



รายงานประจำปี 2562

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	4
ภาพรวมบริษัท	5
สารจากคณะกรรมการ	6
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2560-2562	8
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	10
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	15
ประเภทผลิตภัณฑ์	16
การวิจัยและพัฒนา (R&D)	31
แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2562/2563	37
ทิศทางการดำเนินธุรกิจปี 2563	43
การบริหารจัดการความเสี่ยง	49
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	56
คณะกรรมการบริษัท	58
โครงสร้างการจัดการขององค์กร	67
การกำกับดูแลกิจการ	73
รายงานด้านความยั่งยืน	91
การควบคุมภายใน	102
นโยบายการทำรายการระหว่างกัน	103
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	105
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	106
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	107
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	108
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	114
รายงานและงบการเงินรวม	115

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน <https://www.deltathailand.com/th/แบบ-56-1>”

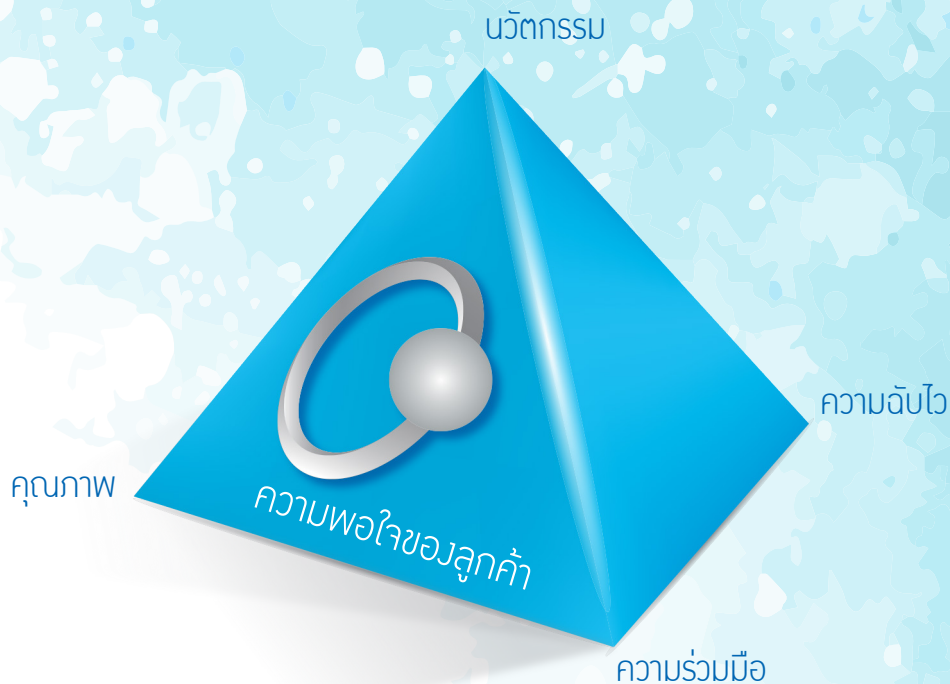
Paper made from



รายงานประจำปีเล่มนี้พิมพ์ด้วยกระดาษ Green Paper

พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และริเริ่มสู่ความสำเร็จ

คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

ความรับผิดชอบต่อสังคม

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

ความพึงพอใจของลูกค้า

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

ความโปร่งใส

คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหมาย





รางวัล Best Sustainability Excellence Award จากงาน SET Awards 2019



002

บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Mr. Hsieh Shen-Yen

President



รางวัล Thailand's Top Corporate Brands
Hall of Fame 2019



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อ	บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
มากกว่าร้อยละ 10	
บุคคลอ้างอิงอื่น	

1. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (662) 264-0777
โทรสาร : (662) 264-0789

2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : (662) 009-9000
โทรสาร : (662) 009-9991



ภาพรวมบริษัท



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) และแอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET50 Index
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET High Dividend 30 Index (SETHD)
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SETTHSI Index
- ทุนยั่งยืน (Thailand's Sustainability Investment) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประจำปี 2558 - 2562
- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประจำปี 2558 - 2562
- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประจำปี 2559 - 2562
- ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมระดับรางวัลเหรียญเงินใน Sustainability Yearbook 2020 ของ S&P Global ในกลุ่มอุตสาหกรรม อุปกรณ์ เครื่องมือและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ (ITC) ทั่วโลก
- Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame ประจำปี 2562 ในกลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
- FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประจำปี 2560 - 2562

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไร
2. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านตลอดจนคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
4. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้
5. สร้างแรงจูงใจให้พนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้และการยกระดับคุณภาพชีวิต
6. ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน



สารจากคณะกรรมการ

ปี 2562 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากของบริษัทฯ โดยคณะผู้บริหารได้ใช้โอกาสในช่วงที่สภาพตลาดไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจ อันเกิดจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา ทำการขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อเดินหน้าเข้าสู่ยุคเทคโนโลยี 5G และธุรกิจด้าน internet of things สำหรับทั้งของบริษัทฯ เองและเพื่อกลุ่มบริษัทเตลต้า

บริษัทฯ ได้มีการสร้างโรงงานใหม่ในประเทศไทย และคาดว่าจะเริ่มทำการผลิตได้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 โดยโรงงานแห่งใหม่นี้ไม่เพียงแต่จะเพิ่มความสามารถในการผลิตให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์ แต่ยังเพิ่มพื้นที่การผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่โดยเฉพาะธุรกิจด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และเพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับเครื่องมือทางการแพทย์ในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับคลังสินค้าให้กลายเป็นโรงงานผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ Delta Networking เช่น เราเตอร์ (Router) และสวิตช์ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศจีนเพื่อกระจายความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทเตลต้าและของลูกค้า นอกจากนี้ในปี 2563 โรงงานใหม่ที่สร้างในอีกแห่งหนึ่งของอินเดียจะเริ่มทำการผลิตที่ทำให้ได้ผลผลิตจำนวนมาก ทั้งยังมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มากขึ้น

สำหรับโรงงานที่มีอยู่ปัจจุบันนั้น เราได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรและสายการผลิตใหม่โดยได้นำระบบ Delta Smart Manufacturing (DSM) เข้ามาใช้ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการเตรียมความพร้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพราะระบบ DSM จะทำให้ได้ประสิทธิภาพการผลิตและอัตราการผลิตที่สูงขึ้น เพื่อลดการสูญเสียของวัตถุดิบ และยังได้สินค้าที่มีคุณภาพดีขึ้น โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาการใช้วัตถุดิบที่มีอยู่จำกัดเพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของโลก

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากภาวะโลกร้อนเป็นปัญหาที่สำคัญและมีความเร่งด่วนที่จะต้องแก้ไข ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเตลต้าจึงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในหลายๆ ด้านเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและช่วยให้มีการดำเนินชีวิตของมนุษย์ดีขึ้น โดยการลงทุนอย่างมากในการวิจัยและพัฒนาในด้านต่างๆ เช่น ในประเทศเยอรมัน บริษัทฯ มีการเพิ่มทีมนักวิจัยเพื่อการพัฒนาสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าที่มุ่งเน้นตลาดกลุ่มยุโรป ในอินเดีย เราก็ยังคงพัฒนาทีมวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อธุรกิจโซลูชันสำหรับเมืองอัจฉริยะ (Smart City) และ Smart Green Life เพื่อคืนสมดุลให้กับธรรมชาติและเพื่อความยั่งยืนที่ดีขึ้นของคนในสังคม

สงครามการค้าระหว่างสหรัฐากับจีนไม่ใช่เรื่องใหม่สำหรับบริษัทฯ โดยปกติแล้วภาวะชะงักงันทางธุรกิจอาจเกิดขึ้นได้เป็นครั้งคราว เช่น การขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาท แม้ว่าสงครามการค้าดูเหมือนจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อกลุ่มบริษัทเตลต้า เพราะความต้องการสินค้าทั่วโลกชะลอตัว แต่ความเป็นจริงแล้วกลับช่วยผลักดันให้เกิดการทำงานร่วมกันของกลุ่มในระดับที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อช่วยทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ในสภาวะที่ธุรกิจถูกทำให้หยุดชะงักในยุคที่เทคโนโลยีดิจิทัลพัฒนาอย่างรวดเร็ว (Digital Disruption)

การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่ที่เกิดขึ้นในปี 2562 นั้น แสดงให้เห็นถึงการเดินหน้าน่าอย่างมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทเตลต้า ที่จะเข้าสู่ธุรกิจ Internet of Things โดยอาศัยข้อได้เปรียบของผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่หลากหลายชนิด และความสามารถในการบริหารงานในหลายประเทศของบริษัท เตลต้า อิเล็คทรอนิกส์ อิงค์ ซึ่งเป็นการปูทางสู่ความสำเร็จในการเข้าถึงธุรกิจของแต่ละท้องถิ่น (Localization) สำหรับผลิตภัณฑ์ IoT อย่างมั่นคง

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณ คณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงาน ที่ให้การสนับสนุนและเสียสละเพื่อบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่น และคงความสนับสนุนมาด้วยดีมาตลอดระยะเวลายาวนาน 30 ปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารและกรรมการ จะยึดมั่นในคุณธรรมและบรรษัทภิบาล ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ตลอดไป

อึ้ง กวง มั่ง
ประธานกรรมการ

เอีย เชน เยน
ประธานบริหาร





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2560 - 2562

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
สินทรัพย์รวม	45,958	48,201	46,018	42,491	43,607	40,766
หนี้สินรวม	12,952	14,260	13,544	9,558	10,184	9,138
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	33,006	33,941	32,474	32,933	33,423	31,628
ยอดขาย	51,172	53,067	49,224	40,122	40,124	35,885
รายได้รวม	51,872	53,885	50,285	40,643	40,767	36,721
ต้นทุนขาย	40,697	40,944	36,677	31,604	30,386	26,329
กำไรขั้นต้น	10,474	12,123	12,547	8,518	9,738	9,556
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	8,180	7,378	6,976	6,488	5,561	4,988
กำไรจากการดำเนินงาน	2,294	4,744	5,571	2,030	4,176	4,568
กำไรสุทธิ	2,952	5,126	4,929	2,419	4,539	3,464
หน่วย : (%)						
อัตรากำไรขั้นต้น	20.47%	22.84%	25.49%	21.23%	24.27%	26.63%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	4.48%	8.94%	11.32%	5.06%	10.41%	12.73%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	5.69%	9.51%	9.80%	5.95%	11.13%	9.43%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	8.82%	15.44%	15.32%	7.29%	13.96%	10.90%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	6.27%	10.88%	10.68%	5.62%	10.76%	8.50%
หน่วย : บาท						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	2.37	4.12	3.95	1.94	3.64	2.78
เงินปันผลต่อหุ้น	1.80	2.30	2.20	1.80	2.30	2.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	26.47	27.22	26.04	26.41	26.80	25.36

* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ



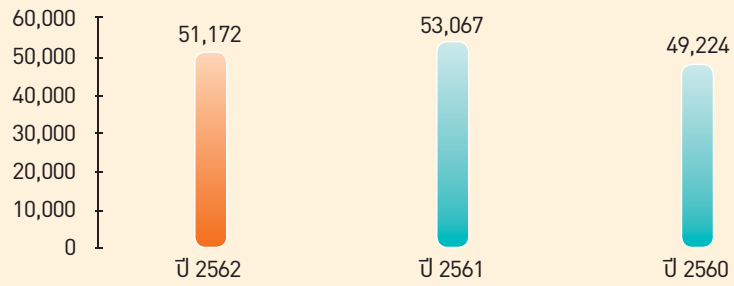
008

บริษัท เกลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายได้ จากการขาย



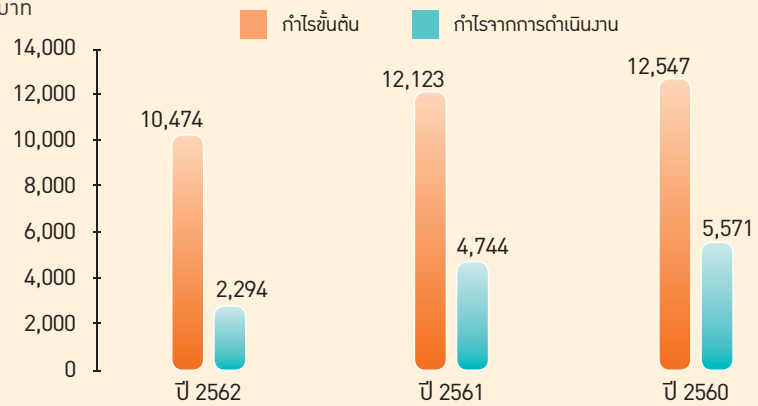
ล้านบาท



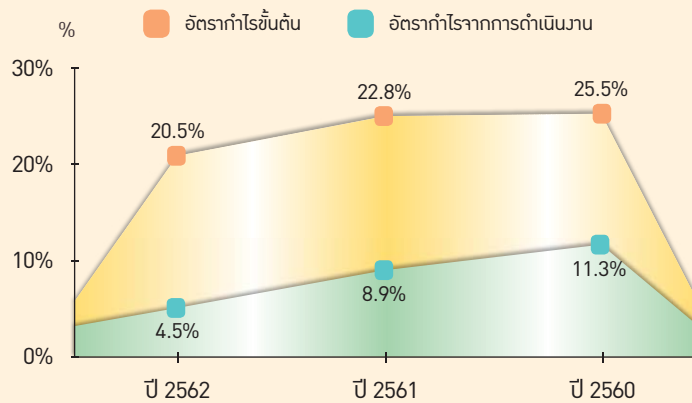
กำไรขั้นต้น vs กำไรจากการดำเนินงาน



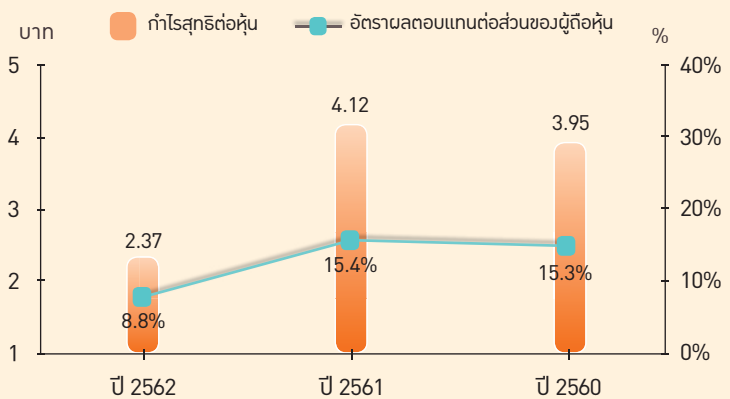
ล้านบาท

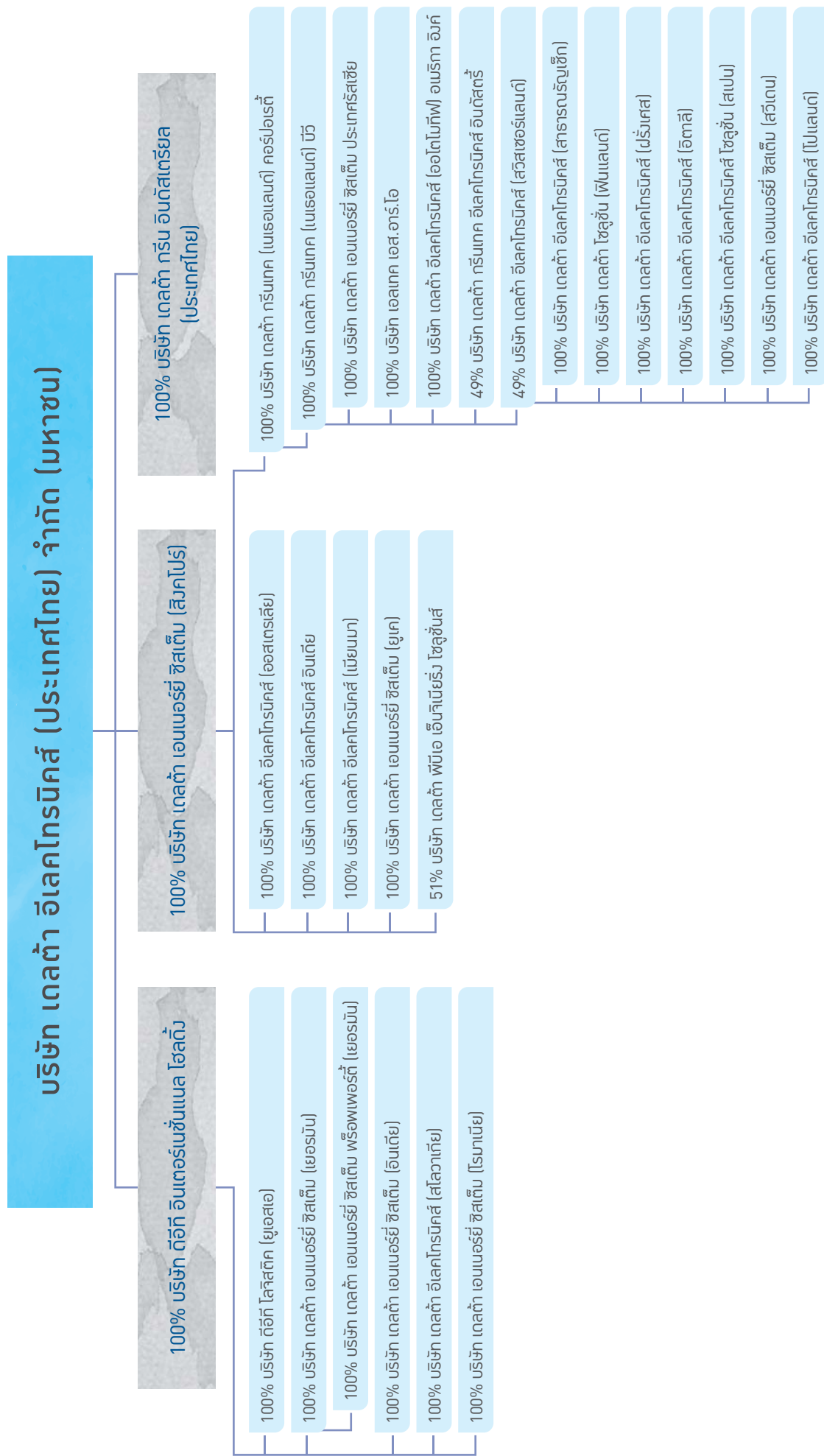


อัตรากำไรขั้นต้น vs อัตรากำไร จากการดำเนินงาน



กำไรสุทธิต่อหุ้น vs อัตรามลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น





ข้อบ่งชี้	สาขาที่	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดภัณฑ์	ชนิดภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต เซอร์วิส จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน		-	หุ้นสามัญ	300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โซลูชัน (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	46101 Fremont Blvd., Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1-510-668-5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศสหรัฐฯ		-	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Power Systems - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ		หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์		หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	Priemyselna ulica 4600/1, SK - 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผลิตตามแบบของลูกค้าและแบบ OEM		หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	Intrearea Nestorei No. 1, Building B, 9th Floor, District 4, 040037, Bucharest, Romania	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์		-	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวิโรเนียใหม่	395,200 ลิวิโรเนียใหม่	100





ข้อบริษัท	สาขาทัน	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดภัณฑ์	ชนิดภัณฑ์	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2. บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สิงคโปร์) จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดทำหมาย	-	หุ้นสามัญ	173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	Unit 20-21, 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาดและการจัดทำหมาย	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	1 st Floor, ASV Chamiers Square, New Door No. 87, Old No. 48, Chamiers Road, Raja Annamalaipuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจัดทำหมาย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ Telecom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	36,498,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	8,280,887,780 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.3 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taing Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone. Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด	1 Redwood Court, East Kilbride, Glasgow, United Kingdom, G74 5PF	วิจัยและพัฒนา	Power Electronics	หุ้นสามัญ	700,000 ปอนด์ (GBP)	700,000 ปอนด์ (GBP)	100
2.5 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ไต้หวัน) จำกัด	714 หมู่ 4 ต.แพรงกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ Tel: +66 2 709 2800 Fax: +66 2 709 2827	บริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ ในภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร	Industrial Automation	หุ้นสามัญ	35,000,000 บาท (THB)	35,000,000 บาท (THB)	51
2.6 บริษัท เดลต้า กรีนเนค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรชั่น ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีงบการเงิน	26,997,188 ยูโร (EUR)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.6.1 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoofddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,289,690 ยูโร (EUR)	22,289,690 ยูโร (EUR)	100
2.6.1.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
2.6.1.2 บริษัท เอส.เทค เอสอาร์.เอ	Palenica 53/79, Liptovsky Hradok 033 17, Slovakia	โรงงานผลิต	Telecom Power System	หุ้นสามัญ	3,319,392 ยูโร (EUR)	3,319,392 ยูโร (EUR)	100
2.6.1.3 บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์	39209 Six Mile Road, Suite 105, Livonia, Michigan 48152, USA.	วิจัยและพัฒนา	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังสำหรับยานยนต์ และชุดควบคุมความเร็วของมอเตอร์รถยนต์	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD)	100
2.6.1.4 บริษัท เดลต้า กรีนเทค อิเลคโทรนิคส์ อินดัสตรี แอลแอลซี	Serifali Mevkii Soylesi Sok No:19/1, 34775, Yukaridudullu/Istanbul, Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	23,517,175 ไลราตุรกี (TRY)	23,517,175 ไลราตุรกี (TRY)	49
2.6.1.5 บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (สวิสเซอร์แลนด์) จำกัด	Freiburgstrasse 251, CH-3018, Bern-Bumpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	10,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	10,000,000 ฟรังก์สวิสฯ (CHF)	49
2.6.1.5.1 บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (สาธารณรัฐเช็ก) จำกัด	Prumyslova 1306/7, 102 00 Praha 10, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครูน่า (CZK)	8,000,000 เช็กโครูน่า (CZK)	49
2.6.1.5.2 บริษัท เดลต้า โซลูชั่นส์ (ฟินแลนด์) จำกัด	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	49





ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดกัปที่	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.6.1.5.3 บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ฝรั่งเศส) จำกัด	ZI du Bois Chaland2 - 15 rue des Pyrenees, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.5.4 บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (อิตาลี) จำกัด	Piazza Grazioli 18 , 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.5.5 บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ โฮลดิ้งส์ (สเปน) จำกัด	Ctra. Villaverde a Vallecas, 265 1_ Dcha, Ed. Hormigueras, 28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.5.6 บริษัท เอลต้า เอนเนอร์ยี จิสเต็ม (สวีเดน) จำกัด	Annavagen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Vaxjo, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	49
2.6.1.5.7 บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (โปแลนด์) จำกัด	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวีตตี้ไปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวีตตี้ไปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวีตตี้ไปแลนด์ (PLN)	49
3. บริษัท เอลต้า กรีน อินัสเตเรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางวัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	โรงงานผลิต ประกอบชิ้นส่วน ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้ง จัดจำหน่าย	- UPS - Solar Inverter - EV Charger - Data Center	หุ้นสามัญ	206,000,000 บาท (THB)	206,000,000 บาท (THB)	206,000,000 บาท (THB)	100

ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur และ Krishnagiri) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Power and Systems (PSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง (Industrial Tools) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและ การใช้งานส่วนบุคคล

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับ ยานยนต์ไฟฟ้า

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เซ็นเซอร์อัจฉริยะ รวมทั้ง ระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ประกอบด้วย

3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
- โซลูชันเครือข่าย (Network Solution)

3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน สำหรับภาคอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2562		2561		2560	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	32,296	63.1%	34,404	64.8%	31,051	63.1%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	2,120	4.2%	1,826	3.5%	1,809	3.7%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,587	32.4%	16,394	30.9%	16,153	32.8%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	168	0.3%	443	0.8%	211	0.4%
ยอดขายรวม	51,172	100.0%	53,067	100.0%	49,224	100.0%



ประเภทผลิตภัณฑ์



ประเภทธุรกิจ



ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน

To Provide
the most efficient
and reliable
energy saving
solutions for
customers



016

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ สวิตช์เพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่าย เพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ลูกค้าเลือกใช้บริการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems (PSBG)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้ สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

ดีซี ดีซี เพาเวอร์



ดีซี ดีซี เพาเวอร์ เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อน แรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ Load ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลัง วัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบ คอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟ สูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูล และให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมี กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว





ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ (ต่อ) Power and Systems (PSBG)

เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์ และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ



เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่าง

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่างในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานบุคคล และอแดปเตอร์ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์





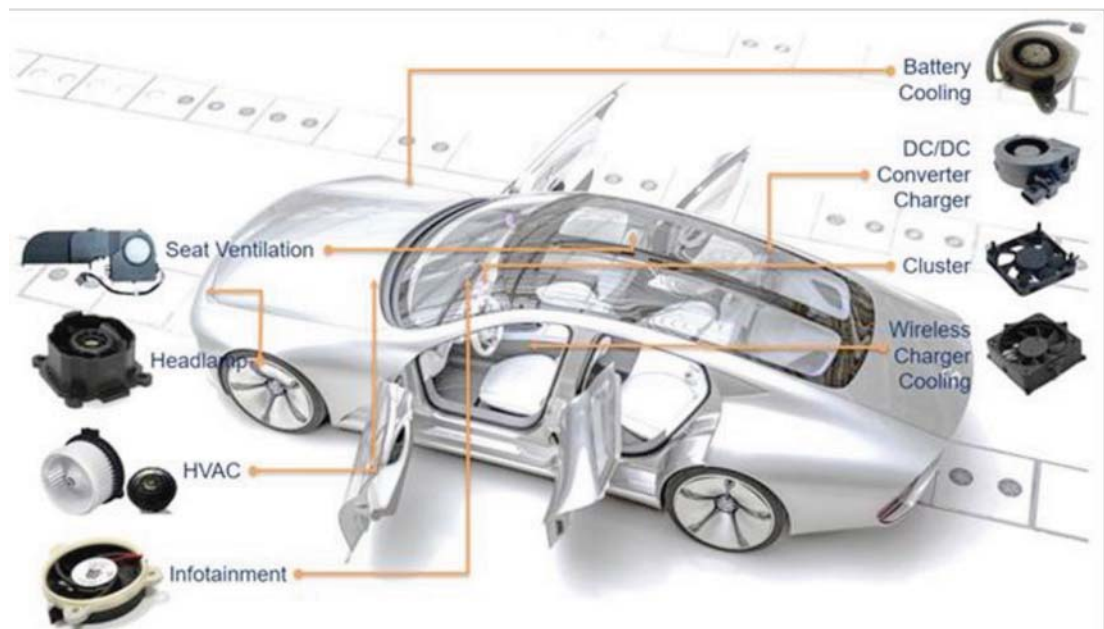
ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management

พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

เดลต้าผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชิ้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม



อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์

ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิลเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการบริโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม



โซลินอยด์

โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน และระบบล๊อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ



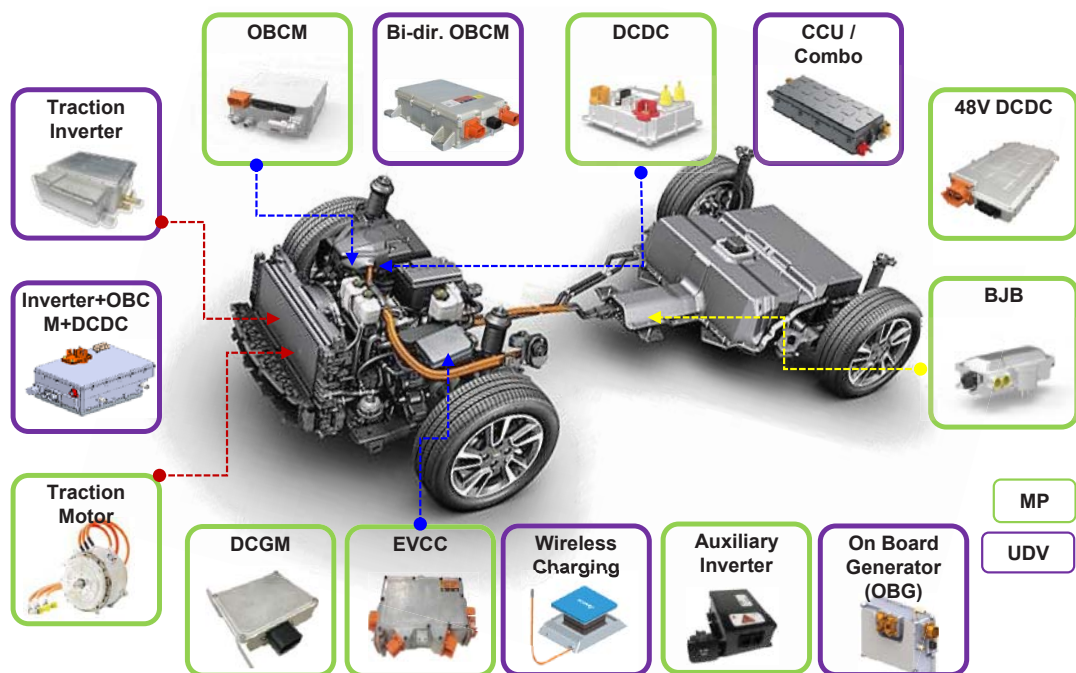


ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle Solutions

ด้านธุรกิจยานยนต์ เดลต้ามีโซลูชัน EV/HEV powertrain และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า (Power Electronics Components) ที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้น อย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เดลต้ายังมีสินค้าใหม่ เกี่ยวกับ Traction Inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริด ที่มีใช้บ้างแล้ว บนท้องถนน และเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย





ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ



อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม Industrial Automation

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูง รวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้ เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ





ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



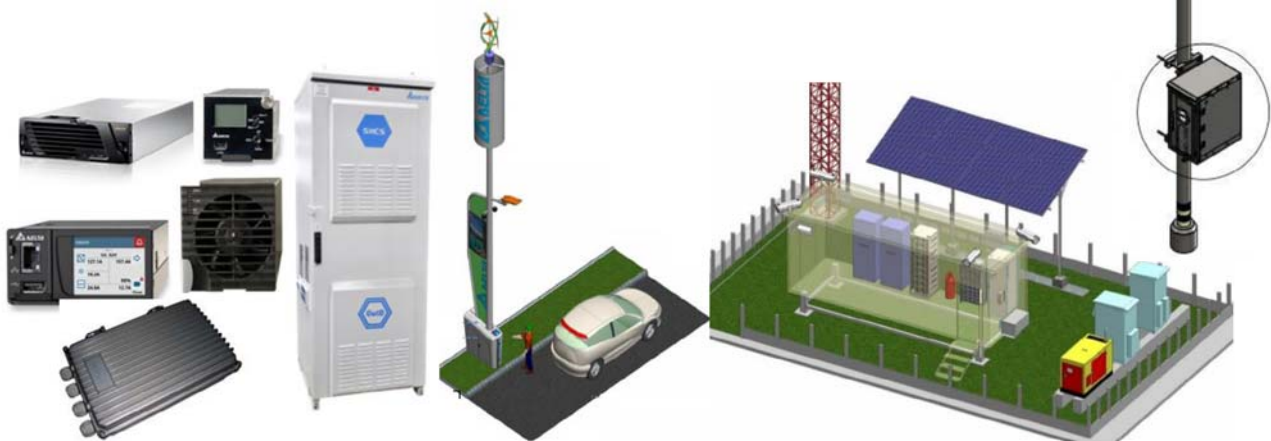
ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure

เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดจำหน่ายระบบพลังงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำรองไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย และเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรป อเมริกาและเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทฯ ยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทฯ ในการออกแบบและ/หรือปรับแต่งระบบ ควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูล พลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (green building) และอื่นๆ อีกมากมาย

เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคม ในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะเป็นจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า ซึ่งการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย - Power Sharing-Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่าย ไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบ ที่ไม่ใช้งานด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCIL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบตเตอรี่แบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลม แบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบตเตอรี่) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลายหลายรูปแบบ





ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



โซลูชันสำหรับศูนย์ข้อมูล (Datacenter Infrastructure Solutions)

การเติบโตขององค์กรและอุปกรณ์สารสนเทศมีความเชื่อมโยงกันอย่างใกล้ชิดจนทำให้การวางแผนและการสร้างที่เก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูงเป็นหนึ่งสิ่งสำคัญที่สุดสำหรับผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศในปัจจุบัน ทีมผู้เชี่ยวชาญของ Delta CIS จึงได้พัฒนา InfraSuite โซลูชันโครงสร้างพื้นฐานสำหรับศูนย์ข้อมูล (data center) รุ่นใหม่ โดยตั้งเป้าหมายของธุรกิจ InfraSuite ในการให้บริการศูนย์ข้อมูลที่เหมาะสมเพื่อช่วยให้บริษัทต่างๆ สามารถลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership - TCO) และลดต้นทุนอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ช่วยสนับสนุนในการจัดสร้างศูนย์ข้อมูลของลูกค้าเสมอมาด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น และเชื่อถือได้สำหรับการใช้งานตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์สำหรับโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลหรือ “InfraSuite” ของเดลต้า ครอบคลุมตั้งแต่ ระบบจัดการพลังงาน ชั้นวางอุปกรณ์พร้อมส่วนประกอบระบบระบายความร้อนที่เที่ยงตรงจนถึงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า (Critical Infrastructure Solutions)

ธุรกิจ Critical Infrastructure Solutions (CIS) ของบริษัทฯ เป็นเสมือน “พลังที่อยู่เบื้องหลังการแข่งขัน” เนื่องจาก CIS มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับลูกค้า ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การจัดการพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพสูง รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับศูนย์ข้อมูล ซึ่งสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของลูกค้ามีความต่อเนื่อง และช่วยลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership – TCO) ให้กับลูกค้าได้อีกด้วย ผลิตภัณฑ์ CIS ของบริษัทฯ จึงถือเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งและสร้างความเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเราได้เป็นอย่างดี





ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



กลุ่มผลิตภัณฑ์ Delta CIS ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) จนถึงโซลูชัน InfraSuite สำหรับศูนย์ข้อมูล ที่มาพร้อมกับการให้บริการที่ครอบคลุมทุกด้าน

โซลูชันสำหรับเครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS Solutions)

Delta UPS เป็นธุรกิจที่เคลต้าทำมานานกว่าหนึ่งทศวรรษ โดยทำตั้งแต่การออกแบบ ผลิต และทำการตลาดทั่วโลก เดลต้า มุ่งมั่นที่จะสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้มีความโดดเด่นทางเทคนิค และให้บริการโซลูชันประหยัดพลังงานสำหรับการใช้งานในทุกระดับ จากบ้าน สำนักงาน ศูนย์ข้อมูล จนถึงโปรแกรมการใช้งานระดับอุตสาหกรรม ฐานลูกค้าของบริษัทฯ ครอบคลุมองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ระดับโลกในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เซมิคอนดักเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ตรวจจับและควบคุมแสง (optoelectronics) การแปรรูปอาหาร การเงิน ปีโตรเคมี และการสื่อสารโทรคมนาคม



โซลูชันของ Delta UPS ประกอบด้วย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ UPS และโปรแกรมการจัดการที่ครบครัน โดยบริษัทฯ ได้นำส่งโซลูชันนี้ในรูปแบบเฉพาะสำหรับแต่ละอุตสาหกรรมทั่วโลกในตลาดวงกว้าง และในกลุ่มผู้นำอุตสาหกรรมต่างๆ โซลูชัน UPS ของเดลต้า ไม่เพียงให้ความมั่นใจว่ากระบวนการการผลิตจะไม่หยุดชะงักด้วยความศักยภาพที่ไม่มีใครเทียบได้ แต่ยังตอบสนองความจำเป็นทางธุรกิจของลูกค้าที่กำลังเติบโตด้วย Delta UPS ที่มีการออกแบบเฉพาะ เพื่อเหมาะกับขนาดของธุรกิจ อีกทั้งมีความยืดหยุ่นให้ปรับเปลี่ยนการใช้งานได้อีกด้วย

โซลูชันสำหรับระบบเครือข่าย (Network Solutions)

Switches



SDWAN / vCPE



Enterprise
Wireless Aps



Wireless Routers



เดลต้าก้าวไปพร้อมกับความล้ำสมัยในกระแสของเทคโนโลยีการสื่อสาร ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่ายมากกว่า 20 ปี บริษัทฯ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่พิเศษและแตกต่างพร้อมคุณภาพด้านการผลิตที่ดีให้กับแบรนด์ดังโลก ที่ผ่านมามีผลงานที่หลากหลาย และครอบคลุมตลาดเครือข่ายต่างๆ ตั้งแต่งานที่ใช้สำหรับศูนย์ข้อมูล งานภายในองค์กร งานขนส่ง สำนักงานขนาดเล็ก และงานเครือข่ายทางอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการโซลูชันเครือข่ายที่แข่งขันได้ ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า





ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน



ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน Energy Infrastructure (EISBG)

โซลูชันระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Power Solutions)

เดลต้าได้ออกเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐาน (PSU) สำหรับภาคอุตสาหกรรมเป็นแบรนด์ของตัวเอง โดยใช้เทคโนโลยีระดับโลก และมีคุณภาพแบบเดียวกับความต้องการของลูกค้า ODM ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของสินค้ารุ่น CliQ DIN Rail และ PMC Panel Mount Power บริษัทฯ ได้ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพื่อรองรับการใช้งานให้มากยิ่งขึ้น



ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน (Renewable Energy)

เดลต้าตอบสนองความต้องการใช้พลังงานลมในระดับเมกะวัตต์ให้กับลูกค้าในรูปแบบของตัวแปลงพลังงานไฟฟ้าแบบเต็มรูป (FPC) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเหนี่ยวนำแบบป้อนสองทาง (Doubly Fed induction generator หรือ DFIG) โดยการผสมผสานเทคโนโลยีระดับแนวหน้าเพื่อให้สอดคล้องและทันต่อเทคโนโลยีการทำงานของกริดในปัจจุบัน ทำให้สามารถใช้ได้กับแรงดันไฟฟ้าหลายระดับ ตั้งแต่ระดับต่ำ (LVRT) ระดับศูนย์ (ZVRT) และระดับสูง (HVRT) ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของเดลต้าผ่านข้อกำหนดเกือบทั้งหมดในด้านคุณภาพพลังงานแม้ในสถานะที่ไฟฟ้าในระบบกริดไม่เสถียรทั้งในเชิงฮาร์โมนิกและการสั่นไหว ฯลฯ จึงมั่นใจได้ว่าจะทำงานร่วมกับกริดได้อย่างราบรื่นและเป็นไปตามข้อกำหนด ในปีที่ผ่านมา เดลต้าอินเดียได้ผลิตเครื่องแปลงพลังงานลมขนาด 2.2 เมกะวัตต์และ 2.6 เมกะวัตต์ ซึ่งใน 4 ปีที่ผ่านมา ได้มีการติดตั้งในฟาร์มพลังงานลมในประเทศอินเดียไปแล้วกว่า 100 เมกะวัตต์ ด้วยประสิทธิภาพที่มีความสม่ำเสมอและเชื่อถือได้ให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ เดลต้ายังมีผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่หลากหลายของ อย่างเช่น ชุดแหล่งจ่ายไฟเสริม ชุดควบคุมที่ฐานและส่วนหุ้มกลไก ตลอดจนแผงควบคุมอื่นๆ นอกจากนี้ ยังมีการออกแบบตัวควบคุมตัวแปลงพลังงานที่ล้ำสมัย มีความน่าเชื่อถือสูง และการติดตามผลแบบเบ็ดเสร็จ ด้วยระบบป้องกันที่หลากหลาย พร้อมความสามารถในการผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงที่ความเร็วลมต่ำ การออกแบบเป็นโมดูลช่วยให้สามารถเข้าทำการดูแลและบำรุงรักษาได้จากบริเวณด้านหน้า ด้วยโมดูลพลังงานที่สามารถสลับเปลี่ยนทดแทนกันและระบบทำความเย็นในตัว จึงช่วยตอบโจทย์ทั้งด้านความสะดวกและประสิทธิภาพแก่ผู้ใช้ได้เป็นอย่างดี วงจรควบคุมและวงจรแปลงพลังงานที่แยกกัน ถือเป็นฉนวนป้องกันและเพิ่มความปลอดภัยแก่ผู้ใช้งาน ทั้งนี้กลไกที่ถูกออกแบบมาอย่างประณีตและกะทัดรัด ไม่เพียงช่วยประหยัดพื้นที่ แต่ทำให้การติดตั้งง่ายขึ้นอีกด้วย



กำลังการผลิตในปี 2562

1 โรงงานในประเทศไทย

- 1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- | | |
|----------------|------------------------------------|
| พื้นที่การผลิต | : 16,710 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 560 คน |
| สายการผลิต | : 12 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.2 โรงงาน 3 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 13,550 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 772 คน |
| สายการผลิต | : 10 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.3 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 37,700 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 3,416 คน |
| สายการผลิต | : 56 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 1.4 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 13,900 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 1,957 คน |
| สายการผลิต | : 83 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

2 โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

- 2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 10,250 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 245 คน |
| สายการผลิต | : 21 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek)
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 3,500 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 378 คน |
| สายการผลิต | : 12 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

3 โรงงานในประเทศอินเดีย

- 3.1 โรงงานในเมือง Hosur
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 5,825 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 110 คน |
| สายการผลิต | : 7 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |
- 3.2 โรงงานในเมือง Rudrapur
- | | |
|----------------|---|
| พื้นที่การผลิต | : 13,930 ตารางเมตร |
| จำนวนพนักงาน | : 206 คน |
| สายการผลิต | : 10 สาย |
| ผลิตจริงเฉลี่ย | : คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตเต็มที่ |

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้



026

บริษัท เกลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ						บริษัทย่อยในประเทศไทย			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1494(2)/2552	206(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-1316-1-00-2-0	61-1505-1-00-1-0	62-0076-1-00-0-0	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคมและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตพัดลมระบายอากาศ	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้าโคมไฟและอุปกรณ์แสงภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	5 ปี (วงเงินไม่เกิน 682,381,686 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	8 ปี	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	ไม่ได้รับ	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 202,400,000 บาท)
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและร้อยละสิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ขอเปิด	ยังไม่ได้ขอเปิด	ยังไม่ได้ขอเปิด	ยังไม่ได้ขอเปิด	ยังไม่ได้ขอเปิด
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-	ดำเนินการ	ดำเนินการ





รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	365	446	73	109	438	555
รายได้จากการส่งออก	36,222	39,338	3,424	222	39,646	39,560
รายได้จากการให้บริการ	-	-	38	9	38	9
รวมรายได้จากการขายและบริการ	36,587	39,784	3,535	340	40,122	40,124

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกีย เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 0.3 ล้านยูโร



การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resistor รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,160 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 7 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เตลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, OHSAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต ในปี 2562 สถานการณ์อุปทานดั้งเดิมของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ที่มีการขยายตัวมาจากปี 2561 จะเริ่มคลายตัว ทีมทำงานจะติดตามแนวโน้มตลาดอย่างต่อเนื่องรวมถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในปี 2563 ที่จะมาถึง

ในปี 2562 สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นกำลังผลักดันให้ซัพพลายเออร์จากจีนพิจารณาการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยหรือประเทศในกลุ่ม AEC อื่นๆ ซึ่งจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานท้องถิ่นในระยะกลางถึงระยะยาวซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการผลิตแหล่งจ่ายไฟในเครื่องมือแพทย์เพื่อการวินิจฉัยด้วยภาพ (Manufacturing of Power Supply for Active Medical Devices for Diagnostic Imaging) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้กำหนดเพียงให้องค์กรที่ได้รับการรับรองต้องแสดงให้เห็นว่ามีระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและได้รับการบำรุงรักษาที่เหมาะสม แต่ยังมีข้อระบุอื่นที่แตกต่างไป เช่น การส่งเสริมและการสร้างความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร กฎระเบียบระบบคุณภาพสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำหน่ายในสหรัฐอเมริกาที่บังคับใช้โดยองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (the United States Food and Drug Administration - FDA) หรือบทบัญญัติเครื่องมือแพทย์ (Medical Devices Directive) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการทำธุรกิจในสหภาพยุโรป นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินการให้มีการควบคุมการออกแบบในระหว่างที่มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 13485 ถือเป็นก้าวแรกที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบของยุโรปอีกด้วย

การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3 อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิภาพตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทมีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน



การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความเสี่ยงขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2562 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 99 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว

การให้คำปรึกษาการตรวจสอบ RBA (RBA Verification Consultation)

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวลาเดียวกัน ทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมงานจะทำการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA พร้อมให้คำปรึกษากับซัพพลายเออร์รายสำคัญที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ซึ่งพบว่ามีซัพพลายเออร์อีกจำนวนมาก ที่ยังสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยให้ดีขึ้นได้อีก ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2562 ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 96 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์ การประหยัดพลังงาน/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ลงในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2563

การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย



การวิจัยและพัฒนา (R&D)

ในปี 2562 เดลต้ายังคงลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตและมีศักยภาพสูง ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ระบบเครือข่าย ศูนย์ข้อมูล และระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรม ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายและมีคุณภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน อัตราการจ่ายพลังงาน และความสามารถในการประมวลผลข้อมูลดิจิทัล เป็นต้น นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้ขยายขอบเขตการใช้งานและฐานลูกค้าประเภทผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลังให้ครอบคลุมมากขึ้น เช่น ชาร์จเจอร์แบบไร้สายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม และ ชาร์จเจอร์แบบรวมที่มีฟังก์ชันต่างๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานอยู่ในตัวเดียวกันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นต้น

ปัจจัยเชิงบวกหลายประการ เช่น ตลาดที่มีแนวโน้มขยายตัว ความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาของเดลต้า ล้วนช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถรักษาดำเนินการด้านพัฒนาและผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทนได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ศูนย์วิจัยและพัฒนาของเดลต้าในเอเชียและยุโรปที่ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด รวมถึงมหาวิทยาลัยทั่วโลกที่เป็นเครือข่ายวิจัยและพัฒนาของเราต่างมีบทบาทสำคัญในการสร้างนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนด้วย โดยความร่วมมือดังกล่าวมีประโยชน์อย่างยิ่งในการค้นหาไอเดียที่แปลกใหม่และสร้างสรรค์ที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าสามารถนำไปต่อยอดได้ และยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเดลต้ากับคนรุ่นใหม่ที่จะเป็นกำลังหลักในการสร้างนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ เดลต้ายังให้ความสำคัญกับการร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้าชั้นนำทั่วโลกเพื่อสร้างนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย การมีลูกค้าจากหลายภาคอุตสาหกรรมจะช่วยสร้างโอกาสในการขับเคลื่อนกระบวนการและใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของตลาดปัจจุบัน และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคตให้กับลูกค้าอีกด้วย

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของเดลต้าทำให้เราสามารถยืนหยัดเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อย่างยาวนานมาหลายทศวรรษ และเราจะยังเดินหน้าใช้ความเชี่ยวชาญของเราเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและปกป้องโลกสีเขียวของเราทุกคน

ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและระบบเก็บข้อมูล (Server Storage Networking - SNT)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์อันยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงให้กับลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม ดังนั้น เราจึงสามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ซึ่งได้พัฒนาไปได้ไกลกว่าผลิตภัณฑ์แบบดั้งเดิมมากและเรามั่นใจว่าศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาของเราจะทำให้เรายืนหยัดเป็นผู้ให้บริการโซลูชันอย่างครบวงจรได้ในระยะยาว

ในปี 2562 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประสิทธิภาพสูงให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมไอที/คลาวด์เพื่อการใช้งานในศูนย์ข้อมูล ผลิตภัณฑ์นี้มีจุดเด่นที่เพาเวอร์ซัพพลายที่เป็นเทคโนโลยีพิเศษของเดลต้าควบคุมการออกแบบให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้งานของลูกค้าโดยเฉพาะการเน้นเรื่องประสิทธิภาพการใช้พลังงานและระบบไฟแบบสามเฟสที่เสถียรขึ้น

นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับไฟสามเฟสซึ่งต้องปรับแต่งเป็นอย่างมากเพื่อให้เหมาะกับการใช้งานของลูกค้าแล้ว เดลต้ายังได้พัฒนาแพลตฟอร์มแบบโมดูลาร์สำหรับผลิตภัณฑ์มาตรฐาน หรือ “Delta Smart Design” ซึ่งมีมาตรฐานขั้นตอนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงตั้งแต่เริ่มต้นออกแบบไปจนถึงขบวนการผลิตจึงทำให้ง่ายต่อการประกอบติดตั้งในระบบของลูกค้าและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและลดขั้นตอนในการออกแบบได้มากขึ้น

เดลต้าได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงถึง ร้อยละ 98 ในรุ่นกำลังไฟ 3000W, 5000W และ 6000W และมีอัตราการจ่ายไฟมากกว่า 60 W/in2 โดยใช้อุปกรณ์เซมิคอนดักเตอร์ wide-bandgap ที่ใช้สารกึ่งตัวนำชนิด GaN and SiC ร่วมกับวงจรไฟฟ้าแบบใหม่และชิ้นส่วนแม่เหล็กเพื่อให้มีประสิทธิภาพและอัตราการจ่ายไฟที่สูงไปพร้อมกัน ทั้งนี้ เดลต้าได้ขอจดสิทธิบัตรเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับผลิตภัณฑ์นี้แล้ว



Delta 6000W PSU 98% Eff.



ทีมวิศวกรของเดลต้ายังได้พัฒนาอุปกรณ์พิเศษที่สามารถรักษาระดับแรงดันได้นานถึง 30 มิลลิวินาที เพื่อให้หน่วยความจำพิเศษยังทำงานได้กับเซิร์ฟเวอร์ที่เชื่อมต่ออยู่ได้ โดยจะช่วยยืดระยะเวลารักษาระดับแรงดันได้นานกว่าปกติถึง 2.5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานที่ 12 มิลลิวินาที

ในปีที่ผ่านมา เดลต้าประสบความสำเร็จในการพัฒนาและผลิตเพาเวอร์ซัพพลายแบบ 1500W/24V เพื่อใช้กับอุปกรณ์ผลิตเซมิคอนดักเตอร์ซึ่งช่วยเปิดตลาดใหม่ให้กับเรา โดยผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ใช้ระบบระบายความร้อนแบบ water-cooling และสามารถเชื่อมต่อกับระบบน้ำในสายการผลิตเซมิคอนดักเตอร์ได้ โดยเพาเวอร์ซัพพลายนี้นี้จะถูกติดตั้งไว้ในกล่องเทอร์มินอล IP65 เพื่อป้องกันสิ่งสกปรกและการปนเปื้อน และจะมีแผ่นระบายความร้อนติดไว้ด้วยเพื่อช่วยลดอุณหภูมิขณะทำงาน ทั้งนี้ กระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์นี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ต่อไป

นอกจากการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายแล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในศูนย์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เช่น ชั้นเซิร์ฟเวอร์พร้อมแผงกันและชุดจ่ายไฟสำเร็จรูป เป็นต้น



1.2 KW PSU WITH 30MS HOLD-UP

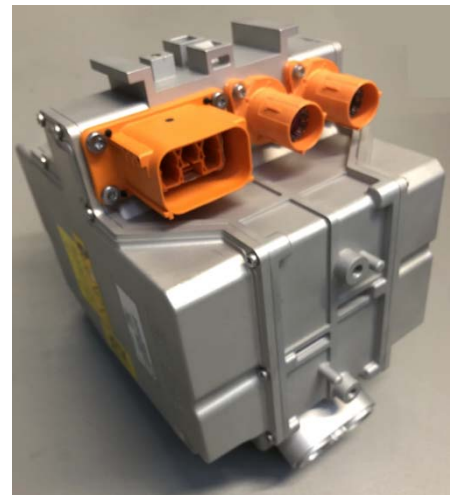
โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2562 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มชาร์จเจอร์สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (On-board Charger) อย่างต่อเนื่อง และได้รับคำสั่งซื้อชาร์จเจอร์สำหรับรถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) เพิ่มจากคำสั่งซื้อชาร์จเจอร์สำหรับรถยนต์พลังงานแบตเตอรี่ (BEV) ที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนาด้วย

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็นแบบ 3-in-1 และมีตั้งแต่ขนาดไฟฟสดียว 3.7 kW ไปถึงไฟสามเฟส 22kW โดยประกอบด้วยหน่วยชาร์จไฟ AC/DC ขนาดตั้งแต่ 3.7kW ถึง 22kW และหน่วยแปลงไฟขนาด 3.7 kW DC/DC เพื่อแปลงไฟให้กับบอร์ดขนาด 12V จากแบตเตอรี่แรงดันสูงและกล่อง ECU

นอกจากนี้ เราได้นำผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่เตรียมพัฒนาในปี 2561 เข้าสู่สายการผลิต และยังได้เริ่มออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบใหม่ที่มีฟังก์ชันหลากหลายแบบ X-in-1 ซึ่งรวบรวมฟังก์ชันต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการทำงานของรถยนต์แบบปลั๊กอินไฮบริดหรือรถยนต์พลังงานแบตเตอรี่ไว้ในผลิตภัณฑ์เดียว (ประกอบด้วยออนบอร์ด ชาร์จเจอร์ หน่วยแปลงไฟ DCDC หน่วยควบคุมการชาร์จไฟ DC ระบบความร้อน และระบบจัดการแบตเตอรี่) และเราคาดว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า

การพัฒนาแพลตฟอร์มเหล่านี้เป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้เดลต้าสามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงได้ภายในระยะเวลาอันสั้น ทั้งนี้ การพัฒนาแพลตฟอร์มหลักๆ จะเน้นที่เทคโนโลยีการแปลงไฟแบบสองทิศทางและวงจรกระแสสลับสำหรับการชาร์จไฟแบบสามเฟสเพื่อสร้างสรรค์เทคโนโลยีที่เหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ในอนาคต



7.4 kW Combined Charge Unit

เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM) อุปกรณ์และเซิร์ฟเวอร์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรม (IEV)

ในปี 2562 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้พัฒนานวัตกรรมสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่าสูงสำหรับการใช้งานหลายรูปแบบ เช่น ระบบอัตโนมัติโรงงาน เครื่องกลและหุ่นยนต์ เทคโนโลยีการชาร์จแบตเตอรี่ เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจ และเครื่องฟอกไต เป็นต้น โดยเราได้นำเทคโนโลยีกำลังไฟและการควบคุมขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ทำให้เดลต้าสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะในด้านต่าง ๆ สูง เช่น ความเสถียร ความยืดหยุ่นในการใช้งาน ความคงทน และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ยังได้นำเซมิคอนดักเตอร์ชนิด SiC และ GaN มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและอัตราการจ่ายไฟด้วย ทั้งนี้ เดลต้าได้ยื่นขอจดสิทธิบัตรสำหรับผลิตภัณฑ์หลายชนิดในกลุ่มนี้ที่ได้ทำการพัฒนาขึ้นมาจากเทคโนโลยีอันทันสมัยด้วยเช่นกัน

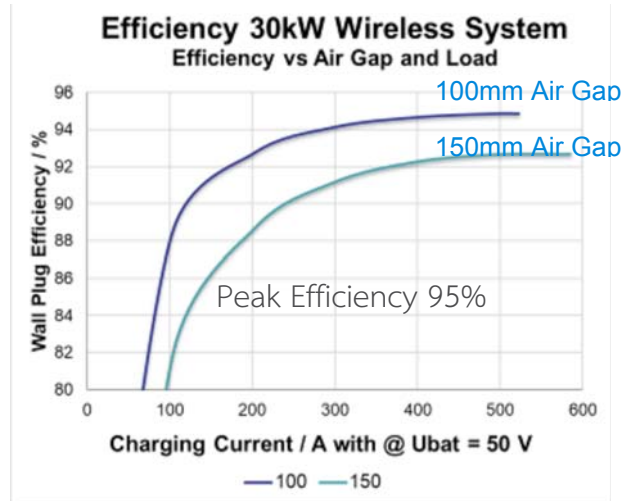


ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้ออกแบบชาร์จเจอร์ไร้สายสำหรับรถฟอร์คลิฟขนาด 20kW และ 30kW ซึ่งลูกค้าให้การตอบรับอย่างดี และได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่นี้ไปประยุกต์ใช้กับการใช้งานอีกหลากหลายลักษณะด้วย

อุปกรณ์ชาร์จไฟแบบไร้สายสามารถติดตั้งได้ทั้งแบบแนวตั้งและแนวนอน (ตัวอย่างในรูปเป็นแบบแนวนอน) ถ้าเป็นการติดตั้งแบบแนวตั้งต้องระวังไม่ให้มีชิ้นส่วนใดที่เป็นโลหะกั้นระหว่างอุปกรณ์ชาร์จไฟแผ่นหลักและแผ่นรอง เพราะจะทำให้ไม่สามารถถ่ายโอนพลังงานจากแผ่นหลักไปยังแผ่นรองได้

ในปี 2561 และ 2562 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้พัฒนาเทคโนโลยีสำหรับชาร์จเจอร์เพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่องทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าในสหรัฐอเมริกาได้อย่างกว้างขวาง และยังสามารถนำเทคโนโลยีนี้มาใช้ผลิตตัวจ่ายไฟแบบเดี่ยวและแบบประกอบตัวจ่ายไฟให้กับลูกค้าทั่วไปได้เช่นกัน

ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้พัฒนาแพลตฟอร์มเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ โดยการใช้เทคโนโลยีการออกแบบโทโพโลยีและการเลือกใช้เซมิคอนดักเตอร์เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มอัตราการจ่ายไฟและประสิทธิภาพพลังงานของผลิตภัณฑ์ได้เป็นอย่างดี



การวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดในอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าที่อินเดียซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทีมวิจัยและพัฒนานานาชาติของเดลต้าได้เดินทางมาวิจัยและพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อต่อยอดธุรกิจให้หลากหลายและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

อินเวอร์เตอร์กลางสำหรับแผงโซลาร์เซลล์

หลังจากมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์รวมกว่า 150 MW ทั่วอินเดีย ทีมวิจัยและพัฒนา MWP ของเดลต้าอินเดียจึงได้เริ่มติดตั้ง DelCEN 3000 ซึ่งเป็นอินเวอร์เตอร์พลังงานสูง (High power inverter) สำหรับติดตั้งภายนอกอาคาร รวมถึงอินเวอร์เตอร์ IP 65 PV ด้วย ปัจจุบัน แนวโน้มในตลาดอินเดียนิยมใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบ 1500Vdc ซึ่งทีมวิจัยและพัฒนา MWP ของเดลต้าอินเดียได้ออกแบบอินเวอร์เตอร์ขนาด 2.5 MW แรงดัน 1500V PVI และได้เริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์แล้วในปี 2562 ที่ผ่านมา



อุปกรณ์รักษาคุณภาพพลังงาน (Power Quality Restorer)

ทีมวิจัยและพัฒนา MWP ของเดลต้าอินเดียได้พัฒนาอุปกรณ์รักษาคุณภาพพลังงาน (PQR) รุ่น 6MVAR/25kV SVG/APF สำหรับใช้ในสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อนรถจักร (Traction substation) ร่วมกับ HPRT (High Power Railway Traction) เชียงไฮ้ โดยเดลต้าได้สร้างห้องทดลองที่มีสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อนรถจักรจำลองเพื่อรองรับการทดสอบประสิทธิภาพอุปกรณ์อย่างเต็มรูปแบบ อุปกรณ์นี้มีขนาดแรงดัน 52kV ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ขนาดแรงดันสูงสุดที่เดลต้าเคยออกแบบมาและยังเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพสูงถึง ร้อยละ 99 ด้วย

นอกจากนี้ ทีมวิจัยและพัฒนา MWP อยู่ระหว่างพัฒนาอุปกรณ์จ่ายไฟแบบออนบอร์ดสำหรับสถานีไฟฟ้าขับเคลื่อนรถจักร โดยทีมงานได้พัฒนาอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าเสริม (Auxiliary power converter) ขนาด 3x130kVA และอุปกรณ์แปลงไฟหลัก (Propulsion converter) ขนาด 4.5MW สำหรับการรถไฟอินเดียอีกด้วย ทั้งนี้ การทดสอบระบบได้ดำเนินการแล้วในปี 2562



PQR Lab, left side-outdoor yard, Right side indoor lab



อุปกรณ์แปลงไฟฟ้าเสริมสำหรับรถจักร (Auxiliary power converter)

อุปกรณ์นี้อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับรถจักรไฟฟ้า ใช้สำหรับจ่ายไฟให้กับระบบต่าง ๆ ของรถจักร เช่น พัดลมระบายความร้อน มอเตอร์ขับเคลื่อน พัดลมระบายความร้อนคอยล์เลอร์ เครื่องอัดอากาศสำหรับระบบเบรก และปั๊มน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุปกรณ์แปลงไฟและหม้อแปลงสำหรับระบบขับเคลื่อน โดยอุปกรณ์ประกอบด้วยตัวแปลงไฟขนาด 130kVA จำนวน 3 ตัวที่ใช้แปลงไฟจาก 1 เฟส เป็น 3 เฟสเพื่อรักษาความเสถียรของไฟฟ้าทั้งระบบ และยังประกอบด้วยตัวชาร์จแบตเตอรี่ขนาดแรงดันขาออก 110V DC อีกด้วย ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์นี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบจากลูกค้าและคาดว่าจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563

อุปกรณ์แปลงไฟหลัก (Main propulsion converter)

อุปกรณ์นี้ออกแบบเพื่อใช้กับมอเตอร์ขับเคลื่อนรถจักรของการรถไฟอินเดียรุ่น 6000HP โดยใช้ อุปกรณ์แปลงไฟสำหรับระบบขับเคลื่อนแบบ IGBT ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นแทนแบบ GTO ที่ใช้อยู่เดิม โดยลูกค้ามีแผนจะตรวจสอบผลิตภัณฑ์และทดลองใช้งานในปี 2563

คุณสมบัติเด่นของผลิตภัณฑ์มีดังนี้

- ชุด IGBT แรงดันกลางขนาด 4.5kV
- กำลังไฟฟ้านขนาด 2.55MW
- ชุดระบายความร้อนด้วยน้ำ
- เบรกแบบรีเจนเนอเรทีฟ
- ระบบขับเคลื่อนแรงฉุดและเบรกแบบไดนามิก



เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (TPS)

ธุรกิจโทรคมนาคมที่เติบโตอย่างมากทำให้ต้องมีการพัฒนานวัตกรรมและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้าสามารถสร้างกำไรและมีความสามารถในการแข่งขันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาโซลูชันที่หลากหลายรวมถึงเทคโนโลยีสำหรับตลาด 4G ด้วย สำหรับทีมวิจัยและพัฒนา TPS ในอินเดีย กำลังอยู่ระหว่างการลงทุนเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพอุปกรณ์ในกลุ่มตัวเรียงกระแสไฟฟ้า (Rectifier) เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดโลกมากขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ตัวเรียงกระแสไฟฟ้าพร้อมชาร์จเจอร์อัจฉริยะ (Rectifier with Intelligent Battery Charger)

ผลิตภัณฑ์รุ่น DRC1000B และ DRC1500B เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ชุดควบคุมตัวเรียงกระแสสำหรับจ่ายไฟให้กับระบบโทรคมนาคมและแบตเตอรี่ โดยผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยตัวควบคุมภายในซึ่งสามารถตั้งค่าพารามิเตอร์ชาร์จไฟได้โดยใช้ RS-485 และ CAN และสามารถใช้ GUI เพื่อตั้งค่าพารามิเตอร์แบตเตอรี่ รวมถึงกำหนดการแจ้งเตือนพารามิเตอร์ที่ I/P และโหลดของระบบและแบตเตอรี่ด้วย ทั้งนี้ การตั้งค่าต่าง ๆ สามารถทำได้ผ่านแอปพลิเคชันมือถือซึ่งเป็นฟีเจอร์ใหม่ของผลิตภัณฑ์นี้

อินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่สำหรับลูกค้ากลุ่มโทรคมนาคมจะมีประสิทธิภาพพลังงานสูงขึ้นและประหยัดไฟขึ้น โดยมีขนาดตั้งแต่ 300 VA ถึง 4500 VA เพื่อการใช้งานที่หลากหลาย

นอกจากนี้ อินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่จะสามารถทำการคู่ขนานได้โดยไม่ต้องมีการสื่อสารเพิ่มเติมจึงสามารถขยายกำลังไฟได้ถึง 75 KVA และอินเวอร์เตอร์นี้ยังเป็นโซลูชัน AC/DC สำหรับอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ต้องการใช้งานไฟฟ้าทั้งสองรูปแบบ



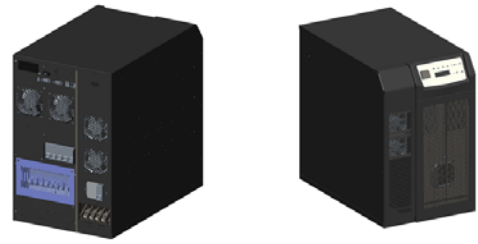
โซลูชันสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ไฟอย่างต่อเนื่อง (CIS)

ทีมวิจัยและพัฒนาได้พัฒนาเครื่องสำรองไฟรุ่นใหม่ (UPS) ที่มีแผง I/O ประกอบ โดยอุปกรณ์นี้สามารถสำรองไฟได้ในระดับหลายเมกะวัตต์และได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าชั้นนำของอินเดียที่ใช้ผลิตภัณฑ์นี้อยู่ สำหรับโซลูชันเพื่อการใช้งานกับศูนย์ข้อมูลนั้นจะมีกำลังสำรองไฟได้หลายเมกะวัตต์ ตลอดจนมีหน้าจอแสดงผลรวมเพื่อรวบรวมข้อมูลจาก UPS แต่ละตัว (MUF) และแสดงผลรวมบน HMI



เครื่องสำรองไฟแบบโซลาร์ไฮบริด (Solar Hybrid UPS)

เครื่องสำรองไฟแบบโซลาร์ไฮบริดเป็นโซลูชันเพื่อจัดการพลังงานจากหลายแหล่งและผลิตพลังงานสะอาดด้วย ทั้งนี้ อัลกอริทึมอัจฉริยะจะช่วยจัดสรรการใช้พลังงานสะอาดให้ได้อย่างเต็มที่และสร้างกำลังไฟสำรองโดยมีต้นทุนน้อยที่สุด



ซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม (SW)

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้า อินเดียได้พัฒนาศักยภาพด้านซอฟต์แวร์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องทำให้ทีมงานสามารถสนับสนุนการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อใช้กับแพลตฟอร์มสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะมีโครงสร้างและแพลตฟอร์มที่เป็นมาตรฐานเพื่อใช้งานได้กับทุกผลิตภัณฑ์ภายในกลุ่มนี้อีกด้วย

ซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจะเป็นโครงสร้างมาตรฐานสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์อื่นๆ ต่อไปอนาคต ซึ่งจะสอดคล้องกับแนวทางการทำธุรกิจด้านอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมของเดลต้า (IABG) ด้วยเช่นกัน โดยแพลตฟอร์มนี้จะออกสู่ตลาดอย่างเป็นทางการในเดือนเมษายน 2563 ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีระบบที่มีประสิทธิภาพสำหรับออกแบบ ตั้งค่า จำลอง ติดตาม และวิเคราะห์โซลูชันด้านอุตสาหกรรมที่สร้างด้วยอุปกรณ์ของเดลต้าได้อย่างง่ายดาย นอกจากนี้ แพลตฟอร์มนี้จะช่วยให้เดลต้าสามารถก้าวข้ามการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์เป็นผู้สร้างโซลูชันสำหรับระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมได้ โดยแพลตฟอร์มนี้ใช้มาตรฐานอุตสาหกรรม เช่น PLCOpen และ AML เพื่อเชื่อมโยงให้สามารถทำงานร่วมกับแพลตฟอร์มต่างๆ ทั้งของเดลต้าและแบรนด์อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทิศทางในอนาคต

ในอนาคต ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าจะมุ่งพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ โดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูง อุปกรณ์กักเก็บพลังงาน และซอฟต์แวร์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทีมงานยังกำลังพัฒนานวัตกรรมอื่นๆ สำหรับอุปกรณ์แปลงไฟ เช่น ไมโครกริด PCS และอื่นๆ ด้วย

ทีมวิจัยและพัฒนายังวางแผนจะพัฒนาโซลูชันชาร์จไฟสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าสำหรับการชาร์จไฟ DC HV ขนาดแรงดัน 200-700 V ตามแนวทางการพัฒนาสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าภายในปี 2030

เดลต้ามีแนวทางพัฒนาโซลูชันสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (OBCM และ Traction Inverter) และเทคโนโลยีสำหรับซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมตามแผนการเติบโตของเรา โดยทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดียจะร่วมกับทีมวิจัยและพัฒนาในประเทศอื่นๆ เพื่อสร้างศักยภาพอย่างไม่หยุดยั้ง



เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม

ในปี 2562 ทีมวิจัยและพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) ในไทยและไต้หวันประสบความสำเร็จอย่างมากในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อการใช้งานที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์รุ่น PJL เพื่อใช้กับไฟเวทียังได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีด้วย สำหรับผลิตภัณฑ์แบบเปิดเพื่อการใช้งานทั่วไปซึ่งรวมถึงเพาเวอร์ซัพพลายขนาด 600W และแรงดันหลายระดับสำหรับใช้งานคอมพิวเตอร์ขนาดเล็กชนิด SFF ยังได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีด้วย ความสำเร็จดังกล่าวทำให้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ของเดลต้าสามารถรุกตลาดใหม่ๆ ในหลายภูมิภาคได้อย่างรวดเร็ว

เดลต้าได้ออกเพาเวอร์ซัพพลายแบบติดพาแนลหลายรุ่นที่มีกำลังไฟตั้งแต่ 50W ถึง 100W และ 150W และมีขนาดเล็กซึ่งเป็นจุดเด่นสำคัญเมื่อเทียบกับคู่แข่งในตลาด สำหรับตลาดไดร์ฟเวอร์ไฟ LED เดลต้าได้ออกผลิตภัณฑ์รุ่น LNE ที่มีกำลังไฟสูงถึง 600W ที่เหมาะกับการใช้งานทั้งในและนอกอาคารโดยมีประสิทธิภาพพลังงานสูงถึงร้อยละ 96 และยังผ่านการทดสอบแล้วว่าสามารถรองรับภาวะการรบกวนไฟฟ้าที่เกิดจากฟ้าผ่าได้สูงถึง 10KV และผลิตภัณฑ์รุ่น IP67 ที่ออกแบบมาโดยเฉพาะสำหรับงานแสงสว่างในสนามกีฬาและด้านการเกษตร

สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับงานด้านการแพทย์ เดลต้าได้ออกผลิตภัณฑ์รุ่น 500W MEB-500 ที่มีความหนาแน่นของกำลังไฟสูงถึง 14.26W/IN³ และมีขนาดเพียง 1.9" x 2.75" เท่านั้น นอกจากนี้ อุปกรณ์นี้ยังโดดเด่นด้วยคุณสมบัติด้านกำลังไฟสูงสุดที่ 25W ความหนาแน่นกำลังไฟสูงสุดที่ 4.54W/IN³ และการทำความเย็นแบบคอนเวกชันสูงสุดถึง 2xMOPP อีกด้วย ทั้งนี้ เดลต้ายังได้ออกอะแดปเตอร์ ITE อื่นๆ ในช่วงกำลังไฟ 60W ที่มีแรงดันไฟขาออกหลายขนาดเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดในปัจจุบันอีกด้วย

เดลต้าเชื่อมั่นว่าปี 2563 จะเป็นอีกปีที่ดีสำหรับธุรกิจด้าน IPS ของเรา เนื่องจากทีมวิจัยและพัฒนาได้สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีความหลากหลาย เช่น กลุ่มราง DIN และกลุ่มเฟรมเปิดสำหรับไฟ 1 และ 3 เฟส และแบรนด์เดลต้าเองก็ยังได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องในตลาดโลกว่าเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีคุณภาพและหลากหลาย โดยกลุ่มธุรกิจ IPS จะมุ่งหน้าพัฒนานวัตกรรมและนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ท้องตลาดอย่างต่อเนื่องในปี 2563 และในอนาคต



แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2562/2563

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายการวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่งและได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลก

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกฉบับเดือนธันวาคม 2562 ของมอร์แกน แสตนลีย์ ระบุว่าแม้ว่าปัญหาความขัดแย้งต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ที่ผ่านมา แต่มาตรการลดความตึงเครียดและการผ่อนคลายนโยบายทางการเงินอาจมีส่วนช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจโลกให้กลับมาเติบโตได้อีกครั้ง โดยคาดการณ์ว่า GDP ของโลกจะปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 2.9 ในไตรมาส 4 ของปี 2562 เป็นร้อยละ 3.4 ในไตรมาส 4 ของปี 2563 (ประมาณการ GDP เฉลี่ยของปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 3.2) และคาดว่าจะปรับขึ้นเป็นร้อยละ 3.5 ปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 3 ในปี 2563 ทั้งนี้ การเติบโตมาจากประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่เป็นหลัก ส่วนเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ค่อนข้างทรงตัวและมีอัตราการเติบโตค่อนข้างช้า อย่างไรก็ตาม หากมีการปรับอัตราภาษีศุลกากรขึ้นอีกก็จะส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวไปด้วย ซึ่งนักวิเคราะห์ของมอร์แกน แสตนลีย์คาดว่านโยบายในอนาคตจะเน้นมาตรการป้องกันและการดำเนินการที่รวดเร็วกว่าปกติ

ที่มา: Morgan Stanley. 2019. 2020 Global Macro Outlook: Calmer Waters Ahead. Link Accessed December 2019.

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกสำหรับเดือนมกราคม 2563 ของธนาคารโลกระบุว่าเศรษฐกิจโลกจะกลับมาเติบโตที่ร้อยละ 2.5 ในปี 2563 ซึ่งปรับขึ้นจากระดับร้อยละ 2.4 ในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจอาจปรับตัวดีขึ้นหากสงครามการค้าผ่อนคลายลงและนโยบายต่างๆ มีเสถียรภาพมากขึ้น สำหรับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วคาดว่าจะลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 1.4 ในปี 2563 เนื่องจากภาคการผลิตชะลอตัวลง และเศรษฐกิจของสหรัฐฯ อาจเติบโตเพียงร้อยละ 1.8 ในปี 2563 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากอัตราภาษีศุลกากรที่เพิ่มขึ้นและความผันผวนเชิงนโยบายในช่วงที่ผ่านมา ส่วนเศรษฐกิจยุโรปอาจเติบโตในอัตราร้อยละ 1 ในปี 2563 เนื่องจากกิจกรรมทางอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวลงเช่นกัน

ในขณะเดียวกัน เศรษฐกิจจีนอาจขยายตัวต่ำกว่าร้อยละ 6 เป็นครั้งแรกตั้งแต่ช่วงทศวรรษ 90 เนื่องจากผลผลิตของแรงงานลดลงและปัจจัยลบจากภายนอก ในปี 2562 ประมาณการอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจจีนอยู่ที่ร้อยละ 6.1 และคาดว่าจะปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 5.9 ในปี 2563 และร้อยละ 5.8 ในปี 2564 ตามลำดับ ด้านประเทศกำลังพัฒนาและเศรษฐกิจเกิดใหม่คาดว่าจะอัตราการเติบโตจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.1 ในปี 2563 แต่การเติบโตนี้ค่อนข้างกระจุกตัวในบางประเทศ และหนึ่งในสามของประเทศในกลุ่มนี้จะเผชิญกับภาวะการเติบโตในระดับต่ำเนื่องจากการชะลอตัวของภาคการส่งออกและการลงทุนในภาพรวม

ที่มา: World Bank. 2020. Global Economic Prospects, January 2020: Slow Growth, Policy Challenges. Washington, DC: World Bank. DOI: 10.1596/978-1-4648-1468-6. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

เศรษฐกิจเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดียสำหรับปี 2563 ขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) ระบุว่าเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหม่แถบเอเชีย (เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย) จะเติบโตระดับปานกลางในช่วงปี 2562 และอัตรา GDP เฉลี่ยในปี 2562 และ 2563 น่าจะต่ำกว่าอัตราเดิมที่ได้คาดการณ์ไว้ในเดือนกรกฎาคม 2562 สำหรับประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ในช่วงปี 2563-2567 คาดว่าจะต่ำกว่าในช่วงปี 2556-2560 ที่ผ่านมา

OECD ประเมินว่าการเติบโตเฉลี่ยของ GDP ของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชียจะอยู่ที่ร้อยละ 5.7 ในช่วงปี 2563-2567 (ตารางที่ 1) ซึ่งลดลงจากร้อยละ 6.7 ในช่วงปี 2556-2560 อันเป็นผลจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยังคงไม่มีทีท่าว่าจะบรรเทาลง และการหดตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วที่ขยายวงกว้างขึ้นทำให้แนวโน้มการส่งออกยังคงมีความไม่แน่นอนในระดับสูง



เศรษฐกิจจีนคาดว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 5.6 ซึ่งปรับลดลงจากอัตราเฉลี่ยที่ร้อยละ 7.1 ในช่วงปี 2556-2560 เนื่องจากการปฏิรูปเชิงโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราการเติบโตระยะกลางของอินเดียปรับตัวเป็นร้อยละ 6.6 เนื่องจากภาคการเงินมีเสถียรภาพมากขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าอัตราเฉลี่ยที่ร้อยละ 7.4 ในช่วงปี 2556-2560 สำหรับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (กลุ่มอาเซียน) คาดว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ร้อยละ 4.9 ซึ่งลดจากอัตราเฉลี่ย ในช่วงปี 2556-2560 เช่นกัน

Table 1.1. Real GDP growth in ASEAN, China and India, 2018-24

Annual percentage change	2018	2019	2020	Changes from previous forecast (July 2019)		2020-24	2013-17
ASEAN-5 countries				2019	2020		
Indonesia	5.2	5.0	5.0	↓	↓	5.1	5.1
Malaysia	4.7	4.4	4.4	-	↓	4.4	5.2
Philippines	6.2	5.6	6.0	↓	↓	6.2	6.6
Thailand	4.1	2.7	3.0	↓	↓	3.2	2.8
Viet Nam	7.1	6.8	6.6	↑	-	6.5	6.2
Brunei Darussalam and Singapore							
Brunei Darussalam	0.1	2.0	1.7	↑	↓	1.9	-1.2
Singapore	3.1	0.6	1.2	↓	↓	2.3	3.7
CLM countries							
Cambodia	7.5	7.0	6.8	-	-	6.7	7.1
Lao PDR	6.3	6.5	6.6	↓	↓	6.8	7.4
Myanmar	6.5	6.6	6.7	↓	↓	6.9	7.2
China and India							
China	6.6	6.1	5.7	↓	↓	5.6	7.1
India	6.8	5.8	6.2	↓	↓	6.6	7.4
Average of ASEAN-10	5.2	4.6	4.7	↓	↓	4.9	5.0
Average of Emerging Asia	6.4	5.7	5.6	↓	↓	5.7	6.7

Note: Data are as of 25 October 2019. Data for India and Myanmar relate to fiscal years. The projections for China, India and Indonesia for 2019 and 2020 are preliminary and based on the results of the OECD Economics Department's Short-Term Economic Prospects (STEP) meeting on 22 October 2019.
Source: OECD Development Centre, Medium-term Projection Framework (MPF-2020).

ตารางที่ 1. กรอบการคาดการณ์ระยะกลาง 2020 (MPF-2020) ของ OECD
ที่มา: OECD Development Centre

การบริโภคของภาคเอกชนในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ถือว่ายังคงมีความแข็งแกร่งและเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การส่งออกยังคงชะลอตัวต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากสงครามการค้าและการลงทุนในสินทรัพย์ยังเป็นไปอย่างจำกัด ทั้งนี้ บางประเทศในและนอกภูมิภาคนี้ได้นำเครื่องมือทางการเงินมาใช้เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และบางประเทศอาจนำมาตรการกระตุ้นรูปแบบอื่นๆ มาใช้เพิ่มเติมด้วย ความท้าทายสำหรับประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่คือการดำเนินนโยบายเหล่านี้ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การสร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการป้องกันและรับมือกับความเสี่ยงและผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมก็เป็นเรื่องสำคัญเช่นกัน

ที่มา: OECD (2019), *Economic Outlook for Southeast Asia, China and India 2020: Rethinking Education for the Digital Era*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/1ba6cde0-en>.

รายงานและการวิเคราะห์ต่างๆ ชี้ให้เห็นว่ามีความเสี่ยงหลายประการที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2563 เช่น สงครามการค้า นโยบายการค้าที่ผันผวน สภาพเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ที่ตกต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ตลอดจนวิกฤตการเงินในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา เป็นต้น



ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

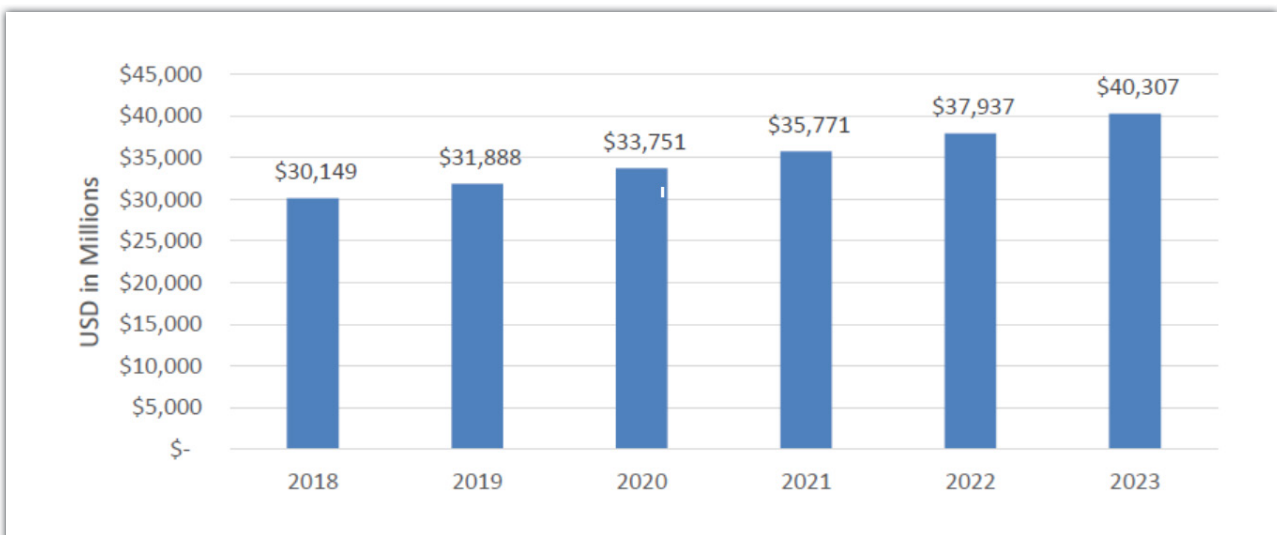
กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC และ DC-DC สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงาน Global Switching Power Supply Industry 2019 ของ Micro-Techno Consultants (MTC) เน้นวิเคราะห์ตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย AC-DC และ DC-DC แบบแรงดันต่ำสำหรับลูกค้า OEM และลูกค้าทั่วไป รายงานนี้ระบุว่าตลาดเครื่องชาร์จไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) จะขยายตัวมากกว่าที่ประเมินไว้ทำให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

รายงานของ MTC ระบุว่าปี 2562 เป็นปีที่ดีสำหรับตลาดเพาเวอร์ซัพพลายโดยรวม เห็นได้จากยอดขายของทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มหลอดไฟแอลอีดีสำหรับรถยนต์ (LEDs drivers) และเครื่องชาร์จไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับในอนาคต ผลิตภัณฑ์กลุ่มไดรเวอร์ ระบบจัดการที่อยู่อาศัยแบบอัจฉริยะ (smart home) ศูนย์ข้อมูล (data center) ระบบปัญญาประดิษฐ์ เทคโนโลยี 5G และระบบอัตโนมัติสำหรับโรงงานจะส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรมเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานในรูปแบบที่หลากหลายขึ้น นอกจากนี้ MTC ยังประเมินว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายจะเติบโตขึ้นอย่างชัดเจนในระยะยาวเช่นกัน

รายงานของ MTC ในปีที่ผ่านมาระบุว่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายทั่วโลกในปี 2561 มีมูลค่าประมาณ 31.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 30.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 และคาดว่าจะการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ระหว่างปี 2561-2566 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 (รูปที่ 1)

Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies



Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers & DC-DC Converters

WW Merchant	2018	2019	2020	2021	2022	2023	18-23 CAGR
Total	30,149	31,888	33,751	35,771	37,937	40,307	6.0%

US dollars in millions

รูปที่ 1. Global consumption of Merchant Switching Power Supplies 2018-2023

ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry 2019"

มูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแยกตามภูมิภาคแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง (รูปที่ 2) โดยคาดว่าจะตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสูงสุดที่ร้อยละ 6.4 ระหว่างปี 2561-2566



Global Consumption of Merchant AC-DC Switching Power Supplies in Different Geographic Regions Merchant AC-DC Switchers & DC-DC Converters

WW Merchant	2018	2019	2020	2021	2022	2023	18-23 CAGR
AMER	9,648	10,154	10,696	11,275	11,917	12,609	5.5%
EMEA	6,510	6,899	7,312	7,769	8,236	8,726	6.0%
APAC	13,655	14,469	15,402	16,385	17,439	18,625	6.4%
ROW	336	338	340	342	344	346	0.6%
Total	30,149	31,888	33,751	35,771	37,937	40,307	6.0%

US dollars in millions; totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 2. Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies by Regions
ที่มา: MTC Report, “Global Switching Power Supply Industry 2019”

MTC ระบุว่าอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายมีความหลากหลายทั้งในแง่ของประเภทผลิตภัณฑ์ รูปแบบการใช้งาน และตลาดใหม่ต่างๆ ที่ขยายตัวมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายแบบ OEM รายใหญ่ 10 อันดับแรกของโลกมีส่วนยอดขายรวมทั้งสิ้นร้อยละ 35.6 ของยอดขายทั่วโลกในปี 2561 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 44.5 ในปี 2560 และร้อยละ 44.7 ในปี 2559 โดยเดลต้าเป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายแบบ OEM รายใหญ่ที่สุดของโลกซึ่งผลิตให้กับลูกค้า OEM เชิงพาณิชย์เกือบทุกรายในปี 2561

กลุ่มผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลาย

รายงานของ MTC ได้แบ่งลูกค้าเพาเวอร์ซัพพลายเป็น 8 ประเภท (รูปที่ 3) ได้แก่ กลุ่มหลอดไฟ LED (LED) กลุ่มลูกค้ารายย่อย (CON) กลุ่มอุปกรณ์คอมพิวเตอร์/สำนักงาน (COE) กลุ่มอุปกรณ์เน็ตเวิร์ค/โทรคมนาคม (NTE) กลุ่มอุปกรณ์การแพทย์ (MED) กลุ่มอุปกรณ์อุตสาหกรรม/เฉพาะทาง (IND) กลุ่มคมนาคม (TRN) และกลุ่มยุทโธปกรณ์/อากาศยาน (MIL)

Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies LED, CON, COE, NTE, IND, MED, TRN & MIL

WW Merchant	2018	2019	2020	2021	2022	2023	18-23 CAGR
LED	1,888	2,206	2,559	2,940	3,353	3,811	15.1%
CON	11,591	11,763	11,952	12,153	12,379	12,623	1.7%
COE	4,019	4,054	4,096	4,114	4,202	4,261	1.2%
NTE	3,060	3,195	3,354	3,544	3,767	4,041	5.7%
IND	2,638	2,705	2,767	2,821	2,872	2,919	2.1%
MED	621	640	660	680	700	721	3.0%
TRN	5,353	6,314	7,315	8,408	9,546	10,776	15.0%
MIL	980	1,011	1,047	1,080	1,118	1,155	3.4%
Total	30,149	31,888	33,751	35,771	37,937	40,307	6.0%

US dollars in millions; totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 3. Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies 2018-2023
ที่มา: MTC report, “Global Switching Power Supply Industry 2019”



040

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

จากตารางด้านบน (รูปที่ 3) จะเห็นได้ว่า กลุ่มไฟ LED เป็นตลาดที่เติบโตเร็วที่สุดเป็นอันดับแรก โดยมีมูลค่าประมาณ 3.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2566 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 15.1 ต่อปีในช่วงปี 2561-2566 ทั้งนี้ การเติบโตนี้เป็นผลมาจากราคาสินค้าที่ถูกลง ความนิยมเทคโนโลยีประหยัดไฟที่เพิ่มขึ้น และนโยบายภาครัฐที่เอื้อมากขึ้น ส่วนกลุ่มลูกค้าคมนาคมก็เป็นอีกตลาดที่มีการเติบโตมากขึ้นเป็นอันดับสองโดยคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 10.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2566 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 15.0 ต่อปีในช่วงปี 2561-2566

ที่มา: MTC (2019) Global Switching Power Supply Industry 2019. Micro-Tech Consultants, Santa Rosa, CA.

กลุ่มผลิตภัณฑ์ตลาดเกิดใหม่

กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

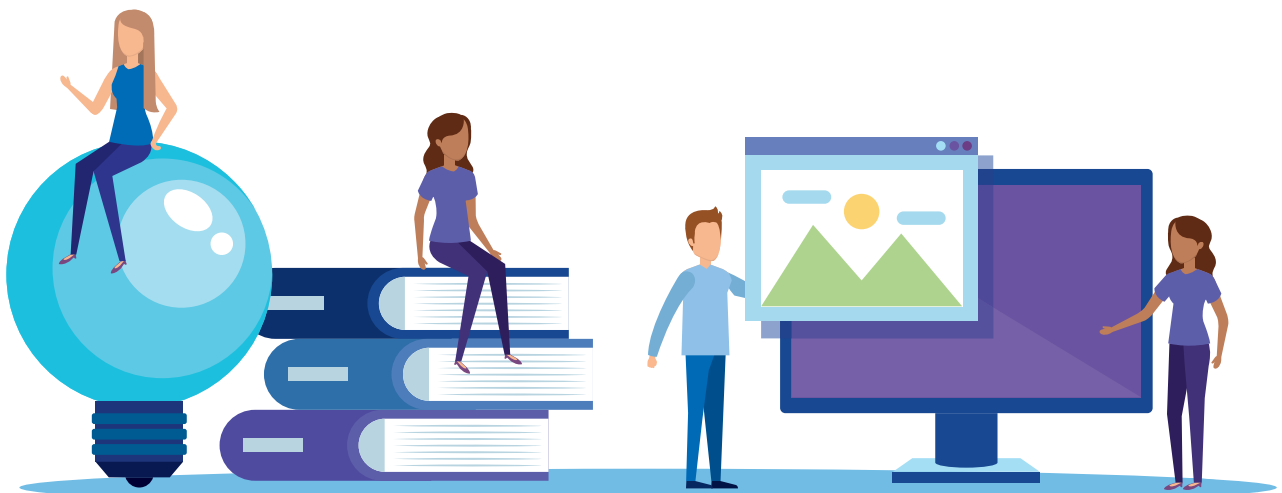
รายงาน Global EV Outlook 2019 ของ International Energy Agency (IEA) ระบุว่าในปี 2561 ทั่วโลกมีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้ามากกว่า 5 ล้านคัน หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 63 จากปีที่ผ่านมา โดยมีจีนเป็นตลาดหลักที่มียอดการใช้รถยนต์ไฟฟ้าประมาณร้อยละ 45 ของการใช้งานทั่วโลก ตามมาด้วยยุโรปที่ร้อยละ 24 และสหรัฐฯ ที่ร้อยละ 22 ในปี 2561 สถานีชาร์จไฟสำหรับรถยนต์มีจำนวนประมาณ 5.2 ล้านแห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 44 ทั้งนี้ IEA คาดว่ายอดขายรถยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกจะอยู่ที่ 23 ล้านคันภายในปี 2573 เนื่องจากมีนโยบายที่ส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น

ที่มา: IEA (2019), “Global EV Outlook 2019”, IEA, Paris <https://www.iea.org/reports/global-ev-outlook-2019>

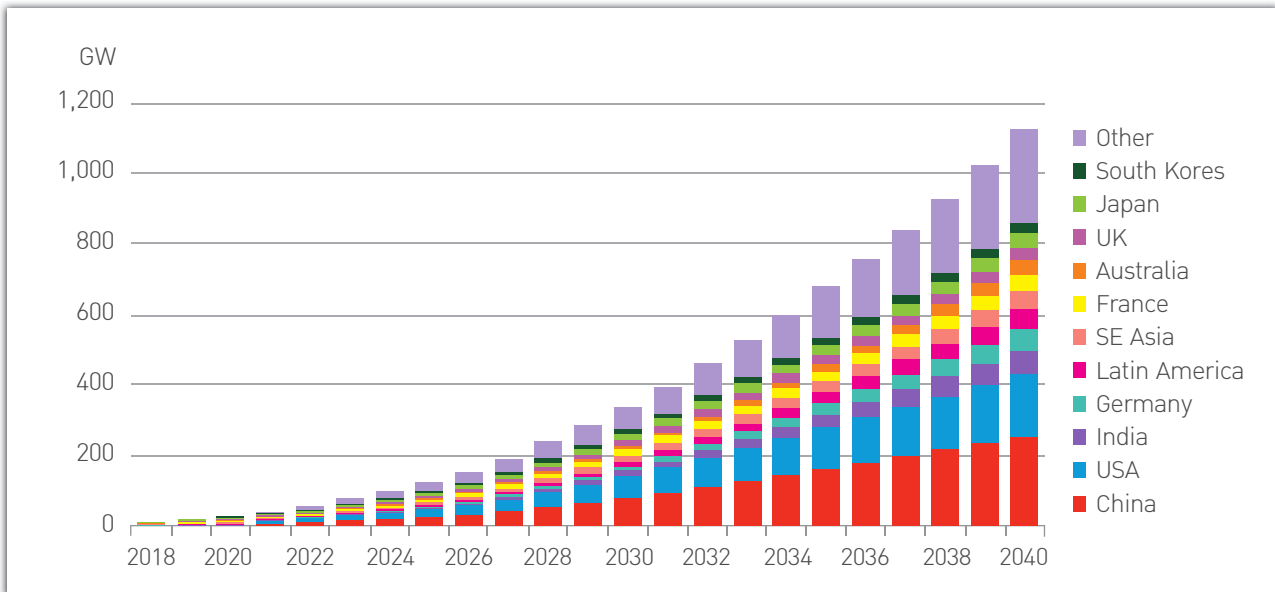
เคล็ดลับพัฒนาเทคโนโลยีและเพิ่มศักยภาพการผลิตเพื่อตอบสนองการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าให้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีคุณภาพสูง เช่น ชุดอัดประจุแบบออนบอร์ด กล้องพิกสายแบตเตอรี่ อุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC และโซลูชันเพื่อการจัดการความร้อน นอกจากนี้ เรายังมีบทบาทในการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอินเดียในการพัฒนาและสร้างสถานีชาร์จไฟสำหรับรถไฟฟ้า ตลอดจนอุปกรณ์ชาร์จไฟแบบ AC เพื่อการใช้งานในครัวเรือน และอุปกรณ์ชาร์จไฟด่วนแบบ DC พร้อมระบบจัดการพลังงานเพื่อการใช้งานกับสถานีชาร์จไฟสาธารณะ

กลุ่มผลิตภัณฑ์กักเก็บพลังงาน (Energy Storage)

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2562 ที่ผ่านมา Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ประเมินว่าในอีก 20 ปีข้างหน้า ตลาดอุปกรณ์กักเก็บพลังงานแบบอยู่กับที่จะโตขึ้นประมาณ 122 เท่า ซึ่งต้องใช้เงินทุนประมาณ 662 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการใช้งานอุปกรณ์กักเก็บพลังงานทั่วโลกจะโตขึ้นอย่างมากจาก 9 GW / 17 GWh ในปี 2561 เป็น 1,095 GW / 2,850 GWh ภายในปี 2583 เนื่องจากต้นทุนสำหรับแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนจะลดลงอย่างมาก หรือประมาณร้อยละ 85 จากต้นทุนในปี 2553-2561 รายงาน Energy Storage Outlook 2019 ยังประเมินว่าต้นทุนแบตเตอรี่ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงจะลดลงกว่าครึ่งภายในปี 2573 เนื่องจากความต้องการอุปกรณ์กักเก็บพลังงาน (รูปที่ 4) และรถยนต์ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างมาก



Global cumulative energy storage installations



รูปที่ 4. Global cumulative storage deployments 2018-2040

ที่มา: Bloomberg New Energy Finance

ต้นทุนด้านการผลิตพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และแบตเตอรี่ที่ลดลงเป็นปัจจัยหนุนให้พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ กลายเป็นแหล่งพลังงานหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยคาดว่าภายในปี 2583 ไฟฟ้าที่ได้จากพลังงานลมและแสงอาทิตย์ จะมีสัดส่วนเกือบ ร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั่วโลก ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7 นอกจากนี้ ภายในปี 2583 รถยนต์ไฟฟ้าจะได้รับความนิยม มากขึ้นและมีสัดส่วนการใช้งานถึง 1 ใน 3 ของการใช้รถยนต์ทั้งหมด หรือเพิ่มขึ้นจากสัดส่วนการใช้งานที่ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ในปัจจุบัน ดังนั้น ความนิยมรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ความต้องการแบตเตอรี่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากด้วย

ที่มา: Bloomberg (2019). Energy Storage Investments Boom As Battery Costs Halve in the Next Decade, Bloomberg New Energy Finance, July 31, 2019

เดสตั่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีด้านการแปลงไฟและการเก็บพลังงานอันทันสมัยของเราให้ สอดคล้องกับทิศทางของตลาดในอนาคต ผลิตภัณฑ์ของเดสต้าในกลุ่มแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนมีความหลากหลาย เช่น แบตเตอรี่แบบ เดี่ยว (cells) และแบบชุด (modules) รวมถึงแบบตู้ขนาดเล็ก (cabinet) และขนาดใหญ่ (containers) ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ งานได้อย่างกว้างขวางและหลากหลายในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนและเพื่อสร้างเสถียรภาพด้านพลังงานในอนาคต



ทิศทางการดำเนินธุรกิจปี 2563

ธุรกิจของเดลต้าประเทศไทย

แม้ว่าสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีนจะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในวงกว้าง แต่หลายประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กลับได้รับประโยชน์จากสถานการณ์ดังกล่าว โดยประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในประเทศเหล่านั้นด้วย ทั้งนี้เดลต้าประเทศไทยสามารถขยายผลิตภัณฑ์ได้หลากหลายขึ้น เช่น ระบบเน็ตเวิร์กและอิเล็กทรอนิกส์กำลังสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน ทำให้ในปี 2562 ยอดการผลิตของผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ของยอดการผลิตทั้งหมดและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 20 ในปี 2563

ระบบการผลิตอัจฉริยะและระบบขนส่งอัจฉริยะยังคงเป็นหัวใจของการผลิตเพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ ระบบจัดการการผลิตของเดลต้า (Manufacturing Execution System หรือ MES) เป็นแพลตฟอร์มที่จะช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เนื่องจากสามารถปรับขั้นตอนการผลิตได้ตามเงื่อนไขต่างๆ เช่น ความต้องการของลูกค้า วัตถุดิบ วันส่งมอบสินค้า การจัดเก็บวัตถุดิบ การผลิต การบริหารกระบวนการผลิต (Direct-to-stock) การจัดส่ง และการรับสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ ระบบการผลิตและระบบขนส่งอัจฉริยะเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้กระบวนการต่างๆ อาทิ เช่น การขาย การจัดการผลิต การจัดซื้อ การจัดเก็บ และการขนส่ง มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสามารถลดการใช้กำลังคนได้ถึงร้อยละ 25

ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS)

แม้ว่าในปี 2562 ทั่วโลกจะเผชิญปัญหาสงครามการค้าและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างกว้างขวาง แต่ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS) ของเดลต้ากลับเติบโตได้ดีแบบสวนกระแส โดยรายได้หลักมาจากเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการแพทย์รุ่น MEG-2K1A ที่ได้เริ่มพัฒนาและออกแบบตั้งแต่ปี 2561 และปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ

สืบเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ลูกค้าหลายรายเริ่มมองหาผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายนอกประเทศจีน ทำให้ทีม IPS มีโอกาสทางธุรกิจมากขึ้นเพราะเรามีฐานการผลิตในประเทศไทยที่สามารถผลิตเพาเวอร์ซัพพลายได้ตามมาตรฐาน EN/IEC60950 รวมถึง EN/IEC61010 และ EN/IEC60101 อีกด้วย ทั้งนี้ ในปี 2563 ทีมวิจัยและพัฒนา IPS ของเดลต้าจะยังคงเดินหน้าพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายให้มีความหนาแน่นของกำลังไฟฟ้าและคุณภาพไฟฟ้าที่สูงขึ้น ตลอดจนมีคุณสมบัติต่างๆ ให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานอีกด้วย

สำหรับรายการและข้อมูลเชิงเทคนิคและมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์กลุ่ม IPS ของเดลต้าสามารถดูเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ www.DeltaPSU.com และเดลต้ายังร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ ทั่วโลกเพื่อทำให้แบรนด์และผลิตภัณฑ์เป็นที่รู้จักในหมู่ลูกค้ามากขึ้น

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2562 ธุรกิจด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ของเดลต้าโดยรวมสร้างรายได้จำนวน 117 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ลดลงร้อยละ 3.3) หรือคิดเป็นกำไรสุทธิร้อยละ 14.3 โดยผลประกอบการในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 อยู่ที่ 52.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งลดลงอย่างเห็นได้ชัดจาก 65.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐของครึ่งปีแรก เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกกำลังชะลอการลงทุน สำหรับงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนา การขาย และการบริหารถูกจำกัดและลดลงร้อยละ 6 ในช่วงเวลาที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ธุรกิจด้านการแพทย์ของเดลต้าสร้างรายได้ถึง 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปีที่ผ่านมา และมีกำไรสุทธิถึงร้อยละ 20.2 และยังได้มีการเพิ่มธุรกิจใหม่ด้านยานยนต์ไฟฟ้าด้วย โดยธุรกิจนี้สร้างรายได้ 12.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีผลขาดทุน 4.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปีที่ผ่านมา

ขณะนี้เดลต้า ประเทศไทยได้เริ่มสายการผลิตอัจฉริยะอย่างเต็มรูปแบบสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มราง DIN Rail ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนพัฒนาคุณภาพและนวัตกรรมได้ทั้งในขั้นตอนการออกแบบและผลิตรายการเพิ่มเติม



ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 คาดว่าสายธุรกิจนี้จะมีผลประกอบการดีกว่าเป้าหมายถึงร้อยละ 4 แต่ยังคงติดตามและปรับแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุผลระยะยาวตามที่ได้วางแผนไว้ โดยเคลต้าเชื่อว่าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจนี้

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เซมิคอนดักเตอร์ที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD)

ธุรกิจนี้เติบโตอย่างมากในปี 2562 ที่ผ่านมา โดยรวมแล้ว แม้ว่าธุรกิจโทรคมนาคมของเราจะค่อนข้างซบเซาตลอดทั้งปีเนื่องจากเกิดความล่าช้าในการนำระบบ 5G มาใช้งาน แต่ฝั่งธุรกิจศูนย์ข้อมูล (data center) กลับเติบโตขึ้นอย่างมากเนื่องจากลูกค้ารายหลักของบริษัทยังคงขยายธุรกิจด้านศูนย์ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในส่วนของเซิร์ฟเวอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงแบบไฮเอนด์ แม้ยอดขายจะลดลงอย่างชัดเจนเนื่องจากตลาดเปลี่ยนไปใช้บริการคลาวด์แทน แต่การปรับรูปแบบการใช้งานจากเซิร์ฟเวอร์เดิมไปให้บริการคลาวด์แทนนั้นก็เปิดโอกาสทางธุรกิจให้เช่นกัน ส่วนผลิตภัณฑ์สำหรับเน็ตเวิร์กก็ยังมียอดขายเติบโตต่อเนื่อง และบริษัทฯ คาดว่าจะมีทิศทางเช่นนี้ต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้าเมื่อเทคโนโลยี 5G มีการใช้งานมากขึ้น

เคลต้าสามารถสร้างฐานลูกค้าสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้อย่างกว้างขวาง เนื่องจากเรามีศักยภาพสูงในด้านการวิจัยและพัฒนา โซลูชันสำหรับเซมิคอนดักเตอร์ที่ใช้กับศูนย์ข้อมูล เน็ตเวิร์ก และการประมวลผลต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่และคาดว่าจะออกสู่ตลาดได้มากขึ้นในปี 2563 เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยี 5G ทั้งนี้ ทีมงานของเราจะไม่หยุดยั้งในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในตลาดที่หลากหลาย เพื่อสร้างความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2562 ยอดขายของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าพุ่งขึ้นกว่าที่ตั้งเป้าไว้ถึงร้อยละ 40 เนื่องจากตลาดตอบรับผลิตภัณฑ์ทั้งรุ่นที่มีจำหน่ายอยู่แล้วและรุ่นใหม่เป็นอย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในยุโรป การที่สหภาพยุโรปมีระเบียบเรื่องการปล่อยก๊าซที่เคร่งครัดเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้ค่ายรถยนต์ต่างๆ ต้องหันมาเพิ่มกำลังการผลิตรถยนต์แบบปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) และรถยนต์ไฟฟ้าแบบเต็มรูปแบบ (BEV) มากขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวและหลีกเลี่ยงมาตรการลงโทษที่รุนแรง ดังนั้น ความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จึงเพิ่มขึ้นอย่างมากตลอดทั้งปีที่ผ่านมา และยังคงมีความต้องการผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

อุปกรณ์ชาร์จไฟแบบออนบอร์ด (OBC) ขนาด 7.2kW เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่กำลังสูงขึ้น เช่น 11 kW และ 22 kW ซึ่งในปี 2563 นี้ บริษัทฯ จะมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบ DCDC และกล่องพักสายแรงดันสูง (high voltage connection boxes) จะเป็นอีกกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ออกสู่ตลาดในปี 2564

เคลต้าเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ มีลูกค้าเป็นผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำหลายแบรนด์ทั่วโลก และยังได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากแบรนด์รถยนต์ดังในยุโรป ซึ่งยิ่งสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพผลิตภัณฑ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ให้มากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าของเราจะมีอนาคตที่สดใสต่อไปในระยะยาวอย่างแน่นอน ปัจจุบัน ธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้านั้นมีการเติบโตสูงที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งหมด และเคลต้าก็มุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสนับสนุนและสร้างความเติบโตให้กับอุตสาหกรรมนี้

ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน (DC Fan and Thermal Solutions)

เคลต้าเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรงไร้แปรงถ่าน และระบบจัดการความร้อนรูปแบบต่างๆ มาอย่างยาวนาน และเรายังมุ่งพัฒนานวัตกรรมการระบายอากาศและให้ความเย็นอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2561 เป็นต้นมา สำหรับเป้าหมายในปี 2563 นั้น เราจะให้น้ำหนักในเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับระบบ HVAC และไฟหน้ารถยนต์เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลกที่เพิ่มขึ้น



ขณะนี้ผู้ผลิตรายต่างทั่วโลกต่างให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก ดังนั้น พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรงไร้แปรงถ่าน และระบบจัดการความร้อนที่หลากหลายของเราจึงเป็นตัวเลือกที่ตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการเลิกใช้มอเตอร์แปรงถ่านได้เป็นอย่างดี

ในการใช้งานปรกติ ตัวแปรง (brushes) ในมอเตอร์ HVAC จะแตกออกเป็นละอองขนาดเล็กซึ่งเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม และยังทำให้อายุการใช้งานของมอเตอร์สั้นลงด้วย แต่พัดลมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับมอเตอร์ไม่แปรงถ่านของเราจะไม่สร้างปัญหาต่างๆ ให้กับตัวมอเตอร์ HVAC อีกทั้งยังมีน้ำหนักเบา ซึ่งช่วยลดน้ำหนักเครื่องยนต์โดยรวม และช่วยให้ประหยัดพลังงานอีกด้วย

สำหรับไฟฟ้านำรถยนต์รุ่นใหม่ที่เราออกแบบนั้น ก้าวล้ำเกินกว่าหลอดไฟแบบดั้งเดิมที่ไม่เพียงแต่ให้แสงส่องสว่าง แต่ด้วยการออกแบบที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจะช่วยให้การมองเห็นของผู้ขับได้ดีขึ้นและยังสามารถสื่อสารกับระบบอื่นๆ ในเครื่องยนต์ได้ด้วย โดยระบบที่ซับซ้อนเหล่านี้สร้างความร้อนได้มากขึ้น ทำให้ต้องมีพัดลมระบายความร้อนมาช่วยควบคุมอุณหภูมิและความสว่างของไฟหน้าให้อยู่ในระดับที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนทำหน้าที่เป็นระบบปฏิบัติการอเนกประสงค์

ทีมงานออกแบบและผลิตของเดลต้าได้ร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ตามความต้องการของลูกค้าอย่างไม่หยุดยั้ง นอกจากนี้ เรายังพัฒนาพัดลมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องเป่าลมสำหรับการใช้งานพิเศษ อีกทั้งยังรักษาความต่อเนื่องของอุปทาน โดยยังผลิตให้กับรถยนต์รุ่นที่ยกเลิกการผลิตไปแล้วเพื่อเป็นอะไหล่ให้กับลูกค้าที่ต้องการ และเรายังมีโครงการ VAVE ที่ทำภายในหรือร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในท้องตลาดในปัจจุบันให้มีความภาพและคุณสมบัติที่ดียิ่งขึ้น

ธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IA)

ในปี 2562 ที่ผ่านมา เดลต้าได้เพิ่มศักยภาพยิ่งขึ้นให้กับงานด้านระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาไปเป็นผู้ให้บริการด้านระบบและโซลูชันแบบเต็มรูปแบบ (System Integration หรือ SI) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หลากหลายชนิด และเรายังต้องการผู้ให้บริการการขายแบบเบ็ดเสร็จ

ผลิตภัณฑ์ที่ออกใหม่มีหลายรุ่น เช่น ไดรฟ์ผลิตฟังก์ชันรุ่น ME300/MS300/MH300 ที่มีขนาดเล็กแต่กำลังแรงซึ่งสามารถใช้ได้กับกำลังไฟสูงถึง 22kW รวมไปถึง ระบบเซอร์โว AC รุ่น ASDA-B3 ที่มีเอ็นโคเดอร์กำลัง 24 บิตและทำงานได้สูงสุดที่ 6,000 รอบต่อนาทีสำหรับเชื่อมต่อกับ EtherCAT เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์รุ่น HMI DOP100 ที่มีขนาดตั้งแต่ 4 ถึง 15 นิ้วซึ่งมีหน้าจอใช้งานง่ายและมีประสิทธิภาพสูง อุปกรณ์ควบคุมการเคลื่อนไหวของ EtherCAT รุ่น DVP50MC และอุปกรณ์ควบคุมการเคลื่อนไหวของ CodeSys รุ่น AX-8 ซึ่งมีแกนเซอร์โวควบคุมมากถึง 64 แกน ตลอดจนอุปกรณ์ควบคุมการรับภาพรุ่น DMV3000G ซึ่งใช้กล้องแบบ GigE ก็ยังเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ช่วยสร้างพอร์ตโฟลิโอของบริษัทฯ ให้กว้างขึ้นสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมสวิตซ์อิเธอร์เน็ต คอมพิวเตอร์อุตสาหกรรม และมีเตอร์กำลังไฟฟ้าดิจิทัลอีกด้วย

สำหรับในประเทศไทย เดลต้าได้ร่วมกับผู้นำด้านการผลิตเครื่องจักรแบบ OEM ในการสร้างเครื่องจักรใหม่ที่ใช้นวัตกรรมของระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ทำให้ได้เครื่องจักรมีประสิทธิภาพดีขึ้น ทำงานได้เร็วขึ้น และยังประหยัดพลังงานอีกด้วย

ในสิงคโปร์ เดลต้าได้เข้าร่วมงาน ITAP 2019 และได้มีข้อตกลงร่วมกับ JTC เพื่อเป็นพันธมิตรระดับ A* ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมเพื่อต่อยอดกับพันธมิตรด้าน AI และสร้างโซลูชันให้ครอบคลุมทั้งระบบอย่างแท้จริง

ในมาเลเซียและอินโดนีเซีย เดลต้าได้ลูกค้าหลายรายในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ยางพาราและถั่วมียาง สิ่งทอ และอาหาร เราคาดว่าตลาดเหล่านี้จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากทีมงานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้มั่นใจได้ว่าปี 2563 จะเป็นปีที่ดีขึ้นของบริษัทฯ

ในออสเตรเลีย เดลต้าเน้นพัฒนาโซลูชันด้าน OEM ร่วมกับพันธมิตรของเราทำให้เราสามารถสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ได้รับการตอบรับอย่างดีจากตลาด สำหรับปี 2563 เรายังคงเดินทางด้วยกลยุทธ์ที่เราคิดสรรไว้เพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ตามหรือมากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้



ธุรกิจสู่ขั้นสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ (CIS)

ปี 2652 ถือเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความสำเร็จของเดลต้า เนื่องจากอุปกรณ์สำรองไฟ (UPS) ของธุรกิจ CISBU ได้รับเลือกให้เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างพื้นฐานของประเทศตามนโยบาย Thailand 4.0 ซึ่งมีส่วนสำคัญในการกระจายการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตให้ได้ทุกพื้นที่ทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ห่างไกล อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับใช้งานกับโครงการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย ซึ่งช่วยยกระดับความปลอดภัยด้านข้อมูลส่วนบุคคลผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลต่างๆ ให้คนไทยทั้งประเทศด้วย นอกจากนี้ เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้นำด้านการให้บริการสาธารณสุขในภูมิภาคนี้ ผลิตภัณฑ์ UPS คุณภาพสูงของเดลต้าจึงเป็นที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมากสำหรับใช้ในโรงพยาบาลและห้องปฏิบัติการทางการแพทย์เพื่อสร้างความมั่นใจด้านพลังงานไฟฟ้าให้กับลูกค้าชั้นนำของเรา

ยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ในปี 2562 มาจากผลิตภัณฑ์ UPS อุปกรณ์ระบายอากาศแบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ตู้บรรจุอุปกรณ์ และอุปกรณ์ไฟฟ้า PDC PDU และ DCIM ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีพิเศษเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในประเทศไทยและยังถูกพัฒนาขึ้นตามความต้องการด้าน ICT ขององค์กรชั้นนำของไทยอีกด้วย

จุดอ่อนของธุรกิจผลิตภัณฑ์ UPS และศูนย์ข้อมูลของเดลต้าในประเทศไทย คือการขาดฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งทำให้แบรนด์ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดที่ไม่มากนัก เนื่องจากคุณภาพและชื่อเสียงแบรนด์ยังไม่เป็นที่รู้จักเท่าที่ควร ประกอบกับผลิตภัณฑ์จากไต้หวันยังคงมีภาพลักษณ์ในตลาดว่ามีคุณภาพระดับเดียวกันผลิตภัณฑ์จากจีนซึ่งมีราคาถูก ดังนั้น เมื่อบริษัทจีนทุ่มลดราคาสินค้าลงเพื่อให้เข้าสู่ตลาดไทยได้ง่ายขึ้น เดลต้าจึงประสบปัญหาในการแข่งขันในธุรกิจนี้เป็นอย่างมาก

เดลต้าเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และถึงแม้มีราคาสูงแต่จะสร้างความคุ้มค่าในระยะยาวให้กับลูกค้าได้ ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ พยายามเน้นย้ำและสื่อสารให้ลูกค้าแต่ละราย ทั้งโดยการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าและกิจกรรมการตลาดต่างๆ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าของเราผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้ได้ในวงกว้างขึ้น

การสร้างคุณค่าและช่องทางการตลาดจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างแบรนด์เดลต้าในไทยให้เข้มแข็งขึ้นในปี 2563 โดยจะเน้นที่ผลิตภัณฑ์กลุ่มโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญเป็นหลัก โดยบริษัทฯ หวังว่าแนวทางนี้จะช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ และฐานลูกค้าที่ทำให้แบรนด์ของเราได้รับการยอมรับมากขึ้น และต่อยอดเป็นการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต

แผนธุรกิจในประเทศไทยในปี 2563 จะเน้นการหาลูกค้าโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของไทยและโครงการภาครัฐอื่นๆ เนื่องจากการลงทุนของภาคเอกชนค่อนข้างซบเซาจากหลายปัจจัย เช่น การแข็งตัวของค่าเงินบาทและสงครามการค้าระดับโลก เป็นต้น ดังนั้น การสร้างพันธมิตรกับบริษัทก่อสร้างเอกชนจะเป็นกิจกรรมสำคัญที่ช่วยให้เดลต้าสามารถเข้าถึงโครงการขนาดใหญ่ลักษณะนี้ได้

ในปี 2563 เดลต้ายังจะให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพให้กับผู้ให้บริการศูนย์ข้อมูล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอโซลูชันให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มรูปแบบ และจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการสร้างฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มธุรกิจ ICT โดยเฉพาะด้านคลาวด์และบริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์แบบโคโลเคชัน (colocation) ที่เป็นธุรกิจที่มาแรงในยุคนี้

เดลต้าได้เริ่มประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ศูนย์ข้อมูลขนาดเล็ก (micro-datacenter) แบบ outdoor อุปกรณ์ไฟฟ้า POD และ UPS กำลังสูงซึ่งจะช่วยส่งเสริมการเติบโตของเทคโนโลยี 5G และ IOT ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแนวทางนี้ตั้งแต่ปลายปี 2562 เพื่อสร้างลูกค้าและลูกค้ารายใหม่ โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจจะเติบโตเป็นอย่างดีในปี 2563 นี้

ธุรกิจสู่ขั้นสำหรับเดลต้าเน็ตเวิร์ก

ในปี 2562 บริษัท Delta Networks, Inc. หรือ DNI ได้ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยการจัดตั้งและขยายโรงงานใหม่ในประเทศไทย โดยการดำเนินการผลิตในประเทศไทยนี้จะช่วยขยายขีดความสามารถในการผลิตทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำศักยภาพดังกล่าวมาใช้ในการก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจเน็ตเวิร์กและการสื่อสารด้วย โดยในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ และฝึกอบรมพนักงานให้สามารถสร้างยอดขายและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และประสบความสำเร็จในการสร้างยอดขายในปีแรกได้สูงถึง 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ



อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจเพิ่งเริ่มต้นจึงต้องปรับตัวหลายประการ เช่น การเร่งผลิตเพื่อให้ทันกับคำสั่งซื้อที่เข้ามาในช่วงปีแรก แต่สำหรับปี 2563 เราจะเน้นพัฒนาโซลูชันสำหรับเน็ตเวิร์กเพื่อใช้งานกับเทคโนโลยี 5G ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและศูนย์ข้อมูล ตลอดจน 11AX ที่เป็นเทคโนโลยีไร้สายรุ่นใหม่สำหรับใช้งานเชิงพาณิชย์และในครัวเรือน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ มีแผนที่จะสร้างพันธมิตรกับลูกค้ารายหลักๆ ในแต่ละสาขาเพื่อเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่มีนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และบริษัทฯ จะช่วยลูกค้าในการย้ายผลิตภัณฑ์และการใช้งานจากโซลูชันเดิมไปใช้เทคโนโลยี 5G และ 11AX แทน

สำหรับในอนาคต บริษัทฯ จะลงทุนด้านการผลิตตัวเน็ตเวิร์กที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพิ่มขึ้น พร้อมกับการหาลูกค้าในกลุ่มตลาดนี้ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าเราจะสามารถหาลูกค้าในกลุ่มโทรคมนาคมและศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมได้อย่างแน่นอน เนื่องจากความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี 2562

ธุรกิจของเดลต้าในประเทศไทย

ธุรกิจแพคเกจสำหรับโทรคมนาคม (TPS)

ธุรกิจโทรคมนาคมของอินเดียในปี 2562 ค่อนข้างซบเซาแม้ว่าการใช้งานด้านข้อมูลจะเพิ่มขึ้นอย่างมากก็ตาม ทั้งนี้ เนื่องจากผู้ให้บริการต่างประสบปัญหาทางการเงิน โดยผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาต เช่น Airtel และ Vodafone Idea ต่างประสบภาวะขาดทุนกันอย่างหนัก ส่วนสถานการณ์ทางการเงินของ BSNL ที่เป็นผู้ให้บริการของรัฐก็ไม่มีดี และยังไม่สามารถจ่ายเงินเดือน รวมถึงชำระค่าใช้จ่ายและหนี้สินต่างๆ ได้อีกด้วย

รัฐบาลอินเดียได้อนุมัติเงินมูลค่าประมาณ 10 พันล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อช่วยให้ BSNL พ้นวิกฤติการเงินและกลับมาทำกำไรภายในอีก 2 ปีข้างหน้า อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการรายเดียวที่ยังมีกำไรคือ Reliance Jio ซึ่งเริ่มให้บริการในปี 2559 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่อุตสาหกรรมนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ทั้งนี้ มูลค่าหนี้รวมสำหรับผู้ประกอบการทั้ง 4 รายอยู่ที่ 61.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ผู้ประกอบการจึงจำกัดการลงทุนและลดค่าใช้จ่ายเป็นอย่างมาก เช่น ลดการติดตั้งเสาสัญญาณ ทำให้โอกาสทางธุรกิจของบริษัทปรับลดตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกก็ยังมีอยู่ เช่น การที่ผู้ให้บริการ 3 รายได้ขึ้นค่าบริการแบบเดิมเงินประมาณร้อยละ 30 ถึง 40 ทำให้สภาพคล่องดีขึ้น และบริษัทในธุรกิจเสาสัญญาณก็คาดว่าภาวะตลาดในปี 2563 จะปรับตัวขึ้นอีกทั้งสถานการณ์ของ BSNL ก็น่าจะดีขึ้นในปี 2563 เช่นกัน

สำหรับปี 2563 คาดว่าจะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจโทรคมนาคมของอินเดีย เนื่องจากอุตสาหกรรมนี้ยังประสบภาวะหนี้สิน การขาดสภาพคล่องทางการเงิน และปัญหาการเงินอื่นๆ ด้วย แต่การปรับขึ้นค่าบริการ รวมถึงมาตรการช่วยเหลือจากภาครัฐน่าจะมีส่วนช่วยให้ตลาดปรับตัวขึ้นได้อย่างมาก ดังนั้น คาดว่าเดลต้าอินเดียจะยังคงมุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ สร้างผลิตภัณฑ์และโซลูชันใหม่ๆ รวมถึงเร่งปรับตัวเพื่อรับมือจากคู่แข่งจากจีนได้ในอนาคต

ธุรกิจอินเวอร์เตอร์สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ (PVI)

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 ตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของอินเดียไม่ได้เติบโตมากอย่างที่คาดการณ์ไว้ โดยกำลังการผลิตลดลงประมาณร้อยละ 34 (ประมาณ 3.3 GW) เนื่องจากการเลือกตั้งใช้เวลานานทำให้การออกนโยบายของภาครัฐล่าช้าตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสภาพเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 จะไม่สู้ดีนัก แต่การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ยังเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 2 ไตรมาสก่อน

ภาพรวมของอุตสาหกรรมนี้ในปีที่ผ่านมาถือว่าไม่ค่อยดีนัก เนื่องจากความเชื่อมั่นในตลาดที่ลดลง ส่งผลให้เกิดการชะลอการลงทุนและขาดสภาพคล่อง นอกจากนั้นนโยบายบางประการที่ไม่ส่งเสริมการติดตั้งแผงโซลาร์ติดหลังคาของบางรัฐและจำนวนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ที่ลดลงยังส่งผลทางลบเพิ่มเติมอีกด้วย ทั้งนี้ ประเมินว่ากำลังการผลิตในปี 2562 จะลดลงร้อยละ 5 เทียบกับกำลังการผลิต 8.3 GW ในปี 2561 ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา โครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่เติบโตที่ประมาณร้อยละ 2 ส่วนแผงโซลาร์เซลล์ติดหลังคาเติบโตลดลงร้อยละ 25





ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้โครงการต่างๆ ล่าช้าซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องกับอุตสาหกรรมนี้ทั้งระบบด้วย อย่างไรก็ตาม มาตรการเบื้องต้นระบุว่าเศรษฐกิจอินเดียจะเริ่มฟื้นตัวหลังจากไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 และเศรษฐกิจปีหน้าจะเติบโตโดยรวมที่ประมาณร้อยละ 20 หรือคิดเป็นกำลังไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งรวม 9.6 GW ซึ่งใกล้เคียงกับกำลังติดตั้งรวมในปี 2560

ในขณะเดียวกัน คู่แข่งจากจีนยังได้เร่งรุกตลาดแผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งหลังคาและโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ไปพร้อมๆ กัน โดยมีส่วนแบ่งตลาดแผงโซลาร์เซลล์เกือบร้อยละ 40 และอินเวอร์เตอร์มากกว่าร้อยละ 50 ทั้งนี้ บริษัทจีนได้ลงทุนและทำการตลาดในอินเดียอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มว่าตลาดอินเดียจะเป็นตลาดที่สำคัญของบริษัทเหล่านี้ในระยะยาวด้วย

เดลต้าได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการรุกตลาดของแบรนด์อินเวอร์เตอร์จีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มอินเวอร์เตอร์สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งหลังคา ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดของเราลดลงจากร้อยละ 26 ไปเป็นร้อยละ 18 อย่างไรก็ตาม เดลต้ายังสามารถคงความเป็นผู้นำตลาดสำหรับอินเวอร์เตอร์กลุ่มนี้ได้ และคาดว่าจะสามารถดึงส่วนแบ่งการตลาดคืนมาได้ในปี 2563 จากผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มนี้ที่จะออกสู่ตลาด สำหรับกลุ่มโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ เรามีแผนจะออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2563 เช่นกัน และเราเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์นี้จะช่วยเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากขึ้นจากปัจจุบันที่สัดส่วนมากกว่าร้อยละ 85

ทิศทางตลาดในปี 2563 คาดว่าน่าจะปรับตัวขึ้นจากภาวะซบเซาในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา และตลาดในปีต่อไปน่าจะมีแนวโน้มที่สดใสขึ้น ทั้งนี้ เดลต้าได้เตรียมแผนงานที่ชัดเจนไว้แล้วเพื่อให้เราสามารถสร้างโอกาสจากธุรกิจที่มีอนาคตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อนเพื่อให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกย่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมอื่นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 2) ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
- 3) พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
- 4) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 5) ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 6) คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารไว้ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงและสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตรวจสอบความเป็นมาและค้นหาพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง หลังจากนั้นจะต้องวัดและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนา และทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 2.8 ชะลอตัวลงจากภาคการส่งออกและการลงทุนของภาคเอกชนที่ลดลง โดยการส่งออกในปี 2562 ได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีนและค่าเงินบาทที่แข็งค่า อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการผ่อนปรนนโยบายทางการเงินน่าจะช่วยกระตุ้นให้เกิดการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนได้มากขึ้น โดยคาดว่าสถานการณ์การส่งออกน่าจะค่อยๆ ฟื้นตัวตามการปรับตัวที่ชัดเจนแม้จะอยู่ท่ามกลางแรงกดดันทางการค้าที่ทวีความรุนแรงขึ้น รวมทั้งมีศักยภาพการลงทุนของบริษัทฯ ที่ย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศจีนที่อาจช่วยชดเชยความเสียหายได้ นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่เรียกว่า Thailand Plus Package เพื่อดึงดูดบริษัทต่างชาติที่ต้องการย้ายฐานการผลิตจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน โดยข้อเสนอดังกล่าวได้ครอบคลุมถึงการกำหนดสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม การจัดหาเขตการลงทุนพิเศษ ตลอดจนการแก้ไขกฎหมายเพื่อความอำนวยความสะดวกต่อการลงทุนจากต่างประเทศ

ในปี 2562 ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นร้อยละ 7 จาก 32.50 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงต้นปีเป็น 30 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเดือนธันวาคม จากการเกินดุลการค้าที่สูงถึง 1.28 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามข้อมูลทางการค้าของเดือนกันยายน 2562 โดยมูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 1.39 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อน ขณะที่มูลค่าการนำเข้าลดลงร้อยละ 4.24 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากฐานการเปรียบเทียบที่ค่อนข้างต่ำ นอกจากนี้ ความต้องการลงทุนในสินทรัพย์ที่ปลอดภัยจากการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในตลาดโลก และนโยบายการให้ดอกเบี้ยต่ำในหลายประเทศทำให้นักลงทุนต่างชาติสนใจลงทุนในเอเชียและประเทศไทยมากขึ้น

ในปี 2563 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยยังคงเปราะบางจากภาคการส่งออกด้วยปัจจัยภายนอกกรณีสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนและหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ในขณะเดียวกัน การลงทุนของภาคเอกชนก็คาดว่าจะชะลอตัวลงเล็กน้อยจากปี 2562 เนื่องจากภาคการส่งออกยังคงไม่ฟื้นตัว นอกจากนี้การก่อสร้างของภาคอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลกระทบจากมาตรการ LTV หรือ “Loan to Value” ที่จะทำให้การบริโภคของภาคเอกชนลดลง อย่างไรก็ตาม คาดว่าปัจจัยที่จะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปี 2563 น่าจะมาจากการลงทุนของภาครัฐที่จะได้รับการอนุมัติช่วงต้นปี และการลงทุนจากต่างประเทศในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น เกษตรกรรม แร่ เซรามิก โลหะขั้นพื้นฐาน เครื่องใช้ไฟฟ้า และเคมีภัณฑ์

เงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น โดยประเมินว่าความเสี่ยงของการค้าโลกจะสูงขึ้น ทำให้นักลงทุนเลือกที่จะลงทุนในสินทรัพย์ที่ปลอดภัย ซึ่งถึงแม้ว่าธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อชะลอการแข็งค่าของเงินบาท แต่ก็อาจไม่สามารถช่วยลดการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดได้ นอกจากนี้การเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ที่เกิดขึ้นใน ปี 2563 น่าจะส่งผลให้นโยบายส่วนใหญ่ที่จะออกมาเป็นไปในทิศทางที่จะทำให้เกิดการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาทด้วย อย่างไรก็ตามค่าเงินบาทที่อาจอ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วได้หากมีความกังวลเกี่ยวกับแนวโน้มการถดถอยของเศรษฐกิจโลกเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนดังกล่าว จึงยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ



ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ และยังใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปกป้องสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินด้วย โดยนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ยและหลีกเลี่ยงการเก็งกำไรด้วยต้นทุนที่เหมาะสมที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้วย

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แล้ว บริษัทฯ ยังบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในประเทศที่บริษัทอยู่ด้วย เช่น รูปีอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ซึ่งจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์เป็นระยะๆ อย่างใกล้ชิด

ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท และสถานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเรียกเก็บเงินบัญชีลูกหนี้จะเป็นไปอย่างราบรื่น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ทำประกันสินเชื่อและใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีการจัดการบัญชีลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบควบคุมสินเชื่อ และมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ ซึ่งแม้จะประสบกับความท้าทายหลากหลายรูปแบบในปีที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการบัญชีลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้ตามเกณฑ์ที่ตั้งไว้ ทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดอย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและความจำเป็นต่างๆ

2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารจากบริษัทย่อยเป็นครั้งคราวในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตได้อีกด้วย ในปี 2562 สถานการณ์อุปทานที่ตึงตัวของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบ Passive ส่วนใหญ่เริ่มผ่อนคลาย ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ จะยังคงต้องติดตามสถานการณ์ตลาดและระดับสินค้าคงคลังอย่างต่อเนื่อง และแม้ว่ายังไม่เห็นว่าจะเกิดผลกระทบที่ร้ายแรงจากปัญหาด้านอุปทาน แต่บริษัทฯ ก็จะยังคงติดตามและทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์พันธมิตรอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่เกิดภาวะขังเงินในการดำเนินงาน

เพื่อให้แน่ใจว่าห่วงโซ่อุปทานที่มีคุณภาพดีและความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการ ห่วงโซ่อุปทานหลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย ในปี 2563 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการส่งผ่านธุรกิจมายังเดลต้าประเทศไทยมากขึ้นจากบริษัทที่มีฐานซัพพลายเออร์จากจีน โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการเพิ่มเติมเกี่ยวกับแผนการวิสัยทัศน์เหล่านั้น

หลังวิกฤตการเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมากมาย และมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risk) ให้กับซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทานและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยได้ส่งเสริมให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้



คำปรึกษาตามแนวทางของ RBA (RBA Verification Consultation) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายงานดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทาง RBA แก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสุขลักษณะและความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์ พร้อมคำแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการให้ซัพพลายเออร์ โดยทีมฯ จะติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน ร้อยละ 96 ของซัพพลายเออร์ได้ลงนามใน “ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขอให้ซัพพลายเออร์ลงนามในปฏิญญา RBA (RBA Declaration) และได้จัดตั้งทีมงาน “RBA On Site Audit” เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณโดยมุ่งเน้นผู้ผลิตในท้องถิ่น ซึ่งผู้ผลิตในท้องถิ่นเหล่านั้น ก็สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ของบริษัทฯ ได้ตามที่กำหนด

4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

เพื่อให้สามารถรองรับกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในองค์กรในการเข้าถึงเครือข่ายไร้สาย ความเร็วสูงสำหรับสายการผลิต โครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศในปัจจุบันจะถูกนำเข้าไปใช้ในส่วนของการผลิตมากยิ่งขึ้น

อุปกรณ์การผลิตที่คล้ายหรือใกล้เคียงกับ IoT สามารถบูรณาการการทำงานเข้ากับอุปกรณ์การผลิตต่างๆ ที่ทำการตรวจนับระบุ แยกแยะ ประมวลผล สื่อสาร ดำเนินการ และสร้างเครือข่ายได้ และการที่จะทำให้งานเป็นไปก็ขึ้นอยู่กับการผสมผสาน อย่างลงตัวทางกายภาพของระบบเครือข่ายทางคอมพิวเตอร์ (ไซเบอร์) กับเครือข่ายระหว่าง เครื่องจักร เซ็นเซอร์ และระบบควบคุม โดยระบบอัจฉริยะนี้ไม่เพียงช่วยให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผลิตภัณฑ์ แต่ยังช่วยให้สามารถจัดการปรับเปลี่ยนการผลิตผลิตภัณฑ์ และเครือข่ายห่วงโซ่อุปทานให้เหมาะสมตามสถานการณ์ได้ทันทั่วทั้งที่แบบเรียลไทม์

อย่างไรก็ตาม การปรับตัวเข้าสู่ระบบการผลิตแบบอัจฉริยะนี้ เท่ากับเป็นการเปิดรับการถูกโจมตีในรูปแบบใหม่ด้วย ทั้งนี้เพราะ IoT ทางการผลิตที่ไม่ปลอดภัย เป็นประเด็นจุดอ่อนต่อการบ่อนทำลายจากระบบสารสนเทศจากภายนอก เพื่อความปลอดภัยและลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงจัดการงานโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศที่แน่นหนา พร้อมด้วยอุปกรณ์ที่ใช้งานยืดหยุ่น โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพ สร้างไฟร์วอลล์ ติดตั้งอุปกรณ์สำรอง บำรุงรักษาและดูแลในเชิงรุก ซึ่งทั้งหมดนี้ก็เพื่อช่วยลดความเสี่ยงกรณีมีความบกพร่องของอุปกรณ์ การสูญเสียข้อมูล และเป็นการปรับปรุงความปลอดภัยของข้อมูลไปพร้อมกัน

อนึ่ง แผนกสารสนเทศ (IT) มีการวางแผนฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี เรียกกันภายในว่ากำหนดการ DET HR ในการให้ความรู้ด้านความปลอดภัยของข้อมูลอย่างสม่ำเสมอให้กับพนักงานทุกคน โดยพนักงานแต่ละคนจะเป็นในรูปแบบของการทบทวน ส่วนพนักงานใหม่จะเป็นในรูปแบบการปฐมนิเทศด้านสารสนเทศ นอกจากนี้ แผนกสารสนเทศ ยังจัดการเปลี่ยนระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ Windows ในทุกสายการผลิตไปเป็น Windows 10 เพื่อให้มีความปลอดภัยมากขึ้น และยังสามารถควบคุมโดเมน มาใช้กับคอมพิวเตอร์ทุกตัวในสายการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานนโยบายคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ไปด้วย

เพื่อหลีกเลี่ยงการโจมตีทางไซเบอร์ ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบเป็นระยะ เพื่อมองหาสถานะที่อาจเป็นจุดอ่อนต่อการบ่อนทำลาย มีการทบทวนสิทธิ์การดูแลระบบ (administrative right) เพื่อจำกัดผู้มีสิทธิ์นี้ทุกครั้งที่มีการติดตั้งซอฟต์แวร์ในคอมพิวเตอร์ และมีการติดตั้งระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล ปิดกั้นการเข้าถึงระบบจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต จากที่จัดเก็บข้อมูลคลาวด์ที่อยู่ภายนอก และจาก USB นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดการปรับปรุงซอฟต์แวร์เชิงรุก และหมั่นทบทวนโปรแกรมที่ติดตั้งเพื่อจัดการและลดความเสี่ยงด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการควบคู่กับนโยบายความปลอดภัยของเครือข่าย เพื่อลดขอบเขตของผลกระทบ และปรับปรุงนโยบายสำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้เชื่อมต่อเข้าระบบเครือข่ายที่ต้องได้รับการบริหารจัดการที่ดี และดำเนินการตรวจสอบความเสี่ยงที่อ่อนไหวกรณีที่มีการนำโปรแกรมใหม่เข้ามาใช้งาน อีกทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบายประจำปี บริษัทฯ ได้ขอให้พนักงานทุกคนประสานงานกับฝ่ายสารสนเทศ หากมีงานอุปกรณ์ IoT ใหม่ฯ เข้ามาใช้งาน การดำเนินการที่ต่อเนื่องของฝ่ายสารสนเทศก็คือการจัดเตรียม และนำมาใช้งานของระบบการจัดการโปรแกรมใช้งาน โปรแกรมเกี่ยวกับการรับรู้ และการจัดการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมมือกับผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้เป็นไปตามกฎปฏิบัติซอฟต์แวร์ (software compliance)



บริษัทฯ มีกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ และขั้นตอนการควบคุมเพื่อจัดการกับการพัฒนาซอฟต์แวร์ภายในเพื่อตรวจสอบข้อบกพร่อง โปรแกรมการใช้งานและเครื่องมือตรวจสอบอุปกรณ์เหล่านี้ ไม่เพียงช่วยให้สามารถทำการตรวจสอบสถานะกำลังการผลิตของเครื่องจักรจากระยะไกลได้ตลอดเวลา ทั้งที่เข้ามาและที่ออกไป แต่ยังสามารถทำให้ทราบประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรที่อยู่บนเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อเข้าไว้ด้วยกันอีกด้วย

5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา หมายถึงผลงานหรือสิ่งประดิษฐ์อันเกิดจากความคิดสร้างสรรค์โดยสติปัญญาของมนุษย์ที่มีสิทธิตามกฎหมาย ทรัพย์สินทางปัญญาประกอบด้วยลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้า และแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา ดังนั้น สิทธิของผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในทุกรูปแบบ ในขณะเดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

ในการตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำไปใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้บริหารและพนักงานสามารถดำเนินการได้หลังจากได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้วเท่านั้น ในกรณีที่มีข้อสงสัยด้านลิขสิทธิ์ ก่อนที่จะดำเนินการใดๆ ต่อไป เป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานที่จะต้องปรึกษาหารือในเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การใช้เครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าจดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม ผู้บริหารและพนักงานควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการคิดค้นใดๆ อันได้มาซึ่งกรรมวิธีหรือนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยในการพัฒนาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ อันยังมิได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตรโดยถูกต้องตามกฎหมาย จะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัยจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ หรือเผยแพร่ผลงานที่มีลิขสิทธิ์หรือความลับทางการค้าของผู้อื่นต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนจะต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมอย่างถูกต้องตามกฎหมายจากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน

ผู้บริหารและพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า (เช่น ข้อมูลทางการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิต สูตรการผลิต สูตรการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น) จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct)

6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

รายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) แห่งสหประชาชาติชี้ให้เห็นว่า ทุกๆ สองทศวรรษ อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 0.2 องศาเซลเซียส โดยในระยะยาว อุณหภูมิโลกจะเพิ่มขึ้นระหว่าง 2 ถึง 4.5 องศาเซลเซียส และเมื่อถึงปลายศตวรรษที่ 21 คาดว่าระดับน้ำทะเลจะสูงขึ้นระหว่าง 18 ถึง 59 เซนติเมตร รายงานการค้นพบนี้เป็นการประมาณการแบบอนุรักษ์นิยมด้วยวิธีการทางวิทยาศาสตร์ปัจจุบัน

ในปี 2560 มีการรวบรวมประเด็นเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศไว้จำนวน 25 ประเด็นตามกระบวนการที่ได้กล่าวข้างต้น หลังจากจัดอันดับให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่ได้รับการยืนยันเป็นการภายในแล้ว มี 11 รายการที่ระบุว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งทั้งหมดอยู่ในกรอบของความเสี่ยงทางกฎหมายและนโยบาย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านการตลาด ตลอดจนความเสี่ยงทางกายภาพ



ความเสี่ยงที่สำคัญดังกล่าว คือ

- 1) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 2) ภาษีเกี่ยวกับพลังงาน และ/หรือ เชื้อเพลิง หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3) ระเบียบข้อบังคับแบบสมัครใจ
- 4) ระเบียบข้อบังคับด้านมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (หมายรวมถึงข้อบังคับที่มีการวางแผนไว้ด้วย)
- 5) ระเบียบข้อบังคับด้านพลังงานทดแทน
- 6) ผลกระทบและบริการที่ต้องถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ
- 7) ต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ
- 8) ความไม่แน่นอนของข้อมูลทางการตลาด
- 9) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ
- 10) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน และความรุนแรงของสภาพอากาศที่ผันผวน
- 11) ค่าเฉลี่ยที่สูงขึ้นของอุณหภูมิ

ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ได้แก่

- 1) ความรับผิดชอบที่มากขึ้นต่อการรายงานการปล่อยมลพิษ
- 2) การมีข้อบังคับทางกฎหมายที่เป็นภาคบังคับ สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ
- 3) คดีฟ้องร้องต่างๆ
- 4) มาตรฐานอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ
- 5) ข้อจำกัดเกี่ยวกับการปล่อยมลพิษสู่อากาศ
- 6) ความไม่แน่นอนของกฎระเบียบทางกฎหมายใหม่ๆ
- 7) การขาดกฎระเบียบข้อบังคับ
- 8) ความล้มเหลวของการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่
- 9) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค
- 10) การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค
- 11) การที่ภาคอุตสาหกรรมถูกตีตราในเชิงลบ
- 12) การที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความกังวลมากขึ้น และให้ข้อเสนอแนะเชิงลบ
- 13) การเพิ่มขึ้นของความรุนแรงของสภาวะอากาศที่เลวร้าย
- 14) ค่าเฉลี่ยที่สูงขึ้นของระดับน้ำทะเล

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวโดยได้ทำกิจกรรมและดำเนินการเพื่อช่วยในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

ธุรกิจสีเขียว (Green Business): บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์พลังงานสีเขียว และผลิตภัณฑ์ด้านการประหยัดพลังงาน โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยนวัตกรรมสีเขียว ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานสีเขียว (Green Operations): บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว” (Green Industry) และ “โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” (ECO Factory) ของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานทั้งสองแห่งของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งเป็นการรับรองอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ที่รวมถึงการมีการตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงด้วย

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการพลังงานสำหรับสายการผลิตหลัก และดำเนินโครงการประหยัดพลังงานประจำปี โดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานดังกล่าวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต



บริษัทฯ ยังดำเนินการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (PV Solar) ที่โรงงานในนิคมบางปูและเวลโกรว์ ควบคู่ไปกับโครงการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หลายโครงการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุม ดูแลและเก็บข้อมูล พร้อมชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบเฉพาะ (in-house software) ร่วมกับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัล (digital metering technology) ที่โรงงานหลักในประเทศไทยเพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูล ทั้งนี้ การเฝ้าติดตามแบบ real-time และผลวิเคราะห์จากระบบจะช่วยสร้างแนวทางในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

อาคารสีเขียว (Green buildings): บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงอาคารใหม่ให้เป็นอาคารสีเขียวมาตั้งแต่ปี 2549 และในปีที่ผ่านมาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในนิคมบางปูจังหวัดสมุทรปราการได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) อาคารสีเขียวระดับ Gold ในหมวด EBOM (สำหรับอาคารเดิมที่เน้นการบริหารจัดการและมีการบำรุงรักษา) โดยเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในหมวด EBOM

ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว: คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงซัพพลายเออร์ใน 3 ด้านเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การทำข้อตกลง การฝึกอบรม การตรวจสอบ เราให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมถึงการประหยัดพลังงานโดยถือเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญของกลุ่มพันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบทางธุรกิจ (RBA) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) ซัพพลายเออร์จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับในท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และมีการกำหนดกลไกในการควบคุมความเสี่ยงของตนเอง
- 2) ซัพพลายเออร์จะต้องจัดให้มีระบบการจัดการด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) มีการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของเดลต้าตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA

สังคมสีเขียว (ในส่วนของพนักงานและชุมชน): บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นจิตอาสาเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงาน (DEEP & SEED) รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา มอบผลิตภัณฑ์และจัดฝึกอบรมให้แก่โรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการสร้างอาคารที่ช่วยประหยัดพลังงานและมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณต่ำ และการสร้างอาคารเขียวสำหรับสำนักงานโรงงานผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสู่โครงการอาคารสีเขียว รวมถึงการทำงานร่วมกับกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมโครงการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องการประหยัดพลังงานของอาคารสีเขียวร่วมกับภาครัฐ โรงเรียน สื่อ ชุมชนและภาคประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) แบบประเมินของดัชนีหลักทรัพย์สินที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการตอบแบบสอบถามขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (NGO) นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่การวัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG) และผลสรุปในรายงานความยั่งยืนและรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกด้วย

7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้าน OHS ด้วยกิจกรรมต่อไปนี้

- 1) จัดเตรียมโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น การจัดให้มีพนักงานด้านความปลอดภัยในระดับการจัดการและควบคุมดูแล มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานแก่พนักงาน ผู้รับเหมาช่วงและคู่ค้า ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า ความปลอดภัยจากรังสี การขั้บรอกหัก หลักสรีรศาสตร์ (Ergonomic) ความปลอดภัยจากเครื่องจักรกล จัดให้มีทีมรับมือเหตุฉุกเฉิน การซ้อมหนีไฟ / สารเคมีและการฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ
- 2) จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบน้ำเสียและน้ำดื่ม การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องเอ็กซเรย์ เป็นต้น
- 3) ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชนของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว เช่น การรณรงค์สัปดาห์ความปลอดภัย การทำโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. พุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. พุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2562)

กั	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd	534,479,306	42.85%
2	Delta International Holding Limited	191,984,450	15.39%
3	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	172,845,420	13.86%
4	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54%
5	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Hong Kong Branch	60,200,000	4.83%
6	Raffles Nominees (Pte) Limited	57,505,000	4.61%
7	UBS AG Hong Kong Branch	54,760,000	4.39%
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,841,237	1.99%
9	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	14,377,434	1.15%
10	N.C.B.Trust Limited-Norges Bank 1	3,433,200	0.27%
11	อื่นๆ	63,827,427	5.12%
รวม		1,247,381,614	100.0%

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 8 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 3 มีนาคม 2562 จำนวน 4,250 ราย คิดเป็นร้อยละ 37.67

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว



นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินที่มีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท (หนึ่งบาทแปดสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 76 ของกำไร สุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2562 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท (สองบาทสามสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 56 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	%อัตราเงินปันผลตอบแทน
2558	5.38	3.10	57.6%
2559	4.42	3.00	67.8%
2560	3.95	2.20	55.7%
2561	4.12	2.30	55.9%
2562*	2.37	1.80	76.1%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ในวันที่ 31 มีนาคม 2563 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562





คณะกรรมการบริษัท

1 ▶ นายอึ้ง กวน มึ้ง
ประธานกรรมการบริษัท

2 ▶ นายเจิ้ง ฉิง
กรรมการบริษัท

3 ▶ นายเคอ จื้อ ชิง
กรรมการบริษัท

4 ▶ นายจาง ช่าง ชิง
กรรมการบริษัท

5 ▶ นายซู ชี หยวน
กรรมการอิสระ

6 ▶ นายอนุสรณ์ มุทราธิศ
กรรมการบริษัท

7 ▶ นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา
กรรมการอิสระ

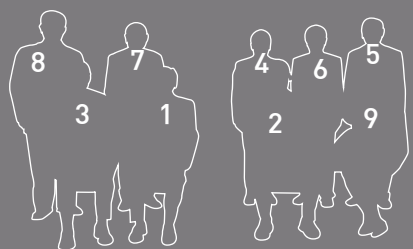
8 ▶ ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี
กรรมการอิสระ

9 ▶ นางทิพวรรณ ชัยติมันต์
กรรมการอิสระ



058

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



รายละเอียดของกรรมการบริษัท

นายอึ้ง กวง มั่ง

อายุ : 73 ปี

การถือหุ้นในบริษัท
ณ 31 ธ.ค. 2562
80,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.006
ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

นายเจิ้ง ผิง

อายุ : 58 ปี

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา

การอบรม

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2533-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2547-2551 • กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2533-2549 • ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2550-ก.ย. 2561 • กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte.,Ltd.
- ปี 2555-ธ.ค. 2559 • กรรมการ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา

การอบรม

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บริษัท Cyntec Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท Drake Investment (HK) Limited
- กรรมการ บริษัท Boom Treasure Limited
- กรรมการ บริษัท Guangzhou Amerlux Lighting Co., Ltd.
- ปี 2555-ปัจจุบัน • ประธานบริหาร บริษัท Delta Electronics, Inc.
- ปี 2544-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.
- ปี 2560-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Delta America Ltd
- กรรมการ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Unicom (Nanjing) System Eng. Corp.
- ประธานกรรมการ บริษัท Unicom System Eng. Corp.
- ปี 2559-ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท Castle Horizon Limited
- กรรมการ บริษัท Energy Dragon Global Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Xi'an) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Bijing) Co., Ltd.



060

บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

นายเจิ้ง ผิง (ต่อ)

อายุ : 58 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

นายเคอ จื่อ ซิง

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

- | | |
|------------------|--|
| ปี 2558-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Components (Wujiang) Ltd.กรรมการบริหาร บริษัท Delta Energy Technology Puhuan (Shanghai) Co., Ltd.กรรมการ บริษัท Delta Networks Holding Ltd. |
| ปี 2557-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Pingtan) Co., Ltd. |
| ปี 2555-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.ประธานกรรมการ บริษัท Delta Energy Technology (Shanghai) Co., Ltd.กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd. |
| ปี 2553-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd. |
| ปี 2550-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd. |
| ปี 2544-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Delta Electronics (H.K.) Limitedกรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Video Display System (Wujiang) Ltd. |
| ปี 2542-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd. |
| ปี 2541-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd. |
| ปี 2536-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd. |

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา

การอบรม

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|--|
| ปี 2562-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2555-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์ บริษัท Delta Electronics, Inc. |
| ปี 2544-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">รองประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc. |

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|---|
| ปี 2559-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Delta Controls Inc. |
| ปี 2555-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Green (Tainjin) Industries Co., Ltd.กรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd. |
| ปี 2553-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.กรรมการ บริษัท Delta Electronics Capital Company |
| ปี 2550-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd. |
| ปี 2547-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd. |
| ปี 2543-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd. |
| ปี 2534-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc. |



นายจาง ช่าย ชิง

อายุ : 52 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

นายชู ชี หยวน

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)
- รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

วุฒิการศึกษา

- Bachelor of English Literature of National Central University ไต้หวัน

การอบรม

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
 - คณะกรรมการบริหาร
 - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2559-ปัจจุบัน

- รองประธานบริหารภูมิภาค Asia Pacific
- กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์

บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd.

ปี 2553-2561

- ประธานบริหารและผู้จัดการทั่วไป ภูมิภาค EMEA (Europe, Middle East & Africa) กลุ่มบริษัทเดลต้า

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน

การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2531-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)

ต.ค. 2558-ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd

ปี 2529-ก.ย. 2556

- Senior Vice President and Corporate CFO บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2554-ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd.

ปี 2553-ส.ค. 2559

- Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company

ปี 2552-มิ.ย. 2558

- Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.

ปี 2555-มี.ค. 2557

- supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd.

ปี 2547-มี.ค. 2557

- กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan)
- Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc.

ปี 2545-มี.ค. 2557

- Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.

ปี 2541-มี.ค. 2557

- Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd

ปี 2538-มี.ค. 2557

- กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd.

ปี 2534-มี.ค. 2557

- Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.

ปี 2555-มี.ค. 2556

- Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.



นายอนุสรณ์ มุกราธิ์

อายุ : 65 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ส.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-------------------|---|
| ปี 2537-ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2561-ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2558-ปัจจุบัน | • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2558-2562 | • กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2552-2562 | • กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2542-2562 | • กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2536-2562 | • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2550-ต.ค. 2558 | • กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|---|
| ปี 2554-ปัจจุบัน | • คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| ปี 2553-ปัจจุบัน | • ทุนส่วนผู้จัดการ หจก.อนุพงษ์ โกลบอลไลซ์ |
| ปี 2552-ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| ปี 2550-ปัจจุบัน | • ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ทุนส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไลซ์ |
| ปี 2560 | • ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษา คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย (SME Bank) |
| ปี 2558-2560 | • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/ ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) |
| ปี 2554-2560 | • กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย (SME Bank) |
| 2554-2558 | • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย (SME Bank) |



**นายบุญศักดิ์
เจียมปรีชา**
อายุ : 70 ปี

การถือหุ้นในบริษัท
ณ 31 ธ.ค. 2562
-ไม่มี-
(คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี
อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สถาบันกรรมการ
บริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2559-ปัจจุบัน
 - ปี 2553-ปัจจุบัน
 - ปี 2555-ปัจจุบัน
 - ปี 2553-2562
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
 - กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารบริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ. พรินซิเพิล จำกัด
 - กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่
จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน
 - ปี 2561-ปัจจุบัน
 - ปี 2555-ปัจจุบัน
 - ปี 2558-2559
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานศาลยุติธรรม
 - กรรมการคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลการราชการเฉพาะกิจ คณะที่ 4
 - ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2558)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและ
ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย
และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2558-ปัจจุบัน
 - ปี 2560-ปัจจุบัน
 - ปี 2554
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
 - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม



ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี (ต่อ)

อายุ : 65 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

น 31 ส.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

นางกนิษฐา

ชยุติพันธ์

อายุ : 61 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

น 31 ส.ค. 2562

-ไม่มี-

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ปี 2551

- ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง
- กรรมการ บมจ. ปตท. เคมิคอล
- กรรมการ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562-ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2556-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2557

- รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2552-2557

- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2554

- ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)

- กรรมการตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6870

- ผู้สอบบัญชีภาษีอากรทะเบียนเลขที่ 000111

การอบรม

- Senior Executive Program by London Business School

- Anti-Money Laundering Program by US International Revenue Service

- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)

- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)

- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office

- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2562

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2561-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2562-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท เอส รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

2557-ก.ย. 2560

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร

2555-ก.พ. 2557

- ผู้อำนวยการสำนักงาน 8 กรมสรรพากร

2554-ธ.ค. 2555

- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ระดับผู้เชี่ยวชาญระดับสูง สำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร



รายละเอียดของผู้บริหาร

นายเชียว เชน เยน

อายุ : 68 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

- ไม่มี -

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/
การอบรม

- ประธานบริหาร
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- B.A. Navigation, China Maritime College
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2557-ปัจจุบัน

- ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2558-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2561-2562

- กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2556-2562

- กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2556-2559

- กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd

ปี 2546-2559

- รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd

นายจาง ช่าย ชิง

อายุ : 52 ปี

ตำแหน่ง

- รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

นายหยู เป๋อ เหวิน

อายุ : 59 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

10 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.0000008

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/
การอบรม

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- M.B.A, University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- B.A (Accounting), Chinese Culture University ประเทศไต้หวัน
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2019

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ปี 2562-ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2534- ก.พ. 2559

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2542-2559

- กรรมการบริหาร บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2552-2559

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2558-2559

- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

อายุ : 57 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

42,100 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.0033

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/
การอบรม

- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2554-ปัจจุบัน

- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2562-ปัจจุบัน

- กรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2558-ปัจจุบัน

- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นาย ชิน หมิง เฉิน

อายุ : 49 ปี

การถือหุ้นในบริษัท

ณ 31 ธ.ค. 2562

-ไม่มี -

(คิดเป็นร้อยละ 0.00

ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

ตำแหน่ง

วุฒิการศึกษา/
การอบรม

- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)
- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2554-ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

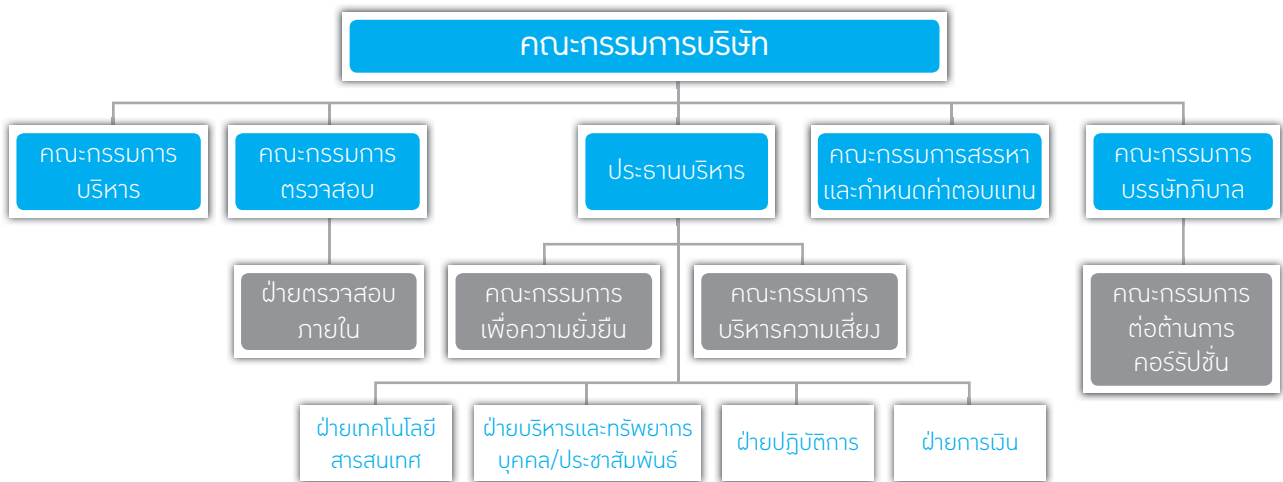


066

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการขององค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มั่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายเจิ้ง ผิง*	กรรมการ**	24 มิ.ย. 2562	3/3
3. นายเคอ จื่อ ชิง*	กรรมการ**	24 มิ.ย. 2562	3/3
4. นายจาง ซ่าย ชิง*	กรรมการ**	24 มิ.ย. 2562	3/3
5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	6/6
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	6/6
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	6/6
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	6/6
9. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	6/6

นางสาววิไลลักษณ์ พุ่งธนกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

** ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มั่ง หรือนาย จาง ซ่าย ชิง หรือนายอนุสรณ์ มุทธาธิศ หรือนาย เจิ้ง ผิง หรือนาย เคอ จื่อ ชิง กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (duty of care)
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (duty of loyalty)



- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (duty of obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (duty of disclosure)
2. กำหนดวิธีสัณห์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี และดูแลให้มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กรเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน
3. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้ฝ่ายจัดการยึดถือพันธกิจของบริษัทฯ “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” ในการดำเนินงานเป็นสำคัญ
4. พิจารณานุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรและการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี มาใช้อย่างเหมาะสม
5. ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงานโดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
6. พิจารณานุมัติและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความเหมาะสมเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับและส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกโดยการสื่อสารและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
7. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยง และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะงาน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในเป็นระยะ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ รวมทั้งสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรมและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
9. กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน
10. กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
11. คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
12. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ
13. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด และให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน
15. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร



ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้ดำเนินการกำกับ ติดตาม ดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการโดยอาจหารือร่วมกับประธานบริหารและควบคุมดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอในการพิจารณาประเด็นสำคัญ ได้อย่างรอบคอบและส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เยน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายจาง ช่าย ชิง	รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
3. นายหยู เป้อ เหวิน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายชิน หมิง เฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

1. บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
3. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ดีตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พึ่งชนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะ กรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ดังนี้

- การอบรมกิจกรรม ASEAN CG Scorecard Coaching
- งานสัมมนา Road to Certify CAC ครั้งที่ 3/2019
- หลักสูตรปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries ปี 2562

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะ อนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหาร โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส ชุมใจ สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ใน ส่วนของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
 - 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดย ปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
 - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
 - ผลประกอบการของบริษัทฯ
 - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
 - 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
 - 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจ มีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย
2. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
 - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหาร และผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดย ให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
 - 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหาร ทำงานได้อย่างเต็มที่
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นปีการเงินต่อไป
 - 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัส ประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้



- 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2562 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2562 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย: บาท)	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2562 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
หน่วย บาท	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
นายอึ้ง กวง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	80,000	70,000	-	-	1,730,000	1,720,000
นายเจิ้ง ผิง*	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ซิง*	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ซิง*	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	1,150,000	500,000	140,000	-	-	-	1,290,000	500,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	160,000	150,000	-	-	1,310,000	1,300,000
นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	1,250,000	1,250,000	120,000	110,000	-	-	1,370,000	1,360,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ	1,250,000	1,250,000	120,000	100,000	-	-	1,370,000	1,350,000
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	1,150,000	1,150,000	120,000	80,000	-	-	1,270,000	1,230,000
นายหมิง เจิ้ง หวัง**	287,500	1,150,000	50,000	80,000	-	-	337,500	1,230,000
นายเซีย เชน เยน**	125,000	500,000	-	-	-	-	125,000	500,000
นายเซีย เหิง เซียน**	287,500	1,150,000	30,000	60,000	-	-	317,500	1,210,000
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	8,300,000	9,750,000	820,000	650,000	-	-	9,120,000	10,400,000

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562

** ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 24 มิถุนายน 2562

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 46,623,525 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 41,775,360 บาทที่จ่ายในปี 2561

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -



รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 61	เพิ่ม (ลบ)	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 61	เพิ่ม (ลบ)
นายอึ้ง กวง มั่ง	80,000	-	80,000	-	-	-
นายเจิ้ง ผิง	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื่อ ชิง	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ชิง	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	-	21,000	(21,000)	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ชยุตมันต์	-	-	-	-	-	-
นายหยู เป้อ เหวิน	10	10	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	42,100	22,100	20,000	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-

บุคลากร

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 15,250 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 8,447 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 11,297 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 5,375 ล้านบาท โดยมีพนักงานแต่ละโรงงาน ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ. สมุทรปราการ	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค. 62)
• โรงงาน 1	853
• โรงงาน 3	826
• โรงงาน 5	6,470
นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	
• โรงงาน 6	3,148
รวม	11,297

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาด้านคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงานโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษ ภาษาจีนและภาษาไทยให้กับพนักงานและผู้บริหารต่างชาติเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาไทยได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

❖ การพัฒนาคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น Six Sigma, Kaizen ระบบบริหารพลังงาน เป็นต้น โดยในปี 2562 มีชั่วโมงการฝึกอบรมภายในของพนักงานดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 2,298 คน มีการฝึกอบรมรวม 50,906 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 22.15 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 8,999 คน มีการฝึกอบรมรวม 110,266 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 12.25 ชั่วโมงต่อคน



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 และให้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2562 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทเอดต้าฉบับล่าสุด และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจฉบับปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดแล้วก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัล Best Sustainability Excellence Award จากงาน SET Sustainability Awards ประจำปี 2562
- ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมระดับรางวัลเหรียญเงินใน Sustainability Yearbook 2020 ของ S&P Global ในกลุ่มอุตสาหกรรม อุปกรณ์ เครื่องมือและส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์ (ITC) ทั่วโลก
- ดัชนี FTSE4Good Emerging Index โดยการประเมินของ FTSE Russell ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- หุ่นยนต์ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 4
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 (AGM Assessment) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- หลักทรัพย์ใน ESG100 ประจำปี 2562 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒน์ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2562 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมติดต่อกันเป็นปีที่ 8

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2562 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบบนน้อยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 2 เมษายน 2562 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 15 มีนาคม 2562 พร้อมทั้งประกาศ



บอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงคะแนน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณใกล้อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอาคารสแตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียน นับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือออกเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัท อินตัน แอนด์รูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล info@deltathailand.com หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2561 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่



ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำสำรายนงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com/th/การประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2561 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2562

3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรม คำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ

พนักงาน :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน



- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคมุมนั้คั้กันบกพร่อง / เอ็ดส์ (HIV/AIDS)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นบนเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/การกำกับดูแลกิจการที่ดี www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)

คู่ค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อ (RBA)
- ข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการค้าซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(โปรดดูรายละเอียดของแนวทางข้างต้นบนเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting ประจำปี 2562 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี



งาน Annual Partner Meeting ประจำปี 2562 จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรจุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน



สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานด้านความยั่งยืน

การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทฯ ระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขอรับรองต่อคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการ Anti-Corruption commitment program โดยให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อกิจการปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อการประชุม Delta Annual Partner Meeting ประจำปี 2562 เพื่อให้ความรู้ นโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ รวมทั้งได้เชิญชวนให้คู่ค้าร่วมแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ในการต่อต้านการทุจริตร่วมกัน



ในปีนี้บริษัทฯ ได้ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัว พนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด



บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อ

เสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ whistleblow@deltathailand.com ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก www.deltathailand.com/th/นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์ จึงห้ามมิให้พนักงานเคลตต้าได้มาซึ่งความลับทางการค้าหรือข้อมูลอันเป็นความลับของผู้อื่นโดยการจารกรรม ขโมย บีบบังคับ ล่อลวงหรือวิธีการที่มีชอบอื่นๆ หรือโดยการลักทรัพย์ คัดลอกผลงานหรือครอบครองเอกสาร งาน รายงานวิจัย สิทธิบัตร เทคโนโลยีที่มีสิทธิบัตร การออกแบบหรือการค้นพบด้านเทคโนโลยีของผู้อื่นที่เป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเคลตต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com
 - (3) กล้องรับความคิดเห็น
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - (1) ตู้ ปณ 50 บางปู สมุทรปราการ 10280
 - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Whistleblow@deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันการถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2562 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ ทั้งในเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) และการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ info@deltathailand.com ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ ir@deltathailand.com.

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ บริษัทฯ ได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่นิคมบางปู จ.สมุทรปราการและที่นิคมเวลโกรล์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ



ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ	30 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ	2 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์	20 ครั้ง	Roadshow ต่างประเทศ	3 ครั้ง
งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท.	4 ครั้ง	ประชุมผ่านทางโทรศัพท์	4 ครั้ง

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

รายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับจดหมายจาก Delta Electronics International (Singapore) Pte., Ltd. (“DEISG”) แจ้งว่าบริษัท DEISG จะทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) จำนวนทั้งสิ้น 1,247,381,614 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นสามัญที่ออกหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 71 บาท (เจ็ดสิบเอ็ดบาท)

DEISG มีได้ถือหุ้นสามัญโดยตรงในบริษัทฯ แต่บุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“บุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258”) ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมจำนวน 261,112,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.93 ของหุ้นที่ออกทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น จึงทำให้ DEISG และบุคคลเกี่ยวโยงตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 261,112,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.93 ของหุ้นที่ออกทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับคำแนะนำซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขในหุ้นสามัญของบริษัทฯ (แบบ 247-4) จาก DEISG โดยมีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 รวมระยะเวลา 25 วันทำการในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 71.00 บาท ซึ่งภายหลังปิดการรับซื้อ จำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดย DEISG รวมจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยบุคคลกลุ่มเดียวกัน และบุคคลตามมาตรา 258 ของ DEISG และบุคคลกลุ่มเดียวกับ DEISG เป็นดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด
Delta Electronics International (Singapore) Pte., Ltd. (DEISG)	534,479,306	42.85	42.85
- Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54	5.54
- Delta International Holding Ltd	191,984,450	15.39	15.39
รวม	795,591,896	63.78	63.78



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วน กรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนด อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความ โปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแล ของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทภิบาล และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะได้แก่คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

• คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เซน เยน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายจาง ซ่าย ชิง	กรรมการบริหาร
3. นายหยู เป๋อ เหวิน	กรรมการบริหาร
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
5. นายchim กุย เกียง	กรรมการบริหาร
6. นายซุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของ ที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
2. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของ บริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฝั่งองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
3. ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
 - (1) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
 - (2) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯและหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบัน การเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้อง ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - (3) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือ สหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
 - (4) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน



4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
 5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
 6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพวรรณ ชยติมันต์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ



4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (8) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

• คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
2. พิจารณาคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งคำตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้

5. กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา



6. ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
8. ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

• คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เยน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจาง ช่าย ชิง	กรรมการบรรษัทภิบาล (กรรมการบริหาร)
3. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริต และนำไปปฏิบัติจริง
3. ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เยน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายchim กุญ เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายหยู เป้อ เหวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายฟาน ชาว ชิง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมิง เฉิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์การิตัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายแทม ชุง อี้	กรรมการบริหารความเสี่ยง



ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
- 2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
- 3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- 4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- 5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

• คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเซีย เชน เยน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายหุ เปอ เหวิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นายฉิน ชิน หมิง	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- 1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- 2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำและการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบผลสำเร็จ พร้อมกับตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
- 3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- 4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
- 6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป



• หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆในภายหลัง

• คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกรณ
 - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
 - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
 - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีก วาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้



การดำรงตำแหน่งกรรมการ

• การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

• การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

• วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

• อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

• การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุบน้ำที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

• การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ



การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆในปี 2562 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย ครั้ง

รายงานกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้ง 6	4	4	2	4	2	2
นายอึ้ง กวง มั่ง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2
นายเจ้ง ผิง	3/3	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเคอ จื่อ ชิง	3/3	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายจาง ซาย ชิง	3/3	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2	2/2	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	4/4	2/2	2/2	2/2
นายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา	6/6	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2
นายชู ซี หยวน	6/6	4/4	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชติ	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	6/6	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2

องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆตามที่เห็นควร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และแบบประเมินผลคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป



แบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 75% = ดีมาก

มากกว่า 65% = ดี

มากกว่า 50% = พอใช้

ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 98.2

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 98.2

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน 2 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 93.3

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน 5 หัวข้อ ดังนี้

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.1

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน 4 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)



- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.1

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท มีหัวข้อการประเมิน 4 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100.0

การประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ในการประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณาบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2562 นางทิพวรรณ ชยุติมนต์ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 283/2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย

การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ



การอบรม 2019 DET Talent Development Managerial Training วันที่ 28 กันยายน 2562



การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชี และข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.ที่เกี่ยวข้อง

การดูแลและป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อิทธิพลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ในปี 2562 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อิทธิพลภายในแต่อย่างใด

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

• คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2562 เป็นเงิน 4,910,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2561 มีจำนวน 4,910,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 268,357 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 4 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,485,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกให้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

• คำตอบแทนอื่น

ไม่มี



รายงานด้านความยั่งยืน

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หนึ่งในผู้ผลิตและรวมระบบโซลูชันด้านอิเล็กทรอนิกส์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทยตระหนักดีว่าทุกการกระทำของเราจะส่งผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมทั้งต่อชุมชนแวดล้อมและหุ้นส่วนด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ด้วยพันธกิจ “มุ่งมั่น สร้างสรรค์ นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” ซึ่งเดลต้ายึดมั่นนับเนื่องมาตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการการพัฒนายั่งยืนตลอดจนมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมต่อการสร้างผลกระทบเชิงบวกและลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ เพราะเราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมคือรากฐานที่มั่นคงในการคงไว้ซึ่งความเติบโตขององค์กรในระยะยาว

นับตั้งแต่ก่อตั้ง บริษัท เดลต้าประเทศไทยในปี พ.ศ. 2531 บริษัทฯ ได้ก้าวผ่านความท้าทายนานับการสู่การสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ เพาเวอร์ชิพพลาย และโซลูชันระบบจัดการความร้อน ประสิทธิภาพสูง ที่ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงาน ในปีที่ผ่านมา ทั่วโลกได้เผชิญกับผลกระทบด้านลบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างชัดเจนมากขึ้น ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้า เช่น ผลิตภัณฑ์ชาร์จประจุรถยนต์ไฟฟ้ามีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นไป ด้วย เนื่องจากยุทธศาสตร์ด้านธุรกิจของเดลต้าตั้งอยู่บนหลักการของการพัฒนายั่งยืน บริษัทฯ จึงดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ตอบสนองต่อกระแสโลกาภิวัตน์ (megatrend) ควบคู่ไปกับการคงไว้ซึ่งมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีจนเป็นที่ยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมและหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ตลอดจนใส่ใจต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนอย่างจริงจัง ด้วยเหตุนี้เดลต้าประเทศไทยจึงสามารถให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียควบคู่ไปกับในขณะที่เราสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมได้เป็นอย่างดี

สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

พันธกิจบริษัท
มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด
และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



นวัตกรรม

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ความร่วมมือ

ส่งมอบคุณค่าส่วนเพิ่มสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		ลูกค้า		พนักงาน		ผู้รับช่วงส่งมอบ		ชุมชน	
ผลตอบแทนที่ดี		มูลค่าส่วนเพิ่มในผลิตภัณฑ์/โซลูชัน		มีความเป็นอยู่ที่ดี		ได้รับความร่วมมือ		คือคุณค่าสู่ชุมชน	
ความเจริญ ไปรษณีย์	ความรับผิดชอบ	การผลิตโดยยึด หลักจริยธรรม	ประสิทธิภาพสูง	เคารพสิทธิมนุษยชน และสวัสดิการ	ผลตอบแทน และสวัสดิการ	ได้ประโยชน์ ร่วมกัน	ความรับผิดชอบ ต่อสังคม	ความช่วยเหลือ	การศึกษา



แม้ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจจะทำให้ปี 2562 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับเศรษฐกิจโลก แต่กลับเป็นปีที่เดลต้าได้ประสบความสำเร็จที่สำคัญ 2 ประการ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลความยั่งยืนยอดเยี่ยมจากเวที SET Awards ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประสบความสำเร็จ

ต่อเนื่องด้วยการก้าวสู่การเป็นบริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านการพัฒนายั่งยืนยอดเยี่ยมเป็นอันดับที่สองของโลกในอุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

เครื่องมือและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ITC) จากการเข้าร่วมประเมินดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณระดับเหรียญเงินจาก S&P Global และทำให้เดลต้า เป็นบริษัทไทยในอุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เครื่องมือและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เพียงหนึ่งใน S&P Global Sustainability Yearbook 2020 อย่างไรก็ดี สิ่งที่ได้มากกว่าผลคะแนน คือการนำคำถามและแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้เรียนรู้จากการเข้าร่วมประเมินดังกล่าวมาปรับใช้ในการพัฒนาองค์กรให้ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการพัฒนายั่งยืนของเดลต้า ใช้ประโยชน์จากกระบวนการรายงานเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และวัดประสิทธิภาพของโครงการทั้งด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



ความเสี่ยงอุบัติใหม่

เดลต้าประเทศไทยวางตำแหน่งผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์ของบริษัทฯ ให้เป็นผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์เพื่อตอบสนองต่อกระแสโลกาภิวัตน์ (megatrends) ในการรับมือกับความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืน เดลต้าฯ กำหนดกลยุทธ์และดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นต่อการเจริญเติบโตในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงและการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ได้รับการรวบรวมและวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ การมองการณ์ไกล การตอบสนองต่อสถานการณ์ต่างๆ อย่างฉับไว เพื่อมุ่งสร้างธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ เดลต้าประเทศไทยรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อประธานบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการสำรวจความเสี่ยงในหน่วยงานหลักของกลุ่มเดลต้าประเทศไทยซึ่งรวมถึงเดลต้า ประเทศไทย อินเดีย และสโลวาเกีย โดยได้รายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 นอกจากนี้ จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกคณะกรรมการฯ ได้นำกระแสโลกาภิวัตน์ (megatrends) มาเป็นส่วนหนึ่งในการกระบวนการทบทวนความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์และโซลูชันส์ที่พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองต่อกระแสโลกาภิวัตน์ดังกล่าวยังอยู่ในทิศทางที่ถูกต้อง



ความเสี่ยงอุบัติใหม่	เหตุการณ์ที่เกิดขึ้น	ความสำเร็จของความยั่งยืนของบริษัท	ความรุนแรงจากผลกระทบ - ด่วน + ด่วนบวก ? ไม่ทราบ	การลด/บรรเทาผลกระทบ	โอกาสในการพัฒนาความยั่งยืน
<p>การเจริญเติบโตของเมืองอย่างรวดเร็วและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> อุปสงค์ (demand) ที่เพิ่มขึ้น การขาดแคลนวัสดุ (+ ปัจจัยการผลิต) ปัญหาแลพิษ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านนวัตกรรม สมรรถนะทางเศรษฐกิจ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน บรรทัดฐานของความรู้ 	<p>+ อุปสงค์ด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์และใช้พลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น</p> <p>- ความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น</p> <p>- ความต้องใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น</p> <p>- ความต้องการพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลเพื่อนำมาเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น</p> <p>- ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น</p> <p>- ผลลัพธ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ</p> <p>- การขัดขวางทางระบบน้ำท่วม</p> <p>- ความคาดหวังที่เพิ่มมากขึ้นจากลูกค้าในข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ESG</p> <p>? ความแตกต่างของนโยบายภาครัฐที่ต้องเผชิญ</p> <p>? ความแตกต่างของพฤติกรรมในด้านของอุปสงค์และอุปทาน</p> <p>- การเสียเวลาการปฏิบัติงาน</p> <p>- สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาห่วงโซ่อุปทานในตลาดเกิดใหม่ โครงการลดการใช้พลังงาน โรงงานอัจฉริยะ พลังงานทดแทนที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนดาดฟ้าของบริษัทฯ ห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีจริยธรรม การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งแผนฉุกเฉินและแผนฟื้นฟู สร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาตราสินค้าเพื่อจับตลาดใหม่ในอนาคต ตรวจสอบสารอันตรายต้องห้ามในกระบวนการผลิต เปิดเผยนโยบายในการจัดการสารอันตรายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การทำงาน ภัยพิบัติของโรงงาน (GHG inventory report) และการทำ CSR ในส่วนของห่วงโซ่อุปทาน จัดตั้งแผนฉุกเฉินและแผนฟื้นฟู ติดตามผลิตภัณฑ์นิยมนิวและ PM 2.5 ใช้เครื่องตรวจจับมลภาวะ Delta Uno ในการตรวจจับมลพิษทำงานควบคู่กับ Delremo ไซลิ่งหลังงานสีเขียว ซึ่งสนับสนุนระบบขอซื้อน้ำมันและความปลอดภัยในการทำงาน (OHSAS) ขยายขอบเขตการรายงาน ภัยพิบัติของโรงงาน (GHG inventory report) ไปสู่โรงงานในเครือที่ประเทศสโลวาเกีย 	<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตในสายธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์อัตโนมัติและใช้ฐานพื้นฐาน สร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์โดยการใช้วัสดุพิเศษและรีไซเคิล การเติบโตในสายธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์อัตโนมัติและใช้ฐานพื้นฐาน อุปสงค์ใหม่ในเรื่องของเครื่องตรวจจับมลภาวะทางอากาศ การเข้าร่วมร่วมกับลูกค้าและภาครัฐเพิ่มมากขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานทดแทน
<p>การเปลี่ยนแปลงเชิงอำนาจทางเศรษฐกิจโลก</p>	<ul style="list-style-type: none"> การปรับเปลี่ยนนโยบาย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราของบริษัทย่อย สงครามการค้าส่งผลกระทบต่อการทำงานของห่วงโซ่อุปทานและเสถียรภาพด้านการเงินของลูกค้า ภาษี การทุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการห่วงโซ่อุปทาน ด้านสถานะทางเศรษฐกิจ บรรทัดฐานความรู้ 	<p>? การแข่งขันอย่างสูงของห่วงโซ่อุปทานในตลาดเกิดใหม่</p> <p>- การขาดแคลนวัตถุดิบการผลิต</p> <p>- ข้อมูลทางปัญญาและความพยายามในการลงความลับ</p> <p>? ความแตกต่างของนโยบายภาครัฐที่ต้องเผชิญ</p> <p>? ความแตกต่างของพฤติกรรมในด้านของอุปสงค์และอุปทาน</p> <p>? ถ้าถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับ ESG จากนักลงทุนใหม่ในตลาดเกิดใหม่</p>	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมจริยธรรมในห่วงโซ่อุปทาน การจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ การสรรหาวัตถุดิบภายในท้องถิ่น สนับสนุนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในห่วงโซ่อุปทาน เผยแพร่ข้อกำหนดมาตรฐานของคู่ค้า การประกาศตัวในตลาดเกิดใหม่ของเดต้า การยึดมั่นในนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เปิดเผยนโยบายในการจัดการสารอันตรายที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การทำงาน ภัยพิบัติของโรงงาน (GHG inventory report) และการทำ CSR ในส่วนของห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> โอกาสทางธุรกิจ ๆ ในตลาดเกิดใหม่





ความเปลี่ยนแปลงใหม่	เหตุการณ์ที่เกิดขึ้น	ความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัท	ความรุนแรงจากผลกระทบ - ด้านลบ + ด้านบวก ? ไม่ทราบ	การลด/บรรเทาผลกระทบ	โอกาสในการพัฒนาความยั่งยืน
การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรศาสตร์	<ul style="list-style-type: none">• สวัสดิการแรงงานและบริษัทในเครือ	<ul style="list-style-type: none">• การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม• การจัดหาด้านนวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none">- การขาดแคลนแรงงานชำนาญการเนื่องจากเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุและอุตสาหกรรมใหม่ (เช่น ปัญญาประดิษฐ์, AI และการออกแบบโปรแกรม)? อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ลดลงอย่างรวดเร็ว+ ความคาดหวังสูง/ความต้องการในการรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการโดยเฉพาะในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG)	<ul style="list-style-type: none">• บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือระบบ Automation และใช้ดีขึ้นในการจัดการด้านพลังงานเพื่อแก้ไขปัญหาแรงงานผู้สูงอายุ• วิจัยและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในอย่างต่อเนื่อง• การออกแบบผลิตภัณฑ์และการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม• การพัฒนาช่องทางทางการสื่อสารออนไลน์• สร้างความตระหนักรู้ในการอนุรักษ์พลังงาน• การพัฒนาตราสินค้าเพื่อจับตลาดใหม่ ๆ ในอนาคต• พัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">• การเติบโตของอิเล็กทรอนิกส์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์และโซลูชันพื้นฐาน• สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์และโซลูชันผ่านห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
การพลิกโฉมเทคโนโลยี		<ul style="list-style-type: none">• การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม• การต่อยอดทางนวัตกรรม• การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none">- IoT แอปพลิเคชัน เชื่อมต่อกับเครื่องใช้ภายในบ้าน / อุปกรณ์- ก้าวสู่อุตสาหกรรม 4.0- ความปลอดภัยของการเก็บรักษาข้อมูล : การโจรกรรมข้อมูลเพิ่มขึ้น+ ความต้องการพลังงานและกำลังการผลิตที่สูงขึ้นของศูนย์กลางข้อมูล (datacenters)+ ความคาดหวังที่สูงขึ้น / ข้อกำหนดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อในด้าน ESG? อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ลดลงอย่างรวดเร็ว	<ul style="list-style-type: none">• มาตรฐานความปลอดภัยด้านไอทีและการส่งเสริมการปฏิบัติ• การพัฒนา Delta Smart Manufacturing และ automation solutions• การออกแบบผลิตภัณฑ์และการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม• เผยแพร่ข้อมูลด้าน ESG เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจการลงทุน• สร้างความตระหนักรู้ในการอนุรักษ์พลังงาน• การพัฒนาตราสินค้าเพื่อจับตลาดใหม่ ๆ ในอนาคต• เงินลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาคิดเป็น 5% ของรายได้	<ul style="list-style-type: none">• การเติบโตของสายธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์และโซลูชันพื้นฐาน

สำหรับรายงานด้านความยั่งยืนฉบับสมบูรณ์ปี 2561 ดาวน์โหลดได้ที่ www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2018_EN.pdf

การดำเนินการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.deltathailand.com และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของ Responsible Business Alliance (RBA) หรือ EICC เดิม มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.deltathailand.com/th/คู่มือจริยธรรมธุรกิจ> โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
 - หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
 - จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com
 - กล่องรับความคิดเห็น
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
 - ตู้รับความคิดเห็น: ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280
 - จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: whistleblow@deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2563 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2562 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ไม่ได้มีการร้องเรียนใดๆ



3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ได้ยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อขอรับรองต่อคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ให้กับพนักงานด้วย

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็นโรคมุขมิ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัฒนธรรม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบใน Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ www.deltathailand.com/th/ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีที่คาดว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสเตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ www.deltathailand.com/th/ เอกสารอื่นๆ) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2562 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 45 ราย จากจำนวน 49 รายในปี 2561 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การประกวดวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี





กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยประจำปี 2562 (Safety Week 2019) ณ โรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู

ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 10

- **มุมนมแม่**

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอดรวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

- **องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)**

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรที่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- ISO9001 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ
- IATF16949 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์
- TL9000 - มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม
- ISO/IEC17025 - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ
- IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20 - มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต
- Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission - ใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของอกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร
- ISO/IEC 27001 - มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ISO 13485 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์
- IECQ QC 080000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง www.deltathailand.com และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล info@deltathailand.com ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 – มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 – มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 – มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 – มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว ประเภทการปรับปรุงอาคารที่มีอยู่เดิม (LEED-EBOM) ระดับทองจากสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมการประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 24 ที่เมืองคาโทวิทซ์ ประเทศโปแลนด์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกรอบความร่วมมือสนธิสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)) หรือ COP24 Katowice 2018

เดลต้าฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยชะลอการเกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามพันธานที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ตามเป้าหมายที่ 17 โดยการร่วมเป็นภาคีเพื่อผลานความร่วมมือสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่องค์การสหประชาชาติตั้งไว้ โดยความรู้ความเข้าใจ รวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ได้จากการประชุม COP24 จะนำไปใช้ในการพัฒนากลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดผลสัมฤทธิ์ดังที่เดลต้าฯ ได้ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงอาคารสถานประกอบการเป็นอาคารเขียว และความสำเร็จด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนต่างๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจจริงที่จะดำเนินทุกๆ กิจกรรมตามแนวทาง Smarter. Greener. Together. ที่เดลต้าฯ ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสัปดาห์การเรียนรู้ (Education Week 2019) โดยมีการจัดกิจกรรมร่วมสนุกและประกวดวาดภาพการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้ความรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน



กิจกรรมสัปดาห์การเรียนรู้ (Education Week 2019) ณ โรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางปู



อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Energy Award 2019 รองชนะเลิศอันดับ 1 ในประเภท ASEAN Energy Efficiency and Conservation Best Practices ในประเภท อาคารเขียว (Green Building) ซึ่งนับเป็นครั้งแรกที่เดลต้าได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในระดับภูมิภาคจาก ASEAN Centre for Energy (ACE) และยังได้รับรางวัล Thailand Energy Award 2019 จำนวน 3 ประเภทได้แก่ ด้านพลังงานสร้างสรรค์ ด้านการอนุรักษ์พลังงาน: อาคารเขียว และโรงงานควบคุม ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 แล้วที่เดลต้าได้รับรางวัลจากกระทรวงพลังงานในฐานะที่เป็นโรงงาน อาคาร และบุคลากรที่มีความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรพลังงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



รางวัล ASEAN Energy Award 2019 รองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภท ASEAN Energy and Conservation Best Practices ประเภท อาคารเขียว



รางวัล Thailand Energy Award 2019



8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกทักษะด้านอุตสาหกรรมอัตโนมัติหรือ Industrial Automation ขั้นสูงให้กับนิสิตนักศึกษาผ่านห้องปฏิบัติการ Delta Industrial Automation ที่เดลต้าฯ เป็นผู้มอบให้กับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ให้กับอาจารย์และนักศึกษา ซึ่งภายหลังการอบรมจะมีการมอบประกาศนียบัตร Delta Automation Academy ให้กับผู้ผ่านการอบรม ปัจจุบัน มีมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และมหาวิทยาลัยบูรพาที่เพิ่งลงนามบันทึกความร่วมมือไปเมื่อเดือนธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา



งานมอบประกาศนียบัตร Delta Automation Academy 2562 ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



เดลต้าฯ ลงนามในบันทึกความร่วมมือกับ ม.บูรพาในการพัฒนาทักษะของนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ ด้านระบบอัตโนมัติและ IOT โดยจัดตั้ง Delta Industrial Automation Lab ให้กับมหาวิทยาลัย

9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน** เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98



ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า และ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ สถานีประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ (EV Charger) รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

การเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่นวัตกรรมต่อชุมชน โรงเรียน และสถาบันต่างๆ ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง



หน่วยงานและสถาบันต่างๆ เข้าเยี่ยมชมการจัดการด้านพลังงานของเดลต้า

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2562 (2019 Sustainability Development Report) หรือเว็บไซต์ www.deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนางสาวเนธิญา ปืทองซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำ ระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle – Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุงูเงินไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมีการ ปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ



นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจในการซื้อขายให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้อย่างไร้ที่ติตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำการรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น (< 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 – 5

ขั้นตอนการทำการรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำการรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำการรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำการรายการดังนี้
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำการรายการได้ คือ ผู้บริหาร
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำการรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
 - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำการรายการ คือ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น



การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคา ให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินการรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเซลล์ต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเซลล์ต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการค้าดำเนินงานไปในหลายๆ ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเซลล์ต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

3. ค่าขายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเซลล์ต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการค้าซื้อหรือขาย)

4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม

เพื่อรองรับการขยายตัวของงานดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการให้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2562 ประกอบด้วย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายโรเจอร์ ชู และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขาของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา นายโรเจอร์ ชู และนางทิพวรรณ ชยุติมันต์ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่ามีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการยังไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความบกพร่องที่สำคัญใดๆ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติ แผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามกฎระเบียบช่วงครึ่งปีและรายงานความคืบหน้าการติดตามเรื่องการถูกประเมินภาษี
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสมและมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. จัดทำการประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 3315 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 4498 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 6,395,000 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4,910,000 บาท บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้งมีการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว

นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใส รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีดร.วิฑูรย์ สิมะโชติดี เป็นประธานกรรมการ นายอนุสรณ์ มุทราธิศและนายชู ชี หยวนเป็นกรรมการ โดยมีนางสาววิลาวัลย์ ศรีนาค เป็นเลขานุการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งโดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2562
2. พิจารณาการเสนอชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายเชย เชน เยน นายอนุสรณ์ มุทราธิศ และนายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่จะช่วยในการพัฒนาบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
3. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้เป็นไปตามงบประมาณ โดยมีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับความรับผิดชอบและค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

ดร. วิฑูรย์ สิมะโชติดี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทของ บริษัทฯ ในปี 2562 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

นาย หวัง หมิง เจิ้ง	ประธานคณะกรรมการบริษัท (ระยะเวลา 2561 - มิถุนายน 2562)
นาย เซีย เซน เยน	กรรมการบริษัท (ระยะเวลา 2561 - มิถุนายน 2562)
	ประธานคณะกรรมการบริษัท (ระยะเวลา มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน)
นาย จาง ซ่าย ชิง	กรรมการบริษัท (ระยะเวลา มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน)
นาย อนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการบริษัท (ระยะเวลา 2561 - ปัจจุบัน)
โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นเลขาของคณะกรรมการบริษัท	

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมสองครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. จัดตั้งคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน
2. กระตุ้นการรับรู้ของพนักงานในเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันด้วยการให้พนักงานร่วมกันประกาศข้อผูกพันในหนังสือแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. ตรวจสอบเอกสารฉบับปรับปรุงใหม่ของจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน นโยบาย และแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติเรื่องการให้การรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
4. กำกับดูแลเรื่องการส่งเสริมในการเข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบริษัทความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

นาย เซีย เซน เยน
ประธานคณะกรรมการบริษัท



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่
ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบ
การเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่าง
ประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
2561 และ 2560 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2562	2561	2560
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	45,958	48,201	46,154
หนี้สินรวม	ล้านบาท	12,952	14,260	13,680
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	33,006	33,941	32,474
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.99	3.07	3.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.04	2.22	2.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	0.37	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.81	4.82	4.70
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	75	75	77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.42	4.78	4.90
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	81	75	74
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.66	5.69	5.49
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	67	66	71
วงจรเงินสด	วัน	89	84	80
ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการทำกำไร				
ขาย	ล้านบาท	51,172	53,067	49,224
อัตรากำไรขั้นต้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	(3.6%)	7.8%	5.0%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	10,474	12,123	12,547
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	20.47%	22.84%	25.49%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	8,180	7,378	6,976
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	16.00%	13.90%	14.17%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	4.48%	8.94%	11.32%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.35%	1.52%	2.11%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	2,952	5,126	4,929
อัตรากำไรสุทธิ (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	(42.42%)	4.00%	(10.64%)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	5.77%	9.66%	10.00%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	5.69%	9.51%	9.80%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	8.82%	15.44%	15.32%



สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2562	2561	2560
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	6.27%	10.87%	10.68%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	46.78%	82.27%	89.99%
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.10	1.14	1.09
อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.40	0.42	0.42
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3,095.00	509.04	222.73
อัตรากำไรเงินปันผล	(%)	76.07%*	55.96%	55.68%

* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2562 กับรอบปีบัญชี 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

	2562	%	2561	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2560	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	51,171.6	100.00	53,066.6	100.00	(1,895.0)	(3.57)	49,224.0	100.00	1,947.6	3.96
ต้นทุนขายและบริการ	40,697.1	79.53	40,944.0	77.16	(246.9)	(0.60)	36,677.3	74.51	4,019.8	10.96
กำไรขั้นต้น	10,474.5	20.47	12,122.7	22.84	(1,648.2)	(13.60)	12,546.7	25.49	(2,072.2)	(16.52)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	8,180.5	15.99	7,378.3	13.90	802.1	10.87	6,975.7	14.17	1,204.7	17.27
กำไรจากการดำเนินงาน	2,294.0	4.48	4,744.3	8.94	(2,450.3)	(51.65)	5,571.0	11.32	(3,277.0)	(16.52)
รายได้อื่น	725.1	1.42	870.6	1.64	(145.5)	(16.72)	1,120.2	2.28	(395.1)	(35.27)
ค่าใช้จ่ายอื่น	46.8	0.09	270.5	0.51	(223.7)	(82.69)	207.2	0.42	(160.4)	(77.41)
ต้นทุนทางการเงิน	1.8	0.00	9.4	0.02	(7.6)	(80.51)	19.6	0.04	(17.8)	(90.65)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,970.4	5.80	5,335.0	10.05	(2,364.6)	(44.32)	6,464.3	13.13	(3,493.9)	(54.05)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.8	0.04	208.6	0.39	(189.8)	(91.00)	1,535.5	3.12	(1,516.7)	(98.78)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	2,951.7	5.77	5,126.4	9.66	(2,174.8)	(42.42)	4,928.8	10.01	(1,977.2)	(40.11)

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

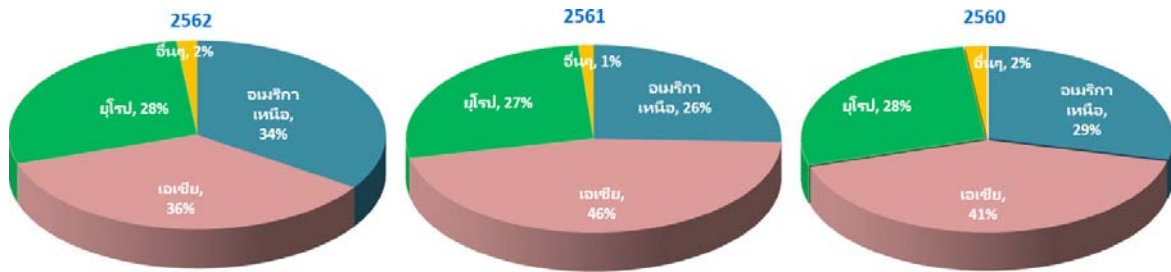
กลุ่มผลิตภัณฑ์	2562		2561		2560	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	32,296	63.1%	34,404	64.8%	31,051	63.1%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	16,587	32.4%	16,394	30.9%	16,153	32.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	2,120	4.2%	1,826	3.5%	1,809	3.7%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	168	0.3%	443	0.8%	211	0.4%
ยอดขายรวม	51,172	100.0%	53,067	100.0%	49,224	100.0%

- หมายเหตุ • ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัฒนาระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลีนอยด์และอีเอ็มไอฟิลเตอร์ เป็นต้น
- ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2562 มีจำนวน 51,172 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.6 จากปี 2561 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปี 2560 เนื่องจากการลดลงของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) โดยเฉพาะอย่างยิ่งยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (Electric Vehicle Solutions) ซึ่งลดลงร้อยละ 23 จากปีก่อน

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์



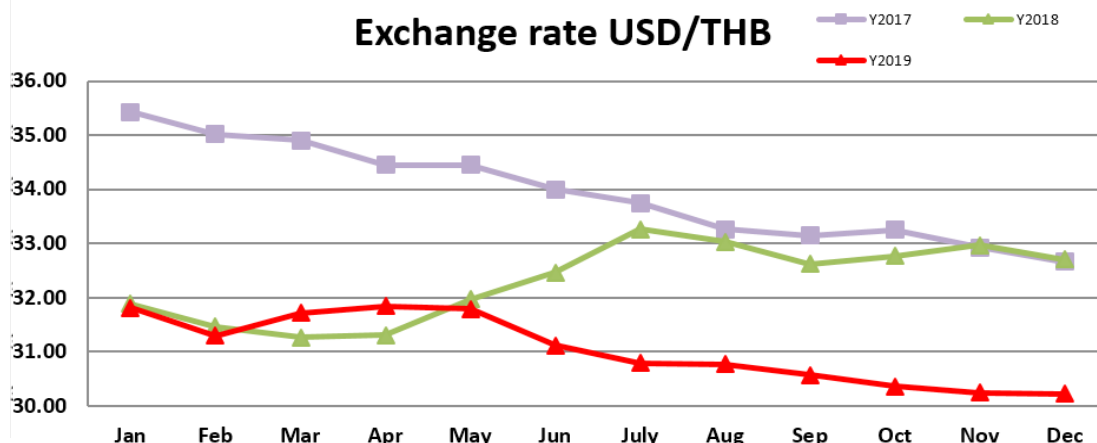
ในปี 2562 ยอดขายในทวีปเอเชียยังคงครองอันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าสัดส่วนจะลดลงจากร้อยละ 46 ในปี 2561 มาอยู่ที่ร้อยละ 36 ในปี 2562 อันดับต่อมาได้แก่ แอเมริกาเหนือซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 มาอยู่ที่ร้อยละ 34 ในขณะที่ยุโรปยังคงมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 27-28 เช่นเดียวกับปีก่อน

รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 725 ล้านบาทในปี 2562 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 238 ล้านบาทลดลงจากปี 2561 จำนวน 2.4 ล้านบาทเนื่องจากการโอนเงินฝากประจำบางส่วนที่ครบกำหนดมาพักไว้ที่บัญชีออมทรัพย์ และเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 45 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา จากร้อยละ 0.75 ในปี 2560 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.50 ในปี 2561 และร้อยละ 1.75 ในปี 2562
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 33 ล้านบาท ลดลง 143 ล้านบาทและ 31 ล้านบาทจากปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2560 อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ได้อ่อนค่าลงชั่วคราวในปี 2561 และกลับมาแข็งค่าอย่างต่อเนื่องอีกครั้งในปี 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเก็งกำไรเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน แต่ยังคงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

Exchange rate USD/THB



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย



ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2562 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 79.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77.2 และร้อยละ 74.5 ในปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ที่ต่างกัน (การชะลอคำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์และการเริ่มต้นผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เน็ตเวิร์คสวิตช์ (Network Switch) ซึ่งยังไม่ถึงจุดคุ้มทุนในปี 2562) และการแข็งค่าของเงินบาท ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตภายใต้โครงการ Delta Smart Manufacturing ซึ่งจะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว

ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 จากปี 2561 เนื่องจากการยกระดับทีมวิจัยและพัฒนาในเยอรมันเพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในยุโรป และเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 จากปี 2560

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความต้องการของตลาดที่ไม่หยุดนิ่ง

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการลงทุนจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ในปี 2561 เพื่อดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกาและผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อการอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ในยุโรป เพื่อสร้างหลักประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2562 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.5 เทียบกับร้อยละ 8.9 ในปี 2561 และร้อยละ 11.3 ในปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและค่าวิจัยและพัฒนาตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 5.8 หรือมีจำนวน 2,952 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 9.7 ในปี 2561 และร้อยละ 10.0 ในปี 2560 โดยมีอัตรากำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 2.37 บาทต่อหุ้น ลดลงจากอัตรากำไรต่อหุ้น 4.12 บาทต่อหุ้นในปี 2561 และ 3.95 บาทต่อหุ้นในปี 2560

สินทรัพย์และหนี้สิน

สินทรัพย์

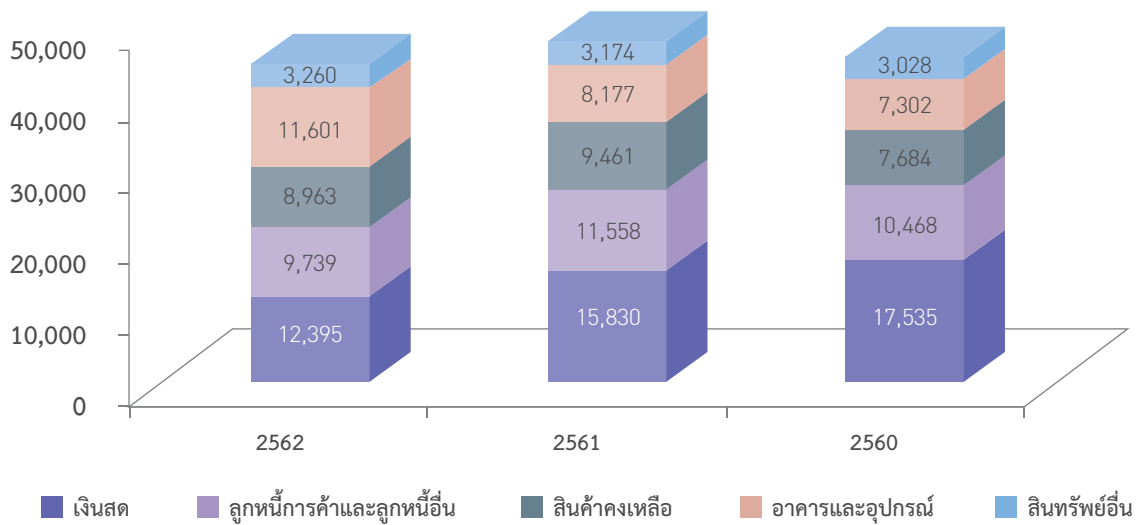
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 45,958 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.7 และร้อยละ 0.1 จากปี 2561 และปี 2560 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 6.3 เทียบกับปี 2561 และ 2560 ที่มีอัตราร้อยละ 10.9 และ 10.7 ตามลำดับ สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและค่าวิจัยและพัฒนาตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	2562 VS 2561	2562 VS 2561
				เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,394	15,608	17,320	(20.6%)	(28.4%)
เงินลงทุนชั่วคราว	2	223	215	(99.2%)	(99.2%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,739	11,558	10,468	(15.7%)	(7.0%)
สินค้าคงเหลือ	8,964	9,461	7,684	(5.3%)	16.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	464	536	593	(13.4%)	(21.7%)
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	418	438	450	(4.7%)	(7.1%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,600	8,177	7,302	41.9%	58.9%
สินทรัพย์อื่น	2,378	2,200	1,985	8.1%	19.8%
สินทรัพย์รวม	45,958	48,201	46,018	(4.7%)	(0.1%)



สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2562 2561 และ 2560



- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร (รวมเงินลงทุนชั่วคราว)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 12,395 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 และ 2560 ร้อยละ 21.7 และร้อยละ 29.3 ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นรวม 5,312 ล้านบาทในอินเดีย และประเทศไทย
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9,739 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 และปี 2560 ที่ร้อยละ 15.7 และร้อยละ 7.0 ตามลำดับ เนื่องจากการหดตัวของธุรกิจประเภท Branding ที่มีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ที่ยาวนานในขณะเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 62 ล้านบาทเนื่องจากลูกค้าของธุรกิจประเภท Branding รายหนึ่งมีการชำระล่าช้า
- **สินค้าคงเหลือ** สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 8,964 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.3 จากปี 2561 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 ของปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากสถานะตึงตัวของตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2561 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยจำนวน 217 ล้านบาท โดยยอดที่เพิ่มขึ้นมาจากการตั้งสำรองเพิ่มในประเทศไทย และอินเดีย
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 11,600 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 และปี 2560 ที่ร้อยละ 41.9 ร้อยละ 58.9 ตามลำดับ เนื่องจากการบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนสร้างศูนย์วิจัยและโรงงานแห่งใหม่ในประเทศอินเดียและมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติในประเทศไทยภายใต้โครงการ “Delta Smart Manufacturing”

หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 12,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ร้อยละ 9.2 และร้อยละ 4.4 ของปี 2560 ตามลำดับ โดยอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.40 เท่า ลดลงจาก 0.42 เท่าของปี 2561 และปี 2560 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ



หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	2562 VS 2561	2562 VS 2561
				เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0	0	229	N/A	N/A
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,151	11,801	10,480	(14.0%)	(3.1%)
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	290	296	695	(2.0%)	(58.3%)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	398	261	296	52.6%	34.3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,427	1,234	1,337	15.7%	6.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	686	668	507	2.7%	35.3%
หนี้สินรวม	12,952	14,260	13,544	(9.2%)	(4.4%)

ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 33,006 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.8 จากปี 2561 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากปี 2559 เนื่องจากการลงทุนจำนวนมากในระหว่างปี ในขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 8.8 เทียบกับร้อยละ 15.4 ของปี 2561 และที่อัตราร้อยละ 15.3 ของปี 2560 จากสาเหตุตามที่กล่าวมาข้างต้น



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน



นายอึ้ง กวาง มั่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้



การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมากราย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและสิทธิบัตรเป็นจำนวน 418 ล้านบาท และ 245 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตรถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร

สำหรับการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสิทธิบัตร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการ



กระแสดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เสดต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เสดต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปรีชา อรุณนารา

ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2563



งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	12,393,643,138	15,607,754,313	6,233,096,752	9,752,995,934
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,698,291	222,745,162	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	9,739,299,430	11,558,015,847	9,467,964,951	11,047,646,030
สินค้าคงเหลือ	10	8,963,489,681	9,460,866,572	5,745,784,778	5,807,619,466
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,280,764,440	1,059,026,514	307,190,209	325,764,679
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		32,378,894,980	37,908,408,408	21,754,036,690	26,934,026,109
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		49,713,553	55,047,683	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	464,294,219	536,334,270	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	14,085,115,632	11,881,691,992
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	218,445,219	236,735,082	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	11,402,815,640	7,956,876,239	6,647,546,003	4,787,400,380
สิทธิในการใช้ที่ดิน	16	197,730,522	220,027,996	-	-
ค่าความนิยม	17	417,964,026	438,413,314	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	413,753,297	476,225,161	633,148	1,515,126
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	28	259,680,778	238,845,682	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		154,992,772	133,778,872	3,417,111	2,574,605
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,579,390,026	10,292,284,299	20,736,711,894	16,673,182,103
รวมสินทรัพย์		45,958,285,006	48,200,692,707	42,490,748,584	43,607,208,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	10,150,827,571	11,801,450,727	8,473,884,409	9,276,651,365
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		50,621,512	56,428,557	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	22	92,157,542	13,391,589	-	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
จากการถูกประเมินภาษี	33.3.1	239,367,866	239,367,866	239,367,866	239,367,866
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	305,402,832	247,144,817	110,487,997	105,822,206
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,838,377,323	12,357,783,556	8,823,740,272	9,621,841,437
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	114,013,746	144,452,338	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	1,427,499,000	1,234,247,093	444,707,410	281,663,011
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	22	381,380,726	499,042,845	288,553,746	279,255,110
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		190,672,127	24,246,913	1,085,000	1,240,400
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,113,565,599	1,901,989,189	734,346,156	562,158,521
รวมหนี้สิน		12,951,942,922	14,259,772,745	9,558,086,428	10,183,999,958
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,004,027,399)	(1,004,027,399)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		34,359,240,011	34,432,010,815	30,067,468,042	30,558,014,140
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,210,182,797)	(2,356,674,090)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		33,010,223,929	33,936,503,440	32,932,662,156	33,423,208,254
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,881,845)	4,416,522	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		33,006,342,084	33,940,919,962	32,932,662,156	33,423,208,254
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		45,958,285,006	48,200,692,707	42,490,748,584	43,607,208,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	50,442,231,875	52,427,893,198	40,083,739,037	40,115,801,600
รายได้จากการให้บริการ	729,378,299	638,753,472	38,164,553	8,611,939
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	237,881,712	240,298,988	95,527,873	125,240,590
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	33,449,768	176,496,546	92,429,033	235,038,615
อื่น ๆ	428,881,444	401,062,272	333,583,660	282,290,188
รวมรายได้	51,871,823,098	53,884,504,476	40,643,444,156	40,766,982,932
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	40,150,630,485	40,289,266,369	31,581,614,290	30,382,509,942
ต้นทุนการให้บริการ	546,481,523	654,704,408	22,554,782	3,977,931
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	25 3,734,355,349	3,787,772,564	2,698,062,090	2,619,345,672
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,732,913,722	1,561,394,629	989,297,471	880,283,971
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	26 2,713,199,840	2,095,731,980	2,800,489,702	2,061,861,162
ค่าใช้จ่ายอื่น	46,819,035	203,935,959	132,303,253	256,350,881
รวมค่าใช้จ่าย	48,924,399,954	48,592,805,909	38,224,321,588	36,204,329,559
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 24,849,891	52,731,053	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,972,273,035	5,344,429,620	2,419,122,568	4,562,653,373
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,836,483)	(9,421,057)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,970,436,552	5,335,008,563	2,419,122,568	4,562,653,373
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28 (18,774,548)	(185,083,854)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	33.3.1 -	(23,485,937)	-	(23,485,937)
กำไรสำหรับปี	2,951,662,004	5,126,438,772	2,419,122,568	4,539,167,436

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(793,488,536)	(986,006,687)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	12	(25,024,541)	9,950,084	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(818,513,077)	(976,056,603)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(163,750,063)	40,964,635	(40,687,554)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	12	(34,995,630)	20,090,769	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(198,745,693)	61,055,404	(40,687,554)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,017,258,770)	(915,001,199)	(40,687,554)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,934,403,234	4,211,437,573	2,378,435,014	4,539,167,436
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,959,960,371	5,137,028,684	2,419,122,568	4,539,167,436
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(8,298,367)	(10,589,912)		
		2,951,662,004	5,126,438,772		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,942,701,601	4,222,064,654	2,378,435,014	4,539,167,436
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(8,298,367)	(10,627,081)		
		1,934,403,234	4,211,437,573		
กำไรต่อหุ้น	30				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.37	4.12	1.94	3.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม													(หน่วย: บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น														
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น														
ผลต่างจากการแปลงค่ารายการทางการเงินที่เป็นเงินสดต่างประเทศ														
ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการขายหุ้นรวมสุทธิภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้สิทธิ์ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	การกระจาย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	รวม	รวม	รวม			
			1,247,381,614	1,491,912,500	-	-	31,998,257,047	(1,461,409,748)	60,664,323	(1,400,745,425)	32,458,678,337	15,043,603	32,473,721,940	
			-	-	-	-	5,137,028,684	-	-	-	5,137,028,684	(10,589,912)	5,126,438,772	
			-	-	-	-	40,964,635	(985,969,518)	30,040,853	(955,928,665)	(914,964,030)	(37,169)	(915,001,199)	
-	-	-	-	5,177,993,319	(985,969,518)	30,040,853	(955,928,665)	4,222,064,654	(10,627,081)	4,211,437,573	(2,744,239,551)	33,940,919,962		
-	-	-	-	(2,744,239,551)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	34,432,010,815	90,705,176	(2,447,379,266)	(2,356,674,090)	33,936,503,440	4,416,522	33,940,919,962	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	34,432,010,815	90,705,176	(2,447,379,266)	(2,356,674,090)	33,936,503,440	4,416,522	33,940,919,962	-	-	-	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,959,960,371	-	-	-	2,959,960,371	(8,298,367)	2,951,662,004	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(163,750,063)	(60,020,171)	(793,488,536)	(853,508,707)	(1,017,258,770)	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,796,210,308	(60,020,171)	(793,488,536)	(853,508,707)	1,942,701,601	(8,298,367)	1,934,403,234	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(2,868,981,112)	-	-	-	(2,868,981,112)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	34,359,240,011	30,685,005	(3,240,867,802)	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	33,006,342,084	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	รวม	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	28,763,086,255	31,628,280,369
กำไรสำหรับปี	-	-	-	4,539,167,436	4,539,167,436
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	4,539,167,436	4,539,167,436
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(2,744,239,551)	(2,744,239,551)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,558,014,140	33,423,208,254
	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,558,014,140	33,423,208,254
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,419,122,568	2,419,122,568
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(40,687,554)	(40,687,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,378,435,014	2,378,435,014
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(2,868,981,112)	(2,868,981,112)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,067,468,042	32,932,662,156
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,970,436,552	5,335,008,563	2,419,122,568	4,562,653,373
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,628,364,995	1,240,888,458	1,332,987,656	985,335,302
ค่าตัดจำหน่าย	104,980,164	92,172,978	881,978	1,656,950
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	61,936,537	26,679,294	(25,194,400)	15,965,990
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	480,133,680	477,922,143	328,152,744	294,615,802
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(263,311,297)	(173,722,988)	(122,736,270)	(88,332,151)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	185,130,052	63,741,232	144,174,989	28,676,290
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	138,714,289	106,283,110	44,726,852	49,218,437
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,849,891)	(52,731,053)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,639,441	91,119,480	14,158,219	88,046,510
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,854,733	106,732	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(85,951,413)	(9,343,900)	(85,951,413)	(9,343,900)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(33,004,292)	(12,516,029)	(25,001,622)	(46,395,785)
ดอกเบี้ยรับ	(237,881,712)	(240,298,988)	(95,527,873)	(125,240,590)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,836,483	9,421,057	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,936,028,321	6,954,730,089	3,929,793,428	5,756,856,228
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	1,635,272,953	(976,234,162)	1,644,310,304	(1,888,787,990)
สินค้าคงเหลือ	280,554,508	(2,081,061,464)	(143,581,786)	(1,378,107,808)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(268,333,222)	(386,011,949)	(21,394,531)	(145,890,999)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,611,963)	(8,376,248)	(842,506)	(1,041,597)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,671,811,335)	1,355,155,293	(821,099,626)	1,379,873,482
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	69,451,902	(16,496,421)	4,623,313	28,565,754
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(69,816,748)	(71,104,387)	(21,818,144)	(18,404,253)
ประมาณการหนี้สิน	(28,952,408)	(24,912,432)	(23,012,474)	(11,018,456)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	166,425,214	19,006,188	(155,400)	74,914
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,036,207,222	4,764,694,507	4,546,822,578	3,722,119,275
รับดอกเบี้ย	232,433,411	259,484,631	96,729,623	147,972,403
จ่ายดอกเบี้ย	(1,702,135)	(9,211,820)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	-	(401,423,774)	-	(401,423,774)
จ่ายภาษีเงินได้	(101,317,104)	(210,393,423)	(593,192)	(1,828,555)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,165,621,394	4,403,150,121	4,642,959,009	3,466,839,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5,334,130	(8,534,599)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	221,046,871	(7,286,539)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(2,203,423,640)	(1,204,057,104)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(95,236,596)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	41,114,952	-	-
เงินสืบทอดจากการลดทุนในบริษัทร่วม	161,325,677	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,311,611,605)	(2,252,725,119)	(3,123,405,530)	(1,646,839,675)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46,726,360	60,881,769	2,065,445	994,211
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(13,773,958)	(55,885,253)	-	-
สิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น	-	(4,041,439)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(75,844,926)	(50,986,457)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,966,797,451)	(2,372,699,281)	(5,324,763,725)	(2,849,902,568)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(228,666,054)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(2,868,981,112)	(2,744,239,551)	(2,868,981,112)	(2,744,239,551)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,868,981,112)	(2,972,905,605)	(2,868,981,112)	(2,744,239,551)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	(578,671,939)	(773,092,191)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบ				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	(3,248,829,108)	(1,715,546,956)	(3,550,785,828)	(2,127,302,770)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,717,933	3,423,507	30,886,646	(5,387,547)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(3,214,111,175)	(1,712,123,449)	(3,519,899,182)	(2,132,690,317)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,607,754,313	17,319,877,762	9,752,995,934	11,885,686,251
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	12,393,643,138	15,607,754,313	6,233,096,752	9,752,995,934
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินเป็นสิทธิในการใช้ที่ดิน	-	170,716,392	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,642,976	10,823,008	-	-
ลูกหนี้จากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	161,325,677	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหุ้นสามัญของบริษัทฯจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งคือ Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd. ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 บริษัทดังกล่าวได้แจ้งผลการซื้อหลักทรัพย์แก่บริษัทฯว่าได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯคิดเป็นร้อยละ 42.85 ซึ่งการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว มีผลทำให้ Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ Delta Electronics International (Singapore) Pte. Ltd. ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯทั้งโดยตรงและทางอ้อมรวมทั้งสิ้นร้อยละ 63.78 ซึ่งถือว่า Delta Electronics Inc. เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ

2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

- 2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เดต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100



บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.	ให้บริการด้านการตลาดและบริการหลังการขาย	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd.*	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	-	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
บริษัท เอลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตและประกอบพร้อมให้คำปรึกษาและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ	ไทย	51	51
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	100

* ควบรวมกับบริษัทย่อยในประเทศอินเดียคือ Delta Electronics India Pvt. Ltd. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562



- 2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเหมียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง
อสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการ



บัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการติดตั้ง ซ่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้



4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
รถยนต์	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สิทธิในการใช้ที่ดินและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิในการใช้ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการใช้ที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสิทธิในการใช้ที่ดินโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิในการใช้ที่ดินคือ 99 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต



4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญหรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความ



รอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี
ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ
สินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ
สินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
ประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้ง
ล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูง
กว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวด
ก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของ
กำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและ
เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ
กลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่ม
บริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด
แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมิน
ภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระ
ผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการ
ผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้
คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตาม
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากราย
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด
โครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง



4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรม



ของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านั้น โดยค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า



การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชานั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การประเมินภาษี

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่*					
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	424	405	-	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 25)	1,215	1,257	1,215	1,257	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	93	98	93	98	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	15,689	14,690	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	677	172	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	220	182	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	1,924	1,381	ราคาตามสัญญา
ค่าจัดจำหน่ายจ่าย	-	-	103	98	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	87	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	15	439	11	23	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	46	32	33	32	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	6,025	6,692	1,942	2,755	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	3,519	3,878	719	486	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	524	415	521	415	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	11	53	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	77	67	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	130	154	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	12	34	11	7	ราคาตามสัญญา

* ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 Deta Electronics Inc. ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562

ขอคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทใหญ่*	36	16	31	7
บริษัทย่อย	-	-	4,827	5,236
บริษัทร่วม	10	8	4	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,197	1,517	428	670
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,243	1,541	5,290	5,914
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทใหญ่*	1	-	1	-
บริษัทย่อย	-	-	29	3
บริษัทร่วม (หมายเหตุ 12)	-	161	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	24	-	24	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	161	54	3
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	3	4
รวมเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3	4

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทใหญ่*	86	109	2	2
บริษัทย่อย	-	-	342	103
บริษัทร่วม	1	3	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	766	856	192	141
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	853	968	536	246
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทใหญ่*	158	531	157	531
บริษัทย่อย	-	-	361	270
บริษัทร่วม	12	3	10	3
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	126	36	126	28
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	296	570	654	832
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทใหญ่*	90	94	90	94
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	107	43	107	43
รวมค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	197	137	197	137

* ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 Deta Electronics Inc. ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	104	124	54	56
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	27	7	25	5
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	-	4	-	-
รวม	131	135	79	61

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	-	1	-	1
เงินฝากกระแสรายวัน	1,058	794	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	8,405	10,586	6,231	9,750
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	2,931	4,227	-	-
รวม	12,394	15,608	6,233	9,753

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.25 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.25 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.20 ต่อปี 2561: ร้อยละ 0.00 ถึง 1.20 ต่อปี)



8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือของเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,232	1,484	4,134	5,180
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10	21	1,148	698
3 - 6 เดือน	1	19	3	18
6 - 12 เดือน	-	17	5	18
รวม	1,243	1,541	5,290	5,914
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,963	8,140	3,326	4,207
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	934	1,126	388	497
3 - 6 เดือน	93	143	2	15
6 - 12 เดือน	153	25	1	3
มากกว่า 12 เดือน	48	43	-	3
รวม	8,191	9,477	3,717	4,725
รวมลูกหนี้การค้า	9,434	11,018	9,007	10,639
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(188)	(126)	(4)	(29)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	9,246	10,892	9,003	10,610
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	3	4
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	25	161	54	3
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	468	505	408	431
รวมลูกหนี้อื่น	493	666	465	438
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9,739	11,558	9,468	11,048

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ราคาทุน	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	4,546	3,612	(457)	(481)
งานระหว่างทำ	996	1,083	-	-
วัตถุดิบ	3,725	4,687	(923)	(682)
สินค้าระหว่างทาง	1,076	1,242	-	-
รวม	10,343	10,624	(1,380)	(1,163)
			8,963	9,461



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	2,989	2,246	(176)	(128)	2,813	2,118
งานระหว่างทำ	778	847	-	-	778	847
วัตถุดิบ	2,492	3,095	(578)	(421)	1,914	2,674
สินค้าระหว่างทาง	241	169	-	-	241	169
รวม	6,500	6,357	(754)	(549)	5,746	5,808

รายการเคลื่อนไหวของการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(1,163)	(859)	(549)	(342)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(529)	(489)	(328)	(295)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	263	174	123	88
กลับรายการในระหว่างปี	49	11	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(1,380)	(1,163)	(754)	(549)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	304	275	91	99
เงินจ่ายล่วงหน้า	666	511	141	132
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	200	118	32	10
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	52	29	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า (หมายเหตุ 34)	34	76	33	76
อื่น ๆ	25	50	10	9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,281	1,059	307	326





12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้ง ในประเทศ	งบการเงินรวม			(หน่วย: ล้านบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
Delta Electronics (Switzerland) AG (ถือหุ้นโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ธุรกิจลงทุน จำหน่าย วิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	49	287	287	432
Delta Greentech Electronics Industry LLC (ถือหุ้นโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	การตลาดและการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ตุรกี	49	117	117	99
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				(60)	(67)	(30)
รวม				344	378	536

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	
Delta Electronics (Switzerland) AG	2562 44	2561 49	2561 30
Delta Greentech Electronics Industry LLC	(19)	4	-
รวม	25	53	30

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561: บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้รับเงินปันผลจำนวนประมาณ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 41 ล้านบาทจาก Delta Electronics (Switzerland) AG

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,628	2,316	291	328
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	95	73	25	8
หนี้สินหมุนเวียน	(974)	(1,704)	(196)	(160)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(193)	(60)	(12)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	556	625	108	176
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49	49	49	49
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ				
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	272	306	53	86
ค่าความนิยม	92	92	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	16	25	31	27
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ				
ในบริษัทรวม	380	423	84	113

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	Delta Electronics (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	3,712	4,344	540	482
กำไร (ขาดทุน)	91	99	(39)	8
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(122)	61	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(31)	160	(39)	8

12.4 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทรวม

Delta Electronics (Switzerland) AG

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ Delta Electronics (Switzerland) AG ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Delta Electronics (Switzerland) AG จำนวน 10 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ จากทุนจดทะเบียน 20 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์) เป็น 10 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์) โดย Delta Electronics (Switzerland) AG ได้ จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้รับชำระเงินจากการลดทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนประมาณ 4.9 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 161 ล้านบาทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 ทั้งนี้ การลดเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท



13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว	(หน่วย: ล้านบาท)			
		ราคาทุน			
	สกุลเงิน	2562	2561	2562	2561
		(ล้าน)	(ล้าน)		
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	173	103	5,573	3,370
รวม				15,229	13,026
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,144)	(1,144)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				14,085	11,882

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น

13.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีปัจจุบัน

13.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.

- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 80 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา คือ Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562
- เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 1,311 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562
- เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ประมาณ 812 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Electronics India Pvt. Ltd. สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในไตรมาสที่สี่ของปี 2562

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท

13.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการควบรวมบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศอินเดียได้แก่ Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. และ Delta Electronics India Pvt. Ltd. โดยรวมกิจการเข้าด้วยกันไว้ที่ Delta Electronics India Pvt. Ltd. และ ดำเนินการเลิกกิจการ



ใน Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ซึ่งการควบรวมของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งดังกล่าวได้รับการอนุมัติและจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการของประเทศอินเดียเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 และ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้ การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศอินเดียดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมเนื่องจากการควบรวมของบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:			
ราคาทุน	44	317	361
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59)	(59)
หัก: โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(3)	(10)	(13)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(60)	(71)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 34)	30	188	218
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	44	303	347
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(50)	(50)
หัก: โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(2)	(9)	(11)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(41)	(49)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 34)	34	203	237

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	237	210
ซื้อสินทรัพย์	14	56
ค่าเสื่อมราคา	(9)	(8)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทการใช้สินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(2)	(11)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(22)	(10)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	218	237

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นที่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม





15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระยะ ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:						
1 มกราคม 2561	3,766	6,695	1,217	1,425	515	15,412
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	92	1,226	139	373	962	3,214
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(115)	(403)	(40)	(76)	(762)	(1,718)
โอนเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้สินทรัพย์						
(หมายเหตุ 14)	9	-	-	-	-	11
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(130)	(76)	-	(17)	(7)	(312)
31 ธันวาคม 2561	3,622	7,442	1,316	1,705	708	16,607
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	320	2,093	225	534	3,882	7,541
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(17)	(302)	(89)	(46)	(2,169)	(2,755)
โอนเข้าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้สินทรัพย์						
(หมายเหตุ 14)	1	-	-	-	-	2
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(191)	(131)	(1)	(28)	(32)	(478)
1,030	3,735	9,102	1,451	2,165	2,389	20,917
ค่าเสื่อมราคาสะสม:						
1 มกราคม 2561	831	4,517	1,109	885	-	8,040
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	96	782	115	145	-	1,233
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(6)	(398)	(40)	(75)	-	(604)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(24)	(61)	(1)	(8)	-	(124)
31 ธันวาคม 2561	897	4,840	1,183	947	-	8,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85	1,056	141	204	-	1,619
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3)	(294)	(89)	(44)	-	(469)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(35)	(107)	(2)	(12)	-	(200)
31 ธันวาคม 2562	944	5,495	1,233	1,095	-	9,495

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินรวม										(หน่วย: ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่า:										
1 มกราคม 2561	-	100	4	-	9	-	-	1	114	
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	(3)	-	(6)	-	-	-	(9)	
31 ธันวาคม 2561	-	100	1	-	3	-	-	1	105	
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	(83)	(1)	-	(1)	-	-	(1)	(86)	
31 ธันวาคม 2562	-	17	-	-	2	-	-	-	19	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	815	2,625	2,601	133	755	708	124	196	7,957	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,030	2,774	3,607	218	1,068	2,389	185	132	11,403	
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี										
ปี 2561 (1,012 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)										1,233
ปี 2562 (1,295 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)										1,619





15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม		
ราคาทุน:										
1 มกราคม 2561	313	1,599		1,209	374	240	143	10,318		
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	16	1,046	138	578	84	279	2,475		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(89)	(371)	(40)	(593)	(47)	(236)	(1,449)		
31 ธันวาคม 2561	313	1,526	5,979	1,307	359	277	186	11,344		
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	101	296	1,727	226	2,288	90	16	5,202		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(16)	(276)	(89)	(1,988)	(7)	(92)	(2,512)		
31 ธันวาคม 2562	414	1,806	7,430	1,444	659	360	110	14,034		
ค่าเสื่อมราคาสะสม:										
1 มกราคม 2561	-	487	3,393	1,100	-	191	75	5,998		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29	674	114	-	37	5	985		
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2)	(368)	(39)	-	(47)	(2)	(531)		
31 ธันวาคม 2561	-	514	3,699	1,175	-	181	78	6,452		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	33	912	140	-	61	6	1,333		
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6)	(268)	(89)	-	(8)	(5)	(418)		
31 ธันวาคม 2562	-	541	4,343	1,226	944	234	79	7,367		

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)	
คำอธิบายย่อ:	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เบสิคัมพ์	เครื่องคิดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม		
1 มกราคม 2561	-	100	4	-	9	-	-	1	114		
โอนกลับค่าเผื่อการตัดค่าระหว่างปี	-	-	(3)	-	(6)	-	-	-	(9)		
31 ธันวาคม 2561	-	100	1	-	3	-	-	1	105		
โอนกลับค่าเผื่อการตัดค่าระหว่างปี	-	(83)	(1)	-	(1)	-	-	(1)	(86)		
31 ธันวาคม 2562	-	17	-	-	2	-	-	-	19		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	313	912	2,279	132	589	359	96	107	4,787		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	414	1,248	3,087	218	865	659	126	31	6,648		
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี											
ปี 2561 (863 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									985		
ปี 2562 (1,145 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									1,333		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของ
สินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,596 ล้านบาท (2561: 5,417 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,151 ล้านบาท 2561: 3,870 ล้านบาท)

16. สิทธิในการใช้ที่ดิน

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการใช้ที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:	
ราคาทุน	227
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:	
ราคาทุน	56
บวก: รับโอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	171
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	220

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการใช้ที่ดินสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	220	44
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4
ค่าตัดจำหน่าย	(2)	(2)
รับโอนจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดิน	-	171
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)	3
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	198	220

17. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	450
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	438
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	418

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่บริษัทฯ รับรู้จากการซื้อกลุ่มบริษัทย่อยคือ Delta Electronics (Switzerland) AG (เดิมชื่อ “Delta Energy Systems (Switzerland) AG”) ในระหว่างปี 2546 จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 203 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงิน ซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี



ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ DES	
	Eltek s.r.o.	
อัตราการเติบโต	3%	2%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12%	14%

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ราคาทุน:						
1 มกราคม 2561	1,073	260	138	3	1,474	85
ซื้อเพิ่ม	-	51	-	-	51	-
ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-	(3)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(9)	(7)	-	(24)	-
31 ธันวาคม 2561	1,065	299	131	3	1,498	85
ซื้อเพิ่ม	-	76	-	-	76	-
ตัดจำหน่าย	-	(11)	-	-	(11)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(75)	(20)	(12)	(1)	(108)	-
31 ธันวาคม 2562	990	344	119	2	1,455	85
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:						
1 มกราคม 2561	701	236	10	2	949	82
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	53	23	13	1	90	1
ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-	(3)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	(8)	(1)	-	(14)	-
31 ธันวาคม 2561	749	248	22	3	1,022	83
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	51	39	13	-	103	1
ตัดจำหน่าย	-	(9)	-	-	(9)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(55)	(17)	(2)	(1)	(75)	-
31 ธันวาคม 2562	745	261	33	2	1,041	84
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	316	51	109	-	476	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	245	83	86	-	414	1



19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	853	968	536	246
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,826	6,746	5,212	5,884
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	296	570	654	832
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	889	1,105	746	1,032
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	197	137	197	137
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,781	1,801	1,041	1,033
เงินรับล่วงหน้า	309	474	88	113
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,151	11,801	8,474	9,277

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 34)	1	15	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	136	151	89	92
ภาษีขายค้างชำระ	88	29	-	-
อื่น ๆ	80	52	21	14
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	305	247	110	106

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,474)	(1,273)	(445)	(282)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	47	39	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,427)	(1,234)	(445)	(282)

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	(1,273)	(1,373)	(282)	(271)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(50)	(41)	(33)	(22)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(28)	(25)	(9)	(7)
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(110)	-	(102)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(142)	(1)	(22)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(11)	38	(11)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(11)	4	(8)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	61	66	22	18
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	90	59	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	(1,474)	(1,273)	(445)	(282)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	39	36	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	3	2	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	11	7	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2)	(2)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4)	(4)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	47	39	-	-

จำนวนเงินของประเภทสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
พันธบัตรรัฐบาล	28	23	-	-
หุ้นกู้	16	13	-	-
อื่นๆ	3	3	-	-

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 102 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 72 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 10 ล้านบาท) (2561: จำนวน 64 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 13 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9-22 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (31 ธันวาคม 2561: 9-21 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 13 ปี)



สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.4 - 7.7	1.8 - 7.7	2.5	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.3 - 9.0	3.0 - 9.0	2.3 - 9.0	3.0 - 9.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	1.5	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.8 - 15.0	0.8 - 13.0	3.5 - 15.0	13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%		
อัตราคิดลด	ลดลง 92	เพิ่มขึ้น 147	ลดลง 23	เพิ่มขึ้น 71		
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 73	ลดลง 24	เพิ่มขึ้น 69	ลดลง 22		
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 56	-	-		
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 1	เพิ่มขึ้น 44	เพิ่มขึ้น 2	เพิ่มขึ้น 40		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%		
อัตราคิดลด	ลดลง 72	เพิ่มขึ้น 135	ลดลง 8	เพิ่มขึ้น 64		
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 5	เพิ่มขึ้น 58	ลดลง 2		
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 56	ลดลง 51	-	-		
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	เพิ่มขึ้น 6	เพิ่มขึ้น 45	เพิ่มขึ้น 6	เพิ่มขึ้น 45		

22. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกันสินค้า	ประมาณการหนี้สินอื่น	รวม	การรับประกันสินค้า	ประมาณการหนี้สินอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	410	36	446	240	-	240
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	237	28	265	81	8	89
ลดลงระหว่างปี	(14)	(11)	(25)	(11)	-	(11)
กลับรายการระหว่างปี	(148)	(11)	(159)	(40)	-	(40)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(13)	(2)	(15)	1	-	1
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	472	40	512	271	8	279
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	246	88	334	102	7	109
ลดลงระหว่างปี	(24)	(5)	(29)	(23)	-	(23)
กลับรายการระหว่างปี	(117)	(78)	(195)	(64)	-	(64)



(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน/กำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(146)	(3)	(149)	(12)	-	(12)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	431	42	473	274	15	289
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1	12	13	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	471	28	499	271	8	279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	472	40	512	271	8	279
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	67	25	92	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	364	17	381	274	15	289
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	431	42	473	274	15	289

การรับประกันสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562	2,869	2.30
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561	2,744	2.20

25. ค่าสิทธิ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญา ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มี



ผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่า คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดง อยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

26. ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Delta Energy Systems (Germany) GmbH ซึ่งจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไร ส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี

บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	8,447	7,984	5,375	4,869
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	32,583	33,238	25,242	24,268
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(847)	(346)	(674)	(109)
ค่าเสื่อมราคา	1,628	1,241	1,333	985
ค่าตัดจำหน่าย	105	92	1	1
ค่านายหน้าจ่าย	667	609	836	703
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	12	34	97	31
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	51	53	1,924	1,381
ค่าบริการจ่าย	96	98	96	98
ค่าสิทธิจ่าย	1,215	1,257	1,215	1,257

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(82)	(164)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2	(12)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	54	(18)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	9	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(19)	(185)	-	-



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงิน ได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,970	5,335	2,419	4,563
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย ร้อยละ 20	(594)	(1,067)	(483)	(913)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	2	(12)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(23)	(52)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจากรัฐบาล	506	940	498	912
ผลขาดทุนสำหรับปี	(11)	(11)	(7)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(14)	(46)	(1)	(6)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46	8	(7)	1
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	45	33	-	6
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	13	-	-
อื่นๆ	24	9	-	-
รวม	67	(46)	(15)	1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(19)	(185)	-	-

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 35

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	54	27	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	157	137	-	-
โบนัสค้างจ่าย	10	8	-	-
การรับประกันสินค้า	8	12	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	-	17	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	3	3	-	-
อื่นๆ	28	35	-	-
รวม	260	239	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	114	144	-	-
รวม	114	144	-	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 4,382 ล้านบาท 316 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 133 ล้านบาท 43 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,458 ล้านบาท 49 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 24 ล้านบาท และ 74 ล้านจัต หรือประมาณ 1 ล้านบาท (2561: จำนวน 3,764 ล้านบาท 444 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 206 ล้านบาท 47 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,741 ล้านบาท 31 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 15 ล้านบาท และ 639 ล้านจัต หรือประมาณ 14 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แบ่งตามวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2561	-	28	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	34	-	-
31 ธันวาคม 2563	1	22	-	-
31 ธันวาคม 2564	5	14	-	-
31 ธันวาคม 2565	539	572	523	556
31 ธันวาคม 2566	46	15	-	-
รวม			523	556
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2562	-	59		
31 มีนาคม 2563	17	19		
31 มีนาคม 2564	34	38		
31 มีนาคม 2565	22	24		
31 มีนาคม 2566	13	15		
31 มีนาคม 2567	15	16		
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์	1,490	1,776		
รวม	2,182	2,632		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 230 ล้านบาท (2561: 194 ล้านบาท)



29. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ								บริษัทย่อยในประเทศไทย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1494(2)/2552	2061(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-1316-1-00-2-0	61-1505-1-00-1-0	62-0076-1-00-0-0	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตพัดลมระบายอากาศ	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้า
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ										โคมไฟฟ้าและอุปกรณ์แสดงภาพ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	5 ปี (วงเงินไม่เกิน 682,381,686 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	8 ปี	4 ปี (วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	ไม่ได้รับ	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 202,400,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามมติคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่เพื่อนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากรับพื้นที่กำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลล่วงหน้าข้างต้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่นั้นที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งเครื่องก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก รื้อและขีปนาวุธของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ										
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	-	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	365	446	73	109	438	555
รายได้จากการส่งออก	36,222	39,338	3,424	222	39,646	39,560
รายได้จากการให้บริการ	-	-	38	9	38	9
รวมรายได้จากการขายและบริการ	36,587	39,784	3,535	340	40,122	40,124

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 0.3 ล้านยูโร

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	ส่วนงานเพาเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์ ¹⁾		ส่วนงานระบบ โครงสร้างพื้นฐาน ²⁾		ส่วนงานระบบ อัตโนมัติ ³⁾		อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้										
รายได้จากการขายให้กับลูกค้า										
ภายนอก	32,228	34,301	16,187	16,046	1,901	1,697	126	384	50,442	52,428
รายได้จากการให้บริการให้กับ										
ลูกค้าภายนอก	68	103	400	348	219	129	42	59	729	639
รวมรายได้	32,296	34,404	16,587	16,394	2,120	1,826	168	443	51,171	53,067



	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ¹⁾		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน ²⁾		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ ³⁾		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	2,544	4,478	525	1,331	216	-	(990)	(1,132)	2,295	4,677
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									238	240
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									33	176
รายได้อื่น									429	401
ค่าใช้จ่ายอื่น									(47)	(204)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									25	53
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(2)	(9)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									2,971	5,334
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(19)	(185)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี									-	(23)
กำไรสำหรับปี									2,952	5,126

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561
สหรัฐอเมริกา	17,431	13,220
จีน	8,103	9,495
อินเดีย	5,471	7,715
เนเธอร์แลนด์	5,315	1,461
เยอรมนี	1,798	4,974
สิงคโปร์	455	2,458
มาเลเซีย	1,058	1,122
ไต้หวัน	901	941
ประเทศอื่นๆ	10,639	11,681
รวม	51,171	53,067

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561
ไทย	6,651	4,793
สโลวาเกีย	1,460	1,649
อินเดีย	3,090	1,504



(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561
เยอรมนี	743	581
ประเทศอื่นๆ	288	363
รวม	12,232	8,890

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน (2561: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ หรือเมื่อพนักงานนั้นได้รับการเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้จัดการ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 111 ล้านบาท (2561: 104 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าดำเนินงาน

33.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 723 ล้านบาท 1 ล้านยูโรหรือประมาณ 35 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 42 ล้านบาท และ 7,931 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 3,334 ล้านบาท (2561: 267 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 76 ล้านบาท และ 10,465 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 4,843 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 723 ล้านบาท 2561: 267 ล้านบาท)

33.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่สำคัญที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
		จ่ายชำระ		
		ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)
รูปีอินเดีย	68	15	7	6
ยูโร	2	39	37	7
เหรียญสหรัฐ	1	8	9	-
เหรียญออสเตรเลีย	1	7	9	-
รวม		69	62	13



สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
		จ่ายชำระ		
		ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)
รูปีอินเดีย	43	11	2	6
ยูโร	1	38	12	1
	รวม	49	14	7

33.2 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

- 33.2.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 369 ล้านบาท (2561: 340 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากรจำนวนประมาณ 335 ล้านบาท (2561: 307 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 33.3.1)
- 33.2.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 1,156 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 486 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 12 ล้านบาท (2561: 954 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 442 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท)

33.3 การถูกประเมินภาษี

- 33.3.1 ก. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 168 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ข. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ค. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ



ง. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก กรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของ กรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก ข ค และ ง จำนวนประมาณ 239 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ไว้แล้วโดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

33.3.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 232 ล้านบาทอินเดีย หรือ ประมาณ 97 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2560 เป็น จำนวนเงินประมาณ 293 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 123 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการ อุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัท ย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	34	-	34
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 20)	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	218	218

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	76	-	76
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 20)	-	15	-	15
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	237	237

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	33	-	33



(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 11)	-	76	-	76

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,931	-	-	8,369	1,094	12,394	0.00 - 8.25
เงินลงทุนชั่วคราว	2	-	-	-	-	2	4.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,739	9,739	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1	47	-	-	2	50	5.25 - 8.17
รวม	2,934	47	-	8,369	10,835	22,185	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,151	10,151	-
รวม	-	-	-	-	10,151	10,151	



งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(หน่วย: ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,227	-	-	10,348	1,033	15,608	0.00 - 8.25
เงินลงทุนชั่วคราว	223	-	-	-	-	223	(0.20) - (0.21)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	11,558	11,558	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	55	55	5.25 - 8.75
รวม	4,450	-	-	10,348	12,646	27,444	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	11,801	11,801	-
รวม	-	-	-	-	11,801	11,801	

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(หน่วย: ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,195	38	6,233	0.00 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,468	9,468	-
รวม	-	-	-	6,195	9,506	15,701	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	8,474	8,474	-
รวม	-	-	-	-	8,474	8,474	

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(หน่วย: ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	9,712	41	9,753	0.00 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	11,048	11,048	-
รวม	-	-	-	9,712	11,089	20,801	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,277	9,277	-
รวม	-	-	-	-	9,277	9,277	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เหรียญสหรัฐฯ	165	196	189	201	320	346	189	193
ยูโร	6	5	2	3	5	4	16	9
เยน	201	193	246	438	201	184	244	438
โคโรนาเช็ก	8	17	-	-	8	17	-	-

(หน่วย: บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สกุลเงิน	2562	2561
เหรียญสหรัฐฯ	30.1540	32.4498
ยูโร	33.7311	37.1252
เยน	0.2759	0.2931
โคโรนาเช็ก	1.3161	1.4359

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	122 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	30.0900 - 30.5300	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2563
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	17 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	70.9694 - 71.9917	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม 2563
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	134 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	32.5620 - 33.1640	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - มีนาคม 2562
เหรียญสหรัฐฯต่อยูโร	3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	1.1401 - 1.1472	เหรียญสหรัฐฯต่อยูโร	มกราคม 2562
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐฯต่อรูปีอินเดีย	21 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	70.2506 - 72.5207	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม 2562
เหรียญสหรัฐฯต่อเหรียญออสเตรเลีย	1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	0.7199 - 0.7237	เหรียญสหรัฐฯต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม 2562
เยนต่อบาท	155 ล้านเยน	0.2899 - 0.2940	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2562
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐฯต่อบาท	122 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	30.0900 - 30.5300	บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ	มกราคม - เมษายน 2563



งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	134	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5620 - 33.1640	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - มีนาคม 2562
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
เยนต่อบาท	155	ล้านเยน	0.2899 - 0.2940	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2562

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศและเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.39:1 (2561: 0.42:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29:1 (2561: 0.30:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 37.1 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 Delta Electronics India Private Limited ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจาก DET International Holding Limited เป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 1,517 ล้านบาท ซึ่งไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี โดย Delta Electronics India Private Limited ได้รับเงินดังกล่าวเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563
- 37.2 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 1.8 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,245 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

