อำนวยการสำนักงาน 8 กรมสรรพากร
- ปี 2554-ธ.ค. 2555 ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ระดับผู้เชี่ยวชาญระดับสูง สำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร



# รายละเอียดของผู้บริหาร

## นายเชย เชน เยน (ดีก)

อายุ : 67 ปี

## นายอนุสรณ์ มุกราธิ์

อายุ : 65 ปี

## นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

อายุ : 56 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
22,100 หุ้น (0.0018%  
ของทุนชำระแล้ว)

## นางอรุณรรณ แสงรุ่งอรุณ

อายุ : 55 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
1,000 หุ้น (0.00008%  
ของทุนชำระแล้ว)

## นาย ชิน หมีง เอิน

อายุ : 48 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 2562  
-ไม่มี-

ประธานบริหารบริษัทฯ

(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล / ประธานสัมพันธ์

(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

### ตำแหน่ง

รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ (ปี 2554-ปัจจุบัน)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน)  
บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2553-2554

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต  
บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2551-2553

ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มโรงงานผลิตพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์  
บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ปี 2559-ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ปี 2556-ปัจจุบัน)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน)  
บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2542-2556

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

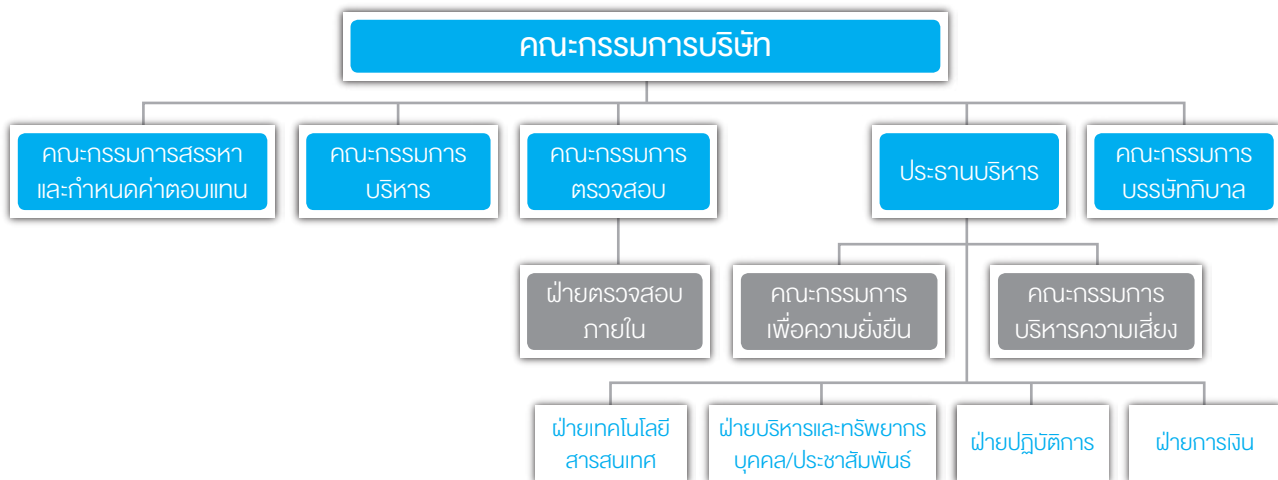
ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) (พ.ย 2554-ปัจจุบัน)  
บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2542-ส.ค. 2554

Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

# โครงสร้างการจัดการขององค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มั่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายหมิง เจ็ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
3. นายเชีย เชน เยน*	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	6/6
4. นายเชีย เหิง เซียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	5/6
5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ*	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	6/6
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	6/6
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	6/6
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	5/6
9. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์**	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	5/5

นางสาววิไลลักษณ์ พึ่งชนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

\*\* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2561

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มั่ง หรือนายหมิง เจ็ง หวัง หรือนายอนุสรณ์ มุทธาธิศ คนใดคนหนึ่งในสามคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกับนายเชีย เหิง เซียน หรือ นายเชีย เชน เยน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (duty of care)
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty)



- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (duty of obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (duty of disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี และดูแลให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน
  3. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้ฝ่ายจัดการยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” ในการดำเนินงานเป็นสำคัญ
  4. พิจารณานุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรและการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสม
  5. ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงานโดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
  6. พิจารณานุมัติและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความเหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกโดยการสื่อสารและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
  7. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
  8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในเป็นระยะ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ รวมทั้งสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรมและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
  9. กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน
  10. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สินค้าสำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
  11. คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
  12. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ
  13. จัดให้มีการทำงานบุคลากรและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  14. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด และให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน
  15. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการโดยอาจหารือร่วมกับประธานบริหารและความคุมดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการพิจารณาประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบและส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชย เชน เชน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายชิน หมีง เงิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ดี เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พุ่มธนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2561 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมรับฟังข้อมูลเรื่องการส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code และ Listed Company Solution เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหาร โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส ชุมใจ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย
  - 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
    - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
    - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
    - ผลประกอบการของบริษัทฯ
    - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัท
  - 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
  - 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
  - 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย
2. นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
  - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
  - 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
  - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นปีการเงินต่อไป
  - 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
  - 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

โดยรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2561 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติคำตอบแทนของกรรมการประจำปี 2561 ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)	คำตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมกรทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2561 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		คำตอบแทนอื่น		รวมคำตอบแทน	
หน่วย บาท	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
นายอึ้ง กวง มั่ง	1,650,000	1,650,000	70,000	70,000	-	-	1,720,000	1,720,000
นายหมิง เจิ้ง หวัง	1,150,000	1,150,000	80,000	70,000	-	-	1,230,000	1,220,000
นายเซีย เซน เยน	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายเซีย เหิง เซียน	1,150,000	1,150,000	60,000	60,000	-	-	1,210,000	1,210,000
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	150,000	150,000	-	-	1,300,000	1,300,000
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1,250,000	1,250,000	110,000	110,000	-	-	1,360,000	1,360,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	1,250,000	1,250,000	100,000	120,000	-	-	1,350,000	1,370,000
นางทิพวรรณ ขยุมิตินันต์	1,150,000	-	80,000	-	-	-	1,230,000	-
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	9,750,000	8,600,000	650,000	580,000	-	-	10,400,000	9,180,000

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีคำตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 41,775,360 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 40,829,950 บาทที่จ่ายในปี 2560

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 61	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 61	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-	-	-	-
นายหมีง เจ็ง หวัง	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เทน เยน	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เท็ง เซียน	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	21,000	17,000	4,000	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ขยติมันต์	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	22,100	-	22,100	-	-	-
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	1,000	1,000	-	4,500	5,000	(500)
นายชิน หมีง เเงิน	-	-	-	-	-	-

## บุคลากร

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 15,700 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 7,984 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 11,314 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,869 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานในแต่ละสายงานการผลิต	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค. 61)
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG	5,830
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG	3,238
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ EVSBG	1,153
2. พนักงานในส่วนบริหารและอื่นๆ	1,093
รวม	11,314

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาด้านคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

### ❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงานโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษและภาษาไทยให้กับพนักงานและผู้บริหารต่างชาติเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาไทยได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

### ❖ การพัฒนาคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น Six Sigma, Kaizen และระบบบริหารพลังงานเป็นต้น โดยในปี 2561 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานภายในองค์กรดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 2,063 คน มีการฝึกอบรมรวม 49,488 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 24 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 9,682 คน มีการฝึกอบรมรวม 69,291 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 7.2 ชั่วโมงต่อคน

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงเนื้อหาแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยได้มีการปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และให้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัล Outstanding จากเวทีรางวัลต้นแบบองค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนประจำปี 2561 (SET Sustainability Awards 2018)
- หุ่นยั่งยืนประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- ได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีซี อูปรกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 (AGM Assessment) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- หลักทรัพย์ใน ESG100 ประจำปี 2561 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒน์ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2561 มีดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 2 เมษายน 2561 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

### การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 20 มีนาคม 2561 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็น





เวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2561) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงคะแนน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีกรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณใกล้อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอาคารแสดงนิทรรศการสำหรับติดตามหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือคัดค้านเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระคำตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนกรรมการและเบี่ยงประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์ทอลล์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้ บริษัทฯได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2561 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

## ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/ir\\_share.php](http://www.deltathailand.com/th/ir_share.php) และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2560 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2561

## 3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรมชาติจนถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

#### พนักงาน :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง / เอชไอวี (HIV/AIDS)

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php))

#### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลลูกค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting ประจำปี 2561 เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

#### คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

#### เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

#### สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal

Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

### การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทฯ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสาร และจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com)

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์ (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ

ในปีนี้บริษัทฯ ได้ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด

ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_anti\\_corruption.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php)

### การไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์ จึงห้ามมิให้พนักงานเด็ดขาดได้มาซึ่งความลับทางการค้าหรือข้อมูลอันเป็นความลับของผู้อื่นโดยการจารกรรม ขโมย ปิบบังคับ ล่อลวงหรือวิธีการที่มีขบถอื่นๆ หรือโดยการลักทรัพย์ คัดลอกผลงานหรือครอบครองเอกสาร งาน รายงานวิจัย สิทธิบัตร เทคโนโลยีที่มีสิทธิบัตร การออกแบบหรือการค้นพบด้านเทคโนโลยีของผู้อื่นที่เป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

### การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อร้องเรียนให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเด็ดขาดสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
  - (3) ผู้รับความคิดเห็น
  - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ([whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com))
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ผู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ([whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com))
  - (3) เว็บไซต์ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี



ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาว่าในปี 2561 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) 1 เรื่อง การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) 2 เรื่อง ส่วนการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition) ไม่ได้รับการร้องเรียนแต่อย่างใด

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มินโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [ir@deltathailand.com](mailto:ir@deltathailand.com).

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ บริษัทฯ ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ	30 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ	2 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์	20 ครั้ง	Roadshow ต่างประเทศ	3 ครั้ง
งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง	ประชุมผ่านทางโทรศัพท์	4 ครั้ง

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯรับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำเสนอให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำเสนอรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

#### รายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทฯได้รับจดหมายจาก Delta Electronics International (Singapore) Pte., Ltd. ("DEISG") แจ้งว่าบริษัท DEISG จะทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) จำนวนทั้งสิ้น 1,247,381,614 หุ้น (ณ วันรายงานครั้งนี้) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 71 บาท (เจ็ดสิบเอ็ดบาท)

ณ วันที่ได้รับแจ้งนี้ DEISG มิได้ถือหุ้นสามัญโดยตรงในบริษัทฯ แต่บุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“บุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258”) ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมจำนวน 261,112,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.93 ของหุ้นที่ออกทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น จึงทำให้ DEISG และบุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 261,112,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.93 ของหุ้นที่ออกทั้งหมดของบริษัทฯ

ลำดับเหตุการณ์สำคัญของรายการ

13 กุมภาพันธ์ 2562 : บริษัทฯ ได้รับแจ้งข่าวจาก DEISG เรื่องได้บรรลุเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขสำหรับการซื้อหุ้นของบริษัทฯ

18 กุมภาพันธ์ 2562 : บริษัทฯ ได้รับแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (แบบ 247-3) จาก DEISG

22 กุมภาพันธ์ 2562 : บริษัทฯ ได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขในหุ้นสามัญของบริษัทฯ (แบบ 247-4) จาก DEISG โดยมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 รวมระยะเวลา 25 วันทำการในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 71.00 บาท

หมายเหตุ : ณ วันที่ออกหนังสือรายงานประจำปีนี้ กระบวนการทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขยังไม่เสร็จสมบูรณ์

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 รายซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เยน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหาร
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
4. นายชิม กุย เกียง	กรรมการบริหาร
5. นายซุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

## วอเบตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
  2. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งผังองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
  3. ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
    - (ก) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
    - (ข) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
    - (ค) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
    - (ง) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
  4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
  5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
  6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ให้การกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)



ขอเวทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
2. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้

5. กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา
6. ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
8. ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการบริหาร 2 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายหิมา เจ้ง หวัง	ประธานกรรมการสรรหา
2. นายเชย เชน เชน	กรรมการสรรหา (กรรมการบริหาร)
3. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการสรรหา (กรรมการบริหาร)

ขอเวทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการทุจริต และนำไปปฏิบัติจริง
3. ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่านโดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชย เชน เชน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายฟาน ขาว ชิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมีง เงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์การิตัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายชุง อี้ แทม	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

## คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชย เชน เชน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำและการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมทั้งตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความเสี่ยงของคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ



## การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

### หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
  - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
    - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกรณี
    - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
  - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
    - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
- 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากกรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ

### การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากที่สุดหรือไม่ก็ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน



## การประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัท เยี่ยมชมโรงงาน รวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2561 นางทิพวรรณ ชยุดิมนต์ กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมเป็นกรรมการบริษัท เมื่อเดือนเมษายนได้รับการประชุมพิเศษจากผู้บริหารระดับสูง

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ก่อนเริ่มปีบัญชีใหม่ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2561 สรุปได้ ดังนี้ หน่วย ครั้ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งการประชุม	6	4	4	1	1
นายอึ้ง กวง มั่ง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหมีง เจ็ง หวัง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1	1/1
นายเชียว เซน เยน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1	1/1
นายเชียว เหิง เชียน	5/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	3/4	1/1	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	6/6	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	6/6	4/4	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ	5/6	1/1	3/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นางทิพวรรณ ชยุดิมนต์	5/5	3/3	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1

## องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกลโดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทภิบาล ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 75% = ดีมาก
- มากกว่า 65% = ดี
- มากกว่า 50% = พอใช้
- ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
  - 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self improvement and management training)สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 99
- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 100

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)  
สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 93
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) ความเข้าใจ
  - 2) การปฏิบัติงาน
  - 3) การประชุม
  - 4) การพัฒนาตนเอง
  - 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม  
สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.6
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
  - 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
  - 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)  
สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
  - 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
  - 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)  
สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

## การประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ในการประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณา ทบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี โดยในปี 2561 มีตัวชี้วัดในการพิจารณา 3 ด้านหลัก ได้แก่ 1. ด้านบรรษัทภิบาล 2. ด้านสิ่งแวดล้อม และ 3. ด้านสังคม

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2561 นายอนุสรณ์ มุทราธิศ ได้เข้าร่วมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27

## การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้นเพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้มีความสามารถที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้นการทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.ที่เกี่ยวข้อง

## การดูแลและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ในปี 2561 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2561 เป็นเงิน 4,910,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2560 มีจำนวน 4,620,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 277,680 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 4 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,485,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกให้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

## คำตอบแทนอื่น

ไม่มี



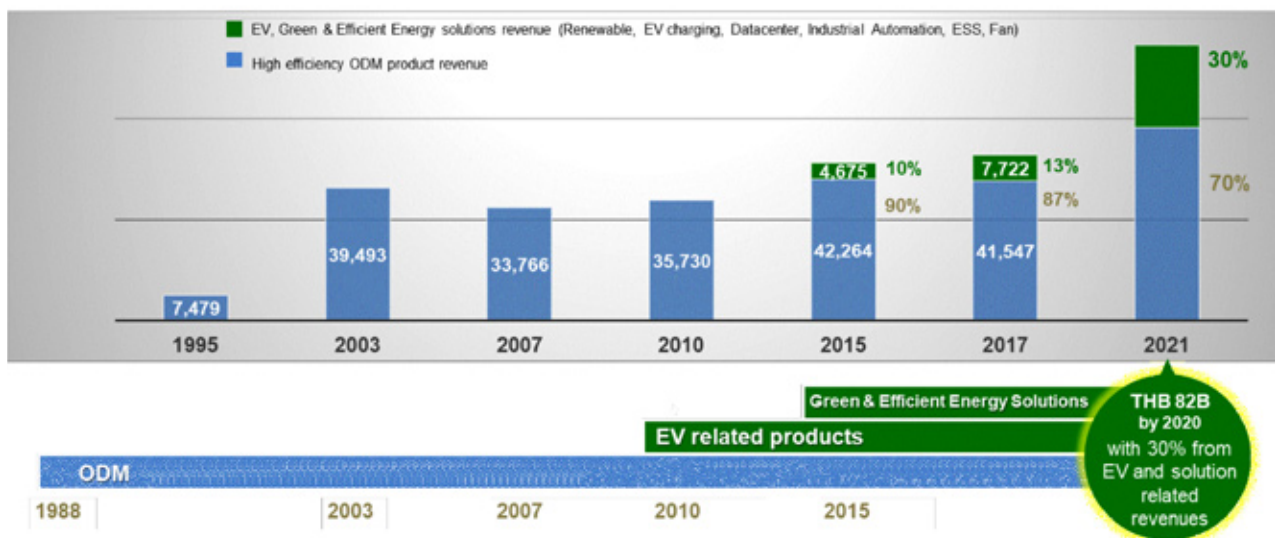
# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

เดลต้าประเทศไทยเป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายรายใหญ่เพื่อเป็นแหล่งจ่ายพลังงานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในหลายภูมิภาคทั่วโลก ด้วยพันธกิจ “มุ่งมั่น สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” เดลต้าฯ จึงมีการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และโมเดลธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลิตภาพ (productivity) ลดต้นทุน และสร้างผลกำไร และผลตอบแทนทางธุรกิจที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จนทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นซึ่งได้รับการยอมรับและเชิดชูเกียรติจากสถาบันทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับนานาชาติเรื่อยมา

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเพิ่มผลิตภาพ (productivity) การลดต้นทุน และการเพิ่ม ไม่สามารถช่วยให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืนในบริบททางธุรกิจและความจำเป็นของโลกที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ จึงผนวกรวมกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และกลยุทธ์ด้านธุรกิจเข้าด้วยกัน โดยมุ่งดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการ (CSR in-process) และโมเดลธุรกิจอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

## การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจและเป้าหมายด้านด้านดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของเดลต้าฯ

Million Baht



ในปี 2558 เดลต้าฯ กำหนดเป้าหมายหลักในการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ได้อย่างน้อย 30 ของรายได้รวมภายในปี 2563 โดยผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์กลุ่มนี้ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์พลังงานแสงอาทิตย์ ระบบศูนย์กลางข้อมูล (Data center) และระบบอัตโนมัติเพื่องานอุตสาหกรรมซึ่งตอบสนองต่อความจำเป็นของโลกในวงกว้าง และทำให้บริษัทฯ มีโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในปี 2561 ที่ผ่านมากลุ่มผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ของเดลต้าฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 16 ของรายได้รวม ซึ่งเติบโตขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2558 ซึ่งเป็นปีฐานที่บริษัทฯ เริ่มทำการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนของเดลต้า



เพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ดังกล่าว รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดคุณค่าร่วมในห่วงโซ่แห่งคุณค่าเดลต้าฯ จึงมุ่งตอบสนองต่อ 3 ประเด็นหลักที่มีความสำคัญยิ่งต่อการบรรลุเป้าหมายด้านกลยุทธ์ระยะยาว ซึ่งสะท้อนอยู่ในคำมั่นสัญญาของแบรนด์ Smarter. Greener. Together และพันธกิจของเราที่บุคลากรทุกคนในทุกภาคส่วนของเดลต้าฯ ยึดเป็นคุณค่าขององค์กรและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน มาตั้งแต่ปี 2547 จนเปรียบเสมือนเป็น DNA ของเรา ซึ่งทำให้กระบวนการด้านธุรกิจ กระบวนการด้านสังคม และการตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

สาระสำคัญสู่ความยั่งยืน	เป้าหมายและการดำเนินการ	คุณค่าต่อเดลต้า	คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม
<b>1. Smarter</b> <b>สร้างสรรค์นวัตกรรม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คงไว้ซึ่งงบการวิจัยและพัฒนาประมาณร้อยละ 5 ต่อปี</li> <li>สนับสนุน disruptive innovation ในองค์กรผ่านกระบวนการ kaizen</li> <li>สนับสนุน disruptive innovation จากผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม</li> <li>สนับสนุนการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความชำนาญเฉพาะทางทั้งในและนอกองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนวัตกรรมต่อเนื่องเพื่อการเติบโตท่ามกลางความเปลี่ยนแปลง และความปกติใหม่ (new normal) ในอนาคต</li> <li>เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน</li> <li>เพิ่มความยืดหยุ่นในการปรับตัวเพื่อเติบโตในอนาคต</li> <li>ลดของเสียในกระบวนการผลิต</li> <li>การรักษาพนักงานด้านเทคนิคที่มีความชำนาญ (blue pillars)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น</li> <li>ลดการใช้ไฟฟ้าซึ่งปัจจุบันผลิตจากพลังงานฟอสซิล (fossil fuel) ที่ทำการของ end-user</li> <li>ลดการเกิดขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่จะเป็นปัญหาในอนาคต</li> </ul>
<b>2. Greener</b> <b>ดำเนินการโดยใช้ทรัพยากรอย่างรู้ค่า</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ออกแบบและจัดหาวัตถุดิบเพื่อให้ส่วนประกอบผลิตภัณฑ์ที่หมดอายุนำกลับมาใช้ใหม่ได้</li> <li>ใช้บรรจุภัณฑ์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ได้</li> <li>ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต</li> <li>ส่งเสริมนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์</li> <li>การตรวจสอบและเปิดเผยข้อมูลด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีวัตถุดิบใช้เพื่อการเติบโตในอนาคต</li> <li>ลดต้นทุนค่าวัตถุดิบ</li> <li>เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน</li> <li>ลดความหนาแน่นในการใช้พลังงานไฟฟ้าในพื้นที่</li> <li>ลดต้นทุนใช้การดำเนินงาน</li> <li>ลดรอยเท้าคาร์บอนในผลิตภัณฑ์</li> <li>เพิ่มข้อได้เปรียบในการแข่งขัน</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากรเดลต้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเกิดขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่จะเป็นปัญหาในอนาคต</li> <li>ลดการใช้พลังงานฟอสซิล</li> <li>มีคู่ค้าที่ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการธุรกิจ</li> <li>เพิ่มข้อได้เปรียบในการแข่งขัน</li> </ul>

สาระสำคัญผู้ความยั่งยืน	เป้าหมายและการดำเนินการ	คุณค่าต่อลูกค้า	คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตระหนักถึงประสิทธิภาพในการจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อมของเสีย เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน</li> <li>• ความมั่นใจของผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>• การยอมรับจากสังคม</li> </ul>	
<b>3. Together</b> <b>พัฒนาประโยชน์</b> <b>ร่วมจากคุณค่า</b> <b>ส่วนเพิ่ม</b> <b>(added-value)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามแนวทางด้านความยั่งยืนภาคประชารัฐและหลักการระดับโลก</li> <li>• ส่งเสริมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ</li> <li>• ความร่วมมือกับตัวแทนส่งมอบ (supplier) เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น</li> <li>• การสรรหาบุคลากรด้านนวัตกรรมจากโครงการ Delta Academy</li> <li>• ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานผ่านโครงการ Happy Workplace การฝึกอบรม และการดำเนินการด้านอาชีวอนามัย</li> <li>• ร่วมกับพนักงานสร้างไลฟ์สไตล์สีเขียวในกระบวนการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต</li> <li>• โครงการ Delta Volunteer เพื่อถ่ายทอดความรู้และปลูกจิตสำนึก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือ</li> <li>• ความโปร่งใสในกระบวนการธุรกิจ</li> <li>• ลดต้นทุนด้านการแก้ไขข้อพิพาททางกฎหมาย</li> <li>• ลดต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ</li> <li>• คงไว้ซึ่งจริยธรรมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• ลดสารต้องห้ามและสารพิษในผลิตภัณฑ์ที่หมดอายุ</li> <li>• ลดรอยเท้าคาร์บอน</li> <li>• การคงไว้ซึ่งนวัตกรรม</li> <li>• ลดต้นทุนและเวลาในการได้มาซึ่งบุคลากรพร้อมใช้</li> <li>• การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี</li> <li>• คงไว้ซึ่งพนักงานที่มีความชำนาญ</li> <li>• มีพนักงานที่มีความสามารถสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมจากการพัฒนาความรู้ ความชำนาญ</li> <li>• มีกำลังคนอย่างเพียงพอต่อการขยายกำลังการผลิต</li> <li>• ลดต้นทุนด้านพลังงานและการกำจัดของเสีย</li> <li>• ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ</li> <li>• สร้างคุณค่าเพิ่มแก่พนักงานด้วยความภาคภูมิใจในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีคุณค่าที่ดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการธุรกิจ</li> <li>• เพิ่มข้อได้เปรียบในการแข่งขัน</li> <li>• มีส่วนร่วมในการยกระดับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• มีการกระจายรายได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>• มีส่วนร่วมในการยกระดับนวัตกรรมในอุตสาหกรรม</li> <li>• มีส่วนร่วมในการยกระดับการศึกษาด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม</li> <li>• คงไว้ซึ่งความเป็นอยู่ที่ดี การมีรายได้และสภาพแวดล้อมที่ดีทั้งในความเกี่ยวข้องด้านธุรกิจและในฐานะที่เป็นประชากรโลก</li> <li>• มีกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในวงกว้าง</li> <li>• มีส่วนร่วมในการลดช่องว่างในสังคม</li> </ul>



จากมุมมองธุรกิจที่กว้างขึ้นนี้ ทำให้เดลต้าฯ ในฐานะที่เป็นเสมือนประชากรหน่วยหนึ่งของโลก ได้มีส่วนช่วยในการเติมเต็มเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติที่มุ่งลดความเหลื่อมล้ำ และลดผลกระทบที่อาจลดทอนสิทธิของอนุชนรุ่นหลังถึง 6 ข้อ คือ SDG4 ส่งเสริมคุณภาพการศึกษา SDG7 การเข้าถึงพลังงานสะอาดและพลังทดแทน SDG9 พัฒนานวัตกรรมโครงสร้างพื้นฐานของอุตสาหกรรม SDG12 การใช้ทรัพยากรและดำเนินการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ SDG13 การตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และ SDG17 การเป็นพันธมิตรในการบรรลุเป้าหมายความยั่งยืน



จากการนโยบายและการกำหนดกิจกรรมในทิศทางที่ชัดเจนดังกล่าว เดลต้าฯ ได้ทำการติดตามและวัดผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งด้านการเงิน (financial) และผลการดำเนินการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน (non-financial) สู่สาธารณะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ร่วมเป็นพันธมิตร และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทสามารถออกแบบและปรับปรุงการดำเนินกิจกรรมต่างๆ สู่การบรรลุเป้าเชิงกลยุทธ์และสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียและเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในวงกว้างสืบไป

## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สามติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของ Responsible Business Alliance (RBA) หรือ EICC เดิม มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_code.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php) โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
  - (3) ผู้รับความคิดเห็น: ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280
  - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ผู้รับความคิดเห็น: ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com)
  - (3) เว็บไซต์: [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2561 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) 1 เรื่อง การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) 2 เรื่อง ส่วนการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition) ไม่ได้รับการร้องเรียนแต่อย่างใด

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ด้วย

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เปราะบางมีภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

### 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อก่อนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2561 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 35 ราย จากจำนวน 32 รายในปี 2560 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

แม้ว่าแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การร่วมส่งประกวดคำขวัญและวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

#### • มุมนมแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอดรวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้นบุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

#### • องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรพี่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2015)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF16949)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001
- มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (ISO 13485)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในการขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริษัทต่างๆ ให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 - มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 - มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 - มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 - มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว ประเภทการปรับปรุงอาคารที่มีอยู่เดิม (LEED-EBOM) ระดับทองจากสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 24 ที่เมืองคาโทวิทซ์ ประเทศโปแลนด์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกรอบความร่วมมืออนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)) หรือ COP24 Katowice 2018

เดลต้าฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยชะลอการเกิดเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามปณิธานที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ตามเป้าหมายที่ 17 โดยการร่วมเป็นภาคีเพื่อผสมผสานความร่วมมือสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่องค์การสหประชาชาติตั้งไว้ โดยความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ได้จากการประชุม COP24 จะนำไปใช้ในการพัฒนากลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ดังที่เดลต้าฯ ได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงอาคารสถานประกอบการเป็นอาคารเขียว และความสำเร็จด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจจริงที่จะดำเนินทุก ๆ กิจกรรมตามแนวทาง Smarter. Greener. Together. ที่เดลต้าฯ ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

### อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความเชื่อมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป



### การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆเพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆเพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทยทุกไตรมาส

### 9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED
2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลาย และสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้





### การเผยแพร่ข่าวสาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่ข่าวสารต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2561 (2018 Sustainability Development Report) หรือเว็บไซต์ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_csr\\_sustainability.php](http://www.deltathailand.com/th/about_csr_sustainability.php).

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนางสาวเนติญา ปัทมทองซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำ ระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle - Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมีการ ปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ



# นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจในการซื้อขายให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

## แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำการรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ( $\leq 3$  ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 - 5

### ขั้นตอนการทำการรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำการรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำการรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำการรายการดังนี้
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำการรายการได้ คือ ผู้บริหาร
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำการรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ และต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำการรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

## การควบคุมการทำการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทมีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทด้วย อย่างไรก็ตามราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. ค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลก เพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

### 4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

### 5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม/ค่าสิทธิฯ

เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการให้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2561 ประกอบด้วย

นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ (ระยะเวลา มกราคม 2018 - ปัจจุบัน)
นายชู ชีหยวน	กรรมการตรวจสอบ (ระยะเวลา มกราคม 2018 - ปัจจุบัน)
ด็อกเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชค	กรรมการตรวจสอบ (ระยะเวลา มกราคม 2018 - มีนาคม 2018)
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการตรวจสอบ (ระยะเวลา เมษายน 2018 - ปัจจุบัน)
โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยนายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา และนายชู ชีหยวน เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง นางทิพวรรณ ชยุติมันต์ เข้าร่วมการประชุม 3 ครั้ง และด็อกเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชค ได้เข้าร่วมการประชุม 1 ครั้งตามลำดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการยังไม่ได้รับรายงานว่า การควบคุมภายในของบริษัทมีความบกพร่องที่สำคัญใดๆ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติ แผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
5. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามกฎระเบียบช่วงครึ่งปีและรายงานความคืบหน้าการติดตามเรื่องการถูกประเมินภาษี
6. สอบทานการทำสัญญากำหนดราคาของการจ้างกับคู่สัญญาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมไปถึงการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่น่าสนใจในเรื่องของการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยกันกับทางผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการเหล่านี้มีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และเปิดเผยอย่างเต็มที่รวมไปถึงการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
8. จัดทำการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้แต่งตั้ง บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนายณรงค์ พันตาวัณ ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 3315 หรือนางสาวสุพรรณิ ดิเรยานันท์กุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีค่าสอบบัญชีของ บริษัทฯ และบริษัทรวม 6,395,000 บาท โดยค่าสอบบัญชีจำนวน 4,910,000 บาทสำหรับค่าสอบบัญชีของ บริษัทฯ บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้งมีการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมปฏิบัติ และได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีดร.วิฑูรย์ สิมะโชติดี เป็นประธานกรรมการ นายอนุสรณ์ มุทราธิสและนายชู ชี หยวนเป็นกรรมการ โดยมีนางสาววิลาวัลย์ ศรีนาค เป็นเลขานุการ

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งโดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2561
2. พิจารณาการเสนอชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอึ้ง กวง เม้ง นายชู ชี หยวน และดร.วิฑูรย์ สิมะโชติดี ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกระยะหนึ่งเนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่จะช่วยในการพัฒนาบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังได้เสนอชื่อ นางทิพวรรณ ชยติมันต์ ซึ่งมีพื้นฐานความรู้ด้านภาษีเป็นอย่างดี มาเพิ่มเติมในคุณสมบัติที่ยังขาดของคณะกรรมการ ตามหลัก Board Diversity
3. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้เป็นไปตามงบประมาณ โดยมีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับความรับผิดชอบและค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
4. ติดตามความคืบหน้าของโครงการพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Development Program) และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดูแลให้บรรลุตามแผนและเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงติดตามโครงการให้ความรู้แก่นักเรียนเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานเพื่อลดภาวะโลกร้อนอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

ดร. วิฑูรย์ สิมะโชติดี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้นในปีนี้เป็นปีแรก เพื่อกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท บริษัท เบลต้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นายหิมา เจ็ญ หวัง ทำหน้าที่ประธาน นาย เสี่ย เซน เยน และ นาย อนุสรณ์ มุทธาธิศ โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมหนึ่งครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบลงนามเข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ
3. กำกับดูแลให้มีการทบทวนและแก้ไขปรับปรุง “นโยบายบริษัท” เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบริษัทความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

นายหิมา เจ็ญ หวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัท

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	48,201	46,018	46,319
หนี้สินรวม	ล้านบาท	14,260	13,544	14,428
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	33,941	32,474	31,891
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.07	3.11	3.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.22	2.38	2.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.36	0.38	0.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.82	4.70	4.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	75	77	77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.78	4.90	5.13
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	75	74	70
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.42	5.21	5.00
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	66	69	72
วงจรเงินสด	วัน	84	81	75
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร				
ขาย	ล้านบาท	53,067	49,224	46,887
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	7.8%	5.0%	(0.11%)
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	12,123	12,547	12,416
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	22.84%	25.49%	26.48%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	7,378	6,976	7,319
อัตราค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	13.90%	14.17%	15.61%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	8.94%	11.32%	10.87%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.52%	2.11%	1.60%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	5,126	4,929	5,516
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	4.00%	(10.64%)	(17.84%)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	9.66%	10.00%	11.77%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	9.51%	9.80%	11.58%

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2561	2560	2559
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	15.44%	15.32%	17.67%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	10.87%	10.68%	12.25%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	82.27%	89.99%	116.94%
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.14	1.09	1.06
อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.42	0.45
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	531.88	227.59	95.03
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล	(%)	55.85%*	55.65%	67.84%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2561 กับรอบปีบัญชี 2560 และ 2559

หน่วย : ล้านบาท

	2561	%	2560	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2559	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	53,066.6	100.00	49,224.0	100.00	3,842.6	7.81	46,887.3	100.00	6,179.4	13.18
ต้นทุนขายและบริการ	40,944.0	77.16	36,677.3	74.51	4,266.7	11.63	34,471.5	73.52	6,472.5	18.78
กำไรขั้นต้น	12,122.7	22.84	12,546.7	25.49	(424.1)	(3.38)	12,415.8	26.48	(293.1)	(2.36)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	7,378.3	13.90	6,975.7	14.17	402.6	5.77	7,319.0	15.61	59.3	0.81
กำไรจากการดำเนินงาน	4,744.3	8.94	5,571.0	11.32	(826.7)	(14.84)	5,096.8	10.87	(352.4)	(6.92)
รายได้อื่น	870.6	1.64	1,120.2	2.28	(249.6)	(22.28)	764.5	1.63	106.1	13.88
ค่าใช้จ่ายอื่น	270.5	0.51	207.2	0.42	63.2	30.52	129.9	0.28	140.6	108.28
ต้นทุนทางการเงิน	9.4	0.02	19.6	0.04	(10.2)	(52.02)	45.2	0.10	(35.7)	(79.14)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,335.0	10.05	6,464.3	13.13	(1,129.3)	(17.47)	5,686.2	12.13	(351.2)	(6.18)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	208.6	0.39	1,535.5	3.12	(1,326.9)	(86.42)	169.9	0.36	38.6	22.73
กำไรสุทธิสำหรับงวด	5,126.4	9.66	4,928.8	10.01	197.6	4.01	5,516.3	11.77	(389.9)	(7.07)

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

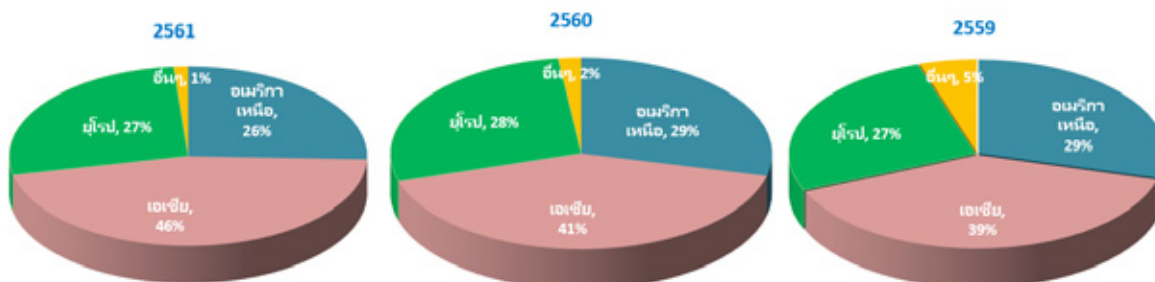
กลุ่มผลิตภัณฑ์	2561		2560		2559	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	34,404	64.8%	31,051	63.1%	28,422	60.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,471	31.0%	16,153	32.8%	16,147	34.4%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,818	3.5%	1,809	3.7%	1,985	4.2%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	374	0.7%	211	0.4%	344	0.7%
ยอดขายรวม	53,067	100.0%	49,224	100.0%	46,887	100.0%

- หมายเหตุ
- ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัฒนาระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์ เป็นต้น
  - ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
  - ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2561 มีจำนวน 53,067 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และปี 2559 ที่ร้อยละ 7.8 และร้อยละ 13.2 ตามลำดับ โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) โดยเฉพาะยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (Electric Vehicle Solutions) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 26.2 รองลงมาได้แก่กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง (Industrial Tools) เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.5 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ในแถบเอเชียและยุโรปตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหภาพยุโรป ในขณะที่ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) และผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) มีการเติบโตอย่างมั่นคงที่ร้อยละ 7.6 และ 6.0 ตามลำดับ

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามภูมิภาคศาสตร์



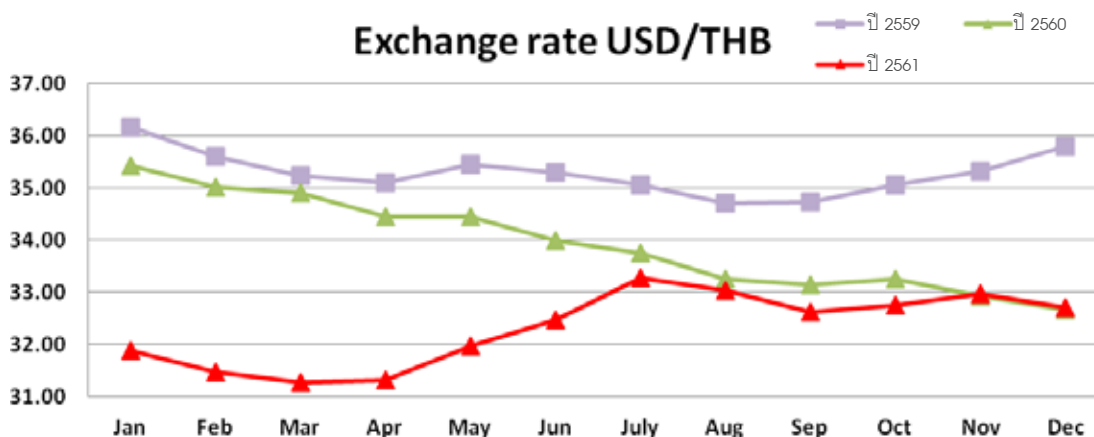
ในปี 2561 ยอดขายในทวีปเอเชียยังคงครองอันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่องโดยมีส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 46 ส่วนยอดขายในยุโรปยังมีส่วนอยู่ที่ร้อยละ 27-28 เช่นเดียวกับปีก่อน ในขณะที่ยอดขายในแถบอเมริกาเหนือลดลงจากร้อยละ 29 มาอยู่ที่ร้อยละ 26

## รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 818 ล้านบาทในปี 2561 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 240 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 47 ล้านบาทและเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 43 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาปรับสูงขึ้น จากร้อยละ 0.75 ในปี 2560 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.50 ในปี 2561 และยอดเงินฝากที่เพิ่มขึ้นในสกุลดอลลาร์สหรัฐ
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 176 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 112 ล้านบาท แต่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2560 มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ในปี 2561 อยู่ในทิศทางตรงกันข้าม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน แต่ยังคงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

Exchange rate USD/THB



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2561 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 77.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.5 และร้อยละ 73.5 ในปี 2560 และปี 2559 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากสภาวะตลาดวัตถุดิบที่สำคัญอยู่ในภาวะตึงตัว และมีการสำรองเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ต้องสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากการที่ตลาดอุปสงค์สูงกว่าอุปทานดังกล่าวข้างต้น และนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในเครื่องจักรภายใต้โครงการ DSM (Delta Smart Manufacturing) ส่งผลให้ต้นทุนค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการลงทุนดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 5.8 และมียอดใกล้เคียงกับปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญในปี 2562 และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความต้องการของตลาดที่ไม่หยุดนิ่ง

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการลงทุนจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่เพื่อดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกาและผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อการอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ในยุโรป เพื่อสร้างหลักประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 209 ล้านบาท ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบบัญชี 2560 จำนวน 185 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายจากการถูกประเมินภาษีเงินได้จำนวน 23.5 ล้านบาท

### กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2561 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 8.9 เทียบกับร้อยละ 11.3 ในปี 2560 และร้อยละ 10.9 ในปี 2559 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 9.7 หรือมีจำนวน 5,126 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 10.0 ในปี 2560 และร้อยละ 11.8 ในปี 2559 โดยมีอัตรากำไรต่อหุ้น 4.12 บาทต่อหุ้น เทียบกับอัตราหุ้นละ 3.95 บาทต่อหุ้นในปี 2560 และ 4.42 บาทต่อหุ้นในปี 2559

## สินทรัพย์และหนี้สิน

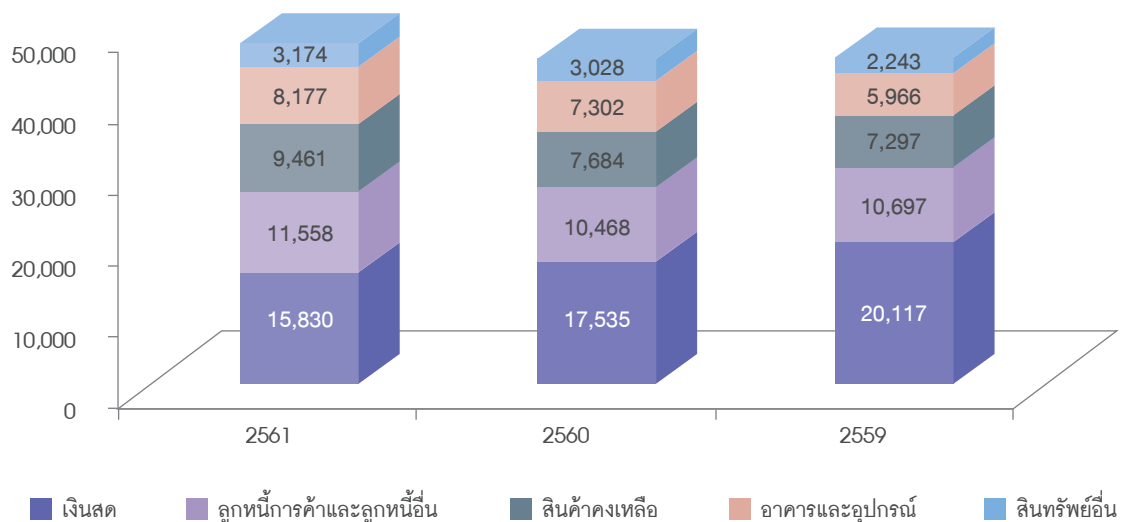
### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 48,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากปี 2560 และร้อยละ 4.1 จากปี 2559 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 10.9 เทียบกับปี 2560 และ 2559 ที่มีอัตราร้อยละ 10.7 และ 12.3 ตามลำดับ สืบเนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น รวมถึงการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเนื่องจากตลาดวัตถุดิบยังคงอยู่ในภาวะตึงตัวในปี 2561 ดังกล่าวข้างต้น

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	2561 VS 2560	2561 VS 2559
				เพิ่ม/(ลด)ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด)ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,608	17,320	19,685	(9.9%)	(20.7%)
เงินลงทุนชั่วคราว	223	215	431	3.4%	(48.4%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,558	10,468	10,697	10.4%	8.1%
สินค้าคงเหลือ	9,461	7,684	7,297	23.1%	29.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	536	593	0	(9.5%)	N/A
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	438	450	307	(2.5%)	42.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,177	7,302	5,966	12.0%	37.1%
สินทรัพย์อื่น	2,200	1,985	1,937	10.8%	13.6%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>48,201</b>	<b>46,018</b>	<b>46,319</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.1%</b>

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2561 2560 และ 2559



- เงินสดและเงินฝากธนาคาร (รวมเงินลงทุนชั่วคราว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 15,830 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 และ 2559 ร้อยละ 9.7 และร้อยละ 21.3 ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นรวม 2,253 ล้านบาทในประเทศไทย เยอรมันและอินเดีย
- ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 11,558 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และปี 2559 ที่ร้อยละ 10.4 และร้อยละ 8.1 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจำนวน 126 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีจำนวน 99 ล้านบาท โดยยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากการตั้งสำรองเพิ่มในผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์เดลต้าที่มีระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้สั้นกว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น
- สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 9,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และ 2559 ที่ร้อยละ 23.1 และร้อยละ 29.7 ตามลำดับ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากสถานะตั้งตัวของตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2561 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยจำนวน 1,080 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีจำนวน 968 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 536 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท Delta Electronics (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC
- ค่าความนิยมในการรวมกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่า 438 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 แต่เมื่อเทียบกับปี 2559 มียอดเพิ่มขึ้น 132 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท Eltek, s.r.o. ประเทศสโลวาเกียในไตรมาสที่ 2 ปี 2559
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8,177 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และปี 2559 ที่ร้อยละ 12.0 ร้อยละ 37.1 ตามลำดับ เนื่องจากการสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาในประเทศอินเดียและการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติในประเทศไทยภายใต้โครงการ "Delta Smart Manufacturing"

หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 14,260 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ร้อยละ 5.3 และใกล้เคียงกับปี 2559 โดยอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.42 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2560 แต่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 0.45 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ

หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	2561 VS 2560 เพิ่ม/(ลด)ร้อยละ	2561 VS 2559 เพิ่ม/(ลด)ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0	229	321	(100.00%)	(100.00%)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,801	10,480	11,404	12.6%	3.5%
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	296	695	177	(57.4%)	67.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	261	296	500	(12.0%)	(47.9%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,234	1,337	1,459	(7.7%)	(15.4%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	668	507	567	31.7%	17.7%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>14,260</b>	<b>13,544</b>	<b>14,428</b>	<b>5.3%</b>	<b>(1.2%)</b>

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 33,941 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และปี 2559 ที่ร้อยละ 4.5 ร้อยละ 6.4 ตามลำดับ เนื่องจากมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 15.4 ใกล้เคียงกับปี 2560 ที่อัตราร้อยละ 15.3 แต่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่มีอัตราร้อยละ 17.7 เนื่องจากผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทซึ่งเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นมากกว่า 2 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 เทียบกับปี 2559

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน



นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมาก รายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 จำเป็นต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่าการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

#### การด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและสิทธิบัตรเป็นจำนวน 438 ล้านบาท และ 316 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร

สำหรับการตรวจสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ

ข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2562



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	15,607,754,313	17,319,877,762	9,752,995,934
เงินลงทุนชั่วคราว	8	222,745,162	215,458,623	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	11,558,015,847	10,468,270,562	11,047,646,030
สินค้าคงเหลือ	10	9,460,866,572	7,684,004,263	5,807,619,466
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,138,345,126	729,869,534	325,764,679
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		37,987,727,020	36,417,480,744	26,934,026,109
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		55,047,683	46,513,084	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	536,334,270	592,673,210	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	11,881,691,992
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน		-	201,676,379	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	236,735,082	210,034,363	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	7,956,876,239	7,257,986,250	4,787,400,380
สิทธิในการใช้ที่ดิน	16	220,027,996	44,034,237	-
ค่าความนิยม	17	438,413,314	449,875,499	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	476,225,161	525,021,987	1,515,126
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	28	238,845,682	226,246,247	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		54,460,260	46,084,012	2,574,605
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,212,965,687	9,600,145,268	16,673,182,103
รวมสินทรัพย์		48,200,692,707	46,017,626,012	43,607,208,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	228,666,054	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	11,801,450,727	10,480,407,061	9,276,651,365
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		56,428,557	77,352,656	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	22	13,391,589	56,928,960	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการถูกประเมินภาษี	33.3.1	239,367,866	617,305,703	239,367,866
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	247,144,817	238,994,324	105,822,206
รวมหนี้สินหมุนเวียน		12,357,783,556	11,699,654,758	9,621,841,437
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	144,452,338	113,268,829	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	1,234,247,093	1,337,174,258	281,663,011
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	22	499,042,845	388,648,507	279,255,110
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		24,246,913	5,157,720	1,240,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,901,989,189	1,844,249,314	562,158,521
รวมหนี้สิน		14,259,772,745	13,543,904,072	10,183,999,958
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		34,432,010,815	31,998,257,047	30,558,014,140
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,356,674,090)	(1,400,745,425)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		33,936,503,440	32,458,678,337	33,423,208,254
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		4,416,522	15,043,603	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		33,940,919,962	32,473,721,940	33,423,208,254
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		48,200,692,707	46,017,626,012	43,607,208,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	53,066,646,670	49,224,009,498	40,124,413,539	35,885,291,072
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	240,298,988	192,897,387	125,240,590	152,942,365
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	176,496,546	64,184,386	235,038,615	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	425,224,121	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	384,472,400
อื่น ๆ	401,062,272	378,580,086	282,290,188	298,501,159
รวมรายได้	53,884,504,476	50,284,895,478	40,766,982,932	36,721,206,996
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	40,943,970,777	36,677,277,597	30,386,487,873	26,328,993,817
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	25	3,774,259,149	2,619,345,672	1,299,339,983
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,561,394,629	1,596,692,924	880,283,971	871,479,586
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	26	2,042,694,129	2,061,861,162	2,817,615,211
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	105,318,247	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	479,910,724
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	61,658,230
ค่าใช้จ่ายอื่น	270,487,225	101,921,187	256,350,881	97,433,641
รวมค่าใช้จ่าย	48,592,805,909	43,860,242,881	36,204,329,559	31,956,431,192
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,291,698,567	6,424,652,597	4,562,653,373	4,764,775,804
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	52,731,053	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,344,429,620	6,483,962,957	4,562,653,373	4,764,775,804
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(9,421,057)	(19,634,449)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,335,008,563	6,464,328,508	4,562,653,373	4,764,775,804
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(185,083,854)	-	(41,662,285)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากภาษีเงินได้	33.3.1	(23,485,937)	(23,485,937)	(1,259,127,050)
กำไรสำหรับปี	5,126,438,772	4,928,832,799	4,539,167,436	3,463,986,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้			-	-
	(986,006,687)	217,763,196		
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	12	9,950,084	22,613,744	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(976,056,603)	240,376,940	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		40,964,635	(54,407,334)	-
				(4,390,673)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	12	20,090,769	38,050,579	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน		-	158,801,020	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		61,055,404	142,444,265	-
				(4,390,673)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(915,001,199)	382,821,205	(4,390,673)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,211,437,573	5,311,654,004	4,539,167,436
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,137,028,684	4,930,976,367	4,539,167,436
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(10,589,912)	(2,143,568)	
		5,126,438,772	4,928,832,799	3,463,986,469
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4,222,064,654	5,313,760,401	4,539,167,436
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(10,627,081)	(2,106,397)	
		4,211,437,573	5,311,654,004	3,459,595,796
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4.12	3.95	3.64
				2.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม											(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน			รวม			
	ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		ส่วนแบ่ง		รวม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน		รวม		รวม		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		ยังไม่ได้อัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,247,381,614	1,491,912,500	-	125,900,000	30,705,031,836	(1,679,135,773)	-	(1,679,135,773)	31,891,090,177	-	31,891,090,177	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	4,930,976,367	-	-	-	4,930,976,367	(2,143,568)	4,928,832,799	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	104,393,686	217,726,025	60,664,323	278,390,348	382,784,034	37,171	382,821,205	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-	5,035,370,053	217,726,025	60,664,323	278,390,348	5,313,760,401	(2,106,397)	5,311,654,004	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	(1,004,027,399)	-	-	-	-	-	(1,004,027,399)	-	(1,004,027,399)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(3,742,144,842)	-	-	-	(3,742,144,842)	-	(3,742,144,842)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	31,998,257,047	(1,461,409,748)	60,664,323	(1,400,745,425)	32,458,678,337	15,043,603	32,473,721,940	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	31,998,257,047	(1,461,409,748)	60,664,323	(1,400,745,425)	32,458,678,337	15,043,603	32,473,721,940	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	5,137,028,684	-	-	-	5,137,028,684	(10,589,912)	5,126,438,772	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	40,964,635	(985,969,518)	30,040,853	(955,928,665)	(914,964,030)	(37,169)	(915,001,199)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	5,177,993,319	(985,969,518)	30,040,853	(955,928,665)	4,222,064,654	(10,627,081)	4,211,437,573	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(2,744,239,551)	-	-	-	(2,744,239,551)	-	(2,744,239,551)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	34,432,010,815	(2,447,379,266)	90,705,176	(2,356,674,090)	33,936,503,440	4,416,522	33,940,919,962	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เสด้า อีเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม  ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	29,045,635,301	31,910,829,415	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,463,986,469	3,463,986,469	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(4,390,673)	(4,390,673)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,459,595,796	3,459,595,796	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(3,742,144,842)	(3,742,144,842)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	28,763,086,255	31,628,280,369	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	28,763,086,255	31,628,280,369	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	4,539,167,436	4,539,167,436	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	4,539,167,436	4,539,167,436	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	(2,744,239,551)	(2,744,239,551)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,558,014,140	33,423,208,254	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	5,335,008,563	6,464,328,508	4,562,653,373	4,764,775,804
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,240,888,458	1,040,655,196	985,335,302	812,081,827
ค่าตัดจำหน่าย	92,172,978	81,992,036	1,656,950	1,720,016
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	26,679,294	20,585,908	15,965,990	8,539,143
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	477,922,143	191,538,730	294,615,802	134,923,431
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(173,722,988)	(167,242,563)	(88,332,151)	(129,765,448)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	63,741,232	68,695,754	28,676,290	28,241,269
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	106,283,110	45,031,655	49,218,437	28,296,991
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(425,224,121)	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(384,472,400)
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	105,318,247	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	479,910,724
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(52,731,053)	(59,310,360)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91,119,480	7,975,747	88,046,510	5,267,989
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	106,732	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(9,343,900)	(46,078,081)	(9,343,900)	(46,078,081)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ขังไม่เกิดขึ้นจริง	(137,140,556)	25,470,858	(171,020,312)	91,883,446
ดอกเบี้ยรับ	(240,298,988)	(192,897,387)	(125,240,590)	(152,942,365)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,421,057	19,634,449	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,830,105,562	7,180,474,576	5,632,231,701	5,642,382,346
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(976,234,162)	(1,363,662,179)	(1,888,787,990)	(490,885,866)
สินค้าคงเหลือ	(2,081,061,464)	(540,756,609)	(1,378,107,808)	(192,373,973)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(386,011,949)	43,483,432	(145,890,999)	6,917,183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,376,248)	(13,452,307)	(1,041,597)	(213,681)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,355,155,293	167,632,431	1,379,873,482	(81,062,735)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16,496,421)	(196,889,140)	28,565,754	(14,434,733)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(71,104,387)	(77,602,409)	(18,404,253)	(20,667,403)
ประมาณการหนี้สิน	(24,912,432)	(39,058,698)	(11,018,456)	(27,329,387)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19,006,188	(551,356)	74,914	213,297
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,640,069,980	5,159,617,741	3,597,494,748	4,822,545,048
รับดอกเบี้ย	259,484,631	165,883,218	147,972,403	131,088,434
จ่ายดอกเบี้ย	(9,211,820)	(23,399,269)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	(401,423,774)	(712,882,948)	(401,423,774)	(712,882,948)
จ่ายภาษีเงินได้	(210,393,423)	(113,858,547)	(1,828,555)	(40,210,222)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,278,525,594	4,475,360,195	3,342,214,822	4,200,540,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,534,599)	5,993,747	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(7,286,539)	215,907,757	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,204,057,104)	(467,892,130)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(95,236,596)	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	41,114,952	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(717,733,684)	-	-
เงินสดสุทธิจากเงินสดคงเหลือ ณ วันที่จำหน่ายบริษัทย่อย	-	(170,854,911)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	883,467,290
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	384,472,400
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	-	(201,676,379)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,252,725,119)	(1,807,815,792)	(1,646,839,675)	(1,527,865,815)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,881,769	18,808,393	994,211	3,700,820
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(55,885,253)	-	-	-
สิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น	(4,041,439)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(50,986,457)	(23,575,441)	-	(2,168,166)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,372,699,281)	(2,680,946,310)	(2,849,902,568)	(726,285,601)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(228,666,054)	90,666,086	-	-
จ่ายเงินปันผล	(2,744,239,551)	(3,742,144,842)	(2,744,239,551)	(3,742,144,842)
ส่วนของผู้อื่นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	17,150,000	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,972,905,605)	(3,634,328,756)	(2,744,239,551)	(3,742,144,842)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	(773,092,191)	(464,821,928)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบ				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,840,171,483)	(2,304,736,799)	(2,251,927,297)	(267,890,131)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,048,034	(60,748,855)	119,236,980	(30,441,441)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(1,712,123,449)	(2,365,485,654)	(2,132,690,317)	(298,331,572)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	17,319,877,762	19,685,363,416	11,885,686,251	12,184,017,823
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15,607,754,313	17,319,877,762	9,752,995,934	11,885,686,251
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หักกลบนั่นสินทรัพย์เงินได้จากการถูกประเมินค่ากับภาษีซื้อหรือเรียกคืน	-	28,938,399	-	28,938,399
โอนเปลี่ยนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นสิทธิในการใช้ที่ดิน	170,716,392	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,823,008	-	-	-
ถูกหักจากการลดทุนในบริษัทร่วม	161,325,677	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อยู่ตามที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมือสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 2.2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
DET Video Technology Limited*	ธุรกิจลงทุน	เกาะบริติชเวอร์จิน	-	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100
Delta Greentech International Holding Limited*	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	-	100

\* เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Delta Energy Systems (Australia) Pty. Ltd.”)	ให้บริการด้านการตลาดและบริการ หลังการขาย	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperatives UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperatives UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	-
Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
บริษัท เสดต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตและประกอบพร้อมให้ คำปรึกษาและบริการติดตั้ง อุปกรณ์อัตโนมัติ	ไทย	51	51
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	-

- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของการเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 2-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
รถยนต์	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



#### 4.8 สิทธิในการใช้ที่ดินและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิในการใช้ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการใช้ที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสิทธิในการใช้ที่ดินโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิในการใช้ที่ดิน

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

#### 4.10 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการบริหารหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกรับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมนทุกปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

### 4.19 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านั้นจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง



ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ จากหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชื่อนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **การประเมินภาษี**

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	14,690	12,975	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	172	121	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	182	218	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	1,381	1,375	ราคาตามสัญญา
ค่าจัดจำหน่ายจ่าย	-	-	98	88	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	-	384	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	883	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	439	1,157	23	5	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	32	5	32	5	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	66	-	66	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	-	43	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	2	23	-	-	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	6,692	3,553	2,755	1,757	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	4,283	4,273	486	425	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	415	511	415	511	ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 25)	1,257	-	1,257	-	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	53	795	-	743	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	67	172	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	196	266	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	98	174	98	174	ราคาตามสัญญา
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	874	-	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	758	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	48	38	7	10	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,236	4,224
บริษัทร่วม	8	480	1	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,533	707	677	430
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,541	1,187	5,914	4,655
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3	8
บริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)	161	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	11	-	11
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161	11	3	19
<b>เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4	2
รวมเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	2
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	103	18
บริษัทร่วม	3	6	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	965	792	143	72
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	968	798	246	90
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	270	279
บริษัทร่วม	3	33	3	33
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	567	180	559	159
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	570	213	832	471
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	94	-	94	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	-	94	-

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	124	97	56	45
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	10	5	5
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	4	-	-	-
รวม	135	107	61	50

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	1	1	1	-
เงินฝากกระแสรายวัน	794	848	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	10,586	14,358	9,750	11,884
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	4,227	2,113	-	-
รวม	15,608	17,320	9,753	11,886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.25 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.00 ถึง 5.25 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.20 ต่อปี 2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.75 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือของเงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ คือ Delta Energy Systems (Germany) GmbH



## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,484	1,154	5,180	3,914
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	21	17	698	725
3 - 6 เดือน	19	16	18	16
6 - 12 เดือน	17	-	18	-
รวม	1,541	1,187	5,914	4,655
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,140	7,751	4,207	3,780
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,126	975	497	354
3 - 6 เดือน	143	101	15	16
6 - 12 เดือน	25	41	3	8
มากกว่า 12 เดือน	43	29	3	-
รวม	9,477	8,897	4,725	4,158
รวมลูกหนี้การค้า	11,018	10,084	10,639	8,813
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(126)	(99)	(29)	(13)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10,892	9,985	10,610	8,800
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	4	2
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	161	11	3	19
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	505	472	431	376
รวมลูกหนี้อื่น	666	483	438	397
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11,558	10,468	11,048	9,197

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	3,612	3,577	(481)	(471)	3,131	3,106
งานระหว่างทำ	1,083	772	-	-	1,083	772
วัตถุดิบ	4,687	2,931	(682)	(388)	4,005	2,543
สินค้าระหว่างทาง	1,242	1,263	-	-	1,242	1,263
รวม	10,624	8,543	(1,163)	(859)	9,461	7,684

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	2,246	2,309	(128)	(134)	2,118	2,175
งานระหว่างทำ	847	675	-	-	847	675
วัตถุดิบ	3,095	1,793	(421)	(208)	2,674	1,585
สินค้าระหว่างทาง	169	201	-	-	169	201
รวม	6,357	4,978	(549)	(342)	5,808	4,636

รายการเคลื่อนไหวของการปรับลดราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(859)	(968)	(342)	(337)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(489)	(217)	(295)	(135)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	174	167	88	130
กลับรายการในระหว่างปี	11	25	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(19)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	105	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	48	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(1,163)	(859)	(549)	(342)

#### 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	275	184	99	65
เงินจ่ายล่วงหน้า	511	262	132	25
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	118	58	10	8
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	108	116	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า (หมายเหตุ 34)	76	61	76	30
อื่น ๆ	50	49	9	31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,138	730	326	159

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม			(หน่วย: ล้านบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560
Delta Electronics (Switzerland) AG*	ธุรกิจลงทุน จำหน่าย วิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	49	287	448	571
(ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)						
Delta Greentech Electronics Industry LLC	การตลาดและการจำหน่าย	ตุรกี	49	117	21	18
(ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				(26)	3	4
รวม				378	472	593

\* Delta Electronics (Switzerland) AG (เดิมชื่อ "Delta Energy Systems (Switzerland) AG")

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2561	2560	2560
Delta Electronics (Switzerland) AG	49	62	30
Delta Greentech Electronics Industry LLC	4	(3)	-
รวม	53	59	30
			61

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,316	2,067	382	231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	73	107	8	1
หนี้สินหมุนเวียน	(1,704)	(1,098)	(160)	(194)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(60)	(93)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>625</b>	<b>983</b>	<b>230</b>	<b>38</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49	49	49	49
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>				
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	306	482	113	19
ค่าความนิยม	117	92	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ</b>				
<b>ในบริษัทร่วม</b>	<b>423</b>	<b>574</b>	<b>113</b>	<b>19</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่

วันที่ 4 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
รายได้	4,344	2,886	482	81
กำไร (ขาดทุน)	99	126	8	(6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	61	124	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>160</b>	<b>250</b>	<b>8</b>	<b>(6)</b>



## 12.4 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

### ก) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### Delta Greentech Electronics Industry LLC

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Greentech Electronics Industry LLC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม สำหรับใช้รองรับการขยายธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน ทั้งนี้ การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

### ข) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม

#### Delta Electronics (Switzerland) AG

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ Delta Electronics (Switzerland) AG ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Delta Electronics (Switzerland) AG จำนวน 10 ล้าน ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ จากทุนจดทะเบียน 20 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์) เป็น 10 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์) โดย Delta Electronics (Switzerland) AG ได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้รับชำระเงินจากการลดทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนประมาณ 4.9 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 161 ล้านบาทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 ทั้งนี้ การลดเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

### ค) เงินปันผลระหว่างปี

#### Delta Electronics (Switzerland) AG

ในระหว่างปี บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้รับเงินปันผลจำนวนประมาณ 1 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 41 ล้านบาทจาก Delta Electronics (Switzerland) AG (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี)

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท		(หน่วย: ล้านบาท)			
		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน	
		สกุลเงิน	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 2560
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	200	206	200
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	103	66	3,370	2,172
<b>รวม</b>				13,026	11,822
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,144)	(1,144)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				11,882	10,678

#### 13.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

##### 13.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง

##### ก) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.

- เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Greentech Electronics Industry LLC ซึ่งเป็นบริษัทร่วม สำหรับใช้รองรับการขยายธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 32 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 1,052 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานปฏิบัติการด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 31 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสกอตแลนด์ คือ Delta Energy Systems (UK) Limited (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 13.2.2) ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน

- เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ ประมาณ 19 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการปรับโครงสร้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

#### ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

บริษัท เกลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เกลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 206 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### ค) เงินปันผลระหว่างปี

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับสิ้นปีสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (31 ธันวาคม 2560: บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจาก Delta Electronics (Switzerland) AG จำนวน 384 ล้านบาท ก่อนที่บริษัทฯ จะขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 51 ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง)

### 13.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น โดยอ้อม

#### ก) การชำระบัญชีของบริษัทย่อย

Delta Greentech International Holding Limited และ DET Video Technology Limited ซึ่งถือหุ้นโดยตรงโดย DET International Holding Limited ในอัตราร้อยละ 100 ได้เลิกกิจการและชำระบัญชีแล้ว

#### ข) ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้ซื้อเงินลงทุนใน Eltek s.r.o. จำนวนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าประมาณ 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของ Eltek s.r.o. ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2560 ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่ารายการซื้อกิจการ Eltek s.r.o. โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V. ถือเป็นการรวมธุรกิจเนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมานั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และ Delta Greentech (Netherlands) B.V. มีอำนาจในการควบคุม Eltek s.r.o. ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ Eltek s.r.o. และต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน (4 เมษายน 2560) ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยมีรายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40	40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	137	137
สินค้าคงเหลือ	222	222
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	183	183
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	534	278
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	132	2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54	87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(523)	(523)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(217)	(217)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26)	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	536	209
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	100	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	536	
ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ	222	
มูลค่าการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	758	

\* ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ ณ วันที่ 4 เมษายน 2560 (วันที่ซื้อเงินลงทุน) ไม่แตกต่างกันอย่างเป็นสาระสำคัญ จึงถือว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

ทั้งนี้ ภายในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา จึงได้ทำการปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

**งบแสดงฐานะการเงินรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)**

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(35)
ค่าความนิยม (หมายเหตุ 17)	35

รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 เนื่องจาก Delta Greentech (Netherlands) B.V. เริ่มมีอำนาจควบคุม Eltek s.r.o. ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2560

**ค) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่**

- เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ดำเนินการจัดตั้ง Delta Energy Systems (UK) Limited เพื่อเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสกอตแลนด์ และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.7 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน
- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ดำเนินการจัดตั้ง Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. เพื่อเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสหรัฐอเมริกา และมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งถือหุ้นโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V. ในอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สี่ของปีปัจจุบัน

**14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	44	303	347
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(50)	(50)
หัก: โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์			
(หมายเหตุ 15)	(2)	(9)	(11)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(41)	(49)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 34)	34	203	237





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:			
ราคาทุน	44	247	291
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42)	(42)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(32)	(39)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 34)	37	173	210

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	210	211
ซื้อสินทรัพย์	56	-
ค่าเสื่อมราคา	(8)	(8)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(11)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	7
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	237	210

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นที่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม



## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดขี้ ผึ้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาดู:								
875	3,151	6,368	1,209	1,361	139	499	495	14,097
-	65	991	102	144	732	65	183	2,282
(7)	-	(633)	(92)	(78)	(355)	(41)	(144)	(1,350)
4	534	11	-	7	-	-	10	566
-	-	(29)	-	(4)	-	(15)	(36)	(84)
-	-	(39)	(2)	(11)	(1)	(60)	(17)	(130)
(13)	16	26	-	6	-	1	(5)	31
859	3,766	6,695	1,217	1,425	515	449	486	15,412
-	92	1,226	139	373	962	102	320	3,214
-	(115)	(403)	(40)	(76)	(762)	(73)	(249)	(1,718)
2	9	-	-	-	-	-	-	11
(46)	(130)	(76)	-	(17)	(7)	(13)	(23)	(312)
815	3,622	7,442	1,316	1,705	708	465	534	16,607
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
-	744	4,559	1,086	859	-	406	363	8,017
-	85	624	116	108	-	65	35	1,033
-	-	(629)	(91)	(73)	-	(40)	(15)	(848)
-	-	(25)	-	(4)	-	(14)	(31)	(74)
-	-	(38)	(2)	(7)	-	(54)	(15)	(116)
-	2	26	-	2	-	1	(3)	28
-	831	4,517	1,109	885	-	364	334	8,040
-	96	782	115	145	-	60	35	1,233
-	(6)	(398)	(40)	(75)	-	(72)	(13)	(604)
-	(24)	(61)	(1)	(8)	-	(11)	(19)	(124)
-	897	4,840	1,183	947	-	341	337	8,545
31 ธันวาคม 2561								

ราคาดู:

1 มกราคม 2560

ซื้อเพิ่ม/รับโอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก

เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี

ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี

ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

31 ธันวาคม 2560

ซื้อเพิ่ม/รับโอน

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก

ไอโอมเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้สินทรัพย์

(หมายเหตุ 14)

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

31 ธันวาคม 2561

ค่าเสื่อมราคาสะสม:

1 มกราคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี

ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

31 ธันวาคม 2561

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

คำเผื่อการด้อยค่า:	งบการเงินรวม							(หน่วย: ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องคิดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	รวม
1 มกราคม 2560	-	140	4	-	15	-	1	160
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	(40)	-	-	(6)	-	-	(46)
31 ธันวาคม 2560	-	100	4	-	9	-	1	114
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	(3)	-	(6)	-	-	(9)
31 ธันวาคม 2561	-	100	1	-	3	-	1	105
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	859	2,835	2,174	108	531	515	151	7,258
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	815	2,625	2,601	133	755	708	196	7,957
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2560 (788 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,033
ปี 2561 (1,012 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,233

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องคิดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	รวม
ราคาทุน:							
313	1,535	5,040	1,199	1,080	103	232	9,602
-	64	872	102	134	570	33	1,938
-	-	(608)	(92)	(78)	(299)	(25)	(1,222)
313	1,599	5,304	1,209	1,136	374	240	10,318
-	16	1,046	138	334	578	84	2,475
-	(89)	(371)	(40)	(73)	(593)	(47)	(1,449)
313	1,526	5,979	1,307	1,397	359	277	11,344
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
-	446	3,470	1,075	734	-	185	5,989
-	41	528	116	91	-	31	812
-	-	(605)	(91)	(73)	-	(25)	(803)
-	487	3,393	1,100	752	-	191	5,998
-	29	674	114	126	-	37	985
-	(2)	(368)	(39)	(73)	-	(47)	(531)
-	514	3,699	1,175	805	-	181	6,452

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย: ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดჭั	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>									
1 มกราคม 2560	-	140	4	-	15	-	-	1	160
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	(40)	-	-	(6)	-	-	-	(46)
31 ธันวาคม 2560	-	100	4	-	9	-	-	1	114
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	(3)	-	(6)	-	-	-	(9)
31 ธันวาคม 2561	-	100	1	-	3	-	-	1	105
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	313	1,012	1,907	109	375	374	49	67	4,206
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	313	912	2,279	132	589	359	96	107	4,787
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>									
ปี 2560 (663 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									812
ปี 2561 (863 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									985



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,417 ล้านบาท (2560: 5,577 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,870 ล้านบาท 2560: 4,019 ล้านบาท)

#### 16. สิทธิในการใช้ที่ดิน

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการใช้ที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	46
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	44
รับโอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	171
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	220

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวนเงินประมาณ 395 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 209 ล้านบาท เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับสร้างอาคารสำนักงานปฏิบัติการด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 การโอนสิทธิในการใช้ที่ดินจำนวนเงินประมาณ 383 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 171 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ยอดคงเหลือจำนวนประมาณ 12 ล้านรูปีอินเดียหรือประมาณ 5 ล้านบาทนั้นบริษัทย่อยข้างต้นอยู่ในระหว่างดำเนินการขอคืนจากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

## 17. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	307
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	189
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	(92)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - ตามที่รายงานไว้เดิม	415
รายการปรับปรุงการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13.2.2)	35
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - หลังการปรับปรุง	450
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	438

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่บริษัทฯ รับรู้จากการซื้อกลุ่มบริษัทย่อยคือ Delta Electronics (Switzerland) AG (เดิมชื่อ “Delta Energy Systems (Switzerland) AG”) ในระหว่างปี 2546 จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 223 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้อง	
	ผลิตภัณฑ์ DES	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโต	3	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13	15

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

บริษัทฯและบริษัทย่อยทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชีและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: ล้านบาท)
					งบการเงิน	
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	เฉพาะกิจการคอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน:</b>						
1 มกราคม 2560	1,176	238	-	30	1,444	83
ซื้อเพิ่ม	-	23	-	1	24	2
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	-	(2)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	2	130	-	132	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(1)	-	(28)	(29)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(103)	5	8	-	(90)	-
31 ธันวาคม 2560	1,073	260	138	3	1,474	85
ซื้อเพิ่ม	-	51	-	-	51	-
ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-	(3)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(9)	(7)	-	(24)	-
31 ธันวาคม 2561	1,065	299	131	3	1,498	85

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	เฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์
		ซอฟต์แวร์				ซอฟต์แวร์
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>						
1 มกราคม 2560	709	224	-	24	957	80
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	55	15	10	1	81	2
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	-	(2)	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยระหว่างปี	-	(1)	-	(23)	(24)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(63)	5	-	-	(58)	-
31 ธันวาคม 2560	701	236	10	2	949	82
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	53	23	13	1	90	1
ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-	(3)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	(8)	(1)	-	(14)	-
31 ธันวาคม 2561	749	248	22	3	1,022	83
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	372	24	128	1	525	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	316	51	109	-	476	2

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	968	798	246	90
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,746	5,886	5,884	5,060
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	570	213	832	471
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,105	923	1,032	871
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	94	-	94	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,844	2,024	1,076	1,289
เงินรับล่วงหน้า	474	636	113	150
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,801	10,480	9,277	7,931

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
(หมายเหตุ 34)	15	5	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	151	116	92	65
ภาษีขายค้างชำระ	29	63	-	-
อื่น ๆ	52	55	14	12
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	247	239	106	77

## 21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,273)	(1,373)	(282)	(271)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	39	36	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,234)	(1,337)	(282)	(271)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	(1,373)	(2,431)	(271)	(259)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(41)	(48)	(22)	(22)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(25)	(27)	(7)	(7)
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่				
เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	1	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(1)	(4)	-	(4)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	38	(38)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4	(12)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	8	-	-
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	-	(3)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	66	75	18	21
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	1,117	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	59	(11)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>(1,273)</b>	<b>(1,373)</b>	<b>(282)</b>	<b>(271)</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	36	972	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	2	5	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	7	15	-	-
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	-	3	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2)	(12)	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(926)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(21)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



จำนวนเงินของประเภทสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
พันธบัตรรัฐบาล	23	21	-	-
หุ้นกู้	13	12	-	-
อื่นๆ	3	3	-	-

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	41	48	22	22
ต้นทุนดอกเบี้ย	25	27	7	7
หัก: รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	(2)	(5)	-	-
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่ เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(1)	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>64</b>	<b>69</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 64 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท) (2560: จำนวน 60 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 9-21 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 13 ปี) (31 ธันวาคม 2560: 9-22 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	1.8 - 7.7	1.5 - 7.7	2.6	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 9.0	3.0 - 9.0	3.0 - 9.0	3.0 - 9.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	1.5	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.8 - 13.0	0.5 - 13.0	13.0	13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	0.5%-10%		0.5%-10%		1%-10%		1%-10%	
อัตราคิดลด	ลดลง	72	เพิ่มขึ้น	135	ลดลง	8	เพิ่มขึ้น	64
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น	61	ลดลง	5	เพิ่มขึ้น	58	ลดลง	2
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น	56	ลดลง	51	-	-	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	เพิ่มขึ้น	6	เพิ่มขึ้น	45	เพิ่มขึ้น	6	เพิ่มขึ้น	45

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น		ลดลง		เพิ่มขึ้น		ลดลง	
	0.5%-10%		0.5%-10%		1%-10%		1%-10%	
อัตราคิดลด	ลดลง	94	เพิ่มขึ้น	136	ลดลง	19	เพิ่มขึ้น	52
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น	45	ลดลง	12	เพิ่มขึ้น	42	ลดลง	9
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น	65	ลดลง	60	-	-	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง	5	เพิ่มขึ้น	35	ลดลง	5	เพิ่มขึ้น	35

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 114 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 114 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 22. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม
	สินค้า	หนี้สินอื่น		สินค้า	หนี้สินอื่น	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	510	58	568	265	-	265
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	157	40	197	62	-	62
ลดลงระหว่างปี	(32)	(7)	(39)	(27)	-	(27)
กลับรายการระหว่างปี	(113)	(39)	(152)	(34)	-	(34)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท						
ย่อยระหว่างปี	1	-	1	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท						
ย่อยระหว่างปี	(75)	(12)	(87)	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(9)	(3)	(12)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไรจาก						
อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(29)	(1)	(30)	(26)	-	(26)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	410	36	446	240	-	240
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	237	28	265	81	8	89
ลดลงระหว่างปี	(14)	(11)	(25)	(11)	-	(11)
กลับรายการระหว่างปี	(148)	(11)	(159)	(40)	-	(40)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุน						
จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(13)	(2)	(15)	1	-	1
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	472	40	512	271	8	279

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	49	8	57	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	361	28	389	240	-	240
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	410	36	446	240	-	240
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1	12	13	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	471	28	499	271	8	279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	472	40	512	271	8	279

### การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

### 23. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 24. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561	2,744	2.20
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560	3,742	3.00

## 25. ค่าสิทธิ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งคือ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 26. ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Delta Energy Systems (Germany) GmbH และกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งคือ Delta Electronics (Switzerland) AG ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) ให้กับบริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) ซึ่งสัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	7,984	7,501	4,869	4,521
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	33,238	29,482	24,268	20,771
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(346)	853	(109)	(48)
ค่าเสื่อมราคา	1,241	1,041	985	812
ค่าตัดจำหน่าย	92	82	1	2
ค่านายหน้าจ่าย	609	671	703	802
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	34	15	31	13
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	53	915	1,381	2,184
ค่าบริการจ่าย	98	174	98	174
ค่าสิทธิจ่าย	1,257	-	1,257	-

## 28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(164)	(209)	-	(39)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(12)	(2)	-	(3)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	13	(49)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(31)	(7)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นสุทธิจาก				
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	61	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจาก				
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(68)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงสุทธิจาก				
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(5)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	3	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(185)</b>	<b>(276)</b>	<b>-</b>	<b>(42)</b>



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,335	6,464	4,563	4,765
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย				
ร้อยละ 20	(1,067)	(1,293)	(913)	(953)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(12)	(2)	-	(3)
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ				
จากรัฐบาล	940	1,016	912	967
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(52)	(126)	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปี	(11)	(21)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(46)	(55)	(6)	(53)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่เคยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
แต่นำมาใช้ประโยชน์ระหว่างปี	33	36	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	13	152	-	-
อื่น ๆ	17	17	7	-
รวม	(46)	3	1	(53)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(185)	(276)	-	(42)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 35

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	27	18	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้คงเหลือ	137	92	-	-
โบนัสค้างจ่าย	8	24	-	-
การรับประกันสินค้า	12	13	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	17	47	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	3	4	-	-
อื่นๆ	35	28	-	-
รวม	239	226	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	144	113	-	-
รวม	144	113	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 3,764 ล้านบาท 444 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 206 ล้านบาท 47 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,741 ล้านบาท 31 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 15 ล้านบาท และ 639 ล้านจัต หรือประมาณ 14 ล้านบาท (2560: 3,315 ล้านบาท 1,029 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 523 ล้านบาท 50 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,939 ล้านบาท 31 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 18 ล้านบาท และ 639 ล้านจัต หรือ ประมาณ 15 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แบ่งตามวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2560	-	12	-	-
31 ธันวาคม 2561	28	28	-	-
31 ธันวาคม 2562	34	35	-	-
31 ธันวาคม 2563	22	22	-	-
31 ธันวาคม 2564	14	14	-	-
31 ธันวาคม 2565	572	-	556	-
31 ธันวาคม 2566	15	19	-	-
รวม			556	-
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2562	59	147		
31 มีนาคม 2563	19	66		
31 มีนาคม 2564	38	20		
31 มีนาคม 2565	24	42		
31 มีนาคม 2566	15	26		
31 มีนาคม 2567	16	49		
31 มีนาคม 2568	-	18		
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการใช้				
ประโยชน์	1,776	2,093		
รวม	2,632	2,591		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 194 ล้านบาท (2560: 181 ล้านบาท)

## 29. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท							บริษัทย่อยในประเทศไทย	
	1494(2)/2552 ผลิต DC FAN	206(1)/2553 ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานพาหนะ	1732(2)/2557 ผลิต Electro-magnetic products	1158(2)/2558 ผลิต Electro-magnetic products	1688(2)/2558 ผลิต DC FAN	59-1316-1-00-2-0 การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	61-1505-1-00-1-0 ผลิต Electro-magnetic products	1813(2)/2554 ผลิต Inverter	1814(2)/2554 ผลิตหลอดไฟฟ้าโคมไฟฟ้าและอุปกรณ์แสดงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ									
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	5 ปี (วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	8 ปี	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้สำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้ขยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าอย่างจำกัดดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่ได้รับรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรือสิ่งสนับสนุนทางการเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิส่งเสริม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-	-
5. สิทธิประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-	-

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติจากกรมสรรพากรเพื่อเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี เช่น การลดอัตราภาษีเงินได้ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ รวมถึงภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	446	393	109	111	555	504
รายได้จากการส่งออก	39,338	35,261	231	120	39,569	35,381
รวมรายได้จากการขายและบริการ	39,784	35,654	340	231	40,124	35,885

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทขอยื่นฯ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1 ล้านยูโร
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Uninterrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2561

### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ <sup>3)</sup>		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้										
รายได้จากการขายและบริการ										
ให้กับลูกค้าภายนอก	34,404	36,672	16,394	10,496	1,890	1,809	379	247	53,067	49,224
รวมรายได้	34,404	36,672	16,394	10,496	1,890	1,809	379	247	53,067	49,224
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	4,478	5,706	1,331	734	-	42	(1,066)	(911)	4,743	5,571
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									240	193
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									176	64
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย									-	425
รายได้อื่น									401	379
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม									-	(105)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(270)	(102)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									53	59
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(9)	(20)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									5,334	6,464
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(185)	(276)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี									(23)	(1,259)
กำไรสำหรับปี									5,126	4,929



- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560
สหรัฐอเมริกา	13,220	14,011
จีน	9,495	8,486
อินเดีย	7,715	7,386
เนเธอร์แลนด์	1,461	4,608
เยอรมนี	4,974	2,236
สิงคโปร์	2,458	1,024
ไต้หวัน	941	603
ประเทศอื่นๆ	12,803	10,870
รวม	53,067	49,224

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560
ไทย	4,793	4,210
สโลวาเกีย	1,541	1,609
อินเดีย	1,323	1,383
เยอรมนี	581	499
ประเทศอื่นๆ	432	538
รวม	8,670	8,239

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน (2560: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ หรือเมื่อพนักงานนั้นได้รับการเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้จัดการ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 104 ล้านบาท (2560: 90 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าดำเนินงาน

33.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 267 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 76 ล้านบาท และ 10,465 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 4,843 ล้านบาท (2560: 171 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 75 ล้านบาท และ 19 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 267 ล้านบาท 2560: 171 ล้านบาท)

33.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
		จ่ายชำระ		
		มากกว่า 1 ปี		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)
รูปีอินเดีย	43	11	2	6
ยูโร	1	38	12	1
	รวม	49	14	7

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
		จ่ายชำระ		
		มากกว่า 1 ปี		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)
รูปีอินเดีย	60	12	12	7
ยูโร	4	84	55	1
	รวม	96	67	8

### 33.2 การค้าประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจ คงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

- 33.2.1 หนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 340 ล้านบาท (2560: 684 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากร จำนวนประมาณ 307 ล้านบาท (2560: 656 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 33.3.1)
- 33.2.2 หนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 954 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 442 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท (2560: 810 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 412 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 14 ล้านบาท)

### 33.3 การถูกประเมินภาษี

- 33.3.1 ก. ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯ มีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนค่าของอื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องชำระภาษีรวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 401 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

ข. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 169 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ค. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ง. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข และ ค จำนวนประมาณ 216 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) ไว้แล้วโดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวไว้ในข้อ ง จำนวนประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน และได้บันทึกจำนวนดังกล่าวไว้ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

33.3.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 163 ล้านบาทหรือประมาณ 75 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 150 ล้านบาทหรือประมาณ 70 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

#### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแยะตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	76	-	76
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 20)	-	15	-	15
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	237	237

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	61	-	61
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 20)	-	5	-	5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	210	210

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	76	-	76

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	30	-	30

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,227	-	-	10,348	1,033	15,608	0.00 - 8.25
เงินลงทุนชั่วคราว	223	-	-	-	-	223	(0.20) - (0.21)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	11,558	11,558	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	55	55	5.25 - 8.75
รวม	4,450	-	-	10,348	12,646	27,444	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	11,801	11,801	-
รวม	-	-	-	-	11,801	11,801	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,113	-	-	14,340	867	17,320	0.00 - 5.25
เงินลงทุนชั่วคราว	215	-	-	-	-	215	0.00 - 4.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	10,468	10,468	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	43	-	-	4	47	0.00 - 8.75
รวม	2,328	43	-	14,340	11,339	28,050	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229	-	-	-	-	229	8.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,480	10,480	-
รวม	229	-	-	-	10,480	10,709	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	9,712	41	9,753	0.00 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	11,048	11,048	-
รวม	-	-	-	9,712	11,089	20,801	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,277	9,277	-
รวม	-	-	-	-	9,277	9,277	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	มากกว่า ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11,866	20	11,886	0.10 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,197	9,197	-
รวม	-	-	-	11,866	9,217	21,083	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	7,931	7,931	-
รวม	-	-	-	-	7,931	7,931	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เหรียญสหรัฐฯ	196	172	201	153	346	288	193	144
ยูโร	5	2	3	2	4	2	9	6
เยน	193	139	438	320	184	139	438	320
โคโรนาเช็ก	17	26	-	-	17	26	-	-
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	-	1	-	-	-	1

สกุลเงิน	(หน่วย: บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
เหรียญสหรัฐ	32.4498	32.6809
ยูโร	37.1252	39.0273
เยน	0.2931	0.2898
โคโรนาเช็ก	1.4359	1.5260
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	32.9245	33.4067

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	134	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5620 - 33.1640	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - มีนาคม 2562
เหรียญสหรัฐต่อยูโร	3	ล้านเหรียญสหรัฐ	1.1401 - 1.1472	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม 2562
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	21	ล้านเหรียญสหรัฐ	70.2506 - 72.5207	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2562
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.7199 - 0.7237	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม 2562
เยนต่อบาท	155	ล้านเยน	0.2899 - 0.2940	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2562
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	155	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5220 - 33.5250	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2561
ยูโรต่อรูเบิลรัสเซีย	1	ล้านยูโร	69.3625	รูเบิลรัสเซียต่อยูโร	มกราคม 2561
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	13	ล้านเหรียญสหรัฐ	64.3700 - 65.1253	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2561
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	12	ล้านยูโร	1.1785 - 1.1933	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม 2561
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.7526 - 0.7590	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561
เยนต่อบาท	45	ล้านเยน	0.2918 - 0.2919	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	134 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5620 - 33.1640	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - มีนาคม 2562
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เยนต่อบาท	155 ล้านเยน	0.2899 - 0.2940	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2562
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	116 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5220 - 33.1600	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2561
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เยนต่อบาท	45 ล้านเยน	0.2918 - 0.2919	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561

### 35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศและเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.42:1 (2560: 0.42:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30:1 (2560: 0.29:1)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 37.1 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 80 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา คือ Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 13.2.2) ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562
- 37.2 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 2.3 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,869 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562