

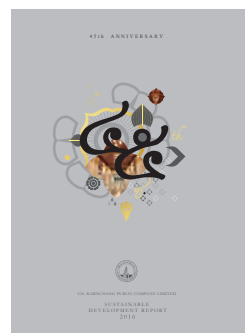
45th ANNIVERSARY



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี

2559




รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2559
SUSTAINABLE DEVELOPMENT REPORT 2016



Please download the App "LAYAR"
to your smart phones or your tablet.




Use a Smartphone or tablet with an open App
"LAYAR". Endoscopic to the pictogram 
on the in cover page, touch the screen to
select tab "Tap screen to scan"



Audio-visual displays to present
any information to you.

Download the free Apps for iOS system at Apple Store.  Available on the
App Store

Download the free Apps for Android system at Google play.  ANDROID APP ON
Google play

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	02
สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	04
คณะกรรมการบริษัท	08
คณะกรรมการบริหาร	10
คณะผู้บริหารอาวุโส	11
คณะผู้บริหาร	12
คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	14
เลขานุการบริษัท	14

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28
ปัจจัยความเสี่ยง	46
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	52
ข้อพิพาททางกฎหมาย	56
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	57

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	64
โครงสร้างการจัดการ	70
การกำกับดูแลกิจการ	78
ความรับผิดชอบต่อสังคม	111
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	112
รายการระหว่างกัน	115

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	132
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	133
รายงานและงบการเงินรวม	140

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	224
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	249
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	250

สารจากประธานกรรมการบริษัท



นายอัศวิน คงสิริ
ประธานกรรมการบริษัท

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 มีการฟื้นตัวที่ดีขึ้นโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.0 - 3.5) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ ยังมีมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายการลงทุนโครงการต่างๆ ของรัฐบาลโดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการลงทุนในโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานยังคงมีความต่อเนื่องภาคการท่องเที่ยวเริ่มมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นด้านการบริโภคของภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ ที่สำคัญเสถียรภาพทางการเมืองช่วยส่งผลให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้ดีแม้มีความผันผวนจากสภาวะเศรษฐกิจโลกก็ตามอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างขยายตัวได้ดีในปี 2559 และมีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐบาลที่มีการเร่งรัดอย่างต่อเนื่องและดำเนินการอย่างจริงจังเป็นรูปธรรมตลอด

ช่วงปีที่ผ่านมา โดย ช.การช่าง มีความพร้อมที่จะเข้าร่วมรับงานโครงการสำคัญเหล่านี้อย่างเต็มที่ สำหรับการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559 มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 2,002 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2559 มีปริมาณงานในมือ 56,736 ล้านบาท โดยการดำเนินงานในทุกโครงการมีความคืบหน้าตามแผนและบางโครงการแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้แล้ว เช่น โครงการทางพิเศษศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จเร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้และเปิดให้บริการแล้วในปีที่ผ่านมา สำหรับโครงการอื่นๆ ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทในทุกโครงการสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดและเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง นอกจากนี้ในช่วงต้นปี 2560 บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3 สัญญา มูลค่างานรวม 46,971,243,222 บาท และได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดัน

เป็นสถานีจ่ายน้ำและงานก่อสร้างตามเงื่อนไขในใบอนุญาตของหน่วยราชการ กับ บริษัท ที่ติดบลิวจากัด (มหาชน) มูลค่างาน 302,890,687 บาท และสำหรับโครงการต่างๆ ที่คาดว่าจะเปิดประมูลเพิ่มเติมในปี 2560 เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟรางคู่ โครงการมอเตอร์เวย์ เป็นต้น บริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร เทคโนโลยี และทางด้านเงินทุนไว้เรียบร้อยแล้ว

การบริหารงานในปี 2559 บริษัทยังคงตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นเกณฑ์สูงสุด และเป็นการรักษาระดับความ “ดีเลิศ” ไว้จากปี 2558 โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินนั้นยังคงความเข้มข้นและเข้มงวดเช่นเดิม นอกจากการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว การกำหนดนโยบายเพื่อสร้างประโยชน์และคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรม CSR ยังเป็นนโยบายสำคัญที่บริษัทให้ความสำคัญพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมยังคงมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายและวางแผนการจัดกิจกรรม CSR ที่สามารถสร้างประโยชน์ให้กับสังคมได้อย่างเต็มที่ เป็นรูปธรรมและยั่งยืน โดยในปี 2559 บริษัทยังคงสานต่อกิจกรรม CSR ที่มีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การบริจาคโลหิต และการสนับสนุนทุนทรัพย์ทางด้านต่างๆ อาทิ การสนับสนุนงบประมาณในโครงการการใช้วรรณกรรมเพื่อพัฒนาทักษะชีวิตเด็กปฐมวัย ซึ่งได้เริ่มต้นจัดขึ้น ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดชัยศรีสะอาด ต.ดอนแรด อ.รัตนบุรี จ.สุรินทร์ เป็นต้น และกิจกรรมสำคัญที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2559 นั่นก็คือ กิจกรรม “ทวิภาคี ดีวีอี แดเรียชอยส์ (DVE Career Choices)”

ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ได้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ “สานพลังประชารัฐ ยุกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา : Competitive Workforce” กับภาคเอกชน 13 องค์กร ชื่อนาระดับประเทศซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการยกระดับคุณภาพนักศึกษาในระดับอาชีวศึกษา รวมทั้งเพื่อให้โอกาสและร่วมสร้างศักยภาพของนักศึกษาให้ตอบโจทย์และตรงกับความต้องการของสถานประกอบการและภาคเอกชนมากขึ้น โดยทางบริษัทได้คัดเลือกนักศึกษาวิทยาลัยอาชีวศึกษาจบในระดับ ปวช. ที่ผ่านการทดสอบประกอบกับมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อให้ศึกษาต่อในระดับ ปวส. เป็นระยะเวลา 2 ปี และรับนักศึกษามาเข้าเรียนและอบรมโดยนายช่างและวิศวกรของบริษัท และเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ทดลองปฏิบัติงานจริงที่โรงงาน โครงการนี้เป็นโอกาสอันดีที่บริษัทได้แบ่งปันศักยภาพและองค์ความรู้ของบุคลากรเพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา “ฝีมือชน คนรุ่นใหม่” ให้มีความรู้ความชำนาญที่เป็นที่ต้องการของภาคธุรกิจและตอบสนองการพัฒนาของประเทศไทยได้อย่างแท้จริง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุน มอบความไว้วางใจ และเป็นกำลังสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทก้าวอย่างเข้าสู่ปีที่ 45 ได้อย่างมั่นคงและสง่างาม การดำเนินกิจการของบริษัทยังคงยึดมั่นในแนวทางที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเจริญเติบโตและเพิ่มเติ่มกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าและนำพาบริษัทไปสู่ความมั่นคง ยั่งยืน ภายใต้การบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นที่ตั้ง เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อสังคม และต่อประเทศชาติสืบไป

สารจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



ด้วยวิสัยทัศน์และปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่เน้นการเลือกดำเนินโครงการอันเป็นประโยชน์และเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาของสังคมและประเทศชาติ จึงทำให้ ช.การช่าง ก้าวไปสู่การเป็นผู้ดำเนินการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงเป็นผู้พัฒนาและลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร ช.การช่าง ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เน้นโครงการอันเป็นประโยชน์เหล่านี้ และบริหารงานภายใต้แนวความคิด The Power of Synergy อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจในกลุ่ม CK Group ทั้งธุรกิจด้านคมนาคมขนส่ง โดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจด้านระบบน้ำประปา โดย บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และธุรกิจด้านพลังงาน โดย บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้มีศักยภาพและความพร้อมเพื่อรองรับความต้องการระบบโครงสร้างพื้นฐานในด้านต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาค โดยสามารถผนึกผสานพลังร่วมกันได้อย่างแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ นำไปสู่โอกาสในการเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างเป็นธรรมร่วมกัน

ในส่วนของการบริหารงานของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัทได้ปรับโครงสร้างผู้บริหารระดับสูงเพิ่มเติม ในปี 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรรุ่นใหม่ทั้งฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายสนับสนุนได้ก้าวขึ้นมาฉีกกำลังร่วมกับผู้บริหารอาวุโส เพื่อนำองค์ความรู้และประสบการณ์อันสั่งสมมากกว่า 45 ปี มาต่อยอดกับแนวคิดและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและศักยภาพของบริษัทให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคใหม่ โดยบริษัทยังเน้นแนวคิดของการผสานจุดแข็งของทุกฝ่ายเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดี (Synergy for Transformation) และเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทก้าวเข้าสู่ปีที่ 45 อย่างภาคภูมิใจ มั่นใจ และแข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิม

สำหรับผลการดำเนินงานของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในปี 2559 นั้น เป็นไปอย่างน่าพอใจ โดยมีมูลค่างานที่ลงนามในปี 2559 กว่า 25,300 ล้านบาท และมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (backlog) 56,736 ล้านบาท โดยโครงการต่างๆ เช่น โครงการด้านพลังงาน ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration โครงการปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

ย่อหน้า ยอน สารณัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งทุกโครงการมีความก้าวหน้าตามแผน โครงการด้านคมนาคมขนส่ง ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 ช่วงพัทยา-มาบตาพุด โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น และโครงการอื่นๆ อาทิ โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์และอาคารพิเคราะห์บำบัดโรคและบริการ พร้อมระบบสาธารณูปการ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เป็นต้น โดยงานก่อสร้างมีความก้าวหน้าเป็นไปตามแผนทุกโครงการ นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการทางพิเศษศรีรัช-วงแหวนรอบนอก และโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ แล้วเสร็จเร็วกว่าแผนดำเนินงานทำให้โครงการดังกล่าวสามารถเปิดให้ประชาชนใช้บริการได้ก่อนกำหนดถึง 4 เดือน เป็นการช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรในหลายพื้นที่ของกรุงเทพมหานครได้ในส่วนหนึ่งอีกด้วย

สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายช่วงสนามไชย-ท่าพระ ความคืบหน้าของงานโครงสร้างรวมถึงงานตกแต่งสำเร็จแล้ว 100% โดยโครงการนี้เป็นโครงการที่ได้รับความสนใจจากประชาชนมากเป็นพิเศษ สืบเนื่องจากสถานีสนามไชยตั้งอยู่ในบริเวณเขตเกาะรัตนโกสินทร์ และอยู่ใกล้สถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมหลายที่ ด้วยความเห็นชอบของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยในฐานะเจ้าของโครงการ จึงได้รับเกียรติจาก รศ.ดร.ปิยฉุ สุวรรณศิริ ศิลปินแห่งชาติสาขาทัศนศิลป์ ออกแบบบริเวณส่วนของชั้นขายบัตรโดยสาร ด้วยแนวความคิดสร้างสรรค์ ตกแต่งสถานีให้มีความกลมกลืนกับศิลปวัฒนธรรมในเขตเกาะรัตนโกสินทร์ ในขณะที่ยังคงรักษาการใช้เทคโนโลยีทางวิศวกรรมและออกแบบเพื่อความปลอดภัยสูงสุด รวมถึงประโยชน์ใช้สอยตามหลักเกณฑ์ของวิศวกรรมสมัยใหม่อย่างสมบูรณ์ นับเป็นโครงการตัวอย่างของการผสมผสานงานวิศวกรรมที่ทันสมัยและงานศิลปวัฒนธรรมอย่างลงตัว นอกจากนี้ความโดดเด่นในด้านศิลปะของการออกแบบตกแต่งสถานีสนามไชยแล้ว โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย

ยังใช้เทคโนโลยีทางวิศวกรรมขั้นสูง ทั้งเทคโนโลยีที่ใช้ในการขุดอุโมงค์ (Tunnel Boring Machine) ที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 5.7 เมตร ที่ความลึก 12-38 เมตร ลอดแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นสายแรกในประเทศไทยและยังใช้เทคนิคการก่อสร้างโดยไม่ขุดเปิดหน้าดินแต่ขุดเปิดเฉพาะทางขึ้นลงเท่านั้นซึ่งทำให้สามารถดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใต้ดินได้โดยไม่ต้องเปิดหน้าดินและมีผลกระทบต่อผิวการจราจรน้อย โครงการนี้แสดงให้เห็นว่าระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทันสมัยสำหรับยุคสมัยใหม่นี้สามารถอยู่ร่วมกับการอนุรักษ์เอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมและสังคมของเราได้แบบ Engineer Meets Arts อย่างแท้จริง

นอกจากนั้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทยังได้ลงนามสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) จำนวน 3 สัญญา ได้แก่ สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มูลค่า 20,633,000,000 บาท สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มูลค่า 21,507,000,000 บาท และสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มูลค่า 4,831,243,222 บาท รวมมูลค่ากว่า 46,900 ล้านบาท ในปี 2559 ช.การช่าง มีผลประกอบการเป็นที่น่าสนใจ โดยมีรายได้รวม 47,019 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 44,311 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 94,928 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 73,074 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 2,002 ล้านบาท

แนวโน้มภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศในปี 2560 ยังคงมีความสดใส ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของประเทศอย่างต่อเนื่อง ตามประมาณการณ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่าอัตราการเติบโตของการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชนจะยังสามารถเติบโตต่อไปได้ดี หลังจากติดลบในปี 2557 และเริ่มกลับมาเป็นบวกในปี 2558 โดยเติบโตเกิน 10% และในปี 2559 คาดว่ายังเติบโตได้ 7-8% ส่วนในปี 2560-2561 ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างจะเติบโตได้ในช่วง 8-11% ซึ่งในช่วง 2 ปีที่ผ่านมารัฐบาลได้อนุมัติและเปิดประมูลโครงการขนาดใหญ่

หลายโครงการ และรัฐบาลยังมีแผนที่จะทยอยผลักดัน และเริ่มเปิดประมูลโครงการสำคัญหลายโครงการ ในครึ่งหลังของปี 2560 เช่น โครงการรถไฟทางคู่ รวมถึง ทางหลวงพิเศษ และโครงการรถไฟฟาสายต่างๆ อีก หลายสาย ซึ่งบริษัทมีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูล ทุกโครงการ ส่วนแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเฉพาะในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และ กลุ่มประเทศ CLMV เป็นไปในทางบวกเช่นกันโดยเติบโตตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของหลาย ประเทศในภูมิภาค ซึ่ง ข.การช่าง ก็มีความพร้อมเข้า ศึกษาหาโอกาสเพิ่มในการเข้าประมูลงานโครงการ ที่ดีในภูมิภาคด้วย

ทั้งนี้ นอกจากการบริหารจัดการธุรกิจก่อสร้างให้มี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเพื่อสร้างผลประกอบการ ที่ดีแล้ว प्रधानในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ยังต้องตั้งมั่นบนแนวทางที่ถูกต้อง มีคุณธรรม ดำเนินโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ สังคมและประเทศ ภายใต้ความรับผิดชอบต่ออย่างสูงสุดต่อ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงทำให้บริษัทยังคงให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม CSR อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรม CSR เพื่อตอบแทนสังคมหลากหลายกิจกรรม เช่น การบริจาคโลหิต และการสนับสนุนทุนทรัพย์ทาง ด้านต่างๆ เป็นต้น โดยกิจกรรมสำคัญซึ่งเป็นอีกหนึ่ง ความภาคภูมิใจของ ข.การช่าง และได้จัดขึ้นเป็น ครั้งแรกในปี 2559 นั่นก็คือ กิจกรรม “ทวิภาคี ดีวี่อ แควียช้อยส์ (DVE Career Choices)” ซึ่งเป็นกิจกรรม ที่สนับสนุนนโยบายของภาครัฐที่ได้จัดทำข้อตกลง ความร่วมมือ “สานพลังประชารัฐ ยกระดับคุณภาพ วิชาชีพอาชีวศึกษา : Competitive Workforce” กับ ภาคเอกชน โดยได้คัดเลือกนักศึกษาวิทยาลัยอาชีวะ ที่ศึกษาจบในระดับ ปวช. ที่ผ่านการทดสอบและ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อให้ศึกษาต่อในระดับ ปวส. เป็นระยะเวลา 2 ปี โดยในปีแรกบริษัทได้มอบโอกาสและ สนับสนุนทุนการศึกษา รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งหมด ให้กับนักศึกษาจำนวน 10 คน และเมื่อสำเร็จการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับโอกาสเหล่านั้นจะได้เข้าร่วมงานและ เป็นส่วนหนึ่งของ ข.การช่าง เพื่อจะได้ร่วมกันพัฒนา บริษัทและประเทศชาติต่อไป

หัวใจสำคัญอีกประการหนึ่งที่บริษัทตระหนักถึงและจะ ต้องประสานกันให้ได้อย่างดีระหว่างการบริหารจัดการเพื่อ ผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีภายใต้ความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อมแล้วนั้นคือ การดำเนินงานด้วยหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี และในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่สอง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และการนำไปสู่การปฏิบัติจริงเพื่อก้าวสู่การเป็น องค์กรแห่งธรรมาภิบาล ที่มุ่งหวังให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมทั้งสร้างประโยชน์ที่เป็นรูปธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 ข.การช่าง ก้าวสู่ปีที่ 45 ของการดำเนิน ธุรกิจ บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักปรัชญาทางธุรกิจที่จะ ดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ สร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนบนพื้นฐานของ ความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ บริษัทยึดหลักผสมผสานพลังร่วม Synergy กับบริษัทในกลุ่ม CK Group รวมถึง Synergy กับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง ครอบคลุม และเพื่อเพิ่มโอกาส ในการต่อยอดธุรกิจ มุ่งสู่ประโยชน์ที่เป็นธรรมร่วมกัน ของทุกภาคส่วน บริษัทยังเน้นการผสมผสานพลังร่วม Synergy ในองค์กรโดยผนึกองค์ความรู้ ประสบการณ์ และศักยภาพของผู้บริหารหลากหลายรุ่น เพื่อเตรียม ความพร้อมของบริษัทในการก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ที่ต้อง ปรับบริบทในการดำเนินธุรกิจทั้งด้านวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เทคโนโลยีทางวิศวกรรมและการก่อสร้าง การบริหารจัดการ รวมถึงการพัฒนาคนอย่างต่อเนื่อง บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) เติบโตจวบจนวันนี้ ด้วยการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย เราให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจต่อไปให้เติบโต และมั่นคง สู่อนาคตที่ยั่งยืน

นายปลิว ดริวิศวเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร

นางสาวสุทามาส ดริวิศวเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่



คณะกรรมการบริษัท



1. นายอัศวิน คงสิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

4. นายทวิทย์ศักดิ์ สุขะวรรณ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

5. นายภาวิช ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ





6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยง

8. นายประเสริฐ มรัตนะพร

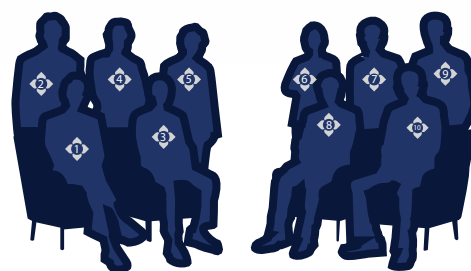
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

9. นายรัตน สันตอรรณพ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร

10. นายอนุกุล ตันติมาสน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



คณะกรรมการบริหาร



4

1. นายปลิว ตรีวิศเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร

3

2. นางสาวสุกามาส ตรีวิศเวทย์
กรรมการบริหาร

1

3. นายณรงค์ แสงสุริยะ
กรรมการบริหาร

2

4. นายประเสริฐ มรัตนะพร
กรรมการบริหาร

5

5. นายรัตน์ สันตอรรณพ
กรรมการบริหาร

6

6. นายอนุกุล ตันติมาสน์
กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหารอาวุโส



1

1. นายณรงค์ แสงสุริยะ
ผู้บริหารอาวุโส

4

2. นายประเสริฐ มริตตะนพ
ผู้บริหารอาวุโส

2

3. นายรัตน์ สันตอรรณพ
ผู้บริหารอาวุโส

3

4. นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา
ผู้บริหารอาวุโส

คณะผู้บริหาร



1. นางสาวสุกามาส ตรีวิศวะเวทย์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายพงษ์สฤยต์ ตันติสุขนิษย์กุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ

3. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร

4. นายอนุกุล ตันติมาสน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป

5. นายธรรมบุญ สุรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4

6. นายพรณรงค์ สิริโยธิน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1



7. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2

8. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3

9. นายวัชร แสงहितวัฒน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม

10. นายพิชัย เอยบำรุง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ

11. นางรินรดา ตั้งตรงคิด

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน

12. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร



6

1. พล.ต.อ. ณรงค์ มหานนท์
ประธานที่ปรึกษา

3

2. พล.ต.ต. สวัสดิ์ วิจารณ์กรณ
ที่ปรึกษาอาวุโส

2

3. นายประเสริฐ ตรีวิศเวทย์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

1

4. นายเทพ ตรีวิศเวทย์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

4

5. นายยิ้ม ตรีวิศเวทย์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

5

6. นายชาญ จงจิตต์
ที่ปรึกษากฎหมาย

เลขานุการบริษัท



นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์
เลขานุการบริษัท



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

- 16 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 28 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 46 ปัจจัยความเสี่ยง
- 52 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 56 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 57 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

นโยบายและ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาในประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้น งานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัท ในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไปโดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศ ญี่ปุ่น โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรม และการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย



นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสดำเนินการไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดยบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเขตพื้นที่ในจังหวัด

นครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำงึม 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ขนาดกำลังการผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นนี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และมีผลประโยชน์ที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 40 ปี

1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

❖ วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน ในระดับภูมิภาค อย่างมีคุณภาพและครบวงจร”

❖ พันธกิจ

- สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดีสำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานอย่างมืออาชีพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

❖ ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

- Quality of Services คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง
- Customer Satisfaction ความพึงพอใจของลูกค้า
- Integrity ความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในอาชีพ
- Social and Environmental Responsibilities ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ
- Teamwork การทำงานเป็นทีม

❖ กลยุทธ์: เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- เลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตรงตามเวลา และคุณภาพงานได้มาตรฐาน
- สร้างพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยง และเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น
- ขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาค โดยเน้นประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
- บริหารและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงองค์ความรู้ให้แข่งขันได้อย่างเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2559 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. รักษาใช้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ไปร่งใส่ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตามที่ ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

PROJECT GALLERY 2515 - 2560



The Journey of Precious Experience

2515

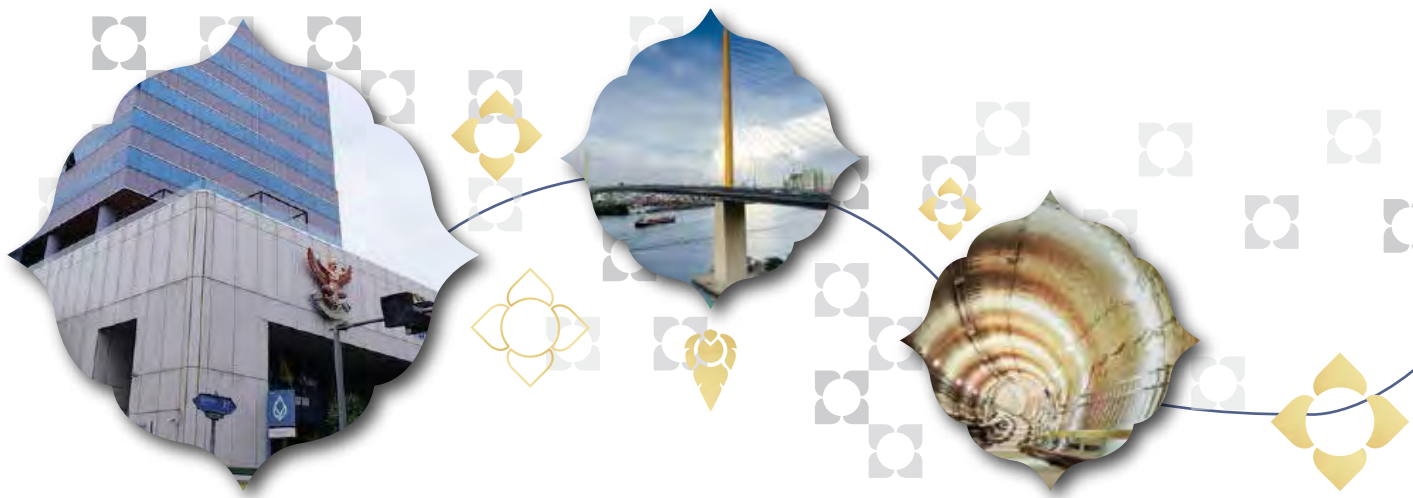
บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคารโรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

2524

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหารรวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

2537

บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538



2539

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาที่ยิ่งใหญ่ของบริษัท โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิ เช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เอ็มส์ วอเตอร์ อินเตอร์

เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรม

และการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build Transfer and Operate (BTO), Build Operate and Transfer (BOT), Build Own and Operate (BOO) และ Acquire Operate and Transfer (AOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

2547

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

2549

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

2552

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



2553

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

2554

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี จำกัด

ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

2555

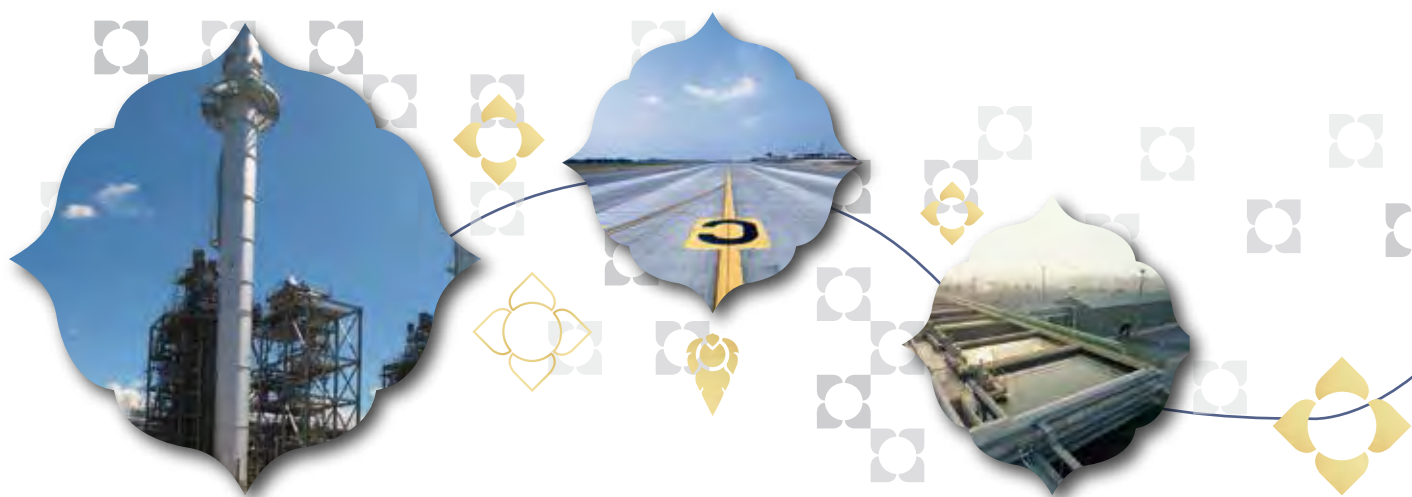
บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าลาว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

2556

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

2557

บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทคอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนจำนวน 700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท เพื่อกองสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท ถือหุ้นอยู่ในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด จำนวน 999,992 หุ้น คิดเป็น 99.99 % ของหุ้นทั้งหมด 1,000,000 หุ้น



2558

บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BECL") กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BMCL") เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความสามารถหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบและที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัท

ใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM)

มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่ง ทรัพย์สิน หนี้ สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2559

❖ 31 มีนาคม

บริษัท ได้ลงนามสัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 สายกรุงเทพฯ - บ้านฉาง ช่วงพัทยา- มาบตาพุด ตอน 5 ระหว่าง กม. 13+900.000 - กม. 16+150.000 ระยะทางยาวประมาณ 2.250 กม. รวมงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างบนทางหลวง ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 900 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 778,371,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

❖ 20 เมษายน

บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญาจ้างงานปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230/500kV กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 26 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 799,850,000 บาท และ 39,113,320 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



❖ 6 กรกฎาคม

บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างเหมาออกแบบ จัดทำ และก่อสร้าง (EPC Contract) สำหรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมระยะที่ 1 และระยะที่ 2 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด โดยแบ่งงานก่อสร้างเพิ่มเติมเป็น 2 ระยะ สรุปสาระสำคัญดังนี้

► ระยะที่ 1 มูลค่างานก่อสร้าง 14,650 ล้านบาท เป็นงานปรับปรุงรูปแบบการก่อสร้างโครงการบริเวณฝั่งขวาของลำน้ำโขงที่ได้ดำเนินการก่อสร้างในระหว่างปี 2554-2558

เพื่อเพิ่มเติมและแก้ไขปรับปรุงคุณลักษณะที่จำเป็นตามข้อกำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและวิศวกรรมตามที่รัฐบาลลาวร้องขอ ได้แก่ การเพิ่มประตูระบายตะกอนและลดระดับความสูงของธรณีประตูระบายน้ำล้น การเพิ่มระบบทางปลาผ่าน การเสริมเหล็กเพิ่มเติมเพื่อให้ตัวโครงสร้างมีความแข็งแรงมากขึ้น เป็นต้น

► ระยะที่ 2 มูลค่างานก่อสร้าง 4,750 ล้านบาท เป็นงานแก้ไขและปรับเปลี่ยนแบบการก่อสร้างองค์ประกอบของโครงสร้างบริเวณฝั่งซ้ายของลำน้ำโขงที่จะดำเนินการ

ระหว่างปี 2559-2562 ได้แก่ การปรับเปลี่ยนรูปแบบระบบทางปลาผ่าน การปรับลดช่องทางระบายตะกอนใต้โรงไฟฟ้าและการปรับลดความยาวของโรงไฟฟ้าและพื้นที่ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล เป็นต้น

โดยมีระยะเวลาแล้วเสร็จ ประมาณเดือนตุลาคม 2562 และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 19,400,000,000 บาท

❖ 8 สิงหาคม

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม.27+500.000 - กม.37+700.000 (รวมทางแยกต่างระดับ หินกอง) ระยะทางยาวประมาณ 10.200 กม. กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,945,500,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

❖ 26 กันยายน

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนติ (อโศก-ศรีนครินทร์) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 10 เดือนและมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 32,341,810 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



❖ 14 ธันวาคม

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้าง เพื่อดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงเพิ่มเติม (การปรับปรุงซ่อมแซมงานโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการเดินรถและซ่อมบำรุงต่างๆ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งเป็นการเพิ่มเติมขอบเขตงานจากสัญญาเดิมที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานซ่อมบำรุงฯ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงในปัจจุบัน) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จประมาณเดือนตุลาคม 2566 และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 155,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่า กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมการประกวดราคาตามประกาศและข้อกำหนดการประกวดราคาสำหรับงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้

1. บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) 60 %
2. บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 40 %

โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3 สัญญา ได้แก่

1. สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 20,633 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
2. สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 21,507 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
3. สัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,831.24 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

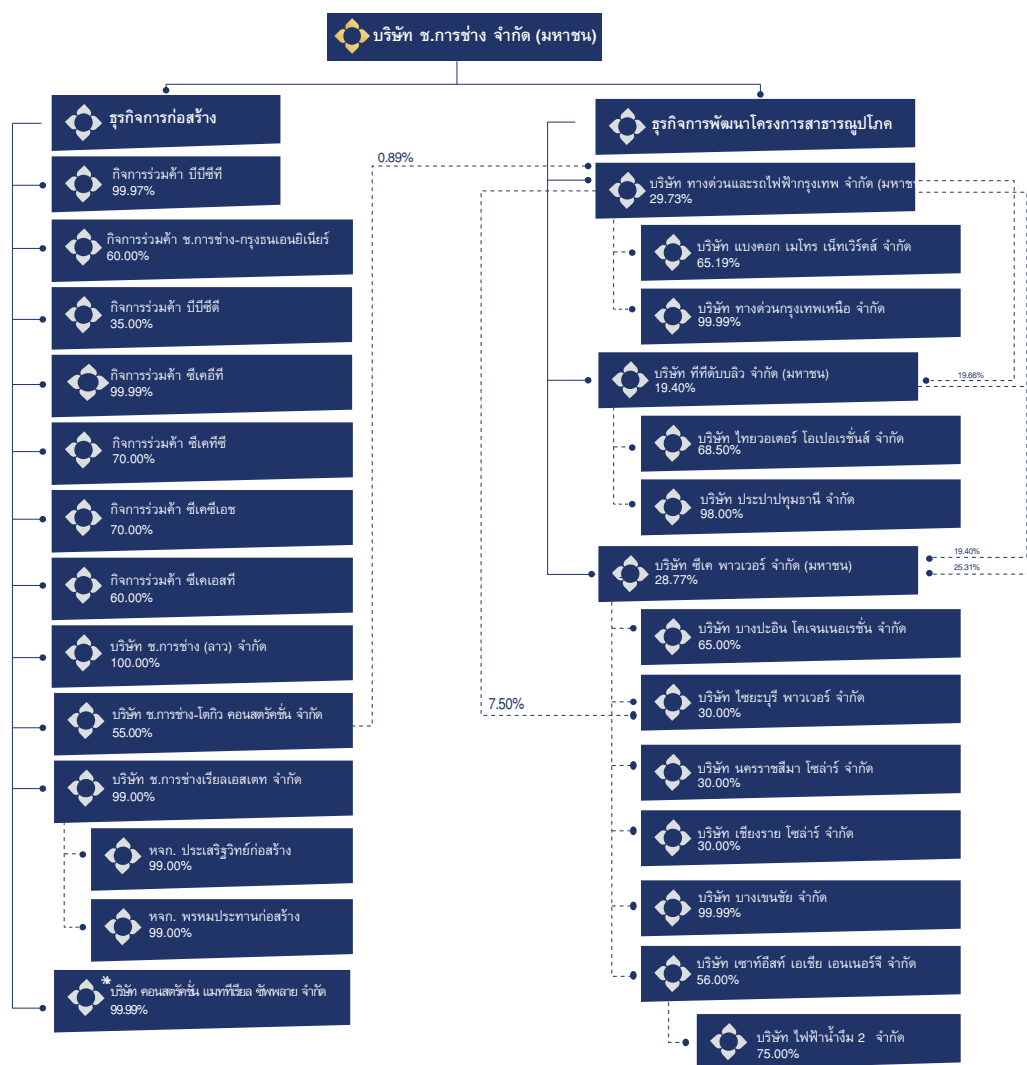
- 1) ธุรกิจการก่อสร้าง
- 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

1.3.2 ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)



หมายเหตุ *เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซีพีทราส จำกัด จำนวน 999,992 หุ้น ให้แก่นิติบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นผลให้บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซีพีทราส จำกัด สิ้นสภาพในการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
ธุรกิจการก่อสร้าง		
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเฒ่า 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	99.99%	ขายวัสดุก่อสร้าง
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
6. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์กเกอร์ โบเคเตียน เกสเซลชอฟ, โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C + เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางพูนและบางไทร ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ และ ส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ
8. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลง เกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอนด์อี และเพื่อ ปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
9. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สายสีม่วงบางใหญ่- ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่- บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)
10. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง- กรุงธนเอ็นอีเนียร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเนียร์ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ คลองพระองค์ไชยานุชิต - อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคาร ประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา ฝั่งตะวันออก - อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
11. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์กเกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) วิลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
12. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น
13. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	29.73%	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.19%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
3. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
4. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ในเขตพื้นที่ ปทุมธานี และรังสิต
5. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย
6. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	28.77%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
7. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
8. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
9. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
10. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงาน โครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
11. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
13. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนพร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้าง ของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

ผู้รับเหมาโดยตรง
(Main Contractor)

บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาดำเนินการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทได้พึงพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

ผู้รับเหมาช่วง
(Sub - contractor)

บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub -contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัท มีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภค น้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิด

จากการควบรวมบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัททางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้



Build Operate and Transfer (BOT)

เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 29 ปี



Build Transfer and Operate (BTO)

เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน มีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี



Build Own and Operate (BOO)

เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็จะเป็นของบริษัผู้ลงทุน เช่น บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี



Acquire Operate and Transfer (AOT)

สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาลโดยภาคเอกชนจะรับทรัพย์สินจากรัฐบาลมาบริหารแล้วเอกชนจะมีการลงทุนในสินทรัพย์และดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากที่ได้รับสัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้สิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่ง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับสัมปทาน 25 ปี

อัตราส่วนการรับงาน ของ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)

แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	11,832.89	69.99	19,108.45	85.16	23,579.55	86.32	19,575.21	87.64
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	5,074.45	30.01	3,328.92	14.84	2,450.00	13.68	2,760.31	12.36
รวม	16,907.34	100.00	22,437.37	100.00	27,315.82	100.00	22,335.52	100.00

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่าก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	11,576.92	27.56	18,950.78	53.47	23,544.90	61.93	17,179.81	36.54
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	15,105.28	35.96	10,022.24	28.28	8,834.06	23.24	24,181.04	51.43
	บจ. ช.การช่าง -โตกิวคอนสตรัคชั่น	55.00	2,771.55	6.60	3,090.10	8.72	2,400.98	6.31	1,948.82	4.15
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	2,749.06	6.54	629.80	1.78	5.49	0.01	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	-	-	-	-	2,392.86	5.09
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นเอเนียร์	60.00	367.64	0.88	164.95	0.47	29.16	0.07	2.54	0.01
รวมรายได้จากการก่อสร้าง			32,570.45	77.54	32,857.87	92.72	34,814.59	91.56	45,705.07	97.22
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			10,307.05	31.65	9,271.13	28.22	6,384.03	18.34	6,556.36	13.94
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			22,263.40	68.35	23,586.74	71.78	28,430.58	81.66	39,148.86	83.26
รายได้จากการขายวัสดุ	บจ.คอนสตรัคชั่นแมททีเรียล ชีฟพลาย	99.99	20.23	0.05	7.07	0.01	32.35	0.08	62.75	0.13
	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	36.29	0.08	0.12	0.00	-	0.00	0.47	0.00
รวมรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง			56.52	0.13	7.19	0.01	32.35	0.08	63.22	0.13
ดอกเบี้ยรับ			56.52	0.13	74.95	0.21	56.59	0.14	355.42	0.75
รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน			56.52	0.13	711.71	2.01	900.89	2.37	464.63	0.99
รายได้อื่น ⁽¹⁾			56.52	0.13	1,791.64	5.05	2,223.33	5.85	431.20	0.91
รวม ⁽²⁾			42,009.97	100.00	35,443.36	100.00	38,027.75	100.00	47,019.54	100.00

หมายเหตุ (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายได้เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จาก การโอนกลับสำรองเพื่อผล ขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า รายได้จากการได้รับยกหนี้ดอกเบี้ยค้างจ่าย รายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ กำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยน รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้าซึ่ง

ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

งานก่อสร้างอาคาร



งานก่อสร้างอาคารสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คืองานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าว ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร

งานก่อสร้างทาง



งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ ที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น

งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค



งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศ โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงานด้านการสื่อสารระบบน้ำประปาและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนาน และผลสำเร็จของงานซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ มาโดยตลอด

งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้



งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ อาทิเช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมุลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมุลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมุลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้ เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมุลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับขั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับขั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับขั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับขั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมุลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

2.1.2 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมุลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)

(บริษัทซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) และบริษัทรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) โดยเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก ณ วันที่ 5 มกราคม 2559) เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BTO โดยลงทุนในการออกแบบก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ ซึ่งกรรมสิทธิ์สิ่งก่อสร้างถาวรเป็นของการทางพิเศษแห่งประเทศไทย โดย BEM มีสิทธิในการบริหารและสิทธิได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทาง ซึ่งโครงการนี้เกิดจากการร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท และบริษัทเอกชน

อื่นๆ นอกจากนี้ BEM ยังเป็นบริษัทที่ดำเนินการออกแบบผลิต จัดทำ ติดตั้ง ทดสอบ และใช้งานอุปกรณ์งานระบบ และเพื่อดำเนินการและบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โดยเป็นโครงการแบบ AOT โดยมีการร่วมลงทุนสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินสายเฉลิมรัชมงคล ระหว่างภาครัฐ คือ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (MRTA) หรือ รฟม. และ BEM มีอายุสัมปทาน 25 ปี โดย BEM ตกลงแบ่งรายได้จากค่าโดยสารให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยเป็นรายปี ตั้งแต่ปีที่ 11 นับจากปีที่เริ่มบริการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นต้นไป จนสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 43,567 ล้านบาท และแบ่งรายได้จากการพัฒนาเชิงพาณิชย์เป็นรายปี ตลอดเวลาตามสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 930 ล้านบาท และ BEM จะต้องจ่ายเงินตอบแทนจากกำไรที่เกินอัตราที่กำหนด และส่วนแบ่งของผลประโยชน์ที่ได้รับจากการกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา โดยเริ่มต้นอายุสัมปทานเมื่อ BEM มีรายได้จากผู้โดยสารอย่างเป็นทางการ และสิ้นสุดอายุสัมปทานหลังจากวันเดินทางวันแรก 25 ปี

2. บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOO เพื่อผลิตน้ำประปาและจำหน่ายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร โดยเริ่มแรกเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท และบริษัท เรมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด อายุสัมปทาน 30 ปี โดยปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาคจะรับซื้อระยะแรกจำนวน 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และจะเพิ่มปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำเป็น 250,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันเริ่มซื้อน้ำประปา และจะเพิ่มปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำเป็น 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันเริ่มซื้อน้ำประปา และเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค สำหรับอายุสัมปทานเริ่มต้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 และสิ้นสุดวันที่ 21 กรกฎาคม 2577

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

ซึ่ง TTW ถือหุ้น 98% เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOT เพื่อผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำประปาทั้งหมดให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค เพื่อนำไปจำหน่ายต่อยังประชาชนในเขตพื้นที่จังหวัดปทุมธานี มีอายุสัมปทาน 25 ปี โดยตามสัญญา มีการกำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปา

ส่วนภูมิภาคจะต้องรับซื้อจากบริษัท คือ 140,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และจะปรับเพิ่มปริมาณขึ้นต่ำขึ้นเป็น 288,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ตามความต้องการใช้น้ำในเขตปทุมธานี ซึ่งการประปาส่วนภูมิภาคจะเป็นผู้แจ้งให้ PTW ทราบ ปัจจุบันมีกำลังการผลิตสูงสุด 388,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีปริมาณการรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจากการประปาส่วนภูมิภาค 330,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตสูงสุด และเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทาน PTW ต้องทำการโอนสิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมดให้เป็นกรรมสิทธิ์ของการประปาส่วนภูมิภาคเพื่อดำเนินการผลิตน้ำประปาต่อไป โดยอายุสัมปทานเริ่มต้นเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2541 และสิ้นสุดวันที่ 15 ตุลาคม 2566 เมื่อสิ้นสุดสัญญา PTW สามารถต่ออายุสัญญาใหม่ได้

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ และ/หรือเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ รายได้หลักของ CKP จึงมาจากเงินปันผลรับที่ได้จากการลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวม โดยปัจจุบัน CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมจำนวน 754.5 เมกะวัตต์ (ยังไม่รวมกำลังการผลิตของโครงการที่ 2 ของ BIC และโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เนื่องจากอยู่ระหว่างก่อสร้าง) โดย CKP ถือหุ้นอยู่ในบริษัทดังต่อไปนี้

3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินการลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และให้บริการคำปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2) จำนวน 660,675,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว ดังนั้นรายได้หลักของ SEAN จึงมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากการลงทุนถือหุ้นใน NN2

บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด (NN2)

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 (“สัญญาสัมปทาน”) ซึ่งสัญญาสัมปทานดังกล่าวเป็นลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำ จากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ที่มีขนาด 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD” คือวันที่ 1 มกราคม 2556) และ NN2 จะต้องส่งมอบโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ดังกล่าวให้กับรัฐบาล สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

กล่าวได้ว่า ธุรกิจหลักของ NN2 คือ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านหน่วย (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าไว้ที่แน่นอนมีระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ NN2 ได้ลงนามกับ กฟผ. โดยไฟฟ้างดังกล่าวจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date “IOD”) ให้แก่ กฟผ.เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 19.6 ตันต่อชั่วโมง โดย BIC ได้รับโอนสิทธิในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จากบริษัทที่ดินบางปะอิน จำกัด เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดังกล่าว กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าจาก BIC จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขาย

ไฟฟ้า โดยไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำ BIC จะขายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา โดย BIC เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2556

นอกจากนี้ BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โครงการที่ 2 กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ และตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโครงการที่ 1 มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 120 เมกะวัตต์ และไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งจะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า มีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำปริมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง จะจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยจะเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และโครงการดังกล่าวจะใช้เงินลงทุนประมาณ 5,340 ล้านบาท (Project Cost)

ในปี 2557 BIC ได้ลงนามใน Engineering, Procurement and Construction Contract for 120 MW Gas Fired Combined Cycle Cogeneration Power Plant for Bangpa-In Cogeneration Phase II SPP Project เพื่อจ้างบริษัทในการเป็นผู้รับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC-2) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินงานด้านวิศวกรรมผลิต จัดซื้อ จัดหาวัสดุ ติดตั้ง และดำเนินการทดสอบ (Commission) ให้กับโรงไฟฟ้า BIC-2 โดยมีระยะเวลาประมาณ 29 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,310 ล้านบาท

3.3 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 6 เมกะวัตต์ โดย NRS ได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟผ. จากบริษัท แปซิฟิคโซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2554 โดยการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ดังกล่าว เป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้า

ขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท ต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว NRS ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณพลังไฟฟ้า 6 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ NRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

3.4 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย CRS ได้รับการโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟผ. จากบริษัท แปซิฟิคโซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2554 โดยการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ดังกล่าว เป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว CRS ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณพลังไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ CRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

3.5 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอบึงกรวย จังหวัดนครราชสีมา และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ โดย BKC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ตามมติคณะกรรมการ

นโยบายพลังงานแห่งชาติ ลงวันที่ 9 มีนาคม 2552 ที่กำหนดให้ราคาส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer “VSPP”) โดยผู้ผลิตด้วยระบบพลังงานแสงอาทิตย์จะได้รับส่วนเพิ่มของราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว BKC ตกลงที่จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณพลังงานไฟฟ้า 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติและมีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการยุติสัญญา ทั้งนี้ BKC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. แล้วเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

3.6 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

เป็นบริษัทซึ่งดำเนินโครงการแบบ BOT โดยดำเนินการออกแบบพัฒนาก่อสร้าง และดำเนินการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปจำหน่ายต่อประชาชนในประเทศไทย โดยมีอายุสัมปทาน 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และมีเงื่อนไขของสัญญาการซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ประมาณ 7,070 GWh. ต่อปี หรือที่กำลังการผลิต 1,220 เมกะวัตต์ และสัญญาการซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวประมาณ 300 GWh. ต่อปี หรือที่กำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์ และเมื่อสิ้นสุดอายุสัมปทาน XPCL ต้องทำการโอนสิทธิประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดให้เป็นกรรมสิทธิ์ของรัฐบาลแห่ง สปป.ลาว เพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าต่อไป

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 อุตสาหกรรมกรก่อสร้างของประเทศไทยขยายตัวมากกว่าปี 2558 จากการที่รัฐบาลมีนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยการเร่งรัดโครงการต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ด้านการคมนาคมและขนส่ง โดยกระทรวงคมนาคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมและขนส่ง (Action Plan) ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการด้านคมนาคมขนส่งทั้งสิ้น 36 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 895,757,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่มโครงการดังนี้

ลำดับที่	กลุ่มโครงการ	วงเงิน (ล้านบาท)
1	กลุ่มโครงการที่มีความพร้อมดำเนินการในปีงบประมาณ 2560	871,708
2	กลุ่มโครงการที่ต้องการผลักดัน	24,049

สำหรับโครงการประเภทอื่นๆ เช่น โครงการด้านพลังงาน ชลประทาน อาคาร ฯลฯ ที่เป็นโครงการในวงเงินงบประมาณปกติของหน่วยงานต่างๆ ทั้งของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในกระทรวงต่างๆ หรือของภาคเอกชนที่เชื่อถือได้นั้น บริษัทก็ยังคงให้ความสนใจและติดตามอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทมีศักยภาพในการเข้าร่วมแข่งขันในโครงการทุกประเภท โดยคัดเลือกที่มีคุณภาพทั้งในด้านความเป็นไปได้และราคาของโครงการเป็นหลัก

โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ บุคลากร และเงินทุนที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและดำเนินการในทุกโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันดังต่อไปนี้คือ



2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง



โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ อาทิเช่น เยอรมัน สหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น

การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม



บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ ของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจโดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสภาวะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า



บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

การพัฒนากระบวนการและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ



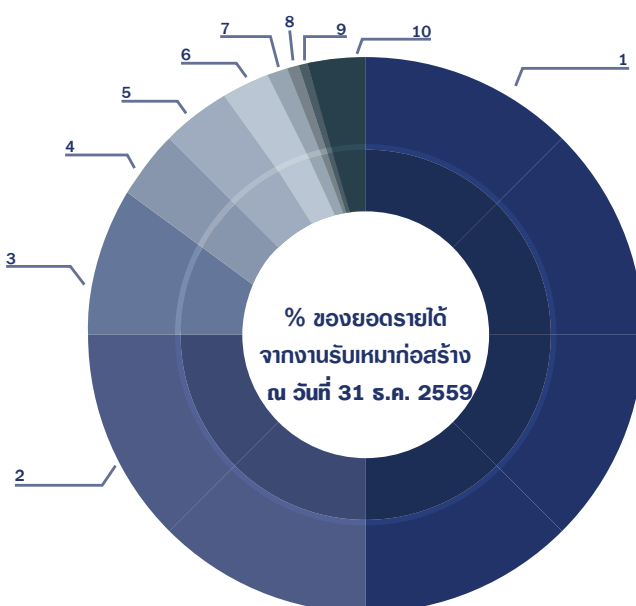
บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร และวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ และในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปรับโครงการก่อสร้างในบริเวณประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อที่จะขยายการลงทุนไปในโครงการต่างประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้นซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีเม็ดเงินลงทุนสูงซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะไปรับโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยตลอดในการเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นของภาครัฐหรือเอกชน ทำให้ลูกค้าของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับกลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ สิ้นปี 2558 โครงสร้างรายได้ในขนาดสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 30 เป็นงานของภาครัฐบาล ทั้งนี้งานของภาคเอกชนจะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐ

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้าคือการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับสัมปทานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้าคือประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



1.
52.9%
บริษัท ไชยะบุรี
พาวเวอร์ จำกัด

2.
18.6%
บริษัท ทางด่วนและ
รถไฟฟ้ากรุงเทพ
จำกัด (มหาชน)

3.
7.3%
การรถไฟฟ้ามหานคร
สายเฉลิมรัชมงคล
แห่งประเทศไทย

4.
5.6%
บริษัท บางปะอิน
โคเจนเนอเรชั่น
จำกัด

5.
5.1%
การรถไฟ
แห่งประเทศไทย

6.
4.1%
บริษัท กิตติชัย
จำกัด (มหาชน)

7.
1.2%
มหาวิทยาลัย
แม่ฟ้าหลวง

8.
0.3%
การไฟฟ้า
นครหลวง

9.
0.3%
กรมทางหลวง

10.
4.6%
อื่นๆ

ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก บริษัทมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลักในการดูแล โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชน จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub - Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

2.2.2 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ศูนย์วิจัย ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ส่วนเศรษฐกิจรายสาขา ได้รายงานสถานการณ์และแนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างใน ปี 2559 เติบโตได้ดี โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล 20 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 1.79 ล้านล้านบาท โดยเริ่มทำการประมูลตั้งแต่ต้นปี 2559 ส่งผลให้ปี 2559 อุตสาหกรรมการก่อสร้างของประเทศไทยขยายตัวมากกว่าปี 2558 อีกทั้งกระทรวงคมนาคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมและขนส่ง (Action Plan) ปี 2560 มีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมระยะเร่งด่วน อาทิเช่นโครงการรถไฟทางคู่และพัฒนาเส้นทางรถไฟสายใหม่ โครงการก่อสร้างถนน ท่าอากาศยานและท่าเรือ เป็นต้น อย่างไรก็ตามการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ทำให้นโยบายของรัฐบาลไทยต้องสร้างระบบคมนาคมเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น รถไฟความเร็วสูง โครงการชานุมัน การขนส่งที่จะเปลี่ยนแปลง East-West Economic Corridor (EWEC) หรือเส้นทางหมายเลข 9 (R9) ชื่อไทยว่า เส้นทางระเบียงเศรษฐกิจแนวตะวันออก-ตะวันตกซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาลที่ต้องการให้ประเทศไทยได้ประโยชน์จากการเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) มากที่สุด ส่งผลให้อุตสาหกรรมการก่อสร้างโดยเฉพาะจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ซึ่งนโยบายการลงทุนในต่างประเทศนั้น บริษัทจะเน้นในด้านการประมูลงานก่อสร้าง Infrastructure Development ในรูปแบบต่างๆ ซึ่งอาจเป็นผู้รับเหมารายเดียวหรือเป็น Joint Venture ก็ได้ตามเงื่อนไขของโครงการนั้นๆ โดยบริษัทจะเน้นโครงการในแถบโซนเอเชีย

ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงและได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงาน โครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศรวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	(งบการเงินรวม)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	94,928	47,597
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	78,120	48,389
3. บริษัท ซีโน -ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	24,999	18,650

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ

ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีนและยุโรป อาทิเช่น บริษัท คาจิมา บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงโดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

2.2.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

จากโครงการต่างๆ ที่กล่าวถึงเบื้องต้น สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงปี 2559 นั้น มีการแข่งขันจากบริษัทต่างชาติมากขึ้นเนื่องจากหลายๆ โครงการต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูงและอาจต้องมีผลงานที่ใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างรวมถึงการบริหารจัดการในระดับสูง อีกทั้งหลายๆ โครงการที่กล่าวถึงข้างต้นจะใช้วิธีการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP) ซึ่งบริษัทไทยในระดับกลางถึงล่างอาจไม่มีศักยภาพเพียงพอหรือจะต้องเข้าร่วมในฐานะบริษัทคู่ค้าร่วมกับต่างชาติ สำหรับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) นั้นมีทั้งประสบการณ์ศักยภาพและทรัพยากรเพียงพอที่จะเข้าแข่งขันได้ในทุกระดับ ทั้งนี้บริษัทตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะสามารถมีส่วนแบ่งทางการตลาดในโครงการต่างๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของโครงการทุกประเภท

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

โดยมากกว่าร้อยละ 90 ของลูกค้าของบริษัทจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ และร้อยละ 10 เป็นลูกค้าภาคเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพทางด้านการเงินที่ดี ทั้งนี้จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทจะอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้า เพดานและผนัง ประตูหน้าต่างเหล็กกระจก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอเพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้งต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยื่นราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสิทธิภาพของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้อง เรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย / ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากโยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่ฝ่าฝืนกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหา สินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั้งรายย่อยและรายใหญ่มากมายที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดีขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหา

สินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพในบริษัทด้านดำเนินการจัดหา ผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหา ผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อและการจัดการวัสดุคงคลังทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ช่วงต้นปี 2559 เศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงชะลอตัว ดังนั้นปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทในช่วงเวลาดังกล่าวจึงมีปริมาณที่ลดลง จนกระทั่งกลางปี 2559 จนถึงปี 2560 เศรษฐกิจในประเทศเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ราคาวัสดุหลักบางประเภทมีการปรับขึ้นราคาลดน้อย เช่น เหล็ก น้ำมัน ฯลฯ สืบเนื่องมาจากนโยบายกระตุ้นของรัฐบาลและมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามสำหรับกำลังการผลิตสินค้าวัสดุนั้น คาดว่ายังเพียงพอในการใช้งานในประเทศเนื่องจากงานของภาคเอกชนยังคงชะลอตัวหรือมีแนวโน้มที่ดีขึ้นแต่ช้า

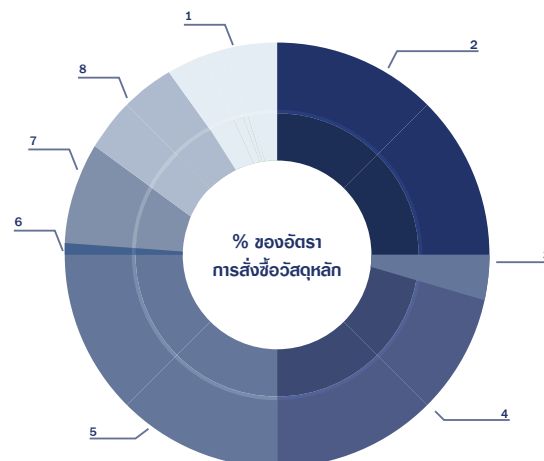
สรุป มูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในปี พ.ศ. 2555-2559

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	รายการ	พ.ศ. 2559 (บาท)	พ.ศ. 2558 (บาท)	พ.ศ. 2557 (บาท)	พ.ศ. 2556 (บาท)	พ.ศ. 2555 (บาท)
1	น้ำมัน	119,756,427.34	94,016,984.81	142,024,965.30	279,607,521.19	97,395,056.58
2	Ready Mixed Concrete	724,799,236.14	852,533,053.26	764,989,383.95	1,119,354,827.94	959,658,373.32
3	ปูน	32,191,648.64	26,734,284.91	40,096,796.70	46,636,459.00	8,507,537.00
4	เหล็กรูปพรรณ	562,437,885.71	44,160,396.50	134,187,391.00	167,740,605.11	80,620,244.75
5	เหล็กเส้น	690,385,167.31	1,086,817,592.23	1,375,252,684.18	975,076,478.86	654,848,808.28
6	เสาเข็ม	3,101,995.00	19,091,163.00	66,399,919.84	7,244,088.00	53,396,020.00
7	คานคอนกรีตอัดแรง	242,896,939.87	10,836,977.49	19,457,281.00	7,570,931.00	3,701,526,700.00
8	Concrete Sleeper	227,849,792.00	133,500.00	43,428,630.00	-	86,692,970.00
รวม		2,603,419,092.01	2,134,323,952.20	2,585,837,051.97	2,603,230,911.10	5,642,645,709.93

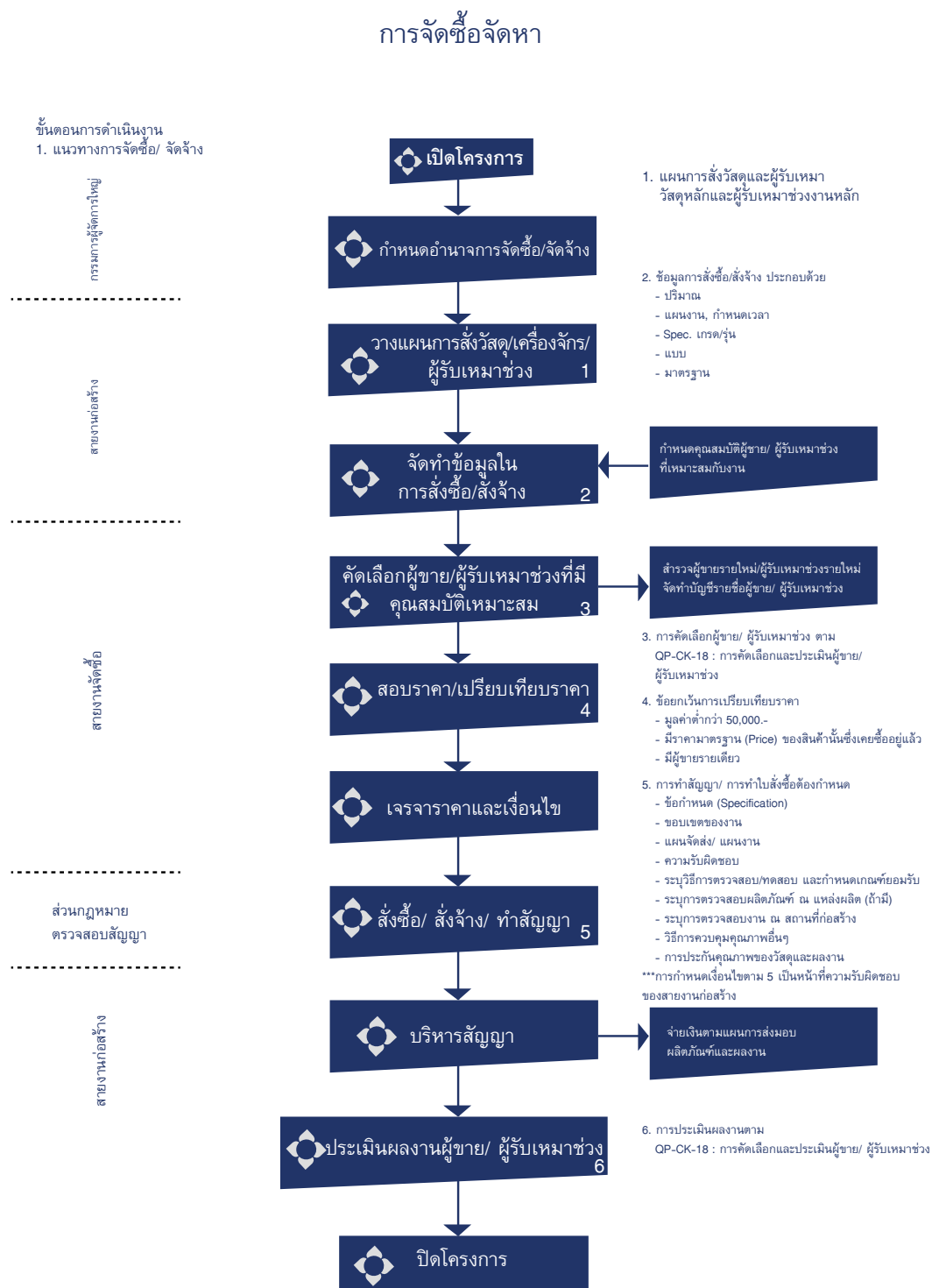
สรุป มูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักในปี 2559 (คิดเป็น %)

1. น้ำมัน	4.60%	5. เหล็กเส้น	26.52%
2. Ready Mixed Concrete	27.84%	6. เสาเข็ม	0.12%
3. ปูน	1.24%	7. คานคอนกรีตอัดแรง	9.33%
4. เหล็กรูปพรรณ	21.60%	8. Concrete Sleeper	8.75%



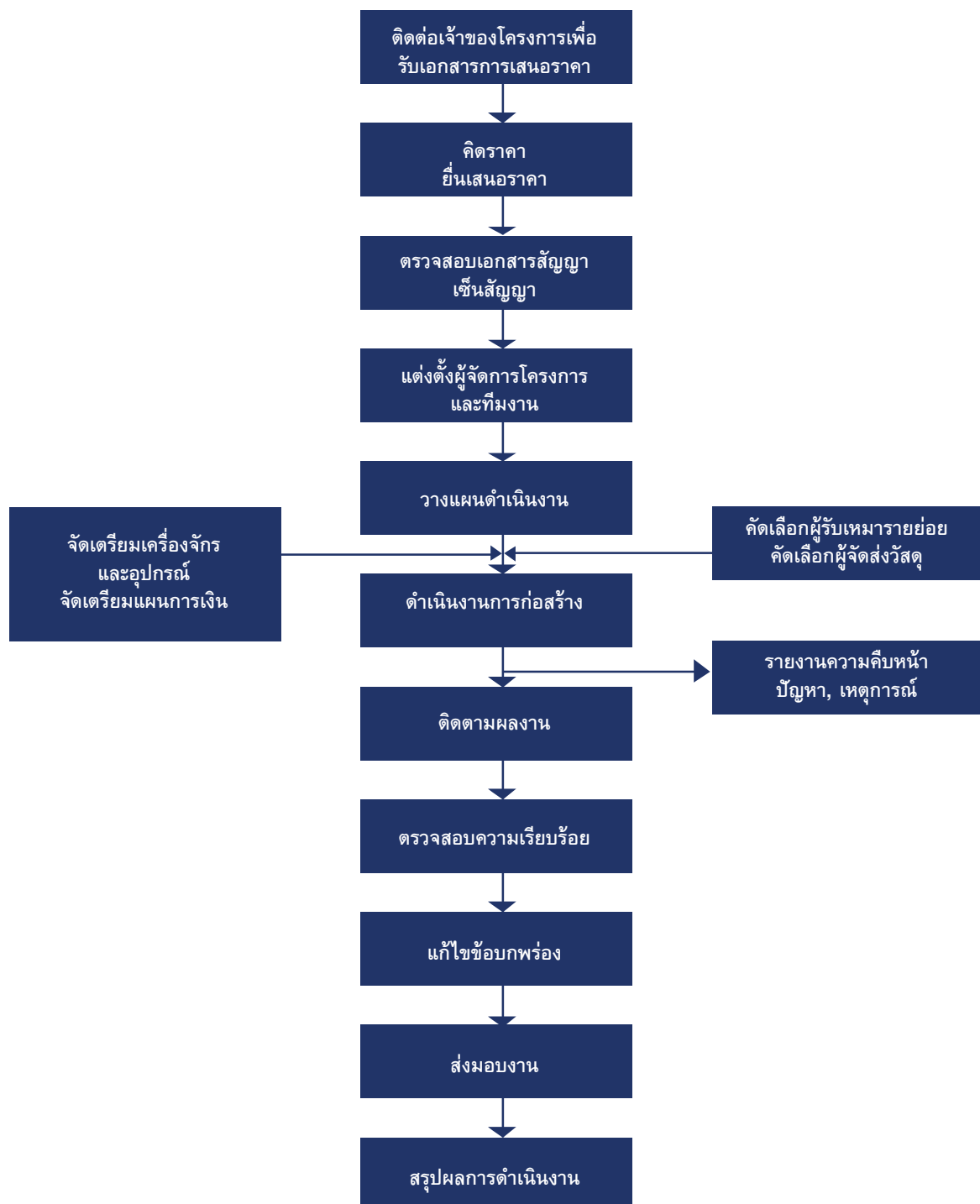
ลักษณะการจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัตถุดิบ/วัสดุจากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อ ตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้



2.3.2 ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

(1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ดังนี้



ก. ขั้นตอนการรับงาน

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะคือ การติดต่อในกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือ การติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสาร จากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธีคือ

- **การเจรจา** บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาดังแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทหรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่ได้รับคำแนะนำจากลูกค้าเก่า
- **การประกวดราคา** ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคา บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้
 - การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
 - การประเมินราคา (Cost Estimation)
 - การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

ข. ขั้นตอนระหว่างการทำงาน

เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) :

ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- **การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) :** โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- **การวางแผนทรัพยากร :** โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงาน จ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุวางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- **การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว :** ในการก่อสร้าง การผลิตและส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการและเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม อาทิเช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- **การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด :** ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลาเพื่อประโยชน์ในการควบคุมงาน ให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง :

ระหว่างดำเนินการก่อสร้างผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ :

มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าเสียต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน :

เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน :

เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ

ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่เป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมากควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบกฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้ง เศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สโตร์กลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่า ที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้วจะทำการประมวลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

❖ ปี 2543

- รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีลุมพินี กิจการร่วมค้า BCKT
- รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท กิจการร่วมค้า BCKT

❖ ปี 2544

- รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่าน กิจการร่วมค้า BCKT

❖ ปี 2546

- บรรลุปะหามาัยด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม - สมุทรสาคร กิจการร่วมค้า TWCK

❖ ปี 2558

- รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้า สายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1

❖ ปี 2559

- รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นครธรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอาคาร ในการดำเนินงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยบุรี

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด 1.Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี	94,340	2562	28.7	27,075.58
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส 1.งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟ ทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	งานวางรางรถไฟ	21,897	2565	85	18,612.45
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,283	2565	100	19,283
Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	20,100	2565	100	20,100
Contract E5: Depot and Park & Ride,the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	4,515	2565	100	4,515

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ครอบคลุมถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และคณะทำงานทำหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงานเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 36.88 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้ง

การจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชนคือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BEM”) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเคพาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”) โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ และบริษัทเข้าถือหุ้นในจำนวนหนึ่ง

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐ และบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP และ BEM) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP)และบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 81.36 ของโครงสร้างรายได้ สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการสร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ บริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาศักยภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2000 ในปี 2545 และ ISO 9001 : 2008 ในปี 2553 จาก 2 สถาบัน ได้แก่ UKAS และ NACThailand โดยปัจจุบันได้พัฒนาเข้าสู่ ISO 9001:2015 และได้รับการรับรองรวม 13 ขอบเขตงาน ในธุรกิจออกแบบและบริหารงานก่อสร้างในด้านงานอาคาร (Building) งานถนน (Road) งานสะพาน (Bridge) งานอุโมงค์ (Underground Structure and Tunneling) งานระบบท่อส่งน้ำมัน (Piping Work and Aviation Fueling Hydrant Control System) งานคลังน้ำมัน (Fuel Depot and Control System) งานทางด่วน (Expressway) งานภูมิสถาปัตย์ (Landscape) งานโรงบำบัดน้ำเสีย (Waste water Treatment Plant) งานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) งานเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro-Electric Power Development Dam) งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานไฟฟ้าย่อย (High Voltage Transmission Line and Substation) และงานโรงย่อยและคัดแยกหิน (Rock Quarry and Mill)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไปอาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเองหรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าว โดย

ได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขายปูนซีเมนต์ และเหล็ก เพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัทแต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหาและได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

3.4 บัญชีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 1 โครงการ คือ งานก่อสร้างฝายน้ำล้นไชยะบุรีในประเทศลาว โครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 5 โครงการ คือ (1)งานก่อสร้างฝายน้ำล้นไชยะบุรีใน สปป.ลาว (2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุนการจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) (3) งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์และสถานีใต้ดินสายสีน้ำเงิน สัญญา 2 (4) งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงงานระบบสื่อสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (5) สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.1 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	US DOLLARS	YEN	SGD	EURO
สินทรัพย์				
เงินฝากธนาคาร	39,339,384	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	-	-	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงและสินทรัพย์	-	-	-	-
หมุนเวียนอื่น	540,772	-	-	-
รวม	39,880,156	-	-	-
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	52,223,811	-	-	2,344,869
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	19,620,720	-	29,588	422,276
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
รวม	71,844,531	-	29,588	2,767,145
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	(31,964,375)	-	(29,588)	(2,767,145)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (บาท)*	(1,150,797,409)	-	(741,934)	(105,528,404)

หมายเหตุ: * ค่าเฉลี่ยอัตราแลกเปลี่ยนที่คำนวณโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3.5 ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับ การประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำและควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจาก ขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะคือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคางานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมดและจะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่

มากนักโครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้ในอนาคต
- นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการผลิตวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นต้องใช้ ซึ่งจะเป็นการช่วยในการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุ และการขึ้นราคาวัสดุเกินความเป็นจริง อีกทั้งเป็นการช่วยเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการพิจารณา ทบทวนแผนการก่อสร้างทุกเดือน รวมถึงดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จก่อนหรือภายในเวลาที่กำหนดของผู้จ้างทุกโครงการ

3.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนร้อยละ 56 เป็นงานของภาครัฐบาล (ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 46,709 ล้านบาท) ดังนั้นรายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตามในส่วนโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้น หากยังไม่มีผลการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารการจัดการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนั้นจำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น จะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่ได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2559	2558
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	-	(191,088)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	(5,265)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	(70,709)	173,340
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	648,320	3,653
รวม	577,611	(19,360)

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 “เรื่องการร่วมกิจการ” การร่วมกิจการของบริษัทเป็นลักษณะการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

3.8 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,871.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.55 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + Margin) ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามนอกจากนี้

- 1) บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยการค้ำประกัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ในการให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืม รวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 620 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มผู้ให้กู้ใหม่ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเดิม และได้ยกเลิกภาระค้ำประกันดังกล่าวแล้ว
- 2) บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด และ บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ยกเลิกภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท

คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 176 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อถ่วงถ่วงผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

3.9 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

สภาพคล่องทางการเงินเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบรวมถึงค่าจ้างแรงงานต่างๆ หากบริษัทมีการบริหารสภาพคล่องไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ หรือจะส่งผลการดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ให้แล้วเสร็จไม่ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสภาพคล่องในรูปเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ รวมมูลค่าประมาณ 20,456.78 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีมูลค่างานก่อสร้างค้างประมาณ 83,379 ล้านบาท (คิดที่อัตราแลกเปลี่ยน USD/THB ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยที่โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีมูลค่าก่อสร้างค้างประมาณ 27,075 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 8 ปี) อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยคงนโยบายการบริหารเงินสดในมือให้มีในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจก่อสร้างในรายการเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นไว้กับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือและเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง เช่น กองทุนเปิดตราสารหนี้ และพันธบัตรรัฐบาล ฯลฯ อีกทั้งการรับงานทุกโครงการก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนจะมีเงินรับล่วงหน้า (Advance Payment) รวมถึงโครงการของบริษัทเป็นโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่สำคัญโดยมีรัฐบาลเป็นลูกค้า ทำให้จะได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงินเสมอ สำหรับธุรกิจด้านการลงทุนของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน ตั้งแต่ปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจในกลุ่มพลังงานโดยจัดตั้ง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานทั้งหมด โดยบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด จะเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจพลังงานแทนบริษัท โดยในปี 2555 บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท บางเขนชัย จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด อันจะส่งผลให้บริษัทลดภาระด้านการลงทุนในธุรกิจพลังงาน และในปี 2556 และ 2557 บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนหุ้นสามัญบริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)) บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทได้

ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากรายการดังกล่าว เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีมูลค่าเงินลงทุนเป็นวิธีสะท้อนมูลค่าตลาดจากวิธีส่วนได้เสีย และกำไรที่ได้จากการดำเนินงานก่อสร้าง อีกทั้งในไตรมาส 2 ปี 2558 บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้แก่บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวม 4,344 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงต่ำกว่า 2 เท่า และบริษัทได้รับเงินสดจากการขายหุ้นดังกล่าวจะเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและการลงทุน รวมถึงจากการที่บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการ ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ทำให้บริษัทลดภาระหนี้ได้บางส่วน ดังนั้น ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัดส่วนหนี้ที่เป็นตราสารหนี้ คิดเป็นร้อยละ 55.12 และหนี้ที่เป็นเงินกู้รวมเข้าซื้อคิดเป็นร้อยละ 44.88 โดยแบ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 81.37 และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 18.63 ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวปรับค่าสูงขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 106.94 ล้านบาท สำหรับเงินกู้และหุ้นกู้ได้กำหนดเงื่อนไขอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อปฏิบัติหน้าที่ของผู้กู้และผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้และหุ้นกู้ ได้อย่างครบถ้วนตามข้อกำหนด

3.10 ความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต

ทริสเรตติ้ง ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2559 ได้คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดปัจจุบันของบริษัทที่ระดับ “A-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดใหม่ของบริษัทที่ระดับ “A-” ในวงเงินไม่เกิน 7,500 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทวางแผนจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหนี้และใช้ในการขยายกิจการ อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทสะท้อนถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย ตลอดจนผลงานที่เป็นที่ยอมรับในโครงการก่อสร้างพื้นฐานและโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความยืดหยุ่นทางการเงินจากมูลค่าเงินลงทุนเชิงกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และการแข่งขันที่รุนแรง ตลอดจนภาระหนี้ในระดับสูงของบริษัท



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าของสินทรัพย์)	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	3,385,585	2,944,279	-	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,997,832	1,764,537	-	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	45,818	25,073	-	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,869,071	3,637,769	-	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	850,309	156,731	-	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	81,596	81,596	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,230,211	8,609,985		

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกัน สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และการด้อยค่าของบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	499,442	417,260	-	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกันที่ติดภาระค้ำประกัน (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์)	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	2,199,463	1,765,168	-	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,679,007	1,878,439	-	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	29,699	11,370	-	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,266,956	3,327,586	-	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	841,479	198,662	-	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	148,408	148,408	-	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		12,165,012	7,329,633		

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	มูลค่าหลักประกัน สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และการด้อยค่าของบริษัทย่อยที่ติดภาระค้ำประกัน	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	471,849	383,974	-	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดที่ดิน	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	ราคาทุนเดิม (พันบาท) 31 ธันวาคม 2558	ราคาทุนเดิม ** (พันบาท) 31 ธันวาคม 2559
1. กรุงเทพมหานคร	37	29-3-42.6	547,730	590,931
2. นนทบุรี	4	2-1-48	6,356	6,356
3. ปทุมธานี	1	30-0-0	7,844	7,844
4. สมุทรปราการ	14	410-2-76	915,277	1,506,601
5. ชลบุรี	1	0-0-18	2,880	2,880
6. สระบุรี	3	38-3-39	64,087	64,087
7. พระนครศรีอยุธยา	7	106-1-4	96,011	96,011
8. ฉะเชิงเทรา	4	67-0-15	83,089	83,089
9. เชียงใหม่	5	5-0-80	141,191	141,191
10. กระบี่	5	434-1-94.6	46,234	46,234
11. ปราจีนบุรี	4	67-3-54	8,966	8,966
12. ประจวบคีรีขันธ์	3	13-0-76	35,000	35,000
13. เลย	5	29-0-17.5	34,432	34,432
14. สมุทรสาคร	5	49-3-2	210,366	761,963
รวม			2,199,463	3,385,585

หมายเหตุ **ราคาทุนเดิม คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดอาคาร	ที่ตั้ง	ราคาทุนเดิม (พันบาท) 31 ธันวาคม 2558	ราคาทุนเดิม (พันบาท) 31 ธันวาคม 2559
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	กรุงเทพมหานคร	432,617	526,713
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	พระนครศรีอยุธยา	130,819	130,819
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	ปทุมธานี	13,866	21,507
4. อาคารชั่วคราว	ชลบุรี	400	400
5. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	เลย	22,502	22,502
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร โรงไม้หิน โรงผสมคอนกรีต	สปป.ลาว	2,047,905	2,059,664
7. อาคารสำนักงาน แพลนท์ยางมะตอย	สมุทรปราการ	30,898	6,026
8. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	ขอนแก่น	-	219,814
9. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก	นนทบุรี	-	10,387
รวม		2,679,007	2,997,832

4.1.1 การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

4.1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	151,454	75,978	152,024	58,656	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

4.2.1 ธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง

เนื่องจากจะเป็นกิจกรรมที่สามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัททั้งในด้านต้นทุนและการควบคุมปริมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

4.2.2 โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน

ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว อาทิเช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ-น้ำขึ้น 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

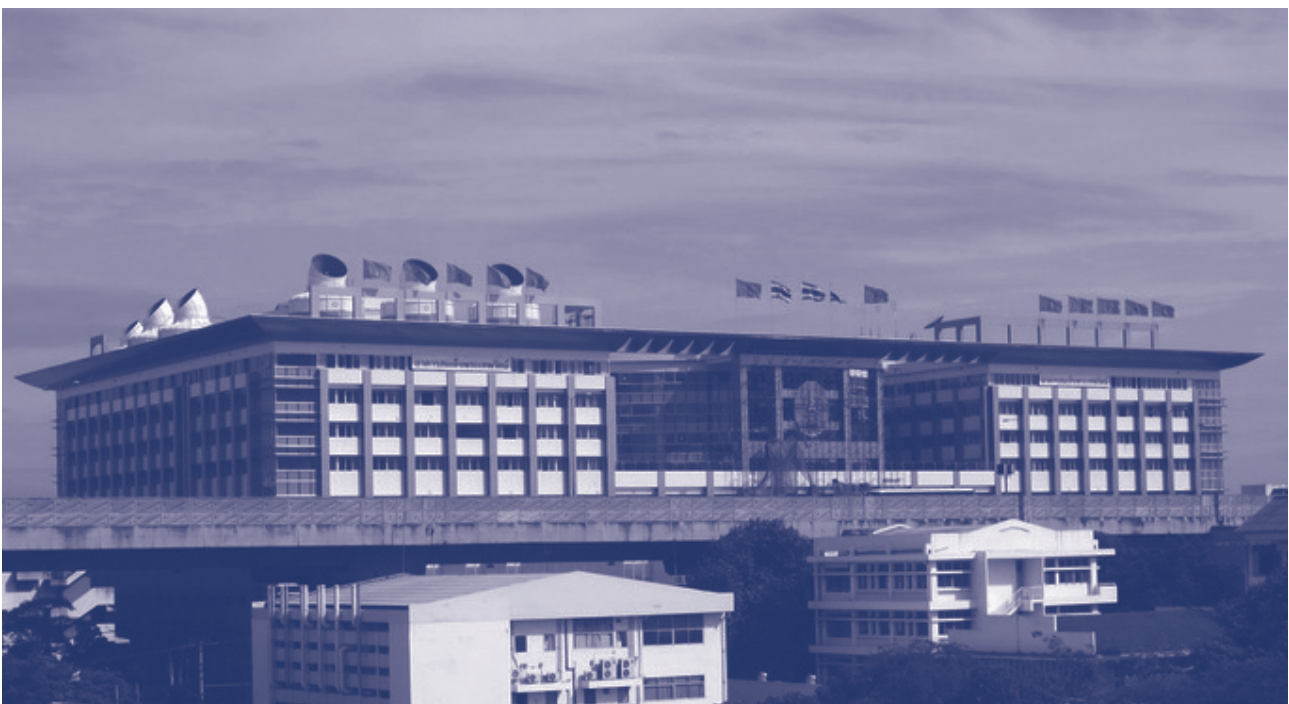
4.2.3 ธุรกิจก่อสร้างรวมถึงกิจการร่วมค้า

บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้านั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้ ขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร และในส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดตั้งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้า สำหรับการลงทุนในธุรกิจ

ผลิตวัสดุก่อสร้าง โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจบริการอื่นของบริษัทตามวิธีราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 23,842.52 ล้านบาท 279.28 ล้านบาท และ 54.46 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 299.92 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 7,026.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.11 , 26.53, 0.31 และ 0.06 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 21,463.47 ล้านบาท 253.04 ล้านบาท และ 53.75 ล้านบาท (ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 299.92 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 6,872.34 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.12, 24.88, 0.29 และ 0.06 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเรื่องการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 “เรื่องการร่วมกิจการ” การร่วมกิจการของบริษัทเป็นลักษณะการดำเนินงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินสดค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไป

คืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิครได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพากษากันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้างและใช้เรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพากษากับจำเลยโดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลังนั่นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะได้ความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพากษาเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ในฐานะลามิครได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้อง ที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท	: บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026
โทรสาร	: 66(0)2275-7029
เว็บไซต์	: www.ch-karnchang.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002575
ทุนจดทะเบียน	: จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	: จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

(2) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ทำการค้าวัสดุก่อสร้าง	1,000,000	100 บาท	999,992	99.99%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7,8 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้างทุกชนิด	1,000,000	100 บาท	549,996	55.00%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ประกอบกิจการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำังม 2					

หมายเหตุ * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2811-7526 โทรสาร 66(0) 2811-7687	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ¹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ 66(0) 2979-8530-2 โทรสาร 66(0) 2979-8533	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา ที่บริษัททำกับ การประปาส่วนภูมิภาค	12,000,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company)	7,370,000,000	1 บาท	2,120,275,478	28.77%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด ² ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4873 โทรสาร 66(0) 2691-8307	ประกอบกิจการโรง ผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภทและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า ทั้งภายในประเทศ และนอกประเทศ	660,675,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
5. บริษัท บางป๋อน โคลเนนเนอร์ชั่น จำกัด ³ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4364 โทรสาร 66(0) 2691-9951	ประกอบกิจการโรงผลิต พลังงานไฟฟ้า รวมถึง ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้าและ พลังงานอื่นทุกประเภท	270,500,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
6. บริษัท บางเขนชัย จำกัด ⁴ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบกิจการโรงผลิต พลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,342,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
7. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ⁵ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการโรงผลิต พลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,215,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
8. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ⁶ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการโรงผลิต พลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,917,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ⁷ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างและดำเนิน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี	2,686,100,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
10. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษ และระบบขนส่งมวลชน ด้วยรถไฟฟ้า รวมถึง การพัฒนาเชิงพาณิชย์ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ รถไฟฟ้าและทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,544,912,129	29.73%	หุ้นสามัญ
11. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ⁸ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2641-4611 โทรสาร 66(0) 2641-4610	ก่อสร้างและบริหาร ทางพิเศษอุดรรัถยา	600,000,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
12. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ⁹ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 832 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2690-8200 โทรสาร 66(0) 2690-8212	ดำเนินธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	25,400,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ ¹ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านทาง บมจ.ทีทีดับบลิว ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว จำนวน 19.40 % และ บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 98.00 %

² บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 28.77 % และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด จำนวน 56.00 %

³ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 65.00 %

⁴ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด จำนวน 99.99 %

⁵ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

⁶ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

⁷ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

⁸ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 99.99 %

⁹ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จำนวน 65.19 %

(4) บริษัทที่มีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคอที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2354-1919	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทานเพื่อออกแบบผลิต จัดส่ง ติดตั้งทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอลดีอี และเพื่อปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล	99.99%
2. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบลเตียน เกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางปะอิน - ปากเกร็ด) (Sector D และ C1 A)	99.97%
3. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) วิลเทอร์เบา เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	35.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ คลองพระองค์ไชยานุชิต - อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก - อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%
6. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น	70.00%
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5	60.00%

(5) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 นายสุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90
สถาบันทางการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	: 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถ.สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 2. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 4. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถ.รัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 5. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถ.พระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 6. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถ.หลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 7. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 8. ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) 622 เอ็มโพเรียม ทาวเวอร์ ชั้น 11-13 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 9. ธนาคารธนาชาต จำกัด (มหาชน) 1101 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 10. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 11. ธนาคารแห่งประเทศไทย 179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: The legists Group เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-1111 โทรสาร 0-2636-0000
ที่ปรึกษาทางกฎหมายในการออกหุ้นกู้	: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่ จำกัด อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 25 เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2636-2000 โทรสาร 0-2636-2111

นายทะเบียนหุ้นกู้ และ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

[illegible]

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่ผิด

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 64 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 70 โครงสร้างการจัดการ
- 78 การกำกับดูแลกิจการ
- 111 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 112 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 115 รายการระหว่างกัน



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,693,899,970 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

2. ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่
- (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559
(วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มตระกูลตรีวิศวะเวทย์		
1.1 นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	13,631,497	0.805
1.2 นางสาวเกษม ตรีวิศวะเวทย์	4,561,142	0.269
1.3 นางปราณี ทองกิตติกุล	4,508,417	0.266
1.4 นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์	2,455,785	0.145
1.5 นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	1,700,000	0.100
1.6 นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	1,550,000	0.092
1.7 นายภูวนะศวร์ ตรีวิศวะเวทย์	993,255	0.059
1.8 นางสาวสวรรยา ตรีวิศวะเวทย์	958,025	0.057
1.9 นางกรกช ตรีวิศวะเวทย์	700,250	0.041
1.10 นายประเสริฐ ตรีวิศวะเวทย์	154,285	0.009
1.11 นางสาวสุนันท์ ตรีวิศวะเวทย์	90,000	0.005
1.12 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ¹	316,412,365	18.680
1.13 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ²	175,496,530	10.361
1.14 บริษัท ซี.เค.เอฟ.พี.ทาวเวอร์ จำกัด ³	93,348,212	5.511
1.15 บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ⁴	8,134,812	0.480
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁵	60,179,866	3.553
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
4. กองทุนเปิด เค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	19,059,565	1.125
5. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED ⁶	18,885,437	1.115
6. กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาว	17,478,022	1.032
7. กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาวปันผล	16,149,625	0.953
8. THE BANK OF NEW YORK MELLON	16,024,500	0.946
9. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.918
10. นางโสภิตา ตรีวิศวะเวทย์	15,383,225	0.908

หมายเหตุ : ¹ บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	2,411,473	26.80
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	2,281,895	25.35
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	1,993,633	22.15
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	937,837	10.42
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	753,948	8.38
นางสาวรวงข้าว พรหมแพทย์	621,213	6.90
นางสายเกษม ตริวิศวะเวทย์	1	0.00
รวม	9,000,000	100.00

² บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
นายณัฐพงศ์ คุ้มมี	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ถาวรวงส์ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
รวม	8,400,000	100.00

³ บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายยิ้ม ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	375,000	12.50
รวม	3,000,000	100.00

⁴ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	600,000	25.00
บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	600,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายประเสริฐ ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นางสาวจิรพร ยอดแสง	200,000	8.33
นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายเทพ ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
นายกำธร ตริวิศวะเวทย์	200,000	8.33
รวม	2,400,000	100.00

⁵ บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

⁶ บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี 2559

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ		เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่ 1 มกราคม 2559		ได้มา	จำหน่าย	วันที่ 31 ธันวาคม 2559
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	12,631,497	1,000,000	-	-	13,631,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,549,142	200,000	1,188,000	-	4,561,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	256,250	-	-	-	256,250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายภาวิฑูร ทองโรจน์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	1,700,000	-	-	-	1,700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรรถนพ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	2,152,500	-	602,500	-	1,550,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายพงษ์สุภะศักดิ์ ดันติสุภะนัยกุล	153,750	-	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒน์	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายพิชัย เอยบารุง	150,000	-	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นางรินดา ตั้งตรงจิต	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

- (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ไม่มีการตีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

- (1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ
(2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีลักษณะดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31ธ.ค.59 (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภท ของ การเสนอขาย*	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 24 มิ.ย. 59
CK187A	28 ตุลาคม 2554	1,000.00	1,000.00	6.9	28 กรกฎาคม 2561	ปีที่ 1-2 : 5.40% ปีที่ 3-4 : 5.75% ปีที่ 5-6 : 6.25% 9 เดือนสุดท้าย : 6.75%	PO	A-
CK174A	18 กรกฎาคม 2555	2,000.00	2,000.00	4.9	18 เมษายน 2560	5.50%	PO	A-
CK213A*	6 มีนาคม 2558	4,000.00	4,000.00	6	6 มีนาคม 2564	4.16%	PO	A-
CK188A	7 สิงหาคม 2558	1,000.00	1,000.00	3	7 สิงหาคม 2561	2.52%	PP 10	A-
CK198A	7 สิงหาคม 2558	500.00	500.00	4	7 สิงหาคม 2562	2.85%	PP 10	A-
CK228A*	7 สิงหาคม 2558	3,000.00	3,000.00	7	7 สิงหาคม 2565	3.98%	PP 10	A-
CK193B	7 มีนาคม 2559	1,500.00	1,500.00	3	7 มีนาคม 2562	2.19%	PP	A-
CK233A*	7 มีนาคม 2559	4,000.00	4,000.00	7	7 มีนาคม 2566	3.36%	PO	A-
CK235A	26 พฤษภาคม 2559	1,000.00	1,000.00	7	26 พฤษภาคม 2566	3.22%	PP	A-
CK246A	7 มิถุนายน 2559	500.00	500.00	8	7 มิถุนายน 2567	3.50%	PP	A-
CK197A	8 กรกฎาคม 2559	2,500.00	2,500.00	3	8 กรกฎาคม 2562	2.24%	PP-II&HNW	A-
CK247A	8 กรกฎาคม 2559	1,500.00	1,500.00	8	8 กรกฎาคม 2567	3.51%	PP-II&HNW	A-
CK267A	8 กรกฎาคม 2559	2,700.00	2,700.00	10	8 กรกฎาคม 2569	3.82%	PP-II&HNW	A-
CK283A	8 กรกฎาคม 2559	800.00	800.00	11.8	8 มีนาคม 2571	3.99	PP10	A-
CK277A*	11 กรกฎาคม 2559	1,000.00	1,000.00	11	11 กรกฎาคม 2570	3.95	PP10	A-
CK27NA*	8 พฤศจิกายน 2559	1,000.00	1,000.00	11	8 พฤศจิกายน 2570	4.05	PP10	A-
CK27NB*	16 พฤศจิกายน 2559	500.00	500.00	11	16 พฤศจิกายน 2570	4.05	PP10	A-
รวม		28,500.00	28,500.00					

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

หมายเหตุ PO คือ เสนอขายในกรณีทั่วไปให้แก่ผู้ลงทุนทุกประเภท
PP คือ การเสนอขายหลักทรัพย์แบบเจาะจง
PP 10 คือ ผู้ลงทุนได้ไม่เกิน 10 ราย
II & HNW คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่

ตัวแลกเปลี่ยนของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนจำนวน 3,190 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งสุดท้ายของหุ้นกู้

ทริสเรตติ้ง ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2559 ได้คงอันดับเครดิตองค์กร และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดปัจจุบันของบริษัทที่ระดับ “A-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันชุดใหม่ของบริษัทที่ระดับ “A-” ในวงเงินไม่เกิน 7,500 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทวางแผนจะนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ไปใช้ชำระคืนหนี้และใช้ในการขยายกิจการ อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ของบริษัทสะท้อนถึงความเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย ตลอดจนผลงานที่เป็นที่ยอมรับในโครงการก่อสร้างพื้นฐานและโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความยืดหยุ่นทางการเงินจากมูลค่าเงินลงทุนเชิงกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และการแข่งขันที่รุนแรง ตลอดจนภาระหนี้ในระดับสูงของบริษัท

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการ โครงสร้างและ



ภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้



การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล หุ้นละ (บาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	% เงินปันผลต่อ กำไรสุทธิ
ปี 2555				
- งวดครึ่งปีแรก	-	-	-	-
- งวดครึ่งปีหลัง	578.40	0.35	954.43	60.60%
รวมปี 2555	578.40	0.35	954.43	60.60%
ปี 2556				
- งวดครึ่งปีแรก	330.51	0.20	2,431.26	13.59%
- งวดครึ่งปีหลัง	376.42	0.227778	573.44	65.64%
รวมปี 2556	706.93	0.427778	3,004.70	23.52%
ปี 2557				
- งวดครึ่งปีแรก	338.78	0.20	590.37	57.38%
- งวดครึ่งปีหลัง	592.86	0.35	1,508.05	38.35%
รวมปี 2557	931.64	0.55	2,098.42	44.40%
ปี 2558				
- งวดครึ่งปีแรก	423.47	0.25	1,896.58	22.32%
- งวดครึ่งปีหลัง	677.56	0.40	584.72	115.88%
รวมปี 2558	1,101.03	0.65	2,481.30	44.37%
ปี 2559				
- งวดครึ่งปีแรก	423.47	0.25	827.03	51.20%
- งวดครึ่งปีหลัง	*423.47	0.25	70.37	100%
รวมปี 2559	846.94	0.50	897.40	94.38%

หมายเหตุ * เงินปันผลจำนวน 423.47 ล้านบาท จ่ายจากกำไรสุทธิ 70.37 ล้านบาท และเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 353.1 ล้านบาท จ่ายจากกำไรสะสม

กำไรสะสมของบริษัท										(ล้านบาท)
2555		2556		2557		2558		2559		
30 มิถุนายน	31 ธันวาคม	30 มิถุนายน	31 ธันวาคม	30 มิถุนายน	31 ธันวาคม	30 มิถุนายน	31 ธันวาคม	30 มิถุนายน	31 ธันวาคม	
2,922.51	3,398.16	5,239.21	5,442.89	5,656.85	6,821.99	8,125.71	8,300.54	8,450.02	8,096.91	

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2559)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2559)
1. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
6. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
8. นายประเสริฐ มริตตะนพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพร สองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัตน สันตอรรถนพ หรือ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และ กำกับดูแลฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนิน ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วัน สิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดง ถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและ จำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
- 5) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการ ของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดั่ง กล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายใน เวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้ การมอบ อำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบ อำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุม กรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็น ไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนาย ทะเบียนหุ้น
2. อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
3. อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของ กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของ ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุ ไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว
4. อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่าง หนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
5. อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการ ของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบ อำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการ เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และ คณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข อำนาจนั้นๆ ก็ได้
6. มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของ บริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปี ขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ
7. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็น ครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
8. อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการ อย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
9. อนุมัติคำตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะ อื่นแก่กรรมการบริหาร
10. อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงาน ผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด		
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท	
2. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท	
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท	
5. นายประสาร เจือจรรุศักดิ์	กรรมการบริษัท	
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด		
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
2. นายประเสริฐ ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
3. นายเทพ ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
4. นายยิ้ม ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
บริษัท ข.การช่าง-โดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด		
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท	
2. นางสาวจรรยาธิ์ แซ่เจีย	กรรมการบริษัท	
3. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริษัท	
4. นายพงษ์สุภะดี ดันตีสวนิชย์กุล	กรรมการบริษัท	
5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท	
6. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท	
7. นายฮิเดโอะ มียากาวา	กรรมการบริษัท	
8. นายทสึเนโอะ อิชิดะ	กรรมการบริษัท	
9. นายคุนิโตะ ซาโตะ	กรรมการบริษัท	
10. นายโมโตยูกิ ทาคางิ	กรรมการบริษัท	
11. นายฮิเดโอะ นิตตะ	กรรมการบริษัท	
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด		
1. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท	

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหาร⁽¹⁾ จำนวน 17 ท่าน (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1) ดังนี้

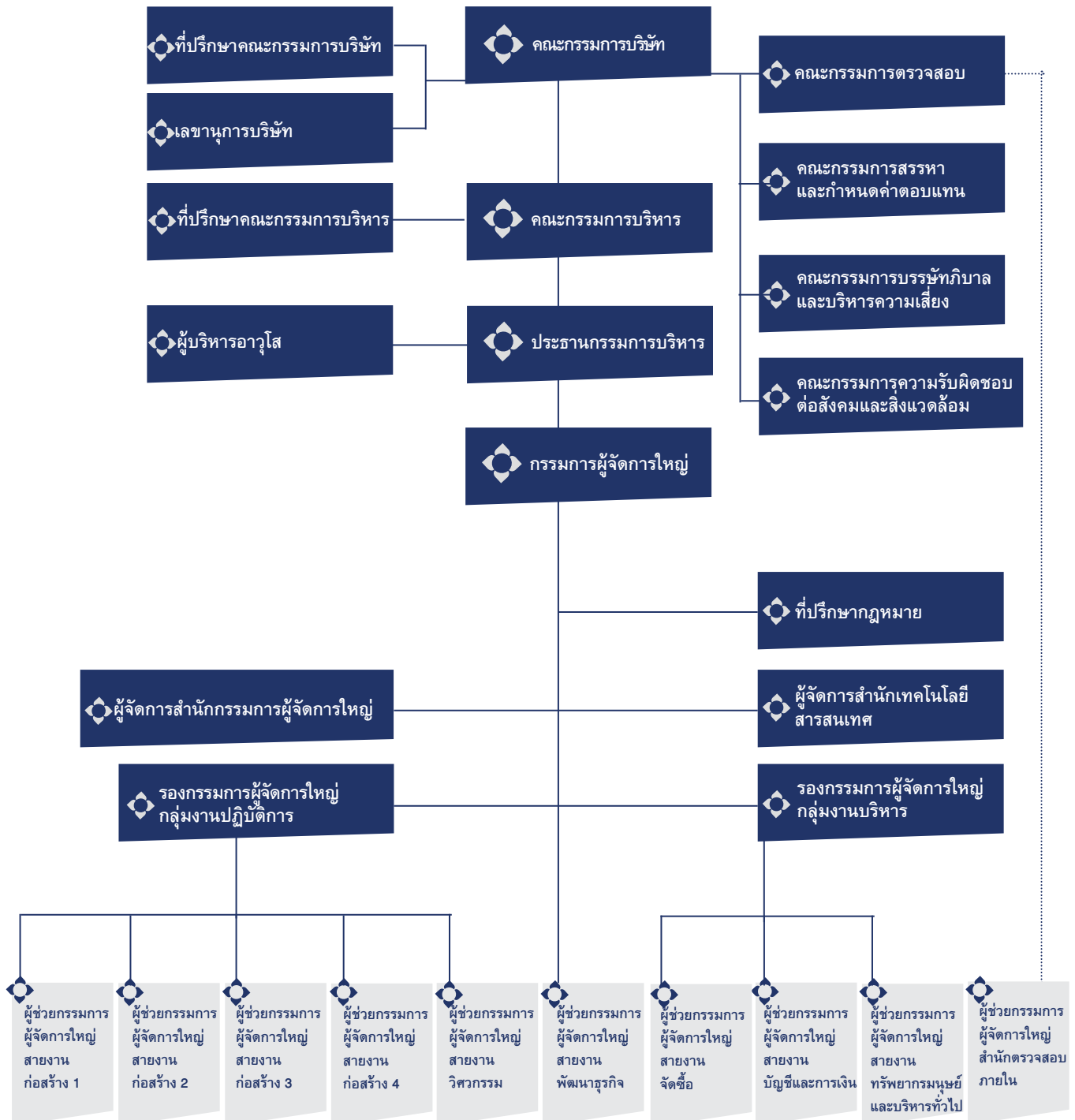
รายชื่อผู้บริหาร / ตำแหน่ง	
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารอาวุโส	
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	
6. นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
7. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	กลุ่มงานบริหาร
8. นายพงษ์สุภะดี ดันตีสวนิชย์กุล	กลุ่มงานปฏิบัติการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	
9. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	สายงานก่อสร้าง 1
10. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า	สายงานก่อสร้าง 2
11. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	สายงานก่อสร้าง 3
12. นายธรรมบุญ สุวรรณ์	สายงานก่อสร้าง 4
13. นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	สายงานวิศวกรรม
14. นายอนุกุล ดันตีสวนิชย์	สายงานทรัพยากรมนุษย์ และบริหารทั่วไป
15. นายพิชัย เญย์บำรุง	สายงานจัดซื้อ
16. นางรินดา ตั้งตรงคิด	สายงานบัญชีและการเงิน
17. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	สำนักตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ (1) ตามคำนิยาม "ผู้บริหาร" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุมและบริหารธุรกิจหลักของบริษัท และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ ตรีศวทวิทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ข้อมูลของเลขานุการบริษัทตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยคำตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ คือ

1. มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง

2. คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
3. องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
4. มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจคำตอบแทนกรรมการปี 2559 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คำตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดคือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะเข้าใจ และรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2559 จำนวนคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร มีดังนี้

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- (ก) คำตอบแทนของกรรมการบริษัท (รวมถึงคำตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย คำตอบแทนและเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2559 เป็นเงิน 19,104,996 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

1.1 คำตอบแทนกรรมการ (บาทต่อปีต่อคน)

คำตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000
คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000
คำตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

(บาทต่อปี)

ประธานกรรมการบริษัท	550,000
ประธานกรรมการบริหาร	300,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000
ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

(หน่วย: บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2559						โบนัสปี 2558	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,154,189	2,044,189
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	340,000	640,000	-	20,000	40,000	-	1,154,189	2,194,189
นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	340,000	-	450,000	120,000	140,000	-	1,154,189	2,204,189
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	250,000	20,000	40,000	-	984,279	1,634,279
นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	250,000	-	-	120,000	815,877	1,525,877
¹ นายก่อธร ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	123,333	141,667	-	-	-	-	984,279	1,249,279
นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	407,939	1,087,939
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	20,000	40,000	-	984,279	1,724,279
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	984,279	1,684,279
นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	984,279	1,664,279
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	984,279	1,684,279
² นายสมบัติ กิจจาลักษณ์	-	-	-	-	-	-	-	407,939	407,939
รวม		4,073,333	2,481,667	950,000	180,000	260,000	160,000	10,999,996	19,104,996

หมายเหตุ 1 นายก่อธร ตรีวิศเวทย์ เสียชีวิตเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

2 นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

- (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร 7 ท่าน และผู้บริหาร 12 ท่าน ในปี 2559 เป็นเงิน 176,407,473 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- 2.1 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ
- ไม่มี -
- 2.2 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 15 ราย จำนวน 9,390,640 บาท

5. บุคลากร

- (1) จำนวนพนักงานทั้งหมด และจำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลักของ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ประกอบด้วย	
จำนวนกรรมการ	10 คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	14 คน
สายงานวิศวกรรม	46 คน
สายงานก่อสร้าง 1	174 คน
สายงานก่อสร้าง 2	1,057 คน
สายงานก่อสร้าง 3	14 คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	11 คน
สายงานจัดซื้อ	119 คน
สายงานบัญชีและการเงิน	120 คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	66 คน
สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	43 คน
สำนักตรวจสอบภายใน	9 คน
รวม	1,683 คน

หมายเหตุ จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมดและมีพนักงานรายวัน อีกจำนวน 1,412 คน รวมถึงพนักงานบริษัทในกลุ่ม จำนวน 166 คน พนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคทีซี จำนวน 1 คน และพนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส จำนวน 1,460 คน

- (2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา
- (3) ผลตอบแทนรวม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานบริษัททั้งหมด ในปี 2559 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,321,113,135 บาท (สองพันสามร้อยยี่สิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันหนึ่งร้อยสามสิบห้าบาทถ้วน)
- (4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้าง และระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้



1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท



2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่ต้องมีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5 ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน



3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนที่มีความสามารถและเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

1. การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
2. การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
4. การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอกโดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน



5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย



สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2559

Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2559

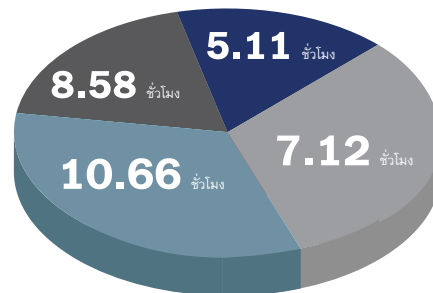
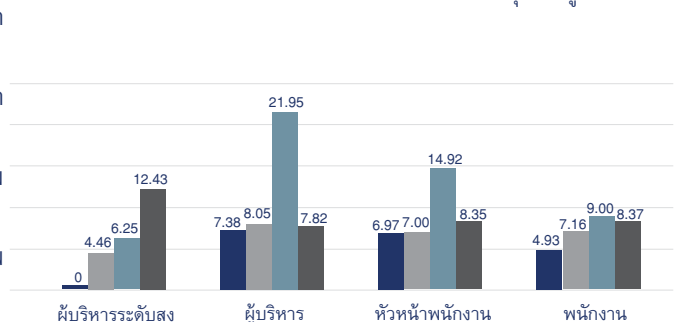


Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตรปี 2559



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง และในปี 2559 บริษัทได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม+สมควรเป็นตัวอย่าง”
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2559 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการโดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า
7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นและแจ้งให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้รับรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย
 - 9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการรวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
 - 9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล
 - 9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน
10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - 10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม
 - 10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
 - 10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง
 - 10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการ

ถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถตู้รับ-ส่ง จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ
13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท
14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท
15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อขายหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้
17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณาคือหุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้
3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทรวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้จะพิจารณาระดับของการทำรายการไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่าย ซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่ใช่ผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกิน 10%
7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติ

แทนและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะ และตัวผู้รับมอบฉันทะนั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ
10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน
11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทย ให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน
14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้เกิดข้อพิพาทใดๆ ของบริษัทมูลค่า หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดี และให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยนและรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้ง ความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้งมาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย

- และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย มีแข่งขันกีฬาประจำปี เพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี
- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์กับความต้องการ และการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง
 - บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษายาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือบิดามารดาของพนักงาน หรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น
 - บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสภาวะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
 - การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน โดยในปี 2559 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด
- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมาย และป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการตอบแทนสังคม จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ
- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคม

และสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้

1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี

13. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทกบิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำอันใดเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย
4. การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

14. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ch-karnchang.co.th และ/หรือ

เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ch-karnchang.co.th ซึ่งในปี 2559 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

15. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส ในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนด มาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ ชุมชม ครอบครัวยุติธรรม เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

16. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมายและมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับซื้อหรือเรียนรวบรวบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับซื้อหรือเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับซื้อหรือเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การรายงานผล ผู้รับซื้อหรือเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

17. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายงานที่เกี่ยวข้องกับการกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไป

ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทงบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด
3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่

มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ คุณสุวรรยา ตรีวิศเวทย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2559
6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้นถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิ เช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายในโดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน
8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร

กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้า 74 ถึง 76

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูแลเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถฟังฟังได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม
10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ
11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัท ในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งถือว่ามีกรอบดูแลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการ และพิจารณากลับรองงานที่เสนอคณะกรรมการ รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการทางการเงิน
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบ

การควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และประเมินผลสำเร็จ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้

อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

- 4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติ พึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคมตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดียิ่งข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

- 5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

- 6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ
- 7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี
- 8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างไม่เหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่
 - (1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย
 - (3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

- 9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยง ทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษา ค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

- 10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท

และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- 11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และ ผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงาน/แผนปฏิบัติการ แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่ รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตาม ผลการดำเนินงาน หากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงาน สามารถผลักดันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความ

จำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทกิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7					
2. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	7/7	13/13		2/2	4/4	
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	7/7		5/5	2/2	4/4	
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	7/7		5/5	2/2	4/4	
5. นายภาวิธ ทองโรจน์	7/7		5/5			2/2
6. นายกำธร ตรีวิศวะเวทย์*	2/2	5/5				
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	13/13		2/2	4/4	
8. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	7/7	13/13				
9. นายประเสริฐ มริตตะนพ	7/7	13/13				2/2
10. นายรัตน์ สันตอรณพ	7/7	13/13				
11. นายอนุกุล ดันติมาสน์	7/7	13/13				2/2

หมายเหตุ *นายกำธร ตรีวิศวะเวทย์ เสียชีวิต เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2559 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการได้ดำเนินการ ตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมกันนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้นกรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณี que การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการฝึกอบรมตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท ได้จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ คุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยในการทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้
 - คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การพิจารณาให้การทำการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสมการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหวแนวโน้มการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหวรวมถึงติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนะ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท การหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณา กำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 3) การประชุมคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า และมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยายภาคในการประชุม คณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในการประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาคณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนด

- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ กรรมการได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้

มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชด้อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและ ผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้ คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : ความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ :

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชด้อย ทั้งนี้คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากันเอง ซึ่ง ค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอ ที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ :

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับ ผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร :

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ บริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

• การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญใน การเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือ พัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม อบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้น อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
1. นายอัศวิน คงสิริ	วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559	"จริยธรรม จิตสำนึกหลักกับบริษัทภิบาล" / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	วันที่ 13 พฤษภาคม 2559	"Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
3. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2559	ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) / สถาบันวิทยาการตลาดทุน
	วันที่ 27 มิถุนายน 2559	Leadership & Innovation for Sustainable Future / สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
4. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	วันที่ 17 พฤษภาคม 2559	"สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ" / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	วันที่ 29 มิถุนายน 2559	New Auditor's Report: What's in it for you? / สถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี
	วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559	รายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
6. นายประเสริฐ มรัตนะพร	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
7. นายรัตน์ สันตอรณพ	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
8. นายอนุกุล ตันติมาสน์	วันที่ 8 มีนาคม 2559	Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
9. นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	วันที่ 18 มิถุนายน 2559	แนวทางการพัฒนาตัวเองเพื่อความสำเร็จในการทำงาน / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
10. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
11. นายพิชัย เฉยบำรุง	วันที่ 18 มิถุนายน 2559	แนวทางการพัฒนาตัวเองเพื่อความสำเร็จในการทำงาน / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
12. นางรินรดา ตั้งตรงจิต	วันที่ 25 มิถุนายน 2559	Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีสำหรับมนุษย์เงินเดือน / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 24 กันยายน 2559	Strategic CFO in Capital Markets Program / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	วันที่ 24 พฤศจิกายน 2559	Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG35/2016) THAI INSTITUTE OF DIRECTORS OF DIRECTORS
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
13. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559	การวางแผนบัญชีต้นทุน การวิเคราะห์ต้นทุนและการบริหารต้นทุน เพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	วันที่ 17 มิถุนายน 2559	การเงินพื้นฐาน การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	วันที่ 25 มิถุนายน 2559	Update ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีสำหรับมนุษย์เงินเดือน / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	วันที่ 16 กันยายน 2559	การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 17 ตุลาคม 2559	VAT Update และเจาะลึกปัญหาภาษีเงินได้ทั้งระบบ / บริษัท เอซี แมนเนจเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	วันที่ 18 พฤศจิกายน 2559	ความเหมือนและความต่างหลักกฎหมาย และหลักภาษีสัญญาธุรกิจ / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	วันที่ 9 ธันวาคม 2559	TFRS 3 งบการเงินรวมและประเด็นที่สำคัญ / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
14. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
15. นายประพนธ์ จันทะประดับฟ้า	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	วันที่ 20 กันยายน 2559	การขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน / สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร / บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
17. นายธรรมบุญ สุรัตน์	วันที่ 16 ธันวาคม 2559	การนำระบบการพัฒนาความก้าวหน้าทางสายอาชีพมาใช้ในองค์กร/ บริษัทการจัดการธุรกิจ จำกัด



- **การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่**
บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้วยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรร ควบคุม ติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดย

ใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

(1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

ก. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริหาร
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริหาร
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร
6. นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ

- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่น ได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่ หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจ นั้นๆ ได้

- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ
วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี	

หมายเหตุ * เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิด

เผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัตสนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 และโบนัสปี 2558 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณานุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ง. คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
3. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ด้านบริษัท

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทางจรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

- ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
 - 5) ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
 - 6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
 - 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
 - 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผน การดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ

- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

- จ. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัท มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิช ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- 1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่าง ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่ หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า) และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน หรือคณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- 3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- 4) มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราบริษัทในเช็ค และเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ในจำนวนไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) หรือเทียบเท่าต่อครั้ง
- 5) กรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า) ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ จัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
- 6) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัย พนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่าง ๆ

- 7) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบดุล งบการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- 8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- 9) ในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
- 11) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้ปรับปรุงนัยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านัยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิสัยทัศน์อย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหลังกักอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

2.1 การสรรหากรรมการ

2.1.1 หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.1.2 วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคณะสมมติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่มีผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีผู้ถือหุ้นนั้นมียุทธ์อยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุด ตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะ

พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

2.2 การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

(2) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
2. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
3. เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
4. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย
2. บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
3. บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

1. ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
3. ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

6. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 9,880,000 บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า
2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50
4. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว
5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน

การทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษาหารือกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม แต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้งไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นในปี 2559 บริษัทจึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ แผ่นซีดี และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีเป้าหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่า สมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้งโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้งในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2559 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปี และในทุกช่วง

ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทหายจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ

2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย/ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ และ นายภาวิธ ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในนั้นจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอนเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้า เป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและทันเวลา

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ

และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวศิวาภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ หรือนางสาวสุพรรณิ ดิเรยานันท์กุล แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,450,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน



(นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง (แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาท ขึ้นไป) สำหรับปี 2559 และปี 2558 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพมหานครโดยรถไฟฟ้าใต้ดิน	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทถือหุ้นใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 29.73 กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุนิษฐ์กุล เป็นกรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ กรรมการของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ คือ นางพเยาว์ มริตตะนพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะนพร กรรมการบริษัท 	1.1 บริษัท	รายได้จากการก่อสร้าง	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป เป็นโครงการที่ผู้รับจ้างจัดหาเงินกู้มาดำเนินการตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง ทั้งนี้ผู้ว่าจ้างจะรับภาระค่าก่อสร้างและต้นทุนทางการเงินทั้งหมดและชำระคืนเมื่อส่งมอบงานทั้งหมด
		- บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการจัดหาติดตั้งอุปกรณ์งานระบบไฟฟ้าสายส่งแรงดันสูง - รางผู้โดยสาร (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญา 4 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) มูลค่า 15,689 ล้านบาท	2,215,647,553	5,919,502,759	
			ลูกหนี้การค้า		
			15,796,653,711	14,406,045,910	
			รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		
			1,284,875,965	2,088,043,946	
		1.2 บริษัท	รายได้จากการก่อสร้าง	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาในตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
		- บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 1,270 ล้านบาท	130,405,519	11,193,363	
			ลูกหนี้การค้า		
			12,483,333	-	
			รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
			57,432,216	11,193,363	

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มี ผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					
1.3 บริษัท		รายได้จากการก่อสร้าง			- เป็นรายการค้าตามปกติ
- บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ			39,854,679	-	- เป็นลักษณะโครงการที่
ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษา		รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า			บริษัทมีประสบการณ์
โครงสร้างพื้นฐานทางโยธา			50,545,321	-	และสามารถดำเนินการ
และไฟฟ้าเครื่องกล					ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง					- บริษัทได้รับผลตอบแทน
บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ					ตามราคาตลาดในอัตรา
ช่วงบางใหญ่ -บางซื่อมูลค่า					ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
1,520 ล้านบาท					โครงการทั่วไป
1.4 บริษัท		รายได้จากการก่อสร้าง			- เป็นรายการค้าตามปกติ
- บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพว่าจ้าง			637,688,061	152,675,005	- เป็นลักษณะโครงการ
บริษัทจัดหาติดตั้ง		รายได้ที่ยังไม่ได้ชำระ			ที่บริษัทมี
อุปกรณ์เพื่อการปรับปรุง			790,363,066	152,675,005	ประสบการณ์และ
ระบบสื่อสารโครงการ					สามารถดำเนินการ
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน					ได้แล้วเสร็จตามกำหนด
(1 สถานี) กับโครงการรถ					- บริษัทได้รับผลตอบแทน
ไฟฟ้าสายสีม่วงช่วง					ตามราคาตลาดในอัตรา
บางใหญ่ -บางซื่อ					ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
มูลค่า 1,056 ล้านบาท					โครงการทั่วไป
1.5 บจ.ช.การช่าง - โตคิว คอน		กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน			- บจ.ช.การช่าง - โตคิว
สตรัคชั่น		ในบริษัทร่วม			คอนสตรัคชั่น ได้รับผล
- จำหน่ายหุ้นสามัญใน บมจ.			36,465,062	-	ตอบแทนจากการ
รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน					จำหน่ายเงินลงทุนตาม
100 ล้านบาท					ราคาตลาด

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
2. บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจได้รับ					
สัมปทานผลิตและ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.1 บริษัท	รายได้เงินปันผล		- บริษัทได้รับผลตอบแทนจาก
จ่ายน้ำประปาใน	- บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.40	- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น	464,446,440	493,920,310	การลงทุนในอัตราเดียวกันกับ
พื้นที่จังหวัด	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของ	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)			ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ
สมุทรสาครและ	บริษัท 1 ท่าน คือ	(เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557			บมจ.ที่ที่ดับบลิว
บางส่วน ของ	นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)			
จังหวัดนครปฐมให้	เป็นกรรมการใน บมจ.ที่ที่ดับบลิว	ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ที่ที่ดับบลิว			
แก่การประปาส่วน	- กรรมการ บมจ.ที่ที่ดับบลิว	จำกัด (มหาชน)			
ภูมิภาค	คือ นางพเยาว์ มริตตะนพร	2.2 บริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
	เป็นคู่สมรสของ	- บมจ.ที่ที่ดับบลิว ว่าจ้างบริษัท	1,799,587,981	663,268,823	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
	นายประเสริฐ มริตตะนพร	ก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง	ลูกหนี้การค้า		ประสบการณ์และสามารถ
	กรรมการบริษัท	เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปา	185,220,580	83,721,845	ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม
	- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน	ในพื้นที่ สมุทรสาคร - นครปฐม	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		กำหนด
	เป็นกรรมการ	มูลค่า 2,903.7 ล้านบาท		32,822,044	- บริษัทได้รับผลตอบแทน
	คือ นายพงษ์สฤษดิ์ ดันติสุขณิษฐ์กุล		รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		ตามราคาตลาดในอดีต
	เป็นกรรมการใน บมจ.ที่ที่ดับบลิว		389,485,407	-	ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
					โครงการทั่วไป
		2.3 บริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
	- บมจ.ที่ที่ดับบลิว	- บมจ.ที่ที่ดับบลิว	76,438,434	3,860,798	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
	ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการ	ย้ายสถานีสูบน้ำดิบโดยการก่อสร้าง	ลูกหนี้การค้า		ประสบการณ์และสามารถ
	อาคารใหม่ มูลค่า 138.1 ล้านบาท		4,766,706	-	ดำเนินการ ได้แล้วเสร็จตาม
			ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		กำหนด
			6,905,650	-	- บริษัทได้รับผลตอบแทน
			รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		ตามราคาตลาดในอดีต
			49,517,663	-	ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก
			รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		โครงการทั่วไป
			-	3,860,798	

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานก่อสร้างและบริหารงานทางด่วน	- เป็นบริษัทร่วม - เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการภายใต้ชื่อ บริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัทถือหุ้นใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 29.73 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปวิธ ตรีนวาทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ - ผู้บริหารของบริษัท ท่าน คือ นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุขวนิชย์กุล เป็นกรรมการใน บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	3.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้เงินปันผล 528,589,456	361,674,235	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		3.2 บริษัท - บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ว่าจ้างบริษัท ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 2 และระยะที่ 3 มูลค่า 97.3 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน -	11,928,444 9,363,941	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		3.3 บริษัท - บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ ว่าจ้างบริษัท ออกแบบ และก่อสร้างทางพิเศษ สายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 22,500 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 5,305,338,730 ลูกหนี้การค้า 65,002,500 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 55,125,000 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 134,787,530	9,288,787,242 1,960,352,067 137,000,000 -	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มี ผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					
		3.4 บจ.ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น	รายได้เงินปันผล		- บจ.ช.การช่าง - โตคิว
		- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	16,399,194	45,127,850	คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการ ลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่น ของ บมจ.ทางด่วนและรถ ไฟฟ้ากรุงเทพ
		3.5 บริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง		- เป็นรายการค้าตามปกติ
		- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้าง บริษัทซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษ	6,631,580	-	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี ประสบการณ์และสามารถ
		ศรีวิชัยบ่อที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนดี	2,416,794	-	ดำเนินการได้แล้วเสร็จ
		(อโศก - ศรีนครินทร์) มูลค่า 32.3 ล้านบาท	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		ตามกำหนด
			182,141	-	- บริษัทได้รับผลตอบแทน
			รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		ตามราคาตลาดในอัตรา
			134,787,530	-	ไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก โครงการทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		3.6 บริษัท	เจ้าหนี้		- เพื่อสนับสนุนการรวบรวม โดยใช้
		- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	769,741,462	1,369,741,462	ราคาประเมินหุ้นจากบริษัทที่
		ถือหุ้นสามัญ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ			ปรึกษาทางการเงินอิสระ
		จำกัด (มหาชน) จาก บริษัท ทางด่วน			บจ.แคปปิตอล เอ็ดวเอน เทจ
		กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			จำกัด (โดยใช้วิธีมูลค่าหุ้น ตามราคาตลาดและวิธีมูลค่า ปัจจุบันกระแสเงินสด)
		3.7 บริษัท	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		- เป็นรายการค้าตามปกติ
		- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,476,024,576	-	- เป็นการลงทุนในบริษัทที่มี
		ถือหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและ			ความมั่นคงและมีผล
		รถไฟฟ้ากรุงเทพ			การดำเนินการที่ดี
		จำนวน 345,880,600 หุ้น			

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)					
		3.8 บจ.ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด หุ่นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพมหานคร จำนวน 20 ล้านหุ้น	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 53,488,624	-	- บจ.ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่นได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด
4. บริษัท ไฟฟ้าน้ำเอน 2 จำกัด					
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายในและนอกประเทศ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และ นายประเสริฐ มรัตนะพร เป็นกรรมการใน บจ.ไฟฟ้าน้ำเอน 2	4.1 บริษัท ช การช่าง (ลาว) จำกัด - บจ.ไฟฟ้าน้ำเอน 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง 230/500 KV มูลค่า 799,850,000 บาท และ 39,113,320 เหรียญสหรัฐอเมริกา	รายได้ค่าก่อสร้าง 838,445,904 ลูกหนี้การค้า 99,004,307	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		4.2 บริษัท ช การช่าง (ลาว) จำกัด - บจ.ไฟฟ้าน้ำเอน 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ซ่อมแซมงานเขื่อนน้ำเอน 2 มูลค่า 48.8 ล้านบาท บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ซ่อมแซมงานเขื่อนน้ำเอน 2 มูลค่า 48.8 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 48,800,000	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาด ในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
5. บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด					
ดำเนินธุรกิจขนส่งขนาดใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บจ. มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.00 กรรมการของบริษัท 1 ท่าน คือ นายกำธร ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ มริตตะนระพร เป็นกรรมการใน บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต 	5.1 บริษัท ให้ บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่และสาธารณูปโภค	รายได้ค่าบริการ 5,911,899 ลูกหนี้ 11,717,972	5,928,267 7,411,028	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต เช่าพื้นที่รวม 1,073.82 ตรม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 451,004.40 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2558 ถึง 31 ธ.ค. 2560 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		5.2 บริษัท - ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคจาก บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า 912,750	697,500	- บริษัทใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต - เป็นรายการค้าตามปกติ - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
6. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด					
ดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บจ.ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25 บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ที่ดินบางปะอิน 	6.1 บริษัท ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุกน้ำ รถตัด รถขุด แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ 96,834 ลูกหนี้ -	224,149	- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		6.2 บริษัท ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ 988,393 ลูกหนี้ 4,243	985,888 5,347	- บจ.ที่ดินบางปะอิน เช่าพื้นที่จากบริษัท รวม 174 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 72,991.80 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
6. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ต่อ)					
	6.3 บริษัท	ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค			- บริษัทเช่าพื้นที่ ชำระค่าไฟฟ้า
	- เช่าพื้นที่และใช้บริการสาธารณูปโภค	800,961	1,033,918		ให้แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน
	รวมทั้งซื้อวัสดุสิ้นเปลืองจาก	เจ้าหนี้อื่น			สำหรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า
	บจ.ที่ดินบางปะอิน	106,859	109,550		ระบบโคเจนเนอเรชั่นโครงการที่ 2
					- เป็นอัตราใกล้เคียงกับ
					อัตราตลาด ซึ่งเป็น
					ไปตามการค้าปกติทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม
					30 - 45 วัน
	6.4 บริษัท	รายได้ค่าก่อสร้าง			- เป็นรายการค้าตามปกติ
	- บจ. ที่ดินบางปะอิน ว่าจ้างบริษัท	- 59,151,206			- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี
	ออกแบบก่อสร้างคันดินและระบบ	ลูกหนี้การค้า			ประสบการณ์และสามารถ
	ระบายน้ำสำหรับโครงการฟื้นฟูนิคม	- 2,707,490			ดำเนินการได้แล้วเสร็จ
	อุตสาหกรรมบางปะอิน มูลค่า	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน			ตามกำหนด
	665.4 ล้านบาท	33,217,363	35,217,363		- บริษัทได้รับผลตอบแทน
					ตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า
					โครงการทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
7. บริษัท แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจให้	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	7.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ		- บจ. แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์
บริการพื้นที่ส่วน	- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	- ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	7,061,749	6,666,338	เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้
กลางและบริการ	(ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บมจ. ช. การช่าง)	แก่ บจ.แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์	ลูกหนี้อื่น		1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม
สาธารณูปโภคใน					
รถไฟฟ้าใต้ดิน					
	ถือหุ้นร้อยละ 65.19		1,945,311	81,187	1,225.40 ตร.ม.
	- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท				อัตราค่าเช่าและค่าบริการ
	1 ท่าน คือ นายอนุกุล ตันติมาสน์				เดือนละ 441,914.80 บาท
	เป็นกรรมการใน บจ. แบงคอก เมโทร				ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี 3 เดือน
	เนท์เวิร์คส์				ตั้งแต่ 10 ก.พ. 56 ถึง
	- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ				9 พ.ค. 59
	นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล				2) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม
	เป็นกรรมการใน บจ.แบงคอก เมโทร				725 ตร.ม.
	เนท์เวิร์คส์				อัตราค่าเช่าและค่าบริการ
	- หมายเหตุ : บจ.แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์				เดือนละ 580,000 บาท ทั้งนี้
	จัดตั้งจากการควบรวม บมจ.เมโทร มอลล์				สัญญา 3 ปี
	ดีเวลลอปเม้นท์ บจ.บีเอ็มซีแอล เนท์เวิร์ค				ตั้งแต่ 10 ก.ค. 59 ถึง
	และ บจ.ไทรแอดส์ เนท์เวิร์คส์				9 ก.ค. 62
					- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตรา
					ตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้า
					ปกติทั่วไป
					- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม
					30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
8. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจศึกษา สำรวจและออกแบบ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00	8.1 บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด - บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	รายได้ค่าก่อสร้าง 23,337,966,673	8,834,061,182	- บจ.ช.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพ ในการดำเนินงานได้ดีและ
โครงการก่อสร้าง เขื่อนผลิตไฟฟ้า พลังน้ำใน ลำนานโซงบริเวณ ไชยะบุรีกับ รัฐบาลสาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 30.00 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 - ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายปลิว ตรีวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์	บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้าง โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา ราคาดังกล่าวได้รวม งานเพิ่มเติม 8.2 บริษัท - ให้เข้าพื้นที่และให้บริการ สาธารณูปโภค แก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์	ลูกหนี้การค้า 2,520,181,670 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - 10,038,621,428 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 413,172,764	929,706,960 - 30 - 45 วัน	- มีความพร้อม ที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างาน มีความ เหมาะสมซึ่งเป็นไปตามการ ค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม
			รายได้ค่าบริการ 3,644,935	3,404,634	- บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 239.72 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 215,743.50 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 19 เม.ย. 58 ถึง 18 เม.ย. 61
			ลูกหนี้อื่น 53,184	47,554	- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตรา ตลาด ซึ่งเป็น ไปตามการค้า ปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		8.3 บริษัท - ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด 11,506 ล้านบาท	รายได้ดอกเบี้ยรับ 304,280,476	-	- บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์ ตามสัญญา ให้การสนับสนุนทางการเงินตามที่ บริษัทและผู้ถือหุ้นใน บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์ ได้ลงนามไว้กับ ธนาคาร (เจ้าหน้าที่ธนาคารเงินผู้ให้กู้ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่างการ ก่อสร้างไม่เกินอัตรา MLR บวกร้อยละ 0.25 ต่อปี และ เมื่อโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายใน ปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน MLR มีกำหนดระยะชำระคืนเงินกู้ ทั้งหมดไม่เกินปี 2574
		8.4 บริษัท - บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้น บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 805,830,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 4,344 ล้านบาท	เงินสตรับจากการขายเงินลงทุน - 4,344,000,000 กำไรจากการขายเงินลงทุน งบการเงินรวม - 1,657,690,724	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะรายการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นให้มีความ เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท ที่กำหนดให้ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ลงทุนหลัก ในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและ ลดภาระของบริษัทใน การลงทุนเพิ่มเติมและการให้ ความสนับสนุนทางการเงินแก่ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
9. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด					
ดำเนินธุรกิจได้รับ สัมปทานผลิตและ จ่ายน้ำประปา ในพื้นที่ ปทุมธานี - รังสิต ให้แก่การประปา ส่วนภูมิภาค	- เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	9.1 บริษัท - บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ว่าจ้างบริษัท การดำเนินการก่อสร้าง โครงการขยายกำลังการผลิตน้ำ ประปาในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต มูลค่า 367.10 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 107,357,004 ลูกหนี้การค้า - 20,541,455 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - 12,555,305 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า -	- 267,948,949 - - - 37,033,811	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี ประสบการณ์และสามารถดำเนินการ ได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาด ในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการ ทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
10. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด					
ดำเนินธุรกิจ ผลิตพลังงานไฟฟ้า รวมถึงการประกอบ ธุรกิจเกี่ยวกับพลัง ไฟฟ้า และ พลังงานอื่นๆ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	10.1 บริษัท - บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ว่าจ้าง บริษัทบริหารโครงการและบริการอื่น ในอัตราเดือนละ 259,000 บาท และ 50,000 บาท ตามลำดับ	รายได้ค่าบริการ 518,000 ลูกหนี้อื่น 124,571	3,708,000 - 453,741	- บริษัทมีศักยภาพในการบริหารโครงการ ได้มีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตาม การค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน - สัญญาบริหารโครงการจำนวน 259,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 58 - สัญญาบริการอื่น จำนวน 50,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 31 ธ.ค. 58
		10.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการ สาธารณูปโภค แก่ บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น	รายได้ค่าบริการ 1,477,673	1,404,452	- บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 140.91 ตร.ม. อัตราค่าเช่า บริการเดือนละ 59,182.20 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติ ทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		10.3 บริษัท - บจ. บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น ว่าจ้าง บริษัทก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบ โคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC - 2) มูลค่า 4,310.10 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 2,539,029,791 ลูกหนี้การค้า 23,710,306	853,474,982 - 46,111,263	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมี ประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตาม กำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตาม ราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
11. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิลาทรายกริต					
	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ.ซีเค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ และ บจ.ที่ดินบางปะอิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นหุ้นส่วนใน หจก.ศิลาทรายกริต 	11.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		- ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุกหน้า รถดัก รถขุด แก่ หจก.ศิลาทรายกริต	120,000	134,400	
		11.2 บริษัท	ค่าวัสดุก่อสร้าง	-	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		- ซื้อหินเพื่อเป็นวัสดุก่อสร้างจาก หจก.ศิลาทรายกริต	106,834	1,063,479	
			เจ้าหน้าที่การค้า	-	
			2,009	191,075	
12. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)					
ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัท ต่างๆ ซึ่งประกอบ ธุรกิจหลักในการ ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทร่วม - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 28.77 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 4 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มรัตนะพร และ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์ 	12.1 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เข้าพื้นที่ จากบริษัท ดังนี้ 1) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. ทั้งนี้สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ย. 57 ถึง 31 ส.ค. 60 2) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่า และค่าบริการเดือนละ 211,014.00 บาท ทั้งสัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 57 ถึง 31 พ.ค. 60
		- ให้เช่าพื้นที่และให้บริการ สาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์	8,475,168	7,171,111	
			ลูกหนี้อื่น	-	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
			377,682	246,868	
		12.2 บริษัท	รายได้ค่าบริการ	-	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทมีศักยภาพในการบริหารงาน ตรวจสอบภายในและมีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป สัญญาตั้งแต่ ม.ค. 58 ถึง พ.ค. 58 ค่าบริการ เดือนละ 100,000 บาท และ ค่าบริการตั้งแต่เดือน มิ.ย. 58 ถึง ธ.ค. 58 ค่าบริการเดือนละ 150,000 บาท - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		- บมจ.ซีเค. พาวเวอร์ ว่าจ้างบริษัท บริหารงานตรวจสอบภายใน	-	1,550,000	
		12.3 บริษัท	รายได้เงินปันผล	-	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการ ลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้น รายอื่นของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์
		- ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ซีเค พาวเวอร์	49,712,843	32,860,000	
		12.4 บริษัท	กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตามราคาตลาด
		- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) จำหน่ายหุ้น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 109 ล้านหุ้น	142,848,384	-	

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
13. บริษัท กรุงธนเอ็นเอnergie จำกัด					
ดำเนินธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นเอnergie โดย บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60	13.1 กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธน เอ็นเอnergie - กิจการร่วมค้าฯ ว่าจ้าง บริษัท กรุงธนเอ็นเอnergie จำกัด วางท่อส่งน้ำ ในโครงการคลองส่งน้ำชานานูชิต มูลค่า 1,464.50 ล้านบาท	เจ้าหน้าที่การค้าและเงินประกันผลงาน 12,994,624	19,377,995	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.กรุงธนเอ็นเอnergie มีประสบการณ์ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ตามกำหนด
14. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด					
ดำเนินธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า	- เดิม บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 30 ต่อมา ได้ขายหุ้นทั้งหมด บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	14.1 บริษัท - เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง 9,252,792	12,383,952	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน เพื่อ เสริมสภาพคล่อง นครราชสีมา โซลาร์ - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและ ดอกเบี้ยเมื่อ บจ. นครราชสีมา โซลาร์ ชำระคืนเงินกู้ ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ครบทั้งจำนวนแล้ว



ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
15. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี					
ดำเนินธุรกิจรับ เหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดย บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 35	15.1 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี - เงินทตรงจ่ายแก่กิจการที่ เกี่ยวข้อง - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินทตรงจ่าย 4,120,900	4,120,900	- เป็นเงินให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนแก่ กิจการร่วมค้า - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ยังไม่จ่ายให้ ผู้ร่วมค้า - เงินกู้ยืมจากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้น การคิดดอกเบี้ย (เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีมีความเห็นให้หยุดคิด ดอกเบี้ย เนื่องจากผู้กู้ไม่สามารถ ชำระดอกเบี้ยได้เป็นระยะเวลานาน) และมีข้อกำหนดชำระคืนหาก กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงิน ชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจาก การทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือเมื่อบริษัททวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน
	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดย บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97	15.2 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี - เงินทตรงจ่ายแก่กิจการที่ เกี่ยวข้อง - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้อง	เงินทตรงจ่าย 3,986,901 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 20,017,243	3,986,901 20,017,243	- เป็นเงินให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน แก่กิจการร่วมค้า - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ยังไม่จ่ายให้ ผู้ร่วมค้า - เงินกู้ยืมจากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี - กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จะชำระคืน เมื่อได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่ เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษ แห่งประเทศไทย (อ้างอิงถึงกิจการร่วมค้า บีบีซีดี) หรือเมื่อบริษัททวงถามแล้วแต่ เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน
16. บริษัท สหโตทิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด					
ดำเนินธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	- บริษัท ช.การช่าง - โตทิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทย่อยของ บมจ. ช.การช่าง) - บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55	16.1 บริษัท ช.การช่าง - โตทิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ว่าจ้าง บริษัท ช.การช่าง - โตทิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ก่อสร้าง อาคาร และระบบสาธารณูปโภค มูลค่า 165.9 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 53,533,316 ลูกหนี้การค้า 68,991 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 9,241,227	161,231,195 - 29,592,874 6,269,063	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.ช.การช่าง - โตทิว คอนสตรัคชั่น มีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคา ตลาดในอดีตราคาไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจาก โครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
17. บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด					
- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. ช.การช่าง จำกัด และเป็นบริษัทที่บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้น อยู่ร้อยละ 25	17.1 บริษัท	- บมจ.ช.การช่าง ซื้อที่ดินจาก บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ที่ตำบลบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม 243 - 0 - 57.2 ไร่ ในราคา 480 ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - 480,000,000 -	-	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นการซื้อที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ในการ เป็นศูนย์เก็บเครื่องจักรกล เก็บวัสดุก่อสร้าง ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง อาคารบ้านพัก พนักงาน บ้านพักคนงานต่างๆ เพื่อรองรับอุปกรณ์เครื่องจักรของ บริษัท สำหรับงานที่ดำเนินการ การแล้วเสร็จมาดูแล ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อใช้งานใน โครงการต่อไป และรองรับการ ก่อสร้างโครงการสนามบิน สุวรรณภูมิ โครงการก่อสร้าง มอเตอร์เวย์ โครงการรถไฟฟ้า สายสีส้มและสายสีเหลือง ฯลฯ ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อนั้นต่ำกว่า ราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมิน ราคาอิสระ คือ บริษัท เียร์แอฟไพร์ซัล จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ในตลาดทุนและผู้ประเมิน หลักที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้เท่ากับ 505,737,440 บาท

ชื่อบริษัท/บุคคล ที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่ เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2558 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
18. บริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด					
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) และเป็นบริษัทที่ บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25	18.1 บริษัท	บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซื้อที่ดินจากบริษัท ซี.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ที่แขวงสามเสนใน เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 391 ตร.ว. พร้อมอาคารสำนักงาน 3 ชั้น 1 หลัง (อายุการใช้งาน ประมาณ 44 ปี ซึ่งบริษัทต้องทำการปรับปรุงบางส่วน) และ อาคารโรงจอดรถจำนวน 1 หลัง ราคา 70 ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	- 70,000,000 -	- เป็นรายการค้าตามปกติ เพื่อประโยชน์ในการขยายอาคารสำนักงานใหญ่ เนื่องจากอาคารสำนักงาน ปัจจุบันมีพื้นที่ไม่เพียงพอสำหรับการใช้งานโดยจะเป็นการรองรับการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อนั้น ต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท เอียร์แอฟไพร์ซ จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์) และตลาดหลักทรัพย์ได้ประเมินไว้เท่ากับ 73,870,000 บาท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ซี.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์					
19 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด					
- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บมจ.ซี.การช่าง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18.38	19.1 บริษัท	บมจ.ซี.การช่าง ซื้อที่ดินจาก บจ.มหาศิริ สยาม จำกัด ที่ตำบลบางไผ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 10 แปลง เนื้อที่รวม 167-1-49 ไร่ เป็นเงินจำนวน 630 ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	630,000,000	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นการซื้อที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ในการเป็นศูนย์เก็บเครื่องจักรกล เก็บวัสดุก่อสร้าง ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง อาคารบ้านพักพนักงาน บ้านพักคนงานต่างๆ เพื่อรองรับอุปกรณ์เครื่องจักรของบริษัท สำหรับงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จมาดูแล ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อใช้งานในโครงการต่อไป และรองรับการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์ ฯลฯ ซึ่งราคาที่ดินที่ซื้อนั้นต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท ไทยเซอร์เวย์อร์ แอนด์ เอ็ดไวท์เซอร์ จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุน และผู้ประเมินหลัก ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้เท่ากับ 657,437,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ และ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.มหาศิริ สยาม					

2. ความเห็นของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรบริษัทว่าอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามการคำนวณค่าไป

- รายการค่าบริหารโครงการเป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการในกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริการโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ
- รายการค่าบริการเป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดราคาค่าเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณค่าไป
- รายการค่าสินค้าเป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณค่าไป
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการคำนวณค่าไปรายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้าปกติ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องจะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกัน หากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต คือ รายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากการช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกัน จะถือว่าเป็นปกติของธุรกิจ และการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่าง บริษัทหรือบริษัทย่อย หรือ กิจการร่วมค้า กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต



ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 132 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 133 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 141 รายงานและงบการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	80,872.24	93,065.90	94,928.37
หนี้สินรวม	61,401.56	72,210.23	73,074.05
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,470.68	20,855.67	21,854.32
รายได้รวม	35,443.36	38,027.75	47,019.54
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,037.65	2,861.15	3,238.23
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,296.26	2,192.64	2,002.40
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.36	1.29	1.18

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2557*	2558	2559
สินทรัพย์รวม	72,140.42	86,272.06	89,873.25
หนี้สินรวม	50,465.23	63,520.13	67,096.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,675.18	22,751.93	22,776.86
รายได้รวม	23,174.12	27,315.82	22,335.52
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,663.35	1,930.24	1,436.24
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,917.39	2,067.48	983.58
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.13	1.22	0.58

หมายเหตุ *ตัวเลขในปี 2557 เป็นการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกันมาถือปฏิบัติ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

(1) ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- สัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 7 สายกรุงเทพฯ - บ้านฉาง ช่วงพัทยา - มาบตาพุด ตอน 5 ระหว่าง กม.13+900.000 - กม.16+150.000 ระยะทางยาวประมาณ 2.250 กม. รวมงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่างบนทางหลวง ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี กับกรมทางหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 778 ล้านบาท
- สัญญาจ้างงานปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 230/500 kV กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 800 ล้านบาท และ 39 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างเหมาออกแบบ จัดทำและก่อสร้าง (EPC Contract) สำหรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมสำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 19,400 ล้านบาท
- สัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม. 27+500.000 - กม.37+700.000 (รวมทางแยกต่างระดับหินกอง) ระยะทางยาวประมาณ 10.200 กม. กับกรมทางหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,946 ล้านบาท
- สัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัชรอบที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนดี (อโศก-ศรีนครินทร์) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 32 ล้านบาท
- ลงนามเป็นผู้รับจ้าง เพื่อดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงเพิ่มเติม (การปรับปรุงซ่อมแซมงานโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลรวมถึงการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการเดินรถและซ่อมบำรุงต่างๆ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง

ซึ่งเป็นการเพิ่มเติมขอบเขตงานจากสัญญาเดิมที่บริษัทเป็นผู้บริหารงานซ่อมบำรุงฯ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงในปัจจุบัน) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 155 ล้านบาท

ในส่วนของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 106 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 556 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.47 เป็นร้อยละ 28.16
- เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)
- ต่อมาในเดือนกันยายน 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 240 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,920 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.16 เป็นร้อยละ 29.73
- ในเดือนตุลาคม และธันวาคม 2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 109 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 389 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 จำนวนเงินประมาณ 218 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30.25 เป็นร้อยละ 28.77

มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 รายงานของผู้สอบบัญชีได้มีการเปลี่ยนรูปแบบใหม่เพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัท แก่ผู้ใช้งบการเงินมากขึ้น โดยเฉพาะเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter) โดยผู้สอบบัญชีเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของบริษัทและ

บริษัทย่อย เนื่องจากเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยผู้สอบบัญชีได้อธิบายขั้นตอนการตรวจสอบรายการดังกล่าวโดยละเอียด เช่น อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้าง ตลอดจนทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบ

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เป็นต้น (รายละเอียดแสดงในรายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2559)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มีรายละเอียดในหัวข้อสภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

(2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2559	2558	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้รับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุ	45,768.29	34,846.94	10,921.35	31.34
รายได้อื่น	1,251.26	3,180.81	(1,929.55)	(60.66)
รวมรายได้	47,019.55	38,027.75	8,991.80	23.65
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ	42,530.06	31,985.80	10,544.26	32.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,781.23	1,758.51	22.72	1.29
รวมค่าใช้จ่าย	44,311.29	33,744.31	10,566.98	31.31
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท				
รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,708.26	4,283.44	(1,575.18)	(36.77)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	577.61	(19.36)	596.97	(3,083.52)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,165.80)	(1,544.67)	378.87	(24.53)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(77.62)	(459.01)	381.39	(83.09)
กำไรสุทธิ	2,042.45	2,260.40	(217.95)	(9.64)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,002.40	2,192.64	(190.24)	(8.68)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	40.05	67.76	(27.71)	(40.89)

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 มีจำนวน 2,002.40 ล้านบาท ลดลง 190.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.68

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 2,002.37 ล้านบาท ลดลง 190.24 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.68 สาเหตุหลักมาจากการในปี 2559 บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง 1,740.03 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 377.09 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และการขายวัสดุสำหรับปี 2559 มีจำนวน 45,768.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,921.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.34	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ 45,768.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.34% ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 10,921.35 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 31.34 ซึ่งเป็นผลจากความคืบหน้าในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ทั้งปริมาณงานก่อสร้างที่คงเหลือตามสัญญา และงานก่อสร้างที่บริษัทรับมาใหม่ เช่น โครงการก่อสร้างทางพิเศษศรีรัช โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 4 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 และโครงการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่สมุทรสาคร-นครปฐม โดยเฉพาะโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างเพิ่มเติมซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าจ้างในปี 2559 ด้วย รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างสำหรับปี 2559 มีสัดส่วนงานภาครัฐ-เอกชน เท่ากับ ร้อยละ 14.34 และร้อยละ 85.66 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปตามเศรษฐกิจและนโยบายภาครัฐ ดังรายละเอียดในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง และการขายวัสดุสำหรับปี 2559 มีจำนวน 42,530.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,544.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.97	บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 42,530.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,544.26 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 32.97 เนื่องจากความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ รวมทั้งงานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 3,238.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 377.09 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 13.18 และมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 7.08 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.21 สาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อยรับรู้งานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำกว่างานก่อสร้างหลัก
รายได้อื่นสำหรับปี 2559 มีจำนวน 1,251.26 ล้านบาท ลดลง 1,929.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.66	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 1,251.26 ล้านบาท ลดลง 1,929.55 ล้านบาท จากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 60.66 เนื่องจากมีกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง รวมถึงรายได้เงินปันผลลดลง หลังการควบรวม บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2558 โดยบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรแทนเงินปันผล
ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 มีจำนวน 1,781.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.29	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 1,781.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.72 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 1.29 โดยในปี 2558 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปี 2559 มีจำนวน 577.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 596.97 ล้านบาท	บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 577.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุน 19.36 ล้านบาท เนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งการควบรวมได้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2558

หน่วย: ล้านบาท	2559	2558	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ¹	648.32	3.65	644.67	17,662
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	(191.09)	191.09	(100)
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ²	-	(5.27)	5.27	(100)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	(70.71)	173.34	(244.05)	(141)
รวม	577.61	(19.37)	596.98	(3,082)

¹ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

² ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปี 2559 มีจำนวน 1,165.80 ล้านบาท ลดลง 378.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.53	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,165.80 ล้านบาท ลดลง 378.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 24.53 เนื่องจากสามารถลดต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยลงได้ นอกจากนั้นบริษัทย่อยของบริษัทคาดว่าจะได้รับการชดเชยดอกเบี้ยจ่ายจากผู้ว่าจ้างในอนาคต
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2559 มีจำนวน 77.62 ล้านบาท ลดลง 381.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.09	บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 77.62 ล้านบาท ลดลง 381.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 83.09 เนื่องจากภาษีจากกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง
ในปี 2559 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 9.16 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.11	บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 9.16 ลดลงร้อยละ 1.35 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.11 ลดลงร้อยละ 0.25 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลงจากกำไรจากการขายเงินลงทุนที่ลดลง

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	94,928.37	93,065.90	1,862.47	2.00
หนี้สิน	73,074.05	72,210.23	863.82	1.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,854.32	20,855.67	998.65	4.79

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม ปี 2559 มีจำนวน 94,928.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 2.00	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 94,928.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,862.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.00 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นระหว่างงวด และเงินให้กู้แก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 73,074.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.20	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 73,074.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 863.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.20 เนื่องจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นและการออกหุ้นกู้เพิ่ม (ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 25)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 21,854.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.79	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 21,854.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 998.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.79 เป็นผลประกอบการของบริษัทและผลจากกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี	
	2559	2558
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,362.20	(9,982.97)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(14,133.17)	(1,246.67)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,505.59	10,614.37
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.60	17.17
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,739.21	(598.11)

ในปี 2559 มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 18,362.20 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 14,133.17 ล้านบาท และเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,505.59 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 18,362.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่างานจากโครงการต่างๆ โดยเฉพาะโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 14,133.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการให้บริษัทร่วมกู้ยืมการลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนชั่วคราวอื่น มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,505.59 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารและหุ้นกู้ ทำให้มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 6,739.21 ล้านบาท

(3) ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทำการตั้งสำรองเพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 7,046.36 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 43.04 เช่น บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกับร้อยละ 56.96 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง และลูกหนี้อื่นจำนวน 873.77 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 7,920.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 746.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.29 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทคือ 30-65 วัน โดยสำหรับปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 62.30 วัน ลดลง 1.48 วัน จากปี 2558

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ 283.91 ล้านบาท โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3,442 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับกิจการร่วมค้า บีบีซีดี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6) โดยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและบีลฟิงเกอร์เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัททวงถามแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 2,715.07 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 10,431.86 ล้านบาท สาเหตุมาจากการรับชำระค่างานของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี

งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีงานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างานจำนวน 2,775.20 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2558 จำนวน 10,011.69 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างเหมาออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (EPC Contract) สำหรับงานก่อสร้างเพิ่มเติม สำหรับโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี กับ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จึงสามารถรับรู้ต้นทุนดังกล่าวในระหว่างปี

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 10,055.43 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 304.28 ล้านบาท รวมเป็น 10,359.71 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลา

ก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 19,436.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 จำนวน 2,171.21 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2559	2558	2559	2558	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	30.62	28.50	16,197.95	13,761.71	2,436.24	17.70
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	28.77	30.25	3,238.39	3,497.42	(259.03)	(7.41)
รวม			19,436.34	17,259.13	2,177.21	12.61

สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากบริษัทลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นระหว่างปี (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าระยะยาวจำนวน 14,095.41 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 310.64 ล้านบาท ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทดำเนินการก่อสร้างและ

บันทึกลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า และบริษัทจะได้รับชำระค้างงานเป็นรายเดือนตามที่ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับคำตอบแทนจาก รฟม.

(4) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.14 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.47 เท่า	บริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.14 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.47 เท่า เนื่องจากบริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและงานระหว่างก่อสร้างลดลง และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.43 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.16 เท่า เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวมากขึ้น โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 31.27 วัน ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 133.39 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลารับหนี้) ดังนั้น บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.33 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.66 เท่า	บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1.33 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.66 เท่า เนื่องจากหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย สำหรับปี 2559 เท่ากับ 3.60	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.60 เท่า เพิ่มขึ้น 0.25 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง

(5) ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาวะผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด และ บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคาร และ สถาบันการเงินในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 19,085 ล้านบาท 259 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของเงินรวม 28,348 ล้านบาท
- บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์
- บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท

- บริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- บริษัทมีภาวะผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)

(6) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2559 ภาครัฐได้ดำเนินการเร่งอนุมัติการลงทุนและเปิดประมูลโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานใหม่ๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สายสีเหลือง และสายสีชมพู โครงการมอเตอร์เวย์ โครงการสุวรรณภูมิ เฟส 2 ส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และเพิ่มความเชื่อมั่นในเวทีโลก นอกจากนั้น เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลได้จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ด้านคมนาคมขนส่ง พ.ศ. 2560 โดยครอบคลุมการลงทุนด้านระบบราง ระบบทางด่วน และมอเตอร์เวย์ การพัฒนาสนามบิน ท่าเรือ และศูนย์ขนส่งสินค้า เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในประเทศ และระบบคมนาคมเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ส.น.ท.

(นางสาวสุภามาส ตีรวิศเวทย์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ป.ร.ส.ก. ม.ค.ค.ค.

(นายประเสริฐ มิตตนะพร)
กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีคือการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมการรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกมาเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ไม่ถูกต้องซึ่งแท้จริงแล้วเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ หรือวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง และสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น จึงทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดขึ้นขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจาก โครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทและบริษัทย่อยออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้ง โครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละ โครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณ โดยวิศวกร โครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมไว้ให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้คำแนะนำในรูปใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรกฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ยัดยัดข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ยัดยัดข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ยัดยัดข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ยัดยัดข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยยิ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อลดโอกาสที่การตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความน่าเชื่อถือของผลการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีได้ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่าการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่หาจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามซึ่งกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบทางการเงินในงวดที่กล่าวถึงและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่าแม้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถลดการรับรู้ได้อย่างเหมาะสมผลคำจะนำผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีในการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสิริภรณ์ เกื้อถนันทกุล

ศิริภรณ์ เกื้อถนันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน บิ๊วเอช จำกัด

กรุงเทพฯ; 28 กุมภาพันธ์ 2560

បរិម័ត្ត ប.ព្រះបាទ ជ័យវរ្ម័ន (ឧត្តរាចារ្យ) រាជបរិម័ត្តខ្មែរ

ฉบับที่ ๑๖๖๒

លេខ ១២៣ ៣១ ឧសភា ២៥៥៩

(ឈប់: ៣៧)

	วันที่ 31 มี.ค.	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2550	2549
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	11,406,173,767	4,660,962,446	8,155,485,577	3,730,979,489
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,130,175,430	70,941,341	1,063,464,466	70,123,032
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	6, 9	7,970,121,545	6,173,560,337	7,567,264,974	7,600,237,771
เงินไปซื้อในระยะเวลาสั้นกว่ากำหนดที่คาดว่าจะได้รับและลดหนี้ค้างชำระ	6	283,913,264	283,913,264	4,302,064,001	20,281,111,526
รายได้ที่อื่น ไม่ได้รับชำระ	10	3,715,072,622	12,146,933,595	2,541,247,852	3,032,984,691
งานรับจ้างก่อสร้างและวัสดุคงค้างงาน	11	2,775,988,817	12,786,884,823	798,271,421	1,204,415,360
เงินชำระล่วงหน้าผู้รับเหมาร่วม		6,209,781,395	7,223,238,116	2,541,025,061	1,969,911,599
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน		28,811,412	-	13,412,721	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	860,234,153	677,938,686	773,684,577	609,591,721
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		33,329,812,977	18,010,378,617	28,184,920,656	15,139,119,959
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดชำระเกิน	13	71,118,911	16,891,315	16,383,154	773,323
เงินไปซื้อในระยะเวลาสั้นกว่ากำหนดที่คาดว่าจะได้รับและลดหนี้ค้างชำระ	6	1,039,710,476	-	10,253,710,476	-
เงินไปซื้อในระยะเวลาสั้นกว่ากำหนดที่คาดว่าจะได้รับและลดหนี้ค้างชำระ	6	9,257,797	17,381,957	9,257,797	17,381,957
เงินลงทุนระยะยาว	14	-	-	351,476,101	351,476,101
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	19,236,337,479	17,259,130,911	22,285,857,373	20,957,177,747
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	8,312,19,720	8,007,595,850	8,293,239,720	7,988,715,850
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	9	14,095,406,477	14,406,045,910	14,095,406,477	14,406,045,910
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	11,129,816	383,913,631	499,941,263	463,950,311
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	19	8,609,984,576	7,329,632,587	9,527,676,765	7,697,571,013
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	58,627,779	70,917,979	76,132,241	15,067,293
ลูกหนี้เงินคงค้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง	18	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262
หนี้: ค่าเสื่อมค่า: ระยะสั้น	28	12,515,620,262	12,515,620,262	12,515,620,262	12,515,620,262
ลูกหนี้เงินคงค้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง - สหกิจ		-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวสำหรับโครงการพัฒนา		71,801,635	281,307,180	71,801,635	16,263,817
ทรัพย์สินอื่นที่อื่น		72,546,807	108,148,938	37,912,608	31,477,073
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์ทางการเงิน	30	61,593,591	16,250,282	71,102,211	50,852,891
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,674,001	27,175,518	9,731,379	17,004,559
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		61,598,362,742	18,025,317,849	61,688,326,926	47,167,712,262
รวมสินทรัพย์		94,928,174,819	36,035,696,466	89,873,247,582	62,306,832,221

1. นายทะเล ปรากฏนามในการเงินเป็นลักษณะบัญชีงบการเงินนี้

พ.ศ. ๒๕๓๑ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๓๑

ปีงบประมาณ	รายการรวม		รายการเฉพาะกิจการ	
	2552	2553	2550	2558
21	9,531,534,156	8,191,277,481	7,155,855,831	6,163,852,857
22	6,440,969,013	6,602,048,117	4,381,658,827	5,107,207,274
23	90,883,306	102,917,708	70,449,457	71,542,366
24	4,547,791,389	5,099,471,750	3,907,750,794	3,413,085,750
25	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
26, 27	2,213,543,938	2,882,115,877	1,503,195,890	2,702,287,520
	907,481,186	1,145,622,385	672,750,132	930,309,148
	3,376,548	1,700,657	3,276,548	1,508,653
	186,385,067	1,331,231,880	168,361,198	1,219,478,877
		57,646,679		57,646,679
	123,606,358	179,222,918	78,362,369	123,325,152
	29,245,481,054	36,555,240,144	28,743,458,254	23,890,327,048
28	-	769,741,462	-	769,741,462
29	21,609,361	109,118,941	14,602,466	85,294,301
30	14,631,739,930	16,769,086,593	14,621,279,970	15,083,156,783
31	36,479,666,523	21,478,213,935	36,479,666,523	21,478,213,935
32	612,159,232	568,443,855	295,556,879	216,738,563
33	1,393,905,515	1,360,215,211	1,921,895,561	1,898,132,569
	42,128,511,021	41,634,619,977	43,332,594,152	39,627,504,017
	72,074,057,105	72,210,329,141	67,096,393,386	63,520,131,065
	1,693,869,970	1,692,869,970	1,693,869,970	1,693,399,970
	1,693,896,872	1,693,896,872	1,697,896,872	1,693,496,872
	4,869,410,139	4,869,410,139	4,368,410,139	4,869,410,139
34	174,889,997	174,889,997	168,389,997	169,588,997
	10,637,165,554	9,781,976,154	8,364,141,987	8,481,597,437
	4,193,277,046	3,537,187,112	3,683,914,801	3,537,641,711
	21,480,679,608	22,457,280,271	22,776,851,596	22,751,932,156
	323,683,106	306,217,021		
	21,854,327,214	20,855,667,225	20,776,854,596	22,751,932,156
	94,978,374,819	97,565,896,456	89,877,247,582	86,279,067,021



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ปีงบประมาณ	งบกลาง (เงินบาท)		งบกลาง (เงินบาท)	
	งบกลาง (เงินบาท)	งบกลาง (เงินบาท)	งบกลาง (เงินบาท)	งบกลาง (เงินบาท)
งบกลาง (เงินบาท)	12,303,063,391	31,811,591,117	19,575,211,578	23,579,552,072
	83,223,397	32,318,576	8,061,291	13,801,751
	40,479,107	4,082,334	140,039,107	5,882,074
	48,867,827	48,597,442	150,266,703	159,993,647
งบกลาง (เงินบาท)	6,448,600	12,361,400	39,778,633	24,546,010
	355,723,205	36,593,390	1,101,082,871	901,819,331
	481,633,815	930,893,895	1,097,953,111	913,532,043
	770,964,166	2,010,997,857	147,848,184	1,517,333,277
งบกลาง (เงินบาท)	64,484,201	147,784,778	78,098,333	144,852,533
	47,010,543,203	58,027,754,990	22,335,523,010	27,515,817,794
	12,530,058,124	31,985,791,278	18,473,035,770	21,662,816,331
	1,787,231,171	1,788,512,125	1,621,040,307	1,695,571,934
งบกลาง (เงินบาท)	44,717,389,593	57,744,305,403	19,768,076,077	23,358,458,265
	3,708,253,607	4,385,448,587	2,567,446,983	3,957,359,439
	277,610,879	119,357,386		
	3,285,864,286	4,267,058,799	2,567,116,932	3,957,359,439
งบกลาง (เงินบาท)	11,165,807,470	11,544,668,981	17,576,078,877	17,467,671,177
	2,120,061,976	3,719,419,318	1,041,368,106	2,404,748,368
	177,611,386	159,012,572	177,658,362	117,263,993
	2,042,717,088	2,250,707,216	963,579,341	2,067,481,393
งบกลาง (เงินบาท)	132,683,248	129,849,064	134,252,061	133,736,840
	32,315,126	177,317,519	17,720,729	317,779,027
	186,028,574	157,468,455	140,372,790	17,542,181
	13,269,812	18,738,854		13,552,673
งบกลาง (เงินบาท)	134,738,862	185,907,109	142,372,790	25,991,557
	2,177,705,950	3,446,314,355	1,25,952,634	2,093,579,159



บริษัท ธนาคารช้าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบกำไร/ขาดทุนรวม		งบกำไร/เงินจรรยาบรรณกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่รับของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,662,402,047	1,192,644,661	983,579,844	2,067,484,305
ส่วนที่รับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย	40,045,571	57,761,585		
	<u>2,002,447,618</u>	<u>1,250,406,246</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่รับของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,142,265,730	1,248,002,266	1,125,982,634	2,093,679,139
ส่วนที่รับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย	37,945,220	57,761,587		
	<u>1,180,210,950</u>	<u>1,305,763,853</u>		
กำไรก่อนหักภาษี				
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้				
กำไรส่วนที่มิใช่ของคู่สัญญาบริษัทฯ	1.16	1.29	0.58	1.22
จำนวนเงินตามบัญชี (พัน)	<u>1,643,896,872</u>	<u>1,643,896,872</u>	<u>1,643,896,872</u>	<u>1,643,896,872</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน: เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การวิจัยดังกล่าวข้างต้นได้ใช้แบบสอบถามแบบปิดซึ่งได้ผลดังนี้

$$\mathbb{E}[\tau] = \frac{1}{\lambda} + \frac{1}{\mu}$$
[illegible][illegible]

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีวาระการชำระเงินล่วงหน้า (เพิ่มขึ้น)	116,236,598	7,289,011	(16,159,835)	7,289,011
เงินสดที่ได้รับจากลูกค้า	(11,380,117,421)	(11,330,278,821)	(11,340,411,521)	(11,300,278,821)
เงินสดที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์	10,344,144,548	2,179,729,707	10,344,144,548	2,179,729,707
เงินสดที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	389,755,777	5,408,474,708	764,382,016	5,192,009,146
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	-	(252,704,405)	16,065,652,322	(8,983,742,430)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากการกู้ยืมเงิน	(10,055,439,000)	-	(10,055,439,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เข้าซื้อหุ้น	2,830,000	7,830,000	2,830,000	7,830,000
เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทที่เข้าซื้อหุ้น	1,099,577,708	973,759,895	1,097,337,114	947,532,045
เงินสดสุทธิ	(4,476,074,575)	(4,597,555,505)	(4,476,074,575)	(4,597,555,505)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(1,50,070,970)	(1,601,213,210)	(1,50,070,970)	(1,493,103,214)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,383,786,175)	(1,660,098,828)	(1,766,004,887)	(1,576,831,748)
เงินปันผลไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(570,210)	(4,238,297)	(338,230)	(8,182,897)
เงินสดสุทธิ	49,771,307	74,717,043	11,439,953	77,030,057
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(14,133,167,879)	(11,546,674,754)	9,001,361,936	(6,587,079,847)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้น/เงินระยะสั้นจากการฝากเงิน	1,366,302,560	3,730,099,770	1,291,106,173	2,933,393,757
เงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,085,596,178	12,986,164,770	1,085,596,178	11,914,510,430
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,785,636,713)	(9,741,108,022)	(5,052,565,218)	(7,510,971,022)
เงินสดจากการขายหุ้น	16,985,350,000	8,491,100,000	16,985,350,000	8,491,100,000
ชำระคืนหุ้น	(12,000,000,000)	(12,000,000,000)	(12,000,000,000)	(12,000,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(1,191,029,194)	(1,016,521,918)	(1,191,029,194)	(1,016,521,918)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทที่เข้าซื้อ	145,000,000	145,000,000	-	-
เงินสดสุทธิ	2,505,583,826	10,614,670,170	6,219,437,239	11,781,860,157
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อเงินดอลลาร์	4,595,596	17,177,040	5,338,087	749,287
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6,739,210,318	(538,105,277)	4,435,556,098	(283,328,505)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,666,062,444	5,204,067,721	3,720,929,489	4,014,357,994
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	11,405,272,762	4,665,962,444	8,156,485,587	3,731,029,489
ข้อมูลการระดมทุนโดยเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ 1: ส่วนสด				
เงินฝากธนาคารระยะยาวที่เพิ่มขึ้น/เงินลงทุนในบริษัทที่เข้าซื้อ	-	6,786,194,035	-	5,969,380,090
เงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้น/เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,669,711,462	-	1,369,711,462
เงินลงทุนระยะยาวจากเงินลงทุน	124,905,368	-	124,905,368	-
เงินปันผลระยะยาวที่เพิ่มขึ้น/เงินปันผลที่เข้าซื้อ	10,968,688	-	7,712,483	-
เงินปันผลระยะยาวที่เพิ่มขึ้น/เงินปันผลระยะยาวที่เข้าซื้อ	1,308,740	-	-	-

หมายเหตุ: งบกระแสเงินสดรวมเงินปันผลที่จ่ายจากงบการเงิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งก่อตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาศิริ หอยม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ทั้งผู้ตามสัญญาของบริษัทฯของผู้ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การกำหนดวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสียในห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง และห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			โดยทางอ้อม	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ห้างหุ้นส่วนจำกัด พราหมประทุมก่อสร้าง (ถือหุ้นโดยบริษัท พ.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง (ถือหุ้นโดยบริษัท พ.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทฯย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้มีส่วนได้หรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

- 2.4 บริษัทฯ มีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ ดังนี้ รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงาน ร่วมกัน	
			2559 ร้อยละ	2558 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี โคทิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ข.การช่าง-โคทิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”) - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน B เส้นทางพญาไท - บางโคล่ - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางขุนและบางไทร - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน CLA เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ	ก่อสร้าง	ไทย	99.97	99.97
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) คิงคอร์ดซอฟต์ แอนด์ วิดแมเน้ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	35.00	35.00
กิจการร่วมค้า ชิงเคอท์	บริหารโครงการ	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า ชิงเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ข.การช่าง-กรุงธนแอมบิเอนซ์	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเอสซีเอส	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาที่เข้าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการรายงานการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ใหม่ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาที่เข้าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องเลือกใช้วิธีการบันทึกบัญชีดังกล่าวกับส่วนได้เสียในแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จคำนวณ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากงานเพิ่มและงานรับเหมาย่อยที่มีระยะเวลาทำงานไม่เกินหนึ่งปี บันทึกรายได้ตามส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

รายได้จากงานโยกย้ายสาทรูปโลก งานเพิ่ม และงานตามสัญญาอื่นบันทึกรายได้ตามส่วนของงานที่สำเร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ถูกหนีการค้า

ถูกหนีการค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและ บริษัทย่อยกันก็ยกค่าเผื่อนั้นซึ่งจะสูญเสียสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากถูกหนีไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์ข้อกฎหมาย

4.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ก่อนสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

4.5 งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการระหว่างรอลงนามในสัญญา

4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อเก็บแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระ ในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯได้บัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงผลเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการเองคาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการ
สุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคม
ตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน
จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุน
การทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุน
หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้
ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการ
คำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ
สินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากรายชื่

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้
ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 5 ถึง 8 และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2, 3, 5 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2, 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดรายการที่ดิน ค่าธรรมเนียมอากรอื่น นอกจากภาษี เมื่อจำหน่ายที่ดิน สิ้นทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต การให้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดรายการสินทรัพย์นั้นนอกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์อันกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการลดมูลค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการถือค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการถือค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 10 ปี และ 20 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงความสัมพันธ์ และบุคคลหรือกิจการที่มีอิทธิพลอย่างยิ่งโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่ง ทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูงกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ค่าเช่าสูงและผลสะท้อนกลับของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าตัวธุรกิจเองสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วลบมูลค่าได้จะต่ำกว่า เพราะสูงเกินตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลสะท้อนกลับของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการค่าจ้างของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติรวมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สันทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินทดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินทดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีจากที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยถือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกำหนดหนี้สินที่รับรู้ ณ วันที่ด้วยกับสามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีนี้มาปฏิบัติ

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีตามเงื่อนไขได้เลื่อนข้ามว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อาทิเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าคำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็น ส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็น ขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึก รายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ดำเนินการบัญชีสำหรับการ ป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้ เพื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการ ป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง จากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากส่วนทรัพย์ ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอน กำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน จันที่

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน หนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมใน ตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มี ลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะ ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้จากสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าธุรกรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ทั้งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือแม้จะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและการระดมทุนของบริษัทฯที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 6 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องพบทานอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความซับซ้อนของโครงการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการปฏิบัติงาน

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ให้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้หักเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(คัดลอกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	107	7	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	-	-	128	150	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	-	-	8	8	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	762	851	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.25%, MLR - 2% และ LIBOR - 3.25% (2558: MLR - 1.25% และ LIBOR + 3%)
รายได้เงินปันผล	-	-	55	55	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	14	20	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าแรงผู้รับเหมา	-	-	315	292	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่น
ขายอุปกรณ์	-	-	-	13	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	-	-	-	2	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	35,241	9,675	8,801	865	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	1	1	1	1	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	12	12	12	12	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	310	-	301	-	อัตราดอกเบี้ย MLR + 0.25% และ MLR - 1%
รายได้เงินปันผล	-	-	578	33	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1	1	1	2	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าแรงผู้รับเหมา	107	91	105	86	ราคาตามสัญญา
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,344	-	4,344	ราคาตามสัญญา
ซื้อขายแลกเปลี่ยนอุปกรณ์	-	9	-	9	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายอุปกรณ์	2	-	2	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	2,056	10,612	1,989	10,455	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	40	-	40	-	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	6	1	5	-	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	14	14	14	14	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	2	1	2	อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.01% (2558: MLR - 0.01% และ MLR - 1.75%)
รายได้เงินปันผล	464	901	464	856	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าแรงผู้รับเหมา	3	24	3	14	ใกล้เคียงกับราคาที่คิดจากเรขาคณิต
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลค่า	45	108	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อที่ดินและอุปกรณ์	635	550	635	550	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,670	-	3,670	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย			285,522	285,522
การร่วมการงาน	5,434	34,510	5,434	34,510
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	79,903	1,960,352	79,903	1,960,352
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด		553		553
- บริษัท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	2,520,182	929,707	-	-
- บริษัท ทางปะฉัณ ิเวณนครเขื่อนขันธ์ จำกัด	23,710	48,819	23,710	48,819
- บริษัท ไฟฟ้าเิ่ม 2 จำกัด	99,004	-	-	-
	2,722,799	2,939,431	103,613	2,009,721
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	20,541	-	20,541
บริษัท ที่ค้ำบลิ้ว จำกัด (มหาชน)	189,987	83,722	189,987	83,722
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	127	-	-	-
	190,114	104,263	189,987	104,263
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	2,918,337	3,068,204	584,546	2,424,019
เงินประกันผลงานตามสัญญา				
การร่วมการงาน	7,117	4,564	7,117	4,564
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	56,646	152,988	56,646	152,988
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	1,379	-	1,379	-
	57,925	152,988	57,925	152,988
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ค้ำบลิ้ว จำกัด	33,217	35,217	33,217	35,217
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	12,556	-	12,556
- บริษัท ที่ค้ำบลิ้ว จำกัด (มหาชน)	6,906	32,882	6,906	32,882
- บริษัท สห ิทธิ พอ์ปอ์เรชั่น จำกัด	9,241	6,269	-	-
	49,364	86,924	40,123	80,655
รวมเงินประกันผลงานตามสัญญา	114,406	244,476	105,165	238,207
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,032,743	3,312,680	689,711	2,662,226

ข) ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ตามหมายเหตุ 9)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ค่าขายวัสดุก่อสร้างและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	2,515,578	2,274,823
การร่วมการงาน	15,321	118	15,321	118
บริษัทร่วม	1,395	7,918	566	748
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกระบวนการร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์ปอร์ต ทราเนสปอร์ต จำกัด	11,727	7,421	11,727	7,421
- บริษัท ดีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	212	68	212	68
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	2,411	673	2,411	556
	14,350	8,162	14,350	8,045
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิสฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เมชี	8,108	8,108	8,108	8,108
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	69,174	24,336	2,583,923	2,291,872

ค) เงินย่ำส่งหนี้ผู้รับเหมาร่วม - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย	-	-	50,096	-

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทและกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยที่เรารับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		2558			2559
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	283,913	-	-	283,913

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ การ่วมหุ้น	รายการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงค้างเมื่อ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงค้างเมื่อ ณ วันที่
		31 ธันวาคม	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม
		2558			2559
- บริษัท ทอนสเตอร์ลิททัน เบมเทท์เรโซล ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	29,635	31,547	(40,531)	20,651
- บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	20,232,346	3,109,173	(19,186,674)	4,154,845
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง	บริษัทย่อย	41,223	1,432	-	42,655
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงาน ร่วมกัน	3,726,253	-	-	3,726,253
		24,029,457	3,112,152	(19,227,205)	7,914,401
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(3,412,310)			(3,412,310)
		20,587,117			4,502,094

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บางส่วนต่างที่กำหนด และ V.I.R. หักส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนปีละทางตาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการขกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกัน ระหว่างบริษัทและบิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัททวงถามแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่ม/หักระหว่างปี	ลด/ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	10,055,430	-	10,055,430
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	304,280	-	304,280
	-	10,359,710	-	10,359,710

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท จำกัด พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Lend Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะเกิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต้นบวกหรือลบ 0.25 (M.R. + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต้น (M.R.) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินเสดงผลเมื่อภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 10,055 ล้านบาท

ฉ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	11,550	-	(2,850)	8,700
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	834	553	(834)	553
	12,384	553	(3,684)	9,253

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.01 (MLR - 0.01%) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบทั้งจำนวนแล้ว

ช) เจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย	-	-	103,861	77,300
การร่วมกิจการ	87	2,530	86	2,400
บริษัทร่วม	12,840	17,120	12,840	17,120
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่รวมการร่วมกัน)				
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิลาทรายกรีด	2	191	2	191
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	218	192	212	192
	220	383	214	383
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	16,105	-	16,105	-
- บริษัท กรุงเทพเคมชีนส์ จำกัด	96	12,387	96	12,387
	16,201	12,387	16,201	12,387
รวมเจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,348	32,420	133,202	109,590

ข) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,029,562	-	1,029,562	-
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิโอฟินแกลร์ เมาท์เมทรี เทคโนโลยี	20,017	20,017	20,017	20,017
รวมเจ้าหนี้อื่น	1,049,579	20,017	1,049,579	20,017
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	769,741	600,000	769,741	600,000
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,819,320	620,017	1,819,320	620,017

ค) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การร่วมการงาน	-	921	-	921
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,906	398,250	3,906	398,250
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	3,746	-	3,746
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	89,235	-	-	-
	93,141	401,996	3,906	401,996
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ประปททุบจาดิ จำกัด	-	9,318	-	9,318
- บริษัท ทีทีดับบักวิ จำกัด (มหาชน)	8,948	292,527	8,948	292,527
	8,948	301,845	8,948	301,845
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102,089	704,762	12,854	704,762

ญ) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย	-	-	11,797	5,336
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	2,361	-	2,361	-
- บริษัท กรุงธนเอ็นเนิเจอร์ จำกัด	7,700	6,991	7,700	6,991
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10,064	6,991	21,861	12,327

ฎ) เจ้าหนี้อื่นระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน				
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	769,741	-	769,741

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	220	194	178	146
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	12	5	9
รวม	226	206	183	155

การเข้าประกันกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีการเข้าประกันให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	13,326	8,158	10,194	5,227
เงินฝากธนาคาร	9,392,847	4,168,773	6,146,292	3,235,671
ตั๋วแลกเงิน	2,000,000	490,031	2,000,000	490,031
รวม	11,406,173	4,666,962	8,156,486	3,730,929

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.45 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 1.8 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำธนาคาร	-	20,850	-	20,850
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม	5,561	4,234	5,561	4,234
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรกระทรวงการคลัง แห่งสาธารณรัฐ				
ประชาธิปไตยประชาชนลาว	-	10,000	-	10,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	1,122,937	35,335	1,082,154	34,552
หมายเหตุ: ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	1,977	528	1,749	487
มูลค่ายุติธรรม	1,124,914	35,863	1,083,903	35,039
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	1,130,475	70,947	1,089,464	70,123

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,531,382	2,299,942	255,689	1,370,235
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,386,955	741,971	43,335	741,971
3 - 6 เดือน	-	5,860	-	5,860
6 - 12 เดือน	-	3,368	-	3,368
มากกว่า 12 เดือน	-	17,063	285,522	302,585
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,918,337	3,068,204	584,546	2,424,019
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	114,406	244,476	105,165	238,207
รวม	3,032,743	3,312,680	689,711	2,662,226
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,545,208	1,590,847	3,336,217	1,462,703
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	35,313	94,268	-	65,000
3 - 6 เดือน	499	-	-	-
6 - 12 เดือน	6,741	54,015	6,741	54,015
มากกว่า 12 เดือน	225,051	261,472	216,021	252,424
รวม	3,812,812	2,000,602	3,558,979	1,834,142
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,030)	(9,048)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	3,803,782	1,991,554	3,558,979	1,834,142
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	209,838	120,933	143,382	106,667
รวม	4,013,620	2,112,487	3,702,361	1,940,809
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7,046,363	5,425,167	4,392,072	4,603,035
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,174	24,336	2,583,923	2,291,872
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	224,917	106,359	211,956	88,192
รายได้ค้างรับ	579,458	615,069	579,140	614,752
คอกเบี้ยค้างรับ	220	2,629	174	2,387
รวมลูกหนี้อื่น	873,769	748,393	3,375,193	2,997,203
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7,920,132	6,173,560	7,767,265	7,600,238

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้าระยะยาว		
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,095,406	14,406,046

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีมีความเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

ลูกหนี้การค้าระยะยาว - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ยอดดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริการโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้ง อุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 โดยมีระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 1,200 วันนับจากวันที่ลงนามสัญญา ทั้งนี้ งานก่อสร้างดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง สำหรับสัญญาสัมปทานการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา ซึ่งบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”)

บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและบันทึกลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจาก รฟม. ลูกหนี้ค่างานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า และบริษัทฯ จะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับคำตอบแทนจาก รฟม. ทั้งนี้ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญากับ รฟม. ให้กับบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นหลักประกันต่อธนาคารผู้กู้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 24

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ และได้ส่งมอบโครงการให้แก่ผู้จ้างเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทลูกหนี้การค้าดังกล่าวจำนวน 1,642 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น”

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	40,708,638	118,616,856	34,315,816	39,832,056
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ดำเนินการ	21,502,554	78,160,081	15,815,209	32,792,919
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(18,787,481)	(65,013,147)	(13,273,961)	(29,759,934)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,715,073	13,146,934	2,541,248	3,032,985
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	324,244	365,409	248,547	344,874
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	181,972,533	64,351,916	81,940,506	57,258,461
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	147,656,861	49,744,971	77,406,271	44,524,056
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ดำเนินการ	(144,546,815)	(45,390,827)	(75,107,444)	(40,328,353)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,110,046	4,354,144	2,298,827	4,195,703
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	2,403,498	1,528,965	2,204,369	1,506,584
รวม	5,513,544	5,883,109	4,503,196	5,702,287

11. งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
วัสดุรอโอนใช้งาน	230,607	307,324	113,346	161,367
อะไหล่	299,422	342,972	953	1,209
งานระหว่างก่อสร้าง	2,230,678	12,136,588	669,480	1,341,839
สินค้าระหว่างทาง	14,492	-	14,492	-
รวม	2,775,199	12,786,884	798,271	1,504,415

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	46,650	105,629	30,806	94,708
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	113,169	220,598	112,055	220,222
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	139,491	207,757	129,373	198,772
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	532,684	114,077	478,802	79,182
อื่น ๆ	28,240	29,879	22,649	15,708
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	860,234	677,940	773,685	608,592

13. เงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเคสเดบิต์ของเครดิตของ บริษัทฯ และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลที่บริษัทรับได้ในระยะยาว
	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		รายการ		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท คอมพิวเตอร์ แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	100,000	100,000	99,999	99,999	99,999	-
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	160,000	99,000	99,000	158,400	158,400
บริษัท ข.การช่าง-ไดเกีย คอมมูนิเคชั่น จำกัด	100,000	100,000	55,000	55,000	55,000	55,000
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด						
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)	39,636	39,636	100,000	100,000	39,636	-
รวม						
					353,035	55,000
หัก: ค่าเผื่อลดขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,559)	(1,559)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					351,476	53,441

15. การร่วมการงานประเภทการค้าเงินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมการงานประเภทการค้าเงินงานร่วมกัน จำนวน 6 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			(หน่วย: ล้านบาท)
	ผลขาดสุทธิ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์หมุนเวียน	25,593	2,866	(274)	28,185
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,467	247	(26)	61,688
หนี้สินหมุนเวียน	21,178	3,030	(465)	23,743
หนี้สินไม่หมุนเวียน	43,371	8	(26)	43,353
กำไรสะสมต้นปี	8,096	51	217	8,364

สรุปรายการกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			(หน่วย: ล้านบาท)
	ผลขาดสุทธิ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้รวม	20,043	2,403	(110)	22,336
ค่าใช้จ่ายรวม	(17,600)	(2,265)	97	(19,768)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,443	138	(13)	2,568
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,516)	(10)	-	(1,526)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	927	128	(13)	1,042
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30)	(28)	-	(58)
กำไรสำหรับปี	897	100	(13)	984

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้ง ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
			ส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ส่วนเงินลงทุน	ส่วนเงินลงทุน	ส่วนเงินลงทุน	
บริษัท ต.พลังงานแสงอาทิตย์ ไฟโฟโตวอลเทอ (มหาชน) จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการ ระดมทุนส่งมา ก่อสร้าง รถไฟและระบบราง เชิงพาณิชย์	ไทย	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			ซื้อ	ซื้อ	ซื้อ	ซื้อ	ซื้อ	ซื้อ
			29,73	27,47	17,788,298	15,312,274	(299,928)	(299,928)
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	28,77	30,25	4,798,487	5,044,827	-	-
			รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
			22,586,785	20,357,101	(299,928)	(299,928)	22,286,857	20,057,173

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾	648,320	3,653	(38,580)	-	528,589	-
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ⁽¹⁾	-	(191,088)	-	3,008	-	-
บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	(5,265)	-	147,800	-	-
บริษัท จีที พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	(70,709)	173,340	33,100	(58,262)	49,713	32,860
รวม	577,611	(19,360)	(5,480)	92,546	578,302	32,860

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2559 และ 2558 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	34,562	22,783 ⁽²⁾	33,632	21,964 ⁽²⁾
บริษัท จีที พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	7,506 ⁽³⁾	4,369 ⁽¹⁾	7,506 ⁽³⁾	4,369 ⁽³⁾
รวม	42,068	27,152	41,138	26,333

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการควบกิจการเข้าด้วยกัน ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วม

⁽²⁾ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อสุดท้ายของหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ก่อนการควบกิจการ

⁽³⁾ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 305 ล้านบาท (2558: จำนวน 211 ล้านบาท)

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,219	5,869	7,666	5,196
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	73,566	72,251	51,639	49,370
หนี้สินหมุนเวียน	(9,558)	(27,315)	(1,488)	(2,416)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(43,445)	(21,675)	(27,311)	(20,338)
สินทรัพย์ - สุทธิ	29,782	29,130	30,506	31,812
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(93)	(86)	(12,762)	(14,058)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	29,689	29,044	17,744	17,754
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30.62%	28.50%	28.77%	30.25%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน				
สินทรัพย์ - สุทธิ	9,091	8,277	5,105	5,370
การตัดรายการระหว่างกันและอื่นๆ	7,107	5,485	(1,867)	(1,873)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการใน บริษัทร่วม	16,198	13,762	3,238	3,497

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2559	2558 ⁽¹⁾	2559	2558
รายได้	13,233	13,105	6,359	6,851
กำไร	2,606	2,650	55	412
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(126)	(41)	99	(191)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,480	2,609	154	221

⁽¹⁾ ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลที่แสดงอยู่ในรายการเงินรวมของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นกับบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,050,134,895 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ในราคา 1.79 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 3,670 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35.68 ทั้งนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระค่าซื้อหุ้นในวันที่บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท และคงเหลือเป็นเจ้าหนี้จากทางซื้อเงินลงทุนจำนวน 1,670 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะชำระเงินให้เสร็จสิ้นภายในเดือนสิงหาคม 2560 โดยตกลงแบ่งชำระทุกงวด 6 เดือน รวม 5 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2558 โดยงวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 ชำระงวดละ 300 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระจำนวน 470 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 43.8 ล้านหุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 35.68 เป็นร้อยละ 35.47

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการควบกิจการทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันตามหลักการเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยการควบกิจการของทั้งสองบริษัทนี้ได้จดทะเบียนควบกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ผลของการควบบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 28.50 (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 27.47) และทำให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีสถานะเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทดังกล่าว

ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 106 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 556 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.47 เป็นร้อยละ 28.16

ต่อมาในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 240 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,920 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.16 เป็นร้อยละ 29.73

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัท ย่อยแห่งหนึ่งได้นำใบหุ้นของบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 240.35 ล้านหุ้น ติดเงื่อนไขห้ามขาย (Sikem period) เป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (วันที่ 18 กรกฎาคม 2556) อย่างไรก็ดีตาม ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2559 หุ้นดังกล่าวได้หมดเงื้อมมือห้ามขายแล้ว

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยการค้ำประกันบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในการให้เงินสนับสนุนในกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าว ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการกู้ยืมรวมถึงการผิดนัดชำระหนี้กับธนาคารผู้ให้กู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 620 ล้านบาท อย่างไรก็ดีตาม ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกลุ่มผู้ให้กู้ใหม่ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวเดิม และได้ยกเลิกการค้ำประกันดังกล่าวแล้ว

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมจำนวน 558.6 ล้านหุ้น และซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินสิทธิที่เหลือจากการจัดสรร จำนวน 27.7 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 586.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นเงินรวม 1,758.8 ล้านบาทในดือนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.87 เป็นร้อยละ 30.25 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 586.3 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันที่การสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ

ในเดือนตุลาคม และกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 109 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 389 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 จำนวนเงินประมาณ 218 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 143 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 30.25 เป็นร้อยละ 28.77

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805,830 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่บริษัท ซีพี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท ต่อมาในเดือน มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 805,830 หุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 4,344 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่สองของปี 2558 จำนวนเงินประมาณ 1,657 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,210 ล้านบาท)

17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วน	เงินลงทุน	สัดส่วน	เงินลงทุน		
	เงินลงทุน	2559	2558	เงินลงทุน	2559	2558
	ร้อยละ			ร้อยละ		
เงินลงทุนในสหกรณ์หรือเฝ้าชาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท ซีพีดีบี จำกัด (มหาชน)	19.40	5,810,452	5,667,089	19.40	1,255,736	1,106,373
รวม กำไรที่ส่งมอบคืนจาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		2,473,180	3,217,627		7,026,896	6,872,343
		8,282,632	7,978,716		8,282,632	7,978,716
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น						
บริษัท กลุ่ม 10 จำกัด (มหาชน)	19.00	2,280	2,280	-		
บริษัท เคซีเอส จำกัด	10.14	43,750	43,750	10.14	43,750	43,750
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	0.57	3,000	3,000	0.57	3,000	3,000
บริษัท สันติราษฎร์พัฒนา จำกัด	0.25	2,000	2,000	0.25	2,000	2,000
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด	5.00	16,600	16,600	-		
		65,338	67,620		49,458	48,750
หัก: การลงทุนในสหกรณ์หรือเฝ้าชาย						
ของมูลค่าเงินลงทุน		(43,750)	(43,750)		(43,750)	(43,750)
		24,588	23,880		5,708	5,000
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะจัดจนครบกำหนด						
กู้ยืมจากธนาคารกรุงเทพ จำกัด						
(มหาชน) วันที่ 1-2555		5,000	5,000		5,000	5,000
		5,000	5,000		5,000	5,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - อื่นๆ		8,312,220	8,007,596		8,293,340	7,988,716

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารสำนักงาน			สำนักงาน		
	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	322,863	176,579	499,442	340,705	259,695	600,400
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19)	(36,050)	(36,069)	(19)	(58,602)	(58,621)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	276,731	140,529	417,260	298,852	201,093	499,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:						
ราคาทุน	252,760	219,089	471,849	270,809	302,178	572,987
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(41,762)	(41,762)	-	(67,703)	(67,703)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	206,647	177,327	383,974	228,975	239,975	468,950

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	383,974	398,994	468,950	486,376
โอนไปถ้อยประกอบสำหรับ	37,461	(9,915)	37,474	(9,908)
ค่าเสื่อมราคา	(4,175)	(5,105)	(6,479)	(7,518)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	417,260	383,974	499,945	468,950

มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดิน	576,677	314,288	716,477	397,500
อาคารสำนักงานให้เช่า	273,287	241,505	344,015	306,603

มูลค่าสุทธิธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					สิ้นปี รวม
	หักลบ ส่วนกำไร ที่ดิน	ขาดทุน สุทธิ	ขาดทุน สุทธิ	ส่วนกำไร สุทธิ	ส่วนกำไร สุทธิ	
ราคาทุน						
31 ธันวาคม 2558	2,199,463	416,575	2,263,432	29,699	427,650	148,408
ซื้อเพิ่ม	1,186,528	-	219,814	3,061	38,056	1,653,385
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,087)	-	(8,397)	-	(16,906)	(198,269)
ตัดจำหน่ายใหม่ (โอนเข้า/ออก)	681	53,722	54,886	13,058	12,515	610,083
31 ธันวาคม 2559	3,385,585	469,297	2,528,535	45,818	451,315	14,230,211
ต้นทุนราคาซื้อ						
31 ธันวาคม 2558	360,371	78,616	721,952	18,329	283,530	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,098	10,857	419,761	2,416	65,103	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,087)	-	(7,956)	-	(15,235)	(156,391)
31 ธันวาคม 2559	367,382	99,518	1,133,757	20,745	333,398	10,065
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2558	73,924	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2559	73,924	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2558	1,765,168	337,959	1,540,480	11,370	144,120	7,329,633
31 ธันวาคม 2559	2,944,279	369,759	1,394,778	25,073	117,917	8,609,985
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2558 (928 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการคำนวณกำไรสุทธิ ส่วนที่เกี่ยวกับรายได้ในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้)						957,871
2559 (897 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการคำนวณกำไรสุทธิ ส่วนที่เกี่ยวกับรายได้ในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้)						931,173

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรารถ ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรารถ อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระยะยาวต่อสร้าง	รวม
รวม									
31 ธันวาคม 2557	1,089,112	340,933	151,972	331,710	2,432,131	238,934	312,701	140,374	5,037,867
หักเพิ่ม	740,028	-	38,280	7,687	98,485	14,387	4,684	251,717	1,155,268
หักมูลค่าเสื่อมค่า	-	-	(14,581)	-	(119,432)	(17,529)	(14,792)	-	(166,334)
หักมูลค่าใหม่: โอนเข้า (ออก)	313,115	11,719	(1,217)	(311,745)	254,562	-	-	(255,052)	11,382
31 ธันวาคม 2558	2,142,235	352,652	174,454	27,652	2,665,746	235,792	302,593	137,039	6,038,183
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2557	39,802	57,103	111,261	326,993	1,186,946	149,126	278,650	-	2,149,881
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,085	8,240	2,781	1,263	232,574	32,542	18,631	-	301,116
หักมูลค่าใหม่: โอนเข้า (ออก)	-	-	(14,441)	-	(97,249)	(15,757)	(14,776)	-	(142,223)
31 ธันวาคม 2558	312,963	1,963	(1,217)	(311,745)	-	-	-	-	1,964
31 ธันวาคม 2558	357,830	67,306	98,384	16,511	1,322,271	165,911	282,505	-	2,310,738
ค่าเสื่อมราคาสุทธิจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2557	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2558	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2557	975,385	283,830	40,711	4,717	1,245,185	89,808	34,051	140,374	2,814,062
31 ธันวาคม 2558	1,710,481	285,346	76,070	11,141	1,343,475	69,881	20,088	137,039	3,653,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2557 (294) ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการสร้างอาคารและสร้าง ส่วนที่ผลิตรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย (ในการบริหาร)									317,492
2558 (277) ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการสร้างอาคารและสร้าง ส่วนที่ผลิตรวมอยู่ในค่าใช้จ่าย (ในการบริหาร)									301,116

[illegible]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 436 ล้านบาท (2558: 634 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 387 ล้านบาท (2558: 576 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งดัดแปลงราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,626 ล้านบาท (2558: 1,296 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,397 ล้านบาท (2558: 998 ล้านบาท))

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่าย ค่าโฆษณา หรือก่อให้เกิดการระงับหนี้ใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและกู้ยืมของบริษัทฯ

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	152,024	151,454	147,332	146,994
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(93,368)	(73,476)	(90,600)	(73,430)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	58,656	75,978	56,732	73,564
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	17,892	18,201	17,171	17,516

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	75,978	85,921	73,565	82,898
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	570	8,258	338	8,182
ค่าตัดจำหน่าย	(17,892)	(18,201)	(17,171)	(17,516)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	58,656	75,978	56,732	73,564

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.8 ถึง 3.05, M1.R - 2.625 และ FDR + 2.75	3,805,978	3,165,700	3,805,978	3,140,700
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	3.625 ถึง 6.25, LIBOR + margin และ MLR - margin	2,535,556	2,025,577	459,978	23,153
ตัวแลกเงิน	1.67 ถึง 1.98	3,190,000	3,000,000	3,190,000	3,000,000
รวม		9,531,534	8,191,277	7,455,956	6,163,853

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วนที่รับประกันโดยการ โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีลักษณะดังนี้ เงินฝากออมทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อย ไปหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกันโดยบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้บัตรเครดิตของบริษัทย่อยที่รับประกันโดยบริษัท

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,348	32,420	133,202	109,590
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,942,125	5,158,701	2,446,227	3,789,657
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,819,320	620,017	1,819,320	620,017
ค่างานเบี่ยงจ่าย	182,163	161,444	181,992	160,074
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	450,729	602,014	293,638	405,332
เจ้าหนี้อื่น	17,283	27,453	13,277	23,237
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,440,968	6,602,049	4,887,656	5,107,907

23. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	115,688	315,924	87,235	267,316
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(3,194)	(12,887)	(2,181)	(10,480)
	112,494	303,037	85,054	256,836
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(90,884)	(193,918)	(70,449)	(171,542)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,610	109,119	14,605	85,294

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะไปใช้ในการดำเนินงานเองกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ค่าเช่าของสัญญาในระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ส่วนของบริษัทฯ:</u>				
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	18,240,981	17,496,246	18,240,981	17,496,246
กิจการร่วมค้า ซีเม็คซีตช	294,000	-	294,000	-
<u>ส่วนของบริษัทย่อย:</u>				
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	644,040	4,372,313	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	19,179,021	21,868,559	18,534,981	17,496,246
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,547,791)	(5,099,472)	(3,903,751)	(2,413,086)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,631,230	16,769,087	14,631,230	15,083,160

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศ 7 แห่ง โดยมีรายละเอียดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมดังนี้

- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 14,708 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นซึ่งมีธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเพื่อให้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้นำจ้างในสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงดังกล่าว กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 15,689 ล้านบาท และวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 700 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ในสัญญาถึงเดือนมีนาคม 2560 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบางส่วนต่างที่กำหนดต่อปี สำหรับช่วงระยะเวลาหลังจากนั้นจนชำระหนี้เงินกู้ครบตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทฯ จะทยอยชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวด ๆ จำนวน 120 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 หรือ 60 วันนับจากวันที่บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าสายสีม่วง มีส่วนลดเหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน ทั้งนี้ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญากับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นหลักประกันต่อธนาคารผู้ให้กู้
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 1,550 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (Prime rate - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายสามเดือน จำนวนรวม 8 งวด ตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยจะเริ่มชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2558 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ และใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2564
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส จำนวน 294 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยกิจการร่วมค้าจะชำระหนี้ตามสัญญานี้ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนตุลาคม 2562

เงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนของบริษัทฯทำประกันโดยการโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 1,386 ล้านบาท (2558: 3,507 ล้านบาท)

บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด

เงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด เป็นเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10,000 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีพ จำนวนรวม 16,650 ล้านบาท และวงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 8,200 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบางส่วนค่าที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างเริ่มตั้งแต่งวดที่ 13 เป็นต้นไป ตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทย่อยจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นเมื่อบริษัทย่อยได้รับเงินค่างวดงาน รวมถึงร้อยละ 90 ของมูลค่างานก่อสร้างโครงการและจะชำระหนี้เงินต้นให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมกราคม 2563 นอกจากนี้บริษัทย่อยมีภาระในการจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้และค่าธรรมเนียมรักษาวงเงินกู้ให้กับกลุ่มผู้ให้กู้ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละของวงเงินกู้ทั้งหมดและวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนำและโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯ

25. หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			กำหนดไม่ก่อน	ถัด ต่อจากนี้ (ร้อยละต่อปี)	2559	2558
1	4 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2559	5.25, 5.75 และ 6.25	-	2,000,000
2	6 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2561	5.4, 5.75, 6.25 และ 6.75	1,000,000	1,000,000
3	4 ปี 9 เดือน	18 กรกฎาคม 2555	18 เมษายน 2560	5.5	2,000,000	2,000,000
4	5 ปี 9 เดือน	7 มิถุนายน 2556	7 มีนาคม 2562	5.0	-	4,000,000
5	4 ปี	21 กุมภาพันธ์ 2557	21 กุมภาพันธ์ 2561	4.7 และ 4.9	-	2,000,000
6	5 ปี 9 เดือน	21 กุมภาพันธ์ 2557	21 พฤศจิกายน 2562	4.8 และ 5.0	-	1,000,000
7	6 ปี	30 กรกฎาคม 2557	30 กรกฎาคม 2563	4.92	-	500,000
8	5 ปี 9 เดือน	28 สิงหาคม 2557	28 พฤษภาคม 2563	4.8	-	2,500,000
9	6 ปี	6 มีนาคม 2558	6 มีนาคม 2564	4.16	4,000,000	4,000,000
10	3 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2561	2.52	1,000,000	1,000,000
11	4 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2562	2.85	500,000	500,000
12	7 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2565	3.98	3,000,000	3,000,000
13	3 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2562	2.19	1,500,000	-
14	7 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2566	3.36	4,000,000	-
15	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	-
16	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	-
17	3 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2562	2.24	2,500,000	-
18	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	-
19	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	-
20	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	-
21	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	-
22	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2559	8 พฤศจิกายน 2570	4.05	1,000,000	-
23	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2559	17 พฤศจิกายน 2570	4.05	500,000	-
รวม					28,500,000	23,500,000
หัก: ค่าใช้ค่าในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุนสุทธิ					(20,333)	(21,786)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,000,000)	(2,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					26,479,667	21,478,214

หุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ค่อยชดเชย ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ ยกเว้น หุ้นกู้สามที่แสดงในรายละเอียดที่ 22 และ 23 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติหลักการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 35,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 25,000 ล้านบาท

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 1 มีอัตราดอกเบี้ยสามอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 และอัตราที่สามคิดสำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 2 มีอัตราดอกเบี้ยสี่อัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 อัตราที่สามคิดสำหรับปีที่ 5 และปีที่ 6 และ อัตราที่สี่คิดสำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 5 มีอัตราดอกเบี้ยสองอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับระยะเวลาสองปีแรก และอัตราหลังคิดสำหรับระยะเวลาที่เหลือ

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 6 มีอัตราดอกเบี้ยสองอัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับระยะเวลาสามปีแรก และอัตราหลังคิดสำหรับระยะเวลาที่เหลือ

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ และใบหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ทันที	568,444	486,407	316,759	281,096
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	124,992	96,718	59,528	46,266
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,288	16,938	7,805	10,177
ต้นทุนบริการในอดีตรวมผลกำไรหรือขาดทุนที่	(843)	6,961	(843)	(1,372)
เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการค่าหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน	638	(46,037)	-	(36,189)
ประชากรศาสตร์				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง	7,285	37,624	-	25,555
การเงิน				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,855	(8,846)	-	(6,306)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(106,500)	(21,321)	(83,692)	(2,468)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	612,159	568,444	299,557	316,759

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการในใจจูงใจ	124,992	96,718	59,528	46,266
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,288	16,938	7,805	10,177
หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงที่รับรู้ในปี	-	40,408	-	21,901
ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์และผลกำไรหรือขาดทุน ที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(843)	6,961	(843)	(1,372)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	137,437	161,025	66,490	76,972

บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 36 ล้านบาท (2558: จำนวน 38 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 26 ล้านบาท (2558: จำนวน 23 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 0.5 - 9.3 ปี (2558: 0.5 - 9.1 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.5 - 7.2 ปี (2558: 0.5 - 7.2 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.26 - 2.80	2.26 - 3.73
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถ่วงเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถ่วงเฉลี่ย	0 - 26.0	0 - 26.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อบุคลากรปัจจุบันของการระดมทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(38.38)	44.22	(21.07)	23.96
อัตราการขึ้นเงินเดือน	47.00	(41.79)	25.96	(23.37)
อัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(41.65)	22.09	(23.12)	12.27

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(27.18)	31.20	(18.02)	20.49
อัตราการขึ้นเงินเดือน	29.21	(26.11)	19.18	(17.30)
อัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(29.68)	16.53	(19.78)	10.50

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ลูกหนี้เงินทดรองค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจกรรมร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อยับยั้งตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจกรรมร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่ยังบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี กิจกรรมร่วมค้าจึงได้บันทึกคำฟ้องนี้ลงสู่ข้อพิพาทจำนวนสามรายถูกหนี้เงินทดแทนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในค่าใช้หรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าว โดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลาภมิควรได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจกรรมร่วมค้าได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ขณะนี้ คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,087,823	4,432,788	2,068,301	2,294,853
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	935,349	962,976	326,581	308,634
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	36,114,568	24,527,324	15,303,579	17,708,198
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	180,338	297,049	92,256	92,813

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้จ่าย:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	66,235	481,087	42,770	447,026
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการยกเว้นรายการผลขาดต่างชั่วคราว	11,380	(22,074)	15,018	(19,762)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	77,615	459,013	57,788	427,264

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหักหักไปสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
เพื่อขาย	31,163	(67,295)	31,163	(83,767)
กำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการที่กังวลความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	4,430	86,945	4,430	86,945
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,556)	4,140	-	3,388
	33,037	23,790	35,593	6,566

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,120,062	2,719,420	1,041,368	2,494,748
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	424,012	543,884	208,274	498,950
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	19,795	8,376	17,916	2,392
รายได้ที่มิใช่เงินภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ นำมาหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(98,040)	(171,538)	(222,092)	(180,331)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	47,185	44,534	47,185	44,534
ขาดทุน (กำไร) ของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(186,465)	57,133	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(115,522)	3,872	-	-
อื่น ๆ	(13,350)	(27,248)	6,505	61,719
รวม	(316,397)	(81,871)	(150,486)	(71,686)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	77,615	459,013	57,788	427,264

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการหักค่าของสินทรัพย์	2,747	2,747	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,993	18,081	5,073	8,745
สำรองค่าเสื่อมราคาของพนักงาน	76,238	75,540	59,893	62,897
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	11,529	-	11,529
รายการอื่น ๆ	10,616	8,354	7,136	7,782
รวม	103,594	116,251	72,102	90,953
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่คิดเงินจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,973,390	1,949,634	1,917,380	1,885,952
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4,067	4,357	4,067	4,357
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	3,040	-	3,040	-
รายการอื่น ๆ	3,409	6,284	3,409	5,827
รวม	1,983,906	1,960,275	1,927,896	1,896,136

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 32.4 ล้านบาท (2558: 69.6 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 32.4 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ปันของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 156,774 ล้านบาท (2558: 132,226 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 84,567 ล้านบาท (2558: 72,224 ล้านบาท)) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 4,949 ล้านบาท (2558: 25,276 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,211 ล้านบาท (2558: 4,375 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 3,110 ล้านบาท (2558: 4,354 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,299 ล้านบาท (2558: 4,196 ล้านบาท))

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอในสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและขอทราบอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	45,864	34,912	1,313	2,893	47,177	37,805
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	913	944	-	-	913	944
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,430	1,432	351	327	1,781	1,759
ดอกเบี้ยจ่าย	627	690	539	855	1,166	1,545
กำไรของส่วนงาน	1,393	1,008	727	1,711	2,120	2,719
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(78)	(459)
กำไรสำหรับปี					2,042	2,260

ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญสำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	21,683	26,078
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	24,181	8,834
รวม	45,864	34,912

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2559	2558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	58,520	44,312
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	2,777	3,597
รวม	61,297	47,909

*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการดัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 8,796 ล้านบาท 6,106 ล้านบาท และ 23,294 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2558 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6,384 ล้านบาท 9,289 ล้านบาท และ 8,834 ล้านบาท ตามลำดับ)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 79.0 ล้านบาท และ 61.7 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 70.9 ล้านบาท และ 54.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

35. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรประจำปี 2557 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 4.1 ล้านบาท และกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงิน 592.9 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 ทั้งนี้ เมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2557 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 931.6 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 423.5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 กันยายน 2558

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรประจำปี 2558 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 310 บาท และกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นเงิน 677.6 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2558 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,101 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 423.5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 กันยายน 2559

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท) (2558: งบการเงินรวม 57 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการเช่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน จำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ล้านบาท) (2558: งบการเงินรวม 0.3 ล้านบาท)

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 19,085 ล้านบาท 259 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2558: 28,698 ล้านบาท 452 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 1 ล้านดอลลาร์บริติชเวสต์อินดีส์ 2 ล้านยูโร 4,225 ล้านเยน และ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 12,157 ล้านบาท และ 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2558: 16,308 ล้านบาท 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 2 ล้านยูโร 4,225 ล้านเยน และ 9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์))
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)

36.4 การค้าประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ทำบริษัทย่อยสองแห่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 47,020 ล้านบาท (2558: 47,020 ล้านบาท)

36.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประกันการก่อสร้าง การประมู่งงานก่อสร้าง	17,785	13,962	12,570	8,831
การยื่นขอประกันวงจราและค่าระงับหนี้				
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ	10,236	10,436	7,109	7,321
เงินประกันผลงาน				
ประกันอื่นๆ	327	318	151	131
	<u>28,348</u>	<u>24,716</u>	<u>19,830</u>	<u>16,283</u>

37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแยะดังต่อไปนี้ตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า								
ตราสารทุน	6	4	-	-	-	-	6	4
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	8,283	7,979	-	-	-	-	8,283	7,979
ตราสารหนี้	-	-	1,125	36	-	-	1,125	36
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	29	-	-	-	29	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	58	-	-	-	58
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	850	556	-	-	850	556
ตราสารทุน								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	33	46	-	-	33	46

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า								
ตราสารทุน	6	4	-	-	-	-	6	4
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	8,283	7,979	-	-	-	-	8,283	7,979
ตราสารหนี้	-	-	1,084	35	-	-	1,084	35
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	15	-	-	-	15	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	58	-	-	-	58
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,060	704	-	-	1,060	704
ตราสารทุน								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	33	46	-	-	33	46

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>	<u>หนี้สินทางการเงิน</u>
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินลงทุนชั่วคราว	จากสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้อื่นระยะยาว
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เงินกู้ยืมระยะยาว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	- หุ้นกู้
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว	

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการหน่วยงานภาครัฐและถูกกำกับความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มิได้ตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 กันยายน 2559

	รายการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (คิดเฉลี่ยต่อปี) (เรทลอยเอ้าท์)
	ที่ตราออกโดยบริษัท			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,100	-	-	9,011	295	11,406	0.05 ถึง 1.45
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	1,130	1,130	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,920	7,920	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	283	1	284	MLR - 1.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระจำประกัน	-	17	-	16	-	33	0.375 ถึง 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วม และลูกบริษัทต่าง	-	-	-	10,360	-	10,360	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9	-	9	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	8,307	8,312	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,095	14,095	-
	2,100	17	5	19,679	31,748	53,549	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	6,990	-	-	2,543	-	9,533	1.67 ถึง 6.75, FDR - 2.75, LIBOR + margin or MLR + margin
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	-	-	6,441	6,441	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	91	21	-	-	-	112	1.96 ถึง 4.85
ค่าเช่าเงินประกันรถยนต์	-	-	-	-	907	907	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	14,651	-	4,548	-	19,179	5.75, MLR + margin or Prime rate - 1.375
รวม	2,000	10,480	16,000	-	-	25,480	2.19 ถึง 6.25
	9,081	25,132	16,004	2,090	7,348	61,651	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	630	-	-	3,925	112	4,667	0.1 ถึง 1.8
เงินลงทุนชั่วคราว	31	-	-	-	40	71	1.0 ถึง 4.5
ส่วนเกินมูลค่าและมูลค่าอื่น	-	-	-	-	6,174	6,174	-
เงินฝากผู้รับผลประโยชน์จากภาษีที่ เกินข้อกำหนดและข้อกำหนดอื่น	-	-	-	283	1	284	MLR - 1.35
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้างเกินวัน	-	17	-	-	-	17	0.50 ถึง 1.75
เงินกู้ยืมระยะยาวเกินวัน ที่เกินข้อกำหนดและข้อกำหนดอื่น	-	-	-	12	-	12	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะกลาง	-	-	5	-	8,003	8,008	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,406	14,406	-
	661	17	5	4,210	18,736	33,639	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	5,450	-	-	2,711	-	8,191	2.0 ถึง 4.0, LIBOR + margin และ MLR - margin
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมอื่น	-	-	-	-	6,602	6,602	
เงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ	194	109	-	-	-	303	2.62 ถึง 2.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	1,146	1,146	
เงินกู้ยืมอื่นและระยะยาว	-	-	-	-	770	770	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	13,034	-	8,835	-	21,869	5.75, FDR + 2.75, MLR - margin และ Prime rate + 1.375
หุ้นกู้	2,000	14,478	7,000	-	-	23,478	2.52 ถึง 6.25
	7,674	27,621	7,000	11,546	8,518	62,359	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการเงินคงเหลือสุทธิ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
2,000	-	-	6,156	-	8,156	0.05 ถึง 1.45	
-	-	-	-	1,089	1,089	-	
-	-	-	-	7,817	7,817	-	
-	-	-	4,501	1	4,502	MLR - 3.00 และ MLR - 1.25	
-	-	-	16	-	16	0.375	
-	-	-	10,360	-	10,360	MLR - 0.25	
-	-	-	9	-	9	MLR - 0.01	
-	-	5	-	8,298	8,293	4.375	
-	-	-	-	14,095	14,095	-	
2,000	-	5	21,042	31,290	54,337		
6,990	-	-	466	-	7,456	1.67 ถึง 6.25, FDR - 2.75 และ MLR - margin	
-	-	-	-	4,888	4,888	-	
70	15	-	-	-	85	2.5 ถึง 4.85	
-	-	-	-	673	673	-	
-	14,631	-	3,904	-	18,535	5.75, MLR - margin และ Prime rate - 1.375	
2,000	10,480	16,000	-	-	28,480	2.19 ถึง 6.25	
9,060	25,126	16,000	4,370	5,561	60,117		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายการเงินคงเหลือสภาพ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	490	-	-	3,214	27	3,731	0.1 ถึง 1.8
เงินลงทุนชั่วคราว	31	-	-	-	39	70	1.0 ถึง 4.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,600	7,600	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้สัมพันธ์	-	-	-	20,586	1	20,587	MLR - 1.75, MLR - 1.25 และ LIBOR + 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้สัมพันธ์	-	-	-	12	-	12	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	7,984	7,989	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,406	14,406	-
	521	-	5	23,812	30,057	54,395	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	5,480	-	-	654	-	6,134	2.0 ถึง 4.0, LIBOR + margin และ MLR + margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,108	5,108	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	172	85	-	-	-	257	2.9
เจ้าหนี้เงินฝากออมทรัพย์	-	-	-	-	930	930	-
เจ้าหนี้ระยะยาว	-	-	-	-	770	770	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	13,033	-	4,463	-	17,496	5.75, FDR margin, MLR + margin และ Prime rate - 1.25
ผู้กู้	2,000	14,478	7,000	-	-	23,478	2.50 ถึง 6.25
	7,652	27,596	7,000	5,147	6,808	54,203	

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเภทหนึ่งเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้บางส่วน ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.5 ถึงร้อยละ 6.75 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และจะมีระยะสิ้นสุดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในเดือนมกราคม 2560 และเดือนกรกฎาคม 2561

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอื่นเกี่ยาเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้า เงินรับค่างานจากผู้ว่าจ้าง และการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีข้อตกลงเพื่อของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2558
เหรียญสหรัฐและดอลลาร์	40	20	72	72	35.83	36.09
เยน	-	-	-	2,380	0.31	0.30
ยูโร	-	-	3	5	37.76	39.44
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	3	24.80	25.52

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	6	1	1	35.83	36.09
เยน	-	-	-	2,380	0.31	0.30
ยูโร	-	-	2	1	37.76	39.44
ดอลลาร์สิงคโปร์	-	-	-	3	24.80	25.52

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทางเหตุดังนี้

2559			
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	33.39 - 35.48	มกราคม 2560 ถึง ตุลาคม 2560
2558			
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32	33.19 - 35.50	มกราคม 2559 ถึง สิงหาคม 2560
เยน	5,450	0.3224 - 0.3343	มกราคม 2559 ถึง กันยายน 2559

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	29	(58)	15	(58)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	33	46	33	46

มูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำหนดโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิรวม

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยเมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2559 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 846.9 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณาอนุมัติต่อไป

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



เอกสารแนบ

- 224 เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 249 เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 250 เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

เอกสารแบบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียด ดังนี้



ชื่อ-สกุล นายอัศวิน คงศิริ
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 10 ตุลาคม 2537
อายุ 71 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-
กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- “จริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเอซีทีแอล
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
2553 - 2555	ประธานกรรมการ	บมจ.โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์
2552 - 2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
2552 - 2553	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์
2548 - 2553	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2544 - 2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
2542 - 2546	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริกซ์ ลีสซิง
2554 - 2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2549 - 2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2533 - 2541	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



ชื่อ-สกุล นายปลิว ตีรวิศเวทย์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 10 ตุลาคม 2537

อายุ 71 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1.07

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง บิดนางสาวสุภามาส ตีรวิศเวทย์

กรรมการและผู้บริหาร อานายสิทธิเดช ตีรวิศเวทย์

บิดานายณัฐติ ตีรวิศเวทย์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2541 - 2558	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
2541 - 2558	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
2537 - 2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย
2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น



ชื่อ-สกุล นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 เมษายน 2542
อายุ 76 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.02
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี
- รายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
2534 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระฉกไทย-อาซาฮี
2548 - 2558	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประจันภัย
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาสาฮักลาสแห่งประเทศไทย
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พัทยาเอสเตท
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.เกียรติธานี คันทรีคลับ
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะโมรม เคมีเคิล
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.ซากาตะ-ไทย คอร์ปอเรชั่น



ชื่อ-สกุล นายวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ
 ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 29 กุมภาพันธ์ 2543
 อายุ 79 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (University of North Carolina at Chapel Hill, N.C.) U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 19/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Fraud and Corruption Risk in Economic Downturn สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2532 - 2541	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ	สำนักข่าวไทย องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)



ชื่อ-สกุล นายภาวิธ ทองโรจน์
 ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 12 ตุลาคม 2550
 อายุ 70 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
2548 - 2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการวิจัยแห่งชาติ สาขาวิทยาศาสตร์เคมีและเภสัช	สภာวิจัยแห่งชาติ
ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนเรศวร
ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2551 - 2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
2550 - 2553	นายกสภาเภสัชกรรม	สภาเภสัชกรรม
2550	กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บจ.ไปรษณีย์ไทย
2548 - 2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง



ชื่อ-สกุล นางสาวสุกามาส ตริวิศเวทย์
 ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 กรกฎาคม 2558
 อายุ 42 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.10
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง บุตรนายปลิว ตริวิศเวทย์
 กรรมการและผู้บริหาร พี่นายณัฐภูมิ ตริวิศเวทย์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship
- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 22/2559

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ที่ดินบางปะอิน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
2554 - 2559	กรรมการ	บจ.บางเขนชัย
2552 - 2554	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น
2551 - 2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2542 - 2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand



ชื่อ-สกุล นายณรงค์ แสงสุริยะ
 ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 10 ตุลาคม 2537
 อายุ 72 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.03
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2543 - 2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำส้ม 2
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย
2524 - 2558	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
2552 - 2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น



ชื่อ-สกุล นายประเสริฐ มรัตนะพร
 ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 เมษายน 2549
 อายุ 60 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
2552 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2544 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
2543 - 2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย
2548 - 2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี



ชื่อ-สกุล นายรัตน์ สันตอรณพ

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 เมษายน 2549

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง -ไม่มี-

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
2544 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
2550 - 2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
2550 - 2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
2548 - 2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี



ชื่อ-สกุล นายอนุกุล ตันติมาสน์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /

กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 เมษายน 2549

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง -ไม่มี-

กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
2544 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
2547 - 2555	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2547 - 2551	กรรมการ	บจ.เมโทร มอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์
	กรรมการ	บจ.ไทรแอดส์ เน็ทเวิร์คส์
	กรรมการ	บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค
2547 - 2549	กรรมการและอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย



ชื่อ-สกุล นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา
 ตำแหน่ง ผู้บริหารอาวุโส
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 66 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 132/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.ช.การช่าง
2544 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
2540 - 2543	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - 2559	กรรมการ	บจ.บางเขนชัย
2554 - 2559	กรรมการ	บจ.เชียงราย โซลาร์
2554 - 2559	กรรมการ	บจ.นครราชสีมา โซลาร์
2537 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บจ.ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น



ชื่อ-สกุล นายลิตติเดช ตริวิศวเวทย์
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ 63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.09
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร หลานนายปลิว ตริวิศวเวทย์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
2552 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวย์ประเสริฐ
2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทรงเวทย์



ชื่อ-สกุล นายพงษ์สฤษฎ์ ดันตีสวนิชย์กุล
 ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 44 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.009
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
2554 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ	บมจ.ช.การช่าง
2557 - 2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โตคิว คอนสตรัคชั่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
2555 - 2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท



ชื่อ-สกุล นายพรณรงค์ สิริโยธิน
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 66 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
2533 - 2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2524 - 2533	ผู้จัดการโครงการ	หจก. ส่งเครื่องมือกล
2522 - 2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2518 - 2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
2516 - 2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน



ชื่อ-สกุล นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 61 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ การจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิราช

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
2525 - 2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น		
-ไม่มี-		



ชื่อ-สกุล นายไพรัตน์ พรหมอินทร์
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 58 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.ช.การช่าง
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.ช.การช่าง
2554 - 2557	ผู้จัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2524 - 2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2523 - 2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด



ชื่อ-สกุล นายธรรมณู สุรัตน์
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 72 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center
- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไทย สภาวิศวกรรมการก่อสร้างแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกาวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผันน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 สภาวิศวกรรมการก่อสร้างแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.ช.การช่าง
2538 - 2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-



ชื่อ-สกุล นายวัชร แสงหัตถวัฒนา
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กรกฎาคม 2554
 อายุ 58 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน
 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.ช.การช่าง
2540 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-



ชื่อ-สกุล นายพิชัย เถยบำรุง
ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ 56 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.008
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์การ (Grid Thailand)
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
2552 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-



ชื่อ-สกุล นางรินรดา ตั้งตรงคิด
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 56 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)
- หลักสูตร Strategic Planning for Executive / Strategic Center พ.ศ.2557

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
2533 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-



ชื่อ-สกุล นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 กุมภาพันธ์ 2559
 อายุ 61 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -ไม่มี-
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
 กรรมการและผู้บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ
- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน
 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
2551 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

-ไม่มี-



ชื่อ-สกุล นายณัฐวุฒิ ตรีวิศวเวทย์
 ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 มิถุนายน 2556
 (รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามรายงานประจำปี หน้าที่ 74)
 อายุ (ปี) 37 ปี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.148
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง บุตรนายปลิว ตรีวิศวเวทย์
 กรรมการและผู้บริหาร น้องนางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
2555 - 2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง

บริษัทอื่น

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บจ.แบงค็อก เมโทร เน็ทส์เวิร์คส์
2552 - 2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
2549 - 2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย					
		บจ. ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น	บจ. ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	หจก. พรหมประทาน ก่อสร้าง	หจก. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, //, o	X	/	/	-	-	-
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/, //, o	/	-	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	/	-	/	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/, //, o	/	-	/	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, o	-	-	-	/	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	o	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	o	-	-	/	-	-	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุขนิษฐ์กุล	o	/	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	o	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เฉยบำรุง	o	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = หุ่นส่วนผู้จัดการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บมจ. ทางด่วน และรถไฟฟ้า กรุงเทพ	บมจ. ซีเค พาวเวอร์	บมจ. ทีที ดับบลิว	บจ. แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์	บจ. ช.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี	บจ. บางปะอิน โคเจน เนอเรชั่น	บจ. ไชยะบุรี พาวเวอร์
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตรีวิศเวทย์	/, //, o	/	/	/	-	/	/	-	/
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศเวทย์	/, //, o	-	/	-	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	/	-	-	-	/	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/, //, o	-	/	-	-	-	/	-	-
นายรัตน์ สันตอรรถนพ	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	/	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศเวทย์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สฤกษ์ ตันติสุนิษย์กุล	o	/	-	/	/	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมนุญ สุรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชรระ แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เฌอบำรุง	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = หุ่นส่วนผู้จัดการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
		บจ. ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์	บจ. เอกซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต	บจ. มหาศิริ สยาม	บจ. มหาศิริ	บจ. ที่ดิน บางปะอิน	บจ. นครราชสีมา โซลาร์	บจ. เขียรราย โซลาร์	บจ. บาง เขนชัย
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, //, o	/	/	/	/	/	-	-	-
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/, //, o	/	-	/	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	/	-	-	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	/, //, o	-	/	-	-	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	o	-	/	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สฤกษ์ ดันติสุวณิชย์กุล	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เฌนบำรุง	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายการกรรมการ	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ. ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ. คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	หจก. พรหมประทาน ก่อสร้าง	หจก. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายเทพ ตรีวิศวะเวทย์	-	/	-	-	-	-
นายยิ้ม ตรีวิศวะเวทย์	-	/	-	-	///	-
นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์	X	/	X	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์	/	-	-	-	-	-
นายประเสริฐ ตรีวิศวะเวทย์	-	/	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตรีวิศวะเวทย์	-	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	/	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/	-	/	-	-	-
นายพงษ์สฤษดิ์ ดันติสุขณชัยกุล	/	-	-	-	-	-
นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย	/	-	-	-	-	-
นายอิเดโอะ มียากาวา	/	-	-	-	-	-
นายทสึเนโอะ อิชิตะ	/	-	-	-	-	-
นายคุนิโตะ ซาโตะ	/	-	-	-	-	-
นายโมโตยุกิ ทาคางิ	/	-	-	-	-	-
นายอิเดโอะ นิตตะ	/	-	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	-	/	-	-
นายประสาร เจือจรัสศักดิ์	-	-	/	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ /// = หุ้นส่วนผู้จัดการ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2559-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

2551-2558 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. งานตรวจสอบภายใน

1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี

1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน

1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ

1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส

2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท

2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

3. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์

ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

2559-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

2551-2558 ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล

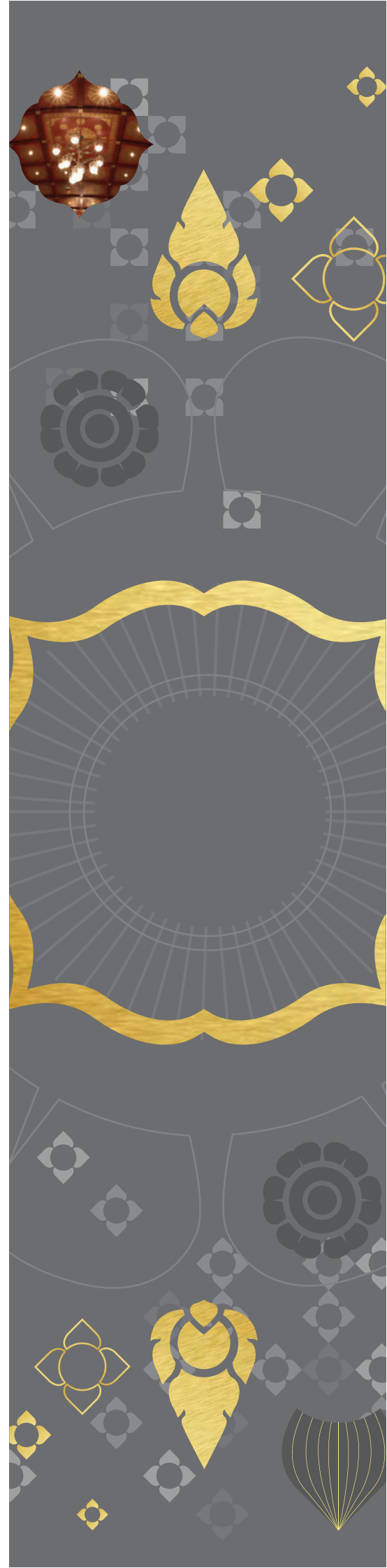
2549-2550 ผู้จัดการส่วนกฎหมาย

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้
- ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุขุมวิท
แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400

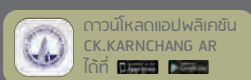
โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460
66(0)-2275-0026
โทรสาร : 66(0)-2275-7029



Certificate No. TH02/4359



Certificate No. TH02/4358



ดาวน์โหลดคอนเทนต์

กดปุ่มเริ่มต้นการทำงาน

ส่องภาพที่มีสัญลักษณ์
ให้เห็นถึงทั้งภาพ
เพื่อรับชมภาพ 3D

