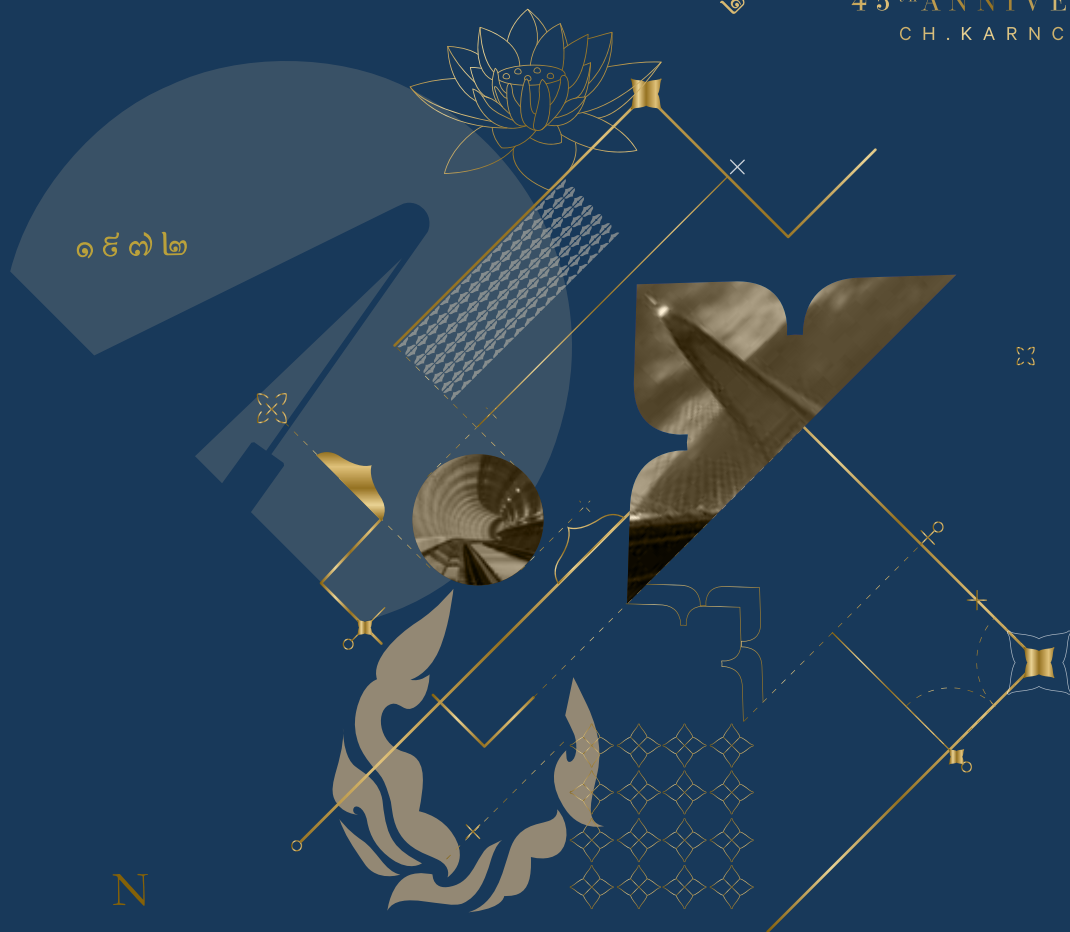




๒๕๖๕

45<sup>th</sup> ANNIVERSARY  
CH. KARNCHANG



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี  
2560



02	สารจากประธานกรรมการบริษัท
04	สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
08	คณะกรรมการบริษัท
10	คณะกรรมการบริหาร
11	คณะผู้บริหารอาวุโส
12	คณะผู้บริหาร
14	คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
14	เลขานุการบริษัท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

18	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
32	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
52	ปัจจัยความเสี่ยง
58	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
62	ข้อพิพาททางกฎหมาย
64	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

72	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
79	โครงสร้างการจัดการ
90	การกำกับดูแลกิจการ
130	ความรับผิดชอบต่อสังคม
131	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
135	รายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

150	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
151	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
161	รายงานและงบการเงินรวม

## เอกสารแนบ

244	เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
269	เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
270	เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



นายอัศวิน คงสิริ  
ประธานกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2560 ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังได้ประมาณการว่าเศรษฐกิจไทยสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 4.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.2<sup>1</sup> ซึ่งเป็นผลจากการส่งออกสินค้าที่มีการขยายตัวต่อเนื่องในหลายหมวดสินค้า และในทุกตลาดส่งออกตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ขยายตัวชัดเจน และรายได้จากภาคการท่องเที่ยวที่ยังคงดีขึ้นอย่างต่อเนื่องตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาประเทศไทยซึ่งมีจำนวนสูงถึง 35.4 ล้านคน นอกจากนี้การใช้จ่ายภาคเอกชนยังมีการขยายตัวตามรายได้ของแรงงานในภาคการผลิตเพื่อการส่งออกและภาคการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งผลดีจากมาตรการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ และมาตรการลดหย่อนภาษีเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายใช้สอยในช่วงปลายปี การลงทุนของภาคเอกชนนั้น

มีแนวโน้มฟื้นตัวจากปีก่อนสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการขยายตัวของรายได้และการบริโภคภาคเอกชน ในส่วนของการลงทุนภาครัฐในปี 2560 มีการชะลอตัวลง แต่อย่างไรก็ตามดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม ที่เพิ่มขึ้นแสดงถึงความมั่นใจในการดำเนินนโยบายภาครัฐ เช่น โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการจัดทำร่าง พ.ร.บ. เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อจัดทำโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่างๆ ให้ต่อเนื่องและเชื่อมโยงกันทั้งในเมือง ภูมิภาคและเขต EEC ในปี 2561 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDB) ได้คาดการณ์ว่าการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 10<sup>2</sup> โดยมีปัจจัยสนับสนุน เช่น สภาพเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกที่ดีขึ้น การเพิ่มงบประมาณรายจ่ายและงบลงทุน รวมทั้งความคืบหน้าของ Action Plan และ EEC ที่เป็นรูปธรรม

<sup>1</sup> (ที่มา : FPO, มกราคม 2561)

<sup>2</sup> (ที่มา : NESDB, กุมภาพันธ์ 2561)



สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ที่ดีและน่าพอใจ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 1,810 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2560 มีปริมาณงานในมือกว่า 71,000 ล้านบาท โดยทุกโครงการมีความคืบหน้าตามแผน และสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และในปี 2561 คาดว่าจะมีงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐหลายโครงการทยอยเปิดประมูลซึ่งบริษัทมีความพร้อมในทุกด้านและมั่นใจที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการที่ดี

การดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 คณะกรรมการและคณะผู้บริหารยังคงตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเข้มข้น โดยบริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นเกณฑ์สูงสุดและเป็นการรักษาระดับความ “ดีเลิศ” ไว้ได้อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาสามปีติดต่อกัน นอกจากการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว การตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ และตอบแทนสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมได้ โดยผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรม CSR ก็เป็นนโยบายสำคัญในลำดับต้นที่บริษัทให้การสนับสนุนตลอดมา ซึ่งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดนโยบายและพิจารณาแผนการจัดกิจกรรม CSR ที่สามารถสร้างประโยชน์และมีคุณค่าให้กับสังคมได้อย่างเต็มที่และเป็นรูปธรรม กิจกรรม CSR ที่จัดขึ้นในปี 2560 เป็นการสานต่อกิจกรรม CSR ที่มีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การบริจาคโลหิต และการสนับสนุนทุนทรัพย์ทางด้านต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้กิจกรรมสำคัญซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในโครงการ “สานพลังประชารัฐ ยกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา : Competitive Workforce” โดยร่วมกับภาครัฐและภาคเอกชน 13 องค์กรชั้นนำระดับประเทศซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการยกระดับคุณภาพนักศึกษาระดับอาชีวศึกษาให้มีทักษะ

สอดคล้องกับความต้องการจริงของสถานประกอบการและมีความภาคภูมิใจในงานสายอาชีวศึกษาซึ่งมีความสำคัญกับประเทศ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยบริษัทจัดหลักสูตรร่วมกับวิทยาลัยเทคนิคสระบุรี โดยมีนายช่างและวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นผู้สอนนักศึกษาชั้น ปวช. ที่ผ่านการคัดเลือก และเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ไปฝึกงานที่โครงการก่อสร้างเพื่อได้รับประสบการณ์ภาคสนามอีกด้วย บริษัทภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสเข้าร่วมสานต่อนโยบายภาครัฐในการสร้าง “ฝีมือชน คนสร้างชาติ” อันจะเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่าในการพัฒนาประเทศชาติอย่างแท้จริง ในปี 2561 บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป พร้อมกับคัดสรรกิจกรรม CSR ที่จะประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีรากฐานที่มั่นคงตลอดระยะเวลา 45 ปีที่ผ่านมา และขอให้คำมั่นว่าจะบริหารงานด้วยกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตของกิจการได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นองค์กรแห่งธรรมาภิบาล และสร้างสิ่งที่ดีกว่าคืนให้กับสังคมและประเทศชาติต่อไป

## สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2560 ในวาระครบรอบ 45 ปี ของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)



นายปลิว ตรีวิศวาทย์  
ประธานกรรมการบริหาร

ดร.สุกามาส ตรีวิศวาทย์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 มีอายุครบ 45 ปีในปี 2560 นับเป็นช่วงอายุที่ได้ผ่านการเติบโต ผ่านความท้าทาย เรียนรู้ สังคมประสบการณ์ มาพอสมควร เทียบกับคนที่มีความเป็นผู้ใหญ่ที่มั่นคงในระดับหนึ่ง ในปี 2560 นี้ เราจึงใช้โอกาสของการครบรอบ 45 ปีของบริษัท ในการมองย้อนไปถึงวิสัยทัศน์ (Vision) หลักปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ (Business Philosophy) ตั้งแต่ยุคก่อตั้ง โครงสร้างทางธุรกิจ (Business Model) และกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategies) เพื่อสะท้อนความเป็นตัวตนของ ช.การช่าง ที่ยึดถือมาตั้งแต่ยุคก่อตั้ง จนถึงยุคของการผสมผสานของหลายรุ่น และกลุ่มบริษัทในเครือ CK Group เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางในการก้าวต่อไปสู่ยุคใหม่อย่างมั่นคงและยั่งยืน

**วิสัยทัศน์** ช.การช่าง เริ่มต้นจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดเล็ก วิสัยทัศน์ในยุคแรกคือการสร้างความแข็งแกร่งของทีมงานเพื่อรับงานโครงการขนาดใหญ่ระดับประเทศ ต่อมาเมื่อสามารถก้าวเข้าสู่บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่รับงานขนาดใหญ่ได้แล้ว วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ การเดินหน้าสร้างความแข็งแกร่งด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีก่อสร้าง และการผสมผสานศักยภาพกับบริษัทในเครือเพื่อเป็นบริษัทก่อสร้างระดับภูมิภาค รวมถึงเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร

**ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ** ของ ช.การช่าง ซึ่งสืบทอดมาตั้งแต่รุ่นก่อตั้ง คือ เราจะทำธุรกิจโดยเลือกโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติเป็นที่ตั้ง ผลตอบแทน

ทางธุรกิจอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ด้าน

**โครงสร้างทางธุรกิจ** ช.การช่าง เป็นบริษัทก่อสร้าง ดำเนินธุรกิจหลักในการรับเหมาก่อสร้าง แต่เมื่อตระหนักว่า ธุรกิจก่อสร้างมีความผันผวนไปตามสภาพทางเศรษฐกิจ และการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เราจึงจัดโครงสร้างทางธุรกิจ โดยการลงทุนในโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่นอกจากจะก่อให้เกิดงานโครงการก่อสร้างแล้วยังมีผลตอบแทน ที่ต่อเนื่องในระยะยาว เป็นการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจและ สร้างรายได้เสริมที่มั่นคงและต่อเนื่อง ในหลายทศวรรษที่ผ่านมา ช.การช่าง ได้ลงทุนในธุรกิจคมนาคมขนส่ง คือ บริษัท ทางด่วน และรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) น้ำประปา คือ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) และพลังงาน คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

**กลยุทธ์ทางธุรกิจ** ช.การช่าง มีเป้าหมายหลักที่จะ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทมีกลยุทธ์ในการสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันในด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาทีมงาน เรียนรู้จากพันธมิตร และเน้นรับงาน โครงการภาครัฐที่เป็นโครงการที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ ต่อสังคมและประเทศ เลือกเน้นงานที่บริษัทใช้ศักยภาพและ ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แข่งขันได้ และรักษาอัตรากำไรได้ บริษัทเน้นการทำงานเป็นทีมเวิร์ค ทั้งภายในองค์กร ระหว่าง บริษัทในเครือ รวมถึงพันธมิตรสถาบันการเงิน พันธมิตรทาง ธุรกิจและภาครัฐ เพื่อให้เกิดการร่วมงานกันอย่างเป็นธรรม ในระยะยาว

ตลอด 45 ปีที่ผ่านมา ช.การช่าง ได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ ภายใต้วิสัยทัศน์ และปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่มั่นคง และ เลือกโครงสร้างทางธุรกิจและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสภาพ สังคม เศรษฐกิจ และธุรกิจก่อสร้าง จากบริษัทเล็กๆ ที่ก่อตั้ง ด้วยทุนจดทะเบียนเพียง 1.4 ล้านบาท ในปี 2515 มาถึงบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในวันนี้ที่แข็งแกร่งด้วยทุนจดทะเบียน กว่า 1,690 ล้านบาท ในปี 2560 เราภาคภูมิใจที่ได้นำพา ช.การช่าง มาสู่ปีที่ 45 อย่างมั่นคงสง่างาม และพร้อมก้าวเข้าสู่ศวรรษ ที่ห้าต่อไป ด้วยความพร้อมในด้านศักยภาพทางวิศวกรรม เทคโนโลยีก่อสร้าง องค์ความรู้ที่สั่งสม แปรเปลี่ยนจากฐานสู่ฐานและ

สร้างสรรค์ คิดค้นใหม่อย่างต่อเนื่อง ความพร้อมด้านบุคลากร ทีมงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ความพร้อมทางการเงิน และความพร้อมในการผสมผสานพลังร่วมกับบริษัทในเครือ CK Group เพื่อรองรับโครงการที่ดี รวมถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่น่าสนใจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทั้งบริษัท สังคม ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน ต่อไป

ในส่วนของผลประกอบการของ ช.การช่าง ในปี 2560 นั้น อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจและเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้ โดย ณ สิ้นปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีรายได้รวม 37,731 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 35,219 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 79,275 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 55,401 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,810 ล้านบาท โครงการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงาน ทุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดี เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์การแพทย์และ อาคารพิเคราะห์บำบัดโรคและบริการ พร้อมระบบสาธารณูปโภค มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง มีความคืบหน้าร้อยละ 99 คาดว่า จะส่งมอบงานได้ ในปี 2561 โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ หมายเลข 7 ช่วงพญา-มาบตาพุด มีความคืบหน้าร้อยละ 87 โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมชนทางถนนจิระ-ขอนแก่น มีความคืบหน้าร้อยละ 47 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีความคืบหน้าร้อยละ 89 และโครงการปรับปรุงยกระดับแรงดัน ไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบาง ณ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีความคืบหน้าร้อยละ 86 เป็นต้น<sup>1</sup>

ในรอบปี 2560 บริษัท ได้ลงนามโครงการใหม่ 9 โครงการ รวมมูลค่ากว่า 70,000 ล้านบาท ได้แก่ โครงการ รถไฟฟ้า สายสีส้ม (ตะวันออก) รวม 3 สัญญา กับ การรถไฟฟ้า ขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย คือ สัญญาที่ 1 งานก่อสร้าง ได้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มูลค่า 20,633 ล้านบาท สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วง รามคำแหง 12-หัวหมาก มูลค่า 21,507 ล้านบาท และสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มูลค่า 4,831 ล้านบาท รวมมูลค่ากว่า 46,900 ล้านบาท

<sup>1</sup> ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2560

โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา กับ กรมทางหลวง มูลค่า 1,982 ล้านบาท โครงการบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบและทดลองเดินรถ ไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุน ที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่อง เป็นโครงข่ายเดียวกัน กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 19,600 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัท มีปริมาณงาน ในมือรอรับรายได้ (Backlog) มูลค่ากว่า 71,000 ล้านบาท แบ่งเป็นงานโครงการระบบรางร้อยละ 69 งานโครงการ พลังงานร้อยละ 22 งานถนนร้อยละ 5 งานอาคาร ร้อยละ 1 งานระบบน้ำร้อยละ 0.5 และงานอื่นๆ ร้อยละ 2.5 และอัตรากำไรขั้นต้น ณ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 7.9 ซึ่งปรับตัว ดีขึ้นจากปี 2559 และอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 ยังคงมีความสดใสด้วยนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญ กับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ทั้งในเขต กรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงภูมิภาคและเขตชายฝั่ง เศรษฐกิจตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ (NESDB) ได้ประมาณการการลงทุนทั้งภาครัฐและ เอกชนจะขยายตัวได้ดี (ภาครัฐร้อยละ 10 และภาคเอกชน ร้อยละ 3.7)<sup>2</sup> โดยมีปัจจัยสนับสนุน เช่น การใช้จ่ายภาครัฐ ที่อยู่ในเกณฑ์ดี การลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น การฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชน และที่สำคัญคือความคืบหน้าของ การดำเนินโครงการตาม Action Plan และ EEC ในขณะที่ ความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจไทย รวมถึงตัวบ่งชี้ทางการเงิน ต่างๆ อยู่ในเกณฑ์ดี และหนี้ภาครัฐยังอยู่ในระดับที่ไม่สูง ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ยังได้คาดว่า การลงทุน ในอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2561-2562 มีแนวโน้ม ขยายตัวได้ในช่วง 13-16% ต่อปี<sup>3</sup> บริษัทจึงมีความมั่นใจว่า จะมีโครงการก่อสร้าง ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านคมนาคม ขนส่ง ระบบราง รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ รถไฟความเร็วสูง ทางพิเศษ ระหว่างเมือง ทางด่วน รถไฟเชื่อมสนามบินในเขต EEC ฯลฯ หายอเปิดประมูล ซึ่งบริษัทมีความพร้อมทั้งด้านประสบการณ์

ศักยภาพด้านวิศวกรรม เทคโนโลยี บุคลากร และทรัพยากร ต่างๆ ที่มี นอกจากงานภาครัฐแล้ว บริษัทในเครือ CK Group ทุกบริษัทก็พร้อมเดินหน้าศึกษาโครงการใหม่ๆ เช่น การลงทุน ในรูปแบบ PPP (Public Private Partnership) หรือการลงทุน ในโครงการสัมปทานใหม่ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและ มูลค่าเพิ่ม โดย ช.การช่าง ก็พร้อมใช้ศักยภาพในฐานะผู้พัฒนา โครงการสัมปทานและผู้รับเหมาก่อสร้าง ร่วมประสานกำลัง ศักยภาพ และองค์ความรู้อย่างครบวงจรกับบริษัทในเครือ ซึ่งมีประสบการณ์ในฐานะผู้พัฒนาและผู้ดำเนินการในด้าน คมนาคมขนส่ง ด้านพลังงาน รวมถึงระบบน้ำ เพื่อให้เกิด ความสำเร็จของโครงการ

นอกจากความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผล ประโยชน์ที่ดี เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการเจริญ เติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืนแล้ว ช.การช่าง ให้ความสำคัญ กับการบริหารงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน ทั้งในด้านทักษะทางธุรกิจและจรรยาบรรณ การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส การดูแลผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม การบริหารความเสี่ยง ด้วยความรอบคอบโดยมีคณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยงตรวจสอบความเสี่ยงทางธุรกิจเป็นราย ไตรมาส รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และแนวทางการมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2560 ช.การช่าง ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

และดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) อย่างต่อเนื่องภายใต้การดูแล ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัท โดยบริษัทเน้นทั้งการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ เช่น การดูแลชุมชนใกล้เคียงโครงการก่อสร้าง ลดมลพิษด้านต่างๆ ดูแลจัดการการจราจร ความปลอดภัยในเขตโครงการก่อสร้าง การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อลดผลกระทบจากโครงการ ก่อสร้างในระหว่างดำเนินงานให้น้อยที่สุด รวมถึงกิจกรรม CSR ด้านอื่นๆ โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่สนับสนุนด้านการศึกษา สังคม และศาสนา อย่างต่อเนื่อง

<sup>2</sup> (ที่มา : NESDB, ประมาณการแนวโน้มเศรษฐกิจปี 2561, กุมภาพันธ์ 2561)

<sup>3</sup> (ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2560-2562, มีนาคม 2560)



ในท้ายที่สุดนี้ ในโอกาสครบรอบ 45 ปี ของบริษัท  
ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัทได้สะท้อนถึงวิสัยทัศน์  
ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ และกลยุทธ์  
ทางธุรกิจที่ได้ยึดมั่นมา และมั่นใจว่าหลักการดำเนินธุรกิจ  
เหล่านี้ จะยังช่วยนำพาให้ ช.การช่าง ก้าวต่อไปสู่ทศวรรษ  
ที่ห้าและสู่นาคตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ณ วันนี้  
บริษัทมีความแข็งแกร่งในธุรกิจหลักด้านรับเหมาก่อสร้าง  
ทั้งด้านวิศวกรรม เทคโนโลยี กำลังคน และทีมเวิร์คที่ประสาน  
บุคลากรรุ่นก่อตั้ง รุ่นบุกเบิกที่มีประสบการณ์และองค์ความรู้  
เข้ากับบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความคิดสร้างสรรค์ และความสนใจ  
ที่จะเปลี่ยนแปลง พัฒนา และ transform เพื่อให้บริษัทปรับตัว  
รับบริบทใหม่ๆ บริษัทมีความแข็งแกร่งด้านการเงินด้วย  
ธุรกิจสัมพันธ์ที่ออกดอกออกผลเสริมธุรกิจก่อสร้าง พร้อมด้วย  
พันธมิตร และบริษัทในเครือ ที่พร้อมประสานพลังร่วมในการ  
พัฒนาและดำเนินโครงการใหม่ๆ ร่วมกัน เราเล็งเห็นว่า  
ประเทศไทยจะพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สำคัญ  
ทั้งในเมืองหลวง เมืองใหม่ และภูมิภาค เพื่อการเชื่อมโยง  
และกระจายความเจริญ พร้อมก้าวสู่ยุคของความเชื่อมโยง  
ในภูมิภาคอาเซียน เราพร้อมที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่จะร่วม  
ขับเคลื่อนการพัฒนาของประเทศในอนาคตที่กำลังจะมาถึง  
อย่างไรก็ดี บริษัทมิได้นิ่งนอนใจที่จะมุ่งพัฒนาบุคลากรและ  
องค์ความรู้ให้ก้าวทันเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้  
การออกแบบและวิศวกรรม การก่อสร้าง ขั้นตอนการทำงาน  
เพื่อให้ก้าวทันตอนนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์  
และการวิเคราะห์ข้อมูลที่เราเริ่มเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรม  
ก่อสร้างแล้ว ในปี 2560 นี้บริษัทมีความภาคภูมิใจที่โครงการ  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีได้รับรางวัลเหรียญเงินนวัตกรรม  
คอนกรีตสำหรับวัสดุก่อสร้างในอนาคต และในการทำงาน  
ก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และรางวัล  
ARE-QP award จาก Asian Network for Quality (ANQ)  
โดยบุคลากรของ ช.การช่าง ได้คิดค้นวิธีใช้คอนกรีตให้เกิด  
ประโยชน์สูงสุด ลดต้นทุน มีคุณภาพดีขึ้น และลดมลภาวะ  
ต่อสิ่งแวดล้อม ในก้าวต่อไป ช.การช่าง จะมุ่งให้ความสำคัญ  
กับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่ง  
ของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทด้วย

ทุกสิ่งนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้หากขาดการสนับสนุน  
อย่างต่อเนื่องจากท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหารและ  
พนักงาน ช.การช่าง ทุกท่าน รวมถึงพันธมิตรทั้งภาครัฐ  
เอกชน สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน  
ขอขอบพระคุณ



## คณะกรรมการบริษัท



### 01 นายอัศวิน คงสิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



### 02 นายปลิว ตรีวิศวเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง



### 03 นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



### 04 นายกวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



### 05 นายภาวิช ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ



**06 นางสาวสุกามาส ตรีวิศวาทย์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



**07 นายณรงค์ แสงสุริยะ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและ  
บริการความเสี่ยง



**08 นายประเสริฐ มริตตะนพ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



**09 นายรัตน์ สันตอรรณพ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



**10 นายอนุกุล ตันติมาสน์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## คณะกรรมการบริหาร



**01 นายปลิว ตรีวิศวาทย์**  
• ประธานกรรมการบริหาร



**02 นางสาวสุกามาส ตรีวิศวาทย์**  
• กรรมการบริหาร



**03 นายณรงค์ แสงสุริยะ**  
• กรรมการบริหาร



**04 นายประเสริฐ มrittานะพร**  
• กรรมการบริหาร



**05 นายรัตน์ สันตอรรณพ**  
• กรรมการบริหาร



**06 นายอนุกุล ตันติมาสน์**  
• กรรมการบริหาร





01 นายณรงค์ แสงสุริยะ  
• ผู้บริหารอาวุโส



02 นายประเสริฐ มรัตนะพร  
• ผู้บริหารอาวุโส



03 นายรัตน์ สันตอรรณพ  
• ผู้บริหารอาวุโส



04 นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา  
• ผู้บริหารอาวุโส

## คณะผู้บริหาร



**01 นางสาวสุภามาส ตรีวิศวเวทย์**  
• กรรมการผู้จัดการใหญ่



**02 นายพงษ์สุฤทธิ ตันติสุวณิชย์กุล**  
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการ



**03 นายสิทธิเดช ตรีวิศวเวทย์**  
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหาร



**04 นายอนุกุล ตันติมาสน์**  
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานทรัพยากรมนุษย์  
และบริหารทั่วไป



**05 นายวิษระ แสงहितวัฒนา**  
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวิศวกรรม



**06 นายพรณรงค์ สิริโยธิน**  
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 1



**07 นายประพนธ์ จันทรประทับฟ้า**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 2



**08 นายไพรัตน์ พรหมอินทร์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 3



**09 นายธรรมนุญ สุรรัตน์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 4



**10 นายพิชัย เจยบำรุง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานจัดซื้อ



**11 นางรินดา ตั้งทรงคิต**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน



**12 นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน

## คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร



01 พล.ต.อ.ณรงค์ มหานนท์  
• ประธานที่ปรึกษา



02 พล.ต.ต.สวัสดิ์ วิจารณ์กรณ  
• ที่ปรึกษาอาวุโส



03 นายประเสริฐ ตรีวิศเวทย์  
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



04 นายเทพ ตรีวิศเวทย์  
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



05 นายยิม ตรีวิศเวทย์  
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



06 นายชาญ จงจิตต์  
• ที่ปรึกษากฎหมาย

## เลขานุการบริษัท



นายณัฐวุฒิ ตรีวิศเวทย์  
• เลขานุการบริษัท









# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

- 18 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 32 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 52 ปัจจัยความเสี่ยง
- 58 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 62 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 64 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัท มีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไปโดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น โดยร่วมกันก่อตั้งบริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับ

วิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลายจนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสผันบทบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็น ระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนใน





โครงการโรงไฟฟ้าผานนครสายเฉลิมรัชมงคล โดยบริษัท  
รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทางด่วนและ  
รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษ  
และระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิง  
พาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ) การลงทุน  
ในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด  
(มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเขตพื้นที่ใน  
จังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนใน บริษัท ซีเค  
พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น  
ในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและ  
จำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุน  
ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่าย  
ให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการ  
ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ  
ขนาดกำลังผลิต 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้า  
และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย  
และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม  
บางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า  
จากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่าง  
ดำเนินการ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี  
เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง  
ประเทศไทยกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตย  
ประชาชนลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นว่านี้

ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทใน  
กลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ  
และมีผลประโยชน์ที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจาก  
การลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้ง  
กำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไร  
อย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการ  
ดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน  
และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้าง  
ชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้าง  
ทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุน  
ในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย  
นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้าง  
ได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของ  
ตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหาร  
สัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์  
ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจ  
ที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้  
บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง  
และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่า  
การเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้  
บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ  
มายาวนานกว่า 40 ปี

## 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุน  
โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมี  
คุณภาพและครบวงจร

### พันธกิจ

สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า  
มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดี  
สำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

บริหารงานอย่างมีอาชีพ  
และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม  
สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร  
อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

Q

คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง  
Quality of Services

C

ความพึงพอใจของลูกค้า  
Customer Satisfaction

I

ความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในอาชีพ  
Integrity

S

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม  
และประเทศชาติ  
Social and Environmental Responsibilities

T

การทำงานเป็นทีม  
Teamwork

## กลยุทธ์ : เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

- เลือกโครงการก่อสร้างที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ โดยที่มีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม

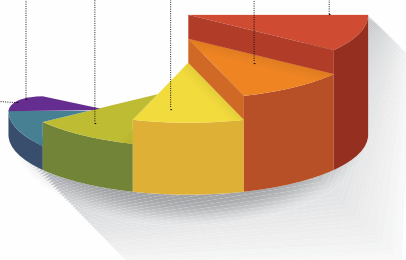
- บริหารงานโครงการก่อสร้างโดยยึดหลักการบริหารต้นทุน ที่มีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานตรงตามเวลา และคุณภาพ งานได้มาตรฐาน

- สร้างพลังร่วมในธุรกิจก่อสร้าง และการลงทุนในโครงการ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยง และเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น

- ขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาค โดยเน้นประเทศ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้าง การบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ทางการแข่งขัน

- บริหารและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงองค์ความรู้ให้แข่งขันได้อย่างเสมอ



ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2560 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายใน และภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตามที่ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

### ● ปี 2515

บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคารโรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

### ● ปี 2524

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

### ● ปี 2537

บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

### ● ปี 2539

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาของบริษัทได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เรมส์วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการใน

ลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build Transfer and Operate (BTO), Build Operate and Transfer (BOT), Build Own and Operate (BOO) และ Acquire Operate and Transfer (AOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

### ● ปี 2547

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

### ● ปี 2549

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

### ● ปี 2552

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120MW ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

### ● ปี 2553

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

### ● ปี 2554

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้ง





บริษัท ซีเน พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

#### ● ปี 2555

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

#### ● ปี 2556

บริษัท ซีเน พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

#### ปี 2557

● บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท คอนสตรัคชั่นแมททีเรียล ชัทพลาย จำกัด (บริษัทย่อย) ตามสัดส่วนจำนวน 700,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท เพื่อกดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัทพลาย จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นดังกล่าวนี้ส่งผลทำให้บริษัทถือหุ้นอยู่ในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัทพลาย จำกัด จำนวน 999,992 หุ้น คิดเป็น 99.99 % ของหุ้นทั้งหมด 1,000,000 หุ้น

#### ● ปี 2558

บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัททางด่วนกรุงเทพจำกัด(มหาชน)ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในกรณีนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สินหนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด รับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

### 1. เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันเป็นสถานีจ่ายน้ำ และงานก่อสร้างตามเงื่อนไขในใบอนุญาตของหน่วยราชการ กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 140 วัน มูลค่าสัญญาประมาณ 302,890,687 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 2. บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้า

กับ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่า กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมการประกวดราคาตามประกาศและข้อกำหนดการประกวดราคาสำหรับงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้

1. บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) 60%
2. บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 40%

โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสทีได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3 สัญญา ได้แก่

1. สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 20,633 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

2. สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 21,507 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3. สัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,980 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,831.24 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 3. เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ช่วง กม.0+000.000 - กม.4+525.000 และ กม.5+100.000 - กม.9+008.350 ระยะทางยาวประมาณ 8.43335 กม. กับ กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,981,700,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### 4. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบและทดลองเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (โดยอุปกรณ์งานระบบจะต้องเชื่อมต่อกับอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่อง เป็นโครงข่ายเดียวกัน(M&E EQUIPMENT PROCUREMENT, CONSTRUCTION AND MANAGEMENT CONTRACT) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีขอบเขตรายละเอียดของงานดังต่อไปนี้

1. ออกแบบ จัดหา และติดตั้ง ทดสอบการทำงานของอุปกรณ์งานระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้า





สายน้ำเงิน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ขบวนรถไฟฟ้า ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบไฟฟ้ากำลัง ระบบ SCADA ระบบสื่อสารระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบประตูกั้นชานชาลา และอุปกรณ์สำหรับศูนย์ซ่อมบำรุง เป็นต้น

2. เชื่อมต่อระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายกับโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีเตาปูน รวมถึงทดลองเดินรถไฟฟ้าให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน (สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ระหว่าง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย)
3. ตรวจสอบ ทดลองเดินรถ และเปิดดำเนินการให้บริการอุปกรณ์งานระบบสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายร่วมกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
4. จัดหารถไฟฟ้า สำหรับโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม)

โดยมีระยะเวลาดำเนินการช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง ประมาณ 27 เดือน และช่วงสถานีเตาปูน-สถานีท่าพระ ประมาณ 33 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 19,642,336,897 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## 5. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560

บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับ

ผู้สูงอายุระดับห้าดาวตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลาอำเภอกะทู้จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

## 6. เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างเพื่อดำเนินการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครกับทางพิเศษศรีรัชด้านทิศเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) (การก่อสร้างทางเชื่อมต่อดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างผู้จัดการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 14 กันยายน 2555) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 18 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 275,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## 7. เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วนเอ (อโศก-ประชาชื่น) กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 24,884,140 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## 8. เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2560

บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างดูแลรักษาโครงสร้างงานโยธา (Care of Works) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ สัญญาที่ 2 กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 20 เดือน 9 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 99,665,241.95 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1) ธุรกิจการก่อสร้าง

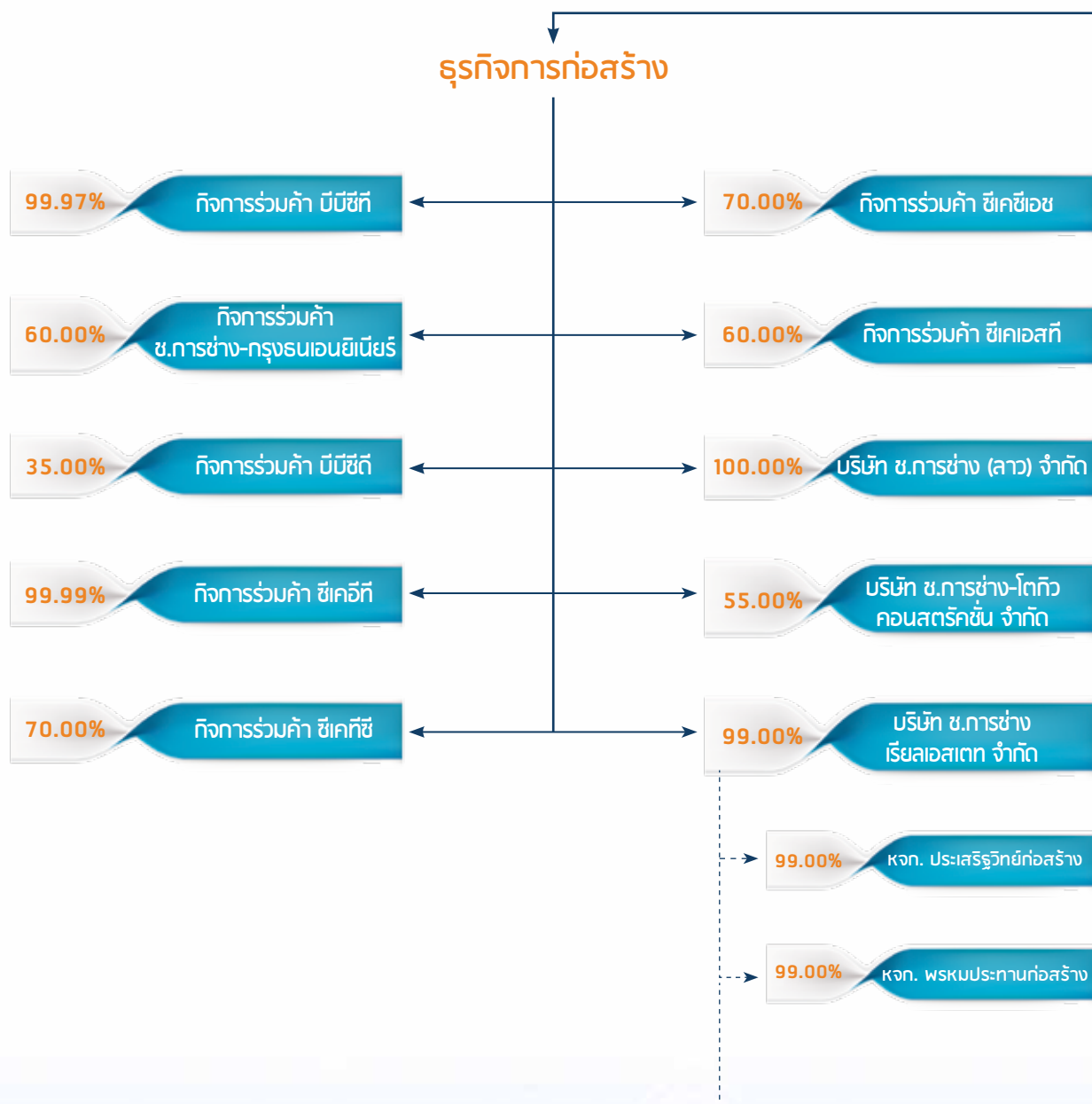
2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

#### 1.3.2 ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

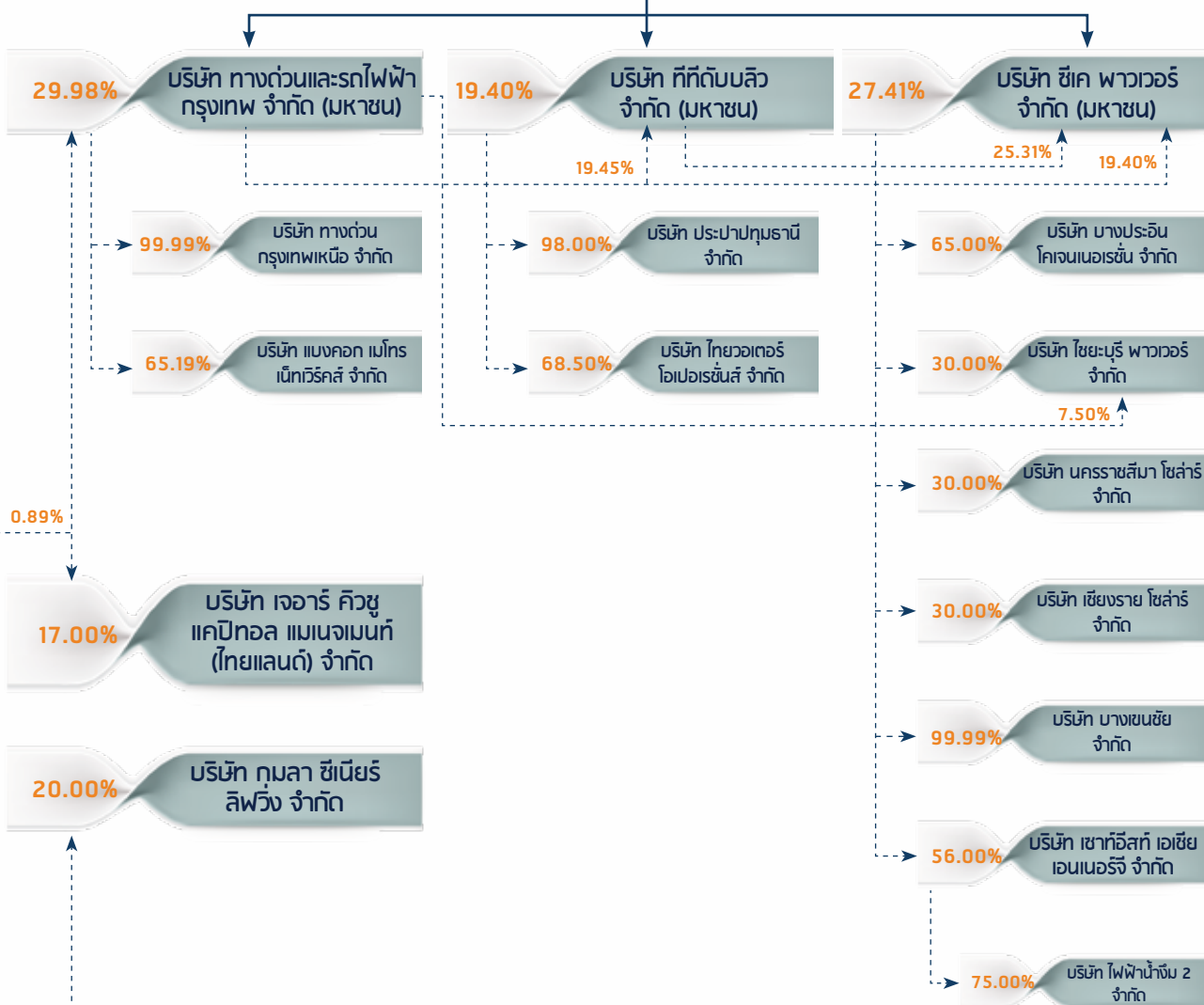






บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ธุรกิจการก่อสร้าง

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท ถือหุ้นใน สัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท ถือหุ้น ในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท ถือหุ้นใน สัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัย สำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต
6. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้น ในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่จะดำเนินการด้านการประกอบธุรกิจด้านโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ให้เช่า
8. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โปคเตียน เกสเซลชอฟ, โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ-บางพูนและบางไทร ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ และส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ
9. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอลดี และเพื่อปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
10. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)
11. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง- กรุงธนเอ็นยีเนียร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นยีเนียร์ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
12. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) วัลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
13. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น
14. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5

## ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	29.98%	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.19%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานีและรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.41%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ ดังนี้ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมงและ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้ กฟผ.และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำมึน 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำโดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมึน 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์



#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ







## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละราย

มีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน พร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

### 1. ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

#### (ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

#### (ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)

บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่ และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงานตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

## 2. ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภค น้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีนี้ที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิดจากการควบรวม

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายค่านิยมของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

### BOT

#### Build Operate and Transfer

เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 29 ปี

### BTO

#### Build Transfer and Operate

เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน บริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

### BOO

#### Build Own and Operate

เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

### AOT

#### Acquire Operate and Transfer

สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาลโดยภาคเอกชนจะรับทรัพย์สินจากรัฐบาลมาบริหารแล้วเอกชนจะมีการลงทุนในสินทรัพย์และดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากที่ได้รับสัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้สิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่ง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับสัมปทาน 25 ปี

อัตราส่วนการรับงาน ของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	19,108.45	85.16	23,579.55	86.32	19,575.21	87.64	18,839.66	87.63
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	3,328.92	14.84	2,450.00	13.68	2,760.31	12.36	2,659.23	12.37
<b>รวม</b>	<b>22,437.37</b>	<b>100.00</b>	<b>27,315.82</b>	<b>100.00</b>	<b>22,335.52</b>	<b>100.00</b>	<b>21,498.89</b>	<b>100.00</b>

โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่าก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	18,950.78	53.47	23,544.90	61.93	17,179.81	36.54	12,784.87	33.88
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	10,022.24	28.28	8,834.06	23.24	24,181.04	51.43	14,252.18	37.78
	บจ. ช.การช่าง - โตคิวคอนสตรัคชั่น	55.00	3,090.10	8.72	2,400.98	6.31	1,948.82	4.15	2,741.47	7.27
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	629.80	1.78	5.49	0.01	-	-	16.89	0.04
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	-	-	2,392.86	5.09	5,205.42	13.80
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นยีเนียร์	60.00	164.95	0.47	29.16	0.07	2.54	0.01	-	0.00
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	-	-	898.85	2.38
<b>รวมรายได้จากการก่อสร้าง</b>			<b>32,857.87</b>	<b>92.72</b>	<b>34,814.59</b>	<b>91.56</b>	<b>45,705.07</b>	<b>97.22</b>	<b>35,899.68</b>	<b>95.15</b>
<b>รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ</b>			<b>9,271.13</b>	<b>28.22</b>	<b>6,384.03</b>	<b>18.34</b>	<b>6,556.36</b>	<b>14.34</b>	<b>10,793.57</b>	<b>30.07</b>
<b>รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน</b>			<b>23,586.74</b>	<b>71.78</b>	<b>28,430.56</b>	<b>81.66</b>	<b>39,148.71</b>	<b>85.66</b>	<b>25,106.11</b>	<b>69.93</b>
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	บจ.คอนสตรัคชั่นแมททีเรียล ชัทพลาย	99.99	7.07	0.01	32.35	0.08	62.75	0.13	22.02	0.05
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	-	-	-	-	0.99	0.00
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	-	-	0.11	0.00
	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	0.12	0.00	-	0.00	0.47	0.00	-	-
<b>รวมรายได้จากขายวัสดุก่อสร้าง</b>			<b>7.19</b>	<b>0.01</b>	<b>32.35</b>	<b>0.08</b>	<b>63.22</b>	<b>0.13</b>	<b>23.12</b>	<b>0.05</b>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>			<b>74.95</b>	<b>0.21</b>	<b>56.59</b>	<b>0.14</b>	<b>355.42</b>	<b>0.75</b>	<b>738.05</b>	<b>1.96</b>
<b>รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>			<b>711.71</b>	<b>2.01</b>	<b>900.89</b>	<b>2.37</b>	<b>464.63</b>	<b>0.99</b>	<b>464.64</b>	<b>1.23</b>
<b>รายได้อื่น<sup>(1)</sup></b>			<b>1,791.64</b>	<b>5.05</b>	<b>2,223.33</b>	<b>5.85</b>	<b>431.20</b>	<b>0.91</b>	<b>605.19</b>	<b>1.61</b>
<b>รวม<sup>(2)</sup></b>			<b>35,443.36</b>	<b>100.00</b>	<b>38,027.75</b>	<b>100.00</b>	<b>47,019.54</b>	<b>100.00</b>	<b>37,730.68</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ (1) ส่วนรายได้อื่นประกอบด้วยส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายได้เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการโอนกลับสำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า รายได้จากการได้รับยกหนี้ดอกเบี้ยค้างจ่าย รายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

(2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว



## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.1.1 ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ซึ่งได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ



1. **งานก่อสร้างอาคาร** สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้าง ระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าว ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับการที่ครบวงจร



2. **งานก่อสร้างทาง** งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ ที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น



3. **งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure)** การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศ โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆนั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้ เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด



4. **งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้** งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการนั้นๆ อาทิเช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1<sup>st</sup> Midel Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงาน จำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้ เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสิทธิภาพและผลงานของบริษัท สถานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

## 2.1.2 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่



1. **บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)** ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด ระหว่างบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยธุรกิจหลักคือการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ที่เกี่ยวข้องกับการทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราผลตอบแทนสูง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ทางพิเศษอุดรรัถยา และเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ประกอบด้วย 1) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิตสายเฉลิมรัชมงคล และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย 2) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิตสายฉลองรัชธรรม โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

### 1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน NECL ได้ทำสัญญาเช่ากับ กทพ. ในการก่อสร้าง และบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 ทางพิเศษอุดรรัถยา มีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือโดยเชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัช ที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียวราก และสุดท้ายที่บางไทร

## 1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 BMN มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.19 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN ประกอบธุรกิจจัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า



2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาคร ใน 2 อำเภอคือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร และอำเภอกะทุ่มแบบ รูปแบบสัญญา เป็นแบบ BOO อายุสัญญา 30 ปี ตลอดจนได้รับสัมปทาน การผลิตน้ำประปา 25 ปี จากกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม TTW มีโรงผลิตน้ำประปาที่ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิตสูงสุด 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาครับซื้อ 354,000 ลบ.ม.ต่อวัน และได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต TTW จึงได้สร้างโรงผลิตน้ำประปา ที่อำเภอกะทุ่มแบบ จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิต 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบบได้ทำการก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการทดสอบระบบเพื่อเปิดดำเนินการตลอดจนถือเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรองในยามฉุกเฉินได้อีกด้วย

2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท (อีก 2% ถือหุ้นโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต รูปแบบสัญญา เป็นแบบ BOT อายุสัญญา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2541 และได้รับสัมปทานการผลิตน้ำประปาจากกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อายุ 25 ปี ปัจจุบันปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาครับซื้อ 330,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบัน มีกำลังการผลิตสูงสุด 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน







3. **บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)** เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น และโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,160 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 875 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

3.1 **บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด (SEAN) :** CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 56 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และให้บริการคำปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 ดังนั้นรายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ซึ่งสัญญาสัมปทานเป็นลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำ จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ที่มีขนาด 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ COD) และ NN2 จะต้องส่งมอบโครงการไฟฟ้าพลังน้ำน้ำงึม 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอขยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ.จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านหน่วย (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date “IOD”) ให้แก่ กฟผ.เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

3.2 **บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) :** CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ BIC1 และ BIC2 มีสถานที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน BIC1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่

BIC2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

**3.3 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC) :** CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอปรางค์กู่ จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (“Thin Film”) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ และ BKC จะได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (“Adder”) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (“หน่วย”) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ BKC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

**3.4 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS) :** CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Thin Film มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ โดย NRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ และ NRS จะได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ NRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2555

**3.5 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS) :** CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Multi-Crystalline Cells มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ โดย CRS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อพลังไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ และ CRS จะได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ CRS ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 และได้ดำเนินการยื่นขอใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสิทธิในการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต โดยได้รับใบรับรองดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2555

**3.6 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) :** CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป. ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป. ลาวในการออกแบบ พัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป. ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,225 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EdL”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL

การก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี จะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 8 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การก่อสร้างโครงการคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ 88 ซึ่งจะไปตามแผนการก่อสร้างโดยมีกำหนดวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไว้ในช่วงปลายปี 2562

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

- (ก) ในภาพรวมของปี 2560 ยังมุ่งเน้นไปที่โครงการของภาครัฐเป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการลงนามสัญญาจ้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการมูลค่าประมาณ 70,000 ล้านบาท (คิดเต็มมูลค่ารวมของโครงการ) โดยในจำนวนนี้เป็นโครงการของภาครัฐมากกว่าร้อยละ 70 และเป็นโครงการด้านคมนาคมขนส่งมากกว่าร้อยละ 90
- (ข) การแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2560 ถือว่าไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากภาครัฐได้มีการเร่งผลักดันโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) ให้ออกมาประมูลแข่งขันกันหลายโครงการโดยเฉพาะระบบการขนส่งทางราง ด้วยลักษณะและมูลค่าของโครงการ ทำให้คู่แข่งของบริษัทยังคงเป็นกลุ่มบริษัทรายใหญ่ๆ เท่านั้น โดยมีบริษัทขนาดกลางเข้ามาร่วมแข่งขันเกิดขึ้นบ้างแต่อาจจำเป็นต้องมีคู่ค้าจากต่างประเทศเข้ามาร่วมเพื่อเสริมศักยภาพทั้งทางด้านประสบการณ์และเงินทุน ซึ่งพบว่ากลุ่มบริษัทลักษณะดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จในการประกวดราคาสำหรับแนวโน้มภาวะภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2561 คาดว่าจะมีโครงการใหม่ๆ ที่รัฐบาลจะผลักดันให้เกิดขึ้น รวมทั้งโครงการที่มีอยู่ในแผนแม่บทอยู่แล้วซึ่งรัฐบาลมีกลไกต่างๆ ในการเร่งรัดให้เกิดการประมูลขึ้นได้เช่นการใช้มาตรา 44 ในการยกเว้นหรือผ่อนผันระเบียบพัสดุต่างๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากโครงการที่รัฐบาลจะใช้เงินงบประมาณแผ่นดินแล้ว รัฐบาลก็ยังมีการผลักดันโครงการขนาดใหญ่หลายๆ โครงการโดยใช้รูปแบบการร่วมลงทุนของภาครัฐและเอกชน (PPP) เช่นโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) ซึ่งบริษัทมีศักยภาพและความพร้อมในทุกๆ ด้านที่ได้เปรียบคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ

โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ บุคลากร และเงินทุน ที่จะเข้าร่วมประกวดราคาและดำเนินการในทุกโครงการของทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันดังต่อไปนี้



### 2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

#### ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ อาทิเช่น เยอรมัน สหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น



การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ที่ตีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นในบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น

การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัยตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

การพัฒนากระบวนการและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร และวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

## ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอนเนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ และในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปรับโครงการก่อสร้างในบริเวณประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อที่จะขยายการลงทุนไปในโครงการต่างประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้นซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีเม็ดเงินลงทุนสูงซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะไปรับโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ามาโดยตลอดในการเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นของภาครัฐหรือเอกชน ทำให้ลูกค้าของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับกลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างรายได้ในขนาดสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 52 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 48 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐ

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้านี้คือการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับสัมปทานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้าคือประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท เซาท์อีสท์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้าคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้าคือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



#### ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก บริษัทมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลักในการดูแล โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชน จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท



## 2.2.2 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

### ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ที่ผ่านมายังคงมีการเติบโตที่ใกล้เคียงกับปี 2559 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบาลต่อเนื่องจากปี 2559 ถึงแม้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในภาครัฐจะมีการชะลอการดำเนินการ เนื่องจากการออกพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ภาครัฐจะยังคงดำเนินการผลักดันการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยกระทรวงคมนาคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมและขนส่ง (Action Plan) ปี 2561 ซึ่งกำหนดให้มีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมระยะเร่งด่วนในปี 2561 เป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 2 ล้านล้านบาท เช่น โครงการทางพิเศษสายพระราม 2 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก ศูนย์วัฒนธรรม-ตลิ่งชัน รถไฟทางคู่ระยะที่ 2 รถไฟความเร็วสูง มอเตอร์เวย์ ฯลฯ รวมถึงยังมีโครงการอื่นๆ ของภาครัฐที่อยู่ภายใต้แผนการพัฒนาโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมต่อ 3 สนามบินแบบไร้รอยต่อ (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - อู่ตะเภา) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 เป็นต้น ประกอบกับความเข้าใจที่ชัดเจนขึ้นของหน่วยงานรัฐในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเฉพาะจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าปี 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมในการยื่นข้อเสนอในโครงการต่างๆ ที่กล่าวถึงมาโดยตลอด นอกจากนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะเน้นโครงการในแถบโซนเอเชียในระยะเริ่มต้น และบริษัทจะเน้นในด้านการประมูลงานก่อสร้าง Infrastructure Development ในรูปแบบต่างๆ และเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยอาจดำเนินการเป็นผู้รับเหมารายเดียวหรือในรูปแบบ Joint Venture ตามปัจจัยที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขของโครงการนั้นๆ

### ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการที่รับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

- 1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ยากลำบาก และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง
- 2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงาน โครงการที่มีขนาดใหญ่ และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศรวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน -ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม) (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	79,274	38,553
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	87,829	56,139
3. บริษัท ซีโน -ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	33,159	21,190

- 3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีนและยุโรป อาทิเช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงโดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป



### 2.2.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

ภาพรวมของส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทในปี 2560 ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการทางด้านระบบขนส่งมวลชน (ประมาณร้อยละ 51 ของโครงการด้านขนส่งมวลชน) ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่มีมูลค่าต่อสัญญา มากกว่า 10,000 ล้านบาท และต้องใช้เวลาประมาณ 5-10 ปีในการก่อสร้างและมีวิธีการก่อสร้างที่ซับซ้อนรวมถึงศักยภาพทางการเงินที่สูงนั้น มีคู่แข่งที่สำคัญเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ของประเทศจำนวน 3 ราย ส่วนโครงการที่มีมูลค่าน้อยกว่า 10,000 ล้านบาทซึ่งวิธีการก่อสร้างไม่ซับซ้อนมากนัก เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ อาจจะมีผู้รับเหมานานกลางเข้าร่วมแข่งขันอีกหลายรายขึ้นอยู่กับข้อกำหนดคุณสมบัติผู้รับเหมาของเจ้าของงาน

#### ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

โดยรายได้ก่อสร้างในปี 2560 รายได้ร้อยละ 30 ของลูกค้าของบริษัทจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ และร้อยละ 70 เป็นลูกค้าภาคเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพทางการเงินที่ดี ทั้งนี้จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทจะอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



### 2.3.1 วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้าเพดาน และผนัง ประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุรายละเอียดในสัญญาก่อสร้างและยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้งต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงานบริษัทต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยื่นราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศโดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบันเพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังจากส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย / ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และ คุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ









บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากโยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่ฝ่าฝืนกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั้งรายย่อยและรายใหญ่มากมายที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

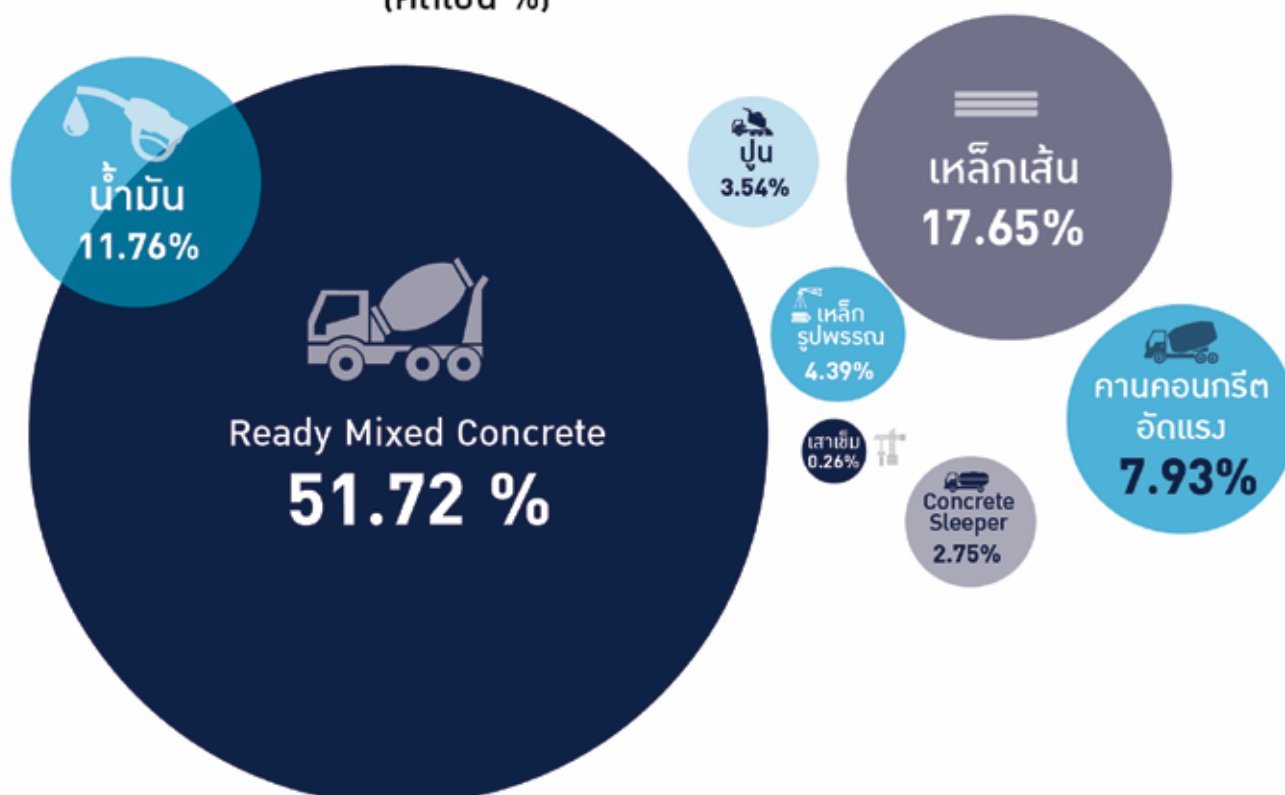
นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพในบริษัทด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่นกระบวนการออกใบสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัวแต่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างช้าๆ ปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทลดลงและบางประเภทมีการสั่งซื้อในปริมาณที่มากขึ้น เนื่องจากเป็นไปตามความต้องการของกระบวนการของงานก่อสร้างจากปีที่แล้ว ส่วนเรื่องราคาวัสดุหลักบางชนิดมีการปรับขึ้นเล็กน้อย เช่น ซีเมนต์ น้ำมัน ฯลฯ สืบเนื่องมาจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลและมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตสินค้าประเภทวัสดุหลัก คาดว่ายังเพียงพอต่อความต้องการใช้งานในประเทศ

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี พ.ศ. 2556-2560

ลำดับ	รายการ	พ.ศ. 2560 (บาท)	พ.ศ. 2559 (บาท)	พ.ศ. 2558 (บาท)	พ.ศ. 2557 (บาท)	พ.ศ. 2556 (บาท)
 1	น้ำมัน	359,000,000	120,000,000	94,000,000	142,000,000	280,000,000
 2	Ready Mixed Concrete	1,579,000,000	725,000,000	853,000,000	765,000,000	1,119,000,000
 3	ปูน	108,000,000	32,000,000	27,000,000	40,000,000	47,000,000
 4	เหล็กรูปพรรณ	134,000,000	562,000,000	44,000,000	134,000,000	168,000,000
 5	เหล็กเส้น	539,000,000	690,000,000	1,087,000,000	1,375,000,000	975,000,000
 6	เสาเข็ม	8,000,000	3,000,000	19,000,000	66,000,000	7,000,000
 7	คานคองกรีตอัดแรง	242,000,000	243,000,000	11,000,000	19,000,000	8,000,000
 8	Concrete Sleeper	84,000,000	228,000,000	133,000	43,000,000	0.00
รวม		3,053,000,000	2,603,000,000	2,135,133,000	2,584,000,000	2,604,000,000

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักในปี 2560  
(คิดเป็น %)





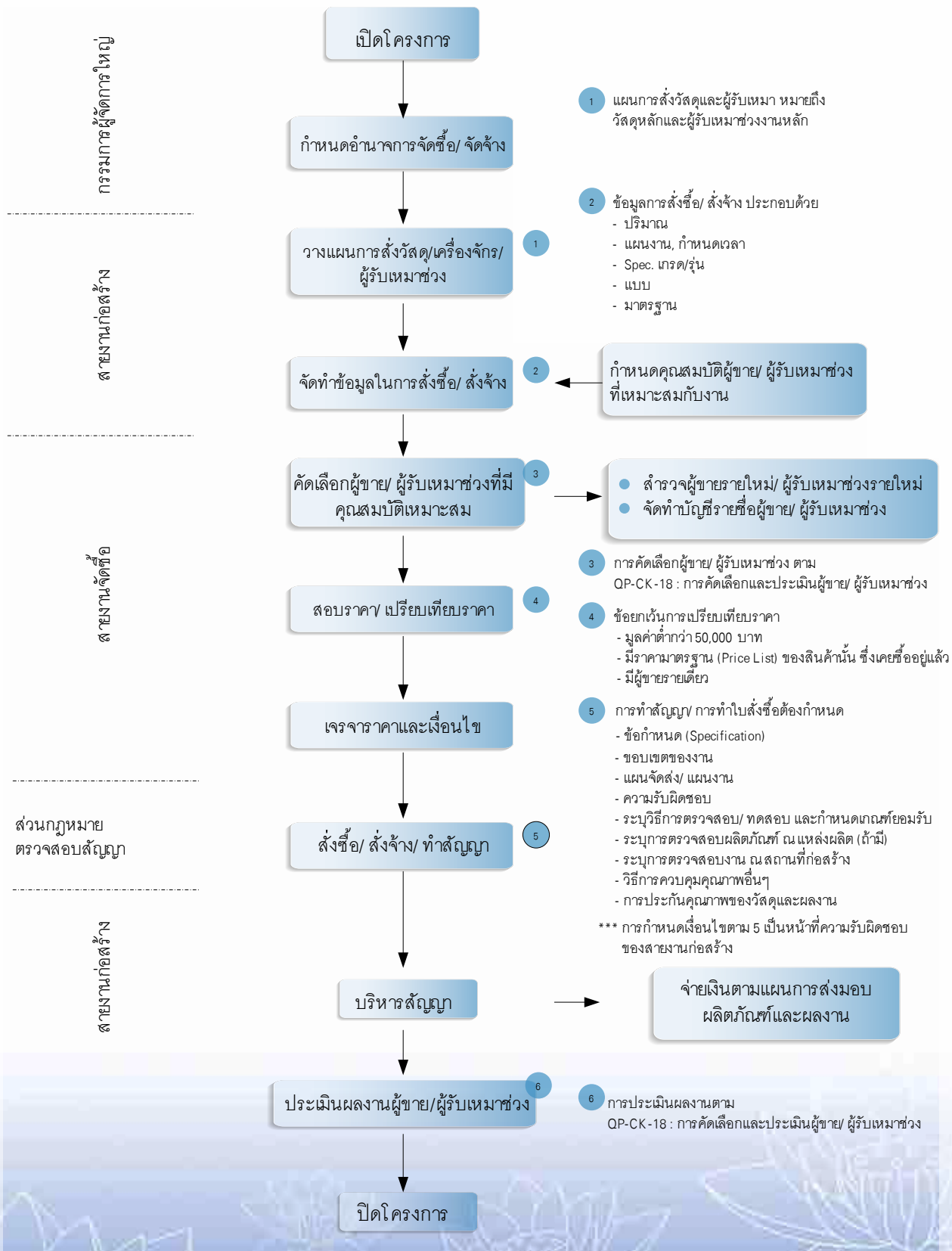
## ลักษณะการจัดหาวัสดุ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัสดุ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อ ตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

### การจัดซื้อจัดหา

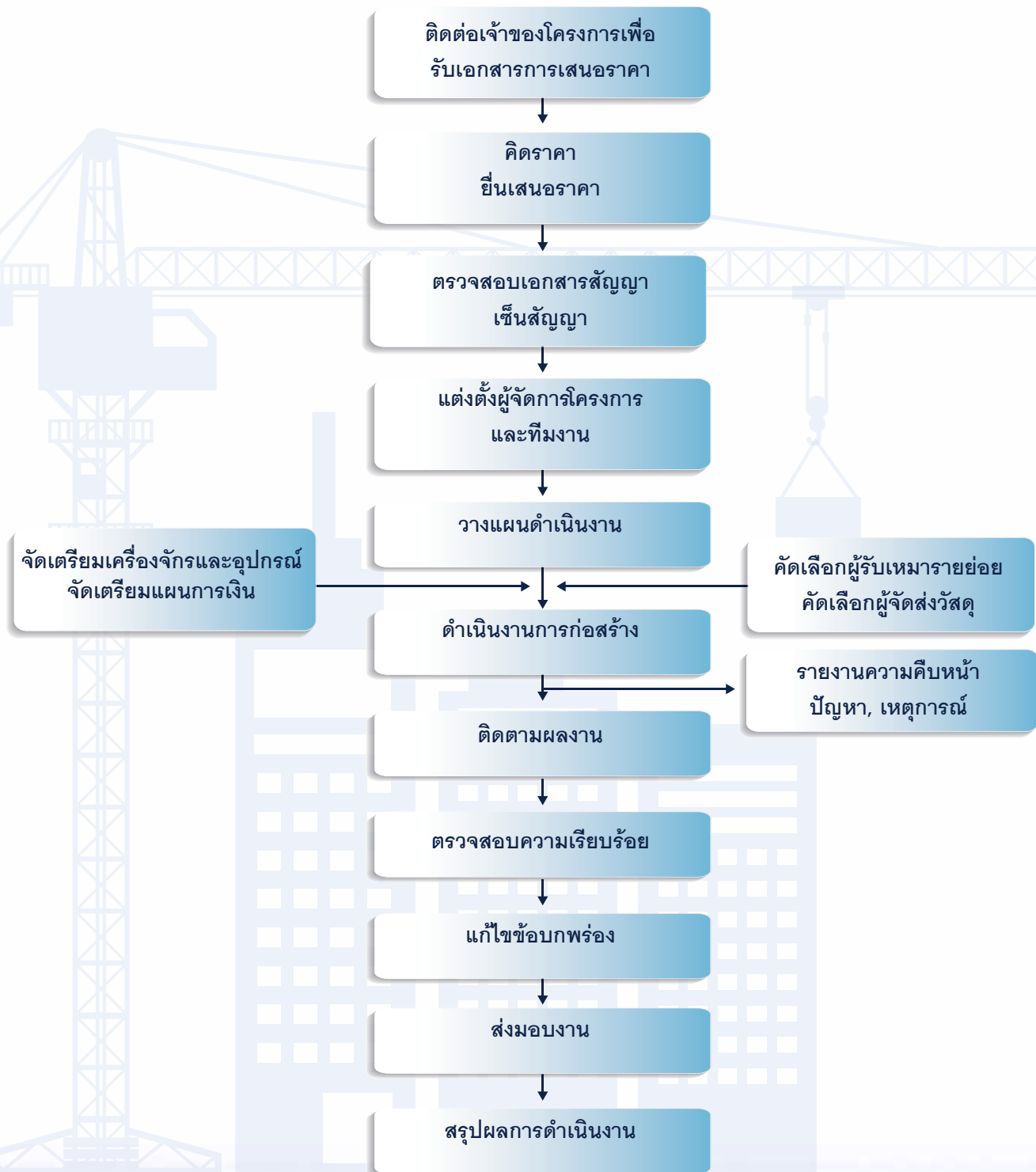
ขั้นตอนดำเนินการ

1. แนวทางการจัดซื้อ/จัดจ้าง



### 2.3.2 ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัสดุที่เหลือใช้

(1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ดังนี้



- ก. **ขั้นตอนการรับงาน** ฝ่ายพัฒนารูทกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะคือ การติดต่อในกรณีที่ถูกคัดเลือกเข้ามาเอง หรือการติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสาร จากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธีคือ
- การเจรจา บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ถูกคัดเลือกเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทหรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่ได้รับคำแนะนำจากลูกค้าเก่า
  - การประกวดราคา ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคา บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

- การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
- การประเมินราคา (Cost Estimation)
- การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

- ข. **ขั้นตอนระหว่างการทำงาน** เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

**แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) :** ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลา และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

#### การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานจ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิตและส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการและเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม อาทิเช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงาน ให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

**การดำเนินการก่อสร้าง :** ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

**การติดตามและตรวจสอบ :** มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

**การรายงานความก้าวหน้าของงาน :** เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

**การตรวจความเรียบร้อยของงาน :** เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไประหว่างการทำงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง



ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและมีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

## (2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมากควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้งเสียสู่สิ่งแวดล้อมและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอ และถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุกงัด เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี นำมาขึ้นเครื่องใช้แล้วจะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

ปี 2543

รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีลุมพินี โครงการร่วมค้า BCKT

รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุขุมวิท โครงการร่วมค้า BCKT

ปี 2544

รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสามย่านโครงการร่วมค้า BCKT

ปี 2546

บรรลุปเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมงโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม – สมุทรสาคร โครงการร่วมค้า TWCK

ปี 2558

รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงบางรี-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1

ปี 2559

รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีตสำหรับวัสดุ ก่อสร้างในอาคาร ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยบุรี

ปี 2560

ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง

## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
<b>บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด</b>					
1. Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี	94,622	2562	14.7	13,909.43
<b>กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส</b>					
1. งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	งานวางรางรถไฟ	21,897	2562	51.0	11,167.47
<b>กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที</b>					
Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,283	2565	95.8	18,473.11
Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	20,100	2565	97.7	19,637.70
Contract E5: Depot and Park & Ride, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	4,515	2565	95.4	4,307.31

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดคิวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบายและมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวมและคณะทำงานทำหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงานเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานรวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 34.54 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์ มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบถามการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชนคือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BEM”) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”)



ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุนในปี 2560 บริษัทมีรายได้จาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP และ BEM) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) และบริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 62.11 ของโครงสร้างรายได้ สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการสร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ บริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทที่รับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐหรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2000 ในปี 2545 และ ISO 9001: 2008 ในปี 2553 และ ISO 9001: 2015 ในปี 2560 จาก 2 สถาบัน ได้แก่ UKAS และ NAC Thailand โดยได้รับการรับรองรวม 13 ขอบเขตงาน ในธุรกิจออกแบบและบริหารงานก่อสร้างในด้านงานอาคาร (Building) งานถนน (Road) งานสะพาน (Bridge) งานอุโมงค์ (Underground Structure and Tunneling) งานระบบท่อส่งน้ำมัน (Piping Work and Aviation Fueling Hydrant Control System) งานคลังน้ำมัน (Fuel Depot and Control System) งานทางด่วน (Expressway) งานภูมิสถาปัตย์ (Landscape) งานโรงบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) งานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) งานเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro-Electric Power Development Dam) งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Transmission Line and Substation) และงานโรงย่อยและคัดแยกหิน (Rock Quarry and Mill)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าว โดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขาย ปูนซีเมนต์ และเหล็ก เพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัท แต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหา และได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

### 3.4 ปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 2 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในส่วนโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 5 โครงการ คือ

- (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยบางใน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
- (2) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ สัญญาที่ 4 สัมปทานสำหรับการลงทุนการ จัดหาระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน)
- (3) โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงสัญญาที่ 5 สัมปทานสำหรับการลงทุน การจัดการระบบเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีบางซื่อ - สถานีเตาปูน)
- (4) สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)
- (5) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน สัญญาที่ 6 ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 16.1 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังต่อไปนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	US DOLLARS	YEN	SGD	EURO
<b>สินทรัพย์</b>				
• เงินฝากธนาคาร	36,252,623	-	-	1,917,564
• ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	17,656,694	-	-	-
• ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
• เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>53,909,317</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,917,564</b>
<b>หนี้สิน</b>				
• เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,177,553	-	-	-
• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18,702,724	-	-	2,077,081
• เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>45,880,277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,077,081</b>
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	8,029,040	-	-	(159,517)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (บาท)*	262,396,253	-	-	(6,225,518)

หมายเหตุ: \* อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.5 ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำและควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ คือ

1. กรณีที่สัญญาการก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ ทำให้มีผลกระทบต่อดัชนีต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต
2. กรณีสัญญาการก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

### 3.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนร้อยละ 52 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 37,878 ล้านบาทและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนร้อยละ 56 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 46,709 ล้านบาท ดังนั้น รายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพัน อันหมายถึง การรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทขณะการประมูลนั้นหากยังไม่มีมีการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการโดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าว จะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล



### 3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนั้น จำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีความศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2560	2559
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	822,044	648,320
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,210	(70,709)
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(325)	-
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,637	464,637
<b>รวม</b>	<b>1,287,566</b>	<b>1,024,241</b>

### 3.8 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน จำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,924.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.62 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,871.03 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 16.55 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + Margin)ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

- 1) บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 24,198 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ยกเลิกภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ไซฟพลาย จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 176 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อกลั่นกรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯ การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ประเภท ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	3,854,981	3,405,508	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,990,562	1,327,926	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	46,239	21,664	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,803,301	3,335,332	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	730,666	132,156	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	94,951	94,951	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,520,700	8,317,537	

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ประเภท ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน เช่น ที่ดิน และอาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	530,994	ไม่มี

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



รายละเอียดที่ดิน	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	ราคาทุน** (พันบาท) 31 ธันวาคม 2560
1. กรุงเทพมหานคร	38	30-0-39	936,118
2. นนทบุรี	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	1	30-0-0	7,844
4. สมุทรปราการ	14	410-2-76	1,417,933
5. ชลบุรี	1	0-0-18	2,880
6. สระบุรี	3	38-3-39	64,087
7. พระนครศรีอยุธยา	7	106-1-4	113,014
8. ฉะเชิงเทรา	4	67-0-15	83,089
9. เชียงใหม่	5	5-0-80	141,191
10. กระบี่	5	434-1-95	46,234
11. ปราจีนบุรี	4	67-3-54	8,966
12. ประจวบคีรีขันธ์	3	13-0-76	35,000
13. เลย	5	29-0-18	34,432
14. สมุทรสาคร	5	49-3-2	957,837
<b>รวม</b>			<b>3,854,981</b>

หมายเหตุ \*\*ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดินหักด้วยค่าเสื่อมผลขาดทุนจากการด้อยค่า

รายละเอียดอาคาร	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท) 31 ธันวาคม 2560
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	กรุงเทพมหานคร	530,225
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	พระนครศรีอยุธยา	133,153
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารชั่วคราว	ชลบุรี	400
5. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	เลย	22,502
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร โรงโมหิน โรงผสมคอนกรีต	สปป.ลาว	2,059,664
7. อาคารสำนักงาน แพลนที่ยางมะตอย	สมุทรปราการ	3,297
8. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	ขอนแก่น	219,814
9. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก	นนทบุรี	-
<b>รวม</b>		<b>2,990,562</b>

#### 4.1.1 การประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### 4.1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	47,470	ไม่มี

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

4.2.1 โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว อาทิเช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขาย การประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้า และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและโอนน้ำจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

4.2.2 ธุรกิจก่อสร้างรวมถึงกิจการร่วมค้า บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่ เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้านั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้ สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้ ขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร และในส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์



ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้า สำหรับการลงทุน ในธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้าง โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจบริการอื่นของบริษัทตามวิธีราคาทุน ณ 31 ธันวาคม 2560 ได้ขายเงินลงทุนธุรกิจผลิตวัสดุก่อสร้างเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560) มีมูลค่า 23,898.02 ล้านบาท 253.04 ล้านบาท และ 49.46 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 299.94 ล้านบาท 1.56 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 8,420.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.40 , 0.33, 0.07 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ และ ณ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่า 99.99 ล้านบาท 23,842.52 ล้านบาท 253.04 ล้านบาท และ 54.46 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุน 1.56 ล้านบาท 299.92 ล้านบาท 43.75 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 7,026.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.11, 26.53, 0.28 และ 0.06 ของสินทรัพย์รวมของงบเฉพาะบริษัทตามลำดับ



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่น่าจะมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจกรรมร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจกรรมร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจกรรมร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจกรรมร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจกรรมร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจกรรมร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจกรรมร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี กิจกรรมร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีเพิ่มเติมจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินทดแทนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจกรรมร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลูกหนี้ควรได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจกรรมร่วมค้าดังกล่าว)

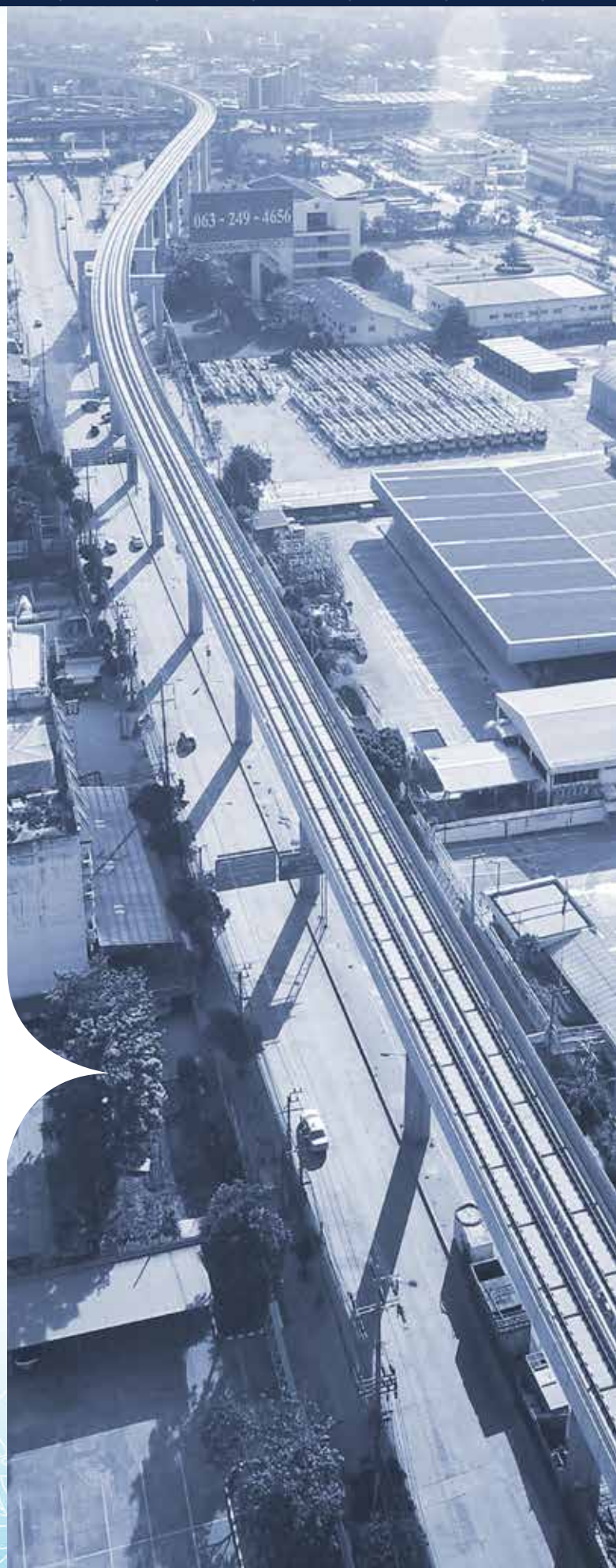
เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจกรรมร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจกรรมร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้างและให้เรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกับจำเลย โดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลังนั่นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะมีความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพาทเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจจะทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นนี้ที่จำเลยอุทธรณ์โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ฟ้องโจทก์ขาดอายุความและฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่

อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ฐานลามิควรได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้องที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้น จึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป โดยบริษัทได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท	: บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 66(0) 2277-0460, 66(0) 2275-0026
โทรสาร	: 66(0) 2275-7029
เว็บไซต์	: www.ch-karnchang.co.th
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002575
ทุนจดทะเบียน	: จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	: จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

### (2) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7,8 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้างทุกชนิด	1,000,000	100 บาท	549,996	55.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ประกอบกิจการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2					

หมายเหตุ \* บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %



(3) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2811-7526 โทรสาร 66(0) 2811-7687	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด <sup>1</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเสียวรางน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ 66(0) 2979-8530-2 โทรสาร 66(0) 2979-8533	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่บริษัท ทำกับการประปาส่วนภูมิภาค	12,000,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	7,370,000,000	1 บาท	2,020,275,478	27.41 %	หุ้นสามัญ
4. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด <sup>2</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4873 โทรสาร 66(0) 2691-8307	ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภทและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าทั้งภายในประเทศและนอกประเทศ	660,675,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด <sup>3</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4364 โทรสาร 66(0) 2691-9951	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้า รวมถึง ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับพลังงาน ไฟฟ้า และพลังงาน อื่นทุกประเภท	270,500,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
6. บริษัท บางเขนชัย จำกัด <sup>4</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,342,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
7. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด <sup>5</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,215,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
8. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด <sup>6</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงาน ไฟฟ้าทุกประเภท	2,917,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด <sup>7</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างและดำเนิน โครงการไฟฟ้า พลังน้ำไชยะบุรี	2,686,100,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
10. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,582,121,829	29.98%	หุ้นสามัญ
11. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด <sup>8</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2641-4611 โทรสาร 66(0) 2641-4610	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา	600,000,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
12. บริษัท แบริ่งคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด <sup>9</sup> ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 832 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2690-8200 โทรสาร 66(0) 2690-8212	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	25,400,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านทาง บมจ.ทีทีดับบลิว ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว จำนวน 19.40 % และ บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 98.00 %

<sup>2</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 27.41 % และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด จำนวน 56.00 %

<sup>3</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 65.00 %

<sup>4</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บางเขนชัย จำกัด จำนวน 99.99 %

<sup>5</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

<sup>6</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

<sup>7</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 30.00 %

<sup>8</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 99.99 %

<sup>9</sup> บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท แบริ่งคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แบริ่งคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จำนวน 65.19 %

(4) บริษัทที่มีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2354-1919	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทานเพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้งทดสอบและเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอนดรี และเพื่อปฏิบัติการ และการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล	99.99%
2. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์กเกอร์ โบกเคียน เกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ข.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางปะอิน-ปากเกร็ด) (Sector D และ C1 A)	99.97%
3. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์กเกอร์ เอจี บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) วัลเทอร์เบา เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	35.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ข.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเยียร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเยียร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
6. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สถานีที่ 1, 2 และ 5	60.00%

#### (5) บุคคลอ้างอิง

**นายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

**ผู้สอบบัญชี :** นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844  
นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930  
นางสาวสุพรรณิ ดิเรยานันท์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา เลขที่ 193/136-137  
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย :** The Legists Group  
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระราม 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2636-1111  
โทรสาร 0-2636-0000

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ :** ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2638- 8112, 0-2626- 7218, 0-2626- 7503  
โทรสาร 0-2626- 7543

**6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น** - ไม่มี -







# ส่วนที่ 2

## การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ

- 72 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 79 โครงสร้างการจัดการ
- 90 การกำกับดูแลกิจการ
- 130 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 131 การควบคุมภายในและการบริหาร  
จัดการความเสี่ยง
- 135 รายการระหว่างกัน



## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,693,899,970 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
  - (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่
  - (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์	585,010,733	34.536
	1.1 นายปลิว ตริวิศเวทย์	13,631,497	0.805
	1.2 นางสาวเกษม ตริวิศเวทย์	5,061,142	0.299
	1.3 นางปราณี ทองกิตติกุล	6,794,342	0.401
	1.4 นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์	2,405,785	0.142
	1.5 นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	1,700,000	0.100
	1.6 นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	1,550,000	0.092
	1.7 นายภูวนศวรร ตริวิศเวทย์	1,044,225	0.062
	1.8 นางสาวสรวรรยา ตริวิศเวทย์	835,225	0.049
	1.9 นางกรกช ตริวิศเวทย์	980,250	0.058
	1.10 นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	154,285	0.009
	1.11 นางสาวสุนันท์ ตริวิศเวทย์	269,100	0.016
	1.12 นายกำธร ตริวิศเวทย์	102,775	0.006
	1.13 นายกฤตินันท์ สุวรรณพิทักษ์	25,000	0.001
	1.14 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด <sup>1</sup>	293,012,365	17.298
	1.15 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	171,396,530	10.118
	1.16 บริษัท ซี.เค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด <sup>3</sup>	86,048,212	5.080

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย) (ต่อ)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>4</sup>	43,680,719	2.579
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
4	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account	27,002,300	1.594
5	THE BANK OF NEW YORK MELLON	25,343,100	1.496
6	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)	18,189,800	1.074
7	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD <sup>5</sup>	17,489,500	1.033
8	กองทุนเปิด เค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	17,426,965	1.029
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.918
10	นางโสภิตา ตริวิศวเวทย์	15,383,225	0.908

หมายเหตุ: <sup>1</sup>บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายถาวร ตริวิศวเวทย์	2,411,473	26.80
นายประเสริฐ ตริวิศวเวทย์	2,281,895	25.35
นายปลิว ตริวิศวเวทย์	1,993,633	22.15
นายเทพ ตริวิศวเวทย์	937,837	10.42
นายกำธร ตริวิศวเวทย์	753,948	8.38
นางชลธิดา สุวรรณวิศ	621,213	6.90
นางสายเกษม ตริวิศวเวทย์	1	0.00
<b>รวม</b>	<b>9,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>2</sup>บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
นางปณิชา ผาดไพบุลย์	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวทย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ถาวรวงส์ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
<b>รวม</b>	<b>8,400,000</b>	<b>100.00</b>



<sup>3</sup>บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายประเสริฐ ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายยิ้ม ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
<b>รวม</b>	<b>3,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>4</sup>บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

<sup>5</sup>บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี 2560

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงศิริ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายปลิว ตริวิศวเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,631,497 4,561,142	- 500,000	- -	13,631,497 5,061,142
นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	256,250 -	- -	- -	256,250 -
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายภาวิธ ทองโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นางสาวสุกามาสด ตริวิศวเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,700,000 -	- -	- -	1,700,000 -
นายณรงค์ แสงสุริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	512,500 -	- -	- -	512,500 -
นายประเสริฐ มิตตนะพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปี 2560 (ต่อ)

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		ได้มา	จำหน่าย	
นายรัตน์ สันตอรณพ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายอนุกุล ตันติมาสน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายสิทธิเดช ตริวิศวาทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,550,000 -	- -	- -	1,550,000 -
นายพงษ์สฤณย์ ดันติสุวณีย์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	153,750 -	- -	- -	153,750 -
นายพรณรงค์ สิริโยธิน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายธรรมบุญ สุรัตน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายวัชรระ แสงหัตถ์วัฒนา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายพิชัย เฉยบำรุง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	150,000 -	- -	- -	150,000 -
นางรินดา ตั้งตรงคิด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

7.3 ภาระคงค้างในการออกตั๋วเงินหรือหุ้นกู้ครั้งก่อน และการออกหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ

- (1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ
- (2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีลักษณะดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ 31 ธ.ค. 60 (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของ การเสนอ ขาย*	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 11 ธ.ค. 60
CK187A	28 ต.ค. 2554	1,000.00	1,000.00	6 ปี 9 เดือน	28 ก.ค. 2561	ปีที่ 1-2 : 5.40% ปีที่ 3-4 : 5.75% ปีที่ 5-6 : 6.25% 9 เดือนสุดท้าย :6.75%	PO	A-
CK188A	7 ส.ค. 2558	1,000.00	1,000.00	3 ปี	7 ส.ค. 2561	2.52%	PP-II&HNW	A-
CK198A	7 ส.ค. 2558	500.00	500.00	4 ปี	7 ส.ค. 2562	2.85%	PP-II&HNW	A-
CK193B	7 มี.ค. 2559	1,500.00	1,500.00	3 ปี	7 มี.ค. 2562	2.19%	PP-II&HNW	A-
CK233A*	7 มี.ค. 2559	4,000.00	4,000.00	7 ปี	7 มี.ค. 2566	3.36%	PO	A-
CK235A	26 พ.ค. 2559	1,000.00	1,000.00	7 ปี	26 พ.ค. 2566	3.22%	PP10	A-
CK246A	7 มิ.ย. 2559	500.00	500.00	8 ปี	7 มิ.ย. 2567	3.50%	PP10	A-
CK197A	8 ก.ค. 2559	2,500.00	2,500.00	3 ปี	8 ก.ค. 2562	2.24%	PP-II&HNW	A-
CK247A	8 ก.ค. 2559	1,500.00	1,500.00	8 ปี	8 ก.ค. 2567	3.51%	PP-II&HNW	A-
CK267A	8 ก.ค. 2559	2,700.00	2,700.00	10 ปี	8 ก.ค. 2569	3.82%	PP-II&HNW	A-
CK283A	8 ก.ค. 2559	800.00	800.00	11 ปี 8 เดือน	8 มี.ค. 2571	3.99%	PP-II&HNW	A-
CK277A	11 ก.ค. 2559	1,000.00	1,000.00	11 ปี	11 ก.ค. 2570	3.95%	PP10	A-
CK27NA*	8 พ.ย. 2559	1,000.00	1,000.00	11 ปี	8 พ.ย. 2570	4.05%	PP10	A-
CK27NB*	17 พ.ย. 2559	500.00	500.00	11 ปี	17 พ.ย. 2570	4.05%	PP10	A-
CK215A	26 พ.ค. 2560	2,250	2,250	4 ปี	26 พ.ค. 2564	2.97%	PP-II&HNW	A-
CK245A*	26 พ.ค. 2560	1,600	1,600	7 ปี	26 พ.ค. 2567	3.80%	PP-II&HNW	A-
CK275A*	26 พ.ค. 2560	1,150	1,150	10 ปี	26 พ.ค. 2570	4.19%	PP-II&HNW	A-
CK295A*	26 พ.ค. 2560	1,000	1,000	12 ปี	26 พ.ค. 2572	4.32%	PP-II&HNW	A-
CK20NA	3 พ.ย. 2560	1,000	1,000	3 ปี	3 พ.ย. 2563	2.24%	PP-II&HNW	A-
CK25NA*	3 พ.ย. 2560	1,000	1,000	8 ปี	3 พ.ย. 2568	3.34%	PP-II&HNW	A-
CK27NC*	3 พ.ย. 2560	1,000	1,000	10 ปี	3 พ.ย. 2570	3.65%	PP10	A-
<b>รวม</b>		<b>28,500.00</b>	<b>28,500.00</b>					

\* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

หมายเหตุ PO คือ เสนอขายในกรณีทั่วไปให้แก่ผู้ลงทุนทุกประเภท

PP10 คือ การเสนอขายผู้ลงทุนแบบเจาะจงได้ไม่เกิน 10 ราย

II & HNW คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่



## ตัวแลกเงินของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเงินจำนวน 3,600 ล้านบาท โดยตัวแลกเงินดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนเมษายน 2561

## หุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างจากหุ้นกู้ระยะสั้น

## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งสุดท้ายของหุ้นกู้

ทริสเรทติ้ง ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2560 ได้คงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันที่ระดับ “A-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทย ตลอดจนความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่และโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความยืดหยุ่นทางการเงินจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและการแข่งขันที่รุนแรง ตลอดจนภาระหนี้ในระดับสูงของบริษัท

## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียนการลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เจือจางและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ปี	2556	2557	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.82	1.24	1.46	0.53	0.31
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.427778	0.55	0.65	0.50	0.50

กำไรสะสมของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

2556	2557	2558	2559	2560
5,442.89	6,821.99	8,300.54	8,096.91	7,775.18



## 8. โครงสร้างการจัดการ



### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2560)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2560)
1. นายอัศวิน คงศิริ	• ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	• กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7
3. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	• กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน • ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	• กรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน • กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภาวิธ ทองโรจน์	• กรรมการบริษัท • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
6. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7
8. นายประเสริฐ มิตตนะพร	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายรัตน์ สันตวรรณพ	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายอนุกุล ตันติมาสน์	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร	7	7



กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัตน์ สันตอรรณพ หรือ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
- 5) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจนั้นได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
2. อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
3. อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวกับการดังกล่าว
4. อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
5. อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
6. มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาตตุลาการ
7. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
8. อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
9. อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่กรรมการบริหาร
10. อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

## โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

### บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายปลิว ตริวิศเวทย์       | กรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายประเสริฐ มริตตะนพ      | กรรมการบริษัท |
| 4. นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์    | กรรมการบริษัท |

## บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

1. นายปลิว ตวีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริษัท
2. นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย	กรรมการบริษัท
3. นางสาวสุกามาส ตวีวิศเวทย์	กรรมการบริษัท
4. นายพงษ์สฤณี ดันตีสวนิชย์กุล	กรรมการบริษัท
5. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท
6. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริษัท
7. นายอิเดโอะ มียากาวา	กรรมการบริษัท
8. นายทสึเนโอะ อิชืเคะ	กรรมการบริษัท
9. นายคูนิตะ ซาไค	กรรมการบริษัท
10. นายโมโตยุกิ ทาคางิ	กรรมการบริษัท
11. นายอิเดโอะ นิตตะ	กรรมการบริษัท

## บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

1. นายรัตน์ สันตอรรณพ	กรรมการบริษัท
-----------------------	---------------

## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหาร<sup>(1)</sup> จำนวน 17 ท่าน ดังนี้

1. นายปลิว ตวีวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุกามาส ตวีวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ผู้บริหารอาวุโส
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	ผู้บริหารอาวุโส
5. นายรัตน์ สันตอรรณพ	ผู้บริหารอาวุโส
6. นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	ผู้บริหารอาวุโส
7. นายสิทธิเดช ตวีวิศเวทย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
8. นายพงษ์สฤณี ดันตีสวนิชย์กุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
9. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
10. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
11. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
12. นายธรรมบุญ สุวรรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
13. นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
14. นายอนุกุล ดันตีสวนิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป
15. นายพิชัย เจยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
16. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
17. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุมและบริหารธุรกิจหลักของบริษัท และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์





### 8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท (ข้อมูลของเลขานุการบริษัทตามรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจ และรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ปี 2560 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนดคือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2560 จำนวนคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร มีดังนี้

- (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ก) คำตอบแทนของกรรมการบริษัท (รวมถึงคำตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย คำตอบแทนและเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2560 เป็นเงิน 18,839,998 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## 1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ



### 1.2 เงินประจำตำแหน่ง



2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารครั้งละ 20,000 บาท ต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาท ต่อคน

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2560						โบนัส ปี 2559	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,270,124	2,160,124
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร	340,000	640,000	-	20,000	40,000	-	1,270,124	2,310,124
นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	340,000	-	450,000	120,000	140,000	-	1,270,124	2,320,124
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	250,000	20,000	40,000	-	1,057,146	1,707,146
นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	250,000	-	-	120,000	846,750	1,556,750
น.ส.สุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	1,057,146	1,737,146
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	20,000	40,000	-	1,057,146	1,797,146
นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
นายรัตน์ สันตวรรณพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	1,057,146	1,737,146
นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
รวม		3,950,000	2,340,000	950,000	180,000	260,000	160,000	10,999,998	18,839,998

- (ข) **ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร** ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร 6 ท่าน และผู้บริหาร 10 ท่าน ในปี 2560 เป็นเงิน 159,323,854 บาท
- (2) **ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น**
- 2.1 **ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ**  
- ไม่มี -
- 2.2 **ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร**  
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 16 ราย จำนวน 9,444,720 บาท

## 8.5 บุคลากร

- (1) **จำนวนพนักงานทั้งหมด และจำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลักของ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย**

จำนวนกรรมการ	10 คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	13 คน
สายงานวิศวกรรม	48 คน
สายงานก่อสร้าง 1	137 คน
สายงานก่อสร้าง 2	628 คน
สายงานก่อสร้าง 3	376 คน
สายงานก่อสร้าง 4	2 คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	10 คน
สายงานจัดซื้อ	101 คน
สายงานบัญชีและการเงิน	118 คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	68 คน
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	34 คน
สำนักตรวจสอบภายใน	9 คน
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	11 คน
<b>รวม</b>	<b>1,565 คน</b>

หมายเหตุ จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 518 คน พนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส จำนวน 2,148 คน พนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 450 คน และพนักงาน บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 3,647 คน



## (2) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## (3) ผลตอบแทนรวม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานบริษัททั้งหมด ในปี 2560 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,589,125,902 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยแปดสิบล้านเก้าพันหนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันเก้าร้อยสองบาทถ้วน)

## (4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยีและสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

### 1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลักและสายงานสนับสนุน โดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

### 2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่ต้องจำกัด หากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

### 3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนที่มีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

1. การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
2. การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
4. การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

#### 4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

#### 5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพ การบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

#### 6. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวทันเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

##### ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้ฝุ่นหินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีต มากกว่า 4 ล้าน ลบ.ม. และพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบ แหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด โดยทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ รวมถึงคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียด กว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงทำให้ต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิต เป็นทรายไม่ (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทราย ทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตามทรายที่ผลิตจากการไม่จะมีปริมาณส่วนละเอียด หรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอน มากกว่าข้อกำหนดไว้ไม่เกิน 3% ในขณะที่ทรายไม่ที่ผลิต จะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10%-13% วิธีการปรับปรุง ที่จะทำให้ทรายไม่ที่มีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุ ที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายไม่เพิ่มเติม และพบว่าฝุ่น หรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพซึ่งมีวิธีการ การทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีกรขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายไม่ ดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพ และคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีต ที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการ ของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายไม่ ทางบริษัทเห็นว่า ข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายไม่ในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง “การใช้ฝุ่นหินปูนในคอนกรีตของ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี” เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi Hydropower Project”

# สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2560

ด้านภาวะผู้นำ  
และการบริหารจัดการ

**10.03**  
ชั่วโมง

ด้านการกำกับดูแล  
และจริยธรรมทางธุรกิจ

**5.59**  
ชั่วโมง

**1.91**  
ชั่วโมง

ด้านคุณภาพ ความมั่นคง  
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสิ่งแวดล้อม

Chart รวมชั่วโมงการ  
จัดฝึกอบรมแต่ละด้าน  
ในปี 2560

ด้านการพัฒนา  
สมรรถนะ  
ทางวิชาชีพ

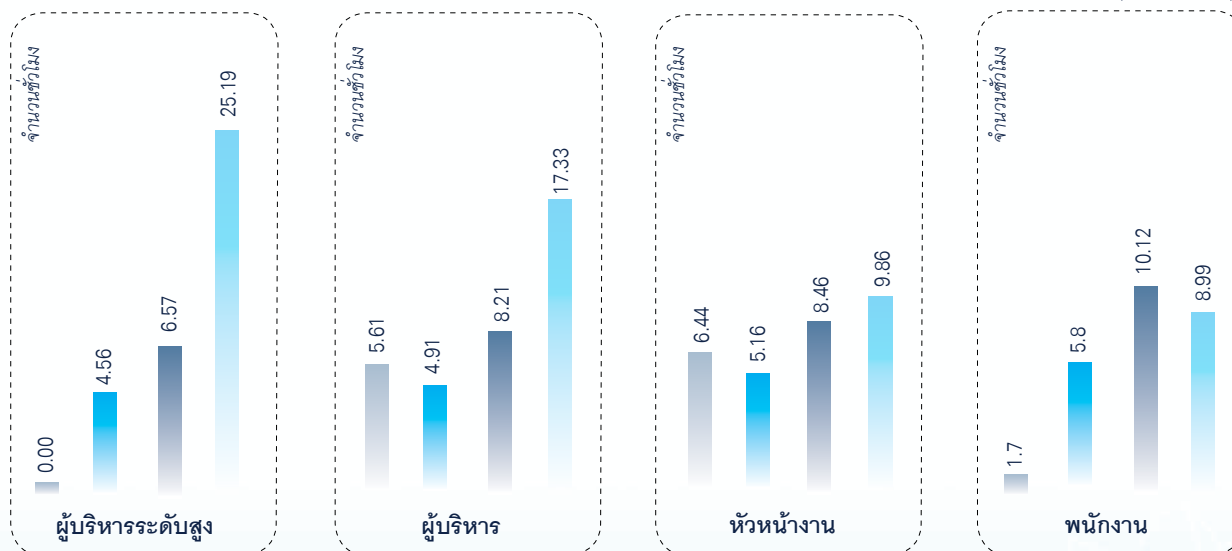
**9.82**  
ชั่วโมง

- ด้านการกำกับดูแลและจริยธรรมทางธุรกิจ
- ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

- ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ
- ด้านภาวะผู้นำและบริหารจัดการ

## Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตร ปี 2560

(หน่วย : ชั่วโมง)



ระดับพนักงาน

- ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ด้านการกำกับดูแลและจริยธรรมทางธุรกิจ

- ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ
- ด้านภาวะผู้นำและบริหารจัดการ

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีมากอย่างต่อเนื่อง และในปี 2560 บริษัทได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม+สมควรเป็นตัวอย่าง”
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่เพื่อการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2560 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทให้ได้มากที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา

รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีและการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่าบริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุมพร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม
2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุมในระหว่างการดำเนินการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือแสดงความเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว
6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า
7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์ เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัท ในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในการแสดงผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย
  - 9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
  - 9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน
  - 9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล
  - 9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน
10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - 10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม
  - 10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
  - 10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง
  - 10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไปและได้จัดทำวิดีโอทัศนียภาพการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิธีที่คนดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถรับ-ส่ง จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ
13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มี การถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท
15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้
17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมเนียมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณาคือหุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้
3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่มีการฝ่าฝืนและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน



คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้จะพิจารณาระดับของการทำรายการไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่าย ซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกิน 10%
7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน
8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะ และตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ
10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน
11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน
14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่า หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานการณ์ของการประกอบกิจการและสถานการณ์ทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

#### 2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

### 3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยนและรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าการบริการ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- มีกระบวนการที่ให้อำนาจร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

### 4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาระดับมาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขึ้นทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

### 5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

### 6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย มีแข่งขันกีฬาประจำปี เพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี
- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษายาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือบิดามารดาของพนักงาน หรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น
- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่งโดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสภาวะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการทำงานปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน โดยในปี 2560 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด
- การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท

#### 7. สังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรักรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
- ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

#### 8. ชุมชน

- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการตอบแทนสังคม จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ
- ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกันแก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท



## 9. สิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
  - พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
  - ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
  - มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
  - ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
  - มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท
10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นการฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีผลสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้
1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
  2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากร ด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร
11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต

2. พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน
12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี
- ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
13. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้
1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้น การกระทำอันใดเป็นการผิดต่อกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
  2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
  3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อกิจด้วย
  4. การกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง
14. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: [audit\\_committee@ch-karnchang.co.th](mailto:audit_committee@ch-karnchang.co.th) และ/หรือเลขานุการบริษัท หรือ e-mail: [company\\_secretary@ch-karnchang.co.th](mailto:company_secretary@ch-karnchang.co.th) ซึ่งในปี 2560 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด
15. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้
1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
  2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้

3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/ค้ำนึ่งถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับ ความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สักพักงาน ชุมชู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม
16. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความ เป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการ คุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้ พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้
  1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
  2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบ ข้อเท็จจริง เป็นต้น
  3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการ ดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
  4. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเองในกรณีที่เป็น เรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

#### 17. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำ รายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบ ต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและ ผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้เห็นข้อมูลสามารถทราบถึง ผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้ง ข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท



2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด
3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ คุณสวธรรยา ตริวิศวเวทย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319

การให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นอีกหน้าที่สำคัญของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นผู้ให้ข้อมูล และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นนำหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีต หรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว จึงไม่จัดเป็นการขึ้นนำการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting การร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ รวมถึงผลงานที่ผ่านมาของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำให้ในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปีอย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2560
6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่น ตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน
8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักนครองซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้า 84 ถึง 86
9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม
10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำการรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่ทำการรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำการรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ
11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการ และพิจารณากลับรองงานที่เสนอคณะกรรมการ รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการทางการเงิน

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และประเมินผลสำเร็จ

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณาญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- 4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติ พึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดียิ่งข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากนี้การจําให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี พร้อมให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูง และระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

- 5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด
- 6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ
- 7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี
- 8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญ ได้แก่
  - (1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย
  - (3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น
- 9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร



## นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

### 10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

- 11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในแผนงาน/แผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน หากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานสามารถผลักดันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

## 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนตั้งแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าวตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้**

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7					
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	7/7	17/17		2/2	4/4	
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	7/7		5/5	2/2	4/4	
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	7/7		5/5	2/2	4/4	
5. นายภาวิธ ทองโรจน์	7/7		5/5			2/2
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	17/17		2/2	4/4	
7. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	7/7	17/17				
8. นายประเสริฐ มริตตะนพ	7/7	17/17				2/2
9. นายรัตน์ สันตอรณพ	7/7	17/17				
10. นายอนุกุล ดันติมาสน์	7/7	17/17				2/2

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2560 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารสรุปได้ดังนี้

### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง
3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย
4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท
5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมกันนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลา มาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้นกรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล เพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของ กรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อ บริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญ อย่างเต็มที่ในที่ประชุม

### 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและ ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้ แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญ และใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

### 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือ กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่ การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

### 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะ เศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจ การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสาร หรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการ กำหนดแผนการฝึกอบรมตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไป อย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ



3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท ได้จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ คุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในการรักษากรรมการที่ดีมีความสามารถ กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้



- 3) การประชุมคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยายภาคในการประชุม คณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในการประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนด
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ผลการประเมินสรุปโดยรวม กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรมีศักยภาพรองรับการขยายตัว และต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงาน ไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน
9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด
10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง โดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม โดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้จัดทำประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : ความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์



- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO

#### 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ :	บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเลือกรอง ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ
คำตอบแทนกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ :	บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี
คำตอบแทนผู้บริหาร :	คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน



#### 11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
1. นายอัศวิน คงศิริ	17 กรกฎาคม 2560	“Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	3 ตุลาคม 2560	EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” / EY Office Limited
	5 ตุลาคม 2560	Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	16 กุมภาพันธ์ 2560	TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) / สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	21 มีนาคม 2560	สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน / EY Office Limited
	17 กรกฎาคม 2560	“Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	13 กันยายน 2560	Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	22 พฤศจิกายน 2560	สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	22 พฤศจิกายน 2560	สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
5. นายประเสริฐ มิตตนะพร	19 มิถุนายน 2560	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน / บมจ.กรุงไทย
6. นายอนุกุล ตันติมาสน์	10 มีนาคม 2560	Legal Update : Criminal Liabilities of Directors / THAI INSTITUTE OF DIRECTORS
	2 ตุลาคม 2560	Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. / TNA (Thailand Management Association)
7. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	14 กรกฎาคม 2560	ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
8. นายพิชัย เฉยบำรุง	17 กุมภาพันธ์ 2560	การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน / สำนักงาน ป.ป.ช.
	14 กรกฎาคม 2560	ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	30 ตุลาคม 2560	ราคาศุลกากร พิภัก และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง / กรมศุลกากร
	15 พฤศจิกายน 2560	การประมาณราคางานก่อสร้าง / มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
9. นางรินรา ตั้งตรงคิด	13 มกราคม 2560	Director Certification Program ( DCP 234/2017 ) / THAI INSTITUTE OF DIRECTORS
	17 กุมภาพันธ์ 2560	การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน / สำนักงาน ป.ป.ช.

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
9. นางรินรดา ตั้งตรงคิด (ต่อ)	19 มิถุนายน 2560	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน / บมจ.กรุงเทพ
	14 กรกฎาคม 2560	ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	17 กรกฎาคม 2560	“Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	18 กรกฎาคม 2560	Mergers & Acquisitions : Financial, Legal and Tax Strategies and Planning / Omega World Class Research Institute
	30 ตุลาคม 2560	ราคาศุลกากร พิภพ และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง / กรมศุลกากร
10. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	13 มกราคม 2560	Director Certification Program ( DCP 234/2017 ) / THAI INSTITUTE OF DIRECTORS
	17 กุมภาพันธ์ 2560	การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน / สำนักงาน ป.ป.ช.
	14 กรกฎาคม 2560	ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	17 กรกฎาคม 2560	“Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	17 กรกฎาคม 2560	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี / บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	29 สิงหาคม 2560	การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	22 กันยายน 2560	X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	16 ตุลาคม 2560	ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	30 ตุลาคม 2560	ราคาศุลกากร พิภพ และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง / กรมศุลกากร
	20 พฤศจิกายน 2560	ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเดิม / บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	22 ธันวาคม 2560	การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
11. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	29 มีนาคม 2560	INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS / ว.ส.ท.
12. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	29 มีนาคม 2560	INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS / ว.ส.ท.

## - การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 12. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่นและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรรควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

#### ก. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตรวิศุวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตรวิศุวเวทย์	กรรมการบริหาร
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริหาร
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร
6. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนองานต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนองาน ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ ตามวัตถุประสงค์ ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจน เข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าถือหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้น กับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ การดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงาน พิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และ ผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่ง ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ ตามความ เหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบัน การเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและ ไม่จดทะเบียนก็ตาม

## ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ
วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี	

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ค. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี	

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 และโบนัสปี 2559 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณานุมัติและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ง. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายปลิว ตรวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี	

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

#### ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
- 5) ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร



- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุนด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้พร้อมทั้งติดตามประเมินผลและปรับปรุงแผน การดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่ มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

จ. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิธ ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี	

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- (1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- (2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่าจ้าง ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคลหรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- (4) มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราบริษัทในเช็ค และเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ในจำนวนไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) หรือเทียบเท่าต่อครั้ง
- (5) กรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อจัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
- (6) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัย พนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- (7) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบดุล งบการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- (8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- (9) ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งผู้รักษาการณเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (10) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- (11) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้ปรับปรุงนियามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านियามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 การสรรหากรรมการ

#### 2.1.1 หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งทั้งกรณีที่ลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

#### 2.1.2 วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

**ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้**

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคราวครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ



บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุด ตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

## 2.2 การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

## 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม นั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทางเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

- (2) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

### 1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

### 2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
2. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
3. เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
4. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### 3) การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย
2. บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
3. บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

1. ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
2. ในกรณีที่ได้รับข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
3. ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 10,540,000 บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกันปีก่อน

### (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการได้พิจารณาบทวนนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้วเป็นส่วนใหญ่ (สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว) ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

### 1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

### 2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50

### 4. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว

### 5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษารัฐบาลหรือกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรมแต่อย่างใดและไม่มีกรณีที่มีการฟ้องร้องดำเนินคดีกับผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท หรือกรณีที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นในปี 2560 บริษัทจึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ แผ่นซีดี และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าว ได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>





## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



### 11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบถามการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 5 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2560 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชีและประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปี และในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงรับทราบเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ ในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการ

บริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไปง่ไร มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

- 11.2 **หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท** คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท** คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย/ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขาธิการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ และ นายภาวิธ ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพยากรที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอนเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใสตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับผู้มีอำนาจการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมรวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

### 4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง ที่ยังคงเหลืออยู่และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงจัดการความเสี่ยงและติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ



5. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาวะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

6. **สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว** ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. **พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือนายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ หรือ นางสาวชลรส สันติอัศวราภรณ์ แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,588,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

(นายวิฑูร เตชะทัตสุนทร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



12.1 รายการระหว่างกันระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย บริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาทขึ้นไป) สำหรับปี 2560 และปี 2559 สรุปได้ดังนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) 135

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ (ถ้ามี)	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความเสมอภาค
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าได้เดิน ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานก่อสร้าง และบริหารงานทางด่วน		1.6 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้เงินปันผล 549,854,619	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท) 528,589,456	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.7 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วนเอ มูลค่า 24.8 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 1,629,264 ลูกหนี้การค้า 896,347 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 113,560 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 1,627,467	- - - - -	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.8 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ออกแบบ และก่อสร้างทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 22,500 ล้านบาท และก่อสร้างทางเชื่อมสายศรีรัช-วงแหวน กับ ทางพิเศษศรีรัช ด้านทิศเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) มูลค่า 275 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 181,314,611 ลูกหนี้การค้า 34,427,250 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 1,100,000 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 11,222,919	5,305,338,730 65,002,500 55,125,000 134,787,530	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน
		1.9 บจ.การช่าง-ไดวิ คออสตรัคชั่น - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้เงินปันผล 16,399,194	16,399,194	- บจ.การช่าง-ไดวิ คออสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.10 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนดี (อโศก-ศรีนครินทร์) มูลค่า 32.3 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 26,576,830 ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 1,660,421 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ -	6,631,580 2,416,794 182,141 331,474	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าใต้ดิน ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานก่อสร้างและบริหารงานทางด่วน	(ต่อ)	1.11 บริษัท - บมจ.ช.การช่าง ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ จาก บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ	เจ้าหนี้ -	769,741,462	- เพื่อสนับสนุนการรวบรวม โดยใช้ดาประเมินหุ้นจากบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ บจ.แคปปิตอล เอ็ดเวนเทจ (โดยใช้วิธีมูลค่าหุ้นตามราคาตลาดและวิธีมูลค่าปัจจุบัน กระแสเงินสด)
		1.12 บริษัท - บมจ.ช.การช่าง ซื้อหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 345,880,600 หุ้น และ 37,209,700 หุ้น ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ	เงินลงทุนในบริษัทร่วม 281,497,719	2,476,024,576	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี
		1.13 บจ.ช.การช่าง-ไดกิ คอนสตรัคชั่น จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 20 ล้านหุ้น	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม -	53,488,624	- บจ.ช.การช่าง-ไดกิ คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด
2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายในและภายนอกประเทศ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัท เททีสท์ เอเซีย เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ดวีศวกวทย์ นายอนงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ มริตตะพะพร เป็นกรรมการใน บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2	2.1 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างปรับปรุงยกระดับแรงดันไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 230/500 KV มูลค่า 799,850,000 บาท และ 39,113,320 เหรียญสหรัฐอเมริกา	รายได้ค่าก่อสร้าง 1,350,070,637	838,445,904	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
			ลูกหนี้การค้า 48,917,071	99,004,307	
			รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 201,507,018	15,064,018	
		2.2 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ซ้อมแซมงานเชื่อมน้ำจืด 2 มูลค่า 54 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 5,140,625	48,800,000	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
3. บริษัท ที่ติดบลิ้ว จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และบางส่วนของจังหวัดนครปฐมให้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ที่ติดบลิ้ว จำกัด (มหาชน)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทที่ถือหุ้นร้อยละ 19.40 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายเลิวิ ดริวิคเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ที่ติดบลิ้ว - กรรมการของ บมจ.ที่ติดบลิ้ว คือ นางเพียว มริตตะนพพร เป็นคู่สมรสของ นายประเสริฐ มริตตะนพพร กรรมการบริษัท - ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวรรณกุล เป็นกรรมการใน บมจ.ที่ติดบลิ้ว	3.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บมจ.ที่ติดบลิ้ว	รายได้เงินปันผล 464,446,440	464,446,440	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ที่ติดบลิ้ว
		3.2 บริษัท - บมจ.ที่ติดบลิ้ว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา แห่งที่สอง เพื่อย้ายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ จังหวัดสมุทรสาคร- จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 671,542,840  ลูกหนี้การค้า -  รายได้ค่าก่อสร้างรังผึ้งหน้า 72,191,042	1,799,587,981  185,220,580  389,485,407	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาลดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
		3.3 บริษัท - บมจ.ที่ติดบลิ้ว ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการ ย้ายสถานีสูบน้ำดิบโดยการก่อสร้างอาคารใหม่ มูลค่า 138.1 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 37,785,879  ลูกหนี้การค้า -  ลูกหนี้เงินประกันผลงาน -  รายได้ค่าก่อสร้างรังผึ้งหน้า 20,027,888	76,438,434  4,766,706  6,905,650  49,517,663	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาลดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป



ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
4. บริษัท เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์ จำกัด ดำเนินการขนส่งขนาดใหญ่	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจกมหาวิชัย สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.00 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ มิตตนะพร เป็นกรรมการใน บจก เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์ - ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจก.เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์	4.1 บริษัท - ให้ บจก.เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์ เช่าพื้นที่และสาธารณูปโภค	รายได้อุปโภค 5,855,038  ลูกหนี้ 5,762,994	5,911,899  11,717,972	- บจก.เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์ เข้าพื้นที่รวม 1,073.82 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและบริการ เดือนละ 451,004.40 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 60 ถึง 31 ธ.ค. 63 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งไม่ไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		4.2 บริษัท - ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคจาก บจก.เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า 771,400	912,750	- บริษัทใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจก.เอกซ์ปอร์ต ทราฟเฟอร์ - เป็นรายการหักตามปกติ - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
5. บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ.เค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - บจ.มหาศิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายเปิ้ล ศิริวิทย์ และ นางสาวสุภาณาส ศิริวิทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ที่ดินบางปะอิน	5.1 บริษัท - ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุกนำ รถตัด รถชุด แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ 49,999	96,834	- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ 1,093,260 ลูกหนี้ 13,891	988,393 4,243	- บจ.ที่ดินบางปะอิน เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 173.79 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 72,991.80 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63 เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.3 บริษัท - เซฟพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค รวมทั้งซื้อวัสดุสิ้นเปลือง จาก บจ.ที่ดินบางปะอิน	ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค 616,409 เจ้าหนี้ 103,371	800,961 106,859	- บริษัทเซฟพื้นที่ ชำระค่าไฟฟ้า ให้แก่ บจ.ที่ดินบางปะอิน สำหรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โครงการที่ 2 เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.4 บริษัท - บจ.ที่ดินบางปะอิน ว่าจ้างบริษัทออกแบบก่อสร้างคันดิน และระบายน้ำสำหรับโครงการพื้นที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน มูลค่า 665.4 ล้านบาท	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 28,417,363	33,217,363	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		6.1 บริษัท - บจ.ปะปาสปทูนธานี ว่าจ้างบริษัทในการดำเนินการ ก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำประปา ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี - รังสิต มูลค่า 375.3 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง -	107,357,004	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
6. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่าย น้ำประปาในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี - รังสิต ให้แก่อำเภอประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)	- เป็นบริษัทย่อยของ บจ.ทีทีดับเบิล				

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
7. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ดำเนินการก่อสร้างและ บริการสาธารณูปโภคให้แก่รถไฟฟ้าใต้ดิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ช.การช่าง) ถือหุ้นร้อยละ 65.19</li> <li>- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุขวิมลย์กุล เป็นกรรมการใน บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์</li> <li>- นายเขต บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จัดตั้งจากความร่วมมือ บจ.เมโทร มอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค และ บจ.ไดเรคตส์ เน็ทเวิร์คส์</li> </ul>	7.1 บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้จ่ายพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์</li> </ul>	รายได้ค่าบริการ 7,885,899  ลูกหนี้ 69,449	7,061,749  1,945,311	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ ใช้จ่ายพื้นที่จากบริษัท ดังนี้</li> <li>1) ใช้จ่ายพื้นที่จากบริษัทรวม 1,225.40 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 441,914.80 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี 3 เดือน ตั้งแต่ 10 ก.พ. 56 ถึง 9 พ.ค. 59</li> <li>2) ใช้จ่ายพื้นที่จากบริษัทรวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 580,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 59 ถึง 9 ก.ค. 62</li> <li>- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</li> <li>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</li> </ul>

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
8. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคและออกแบบโครงสร้าง ก่อสร้างเชื่อมผลิตไฟฟ้าพลังน้ำในลำน้ำโขง บริเวณไทยเบฟเวอเรจกับรัฐบาลสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้จัดซื้อส่วน การถือหุ้นเหลือร้อยละ 30.00 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายเลียว ตีรวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บจ.ไทยเบฟเวอเรจ - กรรมการของ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ คือ นายธนวัฒน์ ตีรวิศเวทย์ เป็นบุตรของ นายเลียว ตีรวิศเวทย์ กรรมการบริษัท	8.1 บจ.การช่าง (ลาว) - บจ.ไทยเบฟเวอเรจ พาวเวอร์ จำกัด บจ.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไทยเบฟเวอเรจ มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ราคาดังกล่าว ได้รวมงานเพิ่มเติม	<div> <div>รายได้ค่าก่อสร้าง</div> <div>12,896,965,888</div> </div> <div> <div>ลูกหนี้การค้า</div> <div>914,174,000</div> </div> <div> <div>รายได้ที่ไม่ได้เสียชำระ</div> <div>497,550,561</div> </div> <div> <div>รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า</div> <div>398,108,747</div> </div>	<div>23,293,790,705</div> <div>2,520,181,670</div>	- บจ.การช่าง (ลาว) มีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดี และมีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างาน มีความเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ไว้ ระยะเวลาทำให้ครบถ้วน 30 - 45 วัน  - บจ.ไทยเบฟเวอเรจ พาวเวอร์ จำกัดที่มาจากบริษัทรวม 239,722 ต.ร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 215,743.50 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 19 เม.ย. 58 ถึง 18 เม.ย. 61 เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ไว้ ระยะเวลาทำให้ครบถ้วน 30 - 45 วัน
		8.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ พาวเวอร์	<div>รายได้ค่าบริการ</div> <div>3,486,860</div> <div>ลูกหนี้</div> <div>102,513</div>	<div>3,644,935</div> <div>53,184</div>	
		8.3 บริษัท - ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ พาวเวอร์ ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท	<div>รายได้ดอกเบี้ยรับ</div> <div>691,577,866</div> <div>ลูกหนี้</div> <div>12,183,818,342</div>	<div>304,280,476</div> <div>10,359,710,476</div>	



ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
9. บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึง การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่น ๆ	- เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ - บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ช.การช่าง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 27.41	9.1 บริษัท - บจ.บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการ และบริกรอื่น ในอัตราเดือนละ 259,000 บาท และ 50,000 บาท ตามลำดับ	รายได้ค่าบริการ 604,248 ลูกหนี้	518,000 124,571	- บริษัทมีศักยภาพในการบริหารโครงการได้ดี มีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเดือน 30 - 45 วัน - สัญญาบริหารโครงการจำนวน 259,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 28 ก.พ. 59 - สัญญาบริการอื่น จำนวน 50,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 60
		9.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น	รายได้ค่าบริการ 814,854	1,477,673	- บจ.บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 140.91 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 59,182.20 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 58 ถึง 31 ธ.ค. 60 และได้ต่อสัญญาอีก 2 เดือน สิ้นสุด 28 ก.พ. 61 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตเดือน 30 - 45 วัน
		9.3 บริษัท - บจ.บางปะอิน โกลเดนเนอเธิร์น ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโรงไฟฟ้า ระบบโคเจนเนอเธิร์น โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC-2) มูลค่า 4,310.10 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 760,094,030 ลูกหนี้การค้า	2,539,029,791 23,710,306	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
10. บริษัท กรุงเทพมหานครเอ็นอีเอ จำกัด ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมดำเนินการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงเทพมหานครเอ็นอีเอ โดย บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 60	10.1 กิจกรรมการค้า ช.การช่าง-กรุงเทพมหานครเอ็นอีเอ - กิจกรรมร่วมค้าฯ ว่าจ้าง บจ.กรุงเทพมหานครเอ็นอีเอ วางท่อส่งน้ำในโครงการคลองส่งน้ำสายเหนือ มูลค่า 1,464.50 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน 408,000	12,994,624	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.กรุงเทพมหานครเอ็นอีเอ มีประสบการณ์ และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความเหมาะสม
11. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิลารายกริต	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>บจ.ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์ และ บจ.ที่ดินบางปะอิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นหุ้นส่วนใน หจก. ศิลารายกริต</li> <li>เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 60 บจ.ซีเค ออฟฟิศ ทาวเวอร์ โอนเงินลงทุนจำนวน 5 ล้านบาท ให้แก่ บจ.เอกดีเอสพี แอแนงเม้นท์</li> <li>เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 60 บจ.ที่ดินบางปะอิน โอนเงินลงทุนจำนวน 4 ล้านบาท ให้แก่ บจ.พารา แอแนงเม้นท์</li> </ul>	11.1 บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุก รถตัก รถขุด แก่ หจก.ศิลารายกริต</li> </ul>	รายได้ค่าบริการ 120,000	120,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</li> <li>ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</li> </ul>
		11.2 บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อหินเพื่อเป็นวัสดุก่อสร้างจาก หจก.ศิลารายกริต</li> </ul>	<div>ค่าวัสดุก่อสร้าง 254,530</div> <div>เงินหักการค้า 16,742</div> <div>2,009</div>	106,834	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</li> <li>ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</li> </ul>
12. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วม</li> <li>บริษัทถือหุ้นร้อยละ 27.41</li> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 4 ท่าน คือ นายเลิควรรณ ตรีวิศเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มิตตะระพร และนางสาวสุภาภรณ์ ตรีวิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> <li>กรรมการของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์ คือ นายธนวัฒน์ ตรีวิศเวทย์ เป็นบุตรของนายเลิควรรณ ตรีวิศเวทย์ และเป็นน้องของนางสาวสุภาภรณ์ ตรีวิศเวทย์ กรรมการบริษัท</li> </ul>	12.1 บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้สถานที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> </ul>	<div>รายได้ค่าบริการ 9,352,989</div> <div>ลูกหนี้ 1,231,129</div> <div>377,682</div>	8,475,168	<ul style="list-style-type: none"> <li>บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ใช้พื้นที่จากบริษัท ดังนี้</li> <li>1) ใช้พื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 269,850.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ย. 60 ถึง 31 ส.ค. 63</li> <li>2) ใช้พื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 201,360.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.พ. 60 ถึง 31 มี.ค. 63</li> <li>3) ใช้พื้นที่จากบริษัทรวม 488.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 211,014.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มี.ย. 60 ถึง 31 พ.ค. 63</li> <li>เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป</li> <li>ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30 - 45 วัน</li> </ul>
		12.2 บริษัท <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> </ul>	รายได้เงินปันผล 127,216,529	49,712,843	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์</li> </ul>

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความเหมาะสม
12. บริษัท นิค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นไม่บริษัทต่างๆ ที่ประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(ต่อ)	12.3 บริษัท - บมจ.การช่าง จำกัด (มหาชน) พาวเวอร์ จำนวน 109 ล้านหุ้น และ 100 ล้านหุ้น ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ	กำไรจากการขายเงินลงทุน 188,154,808	142,848,384	- บริษัทได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน บมจ.นิค พาวเวอร์ ตามราคาตลาด
13. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- เดิม บมจ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ต่อมาได้ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.นิค พาวเวอร์	13.1 บริษัท - เงินให้กู้ยืมแก่ บมจ.นครราชสีมา โซลาร์	เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง 6,705,936	9,252,792	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน เพื่อเริ่มสภาพคล่อง บมจ.นครราชสีมา โซลาร์ - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อ บมจ.นครราชสีมา โซลาร์ ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมทั้งจำนวนแล้ว
14. บริษัท สท โดคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	- บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 - บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การช่าง ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55	14.1 บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น - ว่าจ้าง บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น ก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภค มูลค่า 165.9 ล้านบาท	รายได้ก่อสร้าง - 53,533,316 ลูกหนี้การค้า - 68,991 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - 9,241,227		- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น มีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราที่ไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
15. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซี โดย บมจ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97	15.1 กิจการร่วมค้า บีบีซี - ลูกหนี้เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินทดรองจ่าย 3,986,901 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 20,017,243	3,986,901 20,017,243	- เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนแก่กิจการร่วมค้า - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่อิงไม่จ่ายให้ผู้ร่วมค้า - เงินกู้ยืมจากผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซี - กิจการร่วมค้า บีบีซี จะชำระคืนเมื่อได้รับเงิน ชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากทางพิเศษ แห่งประเทศไทย (อ้างอิงถึงกิจการร่วมค้า บีบีซี) หรือเมื่อบริษัทพวงมาลัย แล้วแต่โครงการใดจะเกิดก่อน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2559 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
15. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี (ต่อ) ดำเนินการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดย บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 35	15.2 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี - ลูกหนี้เงินทดรองจ่ายรายการที่เกี่ยวข้อง	เงินทดรองจ่าย 4,120,900	4,120,900	- เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนแกื่กิจการร่วมค้า - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ยังไม่จ่ายให้ผู้ร่วมค้า - เงินกู้ยืมแกื่การร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ย (เนื่องจากผู้สอบบัญชีมีความเห็นให้หยุดคิด ดอกเบี้ย เนื่องจากผู้กู้ไม่สามารถชำระดอกเบี้ย ได้เป็นระยะเวลานาน) และมีข้อกำหนดว่าระดับ หากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินทดรองจ่าย ที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือเมื่อบริษัททวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
16 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ประกอบธุรกิจ Holding Company	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ.ช.การช่าง ถือหุ้นร้อยละ 17.30 - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายบิลลี่ ตีร์วิศเวทย์ และ นางสาวสุภาณาส ตีร์วิศเวทย์ เป็นกรรมการใน บมจ.มหาศิริ สยาม	16.1 บริษัท - บมจ.ช.การช่าง ถือที่ดินจาก บจ.มหาศิริ สยาม ที่ตำบลบางโกล้ง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 10 แปลง เนื้อที่รวม 167-1-49 ไร่ เป็นเงินจำนวน 630 ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -	630,000,000	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการซื้อที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ในการ เป็นศูนย์เก็บเครื่องจักรกล เก็บวัสดุก่อสร้าง ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้าง อาคารบ้านพักพนักงาน บ้านพักคนงานต่างๆ เพื่อรองรับ อุปกรณ์เครื่องจักรของบริษัท สำหรับงานที่ ดำเนินการก่อสร้างมาดูแล ปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อใช้งานในโครงการต่อไป และรองรับการก่อสร้างโครงการไฟฟ้าความถี่สูง โครงการก่อสร้างมอเตอร์เวย์ ฯลฯ - ราคาที่ดินที่ซื้อนั้นต่ำกว่าราคาตลาด ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท ไทยเซอร์เวย์อร์ แอนด์ วิศวกร จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุน และผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้เท่ากับ 657,437,000 บาท



## 12.2 ความเห็นของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรบริษัทว่าอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

- รายการค่าบริหารโครงการเป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการในกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริการโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น
- รายการค่าบริการเป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดราคาค่าเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- รายการค่าสินค้าเป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป รายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

## 12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้าปกติ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามประกาศคำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกันหากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องบริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต หรือรายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากเป็นการช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกันจะถือว่าเป็นปกติของธุรกิจและการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต







# ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

- 150 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 151 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 161 รายงานและงบการเงินรวม





## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	93,065.90	94,928.37	79,274.46
หนี้สินรวม	72,210.23	73,074.05	55,401.38
ส่วนของผู้ถือหุ้น	20,855.67	21,854.32	23,873.08
รายได้รวม	38,027.75	47,019.54	37,730.68
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,861.15	3,238.23	2,834.74
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,192.64	2,002.40	1,810.01
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.29	1.18	1.07

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	86,272.06	89,873.25	76,055.49
หนี้สินรวม	63,520.13	67,096.39	52,303.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,751.93	22,776.86	23,751.69
รายได้รวม	27,315.82	22,335.52	21,498.90
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,930.24	1,436.24	1,418.97
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,067.48	983.58	779.23
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.22	0.58	0.46



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### 14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### 14.1.1 ภาพรวม

##### ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันเป็นสถานีจ่ายน้ำ และงานก่อสร้างตามเงื่อนไขในใบอนุญาตของหน่วยราชการ กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่าสัญญาประมาณ 303 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาบริการร่วมค้ากับ บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อว่า กิจการร่วมค้าซีเคเอสทีมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมการประกวดราคาตามประกาศและข้อกำหนดการประกวดราคาสำหรับงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี โดยมีสัดส่วนการร่วมลงทุนดังนี้

1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) 60%
2. บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 40%

โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย จำนวน 3 สัญญา ได้แก่

1. สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 20,633 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
  2. สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 21,507 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
  3. สัญญาที่ 3 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 4,831.24 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างทำการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรีนครราชสีมา ช่วง กม.0+000.000 - กม.4+525.000 และ กม.5+100.000 - กม.9+008.350 ระยะทางยาวประมาณ 8.43335 กม. กับ กรมทางหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 1,982 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
  - สัญญาการบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (โดยอุปกรณ์งานระบบจะต้องเชื่อมต่อกับอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (สายสีน้ำเงินเดิม) รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน)(M&E EQUIPMENT PROCUREMENT, CONSTRUCTION AND MANAGEMENT CONTRACT) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 19,642 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
  - สัญญาจ้างงานเพื่อดำเนินการก่อสร้างทางเชื่อมต่อทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ ทางพิเศษศรีรัชด้านทิศเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) (การก่อสร้างทางเชื่อมต่อดังกล่าวเป็นงานก่อสร้างเพิ่มเติมตามสัญญาจ้างผู้จัดการโครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ลงวันที่ 14 กันยายน 2555) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 275 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

- สัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วนเอ (อโศก-ประชาชื่น) กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 25 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างดูแลรักษาโครงสร้างงานโยธา (Care of Works) โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค และบางซื่อ-ท่าพระ สัญญาที่ 2 กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 100 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ในส่วนของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 37.21 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 281.5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.73 เป็นร้อยละ 29.98
- ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และหรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของ ทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ
- ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 100 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 414 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม สำหรับปี 2560 จำนวนเงินประมาณ 264 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลง จากร้อยละ 28.77 เป็นร้อยละ 27.41

#### มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 ในส่วนของเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter) ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ เมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยผู้สอบบัญชีได้อธิบายขั้นตอนการตรวจสอบรายการดังกล่าวโดยละเอียด เช่น อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน และการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณ สำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เป็นต้น (รายละเอียดแสดงในรายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2560)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มีรายละเอียดในหัวข้อสภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

#### 14.1.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้รับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุ	35,922.81	45,768.29	(9,845.48)	(21.51)
รายได้อื่น	1,807.87	1,251.25	556.62	44.49
<b>รวมรายได้</b>	<b>37,730.68</b>	<b>47,019.54</b>	<b>(9,288.86)</b>	<b>(19.76)</b>
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ	33,088.08	42,530.06	(9,441.98)	(22.20)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,131.26	1,781.23	350.03	19.65
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>35,219.34</b>	<b>44,311.29</b>	<b>(9,091.95)</b>	<b>(20.52)</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	2,511.34	2,708.25	(196.91)	(7.27)
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	822.93	577.61	245.32	42.47
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,392.65)	(1,165.80)	(226.85)	19.46
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(90.89)	(77.61)	(13.28)	17.11
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,850.73</b>	<b>2,042.45</b>	<b>(191.72)</b>	<b>(9.39)</b>
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,810.01</b>	<b>2,002.40</b>	<b>(192.39)</b>	<b>(9.61)</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย	40.72	40.05	0.67	1.67
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				

**กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2560 มีจำนวน 1,810.01 ล้านบาท ลดลง 192.39 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 9.61**

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2560 จำนวน 1,810.01 ล้านบาท ลดลง 192.39 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 9.61 สาเหตุหลักมาจากในปี 2559 บริษัทย่อยมีรายได้พิเศษจากรับรู้งานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี อย่างไรก็ตามในปี 2560 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 7.89 สูงกว่าปีก่อน ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.08 เนื่องจากงานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานก่อสร้างหลัก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 350.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจากการร่วมค้าแห่งหนึ่ง

**รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ ในปี 2560 มีจำนวน 35,922.81 ล้านบาท ลดลง 9,845.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.51**

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 35,922.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.21 ของรายได้รวม ลดลง 9,845.48 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 21.51 สาเหตุหลักมาจากในปี 2559 บริษัทย่อยมีรายได้พิเศษจากรับรู้งานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี

ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุในปี 2560 มีจำนวน 33,088.08 ล้านบาท ลดลง 9,441.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.20

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุในปี 2560 รวม 33,088.08 ล้านบาท ลดลง 9,441.98 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 22.20 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ทำให้ต้นทุนก่อสร้างสูงมากกว่าปกติ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 2,834.73 ล้านบาท ลดลง 403.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.46 และมีอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2560 เท่ากับร้อยละ 7.89 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 7.08 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าปกติเนื่องจากในปี 2559 บริษัทย่อยรับรู้งานก่อสร้างเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรีซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานก่อสร้างหลัก

รายได้อื่นในปี 2560 มีจำนวน 1,807.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 556.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.49

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นของปี 2560 จำนวน 1,807.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 556.62 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 44.49 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากดอกเบี้ยรับจากบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด และรายได้ค่าบริการโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2560 มีจำนวน 2,131.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.65

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560 จำนวน 2,131.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 19.65 ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น รวมทั้งการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจากการร่วมค้าแห่งหนึ่ง

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานที่บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2560 มีจำนวน 822.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 245.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.47

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2560 จำนวน 822.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 245.32 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 42.47 เนื่องจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท	2560	2559	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	822.05	648.32	173.73	26.80
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1.21	(70.71)	71.92	(101.71)
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(0.33)	0.00	(0.33)	NA
รวม	822.93	577.61	245.32	42.47



ค่าใช้จ่ายทางการเงินของปี 2560 มีจำนวน 1,392.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.46

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2560 จำนวน 1,392.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 19.46 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทตั้งפקค่าใช้จ่ายทางการเงินบางส่วนตามจำนวนที่บริษัทย่อยของบริษัทคาดว่าจะได้รับการชดเชยจากผู้ว่าจ้างในอนาคต

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2560 มีจำนวน 90.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.11

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2560 จำนวน 90.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 17.11 ส่วนใหญ่มาจากกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 7.58 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.28

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 7.58 ลดลงร้อยละ 1.58 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลง และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 2.28 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยแม้กำไรสุทธิลดลงแต่สินทรัพย์ก็ลดลงเช่นเดียวกัน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	79,274.46	94,928.37	(15,653.91)	(16.49)
หนี้สิน	55,401.38	73,074.05	(17,672.67)	(24.18)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,873.08	21,854.32	2,018.76	9.24

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 79,274.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 16.49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 79,274.46 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 15,653.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.49 และมีหนี้สินรวม 55,401.38 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 17,672.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.18 สาเหตุของการลดลงของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคารและการลงนามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 ทำให้กลุ่มผู้ให้สินเชื่อมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) แทนบริษัท และในขณะเดียวกันนี้ กลุ่มผู้ให้สินเชื่อได้ปลดภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาสินเชื่อตลอดจนหลักประกันที่บริษัทมีกับผู้ให้สินเชื่อออกไปทั้งหมด อย่างไรก็ตามการเข้าทำสัญญาดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอย่างมีสาระสำคัญ

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 55,401.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 24.18

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 23,873.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9.24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 23,873.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2,018.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.24 มาจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยสุทธิจากเงินปันผลจ่าย และกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

กระแสเงินสด หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี	
	2560	2559
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,218.77	18,362.20
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,677.99)	(14,133.17)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,151.73)	2,505.59
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(106.13)	4.59
<b>เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(4,717.08)</b>	<b>6,739.21</b>

ในปี 2560 มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,218.77 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,677.99 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,151.73 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,218.77 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,677.99 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว การให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม และการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 5,151.73 ล้านบาท โดยมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทำให้มีเงินสดสุทธิลดลง 4,717.08 ล้านบาท

#### 14.1.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 4,570.92 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องร้อยละ 49.08 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 50.92 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง และลูกหนี้อื่นจำนวน 890.94 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 5,461.86 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 จำนวน 2,458.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.04 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-65 วัน โดยสำหรับปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54.74 วัน ลดลง 7.56 วัน จากปี 2559

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญเสียสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ 69.25 ล้านบาท โดยค่าเผื่อนี้ลงจะสูญเสียจำนวน 3,726.25 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อนี้ลงจะสูญเสียสำหรับ กิจการร่วมค้า บีบีซีดี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6) โดยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและบิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้

มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า ปีปีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัททางถามแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน นอกจากนี้บริษัทย่อยของบริษัทยังได้ให้บริษัท กมลชาติเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 69.38 ล้านบาทในระหว่างปีอีกด้วย

#### รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 4,594.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 1,879.80 ล้านบาท สาเหตุมาจากการเร่งงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น

#### งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีงานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างานจำนวน 3,375.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 600.49 ล้านบาท เนื่องจากบางโครงการอยู่ระหว่างรอการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงานจากผู้ว่าจ้าง

#### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 11,187.96 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 995.86 ล้านบาท รวมเป็น 12,183.82 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6)

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 19,807.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 จำนวน 370.74 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2560	2559	2560	2559	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	30.87	30.62	16,762.97	16,197.95	565.02	3.49
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.41	28.77	3,044.10	3,238.39	(194.29)	(6.00)
<b>รวม</b>			<b>19,807.07</b>	<b>19,436.34</b>	<b>370.73</b>	<b>1.91</b>

สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากบริษัทลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นระหว่างปี และผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

#### ลูกหนี้การค้าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าระยะยาว ในขณะที่สิ้นปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้ระยะยาวจำนวน 14,095.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่-ราษฎร์บูรณะช่วงบางใหญ่-บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทดำเนินการก่อสร้างและบันทึกลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ลูกหนี้ค้างงานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้า และบริษัทจะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ได้รับคำตอบแทนจาก รฟม. โดยเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทลงนามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ ทำให้กลุ่มผู้ให้สินเชื่อมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) แทนบริษัทและในขณะเดียวกันกลุ่มผู้ให้สินเชื่อได้ปลดภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาสินเชื่อตลอดจนหลักประกันที่บริษัทมีกับผู้ให้สินเชื่อออกไปทั้งหมด

#### 14.1.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

**อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.13 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.14 เท่า**

บริษัทมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.13 เท่า ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.14 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.35 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.43 เท่า เนื่องจากบริษัทมีเงินสดลดลงโดยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 47.53 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 31.27 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้) อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดการแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

**อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.27 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.33 เท่า**

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.27 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.33 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังคงต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมที่กำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า

**อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย สำหรับปี 2560 เท่ากับ 3.08**

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.08 เท่า ลดลง 0.52 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น

#### 14.1.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อย คือ บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 24,198 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 35,575 ล้านบาท 130 ล้านยูโร และ 96 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจ ในวงเงินรวม 29,498 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 349 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ซึ่งอายุสัญญา มีระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 82 ล้านบาท



- บริษัทที่มีการระดมทุนเกี่ยวกับการลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- บริษัทที่มีการระดมทุนในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)
- บริษัทย่อยที่มีการระดมทุนที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 231 ล้านบาท

#### 14.1.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

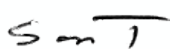
ในปี 2560 ภาครัฐได้ลงนามสัญญาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีเหลือง และสายสีชมพู โครงการมอเตอร์เวย์โครงการสุวรรณภูมิเฟส 2 และโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่เฟสแรก ส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และเพิ่มความเชื่อมั่นในเวทีโลก นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลได้จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ด้านคมนาคมขนส่ง พ.ศ. 2561 โดยครอบคลุมการลงทุนด้านระบบราง ระบบทางด่วน และมอเตอร์เวย์ การพัฒนาศูนย์ขนส่งสินค้า เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในประเทศและระบบคมนาคมเพื่อเชื่อมโยงกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค นอกจากนี้ รัฐบาลได้ผลักดันโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด ระยะที่ 3 ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ และรถไฟทางคู่ เพื่อดึงดูดการลงทุนจากภาคธุรกิจทั่วโลกและยกระดับประเทศไทยไปสู่อุตสาหกรรม 4.0 อันเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีครบถ้วนที่ข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

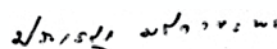
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์)


กรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายประเสริฐ มริตตะนพ)

กรรมการ





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุน โครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้เกิดการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,689,094,815	11,406,172,762	4,435,435,232	8,156,485,577
เงินลงทุนชั่วคราว	8	2,208,352,112	1,130,475,430	2,176,199,490	1,089,464,466
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	5,461,862,925	7,920,131,545	7,215,797,747	7,767,264,974
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	69,254,556	283,913,264	2,733,836,184	4,502,064,004
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	4,594,875,333	2,715,072,622	3,920,720,647	2,541,247,852
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน	11	3,375,692,809	2,775,198,874	1,021,350,140	798,271,424
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		4,572,251,306	6,209,781,995	2,050,285,090	2,541,025,061
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		836,978,828	532,683,990	765,852,807	478,801,839
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		-	28,831,432	-	15,412,721
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	587,158,271	327,550,163	562,903,934	294,882,738
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		28,395,520,955	33,329,812,077	24,882,381,271	28,184,920,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	15,221,213	33,119,923	221,213	16,383,158
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	12,183,818,342	10,359,710,476	12,183,818,342	10,359,710,476
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	6,705,936	9,252,792	6,705,936	9,252,792
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	251,476,901	351,476,101
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	19,807,074,282	19,436,337,429	22,342,355,042	22,286,857,323
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	9,721,809,580	8,312,219,720	9,681,679,580	8,293,339,720
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	9	-	14,095,406,437	-	14,095,406,437
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	530,994,068	417,259,576	492,363,219	499,944,568
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	8,317,537,190	8,609,984,536	6,004,759,985	5,527,676,265
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	47,469,713	58,655,759	46,599,273	56,732,247
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	28	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	28	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น - สุทธิ		-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายสำหรับ โครงการในอนาคต		16,263,874	71,801,635	16,263,874	71,801,635
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		50,772,476	72,546,867	551,140	37,912,608
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	30	124,378,490	103,593,591	97,634,116	72,102,217
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		56,894,781	18,674,001	48,680,338	9,731,379
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		50,878,939,945	61,598,562,742	51,173,108,959	61,688,326,926
รวมสินทรัพย์		79,274,460,900	94,928,374,819	76,055,490,230	89,873,247,582

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	8,265,387,333	9,531,534,156	7,257,964,848	7,455,955,934
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 22	4,037,673,142	6,440,968,073	3,046,374,828	4,887,655,827
เจ้าหนี้ค้ำสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	13,251,679	90,883,806	13,251,679	70,449,452
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,695,370,000	4,547,791,382	1,695,370,000	3,903,750,724
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	6, 10	7,663,045,242	5,513,543,978	7,379,017,604	4,503,195,990
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		875,766,677	907,481,186	620,539,882	672,730,192
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		21,493,630	3,276,548	21,493,630	3,276,548
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		249,823,843	186,395,067	231,834,176	168,061,198
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		198,347,157	-	62,347,833	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,208,444	123,606,858	59,146,843	78,362,369
รวมหนี้สินหมุนเวียน		25,097,367,147	29,345,481,054	22,387,341,323	23,743,438,234
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค้ำสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,353,786	21,609,861	1,353,786	14,605,466
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	836,702,877	14,631,229,920	836,702,877	14,631,229,920
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	26,481,932,951	26,479,666,523	26,481,932,951	26,479,666,523
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	725,164,302	612,159,232	393,612,031	299,556,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	2,258,862,604	1,983,905,515	2,202,853,054	1,927,895,964
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,304,016,520	43,728,571,051	29,916,454,699	43,352,954,752
รวมหนี้สิน		55,401,383,667	73,074,052,105	52,303,796,022	67,096,392,986
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	174,889,997	174,889,997	169,389,997	169,389,997
ยังไม่ได้จัดสรร		11,627,299,952	10,637,165,554	8,291,085,259	8,364,143,087
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,120,725,053	4,105,277,046	8,727,911,941	7,680,014,501
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		23,486,222,013	21,480,639,608	23,751,694,208	22,776,854,596
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		386,855,220	373,683,106	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		23,873,077,233	21,854,322,714	23,751,694,208	22,776,854,596
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		79,274,460,900	94,928,374,819	76,055,490,230	89,873,247,582

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	35,899,686,248	45,705,063,394	18,839,662,451	19,575,211,548
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	23,123,725	63,223,997	11,509,934	8,064,294
<b>รายได้อื่น</b>				
รายได้ค่าบริการโครงการ	6 147,903,284	40,439,107	149,253,284	142,239,107
ค่าเช่ารับ	52,368,439	48,867,627	143,084,456	150,266,703
ค่าขนส่งรับ	2,851,843	6,446,600	32,630,229	39,778,633
ดอกเบี้ยรับ	6 738,052,184	355,423,205	854,602,913	1,101,082,844
รายได้เงินปันผล	6 464,637,240	464,630,815	1,174,708,388	1,097,933,114
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	14, 16 303,144,371	270,964,166	178,155,608	142,848,384
อื่น ๆ	98,914,760	64,484,291	115,287,956	78,098,383
<b>รวมรายได้</b>	<b>37,730,682,094</b>	<b>47,019,543,202</b>	<b>21,498,895,219</b>	<b>22,335,523,010</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง	33,088,073,834	42,530,058,424	17,432,201,300	18,147,035,770
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,131,263,058	1,781,231,171	1,940,138,123	1,621,040,307
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>35,219,336,892</b>	<b>44,311,289,595</b>	<b>19,372,339,423</b>	<b>19,768,076,077</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,511,345,202	2,708,253,607	2,126,555,796	2,567,446,933
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16 822,928,521	577,610,679	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>3,334,273,723</b>	<b>3,285,864,286</b>	<b>2,126,555,796</b>	<b>2,567,446,933</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	(1,392,650,483)	(1,165,802,410)	(1,281,363,623)	(1,526,078,827)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,941,623,240</b>	<b>2,120,061,876</b>	<b>845,192,173</b>	<b>1,041,368,106</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	30 (90,892,692)	(77,614,788)	(65,963,933)	(57,788,262)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,850,730,548</b>	<b>2,042,447,088</b>	<b>779,228,240</b>	<b>983,579,844</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,114,091,545	124,652,061	1,114,091,545	124,652,061
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(196,997,233)	25,809,298	(66,194,105)	17,720,729
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	98,534,915	35,567,315	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,015,629,227	186,028,674	1,047,897,440	142,372,790
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	15,409,022	(10,222,693)	(5,662,662)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	10,829,128	(41,047,119)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	26,238,150	(51,269,812)	(5,662,662)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>1,041,867,377</b>	<b>134,758,862</b>	<b>1,042,234,778</b>	<b>142,372,790</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,892,597,925</b>	<b>2,177,205,950</b>	<b>1,821,463,018</b>	<b>1,125,952,634</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ  
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	1,810,006,513	2,002,402,047	779,228,240	983,579,844
	40,724,035	40,045,041		
	1,850,730,548	2,042,447,088		

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ  
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

	2,852,205,811	2,142,265,730	1,821,463,018	1,125,952,634
	40,392,114	34,940,220		
	2,892,597,925	2,177,205,950		

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ  
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)

	1.07	1.18	0.46	0.58
	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทรวม	รวม องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วน ได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	จากการป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด					
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	9,781,926,154	4,039,533,925	(5,561,916)	(96,804,897)	3,937,167,112	20,457,290,274	398,377,051	20,855,667,325
-	-	-	(1,101,030,194)	-	-	-	-	(1,101,030,194)	-	(1,101,030,194)
-	-	-	2,002,402,047	-	-	-	-	2,002,402,047	40,045,041	2,042,447,088
-	-	-	(46,132,453)	124,652,061	25,809,298	35,534,777	185,996,136	139,863,683	(5,104,821)	134,758,862
-	-	-	1,956,269,594	124,652,061	25,809,298	35,534,777	185,996,136	2,142,265,730	34,940,220	2,177,205,950
-	-	-	-	(17,886,202)	-	-	(17,886,202)	(17,886,202)	(14,634,165)	(32,520,367)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,000,000)	(45,000,000)
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	10,637,165,554	4,146,299,784	20,247,382	(61,270,120)	4,105,277,046	21,480,639,608	373,683,106	21,854,322,714
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	10,637,165,554	4,146,299,784	20,247,382	(61,270,120)	4,105,277,046	21,480,639,608	373,683,106	21,854,322,714
-	-	-	(846,623,406)	-	-	-	-	(846,623,406)	-	(846,623,406)
-	-	-	1,810,006,513	-	-	-	-	1,810,006,513	40,724,035	1,850,730,548
-	-	-	26,751,291	1,114,091,545	(196,997,233)	98,353,695	1,015,448,007	1,042,199,298	(331,921)	1,041,867,377
-	-	-	1,836,757,804	1,114,091,545	(196,997,233)	98,353,695	1,015,448,007	2,852,205,811	40,392,114	2,892,597,925
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27,220,000)	(27,220,000)
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	11,627,299,952	5,260,391,329	(176,749,851)	37,083,575	5,120,725,053	23,486,222,013	386,855,220	23,873,077,233

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
	ส่วนเกินทุนจากกำไร (ขาดทุน) ที่ยัง		ไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกัน		ความเสี่ยงในกระแสเงินสด		รวม		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร	การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ต่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	
		จัดสรรแล้ว							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,481,593,437	7,543,203,626	(5,561,915)	7,537,641,711	22,751,932,156	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(1,101,030,194)	-	-	-	(1,101,030,194)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	983,579,844	-	-	-	983,579,844	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	124,652,061	17,720,729	142,372,790	142,372,790	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	983,579,844	124,652,061	17,720,729	142,372,790	1,125,952,634	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,364,143,087	7,667,855,687	12,158,814	7,680,014,501	22,776,854,596	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,364,143,087	7,667,855,687	12,158,814	7,680,014,501	22,776,854,596	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(846,623,406)	-	-	-	(846,623,406)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	779,228,240	-	-	-	779,228,240	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,662,662)	1,114,091,545	(66,194,105)	1,047,897,440	1,042,234,778	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	773,565,578	1,114,091,545	(66,194,105)	1,047,897,440	1,821,463,018	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,291,085,259	8,781,947,232	(54,035,291)	8,727,911,941	23,751,694,208	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,941,623,240	2,120,061,876	845,192,173	1,041,368,106
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	993,351,176	953,275,378	421,079,631	343,751,143
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(13,735,685)	-	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	5,374,659	580,452	5,374,659	256,224
รายได้เงินปันผล	(464,637,240)	(464,630,815)	(1,174,708,388)	(1,097,933,114)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(11,079,519)	(20,250,077)	(11,079,519)	(20,250,077)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(303,144,371)	(270,964,166)	(178,155,608)	(142,848,384)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	283,913,264	(17,490)	283,913,264	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์	(16,688,884)	(2,702,531)	(36,521,453)	(4,154,719)
โอนคืนทุนในการรับเหมาก่อสร้างเป็นอาคารและอุปกรณ์	(111,191,788)	(637,479,628)	(111,191,788)	(637,479,628)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	25,802,860	(30,623,600)	(817,324)	(6,608,107)
ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,452,805	(5,544,346)	(3,877,337)	(214,204)
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพ์ในความต้องการของตลาด	(1,909,011)	(1,514,044)	(486,000)	(1,327,375)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	36,946,511	31,010,318	13,516,428	21,806,736
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(822,928,521)	(577,610,679)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	175,117,030	137,437,127	99,996,175	66,489,645
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,343,704,217	1,113,916,193	1,255,847,439	1,486,794,810
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,061,970,743	2,344,943,968	1,408,082,352	1,049,651,056
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,244,471,941	(1,614,035,732)	(566,663,942)	(86,413,660)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(1,825,994,963)	10,431,860,883	(1,379,472,795)	491,736,839
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน	(585,485,965)	10,636,093,896	(208,070,746)	706,143,936
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	1,637,530,688	1,039,363,806	440,644,312	(521,017,803)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(271,338,350)	235,972,198	(274,417,747)	234,169,879
เงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	55,537,761	210,505,745	55,537,761	(55,537,761)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,919,529)	4,046,646	(38,948,959)	7,273,179
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,369,144,289)	(968,038,622)	(1,859,356,126)	(1,019,083,638)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,102,822,908	(326,317,508)	3,829,143,257	(1,199,091,330)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(28,382,300)	(238,959,250)	(49,542,803)	(258,528,811)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,827,357	(1,121,647,158)	44,557,451	(1,147,084,725)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(39,229,545)	(106,500,117)	(13,019,350)	(83,691,732)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	3,951,666,457	20,527,288,755	1,388,472,665	(1,881,474,571)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,363,536,741)	(1,717,265,497)	(1,275,507,795)	(1,464,537,561)
จ่ายภาษีเงินได้	(369,361,486)	(447,826,683)	(313,944,514)	(447,089,037)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,218,768,230</b>	<b>18,362,196,575</b>	<b>(200,979,644)</b>	<b>(3,793,101,169)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าปรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	16,138,724	(16,226,598)	16,161,945	(16,159,833)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(4,489,718,647)	(11,380,413,521)	(4,500,000,000)	(11,340,413,521)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	3,424,105,066	10,344,144,548	3,424,105,066	10,344,144,548
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	414,154,808	382,255,777	414,154,808	264,883,016
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	85,628,458	-	90,000,000	-
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	(69,379,945)	-	1,484,314,556	16,085,053,322
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,132,530,000)	(10,055,430,000)	(1,132,530,000)	(10,055,430,000)
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,400,000	2,850,000	2,400,000	2,850,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,158,107,582	1,059,332,308	1,174,708,388	1,097,933,114
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(281,697,719)	(2,476,024,575)	(281,497,719)	(2,476,024,575)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(16,250,000)	(150,070,970)	5,000,000	(150,070,970)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(911,378,710)	(1,885,786,145)	(852,158,968)	(1,766,004,887)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,703,630)	(570,210)	(1,203,630)	(338,230)
เงินสดรับจากการจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์	124,133,007	42,771,507	77,471,240	11,439,952
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,677,991,006)</b>	<b>(14,133,167,879)</b>	<b>(79,074,314)</b>	<b>2,001,861,936</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,223,441,446)	1,366,305,960	(197,991,086)	1,294,106,473
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,451,420,561	4,085,596,178	1,451,420,561	4,085,596,178
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(4,498,369,493)	(6,785,636,318)	(3,839,197,716)	(3,052,565,218)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	8,992,500,000	16,985,350,000	8,992,500,000	16,985,350,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(9,000,000,000)	(12,000,000,000)	(9,000,000,000)	(12,000,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(846,623,406)	(1,101,030,194)	(846,623,406)	(1,101,030,194)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(27,220,000)	(45,000,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(5,151,733,784)</b>	<b>2,505,585,626</b>	<b>(3,439,891,647)</b>	<b>6,211,457,239</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>(106,121,387)</b>	<b>4,595,996</b>	<b>(1,104,740)</b>	<b>5,338,082</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(4,717,077,947)</b>	<b>6,739,210,318</b>	<b>(3,721,050,345)</b>	<b>4,425,556,088</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	11,406,172,762	4,666,962,444	8,156,485,577	3,730,929,489
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>6,689,094,815</b>	<b>11,406,172,762</b>	<b>4,435,435,232</b>	<b>8,156,485,577</b>

## ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

## รายการที่มีใช้เงินสด

โอนลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวออกจากบัญชี (หมายเหตุ 9)	13,618,880,612	-	13,618,880,612	-
โอนอุปกรณ์เป็นวัสดุรอโอนใช้งาน	15,007,970	-	15,007,970	-
ลูกหนี้อื่นจากการขายเงินลงทุน	-	124,305,368	-	124,305,368
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1,808,740	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	36,052,557	10,966,688	38,814,560	7,312,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	3,487,290	-	3,487,290	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่เลขที่ 587 ถนน สุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้าง	ไทย	-	99.99
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสีย ในห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง และห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			โดยทางอ้อม	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)				
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง (ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง (ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	ก่อสร้างและให้เช่า อุปกรณ์การก่อสร้าง	ไทย	98.01	98.01

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทฯมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงาน ร่วมกัน	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีที”)	ก่อสร้าง			
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน B เส้นทางพญาไท - บางโคล่		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางพูนและบางไทร		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ		ไทย	99.97	99.97
กิจการร่วมค้า บีบีซีที บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิกเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	35.00	35.00
กิจการร่วมค้า ซีเคอีที	บริหารโครงการ	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นเอเนียร์	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	-

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ได้ลงนามในสัญญางาน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที เป็นการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation) ระหว่างบริษัทฯกับบริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันจำนวนร้อยละ 60 ตามสัญญาร่วมค้า

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ก) รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากงานเพิ่มและงานรับเหมาอื่นที่มีระยะเวลาทำงานไม่เกินหนึ่งปี บันทึกรายได้ตามส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

รายได้จากงานโยกย้ายสาธารณูปโภค งานเพิ่ม และงานตามสัญญาอื่นบันทึกรายได้ตามส่วนของงานที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า



#### ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### จ) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้านำแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

#### 4.5 งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนเข้างานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการระหว่างรอลงนามในสัญญา

#### 4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 5 ถึง 8 และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2, 3 และ 5 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เกินกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



#### 4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.18 มาตรฐานอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

##### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อาทิเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยง

## การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อ โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 7 แห่งที่เป็นารร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	1	102	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	-	-	114	128	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	-	-	7	8	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	127	762	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.25% และ MLR - 2%  (2559: MLR - 1.25%, MLR - 2% และ LIBOR + 3.25%)
รายได้เงินปันผล	-	-	33	55	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	27	14	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	-	-	352	315	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่น
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	21,076	35,241	6,824	8,801	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	14	12	14	12	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	693	310	692	304	อัตราดอกเบี้ย MLR + 0.25% , MLR + 1% และ 5% (2559: MLR + 0.25% และ MLR + 1%)
รายได้เงินปันผล	-	-	677	578	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	1	-	1	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	-	107	-	105	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์	-	2	-	2	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	709	2,056	709	1,989	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการ โครงการ	148	40	148	40	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	6	6	6	5	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	15	14	15	14	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	1	-	1	อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.01%
รายได้เงินปันผล	464	464	464	464	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	13	-	13	-	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	195	3	195	3	ใกล้เคียงกับราคาซื้อขายจากรายอื่นและ ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	27	45	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อที่ดินและอุปกรณ์	-	635	-	635	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ขายอุปกรณ์	30	-	30	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

**ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง</b>				
บริษัทย่อย	-	-	285,522	285,522
การร่วมดำเนินงาน	-	5,424	-	5,424
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,238,453	79,903	1,238,453	79,903
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	914,174	2,520,182	-	-
- บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรนซ์ จำกัด	8,731	23,710	8,731	23,710
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	48,917	99,004	-	-
	2,210,275	2,722,799	1,247,184	103,613
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)</b>				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	-	189,987	-	189,987
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	58	127	-	-
	58	190,114	-	189,987
<b>รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง</b>	<b>2,210,333</b>	<b>2,918,337</b>	<b>1,532,706</b>	<b>584,546</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินประกันผลงานตามสัญญา</b>				
การร่วมการงาน	408	7,117	408	7,117
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	2,874	56,646	2,874	56,646
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	1,279	1,279	1,279	1,279
	4,153	57,925	4,153	57,925
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)</b>				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	28,417	33,217	28,417	33,217
- บริษัท ที่ที่ดินบลิ้ว จำกัด (มหาชน)	-	6,906	-	6,906
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	9,241	-	-
	28,417	49,364	28,417	40,123
<b>รวมเงินประกันผลงานตามสัญญา</b>	<b>32,978</b>	<b>114,406</b>	<b>32,978</b>	<b>105,165</b>
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,243,311	3,032,743	1,565,684	689,711

**ข) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้ค่าขายวัสดุก่อสร้างและอื่น ๆ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,755,806	2,515,578
การร่วมการงาน	186,488	45,321	186,488	45,321
<b>บริษัทร่วม</b>	22,148	1,395	1,467	566
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)</b>				
- บริษัท เอกซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	5,772	11,727	5,772	11,727
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	558	2,623	558	2,623
	6,330	14,350	6,330	14,350
<b>ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น</b>				
- บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี	8,108	8,108	8,108	8,108
	8,108	8,108	8,108	8,108
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>223,074</b>	<b>69,174</b>	<b>2,958,199</b>	<b>2,583,923</b>

ค) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	-	50,096

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2560
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	283,913	-	-	283,913
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บริษัทร่วม	-	69,380	-	69,380
		283,913	69,380	-	353,293
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-			(283,913)
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทร่วม (หมายเหตุ 16)		-			(125)
		283,913			69,255

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2560
- บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ซัพพลาย จำกัด	บริษัทย่อย	20,651	6,073	(26,724)	-
- บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	4,154,845	-	(1,421,009)	2,733,836
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง	บริษัทย่อย	42,655	178	(42,833)	-
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	3,726,253	-	-	3,726,253
		7,944,404	6,251	(1,490,566)	6,460,089
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(3,442,340)			(3,726,253)
		4,502,064			2,733,836

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR หักส่วนต่างที่กำหนด ต่อปี และร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ซึ่งเป็นผู้ร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัทฯ ทวงถามแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

#### จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	10,055,430	1,132,530	-	11,187,960
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	304,280	691,578	-	995,858
	10,359,710	1,824,108	-	12,183,818

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 11,188 ล้านบาท (2559: 10,055 ล้านบาท)

ค) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	8,700	-	(2,400)	6,300
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	553	406	(553)	406
	<u>9,253</u>	<u>406</u>	<u>(2,953)</u>	<u>6,706</u>

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำร้อยละ 0.01 (MLR - 0.01%) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้

ข) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>	-	-	98,256	103,861
<b>การร่วมการงาน</b>	42	87	42	86
<b>บริษัทร่วม</b>	-	12,840	-	12,840
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)</b>				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	103	113	103	107
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	109	107	109	107
	<u>212</u>	<u>220</u>	<u>212</u>	<u>214</u>
<b>ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น</b>				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	39,023	16,105	39,023	16,105
- บริษัท กรุงธนเอนิเตอร์ จำกัด	-	96	-	96
- บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์				
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	5,022	-	5,022	-
	<u>44,045</u>	<u>16,201</u>	<u>44,045</u>	<u>16,201</u>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<u>44,299</u>	<u>29,348</u>	<u>142,555</u>	<u>133,202</u>



ข) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
การร่วมการงาน	581	-	581	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	1,029,562	-	1,029,562
- บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	3,792	-	-	-
	3,792	1,029,562	-	1,029,562
<b>ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น</b>				
- บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี	20,017	20,017	20,017	20,017
	20,017	20,017	20,017	20,017
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>24,390</b>	<b>1,049,579</b>	<b>20,598</b>	<b>1,049,579</b>
<b>เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	769,741	-	769,741
<b>รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>24,390</b>	<b>1,819,320</b>	<b>20,598</b>	<b>1,819,320</b>

ฅ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	24,969	3,906	24,969	3,906
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	-	89,235	-	-
	24,969	93,141	24,969	3,906
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)</b>				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	-	8,948	-	8,948
	-	8,948	-	8,948
<b>รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>24,969</b>	<b>102,089</b>	<b>24,969</b>	<b>12,854</b>

ญ) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	23,669	11,797
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	16,802	2,364	16,802	2,364
- บริษัท กรุงธนเอ็นเอช จำกัด	408	7,700	408	7,700
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	17,210	10,064	40,879	21,861

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	198	220	157	178
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	6	4	5
รวม	203	226	161	183

ภาระค่าประกันกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	13,236	13,326	10,317	10,194
เงินฝากธนาคาร	6,675,859	9,392,847	4,425,118	6,146,292
ตั๋วแลกเงิน	-	2,000,000	-	2,000,000
รวม	6,689,095	11,406,173	4,435,435	8,156,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.40 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.45 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม	6,047	5,561	6,047	5,561
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	2,200,735	1,122,937	2,169,128	1,082,154
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	1,570	1,977	1,024	1,749
มูลค่ายุติธรรม	2,202,305	1,124,914	2,170,152	1,083,903
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>2,208,352</b>	<b>1,130,475</b>	<b>2,176,199</b>	<b>1,089,464</b>

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,197,092	1,531,382	1,233,943	255,689
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,241	1,386,955	13,241	43,335
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	285,522	285,522
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,210,333	2,918,337	1,532,706	584,546
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	32,978	114,406	32,978	105,165
รวม	2,243,311	3,032,743	1,565,684	689,711
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,679,845	3,545,208	1,467,294	3,336,217
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,248	35,313	-	-
3 - 6 เดือน	3,879	499	-	-
6 - 12 เดือน	1,874	6,741	-	6,741
มากกว่า 12 เดือน	216,589	225,051	216,589	216,021
รวม	1,909,435	3,812,812	1,683,883	3,558,979
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(9,030)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,909,435	3,803,782	1,683,883	3,558,979
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	418,177	209,838	345,481	143,382
รวม	2,327,612	4,013,620	2,029,364	3,702,361
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,570,923	7,046,363	3,595,048	4,392,072
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	223,074	69,174	2,958,199	2,583,923
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,442	224,917	490	211,956
รายได้ค้างรับ	662,378	579,458	662,061	579,140
ดอกเบี้ยค้างรับ	46	220	-	174
รวมลูกหนี้อื่น	890,940	873,769	3,620,750	3,375,193
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,461,863	7,920,132	7,215,798	7,767,265



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลูกหนี้การค้าระยะยาว

กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

<u>2560</u>	<u>2559</u>
-	14,095,406

**ลูกหนี้การค้าระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัญญาว่าจ้างผู้บริหารโครงการ รวมถึงเป็นผู้จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ (สถานีคลองบางไผ่ - สถานีเตาปูน) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2556 โดยมีระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 1,200 วันนับจากวันที่ลงนามสัญญา ทั้งนี้ งานก่อสร้างดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง) สำหรับสัญญาสัมปทานการลงทุน การจัดการระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้าและซ่อมบำรุงรักษา ซึ่งบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”)

บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและบันทึกลูกหนี้ค่างานก่อสร้างตามสัดส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งได้รับหนังสือรับรองผลงานจาก รฟม. ลูกหนี้ค่างานก่อสร้างดังกล่าวจะถึงกำหนดเวลาเรียกเก็บทั้งจำนวนตามวันที่ระบุในหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าและบริษัทฯ จะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับคำตอบแทนจากรฟม. ทั้งนี้ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญากับ รฟม. ให้แก่บริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นหลักประกันต่อธนาคารผู้ให้กู้

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ และได้ส่งมอบโครงการให้แก่ผู้ว่าจ้างเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะได้รับชำระค่างานเป็นรายเดือนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ในเดือนสิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อที่จะโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง) ให้แก่กลุ่มผู้ให้สินเชื่อ โดยมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ที่จะโอนสิทธิเป็นจำนวนประมาณ 13,619 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาสัมปทานโครงการดังกล่าวกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ ซึ่งตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย จะมีผลทำให้กลุ่มผู้ให้สินเชื่อมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) แทนบริษัทฯ โดยมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวนประมาณ 13,619 ล้านบาท และกลุ่มผู้ให้สินเชื่อได้มีหนังสือลงวันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งมายังบริษัทฯ เพื่อปลดภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาสินเชื่อตลอดจนหลักประกันทั้งหมดที่บริษัทฯ ต่อกับกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

ดังนั้น เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทฯ จึงได้โอนยอดลูกหนี้การค้า และยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าว ออกจากบัญชีเป็นจำนวน 13,619 ล้านบาท และ 13,619 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>				
มูลค่างานตามสัญญา	185,487,935	40,708,638	86,892,231	34,315,816
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	134,848,405	21,502,554	50,629,814	15,815,209
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(130,253,530)	(18,787,481)	(46,709,093)	(13,273,961)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	4,594,875	2,715,073	3,920,721	2,541,248
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา</b>	<b>451,155</b>	<b>324,244</b>	<b>378,459</b>	<b>248,547</b>
<b>เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและ</b>				
<b>รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า</b>				
มูลค่างานตามสัญญา	73,636,476	181,972,533	69,825,650	81,940,506
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	58,724,447	147,656,861	55,235,813	77,406,271
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(55,345,217)	(144,546,815)	(52,107,838)	(75,107,444)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,379,230	3,110,046	3,127,975	2,298,827
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	4,283,815	2,403,498	4,251,043	2,204,369
<b>รวม</b>	<b>7,663,045</b>	<b>5,513,544</b>	<b>7,379,018</b>	<b>4,503,196</b>

## 11. งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วัสดุรอโอนเข้างาน	389,367	230,607	252,460	113,346
อะไหล่	276,898	299,422	3,580	953
งานระหว่างก่อสร้าง	2,708,334	2,230,678	764,216	669,480
สินค้าระหว่างทาง	1,094	14,492	1,094	14,492
รวม	3,375,693	2,775,199	1,021,350	798,271

## 12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	63,159	46,650	47,671	30,806
ภาษีซื้อสุทธิรอเรียกคืน	367,796	113,169	367,685	112,055
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	135,202	139,491	129,627	129,373
อื่น ๆ	21,001	28,240	17,921	22,649
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	587,158	327,550	562,904	294,883

## 13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตของบริษัทฯ และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

## 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน		2560	2559
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์หลาย จำกัด	-	100,000	-	99,999	-	-
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	99,000	158,400	158,400	-	-
บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	100,000	55,000	55,000	55,000	33,000	55,000
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด						
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)	39,636	100,000	39,636	39,636	-	-
รวม						
			253,036	353,035	33,000	55,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(1,559)	(1,559)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			251,477	351,476		

### บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์หลาย จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์หลาย จำกัด ทั้งหมดให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 999,992 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ในราคาประมาณหุ้นละ 90 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท บริษัทฯรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 999 ล้านบาท) บริษัทฯจึงไม่รวมงบการเงินของบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์หลาย จำกัด ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560

มูลค่าสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ทรัพย์หลาย จำกัด ณ วันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทดังกล่าวมีจำนวน 117 ล้านบาท 61 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ



# 15. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 7 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,439	7,860	(417)	24,882
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	50,777	423	(27)	51,173
หนี้สินหมุนเวียน	15,070	8,076	(759)	22,387
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	29,910	32	(26)	29,916
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	7,775	150	366	8,291

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปรายการกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้รวม	15,887	6,140	(519)	21,508
ค่าใช้จ่ายรวม	(14,136)	(5,728)	482	(19,382)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,751	412	(37)	2,126
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,227)	(55)	1	(1,281)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	524	357	(36)	845
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6	(72)	-	(66)
กำไรสำหรับปี	530	285	(36)	779

สรุปรายการฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  
หนี้สินหมุนเวียน  
หนี้สินไม่หมุนเวียน  
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร

เฉพาะบริษัทฯ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			(หน่วย: ล้านบาท)
	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
25,593	2,866	(274)	28,185	
61,467	247	(26)	61,688	
21,178	3,030	(465)	23,743	
43,371	8	(26)	43,353	
8,096	51	217	8,364	

สรุปรายการกำไรขาดทุน

รายได้รวม  
ค่าใช้จ่ายรวม  
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
กำไรสำหรับปี

เฉพาะบริษัทฯ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			(หน่วย: ล้านบาท)
	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
20,043	2,403	(110)	22,336	
(17,600)	(2,265)	97	(19,768)	
2,443	138	(13)	2,568	
(1,516)	(10)	-	(1,526)	
927	128	(13)	1,042	
(30)	(28)	-	(58)	
897	100	(13)	984	

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ		2560	2559
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ	ไทย	30.87	30.62	18,784,081	18,502,583	16,197,948
ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 29.98 และถือหุ้น ทางอื่น โดยบริษัท ร้อยละ 0.89 (2559: ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 29.73 และถือ หุ้นทางอื่น โดยบริษัท ร้อยละ 0.89))	บริหารจัดการโครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์						
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	27.41	28.77	4,572,487	4,798,487	3,044,102
บริษัท กมลา ชิเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	พัฒนาและบริหาร โครงการที่พักอาศัย	ไทย	20.00	-	200	-	-
(ถือหุ้นทางอื่น โดยบริษัท ร้อยละ 20.00)	สำหรับผู้สูงอายุ						
รวม					23,356,768	23,301,070	19,436,337
แสดงเป็น							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					19,807,074		19,436,337
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นค่าเผื่อนี่ส่งถึงจะสูญเสียของบริษัทร่วม (หมายเหตุ 6)					(125)		-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าต่อผลขาดทุน จากเงินลงทุน				
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	ไทย	2560	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			ร้อยละ		ร้อยละ				
			29.98	18,069,796	17,788,298	(299,928)	(299,928)	17,488,370	
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	27.41	4,572,487	4,798,487	-	-	4,572,487	4,798,487
				22,642,283	22,586,785	(299,928)	(299,928)	22,342,355	22,286,857
รวม									



## 16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	822,044	648,320	27,736	(38,580)	549,855	528,589
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,210	(70,709)	81,628	33,100	127,216	49,713
บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(325)	-	-	-	-	-
รวม	822,929	577,611	109,364	(5,480)	677,071	578,302

## 16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2560 และ 2559 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	36,335	34,562	35,282	33,632
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	8,162 <sup>(1)</sup>	7,506 <sup>(1)</sup>	8,162 <sup>(1)</sup>	7,506 <sup>(1)</sup>
รวม	44,497	42,068	43,444	41,138

<sup>(1)</sup> มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 305 ล้านบาท (2559: จำนวน 305 ล้านบาท)

## 16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,280	9,219	6,294	7,666	44	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	92,639	73,566	54,168	51,639	309	-
หนี้สินหมุนเวียน	(11,583)	(9,558)	(2,669)	(1,488)	(353)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(56,157)	(43,445)	(27,134)	(27,311)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>31,179</b>	<b>29,782</b>	<b>30,659</b>	<b>30,506</b>	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(111)	(93)	(12,910)	(12,762)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ</b>	<b>31,068</b>	<b>29,689</b>	<b>17,749</b>	<b>17,744</b>	-	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30.87%	30.62%	27.41%	28.77%	20.00%	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ	<b>9,591</b>	<b>9,091</b>	<b>4,865</b>	<b>5,105</b>	-	-
การตัดรายการระหว่างกันและอื่นๆ	7,172	7,107	(1,821)	(1,867)	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>16,763</b>	<b>16,198</b>	<b>3,044</b>	<b>3,238</b>	-	-

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	15,393	13,233	6,930	6,359	-	-
กำไร (ขาดทุน)	3,123	2,606	159	55	(1)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	90	(126)	288	99	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>3,213</b>	<b>2,480</b>	<b>447</b>	<b>154</b>	-	-

### บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 37 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 281 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.73 เป็นร้อยละ 29.98

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่ง ไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

### บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 586.3 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรก และวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ

ในเดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 100 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 414 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 จำนวนเงินประมาณ 264 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 188 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 28.77 เป็นร้อยละ 27.41

## 17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัดส่วน	เงินลงทุน		สัดส่วน	เงินลงทุน	
		เงินลงทุน	2560		2559	เงินลงทุน
	ร้อยละ				ร้อยละ	
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40	5,810,452	5,810,452	19.40	1,255,736	1,255,736
บวก: ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		3,865,520	2,472,180		8,420,236	7,026,896
		<b>9,675,972</b>	<b>8,282,632</b>		<b>9,675,972</b>	<b>8,282,632</b>
<b>เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น</b>						
บริษัท กรุงเทพ โคกวิ ห้างสรรพสินค้า จำกัด	19.00	2,280	2,280	-	-	-
บริษัท เครือสกุล จำกัด	10.14	43,750	43,750	10.14	43,750	43,750
บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	0.57	3,000	3,000	0.57	3,000	3,000
บริษัท จันทบุรีศรีนครินทร์ จำกัด	0.25	2,708	2,708	0.25	2,708	2,708
บริษัท สห โคกวิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5.00	16,600	16,600	-	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์						
(ไทยแลนด์) จำกัด	17.00	21,250	-	-	-	-
		89,588	68,338		49,458	49,458
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง						
ของมูลค่าเงินลงทุน		(43,750)	(43,750)		(43,750)	(43,750)
		<b>45,838</b>	<b>24,588</b>		<b>5,708</b>	<b>5,708</b>
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>						
หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารกรุงเทพ จำกัด						
(มหาชน) ครั้งที่ 1/2555		-	5,000		-	5,000
		-	<b>5,000</b>		-	<b>5,000</b>
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		9,721,810	8,312,220		9,681,680	8,293,340



## 18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารสำนักงาน			อาคารสำนักงาน		
	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	421,440	209,191	630,631	340,691	258,626	599,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(55)	(53,469)	(53,524)	(55)	(65,065)	(65,120)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	375,272	155,722	530,994	298,802	193,561	492,363
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	336,599	176,579	513,178	340,705	259,695	600,400
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19)	(36,050)	(36,069)	(19)	(58,602)	(58,621)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(59,849)	-	(59,849)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	276,731	140,529	417,260	298,852	201,093	499,945

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	417,260	383,974	499,945	468,950
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	105,586	37,461	(853)	37,474
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	13,736	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(5,588)	(4,175)	(6,729)	(6,479)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	530,994	417,260	492,363	499,945

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน	930,010	576,677	781,167	716,477
อาคารสำนักงานให้เช่า	284,501	273,282	342,740	344,015

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

## 19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม 2558	2,199,463	416,575	2,262,432	29,699	6,266,956	427,650	148,408
ซื้อเพิ่ม	1,186,528	-	219,814	3,061	90,900	28,056	121,937
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,087)	-	(8,397)	-	(152,633)	(16,906)	(1,322)
ตัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	681	52,722	54,686	13,058	663,848	12,515	(187,427)
31 ธันวาคม 2559	3,385,585	469,297	2,528,535	45,818	6,869,071	451,315	81,596
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2558	360,371	78,616	721,952	18,329	2,939,370	283,530	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,098	10,857	419,761	2,416	407,493	65,103	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	(1,087)	-	(7,956)	-	(115,561)	(15,235)	-
ตัดประเภทใหม่/โอนเข้า	-	10,065	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	367,382	99,538	1,133,757	20,745	3,231,302	333,398	-
<b>ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม 2558	73,924	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	73,924	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2558	1,765,168	337,959	1,540,480	11,370	3,327,586	144,120	148,408
31 ธันวาคม 2559	2,944,279	369,759	1,394,778	25,073	3,637,769	117,917	81,596
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2558 (928 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยวส์ก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							957,871
2559 (772 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยวส์ก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							931,173

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					สินทรัพย์	
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม 2559	3,385,585	469,297	2,528,535	45,818	6,869,071	451,315	81,596
ซื้อเพิ่ม	541,047	-	39,075	421	198,353	40,681	46,920
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	(3,811)	(6,023)	-	-	(157,441)	(2,607)	(180)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(11,722)	-	(210,241)	(19,870)	-
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	(67,840)	(22,006)	(6,594)	-	103,559	4,996	(33,385)
31 ธันวาคม 2560	3,854,981	441,268	2,549,294	46,239	6,803,301	474,515	94,951
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2559	367,382	99,538	1,133,757	20,745	3,231,302	333,398	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,028	10,637	440,391	3,830	438,855	57,447	-
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	(1,861)	(713)	-	-	(94,714)	(1,740)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(9,107)	-	(107,474)	(19,007)	-
จัดประเภทใหม่/โอนออก	-	(11,867)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	375,549	97,595	1,565,041	24,575	3,467,969	370,098	-
<b>ค่าต่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม 2559	73,924	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2560	73,924	-	-	-	-	-	73,924
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2559	2,944,279	369,759	1,394,778	25,073	3,637,769	117,917	81,596
31 ธันวาคม 2560	3,405,508	343,673	984,253	21,664	3,335,332	104,417	94,951
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>							
2559 (772 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง และบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							931,173
2560 (708 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง และบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							972,398





(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
31 ธันวาคม 2559	3,328,716	405,374	425,829	40,710	3,358,291	255,545	289,763	81,416	8,185,644
ซื้อเพิ่ม	541,047	-	39,075	-	161,877	32,140	775	45,610	820,524
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,803)	-	(112,822)	(14,889)	(136,508)	-	(280,022)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	17,016	1,068	4,012	-	102,249	4,996	-	(32,075)	97,266
31 ธันวาคม 2560	3,886,779	406,442	453,113	40,710	3,509,595	277,792	154,030	94,951	8,823,412
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
31 ธันวาคม 2559	365,522	86,840	172,426	18,824	1,476,783	185,568	278,081	-	2,584,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,027	9,497	98,441	3,073	241,627	31,771	5,092	-	399,528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(13,188)	-	(75,547)	(14,285)	(136,053)	-	(239,073)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า	-	229	-	-	-	-	-	-	229
31 ธันวาคม 2560	375,549	96,566	257,679	21,897	1,642,863	203,054	147,120	-	2,744,728
<b>ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
31 ธันวาคม 2559	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2560	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2559	2,889,270	318,534	253,403	21,886	1,881,508	69,977	11,682	81,416	5,527,676
31 ธันวาคม 2560	3,437,306	309,876	195,434	18,813	1,866,732	74,738	6,910	94,951	6,004,760
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2559 (169 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยายสัดส่วนก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									320,101
2560 (140 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยายสัดส่วนก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									399,528

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 52 ล้านบาท (2559: 436 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 52 ล้านบาท (2559: 387 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,142 ล้านบาท (2559: 1,626 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,428 ล้านบาท (2559: 1,397 ล้านบาท))

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุน	155,217	152,024	152,023	147,332
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,747)	(93,368)	(105,424)	(90,600)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	47,470	58,656	46,599	56,732
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	15,332	17,892	14,824	17,171

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	58,656	75,978	56,732	73,565
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5,191	570	4,691	338
ค่าตัดจำหน่าย	(15,332)	(17,892)	(14,824)	(17,171)
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างงวด -				
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(1,045)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	47,470	58,656	46,599	56,732

## 21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.65 ถึง 3.05	2,560,000	3,805,978	2,480,000	3,805,978
	MLR - 2.625 และ FDR + 2.75				
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	3.625 ถึง 6.25	1,010,876	2,535,556	83,454	459,978
	LIBOR + margin และ MLR - margin				
ตัวแลกเงิน	1.59 ถึง 1.98	4,694,511	3,190,000	4,694,511	3,190,000
รวม		8,265,387	9,531,534	7,257,965	7,455,956

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทบางส่วนค้ำประกันโดยการ โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ เงินฝากออมทรัพย์บางส่วนของบริษัทย่อย ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกัน โดยบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยบริษัท

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,299	29,348	142,555	133,202
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,357,109	3,942,125	2,401,853	2,446,227
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,390	1,819,320	20,598	1,819,320
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	155,934	182,163	155,934	181,992
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	409,427	450,729	283,593	293,638
เจ้าหนี้อื่น	46,514	17,283	41,842	13,277
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,037,673	6,440,968	3,046,375	4,887,656

## 23. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	14,879	115,688	14,879	87,235
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(273)	(3,194)	(273)	(2,181)
	14,606	112,494	14,606	85,054
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,252)	(90,884)	(13,252)	(70,449)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,354	21,610	1,354	14,605

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทที่สามเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ส่วนของบริษัทฯ:</u>				
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	1,461,703	18,240,981	1,461,703	18,240,981
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	1,070,370	294,000	1,070,370	294,000
<u>ส่วนของบริษัทย่อย:</u>				
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	-	644,040	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,532,073	19,179,021	2,532,073	18,534,981
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,695,370)	(4,547,791)	(1,695,370)	(3,903,751)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	836,703	14,631,230	836,703	14,631,230



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	19,211,200	18,552,028
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	1,451,421	1,451,421
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(4,498,370)	(3,839,198)
หัก: โอนหนี้คืนในระหว่างปี <sup>(1)</sup>	(13,618,881)	(13,618,881)
หัก: ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้หรือตัดบัญชี	(13,297)	(13,297)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,532,073	2,532,073

<sup>(1)</sup> ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้โอนภาระในการจ่ายคืนหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวน 13,619 ล้านบาท ไปยังบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายฉลองรัชธรรมระยะที่ 1 (โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง) และตามหนังสือที่ได้รับจากกลุ่มผู้ให้สินเชื่อเพื่อปลดภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาสินเชื่อตลอดจนหลักประกันทั้งหมดที่บริษัทฯ มีต่อกลุ่มผู้ให้สินเชื่อ

## บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 แห่ง โดยมีรายละเอียดของดอกเบี้ยและการชำระคืนดังนี้

- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 1,462 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2561 ถึง พฤศจิกายน 2564
- ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช จำนวน 1,070 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดที่ได้รับเงินค่างานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างตามอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยกิจการร่วมค้าจะชำระหนี้ตามสัญญานี้ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนตุลาคม 2562

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการ โอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10,000 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีท จำนวนรวม 16,650 ล้านบาท วงเงินการออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 8,204 ล้านบาท และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 12,000 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจํานำและโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การโอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทฯ

## 25. หุ้นกู้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
					2560	2559
1	6 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2561	5.40, 5.75, 6.25 และ 6.75	1,000,000	1,000,000
2	4 ปี 9 เดือน	18 กรกฎาคม 2555	18 เมษายน 2560	5.50	-	2,000,000
3	6 ปี	6 มีนาคม 2558	6 มีนาคม 2564	4.16	-	4,000,000
4	3 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2561	2.52	1,000,000	1,000,000
5	4 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2562	2.85	500,000	500,000
6	7 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2565	3.98	-	3,000,000
7	3 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2562	2.19	1,500,000	1,500,000
8	7 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2566	3.36	4,000,000	4,000,000
9	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	1,000,000
10	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	500,000
11	3 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2562	2.24	2,500,000	2,500,000
12	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	1,500,000
13	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
14	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
15	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
16	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2559	8 พฤศจิกายน 2570	4.05	1,000,000	1,000,000
17	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2559	17 พฤศจิกายน 2570	4.05	500,000	500,000
18	4 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2564	2.97	2,250,000	-
19	7 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2567	3.80	1,600,000	-
20	10 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2570	4.19	1,150,000	-
21	12 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2572	4.32	1,000,000	-
22	3 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2563	2.24	1,000,000	-
23	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	1,000,000	-
24	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	-
รวม					28,500,000	28,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(18,067)	(20,333)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,000,000)	(2,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					26,481,933	26,479,667

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ยกเว้น หุ้นกู้ตามที่แสดงในรายละเอียดที่ 16, 17, 22, 23 และ 24 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	-	108,192	-	48,648
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	175,117	29,245	99,996	17,842
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน	175,117	137,437	99,996	66,490

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 180 ล้านบาท (2559: จำนวน 36 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 108 ล้านบาท (2559: จำนวน 26 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 4.0 - 11.7 ปี (2559: 0.5 - 9.3 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.4 ปี (2559: 0.5 - 7.2 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.62 - 2.71	2.26 - 2.80
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 6.0	0 - 8.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 28.65	0 - 26.0



เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนคงค้างไม่เกิน 35,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 25,000 ล้านบาท

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 1 มีอัตราดอกเบี้ยสี่อัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 อัตราที่สามคิดสำหรับปีที่ 5 และปีที่ 6 และ อัตราที่สี่คิดสำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ และใบหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 26. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	612,159	568,444	299,557	316,759
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	160,071	124,992	91,123	59,528
ต้นทุนดอกเบี้ย	15,046	13,288	8,873	7,805
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(843)	-	(843)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	61,457	638	49,561	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(56,652)	7,285	(36,519)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(18,413)	4,855	(5,964)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(39,230)	(106,500)	(13,019)	(83,692)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	(9,274)	-	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>725,164</b>	<b>612,159</b>	<b>393,612</b>	<b>299,557</b>

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(23.70)	26.15	(12.05)	12.92
อัตราการขึ้นเงินเดือน	45.17	(39.74)	25.64	(22.80)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(33.63)	33.94	(19.53)	22.83

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(38.38)	44.22	(21.07)	23.96
อัตราการขึ้นเงินเดือน	47.00	(41.79)	25.96	(23.37)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(41.65)	22.09	(23.12)	12.27

## 27. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาขอเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกคำฟ้องนี้ลงสัปดาห์ละสองครั้งจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาศาลฎีกาดังกล่าว โดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปเกินจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิควรรได้รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้าได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระหนี้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,772,901	4,087,823	1,825,077	2,068,301
ค่าเสื่อมราคา	977,986	935,349	406,257	326,581
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	26,623,691	36,114,568	14,219,142	15,303,579
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	150,336	180,338	59,875	92,256
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	283,913	-	283,913	-

## 30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	96,894	66,235	77,097	42,770
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(6,001)	11,380	(11,133)	15,018
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>90,893</b>	<b>77,615</b>	<b>65,964</b>	<b>57,788</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	278,523	31,163	278,523	31,163
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(16,549)	4,430	(16,549)	4,430
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,801)	(2,556)	(1,416)	-
	<b>260,173</b>	<b>33,037</b>	<b>260,558</b>	<b>35,593</b>



## รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,941,623	2,120,062	845,192	1,041,368
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	388,325	424,012	169,038	208,274
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	14,159	19,795	13,601	17,916
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธินำมาหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(97,581)	(98,040)	(240,069)	(222,092)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	38,028	47,185	38,028	47,185
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(154,352)	(186,465)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(164,586)	(115,522)	-	-
รายการที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในระหว่างปี				
- ขาดทุนทางภาษี	29,652	-	28,029	-
- ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย	56,543	-	56,543	-
อื่น ๆ	(19,295)	(13,350)	794	6,505
รวม	(297,568)	(346,397)	(103,074)	(150,486)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	90,893	77,615	65,964	57,788

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,747	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,670	13,993	166	5,073
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	96,154	76,238	78,722	59,893
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	12,677	-	12,677	-
รายการอื่น ๆ	6,877	10,616	6,069	7,136
รวม	124,378	103,594	97,634	72,102
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,252,010	1,973,390	2,196,000	1,917,380
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	580	-	580	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,613	4,067	3,613	4,067
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	3,040	-	3,040
รายการอื่น ๆ	2,660	3,409	2,660	3,409
รวม	2,258,863	1,983,906	2,202,853	1,927,896

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 169.5 ล้านบาท (2559: 32.4 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 169.5 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 168,955 ล้านบาท (2559: 156,774 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 80,955 ล้านบาท (2559: 84,567 ล้านบาท)) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,303 ล้านบาท (2559: 4,949 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 4,685 ล้านบาท (2559: 3,211 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 3,379 ล้านบาท (2559: 3,110 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,128 ล้านบาท (2559: 2,299 ล้านบาท))

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	36,271	45,980	1,460	1,040	37,731	47,020
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม	-	-	823	578	823	578
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,621	1,430	510	351	2,131	1,781
ดอกเบี้ยจ่าย	707	627	686	539	1,393	1,166
กำไรของส่วนงาน	855	1,393	1,087	727	1,942	2,120
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(91)	(78)
กำไรสำหรับปี					1,851	2,042

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	21,874	21,683
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	14,252	24,181
รวม	36,126	45,864

(หน่วย: ล้านบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	48,559	58,520
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	2,196	2,777
รวม	50,755	61,297

\*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 11,307 ล้านบาท 6,064 ล้านบาท และ 12,897 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2559 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 8,796 ล้านบาท 6,106 ล้านบาท และ 23,294 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 77.5 ล้านบาท และ 79.0 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 68.7 ล้านบาท และ 70.9 ล้านบาท ตามลำดับ)



### 35. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559	677.6	0.40
เงินปันผลระหว่างกาล 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2559	423.4	0.25
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,101.0	0.65
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	423.3	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560	423.3	0.25
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		846.6	0.50

### 36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 349 ล้านบาท (2559: 48 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 349 ล้านบาท (2559: 8 ล้านบาท)) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

#### 36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี จำนวนเงินประมาณ 82 ล้านบาท (2559: 10 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 81 ล้านบาท (2559: 9 ล้านบาท))

### 36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 35,575 ล้านบาท 130 ล้านยูโร และ 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2559: 19,085 ล้านบาท และ 259 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 25,391 ล้านบาท 130 ล้านยูโร และ 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2559: 12,157 ล้านบาท และ 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ))
- ข) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 จ))
- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 231 ล้านบาท

### 36.4 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 24,198 ล้านบาท (2559: บริษัทย่อยสองแห่ง วงเงินรวม 47,020 ล้านบาท)

### 36.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง	19,253	17,785	14,118	12,570
การขึ้นของประกวดราคาและการชำระหนี้				
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ	9,985	10,236	7,236	7,109
เงินประกันผลงาน				
ประกันอื่น ๆ	260	327	126	151
	29,498	28,348	21,480	19,830

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	6	6	-	-	-	-	6	6
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	9,676	8,283	-	-	-	-	9,676	8,283
ตราสารหนี้	-	-	2,202	1,125	-	-	2,202	1,125
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	29	-	-	-	29
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	198	-	-	-	198	-
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	44,497	42,068	-	-	-	-	44,497	42,068
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,215	850	-	-	1,215	850
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	13	33	-	-	13	33

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	6	6	-	-	-	-	6	6
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	9,676	8,283	-	-	-	-	9,676	8,283
ตราสารหนี้	-	-	2,170	1,084	-	-	2,170	1,084
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	15	-	-	-	15
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	62	-	-	-	62	-
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	43,444	41,138	-	-	-	-	43,444	41,138
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,124	1,060	-	-	1,124	1,060
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	13	33	-	-	13	33

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- ลูกหนี้การค้าระยะยาว

#### หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้กู้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้กู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,627	62	6,689	0.05 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	2,208	2,208	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,462	5,462	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	69	-	-	-	-	69	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	15	-	-	-	15	0.375 ถึง 0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,184	-	12,184	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	7	-	7	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,722	9,722	-
	69	15	-	18,818	17,454	36,356	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	7,175	-	-	1,090	-	8,265	1.59 ถึง 3.625 FDR + 2.35 LIBOR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,038	4,038	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13	2	-	-	-	15	2.50 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	876	876	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,532	-	2,532	MLR - margin
หุ้นกู้	2,000	7,732	18,750	-	-	28,482	2.19 ถึง 6.75
	9,188	7,734	18,750	3,622	4,914	44,208	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,100	-	-	9,011	295	11,406	0.05 ถึง 1.45
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	1,130	1,130	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,920	7,920	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	283	1	284	MLR - 1.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	17	-	16	-	33	0.375 ถึง 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	10,360	-	10,360	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9	-	9	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	8,307	8,312	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,095	14,095	-
	2,100	17	5	19,679	31,748	53,549	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	6,990	-	-	2,542	-	9,532	1.67 ถึง 6.25 FDR + 2.75 LIBOR + margin และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	6,441	6,441	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	91	21	-	-	-	112	1.96 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	907	907	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	14,631	-	4,548	-	19,179	5.75, MLR - margin และ Prime rate - 1.375
หุ้นกู้	2,000	10,480	16,000	-	-	28,480	2.19 ถึง 6.25
	9,081	25,132	16,000	7,090	7,348	64,651	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดุลล	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,435	-	4,435	0.05 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	2,176	2,176	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,216	7,216	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2,734	-	2,734	MLR - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,184	-	12,184	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	7	-	7	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,682	9,682	-
	-	-	-	19,360	19,074	38,434	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	7,175	-	-	83	-	7,258	1.59 ถึง 3.625 และ FDR + 2.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,046	3,046	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13	2	-	-	-	15	2.5 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	621	621	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,532	-	2,532	MLR - margin
หุ้นกู้	2,000	7,732	18,750	-	-	28,482	2.19 ถึง 6.75
	9,188	7,734	18,750	2,615	3,667	41,954	

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,000	-	-	6,156	-	8,156	0.05 ถึง 1.45
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	1,089	1,089	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,767	7,767	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4,501	1	4,502	MLR - 2.00 และ MLR - 1.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	16	-	16	0.375
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	10,360	-	10,360	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	9	-	9	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	5	-	8,288	8,293	4.375
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	-	-	-	-	14,095	14,095	-
	2,000	-	5	21,042	31,240	54,287	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	6,990	-	-	466	-	7,456	1.67 ถึง 6.25 FDR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,888	4,888	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	70	15	-	-	-	85	2.5 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	673	673	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	14,631	-	3,904	-	18,535	5.75, MLR - margin และ Prime rate - 1.375
หุ้นกู้	2,000	10,480	16,000	-	-	28,480	2.19 ถึง 6.25
	9,060	25,126	16,000	4,370	5,561	60,117	

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้บางส่วน ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีระยะสิ้นสุดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเดือนกรกฎาคม 2561



### ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้า เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	54	40	45	72	32.68	35.83
ยูโร	2	-	2	3	39.03	37.76

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	1	4	1	32.68	35.83
ยูโร	2	-	2	2	39.03	37.76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	2560		
	จำนวน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	ที่ซื้อ	ของจำนวนที่ซื้อ	
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
<b>งบการเงินรวม</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	69	33.88 - 35.48	มกราคม 2561 ถึง มีนาคม 2563
ยูโร	130	37.56 - 41.07	มกราคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2563
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	16	33.88 - 35.48	มกราคม 2561 ถึง กุมภาพันธ์ 2563
ยูโร	130	37.56 - 41.07	มกราคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	ที่ซื้อ (ล้าน)	ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	33.39 - 35.48	มกราคม 2560 ถึง พฤศจิกายน 2560
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	33.39 - 35.48	มกราคม 2560 ถึง สิงหาคม 2560

บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนประมาณ 209 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	
กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(198)	29	(62)	15
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	13	33	13	33

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 39. การบริหารจัดการทุน

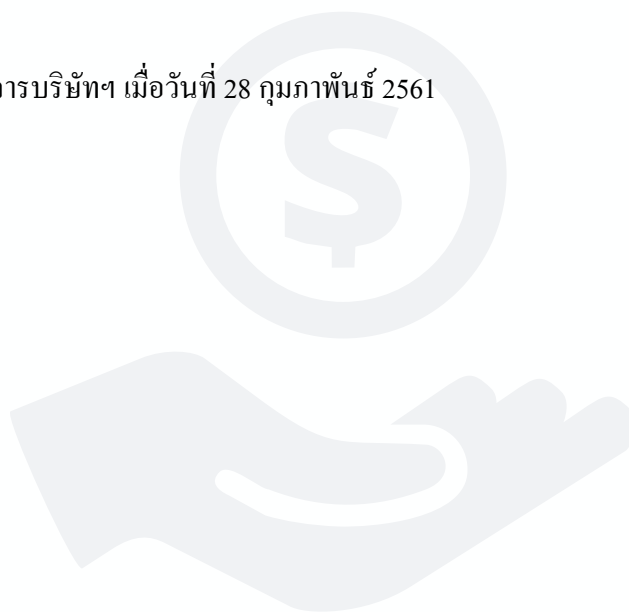
วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยเมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2560 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 846.9 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณาอนุมัติต่อไป

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561











## เอกสารแนบ

- 244 เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- 269 เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 270 เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบ  
ภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ของบริษัท (Compliance)





# เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

<b>1. นายอัศวิน คงศิริ</b>			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	72 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics &amp; Economics มหาวิทยาลัยอ็อกซ์ฟอร์ด ประเทศอังกฤษ</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- Banff School of Advanced Management, Canada</li> <li>- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรประศาสน์บริหารกรรมการบริษัทไทย(DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- “จริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Directing in the year of the Rooster : Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Nomination Committee Best Practice Guideline. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” EY Office Limited</li> <li>- Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเอซีทีแอล
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
	2536-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
	2552-2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2552-2555	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ	บมจ.ไทรเซ็นไทย เอเยนซีส์
	2548-2553	กรรมการ และกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2544-2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2542-2546	กรรมการ และกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Ton Poh Thailand Fund
	2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริจิ้น ลีสซิ่ง
	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
	2533-2541	กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป	บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2. นายปลิว ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	72 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม</li> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น</li> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.07		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดานางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ อานายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์ บิดานายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีบีบลิว
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2541-2558	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2541-2558	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
	2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไทยเบรี พาวเวอร์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฟฟ้าน้ำใจ 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้
	2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค ออฟฟิศ พาวเวอร์
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น

3. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	30 เมษายน 2542		
อายุ	77 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชีฯ		
	- รายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน EY Office Limited		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2534-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระจกไทย-อาซาฮี
	2548-2558	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประกันภัย
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาซาฮีกลาสแห่งประเทศไทย
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.พทยาเอสเตท
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.เกียรตินันท์ คันทริคัลบ
	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะไมม เคมิคัล



4. นายฉวีรักษ์ศักดิ์ สุขะวรรณ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	29 กุมภาพันธ์ 2543		
อายุ	80 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (University of North Carolina at Chapel Hill, N.C.) U.S.A.		
	- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 19/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Fraud and Corruption Risk in Economic Downturn สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2532-2541	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ	สำนักข่าวไทย องค์การสื่อสารมวลชน แห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)

5. นายภาวิธ ทองโรจน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2550		
อายุ	71 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.
<u>บริษัทอื่น</u>	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สาขาวิทยาศาสตร์เคมีและเภสัช	สภาวิจัยแห่งชาติ
	ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2551-2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
	2550-2553	นายกสภาเภสัชกรรม	สภาเภสัชกรรม
	2550	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บจ.ไปรษณีย์ไทย
	2548-2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์
	2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

6. นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 กรกฎาคม 2558		
อายุ	43 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship		
	- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.		
	- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559		
	- TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development (ROL) / สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)		
	- Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School ปี 2560		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.10		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายพลวิ ตริวิศวะเวทย์ พี่นายณัฐภูมิ ตริวิศวะเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
บริษัทอื่น	2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีดินบางปะอิน
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2551-2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	2542-2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	73 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.03		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
<u>บริษัทอื่น</u>	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทราเนสปอร์ต
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าอ่างม 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ระยอง เรียวลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-ไตทิว คอนสตรัคชั่น
	2552-2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น



8. นายประเสริฐ มริตตะนพ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	61 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วท.) รุ่นที่ 9/2552		
	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน		
	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน / บมจ.กรุงเทพ		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าจำกัด 2
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี

9. นายรัตน์ สันตอรณพ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงาน ก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2550-2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
	2550-2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
	2548-2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี



10. นายอนุกุล ตันติมาสน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	50 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสต์เอเชีย</li> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</li> <li>- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Legal Update : Criminal Liabilities of Directors THAI INSTITUTE OF DIRECTORS</li> <li>- Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. TNA (Thailand Management Association)</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
	2547-2555	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2552-2560	กรรมการ	บจ.เบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์
บริษัทอื่น	2547-2551	กรรมการ	บจ.เมโทร มอลล์ ดีเวลลอปเม้นท์
		กรรมการ	บจ.ไดเรกต์ เนท์เวิร์คส์
		กรรมการ	บจ.บีเอ็มซีแอล เนท์เวิร์ค
	2547-2549	กรรมการและอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

11. นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา			
ตำแหน่ง	ผู้บริหารอาวุโส		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	67 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 132/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้บริหารอาวุโส	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
	2540-2543	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2554-2559	กรรมการ	บจ.บางเขนชัย
	2554-2559	กรรมการ	บจ.เซียงราย ไชลาร์
	2554-2559	กรรมการ	บจ.นครราชสีมา ไชลาร์
	2537-2539	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บจ.ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น





12. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.09		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวย์ประเสริฐ
	2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทรงเวย์

13. นายพงษ์สฤกษ์ ดันตีสวนิชย์กุล			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	45 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2554-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย งานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	<u>บริษัทอื่น</u>		
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอน สตรัคชั่น
	2552- 2560	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2555-2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท

14. นายพรณรงค์ สิริโยธิน			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	67 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2533-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
	2524-2533	ผู้จัดการโครงการ	หจก. ส่งเครื่องมือกล
	2522-2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	2518-2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
	2516-2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน

15. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	62 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	-ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิกราช		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
	2525-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	- ไม่มี -		





16. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	59 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2557	ผู้จัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.ช.การช่าง
	2524-2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2523-2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด
<u>บริษัทอื่น</u>			

17. นายธรรมบุญ สุวรรณ์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	73 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center		
	- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		
	- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไต้หวัน สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรกาวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผ่นน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้า พลังน้ำ น้ำงึม 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.ช.การช่าง
	2538-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	- ไม่มี -		

18. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กรกฎาคม 2554		
อายุ	59 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.ช.การช่าง
	2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		



19. นายพิชัย เจยบำรุง			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	57 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		
	- หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์การ (Grid Thailand)		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน / สำนักงาน ป.ป.ช.		
	- ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน / สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- ราคาศุลกากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง / กรมศุลกากร		
	- การประมาณราคางานก่อสร้าง / มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.008		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		



20. นางรินดา ตั้งตรงคิด			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	57 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่ที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</li> <li>- หลักสูตร Strategic Planning for Executive /Strategic Center พ.ศ.2557</li> <li>- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน / สำนักงาน ป.ป.ช.</li> <li>- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย</li> <li>- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Mergers &amp; Acquisitions : Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute</li> <li>- ราคาสกุลการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2533-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ช.การช่าง
	-ไม่มี-		

21. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	62 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่ที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงาน ป.ป.ช.</li> <li>- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</li> <li>- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ</li> <li>- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>- X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li> <li>- ราคาสุทธากการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</li> <li>- ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเต็ม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> <li>- การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี -		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี -		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี -		

22. นายณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์			
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	26 มิถุนายน 2556 (รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามรายงานประจำปี หน้าที่ 84)		
อายุ	38 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.148		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ตริวิศวะเวทย์ น้องนางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2552-2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
	2549-2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย					พหุ.พหุ.ม.พหุ.ม. ก่อสร้าง	พหุ.พหุ.ม.พหุ.ม. ก่อสร้าง
		บจ.ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	พหุ.ม.พหุ.ม.พหุ.ม. ก่อสร้าง			
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-	
นายปวิธ ศรีสวัสดิ์	/, //, o	X	/	-	-	-	-	
นายวิฑูร เตชะพันธุสุนทร	/	-	-	-	-	-	-	
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	
นางสาวสุภาภรณ์ ศรีสวัสดิ์	/, //, o	/	/	-	-	-	-	
นายณรงศ์ แสงสุริยะ	/, //, o	/	-	-	-	-	-	
นายประเสริฐ มริตตะนะพร	/, //, o	/	/	-	-	-	-	
นายธรัตน์ สันตอรณพ	/, //, o	-	-	/	-	-	-	
นายอนุภูมิ ดันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-	
นายวิบูลย์ มงคลปิยะภนา	o	-	-	-	-	-	-	
นายสิทธิเดช ศรีสวัสดิ์	o	-	-	-	-	-	-	
นายพงษ์ศักดิ์ ดันติสุขนิษฐ์กุล	o	/	-	-	-	-	-	
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	
นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	
นายธรรมบุญ สุรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	
นายพิรัช เจย์บำรุง	o	-	-	-	-	-	-	
นางนันทดา ตั้งตรงจิต	o	-	-	-	-	-	-	
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการ /// = กรรมการบริหาร - = ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง O = ผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บมจ. แบงคอกเมโทร เน็ทเวิร์คส์	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ.รอยัล รัชของ เรียวลอสเคท อินเตอร์เนชั่นแนล	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี	บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์	
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	
นายปลิว ตีรวิเวทย์	/, //, ๐	/	/	-	/	/	/	/	
นายวิฑูร เดชะทัศน์สุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	
นายถวัลย์ศักดิ์ สุชะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	
นายภาวิศ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	
นางสาวสุภาภมาส ตีรวิเวทย์	/, //, ๐	-	/	-	/	-	-	-	
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, ๐	-	/	-	-	-	/	-	
นายประเสริฐ มริตตะนะพร	/, //, ๐	-	/	-	-	-	/	-	
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายอนุกูล ตันติมาสน์	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายสิทธิเดช ตีรวิเวทย์	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนธิ์กุล	๐	/	-	/	-	-	-	-	
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายธรรมบุญ สุรัตน์	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายพิชัย เอย์บำรุง	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	๐	-	-	-	-	-	-	-	
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนัย	๐	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจ.ซีเค.เอฟพีท ทาวเวอร์	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต	บจ.มหาศิริ สยาม	บจ.มหาศิริ	บจ.ที่ดิน บางปะอิน	บจ. กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, //, ๐	/	/	/	/	/	-
นายวิฑูร เดชะทัศน์สุนทร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/, //, ๐	/	-	/	-	/	/
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, ๐	-	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	/, //, ๐	-	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-
นายอนุภู ดันติมาสน์	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ มงคลปิยะธนา	๐	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	๐	-	/	-	-	-	-
นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุนธิย์กุล	๐	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	๐	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า	๐	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	๐	-	-	-	-	-	-
นายธรรมนุญ สุรัตน์	๐	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	๐	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เจย์บำรุง	๐	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงจิต	๐	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	๐	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร ๐ = ผู้บริหาร

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร 0 = ผู้บริหาร



## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	พจก.พหุประพาน ก่อสร้าง	พจก.ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายยิม ตริวิศเวทย์	-	-	-	///	-
นางอรอนงค์ ตริวิศเวทย์	-	-	-	-	///
นายปวิ ตริวิศเวทย์	X	X	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/	/	-	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขวิทย์กุล	/	-	-	-	-
นางสาวจรรย์วิทย์ แซ่เจีย	/	-	-	-	-
นายฮิเดโอะ มียากาวา	/	-	-	-	-
นายพลเมโอะ ชิซึตะ	/	-	-	-	-
นายคูนิตะ ซาไค	/	-	-	-	-
นายโมโตยูกิ ทาคางิ	/	-	-	-	-
นายฮิเดโอะ นิตตะ	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	/	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ /// = หุ้นส่วนผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน 2551-2558 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ</li> <li>- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และภาษี</li> <li>- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี</li> <li>- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี</li> <li>- การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> <li>งานตรวจสอบภายใน <ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี</li> <li>ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอ และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน</li> <li>สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ</li> <li>รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol> </li> <li>งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ <ol style="list-style-type: none"> <li>สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส</li> <li>จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท</li> <li>สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol> </li> <li>งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol>



ชื่อ-สกุล	นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย 2551-2558 - ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล 2549-2550 - ผู้จัดการส่วนกฎหมาย
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล</li> <li>2. สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี</li> <li>3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้</li> <li>4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท</li> </ol>







45<sup>th</sup> ANNIVERSARY  
CH. KARNCHANG

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460  
66(0)-2275-0026  
โทรสาร : 66(0)-2275-7029