



บริษัท ช.การช่าง จำกัด
(มหาชน)

THE POWER OF SYNERGY

รายงานประจำปี 2558

สารบัญ

2 – 3

สารจากประธานกรรมการบริษัท

4 – 6

สารจากประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

8 – 9

คณะกรรมการบริษัท

10 – 11

คณะผู้บริหาร

11

เลขานุการบริษัท

12

คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการบริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

14 – 24

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

25 – 44

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

45 – 51

ปัจจัยความเสี่ยง

52 – 55

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

56

ข้อพิพาททางกฎหมาย

57 – 62

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การจัดการ

และการกำกับดูแลกิจการ

64 – 69

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

70 – 80

โครงสร้างการจัดการ

81 – 112

การกำกับดูแลกิจการ

113

ความรับผิดชอบต่อสังคม

114 – 117

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

118 – 136

รายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน

138

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

139 – 146

การวิเคราะห์และ
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

147 – 228

รายงานและงบการเงินรวม

เอกสารแนบ

230 – 246

เอกสารแนบ 1 :
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
และเลขานุการบริษัท

247

เอกสารแนบ 2 :
รายละเอียดเกี่ยวกับ
กรรมการของบริษัทย่อย

248

เอกสารแนบ 3 :
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)



สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



ในรอบปี 2558 นับเป็นอีกปีที่มีความท้าทายสำหรับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เพราะความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ในบริบททางเศรษฐกิจและสังคมของโลก และประเทศไทย ซึ่งได้เป็นบททดสอบความพร้อมของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการที่มีกลยุทธ์รับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงในด้านต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ บทพิสูจน์ดังกล่าวให้ผลลัพธ์ที่ชัดเจนว่าบริษัทฯ สามารถผ่านทุกเหตุการณ์มาได้อย่างเข้มแข็งและสง่างาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก รวมถึงเศรษฐกิจจีนและอาเซียนที่ชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทย แต่เหตุดังกล่าวก็ยังไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในทางกลับกันวิกฤตการณ์เหล่านั้นทำให้บริษัทฯ เพิ่มการเรียนรู้ในการบริหารจัดการและเพิ่มความใส่ใจในการบริหารความเสี่ยงมากขึ้นจากเดิมที่มีอยู่แล้ว และด้วยนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการขับเคลื่อนการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ชัดเจนพร้อมถึงมีนโยบายเร่งรัดโครงการดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม นโยบายดังกล่าวยังเป็นสิ่งที่เกื้อหนุนให้ออกัสและการดำเนินธุรกิจก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของบริษัทฯ มีโอกาสในการเติบโตและเกิดแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่สดใสมากยิ่งขึ้น

สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2558 นั้น สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยจะสามารถ

ขยายตัวได้ร้อยละ 3.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.5 - 3.5) โดยขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 0.7 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากนักท่องเที่ยวชาวจีนและมาเลเซีย ดังนั้นจึงส่งผลให้ภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวในสาขาโรงแรมและภัตตาคารสาขาขนส่งและคมนาคม ขยายตัวได้ดีตามมาด้วยเช่นกัน นอกจากนี้การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากปี 2557 เนื่องจากได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำและภาวะการเงินที่ผ่อนคลายมากขึ้น ในส่วนของการลงทุนภาครัฐมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นจาก - 4.7 % เป็น 20.2% สำหรับการลงทุนภาคเอกชนในภาพรวมก็มีแนวโน้มฟื้นตัวจากปี 2557 เนื่องจากนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนให้มีการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานซึ่งนับเป็นแรงสนับสนุนที่สำคัญ และแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอยู่ระหว่างการฟื้นตัวก็ตาม แต่บริษัทฯ ก็ยังรักษาผลประโยชน์ได้อย่างน่าพอใจและเดินหน้าปรับโครงสร้างในการลงทุนให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิผลและผลตอบแทนที่ดี

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 2,193 ล้านบาท มีกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ 2,067 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีปริมาณงานในมือ 83,551 ล้านบาท โดยการดำเนินงานใน

โครงการสำคัญ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยายช่วงสนามไชย - ท่าพระ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี โครงการก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ ที่ต่อเนื่องมาจากปี 2557 นั้น ก็เป็นไปตามแผนหรือเร็วกว่าที่กำหนดไว้ทุกโครงการและเป็นที่น่าพึงพอใจอย่างมาก นอกจากนี้ โครงการต่างๆ ที่คาดว่าจะเปิดประมูลในปี 2559 เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม สายสีชมพู สายสีเหลือง หรือการก่อสร้างรถไฟฟ้ารางคู่ โครงการมอเตอร์เวย์ เป็นต้น บริษัทฯ ก็ได้เตรียมความพร้อมในทุกด้านไว้เรียบร้อยแล้วเช่นกัน

การบริหารงานของบริษัทฯ ในปี 2558 ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งบรรษัทภิบาลและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเช่นเดิม และสิ่งที่ยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว คือ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นเกณฑ์สูงสุดและพัฒนาจากปี 2557 ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” ในขณะที่หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินนั้นเพิ่มเติมความเข้มงวดขึ้นในหลายประเด็น นอกจากนี้ด้วยการบริหารจัดการและสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างโดดเด่นจนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในแวดวงของนักวิเคราะห์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน ทุกหน่วยงาน จึงทำให้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET AWARDS 2015 ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคารจัดขึ้น ซึ่งรางวัลดังกล่าวนี้เป็นรางวัลที่การันตีได้ว่าบริษัทฯ ให้ความใส่ใจและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

อย่างไรก็ตาม นอกจากการบริหารงานที่คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว การกำหนดนโยบายเพื่อสร้างประโยชน์และคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรม CSR ก็เป็นหนึ่งในนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดยคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดกิจกรรม CSR ที่สามารถสร้างประโยชน์และเพิ่มคุณค่าให้กับสังคมอย่างสูงสุดและมีความยั่งยืน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงสานต่อกิจกรรม CSR ที่มีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การสร้างและซ่อมแซมสถานศึกษา การบริจาคโลหิต และการสนับสนุนทุนทรัพย์ทางด้านต่างๆ เป็นต้น และกิจกรรมสำคัญที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2558 นั่นก็คือ กิจกรรม “ACADEMY ENGINEER” โดยเป็นกิจกรรมที่นำนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน และเปิดโอกาสให้นักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมได้เรียนรู้เทคโนโลยีด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจมากโครงการหนึ่งเพราะกิจกรรมดังกล่าวเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้นักเรียนซึ่งเป็นอนาคตของชาติเกิดความรักในวิชาชีพวิศวกรรมและเป็นการกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติต่อไป บริษัทฯ ตระหนักว่าการลงทุนในกิจกรรม CSR ที่บริษัทฯ สนับสนุนอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นการลงทุนที่บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนด้วยความภาคภูมิใจซึ่งไม่อาจประมาณค่าได้ ดังนั้นจึงเป็นเหตุผลสำคัญในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะต้องเฝ้าระวังด้วยการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยเสมอ

ในฐานะตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ก้าวต่อไปของบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่การเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน และเป็นองค์กรแห่งธรรมาภิบาลที่มีการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเข้มแข็ง ทั้งนี้ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดและเป็นผู้สนับสนุนในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติต่อไป



นายจตุวิน คงศิริ
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



ช. การช่าง มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้แนวความคิด The Power of Synergy เพื่อมุ่งสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจ ซึ่งเจตนารมณ์ดังกล่าวได้ถ่ายทอดเป็นรูปธรรมเมื่อปลายปี 2557 ที่กลุ่ม ช.การช่าง ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจในกลุ่ม โดย ช.การช่าง เป็นผู้สนับสนุนหลักในการควบรวมบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จนสำเร็จและเกิดเป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่แข็งแกร่งและพร้อมต่อยอดธุรกิจด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อสร้างประโยชน์อันสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการขายหุ้นที่ ช.การช่าง ถืออยู่ใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ทั้งหมดให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยสร้างการเติบโตของสินทรัพย์ด้านพลังงานและศักยภาพในการสร้างรายได้ให้กับ ซีเค พาวเวอร์ เหล่านี้เกิดจากวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการบริหารภายใต้แนวความคิด The Power of Synergy ส่งผลให้ ช.การช่าง ในวันนี้มีความแข็งแกร่งและมีความพร้อมอย่างสูงสุดที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและเป็นผู้พัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร รวมถึงส่งผลให้บริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง มีความแข็งแกร่งและพร้อมจะผนึกกำลังร่วมของ Synergy เพื่อสร้างศักยภาพทางการแข่งขันสร้างโอกาสร่วมกันอย่างเป็นธรรมชาติ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากความสำเร็จด้วยดีในการดำเนินการผนึกกำลังในกลุ่มธุรกิจแล้ว ปี 2558 ยังเป็นปีที่ ช. การช่าง ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารงานภายในองค์กร ตามแผนการทดแทนบุคลากร (Succession Plan) ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง “ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์” เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใหม่ และ “นายปลิว ตริวิศวะเวทย์” ยังคงทำหน้าที่ประธานกรรมการบริหาร และปฏิบัติงานเต็มเวลา และมีแผนการปรับโครงสร้างผู้บริหารระดับสูงในระดับต่อไป เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมของ ช.การช่าง ที่จะต้องก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากและรวดเร็วทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และการบริหารจัดการธุรกิจ โดย ช.การช่าง จะก้าวไปโดยการผนึกกำลังร่วมระหว่างผู้บริหารรุ่นก่อตั้งที่มีองค์ความรู้ในทรงคุณค่าและมากด้วยประสบการณ์ และผู้บริหารรุ่นใหม่ที่จะนำแนวคิดและนวัตกรรมใหม่ๆ มาเสริมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและต่อยอดธุรกิจ อันจะเป็นการเสริมสร้างและส่งเสริมให้ ช.การช่าง มีพลังที่จะก้าวไปสู่นาคตอย่างมั่นใจ

ในส่วนของผลการดำเนินงานของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในปี 2558 ความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างเป็นไปตามแผนทุกโครงการ โดยโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดของบริษัทฯ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วน

ต่อขยายช่วงสนามไชย - ท่าพระ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ มีความคืบหน้าไปด้วยดี โครงการก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร มีความคืบหน้าไปอย่างมาก และคาดว่าจะสามารถสร้างเสร็จได้ก่อนแผน ส่งผลให้ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จะสามารถเปิดดำเนินการทางพิเศษเส้นนี้ได้ก่อนกำหนดการในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 และสำหรับโครงการ รถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ ซึ่งงานก่อสร้างและโยธาเสร็จแล้ว ในส่วนสัญญาจัดหาและติดตั้งระบบรถไฟฟ้า สายสีม่วง ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ มีความคืบหน้าที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง โดยขบวนรถไฟฟ้าได้เริ่มส่งจากประเทศญี่ปุ่นและถึงประเทศไทยตั้งแต่ช่วงปลายปี 2558 ที่ผ่านมา โดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) คาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 เช่นกัน

นอกจากโครงการในมือที่มีความคืบหน้าเป็นที่น่าสนใจ ในปี 2558 ช.การช่าง ยังได้ลงนามสัญญาก่อสร้างใหม่อีกหลายโครงการ อาทิเช่น ลงนามในสัญญาก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์และอาคารพิเคราะห์บำบัดโรคและบริการ พร้อมระบบสาธารณูปการ กับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และลงนามในสัญญาเป็นผู้รับจ้างบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น กับการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นต้น โดยมีมูลค่างานที่ลงนามในปี 2558 จำนวน 22,794 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2558 ช.การช่าง มีปริมาณงานในมือรอรับรายได้ 83,551 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2558 ช.การช่าง มีผลประกอบการที่น่าพอใจ โดยมีรายได้รวม 38,028 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 33,744 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 93,066 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 72,210 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 2,193 ล้านบาท

สำหรับการก้าวเข้าสู่ปี 2559 นั้น ช.การช่าง คาดว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมก่อสร้างจะมีความสดใส ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ยังคงมุ่งมั่นผลักดันให้การลงทุนและพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน เป็นตัวขับเคลื่อนหลักทางเศรษฐกิจ

เพื่อนำพาเศรษฐกิจกลับสู่การฟื้นตัวอย่างมั่นคง และเพื่อวางรากฐานโครงสร้างอันมีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศในระยะยาว โครงการต่างๆ ที่คาดว่าจะเปิดประมูลในปี 2559 เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม สายสีชมพู สายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้ารางคู่ โครงการมอเตอร์เวย์ โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เฟส 2 เป็นต้น รวมถึงปี 2559 เป็นปีแห่งการเริ่มต้นของการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ซึ่งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ ทั้งระบบคมนาคมขนส่ง พลังงาน และสาธารณูปโภคในภูมิภาคอย่างเชื่อมโยง ช.การช่าง คาดหวังว่าจะเป็นจุดเริ่มต้นสำคัญของการผลักดันการลงทุนและการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งในประเทศไทย และอีกหลายประเทศในภูมิภาค ซึ่ง ช.การช่าง มีความพร้อมและมีศักยภาพที่พร้อมรับปี 2559 ซึ่งคาดหวังว่าจะเป็นปีแห่งโอกาสและการเติบโต

ทั้งนี้ ด้วยปรัชญาในการทำธุรกิจที่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ยึดถือมาตลอด 44 ปี ที่เราจะทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงทำให้ ช.การช่าง ให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม CSR เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเรื่อยมา โดยในปี 2558 ช.การช่าง ได้ดำเนินกิจกรรม CSR เพื่อตอบแทนสังคมหลากหลายกิจกรรม โดยเน้นโครงการด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการช่วยเหลือกลุ่มคนที่ขาดโอกาสทางสังคม และโครงการสำคัญที่สร้างความภาคภูมิใจแก่ ช.การช่าง คือ กิจกรรม “ACADEMY ENGINEER” อันเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นครั้งแรกในปี 2558 ภายใต้แนวความคิดว่าสายอาชีพวิศวกรรมเป็นหนึ่งในอาชีพที่มีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศและการสร้างบุคลากรสายอาชีพวิศวกรรมที่มีคุณภาพและมีคุณธรรม จะเป็นหนึ่งในแรงผลักดันในการสร้างต้นทุนมนุษย์ที่จะสร้างชาติต่อไป และ ช.การช่าง ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรม มุ่งองค์ความรู้และมีศักยภาพในการแบ่งปันความรู้ให้เยาวชนไทยหันมาสนใจอาชีพสายวิศวกรรม ก่อสร้าง และได้เห็นตัวอย่างของการเป็นวิศวกรไทยที่เก่ง และมีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม โครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในการนำนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายเข้าร่วมโครงการ โดยได้จัดให้คณาจารย์นักเรียนเข้า

เยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้นักเรียนได้เรียนรู้เทคโนโลยีด้านวิศวกรรมและการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด แต่ที่สำคัญ คือ การเปิดโอกาสให้พนักงานของ ช.การช่าง ในสายงานวิศวกรรมและก่อสร้างได้ให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์จากการทำงานจริง และแนะแนวทางการศึกษาเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชน

นอกจากการบริหารจัดการเพื่อผลประโยชน์ และผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี บนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มช.การช่าง คือ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐาน ช.การช่าง มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” อีกทั้ง ยังได้รับรางวัล SET AWARDS 2015 ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคารจัดขึ้นอีกด้วย เหล่านี้ได้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารจัดการ ให้เป็นองค์กรแห่งการกำกับดูแลที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมจะสร้างผลตอบแทนที่ดี และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย จากอดีตจวบจนวันนี้ ช.การช่าง ค่อยๆ เติบโตด้วยวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ดี และสั่งสมประสบการณ์ องค์ความรู้ พัฒนาการบริหาร

จัดการ และพัฒนาคน จนในวันนี้เรามีความแข็งแกร่งอย่างมาก ทั้งนี้ ก็ด้วยการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ด้วยการผสมผสานใจกันของคณะผู้บริหารและทีมงานที่มากด้วยประสิทธิภาพ พร้อมด้วยความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นทุกท่าน การเดินทางของ ช.การช่าง ในก้าวต่อไปนั้นยังคงตระหนักและยึดมั่นในแนวทางที่สร้างผลประโยชน์เพื่อตอบแทนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและเป็นธรรม และมุ่งมั่นเพื่อไขว่คว้าโอกาสมาเสริมสร้างฐานรากของช.การช่าง ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



นายปลิว ตรีวิศเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร



นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

THE POWER OF SYNERGY



คณะกรรมการ บริษัท

01



02



03



04



05



06



01 นายอัศวิน คงศิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

02 นายปลิว ตรีวิศวเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

03 นายวิฑูร เตชะกัณสุนทร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

04 นายกวิทย์ศักดิ์ สุขะวรรณ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

05 นายภาวิช ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการ
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ

06 นายกำธร ตรีวิศวเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



07 นางสาวสุกามาสา ตริวิศวะเวกย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

08 นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

09 นายประเสริฐ มรัตนะพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

10 นายรัตน์ สันตอรรณพ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

11 นายอนุกุล ตันติมาสน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



คณะ ผู้บริหาร

01



02



03



04



05



06

**01 นายปลิว ตรีวิศเวทย์**

- ประธานกรรมการบริหาร

02 นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

03 นายณรงค์ แสงสุริยะ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กลุ่มงานปฏิบัติการ

04 นายประเสริฐ มรัตนะพร

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กลุ่มงานบริหาร

05 นายรัตน์ สันตอรรณพ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 1

06 นายวิบูลย์ มงคลปิยะนา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2



07 นายวิษระ แสงหัตถวัฒนา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม

08 นายพงษ์สฤกษ์ ตันตีสวนิชย์กุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนารุทกิจ

09 นายสิทธิเดช ศรีวิศเวท

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ

10 นายวรพจน์ อุษไพบูลย์วงศ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน

11 นายอนุกุล ตันติมาสน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรมนุษย์และ
บริหารทั่วไป



**เลาน่าการ
บริษัท**



นายณัฐวุฒิ ศรีวิศเวท

- เลาน่าการบริษัท



คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร



01 พล.ต.อ. ณรงค์ มหานนท์
• ประธานที่ปรึกษา

02 พล.ต.ต. สวัสดิ์ วิจารณ์กรณ
• ที่ปรึกษาอาวุโส

03 นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

04 นายเทพ ตรีวิศเวทย์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

05 นายยิ้ม ศรีวิเศษวาทย์
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

06 นายชาญ จงจิตต์
• ที่ปรึกษาจากกฎหมาย

07 นายสมบัติ กิจจาลักษณ์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

- 14 – 24 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 25 – 44 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 45 – 51 ปัจจัยความเสี่ยง
- 52 – 55 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 56 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 57 – 62 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังพัฒนาประเทศ ดังนั้น งานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไปโดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่มีบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้านทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลายจนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถ

ดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณสุขปภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรม และการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสผันบทบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดยบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเขตพื้นที่ในจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

จากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ขนาดกำลังการผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นนี้ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และมีผลประกอบการที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 40 ปี



1. นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์	คำนิยาม (Q-C-I-S-T)
“ เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้าง และการพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพ และครบวงจร ”	Q Quality of Services คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง C Customer Satisfaction ความพึงพอใจของลูกค้า I Integrity ความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในอาชีพ S Social and Environmental Responsibilities ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ T Teamwork การทำงานเป็นทีม
พันธกิจ - สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดีสำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม - บริหารงานอย่างมืออาชีพ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล - มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ - พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	กลยุทธ์ : เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน - เลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม - บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตรงตามเวลา และคุณภาพงานได้มาตรฐาน - สร้างพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยง และเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น - ขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาค โดยเน้นประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ - พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน - บริหารและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงองค์ความรู้ให้แข่งขันได้อย่างเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2558 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตามที่ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

2515

บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.สม.ท. เป็นต้น



2524

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท ไตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหารรวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

2537

บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538



2539

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่บริษัทได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงาน ควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เชมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project)



นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build Transfer and Operate (BTO), Build Operate and Transfer (BOT), Build Own and Operate (BOO) และ Acquire Operate and Transfer (AOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

2547

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)



2549

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

2552

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



2553

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

2554

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และ บริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัท แกนเป็นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้



2555

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

2556

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556



2557

บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนจำนวน 700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด จำนวน 999,992 หุ้น คิดเป็น 99.99% ของหุ้นทั้งหมด 1,000,000 หุ้น



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2558

21 มกราคม 2558

- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท สนับสนุนการดำเนินการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BECL") กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BMCL") เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ
- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท รับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ BECL และ BMCL ที่คัดค้านการควบบริษัทโดยบริษัทจะรับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่คัดค้านการควบบริษัทในจำนวนที่ไม่ทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BECL และ / หรือ BMCL โดยบริษัทจะรับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ BECL ที่คัดค้านการควบบริษัทไม่เกินจำนวนร้อยละ 8 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และจะรับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ BMCL ที่คัดค้านการควบบริษัทไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทจะรับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ BECL และ/หรือ BMCL ที่คัดค้านการควบบริษัทในจำนวนรวมไม่เกิน 10,000,000,000 บาท รายละเอียดตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด



- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ขายหุ้นบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805,830,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท

๒๑ เมษายน 2558

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธิตการพยาบาลวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง กับ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยมีระยะเวลาการก่อสร้างประมาณ 990 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,477 ล้านบาท

15 พฤษภาคม 2558

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”) ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ CKP ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ทั้งในส่วนที่บริษัทของซื้อตามสัดส่วนการถือหุ้น และจองซื้อเกินกว่าสิทธิ รวมถึงการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ CKP ทั้งส่วนที่ได้มาจากการจองซื้อตามสัดส่วนการถือหุ้น และส่วนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ ในราคาใช้สิทธิ 6 บาท ต่อ 1 หุ้น ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่ CKP กำหนด

27 พฤษภาคม 2558

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยกับการไฟฟ้านครหลวง โดยมีระยะเวลาการก่อสร้างประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,070 ล้านบาท

3 สิงหาคม 2558

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารพิเคราะห์บำบัดโรคและบริการ พร้อมระบบสาธิตการพยาบาล ตำบลท่าสุด อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย กับ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โดยมีระยะเวลาการก่อสร้างประมาณ 990 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,249 ล้านบาท

4 พฤศจิกายน 2558

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานบริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า และบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการรถไฟฟ้า สายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 5 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินทางรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีบางซื่อ-สถานีเตาปูน โดยไม่รวมสถานี) (“สัญญาสัมปทาน สัญญาที่ 5”) รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงระบบสื่อสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,056 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของงานดังนี้

งานระยะที่ 1 (ออกแบบและจัดหาอุปกรณ์งานระบบ) มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 15 เดือน

งานระยะที่ 2 (งานซ่อมบำรุง) มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน นับจากวันที่เริ่มเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ตามสัญญาสัมปทาน สัญญาที่ 5

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าวโดย บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จะชำระเงินตามสัญญาให้กับบริษัท

17 พฤศจิกายน 2558

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเป็นผู้รับจ้างบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน และสายสีม่วง กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดของงานดังต่อไปนี้

1. สัญญางานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล ของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงิน) (สถานีหัวลำโพง - สถานีบางซื่อ) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน”) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 8 ปี และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,270 ล้านบาท
2. สัญญาแก้ไขสัญญาว่าจ้างบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง”) โดยการเพิ่มเติมขอบเขต

งานในการเป็นผู้บริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการดังกล่าว โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 8 ปี และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,520 ล้านบาท

1 ธันวาคม 2558

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา (แจ้งวัฒนะ - เชียงราก) รอบที่ 3 กับ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 10 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 25 ล้านบาท

14 ธันวาคม 2558

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างดำเนินการก่อสร้างโครงการย้ายสถานีสูบน้ำดิบ โดยมีการก่อสร้างอาคารใหม่ หน่วยธุรกิจบางปะอิน กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 18 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 138 ล้านบาท

24 ธันวาคม 2558

กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 36 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 23,430 ล้านบาท

* บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด โดยใช้ชื่อว่ากิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมการประกวดราคาตามประกาศและข้อกำหนดการประกวดราคาสำหรับงานจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้

1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) 70 %
2. บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด 30 %

○ 28 ธันวาคม 2558

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการ

ควบบริษัทดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ซื่อย่อ

BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป



3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

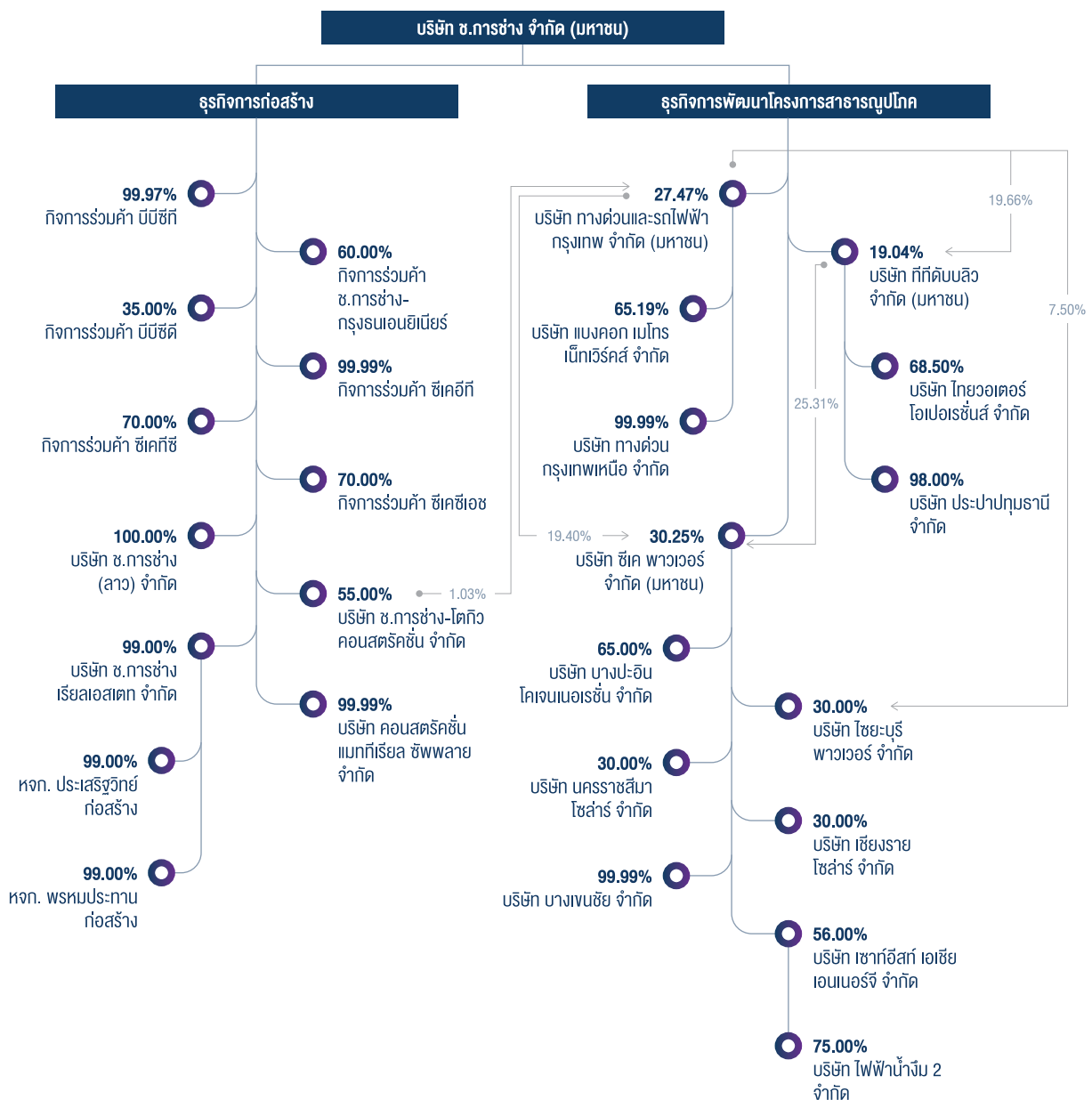
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) ธุรกิจการก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้
โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
ธุรกิจการก่อสร้าง		
1. บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	99.99%	ขายวัสดุก่อสร้าง
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บจ.ข.การช่าง เรียลเอสเตท ถือหุ้น ในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง	บจ.ข.การช่าง เรียลเอสเตท ถือหุ้น ในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
6. บริษัท ข.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน), บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบดีเยน เกสเซลชอฟ, โดคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ข.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ-บางพูนและบางไทร ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ และส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ
8. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอนดรี และเพื่อปฏิบัติการและ การบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าผานนคร สายเฉลิมรัชมงคล
9. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โดคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)
10. กิจการร่วมค้า ข.การช่าง - กรุงธนเอ็นอีเอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต - อ่างเก็บน้ำ บางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ ลุ่มน้ำเจ้าพระยา ฝั่งตะวันออก - อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
11. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) วัลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
12. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ข.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	27.47%	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.19%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
3. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.04%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่ จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
4. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานีและรังสิต
5. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
6. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.25%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
7. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
8. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
9. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟผ.
10. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟผ.
11. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟผ.
12. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
13. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์

4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนพร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)

บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกล ขนาดใหญ่และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัท จะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัท มีความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัท มีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วยซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาวและมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วน

และรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัททางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

BOT **BUILD OPERATE AND** **TRANSFER**

เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 29 ปี

BTO **BUILD TRANSFER AND** **OPERATE**

เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน บริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

BOO **BUILD OWN AND** **OPERATE**

เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีการมสิทธิในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

AOT **ACQUIRE OPERATE AND** **TRANSFER**

สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาลโดยภาคเอกชนจะรับทรัพย์สินจากรัฐบาลมาบริหารแล้วเอกชนจะมีการลงทุนในสินทรัพย์และดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากที่ได้รับสัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้สิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่ง บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับสัมปทาน 25 ปี

อัตราส่วนการรับงาน ของ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)

แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย: ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	10,383.70	78.28	11,832.89	69.99	19,108.45	85.16	23,579.55	86.32
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	2,882.20	21.72	5,074.45	30.01	3,328.92	14.84	2,450.00	13.68
รวม	13,265.90	100.00	16,907.34	100.00	22,437.37	100.00	27,315.82	100.00

โครงสร้างรายได้

หน่วย: ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้	บมจ. ช.การช่าง	-	9,591.33	43.42	11,576.92	27.56	18,950.78	53.47	23,544.90	61.93
ค่าก่อสร้าง	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	100.00	5,936.01	26.87	15,105.28	35.96	10,022.24	28.28	8,834.06	23.24
	บจ. ช.การช่าง - โตคิว	55.00	2,445.31	11.07	2,771.55	6.60	3,090.10	8.72	2,400.98	6.31
	คอนสตรัคชั่น									
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	2,296.50	10.39	2,749.06	6.54	629.80	1.78	5.49	0.01
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นอีเนียร์	60.00	415.74	1.88	367.64	0.88	164.95	0.47	29.16	0.07
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			20,684.89	93.63	32,570.45	77.54	32,857.87	92.72	34,814.59	91.56
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			8,375.25	40.49	10,307.05	31.65	9,271.13	28.22	6,384.03	18.34
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			12,309.64	59.51	22,263.40	68.35	23,586.74	71.78	28,430.58	81.66
รายได้จาก	บจ. คอนสตรัคชั่น	99.99	55.22	0.25	20.23	0.05	7.07	0.01	32.35	0.08
การขาย	แม่ทัพเรือล ชัพพลาย									
วัสดุ ก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	23.97	0.11	36.29	0.08	0.12	0.00	-	0.00
รวมรายได้จากขายวัสดุก่อสร้าง			79.19	0.36	56.52	0.13	7.19	0.01	32.35	0.08
ดอกเบี้ยรับ			406.90	1.84	580.36	1.38	74.95	0.21	56.59	0.14
รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจาก										
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			166.77	0.75	619.44	1.47	711.71	2.01	900.89	2.37
รายได้อื่น ¹			756.61	3.42	8,183.20	19.48	1,791.64	5.05	2,223.33	5.85
รวม ²			22,094.36	100.00	42,009.97	100.00	35,443.36	100.00	38,027.75	100.00

หมายเหตุ ¹ ส่วนรายได้อื่นประกอบด้วยส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายได้เงินปันผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
รายได้จากการโอนกลับสำรองเมื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า รายได้จากการได้รับยกหนี้ดอกเบี้ยค้างจ่าย

รายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

² ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิรายการระหว่างกันแล้ว

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกล

และงานระบบไฟฟ้าซึ่งได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ



งานก่อสร้างอาคาร

สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัท ได้รับบริการที่ครบวงจร



งานก่อสร้างทาง

งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ ที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคตซึ่งในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น



งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้น เป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรมนี้ดังกล่าวได้รับการบรรจุ ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535 - 2539) และต่อเนื่องมาถึงแผน พัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540 - 2544) ฉบับที่ 9 (2545 - 2549) ฉบับที่ 10 (2550 - 2554) และฉบับที่ 11 (2555 - 2559) ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐ ในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐาน ที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศ โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปาและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบ สาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด



งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้

งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงาน ก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการ ดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ อาทิเช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการ ระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้าง ระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต - อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคาร ประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอน ในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้ เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียน ผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมา แต่ละรายไว้ เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละ รายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับ การจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการ จัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการ

รับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของ บุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัด แบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละ ลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างใน มูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัท ได้รับการจัดลำดับ ชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงาน ได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการ เข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามกำหนดทุกประการ

2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)

เป็นบริษัทซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) และบริษัทรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) โดยเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันแรก ณ วันที่ 5 มกราคม 2559 โดยดำเนินโครงการแบบ BTO ซึ่งลงทุนในการออกแบบ ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์สิ่งก่อสร้างถาวรเป็นของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย โดย BEM มีสิทธิในการบริหารและมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง ซึ่งโครงการนี้เกิดจากการร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท และบริษัทเอกชนอื่นๆ นอกจากนี้ BEM ยังเป็นบริษัทที่ดำเนินการออกแบบ ผลิต จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ และใช้งานอุปกรณ์งานระบบ และเพื่อดำเนินการและบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โดยเป็นโครงการแบบ AOT โดยมีการร่วมลงทุนสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินสายเฉลิมรัชมงคลระหว่างภาครัฐ คือ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (MRTA) หรือ รฟม. และ BEM มีอายุสัมปทาน 25 ปี โดย BEM ตกลงแบ่งรายได้จากค่าโดยสารให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเป็นรายปี ตั้งแต่ปีที่ 11 นับจากปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นต้นไป จนสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 43,567 ล้านบาท และแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์เป็นรายปี ตลอดเวลาตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 930 ล้านบาท และ BEM จะต้องจ่ายเงินตอบแทนจากกำไรที่เกินอัตราที่กำหนด และส่วนแบ่งของผลประโยชน์ที่ได้รับจากการกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา โดยเริ่มต้นอายุสัมปทานเมื่อ BEM มีรายได้จากผู้โดยสารอย่างเป็นทางการ และสิ้นสุดอายุสัมปทานหลังจากวันเดินรถวันแรก 25 ปี

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOO เพื่อผลิตน้ำประปาและจำหน่ายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร โดยเริ่มแรกเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เหมส วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด อายุสัมปทาน 30 ปี โดยปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาคจะรับซื้อระยะแรกจำนวน 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และจะเพิ่มปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำเป็น 250,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันเริ่มซื้อน้ำประปา และจะเพิ่มปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำเป็น 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันเริ่มซื้อน้ำประปา และเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค สำหรับอายุสัมปทานเริ่มต้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และสิ้นสุดวันที่ 21 กรกฎาคม 2577

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

โดย TTW ถือหุ้น 98% เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOT เพื่อผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำประปาทั้งหมดให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อนำไปจำหน่ายต่อยังประชาชนในเขตพื้นที่จังหวัดปทุมธานี มีอายุสัมปทาน 25 ปี โดยตามสัญญามีการกำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาคจะต้องรับซื้อจากบริษัท คือ 140,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และจะปรับเพิ่มปริมาณขั้นต่ำขึ้นเป็น 288,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันตามความต้องการใช้น้ำในเขตปทุมธานี ซึ่งการประปาส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้แจ้งให้ PTW ทราบ ปัจจุบันมีกำลังการผลิตสูงสุด 388,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีปริมาณการรับซื้อน้ำขั้นต่ำจาก กปภ. 330,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตสูงสุด และเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทาน PTW ต้องทำการโอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมดให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการประปาส่วนภูมิภาคเพื่อดำเนินการผลิตน้ำประปาต่อไป โดยอายุสัมปทานเริ่มต้นเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2541 และสิ้นสุดวันที่ 15 ตุลาคม 2566 เมื่อสิ้นสุดสัญญา PTW สามารถต่ออายุสัญญาใหม่ได้

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ และ/หรือเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ รายได้หลักของ CKP จึงมาจากเงินปันผลรับที่ได้จากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยปัจจุบัน CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมจำนวน 754.5 เมกะวัตต์ (ยังไม่รวมกำลังการผลิตของโครงการที่ 2 ของ BIC และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เนื่องจากอยู่ระหว่างก่อสร้าง) โดย CKP ถือหุ้นอยู่ในบริษัทดังต่อไปนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (SEAN)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินการลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป. ลาว และให้บริการคำปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด (NN2) จำนวน 660,675,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว ดังนั้นรายได้หลักของ SEAN จึงมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากการลงทุนถือหุ้นใน NN2

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด (NN2)

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 (“สัญญาสัมปทาน”) ซึ่งสัญญาสัมปทานดังกล่าวเป็นลักษณะ BOOT (Build - Own - Operate - Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำ จากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ที่มีขนาด 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD” คือวันที่ 1 มกราคม 2556) และ NN2 จะต้องส่งมอบโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ดังกล่าวให้กับรัฐบาล สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทาน

และค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

กล่าวได้ว่า ธุรกิจหลักของ NN2 คือ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ.จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านหน่วย (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าไว้ที่แน่นอนมีระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ NN2 ได้ลงนามกับ กฟผ. โดยไฟฟ้างกล่าวจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date “IOD”) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 19.6 ตันต่อชั่วโมง โดย BIC ได้รับโอนสิทธิในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.จากบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 สัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าจาก BIC จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำ BIC จะขายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา โดย BIC เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

นอกจากนี้ BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2 กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ซึ่งโรงไฟฟ้างกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ และตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโครงการที่ 1 มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 120 เมกะวัตต์ และไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งจะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า มีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง จะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

โดยจะเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และโครงการดังกล่าวใช้เงินลงทุนประมาณ 5,340 ล้านบาท

ในปัจจุบัน BIC ได้ลงนามใน Engineering, Procurement and Construction Contract for 120 MW Gas Fired Combined Cycle Cogeneration Power Plant for Bangpa-In Cogeneration Phase II SPP Project เพื่อจ้างบริษัท ในการเป็นผู้รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC-2) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินงานด้านวิศวกรรม ผลิต จัดซื้อ จัดหาให้ ติดตั้ง และดำเนินการทดสอบ (Commission) ให้กับโรงไฟฟ้า BIC-2 โดยมีระยะเวลาประมาณ 29 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,310 ล้านบาท

3.3 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 6 เมกะวัตต์ โดย NRS ได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟผ. จากบริษัท แปซิฟิกโซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2554 โดยการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ดังกล่าว เป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท ต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว NRS ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณพลังไฟฟ้า 6 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีและต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ NRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.แล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

3.4 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย CRS ได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟผ. จาก บริษัท แปซิฟิก โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2554 โดยการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ดังกล่าว เป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว CRS ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.ในปริมาณพลังไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปีและต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ CRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอปรางค์กู่ จังหวัดนครราชสีมา และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย BKC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว BKC ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ.ในปริมาณพลังไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี



และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ BKC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

3.6 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOT โดยดำเนินการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปจำหน่ายต่อประชาชนในประเทศไทย โดยมีอายุสัมปทาน 29 ปีนับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และมีเงื่อนไขของสัญญาการซื้อพลังงานไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประมาณ 7,070 GWh. ต่อปี หรือที่กำลังการผลิต 1,220 เมกะวัตต์ และสัญญาการซื้อพลังงานไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟาลาวประมาณ 300 GWh. ต่อปี หรือที่กำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทาน XPCL ต้องทำการโอนสินทรัพย์ในการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดให้เป็นกรรมสิทธิ์ของรัฐบาลแห่ง สปป. ลาว เพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าต่อไป

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศไทยในปี 2558 ยังคงชะลอจากปัจจัยการลงทุนจากภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่ที่

เป็นแรงผลักดันที่สำคัญที่สุดกลับล่าช้าเนื่องจากรัฐบาลมีความเข้มงวดมากขึ้นในการตรวจสอบความโปร่งใสของโครงการ โดยมีการปรับราคาค่าก่อสร้างและรายละเอียดของบางโครงการ ทำให้รัฐบาลเริ่มเร่งผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมที่เป็นโครงการระยะเร่งด่วนในช่วงปลายปี 2558-2559 วงเงิน 1.6 ล้านล้านบาท เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งนี้ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 ภาครัฐบาลได้ดำเนินการออกประกาศตรวจราคาหลายโครงการ อาทิเช่น โครงการพัฒนาระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน (ภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ 2) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายพิทยา - มาบตาพุดและโครงการพัฒนาด่านในเขตเศรษฐกิจพิเศษรวมถึงโครงการรถไฟรางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น เป็นต้น ทำให้อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างปรับตัวดีขึ้น นอกจากนี้ในปี 2559 ภาครัฐบาลพยายามเร่งรัดการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ได้แก่โครงการก่อสร้างรถไฟสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม - มีนบุรี สายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี รวมถึงโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 โครงการมอเตอร์เวย์ บางปะอิน - นครราชสีมา โครงการมอเตอร์เวย์ บางใหญ่ - กาญจนบุรี เป็นต้น โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ บุคลากร และเงินทุนที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและดำเนินการในทุกโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันดังต่อไปนี้คือ

1. นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน



การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัย
และมีประสิทธิภาพสูง

โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ อาทิเช่น เยอรมัน สหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น



การบริหารโครงสร้างรายได้
ที่เหมาะสม

บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ ของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงขึ้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) ซึ่งบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น



การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุด
แก่ลูกค้า

บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัยตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด



การพัฒนากระบวนการ
และคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับ
บริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ และในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปรับโครงการก่อสร้างในบริเวณประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อที่จะขยายการลงทุนไปในโครงการต่างประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้นซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีเม็ดเงินลงทุนสูงซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะไปรับโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยตลอดในการเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นของภาครัฐหรือเอกชน ทำให้ลูกค้าของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากสำหรับกลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ สิ้นปี 2558 โครงสร้างรายได้ในอนาคตสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 30 เป็นงานของภาครัฐบาล ทั้งนี้งานของภาคเอกชนจะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐ

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้าคือการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับสัมปทานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้าคือประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับ

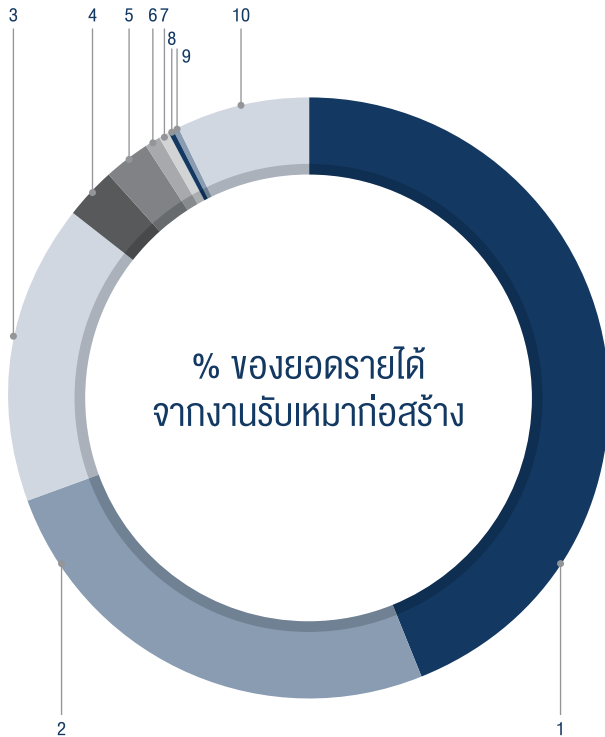
บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร และวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

สัญญาสัมปทานของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้าคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1.
บริษัท ทางด่วนและ
รถไฟฟ้ากรุงเทพ
จำกัด (มหาชน)**44.10%**2.
บริษัท ไทย-บุรี
พาวเวอร์
จำกัด**25.40%**3.
การรถไฟฟ้า
ขนส่งมวลชน
แห่งประเทศไทย**16.30%**4.
บริษัท
ที่กีดบลิวด
จำกัด (มหาชน)**2.70%**5.
บริษัท บางปะอิน
ไคเจนเออร์ชัณ
จำกัด**2.50%**6.
กระทรวง
การคลัง**0.70%**7.
มหาวิทยาลัย
แม่ฟ้าหลวง**0.60%**8.
บริษัท ที่ดิน
บางปะอิน จำกัด**0.20%**9.
การประปา
ภูมิภาค**0.20%**10.
ลูกค้า
อื่นๆ**7.30%**

ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก บริษัทมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลักในการดูแล โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชนมีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชน จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

2. สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2558 นั้นชะลอตัวจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของไทยที่ล่าช้า โดยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 รัฐบาลมีความชัดเจนในการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนาดใหญ่หลายโครงการ อาทิเช่น โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา - คลองสิบเก้า - แก่งคอย โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น ที่ลงนามสัญญาว่าจ้างภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 รัฐบาลยังคงเป็นเครื่องจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยได้เร่งอนุมัติการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ได้แก่โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ - มินบุรี โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีชมพู ช่วงแคราย - มินบุรี สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง รวมถึงโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ซึ่งมีผลในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(ค.ศ. 2015) โดยอาเซียนจะกลายเป็นเขตการผลิตเดียว ตลาดเดียว หรือ Single market and production base ทำให้เกิดการเร่งลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้ทันและพร้อมสำหรับการเข้าสู่ AEC ทำให้นโยบายของรัฐบาลไทยต้องสร้างระบบคมนาคมเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น รถไฟความเร็วสูง โครงข่ายถนน การขนส่งที่จะเปลี่ยนแปลง East-West Economic Corridor (EWEC) หรือ เส้นทางหมายเลข 9 (R9) ชื่อไทยว่า เส้นทางระเบียงเศรษฐกิจแนวตะวันออก-ตะวันตกซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาลที่ต้องการให้ประเทศไทยได้ประโยชน์จากการเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) มากที่สุด โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างของภาครัฐ เช่นโครงการรถไฟ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ และภาครัฐบาลมีโครงการอื่นๆ ตามงบประมาณประจำปี 2559 ด้วย นอกจากนี้โครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาลหลายโครงการมีความคืบหน้า เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม สายสีเหลือง และโครงการรถไฟฟ้าทางคู่สายต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ซึ่งนโยบายการลงทุนในต่างประเทศนั้น บริษัทจะเน้นในด้านการประมูลงานก่อสร้าง Infrastructure Development ในรูปแบบต่างๆ ซึ่งอาจเป็นผู้รับเหมารายเดียวหรือเป็น Joint Venture ก็ได้ตามเงื่อนไขของโครงการนั้นๆ โดยบริษัทจะเน้นโครงการในแถบโซนเอเชีย

ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงาน โครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลางบางรายออกไปรับงานในต่างประเทศรวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีโน - ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	93,066	38,028
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	78,095	52,045
3. บริษัท ซีโน - ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	22,661	18,927

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป อาทิเช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงโดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

3. ส่วนแบ่งทางการตลาด

จากสถานการณ์และโครงการต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้น ภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 จะลดตัว ทำให้ในช่วงเก้าเดือนของปี 2558 กลุ่มผู้รับเหมามีเวลาเพิ่มขึ้นเพื่อวางแผนบริหารจัดการต้นทุนวัสดุก่อสร้างของโครงการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในอนาคต แต่อย่างไรก็ดีสำหรับภาคก่อสร้างตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2558 รัฐบาลได้ดำเนินการผลักดันการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมที่เป็นโครงการระยะเร่งด่วน ในช่วงปี 2558-2559 วงเงิน 1.6 ล้านล้านบาทเพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ สำหรับในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทมีงานที่ลงนามสัญญาว่าจ้างกับภาครัฐบาลที่เป็นโครงการโครงสร้างพื้นฐานคือโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น มูลค่าโครงการ 23,000 ล้านบาท รวมถึงบริษัทมีศักยภาพและทรัพยากรเพียงพอที่จะเข้าแข่งขันประกวดราคาได้ในโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของภาครัฐทุกประเภท ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะสามารถมีส่วนแบ่งทางการตลาดในโครงการต่างๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของโครงการทุกประเภทของภาครัฐบาล

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน หวาย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้า เพดาน และผนัง ประตู หน้าต่าง เหล็ก กระจก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐานมอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงานบริษัทต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยื่นราคางบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึง

บริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย / ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และ คุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่ฝ่าฝืนกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั้งรายย่อยและรายใหญ่มากมายที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้

บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพในบริษัทด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อและการจัดการวัสดุคงคลังทำให้

สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดต้นทุนได้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในช่วงปี 2558 เป็นช่วงเศรษฐกิจในประเทศอยู่ในช่วงฟื้นตัว ราคาสินค้าและวัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวลดลง เช่น น้ำมัน เหล็ก คอนกรีต ขนส่ง เป็นต้น ซึ่งสามารถคาดการณ์ว่าราคาสินค้าและวัสดุก่อสร้าง ในปี 2559 มีแนวโน้มลดลง หรือราคาใกล้เคียงกับปี 2558 สำหรับกำลังการผลิตสินค้าวัสดุก่อสร้างคาดว่าจะเพียงพอต่อการใช้งานภายในประเทศ เนื่องจากงานภาคเอกชนชะลอตัว และงานภาครัฐมีปริมาณเพิ่มขึ้นในอัตราที่ไม่สูงมากนัก

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในปี พ.ศ. 2554-2558

หน่วย : บาท

รายการ	สรุป (พ.ศ. 2558)	สรุป (พ.ศ. 2557)	สรุป (พ.ศ. 2556)	สรุป (พ.ศ. 2555)	สรุป (พ.ศ. 2554)	รวม
น้ำมัน	94,016,984.81	142,024,965.30	279,607,521.19	97,395,056.58	42,105,812.67	655,150,340.55
Ready Mixed Concrete	852,533,053.26	764,989,383.95	1,119,354,827.94	959,658,373.32	62,169,292.83	3,758,704,931.30
ปูน	26,734,284.91	40,096,796.70	46,636,459.00	8,507,537.00	8,314,030.00	130,289,107.61
เหล็กรูปพรรณ	44,160,396.50	134,187,391.00	167,740,605.11	80,620,244.75	8,128,379.00	434,837,016.36
เหล็กเส้น	1,086,817,592.23	1,375,252,684.18	975,076,478.86	654,848,808.28	133,384,869.66	4,225,380,433.21
เสาเข็ม	19,091,163.00	66,399,919.84	7,244,088.00	53,396,020.00	50,995,460.00	197,126,650.84
คานคอนกรีตอัดแรง	10,836,977.49	19,457,281.00	7,570,931.00	3,701,526,700.00	2,018,581,238.00	5,757,973,127.49
Gas Turbine & Generator	67,906,307.89	1,117,000,000.00	-	-	-	1,184,906,307.89
Concrete Sleeper	133,500.00	43,428,630.00	-	86,692,970.00	-	130,255,100.00
รวม	2,202,230,260.09	3,702,837,051.97	2,603,230,911.10	5,642,645,709.93	2,323,679,082.16	17,544,446,093.99

สรุปอัตราการสั่งซื้อวัสดุหลักในปี 2558 (คิดเป็น %)



1. น้ำมัน

4.27%

2. Ready Mix Concrete

38.71%

3. ปูน

1.21%

4. เหล็กรูปพรรณ

2.01%

5. เหล็กเส้น

49.35%

6. เสาเข็ม

0.87%

7. คานคอนกรีตอัดแรง

0.49%

8. Gas Turbine & Generator

3.08%

9. Concrete Sleeper

0.01%

ลักษณะการจัดหาวัสดุ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัสดุ/วัสดุจากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินการ/แนวทางการจัดซื้อจัดจ้าง



1. แผนการสั่งซื้อวัสดุและผู้รับเหมา หมายถึง วัสดุหลักและผู้รับเหมาช่วงงานหลัก
2. ข้อมูลการสั่งซื้อ/ส่งจ้าง ประกอบด้วย
 - ปริมาณ
 - Spec, เกรด/รุ่น
 - มาตรฐาน
 - แผนงาน กำหนดเวลา
 - แบบ
3. การคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาช่วงตาม QP-CK-18 : การคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมาช่วง
4. ข้อยกเว้นการเปรียบเทียบราคา
 - มูลค่าต่ำกว่า 50,000 บาท
 - มีราคามาตรฐาน (Price List) ของสินค้านั้นซึ่งเคยซื้ออยู่แล้ว
 - มีผู้ขายรายเดียว

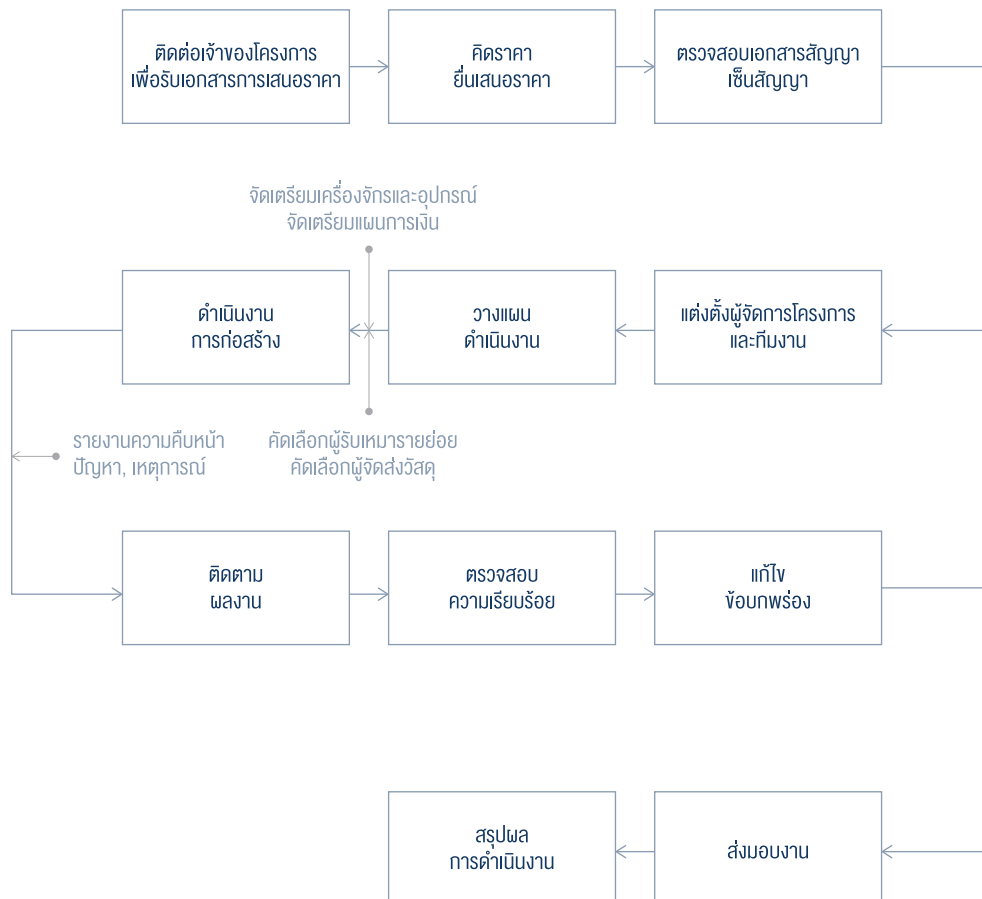
5. การทำสัญญา/การทำให้สั่งซื้อต้องกำหนด
 - ข้อกำหนด (Specification)
 - ขอบเขตของงาน
 - แผนจัดส่ง/แผนงาน
 - ความรับผิดชอบ
 - ระเบียบการตรวจสอบ/ทดสอบ และกำหนดเกณฑ์ยอมรับ
 - ระเบียบการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ ณ แหล่งผลิต (ถ้ามี)
 - ระเบียบการตรวจสอบงาน ณ สถานที่ก่อสร้าง
 - วิธีการควบคุมคุณภาพอื่นๆ
 - การประกันคุณภาพของวัสดุและผลงาน

*** การกำหนดเงื่อนไขตาม ข้อ 5. เป็นหน้าที่ของสายงานก่อสร้าง

6. การประเมินผลงานตาม QP-CK-18 : การคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมาช่วง

2. ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ดังนี้



ก. ขั้นตอนการรับงาน

ฝ่ายพัฒนารัฐกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะคือ การติดต่อในกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือการติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสาร จากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธีคือ

- การเจรจา บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทหรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่ได้รับคำแนะนำจากลูกค้าเก่า
- การประกวดราคา ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคา บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้
 - การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - bidding)
 - การประเมินราคา (Cost Estimation)
 - การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

ข. ขั้นตอนระหว่างการทำงาน

เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) :

ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงาน จ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิตและส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการและเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม อาทิเช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงาน ให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง :

ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ :

มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าเสียต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน :

เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน :

เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไข แล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ

ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้างส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As - Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมากควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2000 และ ISO 9001: 2008

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงลดสถิติ

การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้ง เศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สโตร์กลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้วจะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุงเปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัทโดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

ปี 2543

รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีลุมพินี โครงการร่วมค้า BCKT

ปี 2543

รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท โครงการร่วมค้า BCKT

ปี 2544

รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน โครงการร่วมค้า BCKT

ปี 2546

บรรลุปเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมงโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม - สมุทรสาคร โครงการร่วมค้า TWCK

ปี 2558

รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้า สายสีเขียว ช่วงบางรี - สมุทรปราการ สัญญาที่ 1

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัทและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	% ของงานที่ ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)					
1. The MRT Green Line Project Bearing-Samutprakan Section Contract 1: Civil Work	งานออกแบบและควบคุมการก่อสร้างเส้นทางรถไฟฟ้า	13,167	2558	22.0	2,896.74
2. The Si Rat - Outer Ring Road Expressway Project	งานทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก	22,500	2559	26.7	6,007.50
3. The Agreement for the Project Management as well as for Supply and Installation of M&E Systems in the MRT Purple Line Project, Bang Yai - Rat Burana, Bang Yai-Bang Sue Section, Contract 4	งานผู้บริหารโครงการ จัดหาติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า	20,011	2559	48.4	9,685.32
4. The Cogeneration Power Project No.2 (BIC - 2)	งานก่อสร้างโรงไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	4,310	2560	80.5	3,469.55
5. Second Water Treatment Plant Project at Samut Sakhon - Nakhon Pathom Service Area	งานก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา แห่งที่ 2	2,904	2558	77.5	2,250.60
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด					
1. Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี	76,577	2562	42.5	32,545.23
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส					
1. งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	งานวางรางรถไฟ	21,897	2562	100	21,897



ปิจัย ความเสี่ยง

บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการ กำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้ มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา ในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และคณะทำงานทำหน้าที่ ประจำวันแทนคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงานเพื่อรายงาน คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการ บริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมี การติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ สถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยง ที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 10 กันยายน 2558 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่ม ตระกูลตริวิศวะเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 37.72 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้ กลุ่มตระกูลตริวิศวะเวทย์มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขโมยมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียง ส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการ รวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้น รายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการ กำหนดมาตรการในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการ อนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อ ความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถ สอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทน ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรอง เรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด หลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและ จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์ สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานใน ระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) “BEM” ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) “TTW” และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) “CKP” โดยจัดตั้งบริษัทใหม่และบริษัทเข้าถือหุ้น ในจำนวนหนึ่ง

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐ และบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจาก บริษัทที่ไปลงทุน ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP และ BEM) บริษัท บางปะอิน โคอเนนเนอร์ชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) และบริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 74.65 ของโครงสร้าง รายได้ สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการ สร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการ

สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เป็นการบริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น จากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหาย อันอาจเกิดจากความเสียดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2000 ในปี 2545 จาก 2 สถาบัน ได้แก่ UKAS และ

NACThailand โดยปัจจุบันได้พัฒนาเข้าสู่ ISO 9001 : 2008 และได้รับการรับรองรวม 13 ขอบเขตงาน ในธุรกิจออกแบบและบริหารงานก่อสร้างในด้านงานอาคาร (Building) งานถนน (Road) งานสะพาน (Bridge) งานอุโมงค์ (Underground Structure and Tunneling) งานระบบท่อส่งน้ำมัน (Piping Work and Aviation Fueling Hydrant Control System) งานคลังน้ำมัน (Fuel Depot and Control System) งานทางด่วน (Expressway) งานภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape) งานโรงบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) งานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) งานเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro - Electric Power Development Dam) งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Transmission Line and Substation) และงานโรงย่อยและคัดแยกหิน (Rock Quarry and Mill)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเองหรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง



ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าว โดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขายปูนซีเมนต์ และเหล็ก เพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้างจะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัทแต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหา และได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

4. ปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลกำไรดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัทได้ดำเนินการบริหาร

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี "FCD" (Foreign Currency Deposit) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 1 โครงการ คือ งานก่อสร้างฝายน้ำล้นไชยะบุรีใน สปป.ลาว โครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 5 โครงการ คือ (1) งานก่อสร้างฝายน้ำล้นไชยะบุรีใน สปป.ลาว (2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุนการจัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) (3) งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์และสถานีใต้ดินสายสีน้ำเงิน สัญญา 2 (4) งานวางรางรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงิน สัญญา 5 (5) สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.5 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	US DOLLARS	YEN	SGD	EURO
สินทรัพย์				
เงินฝากธนาคาร	5,294,848	-	-	80
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	9,000,000	-	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,907,877	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
รวม	20,202,725	-	-	80
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47,185,122	12,310,600	-	4,279,946
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18,700,272	2,367,331,956	3,063,312	856,583
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,907,877	-	-	-
รวม	71,793,271	2,379,642,556	3,063,312	5,136,529
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	(51,590,546)	(2,379,642,556)	(3,063,312)	(5,136,449)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (บาท)*	(1,870,353,337)	(720,451,062)	(79,004,348)	(204,428,102)

หมายเหตุ * ค่าเฉลี่ยอัตราแลกเปลี่ยนที่คำนวณโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

5. ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำและควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะคือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต
- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้ในอนาคต
- นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นต้องใช้ ซึ่งจะเป็นการช่วยในการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุและการขึ้นราคาวัสดุเกินความเป็นจริง อีกทั้งเป็นการช่วยเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพิจารณาบทวนแผนการก่อสร้างทุกเดือน รวมถึงดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จก่อนหรือภายในเวลาที่กำหนดของผู้ว่าจ้างทุกโครงการ

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนร้อยละ 30 เป็นงานของภาครัฐบาล (ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 25,031 ล้านบาท) ดังนั้น รายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตามในส่วนโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มีมีการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วนและดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้า มหานคร สายเฉลิมรัชมงคล บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และ จังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด และ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาว ทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

7. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนั้น จำนวนบริษัทหรือนิติบุคคล

ในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2557	2558
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	(120,751)	(191,088)
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	-	-
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	(64,975)	(5,265)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	212,494	173,340
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	3,654
รวม	26,768	(19,359)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 “เรื่องการร่วมการงาน” การร่วมการงานของบริษัทเป็นลักษณะการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

8. ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย

บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20,599.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.87 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + Margin) ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม นอกจากนี้

- 1) บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยการค้ำประกัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ในการให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของ บริษัทย่อยดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 620 ล้านบาท
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))

- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด และ บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยเร่งรัดและติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อถ่วงดุลผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

9. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

สภาพคล่องทางการเงินเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากบริษัทมีการบริหารสภาพคล่องไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ หรือจะส่งผลต่อการดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ให้แล้วเสร็จไม่ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสภาพคล่องในรูปเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นๆ รวมมูลค่าประมาณ 10,911.47 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีมูลค่างานก่อสร้างคงค้างประมาณ 83,552 ล้านบาท (คิดที่อัตราแลกเปลี่ยน USD/THB ณ 31 ธันวาคม 2558 โดยที่โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี มูลค่าก่อสร้างคงค้างประมาณ 32,545 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 8 ปี) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยคนนโยบายการบริหารเงินสดในมือให้มีในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในรายการเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นไว้กับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง เช่น กองทุนเปิดตราสารหนี้ และพันธบัตรรัฐบาล ฯลฯ อีกทั้งการรับงานทุกโครงการก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนจะมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) รวมถึงโครงการของบริษัทเป็นโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่สำคัญโดยมีรัฐบาลเป็นลูกค้า ทำให้จะได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงินเสมอ สำหรับธุรกิจด้านการลงทุนของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน ตั้งแต่ปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจในกลุ่มพลังงานโดยจัดตั้ง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนิน

ธุรกิจพลังงานทั้งหมด โดยบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด จะเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจพลังงานแทนบริษัท โดยในปี 2555 บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด อันจะส่งผลให้บริษัทลดภาระด้านการลงทุนในธุรกิจพลังงาน และในปี 2556 และ 2557 บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนหุ้นสามัญบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าว เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีมูลค่าเงินลงทุนเป็นวิธีสะท้อนมูลค่าตลาดจากวิธีส่วนได้เสีย และกำไรที่ได้จากการดำเนินงานก่อสร้าง อีกทั้งในไตรมาส 2 ปี 2558 บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวม 4,344 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงต่ำกว่า 2 เท่า และบริษัทได้รับเงินสดจากการขายหุ้นดังกล่าวจะเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและการลงทุน รวมถึงจากการที่บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการ ภายใต้ชื่อ บริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ทำให้บริษัทลดภาระหนี้ได้บางส่วน ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัดส่วนหนี้ที่เป็นตราสารหนี้ คิดเป็นร้อยละ 49.18 และหนี้ที่เป็นเงินกู้รวมเข้าซื้อคิดเป็นร้อยละ 50.82 โดยแบ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 71.30 และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 28.70 ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวปรับค่าสูงขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 154.67 ล้านบาท สำหรับเงินกู้และหุ้นกู้ได้กำหนดเงื่อนไขอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อปฏิบัติหน้าที่ของผู้กู้และผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้และหุ้นกู้ ได้อย่างครบถ้วนตามข้อกำหนด

10. ความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต

ทริสเรทติ้ง ณ วันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดปัจจุบันของบริษัทที่ระดับ "A-" โดยแนวโน้มยังคง "Stable" หรือ "คงที่" พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดใหม่ในวงเงินไม่เกิน 5,500 ล้านบาทของบริษัท ที่ระดับ "A-" ทั้งนี้ บริษัทวางแผนจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหนี้และใช้ในการขยายกิจการ อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทสะท้อนถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย ตลอดจนผลงานที่เป็นที่ยอมรับในโครงการก่อสร้างพื้นฐานและโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความยืดหยุ่นทางการเงินจากมูลค่าเงินลงทุนเชิงกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากความผันผวนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ตลอดจนความเสี่ยงของสัญญาที่มีลักษณะต่อหน่วยแบบคงที่ (Fixed-price Contract) และภาระหนี้ที่สูงของบริษัท





ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระ ค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคา สะสม และค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์)	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	2,199,463	1,765,168	ไม่มี	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,679,007	1,878,439	ไม่มี	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	29,699	11,370	ไม่มี	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,266,956	3,327,586	ไม่มี	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	841,479	198,662	ไม่มี	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	148,408	148,408	ไม่มี	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		12,165,012	7,329,633		

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกัน สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและ การด้อยค่าของบริษัทย่อย ที่ติดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	471,849	383,974	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระ ค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคา สะสม และค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์)	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	1,145,249	1,029,058	ไม่มี	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,748,596	2,242,737	ไม่มี	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	333,757	5,012	ไม่มี	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	5,768,538	3,241,071	ไม่มี	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	849,855	262,693	ไม่มี	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	181,265	181,265	ไม่มี	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		11,027,260	6,961,836		

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกัน สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และการด้อยค่าของบริษัทย่อย ที่ติดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	483,929	398,994	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดที่ดิน	จำนวนโฉนด	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	ราคาทุนเดิม ** (พันบาท) 31 ธันวาคม 2557	ราคาทุนเดิม ** (พันบาท) 31 ธันวาคม 2558
1. กรุงเทพมหานคร	37	29 - 3 - 42.6	547,578	547,730
2. นนทบุรี	4	2 - 1 - 48	6,356	6,356
3. ปทุมธานี	1	30 - 0 - 0	7,844	7,844
4. สมุทรปราการ	4	243 - 0 - 57	93,029	915,277
5. ชลบุรี	1	0 - 0 - 18	2,880	2,880
6. สระบุรี	3	38 - 3 - 39	64,087	64,087
7. พระนครศรีอยุธยา	7	106 - 1 - 4	78,719	96,011
8. ฉะเชิงเทรา	4	67 - 0 - 15	83,089	83,089
9. เชียงใหม่	5	5 - 0 - 80	141,191	141,191
10. กระบี่	5	434 - 1 - 94.6	46,234	46,234
11. ปราจีนบุรี	4	67 - 3 - 54	4,810	8,966
12. ประจวบคีรีขันธ์	3	13 - 0 - 76	35,000	35,000
13. เลย	5	28 - 3 - 117.5	34,432	34,432
14. สมุทรสาคร	1	15 - 0 - 95	-	210,366
รวม			1,145,249	2,199,463

หมายเหตุ ** ราคาทุนเดิม คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดินหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดอาคาร	ที่ตั้ง	ราคาทุนเดิม (พันบาท) 31 ธันวาคม 2557	ราคาทุนเดิม (พันบาท) 31 ธันวาคม 2558
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	กรุงเทพมหานคร	435,269	432,617
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	พระนครศรีอยุธยา	92,538	130,819
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	ปทุมธานี	13,866	13,866
4. อาคารชั่วคราว	ชลบุรี	400	400
5. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	เลย	22,502	22,502
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร โรงโม้หิน โรงผสมคอนกรีต	สปป. ลาว	2,157,018	2,047,905
7. อาคารสำนักงาน แพลนท์ยางมะตอย	สมุทรปราการ	27,003	30,898
รวม		2,748,596	2,679,007

การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ*	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ*	ภาระผูกพัน
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	143,802	85,921	151,454	75,978	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง

เนื่องจากจะเป็นกิจกรรมที่สามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัททั้งในด้านต้นทุนและการควบคุมปริมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

2. โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของกิจการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทใน

ระยะยาว อาทิเช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจิม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและโอนน้ำจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

3. ธุรกิจก่อสร้างรวมถึงกิจการร่วมค้า

บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้านั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงถึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้ ขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร และในส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้า สำหรับการลงทุนในธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจบริการอื่นของบริษัทตามวิธีราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 21,463.47 ล้านบาท 253.04

ล้านบาท และ 53.75 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 299.92 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 6,872.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.12, 24.88, 0.29 และ 0.06 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2557 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 15,135.61 ล้านบาท 279.29 ล้านบาท และ 63.75 ล้านบาท (ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 301.68 ล้านบาท 44.32 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 9,846.71 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.14, 21.25, 0.39 และ 0.09 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทตามลำดับ

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 “เรื่องการร่วมการงาน” การร่วมการงานของบริษัทเป็นลักษณะการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4





ข้อพิพาท ทางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้าบีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากทีฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืน

จากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิครได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้างและใช้เรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกับจำเลยโดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลังนั่นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะได้ความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพาทเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่บังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์ โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ในฐานะลามิครได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้อง ที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ขณะนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา



ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท	บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026 โทรสาร : 66(0)2275-7029 เว็บไซต์ : www.ch-karnchang.co.th
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002575
ทุนจดทะเบียน	จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ทำการค้าวัสดุ ก่อสร้าง	1,000,000	100 บาท	999,992	99.99%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดิน และที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7, 8 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกชนิด	1,000,000	100 บาท	549,994	55.00%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด*	ประกอบกิจการ ก่อสร้างเขื่อนผลิต ไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2					

หมายเหตุ * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ. ช.การช่าง ลงทุน 100%

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2811-7526 โทรสาร 66(0) 2811-7687	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	759,877,400	19.04%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ¹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ 66(0) 2979-8530-2 โทรสาร 66(0) 2979-8533	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา ที่บริษัททำกับ การประปา ส่วนภูมิภาค	12,000,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นใน บริษัทอื่น (Holding Company)	7,370,000,000	1 บาท	2,229,275,478	30.25%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ² ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4873 โทรสาร 66(0) 2691-8307	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท และจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าทั้ง ภายในประเทศและ นอกประเทศ	660,675,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
5. บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด ³ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4364 โทรสาร 66(0) 2691-9951	ประกอบกิจการโรง ผลิตพลังงานไฟฟ้า รวมถึงประกอบ ธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่น ทุกประเภท	270,500,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
6. บริษัท บางเขนชัย จำกัด ⁴ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,342,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
7. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ⁵ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,215,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
8. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ⁶ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,917,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ⁷ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างและดำเนิน โครงการไฟฟ้า พลังน้ำไชยะบุรี	2,686,100,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
10. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษ และระบบขนส่ง มวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนา เชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง เนื่องกับระบบ รถไฟฟ้าและ ทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,199,031,529	27.47%	หุ้นสามัญ
11. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ⁸ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2641-4611 โทรสาร 66(0) 2641-4610	ก่อสร้างและบริหาร ทางพิเศษอุดรรัถยา	600,000,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
12. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ⁹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 12 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2690-8200 โทรสาร 66(0) 2690-8212	ดำเนินธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	25,400,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

- หมายเหตุ 1 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านทาง บมจ.ทีทีดับบลิว ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว จำนวน 19.04 % และ บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 98.00 %
- 2 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 30.25 % และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด จำนวน 56.00 %
- 3 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 65.00 %
- 4 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด จำนวน 99.99 %
- 5 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %
- 6 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %
- 7 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30.00 %
- 8 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 99.99 %
- 9 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จำนวน 65.19 %

บริษัทมีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2354-1919	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับ สัมปทานเพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้งทดสอบและเปิดใช้ อุปกรณ์เอ็มแอนต์อี และเพื่อปฏิบัติการ และการบำรุงรักษา ของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล	99.99%
2. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบกเคียน เกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด และบริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางปะอิน-ปากเกร็ด) (Sector D และ C1 A)	99.97%
3. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) วัลเทอร์เบา เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	35.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ ไชยानุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่ง ตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%
6. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาววรารพร ประภาศิริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4579
นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315
นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777
โทรสาร 0-2264-0789-90

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถ.สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
400/22 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
- ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
44 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
622 เอ็มโพเรียม ทาวเวอร์ ชั้น 11-13 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
- ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
1101 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท เดอะลีสท์ จำกัด
อาคารอับดุลรอฮิม ชั้น 9 เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2636-1111
โทรสาร 0-2636-0000

ที่ปรึกษาทางกฎหมายในการออกหุ้นกู้

บริษัท เบเคอร์แอนด์แม็คเคนซี จำกัด
อาคารอับดุลรอฮิม ชั้น 25 เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2636-2000
โทรสาร 0-2636-2111

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 64 – 69 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 70 – 80 โครงสร้างการจัดการ
- 81 – 112 การกำกับดูแลกิจการ
- 113 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 114 – 117 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 118 – 136 รายการระหว่างกัน





ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,693,899,970 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีโครงการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

2. ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 10 กันยายน 2558
(วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์		
1.1	นายปลิว ตริวิศเวทย์	12,631,497	0.746
1.2	นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	3,154,285	0.186
1.3	นางสายเกษม ตริวิศเวทย์	5,749,142	0.339
1.4	นายกำธร ตริวิศเวทย์	62,775	0.004
1.5	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ¹	340,412,365	20.096
1.6	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ²	175,496,530	10.361
1.7	บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ³	93,348,212	5.511
1.8	บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ⁴	8,134,812	0.480
2	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁵	35,624,024	2.103
4	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED ⁶	28,322,715	1.672
5	กองทุนเปิด ไทย แวลู โฟกัส อีควิตี้ ปันผล	16,150,100	0.953
6	กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาว	14,936,822	0.882
7	กองทุน บำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	14,872,867	0.878
8	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	14,605,400	0.862
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	14,045,200	0.829
10	CHASE NOMINEES LIMITED	13,930,900	0.822

หมายเหตุ 1 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	2,411,473	26.80
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	2,281,895	25.35
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	1,993,633	22.15
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	937,837	10.42
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	753,948	8.38
นางสาวรวงข้าว พรหมแพทย์	621,213	6.90
นางสายเกษม ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม	9,000,000	100.00

หมายเหตุ 2 บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
นายณัฐพงศ์ คุ่มมี	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ถาวรวงส์ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
รวม	8,400,000	100.00

หมายเหตุ 3 บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายยิ้ม ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
รวม	3,000,000	100.00

หมายเหตุ 4 บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	600,000	25.00
บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	600,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นางสาวจิรพร ยอดแสง	200,000	8.33
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
รวม	2,400,000	100.00

หมายเหตุ 5 บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็น
หลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List)
ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ
เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิ
ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6 บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศ ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย โดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือ
เพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าว
เปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี 2558

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ศรีวิศเวทย์	12,631,497	-	-	12,631,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,960,892	500,000	911,750	5,549,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	256,250	-	-	256,250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายกำธร ศรีวิศเวทย์	72,775	50,000	20,000	102,775
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิศเวทย์	1,700,000	-	-	1,700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ศรีวิศเวทย์	2,152,500	-	-	2,152,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวรพจน์ อุซุโพบูลย์วงศ์	11,787	-	-	11,787
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิชย์กุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ นางสาวสุภามาส ศรีวิศเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- (1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ
- (2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีลักษณะดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	วันที่ออก หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภท ของ การเสนอ ขาย*	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 11 มี.ค. 59
CK167A	28 ต.ค. 2554	2,000.00	2,000.00	4.9	28 ก.ค. 2559	ปีที่ 1-2 : 5.25% ปีที่ 3-4 : 5.75% 9 เดือนสุดท้าย : 6.25%	PO	A-
CK187A	28 ต.ค. 2554	1,000.00	1,000.00	6.9	28 ก.ค. 2561	ปีที่ 1-2 : 5.40% ปีที่ 3-4 : 5.75% ปีที่ 5-6 : 6.25% 9 เดือนสุดท้าย : 6.75%	PO	A-
CK174A	18 ก.ค. 2555	2,000.00	2,000.00	4.9	18 เม.ย. 2560	5.50%	PO	A-
CK193A*	7 มี.ย. 2556	4,000.00	4,000.00	5.9	7 มี.ค. 2562	5.00%	PO	A-
CK182A*	21 ก.พ. 2557	2,000.00	2,000.00	4	21 ก.พ. 2561	ปีที่ 1-2 : 4.70% ปีที่ 3-4 : 4.90%	PO	A-
CK19NA*	21 ก.พ. 2557	1,000.00	1,000.00	5.9	21 พ.ย. 2562	ปีที่ 1-3 : 4.80% ตั้งแต่ปีที่ 4 : 5.00%	PO	A-
CK207A*	30 ก.ค. 2557	500.00	500.00	6	30 ก.ค. 2563	4.92%	PP 10	A-
CK205A*	28 ส.ค. 2557	2,500.00	2,500.00	5.9	28 พ.ค. 2563	4.80%	PO	A-
CK213A*	6 มี.ค. 2558	4,000.00	4,000.00	6	6 มี.ค. 2564	4.16%	PO	A-
CK188A	7 ส.ค. 2558	1,000.00	1,000.00	3	7 ส.ค. 2561	2.52%	PP 13e	A-
CK198A	7 ส.ค. 2558	500.00	500.00	4	7 ส.ค. 2562	2.85%	PP 13e	A-
CK228A*	7 ส.ค. 2558	3,000.00	3,000.00	7	7 ส.ค. 2565	3.98%	PP 13e	A-
รวม		23,500.00	23,500.00					

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

หมายเหตุ PO คือ เสนอขายในกรณีทั่วไปให้แก่ผู้ลงทุนทุกประเภท
PP คือ การเสนอขายหลักทรัพย์แบบเจาะจง

ตัวแลกเงินของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเงินจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยตัวแลกเงินดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ถึงเดือนมิถุนายน 2559

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งล่าสุดของหุ้นกู้

ทริสเรทติ้ง ณ วันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดปัจจุบันของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดใหม่ในวงเงินไม่เกิน 5,500 ล้านบาทของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” ทั้งนี้ บริษัทวางแผนจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหนี้และใช้ในการขยายกิจการ อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทสะท้อนถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย ตลอดจนผลงานที่เป็นที่ยอมรับในโครงการก่อสร้างพื้นฐานและโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความยืดหยุ่นทางการเงินจากมูลค่าเงินลงทุนเชิงกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากความผันผวนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ตลอดจนความเสี่ยงของสัญญาที่มีลักษณะต่อหน่วยแบบคงที่ (Fixed-price Contract) และภาระหนี้ที่สูงของบริษัท



4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

เมื่อเห็นว่า บริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียนการลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้



การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผล จากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	% เงินปันผลต่อ กำไรสุทธิ
ปี 2554				
งวดครึ่งปีแรก	165.25	0.10	1,719.12	9.61%
งวดครึ่งปีหลัง	413.14	0.25	1,054.68	39.17%
รวมปี 2554	578.40	0.35	2,773.80	20.85%
ปี 2555				
งวดครึ่งปีแรก	-	-	-	-
งวดครึ่งปีหลัง	578.40	0.35	954.43	60.60%
รวมปี 2555	578.40	0.35	954.43	60.60%
ปี 2556				
งวดครึ่งปีแรก	330.51	0.20	2,431.26	13.59%
งวดครึ่งปีหลัง	376.42	0.227778	573.44	65.64%
รวมปี 2556	706.93	0.427778	3,004.70	23.52%
ปี 2557				
งวดครึ่งปีแรก	338.78	0.20	590.37	57.38%
งวดครึ่งปีหลัง	592.86	0.35	1,508.05	38.35%
รวมปี 2557	931.64	0.55	2,098.42	44.40%
ปี 2558				
งวดครึ่งปีแรก	423.47	0.25	1,896.58	22.32%
งวดครึ่งปีหลัง	677.56	0.40	584.72	115.88%
รวมปี 2558	1,101.03	0.65	2,481.30	44.37%

**โครงสร้าง
การจัดการ**
1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ (ปี 2558)	การเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการ (ปี 2558)
1. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตรวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
6. นายกำธร ตรวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นางสาวสุภามาส ตรวิศวะเวทย์*	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	3
8. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายประเสริฐ มิตตนะพร	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
11. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

หมายเหตุ * นางสาวสุภามาส ตรวิศวะเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นายปลิว ตรีวิศเวทย์ นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายกำธร ตรีวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพ สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัตน์ สันตอรณพ หรือ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการ

ที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
7. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
2. อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
3. อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว
4. อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
5. อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้

- 6. มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ
- 7. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- 8. อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
- 9. อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่กรรมการบริหาร
- 10. อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1. ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2. ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
	2. นายกำธร ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	3. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
	5. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริษัท
	6. นายประสาร เจือจรรค์ศักดิ์	กรรมการบริษัท
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	2. นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	3. นายเทพ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	4. นายยิ้ม ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	5. นายกำธร ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
บริษัท ข.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
	2. นายกำธร ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	3. นายเทพ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	4. นายยิ้ม ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
	5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
	6. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริษัท
	7. นายอิศเรศ มียากาวา	กรรมการบริษัท
	8. นายทสินี โอ๊ะ อีชีคะ	กรรมการบริษัท
	9. นายคูนีโตะ ซาโตะ	กรรมการบริษัท
	10. นายอิศเรศ อุทสิม	กรรมการบริษัท
	11. นายอิศเรศ นิตตะ	กรรมการบริษัท
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	1. นายรัตน สันตธรรมพ	กรรมการบริษัท

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหาร¹ จำนวน 11 ท่าน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1) ดังนี้

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหาร
นายปลิว ตรีวิศวกภัย

กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวกภัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

กลุ่มงานปฏิบัติการ
นายณรงค์ แสงสุริยะ

กลุ่มงานบริหาร
นายประเสริฐ มรัตนะพส

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานก่อสร้าง 1
นายรัตน สันตอรณพ

สายงานก่อสร้าง 2
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา

สายงานวิศวกรรม
นายวิษระ แสงหัตถวิธนา

สายงานพัฒนาธุรกิจ
นายพงษ์สฤกษ์ ตันติสุขนิษฐ์กุล

สายงานจัดซื้อ
นายสิทธิเดช ตรีวิศวกภัย

สายงานบัญชีและการเงิน
นายวรพจน์ อุษไพบูลย์วงศ์

**สายงานทรัพยากรมนุษย์
และบริหารทั่วไป**
นายอนุกุล ตันติมาสน์

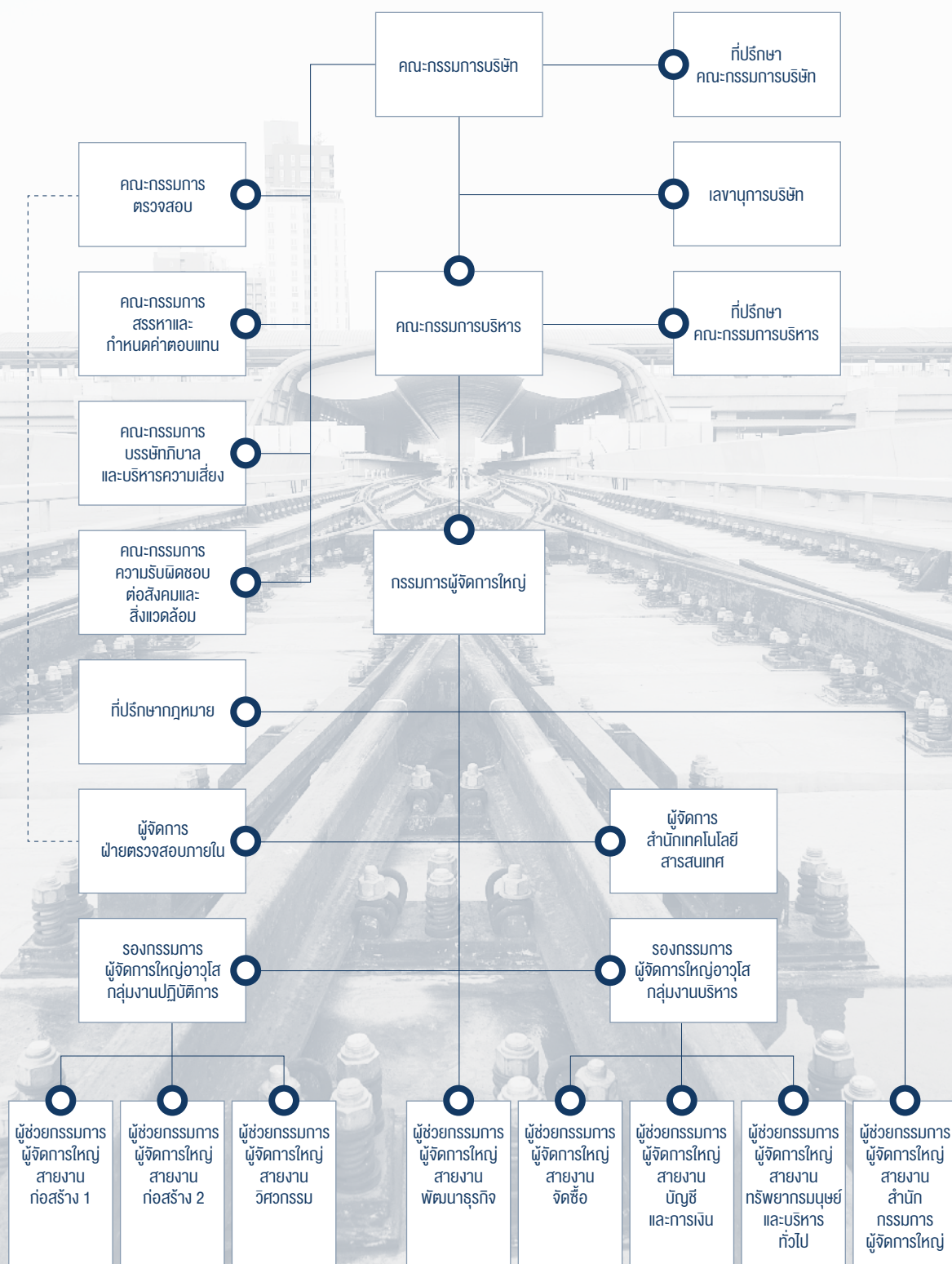
หมายเหตุ ¹ ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุมและบริหารธุรกิจหลักของบริษัท และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติ

หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ ตริวิศวีทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ข้อมูลของเลขานุการบริษัทตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยคำตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ คือ

1. มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
2. คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
3. องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
4. มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุล ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจคำตอบแทนกรรมการปี 2558 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คำตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดคือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะเข้าใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2558 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร มีดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท (รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2558 เป็นเงิน 18,509,989 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน
กรรมการบริษัท

200,000

บาท / ปี / คน

ค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

200,000

บาท / ปี / คน

ค่าตอบแทน
กรรมการบริหาร

100,000

บาท / ปี / คน

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธาน
กรรมการบริษัท

550,000

บาท / ปี

ประธาน
กรรมการบริหาร

300,000

บาท / ปี

ประธาน
กรรมการตรวจสอบ

200,000

บาท / ปี

ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

100,000

บาท / ปี

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง

100,000

บาท / ปี

ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

100,000

บาท / ปี



2. ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2558						โบนัส ปี 2557	รวม
		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ ตรวจสอบ	คณะ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ บริษัท และบริหาร ความเสี่ยง	คณะ ความรับผิดชอบต่อ สังคมและ สิ่งแวดล้อม		
นายอัศวิน คงสิริ	ประธาน กรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,014,957	1,904,957
นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธาน กรรมการบริหาร	340,000	660,000	-	20,000	30,000	-	1,014,957	2,064,957
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	340,000	-	450,000	120,000	140,000	-	1,014,957	2,064,957
นายดอน ปรมัตถ์วินัย*	กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	541,544	541,544
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการ ตรวจสอบ	340,000	-	250,000	20,000	40,000	-	845,047	1,495,047
นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	250,000	-	-	120,000	676,646	1,386,646
นายกำธร ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	360,000	-	-	-	-	845,047	1,545,047
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร	160,000	190,000	-	-	-	-	-	350,000
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	360,000	-	20,000	40,000	-	845,047	1,605,047
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริหาร	340,000	360,000	-	-	-	20,000	845,047	1,565,047
นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร	340,000	360,000	-	-	-	-	845,047	1,545,047
นายสมบัติ กิจจาลักษณ์**	กรรมการบริษัท	180,000	-	-	-	-	-	676,646	896,646
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	360,000	-	20,000	-	20,000	845,047	1,585,047
รวม		4,290,000	2,650,000	950,000	200,000	250,000	160,000	10,009,989	18,509,989

หมายเหตุ * นายดอน ปรมัตถ์วินัย ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557

** นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร 7 ท่าน และผู้บริหาร 5 ท่าน ในปี 2558 เป็นเงิน 138,888,392 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

2.1 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

2.2 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
บริษัทได้จัดให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็น
ค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็น
พนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหาร
จ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10 ของเงินเดือน
ตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกัน
เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2558 บริษัทได้จ่าย
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร
11 ราย จำนวน 5,377,463 บาท

5. บุคลากร

- (1) จำนวนพนักงานทั้งหมด และจำนวนพนักงานใน
แต่ละสายงานหลักของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด
(มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย

จำนวนกรรมการ	12 คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	8 คน
สายงานวิศวกรรม	46 คน
สายงานก่อสร้าง 1	37 คน
สายงานก่อสร้าง 2	1,375 คน
สายงานพัฒนารูจิก	11 คน
สายงานจัดซื้อ	122 คน
สายงานบัญชีและการเงิน	94 คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	67 คน
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	44 คน
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	9 คน
รวม	1,825 คน

หมายเหตุ จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด
และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 3,569 คน
รวมถึงพนักงานบริษัทในกลุ่ม จำนวน 167 คน
และพนักงานกิจการร่วมค้า CKTC จำนวน 36 คน

- (2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมี
นัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน
ระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
- (3) ผลตอบแทนรวม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงิน
สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานบริษัท
ทั้งหมด ในปี 2558 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น
2,295,192,012 บาท (สองพันสองร้อยเก้าสิบล้าน
หนึ่งแสนเก้าหมื่นสองพันสิบสองบาทถ้วน)
- (4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการ
พัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด
ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการ
พัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็น
อย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้าง
ทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง
โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้าน
เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และ
สนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง
อย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนา
ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษา
ผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและ
ระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร
ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการ
ทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career
Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อ
ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมี
ประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและ
แข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ ยังได้จัดให้กรรมการ
และผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่
ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้
(Learning Organization) การบริหารการ
เปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น
ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนา
บุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
เทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรง
มากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร
รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้
เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดย
เน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความ
สามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมาย
ของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ
การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท
บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนา
บุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้



การพัฒนาความสามารถ ในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท



การพัฒนาศักยภาพ ของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน



การรักษาบุคลากร ที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็เครื่องมือในการรักษาคณะที่มีความสามารถ และเป็เครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

1. การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
2. การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
4. การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย



การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน



ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริหารด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

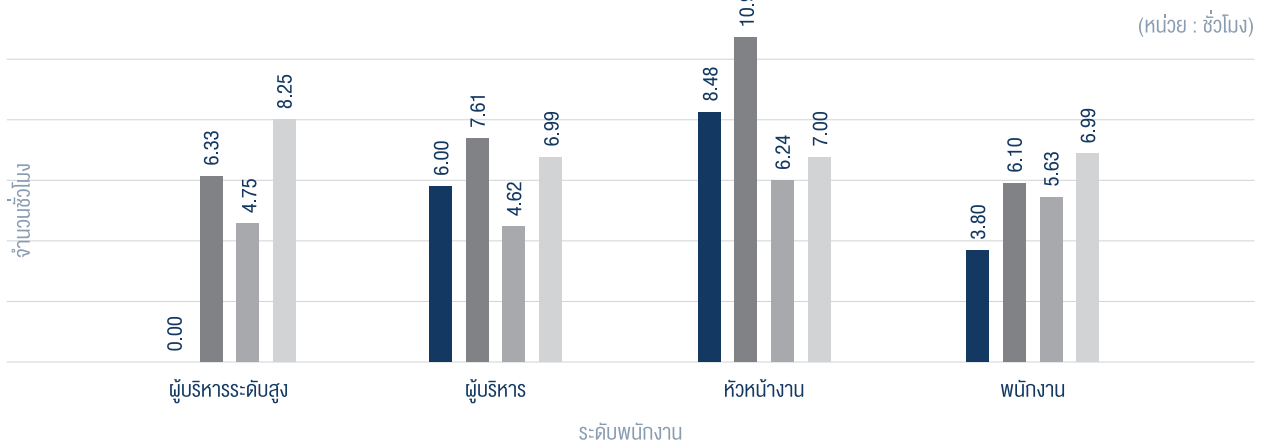
สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2558

Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2558

ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมด้านการกำกับดูแล
และจริยธรรมทางธุรกิจด้านการพัฒนาสมรรถนะ
ทางวิชาชีพด้านภาวะผู้นำ
และการบริหารจัดการ

Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตร ปี 2558

- ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ด้านการกำกับดูแลและจริยธรรมทางธุรกิจ
- ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ
- ด้านภาวะผู้นำและการบริหารจัดการ





การกำกับ ดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง และในปี 2558 บริษัทได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้



ผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม+สมควรเป็นตัวอย่าง”



ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กร รับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการขจัดการขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคง ความมั่นใจทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2558 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนสิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนรวมทั้งหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า
7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นและแจ้งให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

- 9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือ กรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
- 9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน
- 9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล
- 9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม
- 10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- 10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง
- 10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถ

ตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งเพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ
13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มีกรถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท
14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท
15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณาคือหุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียง
2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้
3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อ้างอิงจากการเป็นกรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามพร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทรวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวมทั้งนี้ จะพิจารณาระดับของการทำรายการไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่าย ซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกิน 10%
 7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนและบริษัทได้เสนอชื่อประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน
 8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุมได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
 9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะ และตัวผู้รับมอบฉันทะนั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ
 10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน
 11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
 12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทย ให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
 13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน
 14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการค้าฟืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**
- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้
1. ผู้ถือหุ้น
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่า หรือ สูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่งานการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การยักยอกเงินให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระจ่างใส มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยนและรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้ง ความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการ ดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนอง อย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ คู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของ กฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมี คู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้ง มาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอ ต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการ ที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการ ที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึง การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้ พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้ อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย มีแข่งขัน กีฬาประจำปี เพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี
- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของ พนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัท สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์ กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัด

โครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่าง ต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผย ถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับ พนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมาย กำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิใน การเข้ารับการรักษายาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่ บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือบิดา มารดาของพนักงาน หรือ คู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้ มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และ การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น
- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริม ให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึง ผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้ มี ความรู้ ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เพื่อ ให้ เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไข ที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสถานะตลาดและสอดคล้องกับ กฎหมายแรงงาน
- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน ตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถ เพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็น ดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการ พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน และเพื่อเป็น แรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยง กับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการในระยะสั้นและ ระยะยาว
- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและ การทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วม แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติ ที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่ม และร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน โดยในปี 2558 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน แต่อย่างใด

- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการตอบแทนสังคม จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ
- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวมของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้

1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากร ด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับ การปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงานหรือมาตรการในการกำกับ การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและ

ควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี

13. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล และควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้น การกระทำอันใดเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย
4. การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

14. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail : audit_committee@ch-karnchang.co.th และ/หรือเลขานุการบริษัท หรือ e-mail : company_secretary@ch-karnchang.co.th ซึ่งในปี 2558 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

15. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ช่มชู้ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

16. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น

3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

17. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายงานที่เกี่ยวข้องกัน การกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.



การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทงบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วน

ทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวสำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุน สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ คุณสุรารยา ตรีวิศเวทย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปีอย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2558
6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่น ตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัท ซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารใน

นิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้า 75 - 78

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถฟังฟังได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนด

นโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ การกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- 4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติ พึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดียิ่งข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

หน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการ ส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

- 5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด
- 6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ
- 7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี
- 8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

- (1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย
 - (3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น
- 9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
 4. คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
 5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์
- 10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนตั้งแต่ติดภารกิจ

สำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะ กรรมการบริษัท	คณะ กรรมการบริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัทกิบาลและ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ ความรับผิดชอบ ต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7					
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	7/7	13/13		2/2	3/4	
3. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	7/7		5/5	2/2	4/4	
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขวรรณ	7/7		5/5	2/2	4/4	
5. นายภาวิช ทองโรจน์	7/7		5/5			2/2
6. นายกำธร ตริวิศเวทย์	7/7	13/13				
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	13/13		2/2	4/4	
8. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์*	3/3	7/7				
9. นายประเสริฐ มรัตนะพร	7/7	13/13				2/2
10. นายรัตน์ สันตอรณพ	7/7	13/13				
11. นายสมบัติ กิจจาลักษณ์**	4/4					
12. นายอนุกุล ตันติมาสน์	7/7	13/13				2/2

หมายเหตุ * นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

** นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2558 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

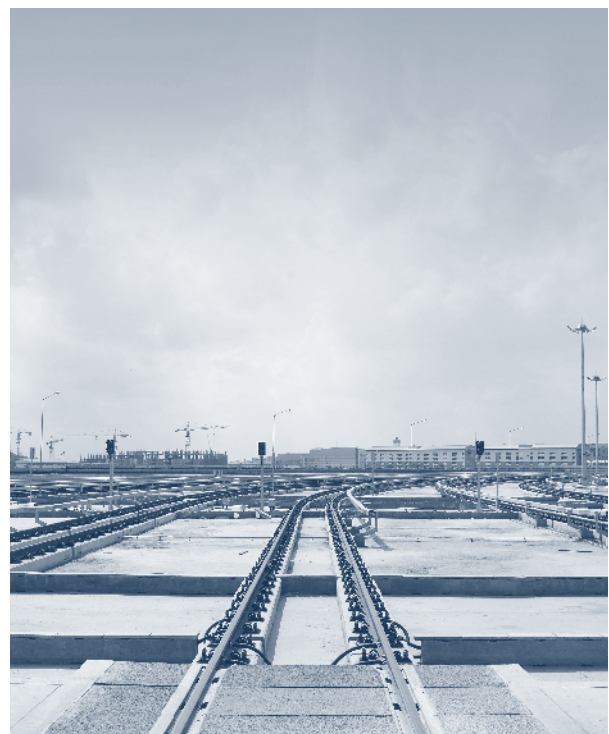
คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย
4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท ได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ คุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงานดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเอง

ของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่าจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแลให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง โดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการ

พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง

- คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยง : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้มการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว รวมถึงติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท การหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณากำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 3) การประชุมคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาไปประชุมได้ทุกครั้ง จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยาการในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในการประชุมคณะกรรมการ

- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูล อย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใด มีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนด
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท อย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดย ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : ความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ :

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ :

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

คำตอบแทนผู้บริหาร :

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	12 พ.ย. 2558	Assertive Leadership ภาวะผู้นำ : สู่การยกระดับผลประกอบการ / สถาบันวิทยาการจัดการ
นายอนุกุล ตันติมาสน์	19 ม.ค. 2558	การอบรมผู้ประกอบการของสถาบันอนุญาโตตุลาการ รุ่นที่ 1 / สถาบันอนุญาโตตุลาการ
	24 ก.พ. 2558	มิติใหม่ของการรายงานข้อมูลทางการเงินในโลกยุคดิจิทัล / สภาวิชาชีพบัญชี
	15 มี.ค. 2558	สานพลังนักธุรกิจในการมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นต่อการยกย่องรัฐธรรมนูญ / คณะกรรมการการยกย่องรัฐธรรมนูญ
	19 มี.ค. 2558	ปัญหาและอุปสรรคต่อการพัฒนาระบบอนุญาโตตุลาการ / สถาบันอนุญาโตตุลาการ
	21 พ.ค. 2558	Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG19/2015) / THAI INSTITUTE OF DIRECTORS
นายวรพจน์ อุซุโพบูลย์วงศ์	24 ก.ค. 2558	SAP Info Day Session for CH.Karnchang Group / SAP
	9 ต.ค. 2558	AEC ผลกระทบต่อภาษีสรรพากร / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	18 ธ.ค. 2558	สัญญาก่อสร้างตามสัญญามาตรฐานของ International Federation of Consulting Engineers (FIDIC) / บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแชนด์เลอร์และทอเอง จำกัด
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	23 พ.ค. 2558	พัฒนางาน พัฒนาจิต เพื่อชีวิตสมดุล / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุม ติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

- 1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

ก. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
นายกำธร ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริหาร
นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริหาร
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
นายประเสริฐ มริตตะนพร	กรรมการบริหาร
นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ

- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาทต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบาย การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทยภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอน อำนาจนั้นๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณานุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม โดยในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณาก่อนการลงมติต่อคณะกรรมการประจำปี 2558 และโบนัสปี 2557 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณานุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 6) การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

จ. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิฑูร เตชะทัตสุนทร*	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ด้านบริษัทภิบาล

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)

- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
- 5) ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

จ. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายภาวิช ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR

- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- 1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- 2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่างลง โทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน หรือคณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- 3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- 4) มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราบริษัทในเช็ค และเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ในจำนวนไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) หรือเทียบเท่าต่อครั้ง
- 5) กรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า) ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ จัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
- 6) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัย พนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์ และสวัสดิการต่างๆ

- 7) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบดุล งบการเงินและบัญชี กำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- 8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริหาร
- 9) ในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งผู้รักษาการณเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 11) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหา กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้ปรับปรุง नियมกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่า नियมที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับ

การแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่ กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะ ที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. การสรรหากรรมการ

1.1 หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีทีลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2 วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้น

จากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุด ตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

2. การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

- 2) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
2. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
3. เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
4. บุคคลภายในควรระงับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย

2. บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
3. บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

1. ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
3. ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล



6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2558 เป็นจำนวนเงินรวม 9,040,000 บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50
3. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว
4. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนากรณีที่ไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนากรณีที่ไม่มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการกระทำผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นในปี 2558 บริษัทจึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ แผ่นซีดี และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่

<http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>





การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบ การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2558 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปี และในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงรับทราบเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เหมาะสม รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

2. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมี

ความเห็นว่ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือนางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขาธิการบริษัท



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถวัลย์ศักดิ์ สุขวรรณ และ นายภาวิธ ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

เห็นว่าในการประเมินความเสี่ยงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอน

เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใสตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและทันเวลา



6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ หรือนางสาวสุพรรณิ ดิเรยานันท์กุล

แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,350,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัท บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง (แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาท ขึ้นไป) สำหรับปี 2558 และปี 2557 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
---	--------------------	--------------	--------------------------------	--------------------------------	---------------------------

1. บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพมหานครไฟฟ้าใต้ดิน	- เป็นบริษัทร่วม	1.1 บริษัท	รายได้จากการก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
	- บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.19	- บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ	5,919,502,759	4,673,199,785	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
- เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควมรวมกิจการภายใต้ชื่อ บริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควมรวมกิจการภายใต้ชื่อ บริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการ จัดหา ติดตั้งอุปกรณ์ระบบรถไฟฟ้า สายส่งแรงดันสูง - รางคู่รับกระแสไฟฟ้า (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญา 4 สัมปทานสำหรับการลงทุนบริหารจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินทางรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางลำ - สถานีเตาปูน) มูลค่า 20,011 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า		- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอดีตที่ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
- บริษัทถือหุ้นใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 27.47	รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทถือหุ้นใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 27.47	รถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางลำ - สถานีเตาปูน) มูลค่า 20,011 ล้านบาท	14,406,045,910	7,624,343,996	- เป็นโครงการที่ผู้รับจ้างจัดหาเงินกู้มาดำเนินการตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง ทั้งนี้ผู้จ้างจะรับภาระค่าก่อสร้างและต้นทุนทางการเงินทั้งหมดและชำระคืนเมื่อส่งมอบงานทั้งหมด
- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รถไฟฟ้ากรุงเทพ			
- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สุภัสร์ ดันดีสุวชัยกุล เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สุภัสร์ ดันดีสุวชัยกุล เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รถไฟฟ้ากรุงเทพ			
- กรรมการของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพเยาว์ มริตตะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะพร กรรมการบริษัท	กรรมการของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพเยาว์ มริตตะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะพร กรรมการบริษัท	รถไฟฟ้ากรุงเทพ			

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)					

ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่าย ประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครและบางส่วนของ จังหวัดนครปฐมให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค	- ในปี 2555 เป็นบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.04 ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2556 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนให้กับ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บางส่วน ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.04 กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท	2.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	รายได้เงินปันผล 493,920,310	493,920,310	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจาก การลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทีทีดับบลิว
	1 ท่าน คือ นายบลิท ดริวคเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับบลิว	2.2 บริษัท - บมจ. ทีทีดับบลิว ว่าจ้างบริษัท ก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปา ในพื้นที่ สมุทรสาคร - นครปฐม มูลค่า 2,903.7 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 663,268,823	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่มี
	- กรรมการของ บมจ. ทีทีดับบลิว คือ นางเพยวี่ มริตตะนพะพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะนพะพร กรรมการบริษัท		ลูกหนี้การค้า 83,721,845	-	ประกอบการณ์และสามารถดำเนินการ ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 32,882,044	-	บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคา ตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก โครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล
3. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)						
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานก่อสร้างและ บริหารงานทางด่วน	-	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	3.1 บริษัท	รายได้เงินปันผล		- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการ
	-	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.15	- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น	361,674,235	198,338,235	ลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้น
	-	เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ			รายอื่นของ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
	-	และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบคุมกิจการภายใต้ชื่อ	3.2 บริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
	-	บริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและ	- บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ จำกัดบริษัท	11,928,444	55,802,219	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
	-	รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช	ลูกหนี้การค้า		ประสบการณ์และสามารถดำเนินการ
	-	บริษัทถือหุ้นใน บมจ. ทางด่วนและ	รอบที่ 3 ระยะที่ 2 และ ระยะที่ 3	-	7,147,580	ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
	-	รถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 27.47	มูลค่า 97.3 ล้านบาท	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคา
	-	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท		9,363,941	14,862,539	ตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
	-	1 ท่าน คือ นายเบ็ญจ ตรีวิเศษ				โครงการทั่วไป
	-	เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและ	3.3 บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ	รายได้ค่าก่อสร้าง		- ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
	-	รถไฟฟ้ากรุงเทพ	- บริษัทที่ออกแบบและก่อสร้าง	9,288,787,242	5,449,427,567	- เป็นรายการค้าตามปกติ
	-	ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ	ทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก	ลูกหนี้การค้า		- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
	-	นายพงษ์สิทธิ์ ดินสุวัฒน์กุล	กรุงเทพมหานคร มูลค่า 22,500	1,960,352,067	1,343,385,000	ประสบการณ์และสามารถดำเนินการ
	-	เป็นกรรมการใน บมจ. ทางด่วนและ	ล้านบาท	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
	-	รถไฟฟ้ากรุงเทพ		137,000,000	171,000,000	- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคา
	-	กรรมการของ บมจ. ทางด่วนและ				ตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
	-	รถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพเยาว์				โครงการทั่วไป
	-	มริตตะพร เป็นผู้สมรสของ	3.4 บจ. ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น	รายได้เงินปันผล		- ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
	-	นายประเสริฐ มริตตะพร	- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น	45,127,850	19,126,938	- บจ. ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น
		กรรมการบริษัท	บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ			ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน
						ในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น
						ของ บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					

3.5 บจ. ข.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น	รายได้ค่าก่อสร้าง				- เป็นรายการค้าตามปกติ
- บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด		-	99,019,644		- เป็นลักษณะโครงการที่
บจ. ข.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น					บจ. ข.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น
ซ่อมแซมทางเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช					มีประสบการณ์และสามารถดำเนินการ
ส่วนต้นกับถนนจตุรทิศ มูลค่า					ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
254 ล้านบาท					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
3.6 บริษัท	เจ้าหนี้				- เพื่อสนับสนุนการควบคุม โดยใช้
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)		1,369,741,462			ราคาประเมินทุนจากบริษัทที่ปรึกษา
ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท รถไฟฟ้า					ทางการเงินอิสระ บจ. แคปปิตอล
กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)					แอ็ดเวนเทจ จำกัด (โดยใช้วิธี
จาก บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด					มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดและวิธีมูลค่า
(มหาชน) มูลค่า 3,670 ล้านบาท					ปัจจุบันกระแสเงินสด)
					- บริษัทจ่ายชำระค่าซื้อหุ้นในวันที่บริษัท
					ได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท
					คงเหลือส่วนที่เหลือจำนวน 1,670
					ล้านบาท บริษัทจะชำระเสร็จสิ้นภายใน
					เดือนสิงหาคม 2560 โดยแบ่งชำระ
					ทุกงวด 6 เดือน เริ่มตั้งแต่สิงหาคม
					2558

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
4. บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด						

ดำเนินธุรกิจรถขนส่งขนาดใหญ่	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	4.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	-	บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	- บจ. มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- ให้ บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	5,958,267	5,582,130	-	เข้าพื้นที่รวม 1,073.82 ตร.ม.
	- ของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 90.00	เข้าพื้นที่และสาธารณูปโภค	ลูกหนี้			อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 451,004.40 บาท ทั้งนี้สัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2558 ถึง 31 ธ.ค. 2560
	- กรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายกำธร ศรีศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต		7,411,028	4,928,062	-	ซึ่งเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตคอม 30 - 45 วัน
	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายเปลิว ศรีศวเวทย์ และ นายประเสริฐ มรัตนะพร เป็นกรรมการใน บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	4.2 บริษัท	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า	-	-	เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตคอม 30 - 45 วัน
- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ศรีศวเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต		- เข้ายานพาหนะจาก บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	697,500	2,427,338	-	

5. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด

ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานดำเนินการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำซึม 2) กับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	5.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	-	บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้
	- ในปี 2554 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด	- ให้เข้าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภคแก่ บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้	-	1,485,927	-	เข้าพื้นที่รวม 469 ตร.ม. อัตราค่าเช่า 160 บาท ต่อ ตร.ม. อัตราค่าบริการ 240 บาท ต่อ ตร.ม. ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ต.ค. 56 ถึง 30 ก.ย. 59 ทั้งนี้สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาเข้าพื้นที่ และสัญญาค่าบริการโดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 พ.ค.2557
	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายเปลิว ศรีศวเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และ นายประเสริฐ มรัตนะพร เป็นกรรมการใน บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้				-	เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตคอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
6. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด					

ดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	6.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	- บจ. ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์	- ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุกน้ำ รถตัก รถขุด	224,149	1,828,200	-
	- ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25		ลูกหนี้		- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
	- บจ. มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25	แก่ บจ. ที่ดินบางปะอิน	-	-	
	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายเปลิว ตรีวิเศษ และ นางสาวสุภามาส ตรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บจ. ที่ดินบางปะอิน	6.2 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	- บจ. ที่ดินบางปะอินเช่าพื้นที่จาก บริษัทรวม 174 ตร.ม. อัตราค่าเช่า และค่าบริการเดือนละ 72,991.80 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค.58 ถึง 31 ธ.ค. 60
	- กรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายกำธร ตรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บจ. ที่ดินบางปะอิน	- ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. ที่ดินบางปะอิน	985,888	814,681	-
			ลูกหนี้		- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
			5,347	5,359	- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		6.3 บริษัท	ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	-	- บริษัทเช่าพื้นที่ ช่างค่าใช้ไฟฟ้า และคัดินนม ให้แก่ บจ. ที่ดินบางปะอิน สำหรับงานออกแบบก่อสร้างงาน คัดิน และระบบระบายน้ำสำหรับโครงการฟื้นฟูนิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน
		- เช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภค รวมทั้งซื้อวัสดุสิ้นเปลือง จาก บจ. ที่ดินบางปะอิน	1,033,918	1,168,224	-
			เจ้าหนี้		- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
			109,550	227,700	- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล
			ประจำปี 2558 (บาท)	ประจำปี 2557 (บาท)	
6. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ต่อ)					

6.4 บริษัท		รายได้ค่าก่อสร้าง	-	เป็นรายการค้าตามปกติ
- บจ. ที่ดินบางปะอิน จำกัด บริษัท		59,151,206	20,293,758	เป็นลักษณะโครงการของบริษัทมี
ออกแบบ ก่อสร้างงานคันดิน		ลูกหนี้การค้า		ประสบการณ์และสามารถดำเนินการ
และระบบระบายน้ำสำหรับโครงการ		2,707,490	7,440,182	ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน		ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		บริษัทได้รับผลตอบแทนตาม
มูลค่า 665.4 ล้านบาท		35,217,363	35,217,363	ราคาลดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับ
				จากโครงการทั่วไป
				ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
6.5 บริษัท		เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	เป็นรายการที่มีความสมเหตุผล
- บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท		-	396,000,000	และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				เป็นราคาลดและเป็นราคาที่สูงกว่า
จำนวน 240 ล้านหุ้นให้แก่บริษัท		กำไรจากการขายเงินลงทุน - งบการเงินรวม		ราคาปิดของหุ้นสามัญดังกล่าว
ที่ดินบางปะอิน จำกัด ในราคาหุ้นละ		-	1,015,600,750	
1.65 บาท				

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
7. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด					

ดำเนินธุรกิจให้บริการพื้นที่ส่วนกลางและ บริการสาธารณูปโภคในรถไฟฟ้าใต้ดิน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ		- บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บมจ. ช.การช่าง) ถือหุ้นร้อยละ 65.19	- ให้เข้าพื้นที่และให้บริการ สาธารณูปโภค แก่ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	6,666,338	6,656,477	เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 1,225.40 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 441,914.80 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี 3 เดือน ตั้งแต่ 10 ก.พ. 56 ถึง 9 พ.ค. 59
	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายอนุกุล ตันติมาสน์		ลูกหนี้อื่น		
	- เป็นกรรมการ ใน บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์		81,187	77,587	ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแล ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแล ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
	- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สฤตย์ ดันติสวณิชกุล	7.2 บริษัท	รายได้ดอกเบี้ยรับ		- บจ. เมโทรมอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์
	- เป็นกรรมการใน บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	- ได้ดอกเบี้ยจากงานก่อสร้าง	-	3,323,387	ทำสัญญาจ้างให้บริษัทดำเนินการ ก่อสร้างภายในสถานีรถไฟฟ้าเพื่อ รองรับการให้เข้าพื้นที่แก่ร้านค้าปลีก โดยมีมูลค่างาน 292.5 ล้านบาท แต่เนื่องจาก บจ. เมโทรมอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ ยังมีรายได้เชิงพาณิชย์ ไม่เพียงพอ จึงได้ทยอยจ่ายชำระ ค่าก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้คิดดอกเบี้ย ในอัตรา MLR + 1% ต่อปี
	- หมายเหตุ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จัดตั้งจากการควบรวม บมจ. เมโทร มอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ บจ. บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค และ บจ. ไตรแอดส์ เน็ทเวิร์คส์				- เป็นรายการตามปกติทั่วไป เป็นลักษณะโครงการที่บริษัท มีประสบการณ์ และสามารถดำเนินการ ได้แล้วเสร็จตามกำหนดและบริษัท ได้รับผลตอบแทนในอัตราที่ไม่ต่ำกว่า โครงการโดยทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่ผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผล
			ประจำปี 2558 (บาท)	ประจำปี 2557 (บาท)	
8. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด					

ดำเนินธุรกิจศึกษาสำรวจและออกแบบโครงการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำในลำน้ำโขงบริเวณไชยะบุรีกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	เป็นบริษัทร่วม	8.1 บริษัท ช.การช่าง (ลาว)	รายได้ก่อสร้าง	-	บจ. ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดีและมี
	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	8,834,061,182	10,022,239,891	ความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที
	บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 30.00 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556	ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ลูกหนี้การค้า		และมูลค่างานมีความเหมาะสม
	ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้กับบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100 % ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีมูลค่าประมาณ 51,825 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	929,706,960	638,624,740	ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป
	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด		รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		ระยะเวลาให้เครดิตต่อม 30 วัน
กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายบลิ้ว ศรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์		8.2 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
		ให้สถานที่และให้บริการสาธารณูปโภคแก่ บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์	3,404,634	3,664,163	เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 239.72 ตร.ม.
			ลูกหนี้อื่น		อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 215,743.50 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี
			47,554	583,945	ตั้งแต่ 19 เม.ย. 58 ถึง 18 เม.ย. 61
					เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป
					ระยะเวลาให้เครดิตต่อม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
9. บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด					

- ดำเนินธุรกิจโรงผลิตพลังงานไฟฟ้า รวมถึงการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	รายได้ค่าบริการ	- บริษัทมีศักยภาพในการบริหารโครงการได้ดีมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตต่อม 30 - 45 วัน	
	- บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด		3,708,000	1,640,000
	- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายวรพจน์ อุษูปญ์วงศ์ เป็นกรรมการใน บจ. บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น		ลูกหนี้อื่น	
			453,741	95,527
9.1 บริษัท			- สัญญาบริหารโครงการ จำนวน 259,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 29 ก.พ. 59	
-			- สัญญาบริการอื่น จำนวน 50,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 58	
9.2 บริษัท		รายได้ค่าบริการ	- บจ. บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น	
-		1,404,452	- ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น	
9.3 บริษัท		รายได้ค่าก่อสร้าง	- เป็นรายการค้าตามปกติ	
-		853,474,982	- บจ. บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น	
-		ลูกหนี้การค้า	- กำลังบริษัทก่อสร้างโรงไฟฟ้า	
-		46,111,263	- ระบบโกลเดนเนอเรชั่น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC - 2)	
มูลค่า 4,310.10 ล้านบาท			- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป	
			ระยะเวลาให้เครดิตต่อม 30 - 45 วัน	

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
11. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					

11.2 บริษัท		รายได้ค่าบริการ			- บริษัทมีศักยภาพในการบริหารงาน ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป สัญญาช่วง ม.ค. 58 ถึง พ.ค. 58 คิดเดือนละ 100,000 บาท ค่าบริการตั้งแต่เดือน มิ.ย. 58 ถึง ธ.ค. 58 คิดเดือนละ 150,000 บาท ระยะเวลาให้เครดิตต่อม 30 - 45 วัน
- บมจ. ซีเค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บริหารงานตรวจสอบภายใน		1,550,000	1,200,000		
11.3 บริษัท		รายได้เงินปันผล			- บริษัทได้รับผลตอบแทนจาก การลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ. ซีเค พาวเวอร์		32,860,000			
11.4 บริษัท		เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน			- เป็นรายการค้าตามปกติ
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้น บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 805,830,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 4,344 ล้านบาท		4,344,000,000			- เป็นลักษณะรายการการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นใหม่ ความเหมาะสมตามนโยบายของ บริษัทที่กำหนดให้บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงทุนหลักในธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้าและลดภาระของบริษัทในการ ลงทุนเพิ่มเติมและการให้ความ สนับสนุนทางการเงินแก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
		กำไรจากการขายเงินลงทุน - งบการเงินรวม			
		1,657,690,724			

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลผล
11. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)						

11.5 บริษัท		เงินลงทุนในบริษัทรวม		
		1,758,826,434	-	
-	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 558,620,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท คิดเป็น จำนวนเงิน 1,675,860,000 บาท นอกจากนี้ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 558,620,000 หน่วย ซึ่งสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ 6 บาท ต่อหุ้น คิดเป็น จำนวนเงินรวม 3,351,720,000 บาท นอกจากนี้บริษัทจองซื้อหุ้นสามัญ เกินกว่าสิทธิเป็นจำนวนไม่เกิน 481,056,650 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1,443,169,950 บาท ซึ่งถ้าบริษัท จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ เต็มจำนวน บริษัทจะได้รับใบสำคัญ แสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 481,056,650 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินรวม 2,886,339,900 บาท โดยบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนเกินสิทธิจำนวน 27,655,478 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท	-	-	เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะรายการสนับสนุน แผนการเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้ จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน มาชำระเป็นค่าตอบแทนให้แก่ บริษัทในการซื้อหุ้น บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ตลอดจนใช้เป็นแหล่งเงินทุน หมุนเวียนและเป็นแหล่งเงินทุน สำหรับการลงทุนในต่างๆ ในอนาคต

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
12. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด					
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี - รังสิตให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค	-	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทิพย์บลิ้ว จำกัด (มหาชน)			
		12.1 บริษัท			
		- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	รายได้ค่าก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
		ว่าจ้างบริษัทในการเป็นผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างโครงการขยาย	267,948,949		- เป็นลักษณะโครงการที่มี
		กำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต มูลค่า 367.10 ล้านบาท	ลูกหนี้การค้า		ประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด
			20,541,455		- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		-
			12,555,305		- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
13. บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด					
ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	-	เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงเทพมหานคร	เจ้าหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน		- เป็นรายการค้าตามปกติ
		โดย บมจ. ช.การช่าง ถือสัดส่วนร้อยละ 60	19,377,995	26,609,614	- เป็นลักษณะโครงการที่
					บริษัท กรุงเทพมหานคร มีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผล
14. บริษัท นครราชสีมา ไซลาร์ จำกัด						

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- เดิม บมจ. ช.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ต่อมาได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14.1 บริษัท	เงินให้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
		- เงินให้ยืมแก่บริษัท นครราชสีมา ไซลาร์ จำกัด	12,383,952	22,410,583	- เป็นการให้ยืมตามสัดส่วนเพื่อเสริมสภาพคล่องบริษัท นครราชสีมา ไซลาร์ จำกัด และคิดอัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด (MLR - 0.01%)
		-			- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อ บริษัท นครราชสีมา ไซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบทั้งจำนวนแล้ว

15. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอลี

ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	-	เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซี	15.1 กิจการร่วมค้า บีบีซี	เงินทดรองจ่าย	-	เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนแก่กิจการร่วมค้า	
		บีบีซี โดย บมจ. ช.การช่าง	-	เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	8,107,808	8,107,808	
		ถือสัดส่วนร้อยละ 35	-	เจ้าหน้าที่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าหน้าที่กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ยังไม่จ่ายให้ผู้ร่วมค้า
					20,017,243	20,017,243	เงินกู้ยืมแก่ผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ย (เนื่องจากผู้สอบบัญชีให้หยุดคิดดอกเบี้ยเนื่องจากผู้กู้ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยได้เป็นระยะเวลานาน) และมีกำหนดชำระคืนหากกิจการร่วมค้า บีบีซี ได้รับเงินสดมูลค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือเมื่อบริษัททวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
16. บริษัท สห โตกิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด					
ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	- บริษัท ข.การช่าง โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	16.1 บริษัท ข.การช่าง โตกิว	รายได้ค่าก่อสร้าง	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ
	- บริษัท ข.การช่าง โตกิว (บริษัทย่อยของ บมจ ข.การช่าง)	- ว่าจ้าง บริษัท ข.การช่าง - โตกิว	161,231,195	-	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัท
	- บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55	คอนสตรัคชั่น จำกัด	ลูกหนี้การค้า	-	ข.การช่าง - โตกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด
		ก่อสร้างอาคารและระบบ	6,269,063	-	มีประสบการณ์และสามารถ
		สาธัญไบโคม มูลค่า 165.90 ล้านบาท	รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด
			29,592,874	-	

ชื่อบริษัท/บุคคลที่ผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2557 (บาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
17. บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด					

-	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	17.1 บริษัท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	เป็นรายการค้าตามปกติ
-	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจาก บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ที่ตำบลบางป่อ อำเภอบางป่อ จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม 243 - 0 - 57.2 ไร่ ในราคา 480 ล้านบาท	-	480,000,000	-	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ในการเป็นศูนย์เก็บเครื่องจักรกลเก็บวัสดุก่อสร้าง ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างอาคารบ้านพักพนักงาน บ้านพักคนงานต่างๆ เพื่อรองรับอุปกรณ์เครื่องจักรของบริษัทสำหรับงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จจนดูแลปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อใช้ในงานโครงการต่อไปและรองรับการก่อสร้างโครงการสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและสายสีเหลือง ฯลฯ ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อนั้นต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท เอ็มอาร์ไพรัช จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและประเมินสินทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้ เท่ากับ 505,737,440 บาท

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	มูลค่าเป็น/ ความสมเหตุสมผล
18. บริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ จำกัด (มหาชน) และเป็นบริษัทที่บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว	18.1 บริษัท - บริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจากบริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ที่ตำบลสามเสนใน อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 391 ตร.ว. พร้อมอาคารสำนักงาน 3 ชั้น จำนวน 1 หลัง (อายุการใช้งานประมาณ 44 ปี ซึ่งบริษัทจะต้องทำการปรับปรุงบางส่วน) และอาคารโรงจอดรถ จำนวน 1 หลัง ในราคา 70 ล้านบาท	70,000,000	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เพื่อประโยชน์ในการขยายอาคารสำนักงานใหญ่ เนื่องจากอาคารสำนักงานปัจจุบันมีพื้นที่ไม่เพียงพอสำหรับการใช้งานและ การรองรับการดำเนินงานและการขยายงานของบริษัทในอนาคต ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อนั้นต่ำกว่า ราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท เอียร์เอฟไพร์ล จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลัก ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้ เท่ากับ 73,870,000 บาท

2. ความเห็นของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรบริษัทว่าอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้ำปกติทั่วไป

- รายการค่าบริหารโครงการเป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการในกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริการโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ
- รายการค่าบริการเป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดราคาค่าเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกติทั่วไป
- รายการค่าสินค้าเป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้ำปกติทั่วไป
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้ำปกติทั่วไป รายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไป

ตามราคาตลาดอันเป็นการค้ำปกติ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพในทางกลับกัน หากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มนำของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต คือ รายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากเป็นการช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกัน จะถือว่าเป็นปกติของธุรกิจ และการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือกิจการร่วมค้า กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

138 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

139 - 146 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

147 - 228 รายงานและงบการเงินรวม





ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2556	2557	2558
สินทรัพย์รวม	72,034.23	80,872.24	93,065.90
หนี้สินรวม	55,193.63	61,401.56	72,210.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น	16,840.59	19,470.68	20,855.67
รายได้รวม	42,009.97	35,443.36	38,027.75
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,444.08	3,042.80	2,865.23
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,673.85	2,296.26	2,192.64
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	4.53	1.36	1.29

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2556	2557*	2558
สินทรัพย์รวม	60,419.50	72,140.42	86,272.06
หนี้สินรวม	41,897.25	50,465.23	63,520.13
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,522.25	21,675.18	22,751.93
รายได้รวม	16,907.34	23,174.12	27,315.82
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,223.17	1,670.30	1,936.12
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,004.71	1,917.39	2,067.48
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.77	1.13	1.22

หมายเหตุ * ตัวเลขในปี 2557 เป็นการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันมาถือปฏิบัติ



การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1.1 ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2558 บริษัทได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ ซึ่งจะทำให้ช่วยให้อำนาจการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- สัญญาจ้างก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์พร้อมระบบสาธารณูปการมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง กับ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,477 ล้านบาท
- สัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อนช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,070 ล้านบาท
- สัญญาจ้างก่อสร้างอาคารพิเคราะห์บำบัดโรคและบริการพร้อมระบบสาธารณูปการ ตำบลท่าสุด อำเภอมือง จังหวัดเชียงราย กับ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,249 ล้านบาท
- สัญญางานบริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา ติดตั้ง อุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า และบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 5 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีบางซื่อ - สถานีเตาปูน โดยไม่รวมสถานี) รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงระบบสื่อสารของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,056 ล้านบาท

- สัญญาเป็นผู้รับจ้างบริหารงานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญา 1,270 ล้านบาท และ 1,520 ล้านบาท ตามลำดับ
- สัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษอุดรรัถยา (แจ้งวัฒนะ - เชียงราก) รอบที่ 3 กับ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 25 ล้านบาท
- สัญญาจ้างดำเนินการก่อสร้างโครงการย้ายสถานีสูบน้ำดิบโดยมีการก่อสร้างอาคารใหม่ หน่วยธุรกิจบางปะอิน กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 138 ล้านบาท
- สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 23,430 ล้านบาท

ในส่วนของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 บริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) รวมถึงการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เท่ากับร้อยละ 30.25
- เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัทขายหุ้น บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805,830,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนให้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัทซื้อหุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,050,134,895 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จาก บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.79 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,670 ล้านบาท



- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้ทั้งสองบริษัทหมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 28.50

มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการบันทึกบัญชีของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มีรายละเอียดในหัวข้อ สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

1.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2558	2557	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้ก่อสร้าง ขายวัสดุ ค่าบริหารโครงการ	34,851.02	32,870.22	1,980.80	6.03
รายได้อื่น	3,176.73	2,573.14	603.59	23.46
รวมรายได้	38,027.75	35,443.36	2,584.39	7.29
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุและการบริหาร	31,985.79	29,827.42	2,158.37	7.24
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,758.51	1,475.25	283.26	19.20
รวมค่าใช้จ่าย	33,744.30	31,302.67	2,441.63	7.80
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,283.45	4,140.69	142.76	3.45
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(19.36)	26.77	(46.13)	(172.32)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,544.67)	(1,467.96)	(76.71)	5.23
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(459.01)	(342.43)	(116.58)	34.04
กำไรสุทธิ	2,260.41	2,357.07	(96.66)	(4.10)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,192.64	2,296.26	(103.62)	(4.51)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	67.76	60.81	6.95	11.43

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับปี 2558 มีจำนวน 2,192.64 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 103.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.51

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุและรายได้ค่าบริหารสำหรับปี 2558 มีจำนวน 34,851.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,980.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.03

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุและการบริหารสำหรับปี 2558 มีจำนวน 31,985.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2,158.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.24

รายได้อื่นสำหรับปี 2558 มีจำนวน 3,176.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 603.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.46

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 มีจำนวน 1,758.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 283.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.20

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 2,192.64 ล้านบาท ลดลง 103.62 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 4.51 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเล็กน้อย จากร้อยละ 9.26 เป็นร้อยละ 8.22 ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 603.59 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุและรายได้ค่าบริหารรวม 34,851.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.65 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 1,980.80 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 6.03 ซึ่งเป็นผลจากความคืบหน้าในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ทั้งปริมาณงานก่อสร้างที่คงเหลือตามสัญญาและงานก่อสร้างที่บริษัทรับมาใหม่ โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง สัญญา 4 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน โครงการ 2 และโครงการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา แห่งที่ 2 เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่สมุทรสาคร - นครปฐม รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง สำหรับปี 2558 มีสัดส่วนงานภาครัฐ - เอกชน เท่ากับร้อยละ 18.34 และร้อยละ 81.66 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปตามเศรษฐกิจและนโยบายภาครัฐ ดังรายละเอียดในหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุและการบริหารรวม 31,985.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,158.37 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 7.24 เนื่องจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 2,865.23 ล้านบาท ลดลง 177.57 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 5.84 และมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2558 เท่ากับร้อยละ 8.22 ลดลงจากปี 2557 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 9.26 โดยเป็นผลมาจากโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงบางโครงการได้สิ้นสุดลง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 3,176.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 603.59 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 23.46 ส่วนใหญ่มาจากการขายเงินลงทุนใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 1,758.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 283.26 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 19.20 ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าบริจาคที่เพิ่มขึ้น

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
สำหรับปี 2558 มีจำนวน 19.36 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 19.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 26.77 ล้านบาท เนื่องมาจากการ
เปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมและผลประกอบการของบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557	เปลี่ยนแปลง	%
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 1	3.65	-	3.65	NA
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	(191.09)	(120.75)	(70.34)	58%
บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด 2	(5.27)	(64.98)	59.71	(92%)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	173.34	212.49	(39.15)	(18%)
รวม	(19.36)	26.77	(46.13)	(172%)

หมายเหตุ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการ
เข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

2 ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญ บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปี 2558 มีจำนวน
1,544.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
76.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.23

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2558 มีจำนวน
459.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
116.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.04

ในปี 2558 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ
ร้อยละ 10.51 และอัตราผลตอบแทนจาก
สินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.36

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,544.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.71 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ
ปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 5.23 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้เพิ่มมากขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 459.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ
ปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 34.04 ส่วนใหญ่มาจากภาษีจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.51 ลดลงร้อยละ 1.28 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีอัตรา
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.36 ลดลงร้อยละ 0.48 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไร
สุทธิที่ลดลง

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะทางการเงิน	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	93,065.90	80,872.24	12,193.66	15.08
หนี้สิน	72,210.23	61,401.56	10,808.67	17.60
ส่วนของผู้ถือหุ้น	20,855.67	19,470.68	1,384.99	7.11

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
มีจำนวน 93,065.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก
ปีก่อนหน้าร้อยละ 15.08

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน
72,210.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
ร้อยละ 17.60

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 93,065.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
12,193.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.08 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้าง เงินลงทุนใน
บริษัทร่วมและลูกหนี้ค่างานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าซึ่งจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุ
ในหนังสือรับรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 72,210.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า
10,808.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.60 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้เพื่อใช้เร่งรัด
งานก่อสร้างและเตรียมการสำหรับโครงการในอนาคต (รายละเอียดอยู่ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ
26 และ 27)

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 20,855.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 7.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 20,855.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,384.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.11 เป็นผลมาจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับปี 2558	สำหรับปี 2557
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(9,982.97)	(4,930.74)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,246.67)	1,315.84
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	10,614.37	4,954.88
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17.17	11.87
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(598.11)	1,351.85

ในปี 2558 มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 9,982.97 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,246.67 ล้านบาท และเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10,614.37 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 9,982.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทเร่งการก่อสร้างโครงการต่างๆ ทำให้มีลูกหนี้ระยะยาวและงานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,246.67 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 10,614.37 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้ ทำให้มีเงินสดสุทธิลดลง 598.11 ล้านบาท จากเงินสดต้นปี

1.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 5,425.17 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 61.06 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 38.94 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง การประปาภูมิภาค และลูกหนี้อื่นจำนวน 748.39 ล้านบาท

รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 6,173.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 836.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.68 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้าง การขายวัสดุก่อสร้าง และการบริหารโครงการ โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทฯ คือ 30 - 65 วัน โดยสำหรับปี 2558 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 64.27 วัน เพิ่มขึ้น 5.32 วัน จากปี 2557

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ 283.91 ล้านบาท โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3,442 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ กิจการร่วมค้า บีบีซีดี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7) โดยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการ

ร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและบีลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือเมื่อบริษัททวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 13,146.93 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 จำนวน 128.93 ล้านบาท รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทได้เร่งการก่อสร้างโครงการก่อสร้างฝายน้ำล้นไชยะบุรี

	2558	2557	2558	2557	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	28.50	-	13,761.71	-	13,761.71	N/A
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	25.68	-	3,511.66	(3,511.66)	(100.00%)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	30.00	-	1,488.55	(1,488.55)	(100.00%)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	30.25	29.87	3,497.42	2,375.31	1,122.12	47.24%
รวม			17,259.13	7,375.51	9,883.62	134.01%

สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากการที่บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมเงินลงทุนใน บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น โดยหลังจากการควบรวม บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17)

ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าระยะยาวจำนวน 14,406.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า

งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีงานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างานจำนวน 12,786.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 4,224.59 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการระหว่างก่อสร้างซึ่งประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการระหว่างรอลงนามในสัญญา

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 17,259.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 9,883.62 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

6,781.70 ล้านบาท ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทดำเนินการก่อสร้างและบันทึกลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ลูกหนี้ค่างานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า และบริษัทจะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับคำตอบแทนจากรฟม.

1.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.47 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.49 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.66 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.48 เท่า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย สำหรับปี 2558 เท่ากับ 3.35

บริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.47 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.49 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.16 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.20 เท่า เนื่องจากบริษัทนำเงินสดบางส่วนไปเร่งรัดงานก่อสร้าง โดยที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนมีค่าต่ำกว่า 1.00 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนค่อนข้างสูง โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 134 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้) อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 1.66 เท่า เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.48 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมที่ผู้ถือหุ้นกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.35 เท่า ลดลง 0.12 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลง ประกอบกับค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

1.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยการค้ำประกัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ในการให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 620 ล้านบาท
- บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด และ บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 28,698 ล้านบาท 452 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา 1 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ 2 ล้านยูโร 4,225 ล้านเยน และ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์

- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจใวงเงินรวม 24,716 ล้านบาท
- บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน เป็นจำนวนเงินรวม 0.3 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))

1.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจะเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยภาครัฐได้ดำเนินการเร่งอนุมัติการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ครอบคลุมระบบขนส่งคมนาคมทั้งการขนส่งทางถนน การขนส่งทางน้ำ ระบบราง และการคมนาคมทางอากาศ นอกจากนี้ การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 จะผลักดันให้เกิดการพัฒนาระบบคมนาคมเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย ซึ่งโครงการเหล่านี้จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างและจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจก่อสร้างในอนาคต



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สมท

นางสาวสุภามาส ตวีวิศเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ประเสริฐ มรัตนะพร

นายประเสริฐ มรัตนะพร
กรรมการ



รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูล

ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการการตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เรื่องการบันทึกบัญชีของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

วราพร ประภาศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4579

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	4,666,962,444	5,265,067,721	3,730,929,489	4,014,757,994	1,974,493,266
เงินลงทุนชั่วคราว	9	70,947,347	683,659,275	70,123,052	682,846,345	1,478,953,225
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	6,173,560,332	5,336,591,745	7,600,237,721	6,476,418,858	4,427,512,958
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	7	283,913,264	31,208,769	20,587,117,326	14,580,333,802	10,588,458,331
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	11	13,146,933,505	13,275,865,308	3,032,984,691	4,175,157,670	5,552,787,562
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน	12	12,786,883,923	8,562,297,224	1,504,415,360	595,296,566	880,390,878
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		7,233,238,116	10,315,917,091	1,969,911,599	4,930,216,323	6,548,162,595
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	677,939,686	508,527,692	608,591,721	395,515,765	844,410,642
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		45,040,378,617	43,979,134,825	39,104,310,959	35,850,543,323	32,295,169,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	16,893,325	24,182,339	223,325	7,512,339	18,086,550
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	7	12,383,952	22,410,583	12,383,952	22,410,583	21,271,783
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	351,476,101	351,476,101	281,476,101
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	17,259,130,911	7,375,511,720	20,057,172,747	11,315,944,913	11,500,769,913
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18	8,007,595,850	13,829,918,230	7,988,715,850	13,384,693,770	11,527,206,925
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	10	14,406,045,910	7,624,343,996	14,406,045,910	7,624,343,996	3,152,387,067
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	383,973,637	398,994,418	468,950,371	486,375,730	474,778,932
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	7,329,632,887	6,961,836,321	3,653,521,013	2,814,062,115	3,329,022,404
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	75,977,959	85,921,192	73,564,593	82,897,625	93,308,319
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	31	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	31	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น - สุทธิ		-	-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	22	282,307,380	277,685,215	16,263,874	11,641,709	744,736
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		108,148,938	76,477,979	31,477,073	8,317,057	61,186,304
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	116,250,582	185,516,746	90,952,894	162,235,902	44,762,343
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		27,176,518	30,306,276	17,004,559	17,960,318	36,771,357
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		48,025,517,849	36,893,105,015	47,167,752,262	36,289,872,158	30,541,772,734
รวมสินทรัพย์		93,065,896,466	80,872,239,840	86,272,063,221	72,140,415,481	62,836,942,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	
				(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	8,191,277,481	4,516,035,058	6,163,852,855	3,229,933,365	3,858,847,031
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 24	6,602,048,717	5,904,480,202	5,107,907,274	3,589,146,845	4,009,400,871
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	193,917,708	226,312,691	171,542,366	204,827,658	326,426,785
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	5,099,471,750	5,327,627,082	2,413,085,750	3,764,773,548	5,216,924,935
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	2,000,000,000	3,000,000,000	2,000,000,000	3,000,000,000	1,983,800,000
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	7, 11	5,883,108,974	8,308,850,465	5,702,287,320	7,788,187,290	7,763,562,914
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		1,145,622,385	891,332,131	930,390,148	693,320,294	383,425,162
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,300,652	77,861,286	1,300,652	77,861,286	3,135,194
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		1,231,231,880	702,944,398	1,219,478,872	691,275,504	339,988,717
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		57,646,679	511,226,924	57,646,679	511,226,924	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		149,722,918	137,635,681	123,335,132	96,059,584	70,050,647
รวมหนี้สินหมุนเวียน		30,555,349,144	29,604,305,918	23,890,827,048	23,646,612,298	23,955,562,256
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อื่นระยะยาว	7	769,741,462	-	769,741,462	-	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	109,118,941	295,281,562	85,294,301	251,094,393	705,528,643
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	16,769,086,593	14,047,379,829	15,083,159,785	9,348,510,394	5,054,122,870
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	21,478,213,935	14,979,666,384	21,478,213,935	14,979,666,384	11,981,982,648
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28	568,443,855	447,095,710	316,758,965	258,732,592	212,044,048
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	1,960,275,211	2,027,826,449	1,896,135,569	1,980,615,405	1,629,529,283
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		41,654,879,997	31,797,249,934	39,629,304,017	26,818,619,168	19,583,207,492
รวมหนี้สิน		72,210,229,141	61,401,555,852	63,520,131,065	50,465,231,466	43,538,769,748
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	29					
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(1 มกราคม 2557: หุ้นสามัญ 1,652,585,336 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,652,585,336
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(1 มกราคม 2557: หุ้นสามัญ 1,652,585,336 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,652,585,336
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	30	174,889,997	174,889,687	169,389,997	169,389,687	165,258,534
ยังไม่ได้จัดสรร		9,781,926,154	8,587,174,167	8,481,593,437	7,416,887,787	6,218,820,851
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,937,167,112	3,799,348,159	7,537,641,711	7,525,599,530	6,392,097,583
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		20,457,290,274	19,124,719,024	22,751,932,156	21,675,184,015	19,298,172,443
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		398,377,051	345,964,964	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		20,855,667,325	19,470,683,988	22,751,932,156	21,675,184,015	19,298,172,443
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		93,065,896,466	80,872,239,840	86,272,063,221	72,140,415,481	62,836,942,191

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	34,814,594,147	32,857,868,606	23,579,552,072	19,881,385,930
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	32,348,046	7,194,438	13,504,761	27,718,106
รายได้ค่าบริการโครงการ	4,082,034	5,152,739	5,882,034	6,952,738
ค่าเช่ารับ	48,597,443	63,686,824	159,993,647	323,933,448
ค่าขนส่งรับ	12,361,400	17,140,850	54,546,010	183,869,289
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	56,593,390	74,948,482	901,819,331	733,209,785
รายได้เงินปันผล	7 900,899,895	711,710,144	943,632,045	725,583,206
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	35,559,347	-	36,035,614
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	17 2,010,993,857	1,268,570,962	1,512,035,271	824,000,000
อื่น ๆ	147,284,778	401,527,422	144,852,533	431,429,174
รวมรายได้	38,027,754,990	35,443,359,814	27,315,817,704	23,174,117,290
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขายวัสดุก่อสร้างและบริการ	31,985,794,278	29,827,415,730	21,662,816,331	18,245,758,915
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,758,512,125	1,475,250,761	1,695,641,934	1,276,378,391
รวมค่าใช้จ่าย	33,744,306,403	31,302,666,491	23,358,458,265	19,522,137,306
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,283,448,587	4,140,693,323	3,957,359,439	3,651,979,984
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 (19,359,788)	26,768,365	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,264,088,799	4,167,461,688	3,957,359,439	3,651,979,984
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	(1,544,668,981)	(1,467,957,520)	(1,462,611,171)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,719,419,818	2,699,504,168	2,494,748,268	2,227,248,042
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	(459,012,572)	(342,432,902)	(427,263,963)
กำไรสำหรับปี	2,260,407,246	2,357,071,266	2,067,484,305	1,917,394,625
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(269,849,064)	1,536,347,906	(335,736,846)	1,486,842,889
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	437,317,519	(561,261,967)	347,779,027	(353,340,942)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	167,468,455	975,085,939	12,042,181	1,133,501,947
รายการที่จะ ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	18,438,654	(1,181,302)	13,552,673	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	185,907,109	973,904,637	25,594,854	1,133,501,947
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,446,314,355	3,330,975,903	2,093,079,159	3,050,896,572

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
				(ปรับปรุงใหม่)

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

2,192,644,661 2,296,256,832 2,067,484,305 1,917,394,625

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

67,762,585 60,814,434
2,260,407,246 2,357,071,266

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

2,348,902,268 3,247,884,212 2,093,079,159 3,050,896,572

ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

97,412,087 83,091,691
2,446,314,355 3,330,975,903

กำไรต่อหุ้น

34

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

1.29 1.36 1.22 1.13

จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)

1,693,896,872 1,693,896,872 1,693,896,872 1,693,896,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)
ออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 38)
โอน ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย
โอน ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง

กำไรสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 38)
โอน ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย
โอน ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่ได้สรร	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การวัดค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ตั้ง ไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง ค่าสิ่งในกระแสเงินสด			รวม	
1,652,585,336	4,869,410,139	165,258,534	5,442,893,895	6,392,097,583	-	6,392,097,583	18,522,245,487			
			775,926,956	-	-	-	775,926,956			
1,652,585,336	4,869,410,139	165,258,534	6,218,820,851	6,392,097,583	-	6,392,097,583	19,298,172,443			
			1,917,394,625	-	-	-	1,917,394,625			
			-	1,486,842,889	(353,340,942)	1,133,501,947	1,133,501,947			
			-	1,917,394,625	(353,340,942)	1,133,501,947	3,050,896,572			
			(673,885,000)	-	-	-	(673,885,000)			
41,311,536	-	-	(41,311,536)	-	-	-	-			
	-	4,131,153	(4,131,153)	-	-	-	-			
1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,687	7,416,887,787	7,878,940,472	(353,340,942)	7,525,599,530	21,675,184,015			
1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,687	6,821,990,595	7,878,940,472	(353,340,942)	7,525,599,530	21,080,286,823			
	-	-	594,897,192	-	-	-	594,897,192			
1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,687	7,416,887,787	7,878,940,472	(353,340,942)	7,525,599,530	21,675,184,015			
	-	-	2,067,484,305	-	-	-	2,067,484,305			
	-	-	13,552,673	(335,736,846)	347,779,027	12,042,181	25,594,854			
	-	-	2,081,036,978	(335,736,846)	347,779,027	12,042,181	2,093,079,159			
	-	-	(1,016,331,018)	-	-	-	(1,016,331,018)			
	-	310	(310)	-	-	-	-			
1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,481,593,437	7,543,203,626	(5,561,915)	7,537,641,711	22,751,932,156			

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,719,419,818	2,699,504,168	2,494,748,268	2,227,248,042
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	981,177,052	987,720,697	326,150,587	342,793,434
สินทรัพย์อื่นตัดจำหน่าย	-	33,793	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	582,477	1,055,741	223,233	-
รายได้เงินปันผล	(900,899,895)	(711,710,144)	(943,632,045)	(725,583,206)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(10,422,026)	(5,840,458)	(10,422,026)	(5,840,458)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,010,993,857)	(1,268,570,962)	(1,512,035,271)	(824,000,000)
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	(2,130,023)	(222,019)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,970,208)	(176,385,577)	(44,922,090)	(188,077,558)
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1,553,135)	-	(1,553,135)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(197,343,158)	(62,693,280)	4,788,625	(19,484,832)
ขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	50,694,284	69,550,745	50,694,284	69,550,745
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	379,760	(1,184,969)	391,125	(1,169,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	25,970,558	21,281,310	16,711,726	12,169,054
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,359,788	(26,768,365)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	161,025,475	116,544,214	76,972,475	52,452,908
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,503,825,038	1,442,480,724	1,431,414,446	1,408,375,726
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,306,675,083	3,083,242,483	1,891,083,337	2,346,881,720
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,615,503,886)	(5,315,489,782)	(7,904,484,186)	(6,316,120,192)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	362,722,652	2,160,652,663	1,142,172,979	1,377,629,892
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน	(4,224,586,699)	(6,066,119,130)	(909,118,793)	285,094,311
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่าง	3,082,690,532	2,323,279,116	2,960,304,724	1,626,486,113
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(155,775,576)	435,752,293	(157,356,627)	455,677,777
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,965,400)	148,481,413	(3,666,407)	82,866,113
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,521,657	(886,058,128)	895,246,707	(448,016,496)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(2,425,741,490)	337,346,067	(2,085,899,970)	24,624,377
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	236,095,977	303,418,461	219,606,122	318,400,916
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	471,286,576	402,496,864	486,390,775	377,295,724
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(21,321,019)	(15,789,156)	(2,467,860)	(5,764,365)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(7,892,901,593)	(3,088,786,836)	(3,468,189,199)	125,055,890
จ่ายดอกเบี้ย	(1,486,454,281)	(1,424,477,238)	(1,413,395,097)	(1,387,495,929)
จ่ายภาษีเงินได้	(603,617,859)	(417,477,076)	(602,769,806)	(306,807,005)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(9,982,973,733)	(4,930,741,150)	(5,484,354,102)	(1,569,247,044)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	7,289,014	8,904,211	7,289,014	10,574,211
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,500,278,824)	(700,638,548)	(1,500,278,824)	(700,638,549)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	2,132,729,203	1,505,046,821	2,132,729,203	1,505,046,821
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	5,408,474,708	2,221,627,700	5,192,009,646	2,069,250,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้น	(252,704,495)	(30,008,219)	(5,988,742,476)	(3,991,056,121)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	7,950,000	-	7,950,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	933,759,895	711,710,144	943,632,045	725,583,206
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(70,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(4,592,555,905)	(1,240,425,000)	(4,590,550,748)	(1,060,425,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(1,801,213,210)	(4,150,000)	(1,493,103,314)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	-	(2,191,726)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,660,098,928)	(1,405,391,888)	(1,356,851,548)	(651,872,919)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(8,258,297)	(7,886,074)	(8,182,897)	(6,948,874)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78,232,085	259,240,151	72,020,057	237,127,725
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,246,674,754)	1,315,837,572	(6,582,079,842)	(1,933,359,500)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,730,099,770	182,253,820	2,933,393,757	(627,782,067)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	12,198,610,440	7,313,211,069	11,914,610,440	6,908,201,069
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,744,109,022)	(5,845,945,372)	(7,540,913,022)	(4,070,500,250)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	8,491,100,000	5,990,050,000	8,491,100,000	5,990,050,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(3,000,000,000)	(1,983,800,000)	(3,000,000,000)	(1,983,800,000)
เงินปันผลจ่าย	(1,016,331,018)	(673,885,000)	(1,016,331,018)	(673,885,001)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(45,000,000)	(27,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10,614,370,170	4,954,884,517	11,781,860,157	5,542,283,751
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,173,040	11,870,905	745,282	587,521
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(598,105,277)	1,351,851,844	(283,828,505)	2,040,264,728
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,265,067,721	3,913,215,877	4,014,757,994	1,974,493,266
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,666,962,444	5,265,067,721	3,730,929,489	4,014,757,994
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	206,272,135	-	206,272,135
โอนเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 17)	6,786,194,085	-	5,969,380,000	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,833,000	-	-
เจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุน (หมายเหตุ 17)	1,369,741,462	-	1,369,741,462	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558****1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสีย ในห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง และห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			โดยทางอ้อม	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)				
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง (ถือหุ้น โดยบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง (ถือหุ้น โดยบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01
ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้				
ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น				
ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ				
จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว				
ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม				
บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน				

- 2.4 บริษัทมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงาน ร่วมกัน	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีที”)	ก่อสร้าง			
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน B เส้นทางพญาไท - บางโคล่		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางพูนและบางไทร		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ		ไทย	99.97	99.97
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) คิกเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	35.00	35.00
กิจการร่วมค้า ซีเคอีที	บริหารโครงการ	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นเอเนียร์	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	-

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็นการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมกิจการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานฉบับนี้ บริษัทฯจึงเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีจากการบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีรวมตามสัดส่วนในงบการเงินรวมและตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาบันทึกสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ของการดำเนินงานร่วมกันเฉพาะส่วนของตนทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการบันทึกบัญชีของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557
งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	895	2,374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	24	44
หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น	340	1,633
หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(16)	9
กำไรสะสมยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น	595	776
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	595	776

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรขาดทุน:

รายได้รวมเพิ่มขึ้น 737

ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 917

กำไรสุทธิลดลง 181

กำไรต่อหุ้น (บาท)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง 0.11

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากงานเพิ่มและงานรับเหมาอื่นที่มีระยะเวลาทำงานไม่เกินหนึ่งปี บันทึกรายได้ตามส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

รายได้จากงานโยกย้ายสาธารณูปโภค งานเพิ่ม และงานตามสัญญาอื่นบันทึกรายได้ตามส่วนของงานที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้านี้แล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

5.5 งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน

สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนใช้งานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการระหว่างรอลงนามในสัญญา

5.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
 - ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
 - ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
 - ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
 - จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
 - ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
- เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 15 และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2, 3, 5 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 10 ปี และ 20 ปี

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่นำมามาตรฐานการบัญชีนี้มาถือปฏิบัติ

5.16 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อาทิเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทร่วมได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการทำงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการทำงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	136	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	2	2	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	-	-	150	423	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	-	-	8	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	851	670	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.25% และ LIBOR + 3% (2557: MLR - 1.25%, MLR + 0.25% และ LIBOR + 3%)
รายได้เงินปันผล	-	-	55	33	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	20	27	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมา	-	-	292	465	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่น
ขายอุปกรณ์	-	-	13	8	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	-	-	2	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	9,675	10,061	865	-	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	4	2	4	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	1	-	1	-	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	12	11	12	11	ราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	33	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1	1	2	1	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมา	91	260	86	260	ราคาตามสัญญา
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,344	-	4,344	-	ราคาตามสัญญา
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	9	-	9	-	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	10,612	5,625	10,455	5,539	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการ โครงการ	-	-	-	4	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	1	6	-	7	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	14	13	14	13	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	2	4	2	4	อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.01% และ MLR - 1.75% (2557: MLR - 0.01% และ MLR + 1.25%)
รายได้เงินปันผล	901	712	856	692	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	4	-	4	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	24	137	14	140	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่น
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	4	1	3	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	108	27	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	396	-	396	ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อที่ดินและอาคาร	550	-	550	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,670	-	3,670	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	285,522	285,522
การร่วมการงาน	24,510	19,761	24,510	17,723
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	1,960,352	1,350,533	1,960,352	1,350,533
(2557: บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)				
- บริษัท โซเชียวรี พาวเวอร์ จำกัด	929,707	638,625	-	-
- บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอรัชั่น จำกัด	48,819	-	48,819	-
	2,938,878	1,989,158	2,009,171	1,350,533

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	-	7,440	-	7,440
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	20,541	-	20,541	-
- บริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน)	83,722	-	83,722	-
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	553	238	553	230
	104,816	7,678	104,816	7,670
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	3,068,204	2,016,597	2,424,019	1,661,448
เงินประกันผลงานตามสัญญา				
การร่วมการงาน	4,564	18,085	4,564	8,789
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	152,988	198,773	152,988	185,863
(2557: บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	35,217	35,217	35,217	35,217
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	12,556	-	12,556	-
- บริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน)	32,882	-	32,882	-
- บริษัท สห โคธิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6,269	-	-	-
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	-	211	-	195
	86,924	35,428	80,655	35,412
รวมเงินประกันผลงานตามสัญญา	244,476	252,286	238,207	230,064
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,312,680	2,268,883	2,662,226	1,891,512

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

ข) ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2558	2557
		2558	2557
ลูกหนี้ค่าขายวัสดุก่อสร้างและอื่น ๆ			
บริษัทย่อย	-	-	2,274,823
การร่วมการงาน	148	38,726	148
บริษัทร่วม	7,918	1,355	748
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)			
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต จำกัด	7,421	4,938	7,421
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	68	-	68
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	673	1,878	556
	8,162	6,816	8,045
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น			
- บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี	8,108	8,108	8,108
รวมลูกหนี้ค่าขายวัสดุก่อสร้างและอื่น ๆ		24,336	55,005
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)			
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	307,095	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	24,336	362,100	2,291,872

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	1,201	282,712	-	283,913
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	การดำเนินงานร่วมกัน	30,008	967	(30,975)	-
		31,209	283,679	(30,975)	283,913

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
- บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัฟพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	11,346	18,289	-	-	29,635
- บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	14,498,058	5,716,247	-	18,041	20,232,346
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บริษัทย่อย	39,721	1,502	-	-	41,223
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	3,443,541	282,712	-	-	3,726,253
- กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	การดำเนินงานร่วมกัน	30,008	967	(30,975)	-	-
		18,022,674	6,019,717	(30,975)	18,041	24,029,457
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(3,442,340)				(3,442,340)
		14,580,334				20,587,117

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกส่วนต่างที่กำหนด MLR หัก ส่วนต่างที่กำหนด และ MLR บวกส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกัน ระหว่างบริษัทฯ และ บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทาง พิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทาง พิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัทฯ ทวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ขอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ขอดคงเหลือ ณ วันที่		ขอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	19,500	-	(7,950)	11,550
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	2,911	834	(2,911)	834
	22,411	834	(10,861)	12,384

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักร้อยละ 0.01 (MLR - 0.01%) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบทั้งจำนวนแล้ว

จ) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	77,300	48,621
การร่วมกิจการงาน	2,530	3,386	2,400	3,386
บริษัทร่วม	17,120	12,840	17,120	12,840
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิลาทรายกริต	191	312	191	-
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	192	503	192	373
	383	815	383	373
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท กรุงธนเอนิเนีย จำกัด	12,387	9,549	12,387	9,549
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,420	26,590	109,590	74,769

ฉ) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้อื่น				
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี	20,017	20,017	20,017	20,017
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน (หมายเหตุ 17)				
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	600,000	-	600,000	-
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	620,017	20,017	620,017	20,017

ช) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การร่วมการงาน	921	7,569	921	7,569
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	398,250	1,237,447	398,250	1,237,447
(2557: บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	9,318	-	9,318	-
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	3,746	-	3,746	-
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	292,527	-	292,527	-
	305,591	-	305,591	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	704,762	1,245,016	704,762	1,245,016

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

ข) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย	-	-	5,336	21,690
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท กรุงธนเอนิเนอร์ยี จำกัด	6,991	17,061	6,991	17,061
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	6,991	17,061	12,327	38,751

ฅ) เจ้าหนี้อื่นระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน				
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	769,741	-	769,741	-

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	194	187	146	140
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12	11	9	8
รวม	206	198	155	148

ภาระค่าประกันกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีการะจากการค่าประกันให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.4

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	8,158	9,921	5,227	6,872
เงินฝากธนาคาร	4,168,773	3,674,963	3,235,671	2,507,702
ตั๋วแลกเงิน	490,031	1,580,184	490,031	1,500,184
รวม	4,666,962	5,265,068	3,730,929	4,014,758

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.8 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.1 ถึง 2.5 ต่อปี)

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินฝากประจำธนาคาร	20,850	42,171	20,850	42,171
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม	4,234	4,625	4,234	4,625
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรกระทรวงการคลัง แห่งสาธารณรัฐ				
ประชาธิปไตยประชาชนลาว	10,000	-	10,000	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	35,335	541,121	34,552	540,338
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐ	-	94,560	-	94,560
บวก: ค่าที่ขังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน	528	1,182	487	1,152
มูลค่ายุติธรรม	35,863	636,863	35,039	636,050
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	70,947	683,659	70,123	682,846

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,299,942	1,322,595	1,370,235	682,438
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	741,971	677,254	741,971	677,254
3 - 6 เดือน	5,860	3,370	5,860	139,227
6 - 12 เดือน	3,368	11,110	3,368	160,261
มากกว่า 12 เดือน	17,063	2,268	302,585	2,268
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,068,204	2,016,597	2,424,019	1,661,448
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	244,476	252,286	238,207	230,064
รวม	3,312,680	2,268,883	2,662,226	1,891,512
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,590,847	1,081,730	1,462,703	915,076
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	94,268	124,672	65,000	118,285
3 - 6 เดือน	-	53,517	-	53,517
6 - 12 เดือน	54,015	3,758	54,015	3,758
มากกว่า 12 เดือน	261,472	88,941	252,424	77,763
รวม	2,000,602	1,352,618	1,834,142	1,168,399
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,048)	(11,178)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,991,554	1,341,440	1,834,142	1,168,399
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	120,933	390,934	106,667	284,809
รวม	2,112,487	1,732,374	1,940,809	1,453,208
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5,425,167	4,001,257	4,603,035	3,344,720
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,336	362,100	2,291,872	2,254,070
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	106,359	365,895	88,192	270,677
รายได้ค้างรับ	615,069	604,259	614,752	603,942
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,629	3,081	2,387	3,010
รวมลูกหนี้อื่น	748,393	1,335,335	2,997,203	3,131,699
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,173,560	5,336,592	7,600,238	6,476,419

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ลูกหนี้การค้าระยะยาว		
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,406,046	7,624,344

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีมีความเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

ลูกหนี้การค้าระยะยาว - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 โดยมีระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 1,200 วันนับจากวันที่ลงนามสัญญา ทั้งนี้ งานก่อสร้างดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สำหรับสัญญาสัมปทานการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา ซึ่งบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”)

บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและบันทึกลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจาก รฟม. ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า และบริษัทฯ จะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับคำตอบแทนจาก รฟม. ทั้งนี้ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญากับ รฟม. ให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นหลักประกันต่อธนาคารผู้ให้กู้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 26

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

11. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	118,616,856	120,640,042	39,832,056	42,423,568
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	78,160,081	73,787,688	32,792,919	34,570,071
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(65,013,147)	(60,511,823)	(29,759,934)	(30,394,913)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	13,146,934	13,275,865	3,032,985	4,175,158
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	365,409	643,220	344,874	514,873
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	64,351,916	48,150,353	57,258,461	44,235,739
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	49,744,971	25,129,178	44,524,056	22,054,569
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(45,390,827)	(20,536,961)	(40,328,353)	(17,954,108)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	4,354,144	4,592,217	4,195,703	4,100,461
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,528,965	3,716,633	1,506,584	3,687,726
รวม	5,883,109	8,308,850	5,702,287	7,788,187

12. งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
วัสดุรอโอนใช้งาน	307,324	313,948	161,367	133,656
อะไหล่	342,972	416,141	1,209	16,525
งานระหว่างก่อสร้าง	12,136,588	7,782,887	1,341,839	395,795
สินค้าระหว่างทาง	-	49,321	-	49,321
รวม	12,786,884	8,562,297	1,504,415	595,297

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัทฯ และค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	105,629	142,498	94,708	129,308
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	220,598	53,817	220,222	53,231
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	207,757	192,424	198,772	173,598
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	114,077	100,361	79,182	23,382
อื่น ๆ	29,879	19,428	15,708	15,997
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	<u>677,940</u>	<u>508,528</u>	<u>608,592</u>	<u>395,516</u>

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: พันบาท)
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์लय จำกัด	100,000	100,000	ร้อยละ 99.99	ร้อยละ 99.99	99,999	99,999	-
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	160,000	99.00	99.00	158,400	158,400	-
บริษัท ข.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	100,000	100,000	55.00	55.00	55,000	55,000	55,000
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด							
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)	39,636	39,636	100.00	100.00	39,636	39,636	-
รวม					353,035	353,035	55,000
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,559)	(1,559)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					351,476	351,476	

16. การรวมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการรวมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 6 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				(หน่วย: ล้านบาท)
เฉพาะบริษัท	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สรุปฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	429	(201)	39,104	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	37	(25)	47,168	
หนี้สินหมุนเวียน	489	(413)	23,891	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1	(18)	39,629	
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	(49)	230	8,481	
สรุปการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	52	(237)	27,315	
ค่าใช้จ่ายรวม	(250)	22	(23,358)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(198)	(215)	3,957	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(2)	2	(1,463)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(200)	(213)	2,494	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1)	1	(427)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(201)	(212)	2,067	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				(หน่วย: ล้านบาท)
เฉพาะบริษัท	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สรุปการกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	52	(237)	27,315	
ค่าใช้จ่ายรวม	(250)	22	(23,358)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(198)	(215)	3,957	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(2)	2	(1,463)	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(200)	(213)	2,494	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1)	1	(427)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(201)	(212)	2,067	

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้ง ในประเทศ	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 27.47 และถือหุ้น ทางอ้อมโดยบริษัท ร้อยละ 1.03) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ (ถือหุ้น โดยบริษัท ร้อยละ 25.19 และ ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัท ร้อยละ 0.49) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ	ไทย	2558	2558	2558	2557	-
	บริหารจัดการ โครงการระบบ		ร้อยละ				
	ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ		ร้อยละ				
	ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์		ร้อยละ				
	ดำเนินโครงการระบบรถไฟฟ้า		ร้อยละ				
บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	มหานครสายเคเบิลรางรถไฟฟ้า	ไทย	-	-	-	-	-
	การพัฒนาระบบรถไฟฟ้า		-	-	-	-	
	การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		-	-	-	-	
	การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		-	-	-	-	
	การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า		-	-	-	-	
บริษัท ชีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.25	5,044,827	3,286,000	3,497,424	2,375,306
	รวม			21,175,920	11,794,619	17,259,131	7,375,512

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ	ราคาหุ้น	จากเงินลงทุน	ค่าต่อผลขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาหุ้น - สุทธิ	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการ โครงการ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	ไทย	2558 ร้อยละ 27.47	2558 15,312,274	2557 -	2558 (299,928)	2557 -	2558 15,012,346
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	ดำเนินการโครงการระบบรถไฟฟ้า มหานครสายเฉลิมรัชมงคลและ การพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	- 25.19	- 5,534,276	-	(301,681)	-	5,232,595
บริษัท โซเธะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	- 30.00	- 2,797,350	-	-	-	2,797,350
บริษัท ซิเด พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	30.25 29.87	5,044,827 3,286,000	-	-	-	5,044,827 3,286,000
รวม				20,357,101 11,617,626	(299,928)	(301,681)	20,057,173	11,315,945

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน		อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	ระหว่างปี		ในระหว่างปี		รับในระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾	3,653	-	-	-	-	-
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾	(191,088)	(120,751)	3,008	(1,181)	-	-
บริษัท โซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	(5,265)	(64,975)	147,800	(206,613)	-	-
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	173,340	212,494	(58,262)	(1,308)	32,860	-
รวม	(19,360)	26,768	92,546	(209,102)	32,860	-

17.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2558 และ 2557 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	22,783 ⁽²⁾	-	21,964 ⁽²⁾	-
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	-	10,474	-	10,275
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4,369 ⁽³⁾	5,849	4,369 ⁽³⁾	5,849
รวม	27,152	16,323	26,333	16,124

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

⁽²⁾ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาเสนอสุดท้ายของหุ้นสามัญบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ก่อนการควบกิจการ

⁽³⁾ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 211 ล้านบาท

17.4 ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾		บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾		บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,869	-	-	725	-	668	5,196	4,163
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	72,251	-	-	17,757	-	37,261	49,370	45,164
หนี้สินหมุนเวียน	(27,315)	-	-	(606)	-	(773)	(2,416)	(2,221)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21,675)	-	-	(9,574)	-	(28,805)	(20,338)	(21,003)
สินทรัพย์ - สุทธิ	29,130	-	-	8,302	-	8,351	31,812	26,103
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยของ บริษัทร่วม	(86)	-	-	(85)	-	-	(14,058)	(14,055)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของ บริษัทฯ	29,044	-	-	8,217	-	8,351	17,754	12,048
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	28.50%	-	-	25.68%	-	30.00%	30.25%	29.87%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของ								
กิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	8,277	-	-	2,110	-	2,505	5,370	3,599
การตัดรายการระหว่างกันและอื่นๆ	5,485	-	-	1,402	-	(1,017)	(1,873)	(1,224)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ของกิจการในบริษัทร่วม	13,762	-	-	3,512	-	1,488	3,497	2,375

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽²⁾		บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้	13,105	11,883	-	1	6,851	7,027
กำไร (ขาดทุน)	2,650	2,745	-	(124)	412	472
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(41)	(7)	-	(689)	(191)	(14)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,609	2,738	-	(813)	221	458

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

⁽²⁾ ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) / บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญของ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 785 ล้านหุ้น ให้แก่นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กับบริษัทฯ และจำนวน 240 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด) หรือคิด เป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน ในราคาหุ้นละ 1.65 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 1,691 ล้านบาท โดยทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30.19 เหลือร้อยละ 25.19 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นดังกล่าวและได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 1,691 ล้านบาท แล้วเมื่อ วันที่ 4 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือ ขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่สามของปี 2557 จำนวนเงินประมาณ 1,016 ล้านบาท (กำไร หรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 656 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รถไฟฟ้า กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นแต่ละหุ้น เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ก่อนดำเนินการควบบริษัท จากเดิม 20,500 ล้านบาท (หุ้น สามัญ 20,500 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 7,585 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,500 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.37 บาท)

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการจดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการรับซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ คัดค้านการควบบริษัทดังกล่าว ในราคา 1.94 บาทต่อหุ้น โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2558 ซึ่งเป็นวันครบ กำหนดที่ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงเจตนาการขายหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้แก่ บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นแสดงเจตนาการขายหุ้นให้แก่บริษัทฯ เป็นจำนวน 100,726,300 หุ้น และในเดือน เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้รับซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าวคิดเป็นเงินจำนวน 195.4 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.19 เป็นร้อยละ 25.68

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,050,134,895 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ในราคา 1.79 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 3,670 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35.68 ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นในวันที่บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนจำนวน 1,670 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะชำระเงินให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2560 โดยตกลงแบ่งชำระทุกงวด 6 เดือน รวม 5 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558 โดยงวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 ชำระงวดละ 300 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระจำนวน 470 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 43.8 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 35.68 เป็นร้อยละ 35.47

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการควบกิจการทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยการควบกิจการของทั้งสองบริษัทนี้ ได้จดทะเบียนควบกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จึงสิ้นสุดสภาพจากการเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายในวันดังกล่าว และได้โอนสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดให้แก่บริษัทใหม่ โดยผลของกฎหมายแล้ว

การควบบริษัทดังกล่าวได้มีการจัดสรรหุ้นของบริษัทใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยจำนวนหุ้นของบริษัทใหม่ที่นำมาจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น จะเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมดของทั้งสองบริษัท รวมกัน หรือเท่ากับ 15,285,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นของบริษัทใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 0.42050530 หุ้นในบริษัทใหม่ และจัดสรรหุ้นของบริษัทใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมต่อ 8.65537841 หุ้นในบริษัทใหม่

ทั้งนี้ ผลของการควบบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเดิมมีเงินลงทุนในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม) และมีเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (แสดงเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) ได้รับการจัดสรรหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามอัตราส่วนที่กล่าวไว้ข้างต้น ทำให้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 28.50 (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 27.47) และทำให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีสถานะเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทดังกล่าว

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นจำนวนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ไปจำหน่ายให้กับกลุ่มธนาคารเพื่อค้ำประกันส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่มธนาคารของบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ จำนวนรวม 1,060.4 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 16.7 และร้อยละ 27.1 ของหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่เต็มมูลค่าจำนวน 172.5 ล้านหุ้น และ 285 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805,830,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 จากบริษัทฯ รวมถึงการเพิ่มทุนในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าโครงการของบริษัทดังกล่าวจะก่อสร้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 5,512 ล้านบาท และรับภาระผูกพันเดิมที่บริษัทฯ มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ในระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ จำนวนรวม 336.3 ล้านบาท จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 14.6 ของหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในส่วนที่ยังเรียกชำระไม่เต็มมูลค่าจำนวน 285 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805.83 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่สองของปี 2558 จำนวนเงินประมาณ 1,657 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,210 ล้านบาท)

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯถืออยู่จำนวน 240.35 ล้านหุ้น คิดเลื่อนไขห้ามขาย (Silent period) เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (วันที่ 18 กรกฎาคม 2556) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯสามารถทยอยขายหุ้นดังกล่าวได้ภายหลังจากวันที่หุ้นมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ครบ 1 ปี ภายใต้อำนาจบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนรวม 29 ล้านหุ้น (เฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 21 ล้านหุ้น) หรือคิดเป็นร้อยละ 2.64 ของทุนจดทะเบียน (เฉพาะของบริษัทฯ ร้อยละ 1.91) ในราคาหุ้นละ 18 บาท ถึง 19.6 บาท (เฉพาะของบริษัทฯ ราคาหุ้นละ 18 บาท) รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 530 ล้านบาท โดยทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 32.18 เหลือร้อยละ 29.87 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่สี่ของปี 2557 จำนวนเงินประมาณ 253 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 168 ล้านบาท)

บริษัทฯได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยการค้ำประกันบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในการให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการค้ำประกันหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 620 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจากเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จำนวน 1,100 ล้านหุ้น เป็นหุ้นละ 1 บาท จำนวน 5,500 ล้านหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 3,740 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากเดิมจำนวน 5,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 9,240 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9,240 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 1,870 ล้านหุ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ (Oversubscription) ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจำนวน 558.6 ล้านหุ้น และซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินสิทธิที่เหลือจากการจัดสรร จำนวน 27.7 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 586.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นเงินรวม 1,758.8 ล้านบาทในเดือนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.87 เป็นร้อยละ 30.25 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 586.3 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ

18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สัดส่วน	เงินลงทุน		สัดส่วน	เงินลงทุน
เงินลงทุน		2558	2557	เงินลงทุน	2558 2557
ร้อยละ				ร้อยละ	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	-	-	2,614,353	-	- 2,411,614
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.04	5,661,089	5,661,089	19.04	1,106,373 1,106,373
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก					
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		2,317,627	5,528,046		6,872,343 9,846,707
		7,978,716	13,803,488		7,978,716 13,364,694
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น					
บริษัท กรุงเทพ โคทิว ห้างสรรพสินค้า จำกัด	19.00	2,280	2,280	-	- -
บริษัท เครือสกล จำกัด	10.14	43,750	43,750	10.14	43,750 43,750
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	0.57	3,000	3,000	0.57	3,000 3,000
บริษัท จันทบุรีคันทรี่คลับ จำกัด	0.25	2,000	2,000	0.25	2,000 2,000
บริษัท สห โคทิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5.00	16,600	4,150	-	- -
		67,630	55,180		48,750 48,750
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง					
ของมูลค่าเงินลงทุน		(43,750)	(43,750)		(43,750) (43,750)
		23,880	11,430		5,000 5,000
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารกรุงเทพ จำกัด					
(มหาชน) ครั้งที่ 1/2555		5,000	5,000		5,000 5,000
พันธบัตรกระทรวงการคลัง แห่งสาธารณรัฐ					
ประชาธิปไตยประชาชนลาว		-	10,000		- 10,000
		5,000	15,000		5,000 15,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		8,007,596	13,829,918		7,988,716 13,384,694

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และอนุมัติการขายหุ้นสามัญ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,050,134,895 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ให้แก่บริษัทฯ ในราคา 1.79 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 3,670 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการควบกิจการทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยการควบกิจการของทั้งสองบริษัทนี้ได้จดทะเบียนควบกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ทั้งนี้ ผลของการควบบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าว ทำให้เงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน ให้เช่า	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:						
ราคาทุน	252,760	219,089	471,849	270,809	302,179	572,987
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,762)	(41,762)	-	(62,203)	(62,203)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	206,647	177,327	383,974	228,975	239,976	468,950
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:						
ราคาทุน	252,911	231,018	483,929	270,960	313,898	584,858
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(38,822)	(38,822)	-	(56,648)	(56,648)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	206,798	192,196	398,994	229,126	257,250	486,376

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	398,994	383,536	486,376	474,779
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(9,915)	20,870	(9,908)	19,546
ค่าเสื่อมราคา	(5,105)	(5,412)	(7,518)	(7,949)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	383,974	398,994	468,950	486,376

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน	314,288	314,288	397,500	397,500
อาคารสำนักงานให้เช่า	241,505	254,415	306,603	319,476

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด



20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2556	1,095,309	428,893	1,368,841	334,644	5,889,809	407,318	1,229,995	11,184,433
ซื้อเพิ่ม	16,077	-	767	330	703,583	38,536	252,470	1,032,029
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,217)	(1,118,573)	(23,508)	-	(1,166,768)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	33,863	(24,037)	974,132	-	293,719	5,639	(1,301,200)	(22,434)
31 ธันวาคม 2557	1,145,249	404,856	2,343,740	333,757	5,768,538	427,985	181,265	11,027,260
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2556	39,314	61,109	135,054	328,915	2,494,768	194,099	-	3,591,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,953	9,350	303,814	1,047	549,926	64,939	-	964,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,217)	(518,443)	(20,625)	-	(560,517)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	-	(3,468)	-	-	1,216	1	-	(3,407)
31 ธันวาคม 2557	42,267	66,991	438,868	328,745	2,527,467	238,414	-	3,991,500
ค่าเสื่อมราคาตามจากการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2556	73,924	-	-	-	1,553	-	-	75,477
บันทึกลดระหว่างปี	-	-	-	-	(1,553)	-	-	(1,553)
31 ธันวาคม 2557	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2556	982,071	367,784	1,233,787	5,729	3,393,488	213,219	1,229,995	7,517,860
31 ธันวาคม 2557	1,029,058	337,865	1,904,872	5,012	3,241,071	189,571	181,265	6,961,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2556 (653 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								676,655
2557 (936 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								964,328

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2557	1,145,249	404,856	2,343,740	333,757	5,768,538	427,985	181,265
ซื้อเพิ่ม	741,307	-	38,280	7,687	221,515	22,997	313,283
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(14,581)	-	(168,438)	(24,724)	-
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	312,907	11,719	(105,007)	(311,745)	445,341	1,392	(346,140)
31 ธันวาคม 2558	2,199,463	416,575	2,262,432	29,699	6,266,956	427,650	148,408
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2557	42,267	66,991	438,868	328,745	2,527,467	238,414	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,142	9,656	353,966	1,329	493,330	67,229	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(14,441)	-	(136,650)	(22,438)	-
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	312,962	1,969	(56,441)	(311,745)	55,223	325	-
31 ธันวาคม 2558	360,371	78,616	721,952	18,329	2,939,370	283,530	-
ค่าเสื่อมราคาต้นทุนจากการซื้อค่า							
31 ธันวาคม 2557	73,924	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	73,924	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2557	1,029,058	337,865	1,904,872	5,012	3,241,071	189,571	181,265
31 ธันวาคม 2558	1,765,168	337,959	1,540,480	11,370	3,327,586	144,120	148,408
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (936 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							964,328
2558 (928 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							957,871

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน										
31 ธันวาคม 2556	1,039,172	363,431	129,747	332,927	234,685	318,574	249,408	5,713,073		
ซื้อเพิ่ม	16,077	-	-	-	18,063	7,945	171,687	392,964		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,217)	(14,152)	(13,861)	-	(1,045,756)		
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	33,863	(22,498)	22,225	-	338	43	(280,721)	(22,414)		
31 ธันวาคม 2557	1,089,112	340,933	151,972	331,710	238,934	312,701	140,374	5,037,867		
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
31 ธันวาคม 2556	36,901	52,380	108,971	327,212	125,782	271,699	-	2,308,574		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,901	7,966	2,290	998	35,243	19,924	-	317,492		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,217)	(12,225)	(13,013)	-	(473,307)		
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	-	(3,243)	-	-	326	40	-	(2,878)		
31 ธันวาคม 2557	39,802	57,103	111,261	326,993	149,126	278,650	-	2,149,881		
ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า										
31 ธันวาคม 2556	73,924	-	-	-	-	-	-	75,477		
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	(1,553)	-	-	(1,553)		
31 ธันวาคม 2557	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2556	928,347	311,051	20,776	5,715	108,903	46,875	249,408	3,329,022		
31 ธันวาคม 2557	975,386	283,830	40,711	4,717	89,808	34,051	140,374	2,814,062		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
2556 (330 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								349,091		
2557 (294 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								317,492		

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2557	1,089,112	340,933	151,972	331,710	2,432,131	238,934	5,037,867
ซื้อเพิ่ม	740,028	-	38,280	7,687	98,485	14,387	1,155,268
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(14,581)	-	(119,432)	(17,529)	(166,334)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	313,115	11,719	(1,217)	(311,745)	254,562	-	11,382
31 ธันวาคม 2558	2,142,255	352,652	174,454	27,652	2,665,746	235,792	6,038,183
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2557	39,802	57,103	111,261	326,993	1,186,946	149,126	2,149,881
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,085	8,240	2,781	1,263	232,574	32,542	301,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(14,441)	-	(97,249)	(15,757)	(142,223)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	312,963	1,963	(1,217)	(311,745)	-	-	1,964
31 ธันวาคม 2558	357,850	67,306	98,384	16,511	1,322,271	165,911	2,310,738
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดค่า							
31 ธันวาคม 2557	73,924	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2558	73,924	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2557	975,386	283,830	40,711	4,717	1,245,185	89,808	2,814,062
31 ธันวาคม 2558	1,710,481	285,346	76,070	11,141	1,343,475	69,881	3,653,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (294 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาขั้วชุดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							317,492
2558 (277 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาขั้วชุดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							301,116

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 634 ล้านบาท (2557: 695 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 576 ล้านบาท (2557: 626 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,296 ล้านบาท (2557: 1,230 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 998 ล้านบาท (2557: 1,004 ล้านบาท))

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุน	151,454	143,802	146,994	139,418
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(75,476)	(57,881)	(73,430)	(56,520)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	75,978	85,921	73,564	82,898
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	18,201	17,990	17,516	17,359

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	85,921	96,025	82,898	93,308
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	8,258	7,886	8,182	6,949
ค่าตัดจำหน่าย	(18,201)	(17,990)	(17,516)	(17,359)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	75,978	85,921	73,564	82,898

22. เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต

ขอดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นเงินที่จ่ายเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแห่งใหม่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยบริษัทฯ จะทำการจัดตั้งบริษัทใหม่หรือมอบหมายให้บริษัทในกลุ่มเพื่อดำเนินการในโครงการดังกล่าวในอนาคต และบริษัทฯ จะทำการเรียกคืนเงินทดรองจ่ายจากบริษัทที่ดำเนินการโครงการดังกล่าว

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.80 ถึง 4.00 และ	3,165,700	1,212,510	3,140,700	1,212,510
	MLR - margin				
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	LIBOR + margin	2,025,577	1,608,525	23,153	322,423
	และ MLR - margin				
ตั๋วแลกเงิน	2.00 - 2.40	3,000,000	1,695,000	3,000,000	1,695,000
รวม		8,191,277	4,516,035	6,163,853	3,229,933

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ บางส่วนค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ย่อยมีหลักประกันคือ เงินฝากออมทรัพย์บางส่วนของบริษัทฯ ย่อย ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทฯ ย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ ย่อย การโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯ ย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ ย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อย

เจ้าหนี้บัตรเครดิตของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,420	26,590	109,590	74,769
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,158,701	5,014,094	3,789,657	2,911,209
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	620,017	20,017	620,017	20,017
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	161,444	144,153	160,074	142,134
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	602,014	651,069	405,332	418,762
เจ้าหนี้อื่น	27,453	48,557	23,237	22,256
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,602,049	5,904,480	5,107,907	3,589,147

25. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	315,924	554,377	267,316	483,854
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(12,887)	(32,782)	(10,480)	(27,932)
	303,037	521,595	256,836	455,922
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(193,918)	(226,313)	(171,542)	(204,828)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	109,119	295,282	85,294	251,094

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีตซิ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

26. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ส่วนของบริษัทฯ:</u>				
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	17,496,246	13,113,284	17,496,246	13,113,284
<u>ส่วนของบริษัทย่อย:</u>				
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	4,372,313	6,261,723	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,868,559	19,375,007	17,496,246	13,113,284
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,099,472)	(5,327,627)	(2,413,086)	(3,764,774)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,769,087	14,047,380	15,083,160	9,348,510

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 9 แห่ง โดยมีรายละเอียดของดอกเบี้ยและการชำระคืนดังนี้

- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 668 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นเมื่อบริษัทฯได้รับเงินค่างานรวมถึงร้อยละ 90 ของมูลค่างานก่อสร้างโครงการ
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 426 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯจะชำระหนี้เงินต้นจำนวน 426 ล้านบาทให้เสร็จสิ้นภายในปี 2559

- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 505 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 เป็นต้นไป ตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทฯ จะชำระหนี้เงินต้นของวงเงินกู้ ให้เสร็จสิ้นเมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินค่างานรวมถึงร้อยละ 85 ของมูลค่างานก่อสร้างโครงการ และจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2559 เงินกู้ยืมนี้ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,400 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วย วงเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีพ จำนวนรวม 3,600 ล้านบาท วงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 7,419 ล้านบาท และวงเงินสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจำนวน 1,200 ล้านบาท
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 13,036 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับกลุ่มผู้ให้กู้ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงดังกล่าว กับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15,689 ล้านบาท และวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 700 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ในสัญญาถึงเดือนมีนาคม 2560 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกส่วนต่างที่กำหนดต่อปี สำหรับช่วงระยะเวลาหลังจากนั้นจนชำระหนี้เงินกู้ครบตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทฯ จะทยอยชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวด ๆ จำนวน 120 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 หรือ 60 วัน นับจากวันที่บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าสายสีม่วง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน ทั้งนี้ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญากับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นหลักประกันต่อธนาคารผู้ให้กู้
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 1,850 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (Prime rate - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายสามเดือน จำนวนรวม 8 งวด ตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2558 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ และใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 314 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทฯ จะเริ่มชำระหนี้เงินต้นงวดแรกเมื่องานก่อสร้างโครงการหนึ่งของบริษัทฯ แล้วเสร็จในอัตราร้อยละ 15 และบริษัทฯ จะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2559

- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 697 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2561

เงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทอื่น การโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯ และการค้ำประกันโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งและบริษัทอื่น

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,507 ล้านบาท

บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด

เงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด เป็นเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10,000 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีทจำนวนรวม 16,650 ล้านบาท และวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 8,200 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างเริ่มตั้งแต่วันที่ 13 เป็นต้นไป ตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทย่อยจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นเมื่อบริษัทย่อยได้รับเงินค่างานรวมถึงร้อยละ 90 ของมูลค่างานก่อสร้างโครงการและจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมกราคม 2563 นอกจากนี้บริษัทย่อยมีการะในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้และค่าธรรมเนียมรักษาวงเงินกู้ให้กับกลุ่มผู้ให้กู้ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละของวงเงินกู้ทั้งหมดและวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนำและโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯ

27. หุ้นกู้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
					2558	2557
1	5 ปี	9 กรกฎาคม 2553	9 กรกฎาคม 2558	4.75	-	1,000,000
2	4 ปี	28 เมษายน 2554	28 เมษายน 2558	4.9 และ 5.5	-	2,000,000
3	4 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2559	5.25, 5.75 และ 6.25	2,000,000	2,000,000
4	6 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2561	5.4, 5.75, 6.25 และ 6.75	1,000,000	1,000,000
5	4 ปี 9 เดือน	18 กรกฎาคม 2555	18 เมษายน 2560	5.5	2,000,000	2,000,000
6	5 ปี 9 เดือน	7 มิถุนายน 2556	7 มีนาคม 2562	5.0	4,000,000	4,000,000
7	4 ปี	21 กุมภาพันธ์ 2557	21 กุมภาพันธ์ 2561	4.7 และ 4.9	2,000,000	2,000,000
8	5 ปี 9 เดือน	21 กุมภาพันธ์ 2557	21 พฤศจิกายน 2562	4.8 และ 5.0	1,000,000	1,000,000
9	6 ปี	30 กรกฎาคม 2557	30 กรกฎาคม 2563	4.92	500,000	500,000
10	5 ปี 9 เดือน	28 สิงหาคม 2557	28 พฤษภาคม 2563	4.8	2,500,000	2,500,000
11	6 ปี	6 มีนาคม 2558	6 มีนาคม 2564	4.16	4,000,000	-
12	3 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2564	2.52	1,000,000	-
13	4 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2561	2.85	500,000	-
14	7 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2565	3.98	3,000,000	-
รวม					23,500,000	18,000,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(21,786)	(20,334)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,000,000)	(3,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					21,478,214	14,979,666

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนคงค้างไม่เกิน 25,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 17,000 ล้านบาท

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 2 และข้อ 7 มีอัตราดอกเบี้ยสองอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับระยะเวลาสองปีแรก และอัตราหลังคิดสำหรับระยะเวลาที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 3 มีอัตราดอกเบี้ยสามอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 และอัตราที่สามคิดสำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 4 มีอัตราดอกเบี้ยสี่อัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 อัตราที่สามคิดสำหรับปีที่ 5 และปีที่ 6 และ อัตราที่สี่คิดสำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 8 มีอัตราดอกเบี้ยสองอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับระยะเวลาสามปีแรก และอัตราหลังคิดสำหรับระยะเวลาที่เหลือ

ภายใต้ข้อกำหนดคสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

28. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	486,407	424,962	281,096	256,772
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	96,718	81,491	46,266	40,048
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,938	14,422	10,177	8,720
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	6,961	(18,679)	(1,372)	(18,679)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(46,037)	-	(36,189)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	37,624	-	25,555	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(8,846)	-	(6,306)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(21,321)	(15,789)	(2,468)	(5,764)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	568,444	486,407	316,759	281,097
หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	-	(39,311)	-	(22,364)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	568,444	447,096	316,759	258,733

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	96,718	81,491	46,266	40,048
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,938	14,422	10,177	8,720
หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในปี	40,408	39,310	21,901	22,364
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่ เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	6,961	(18,679)	(1,372)	(18,679)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	161,025	116,544	76,972	52,453

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 38 ล้านบาท (2557: จำนวน 16 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 23 ล้านบาท (2557: จำนวน 11 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 0.5 - 9.1 ปี (2557: 1.5 - 10.9 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.5 - 7.2 ปี (2557: 1.5 - 7.5 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.26 - 3.73	3.73 - 4.12
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 26.0	0 - 31.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(27.18)	31.20	(18.02)	20.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	29.21	(26.11)	19.18	(17.30)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(29.68)	16.53	(19.78)	10.50

29. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิมมูลค่า 1,652.6 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,652.6 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,693.9 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,693.9 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

31. ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าว โดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลูกหนี้ได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ขณะนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,432,788	4,008,490	2,294,853	1,956,543
ค่าเสื่อมราคา	962,976	969,592	308,634	325,534
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	24,527,324	21,048,535	17,708,198	13,595,706
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	297,049	435,199	92,813	106,120

33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	481,087	393,040	447,026	359,450
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(22,074)	(50,607)	(19,762)	(49,597)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	459,013	342,433	427,264	309,853

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	(67,295)	383,921	(83,767)	371,544
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	86,945	(88,335)	86,945	(88,335)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	4,140	(296)	3,388	-
	23,790	295,290	6,566	283,209

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,719,420	2,699,504	2,494,748	2,227,248
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	543,884	539,901	498,950	445,450
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	8,376	6,039	2,392	4,680
รายได้ที่รับยกเว้นภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ				
นำมาหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(171,538)	(195,124)	(180,331)	(192,734)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	44,534	44,000	44,534	44,000
ขาดทุนของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้น				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	57,133	17,819	-	-
อื่น ๆ	(23,376)	(70,202)	61,719	8,457
รวม	(84,871)	(197,468)	(71,686)	(135,597)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	459,013	342,433	427,264	309,853

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,747	2,747	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,081	10,201	8,745	450
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	75,540	61,478	62,897	50,856
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	11,529	102,245	11,529	102,245
รายการอื่น ๆ	8,354	8,846	7,782	8,685
รวม	116,251	185,517	90,953	162,236
หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,949,634	2,017,008	1,885,952	1,969,797
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,025	-	4,025
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4,357	4,067	4,357	4,067
รายการอื่น ๆ	6,284	2,726	5,827	2,726
รวม	1,960,275	2,027,826	1,896,136	1,980,615

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 69.6 ล้านบาท (2557: 32.4 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 69.6 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

จำนวนหุ้นสามัญของปี 2557 ได้สะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลในระหว่างปี 2557 (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38) โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

35. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 132,226 ล้านบาท (2557: 95,423 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 72,224 ล้านบาท (2557: 42,037 ล้านบาท)) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 25,276 ล้านบาท (2557: 21,059 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,375 ล้านบาท (2557: 4,121 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 4,354 ล้านบาท (2557: 4,592 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,196 ล้านบาท (2557: 4,100 ล้านบาท))

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	34,912	32,951	2,893	2,007	37,805	34,958
ดอกเบี้ยจ่าย	690	750	855	718	1,545	1,468
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	944	967	-	-	944	967
กำไรของส่วนงาน	2,440	2,885	2,038	1,289	4,478	4,174
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(1,759)	(1,475)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(459)	(342)
กำไรสำหรับปี					2,260	2,357

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	26,078	22,929
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	8,834	10,022
รวม	34,912	32,951

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2558	2557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	44,312	32,681
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	3,597	4,027
รวม	47,909	36,708

* ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้ายหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้ายเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,384 ล้านบาท 9,289 ล้านบาท และ 8,834 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2557 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้ายหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้ายเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 11,525 ล้านบาท 5,505 ล้านบาท และ 9,886 ล้านบาท ตามลำดับ)

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 61.7 ล้านบาท และ 52.2 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 54.3 ล้านบาท และ 45.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

38. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไร สำหรับผลประกอบการงวดครึ่งปีหลังของปี 2556 โดยการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญและจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ตามรายละเอียดดังนี้

1. จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 41,314,634 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 40 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 41.3 ล้านบาท
2. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราร้อยละ 0.2028 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 335.1 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 338.8 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรประจำปี 2557 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 4.1 ล้านบาท และกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงิน 592.9 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 ทั้งนี้ เมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2557 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 931.6 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 423.5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2558

39. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท (2557: 23 ล้านบาท และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์

39.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานจำนวนเงินประมาณ 0.3 ล้านบาท (2557: 2 ล้านบาท)

39.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 28,698 ล้านบาท 452 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 1 ล้านดอลลาร์สวิสเซอร์แลนด์ 2 ล้านยูโร 4,225 ล้านเยน และ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2557: 29,590 ล้านบาท 553 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 1 ล้านดอลลาร์สวิสเซอร์แลนด์ 12 ล้านยูโร 8,005 ล้านเยน และ 43 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16,308 ล้านบาท 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 2 ล้านยูโร 4,225 ล้านเยน และ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (2557: 21,506 ล้านบาท 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 11 ล้านยูโร 8,001 ล้านเยน และ 43 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์))

ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมหนึ่งแห่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17)

39.4 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยสองแห่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท (2557: 47,020 ล้านบาท)

39.5 หนังสือค้าประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง	13,962	14,011	8,831	11,276
การขึ้นของประกวดราคาและการชำระหนี้				
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ	10,436	9,651	7,321	8,561
เงินประกันผลงาน				
ประกันอื่น ๆ	318	326	131	130
	24,716	23,988	16,283	19,967

40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	4,234	-	-	4,234
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	7,978,716	-	-	7,978,716
ตราสารหนี้	-	35,864	-	35,864
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	57,647	-	57,647
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	555,793	-	555,793
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45,582	-	45,582

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	4,234	-	-	4,234
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	7,978,716	-	-	7,978,716
ตราสารหนี้	-	35,039	-	35,039
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	57,647	-	57,647
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	704,103	-	704,103
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	45,582	-	45,582

41. เครื่องมือทางการเงิน

41.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินลงทุนชั่วคราว	จากสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้อื่นระยะยาว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	- เงินกู้ยืมระยะยาว
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	- หนี้กู้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้กู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		อัตราดอกเบี้ย
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	630	-	-	3,925	112	4,667	0.1 ถึง 1.8
เงินลงทุนชั่วคราว	31	-	-	-	40	71	1.0 ถึง 4.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	6,174	6,174	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	283	1	284	MLR - 1.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	17	-	-	-	17	0.50 ถึง 1.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12	-	12	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	8,003	8,008	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,406	14,406	-
	661	17	5	4,220	28,736	33,639	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,480	-	-	2,711	-	8,191	2.0 ถึง 4.0, LIBOR + margin และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	6,602	6,602	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	194	109	-	-	-	303	2.62 ถึง 2.9
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1,146	1,146	-
เจ้าหนี้อื่นระยะยาว	-	-	-	-	770	770	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	13,034	-	8,835	-	21,869	5.75, FDR + 2.75, MLR - margin และ Prime rate - 1.375
หุ้นกู้	2,000	14,478	7,000	-	-	23,478	2.52 ถึง 6.25
	7,674	27,621	7,000	11,546	8,518	62,359	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,720	-	-	3,407	138	5,265	0.125 ถึง 2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	137	-	-	-	547	684	0.75 ถึง 4.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,335	5,335	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	30	1	31	MLR - 1.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	17	-	7	-	24	1.7 ถึง 2.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	22	-	22	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	15	-	13,815	13,830	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	7,624	7,624	-
	1,857	17	15	3,466	27,460	32,815	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	2,996	-	-	1,520	-	4,516	2.88 ถึง 4.75, LIBOR + margin และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,904	5,904	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	226	296	-	-	-	522	2.62 ถึง 5.50
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	891	891	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	218	8,393	-	10,764	-	19,375	5.75, FDR + 2.75 และ MLR - margin
หุ้นกู้	3,000	11,980	3,000	-	-	17,980	4.7 ถึง 5.75
	6,440	20,669	3,000	12,284	6,795	49,188	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	490	-	-	3,214	27	3,731	0.1 ถึง 1.8
เงินลงทุนชั่วคราว	31	-	-	-	39	70	1.0 ถึง 4.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,600	7,600	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	20,586	1	20,587	MLR - 1.75, MLR - 1.25 และ LIBOR + 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12	-	12	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	7,984	7,989	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,406	14,406	-
	521	-	5	23,812	30,057	54,395	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	5,480	-	-	684	-	6,164	2.0 ถึง 4.0, LIBOR + margin และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,108	5,108	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	172	85	-	-	-	257	2.9
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	930	930	-
เจ้าหนี้อื่นระยะยาว	-	-	-	-	770	770	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	13,033	-	4,463	-	17,496	5.75, FDR + magin, MLR - margin และ Prime rate - 1.375
หุ้นกู้	2,000	14,478	7,000	-	-	23,478	2.52 ถึง 6.25
	7,652	27,596	7,000	5,147	6,808	54,203	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		อัตราดอกเบี้ย
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,500	-	-	2,515	-	4,015	0.125 ถึง 2.5
เงินลงทุนชั่วคราว	137	-	-	-	546	683	0.75 ถึง 4.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	6,476	6,476	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	14,580	-	14,580	MLR - 1.75, MLR - 1.25, MLR + 0.25 และ LIBOR + 3
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	8	-	8	0.625 ถึง 0.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	22	-	22	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	15	-	13,370	13,385	4.375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นระยะยาว	-	-	-	-	7,624	7,624	-
	1,637	-	15	17,125	28,016	46,793	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1,710	-	-	1,520	-	3,230	2.88 ถึง 4.75, LIBOR + margin และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,589	3,589	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	205	251	-	-	-	456	2.9
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	693	693	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	218	8,393	-	4,502	-	13,113	5.75, FDR + 2.75 และ MLR - margin
หุ้นกู้	3,000	11,980	3,000	-	-	17,980	4.7 ถึง 5.75
	5,133	20,624	3,000	6,022	4,282	39,061	

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้บางส่วน ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 6.75 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีระยะสิ้นสุดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในเดือนเมษายน 2560 และเดือนกรกฎาคม 2561

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้า เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	44	72	62	36.09	32.96
เยน	-	817	2,380	1,432	0.30	0.27
ยูโร	-	2	5	4	39.44	40.05
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	5	3	4	25.52	24.89

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	7	1	4	36.09	32.96
เยน	-	817	2,380	1,430	0.30	0.27
ยูโร	-	2	1	3	39.44	40.05
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	5	3	4	25.52	24.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2558			
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32	33.19 - 33.50	เมษายน 2559 ถึง สิงหาคม 2560
เยน	5,450	0.3224 - 0.3343	มกราคม 2559 ถึง กันยายน 2559

2557			
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	33.78 - 34.26	มกราคม 2558 ถึง พฤศจิกายน 2558
ยูโร	9	46.11 - 46.88	มกราคม 2558 ถึง พฤศจิกายน 2558
เยน	8,114	0.3165 - 0.3343	มกราคม 2558 ถึง กันยายน 2559
ดอลลาร์สิงคโปร์	37	26.62 - 27.15	มกราคม 2558 ถึง ธันวาคม 2558

บริษัทฯได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

41.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ คือ เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมและหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(58)	(511)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	46	36

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

42. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

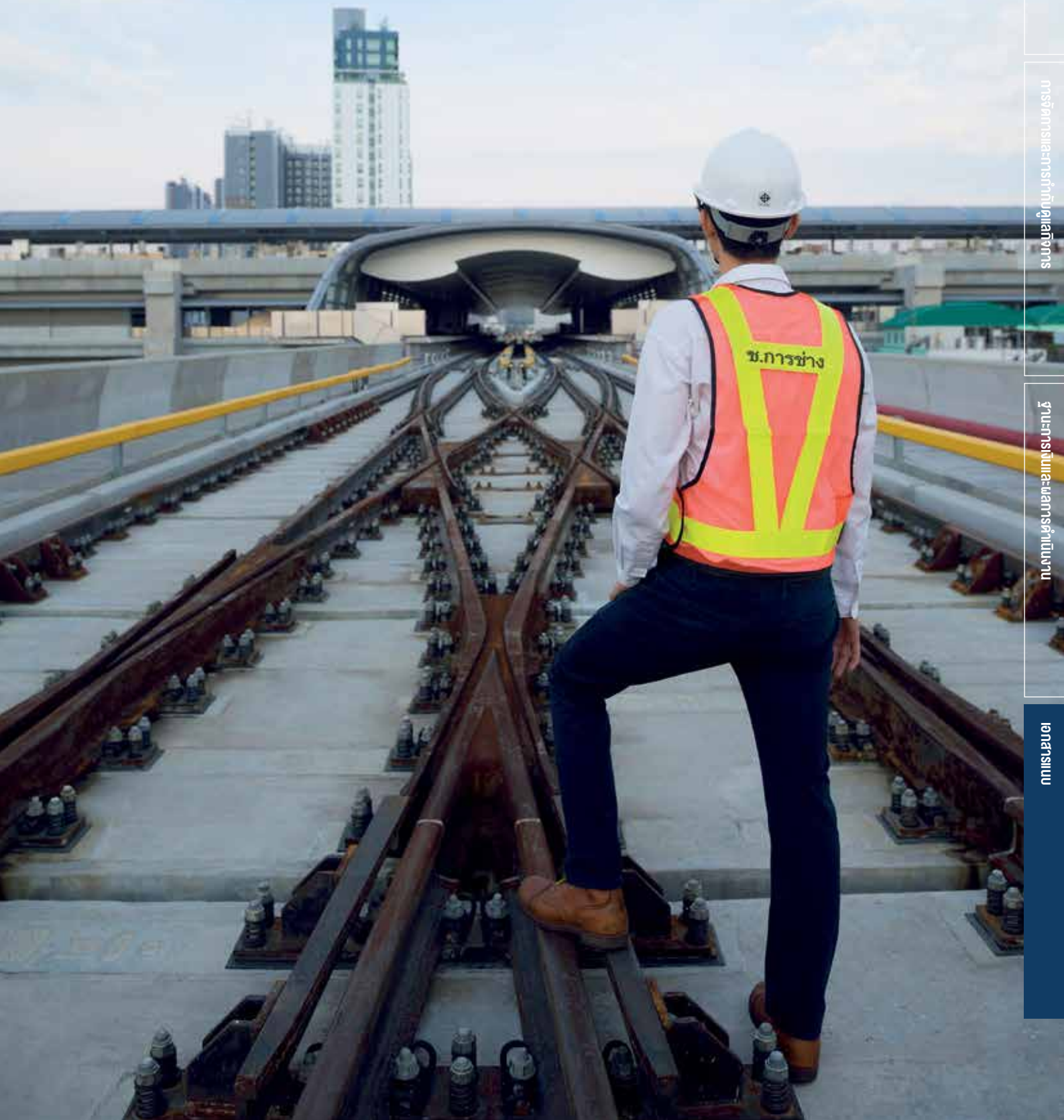
เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรประจำปี 2558 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 310 บาท และกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยเมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2558 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,101 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาอนุมัติต่อไป

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

เอกสารแนบ

- 230 – 246 เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 247 เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 248 เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)





เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียด ดังนี้



นายอัศวิน คงสีริ
ประธานกรรมการบริษัท
อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 10 ตุลาคม 2537	2536-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	2524-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
• ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ	2553-2555	ประธานกรรมการ บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์
• หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2552-2555	รองประธานกรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้า
• หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2552-2553	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์
• หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2548-2553	กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	2544-2555	กรรมการอิสระ บมจ. ผลิตไฟฟ้า
-ไม่มี-	2542-2546	กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บริษัทอื่น	
-ไม่มี-	2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. ไทยโอริกซ์ ลีสซิง
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
บริษัทจดทะเบียน	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2550-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ช.การช่าง	2533-2541	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ		
2542-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอเอซีแอล		
2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ช.การช่าง		



นายปลิว ตรีวิศเวทย์

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 70 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

10 ตุลาคม 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

1.08

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่ชายนายกำธร ตรีวิศเวทย์

บิดานางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์

บิดานายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์

อานายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีทีดับบลิว
2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง
2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
2541-2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2541-2558	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ทางด่วนกรุงเทพ
2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บจ. ไฟฟ้าน้ำจิม 2
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2542-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซีพีพลาย
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2534-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
2524-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น


นายวิฑูร เตชะกัณสุกร

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
อายุ 75 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

30 เมษายน 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน

- ก.พ. 2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
- ธ.ค. 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
- 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน
บมจ. ช.การช่าง

2550-ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและ
บริหารความเสี่ยง

บมจ. ช.การช่าง

2542-ปัจจุบัน

กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ช.การช่าง

2534-ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
บมจ. กระฉกไทย-อาซาฮี

2548-2558

กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยศรีประกันภัย

2547-ปัจจุบัน

กรรมการ
มูลนิธิอาซาฮีกลาสแห่งประเทศไทย

2531-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. พัทยาเอสเตท

2531-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. ศรีราชาร์สอร์ท

2531-ปัจจุบัน

กรรมการ และกรรมการบริหาร
บจ. เกียรติธานี คันทรีคลับ

2530-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. ไดอะโมรม เคมิเคิล

2529-ปัจจุบัน

กรรมการ และกรรมการบริหาร
บจ. ซากาตะ-ไทย คอร์ปอเรชั่น



นายวัลย์ศักดิ์ สุวะวรรณ

กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
อายุ 78 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

29 กุมภาพันธ์ 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูง
ทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (University of North
Carolina at Chapel Hill, N.C.) U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)
รุ่น 19/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Fraud and Corruption Risk in Economic
Downturn สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs
(AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง
รุ่น 3/2555 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน**

2557-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง
2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2543-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2532-2541	ผู้อำนวยการ สำนักข่าวไทย รองผู้อำนวยการ องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)
-----------	---


นายวิช กองโรจน์

กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
อายุ 69 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

12 ตุลาคม 2550

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

สาขาวิทยาศาสตร์เคมีและเภสัช

สภาวิจัยแห่งชาติ

ปัจจุบัน

กรรมการและรองประธาน

คณะกรรมการการอุดมศึกษา

ปัจจุบัน

นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม

มหาวิทยาลัยนครพนม

ปัจจุบัน

ศาสตราจารย์พิเศษ

มหาวิทยาลัยนเรศวร

ปัจจุบัน

ศาสตราจารย์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2551-2557

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์

2550-2553

นายกสภาเภสัชกรรม

สภาเภสัชกรรม

2550

กรรมการ และประธานคณะกรรมการ

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บจ. ไพรชนียไทย

2548-2549

อธิการบดีและอุปนายก

มหาวิทยาลัยนครพนม

2548

อธิการบดีและอุปนายก

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

2548

อธิการบดี (รักษาการ)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|---------------|--|
| 2557-ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ
บมจ. ช.การช่าง |
| 2557-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
บมจ. ช.การช่าง |
| 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ
บมจ. ช.การช่าง |
| 2548-2549 | กรรมการ
บมจ. อสมท. |



นายก้าร ตรีวิศเวทย์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
24 ธันวาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต
วิทยาลัยบัณฑิตสกลนคร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)
รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง ปี 2551
สถาบัน Grid

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
0.006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องชายนายปวิธ ตรีวิศเวทย์
อานายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์
อานางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์
อานายณัฐภูมิ ตรีวิศเวทย์

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน**

2552-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร
บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2542-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย

2537-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. ช.การช่าง โฮลดิ้ง

2537-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. เอกก้าธร

2535-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์

2534-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. ช.การช่างเรียลเอสเตท

2533-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต

2531-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. ที่ดินบางปะอิน

2526-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. มหาศิริ สยาม

2524-ปัจจุบัน กรรมการ
บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น

2516- ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ
หจก. ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง

**นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 41 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

1 กรกฎาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์
Doctor of Philosophy in Public Administration,
University of Southern California,
U.S.A. Dean's Merit Scholarship
- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ
Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรนายปลิว ตริวิศวะเวทย์

หลานนายกำธร ตริวิศวะเวทย์

พี่สาวนายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**บริษัทจดทะเบียน**

- | | |
|--------------------|--|
| ก.ค. 2558-ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บมจ. ช.การช่าง |
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการ
บมจ. ซีเค พาวเวอร์ |
| 2552-2555 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
บมจ. ช.การช่าง |

บริษัทอื่น

- | | |
|---------------|--|
| 2554-ปัจจุบัน | กรรมการ
บจ. บางเขนชัย |
| 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ
บจ. ที่ดินบางปะอิน |
| 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ
บจ. ชลเวทย์โยธา |
| 2552-2554 | กรรมการ
บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น |
| 2551-2552 | อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| 2542-2543 | ผู้ช่วยวิจัย
The World Bank Office, Thailand |



นายณรงค์ แสงสุริยะ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 71 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

10 ตุลาคม 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.03

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง บมจ. ช.การช่าง
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ช.การช่าง

2544-ปัจจุบัน

กรรมการและรองกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานปฏิบัติการ
บมจ. ช.การช่าง

2537-ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร
บมจ. ช.การช่าง

2543-2558

กรรมการ
บมจ. ทีทีดับบลิว

บริษัทอื่น

2549-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. ไฟฟ้าน้ำจิม 2

2547-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี

2542-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย

2524-ปัจจุบัน

กรรมการ
บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น

2552-2558

กรรมการ
บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น

**นายประเสริฐ มริตตะนพ**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

28 เมษายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**บริษัทจดทะเบียน**

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ซีเค พาวเวอร์
2552-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร บมจ. ช.การช่าง
2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ช.การช่าง
2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. ช.การช่าง
2543-2555	กรรมการ บมจ. ทีทีดับบลิว

บริษัทอื่น

2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไฟฟ้าน้ำจิ้ม 2
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2548-2550	กรรมการ บจ. ประปาปทุมธานี



นายรัตน์ สันตอรรณพ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 72 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

28 เมษายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of
Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
บริษัทจดทะเบียน**

2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ช.การช่าง
2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไทยวอเตอร์ โอเพอเรชั่นส์
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ช.การช่าง (ลาว)
2550-2552	กรรมการ บจ. บีเจที วอเตอร์
2550-2551	กรรมการ บจ. บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
2548-2550	กรรมการ บจ. ประปาปทุมธานี

**นายอนุกุล ตันติมาสน์**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

28 เมษายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AAPC) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**บริษัทจดทะเบียน**

2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บมจ. ช.การช่าง
2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. ช.การช่าง
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ช.การช่าง
2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป บมจ. ช.การช่าง
2547-2555	กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2547-2551	กรรมการ บจ. เมโทร มอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ กรรมการ บจ. ไตรแอดส์ เน็ทเวิร์คส์ กรรมการ บจ. บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์คส์
2547-2549	กรรมการและอุปนายกฝ่ายวิชาการ สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย



นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2
อายุ 65 ปี



นายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ
อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กุมภาพันธ์ 2544

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 132/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 บมจ. ช.การช่าง
2540-2543	ผู้จัดการโครงการ บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางเขนชัย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เชียงราย โซลาร์
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นครราชสีมา โซลาร์
2537-2539	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

19 มกราคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการก่อสร้าง
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข”
สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายปลิว ตรีวิศเวทย์
หลานนายกำธร ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2552-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ บมจ. ช.การช่าง
---------------	--

บริษัทอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เวทย์ประเสริฐ
2522-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทรงเวทย์



นายวรพจน์ อุชุไพบุลย์วงศ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

19 มกราคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท การต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 25/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 Executive Development Program (EDP) 2013 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์
2552-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน บมจ. ช.การช่าง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล

บริษัทอื่น

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางเขนชัย
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เชียงราย โซลาร์
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นครราชสีมา โซลาร์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น



นายวิษระ แสงหัตถวัฒนา
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม
อายุ 57 ปี



นายพงษ์สฤกษ์ ดันตีสวนิชย์กุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ
อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

25 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม บมจ. ช.การช่าง
2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

25 กรกฎาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์
University of Michigan Ann Arbor
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of
Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)
รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP)
รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.009

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บมจ. ช.การช่าง
2557-2558	กรรมการ บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2555-2558	กรรมการ บจ. ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท



นายจิตรวิทย์ ตรีวิศเวทย์
เลขาธิการบริษัท
อายุ 36 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

26 มิถุนายน 2556

(รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท
ปรากฏตามรายงานประจำปี หน้าที่ 75)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering
มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขา Visual Art
มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.148

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรนายปลิว ตรีวิศเวทย์

หลานนายกำธร ตรีวิศเวทย์

น้องนางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. ช.การช่าง
2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ช.การช่าง
2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บมจ. ช.การช่าง
2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บมจ. ช.การช่าง

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจ. แบงคอก เมโทร เน็ทส์เวิร์คส์
2552-2554	Valuation AVP Barclays Capital Inc, New York, NY
2549-2552	Valuation Senior Associate International Fund Services (State Street), New York, NY

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย					
		บจ. ช.การช่าง- โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ. ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	ทจก. พรหมประทาน ก่อสร้าง	ทจก. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายอัศวิน คงสิริ	●						
นายปลิว ตริวิศเวทย์	○ ● ●	●	○	○			
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	○						
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	○						
นายภาวิช ทองโรจน์	○						
นายกำธร ตริวิศเวทย์	○ ●	○	○	○			○
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	○ ● ●						
นายณรงค์ แสงสุริยะ	○ ● ●	○		○			
นายประเสริฐ มรัตนะพร	○ ● ●	○		○			
นายรัตน์ สันตอรณพ	○ ● ●				○		
นายอนุกุล ตันติมาสน์	○ ● ●						
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	●						
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	●			○			
นายวรรณ อุซุโงะ	●						
นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	●						
นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิย์กุล	●						

● ประธานกรรมการ ○ กรรมการ ● กรรมการบริหาร ○ หัวหน้าผู้จัดการ ● ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บมจ. ทางด่วน และรถไฟฟ้า กรุงเทพ	บมจ. ซีเค พาวเวอร์	บมจ. ทีทีบีบลิว	บจ. แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์	บจ. ช.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี	บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
นายอัศวิน คงสิริ	●								
นายปลิว ตริวิศเวทย์	○ ● ●	○ ●	○	○		○	○		○
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	○	○							
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	○								
นายภาวิช ทองโรจน์	○								
นายกำธร ตริวิศเวทย์	○ ●					○			
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	○ ● ●		○						
นายณรงค์ แสงสุริยะ	○ ● ●		○				○		
นายประเสริฐ มรัตนะพร	○ ● ●		○				○		
นายรัตน์ สันตอรณพ	○ ● ●								
นายอนุกุล ตันติมาสน์	○ ● ●				○				
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	●								
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	●								
นายวรรณ อุซุโงะ	●							○	
นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	●								
นายพงษ์สฤณี ตันติสุวณิย์กุล	●	○			○				

● ประธานกรรมการ ○ กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
		บจ. ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์	บจ. เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	บจ. มหาศิริ สยาม	บจ. มหาศิริ	บจ. ที่ดิน บางปะอิน	บจ. นครราชสีมา โซลาร์	บจ. เชียงราย โซลาร์	บจ. บางเขน ชัย
นายอัศวิน คงสิริ	●								
นายปลิว ตริวิศเวทย์	○ ● ●	○	○	○	○	○			
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	○								
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	○								
นายภาวิช ทองโรจน์	○								
นายกำธร ตริวิศเวทย์	○ ● ●	○	○	○		○			
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	○ ● ●					○			
นายณรงค์ แสงสุริยะ	○ ● ●								
นายประเสริฐ มรัตนะพร	○ ● ●		○						
นายรัตน์ สันตอรณพ	○ ● ●								
นายอนุกุล ตันติมาสน์	○ ● ●								
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	●						○	○	●
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	●		○						
นายวรพจน์ อุซุโพบูลย์วงศ์	●						○	○	○
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	●								
นายพงษ์สฤทธ์ ตันติสุขณิชย์กุล	●								

● ประธานกรรมการ

○ กรรมการ

● กรรมการบริหาร

● ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย					
	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ. ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	ทจก. พรหมประทาน ก่อสร้าง	ทจก. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายเทพ ตรีวิศวะเวทย์	○	○				
นายยัม ตรีวิศวะเวทย์	○	○			○	
นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	●	○	●			
นายประเสริฐ ตรีวิศวะเวทย์		○				
นายกำธร ตรีวิศวะเวทย์	○	○	○			○
นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์			○			
นายณรงค์ แสงสุริยะ	○		○			
นายประเสริฐ มรัตนะพร	○		○			
นายอิทธิเดช มียากาวา	○					
นายทสินีโอะ อิชิดะ	○					
นายคุนิโตะ ซาโตะ	○					
นายอิเดคิ อุทสึมิ	○					
นายอิเดโอะ นิตตะ	○					
นายรัตน์ สันตอรณพ				○		
นายประสาร เจริญศักดิ์			○			

● ประธานกรรมการ ○ กรรมการ ○ หุ้นส่วนผู้จัดการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2551-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- งานตรวจสอบภายใน
 - จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี
 - ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน
 - สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ
 - รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส
 - จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท
 - สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
- งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นางกัญญา อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2551-ปัจจุบัน ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล
2549-2550 ผู้จัดการส่วนกฎหมาย

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้
- ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสาร
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทร: 66(0) 2275-0026 แฟกซ์: 66(0) 2275-7029
www.ch-karnchang.co.th



Certificate No. TH02/4359



Certificate No. TH02/4358