

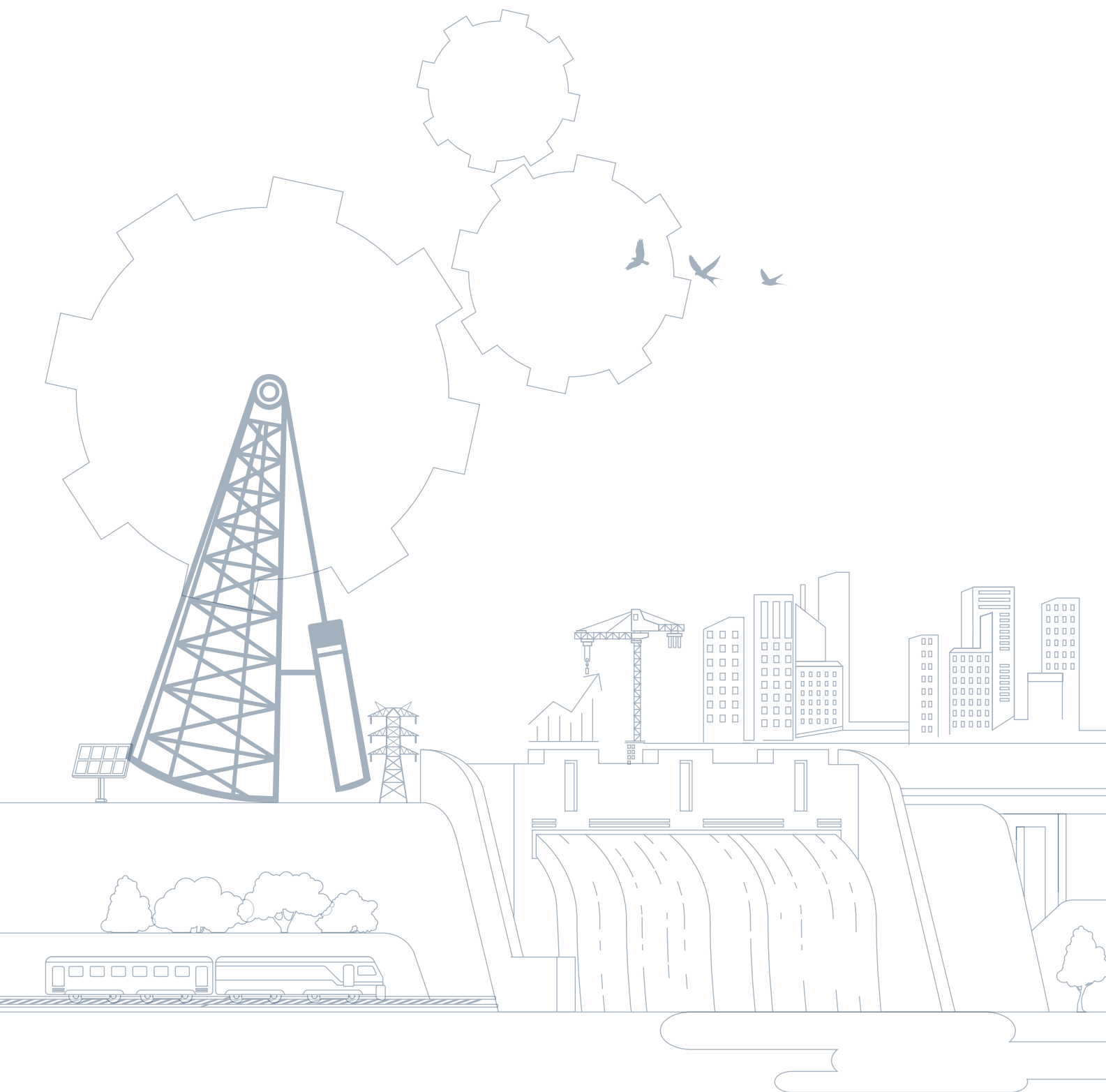


บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี

2 5 6 1





สารบัญ

	02 08 11 14 16	04 10 12 15	สารจากประธานกรรมการบริษัท สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหารอาวุโส คณะผู้บริหาร คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงิน
ส่วนที่ 1	18 53 62	31 59 64	การประกอบธุรกิจ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ข้อพิพาททางกฎหมาย ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2	72 90 131	78 130 135	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง รายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3	149 161	150	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ รายงานและงบการเงินรวม
ส่วนที่ 4	244 270	269	เอกสารแนบ เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)



สารจากประธานกรรมการบริษัท



นายอัศวิน คงศิริ
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยในปี 2561 สำนักงานนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประเมินการขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 ซึ่งเป็นผลจากการใช้จ่ายภาคเอกชนทั้งด้านการบริโภค การท่องเที่ยว และการลงทุนที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น รวมทั้งความคืบหน้าของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญของภาครัฐในหลายโครงการ¹ สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วง ปี 2561-2563 นั้น ยังคงมีทิศทางการเติบโตที่ดี โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC) ได้ประมาณการว่าการลงทุนทั้งภาครัฐ และเอกชนยังคงขยายตัวได้ดี โดยภาครัฐมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.2 และภาคเอกชนร้อยละ 4.7 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของกรอบวงเงินลงทุนภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 รวมทั้งความคืบหน้าของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญของภาครัฐซึ่งมีโครงการลงทุนเข้าสู่กระบวนการก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน²

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2561 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและน่าพอใจ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิในงบการเงินรวม 2,494 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2561 มีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่ากว่า 48,261 ล้านบาท โดยทุกโครงการมีความคืบหน้าตามแผนและสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และในปี 2562 คาดว่าจะมีงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐหลายโครงการทยอยเปิดประมูล ดังนั้นจึงนับเป็นปีแห่งโอกาสที่ดีอีกปีหนึ่งสำหรับบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานโดยบริษัทมีการเตรียมความพร้อมในทุกด้านไว้อย่างดีแล้วและมีความมั่นใจอย่างยิ่งที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการที่ดีทุกโครงการ

การดำเนินงานของบริษัทตลอดเรื่อยมานับตั้งแต่ยุคเริ่มต้น จวบจนยุคที่มีการผสมผสานความคิดของคนหลากหลายรุ่น เช่นในปัจจุบัน คณะกรรมการและผู้บริหารมีความมุ่งมั่นและตั้งใจให้การบริหารจัดการอยู่ภายใต้นโยบายที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลและมีการกำกับดูแลกิจการ

ที่เป็นเลิศ โดยในปี 2561 นั้นบริษัทยังคงได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นการรักษาระดับความ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สี่ติดต่อกันแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยม ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards) ในงาน SET Awards 2018 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment 2018” (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากนโยบายการบริหารงานที่คำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มข้นแล้ว คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายซึ่งให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรม CSR ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ทั้งการใช้ศักยภาพด้านงานช่างและวิศวกรรมในการสร้างสวัสดิการ และการสนับสนุนทุนทรัพย์ด้านต่างๆ รวมทั้งมีการปกป้องดูแลสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และมีการอบรมส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากรเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการคิด กระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดการต่อยอดทางด้านความคิดจนเกิดเป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ รางวัลหรือกิจกรรมตามที่ได้กล่าวข้างต้นนั้นเป็นเพียงส่วนหนึ่งที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และบริษัทจะให้การส่งเสริมและสนับสนุนไปอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้มอบความไว้วางใจ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา บริษัทจะรักษาจุดแข็งของกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ ที่สามารถพัฒนาองค์กรและทิศทางการดำเนินงานที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวเพื่อนำไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กรต่อไป

1 (ที่มา : FPO, ตุลาคม 2561)

2 (ที่มา : NESDC, แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561-2562, พฤศจิกายน 2561)



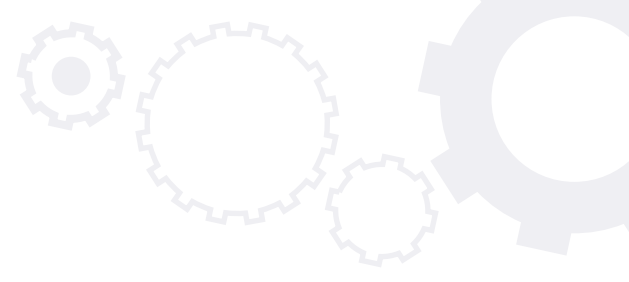
สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปลิว ศรีวิศวะเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



ดร.สุภามาส ศรีวิศวะเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



ตลอดระยะเวลากว่า 46 ปี นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งในประเทศ และระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร ช.การช่าง เป็นบริษัทก่อสร้างที่มีศักยภาพชั้นนำของประเทศและภูมิภาค และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทด้านสัมปทาน อาทิ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)(BEM) จำนวน 30.89% บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)(CKP) จำนวน 27.22% และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)(TTW) จำนวน 19.40% ซึ่งล้วนเป็นบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ช.การช่าง ดำเนินงานด้วยการรักษาเป้าหมายในการสร้างผลงานที่มีคุณภาพสำหรับลูกค้า และเลือกดำเนินงานในโครงการที่มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเทคโนโลยีด้านวิศวกรรม การบริหารโครงการและการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จนสามารถก้าวเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำที่มีผลตอบแทนที่ดีและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2561 นั้น เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดย ณ สิ้นปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีรายได้รวม 31,176 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 28,960 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 83,501 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 57,672 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,494 ล้านบาท โครงการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงานของบริษัททุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดีและเป็นไปตามแผนการดำเนินงานทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มีความคืบหน้าร้อยละ 32.93 สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก มีความคืบหน้าร้อยละ 21.61 และสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีความคืบหน้าร้อยละ 27.00 โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 3 มีความคืบหน้าร้อยละ 41.95 และสัญญาที่ 6 มีความคืบหน้าร้อยละ 82.93 ในส่วนของงาน

ที่คาดว่าจะส่งมอบได้ในปี 2562 เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมชนทางถนนจิระ-ขอนแก่น มีความคืบหน้า ร้อยละ 90.20 และจะแล้วเสร็จพร้อมเปิดบริการในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 โครงการบริหารโครงการ รวมถึงจัดหา ติดตั้ง และทดสอบ อุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็นในการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน มีความคืบหน้าร้อยละ 66.88 โครงการนี้จะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดย บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)(BEM) จะเริ่มเดินรถไฟฟ้าในส่วน of รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายในช่วงสถานีหัวลำโพง ถึง สถานีหลักสองได้ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนเพิ่มคุณภาพชีวิต มีความสะดวกในการเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนและสามารถลดมลภาวะได้ด้วย และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีความคืบหน้าร้อยละ 97.50 โดยโครงการดังกล่าวนี้เป็นโครงการขนาดใหญ่ มีมูลค่าสูงสุดและมีระยะเวลาในการดำเนินการก่อสร้างนานที่สุด รวมทั้งมีความท้าทายอย่างมาก ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 และโรงไฟฟ้าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างเป็นทางการ โดยสร้างพลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและราคาถูกให้กับประเทศไทย รวมถึง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ด้วย เป็นต้น¹

ในรอบปี 2561 บริษัทได้ลงนามโครงการใหม่ 9 โครงการ รวมมูลค่า 5,982 ล้านบาท ได้แก่ โครงการบริหารจัดการงานก่อสร้างและปรับปรุงอาคารบริหาร บริเวณศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าห้วยขวาง และดำเนินการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า (เพิ่มเติม) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 558 ล้านบาท โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น โดยได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญา ฉบับที่ 1 กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย มูลค่า 896 ล้านบาท โครงการพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต (ระยะที่ 1) กับ กรมทางหลวง มูลค่า 297 ล้านบาท โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบโครงข่ายโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

¹ (ที่มา : ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2561)

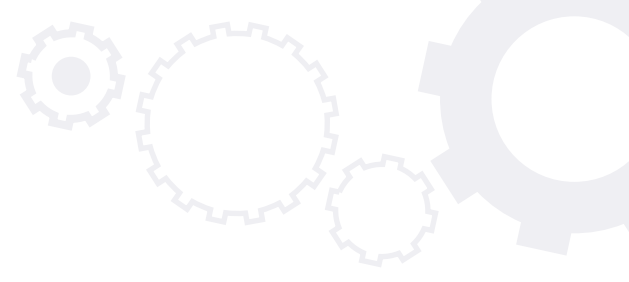
ส่วนต่อขยาย จำนวน 4 สถานี ได้แก่ สถานีวัดมังกร สถานีสามยอด สถานีสนามไชย และสถานีอิสรภาพ กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 249 ล้านบาท โครงการเร่งรัดการเปิดให้บริการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายให้เร็วขึ้นกว่ากำหนดโดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง ช่วงสถานีเตาปูน-สถานีสิรินธร และช่วงสถานีสิรินธร-สถานีท่าพระ กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 650 ล้านบาท โครงการซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 2 ในทางพิเศษสวนศรี (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) และบางสวนในส่วนปี (อุรุพงษ์-พญาไท) กับ บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 32 ล้านบาท โครงการผู้บริหรงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สายเฉลิมรัชมงคล) โดยได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา ฉบับที่ 1 กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มเติมขอบเขตงานมูลค่ารวม 2,778 ล้านบาท โครงการรื้อย้ายระบบจำหน่ายก๊าซโครงการปทุมธานี-พญาไท ช่วงริมถนนวิภาวดีรังสิต กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) มูลค่า 27 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ 1 และสัญญาที่ 2 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การไฟฟ้านครหลวง มูลค่ารวม 495 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 48,261 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นงานโครงการระบบรางร้อยละ 78.1 งานโครงการพลังงานร้อยละ 17.2 งานถนนร้อยละ 2.5 งานอาคารร้อยละ 0.1 งานระบบน้ำร้อยละ 0.5 และงานอื่นๆ ร้อยละ 1.6 และอัตรากำไรขั้นต้น ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 7.92% ซึ่งอยู่ในอัตรากำไรเคียงกับปีก่อนที่ 7.89%

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในช่วงปี 2562-2563 นั้น ยังคงมีทิศทางการเติบโตที่ดี โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC) ได้ประมาณการว่าการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชนยังคงขยายตัวได้ดี (ภาครัฐร้อยละ 6.2 และภาคเอกชนร้อยละ 4.7) โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของกรอบวงเงินลงทุนภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 รวมทั้งความคืบหน้าของโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่สำคัญของภาครัฐซึ่งขั้นตอนของหลายโครงการเข้าสู่กระบวนการประมูลและเริ่มงานก่อสร้างอย่างชัดเจน จึงส่งผลให้การก่อสร้างและการเบิกจ่ายของภาครัฐเร่งตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการลงทุนในโครงการก่อสร้างของภาคเอกชนซึ่งมีการขยายตัวเช่นเดียวกัน²

นอกจากนี้ ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดการณ์ว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 7-9% ต่อปี ด้วยนโยบายของภาครัฐที่ยังคงให้ความสำคัญอย่างมากในการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงภูมิภาค ซึ่งมีประมาณ 61 โครงการ วงเงินลงทุนรวม 3.2 ล้านล้านบาท ภายในปี 2569 โดยมีโครงการสำคัญ เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (สุวรรณภูมิ-ดอนเมือง-อู่ตะเภา) ประมาณ 1 แสนล้านบาท โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้งานก่อสร้างประมาณ 8 หมื่นล้านบาท โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม งานก่อสร้างประมาณ 8 หมื่นล้านบาท โครงการทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก มูลค่าประมาณ 3.1 หมื่นล้านบาท โดยบริษัทคาดว่าจะได้งานอย่างน้อย 25% ของงานประมูลทั้งหมด นอกจากนี้ ยังมีงานร่วมลงทุนซึ่งเป็นการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) สายบางปะอิน-

2 (ที่มา : NESDC, แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561-2562, พฤศจิกายน 2561)



นครราชสีมา และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี เป็นต้น อีกทั้งยังมีแรงหนุนจากการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนโดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายใหม่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเกิดการขยายตัว สำหรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา มีแนวโน้มเติบโต คาดว่างานก่อสร้างทั้งสามประเทศมีทิศทางเติบโตสูงในระยะ 3 ปีข้างหน้าตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัว (IMF คาดว่าเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLM ในช่วงปี 2561-2563 จะขยายตัว 6.2-7.6% ต่อปี) โดยคาดว่าจะการพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศ CLM ยังคงต้องอาศัยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ในเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษที่กำลังเติบโตสูงจากการขยายตัวของภาคธุรกิจและท่องเที่ยว จึงเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปขยายฐานตลาดก่อสร้าง เนื่องจากมีความได้เปรียบจากการมีชายแดนติดต่อกันทำให้สะดวกต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้าง และเครื่องมือต่างๆ สำหรับใช้ในงานก่อสร้าง³ ด้วยแนวโน้มของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่จะเติบโตมากในปี 2562-2563 ทั้งในประเทศและในประเทศเพื่อนบ้านดังที่ได้กล่าวข้างต้น ช.การช่าง พร้อมที่จะเข้าประมูลงานโครงการที่ดีทุกโครงการ โดยบริษัทมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากร เทคโนโลยี เครื่องจักร และศักยภาพทางการเงินที่จะรองรับโครงการใหม่เหล่านี้

ช.การช่าง ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง และสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นคงอย่างในปัจจุบันนั้น องค์กรจะต้องให้ความสำคัญกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจควบคู่กันไปด้วย ในปี 2561 ช.การช่าง ได้รับผลการประเมิน

การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards) ในงาน SET Awards 2018 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment 2018” (TSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ช.การช่าง ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR) อย่างต่อเนื่องภายใต้การดูแลของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างใกล้ชิด และในก้าวต่อไป ช.การช่าง จะมุ่งให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยี โดยเน้นการใช้ศักยภาพด้านวิศวกรรม ด้านงานช่างของบุคลากรในองค์กรเพื่อร่วมพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร รวมถึงในชุมชน และสังคม เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาดังสังคม ด้วยกระบวนการการมีส่วนร่วมของพนักงาน ช.การช่าง และชุมชน เพื่อให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรมร่วมกัน และสร้างศักยภาพให้กับชุมชนเพื่อความยั่งยืน

ภายใต้ความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ภายใต้ความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบที่บริษัทต้องบริหารจัดการ คณะผู้บริหารและพนักงาน ช.การช่าง ทุกคน จะมุ่งมั่นบริหารงานอย่างมืออาชีพภายใต้หลักธรรมาภิบาลและมุ่งพัฒนาศักยภาพความสามารถในทุกด้านอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างจริงจัง จึงขอขอบพระคุณการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ช.การช่างทุกท่าน รวมถึงพันธมิตรทั้งภาครัฐ เอกชน สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่มีส่วนสร้างให้ ช.การช่าง เป็นองค์กรที่มั่นคงยั่งยืนได้อย่างทุกวันนี้ ขอขอบพระคุณ

3 (ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2561-2563, เมษายน 2561)



คณะกรรมการบริษัท



01 นายอัศวิน คงศิริ

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



02 นายปลิว ศรีวิศเวทย์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง



03 นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



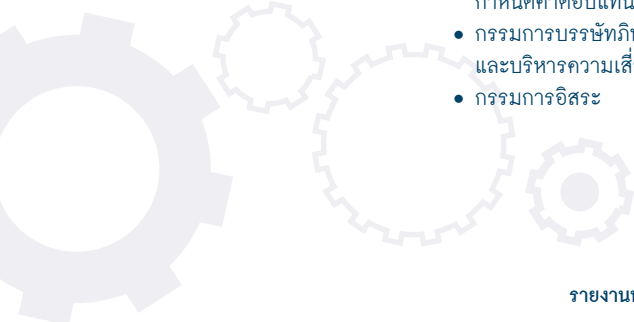
04 นายวัลย์ศักดิ์ สุชะวรรณ

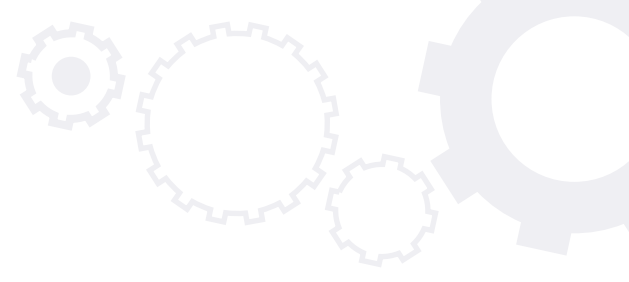
- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



05 นายภาวิช ทองโรจน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ





06 นางสาวสุภามาส ตรีวิทธเวทย์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



07 นายณรงค์ แสงสุริยะ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



08 นายประเสริฐ มริตคนะพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



09 นายรัตน์ สันตอรรณพ

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



10 นายอนุกุล ตันติมาสน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



คณะกรรมการบริหาร



01 นายปลิว ศรีวิศวรเวทย์
• ประธานกรรมการบริหาร



02 นางสาวสุภามาส ศรีวิศวรเวทย์
• กรรมการบริหาร



03 นายณรงค์ แสงสุริยะ
• กรรมการบริหาร



04 นายประเสริฐ มริตคณะพร
• กรรมการบริหาร



05 นายรัตน์ สันตอรรณพ
• กรรมการบริหาร

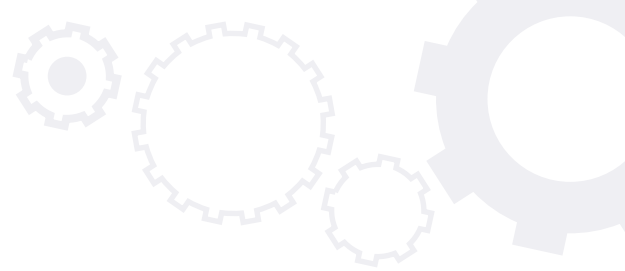


06 นายอนุกุล ตันติมาสน์
• กรรมการบริหาร





คณะผู้บริหารอาวุโส



01 นายณรงค์ แสงสุริยะ
• ผู้บริหารอาวุโส



02 นายประเสริฐ มริตคณะพร
• ผู้บริหารอาวุโส



03 นายรัตน์ สันตอรรณพ
• ผู้บริหารอาวุโส



คณะผู้บริหาร



01 นางสาวสุภามาส ศรีวิศวรเวทย์
• กรรมการผู้จัดการใหญ่



02 นายพงษ์สฤกษ์ ดันติสุวณิชย์กุล
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติการ



03 นายสิทธิเดช ศรีวิศวรเวทย์
• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร



04 นายอนุกุล ตันติมาสน์
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรมนุษย์
และบริหารทั่วไป

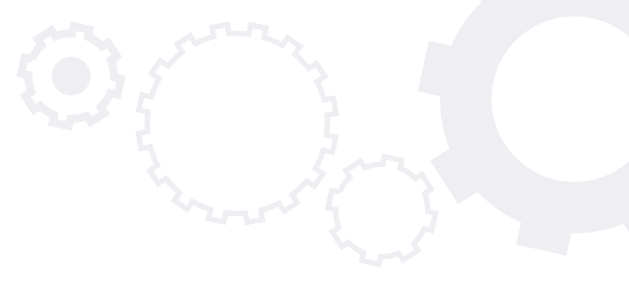


05 นายวัชร แสงหัตถวัฒนา
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม



06 นายพรณรงค์ สิริโยธิน
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 1





07 นายประพนธ์ จันทร์ประคับฟ้า

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 2



08 นายไพรัตน์ พรหมอินทร์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 3



09 นายธรรมบุญ สุรัตน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานก่อสร้าง 4



10 นายพิชัย เอย์บำรุง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานจัดซื้อ



11 นางรินรดา ตั้งตรงคิ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบัญชีและการเงิน



12 นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักตรวจสอบภายใน



13 นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ



คณะที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร



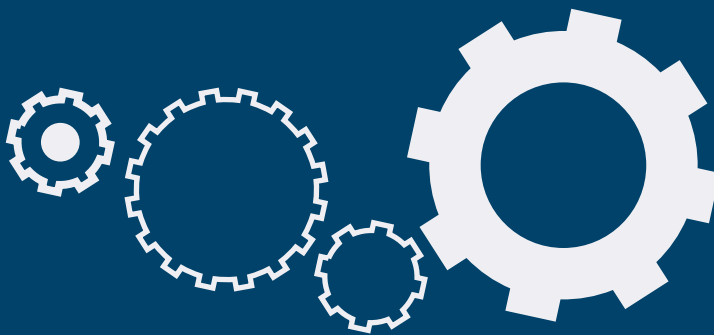
01 พล.ต.อ.ณรงค์ มหานนท์
• ประธานที่ปรึกษา



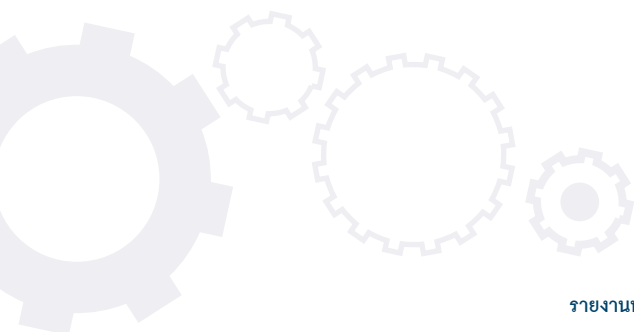
02 พล.ต.ต.สวัสดิ์ วิจารณ์กรณ์
• ที่ปรึกษาอาวุโส

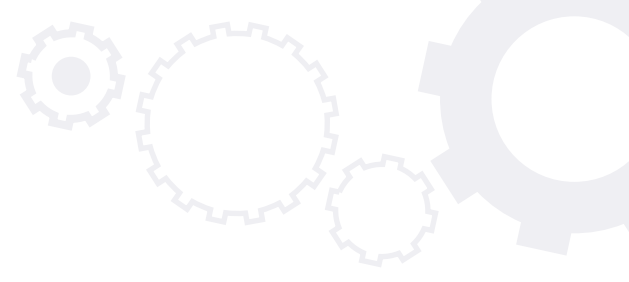


03 นายประเสริฐ คีรีศวาทย์
• ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



เลขานุการบริษัท





04 นายเทพ ศรีสวัสดิ์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



05 นายยิม ศรีสวัสดิ์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



06 นายชาญ จงจิตต์

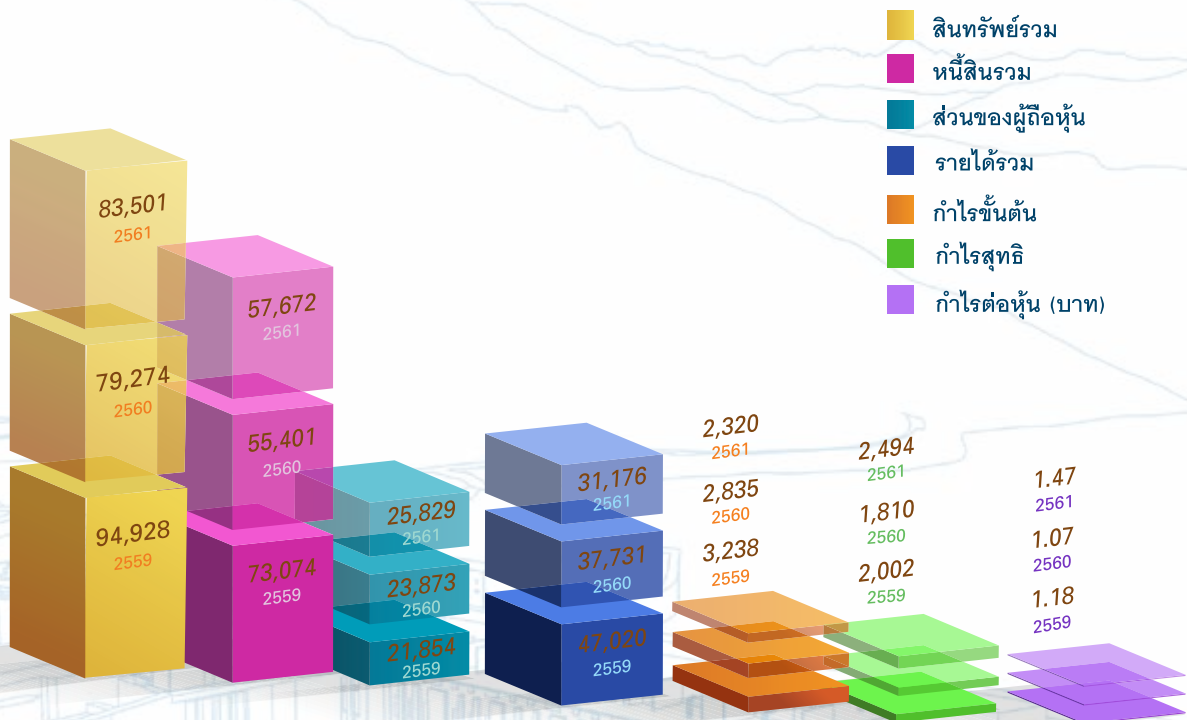
- ที่ปรึกษากฎหมาย



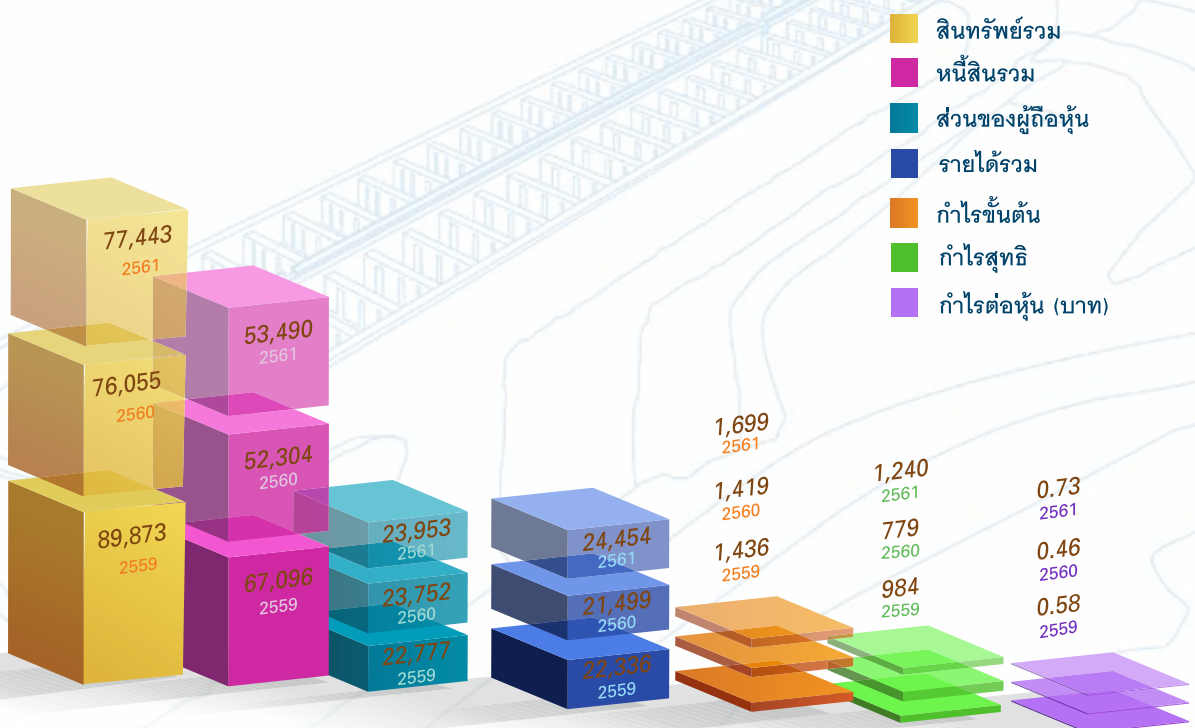
นายณัฐ ศรีสวัสดิ์

- เลขานุการบริษัท

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)



ส่วนที่



การประกอบธุรกิจ

18

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

31

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

53

ปัจจัยความเสี่ยง

59

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

62

ข้อพิพาททางกฎหมาย

64

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

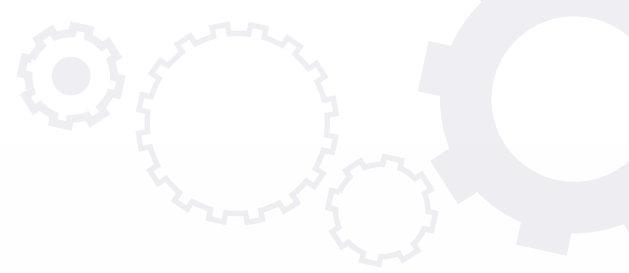
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้วยการเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัทมีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ไตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ข.การช่าง-ไตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโต

อย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสนับพันบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า



โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล โดยบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาค เขตพื้นที่ในจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน

แสงอาทิตย์ เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เช่น การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นว่านี้ ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และมีผลประกอบการที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 45 ปี



1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุน
โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมี
คุณภาพและครบวงจร

พันธกิจ

สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า
มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดี
สำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม
สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

บริหารงานอย่างมืออาชีพ
และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร
อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ค่านิยม (Q-C-I-S-T)



คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง
Quality of Services



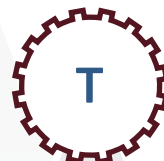
ความพึงพอใจของลูกค้า
Customer Satisfaction



ความซื่อสัตย์และ
มีจรรยาบรรณในอาชีพ
Integrity

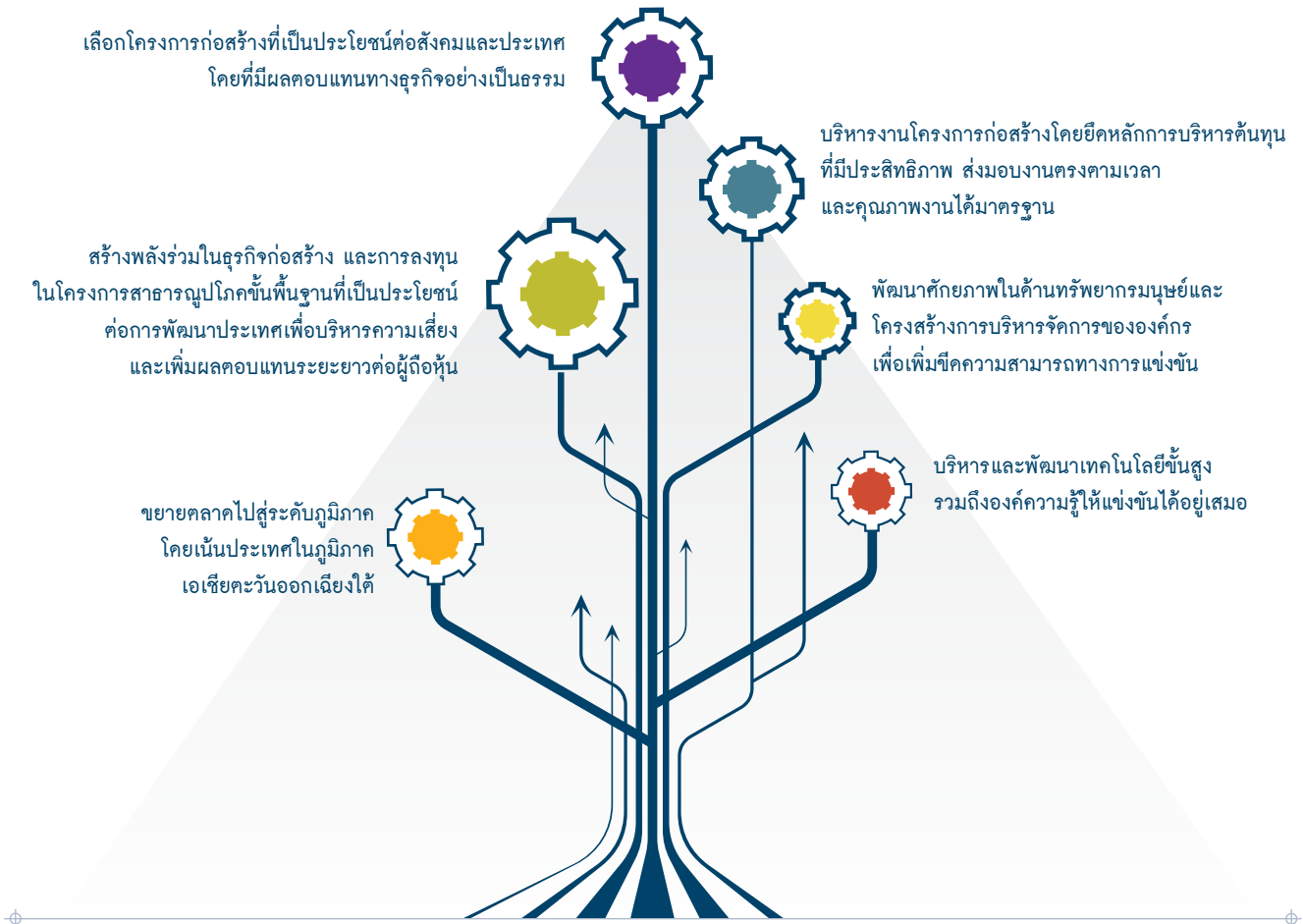


ความรับผิดชอบต่อชุมชน
สังคม สิ่งแวดล้อม
และประเทศชาติ
Social and Environmental
Responsibilities



การทำงานเป็นทีม
Teamwork

กลยุทธ์ : เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2561 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี



1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตามที่ ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

๖ ปี 2515

บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคาร โรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

๖ ปี 2524

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศไทย เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

๖ ปี 2537

บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

๖ ปี 2539

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาของบริษัทที่ได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยความร่วมมือกับ บริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เรมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ

Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build Transfer and Operate (BTO), Build Operate and Transfer (BOT), Build Own and Operate (BOO) และ Acquire Operate and Transfer (AOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

๖ ปี 2547

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

๖ ปี 2549

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชากรในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ต่อไปในระดับประเทศ

๖ ปี 2552

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

๖ ปี 2553

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

๖ ปี 2554

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมี

บริษัทแกนเป็นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัท หรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

🔦 ปี 2555

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้าลาว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

🔦 ปี 2556

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

🔦 ปี 2558

บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัท

มหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าว ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดรับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

🔦 ปี 2560

บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยการลงทุนในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนา และบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก และบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2561

1. เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทได้ลงนามสัญญางานบริหารจัดการงานก่อสร้างและปรับปรุงอาคารบริหาร บริเวณศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าห้วยขวาง และดำเนินการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า (เพิ่มเติม) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่ง (งานเพิ่ม) ของสัญญางานบริหารโครงการรวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (งานระยะที่ 1) (VARIATION ORDER NO.1 Variation Works under the M&E Equipment Procurement, Construction and Management Contract) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 810 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 558,472,600 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

2. เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561

กิจการร่วมค้าซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข. การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ข.ทวิก่อสร้าง จำกัด ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญา โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น ฉบับที่ 1 กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินงานก่อสร้างงานแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามแบบรูปทางรถไฟบริเวณสถานีบ้านไผ่ จากแบบรูปเดิมตามสัญญาที่เป็นคันดินถมสูง เป็นแบบรูปโครงสร้างทางรถไฟยกระดับ (Elevated Structures) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมทั้งสิ้น 896,000,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างทำงานโครงการพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต (ระยะที่ 1) ทางหลวงหมายเลข 31 เชื่อมโยงถนนพหลโยธิน ทางหลวงหมายเลข 1 ระหว่าง กม. 4+990 - กม.28+700 เป็นแห่งๆ ปริมาณงาน 1 แห่ง กับ สำนักงานทางหลวงที่ 13 (กรุงเทพ) กรมทางหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 8 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 296,700,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

4. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

บริษัทได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างในสัญญางานออกแบบจัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบโครงข่ายโทรคมนาคม (เครือข่ายกระจายคลื่นวิทยุแบบครบวงจร ที่สามารถรองรับระบบของผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมดในประเทศไทย ทั้งเสียงและข้อมูล และรองรับความถี่ เทคโนโลยี หรือผู้ให้บริการเครือข่ายรายใหม่ในอนาคต) ภายในสถานีรถไฟใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย จำนวน 4 สถานี ได้แก่ สถานีวัดมังกรฯ สถานีสามยอด สถานีสนามไชย และสถานีอิสรภาพ (Variation Order No.2 Provision of Integrated Radio Distribution Network (IRDN)) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่ง (งานเพิ่มเติม) ของสัญญางานบริหารโครงการรวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 248,565,440.18 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

5. เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

บริษัทได้ลงนามสัญญางานสำหรับการเร่งรัดการเปิดให้บริการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายให้เร็วขึ้นกว่ากำหนด โดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง ช่วงสถานีเตาปูน-สถานีสิรินธร และช่วงสถานีสิรินธร-สถานีท่าพระ (Variation Order No.3 Acceleration of the Works) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่ง (งานเพิ่มเติม) ของสัญญางานบริหารโครงการรวมถึงเป็นผู้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย มีระยะเวลาดำเนินงานแล้วเสร็จ ดังนี้ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง วันที่ 14 สิงหาคม 2562 ช่วงสถานีเตาปูน-สถานีสิรินธร วันที่ 25 ธันวาคม 2562 และ ช่วงสถานีสิรินธร-สถานีท่าพระ วันที่ 2 มีนาคม 2563 และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 650,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

6. เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2561

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 2 ในทางพิเศษส่วนซี (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) และบางสวนในส่วนปี (อุรุพงษ์-พญาไท) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 31,920,642 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

7. เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561

บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้บริหรงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สายเฉลิมรัชมงคล) (ฉบับที่ 1) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มเติมขอบเขตงาน ดังนี้

(1) งานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบไฟฟ้าเครื่องกล ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายเพิ่มเติมจากสัญญาผู้บริหรงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สายเฉลิมรัชมงคล) คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,446,700,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ขยายระยะเวลางานซ่อมบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบไฟฟ้าเครื่องกลในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สายเฉลิมรัชมงคล) ภายใต้ขอบเขตงานความรับผิดชอบตามสัญญาผู้บริหรงานซ่อมบำรุงฯ โดยให้มีระยะเวลาดำเนินการพร้อมกับงานบริหรงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกลของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย คิดเป็นมูลค่าประมาณ 740,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

(3) งานปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าเครื่องกลในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินเดิม (สายเฉลิมรัชมงคล) ที่หมดอายุการใช้งานตามการออกแบบ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 591,000,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

โดยมีระยะเวลาดำเนินงานแล้วเสร็จสำหรับงานตาม (1) และ (2) ประมาณเดือนมีนาคม 2570 และงานตาม (3) ประมาณเดือนธันวาคม 2567 รวมมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 2,777,700,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

8. เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างรื้อย้ายระบบจำหน่ายก๊าซโครงการปทุมธานี-พญาไท ช่วงริมถนนวิภาวดีรังสิต กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 90 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 26,540,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

9. เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2561

กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) ได้ลงนามสัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ 1 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และสัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ 2 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การไฟฟ้านครหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,420 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาที่ 1 ประมาณ 64,765,633.41 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มมูลค่างานตามสัญญาที่ 2 ประมาณ 398,373,306.42 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1) ธุรกิจการก่อสร้าง

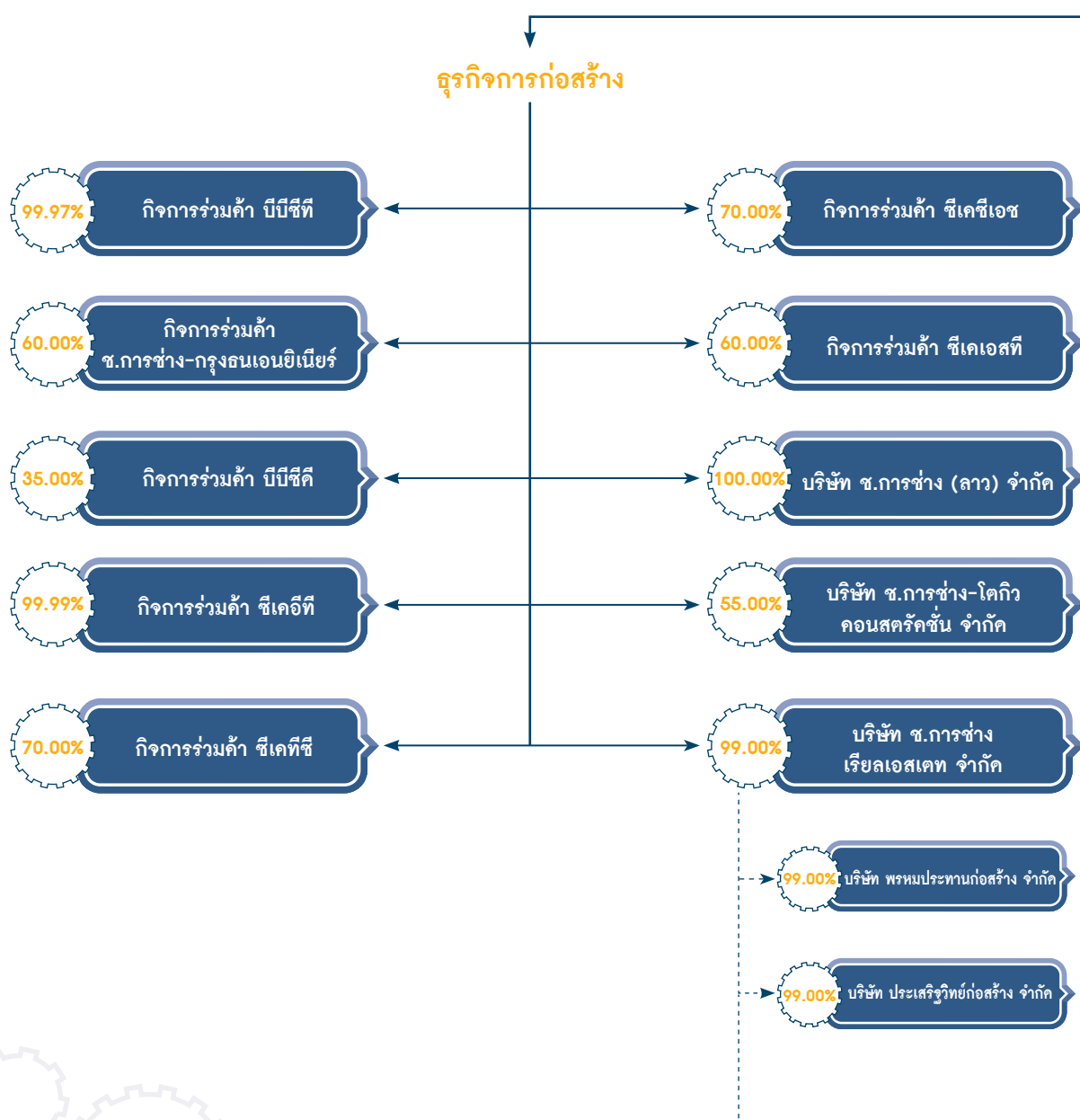
2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

1.3.2 ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

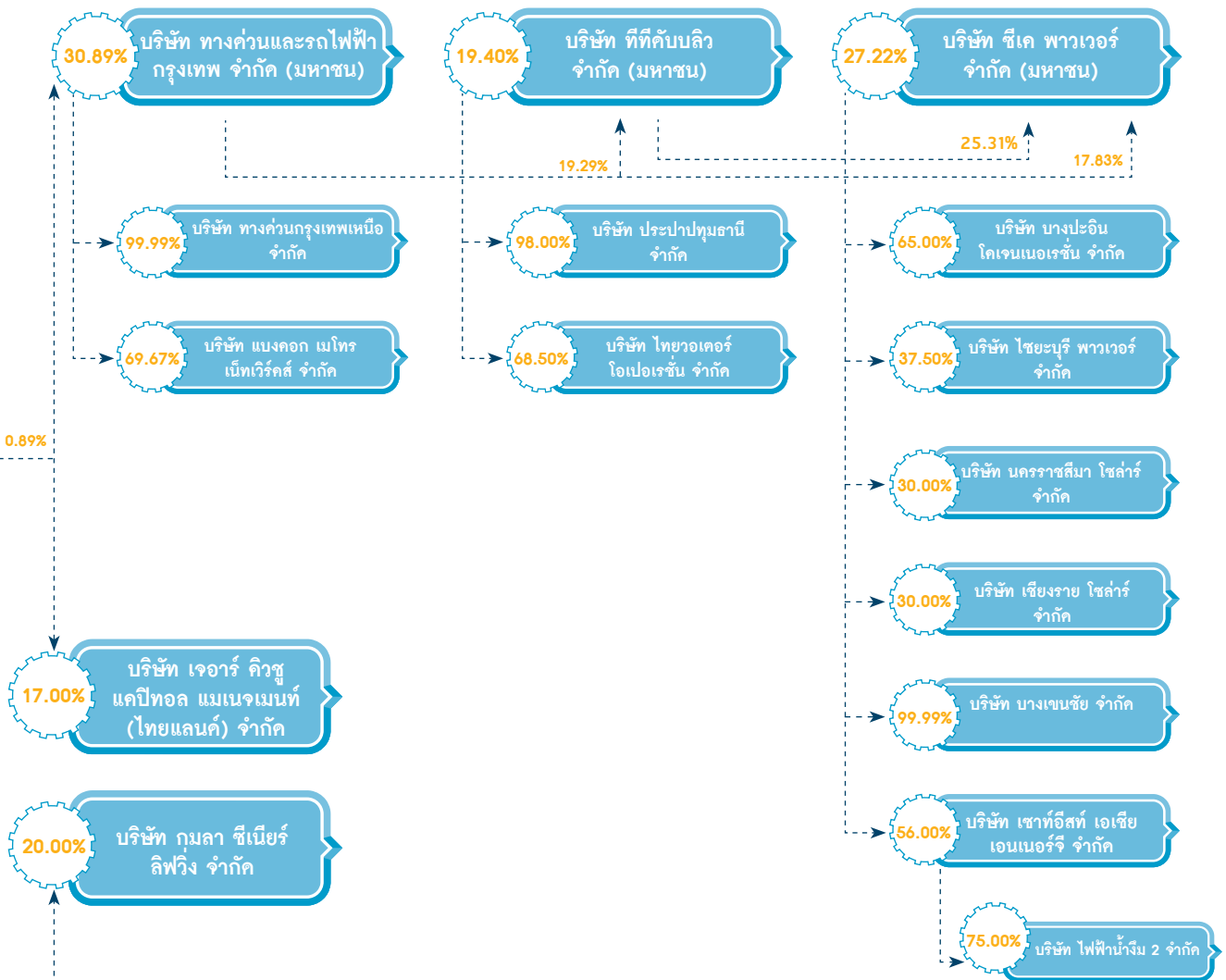
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค



รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้า ธุรกิจการก่อสร้าง

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเฒ่า 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
4. บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุซึ่งตั้งอยู่ที่ ตำบลกมลา อำเภอเกาะขันธ์ จังหวัดภูเก็ต
6. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. บริษัท เจอาร์ คิวู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่จะดำเนินการด้านการประกอบธุรกิจด้านโรงแรมเซอวิธ อพาร์ทเมนต์ให้เช่า
8. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบร์เกอร์ โบเคเดียน เกสเซลชอฟ, โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ-บางพูน และบางไทร ส่วน D เส้นทางอโศก-ศรีนครินทร์ และส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ
9. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เพอร์ต ทราฟฟิเคอร์ จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดตั้ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอลดี และเพื่อปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
10. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานีลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)
11. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีซี จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ 1 ใญานูตติ-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
12. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบร์เกอร์ เอจี, บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ วัลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
13. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น
14. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5

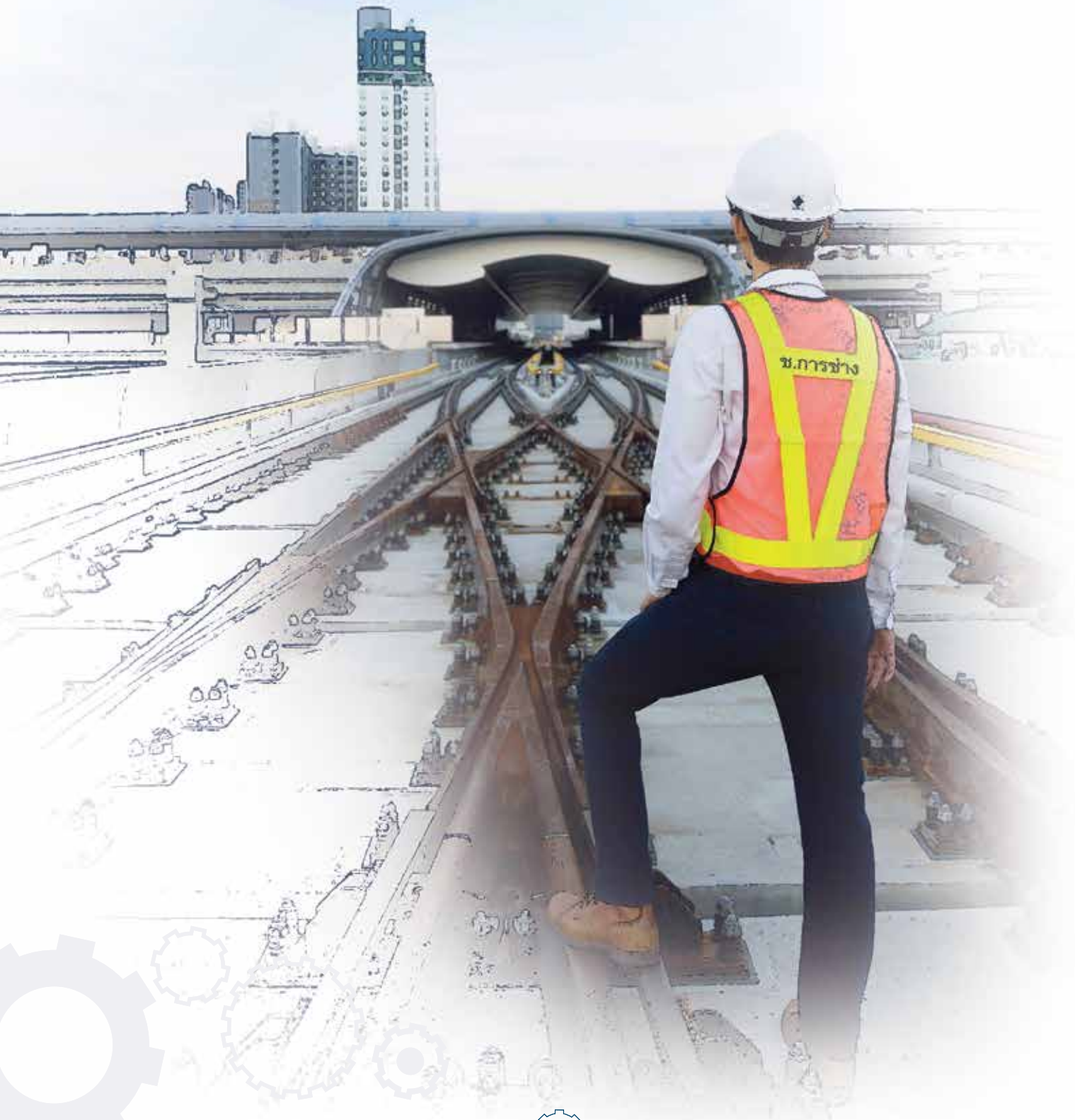
ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	30.89%	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 69.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.22%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ ดังนี้ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมงและ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 37.50%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้กับ กฟภ.
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ ถือหุ้นใน สัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำโดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทาน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์



1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิอย่างมีนัยสำคัญ



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานหรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือ

ขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนพร้อมทั้งมีโอกาส และมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้



1) ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

(ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)

บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้นบริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นไปในอนาคตด้วย



2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค อย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการ

ด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build Operate and Transfer (BOT) : เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และบริษัท ไทยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 31 ปี

Build Own and Operate (BOO) : เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

Build Transfer and Operate (BTO) : เอกชนเป็นผู้ออกแบบลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน บริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

Acquire Operate and Transfer (AOT) : สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาลโดยภาคเอกชนจะรับทรัพย์สินจากรัฐบาลมาบริหารแล้วเอกชนจะมีการลงทุนในสินทรัพย์และดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากที่ได้รับสัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้สิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ซึ่งบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้รับสัมปทาน 25 ปี

อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
แบ่งตามลักษณะการรับงาน

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	34,814.59	91.55	45,705.06	97.20	35,899.69	95.15	29,292.30	93.96
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	3,213.16	8.45	1,314.48	2.80	1,830.99	4.85	1,883.27	6.04
รวม	38,027.75	100.00	47,019.54	100.00	37,730.68	100.00	31,175.57	100.00

โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่า ก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	23,544.90	61.92	17,179.81	36.54	12,718.49	33.71	10,916.31	35.02
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	8,834.06	23.23	24,181.04	51.42	14,252.18	37.77	6,281.59	20.15
	บจ. ช.การช่าง - โตคิว คอนสตรัคชั่น	55.00	2,400.98	6.31	1,948.82	4.14	2,807.85	7.44	1,216.34	3.90
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	5.49	0.01	79.13	0.17	16.89	0.05	9.26	0.03
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	2,313.73	4.92	5,205.42	13.80	6,456.78	20.71
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นอีเอ	60.00	29.16	0.08	2.54	0.01	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	898.86	2.38	4,412.02	14.15
	รวมรายได้จากการก่อสร้าง		34,814.59	91.55	45,705.06	97.20	35,899.69	95.15	29,292.30	93.96
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			6,360.09	18.27	6,525.10	14.28	10,793.59	30.07	13,926.98	47.54
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			28,454.50	81.73	39,179.96	85.72	25,106.10	69.93	15,365.32	52.46
รายได้ จากการ ขายวัสดุ ก่อสร้าง	บจ.คอนสตรัคชั่น เมททีเรียล ชัพพลาย	99.99	32.35	0.09	62.75	0.13	22.00	0.06	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	-	-	1.00	0.00	3.50	0.01
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	0.12	0.00	0.14	0.00
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	-	-	0.47	0.00	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง			32.35	0.09	63.22	0.13	23.12	0.06	3.64	0.01
ดอกเบี้ยรับ			56.59	0.15	355.42	0.76	738.05	1.96	816.48	2.62
รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน			900.90	2.37	464.63	0.99	464.64	1.23	464.71	1.49
รายได้อื่น ⁽¹⁾			2,223.32	5.84	431.21	0.92	605.18	1.60	598.44	1.92
รวม⁽²⁾			38,027.75	100.00	47,019.54	100.00	37,730.68	100.00	31,175.57	100.00

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันและรายได้เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
รายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

⁽²⁾ ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกล และงานระบบไฟฟ้า ซึ่งได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. งานก่อสร้างอาคาร สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คืองานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าว ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร
2. งานก่อสร้างทาง งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา การให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก อาทิเช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น
3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure) การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ(สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้านประกอบด้วย
 - (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
 - (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
 - (3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
 - (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม
 - (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
 - (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุน การพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาด้านพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานและผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการอื่นๆ อาทิเช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1st Midfield Satellite Aprons & 3rd Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบ ส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยราชการนั้น อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้ เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับขั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับขั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ขั้น โดยแต่ละลำดับขั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับขั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

2.1.2 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BECL”) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BMCL”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยธุรกิจหลักคือการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบ

ทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตรา
การเติบโต และอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการ
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ
เหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ประกอบด้วย ทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอ บี
และ ซี) ทางพิเศษสายศรีรัช (ส่วนดี) ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา
และนอกจากนี้ BEM ยังเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ประกอบด้วย 1) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิตสายเฉลิมรัชมงคล (สถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ)
และโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง) 2) โครงการรถไฟฟ้าหมอชิต
สายฉลองรัชธรรม (สถานีคลองบางไผ่-สถานีเตาปูน) โดย BEM ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน
306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน NECL ได้ทำสัญญาับ การทางพิเศษแห่ง
ประเทศไทย ในการก่อสร้าง และบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน
2539 ทางพิเศษอุดรรัถยามีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทางทิศเหนือโดยเชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัช ที่บริเวณถนน
แจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เขียงราก และสุดทางที่บางไทร

1.2 บริษัท แบริ่งคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้
หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน
BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียวในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน
ที่ BEM ดำเนินการ และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณาในรูปแบบต่างๆ
บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดิน
ของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายในสถานีรถไฟฟ้าและ
ในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค
(กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม
ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอคือ อำเภอ
กระทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 25 ปี และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ. เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญา
เป็นแบบ BOO โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2547 ทั้งนี้ TTW มีโรงผลิตน้ำประปาที่
อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ในปี 2560 TTW ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัด
สมุทรสาคร โดยมีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 440,000 ลูกบาศก์เมตร
ต่อวัน ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุดรวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดย TTW ถือหุ้นอยู่ในบริษัท
ย่อยดังต่อไปนี้

- 2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท (อีก 2% ถือหุ้นโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต รูปแบบสัญญาเป็นแบบ BOT อายุสัญญา 25 ปี ตั้งแต่ปี 2541 และได้รับสัมปทานการผลิตน้ำประปาจากกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อายุ 25 ปี ปัจจุบัน ปริมาณน้ำขั้นต่ำที่การประปาส่วนภูมิภาครับซื้อ 330,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันมีกำลังการผลิต สูงสุด 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- 2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด(TWO) เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีผู้ถือหุ้นคือ TTW ถือหุ้นร้อยละ 68 และ PTW ถือหุ้นร้อยละ 32 ประกอบธุรกิจในการบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบ บำบัดน้ำเสีย ให้กับ TTW และ PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง TWO ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 จาก SGS Yarsley ในด้านการให้บริการเดินระบบบำรุงรักษาและบริหารจัดการโครงการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ ปทุมธานี ธรรมชาติ และรังสิต และในปี 2561 ได้ขยายการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ไปในพื้นที่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”) เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน ประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังระบบโคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลัง การผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 875 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 1,292 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียด การลงทุนในแต่ละโครงการดังนี้
- 3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด (“SEAN”): CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 56 ของทุน จดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และให้บริการ ค่าปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 2 จำกัด (“NN2”) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 ดังนั้นรายได้หลัก ของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ซึ่งสัญญา สัมปทานเป็นลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการ ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำ จากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญา สัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) และ NN2 จะต้องส่งมอบโครงการ ไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขยายกำหนด ระยะเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา สัมปทาน

NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิ่ง 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ “IOD”) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

- 3.2 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”): CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 37.5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป. ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป. ลาว ในการออกแบบ พัฒนาก่อสร้างและดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โครงการไชยะบุรีเป็นโครงการไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง (Run-of-River) ตั้งอยู่บนลำน้ำโขง ตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป. ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,225 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EdL”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL โดยระยะเวลาเป็นไปตามสัญญาสัมปทาน

การก่อสร้างโครงการไชยะบุรีจะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 8 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การก่อสร้างโครงการคืบหน้าไปแล้วกว่าร้อยละ 97 ซึ่งเป็นไปตามแผนการก่อสร้าง โดยมีกำหนดวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไว้ในช่วงปลายปี 2562

- 3.3 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (“BIC”): CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ โครงการบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น โครงการ 1 (“BIC1”) และโครงการบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (“BIC2”) มีสถานที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน BIC1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่ BIC2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเช่นเดียวกัน BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

- 3.4 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (“BKC”): CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโครงการบางเขนชัย ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอปทุมชัย จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (“Thin Film”) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดย โครงการบางเขนชัย ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (“Adder”) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ BKC อยู่ระหว่างการลงทุนก่อสร้างโครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ชนิด Polycrystalline โดยเป็นแบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โครงการภาชี”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.9 เมกะวัตต์
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (“โครงการบางเลน”) กำลังการผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม (“โครงการพุทธมณฑลสาย 5”) กำลังการผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (“โครงการมหาชัย”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.7 เมกะวัตต์
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โครงการกระทุ่มแบน”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์
- โครงการไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองประมง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โครงการคลองประมง”) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.7 เมกะวัตต์

3.5 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (“NRS”): CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโครงการนครราชสีมา โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Thin Film มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดย โครงการนครราชสีมาโซลาร์ ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

3.6 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (“CRS”): CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโครงการเชียงราย โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบ Polycrystalline Cells มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมากกับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าว กฟผ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดย โครงการเชียงรายโซลาร์ ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

- (ก) ภาพรวมของปี 2561 บริษัทยังมุ่งเน้นที่งานขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามก็โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะทางด้านคมนาคมและขนส่งในช่วงปี 2561 นั้นไม่ได้ถูกผลักดันให้เกิดการประกวดราคาตามแผนของภาครัฐ อันเป็นผลมาจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ทำให้หลายหน่วยงานต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติในการประกวดราคาซึ่งต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากกรมบัญชีกลางก่อนเพื่อให้สามารถนำข้อกำหนดในพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าวมาปรับใช้ได้ถูกต้องตามระเบียบข้อกำหนดและไม่เกิดปัญหาในระหว่างขั้นตอนการประมูล

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้มีการลงนามสัญญาจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 9 โครงการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 5,435 ล้านบาท (ห้าพันสี่ร้อยสามสิบห้าล้านบาทถ้วน)

(ข) ถึงแม้ว่าภาครัฐไม่สามารถผลักดันให้โครงการที่อยู่ในงบประมาณให้ประกวดราคาได้ อย่างไรก็ตามก็รัฐบาลได้ผลักดันโครงการที่อยู่ในเขตพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) โดยมีวงเงินลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานรวมทั้งสิ้นประมาณ 988,948 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6 ประเภทดังนี้

ลำดับ	ประเภทโครงสร้างพื้นฐาน	จำนวนโครงการ	วงเงิน (ล้านบาท)
1	โครงข่ายถนน	90	214,636.83
2	โครงข่ายทางราง	9	398,592.00
3	โครงข่ายทางน้ำ	19	160,609.17
4	การขนส่งทางอากาศยานและโลจิสติกส์	20	173,844.00
5	แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า	12	40,459.73
6	แผนพัฒนาระบบประปา	18	806.36
รวม		168	988,948.09

รูปแบบการลงทุนของโครงการใน EEC ส่วนใหญ่จะเป็นในรูปแบบของการร่วมลงทุนของภาครัฐและเอกชน (PPP) โดยบริษัทได้เข้าร่วมกับพันธมิตรเพื่อประกวดราคาโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 ท่าอากาศยานโดยมีวงเงินลงทุนของภาครัฐและเอกชนเป็นจำนวนเงิน 117,425.75 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มพันธมิตรของบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้ยื่นข้อเสนอที่ดีที่สุด นอกจากโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 ท่าอากาศยานแล้ว บริษัทก็ยังติดตามความเป็นไปได้และความเหมาะสมของโครงการอื่นๆ ของ EEC อยู่อย่างใกล้ชิด

(ค) นอกจากโครงการต่างๆ ในประเทศแล้ว บริษัทมีความสนใจในโครงการในต่างประเทศซึ่งเป็นรูปแบบ PPP โดยร่วมกับบริษัทในเครือและพันธมิตรท้องถิ่นจำนวน 2 โครงการได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางด่วนอย่างถาวรในประเทศเมียนมาร์
- โครงการพัฒนาระบบน้ำประปาในประเทศศรีลังกา

โดยทั้งสองโครงการนี้บริษัทผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นแล้ว คาดว่าจะประกวดราคาแล้วเสร็จภายในสิ้นไตรมาสที่ 2 ของปี 2562

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2562 นั้น คาดว่าจะมีการประมูลโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลไม่สามารถผลักดันให้เกิดการประกวดราคาได้ในปี 2561 โดยโครงการเหล่านั้นได้ผ่านกระบวนการต่างๆ และพร้อมที่จะประกวดราคาได้ภายในไตรมาสที่ 2-3 ของปี 2562 รวมถึงโครงการในลักษณะ PPP ต่างๆ โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1.77 ล้านล้านบาท ซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะเข้าร่วมแข่งขันในทุกๆ โครงการด้วยตนเอง หรืออาจร่วมกับพันธมิตรที่มีประสบการณ์เฉพาะทางที่ต้องการสำหรับโครงการนั้นๆ

2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ อาทิเช่น เยอรมัน สหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น

- การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำรัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในเครือจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชน ขนาดกลาง ถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด บริษัท บางปะอิน โกลบอลเอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น
- การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้ง การศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงาน และการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
- การพัฒนาระบบบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร และวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

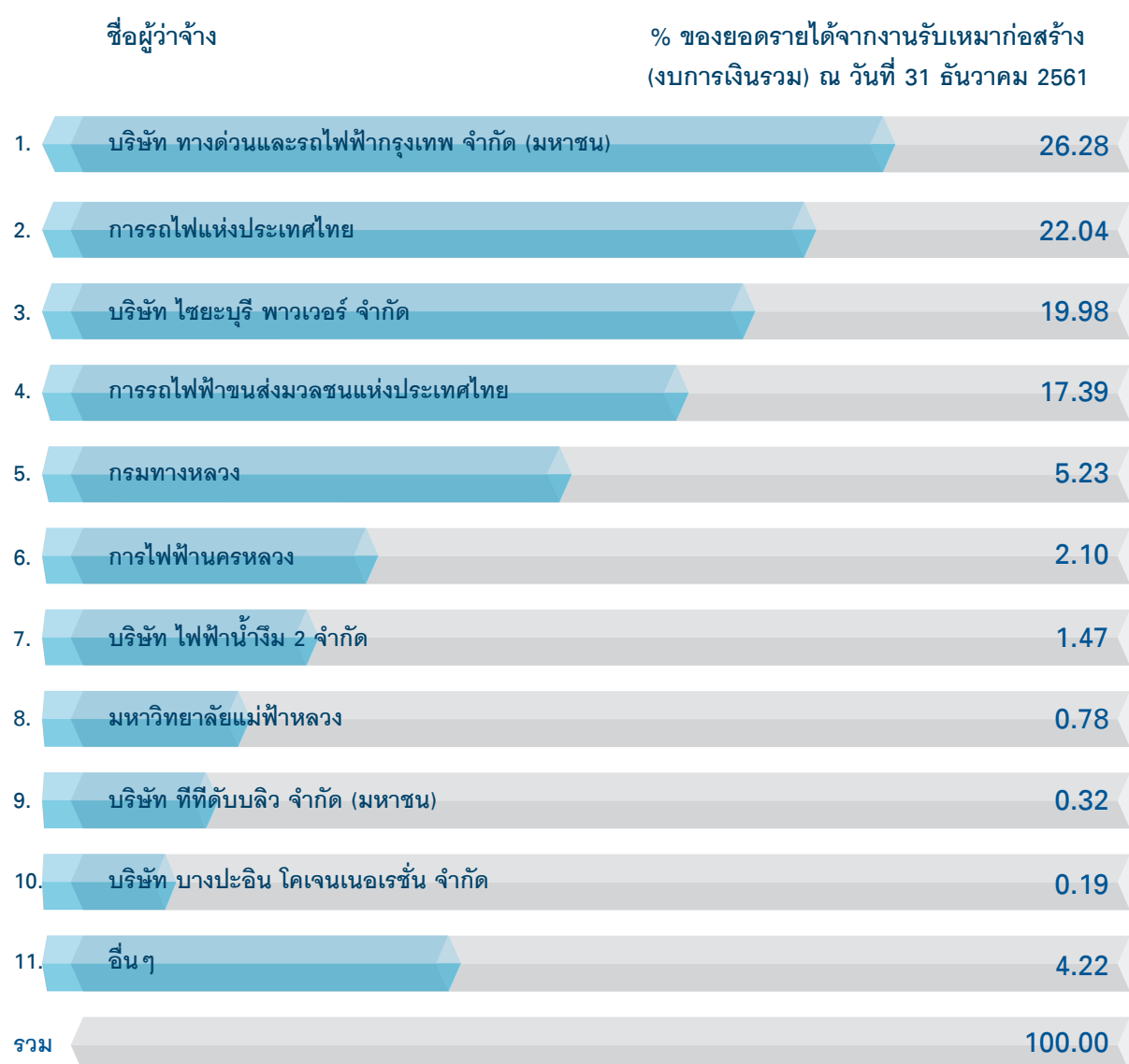
ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและ รัฐวิสาหกิจภายในประเทศ และในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เข้าไปรับโครงการก่อสร้างในบริเวณประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อที่จะขยายการลงทุนไปในโครงการต่างประเทศที่กำลังจะเกิดขึ้น ซึ่งส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีเม็ดเงินลงทุนสูงซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะปรับโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยตลอดในการเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นของภาครัฐหรือเอกชน ทำให้ลูกค้าของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับกลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างรายได้ในขนาดสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 51 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 49 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐ

สำหรับกิจการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม สัญญาสัมปทานของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้านี้คือการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับสัมปทานของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้าคือ ประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับสัญญาสัมปทานของบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้าคือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก บริษัทมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลัก โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงและวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้นการประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง

(Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

2.2.2 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 ที่ผ่านมายังคงมีการเติบโตที่ใกล้เคียงกับปี 2560 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบาลต่อเนื่องจากปี 2560 ถึงแม้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในภาครัฐจะมีการชะลอการดำเนินการ เนื่องจากการออกพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 ภาครัฐจะยังคงดำเนินการผลักดันการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยกระทรวงคมนาคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมและขนส่ง (Action Plan) ปี 2562 ซึ่งกำหนดให้มีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมระยะเร่งด่วนในปี 2562 เป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 1.77 ล้านล้านบาท เช่น โครงการทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ เตาปูน - ราษฎร์บูรณะ รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก ศูนย์วัฒนธรรม-ตลิ่งชัน รถไฟฟ้าระยะที่ 2 รถไฟความเร็วสูง มอเตอร์เวย์ โครงการขยายขีดความสามารถของสนามบินดอนเมือง และสุวรรณภูมิ ฯลฯ รวมถึงยังมีโครงการอื่นๆ ของภาครัฐที่อยู่ภายใต้แผนการพัฒนาโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมตอ 3 สนามบินแบบไร้รอยต่อ (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - อุตะมา) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา เป็นต้น ประกอบกับความเข้าใจที่ชัดเจนขึ้นของหน่วยงานรัฐในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งปัจจัยทั้งหมดดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างโดยเฉพาะจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มที่ดีขึ้นกว่าปี 2561 ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมในการยื่นข้อเสนอในโครงการต่างๆ ที่กล่าวถึงมาโดยตลอด นอกจากนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะเน้นโครงการในแถบเอเชียในระยะเริ่มต้น และบริษัทจะเน้นในด้านการประมูลงานก่อสร้าง Infrastructure Development ในรูปแบบต่างๆ และเลือกโครงการซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยอาจดำเนินการเป็นผู้รับเหมารายเดียวหรือในรูปแบบร่วมทุนกับพันธมิตรที่น่าเชื่อถือตามปัจจัยที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขของโครงการนั้นๆ

ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่างานไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมากในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ย่ำแย่ และได้รับผลกระทบจากการผันแปร ในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศรวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชิน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม) (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	83,500.54	31,175.57
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	98,014.74	61,894.09
3. บริษัท ซีโน -ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	45,575.41	28,000.91

3) ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีนและยุโรป อาทิเช่น บริษัท คาจิม่า บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูง โดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป

2.2.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2561 ภาครัฐไม่สามารถผลักดันให้โครงการขนาดใหญ่ทั้งทางด้านระบบขนส่งมวลชนรวมถึงด้านอื่นๆ ให้เกิดการประกวดราคาได้ เนื่องจากหลายหน่วยงานของภาครัฐอยู่ในระหว่างการศึกษาและปรับตัวให้เข้ากับกฎระเบียบและขั้นตอนตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยเฉพาะเรื่องวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ซึ่งทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของโครงการต่างๆ ล่าช้าออกไปเป็นผลทำให้บริษัทฯ รวมถึงบริษัทคู่แข่งในระดับเดียวกันไม่สามารถลงนามสัญญาโครงการขนาดใหญ่ได้ ดังนั้นส่วนแบ่งทางการตลาดในปี 2561 ของบริษัทเทียบกับบริษัทคู่แข่งในระดับเดียวกันจึงยังไม่สามารถระบุลงไปได้อย่างชัดเจน

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

โดยรายได้ก่อสร้างในปี 2561 รายได้ร้อยละ 47.5 ของลูกค้าของบริษัทจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ และร้อยละ 52.5 เป็นลูกค้าภาคเอกชน ที่มีชื่อเสียงและมีศักยภาพทางการเงินที่ดี ทั้งนี้จากการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทจะอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.3.1 วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หินทราย เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้าเพดานและผนังประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคาคุณภาพการส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดในด้านคุณภาพราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทยังต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยืนยันราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่สั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐาน ตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่าผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังจากส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนด ในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทก็หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนา และการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรม การผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

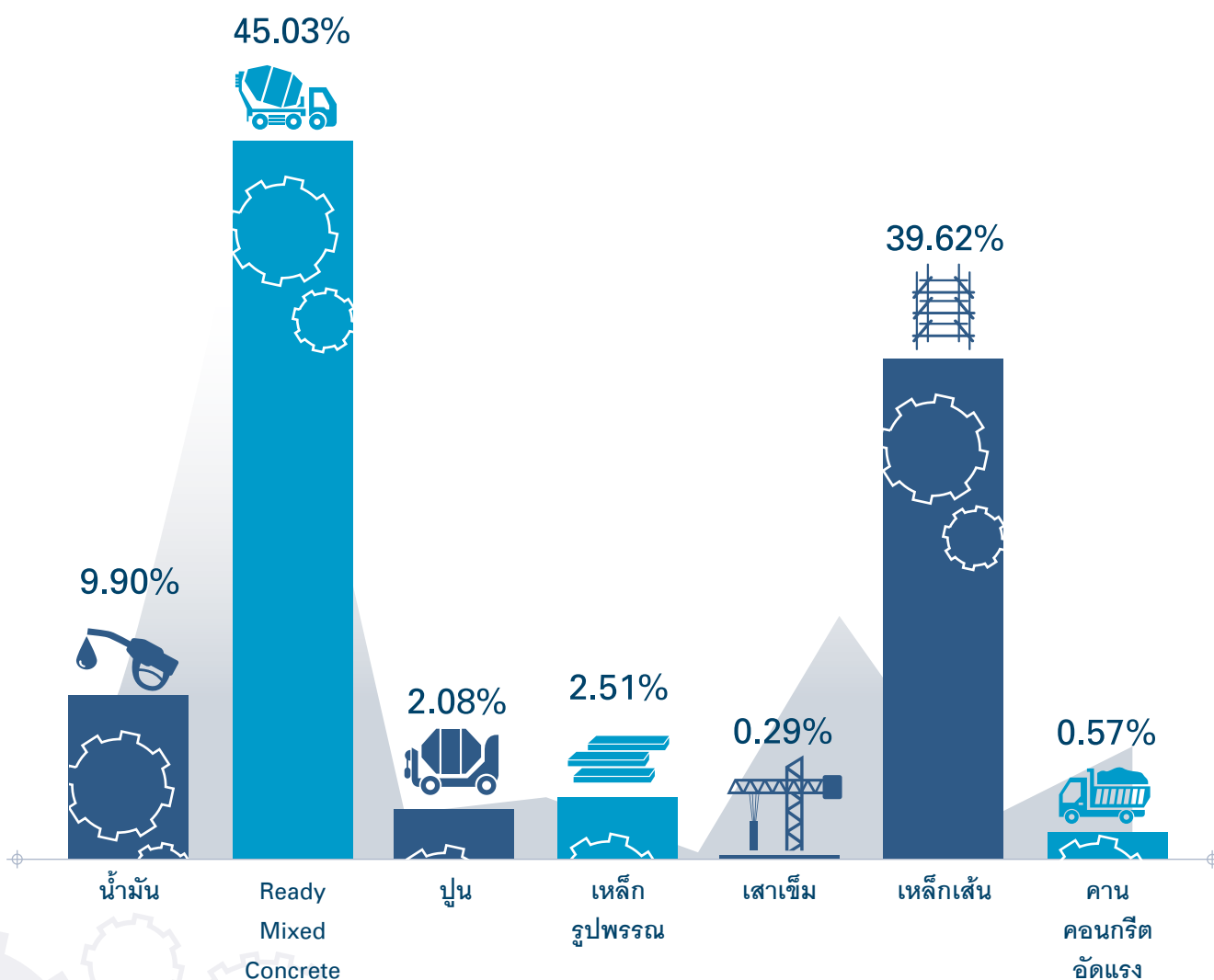
นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพภายในบริษัทด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ได้มีการพัฒนาการควบคุมและการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในปี 2561 เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัว ปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักบางประเภทลดลงและบางประเภทมีการสั่งซื้อในปริมาณที่มากขึ้น เนื่องจากความต่อเนื่องของกระบวนการงานก่อสร้างจากปีที่แล้ว ส่วนเรื่องราคาวัสดุหลักนั้น หลายชนิดมีการปรับขึ้นเล็กน้อย เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ (ซีเมนต์) น้ำมัน เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ ฯลฯ อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตสินค้าประเภทวัสดุหลัก คาดว่ายังเพียงพอต่อความต้องการใช้งานในประเทศ เนื่องจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่สนับสนุนให้ผู้ผลิตมีแรงจูงใจในการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง

สรุป มูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปีพ.ศ. 2557-2561

ลำดับ	รายการ	พ.ศ. 2561 (บาท)	พ.ศ. 2560 (บาท)	พ.ศ. 2559 (บาท)	พ.ศ. 2558 (บาท)	พ.ศ. 2557 (บาท)
1	น้ำมัน	452,100,000	359,000,000	120,000,000	94,000,000	142,000,000
2	Ready Mixed Concrete	2,056,200,000	1,579,000,000	725,000,000	853,000,000	765,000,000
3	ปูน	94,900,000	108,000,000	32,000,000	27,000,000	40,000,000
4	เหล็กรูปพรรณ	114,800,000	134,000,000	562,000,000	44,000,000	134,000,000
5	เหล็กเส้น	1,808,900,000	539,000,000	690,000,000	1,087,000,000	1,375,000,000
6	เสาเข็ม	13,150,000	8,000,000	3,000,000	19,000,000	66,000,000
7	คานคองกรีตอัดแรง	25,900,000	242,000,000	243,000,000	11,000,000	19,000,000
8	Concrete Sleeper	-	84,000,000	228,000,000	133,000	43,000,000
รวม		4,565,950,000	3,053,000,000	2,603,000,000	2,135,000,000	2,584,000,000

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2561 (คิดเป็น %)



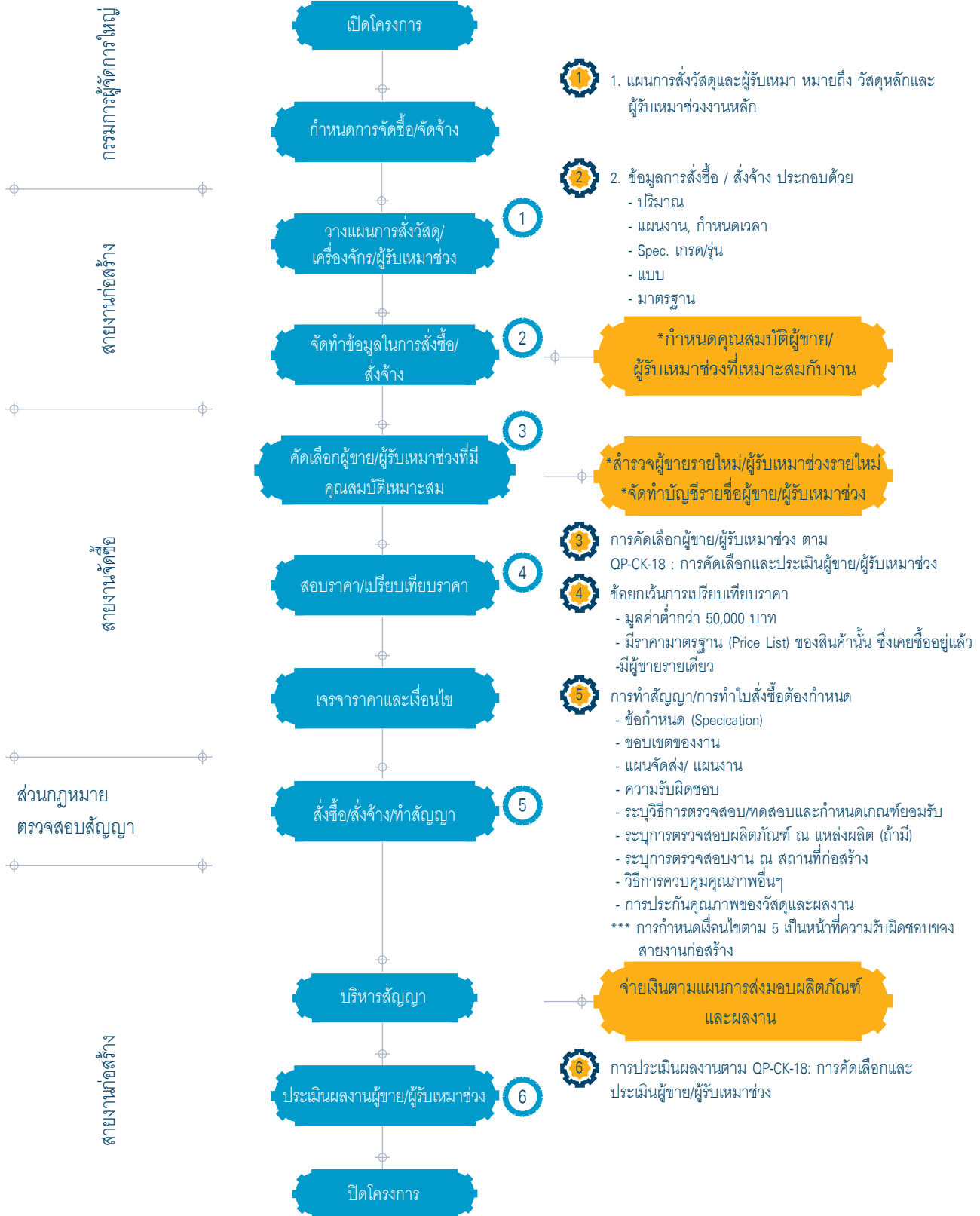
ลักษณะการจัดหาวัสดุ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัสดุ/วัสดุจากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้นโดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

การจัดซื้อจัดหา

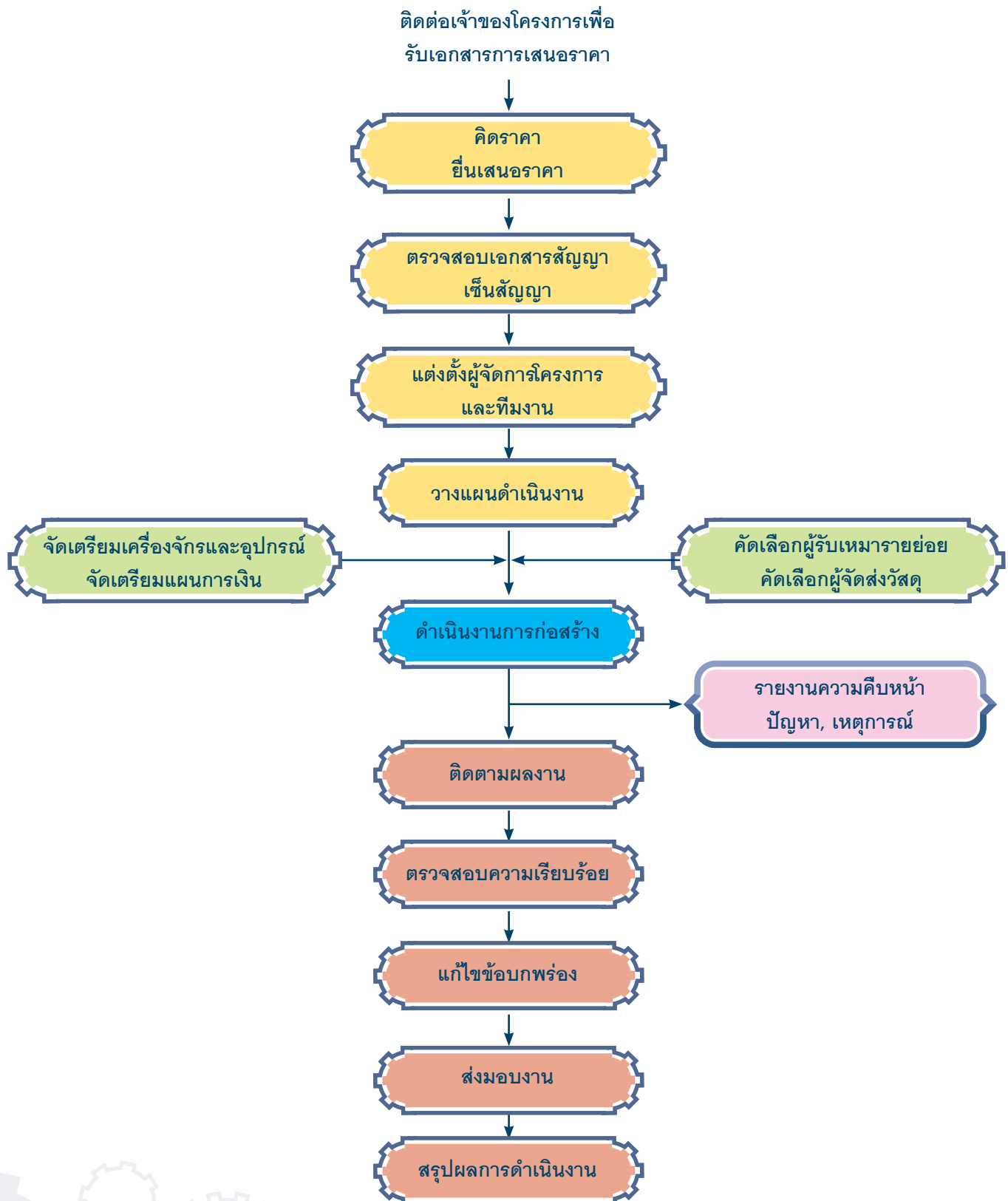
ขั้นตอนดำเนินการ

1. แนวทางการจัดซื้อ/จัดจ้าง



2.3.2 ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัสดุที่เหลือใช้

(1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ดังนี้



ก. ขั้นตอนการรับงาน ฝ่ายพัฒนารูปร่างเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะคือ การติดต่อในกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือการติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสารจากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธี คือ

- การเจรจา บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาตั้งแต่นั้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทหรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่รับคำแนะนำจากลูกค้าเก่า
- การประกวดราคา ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคา บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้
 - การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
 - การประเมินราคา (Cost Estimation)
 - การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

ข. ขั้นตอนระหว่างการทำงาน เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager): ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลาและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน
- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงาน จ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล
- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิตและส่งมอบงานเกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการและเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม อาทิเช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น
- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

การดำเนินการก่อสร้าง: ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแลควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

การติดตามและตรวจสอบ: มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การรายงานความก้าวหน้าของงาน : เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่ รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การตรวจความเรียบร้อยของงาน : เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงานโดยทั่วไป ระหว่างการดำเนินงาน จะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง

ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

(2) การกำจัดวัสดุขี้เถ้า

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมากควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้งเศษวัสดุและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้วจะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

- ปี 2543 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมอบให้แก่ สถานีลุมพินี กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2543 รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมอบให้แก่ สถานีสุขุมวิท กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2544 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมอบให้แก่ สถานีสามย่าน กิจกรรมร่วมค้า BCKT
- ปี 2546 บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมงโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการפרפאןכרפרום – סמךסככר กิจกรรมร่วมค้า TWCK
- ปี 2558 รางวัลดีเด่นในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
- ปี 2559 รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้าง ในอนาคต ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี
- ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง



2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด					
1) Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี	94,622	2562	9.0	8,516
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส					
1) งานก่อสร้างโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	งานวาง รางรถไฟ	22,735	2562	12.5	2,774
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที					
1) Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,283	2565	77.0	14,848
2) Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	20,100	2565	84.1	16,904
3) Contract E5: Depot and Park & Ride, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	4,515	2565	73.0	3,296
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)					
1) MRT Blue Line Hua Lamphong to Bang Khae and Bang Sue to Tha Phra : M&E Equipment Procurement, Construction and Management Contract	จัดหาและติดตั้ง รถไฟฟ้าและ งานระบบต่างๆ	21,099	2563	41.0	8,608
2) MRT Blue Line Hua Lamphong - Bang Sue : Maintenance Services and E&M Systems	ซ่อมบำรุงรักษา โครงสร้าง พื้นฐาน	4,048	2570	88.0	3,562

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุน โครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของ ปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการ บริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารบริษัทและบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการ บริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และคณะทำงานทำหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารบริษัทและบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงานเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิด ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 33.69 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้น รายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำการ การที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคล ดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงาน และมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและ จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค ขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BEM”) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“TTW”) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“CKP”)

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงาน ก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน ในปี 2561 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างจาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้น โดย CKP และ BEM) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP)และบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 48.05 ของโครงสร้างรายได้ปี 2561 สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโต

อย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการสร้างพลังร่วมในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ บริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาว ต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงาน ให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจาก ภาครัฐหรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติ รายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



3.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกัน ความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน ทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบ ต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสี่ยง ดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2000 ในปี 2545 และ ISO 9001: 2008 ในปี 2553 และ ISO 9001: 2015 ในปี 2560 จาก 2 สถาบัน ได้แก่ UKAS และ NAC Thailand โดยได้รับการรับรองรวม 13 ขอบเขตงานในธุรกิจออกแบบและบริหารงานก่อสร้างในด้านงานอาคาร (Building) งานถนน (Road) งานสะพาน (Bridge) งานอุโมงค์ (Underground Structure and Tunneling) งานระบบท่อส่งน้ำมัน (Piping Work and Aviation Fueling Hydrant Control System) งานคลังน้ำมัน (Fuel Depot and Control System) งานทางด่วน (Expressway) งานภูมิสถาปัตยกรรม (Landscape) งานโรงบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) งานโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) งาน เขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro-Electric Power Development Dam) งานสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Transmission Line and Substation) และงานโรงย่อยและคัดแยกหิน (Rock Quarry and Mill)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจาก ความล่าช้าเหล่านี้ โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าว โดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขาย ปูนซีเมนต์ และเหล็ก เพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัทแต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา อาทิเช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหาและได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

3.4 ปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตามในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 2 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในส่วนโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 3 โครงการ คือ (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (2) โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) (3) โครงการรถไฟสายสีน้ำเงิน สายที่ 6 ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.1 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวมสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	USD	YEN	EURO
สินทรัพย์			
เงินฝากธนาคาร	18.46	39.56	46.72
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	3.00	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วงและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-
รวม	21.46	39.56	46.72
หนี้สิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8.85	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5.54	-	36.97
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
รวม	14.39	-	36.97
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	7.07	39.56	9.75
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (ล้านบาท)*	229.34	11.60	362.15

หมายเหตุ: * อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2561



3.5 ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขึ้นต้นขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำ และควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับการราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะคือ

- กรณีที่สัญญาก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมดแต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต
- กรณีสัญญาก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต



3.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนร้อยละ 51 เป็นงานของภาครัฐบาลซึ่งคิดเป็นมูลค่า 25,327 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนร้อยละ 52 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 37,878 ล้านบาท ดังนั้น รายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพันอันหมายถึงการรับประกันวงเงินที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มีผลการลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้า เซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคพลังงาน และบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล



3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม กิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ดังนั้น จำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญนอกเป็นที่ยปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2561	2560
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,479,706	822,044
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	178,402	1,210
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(478)	(325)
รวม	1,657,630	822,929

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในระหว่างปี	
	2561	2560
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	603,476	549,855
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	45,456	127,216
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,446	464,446
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	27,500	33,000
บริษัทอื่นๆ	269	191
รวม	1,141,147	1,174,708



3.8 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,316.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.49 ของสินทรัพย์รวมของการเงินเฉพาะบริษัท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,924.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.62 ของสินทรัพย์รวมของการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกส่วนต่างที่กำหนด (MLR + Margin) ต่อปี และอัตราคงที่ต่อไป และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

นอกจากนี้

- 1) บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน))
- 2) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 253 ล้านบาท
- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 23,728 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อกลั่นกรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สรุป ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	5,225,659	4,744,945	ไม่มี
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,802,909	991,271	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	111,748	80,089	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,774,512	3,029,813	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	664,601	93,568	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	848,097	848,097	ไม่มี
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		15,427,526	9,787,783	

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

รายละเอียดที่ดิน	กรรมสิทธิ์	จำนวน โฉนด	เนื้อที่ (ไร่ - งาน - ตารางวา)	ราคาทุน ** (พันบาท)
1. กรุงเทพมหานคร	บมจ. ช.การช่าง	38	30-0-39	874,751
2. นนทบุรี	บมจ. ช.การช่าง	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	1	30-0-0	7,844
4. สมุทรปราการ	บมจ. ช.การช่าง	14	410-2-76	1,417,934
5. ชลบุรี	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	1	0-0-18	2,880
6. สระบุรี	บมจ. ช.การช่าง	3	38-3-39	64,087
7. พระนครศรีอยุธยา	บมจ. ช.การช่าง	54	1,209-1-89	1,343,969
8. ฉะเชิงเทรา	บมจ. ช.การช่าง	20	301-1-34	151,945
9. เชียงใหม่	บมจ. ช.การช่าง	5	5-0-80	141,191
10. กระบี่	บมจ. ช.การช่าง	5	434-1-95	46,234
11. ปราจีนบุรี	บมจ. ช.การช่าง	21	537-1-11	141,199
12. ประจวบคีรีขันธ์	บมจ. ช.การช่าง	3	13-0-76	35,000
13. เลย	บมจ. ช.การช่าง	5	29-0-18	34,432
14. สมุทรสาคร	บมจ. ช.การช่าง	5	49-3-2	957,837
รวม				5,225,659

หมายเหตุ ** ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน

4.1.2 อาคารสำนักงาน

รายละเอียดอาคาร	กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท)
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	บมจ. ช.การช่าง	กรุงเทพมหานคร	530,225
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	บมจ. ช.การช่าง	พระนครศรีอยุธยา	297,186
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	บจ. ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารชั่วคราว	บจ. ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น	ชลบุรี	400
5. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	บมจ. ช.การช่าง	เลย	22,502
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	สปป.ลาว	707,978
7. อาคารสำนักงาน แพลนท์ยางมะตอย	กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	สมุทรปราการ	3,297
8. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	ขอนแก่น	219,814
รวม			1,802,909

4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	419,381	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	150,172	ไม่มี
รวม		569,553	

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	40,138	ไม่มี

หมายเหตุ * มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า



4.4 การลงทุนในบริษัทอื่น

4.4.1 สรุปมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทอื่น ตามงบการเงินรวมของบริษัทมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน ณ 31 ธ.ค. 2561	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ประเภท ของเงินลงทุน
1. บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	158,400 (1,559)	99.00	บริษัทย่อย
	156,841		
2. บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	110,000	55.00	บริษัทย่อย
3. บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	39,636	100.00	บริษัทย่อย
4. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	20,025,367	31.78	บริษัทร่วม
5. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	4,540,846	27.22	บริษัทร่วม
6. บริษัท กมล ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20,000	20.00	บริษัทร่วม
7. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	1,255,736	19.40	บริษัทอื่น
8. บริษัท กรุงเทพ โตเกียว ท่างสรรพสินค้า จำกัด	2,280	19.00	บริษัทอื่น
9. บริษัท เครือสกุล จำกัด หัก สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	43,750 (43,750)	10.14	บริษัทอื่น
	0		
10. บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด	3,000	0.57	บริษัทอื่น
11. บริษัท จันทบุรีคันทีคลับ จำกัด	2,708	0.25	บริษัทอื่น
12. บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	16,600	5.00	บริษัทอื่น
13. บริษัท เจอาร์ คิวชู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	21,250	17.00	บริษัทอื่น

4.4.2 นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาการลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้
โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการประกอบกิจการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว อาทิเช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขาย การประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำแก้ม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชายะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

ธุรกิจก่อสร้างรวมถึงกิจการร่วมค้า บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่ เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้านั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้และขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร และในส่วนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้า

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท


เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีเพิ่มเติมจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินสดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้าง ในฐานะลามิครได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่า ในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมา



ใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้างและใช้เรียกวงค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพากกับจำเลยโดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลังนั่นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะได้ความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อน ศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพากเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ฐานลามิควรได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกเบี้ยในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้อง ที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป โดยบริษัทได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท	:	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026
โทรสาร	:	66(0)2275-7029
เว็บไซต์	:	www.ch-karnchang.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002575
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	จำนวน 1,693,899,970 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

(2) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรร ที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
2. บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจชัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	รับเหมาก่อสร้าง	1,000,000	100 บาท	ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 990,000 หุ้น	99.00%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ประเสริฐวิทยก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	รับเหมาก่อสร้าง	200,000	100 บาท	ถือหุ้นโดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 198,000 หุ้น	99.00%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0)2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกชนิด	2,000,000	100 บาท	1,099,999	55.00%	หุ้นสามัญ
5. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ประกอบกิจการก่อสร้าง เขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจืด 2					

หมายเหตุ * บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3) บริษัทที่มีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2811-7526 โทรสาร 66(0) 2811-7687	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิต และจำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด 1 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ 66(0) 2979-8530-2 โทรสาร 66(0) 2979-8533	จัดหาและพัฒนาโครงการผลิต และจำหน่ายน้ำประปา ที่บริษัททำการประปา ส่วนภูมิภาค	12,000,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีอี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	7,370,000,000	1 บาท	2,006,275,478	27.22%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 2 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4873 โทรสาร 66(0) 2691-8307	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ทั้งภายในประเทศ และนอกประเทศ	660,675,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 3 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสราวิจิตรชัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-4364 โทรสาร 66(0) 2691-9951	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า รวมถึงประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า และพลังงาน อื่นทุกประเภท	270,500,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
6. บริษัท บางเขนชัย จำกัด 4 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสราวิจิตรชัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-2 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,342,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
7. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด 5 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,215,000	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
8. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด 6 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 23/30 อาคารสรชัย ชั้น 14 ซอยสุขุมวิท 63 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2714-2400 โทรสาร 66(0) 2714-2401	ประกอบกิจการ โรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุกประเภท	2,917,500	100 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด 7 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรีนครหลวงเวียงจันทน์	ก่อสร้างและดำเนินโครงการ ไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี	2,686,100,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
10. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสรา แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษและ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนา เชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับ ระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,722,121,829	30.89%	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	จำนวนหุ้น ที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
11. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด 8 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2641-4611 โทรสาร 66(0) 2641-4610	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ อุดรรัถยา	600,000,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ
12. บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด 9 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 832 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2690-8200 โทรสาร 66(0) 2690-8212	ดำเนินธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	25,400,000	10 บาท	-	-	หุ้นสามัญ

- หมายเหตุ**
- 1 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ผ่านทาง บมจ.ทีทีดับบลิว ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นใน บมจ.ทีทีดับบลิว จำนวน 19.40 % และ บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 98.00 %
 - 2 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ข.การช่าง ถือหุ้นใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 27.22 % และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด จำนวน 56.00 %
 - 3 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 65.00 %
 - 4 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท บางเขนชัย จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท บางเขนชัย จำกัด จำนวน 99.99 %
 - 5 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %
 - 6 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด จำนวน 30.00 %
 - 7 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 37.50 %
 - 8 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด จำนวน 99.99 %
 - 9 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ผ่านทาง บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด จำนวน 69.67 %

(4) บริษัทที่มีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2354-1919	ดำเนินการบริหารและจัดการโครงการตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทานเพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้งทดสอบและเปิดใช้อุปกรณ์ เอ็มแอนดรี และเพื่อปฏิบัติการ และการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล	99.99%
2. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบกเคียน เกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด และบริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางปะอิน-ปากเกร็ด) (Sector D และ C1 A)	99.97%
3. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) วิลเทอร์มา เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	35.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีซี จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ คลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%
6. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวิก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
7. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5	60.00%

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813
นางสาวชลรส สันติอัครภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777
โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : The Legists Group
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2636-1111
โทรสาร 0-2636-0000

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503
โทรสาร 0-2626-7543

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น - ไม่มี -

ส่วนที่



การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ

72

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

78

โครงสร้างการจัดการ

90

การกำกับดูแลกิจการ

130

ความรับผิดชอบต่อสังคม

131

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

135

รายการระหว่างกัน



7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,693,899,970 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- (3) บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1	กลุ่มตระกูลตริวิศเวทย์	570,622,888	33.686
	1.1 นายปลิว ตริวิศเวทย์	13,631,497	0.805
	1.2 นางสาวเกษม ตริวิศเวทย์	6,061,142	0.358
	1.3 นางปราณี ทองกิตติกุล	4,614,342	0.272
	1.4 นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์	2,405,785	0.142
	1.5 นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	1,700,000	0.100
	1.6 นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	1,550,000	0.092
	1.7 นายภูวนศวรร ตริวิศเวทย์	1,109,255	0.065
	1.8 นางสาวสรวรรยา ตริวิศเวทย์	835,225	0.049
	1.9 นางกรกช ตริวิศเวทย์	1,030,250	0.061
	1.10 นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	184,285	0.011
	1.11 นายกฤตินันท์ สุวรรณพิทักษ์	44,000	0.002
	1.12 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด ¹	280,012,365	16.531
	1.13 บริษัท ข.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด ²	171,396,530	10.118
	1.14 บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด ³	86,048,212	5.080
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	56,672,419	3.346
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED ⁵	31,252,900	1.845
5	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED – Client Account	29,669,300	1.752
6	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	17,875,900	1.055
7	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.918
8	นางโสภิดา ตริวิศเวทย์	15,383,225	0.908
9	นายวินัย เตียวสมบุญกิจ	13,952,500	0.824
10	กองทุนเปิด เค 70:30 หุ้นระยะยาวปันผล	12,514,165	0.739

หมายเหตุ: ¹ บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
นายถาวร ตริวิศวเวทย์	2,411,473	26.80
นายประเสริฐ ตริวิศวเวทย์	2,281,895	25.35
นายปลิว ตริวิศวเวทย์	1,993,633	22.15
นายเทพ ตริวิศวเวทย์	937,837	10.42
นายกำธร ตริวิศวเวทย์	753,948	8.38
นางชลธิดา สุวรรณวิศ	621,213	6.90
นางสายเกษม ตริวิศวเวทย์	1	0.00
รวม	9,000,000	100.00

² บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
นางปณิชา ผาดโผนุลย์	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวทย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ถาวรวงส์ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
รวม	8,400,000	100.00

³ บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายถาวร ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายประเสริฐ ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายยิ้ม ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศวเวทย์	375,000	12.50
รวม	3,000,000	100.00

⁴ บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุน ใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

⁵ บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึง ณ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	13,631,497	-	-	13,631,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,061,142	1,000,000	-	6,061,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	256,250	-	100,000	156,250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุชะวรรณ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	1,700,000	-	-	1,700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,177,484	-	3,000,000	177,484
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	1,550,000	-	1,550,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤณี ดันติสุวณีย์กุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถพัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพิชัย เจยบำรุง	150,000	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางรินดา ตั้งตรงคิด	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	50,050	-	-	50,050
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย



7.3 ภาระคงค้างในการออกตั๋วเงินหรือหุ้นกู้ครั้งก่อน และการออกหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ

(1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

(2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีลักษณะดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญลักษณ์หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธ.ค. 61 (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของการเสนอขาย*	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ณ 19 ก.ค. 61
CK198A	7 สิงหาคม 2558	500	500	4 ปี	7 สิงหาคม 2562	2.85%	PP-II&HNW	A-
CK193B	7 มีนาคม 2559	1,500	1,500	3 ปี	7 มีนาคม 2562	2.19%	PP-II&HNW	A-
CK235A	26 พฤษภาคม 2559	1,000	1,000	7 ปี	26 พฤษภาคม 2566	3.22%	PP10	A-
CK246A	7 มิถุนายน 2559	500	500	8 ปี	7 มิถุนายน 2567	3.50%	PP10	A-
CK197A	8 กรกฎาคม 2559	2,500	2,500	3 ปี	8 กรกฎาคม 2562	2.24%	PP-II&HNW	A-
CK247A	8 กรกฎาคม 2559	1,500	1,500	8 ปี	8 กรกฎาคม 2567	3.51%	PP-II&HNW	A-
CK267A	8 กรกฎาคม 2559	2,700	2,700	10 ปี	8 กรกฎาคม 2569	3.82%	PP-II&HNW	A-
CK283A	8 กรกฎาคม 2559	800	800	11 ปี 8 เดือน	8 มีนาคม 2571	3.99%	PP-II&HNW	A-
CK277A	11 กรกฎาคม 2559	1,000	1,000	11 ปี	11 กรกฎาคม 2570	3.95%	PP10	A-
CK27NA*	8 พฤศจิกายน 2559	1,000	1,000	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2570	4.05%	PP10	A-
CK27NB*	17 พฤศจิกายน 2559	500	500	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2570	4.05%	PP10	A-
CK215A	26 พฤษภาคม 2560	2,250	2,250	4 ปี	26 พฤษภาคม 2564	2.97%	PP-II&HNW	A-
CK245A*	26 พฤษภาคม 2560	1,600	1,600	7 ปี	26 พฤษภาคม 2567	3.80%	PP-II&HNW	A-
CK275A*	26 พฤษภาคม 2560	1,150	1,150	10 ปี	26 พฤษภาคม 2570	4.19%	PP-II&HNW	A-
CK295A*	26 พฤษภาคม 2560	1,000	1,000	12 ปี	26 พฤษภาคม 2572	4.32%	PP-II&HNW	A-
CK20NA	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	3 ปี	3 พฤศจิกายน 2563	2.24%	PP-II&HNW	A-
CK25NA*	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2568	3.34%	PP-II&HNW	A-
CK27NC*	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2570	3.65%	PP10	A-

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ต่อ)

สัญลักษณ์หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธ.ค. 61 (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของ การเสนอขาย*	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ณ 19 ก.ค. 61
CK225A	23 พฤษภาคม 2561	1,600	1,600	4 ปี	23 พฤษภาคม 2565	2.48%	PP-II	A-
CK235B	23 พฤษภาคม 2561	2,700	2,700	5 ปี	23 พฤษภาคม 2566	2.74%	PP-II	A-
CK217A	25 กรกฎาคม 2561	820	820	3 ปี	25 กรกฎาคม 2564	2.60%	PP-II	A-
CK227A	25 กรกฎาคม 2561	910	910	4 ปี	25 กรกฎาคม 2565	2.80%	PP-II	A-
CK287A*	25 กรกฎาคม 2561	1,020	1,020	10 ปี	25 กรกฎาคม 2571	4.00%	PP-II	A-
รวม		29,550.00	29,550.00					

* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

หมายเหตุ PO คือ เสนอขายในกรณีทั่วไปให้แก่ผู้ลงทุนทุกประเภท

PP10 คือ การเสนอขายผู้ลงทุนแบบเจาะจงได้ไม่เกิน 10 ราย

PP-II&HNW คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่

PP-II คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบัน

ตัวแลกเปลี่ยนของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนจำนวน 2,900 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงเดือนมีนาคม 2562

หุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างจากหุ้นกู้ระยะสั้น

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งล่าสุดของหุ้นกู้

ณ วันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A-” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทย ตลอดจนความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่และโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการและความยืดหยุ่นทางการเงินที่เกิดจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท อย่างไรก็ตามความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วน จากลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงและการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตลอดจนภาระหนี้ของบริษัทที่อยู่ในระดับสูง



7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี โดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการโครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุนตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียนการลงทุนเพิ่มเติมการขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างการ ให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย (บาท)

	2557	2558	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.24	1.46	0.53	0.31	0.37
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.55	0.65	0.50	0.50	0.50

กำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย (ล้านบาท)

	2557	2558	2559	2560	2561
กำไรสะสม	6,821.99	8,300.54	8,096.91	7,775.18	7,638.40
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,470.68	20,855.67	21,854.32	23,873.08	25,828.72

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2561)	การเข้าร่วม การประชุมคณะกรรมการ (ปี 2561)
1. นายอัศวิน คงศิริ	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
3. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภาวิช ทองโรจน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
6. นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทกิตติภาพและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
8. นายประเสริฐ มิตตนะพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปวิธ ตริวิศวเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัตน์ สันตอรรถนพ หรือ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) ให้ความสำคัญต่อการนำที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
- 5) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจ นั้นได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
2. อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
3. อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว
4. อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
5. อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
6. มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาโตตุลาการ
7. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างการให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
8. อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
9. อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่กรรมการบริหาร
10. อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำรวมถึงการกำกับควบคุมติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทโดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายประเสริฐ มริตตะนพ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |

บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด

- | | |
|------------------------|---------------|
| 1. นายยิ้ม ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
|------------------------|---------------|

บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นางอรอนงค์ ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
|---------------------------|---------------|

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย | กรรมการบริษัท |
| 3. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายพงษ์สฤกษ์ ดันตีสวนิชย์กุล | กรรมการบริษัท |
| 5. นายณรงค์ แสงสุริยะ | กรรมการบริษัท |
| 6. นายประเสริฐ มริตตะนพ | กรรมการบริษัท |
| 7. นายฮิเดโอะ มียากาวา | กรรมการบริษัท |
| 8. นายทสึเนโอะ อิชิดะ | กรรมการบริษัท |
| 9. นายमितทสึฮิโร เทราดะ | กรรมการบริษัท |
| 10. นายมาซาโตชิ ซิมิซึ | กรรมการบริษัท |
| 11. นายชินเฮโกะ ชินุซาวา | กรรมการบริษัท |

บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

- | | |
|------------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ สันตอรรถนพ | กรรมการบริษัท |
|------------------------|---------------|



8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหาร⁽¹⁾ จำนวน 17 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ผู้บริหารอาวุโส
4. นายประเสริฐ มรัตนะพร	ผู้บริหารอาวุโส
5. นายวิรัตน์ สันตวรรณพ	ผู้บริหารอาวุโส
6. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
7. นายพงษ์สุภะดี ดันติสุขณชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
8. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
9. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
10. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
11. นายธรรมนุกูล สุวรรินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
12. นายวัชร แสงหัตถวัฒน์นา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
13. นายอนุกุล ดันติมาสน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป
14. นายพิชัย เจยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
15. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
16. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
17. นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ

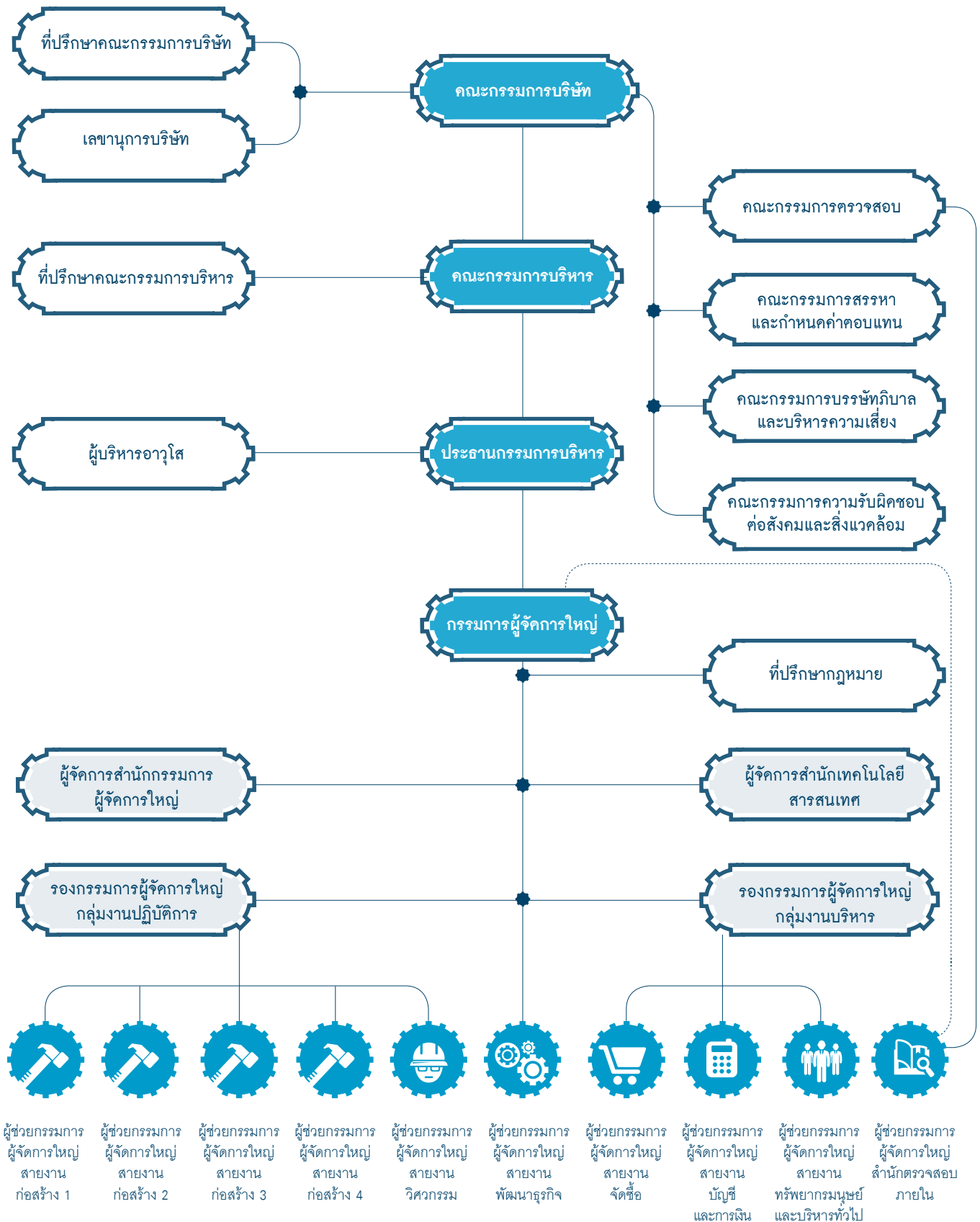
หมายเหตุ⁽¹⁾ ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุมและบริหารธุรกิจหลักของบริษัท และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561





8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้งนายณัฐวุฒิ ตรีวิศวะเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้พิจารณาให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็นประธาน กรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
- 2) ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพาคงศ์กรให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3) องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและแข่งขันได้ และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2561 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจอย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2561 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร มีดังนี้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท (รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนและ เบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2561 เป็นเงิน 18,839,998 บาท ซึ่งสอดคล้องกับ มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมเป็นเงินไม่เกิน 19,625,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับ ปี 2560 ไม่เกิน 11,000,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561 ไม่เกิน 8,625,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100,000	บาทต่อปี

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดย ค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการ ชุดย่อยอื่นทุกคณะครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุมปี 2561

หน่วย : บาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อ สังคมและ สิ่งแวดล้อม	โบนัส ปี 2560	รวม
นายอัศวิน คงสิริ	ประธาน กรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,270,124	2,160,124
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธาน กรรมการบริหาร	340,000	640,000	-	20,000	40,000	-	1,270,124	2,310,124
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธาน กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	440,000	120,000	140,000	-	1,270,124	2,310,124
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	20,000	40,000	-	1,057,146	1,697,146
นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	-	-	120,000	846,750	1,546,750
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	30,000	-	1,057,146	1,767,146
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	20,000	40,000	-	1,057,146	1,797,146
นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
นายรัตน์ สันตวรรณพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	1,057,146	1,737,146
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
รวม		3,950,000	2,340,000	920,000	180,000	290,000	160,000	10,999,998	18,839,998

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง

ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร 6 ท่าน และผู้บริหาร 11 ท่าน ในปี 2561 เป็นเงิน 158,989,554 บาท

(2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

2.1 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

2.2 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทหรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10 - 15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 17 ราย จำนวน 9,841,910 บาท

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมด และจำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลักของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

ตำแหน่ง	จำนวน	คน
กรรมการ	10	คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	14	คน
สายงานวิศวกรรม	47	คน
สายงานก่อสร้าง 1	145	คน
สายงานก่อสร้าง 2	404	คน
สายงานก่อสร้าง 3	584	คน
สายงานก่อสร้าง 4	2	คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	12	คน
สายงานจัดซื้อ	103	คน
สายงานบัญชีและการเงิน	119	คน
ทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	62	คน
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	33	คน
สำนักตรวจสอบภายใน	10	คน
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	คน
รวม	1,556	คน

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 415 คน พนักงานกิจการร่วมค้าซีเคซีเอส จำนวน 1,940 คน พนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคเอสที จำนวน 890 คน และพนักงาน บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 2,457 คน

(2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(3) ผลตอบแทนรวม ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานบริษัททั้งหมด ในปี 2561 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,526,594,056 บาท

(4) **นโยบายการพัฒนาบุคลากร** บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ให้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่จำกัด หากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนที่มีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

6. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทจึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้ฝุ่นหินปูนในงานคอนกรีต

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้าน ลบ.ม. และพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบ แหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด โดยทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ รวมถึงคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีตจึงจำเป็นต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายไม่ (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วนสำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการไม่จะมีปริมาณส่วนละเอียด หรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอน มากกว่าข้อกำหนดไว้ไม่เกิน 3% ในขณะที่ทรายไม่ที่ผลิต จะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10%-13% วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้ทรายไม่ที่มีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายไม่เพิ่มเติม และพบว่าฝุ่น หรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายไม่ ดังกล่าวไปใช้งานได้โดยไม่ต้องมีกระบวนการล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายไม่ ทางบริษัทเห็นว่า ข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อวงการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายไม่ในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง “การใช้ฝุ่นหินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี” เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi”

สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2561
Chart รวมชั่วโมงการจัดฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2561

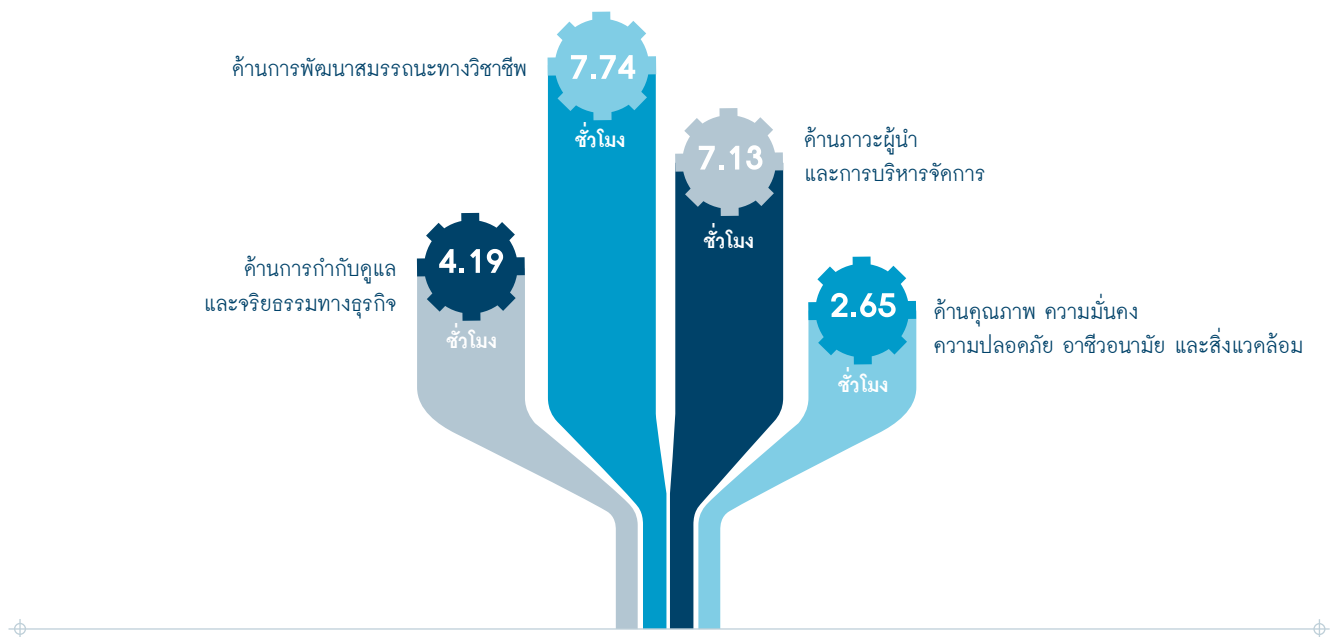
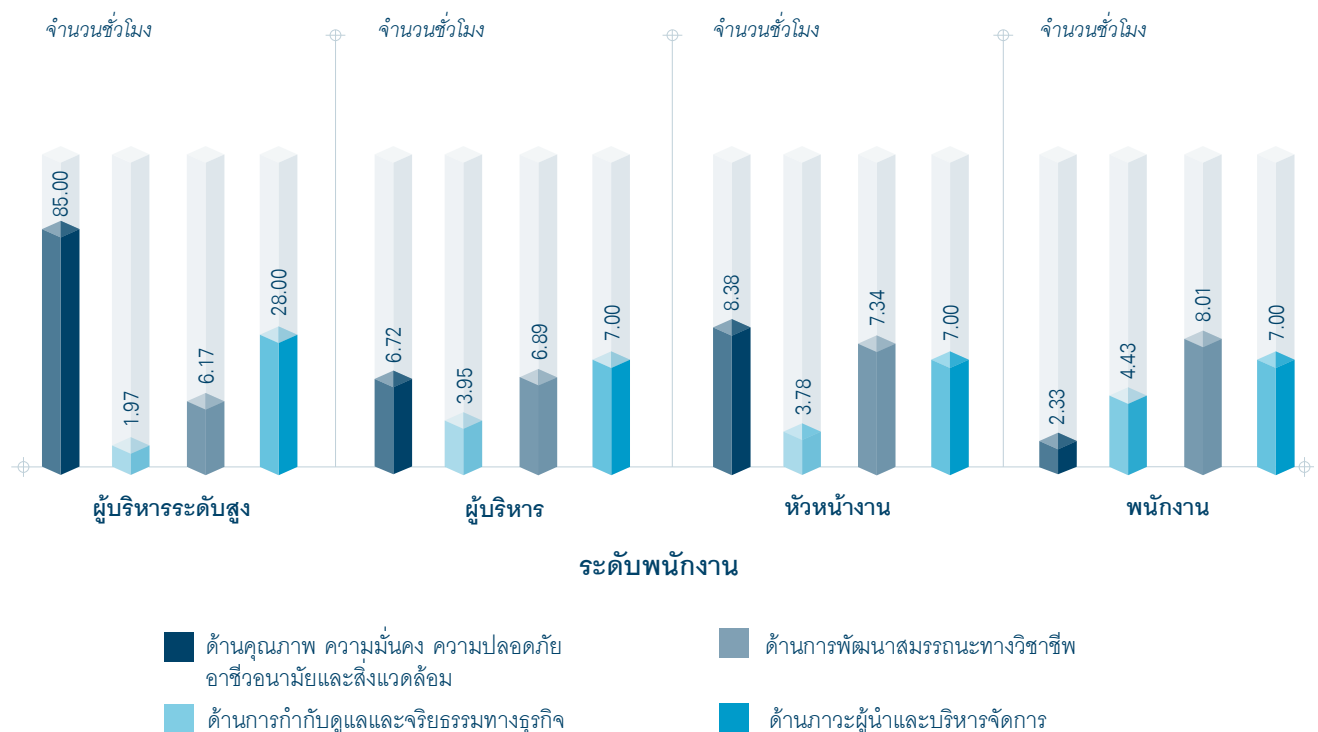


Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตร ปี 2561

(หน่วย : ชั่วโมง)



9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การมีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมภายในที่ดี การมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและพัฒนาการที่ทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาสและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2561 บริษัทได้รับผลการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล จากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

- ได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2561 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูล ข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่องที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความคิดเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุม

ในระหว่างการดำเนินการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือแสดงความเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุมภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุมได้แนะนำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุมและจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในการแสดงผลมติต่อที่ประชุมจะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุนายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวีดิทัศน์บรรยายการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัท สามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวีดิทัศน์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ร่วมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถตู้รับ-ส่ง จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มี การถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัทมี การถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่าง กันได้

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้น รายอื่น

❁ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณาคือหุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับ การพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณา ให้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และ สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการ บริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นำแจก และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบ หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อ ป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อ มาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สืบเนื่องจากแนวทาง ในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้ข้อมูล ภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติ จากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบาย การกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่าย ซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนและบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะ และตัวผู้รับมอบฉันทะนั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทย ให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

❁ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้าง

ความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณี ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่า หรือสูญเสียไปโดยไม่เล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบกิจการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เน้นไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดี และให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยนและรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทั้งมาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขึ้นทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย มีแข่งขันกีฬาประจำปี เพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี
- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษายาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดามารดาของพนักงานหรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างยิ่งโดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสถานะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
 - การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผลการทำงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และมีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 - การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
 - บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน โดยในปี 2561 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด
 - การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัท
7. สังคมและส่วนรวม
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
 - ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
 - ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย
8. ชุมชน
- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการตอบแทนสังคม จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ
 - ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
 - บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
9. สิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการเข้ามามีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป

- พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
- ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท
- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้

1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากร ด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต
2. พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรม และแผนงาน หรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับการดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อย

ปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้อง ตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธสัญญา ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริต และตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรองของของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
5. บริษัทจะจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

13. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำอันใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อดำเนินธุรกิจด้วย
4. การกระทำการอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

14. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: audit_committee@ch-karnchang.co.th และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: company_secretary@ch-karnchang.co.th ซึ่งในปี 2561 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

15. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชมเชย ครอบงำ การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน

4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

16. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

17. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายงานที่เกี่ยวข้องกัน การกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเองโดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ข้อมูลสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และนำเสนอเชื่อถือและทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท www.ch-karnchang.co.th ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ คุณสรวรยา ตริวิศวเวทย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319

การให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นอีกหน้าที่สำคัญของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากเป็นการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นผู้ให้ข้อมูล และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีต หรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้วจึงไม่จัดเป็นการขึ้นการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุนผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting การร่วมออกบูธในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความคิดเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ รวมถึงผลงานที่ผ่านมาของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2561

6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่น ตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนด ตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้า 84 ถึง 86

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถฟังฟังได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งถือว่ามีกรอบดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถใช้เวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการ และพิจารณากลับรองงานที่เสนอคณะกรรมการ รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการทางการเงิน
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และประเมินผลสำเร็จ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณ์ญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมา ที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ การกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัท ไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วย ข้อพึงประพฤติ พึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงาน ที่กำหนดแนวทาง ในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลา ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดีถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้อง ทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่ง แบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุป เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติใน จรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากการจัดให้มีการ สำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี พร้อมให้มีการลงนาม รับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทั้งระดับสูง และระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทศณคติที่ดีต่อ การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคย มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมี การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ไว้ในรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแล ให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจน การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีการ นำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการ ระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการ ระหว่างกัน ดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัท จากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการ ป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนิน การประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตาม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อย ปีละครั้ง

3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัท

5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงาน ทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดย กรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่ม งานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนด นโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจในแผนงาน/แผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน หากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานสามารถผลักดันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนเว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการ จะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7					
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	7/7	12/12		2/2	4/4	
3. นายวิฑูร เดชะทัศน์สุนทร	7/7		4/4	2/2	4/4	
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	7/7		4/4	2/2	4/4	
5. นายภาวิศ ทองโรจน์	7/7		4/4			2/2
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	12/12		2/2	4/4	
7. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	7/7	12/12			3/4*	
8. นายประเสริฐ มรัตนะพร	7/7	12/12				2/2
9. นายรัตน์ สันตอรณพ	7/7	12/12				
10. นายอนุกุล ตันติมาสน์	7/7	12/12				2/2

หมายเหตุ *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้ นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปีตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ทั้งนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนั้นกรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดี กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติงานที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติงานที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุป เพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท ได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ คุณสมบัติของกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขาธิการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในกาารรักษากรรมการที่ดีมีความสามารถ กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบ : มีการดูแลให้การจัดหางบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง โดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การพิจารณาให้การทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการประเมิน

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนา และเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงาน เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว รวมถึง ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนะนโยบาย ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท การหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง ด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณากำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่ง แวดล้อม

3) การประชุมคณะกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ ประจำปีให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอ ในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถ ขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยาการในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวย ให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปราย ปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในการประชุมคณะกรรมการ

4) การทำหน้าที่ของกรรมการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูล อย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็น อย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มี เหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญ และใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็น ที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้ เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณา แก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนด

6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร : ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี โดยกรรมการมีความเข้าใจ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ ที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการ ทุกคนได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อน การประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการ มีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการ ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณา ประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

8. การประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ผลการประเมินสรุปโดยรวม กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรมีศักยภาพรองรับการขยายตัว และต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว
6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงาน ไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน
9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหายหรือนำไปใช้ในทางที่ผิด
10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง โดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมโดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ได้จัดทำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ โดยมีเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : ความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

**คำตอบแทน :
กรรมการ**

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

**คำตอบแทน :
กรรมการผู้จัดการใหญ่**

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาข้อเสนอแนะของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

**คำตอบแทน :
ผู้บริหาร**

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)

ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
1. นายอัศวิน คงสิริ	30 - 31 ตุลาคม 2561	Board Matters and Trends Agenda BMT 6/2018 / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
6. นายอนุตต ดันติมาสน์	สิงหาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561	วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 / สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	4 กรกฎาคม 2561	เร่งเครื่องกำกับดูแลตนเอง / สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	21-26 มิถุนายน 2561	Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) / Thailand Management Association (TMA)
7. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	1 กันยายน 2561	ความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
8. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	13 สิงหาคม 2561	EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New Space Technology Frontier / GISTDA
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
9. นายพิชัย เจยบำรุง	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	1 กันยายน 2561	ความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 / บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
10. นางรินดา ตั้งตรงคิด	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	21 พฤษภาคม 2561	e-Tax Invoice และ e-Receipt / บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	28 กันยายน 2561	กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
11. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	13 มิถุนายน 2561	การใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	18 กรกฎาคม 2561	การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	30 สิงหาคม 2561	ภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	11 กันยายน 2561	63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ / บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
	30 ตุลาคม 2561	TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
12. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	19 กรกฎาคม 2561	Seminar on Japanese Construction Technology / Advanced Construction Technology Center
	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
13. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	6 กุมภาพันธ์ 2561	ทิศทางเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกปี 2561 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	19 กรกฎาคม 2561	Seminar on Japanese Construction Technology / Advanced Construction Technology Center
14. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	11 กันยายน 2561	IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

12. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติงานหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรรควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบ ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน



9.2 คณะกรรมการชด้อย

(1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยอีก 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชด้อย รวมถึงอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการชด้อยต่างๆ ดังนี้

ก. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการ อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์	กรรมการบริหาร
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ มริตตะนพ	กรรมการบริหาร
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร
6. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณานุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจน เข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณานุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือ เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่น ได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ

- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ การดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแผนนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทน อื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่าย ขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนด ระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณ เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อกู้ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัท มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจน นำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงิน ทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 และโบนัสปี 2560 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณานุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

จ. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภีบาลและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

ด้านบริษัทภีบาล

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
- 5) ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

จ. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิธ ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายประเสริฐ มริตตะนพร	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- (1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- (2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่าจ้าง ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคลหรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใด ๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- (4) มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราบริษัทในเช็ค และเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ในจำนวนไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) หรือเทียบเท่าต่อครั้ง

- (5) กรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ จัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
- (6) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัย พนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- (7) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบประมาณการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- (8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- (9) ในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่งตั้งผู้รักษาการณเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (10) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- (11) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว



9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้ปรับปรุง नियมกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่า नियมที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

2.1 การสรรหากรรมการ

2.1.1 หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

2.1.2 วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุด ตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

2.2 การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบายซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน และปรากฏว่าคณะกรรมการชุดปัจจุบัน รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

Skill Matrix

ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะผู้นำ	ด้านการตลาดต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ												
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร												
3. กรรมการอิสระ												
4. กรรมการอิสระ												
5. กรรมการอิสระ												
6. กรรมการ												
7. กรรมการ												
8. กรรมการ												
9. กรรมการ												
10. กรรมการผู้จัดการใหญ่												



9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าว ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หาก

เป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำการรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำการรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำการรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำการรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุน หรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้เงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

(2) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด



9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
2. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

3. เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
 4. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร
- 3) การเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน
1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย
 2. บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
 3. บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อ มาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

1. ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
3. ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล



9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม.....บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี

ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 11,090,000 บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-



9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้มีส่วนในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้รายงานเรื่องการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งเป็นแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นผู้ประกาศกำหนดให้คณะกรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้กับพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และสำหรับในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

ทั้งนี้ ในภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2561 ของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ขอบเขตเนื้อหา
1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการของบริษัทรับทราบและได้ศึกษาหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทกิตติและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการ ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการเป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานเฝ้าระวังการทุจริตในการตัดสินใจอย่างอิสระ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	บริษัทสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย



9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50

4. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว

5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชั่น โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้บริหาร นำเรื่องดังกล่าวปรึกษาร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม แต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้ง ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นในปี 2561 บริษัทจึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในรูปแบบของแผ่นซีดี และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2561 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชี และประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและ

โอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมรวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกปี และในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงรับทราบ เพื่อยุติงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

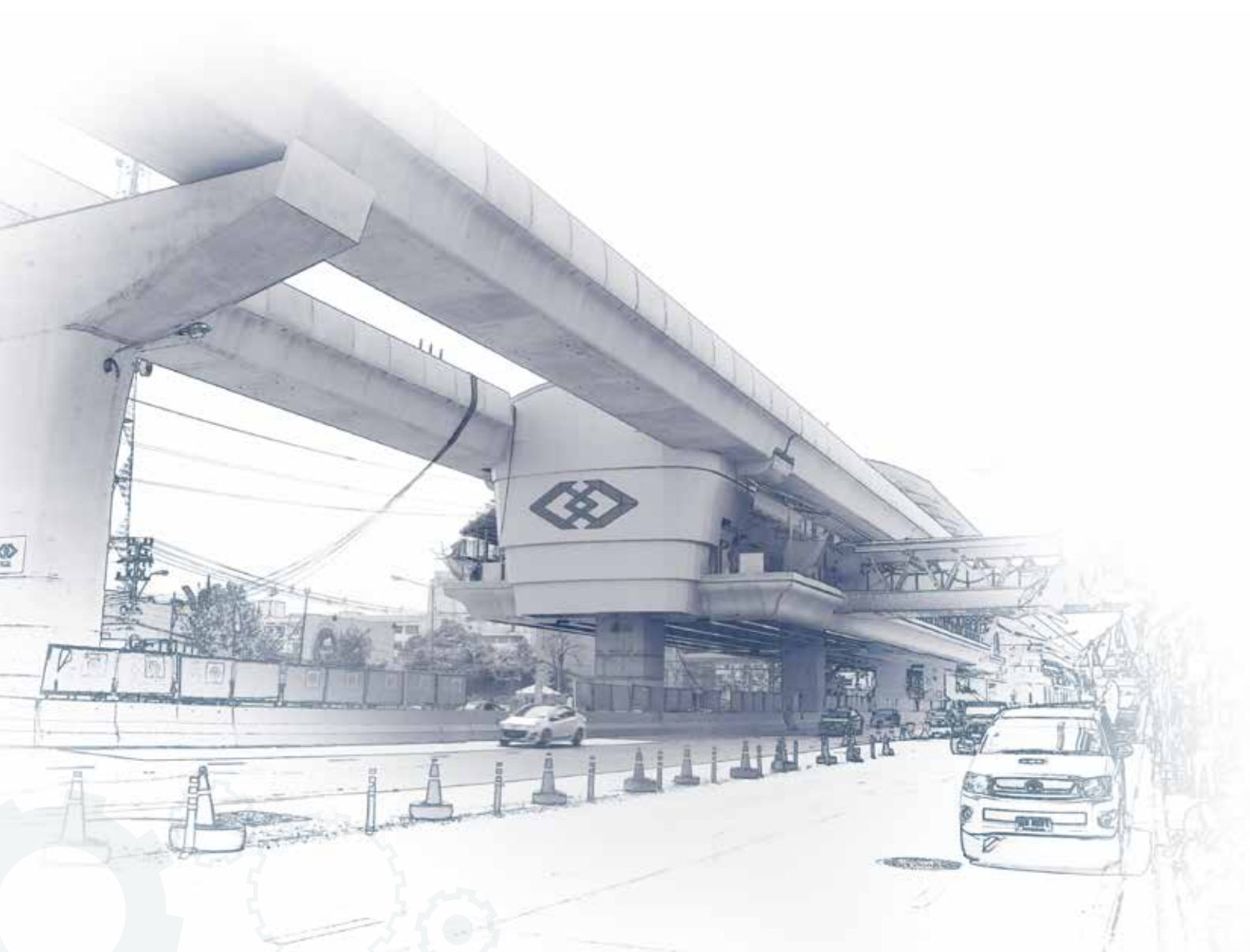
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ



11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย/ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท





คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ และ นายภาวิธ ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพยากรที่เหมาะสมมีการปฏิบัติงาน เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอนเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใสตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณา ภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ บ่งชี้ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและทันเวลา

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือ นายจักรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ หรือ นางสาวชลรส สันติอัครวราภรณ์ แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,733,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน



(นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันระหว่าง บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (แสดงรายการระหว่างกันเฉพาะรายการที่มีมูลค่า 500,000 บาทขึ้นไป) สำหรับปี 2561 และปี 2560 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัทบุคคลที่มีประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)					
ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าใต้ดิน	- เป็นบริษัทร่วม - เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ขอรวมกิจการภายใต้ชื่อ คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - บริษัทถือหุ้นใน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ร้อยละ 30.89	1.1 บริษัท - บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทบริหารโครงการ จัดหาติดตั้งอุปกรณ์งานระบบไฟฟ้าสายส่งแรง บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ (ช่วงบางใหญ่ - บางซื่อ) สัญญาที่ 4 สัมปทานเส้นทางการลงทุน การจัดหา ระบบรถไฟฟ้า การให้บริการการเดินรถไฟฟ้า และซ่อมบำรุงรักษา (สถานีคลองบางไผ่-สถานีบางปูน) มูลค่า 15,689 ล้านบาท	รายงานการก่อสร้าง 22,478,393 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 899,352,447	513,465,685 836,830,841	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัท ได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดคิดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - เป็นโครงการที่ผู้รับจ้างจัดการเงินกู้มาดำเนินการตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง ทั้งนี้ ผู้จ้างจะรับภาระค่าก่อสร้างและต้นทุนทางการเงินทั้งหมดและชำระคืนเมื่อส่งมอบงานทั้งหมด
		1.2 บริษัท - บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 4,048 ล้านบาท	รายงานการก่อสร้าง 216,172,307 ลูกหนี้การค้า 118,822,554 รายได้ยังไม่ได้รับชำระ 107,948,621	126,039,631 15,158,333 99,721,847	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัท ได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดคิดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
		1.3 บริษัท - บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทซ่อมบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและไฟฟ้าเครื่องกล โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 1,590 ล้านบาท	รายงานการก่อสร้าง 103,133,922 ลูกหนี้การค้า 81,982,000 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 220,887,606	144,143,793 17,833,333 155,668,195	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัท ได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดคิดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
		1.4 บริษัท - บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ ว่าจ้างบริษัทจัดหาติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อการปรับปรุงระบบสื่อสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน 1 สถานีบนโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ มูลค่า 1,020 ล้านบาท	รายงานการก่อสร้าง 14,063,149 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า -	215,883,823 14,063,149	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัท ได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดคิดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
		1.5 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้เงินปันผล 603,475,837	549,854,619	- บริษัท ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / คุณสมบัติพิเศษ
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ตอ)					
ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานขนส่งมวลชนในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าใต้ดิน		1.6 บริษัท			- เป็นรายการด้านปกติ
ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานก่อสร้างและบริหารจัดการทางด่วน		- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วน มูลค่า 25.9 ล้านบาท	รายได้อีกส่วน 24,240,582 สุทธิกำไร - สุทธิเงินประกันผลงาน 1,293,492 รายได้อีกส่วนรับลงทุน - 1,627,467	1,629,264 896,347 113,560 - 1,627,467	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามภาคตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตทั้งหมด 30 - 45 วัน
		1.7 บริษัท			- เป็นรายการด้านปกติ
		- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และก่อสร้างทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร มูลค่า 22,500 ล้านบาท และก่อสร้างทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวน กับ ทางพิเศษศรีรัช ด้านพิเศษเหนือ (มุ่งหน้าแจ้งวัฒนะ) มูลค่า 275 ล้านบาท	รายได้อีกส่วน 186,461,378 สุทธิกำไร 2,118,600 สุทธิเงินประกันผลงาน 13,612,500 รายได้อีกส่วนรับลงทุน 41,461,540	181,314,611 34,427,250 1,100,000 11,222,919	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามภาคตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตทั้งหมด 30 - 45 วัน
		1.8 บจ. การช่าง-อีทีคิว คอมสตรัคชั่น			- บจ. การช่าง-อีทีคิว คอมสตรัคชั่น
		- ได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้อีกส่วน 17,892,233	16,399,194	- ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.9 บริษัท			- เป็นรายการด้านปกติ
		- บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนที่ (อ-โคก-ศรีนันทน์) มูลค่า 33.2 ล้านบาท - บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 2 ส่วนที่ (ประเวศ-แจ้งวัฒนะ) และบางส่วนในส่วนที่ (สุพวง-บางนา) มูลค่า 31.9 ล้านบาท	รายได้อีกส่วน 7,199,234 สุทธิกำไร 1,826,153 สุทธิเงินประกันผลงาน 214,369 รายได้อีกส่วนไม่ได้เรียกชำระ 903,984	26,576,830 - 1,660,421 - -	- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามภาคตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตทั้งหมด 30 - 45 วัน

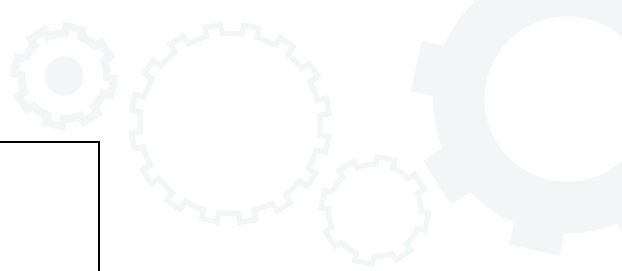
ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ (ต่อ)	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ตอ) ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าได้เดิน ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานก่อสร้าง		1.10 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริหารโครงการ รวมถังจัดหา ติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ระบบและทดสอบเดินรถ ไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายรวมถัง การติดตั้งอุปกรณ์และจัดสร้าง Facilities สนับสนุนที่จำเป็น ในการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงการเดียวกันกับโครงการ รถไฟฟ้าหมอชิต สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 21,099 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง 7,125,497,615 สุทธิกำไรค่า 521,210,442 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 2,265,659,457 1,805,599,019	รายได้ค่าก่อสร้าง 5,368,175,262 สุทธิกำไรค่า 1,170,138,204 1,805,599,019	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		1.11 บริษัท - บมจ.ช.การช่าง ซีอีเอ็ม จำกัด บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 180,000,000 หุ้น และ 37,209,700 หุ้น ในปี 2561 และ 2560 ตามลำดับ	เงินลงทุนในบริษัทร่วม 1,404,885,990	281,497,719	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี
		1.12 บริษัท จำหน่ายหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 40 ล้านหุ้น	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 208,049,279	-	บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาคาดตลาด
2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใน และภายนอกประเทศ	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เทคโนโลยี่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายเลอ ศิริวัฒนกุล นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ มิตตนะพร เป็นกรรมการใน บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 - กรรมการของบริษัทไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด คือ นายธนวัฒน์ ศิริวัฒนกุล เป็นบุตรของนายเลอ ศิริวัฒนกุล กรรมการบริษัท	2.1 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างปรับปรุงระบบแรงดัน ไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาด 230/500 KV มูลค่า 799,850,000 บาท และ 53,481,457 เหรียญสหรัฐอเมริกา	รายได้ค่าก่อสร้าง 429,858,535 สุทธิกำไรค่า - รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 6,803,373	รายได้ค่าก่อสร้าง 1,350,070,637 48,917,071 201,507,018	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		2.2 บจ.ช.การช่าง (ลาว) - บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด บจ.ช.การช่าง (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ซ่อมแซมงานเขื่อนน้ำจืด 2 มูลค่า 54 ล้านบาท	รายได้ค่าก่อสร้าง -	5,140,625	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาคาดตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ทีทีดับเบิลยู จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และบางส่วนของบริษัทจังหวัดนนทบุรี (กบว.) การประกอบส่วนภูมิภาค (กปอ.)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู	รายได้อื่น 464,446,440	464,446,440	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ทีทีดับเบิลยู
	- บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.40				
	- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายเลิวั ศิริคชวาทย์ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขดิษฐ์กุล เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู	3.2 บริษัท - บมจ. ทีทีดับเบิลยู ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาแม่กลอง เพื่อขยายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร-จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้อื่นก่อสร้าง 55,002,146	671,542,840	- เป็นรายการที่ตามมาตรา 17 - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู	3.3 บริษัท - บมจ. ทีทีดับเบิลยู ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการย้ายสถานีสูบน้ำดิบโดยการก่อสร้างอาคารใหม่ มูลค่า 138.1 ล้านบาท	รายได้อื่นก่อสร้าง 17,026,780	37,785,879	- เป็นรายการที่ตามมาตรา 17 - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู	3.4 บริษัท - บมจ. ทีทีดับเบิลยู ว่าจ้างบริษัทก่อสร้างโครงการปรับปรุงระบบสูบน้ำประปา มูลค่า 38 ล้านบาท	รายได้อื่นก่อสร้าง 20,813,541	-	- เป็นรายการที่ตามมาตรา 17 - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				
	- กรรมการรอง บมจ. ทีทีดับเบิลยู คือ นายพงษ์วิวัฒน์ธรประไพ เป็นกรรมการใน บมจ. ทีทีดับเบิลยู				



ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
4. บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ จำกัด ดำเนินการขนส่งคนโดยสาร	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ. มหาวิริย สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.00 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของ บริษัท 3 ท่าน คือ นายอภิสิทธิ์ ศรีวิฑูรย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ วิจิตรนพพร เป็นกรรมการใน บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ - ผู้บริหารของ บริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ศรีวิฑูรย์ เป็นกรรมการใน บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ 	4.1 บริษัท			<ul style="list-style-type: none"> - บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ เข้าพื้นที่รวม 1,073.82 ตร.ม. คิดราคาเช่าและค่าบริการ เดือนละ 451,004.40 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63 เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป - ระยะเวลาให้ครุภัณฑ์ 30 - 45 วัน
		- ให้ บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ เข้าพื้นที่และสาธารณูปโภค	5,817,167	5,855,038	
			11,466,134	5,762,994	
		4.2 บริษัท			
		- ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคจาก บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์	ค่าใช้จ่ายค่าเช่า	771,400	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทให้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ. เอกซ์เปอร์ต ทราเวลเลอร์ เป็นรายการคำนวณปกติ - ระยะเวลาให้ครุภัณฑ์ 30 - 45 วัน
			567,200		
			32,750		

ชื่อบริษัท/บุคคลที่ผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสมเหตุผล
5. บริษัท ที่ติตมบางปะอิน จำกัด ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมบางปะอิน	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ. สี.ค. ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - บจ. มหาสิริ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายเลิฟ ศิริวิฑูรย์ และ นางสาวสุภาภรณ์ ศิริวิฑูรย์ เป็นกรรมการใน บจ. ที่ติตมบางปะอิน 	5.1 บริษัท - ให้บริการขนส่งและบริการอื่น เช่น ให้เช่ารถบรรทุกนำรถติด รถชุด แก่ บจ. ที่ติตมบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ -	49,999	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับค้ำประกัน - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. ที่ติตมบางปะอิน	รายได้ค่าบริการ 979,478 ลูกหนี้	1,083,260	<ul style="list-style-type: none"> - บจ. ที่ติตมบางปะอิน เช่าพื้นที่จากบริษัท 173.79 ไร่ - อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 72,991.80 บาท - หักเงินล่วงหน้า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับค้ำประกัน - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.3 บริษัท - เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค รวมทั้งซื้อวัสดุสิ้นเปลือง จาก บจ. ที่ติตมบางปะอิน	ค่าเช่าและค่าบริการรวม 583,042 เจ้าหนี้	616,409	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเช่าพื้นที่ ช่างค่าไฟฟ้า ไม่แก่ บจ. ที่ติตมบางปะอิน - สำหรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น โรงงานที่ 2 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับค้ำประกัน - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน
		5.4 บริษัท - บจ. ที่ติตมบางปะอิน ว่าจ้างบริษัทออกแบบก่อสร้างที่ดิน และระบบระบายน้ำสำหรับโครงการฟื้นฟู นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน มูลค่า 665.4 ล้านบาท	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 19,417,363	28,417,363	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาค่าดินในอัตราไม่ต่ำกว่าที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตต่อ 30 - 45 วัน



ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความเหมาะสมผล
6. บริษัท แวงดอค เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด ดำเนินการให้บริการที่ส่วนกลางและ บริการสาธารณูปโภคในรถไฟฟ้ามหานคร	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บมจ.ช.การช่าง) ถือหุ้นร้อยละ 69.67 - ผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สิทธิ์ ศันตธุณีโยกุล เป็นกรรมการใน บจ. แวงดอค เมโทร เน็ทเวิร์คส์	6.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. แวงดอค เมโทร เน็ทเวิร์คส์	รายได้ค่าบริการ 7,876,505 ลูกหนี้ 79,852	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท) 7,885,899 ลูกหนี้ 69,449	- บจ. แวงดอค เมโทร เน็ทเวิร์คส์ เซฟตี้ที่จากบริษัท ดังนี้ 1) เซฟตี้ที่จากบริษัทรวม 1,225.40 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 441,914.80 บาท พื้นที่สัญญา 3 ปี 3 เดือน ตั้งแต่ 10 ก.พ. 56 ถึง 9 พ.ค. 59 2) เซฟตี้ที่จากบริษัทรวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 580,000 บาท พื้นที่สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 59 ถึง 9 ก.ค. 62 - เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งไม่เป็นการค้ากำไร - ระยะเวลาได้ครบ 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสนใจพิเศษ
7. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดำเนินธุรกิจค้าส่งและออกแบบ โครงการก่อสร้างเขื่อนลัดน้ำพอง ในลำน้อยเมืองไทยเบฟเวอเรจ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ไทยเบฟเวอเรจ 50.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้จัดซื้อ การถือหุ้นในหุ้นไทยเบฟเวอเรจ 1 ปี 2556 ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ให้กับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด - กรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท 1 ท่าน คือ นายสิริ ศิริวิวัฒน์ เป็นกรรมการใน บจ. ไทยเบฟเวอเรจ คือ นายณวัฒน์ ศิริวิวัฒน์ เป็นบุตรของ นายสิริ ศิริวิวัฒน์ กรรมการบริษัท	7.1 บจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ลาว) - บจ. ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด บจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ถือหุ้นโครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไทยเบฟเวอเรจ มูลค่าประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ราคาตั้งกล่าว ให้รวมงานเพิ่มเติม	รายได้อีกครั้ง 5,851,727,767 มูลค่าการค้า 685,227,420 รายได้ที่ไม่ได้ชำระ - รายได้การค้ารับล่วงหน้า 2,683,893,240	รายได้อีกครั้ง 12,896,965,888 มูลค่าการค้า 914,174,000 497,550,561 -	- บจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ลาว) มีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดี และมีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างาน มีความเหมาะสมและเป็นไปตามการกำกับดูแล - ระยะเวลาโครงการ 30 - 45 วัน
		7.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. ไทยเบฟเวอเรจ	รายได้อีกครั้ง 3,284,154 มูลค่าอื่น 55,180	3,486,860 102,513	- บจ. ไทยเบฟเวอเรจ (ลาว) มีศักยภาพในการดำเนินงานได้ดี และมีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างาน มีความเหมาะสมและเป็นไปตามการกำกับดูแล - ระยะเวลาโครงการ 30 - 45 วัน
		7.3 บริษัท - ให้เงินกู้แก่ บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท	รายได้อีกครั้ง 762,274,641 เงินไม่ได้รับและดอกเบี้ยยังรับ 14,072,892,983	691,577,866 12,183,818,342	- บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด บจ. ไทยเบฟเวอเรจ คนสัญชาติไทยมีคุณสมบัติตามที่บริษัทและ ผู้ถือหุ้นใน บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ได้ลงนามไว้กับธนาคาร (เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไทยเบฟเวอเรจ) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่าง การก่อสร้างไม่เกินอัตรา MLR บจ. ไทยเบฟเวอเรจ 0.25 ต่อปี และเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไทยเบฟเวอเรจได้ดำเนินการ เชิงพาณิชย์ภายในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน MLR มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความเป็น / ความสัมพันธ์
8. บริษัท บงปะอิน โฉนดเชน จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึง การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่น ๆ	- เป็นบริษัทย่อยของ บจ.ซีดี พาวเวอร์ - บจ.ซีดี พาวเวอร์ เป็นบริษัทร่วมของ บจ.ช.การช่าง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 27.22	8.1 บริษัท - บจ.บงปะอิน โฉนดเชน จำกัด บริษัทบริหารโครงการ และกิจการอื่น ในอัตราเดิมและ 259,000 บาท และ 50,000 บาท ตามลำดับ	รายได้ค่าบริการ - 604,248 ลูกหนี้ - 123,862		- บริษัทมีศักยภาพในการบริหารโครงการได้ดี มีความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแล - ระยะเวลาให้เครดิตทาง 30 - 45 วัน - สัญญาบริหารโครงการจำนวน 259,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58 - 28 ก.พ. 59 - สัญญาบริหารโครงการ จำนวน 50,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 59 - 31 ธ.ค. 60
		8.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.บงปะอิน โฉนดเชน	รายได้ค่าบริการ 801,010	814,854	
		- ให้เช่ายานพาหนะ แก่ บจ.บงปะอิน โฉนดเชน	รายได้ค่าบริการ 604,248 ลูกหนี้ 60,653	604,248	
		8.3 บริษัท - บจ.บงปะอิน โฉนดเชน จำกัด บริษัทก่อสร้างไฟฟ้า ระบบโฉนดเชน โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BIC-2) มูลค่า 4,310.10 ล้านบาท	รายได้ก่อสร้าง 55,401,211 ลูกหนี้การค้า -	760,094,030	
9. บริษัท กรุงธนธนเนอเมียร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจแบบก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเนอเมียร์ โดย บจ.ช.การช่าง ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 60	9.1 การร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเนอเมียร์ - การร่วมค้า จำกัด บจ.ช.การช่าง-กรุงธนเนอเมียร์ วางท่อส่งน้ำในโครงการคลองส่งน้ำโยธาเขต มูลค่า 1,464.50 ล้านบาท	เจ้าหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน 408,000	408,000	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่ บจ.กรุงธนเนอเมียร์ มีประสบการณ์ และสามารถดำเนินการได้และเสร็จตามกำหนด

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความเสมอภาค
10. บริษัท ศิลาทรายกรีด จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิลาทรายกรีด ได้จดทะเบียน แปรรูปเป็น บริษัท ศิลาทรายกรีด จำกัด เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ และ บจ.ทีดีมางปะอิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นหุ้นส่วนใน พหุ.ศิลาทรายกรีด - เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 60 บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ โอนเงินลงทุนจำนวน 5 ล้านบาท ให้แก่ บจ.เอทีเอสดีพี แมเนจเม้นท์ - เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 60 บจ.ทีดีมางปะอิน โอนเงินลงทุนจำนวน 4 ล้านบาท ให้แก่ บจ.พารา แมเนจเม้นท์	10.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ศิลาทรายกรีด	รายได้อาคาร 110,000	120,000	- พหุ.ศิลาทรายกรีด เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 20 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 1 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 61 ถึง 31 มี.ค. 62 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาได้เครดิตพอม 30 - 45 วัน
		10.2 บริษัท - ซื้อหินเพื่อเป็นวัตถุดิบสร้างจาก บจ.ศิลาทรายกรีด	ค่าวัสดุหินสร้าง 9,833 ค่าเช่าที่ดิน 16,742	254,530	- เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาได้เครดิตพอม 30 - 45 วัน
11. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- เป็นบริษัทร่วม - บริษัทที่เกี่ยวข้องและ 27.22 - กรมการไฟฟ้าที่ให้บริการของบริษัท 4 ท่าน คือ นายเลิ่ว ศิริวัฒนทรัพย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มรัตนะพร และนางสาวสุภาภรณ์ ศิริวัฒนทรัพย์ เป็นกรรมการใน บมจ.ซีเค พาวเวอร์ - กรมการขนส่ง บมจ.ซีเค พาวเวอร์ คือ นายสมวัฒน์ ศิริวัฒนทรัพย์ เป็นบุตรของนายเลิ่ว ศิริวัฒนทรัพย์ และเป็นน้องของนางสาวสุภาภรณ์ ศิริวัฒนทรัพย์ กรมการไฟฟ้า	11.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ.ซีเค พาวเวอร์	รายได้อาคาร 11,683,964 ลูกหนี้ 370,184	9,352,889 1,231,129	- บมจ.ซีเค พาวเวอร์ เช่าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้ 1) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 269,850.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ย. 60 ถึง 31 มี.ค. 63 2) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 201,360.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 ก.พ. 60 ถึง 31 มี.ค. 63 3) เช่าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 211,014.00 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 1 มี.ย. 60 ถึง 31 มี.ค. 63 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป - ระยะเวลาได้เครดิตพอม 30 - 45 วัน
		11.2 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากภาษีหุ้น บมจ.ซีเค พาวเวอร์	รายได้อาคาร 45,456,198	127,216,529	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ.ซีเค พาวเวอร์

ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความเป็น / ความสัมพันธ์
11. บริษัท ซิด พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	(ต่อ)	11.3 บริษัท - บมจ. การช่าง จำกัด (มหาชน) พาวเวอร์ จำนวน 14 ล้านหุ้น และ 100 ล้านหุ้น ในปี 2561 และ 2560 คนลำดับ	กำไรจากการขายเงินลงทุน 51,939,507	188,154,808	- บริษัทได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน บมจ. ซิด พาวเวอร์ ตามราคาตลาด
12. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- เดิม บมจ. การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 30 ต่อมาได้ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. ซิด พาวเวอร์	12.1 บริษัท - เงินให้กู้ยืมแก่ บจ. นครราชสีมา โซลาร์	3,874,608	6,705,936	- เป็นรายการค้าตามปกติ เป็นการให้กู้ยืมตามสัดส่วน เพื่อเสริมสภาพคล่อง บจ. นครราชสีมา โซลาร์ - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อ บจ. นครราชสีมา โซลาร์ ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินครบทั้งจำนวนแล้ว
13. บริษัท บอร์เกอร์ เอจี ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีที โดย บมจ. การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97	13.1 กิจการร่วมค้า บีบีซีที - ลูกหนี้เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินอุดหนุนจ่าย 3,986,901 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 20,017,243	3,986,901 20,017,243	- เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัดส่วนแก่กิจการร่วมค้า เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ไม่จ่ายให้ผู้ร่วมค้า - เงินให้กู้ยืมแก่ผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีที - กิจการร่วมค้า บีบีซีที จะชำระคืนเมื่อได้รับเงิน ยอดขายค่าจ้างที่เงินปันผลจากทางพิเศษ แห่งประเทศไทย (อ้างอิงถึงกิจการร่วมค้า บีบีซีที) หรือเมื่อบริษัทพวงม่น แล้วแต่สถานการณ์ใดจะเกิดก่อน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561 (บาท)	มูลค่ารายการ ประจำปี 2560 (บาท)	ความจำเป็น / ความสนใจพิเศษ
13. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี (ต่อ) ดำเนินธุรกิจร่วมกับก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดย บมจ.ธ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35 	13.2 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี <ul style="list-style-type: none"> - อุทธรณ์เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 	4,120,900	4,120,900	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเงินได้ผู้มีเงินตามสัดส่วนแก่กิจการร่วมค้า - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ยังไม่จ่ายให้ผู้ร่วมค้า - เงินผู้ร่วมค้าในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการขายหุ้นการตัดสินใจ (เนื่องจากผู้ถือหุ้นมีความเห็นให้ยุติการตัดสินใจ เนื่องจากผู้ถือหุ้นสามารถระดมเงินได้เป็นระยะเวลานาน) และมีข้อกำหนดจะคืนหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินสดงดจ่ายใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย หรือเมื่อบริษัทพวงตาม แล้วแต่เหตุการณ์จะเกิดก่อน

12.2 ความเห็นของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่บริษัทรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาร่วม โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรบริษัทที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสม และเป็นไปตามการคำนวณที่ถูกต้อง

- รายการค่าบริหารโครงการเป็นรายการที่บริษัทส่งบุคลากรเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการในกิจการร่วมค้าต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการร่วมค้านั้นๆ ส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริการโครงการ ได้แก่ เงินเดือน เงินสวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น
- รายการค่าบริการเป็นรายการที่บริษัทให้กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยคิดราคาเช่าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ถูกต้อง
- รายการค่าสินค้าเป็นรายการที่บริษัทซื้อขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ถูกต้อง
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการคำนวณที่ถูกต้องที่ประมาณการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการเปิดเผยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความเหมาะสมเหตุผลของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการคำนวณที่ถูกต้องแล้ว นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการจะมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ รายการระหว่างกันนั้นในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายความขัดแย้งทางผลประโยชน์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกัน หากบริษัทให้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เลือกปฏิบัติที่จะดำเนินการง่ายแต่ผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นประโยชน์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต หรือรายการที่มีระหว่างกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากการช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินงานธุรกิจ เพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกันจะถือเป็นปกติของธุรกิจและการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น ไม่มีนโยบายที่จะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต

ส่วนที่

3

ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

149

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

150

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

161

รายงานและงบการเงินรวม



13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	94,928.37	79,274.46	83,500.54
หนี้สินรวม	73,074.05	55,401.38	57,671.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,854.32	23,873.08	25,828.72
รายได้รวม	47,019.54	37,730.68	31,175.57
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	3,238.23	2,834.73	2,320.28
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,002.40	1,810.01	2,494.31
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.18	1.07	1.47

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	89,873.25	76,055.49	77,443.27
หนี้สินรวม	67,096.39	52,303.80	53,489.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	22,776.86	23,751.69	23,953.47
รายได้รวม	22,335.52	21,498.90	24,454.30
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,436.24	1,418.97	1,699.32
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	983.58	779.23	1,240.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.58	0.46	0.73

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับปี 2561

14.1.1 ภาพรวม

ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. สัญญาการบริหารจัดการงานก่อสร้างและปรับปรุงอาคารบริหาร บริเวณศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า ห้วยขวาง และดำเนินการจัดหา ติดตั้งอุปกรณ์งานระบบรถไฟฟ้า (เพิ่มเติม) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 558 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
2. บันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญา โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น ฉบับที่ 1 กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อดำเนินงานก่อสร้างงานแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามแบบรูปทางรถไฟบริเวณสถานีบ้านไผ่ จากแบบรูปเดิมตามสัญญาที่เป็นคั่นดินถมสูง เป็นแบบรูปโครงสร้างทางรถไฟยกระดับ (Elevated Structures) มูลค่างานตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมทั้งสิ้น 896 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
3. สัญญาจ้างก่อสร้างงานโครงการพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต (ระยะที่ 1) ทางหลวงหมายเลข 31 เชื่อมโยงถนนพหลโยธิน ทางหลวงหมายเลข 1 ระหว่าง กม.4+990 - กม.28+700 เป็นแห่งๆ ปริมาณงาน 1 แห่ง กับ สำนักงานทางหลวงที่ 13 (กรุงเทพ) กรมทางหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 297 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
4. สัญญาจ้างออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบโครงข่ายโทรคมนาคม (เครือข่ายกระจายคลื่นวิทยุแบบครบวงจร ที่สามารถรองรับระบบของผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมดในประเทศไทย ทั้งเสียงและข้อมูล และรองรับความถี่เทคโนโลยี หรือผู้ให้บริการเครือข่ายรายใหม่ในอนาคต) ภายในสถานีรถไฟใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายจำนวน 4 สถานี ได้แก่ สถานีวัดมังกรฯ สถานีสามยอด สถานีสนามไชย และสถานีอิสรภาพ (Variation Order No.2 Provision of Integrated Radio Distribution Network (IRDN)) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 249 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
5. สัญญาจ้างสำหรับการเร่งรัดการเปิดให้บริการเดินรถโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายให้เร็วขึ้นกว่ากำหนด โดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง ช่วงสถานีเตาปูน-สถานีสิรินธร และช่วงสถานีสิรินธร-สถานีท่าพระ (Variation Order No.3 Acceleration of the Works) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 650 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
6. สัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 2 ในทางพิเศษส่วนซี (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) และบางส่วนในสวนปี (อู่พงษ์-พญาไท) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 32 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
7. บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้บริหารงานซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานทางโยธาและระบบไฟฟ้าเครื่องกลโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (สายเฉลิมรัชมงคล) (ฉบับที่ 1) กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มเติมขอบเขตงาน รวมมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 2,778 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
8. สัญญาจ้างรื้อย้ายระบบจำหน่ายก๊าซโครงการปทุมธานี-พญาไท ช่วงริมถนนวิภาวดีรังสิต กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 27 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

9. สัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ 1 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และสัญญาจ้างงานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินร่วมกับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) สัญญาที่ 2 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานตามสัญญาที่ 1 ประมาณ 65 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม มูลค่างานตามสัญญาที่ 2 ประมาณ 398 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ในส่วนของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 995 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.98 เป็นร้อยละ 30.83
- ในเดือนกันยายน 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 410 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.83 เป็นร้อยละ 31.16
- ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนใน บริษัท ข.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ตาม สัดส่วนเดิม เป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท
- ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 14 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 74 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวม สำหรับปี 2561 จำนวนเงินประมาณ 52 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 27.41 เป็นร้อยละ 27.22
- ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 340 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 จำนวนเงินประมาณ 208 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 31.16 เป็นร้อยละ 30.89

มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 ในส่วนของเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter) ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยผู้สอบบัญชีได้อธิบายขั้นตอนการตรวจสอบรายการดังกล่าวโดยละเอียด เช่น อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เป็นต้น (รายละเอียดแสดงในรายงานผู้สอบบัญชีสำหรับการเงิน ปี 2561)

นอกจากนั้น รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16 เรื่อง ข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินชดเชยที่บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับจากหน่วยงานภาครัฐ จึงยังไม่ได้บันทึกรายได้เงินชดเชยพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีแต่อย่างใด

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มีรายละเอียดในหัวข้อ สภาพขนาด แนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

14.1.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร


งบกำไรขาดทุนรวม หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2561	2560	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้รับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุ	29,295.94	35,922.81	(6,626.87)	(18.45)
รายได้อื่น	1,879.63	1,807.87	71.76	3.97
รวมรายได้	31,175.57	37,730.68	(6,555.11)	(17.37)
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ	26,975.66	33,088.08	(6,112.42)	(18.47)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,984.82	2,131.26	(146.44)	(6.87)
รวมค่าใช้จ่าย	28,960.48	35,219.34	(6,258.86)	(17.77)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,215.09	2,511.34	(296.25)	(11.80)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,657.63	822.93	834.70	101.43
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,247.53)	(1,392.65)	145.12	(10.42)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(138.78)	(90.89)	(47.89)	52.69
กำไรสุทธิ	2,486.41	1,850.73	635.68	34.35
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,494.31	1,810.01	684.30	37.81
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(7.90)	40.72	(48.62)	(119.42)

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของบริษัทปี 2561 มีจำนวน 2,494.31 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 684.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.81	บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทปี 2561 จำนวน 2,494.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 684.30 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 37.81 ส่วนใหญ่มาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ ในปี 2561 มีจำนวน 29,295.94 ล้านบาท ลดลง 6,626.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.45	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 29,295.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.97 ของรายได้รวม ลดลง 6,626.87 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 18.45 สาเหตุหลักมาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีเข้าสู่ช่วงปลายโครงการ
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ ในปี 2561 มีจำนวน 26,975.66 ล้านบาท ลดลง 6,112.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.47	บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 26,975.66 ล้านบาท ลดลง 6,112.42 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 18.47 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 2,320.28 ล้านบาท ลดลง 514.45 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 18.15 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 เท่ากับร้อยละ 7.92 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.89

<p>รายได้อื่นในปี 2561 มีจำนวน 1,879.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.97</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 1,879.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.76 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 3.97 เนื่องจากดอกเบี้ยรับจาก บริษัท ไชยะ บุรี พาวเวอร์ จำกัด และค่าบริการโครงการ</p>
<p>ค่าใช้จ่ายในการบริหารของ ปี 2561 มีจำนวน 1,984.82 ล้านบาท ลดลง 146.44 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.87</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,984.82 ล้านบาท ลดลง 146.44 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 6.87 เนื่องจากในปี 2560 ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยกำหนดอัตราค่าชดเชย เพิ่มเติมนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและมีผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในปี 2561</p> <p>บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงานที่บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร</p>
<p>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในปี 2561 มีจำนวน 1,657.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 834.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.43</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 1,657.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 834.70 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 101.43 เนื่องจากบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการขายและโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย คิดเป็นจำนวนเงินตามสัดส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนรวมเป็น 698 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีผลประกอบการดีขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำที่ไหลเข้าสู่อ่างเก็บน้ำของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำยม 2 เพิ่มขึ้น</p>

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม หน่วย: ล้านบาท	2561	2560	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,479.71	822.05	657.66	80.00
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	178.40	1.21	177.19	14,643.80
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ลิฟวิ่ง จำกัด	(0.48)	(0.33)	(0.15)	NA
รวม	1,657.63	822.93	834.70	101.43

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของปี 2561 มีจำนวน 1,247.53 ล้านบาทลดลง 145.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.42	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 1,247.53 ล้านบาท ลดลง 145.12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 10.42 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ลดลง และการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2561 มีจำนวน 138.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.69	บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 138.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 52.69 ส่วนใหญ่มาจากกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยในประเทศไทย
ในปี 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 10.04 และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 3.06	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 10.04 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.12 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 3.06 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.98 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น



งบแสดงฐานะทางการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	83,500.54	79,274.46	4,226.08	5.33
หนี้สิน	57,671.82	55,401.38	2,270.44	4.10
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25,828.72	23,873.08	1,955.64	8.19

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 83,500.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 5.33	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 83,500.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้า 4,226.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.33 ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพิ่มในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) การลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และการให้บริษัทร่วมกู้เพิ่มขึ้น
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 57,671.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 4.10	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 57,671.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,270.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.10 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 25,828.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 8.19	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 25,828.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,955.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.19 มาจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยสุทธิจากเงินปันผลจ่าย



งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี	
	2561	2560
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	7,164.35	2,218.77
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,876.53)	(1,677.99)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,357.18)	(5,151.73)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(69.91)	(106.13)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,860.73	(4,717.08)

ในปี 2561 มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,164.35 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,876.53 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,357.18 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,164.35 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,876.53 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในบริษัทร่วมและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,357.18 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้จากธนาคารและการจ่ายเงินปันผล ทำให้มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 1,860.73 ล้านบาท

14.1.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท

บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามงบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัท บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่าเงินลงทุนมีแนวโน้มที่จะด้อยค่า ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 6,140.24 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 23.39 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องร้อยละ 76.61 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง การไฟฟ้านครหลวง และลูกหนี้อื่นจำนวน 2,050.33 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 8,190.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 2,728.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.96 เนื่องจากความคืบหน้าของโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีส้มทำให้มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีลูกหนี้ค่าชดเชยดอกเบี้ยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-65 วัน โดยสำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 85.05 วัน เพิ่มขึ้น 17.06 วัน จากปี 2560 เนื่องจากโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม มีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นเป็นลำดับระหว่างปี ทำให้ยอดลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี มีจำนวนสูงเมื่อเทียบกับรายได้ที่รับรู้ในปี ประกอบกับมีลูกหนี้ค่าชดเชยดอกเบี้ยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ณ สิ้นปี

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับตามงบการเงินรวม 267.90 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมแก่ กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช และบริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 283.91 ล้านบาท (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามงบเฉพาะกิจการ 3,726.25 ล้านบาท) โดยเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับ กิจการร่วมค้า บีบีซีดี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ง) โดยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทและบิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ “บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี”) ซึ่งเป็นผู้ร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัททวงถามแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 3,103.91 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 จำนวน 1,490.96 ล้านบาท สาเหตุมาจากการการเร่งส่งมอบงานและเรียกเก็บค่างาน สำหรับรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้ามีจำนวน 7,726.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,346.96 ล้านบาท เนื่องมาจากเงินรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและโครงการรถไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีเป็นหลัก

งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีงานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนเข้างานจำนวน 763.51 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 จำนวน 2,612.19 ล้านบาท เนื่องจากในปีก่อนหน้ามีโครงการที่อยู่ระหว่างรอการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงานจากผู้ว่าจ้างซึ่งได้รับการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 12,314.76 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 1,758.13 ล้านบาท รวมเป็น 14,072.89 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ ไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต้นบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต้น (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 จ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 22,446.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวน 2,639.78 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560	2561	2560	การเปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	31.78	30.87	19,230.86	16,762.97	2,467.89	14.72
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.22	27.41	3,196.67	3,044.10	152.57	5.01
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20.00	20.00	19.20	(0.13)	19.32	(15,456.80)
รวม			22,446.73	19,806.95	2,639.78	13.33

สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มาจากบริษัทลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมระหว่างปี และผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

14.1.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.91 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.13 เท่า	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.91 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.13 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.31 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.35 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น มี Cash Cycle อยู่ประมาณ 49.23 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 44.11 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้) อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.07 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 1.27 เท่า	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.07 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.27 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังคงต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมซึ่งกำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 เท่ากับ 3.68 เท่า	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.68 เท่า เพิ่มขึ้น 0.60 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง

14.1.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทได้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อย คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 23,728 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 19,525 ล้านบาท 78 ล้านยูโร 58 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและ 48 ล้านเยน
- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจ ในวงเงินรวม 25,292 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 734 ล้านบาท 215 ล้านเยน และ 1 ล้านโครนาตสวีเดน ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ซึ่งอายุสัญญา มีระยะเวลา 1 ถึง 6 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 109 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6)
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 253 ล้านบาท

14.1.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2561 ภาครัฐได้ผลักดันโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูลและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบัง โครงการท่าเรือมาบตาพุด เฟส 3 เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวยังอยู่ระหว่างขั้นตอนการประมูลต่อเนื่องไปในปี 2562 ซึ่งเมื่อโครงการขนาดใหญ่เหล่านี้เริ่มดำเนินการก่อสร้างจะส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อประเทศไทยในเวทีโลก ช่วยดึงดูดการลงทุนจากภาคธุรกิจทั่วโลกและยกระดับประเทศไทยไปสู่อุตสาหกรรม 4.0 อันเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต นอกจากโครงการที่ได้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการประมูลแล้ว ยังมีโครงการอีกมากมาย ที่ภาครัฐพยายามผลักดันให้เกิดความต่อเนื่องในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง ช่วงตลิ่งชัน-ราชพฤกษ์ ระยะโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย ทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง รถไฟทางคู่ 9 เส้นทาง เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วเป็นโครงการที่มีความสำคัญต่อการคมนาคมทั้งในกรุงเทพมหานครและสำหรับประเทศไทยโดยรวม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอรวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายประเสริฐ มริตตะนพพร)

กรรมการ



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินชดเชยที่บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับจากหน่วยงานภาครัฐ จึงยังไม่ได้บันทึกรายได้เงินชดเชยพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุม กระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถาม ผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของ งานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับ แผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบ รายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไร ขึ้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณ โดยวิศวกรโครงการกับขึ้น ความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่ อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของ ต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความ เชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มี การดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้


ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	8,549,823,195	6,689,094,815	6,098,630,676
เงินลงทุนชั่วคราว	8	384,562,356	2,208,352,112	333,524,777
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	8,190,564,808	5,461,862,925	8,520,625,009
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	267,895,726	69,254,556	240,061,150
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	3,103,911,063	4,594,875,333	2,923,359,543
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน	11	763,507,847	3,375,692,809	411,196,049
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		4,517,489,586	4,572,251,306	1,849,900,161
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		367,164,945	836,978,828	315,797,787
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	403,772,475	587,158,271	387,037,846
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		26,548,692,001	28,395,520,955	21,080,132,998
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	15,000,000	15,221,213	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	14,072,892,983	12,183,818,342	14,072,892,983
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	3,874,608	6,705,936	3,874,608
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	306,476,901
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	22,446,728,243	19,807,074,282	23,552,001,032
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	9,566,994,040	9,721,809,580	9,526,864,039
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	569,552,594	530,994,068	529,781,442
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	9,787,782,833	8,317,537,190	7,987,869,015
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	40,138,375	47,469,713	39,551,340
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	28	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	28	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น - สุทธิ		-	-	-
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต		101,847,617	16,263,874	101,847,617
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		88,089,548	50,772,476	15,705,790
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	176,686,576	124,378,490	150,799,452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		82,261,575	56,894,781	75,472,265
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		56,951,848,992	50,878,939,945	56,363,136,484
รวมสินทรัพย์		83,500,540,993	79,274,460,900	77,443,269,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	6,319,965,911	8,265,387,333	5,897,699,110	7,257,964,848
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 22	5,396,504,685	4,037,673,142	5,020,752,647	3,046,374,828
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,325,182	13,251,679	1,325,182	13,251,679
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	325,000,000	1,695,370,000	325,000,000	1,695,370,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	4,500,000,000	2,000,000,000	4,500,000,000	2,000,000,000
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	6, 10	10,983,088,544	7,663,045,242	8,271,747,298	7,379,017,604
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		699,343,714	875,766,677	534,065,289	620,539,882
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		23,403,776	21,493,630	23,403,776	21,493,630
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		367,582,351	249,823,843	359,239,119	231,834,176
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		315,647,874	198,347,157	200,885,974	62,347,833
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		105,934,029	77,208,444	101,199,914	59,146,843
รวมหนี้สินหมุนเวียน		29,037,796,066	25,097,367,147	25,235,318,309	22,387,341,323
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	23	28,604	1,353,786	28,604	1,353,786
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	515,443,288	836,702,877	515,443,288	836,702,877
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	25,034,222,525	26,481,932,951	25,034,222,525	26,481,932,951
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	858,780,206	725,164,302	535,246,240	393,612,031
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	2,225,552,026	2,258,862,604	2,169,542,475	2,202,853,054
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,634,026,649	30,304,016,520	28,254,483,132	29,916,454,699
รวมหนี้สิน		57,671,822,715	55,401,383,667	53,489,801,441	52,303,796,022
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	174,889,997	174,889,997	169,389,997	169,389,997
ยังไม่ได้จัดสรร		13,365,043,548	11,627,299,952	8,769,130,702	8,291,085,259
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,317,771,265	5,120,725,053	8,451,640,331	8,727,911,941
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		25,421,011,821	23,486,222,013	23,953,468,041	23,751,694,208
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯย่อย		407,706,457	386,855,220	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		25,828,718,278	23,873,077,233	23,953,468,041	23,751,694,208
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		83,500,540,993	79,274,460,900	77,443,269,482	76,055,490,230

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	29,292,299,525	35,899,686,248	21,794,372,588	18,839,662,451
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	3,637,352	23,123,725	11,200,807	11,509,934
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการ โครงการ	6 203,097,268	147,903,284	203,097,268	149,253,284
ค่าเช่ารับ	64,865,669	52,368,439	108,059,744	143,084,456
ค่าขนส่งรับ	-	2,851,843	33,000	32,630,229
ดอกเบี้ยรับ	6 816,485,634	738,052,184	871,302,755	854,602,913
รายได้เงินปันผล	6 464,714,590	464,637,240	1,141,146,626	1,174,708,388
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16 259,988,786	303,144,371	240,160,000	178,155,608
อื่น ๆ	70,479,533	98,914,760	84,927,722	115,287,956
รวมรายได้	31,175,568,357	37,730,682,094	24,454,300,510	21,498,895,219
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง	26,975,661,929	33,088,073,834	20,106,254,843	17,432,201,300
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,984,823,703	2,131,263,058	1,758,396,025	1,940,138,123
รวมค่าใช้จ่าย	28,960,485,632	35,219,336,892	21,864,650,868	19,372,339,423
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,215,082,725	2,511,345,202	2,589,649,642	2,126,555,796
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16 1,657,629,585	822,928,521	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,872,712,310	3,334,273,723	2,589,649,642	2,126,555,796
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	(1,247,530,284)	(1,392,650,483)	(1,210,755,296)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,625,182,026	1,941,623,240	1,378,894,346	845,192,173
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	30 (138,780,460)	(90,892,692)	(138,854,397)
กำไรสำหรับปี	2,486,401,566	1,850,730,548	1,240,039,949	779,228,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(140,869,640)	1,114,091,545	(140,869,640)	1,114,091,545
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(53,820,375)	(196,997,233)	(135,401,970)	(66,194,105)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	396,275,909	98,534,915	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	201,585,894	1,015,629,227	(276,271,610)	1,047,897,440
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,724,742	15,409,022	-	(5,662,662)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	3,423,349	10,829,128	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	7,148,091	26,238,150	-	(5,662,662)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	208,733,985	1,041,867,377	(276,271,610)	1,042,234,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,695,135,551	2,892,597,925	963,768,339	1,821,463,018

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,494,309,044	1,810,006,513	1,240,039,949	779,228,240
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(7,907,478)	40,724,035		
	<u>2,486,401,566</u>	<u>1,850,730,548</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,696,784,314	2,852,205,811	963,768,339	1,821,463,018
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,648,763)	40,392,114		
	<u>2,695,135,551</u>	<u>2,892,597,925</u>		
กำไรต่อหุ้น	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1.47	1.07	0.73	0.46
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก		กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง		รวม		องค์ประกอบอื่นของ		รวม	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ		กำไรสะสม		การวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซื้อขาย		ไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,693,896,872	4,869,410,139	8,364,143,087	7,667,855,687	12,158,814	22,776,854,596				
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(846,623,406)	-	-				(846,623,406)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	779,228,240	-	-				779,228,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,662,662)	1,114,091,545	(66,194,105)		1,047,897,440		1,042,234,778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	773,565,578	1,114,091,545	(66,194,105)		1,047,897,440		1,821,463,018
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,291,085,259	8,781,947,232	(54,035,291)		8,727,911,941		23,751,694,208
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,291,085,259	8,781,947,232	(54,035,291)		8,727,911,941		23,751,694,208
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(761,994,506)	-	-		-		(761,994,506)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,240,039,949	-	-		-		1,240,039,949
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(140,869,640)	(135,401,970)		(276,271,610)		(276,271,610)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,240,039,949	(140,869,640)	(135,401,970)		(276,271,610)		963,768,339
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,769,130,702	8,641,077,592	(189,437,261)		8,451,640,331		23,953,468,041

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,625,182,026	1,941,623,240	1,378,894,346	845,192,173
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	705,524,270	993,351,176	481,179,597	421,079,631
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสิ่งทรมิทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(13,735,685)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	35,721	5,374,659	35,721	5,374,659
รายได้เงินปันผล	(464,714,590)	(464,637,240)	(1,141,146,626)	(1,174,708,388)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(8,192,580)	(11,079,519)	(7,913,289)	(11,079,519)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(259,988,786)	(303,144,371)	(240,160,000)	(178,155,608)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	283,913,264	-	283,913,264
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์	272,814,688	(16,688,884)	(19,002,575)	(36,521,453)
โอนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเป็นอาคารและอุปกรณ์	-	(111,191,788)	-	(111,191,788)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เกิดขึ้น	(4,221,402)	25,802,860	(1,314,654)	(817,324)
ขาดทุน (กำไร) จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,091,541	1,452,805	4,091,541	(3,877,337)
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(1,056,784)	(1,909,011)	(860,250)	(486,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	12,806,409	36,946,511	11,164,985	13,516,428
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,657,629,585)	(822,928,521)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	232,549,261	175,117,030	154,837,760	99,996,175
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,226,488,916	1,343,704,217	1,191,355,351	1,255,847,439
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,683,689,105	3,061,970,743	1,811,161,907	1,408,082,352
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,908,367,992)	1,244,471,941	(2,066,970,575)	(566,663,942)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,524,558,150	(1,825,994,963)	997,361,104	(1,379,472,795)
งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน	1,052,184,962	(585,485,965)	610,154,091	(208,070,746)
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	54,761,720	1,637,530,688	200,384,929	440,644,312
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	182,134,060	(271,338,350)	174,614,353	(274,417,747)
เงินทรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต	(85,583,743)	55,537,761	(85,583,743)	55,537,761
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(28,164,911)	(44,919,529)	(26,791,927)	(38,948,959)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,412,740,206	(2,369,144,289)	2,044,332,419	(1,859,356,126)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,320,043,302	3,102,822,908	892,729,694	3,829,143,257
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(176,326,557)	(28,382,300)	(86,474,593)	(49,542,803)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	147,448,492	13,827,357	169,458,014	44,557,451
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(94,277,430)	(39,229,545)	(13,203,550)	(13,019,350)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,084,839,364	3,951,666,457	4,621,172,123	1,388,472,665
จ่ายดอกเบี้ย	(1,198,794,732)	(1,363,536,741)	(1,163,661,168)	(1,275,507,795)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	278,301,121	(369,361,486)	280,512,387	(313,944,514)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	7,164,345,753	2,218,768,230	3,738,023,342	(200,979,644)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง	221,213	16,138,724	221,213	16,161,945
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(5,432,000,000)	(4,489,718,647)	(5,250,000,000)	(4,500,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	7,265,367,611	3,424,105,066	7,101,776,742	3,424,105,066
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	(198,515,781)	(69,379,945)	2,493,775,033	1,484,314,556
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,126,800,000)	(1,132,530,000)	(1,126,800,000)	(1,132,530,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	2,700,000	2,400,000	2,700,000	2,400,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,131,538,859	1,158,107,582	1,141,146,626	1,174,708,388
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	85,628,458	-	90,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(55,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	413,800,000	414,154,808	413,800,000	414,154,808
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(1,424,685,990)	(281,697,719)	(1,404,885,990)	(281,497,719)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(16,250,000)	-	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,548,395,469)	(911,378,710)	(2,538,804,828)	(852,158,968)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(6,385,296)	(1,703,630)	(6,385,296)	(1,203,630)
เงินสดรับจากการจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์	46,621,249	124,133,007	46,572,822	77,471,240
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,876,533,604)	(1,677,991,006)	818,116,322	(79,074,314)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(1,967,181,572)	(1,223,441,446)	(1,360,265,738)	(197,991,086)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,451,420,561	-	1,451,420,561
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,695,370,000)	(4,498,369,493)	(1,695,370,000)	(3,839,197,716)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	7,044,865,000	8,992,500,000	7,044,865,000	8,992,500,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(6,000,000,000)	(9,000,000,000)	(6,000,000,000)	(9,000,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	45,000,000	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(761,994,506)	(846,623,406)	(761,994,506)	(846,623,406)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(22,500,000)	(27,220,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,357,181,078)	(5,151,733,784)	(2,772,765,244)	(3,439,891,647)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(69,902,691)	(106,121,387)	(120,178,976)	(1,104,740)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,860,728,380	(4,717,077,947)	1,663,195,444	(3,721,050,345)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,689,094,815	11,406,172,762	4,435,435,232	8,156,485,577
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	8,549,823,195	6,689,094,815	6,098,630,676	4,435,435,232
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
โอนลูกหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวออกจากบัญชี	-	13,618,880,612	-	13,618,880,612
โอนอุปกรณ์เป็นวัสดุรอโอนใช้งาน	-	15,007,970	-	15,007,970
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,541,584	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	-	36,052,557	-	38,814,560
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น	-	3,487,290	-	3,487,290

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนน สุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสีย ในบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด* และบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด*)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			โดยทางอ้อม	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)

บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด*	ก่อสร้างและให้เช่า	ไทย	98.01	98.01
(ถือหุ้นโดยบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	อุปกรณ์การก่อสร้าง			
บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด*	ก่อสร้างและให้เช่า	ไทย	98.01	98.01
(ถือหุ้นโดยบริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	อุปกรณ์การก่อสร้าง			

(แปรสภาพจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561)

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

- 2.4 บริษัทมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียในการ ดำเนินงาน ร่วมกัน	
			<u>2561</u> ร้อยละ	<u>2560</u> ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจิ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และ บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีที”)	ก่อสร้าง			
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน B เส้นทางพญาไท - บางโคล่		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางพูนและบางไทร		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์		ไทย	99.97	99.97
- โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ		ไทย	99.97	99.97
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจิ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิกเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจิ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	35.00	35.00
กิจการร่วมค้า ซีเคอีที	บริหาร โครงการ	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าและกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากงานเพิ่มและงานรับเหมาอื่นที่มีระยะเวลาทำงานไม่เกินหนึ่งปี บันทึกรายได้ตามส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

รายได้จากงานโยกย้ายสาธารณูปโภค งานเพิ่ม และงานตามสัญญาอื่นบันทึกรายได้ตามส่วนของงานที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า

ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้านำแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

4.5 งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน

สินค้าคงเหลือและวัสดุรอโอนใช้งานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุก่อสร้างระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการระหว่างรอลงนามในสัญญา

4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 5 ถึง 8, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2, 3 และ 5 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อาทิเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ดำเนินการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 7 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการโครงการ	-	-	-	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	-	-	37	114	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	79	127	อัตราดอกเบี้ย MLR - 2% (2560: MLR - 1.25% และ MLR - 2%)
รายได้เงินปันผล	-	-	28	33	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	31	27	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	-	-	377	352	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่น
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	14,014	21,076	7,732	6,824	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	16	14	16	14	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	772	693	762	692	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5, MLR + 0.25% และ MLR - 1% (2560: ร้อยละ 5, MLR + 0.25% และ MLR + 1%)
รายได้เงินปันผล	-	-	649	677	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	93	709	93	709	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าบริการโครงการ	203	148	203	148	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	7	6	7	6	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	15	15	15	15	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	3	1	3	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.1 และ MLR - 0.01% (2560: MLR - 0.01%)
รายได้เงินปันผล	464	464	464	464	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	4	13	4	13	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	211	195	211	195	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	23	27	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายอุปกรณ์	20	30	20	30	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	2	-	2	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	285,522	285,522
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	725,739	1,238,453	725,739	1,238,453
- บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด	665,228	914,174	-	-
- บริษัท บางปะอิน โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด	-	8,731	-	8,731
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	-	48,917	-	-
	1,390,967	2,210,275	725,739	1,247,184
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	6,089	-	6,089	-
- บริษัท ศิลาทรายกริต จำกัด	-	58	-	-
(ในระหว่างปี แปรสภาพจากห้างหุ้นจำกัดเป็นบริษัทจำกัด)	6,089	58	6,089	-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	1,397,056	2,210,333	1,017,350	1,532,706
เงินประกันผลงานตามสัญญา				
การร่วมการงาน	408	408	408	408
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	16,781	2,874	16,781	2,874
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	-	1,279	-	1,279
	16,781	4,153	16,781	4,153
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	19,417	28,417	19,417	28,417
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	2,429	-	2,429	-
	21,846	28,417	21,846	28,417
รวมเงินประกันผลงานตามสัญญา	39,035	32,978	39,035	32,978
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,436,091	2,243,311	1,056,385	1,565,684

ข) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ค่าขายวัสดุก่อสร้างและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	1,900,301	2,755,806
การร่วมการงาน	241,802	186,488	241,467	186,488
บริษัทร่วม				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	1,068,362	20,783	55	102
- บริษัทร่วมอื่น ๆ	454	1,365	454	1,365
	1,068,816	22,148	509	1,467
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	11,466	5,772	11,466	5,772
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	550	558	550	558
	12,016	6,330	12,016	6,330
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ “บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี”)	8,108	8,108	8,108	8,108
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,330,742	223,074	2,162,401	2,958,199

ค) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	-	-	98,030	147,685

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์				
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	283,913	-	-	283,913
- กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	การดำเนินงานร่วมกัน	-	240,061	-	240,061
- บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บริษัทร่วม	69,380	29,286	(70,831)	27,835
		353,293	269,347	(70,831)	551,809
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(283,913)	-	-	(283,913)
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทร่วม		(125)	-	125	-
(หมายเหตุ 16)		69,255	269,347	(70,706)	267,896

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์				
- บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	บริษัทย่อย	2,733,836	78,898	(2,812,734)	-
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	3,726,253	-	-	3,726,253
- กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	การดำเนินงานร่วมกัน	-	240,061	-	240,061
		6,460,089	318,959	(2,812,734)	3,966,314
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(3,726,253)			(3,726,253)
		2,733,836			240,061

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR หักส่วนต่างที่กำหนดต่อปี และอัตรา ร้อยละ 3.1 และ 5 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ยตามมติที่เห็นชอบร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ บิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ “บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี”) ซึ่งเป็นผู้ร่วมดำเนินงานในกิจการร่วมค้าดังกล่าว โดยยังคงสิทธิการเรียกร้องดอกเบี้ยดังกล่าวไว้หากว่าได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหากกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้รับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทยหรือเมื่อบริษัทฯ ทวงถาม แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	11,187,960	1,126,800	-	12,314,760
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	995,858	762,275	-	1,758,133
	<u>12,183,818</u>	<u>1,889,075</u>	<u>-</u>	<u>14,072,893</u>

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 12,315 ล้านบาท (2560: 11,188 ล้านบาท)

ฅ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืม:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	6,300	-	(2,700)	3,600
ดอกเบี้ยค้างรับ:				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	406	275	(406)	275
	6,706	275	(3,106)	3,875

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหกร้อยละ 0.01 (MLR - 0.01%) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้

ช) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	-	-	98,738	98,256
การร่วมกิจการงาน	2,794	42	2,794	42
บริษัทร่วม	88	-	88	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	80	103	80	103
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	100	109	100	109
	180	212	180	212
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	31,178	39,023	31,178	39,023
- บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์	3,746	5,022	3,746	5,022
คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)				
	34,924	44,045	34,924	44,045
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,986	44,299	136,724	142,555

ข) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้อื่น				
การร่วมการงาน	383	581	383	581
บริษัทร่วม				
- บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	3,792	3,792	-	-
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี)	20,017	20,017	20,017	20,017
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,192	24,390	20,400	20,598

ฅ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,899	24,969	3,899	24,969
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	1,325	-	1,325	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,224	24,969	5,224	24,969

ญ) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	-	-	41,963	23,669
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	24,481	16,802	24,481	16,802
- บริษัท กรุงธนเอนิเนียร จำกัด	408	408	408	408
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,889	17,210	66,852	40,879

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	199	198	168	157
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	5	2	4
รวม	201	203	170	161

ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	10,328	13,236	7,736	10,317
เงินฝากธนาคาร	8,539,495	6,675,859	6,090,895	4,425,118
รวม	8,549,823	6,689,095	6,098,631	4,435,435

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.30 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.40 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม	6,907	6,047	6,907	6,047
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	376,048	2,200,735	325,265	2,169,128
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,607	1,570	1,353	1,024
มูลค่ายุติธรรม	377,655	2,202,305	326,618	2,170,152
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	384,562	2,208,352	333,525	2,176,199

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,395,997	2,197,092	730,769	1,233,943
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,059	13,241	1,059	13,241
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	285,522	285,522
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,397,056	2,210,333	1,017,350	1,532,706
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	39,035	32,978	39,035	32,978
รวม	1,436,091	2,243,311	1,056,385	1,565,684

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,847,808	1,679,845	3,798,197	1,467,294
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	17,096	7,248	4,912	-
3 - 6 เดือน	71	3,879	-	-
6 - 12 เดือน	347	1,874	-	-
มากกว่า 12 เดือน	93,074	216,589	93,074	216,589
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,958,396	1,909,435	3,896,183	1,683,883
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	745,750	418,177	693,785	345,481
รวม	4,704,146	2,327,612	4,589,968	2,029,364
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,140,237	4,570,923	5,646,353	3,595,048
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,330,742	223,074	2,162,401	2,958,199
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,353	5,442	-	490
รายได้ค้างรับ	712,071	662,378	711,754	662,061
ดอกเบี้ยค้างรับ	162	46	117	-
รวมลูกหนี้อื่น	2,050,328	890,940	2,874,272	3,620,750
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,190,565	5,461,863	8,520,625	7,215,798

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
มูลค่างานตามสัญญา	29,649,863	185,487,935	27,705,814	86,892,231
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	21,119,679	134,848,405	19,193,085	50,629,814
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(18,015,768)	(130,253,530)	(16,269,725)	(46,709,093)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,103,911	4,594,875	2,923,360	3,920,721
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	784,785	451,155	732,820	378,459

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	211,787,081	73,636,476	112,472,543	69,825,650
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	181,483,475	58,724,447	87,804,010	55,235,813
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(173,757,284)	(55,345,217)	(82,787,577)	(52,107,838)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	7,726,191	3,379,230	5,016,433	3,127,975
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	3,256,898	4,283,815	3,255,314	4,251,043
รวม	10,983,089	7,663,045	8,271,747	7,379,018

11. งานระหว่างก่อสร้างและวัสดุรอโอนใช้งาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัสดุรอโอนใช้งาน	310,867	389,367	197,456	252,460
อะไหล่	241,778	276,898	2,877	3,580
งานระหว่างก่อสร้าง	210,863	2,708,334	210,863	764,216
สินค้าระหว่างทาง	-	1,094	-	1,094
รวม	763,508	3,375,693	411,196	1,021,350

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	64,617	63,159	53,126	47,671
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	104,915	367,796	104,416	367,685
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	218,022	135,202	216,141	129,627
อื่น ๆ	16,218	21,001	13,355	17,921
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	403,772	587,158	387,038	562,904

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: ล้านบาท)
	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด			ร้อยละ 2560			
บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	160,000	160,000	ร้อยละ 99.00	158,400	-	-
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด	200,000	100,000	55.00	110,000	27,500	33,000
(ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)						
รวม	39,636	39,636	100.00	39,636	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย						
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				308,036	27,500	33,000
				(1,559)		
				306,477		

บริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ข.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทย่อยดังกล่าว และให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวม 100 ล้านบาทแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561

15. การร่วมทุนการประกอบกิจการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทและส่วนของการร่วมทุนการประกอบกิจการดำเนินงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 7 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เฉพาะบริษัท	การร่วมทุน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สรุปรายการฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,152	(1,112)	21,080
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	576	(31)	56,363
หนี้สินหมุนเวียน	17,811	(1,444)	25,235
หนี้สินไม่หมุนเวียน	28,225	(26)	28,254
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	7,638	350	8,769
สรุปรายการกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	13,953	10,918	24,454
ค่าใช้จ่ายรวม	(12,197)	(10,064)	(21,864)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,756	854	2,590
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,144)	(72)	(1,211)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	612	782	1,379
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	13	(152)	(139)
กำไรสำหรับปี	625	630	1,240

(หน่วย: ล้านบาท)



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมกิจการ	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
17,439	7,860	(417)	24,882
50,777	423	(27)	51,173
15,070	8,076	(759)	22,387
29,910	32	(26)	29,916
7,775	150	366	8,291

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมกิจการ	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
15,878	6,140	(519)	21,499
(14,127)	(5,728)	482	(19,373)
1,751	412	(37)	2,126
(1,227)	(55)	1	(1,281)
524	357	(36)	845
6	(72)	-	(66)
530	285	(36)	779

สรุปรายการฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
หนี้สินหมุนเวียน
หนี้สินไม่หมุนเวียน
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร

สรุปรายการกำไรขาดทุน

รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายรวม
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้
กำไรสำหรับปี

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการ โครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์	ไทย	2561 ร้อยละ 31.78	2561 20,025,367	2560 18,784,081	2561 19,230,857	2560 16,762,972
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	27.22	4,540,846	4,572,487	3,196,675	3,044,102
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	พัฒนาและบริหาร โครงการที่พักอาศัย	ไทย	20.00	20,000	200	19,196	(125)
(ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 20.00)	สำหรับผู้สูงอายุ						
รวม				24,586,213	23,356,768	22,446,728	19,806,949
แสดงเป็น							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						22,446,728	19,807,074
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยแสดงเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทร่วม (หมายเหตุ 6)						-	(125)

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อผลขาดทุน จากเงินลงทุน				
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	ไทย	2561	2561	2560	2561	2560	2561	
			ร้อยละ		ร้อยละ				
			30.89	19,311,083	18,069,796	(299,928)	19,011,155	17,769,868	
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	27.22						
				27.41		-	-	4,540,846	4,572,487
รวม				23,851,929	22,642,283	(299,928)	(299,928)	23,552,001	22,342,355

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,479,706	822,044	358,211	27,736	603,476	549,855
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	178,402	1,210	41,488	81,628	45,456	127,216
บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(478)	(325)	-	-	-	-
รวม	1,657,630	822,929	399,699	109,364	648,932	677,071

16.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2561 และ 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	47,130	36,335	45,805	35,282
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,951 ⁽¹⁾	8,162 ⁽¹⁾	9,951 ⁽¹⁾	8,162 ⁽¹⁾
รวม	57,081	44,497	55,756	43,444

⁽¹⁾ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 381 ล้านบาท (2560: จำนวน 305 ล้านบาท)

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,217	6,280	6,273	6,294	25	44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	99,614	92,639	56,230	54,168	384	309
หนี้สินหมุนเวียน	(14,607)	(11,583)	(2,488)	(2,669)	(171)	(353)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(53,612)	(56,157)	(28,493)	(27,134)	(139)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	35,612	31,179	31,522	30,659	99	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัทรวม	(113)	(111)	(13,189)	(12,910)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	35,499	31,068	18,333	17,749	99	-
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	31.78%	30.87%	27.22%	27.41%	20.00%	20.00%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ						
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	11,282	9,591	4,990	4,865	20	-
การตัดรายการระหว่างกันและอื่นๆ	7,949	7,172	(1,793)	(1,821)	(1)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัทรวม	19,231	16,763	3,197	3,044	19	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย		บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	19,087	15,393	9,116	6,930	-	-
กำไร (ขาดทุน)	5,317	3,123	599	159	-	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,144	90	152	288	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6,461	3,213	751	447	-	-

บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 995 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.98 เป็นร้อยละ 30.83

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 410 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.83 เป็นร้อยละ 31.16

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 340 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 จำนวนเงินประมาณ 208 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 198 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 31.16 เป็นร้อยละ 30.89

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 1,480 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งยอดดังกล่าวได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 698 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) ทั้งนี้ กำไรดังกล่าวเกิดขึ้นจากรายการที่บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 19.34 เป็นร้อยละ 17.83 และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการลงทุนในปัจจุบันคือการลงทุนเพื่อเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เมื่อมีโอกาสดังธุรกิจและจังหวะที่เหมาะสม

ข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการที่ได้ชี้ขาดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการตามสัญญาโครงการทางด่วนบางปะอิน-ปากเกร็ดให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวนรวม 1,790 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย โดยกทพ. จะต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วันนับแต่วันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษา ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 20 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐนั้นอาจดำเนินการเจรจาต่อรองกับคู่พิพาทเพื่อบรรเทาความเสียหายของรัฐและให้เกิดความเป็นธรรมแก่ราษฎรได้ ต่อมาทางกทพ. จึงได้มีจดหมายถึงบริษัทย่อยลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เพื่อแจ้งว่าคณะกรรมการกทพ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางดำเนินการตามผลคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดและดำเนินการเจรจาต่อรองกับบริษัทย่อย และเชิญบริษัทย่อยเข้าร่วมเจรจาตกลงกันในเรื่องดังกล่าว

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 กทพ. และบริษัทย่อยมีหนังสือถึงสำนักบังคับคดีปกครองเพื่อตอบหนังสือจากสำนักบังคับคดีปกครอง ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2561 เรื่องการปฏิบัติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดว่าอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อยุติในการดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2561 คณะอนุกรรมการได้ดำเนินการประชุมเจรจาหลายครั้งกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาแนวทางดำเนินคดีข้อพิพาททั้งหมดระหว่างกทพ. กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตามสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บีและซี) สัญญาสัมปทานเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) และสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด และเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้มีข้อตกลงร่วมกันในการไกล่เกลี่ยและยุติข้อพิพาททั้งหมดกับกทพ. และรวมถึงข้อพิพาทเรื่องทางแข่งขันที่อยู่ในขั้นตอนยื่นหนังสือบอกกล่าวให้ กทพ. ปฏิบัติตามสัญญาอีกจำนวน 74,590 ล้านบาท ข้อตกลงร่วมกันสรุปได้ดังนี้

ก) กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตกลงยุติบรรดาข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมดที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานดังกล่าวข้างต้น

ข) กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตกลงร่วมกันทบทวนและแก้ไขสัญญาสัมปทานดังนี้

- ข1. ขยายระยะเวลาของสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บีและซี) สัญญาสัมปทานเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) และสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด จากเดิมที่จะครบกำหนดสัญญาในปี 2563 ปี 2570 และปี 2569 ตามลำดับ ให้สัญญาสัมปทานสิ้นสุดวันที่ 21 เมษายน 2600
- ข2. ให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการให้บริการและบำรุงรักษาทางด่วนขั้นที่ 2 และบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการให้บริการและบำรุงรักษาทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางตลอดระยะเวลาของสัญญาสัมปทานในอัตราร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 100 ตามเส้นทางที่ระบุในสัญญา
- ข3. ให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางเพิ่มขึ้นแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี
- ข4. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ลงทุนก่อสร้างและปรับปรุงทางด่วนขั้นที่ 2 ใช้เงินลงทุนประมาณ 31,500 ล้านบาท เพื่อแก้ไขปัญหาจราจร

ปัจจุบัน ผลการเจรจาข้อตกลงใกล้เคียงและยุติข้อพิพาทดังกล่าวข้างต้นอยู่ในระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาเห็นชอบตามขั้นตอนพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากรายละเอียดที่สรุปไว้ใน ก) และ ข) ได้

เนื่องจากข้อตกลงในการดำเนินการยุติและใกล้เคียงข้อพิพาทจากการเจรจาอยู่ในระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะรัฐมนตรี และถ้าได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว ก็จะต้องมีการดำเนินการลงนามในสัญญาสัมปทานฉบับทบทวนและแก้ไขในอนาคต ดังนั้น จึงยังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินชดเชยที่บริษัทย่อยจะได้รับจากกทพ. ทำให้บริษัทย่อยของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จึงยังมิได้บันทึกรายได้เงินชดเชยตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาจำนวนรวม 1,790 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 586.3 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 14 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 74 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 จำนวนเงินประมาณ 52 ล้านบาท (กำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ: 42 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 27.41 เป็นร้อยละ 27.22

17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัดส่วน	เงินลงทุน		สัดส่วน	เงินลงทุน	
	เงินลงทุน	2561	2560	เงินลงทุน	2561	2560
	ร้อยละ			ร้อยละ		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40	5,810,452	5,810,452	19.40	1,255,736	1,255,736
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		3,710,704	3,865,520		8,265,420	8,420,236
		9,521,156	9,675,972		9,521,156	9,675,972
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น						
บริษัท กรุงเทพ โคกวิ ห้างสรรพสินค้า จำกัด	19.00	2,280	2,280	-	-	-
บริษัท เครือสกุล จำกัด	10.14	43,750	43,750	10.14	43,750	43,750
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	0.57	3,000	3,000	0.57	3,000	3,000
บริษัท จันทบุรีคันทรี่คลับ จำกัด	0.25	2,708	2,708	0.25	2,708	2,708
บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5.00	16,600	16,600	-	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	17.00	21,250	21,250	-	-	-
		89,588	89,588		49,458	49,458
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน		(43,750)	(43,750)		(43,750)	(43,750)
		45,838	45,838		5,708	5,708
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		9,566,994	9,721,810		9,526,864	9,681,680

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารสำนักงาน			อาคารสำนักงาน		
	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม	ที่ดิน	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	482,808	209,191	691,999	402,058	258,626	660,684
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,314)	(59,019)	(76,333)	(17,314)	(71,755)	(89,069)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	419,381	150,172	569,553	342,910	186,871	529,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	421,440	209,191	630,631	340,691	258,626	599,317
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(55)	(53,469)	(53,524)	(55)	(65,065)	(65,120)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	375,272	155,722	530,994	298,802	193,561	492,363

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	530,994	417,260	492,363	499,945
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	49,627	105,586	49,627	(853)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	-	13,736	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(11,068)	(5,588)	(12,209)	(6,729)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	569,553	530,994	529,781	492,363

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดิน	1,141,409	930,010	781,167	781,167
อาคารสำนักงานให้เช่า	284,501	284,501	342,740	342,740

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)	
	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2559	469,297	2,528,535	45,818	6,869,071	451,315	81,596	14,230,211
ซื้อเพิ่ม	-	39,075	421	198,353	40,681	46,920	868,848
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	(6,023)	-	-	(157,441)	(2,607)	(180)	(173,641)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(11,722)	-	(210,241)	(19,870)	-	(383,448)
ตัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	(22,006)	(6,594)	-	103,559	4,996	(33,385)	(21,270)
31 ธันวาคม 2560	441,268	2,549,294	46,239	6,803,301	474,515	94,951	14,520,700
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2559	99,538	1,133,757	20,745	3,231,302	333,398	-	5,546,302
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	10,637	440,391	3,830	438,855	57,447	-	972,398
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	(713)	-	-	(94,714)	(1,740)	-	(101,591)
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(9,107)	-	(107,474)	(19,007)	-	(276,003)
ตัดประเภทใหม่/โอนออก	(11,867)	-	-	-	-	-	(11,867)
31 ธันวาคม 2560	97,595	1,565,041	24,575	3,467,969	370,098	-	6,129,239
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	369,759	1,394,778	25,073	3,637,769	117,917	81,596	8,609,985
31 ธันวาคม 2560	343,673	984,253	21,664	3,335,332	104,417	94,951	8,317,537
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี							
2559 (772 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมาก่อสร้าง ขาววัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							931,173
2560 (708 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมาก่อสร้าง ขาววัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							972,398

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ	อาคารชุด	อาคารและ	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์			
ส่วนปรับปรุง			อาคาร	และอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์	ระหว่าง	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ที่ดิน		สิ่งปลูกสร้าง			สำนักงาน				
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2560	441,268	2,549,294	46,239	6,803,301	474,515	94,951	256,151	94,951	14,520,700
ซื้อเพิ่ม	-	164,033	-	102,889	9,374	819,465	270	819,465	2,528,077
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,351,686)	-	(131,831)	(43,164)	-	(33,202)	-	(1,559,883)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	-	-	65,509	153	657	(66,319)	-	(66,319)	(61,368)
31 ธันวาคม 2561	441,268	1,361,641	111,748	6,774,512	441,382	848,097	223,219	848,097	15,427,526
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2560	97,595	1,565,041	24,575	3,467,969	370,098	-	228,412	-	6,129,239
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,637	206,044	7,084	368,088	40,230	-	9,161	-	684,226
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,067,679)	-	(91,374)	(43,676)	-	(33,176)	-	(1,235,905)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	-	-	-	16	(16)	-	-	-	(11,741)
31 ธันวาคม 2561	108,232	703,406	31,659	3,744,699	366,636	-	204,397	-	5,565,819
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2560	343,673	984,253	21,664	3,335,332	104,417	94,951	27,739	94,951	8,317,537
31 ธันวาคม 2561	333,036	658,235	80,089	3,029,813	74,746	848,097	18,822	848,097	9,787,783
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2560 (708 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									972,398
2561 (383 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									684,226

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2559	3,328,716	405,374	40,710	3,358,291	289,763	81,416	8,185,644
ซื้อเพิ่ม	541,047	-	-	161,877	775	45,610	820,524
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(112,822)	(136,508)	-	(280,022)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	17,016	1,068	-	102,249	-	(32,075)	97,266
31 ธันวาคม 2560	3,886,779	406,442	40,710	3,509,595	154,030	94,951	8,823,412
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2559	365,522	86,840	18,824	1,476,783	278,081	-	2,584,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,027	9,497	3,073	241,627	5,092	-	399,528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(75,547)	(136,053)	-	(239,073)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า	-	229	-	-	-	-	229
31 ธันวาคม 2560	375,549	96,566	21,897	1,642,863	147,120	-	2,744,728
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2559	73,924	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2560	73,924	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	2,889,270	318,534	21,886	1,881,508	11,682	81,416	5,527,676
31 ธันวาคม 2560	3,437,306	309,876	18,813	1,866,732	6,910	94,951	6,004,760
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (169 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							320,101
2560 (140 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาวัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							399,528

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
31 ธันวาคม 2560	3,886,779	406,442	453,113	40,710	3,509,595	277,792	154,030	94,951	8,823,412
ซื้อเพิ่ม	1,432,045	-	164,033	-	95,205	8,314	270	819,465	2,519,332
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(78,202)	(39,013)	(33,202)	-	(150,417)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	(61,368)	-	-	65,509	152	657	-	(66,318)	(61,368)
31 ธันวาคม 2561	5,257,456	406,442	617,146	106,219	3,526,749	247,750	121,098	848,098	11,130,959
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2560	375,549	96,566	257,679	21,897	1,642,863	203,054	147,120	-	2,744,728
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	42,983	9,496	99,713	6,322	270,526	25,913	4,072	-	459,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(49,809)	(39,861)	(33,176)	-	(122,846)
จัดประเภทใหม่/โอนเข้า (ออก)	(11,741)	-	-	-	14	(14)	-	-	(11,741)
31 ธันวาคม 2561	406,791	106,062	357,392	28,219	1,863,593	189,092	118,016	-	3,069,166
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า									
31 ธันวาคม 2560	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2561	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2560	3,437,306	309,876	195,434	18,813	1,866,732	74,738	6,910	94,951	6,004,760
31 ธันวาคม 2561	4,776,741	300,380	259,754	78,000	1,663,156	58,658	3,082	848,098	7,987,869
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2560 (140 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขวักัดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									399,528
2561 (163 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขวักัดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									459,025

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2560: 52 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท (2560: 52 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,648 ล้านบาท (2560: 2,142 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,651 ล้านบาท (2560: 1,428 ล้านบาท))

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน	152,018	155,217	148,824	152,023
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(111,880)	(107,747)	(109,273)	(105,424)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	40,138	47,470	39,551	46,599
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	10,230	15,332	9,946	14,824

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	47,470	58,656	46,599	56,732
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	2,898	5,191	2,898	4,691
ค่าตัดจำหน่าย	(10,230)	(15,332)	(9,946)	(14,824)
จำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างงวด -				
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	-	(1,045)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	40,138	47,470	39,551	46,599

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.76 ถึง 2.65	2,472,599	2,560,000	2,342,599	2,480,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	3.625	947,367	2,105,387	655,100	1,177,965
LIBOR + margin					
และ MLR - margin					
ตัวแลกเงิน	1.73 ถึง 1.88	2,900,000	3,600,000	2,900,000	3,600,000
รวม		6,319,966	8,265,387	5,897,699	7,257,965

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯบางส่วนค้ำประกันโดยการ โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทฯย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯย่อย การ โอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทฯย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,986	44,299	136,724	142,555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,757,971	3,357,109	4,382,281	2,401,853
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,192	24,390	20,400	20,598
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	182,376	155,934	182,376	155,934
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	368,286	409,427	279,577	283,593
เจ้าหนี้อื่น	25,694	46,514	19,395	41,842
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,396,505	4,037,673	5,020,753	3,046,375

23. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	1,378	14,879
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(24)	(273)
	1,354	14,606
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,325)	(13,252)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	1,354

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีตซีงเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	840,443	1,461,703
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	-	1,070,370
เงินกู้ยืมระยะยาว	840,443	2,532,073
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(325,000)	(1,695,370)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	515,443	836,703

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,545,370
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,695,370)
	850,000
หัก: ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้หรือตัดบัญชี	(9,557)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	840,443

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 2 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 850 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2563 ถึง พฤศจิกายน 2564

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



25. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			กำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2561	2560
1	6 ปี 9 เดือน	28 ตุลาคม 2554	28 กรกฎาคม 2561	5.40, 5.75, 6.25 และ 6.75	-	1,000,000
2	3 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2561	2.52	-	1,000,000
3	4 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2562	2.85	500,000	500,000
4	3 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2562	2.19	1,500,000	1,500,000
5	7 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2566	3.36	-	4,000,000
6	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	1,000,000
7	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	500,000
8	3 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2562	2.24	2,500,000	2,500,000
9	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	1,500,000
10	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
11	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
12	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
13	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2559	8 พฤศจิกายน 2570	4.05	1,000,000	1,000,000
14	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2559	17 พฤศจิกายน 2570	4.05	500,000	500,000
15	4 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2564	2.97	2,250,000	2,250,000
16	7 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2567	3.80	1,600,000	1,600,000
17	10 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2570	4.19	1,150,000	1,150,000
18	12 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2572	4.32	1,000,000	1,000,000
19	3 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2563	2.24	1,000,000	1,000,000
20	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	1,000,000	1,000,000
21	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	1,000,000
22	4 ปี	21 พฤษภาคม 2561	21 พฤษภาคม 2565	2.48	1,600,000	-
23	5 ปี	21 พฤษภาคม 2561	21 พฤษภาคม 2566	2.74	2,700,000	-
24	3 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2564	2.60	820,000	-
25	4 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2565	2.80	910,000	-
26	10 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2571	4.00	1,020,000	-
รวม					29,550,000	28,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(15,777)	(18,067)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(4,500,000)	(2,000,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					25,034,223	26,481,933

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	28,500,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	7,050,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(6,000,000)
	29,550,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(15,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	29,534,223

หุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ ยกเว้น หุ้นกู้ตามที่แสดงในรายละเอียดที่ 13, 14 และ 19 ถึง 26 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

หุ้นกู้ของบริษัทตามที่แสดงในรายละเอียดข้อ 1 มีอัตราดอกเบี้ยสี่อัตรา โดยอัตราแรกคิดสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 อัตราที่สองคิดสำหรับปีที่ 3 และปีที่ 4 อัตราที่สามคิดสำหรับปีที่ 5 และปีที่ 6 และ อัตราที่สี่คิด สำหรับระยะเวลา 9 เดือนที่เหลือ

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทและใบหุ้นบางส่วน of เงินลงทุนในบริษัทรวม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

26. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	725,164	612,159	393,612	299,557
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	101,506	160,071	54,523	91,123
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,317	15,046	8,921	8,873
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	117,726	-	91,394	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,300	61,457	-	49,561
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(4,642)	(56,652)	-	(36,519)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,314)	(18,413)	-	(5,964)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(94,277)	(39,230)	(13,204)	(13,019)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(9,274)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	858,780	725,164	535,246	393,612

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 25 ล้านบาท (2560: จำนวน 180 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 15 ล้านบาท (2560: จำนวน 108 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 4.0 - 12.4 ปี (2560: 4.0 - 11.7 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.6 ปี (2560: 10.4 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.62 - 2.71	1.62 - 2.71
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 6.0	0 - 6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 28.65	0 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(49.51)	57.42	(30.15)	34.66
อัตราการขึ้นเงินเดือน	60.37	(53.01)	36.90	(32.68)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(50.23)	49.72	(30.55)	31.97

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(39.66)	46.02	(23.29)	26.81
อัตราการขึ้นเงินเดือน	45.17	(39.74)	25.64	(22.80)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(36.66)	34.39	(20.99)	21.69

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2561 แล้ว

27. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาขอเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิควรรได้รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้าได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	3,678,512	3,772,901	2,067,036	1,825,077
ค่าเสื่อมราคา	695,294	977,986	471,233	406,257
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	21,670,638	26,623,691	17,143,732	14,219,142
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	103,984	150,336	44,768	59,875
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	283,913	-	283,913
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	294,009	4,945	1,514	2,172

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	156,262	96,894	156,262	77,097
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(17,482)	(6,001)	(17,408)	(11,133)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	138,780	90,893	138,854	65,964

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(35,217)	278,523	(35,217)	278,523
ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	(33,851)	(16,549)	(33,851)	(16,549)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	930	(1,801)	-	(1,416)
	(68,138)	260,173	(69,068)	260,558

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,625,182	1,941,623	1,378,894	845,192
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	525,036	388,325	275,779	169,038
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	25,288	14,159	24,554	13,601
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(5,890)	(6,293)	(4,856)	(5,127)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(94,349)	(91,288)	(231,425)	(234,942)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	40,480	38,028	40,480	38,028
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(56,908)	(154,352)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(331,526)	(164,586)	-	-
รายการที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีใน				
ระหว่างปี				
- ขาดทุนทางภาษี	38,556	29,652	31,208	28,029
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	56,543	-	56,543
อื่น ๆ	(1,907)	(19,295)	3,114	794
รวม	(386,256)	(297,432)	(136,925)	(103,074)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	138,780	90,893	138,854	65,964

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,623	8,670	119	166
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	124,273	96,154	107,049	78,722
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	37,108	12,677	37,108	12,677
รายการอื่น ๆ	6,683	6,877	6,523	6,069
รวม	176,687	124,378	150,799	97,634
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,216,965	2,252,010	2,160,955	2,196,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	452	580	452	580
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,155	3,613	3,155	3,613
รายการอื่น ๆ	4,980	2,660	4,980	2,660
รวม	2,225,552	2,258,863	2,169,542	2,202,853

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 370 ล้านบาท (2560: 170 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 370 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 192,146 ล้านบาท (2560: 168,955 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 100,176 ล้านบาท (2560: 80,955 ล้านบาท)) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 3,315 ล้านบาท (2560: 7,303 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,134 ล้านบาท (2560: 4,685 ล้านบาท)) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,726 ล้านบาท (2560: 3,379 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5,016 ล้านบาท (2560: 3,128 ล้านบาท))

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายได้ระหว่างส่วนงานถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	29,687	36,271	1,489	1,460	31,176	37,731
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วม	-	-	1,658	823	1,658	823
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,327	1,621	658	510	1,985	2,131
ดอกเบี้ยจ่าย	586	707	662	686	1,248	1,393
กำไรของส่วนงาน	798	855	1,827	1,087	2,625	1,942
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(139)	(91)
กำไรสำหรับปี					2,486	1,851

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	23,282	21,874
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	6,282	14,252
รวม	29,564	36,126

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	55,071	48,559
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,704	2,196
รวม	56,775	50,755

*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้านหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 13,927 ล้านบาท 7,699 ล้านบาท และ 5,852 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2560 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้านหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 11,307 ล้านบาท 6,064 ล้านบาท และ 12,897 ล้านบาท ตามลำดับ)

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 85.2 ล้านบาท และ 77.5 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 72.1 ล้านบาท และ 68.7 ล้านบาท ตามลำดับ)

35. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	423.3	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560	423.3	0.25
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		846.6	0.50
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	423.2	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	338.8	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		762.0	0.45

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 734 ล้านบาท 215 ล้านเยน และ 1 ล้านโครนาสวีเดน (2560: 349 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงานซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 1 ถึง 6 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	38	21	37	20
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	70	54	70	54
มากกว่า 5 ปี	1	7	1	7

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 19,525 ล้านบาท 78 ล้านยูโร 58 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 48 ล้านเยน (2560: 35,575 ล้านบาท 130 ล้านยูโร และ 96 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 15,037 ล้านบาท 78 ล้านยูโร 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 48 ล้านเยน (2560: 25,391 ล้านบาท 130 ล้านยูโร และ 16 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา))
- บริษัทฯมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 จ))
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 253 ล้านบาท (2560: 231 ล้านบาท)

36.4 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 23,728 ล้านบาท (2560: วงเงินรวม 24,198 ล้านบาท)

36.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง การยื่นขอประกวดราคาและการชำระหนี้	16,278	19,253	11,205	14,118
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ เงินประกันผลงาน	8,836	9,985	6,296	7,236
ประกันอื่น ๆ	178	260	146	126
	<u>25,292</u>	<u>29,498</u>	<u>17,647</u>	<u>21,480</u>

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)							
	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	7	6	-	-	-	-	7	6
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	9,521	9,676	-	-	-	-	9,521	9,676
ตราสารหนี้	-	-	378	2,202	-	-	378	2,202
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	316	198	-	-	316	198
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	57,081	44,497	-	-	-	-	57,081	44,497
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,426	1,215	-	-	1,426	1,215
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	13	-	-	-	13

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	7	6	-	-	-	-	7	6
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	9,521	9,676	-	-	-	-	9,521	9,676
ตราสารหนี้	-	-	327	2,170	-	-	327	2,170
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	201	62	-	-	201	62
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	55,756	43,444	-	-	-	-	55,756	43,444
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,124	1,124	-	-	1,124	1,124
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	13	-	-	-	13

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินลงทุนชั่วคราว	จากสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	- เงินกู้ยืมระยะยาว
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- หุ้นกู้
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,378	172	8,550
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	385	385
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,191	8,191
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	268	-	-	-	-	268
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	15	-	-	-	15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	14,073	-	14,073
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4	-	4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,567	9,567
	268	15	-	22,455	18,315	41,053

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	4,851	-	-	1,469	-	6,320	1.73 ถึง 3.625, LIBOR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,397	5,397	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1	-	-	-	-	1	4.25 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	699	699	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	840	-	840	MLR - margin
หุ้นกู้	4,500	10,264	14,770	-	-	29,534	2.19 ถึง 4.32
	9,352	10,264	14,770	2,309	6,096	42,791	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,627	62	6,689	0.05 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	2,208	2,208	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,462	5,462	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	69	-	-	-	-	69	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	15	-	-	-	15	0.375 ถึง 0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,184	-	12,184	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	7	-	7	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,722	9,722	-
	69	15	-	18,818	17,454	36,356	



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	7,175	-	-	1,090	-	8,265	1.59 ถึง 3.625, FDR + 2.35, LIBOR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,038	4,038	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13	2	-	-	-	15	2.50 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	876	876	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,532	-	2,532	MLR - margin
หุ้นกู้	2,000	7,732	18,750	-	-	28,482	2.19 ถึง 6.75
	9,188	7,734	18,750	3,622	4,914	44,208	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,984	115	6,099	0.375 ถึง 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	334	334	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,521	8,521	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	240	-	-	-	-	240	3.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	14,073	-	14,073	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4	-	4	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,527	9,527	-
	240	-	-	20,061	18,497	38,798	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,851	-	-	1,047	-	5,898	1.73 ถึง 3.625
จากสถาบันการเงิน							และ MLR - 2.625
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,021	5,021	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1	-	-	-	-	1	4.25 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	534	534	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	840	-	840	MLR - margin
หุ้นกู้	4,500	10,264	14,770	-	-	29,534	2.19 ถึง 4.32
	9,352	10,264	14,770	1,887	5,555	41,828	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,435	-	4,435	0.05 ถึง 1.40
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	2,176	2,176	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,216	7,216	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2,734	-	2,734	MLR - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,184	-	12,184	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	7	-	7	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,682	9,682	-
	-	-	-	19,360	19,074	38,434	

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	7,175	-	-	83	-	7,258	1.59 ถึง 3.625 และ FDR + 2.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,046	3,046	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	13	2	-	-	-	15	2.5 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	621	621	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,532	-	2,532	MLR - margin
หุ้นกู้	2,000	7,732	18,750	-	-	28,482	2.19 ถึง 6.75
	9,188	7,734	18,750	2,615	3,667	41,954	

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง การซื้อสินค้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	54	14	45	32.40	32.68
ยูโร	47	2	37	2	37.07	39.03
เยน	40	-	-	-	0.29	0.31

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	4	-	4	32.40	32.68
ยูโร	47	2	37	2	37.07	39.03
เยน	40	-	-	-	0.29	0.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	2561		
	จำนวน ที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	46	33.88 - 35.02	กุมภาพันธ์ 2562 ถึง มีนาคม 2563
ยูโร	68	39.92 - 41.07	มกราคม 2562 ถึง พฤษภาคม 2563
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	33.88 - 33.94	กุมภาพันธ์ 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2563
ยูโร	68	39.92 - 41.07	มกราคม 2562 ถึง พฤษภาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	69	33.88 - 35.48	มกราคม 2561 ถึง มีนาคม 2563
ยูโร	130	37.56 - 41.07	มกราคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2563
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	16	33.88 - 35.48	มกราคม 2561 ถึง กุมภาพันธ์ 2563
ยูโร	130	37.56 - 41.07	มกราคม 2561 ถึง พฤษภาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนประมาณ 86 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) (2560: 209 ล้านบาท)

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(316)	(198)	(201)	(62)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	13	-	13

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำหนดโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยเมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2561 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 846.9 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนคงค้างไม่เกิน 45,000 ล้านบาทจากวงเงินเดิมไม่เกิน 35,000 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาอนุมัติต่อไป

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562



เอกสารแนบ

244

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

269

เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

270

เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียดดังนี้

1. นายอัศวิน คงสิริ			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	73 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ		
	- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- Banff School of Advanced Management, Canada		
	- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- “จริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Directing in the year of the Rooster : Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” EY Office Limited		
	- Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Board Matters and Trends Agenda BMT 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.การช่าง
	2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเอซีแอล
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
	2536-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
	2552-2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2552-2555	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ	บมจ.โทรเชนไทย เอเยนซีส์
	2548-2553	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2544-2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2542-2546	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง
	2551-2561	ประธานกรรมการ	Ton Poh Thailand Fund
	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
บริษัทอื่น	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
	2533-2541	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2. นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	73 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาคุณวุฒิปรัชญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ปริญญาคุณวุฒิปรัชญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม - ปริญญาคุณวุฒิปรัชญาศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น - วิทยาศาสตรโท สาขาวิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น - วิทยาศาสตรตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วคท.) รุ่นที่ 4/2550 - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) 		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.16		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดนางสาวสุภามาส ตรีวิศวะเวทย์ อานาณสิทธิ์ เดช ตรีวิศวะเวทย์ บิดานาณัฐ ตรีวิศวะเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2541-2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2541-2558	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
	2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไชยะบุรี พาวเวอร์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค ออฟฟิศ พาวเวอร์
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาสิริ สยาม
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น

3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	30 เมษายน 2542		
อายุ	78 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน EY Office Limited - "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2534-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระจกไทย-อาซาฮี
	2548-2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประกันภัย
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาซาฮีกลาสแห่งประเทศไทย
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.พิทยาเอสเตท
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.เกียรติธานี คันทรีคลับ
	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะไมรม เคมิเคิล
บริษัทอื่น			

4. นายฉวีรักษ์ศักดิ์ สุชะวรรณ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	29 กุมภาพันธ์ 2543		
อายุ	81 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (University of North Carolina at Chapel Hill, N.C.) U.S.A.		
	- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 19/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Fraud and Corruption Risk in Economic Downturn สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทกิตติบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2543-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2532-2541	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ	สำนักข่าวไทย องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)

5. นายภาวิธ ทองโรจน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2550		
อายุ	72 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.การช่าง
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.การช่าง
	2548-2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.
บริษัทอื่น	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สาขาวิทยาศาสตร์เคมีและเภสัช	สกววิจัยแห่งชาติ
	ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนเรศวร
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2551-2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
	2550-2553	นายกสภาศึกษกรรม	สภาศึกษกรรม
	2550	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บจ.ไปรษณีย์ไทย
	2548-2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
	2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

6. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 กรกฎาคม 2558		
อายุ	44 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship		
	- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.		
	- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559		
	- Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560		
	- Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law & Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.10		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ตริวิศเวทย์ พี่นางณัฐฉา ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
<u>บริษัทจดทะเบียน</u>	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โคกวิ คอนสตรัคชั่น
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทีดินบางปะอิน
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2551-2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	2542-2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.03		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์ปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รออัล ระยอง เรียวเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
	2552-2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น

8. นายประเสริฐ มรัตนะพร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	62 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552		
	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเล พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี

9. นายรัตน์ สันตอรณพ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	75 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2550-2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
	2550-2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
	2548-2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี

10. นายอนุชิต ตันติมาสน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	51 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสเทิร์น - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Legal Update : Criminal Liabilities of Directors THAI INSTITUTE OF DIRECTORS - Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. Thailand Management Association (TMA) - วิชาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิชาการประกันภัยระดับสูง - IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) - Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) Thailand Management Association (TMA) 		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.01		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
	2547-2555	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
บริษัทอื่น	2552-2560	กรรมการ	บจ.เบงกอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2547-2551	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ.เมโทร มอลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ บจ.ไดเรกต์ เน็ทเวิร์คส์ บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค
	2547-2549	กรรมการและอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

11. นายสิทธิเดช ศรีวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	65 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ความเปลี่ยนแปลงในองค์กรยุค 4.0 บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปลิว ศรีวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต์ ทรานสปอร์ต
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวทย์ประเสริฐ
	2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทรงเวช



12. นายพงษ์สฤณดี ตันติสุขวิชญ์กุล			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	46 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2554-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สาย งานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น
	2552- 2560	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2555-2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท

13. นายพรณรงค์ สิริโยธิน			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	68 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการ โครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	2524-2533	ผู้จัดการ โครงการ	หจก. ส่งเครื่องมือกล
	2522-2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	2518-2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
	2516-2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน

14. นายประพนธ์ จันทรประดับฟ้า			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ การจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช		
	- Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
	2525-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		



15. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	60 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ศ.ท.		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.การช่าง
	2557-2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2557	ผู้จัดการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2524-2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2523-2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด



16. นายธรรมบุญ สุรัตน์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center		
	- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		
	- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไทย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรกาวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผันน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.ช.การช่าง
	2538-2558	ผู้จัดการ โครงการ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

17. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กรกฎาคม 2554		
อายุ	60 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New space Technology Frontier GISTDA		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.การช่าง
	2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		



18. นายพิชัย เอยบำรุง			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	58 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		
	- หลักสูตรการซ่อม โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์กร (Grid Thailand)		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- ราคาสุดการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- การประมาณราคางานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.008		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		

19. นางรินรา ตั้งตรงคิด			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	58 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- หลักสูตร Strategic Planning for Executive Strategic Center พ.ศ.2557		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Mergers & Acquisitions : Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute		
	- ราคารุกลการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- e-Tax Invoice และ e-Receipt บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

20. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตรการบริหาร โครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ราคาบุคลากร พัก และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเต็ม บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- การวิเคราะห์ปัจจุบัน ฐานอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- การใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- 63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

21. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มกราคม 2561		
อายุ	45 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท Project Management Northwestern University		
	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.002		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.การช่าง
	2557-2560	ผู้จัดการ โครงการ	บมจ.การช่าง
<u>บริษัทอื่น</u>	-ไม่มี-		



22. นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษ			
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	26 มิถุนายน 2556 (รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามรายงานประจำปี หน้า 84)		
อายุ	39 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.148		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายปลิว ศรีวิเศษ น้องนางสาวสุกามาส ศรีวิเศษ		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2552-2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
	2549-2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย				บจ.พรมพรประกัน ก่อสร้าง	บจ.ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
		บจ.การช่าง-ไดคัท คอนกรีตอัดขึ้น	บจ.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	บจ.พรมพรประกัน ก่อสร้าง		
นายอัครินทร์ คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปวิธ ศรีวิภาวาทย์	1, 11, 0	X	X	-	-	-	-
นายวิฑูร เตชะทัตสันตวร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุชะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิภาวาทย์	1, 11, 0	/	/	-	-	-	-
นายณรงค์แสงสุริยะ	1, 11, 0	/	-	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	1, 11, 0	/	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรรณพ	1, 11, 0	-	-	/	-	-	-
นายอนุตล ตันเดมาสน์	1, 11, 0	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ศรีวิภาวาทย์	0	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สฤณศักดิ์ ดันติสุวนิชย์กุล	0	/	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	0	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	0	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	0	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	0	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	0	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เกษมบำรุง	0	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงจิต	0	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อึ้งกิตติพัฒน์ชัย	0	-	-	-	-	-	-
นายเกริกดิ เหลืองชูเกียรติ	0	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = หุ้นส่วนผู้จัดการ O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บมจ. ทีทีบีบลิว	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์	บจ.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ.รอยัล ระยะเวลา เรียลเอสเตท อินเตอร์ เนชั่นแนล	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี	บจ.ไข่พระบุรี พาวเวอร์
นายอัคริณ คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปวิธ ศรีวิชาวาทย์	/, //, ๐	/, //	/, //	/	-	/	/	/, //	/, //
นายวิฑูรย์ เดชะทัศนสุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายถวิลศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิฑูรย์ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภาภมาส ศรีวิชาวาทย์	/, //, ๐	-	/	-	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, ๐	-	/	-	-	-	-	/	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/, //, ๐	-	/	-	-	-	-	/	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุภูมิต ต้นดินมานันท์	/, //, ๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ศรีวิชาวาทย์	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สฤตม์ ต้นตฤณชัยกุล	๐	/	-	/	/	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดิษฐ์	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เชนบำรุง	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ดังรงกิจ	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	๐	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ	๐	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจ.ซีเค.อออฟฟิศ ทาวเวอร์	บจ.เอกซ์พอร์ต ทราฟฟิค	บจ.มหาศิริ สยาม	บจ.มหาศิริ	บจ.ทีเคเอ็ม บางปะอิน	บจ.กมลลา ชีนิเยร์ อีฟวิ่ง
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ศรีสวาทย์	/, //, 0	/	/	/	/	/	-
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภาภาส ศรีวิสวาทย์	/, //, 0	/	-	/	-	/	/
นายณรงก์ แสงสุริยะ	/, //, 0	-	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	/, //, 0	-	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, 0	-	-	-	-	-	-
นายอนุชิต ตันติมาสน์	/, //, 0	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ศรีวิสวาทย์	0	-	/	-	-	-	-
นายพงษ์สฤณศักดิ์ สิวาณิชกุล	0	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	0	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทน์ประดับฟ้า	0	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	0	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	0	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	0	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เลย์บำรุง	0	-	-	-	-	-	-
นางรินดา ตั้งตรงกิจ	0	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ องค์กรพัฒนาชัย	0	-	-	-	-	-	-
นายกริณี เหลืองชูเกียรติ	0	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร 0 = ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจ. ข.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น	บจ.ข.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ข.การช่าง (ลาว)	บจ.พรมประทาน ก่อสร้าง	บจ.ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายเข้ม ศรีวิเศษ	-	-	-	/	-
นางอรอนงค์ ศรีวิเศษ	-	-	-	-	/
นายปวิธ ศรีวิเศษ	X	X	-	-	-
นางสาวสุภามาส ศรีวิเศษ	/	/	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ศรีวิเศษ	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มรัตนะพร	/	/	-	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ ตันตวิเศษกุล	/	-	-	-	-
นางสาวจรรยาวิทย์ แซ่เจีย	/	-	-	-	-
นายชิตเด โอะ มียากาว	/	-	-	-	-
นายทลีเน โอะ อีชีตะ	/	-	-	-	-
นายमितทลีอีโร เทราคะ	/	-	-	-	-
นายมาชาโตชิ ชิมิชิ	/	-	-	-	-
นายชิงอิโกะ ชินูซาวา	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	/	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

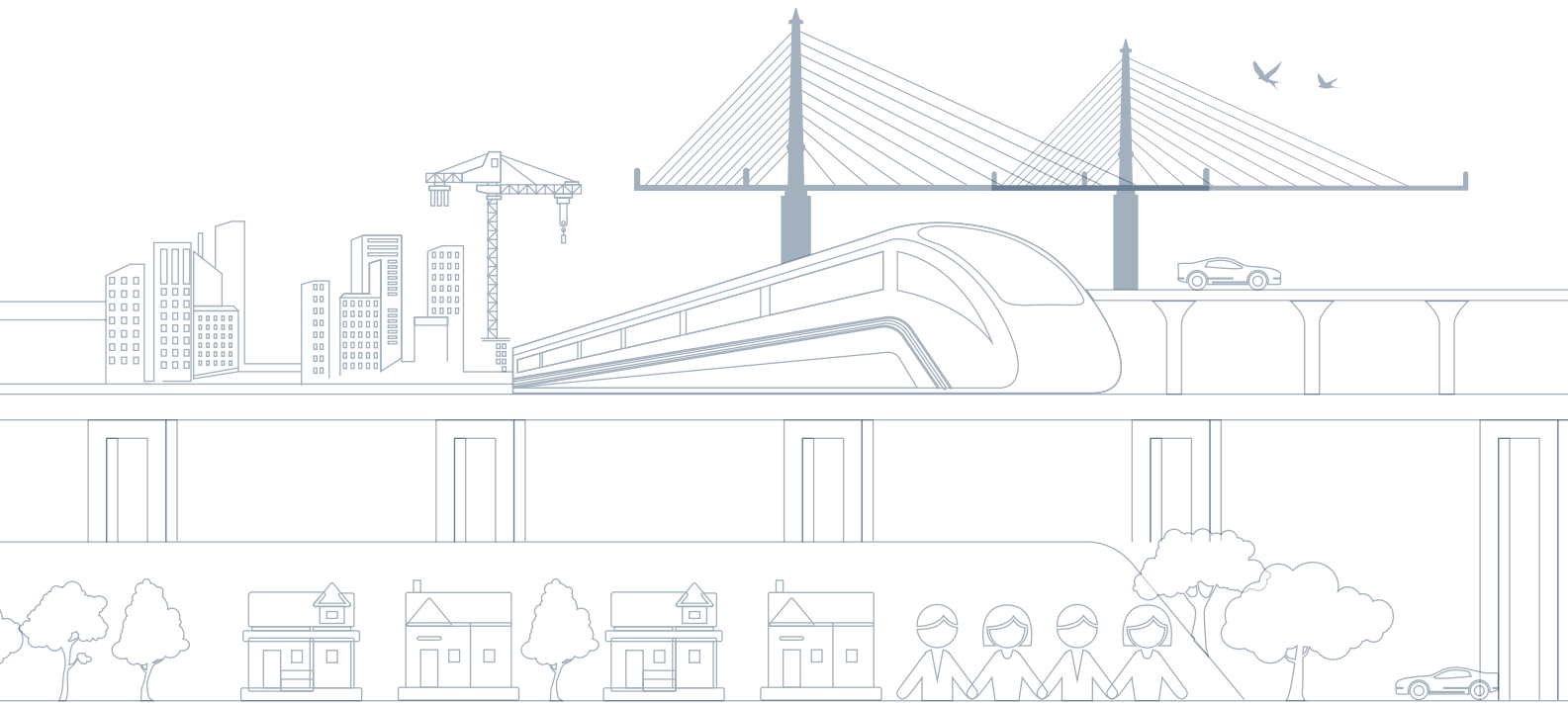
1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน 2551-2558 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บจ.สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่- ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี- การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none">1. งานตรวจสอบภายใน<ol style="list-style-type: none">1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ<ol style="list-style-type: none">2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ3. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล	นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย 2551-2558 - ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล 2549-2550 - ผู้จัดการส่วนกฎหมาย
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล 2. สอบทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี 3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ 4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท

www.ch-karnchang.co.th





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460
66(0)-2275-0026
โทรสาร : 66(0)-2275-7029

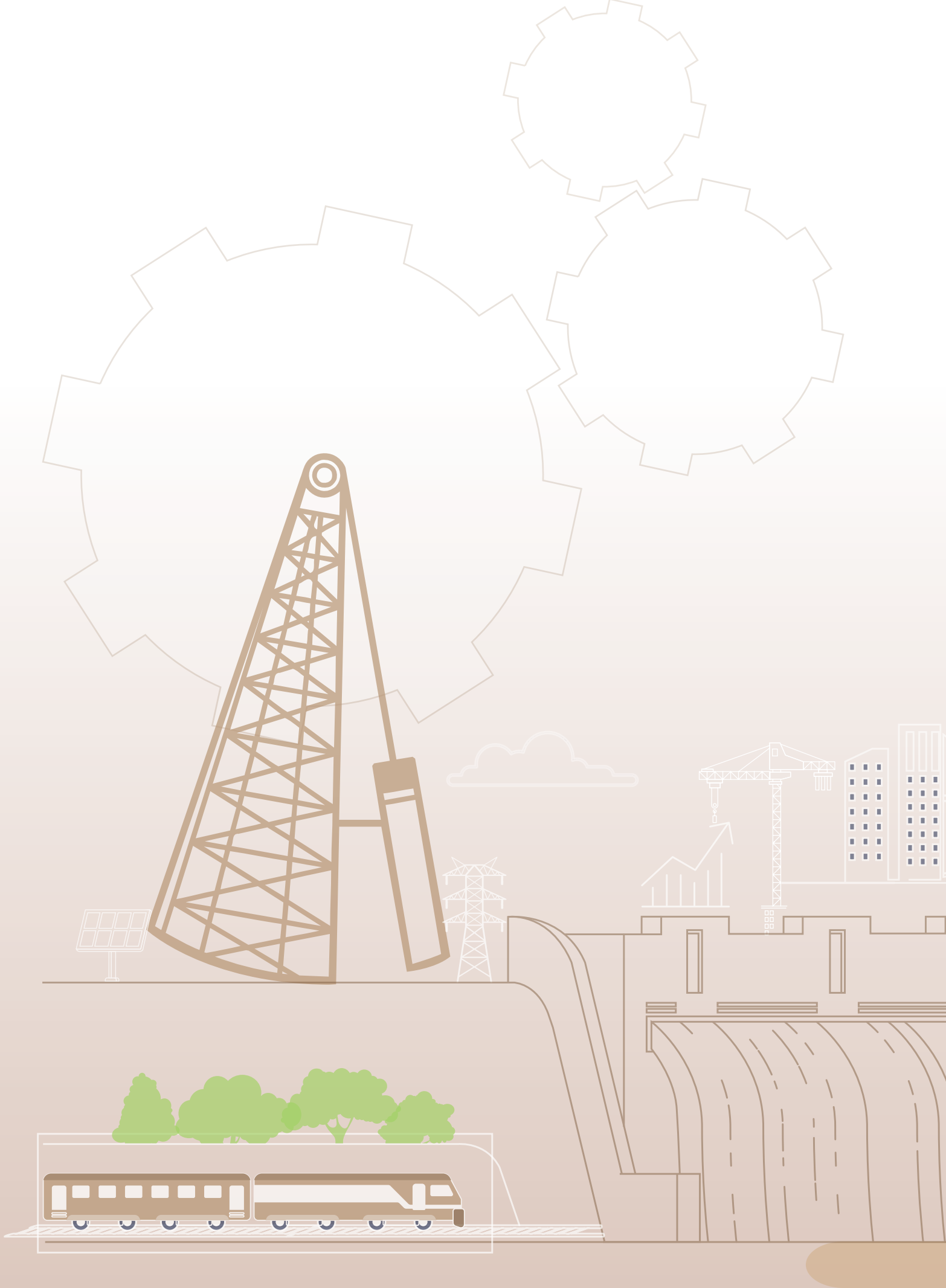


บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2 5 6 1





สารบัญ

	สารจากประธานกรรมการบริษัท	02
	สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	04
	ช.การช่างของเรา	06
	เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้	22
	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	23
	ความเสี่ยงขององค์กร	32
	การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	34
	การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	35
	การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม	128
	การพัฒนาและผลกระทบจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน	145
	รางวัลและความภาคภูมิใจของ ช.การช่าง	156
	ดัชนีเนื้อหาตามกรอบรายงาน GRI	157



สารจากประธานกรรมการบริษัท

“

ร.การช่าง ได้ตระหนักถึง
ความสำคัญและความจำเป็น
ของการสร้างความสมดุลย์และ
การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
และสังคมควบคู่กันไป
และด้วยจิตสำนึกถึงการอนุรักษ์
และดำรงสิ่งแวดล้อม

”



นายอัศวิน คงสิริ
ประธานกรรมการบริษัท

ช.การช่าง เป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำของประเทศ ทุกการดำเนินงาน การตัดสินใจต่างๆ จึงจำเป็นที่จะต้องใช้ความรอบคอบ และ ความเป็นมืออาชีพ โดยอิงพื้นฐานจากข้อเท็จจริงและ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความสมดุลและ เพิ่มพูนความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว ซึ่งทุกการดำเนินงานจะไม่สามารถประสบความสำเร็จได้ หากปราศจากแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของพนักงานทุกคน จวบจน พันธมิตร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ช.การช่าง ได้ตระหนักถึง ความสำคัญและความจำเป็นของการสร้างความสมดุลและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสังคมควบคู่กันไป และด้วย จิตสำนึกถึงการอนุรักษ์และค้าจุนสิ่งแวดล้อม รวมถึงความ มุ่งมั่นและมีการดำเนินงานอย่างมืออาชีพในกรอบการ ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ รวมถึงชุมชนและสังคม จึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้ แนวความคิดที่ว่า “ช.การช่าง ช.ช่วยสร้างอย่างยั่งยืน” โดยนำ หลักของรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาหลอม รวมเข้าสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ กล่าวคือ ธุรกิจ ก่อสร้างที่เป็นการสร้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม การสร้างที่ สร้างสรรค์ อันจะนำไปสู่การสร้างสิ่งดีๆ รวมถึงการปลูกฝัง จิตสำนึกที่ดี และสอดแทรกการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรภายในองค์กร ร่วมกับการ มีส่วนร่วมกับภาคส่วนอื่นๆ ผ่านการดำเนินงานสาธารณะ ประโยชน์ในหลายๆ ด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับการแผนกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของเราหรือที่เรียกว่า “Green Construction”

เราเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ นำการบริหารจัดการความยั่งยืน ตามกรอบแนวทางสากล SDG (Sustainable Development Goals) ของสหประชาชาติมาประยุกต์ใช้ สอดรับกับกลยุทธ์ และเติบโตของธุรกิจ จึงทำให้ ช.การช่าง ได้รับการคัดเลือกเป็น หนึ่งในรายชื่อบริษัทจดทะเบียน จำนวน 100 บริษัท ที่มีความ โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (พ.ศ. 2558-2560) จาก สถาบันไทยพัฒน์ และยังได้รับพิจารณาให้ได้เป็นหนึ่งใน รายชื่อบริษัทจดทะเบียน จำนวน 79 บริษัท ให้เป็นหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment : THSI) ประจำปี

2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ ช.การช่าง ตามหลัก ธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ อันเป็นแบบอย่างที่ดี ของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และจากความโดดเด่น ของโครงสร้างธุรกิจ ความแข็งแกร่งทางการเงิน จึงทำให้ ทริสเรตติ้งประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A-” นอกจากนี้ ได้รับการพิจารณาได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียน ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Best Investor Relations Awards) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาทจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ประจำปี 2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนิน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทบนหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการเติบโตทางธุรกิจ อันเป็นแบบอย่าง ที่ดีของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากนี้ ช.การช่าง ให้ความสำคัญในเรื่องของการพัฒนาบุคลากร ภายในองค์กร เน้นการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้ กับบุคลากรเพื่อรองรับกับการขยายตัวในอนาคต ส่งเสริม เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดูแลพนักงานในด้าน สุขภาพ อันจะเป็นส่วนสนับสนุนให้บริษัทเติบโตอย่างมีคุณค่า และยั่งยืน ด้วยการสร้างความมั่นคง ความกลมเกลียวภายใน องค์กร พร้อมจะนำองค์กรก้าวไปสู่การเป็นผู้นำด้านก่อสร้าง ของประเทศ

ท้ายที่สุดนี้ ผมในฐานะประธานกรรมการ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคม สำหรับความร่วมมือและการสนับสนุนมา อย่างต่อเนื่อง จนทำให้ ช.การช่าง สามารถก้าวผ่านปี 2561 มา ได้อย่างยั่งยืน และผมเชื่อมั่นว่าความร่วมมือจากทุกฝ่ายผนวก กับความตั้งใจจริงในการลงทุนและการดำเนินงานที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ จะส่งผลให้ ช.การช่าง สามารถ ก้าวต่อไปได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ผมและพนักงานทุกคน ขอให้คำมั่นว่าจะทุ่มเทอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้ ช.การช่าง เติบโตคู่กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วม ในการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิต สภาพแวดล้อมและ สังคมที่ดีของประเทศต่อไป



สารจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

“

เราเชื่อมั่นว่าความสำเร็จ
ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

คือ บุคลากร
ที่ทุ่มเท ให้ความสำคัญ
กับการพัฒนาคนในทุกด้าน

”



นายปลิว ตริวิศวะเวทย์
ประธานกรรมการบริหาร

ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รากฐานจากโครงสร้างทางธุรกิจที่เข้มแข็งของ ช.การช่าง ทำให้บริษัทสามารถบริหารธุรกิจภายใต้ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี สามารถดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย พร้อมกับสามารถลดผลกระทบที่มีต่อชุมชนและสังคมโดยควบคุมคุณภาพของสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับมาตรฐาน ให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามนโยบายหลักของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานก็ได้สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอ สร้างทั้งคุณค่าและมูลค่าให้กับบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง ได้อย่างต่อเนื่องอันเป็นแนวทางที่มุ่งไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ช.การช่าง โดย ช.การช่าง ได้มีการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนเพื่อรับทราบถึงผลกระทบ ความคาดหวังและความต้องการในประเด็นต่างๆ อย่างรอบด้าน เพื่อนำมาวิเคราะห์ศึกษาความเป็นไปได้ บริหารจัดการความเสี่ยง วางแผนพัฒนาประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและประเทศชาติไปพร้อมกัน

ด้านผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีการรับรู้รายได้ตามเป้าหมายที่ 31,176 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นที่ 7.92% ซึ่ง ช.การช่าง ได้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการต่างๆ แล้วเสร็จตามกำหนดและได้เปิดให้บริการไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ โครงการทางพิเศษเชื่อมต่อทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร มุ่งหน้าถนนแจ้งวัฒนะ โครงการโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง โครงการโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 พื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร - นครปฐม และปทุมธานี - รังสิต ส่วนโครงการอื่นๆ ก็มีความก้าวหน้าตามแผนทุกโครงการ ซึ่งจะมีโครงการที่แล้วเสร็จในปี 2562 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่สายชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่น โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย สัญญาที่ 6 งานบริหารจัดการ ติดตั้ง ทดสอบอุปกรณ์งานระบบและทดลองเดินรถไฟฟ้า รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีซึ่งมีมูลค่าสูงระยะเวลาก่อสร้างยาวนานและมีความท้าทายมากมายแต่บริษัทก็สามารถบริหารโครงการได้ดีและคาดว่าจะเสร็จตามแผนในเดือนตุลาคม 2562

เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร คือบุคลากร ช.การช่าง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนในทุกด้าน ทั้งด้านวิศวกรรม การบริหารโครงการก่อสร้าง การบริหารการเงิน เน้นการเรียนรู้ แบ่งปันของคนหลากหลายรุ่น เชื่อมโยงประสบการณ์และแนวคิดใหม่ๆ เพื่อให้เกิดองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้ธุรกิจก้าวทันเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

ในปีที่ผ่านมา ช.การช่าง ได้ทำการสนับสนุนโครงการ “Startup Thailand 2018” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนางานองค์กรไป 2 ส่วนพร้อมกัน คือ การพัฒนานวัตกรรมจากภายในองค์กร และการค้นหานวัตกรรมใหม่ๆ จากภายนอก ส่วนในด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีการออกแบบและก่อสร้างด้วยระบบ BIM (Building Information Modeling) เข้ามาใช้ในการวางแผนงานก่อสร้างให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรวดเร็วสามารถควบคุมคุณภาพงานก่อสร้าง ควบคุมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบริหารต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทั้งการค้นหานวัตกรรมใหม่ๆ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้งานนั้นเชื่อว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากร องค์ความรู้ องค์กร และเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนางานการอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยให้มีความก้าวหน้าได้อย่างมั่นคงและนำไปสู่ความยั่งยืนของประเทศ

ท้ายนี้ ผม และ ดร. สุภามาส ในนามของคณะกรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่ได้ให้โอกาส ช.การช่าง ได้ทำงานเพื่อสังคมและประเทศชาติมาอย่างยาวนาน เราจะขอปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักคุณธรรมตั้งอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรม ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดมั่นในการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลเพื่อร่วมกันสร้างความยั่งยืนให้กับ ช.การช่าง และประเทศชาติสืบไป



2. ช. การช่างของเรา

2.1 ความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงสู่การพัฒนาที่สำคัญ



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) หรือ ช.การช่าง เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,400,000 บาท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยในระยะแรกลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่เป็นชื่อเสียงของบริษัทในระยะแรก ได้แก่ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า อาคารโรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.ส.ม.ท. เป็นต้น

ต่อมา ช.การช่าง ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ในปี 2524 จึงได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น เพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีการก่อสร้าง และเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้ ช.การช่าง มีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ต่อมา เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2539 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติม ทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ช.การช่าง ได้มี



การพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการลงทุนกับบริษัท ต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากเยอรมัน บริษัท เรมส์ วอเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้ ข.การช่าง สามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งใน กลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับ ดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัย เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,693,899,970 บาท ทุนชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท

โดยมีผู้บริหาร พนักงานรายเดือน และพนักงานรายวัน รวมทั้งหมด 1,556 คน* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537002575 (เดิม บมจ.504) รายได้จากการดำเนินงานของ บริษัท ข.การช่าง จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยรายได้จากการดำเนินงานที่สำคัญ 2 ส่วนคือ รายได้ จากการก่อสร้าง และรายได้จากการลงทุน

*จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด พนักงานรายวันอีกจำนวน 415 คน และยังมีพนักงานกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส จำนวน 1,940 คนพนักงาน กิจการร่วมค้า ซีเคเอสทีจำนวน 890 คน และพนักงาน บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด จำนวน 2,457 คน

2.2 ก้าวสำคัญของ ช. การช่าง



2526

โรงเรียนนาเชือก
พระนครศรีอยุธยา



2527

สะพานพระราม 9



2530

ก่อตั้งบริษัท
ทางด่วนกรุงเทพ
จำกัด (BECI)



2533

ทางด่วนอื่น ๆ 2



2536

ตลาดอาหาร
Domestic
ทำอาหารขาย
ออนไลน์



2538

จัดการช่าง จัดระเบียบ
เข้าสู่ SET
ทางอิเล็กทรอนิกส์



2539

รถไฟไฟฟ้าใต้ดิน
สายเฉลิมรัชมงคล



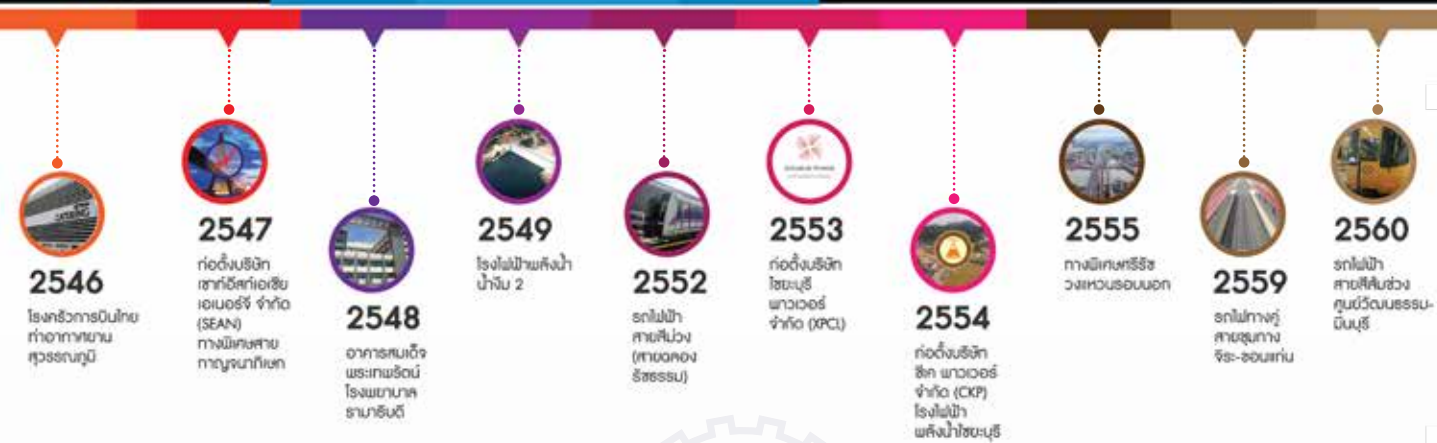
2541

ก่อตั้งบริษัท
รถไฟกรุงเทพ
จำกัด (BMCCL)
ก่อตั้งบริษัท
ป่าประปาไทย
จำกัด (TTW)



2543

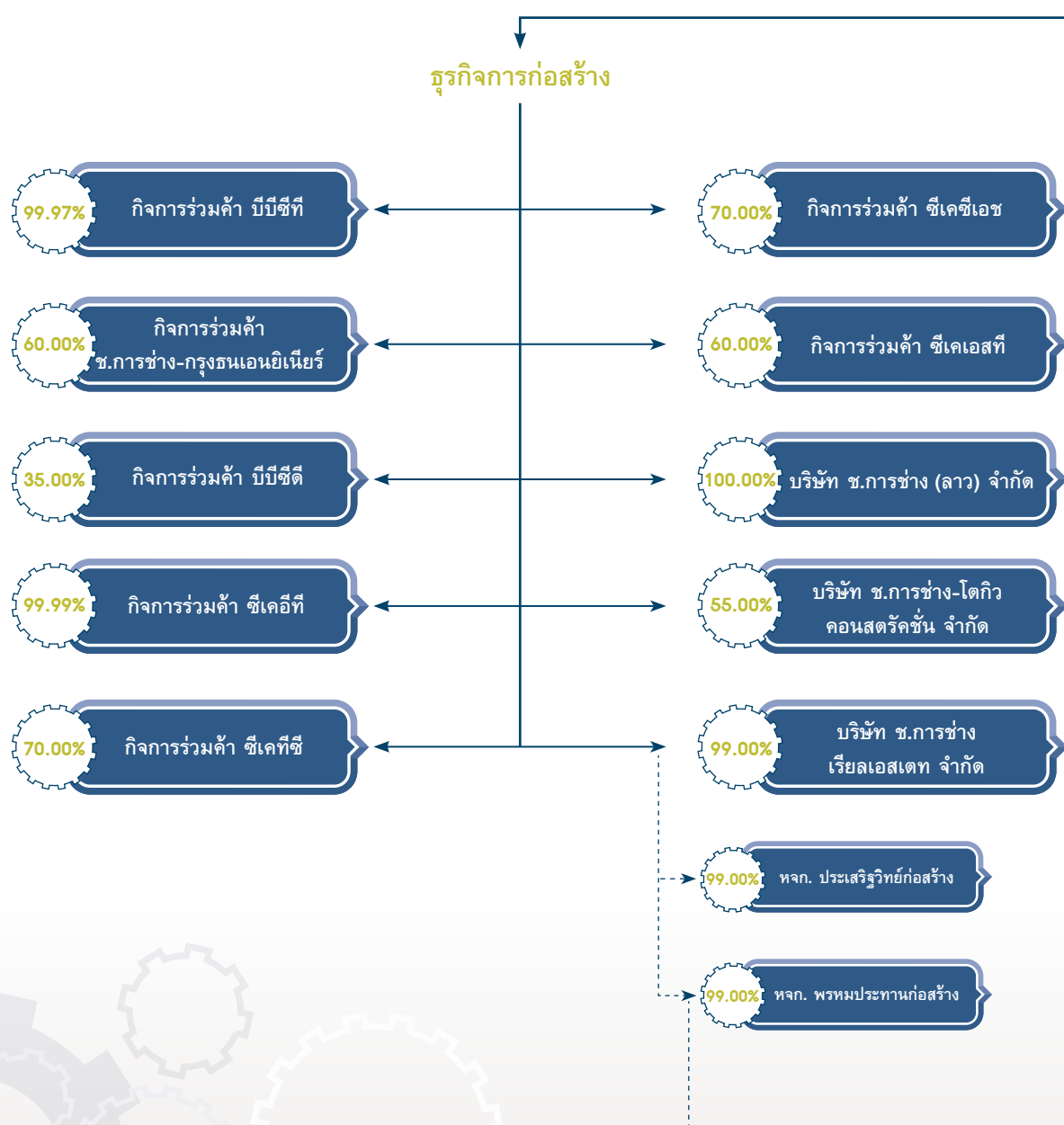
ระบบคิด
ป่าประปา
จนครบถ้วน
สมบูรณ์



2.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

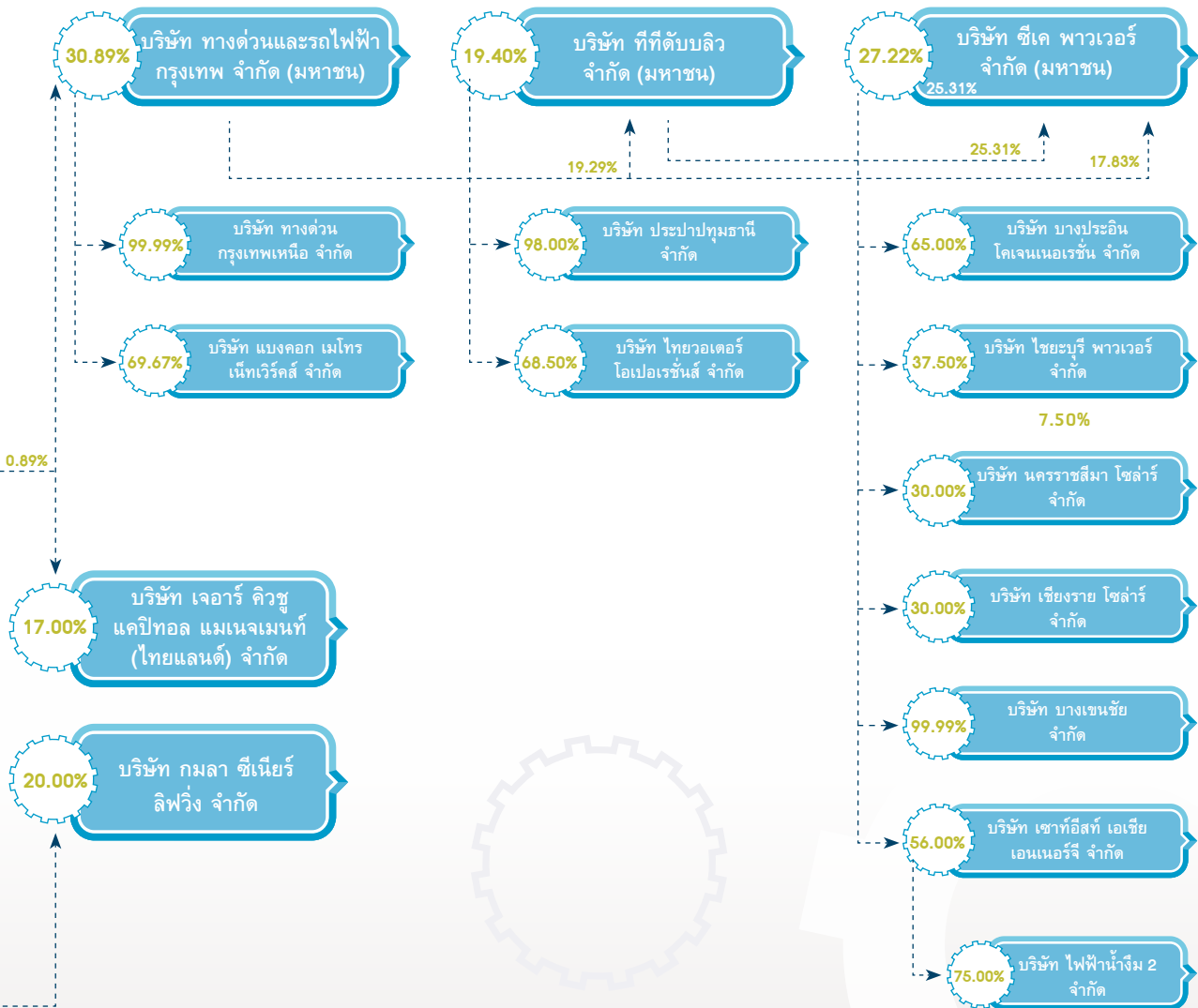
การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม แบ่งการดำเนินงาน ดังนี้
โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค



2.3.2 ธุรกิจก่อสร้าง

ช.การช่าง ดำเนินธุรกิจก่อสร้าง ของบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมา ด้วยวิธีการ ประเมินราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของ โครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้อง มีบริษัทผู้เชี่ยวชาญ จากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัท จะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตาม ข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานใน ลักษณะนี้บริษัทได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียง ลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วม ดำเนินงานบางส่วน ไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความ น่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทได้พึงพา หรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ

2. ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)

บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับ งานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่ จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกล ขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดย บริษัท ต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มี ความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็น ผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียว ไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับ ดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัท มีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัท มีโอกาสได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงาน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพ เพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และ ต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงาน ราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการ รับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้ง ได้ร่วมมือ กับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่

ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุน แต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไร หรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือ ในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยก ชิ้นงานและปริมาณงานของแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุน แต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระ จากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

โครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตาม ลักษณะงานหลัก ได้ 4 ประเภท คือ

1. งานก่อสร้างอาคาร

สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลักกล่าวคือ งานอาคาร ระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ซึ่งมีระดับความสูงของ อาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป นอกจากนี้ ช.การช่าง ยังได้พัฒนา ประสิทธิภาพ และขยายขีดความสามารถในการก่อสร้างงาน แบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยจะเป็นผู้รับผิดชอบ ในงานออกแบบและงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง งานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ ตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากันซึ่งช่วยให้ลูกค้าได้รับบริการ ที่ครบวงจร

2. งานก่อสร้างทาง

งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงาน โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาล เป็นเจ้าของโครงการ เพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ ของประเทศ ช.การช่าง ได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงาน ก่อสร้างประเภทนี้ จึงได้พัฒนาขีดความสามารถและกลยุทธ์ใน การแข่งขัน จนกระทั่ง ได้เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทผู้นำในการ ดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงทางพิเศษ เช่น ทางยกระดับ และ ระบบทางด่วนในปัจจุบัน

3. งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

การพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ สามารถจำแนกได้เป็นหมวดหมู่ดังนี้ คือ การขนส่ง พลังงาน การสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภค ซึ่ง ช.การช่าง มีความได้เปรียบในการเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ สูงมากในด้านการก่อสร้างประเภทสาธารณูปโภคมาเป็นระยะ เวลาอันยาวนาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคประเภท



การขนส่ง บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคประเภทน้ำ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภคด้านพลังงาน เป็นต้น

4. งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้

งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ จะเป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็กที่ ข. การช่าง ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงาน เนื่องจากผลงานและประสบการณ์ตลอดจนคุณภาพของงานที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน

โดยทั่วไปในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยงานราชการ ผู้เข้าร่วมประมูลงานจะต้องจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการ โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละราย เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่ง ข.การช่าง ได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 เสมอ โดยจะมีสิทธิเข้าเสนอราคารับงานได้ทุกโครงการ

2.3.3 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วยซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชนระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนิน

การที่แตกต่างกัน เช่น Build Operate and Transfer (BOT) หรือ Build Transfer and Operate (BTO) หรือ Build Own and Operate (BOO) หรือ Acquire Operate and Transfer (AOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ อาทิเช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งเกิดจากการควบรวม บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทที่รับสัมปทานการดำเนินการโครงการทางด่วนขั้นที่ 2 และส่วนต่อขยาย) เป็นต้น

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายคำนิยามของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

1. Build Operate and Transfer (BOT)

เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน เช่น บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด มีอายุสัมปทาน 25 ปี และ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด มีอายุสัมปทาน 29 ปี



2. Build Transfer and Operate (BTO)

เอกชนออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์ แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน มีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

3. Build Own and Operate (BOO)

เอกชนสร้างสิ่งก่อสร้างและบริหาร โดยเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐ

จะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน เช่น บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 30 ปี

4. Acquire Operate and Transfer (AOT)

สัมปทานในลักษณะนี้ เอกชนจะได้รับสิทธิสัมปทานจากรัฐบาล โดยภาคเอกชนจะมีการซื้อทรัพย์สินเข้ามาเป็นของบริษัท เช่น รถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล แล้วเอกชนจะมีการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนในระยะเวลาที่ได้ตกลงไว้กับภาครัฐบาล หลังจากหมดสัญญาสัมปทานที่ได้ตกลงกันไว้ กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เอกชนลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาล เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทาน 25 ปี

การแสดงสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสัมปทาน

(ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	ปีที่ก่อตั้ง	ผู้ให้สัมปทาน	ทุนจดทะเบียน	ราคาพาร์ (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BEM	30..89%	2558	กทพ. รฟม.	15,285	1.00
บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน)	TTW	19.40%	2543	กปภ.	3,990	1.00
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	CKP	27.22%	2554	กฟผ. กฟภ.	9,240	1.00

2.3.4 รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
4. บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัย สำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลา อำเภอเกาะกู่ จังหวัดภูเก็ต
6. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
7. บริษัท เจอร์ คิวชู แคปิตอล แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่จะดำเนินการด้านการ ประกอบธุรกิจด้านโรงแรม เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ให้เช่า
8. กิจการร่วมค้า บีบีซีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบิร์เกอร์ โบคเคียน เกสเซลชอฟ, โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด และบริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.97%	(Sector D และ C1 A) ก่อสร้างทางด่วนขั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ-บางพูนและบางไท ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ และ ส่วน C1A เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ
9. กิจการร่วมค้า ซีเคอีที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	99.99%	ดำเนินการบริหารจัดการโครงการ ตามข้อตกลงเกี่ยวกับสัมปทาน เพื่อออกแบบ ผลิต จัดส่ง ติดตั้ง ทดสอบ และเปิดใช้อุปกรณ์เอ็มแอนด์อี และเพื่อ ปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของรถไฟฟ้า มหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
10. กิจการร่วมค้า ซีเคอีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้าง รถไฟฟ้าสายสีม่วงบางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
11. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง- กรุงธนเอ็นอีเอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ คลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ ลุ่มน้ำเจ้าพระยา ฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
12. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี, บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ วัลเทอร์เบา เอจี	35.00%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
13. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทาง ถนนจิระ-ขอนแก่น
14. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟาสายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5
ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค		
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	30.89 %	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบริ่งคอก เมโทร เนทเวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 69.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่ จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ในเขตพื้นที่ปทุมธานีและรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย

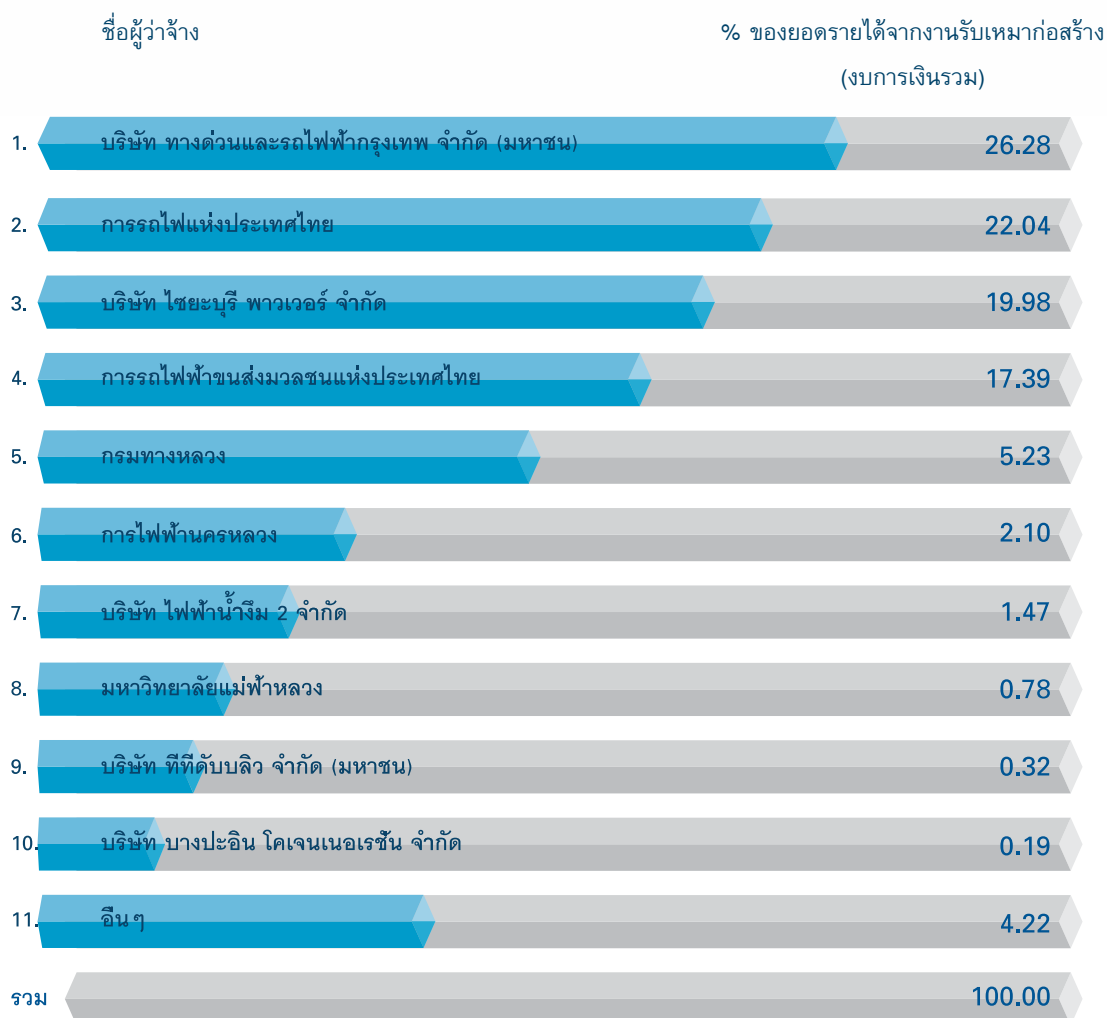
ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	27.22%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการดังนี้ BIC1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 MW ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 37.50%	ก่อสร้างและดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8MW เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
13. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 56.00%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำงึม 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำโดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทาน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์

2.4 ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของ ช.การช่าง ในธุรกิจก่อสร้างแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ทั้งนี้ ไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของ ลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลาและประเภทของโครงการ

ทั้งนี้ ช.การช่าง มิได้ขึ้นอยู่กับลูกค้ากลุ่มใดเป็นพิเศษ แต่จาก โครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงาน ราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ

สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

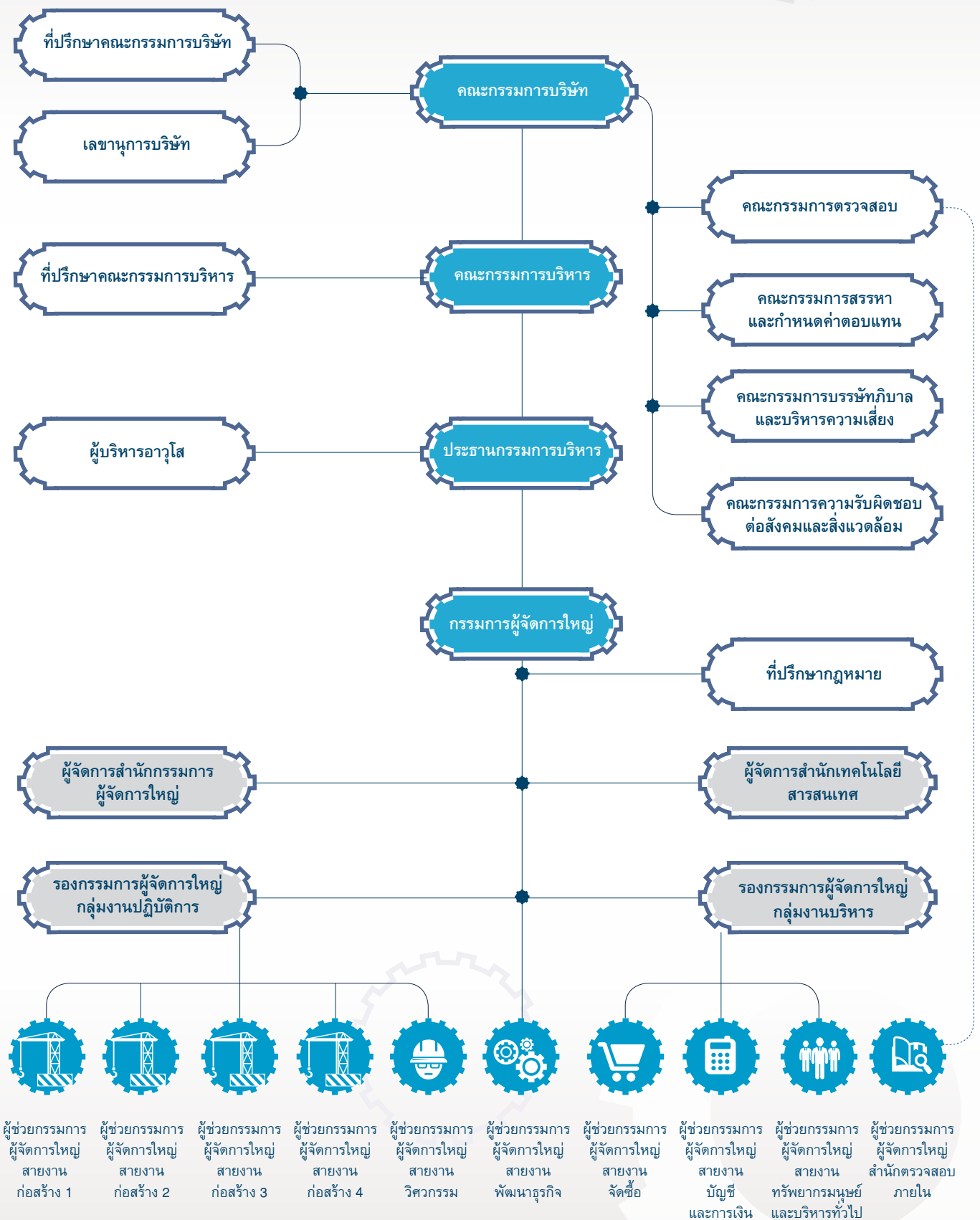


สำหรับธุรกิจสัมปทาน กลุ่มลูกค้าจะขึ้นอยู่กับประเภทของสัมปทาน ดังตารางต่อไปนี้

บริษัท	ลูกค้า
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	การประปาส่วนภูมิภาค
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประชาชนผู้ใช้บริการ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



2.6 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุน
โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมี
คุณภาพและครบวงจร

พันธกิจ

สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า
มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดี
สำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม
สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

บริหารงานอย่างมืออาชีพ
และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร
อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

Q

คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง
Quality of Services

C

ความพึงพอใจของลูกค้า
Customer Satisfaction

I

ความซื่อสัตย์และมี
จรรยาบรรณในอาชีพ
Integrity

S

ความรับผิดชอบต่อชุมชน
สังคม สิ่งแวดล้อม
และประเทศชาติ
Social and Environmental
Responsibilities

T

การทำงานเป็นทีม
Teamwork

กลยุทธ์ : เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2561 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายในและภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี



3. เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

3.1 ขอบเขตการรายงาน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) หรือ ช.การช่าง ครอบคลุมการพัฒนาภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมผลการดำเนินงาน (Core Indicators) 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

โดยปี 2561 ถือเป็นการจัดทำและเผยแพร่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นปีที่ 6 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ซึ่งรวบรวมโดยคณะทำงานหรือผู้รับผิดชอบจากส่วนงานต่างๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และส่งกลับมายังสำนักงานใหญ่เพื่อนำมาประมวลและจัดทำเป็นรายงาน โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแนวทางการรายงานขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการรายงานสากลด้านความยั่งยืนฉบับมาตรฐาน (Global Reporting Initiative : GRI Standard (ฉบับ G4) ระดับพื้นฐาน (Core)

ช.การช่าง มีแผนที่จะจัดทำรายงานเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้แนวทางและข้อมูลที่มีความชัดเจน และมีความครบถ้วนของข้อมูลมากที่สุด นอกจากนี้ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) จึงได้พิจารณาความสอดคล้องเบื้องต้นของการดำเนินงานขององค์กรเทียบกับเป้าหมาย เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นแนวทางในการวางกลยุทธ์ขององค์กร และพร้อมนำเสนอความสอดคล้องของ SDGs ในรายงานฉบับนี้ด้วย

ทั้งนี้ ขอบเขตของการรายงานพิจารณาจากความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ความพร้อมของข้อมูลและผลกระทบต่อการทำงานภายใต้ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจก่อสร้าง ครอบคลุมเฉพาะธุรกิจของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท วี.อาร์.ที (51) จำกัด บริษัท พลัส โปรเกรส เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (ศูนย์เครื่องจักรกล) รวมทั้งข้อมูลจากด้านชุมชนสัมพันธ์จากโครงการระบบรถไฟฟ้าทางคู่เพื่อการขนส่ง และการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) โครงการรถไฟฟ้า

สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี การเปิดเผยข้อมูลของรายงานฉบับนี้ยังไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ทุกโครงการก่อสร้าง เนื่องจากยังไม่สามารถรวบรวมข้อมูลได้ครบ อีกทั้งบางโครงการของบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างสิ้นสุดไปในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมามีด้วย ทั้งนี้ ช.การช่าง มีความตั้งใจที่จะรวบรวมข้อมูลให้ครบถ้วนในทุกโครงการก่อสร้างเพื่อรายงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

ข้อมูลที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้ เป็นข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยได้แสดงไว้ในหัวข้อรายงานที่เกี่ยวข้องนั้นแล้ว สำหรับข้อมูลนอกเหนือจากในรายงานฉบับนี้จะถูกอ้างอิงไปยังรายงานประจำปี 2561

สำหรับเนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มฯ ที่อยู่นอกเหนือจากรายงานฉบับนี้ สามารถอ้างอิงได้จากรายงานประจำปีของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) หรือ http://www.ch-karnchang.co.th/investor/th/quick_download.php

สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

3.2 ความชัดเจนและช่องทางการเผยแพร่

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีการจัดทำเป็น 2 ภาษา (ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ) รวมทั้งแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัดของ GRI ไว้ในท้ายเล่ม เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว โดยจัดทำในรูปแบบของสิ่งพิมพ์ แผ่นซีดี และสามารถดาวน์โหลดได้รายงานฉบับนี้ รวมทั้งรายงานประจำปี ได้จากเว็บไซต์ของช.การช่าง หรือ สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

เลขานุการบริษัท : คุณณัฐวุฒิ ตริวิศวะเวทย์
อีเมล : company_secretary@ch-karnchang.co.th

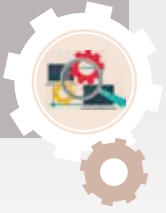
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ : คุณสรวรรยา ตริวิศวะเวทย์
อีเมล : ck-ir@ch-karnchang.co.th

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-277-0460

เว็บไซต์ : www.ch-karnchang.co.th



4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมาเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

4.1 โครงสร้างการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนทั้งสิ้น 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน (เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ) โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ คณะกรรมการบริษัทยังไม่มีกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการบริษัททุกท่านสามารถอุทิศเวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตาม และกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดและค่าตอบแทนกรรมการ แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2561

4.2 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ช.การช่าง และคณะกรรมการบริษัททุกท่าน บริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตระหนัก

ถึงความสำคัญ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายเพิ่มเติมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เช่น คณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยงหัวข้อต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ช.การช่าง ยังได้เล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการมีส่วนร่วมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น กิจกรรม 5 ส. ซึ่งมีคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรม 5 ส. เป็นคณะทำงานหลักหรือกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีคณะทำงานโครงการกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว เป็นต้น ทั้งนี้ คณะทำงานในแต่ละชุดจะประกอบด้วยตัวแทนจากทุกสายงาน และมีการสื่อสาร ติดตามประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพและชัดเจน ผ่านหนังสือเวียนที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งออกจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

4.2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ช.การช่าง ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ช.การช่าง ให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ช.การช่าง ให้ความสำคัญ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยตระหนักว่า ความสัมพันธ์และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้ ช.การช่างเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2561 ช.การช่าง สร้างการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

การสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วมและความถี่ในการสื่อสาร
1	ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน/และนักวิเคราะห์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้ถือหุ้นรายย่อย/นักลงทุน/นักวิเคราะห์	1. ปฏิบัติตามกฎหมายกฎเกณฑ์และวิธีบังคับต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. ให้ข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน	1. สิทธิประโยชน์ที่พึงได้ตามกฎหมาย เช่น เงินปันผล 2. การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ 3. บริษัทมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่มั่นคง และดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	1. รายงาน: • รายงานประจำปี • รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • เอกสารสรุปผลการดำเนินงานจากส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส จำนวน 4 ครั้ง 2. การประชุม: • การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ/วิสามัญ จำนวน 2 ครั้ง 3. กิจกรรม: • เยี่ยมชมไซต์งาน (Site Visit) จำนวน 2 ครั้ง • Set in the city จำนวน 1 ครั้ง 4. ช่องทางการสื่อสาร: • โทรศัพท์ • เว็บไซต์
	นักวิเคราะห์/นักลงทุนสถาบัน	นักวิเคราะห์/นักลงทุนสถาบัน	ให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน กองทุน และนักลงทุนสถาบัน ที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และถูกต้องทันต่อสถานการณ์	1. การเปิดเผยข้อมูลมีความชัดเจน ตรงประเด็น และ ความถูกต้องของข้อมูล 2. ความรวดเร็ว และเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูล	1. รายงาน: • รายงานประจำปี • รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี • เอกสารสรุปผลการดำเนินงานจากส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส จำนวน 4 ครั้ง 2. การประชุม: • การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง • การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (Company visit)

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วมและความถี่ในการสื่อสาร
2	พนักงาน	พนักงานรายเดือนและพนักงานรายวัน	1. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความต้องการของพนักงาน 2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม 3. จัดให้มีช่องทางร้องเรียน สำหรับพนักงาน ในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม 4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ 5. การชี้แจงทำความเข้าใจ และการใช้ระเบียบวินัย ข้อบังคับ	1. มีการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม 2. ส่งเสริมความก้าวหน้าในวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง 3. ความมั่นคงในการทำงาน	3. กิจกรรม: • โรดโชว์ (Roadshow) ในประเทศและต่างประเทศ 4. ช่องทางการสื่อสาร: • โทรศัพท์ • เว็บไซต์ 1. รายงาน : • รายงานประจำปี 2. การประชุม: • ผู้บริหารพบพนักงาน จำนวน 1 ครั้ง 3. กิจกรรม: • กีฬาประจำปี • สัมมนา 4. ช่องทางการสื่อสาร: • เว็บไซต์ • หนังสือเวียน • ป้ายประกาศ • การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน
	ผู้บริหารและคณะกรรมการ	ผู้บริหารและคณะกรรมการ	1. กำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อ ช.การช่าง รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ 2. มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามหลักกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ และหลักบรรษัทภิบาล	ดำเนินการควบคุมและบริหารการดำเนินงานของ ช.การช่างให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้กำหนดไว้	1. รายงาน: • รายงานประจำปี • รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) • นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. การประชุม: • การประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง • การประชุมผู้บริหารสัปดาห์ละ 1 ครั้ง 3. ช่องทางการสื่อสาร • โทรศัพท์ • เว็บไซต์ • หนังสือเวียน

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วมและความถี่ในการสื่อสาร
3	ลูกค้า	เจ้าของโครงการ	<ol style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดของการประกวดราคาและสัญญา ส่งมอบโครงการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และข้อกำหนด รักษาความลับของเจ้าของโครงการ รับประกันโครงการในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาก่อสร้าง จัดให้มีการทำแบบสอบถามความพึงพอใจจากเจ้าของโครงการ 	<ol style="list-style-type: none"> ความสำเร็จของการดำเนินงานก่อสร้าง ความครบถ้วนของรายละเอียดเทคนิคและราคาก่อสร้างในแต่ละประเภทงาน เสร็จทันตามเวลาที่กำหนดตามแผนงาน ไม่มีความล่าช้า คุณภาพของงานเป็นไปตามที่เจ้าของโครงการกำหนด 	<ol style="list-style-type: none"> รายงาน: <ul style="list-style-type: none"> เอกสาร/หลักฐานต่างๆ ตามข้อกำหนด แบบสอบถามความพึงพอใจ การประชุม: <ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับเจ้าของงาน 1 ครั้ง/เดือน กิจกรรม: <ul style="list-style-type: none"> เยี่ยมชมไซต์งาน (Site visit) ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> โทรศัพท์ เว็บไซต์ อีเมลล์
		ผู้ออกแบบและบริษัทที่ปรึกษา	ปฏิบัติตามแบบและข้อกำหนดการประกวดราคา	<ol style="list-style-type: none"> รายละเอียดของแบบข้อกำหนดที่เสนอ ต้องมีความครบถ้วนและชัดเจน มีราคาเหมาะสม เทคนิคการก่อสร้างมีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามแบบข้อกำหนด และหลักวิศวกรรมที่ดี มีระบบการประกันคุณภาพ (QA) และการควบคุมคุณภาพ (QC) ที่มีประสิทธิภาพ มีการดูแลและบริหารเรื่องความปลอดภัยและชีวอนามัยในการดำเนินงาน และมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและพอเพียงในการปฏิบัติงาน 	<ol style="list-style-type: none"> รายงาน : <ul style="list-style-type: none"> ส่งเอกสาร/หลักฐานต่างๆ ตามข้อกำหนด การประชุม : <ul style="list-style-type: none"> ประชุมติดตามผล ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> อีเมลล์ จดหมาย

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วมและความถี่ในการสื่อสาร
				6. มีเครื่องมือ เครื่องจักร อุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพพอเพียงแก่การปฏิบัติงานหรือไม่ 7. มีขีดความสามารถและประสบการณ์ในการทำงาน	
4	ลูกค้า	ร้านค้า (subplier) ผู้รับเหมา (subcontract)	1. ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ในฐานะลูกค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท 2. มีมาตรฐานในการประกวดราคา โปร่งใส ตรวจสอบได้ 3. ได้รับสินค้าและบริการที่ดี และมีคุณภาพจากลูกค้า	1. ส่งมอบสินค้าตรงเวลา และสินค้าครบถ้วนตามสัญญา 2. สินค้าและบริการมีคุณภาพ	1. รายงาน: <ul style="list-style-type: none"> เอกสารการสั่งซื้อ/ส่งจ้าง สัญญา 2. การประชุม: <ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมกับผู้รับเหมา และร้านค้า 3. ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> โทรศัพท์ อีเมลล์
5	สื่อมวลชน	หนังสือพิมพ์ เว็บไซต์	สื่อสารข้อมูล ที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และถูกต้อง ทันต่อสถานการณ์	1. การเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และข้อมูลมีความถูกต้อง 2. ความรวดเร็วและเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูล	1. รายงาน: <ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กรผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ บทความ และข่าว จำนวน 20 ครั้ง/ปี 2. การประชุม : <ul style="list-style-type: none"> ให้สัมภาษณ์และพบปะผู้บริหาร เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 5 ครั้ง 3. ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> อีเมลล์ โทรศัพท์
6	ประชาชน	ประชาชน ผู้ใช้รถใช้ถนน	มีมาตรการในการตรวจสอบเครื่องมือและเครื่องจักร รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน	1. อุบัติเหตุจากการใช้เครื่องจักรและการขนส่งอุปกรณ์ขนาดใหญ่ 2. มลภาวะทางอากาศ ควันดำ และเสียง	1. การประชุม: <ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมผ่านหัวหน้างาน ทุกๆ เดือน 2. ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> ป้ายประชาสัมพันธ์

ลำดับ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวอย่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วมและความถี่ในการสื่อสาร
7	ชุมชน	ชุมชนรอบพื้นที่ก่อสร้าง	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการพบปะประชาชนในชุมชนเพื่อติดตามสอบถามถึงผลกระทบที่ได้จากการดำเนินการก่อสร้าง 2. สอบถามความต้องการของประชาชนในชุมชน 3. ร่วมกำหนดข้อปฏิบัติร่วมกัน และร่วมสนับสนุนการทำกิจกรรม 4. ป้องกันและทำความเข้าใจกับชุมชน และร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน 5. จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ เพื่อพัฒนาทักษะของประชาชนในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนในด้านมลภาวะ เช่น อากาศ ฝุ่นละออง เสียง และคุณภาพน้ำผิวดิน 2. ผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รายงาน: <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุกเดือนจากบริษัทที่ปรึกษา 2. การประชุม: <ul style="list-style-type: none"> • จัดประชุมร่วมกับชุมชน (ตัวแทน) 1 ครั้ง/เดือน 3. กิจกรรม: <ul style="list-style-type: none"> • มีเจ้าหน้าที่พบประชุมชุมชนสัมพันธ์ 4. ช่องทางการสื่อสาร: <ul style="list-style-type: none"> • Facebook • โทรศัพท์ • เว็บไซต์โครงการ
8	คู่แข่ง		<ol style="list-style-type: none"> 1. แข่งขันกับคู่แข่ง ตามกติกาและกรอบแห่งกฎหมาย 2. การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม 3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย 2. ไม่เข้าถึงความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริต และไม่ชอบธรรมด้วยกฎหมาย 3. ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างถูกต้อง และมีจริยธรรมทางกฎหมาย 	

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายเท่าเทียม ถูกต้อง ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ช.การช่าง และมีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

4.2.2 นโยบายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และลดปริมาณการเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรให้น้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนและพัฒนากิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป ซึ่ง ช.การช่าง ได้จัดให้มีการดำเนินการด้านสังคมสิ่งแวดล้อมมาในระดับหนึ่งแล้ว โดยผ่านคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินนโยบายดังกล่าวประสบผลสำเร็จ จึงได้มีการประสานงานด้านข้อมูลและกิจกรรมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ กับคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อไป

4.2.3 นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการมีนโยบายในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวม ทั้งนี้ ช.การช่าง ได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้

1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว ช.การช่าง มุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
2. การพัฒนาบุคลากร ช.การช่าง มีนโยบายพัฒนาบุคลากรด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถให้กับพนักงาน ตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

4.2.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ

4.2.5 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใด แก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรม และการกำกับกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมี

การควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร

4.2.6 นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูลแลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ช.การช่าง ได้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำ หากปรากฏว่า ข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ช.การช่าง จะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที และยังได้สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงานต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสิทธิประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท อันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยินยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึก จำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อยับยั้งตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วน

ของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิควรรได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยคำนวณจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพากกันนั้น ต่างก็ทราบดีอยู่แล้วว่าจำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญาให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการขอขยายระยะเวลาก่อสร้าง และใช้เรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมกรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพากกับจำเลยโดยโจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบและก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง

หลังนั้นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วน แก่โจทก์ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะได้ความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกามีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพากเป็นโมฆะ เพียงแต่ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้องของโจทก์ ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำหรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วนที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ในฐานะลามิควรรได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้างเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้องที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้องด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนั้นบริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป โดยบริษัทได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้



5. ความเสี่ยงขององค์กร

5.1 ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2561

5.2 ความเสี่ยงด้านสังคม

ความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ช.การช่าง ตระหนักว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ และเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาองค์กร ดังนั้นเพื่อรักษาทรัพยากรที่มีคุณค่าเหล่านั้นรวมทั้งเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงต่างๆ อันจะเกิดขึ้น ช.การช่าง จึงได้ให้ความสำคัญในเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเป็นอย่างยิ่ง ด้วยการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตามหลัก

สิทธิมนุษยชน การให้ความคุ้มครองทางสังคม คุ้มครองสภาพการทำงานรวมถึงให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัย โดยมีประเด็นหลักที่ ช.การช่าง ดำเนินการเพื่อป้องกันการเกิดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

การจ้างงาน

ช.การช่าง มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการจ้างงานตามที่กฎหมายคุ้มครองแรงงานได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ช.การช่าง ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 18 ปี และไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน โดยให้ความเท่าเทียมกันทุกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และทุกสถาบันการศึกษา เพื่อลดความเสี่ยงด้านการละเมิดแรงงานและสิทธิมนุษยชน



สิทธิและการมีส่วนร่วมของพนักงาน

ช.การช่าง ได้ให้ความสำคัญกับสิทธิขั้นพื้นฐานของพนักงานที่จะต้องได้รับในทุกกรณี โดยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเจรจาระหว่างกัน และเปิดโอกาสให้พนักงานมีการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ โดยเสรี เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างพนักงานกับองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน และส่งผลกระทบต่อธุรกิจในภาพรวม

การฝึกอบรมและการให้ความรู้

ช.การช่าง มีแนวทางในการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อเปิดโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยตระหนักดีว่า การพัฒนาศักยภาพของพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างความเจริญเติบโต เพื่อรองรับการแข่งขันในภาคธุรกิจก่อสร้าง

ช.การช่าง ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีอย่างต่อเนื่อง โดยหลักสูตรที่ฝึกอบรมมีความหลากหลาย ซึ่งเป็นการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นนั้นผ่านการสอบถามความต้องการฝึกอบรมจากบุคลากรในทุกหน่วยงานแล้วด้วย

สุขภาพและความปลอดภัย

ด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ช.การช่าง ภายใต้กฎหมายข้อกำหนด และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานที่เป็นบทบังคับให้ต้องปฏิบัติตาม ช.การช่าง จึงให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นอย่างมาก โดยส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับและทุกคน เช่น ในแต่ละสำนักงานโครงการจะมีคู่มือความปลอดภัยของพนักงานสำหรับงานก่อสร้าง ซึ่งจะแจกให้กับพนักงานทุกคน และมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยคอยดูแลอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยงที่อาจขึ้น ระหว่างการเกิดอุบัติเหตุต่างๆ และการปฏิบัติงาน

สวัสดิการ

ช.การช่าง ตระหนักว่าการดูแลและให้ความสำคัญกับชีวิตส่วนตัว รวมทั้งครอบครัวของพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวที่สมดุลกับชีวิตการทำงาน นับเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัท

5.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ช.การช่าง ตระหนักว่า การดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่เกื้อหนุนให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญและเลือกดำเนินการในโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศและสังคมโดยรวมรวมทั้งมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ภายใต้แนวทางในการมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Construction) อีกทั้งสร้างความเข้าใจเพื่อการยอมรับของชุมชนและสังคมต่อการดำเนินธุรกิจของช.การช่าง ภายใต้หลักการที่ว่ากิจการไม่สามารถดำรงไว้ซึ่งความยั่งยืนโดยปราศจากความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และมีมาตรการที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เป็นแนวทางที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากโครงการก่อสร้าง รวมทั้งเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี ช.การช่าง จึงพยายามปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานโดยผ่านกระบวนการปฏิบัติงานปกติ และการดำเนินกิจกรรม CSR ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



6. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายละเอียด	2556	2557	2558	2559	2560
รายได้ ⁽¹⁾	42,010	35,443	38,028	47,020	37,731
ต้นทุนจากการดำเนินงาน ⁽²⁾	30,738	31,303	33,744	44,311	35,219
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	3,442	4,008	4,433	4,088	3,773
เงินที่ชำระแก่รัฐ	801	420	607	448	369
การลงทุนในชุมชน	39	26	86	37	24

ปี 2561



ค่าจ้างและ
สวัสดิการพนักงาน
3,679



เงินที่
ชำระแก่รัฐ
(278)*



การลงทุน
ในชุมชน
64



หมายเหตุ: ⁽¹⁾ รายได้ ประกอบด้วย รายได้รวมของกลุ่มบริษัท

⁽²⁾ ต้นทุนการดำเนินงาน ประกอบด้วย ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยายวัสดุก่อสร้างและบริการรวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท

(*) ได้รับคืนเงินภาษี



7. การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากความห่วงใยต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ทำให้หลายองค์กรมีการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานด้วยความตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มากยิ่งขึ้น ช.การช่าง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความยั่งยืนในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำและในฐานะผู้ลงทุนในโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานของประเทศอย่างครบวงจร

ช.การช่าง มุ่งมั่นในการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยหนึ่งในธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น จึงมีการดูแลผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการดูแลในเรื่องของ คุณภาพอากาศในบรรยากาศ ระดับเสียง คุณภาพน้ำผิวดิน การจัดการด้านคมนาคม และการจัดการขยะมูลฝอย ภายใต้การดำเนินงานที่เรียกว่า “Green Construction” หรือ การก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้างทุกโครงการของ ช.การช่าง

7.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณหิน ทราय เป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม อาทิเช่น สุขภัณฑ์กระเบื้องเซรามิค แกรนิตผิวเพดานและผนังประตูหน้าต่างเหล็กกระจก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้า และความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพราคาและบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้งต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงานบริษัทต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยืนยันราคาลงจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้า

และบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศบริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายใต้การส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้างที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงาน และ คุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนดในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทจะหลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่ฝ่าฝืนกฎหมายสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อการดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพในบริษัทด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ ERP (Enterprise

Resource Planning) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการได้มีการพัฒนาการควบคุมและมีการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อและการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

7.1.1 วัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างและปริมาณการใช้

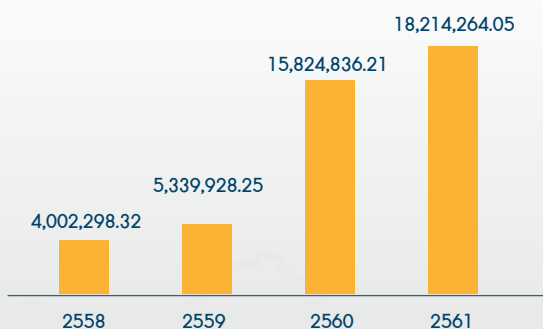
ช.การช่าง ได้ทำการจัดเก็บข้อมูลวัสดุหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท อาทิ เหล็ก ปูน และน้ำมัน เพื่อตรวจสอบถึงปริมาณการใช้งานและประเมินถึงความต้องการในปีต่อไป ซึ่ง ช.การช่าง จะพยายามคัดเลือกวัสดุหลักที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า และกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษามาตรฐานและคุณภาพในการก่อสร้างให้สูงที่สุดเช่นกัน

ปริมาณน้ำมันรายปี ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



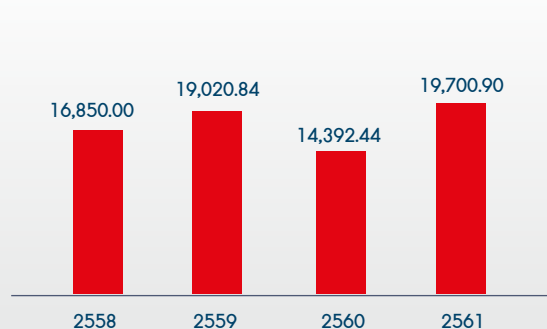
น้ำมันดีเซล

หน่วย : ลิตร



น้ำมันเบนซิน

หน่วย : ลิตร

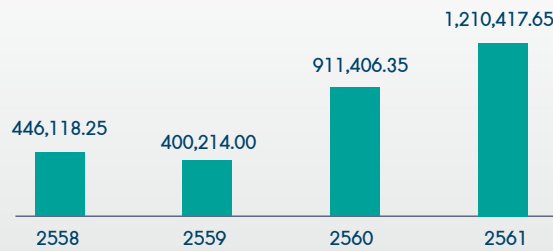


ปริมาณ คอนกรีตผสมเสร็จ รายปี ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



คอนกรีตผสมเสร็จ

หน่วย : ลูกบาศก์เมตร

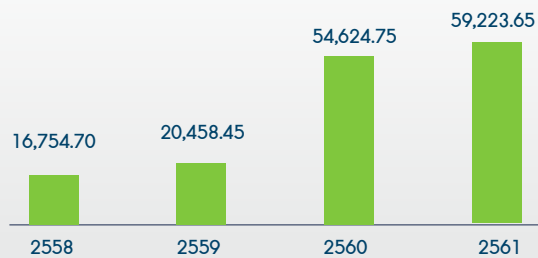


ปริมาณปูนซีเมนต์ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



ปูนซีเมนต์

หน่วย : ตัน



ปริมาณเหล็กรูปพรรณรายปี ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



เหล็กรูปพรรณ

หน่วย : ตัน

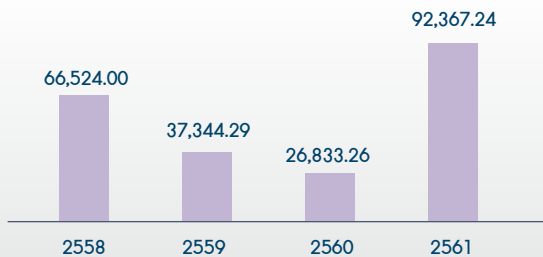


ปริมาณเหล็กเส้นรายปี ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



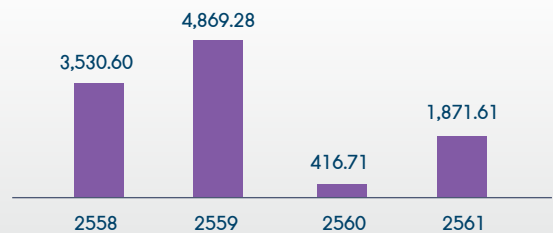
เหล็กเส้นข้ออ้อย

หน่วย : ตัน



เหล็กเส้นกลม

หน่วย : ตัน

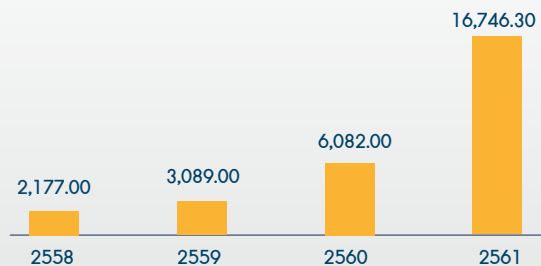


ปริมาณเสาเข็ม ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



เสาเข็มตอก และเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง

หน่วย : ตัน

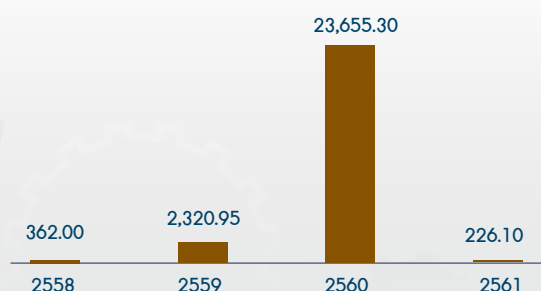


ปริมาณการใช้คานคอนกรีตอัดแรง (Segment - Girder)
ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



คานกรีตอัดแรง

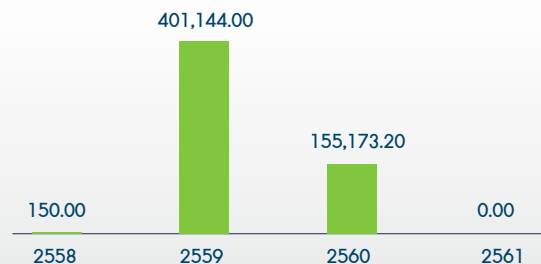
หน่วย : ชิ้น



การจัดซื้อหมอนทางรถไฟ (Concrete Sleeper) ในช่วงปี พ.ศ. 2558 - 2561



Concrete Sleeper



หน่วย : ชิ้น

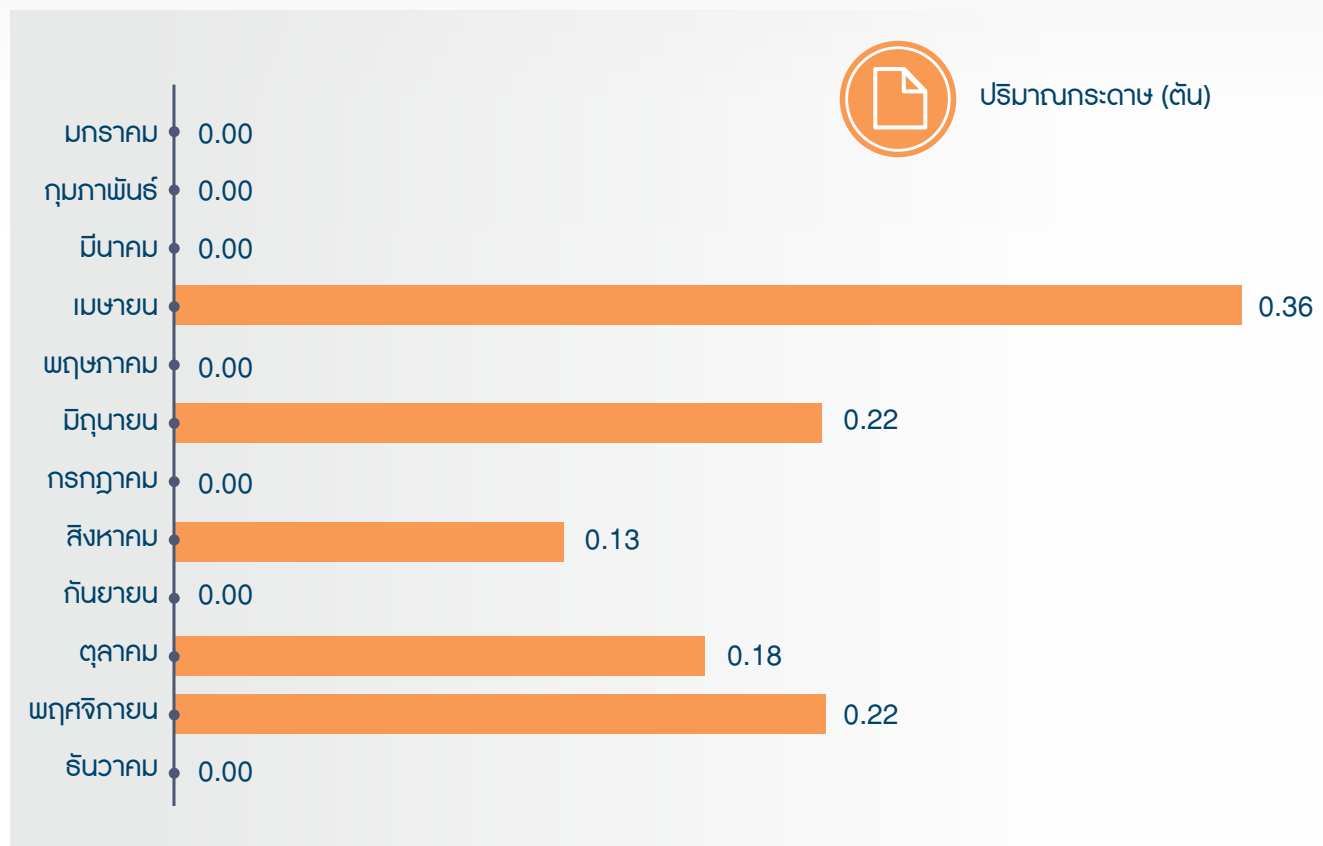
ช.การช่าง ได้มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ขายที่มีกระบวนการในการผลิตที่มีความเป็นมาตรฐาน อีกทั้งมีกระบวนการในการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ผลิตใส่ใจในผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือ Green Construction ซึ่งถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินงานก่อสร้างของบริษัท

7.1.2 วัสดุหลักที่ใช้ในอาคารสำนักงานและปริมาณการใช้
สำหรับสำนักงานใหญ่ วัสดุที่สำคัญในการดำเนินงาน คือ กระดาษ ซึ่งใน ปี 2561 ช.การช่าง มีการสั่งซื้อกระดาษ A4 เป็นจำนวนน้ำหนักรวม 9.59 ตัน ซึ่งเมื่อเทียบกับปริมาณการสั่งซื้อกระดาษในปี 2560 จะพบว่าปริมาณน้อยกว่า เนื่องจากพนักงานตระหนักและให้ความสำคัญกับการช่วยลดการใช้กระดาษเพื่อช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับ ช.การช่าง ที่มีนโยบายในการใช้กระดาษให้ครบทั้งสองหน้า หรือนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse)

ช.การช่าง ได้เข้าร่วมโครงการ Shred2Share กับ บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) ในเครือ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย เปเปอร์ หรือ SCG Paper ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจัดเก็บและย่อยทำลายข้อมูลสำคัญสำคัญอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับโลกรายแรกในประเทศไทย มาตั้งแต่ในปี 2552 สำหรับวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อรณรงค์ให้องค์กรต่างๆ ให้ความสำคัญกับวิธีการทำลายข้อมูลขององค์กรและลูกค้าอย่างมีมาตรฐาน (Secure Information Destruction) และนำข้อมูลสำคัญที่ผ่านการย่อยทำลายแล้วกลับมารีไซเคิลอย่างถูกวิธี

โดย บริษัท ไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง มีกระบวนการในการนำเอกสารที่ไม่ใช้แล้วมาย่อยทำลายตามมาตรฐานสากลแล้วนำไปรีไซเคิล เพื่อนำไปผลิตเป็นกล่องกระดาษ และทุกๆ 1 ตันของปริมาณกระดาษที่เก็บได้จะมีการสมทบทุนจำนวน 2,000 บาท เพื่อนำไปเป็นทุนการศึกษาและจัดซื้ออุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา มอบให้กับเด็กนักเรียน ในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

ในปี 2561 นี้ ช.การช่าง ได้เข้าร่วมกับโครงการ Shred2Share เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ซึ่งปริมาณกระดาษที่เข้าร่วมสมทบเป็นจำนวนทั้งหมด 1.11 ตัน (ณ เดือน ธันวาคม 2561) มีรายละเอียดปริมาณกระดาษสะสมดังนี้



ในปี 2561 ช.การช่าง นำเอกสารสำคัญมาทำลายในโครงการฯ เป็นจำนวน 1.11 ตัน และเมื่อย่อยทำลายอย่างปลอดภัย แล้วนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลแล้วสามารถลดปริมาณการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดการปล่อยก๊าซดังตารางต่อไปนี้



288.54 กก.



122.08 กก.



55.49 ลบ.ม.

7.2 การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบัน พลังงานเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิต ด้วยวิถีชีวิตในปัจจุบัน ทำให้มีความต้องการใช้พลังงานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จะต้องอาศัยความร่วมมือของทุกคน ในการบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการจัดทำรายงานในปี 2561 นี้ จะกล่าวรายงานถึงปริมาณการใช้ไฟฟ้า

และปริมาณการใช้น้ำของสำนักงานใหญ่และศูนย์เครื่องจักรกล โดยมีการดำเนินงานในเรื่องการบริหารจัดการพลังงาน ดังนี้

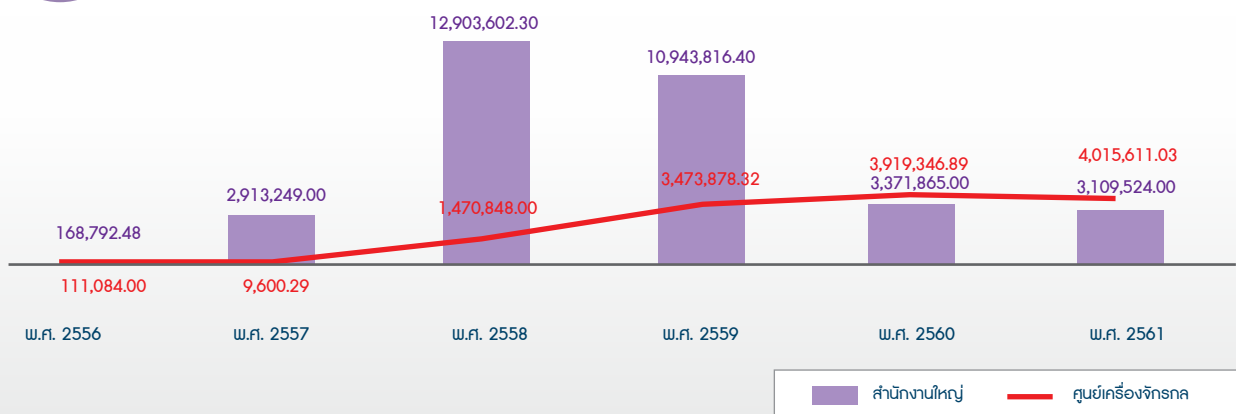
7.2.1 ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

การใช้ไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ และศูนย์เครื่องจักรกล ระหว่างเดือน มกราคม - ธันวาคม 2561



ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

หน่วย : กิโลจูล



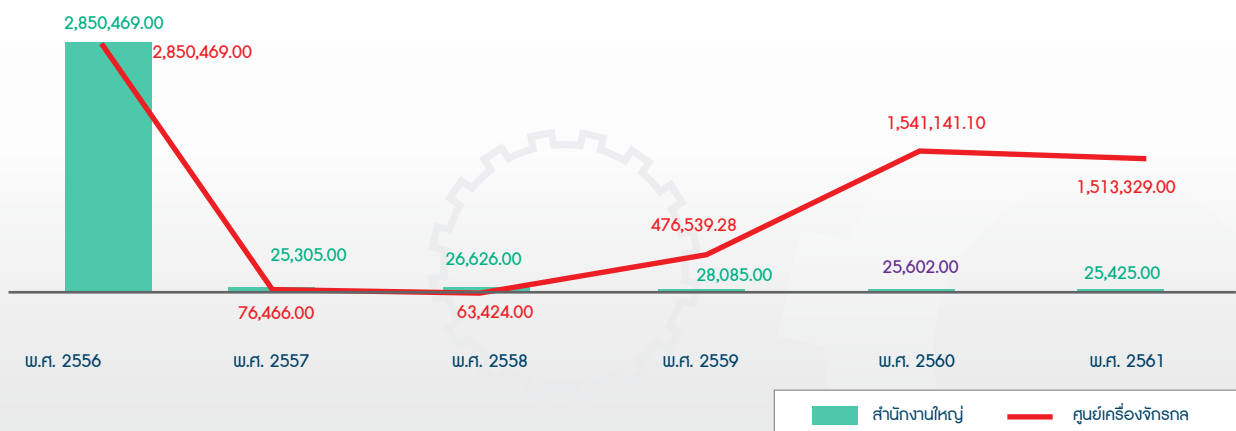
7.3 การบริหารจัดการน้ำ

สรุปปริมาณการใช้น้ำประปาของสำนักงานใหญ่ และศูนย์เครื่องจักรกล ช่วงปี พ.ศ. 2556-2561



ปริมาณการใช้น้ำประปา

หน่วย : กิโลจูล



7.4 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการก่อสร้าง

ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง ข.การช่าง ได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานก่อสร้าง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล ซึ่งว่าด้วยเรื่องของระบบการบริหารงาน ที่จะช่วยสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการขององค์กร หรือ ISO 9001/2008 และข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ฝ่ายบริหารโครงการของทุกโครงการจัดทําระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้และมีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจังเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

7.4.1 การบรรเทาผลกระทบและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานก่อสร้าง

โครงการก่อสร้างทุกโครงการของ ข.การช่าง จะมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ทั้งบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง สำนักงานโครงการและพื้นที่จัดเก็บวัสดุก่อสร้าง โดยแต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการศึกษาและติดตามตรวจสอบสิ่งแวดล้อมต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการ เช่น มีการศึกษาทุกเดือน มีการศึกษาทุกๆ 2 เดือน เป็นต้น โดยมีตัวอย่างของมาตรการในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

มาตรการลดผลกระทบด้านฝุ่นละออง

- 1) จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุดังกล่าว
- 2) จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง

- 3) กำหนดให้รถบรรทุกทุกคัน ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 4) กิจกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การเปิดหน้าดิน การรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุ การขุดเจาะและการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วทึบสูงอย่างน้อย 2 เมตร กันโดยรอบ
- 5) ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราาย ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
- 6) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

มาตรการลดผลกระทบด้านเสียง

- 1) การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 2) กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 3) บริเวณที่ทำการเปิดหน้าดิน รื้อถอน ทำลายสิ่งปลูกสร้าง กองวัสดุ อุปกรณ์ขุดเจาะ ผสมคอนกรีต ต้องทำรั้วทึบรอบสถานที่ก่อสร้าง ความสูงจากพื้นดินต้องไม่น้อยกว่า 2.0 เมตร

มาตรการลดผลกระทบด้านน้ำผิวดิน

- 1) มีการติดตั้งบ่อพักหรือรางดักตะกอน เพื่อลดผลกระทบจากตะกอนแขวนลอย ก่อนที่จะปล่อยออกสู่แหล่งน้ำ โดยเฉพาะบริเวณพื้นที่ก่อสร้างสถานีรถไฟ
- 2) จัดกิจกรรมก่อสร้างหนักในช่วงฤดูแล้ง เช่น การปรับสภาพพื้นที่และการขุดดิน เป็นต้น
- 3) จัดให้มีห้องน้ำ ห้องส้วมบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และบ้านพักคนงาน พร้อมทั้งได้มีการติดตั้งระบบน้ำเสียสำเร็จรูป เพื่อรองรับน้ำทิ้งจากคนงาน
- 4) จัดให้มีถังขยะประจำจุดต่างๆภายในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และมีการดูแลรักษาความสะอาดพื้นที่ก่อสร้าง และพื้นที่ใกล้เคียงเป็นประจำ ป้องกันการทิ้งขยะลงแหล่งน้ำ
- 5) มีการจัดการรวบรวมวัตถุอันตราย รวมทั้งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้ว และภาชนะปนเปื้อน โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกต้อง สุขาภิบาล

7.4.2 การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ช.การช่าง ได้มีการว่าจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเป็นที่ยอมรับจากองค์กรต่างๆ เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและศึกษาถึงผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในช่วงของการดำเนินงานก่อสร้าง โดยเน้นเฉพาะโครงการที่มีขนาดใหญ่ มีมูลค่างานสูง ซึ่งบริษัทที่ปรึกษาจะเป็นผู้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม และส่งให้กับ ช.การช่าง และเจ้าของโครงการ นอกจากนี้ จะมีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมซึ่งมีทั้งหมด 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการจากเจ้าของโครงการ ฝ่ายสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการจากบริษัทที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม ผู้เชี่ยวชาญภายนอกด้านสิ่งแวดล้อม และฝ่ายจัดการสิ่งแวดล้อมของ ช.การช่าง มาติดตามตรวจสอบทุกๆ เดือน อย่างน้อยหนึ่งครั้งว่าโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการมีการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ได้รับความเห็นชอบหรือไม่ หากเพิกเฉยไม่พยายามที่จะทำการแก้ไขปรับปรุงหลังจากได้มีการแจ้งเตือนแล้ว 3 ครั้ง ทางคณะกรรมการฯ จะมีบทลงโทษที่ชัดเจนและค่อนข้างรุนแรง เช่น การเปลี่ยนผู้บริหารที่รับผิดชอบ หรือให้ระงับการก่อสร้างไว้ก่อนจนกว่าปัญหาดังกล่าวจะได้รับการปรับปรุง

ซึ่งในปี 2561 ยังไม่พบโครงการก่อสร้างของ ช.การช่าง ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยมาตรฐานที่ใช้ในการเปรียบเทียบผลการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม จะอ้างอิงตามมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย ดังนี้

1. คุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป

- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2538) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 112 ตอน 42 ง ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2538
- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 24 (พ.ศ. 2547) เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพอากาศใน

บรรยากาศโดยทั่วไป ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 121 ตอนพิเศษ 104 ง ลงวันที่ 22 กันยายน 2547

- ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร (กทม.) และแนวทางการควบคุมฝุ่นจากการก่อสร้างของกรมควบคุมมลพิษ

2 การตรวจสอบความสั่นสะเทือน

- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 (พ.ศ. 2540) ลงวันที่ 12 มีนาคม 2540 เรื่อง กำหนดมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 114 ตอนที่ 27 ง ลงวันที่ 3 เมษายน 2540
- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 (พ.ศ. 2553) ลงวันที่ 26 เมษายน 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 127 ตอนที่ 69 ง ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2553

3 ระดับเสียงโดยทั่วไป

- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 (พ.ศ. 2540) ลงวันที่ 12 มีนาคม 2540 เรื่อง กำหนดมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 114 ตอนที่ 27 ง ลงวันที่ 3 เมษายน 2540

4 คุณภาพน้ำผิวดิน

- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2537) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2537 เรื่อง กำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำผิวดิน แหล่งน้ำประเภทที่ 4 ได้แก่ แหล่งน้ำที่ได้รับน้ำทิ้งจากกิจกรรมบางประเภทและสามารถใช้ประโยชน์เพื่อ
- (ก) การอุปโภคและบริโภค โดยต้องผ่านการฆ่าเชื้อโรคและผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำเป็นพิเศษก่อน
- (ข) อุตสาหกรรม
- ประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2537) มีการกำหนดมาตรฐานไนเตรท (NO₃) ในหน่วยไนโตรเจน

7.4.2.1 การตรวจวัดคุณภาพของอากาศ

• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย - รามคำแหง 12 สัญญา 1

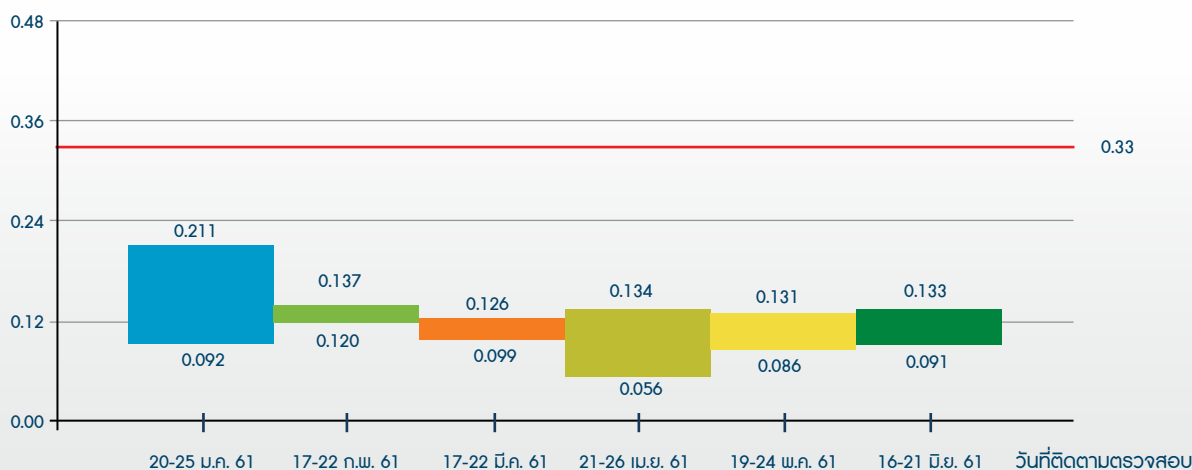
การติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป จำนวน 1 แห่ง บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาลิ-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561 ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบเดือนละ 1 ครั้ง ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวม เฉลี่ย 24 ชั่วโมง และฝุ่นละอองขนาด

ไม่เกิน 10 ไมครอน เฉลี่ย 24 ชั่วโมง พบว่า ในช่วงระหว่างวันที่ 21-22 มกราคม 2561 มีค่าไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานเนื่องจากสภาพอากาศที่แห้ง จึงทำให้ปริมาณฝุ่นละอองในบรรยากาศในบรรยากาศมีการสะสมมากกว่าปกติ และอนุภาคฝุ่นละอองสามารถแขวนลอยอยู่ในอากาศได้นานมากขึ้น ประกอบกับมีรถยนต์จอดใกล้เคียงบริเวณจุดติดตามตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบดังนี้

ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมงบริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม - มิถุนายน 2561



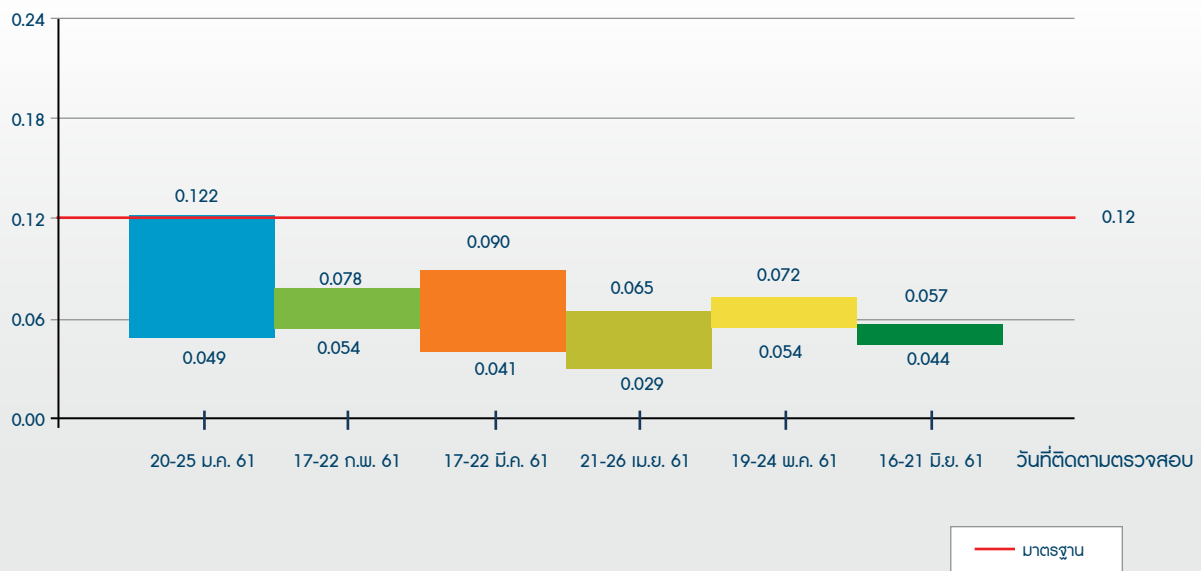
ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง
บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม - มิถุนายน 2561



ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



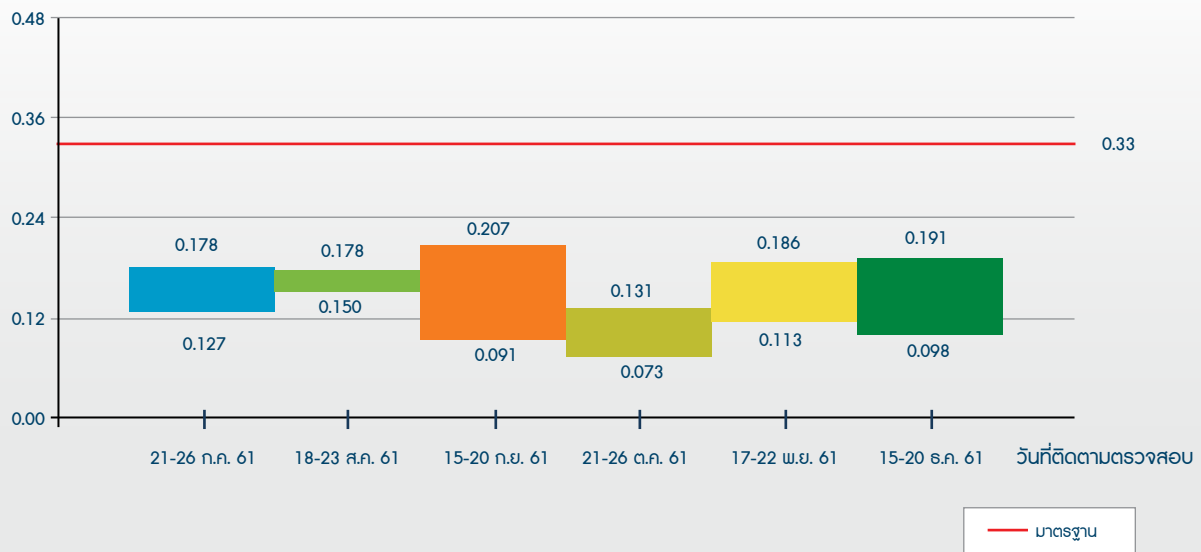
การติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป จำนวน 1 แห่ง บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาลี-รามคำแหง 12 สัญญา ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการระหว่าง วันที่ 21-26 กรกฎาคม 2561 วันที่ 18-23 สิงหาคม 2561

วันที่ 15-20 กันยายน 2561 วันที่ 21-26 ตุลาคม 2561 วันที่ 17-22 พฤศจิกายน 2561 และวันที่ 15-20 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย การติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน เฉลี่ย 24 ชั่วโมง โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบดังนี้

ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561



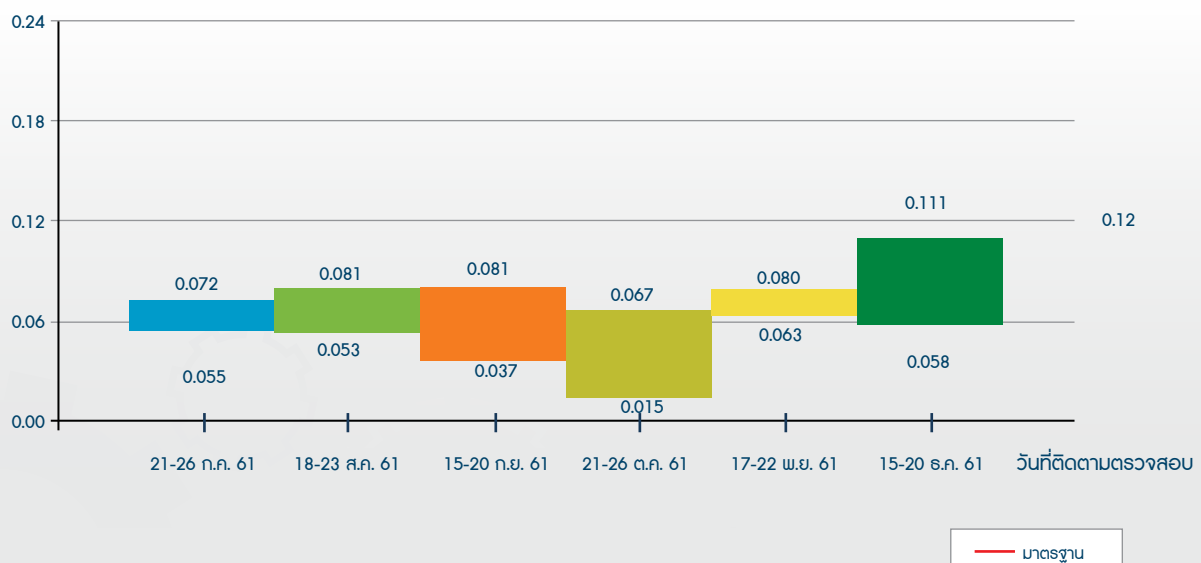
ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่าง เดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561



ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2

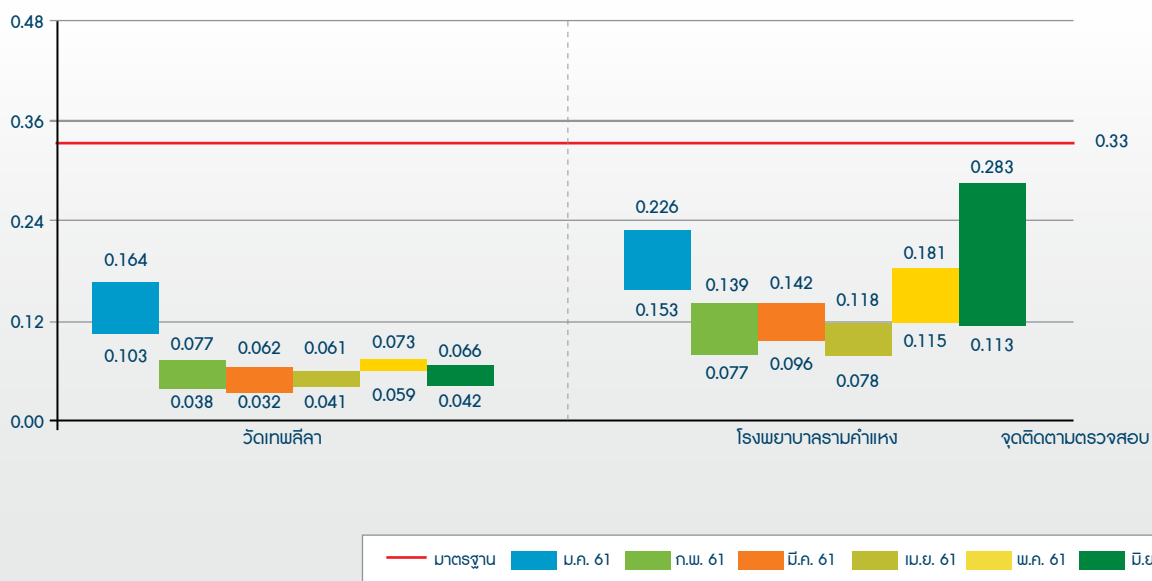
การติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ วัดเทพศิลา และโรงพยาบาลรามคำแหง ตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2 ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบเดือนละ 1 ครั้ง ประกอบด้วย การติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวม เฉลี่ย 24 ชั่วโมง และฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน เฉลี่ย 24 ชั่วโมง โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบดังนี้

ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561



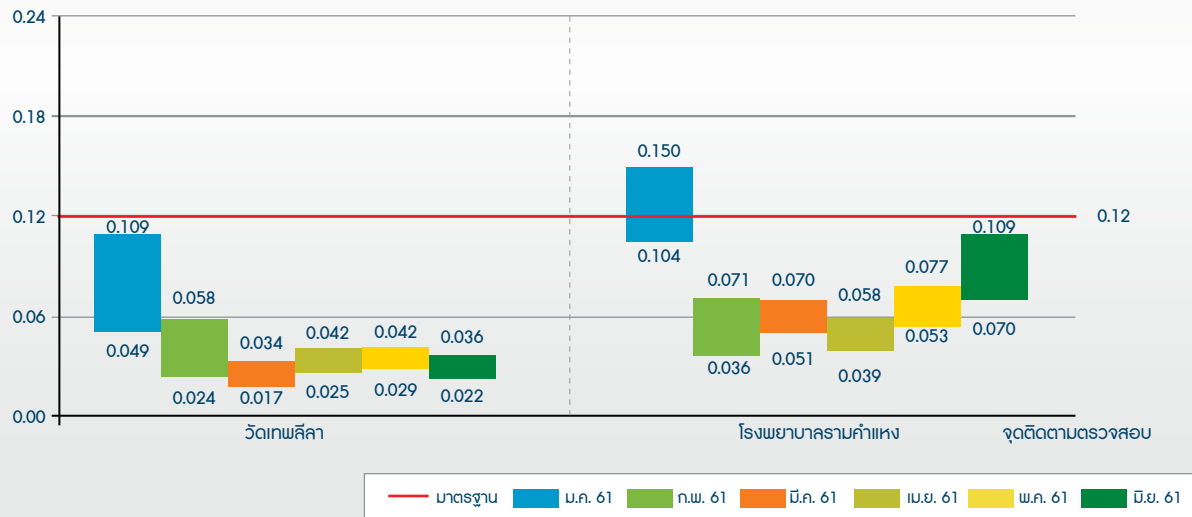
ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561



ฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



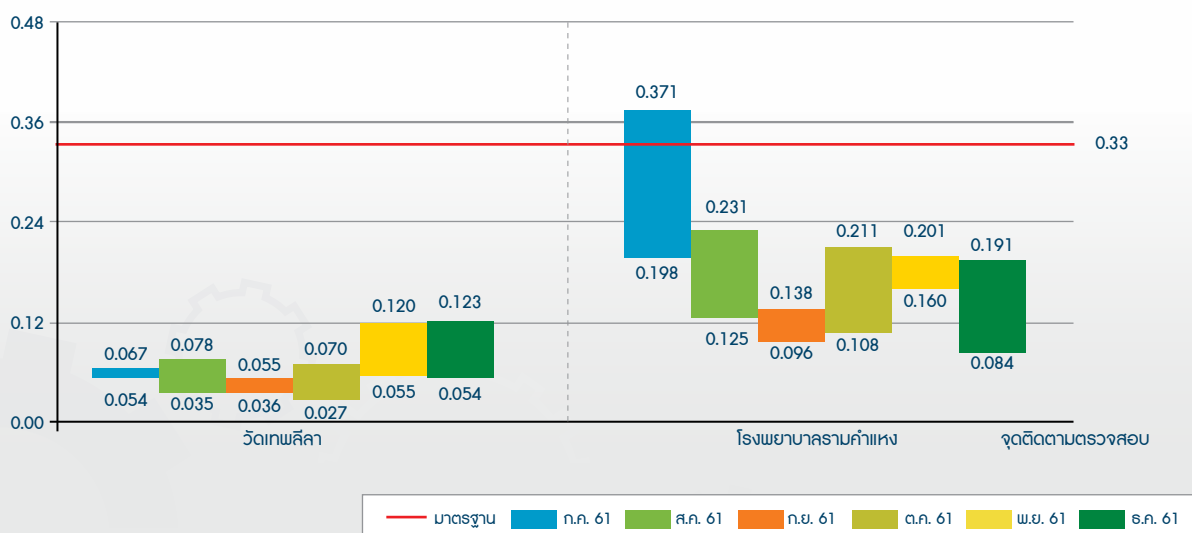
และจากการติดตามตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศโดยทั่วไป จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ วัดเทพศิลา และ โรงพยาบาลรามคำแหง ตามแนวสายทางโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2 ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการติดตามตรวจสอบ

เดือนละ 1 ครั้ง ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอน เฉลี่ย 24 ชั่วโมง โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบดังนี้

ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561



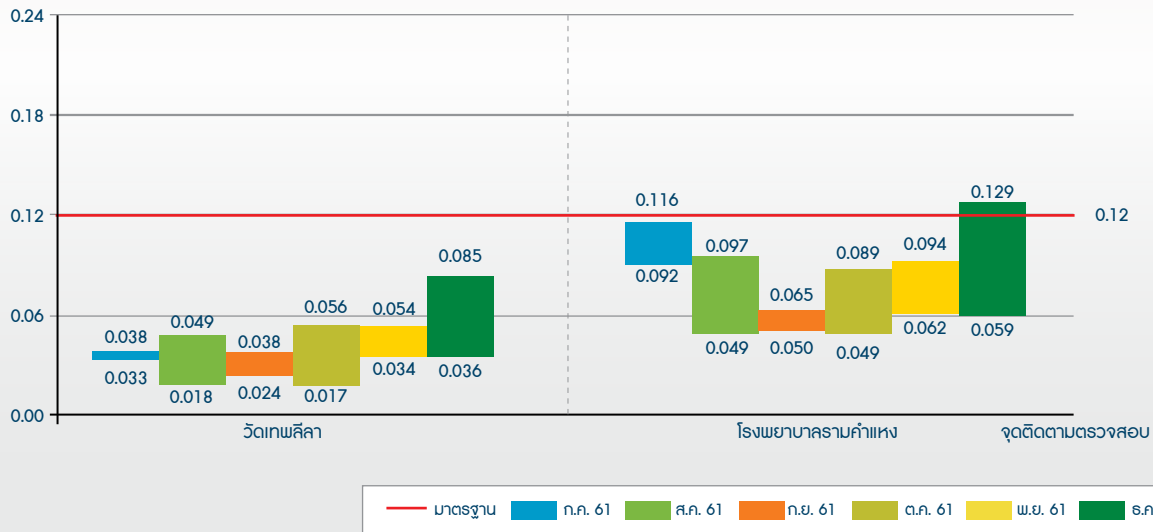
ฝุ่นละอองรวมเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561



ฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 10 ไมครอนเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (มก./ลบ.ม.)



7.4.2.2 การตรวจสอบความสั่นสะเทือน

• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1

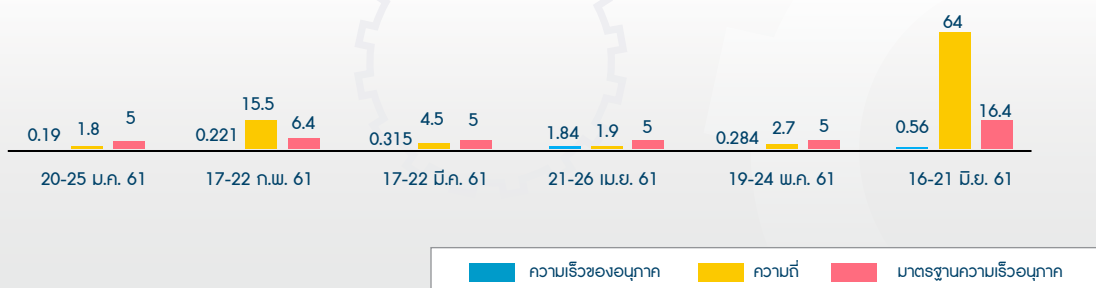
การติดตามตรวจสอบความสั่นสะเทือน บริเวณโดยรอบของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระยะก่อสร้าง จำนวน 1 จุด ได้แก่ โรงเรียนชาญวิทย์ ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ระหว่างวันที่ 20-25 มกราคม 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 กุมภาพันธ์ 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 มีนาคม 2561 ระหว่างวันที่ 21-26 เมษายน 2561 ระหว่างวันที่ 19-24 พฤษภาคม 2561 และระหว่างวันที่ 16-21 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบความเร็วอนุภาค และความถี่ พบว่า ค่าความสั่นสะเทือน

ในแนวแกนนอน (แกน X หรือ แกน Y) หรือแนวแกนตั้ง (แกน Z) ทุกจุดติดตามตรวจสอบตลอดระยะเวลา 5 วันต่อเนื่อง มีค่าน้อยกว่าค่าต่ำสุด และมีค่าอยู่ในมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 127 ตอนพิเศษ 69 ง ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2553 กรณีเป็นอาคารประเภทที่ 2 และจุดตรวจวัดอยู่ที่ฐานหรือชั้นล่างของอาคาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้



ความสั่นสะเทือน
แนวแกนนอน - แกน X

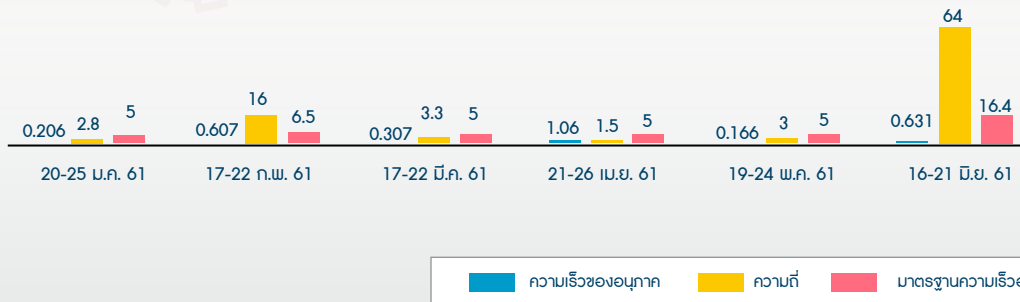
หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์





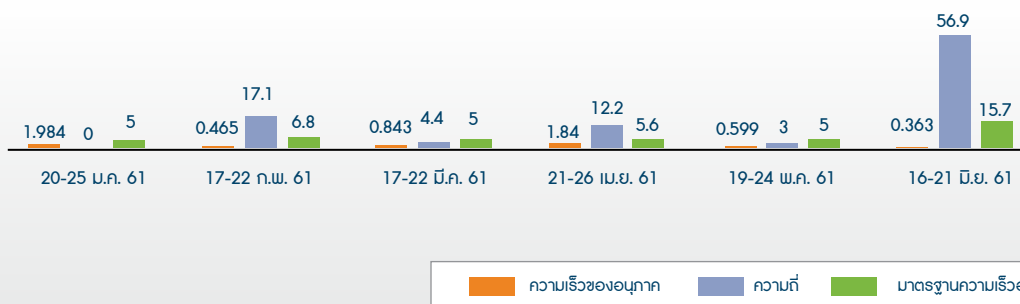
ความสั่นสะเทือน แนวแกนนอน - แกน Y

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



ความสั่นสะเทือน แนวแกนตั้ง - แกน Z

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



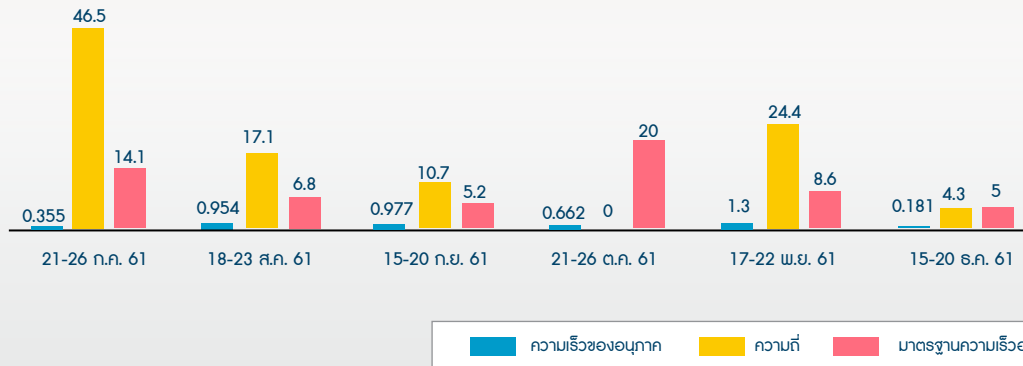
การติดตามตรวจสอบความสั่นสะเทือน บริเวณโดยรอบของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระยะก่อสร้าง จำนวน 1 จุด ได้แก่ โรงเรียนชาวนาวิทย์ ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบความเร็วอนุภาค และความถี่ พบว่า ค่าความสั่นสะเทือนในแนวแกนนอน (แกน X หรือ แกน Y) หรือแนวแกนตั้ง (แกน Z) ทุกจุดติดตามตรวจสอบตลอด

ระยะเวลา 5 วันต่อเนื่อง มีค่าน้อยกว่าค่าต่ำสุด และมีค่าอยู่ในมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคารตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 127 ตอนพิเศษ 69 ง ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2553 กรณีเป็นอาคารประเภทที่ 2 และจุดตรวจวัดอยู่ที่ฐานหรือชั้นล่างของอาคาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้



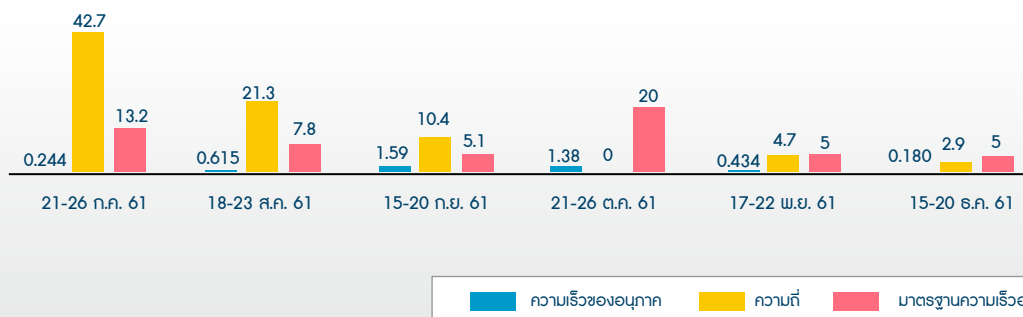
ความสั่นสะเทือน แนวแกนนอน - แกน X

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



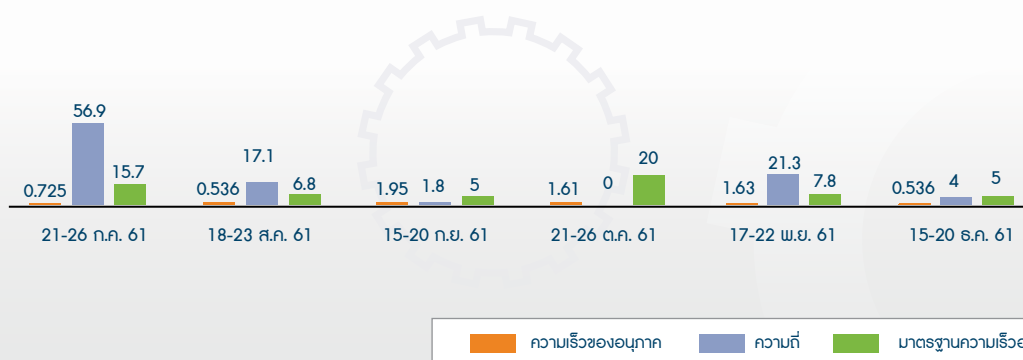
ความสั่นสะเทือน แนวแกนนอน - แกน Y

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



ความสั่นสะเทือน แนวแกนตั้ง - แกน Z

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง रामคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2

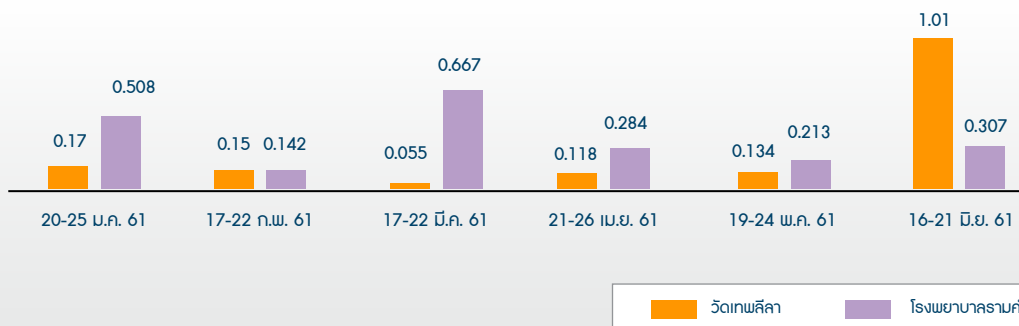
การติดตามตรวจสอบความสั่นสะเทือน บริเวณโดยรอบของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง रामคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2 ระยะก่อสร้าง จำนวน 2 จุด ได้แก่ วัดเทพศิลา และโรงพยาบาลรามคำแหง ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 20-25 มกราคม 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 กุมภาพันธ์ 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 มีนาคม 2561 ระหว่างวันที่ 21-26 เมษายน 2561 ระหว่างวันที่ 19-24 พฤษภาคม 2561 และ ระหว่างวันที่ 16-21 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบความเร็ว

อนุภาค และความถี่ พบว่า ค่าความสั่นสะเทือนในแนวก้นนอน (แกน X หรือ แกน Y) หรือแนวก้นตั้ง (แกน Z) ทุกจุดติดตามตรวจสอบตลอดระยะเวลา 5 วันต่อเนื่อง มีค่าน้อยกว่าค่าต่ำสุด และมีค่าอยู่ในมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 37 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 127 ตอนพิเศษ 69 ง ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2553 กรณีเป็นอาคารประเภทที่ 2 และจุดตรวจวัดอยู่ที่ฐานหรือชั้นล่างของอาคาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้



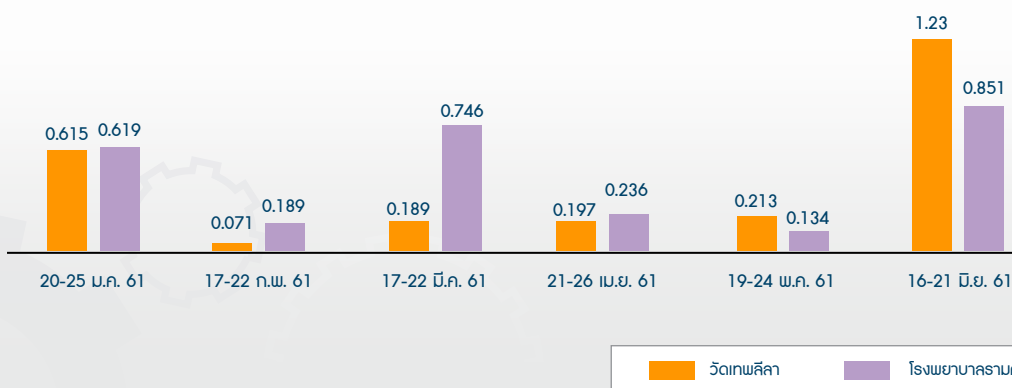
ความสั่นสะเทือน แนวก้นตั้ง - แกน X (ความเร็วอนุภาค)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



ความสั่นสะเทือน แนวก้นตั้ง - แกน Y (ความเร็วอนุภาค)

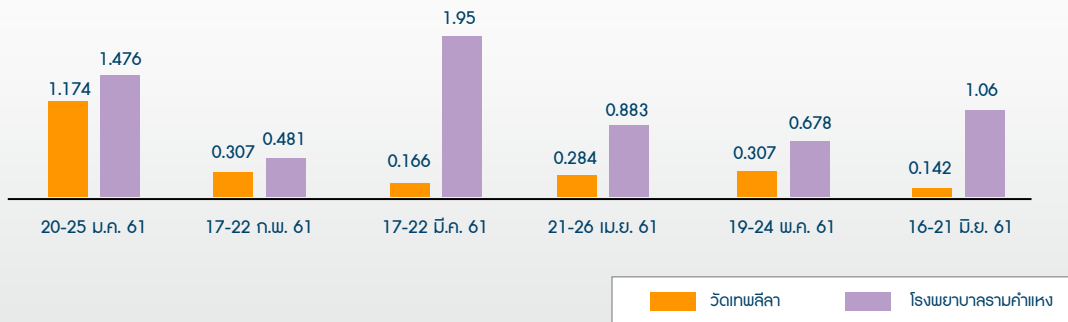
หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์





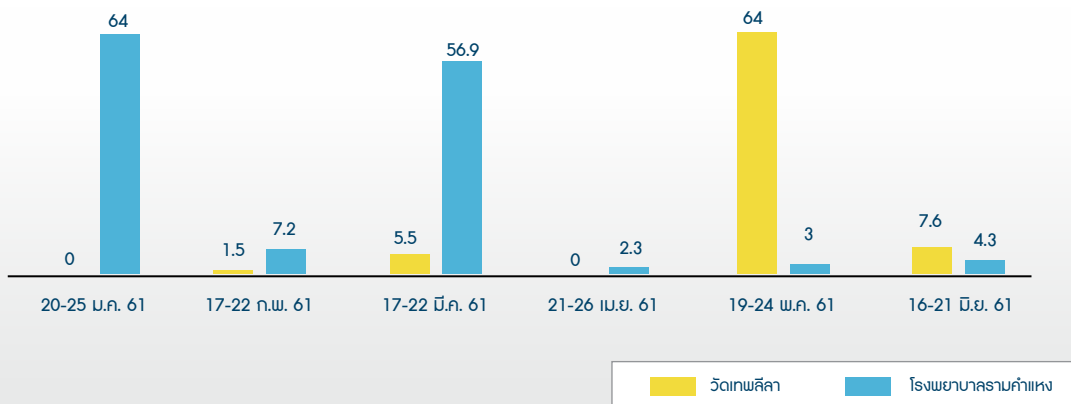
ความสั่นสะเทือน แนวแกนนอน - แกน Z (ความเร็วอนุภาค)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



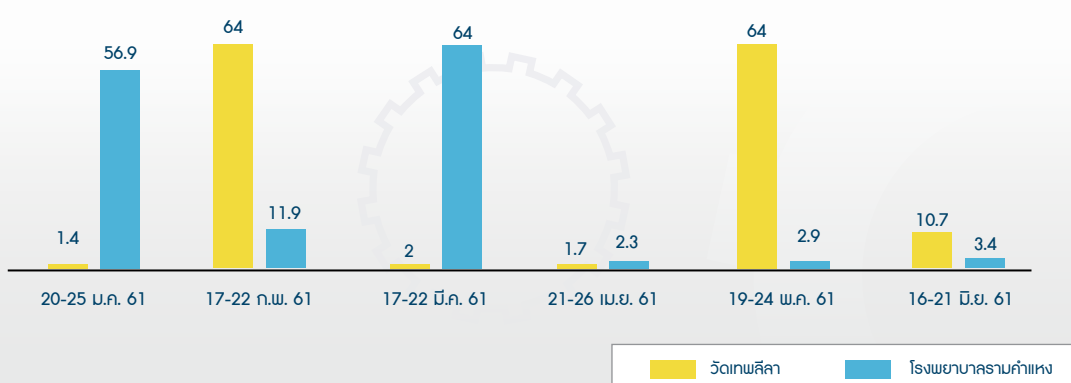
ความสั่นสะเทือน แนวแกนตั้ง - แกน X (ความถี่)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



ความสั่นสะเทือน แนวแกนตั้ง - แกน X (ความถี่)

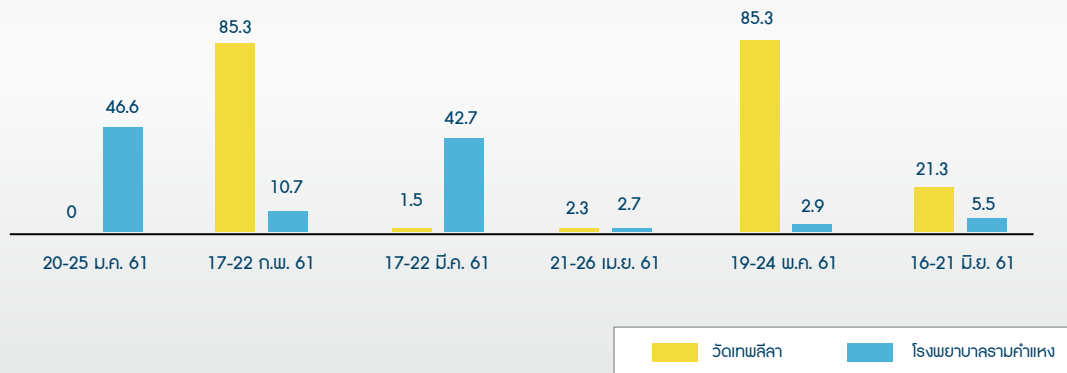
หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์





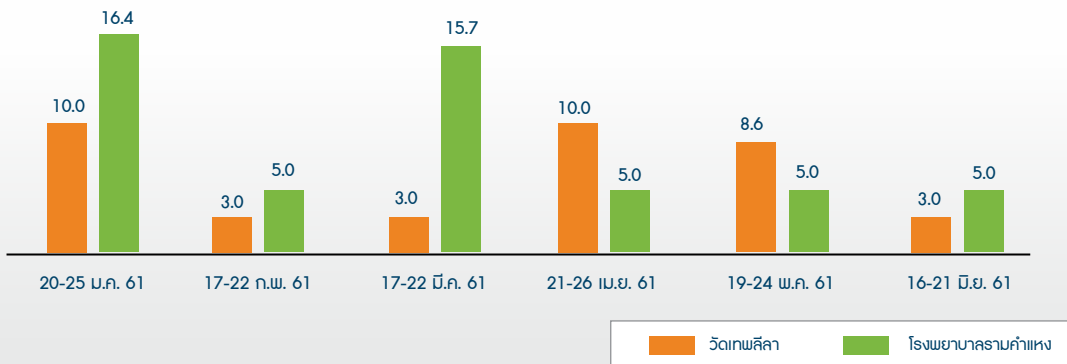
ความสั่นสะเทือน
แนวแกนนอน - แกน Z (ความถี่)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



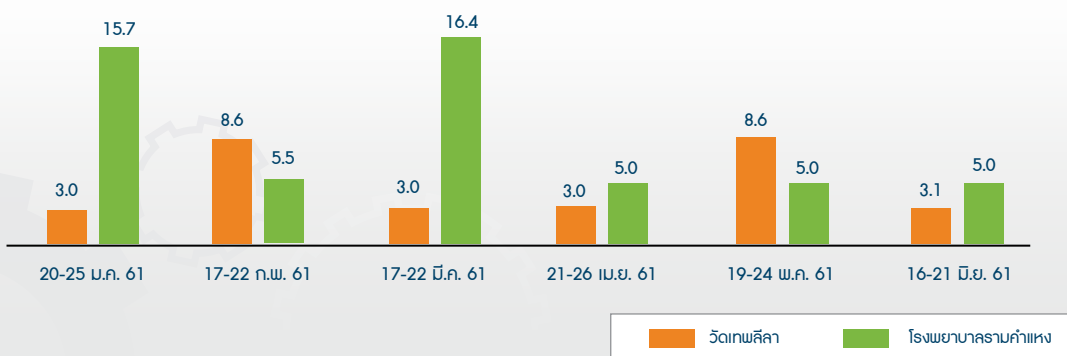
ความสั่นสะเทือน
แนวแกนตั้ง - แกน X (มาตรฐานความเร็วของอนุภาค)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์



ความสั่นสะเทือน
แนวแกนตั้ง - แกน Y (มาตรฐานความเร็วของอนุภาค)

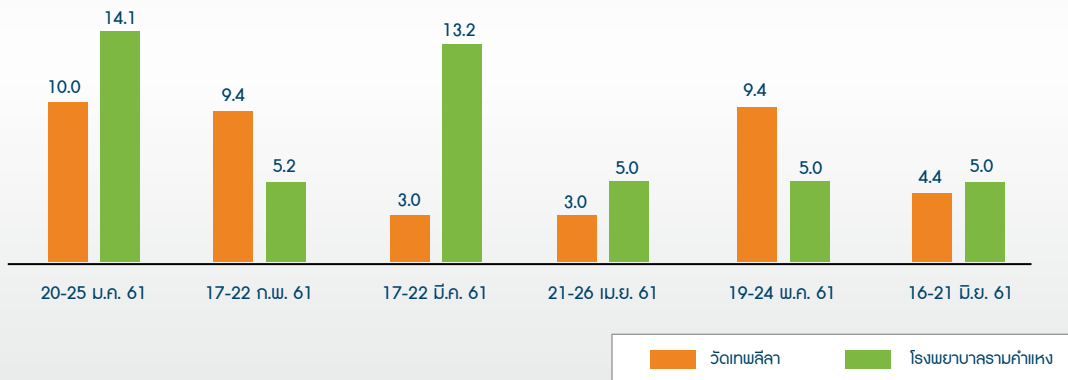
หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิรตซ์





ความสั่นสะเทือน แนวแกนตั้ง - แกน Z (มาตรฐานความเร็วของอนุภาค)

หน่วย : มิลลิเมตร / วินาที, เฮิร์ตซ์



7.4.2.3 การตรวจวัดระดับเสียง

• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1

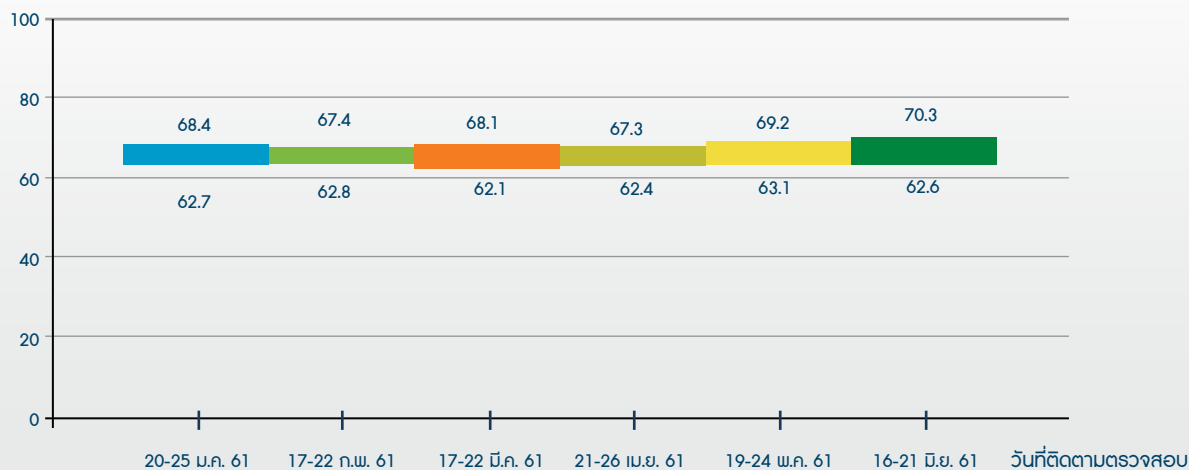
การติดตามตรวจสอบระดับเสียงโดยทั่วไป บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระยะก่อสร้าง จำนวน 1 จุด บริเวณโรงเรียนชาญวิทย์ ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 20-25 มกราคม 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 กุมภาพันธ์ 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 มีนาคม 2561 ระหว่างวันที่ 21-26 เมษายน 2561 ระหว่างวันที่ 19-24 พฤษภาคม 2561 และระหว่างวันที่ 16-21 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วย การติดตามตรวจสอบ

ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระดับเสียงสูงสุด ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 และระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวัน และกลางคืน จากการติดตามตรวจสอบ พบว่า ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุด มีค่าอยู่ในมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 114 ตอนที่ 27 ลงวันที่ 3 เมษายน 2540 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบดังนี้



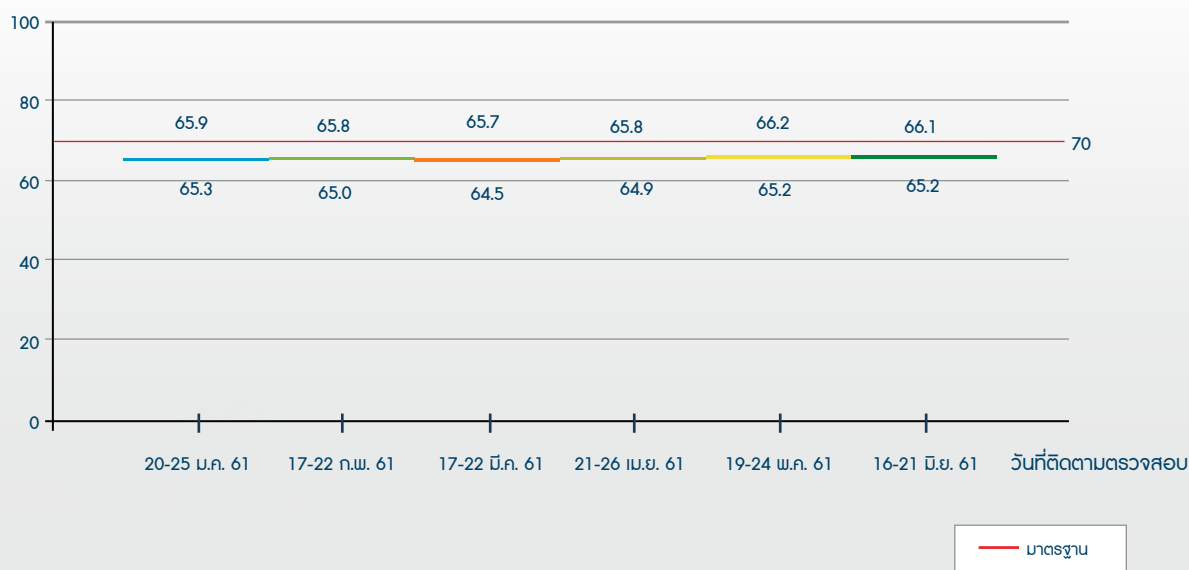
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

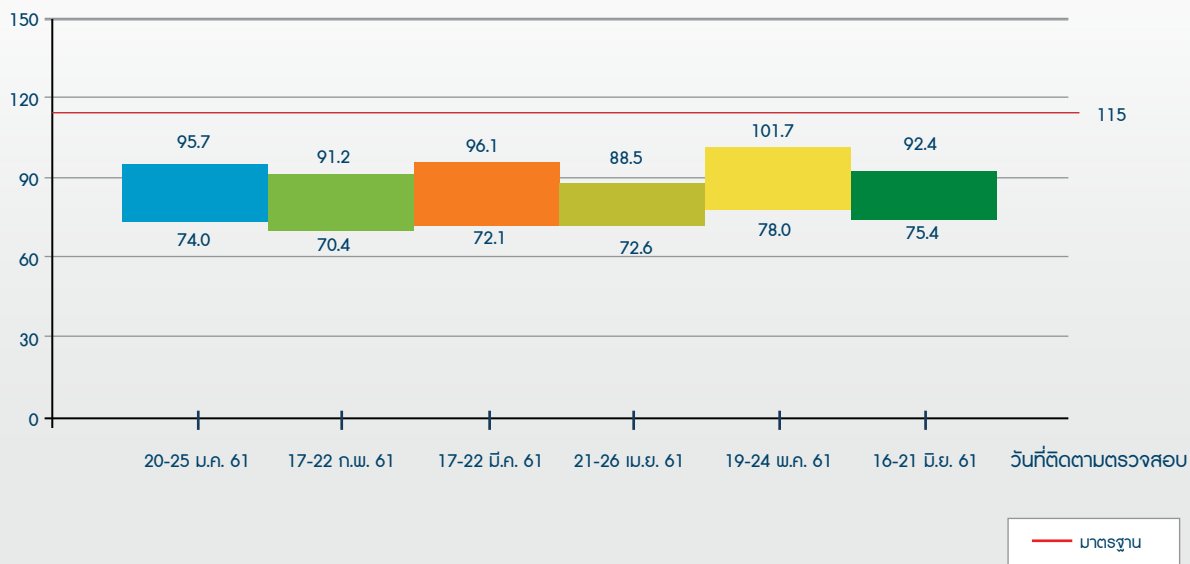
ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)





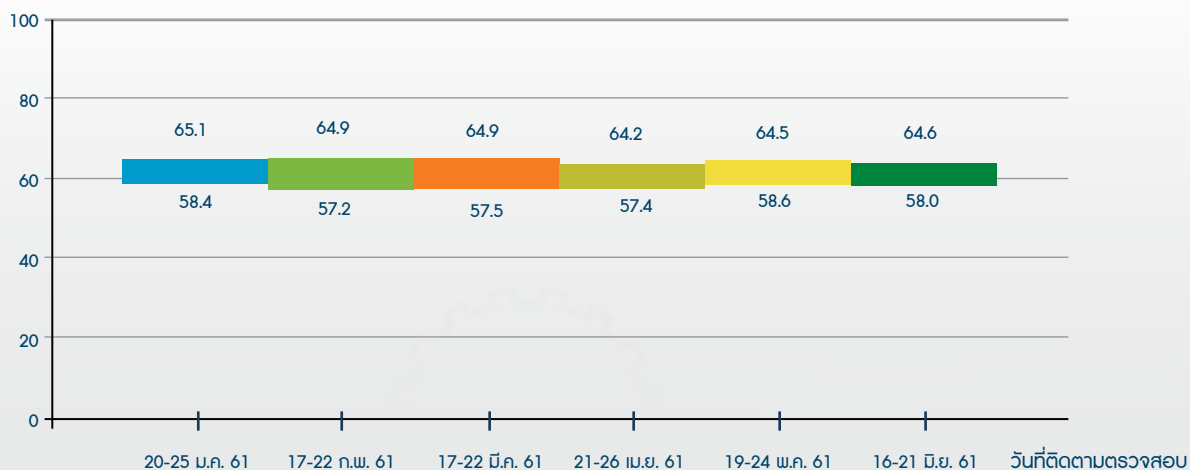
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงสูงสุด บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงสูงสุด (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

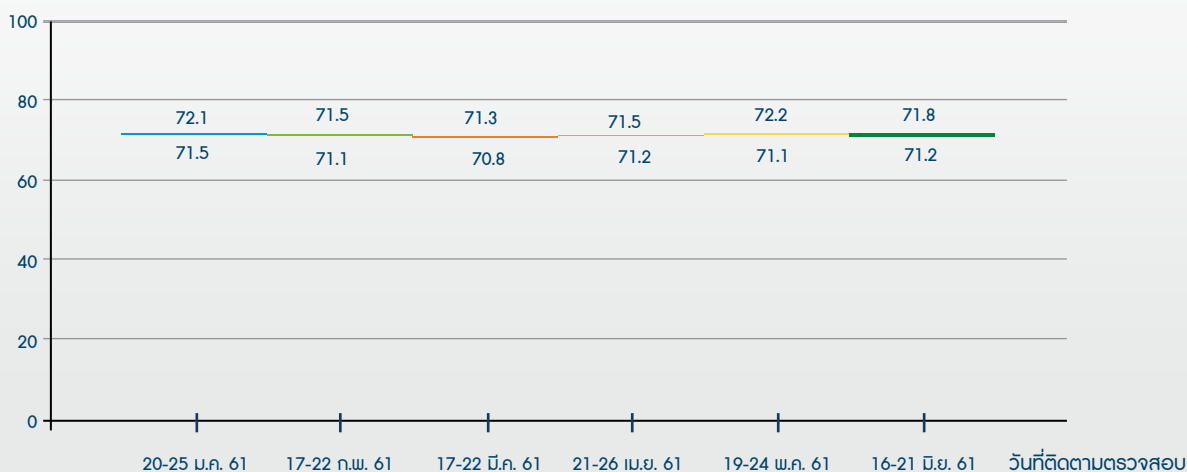
ระดับเสียงเดเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 (เดซิเบลเอ)





ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน บริเวณโรงเรียนชาณุวิทย์ ระหว่าง เดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน (เดซิเบลเอ)



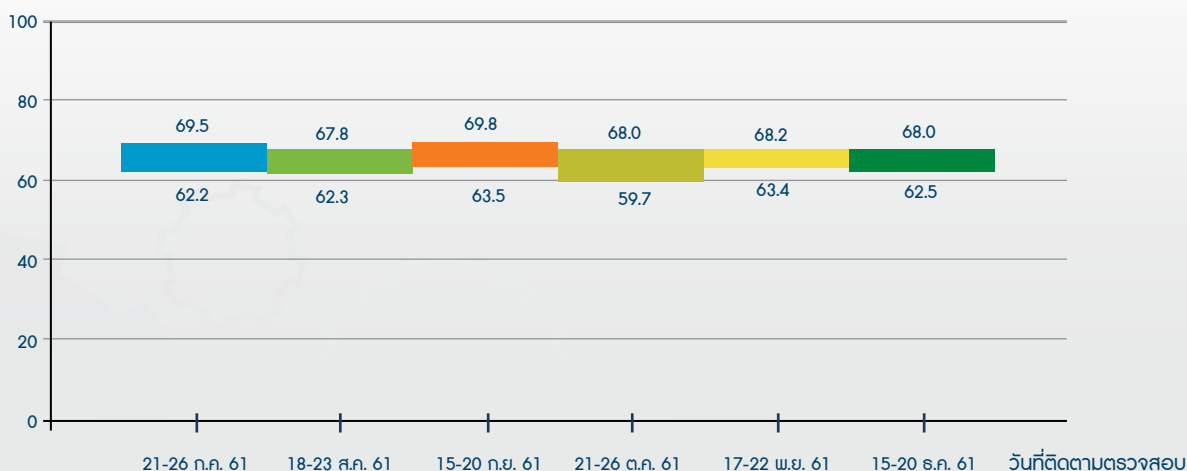
และจากการติดตามตรวจสอบระดับเสียงโดยทั่วไป บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระยะก่อสร้าง จำนวน 1 จุด บริเวณโรงเรียนชาณุวิทย์ ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 21-26 กรกฎาคม 2561 วันที่ 18-23 สิงหาคม 2561 วันที่ 15-20 กันยายน 2561 วันที่ 21-26 ตุลาคม 2561 วันที่ 17-22 พฤศจิกายน 2561 และวันที่ 15-20 ธันวาคม

2561 ประกอบด้วย การติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระดับเสียงสูงสุด ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 และ ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวัน และกลางคืน จากการติดตามตรวจสอบ พบว่าระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุด มีค่าอยู่ในมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 114 ตอนที่ 27 ลงวันที่ 3 เมษายน 2540 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาณุวิทย์ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

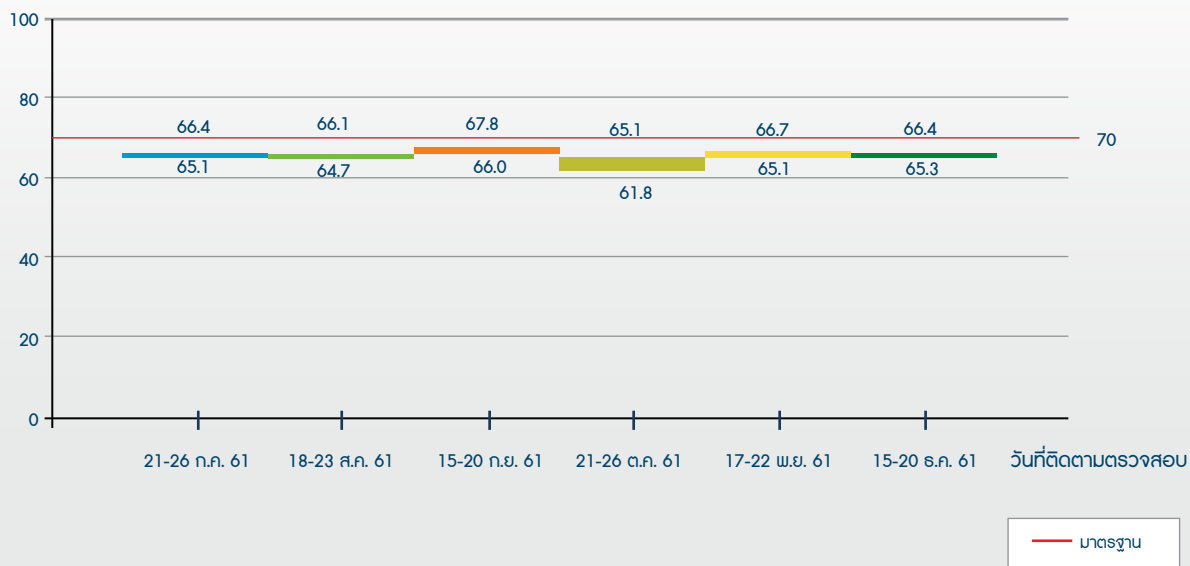
ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)





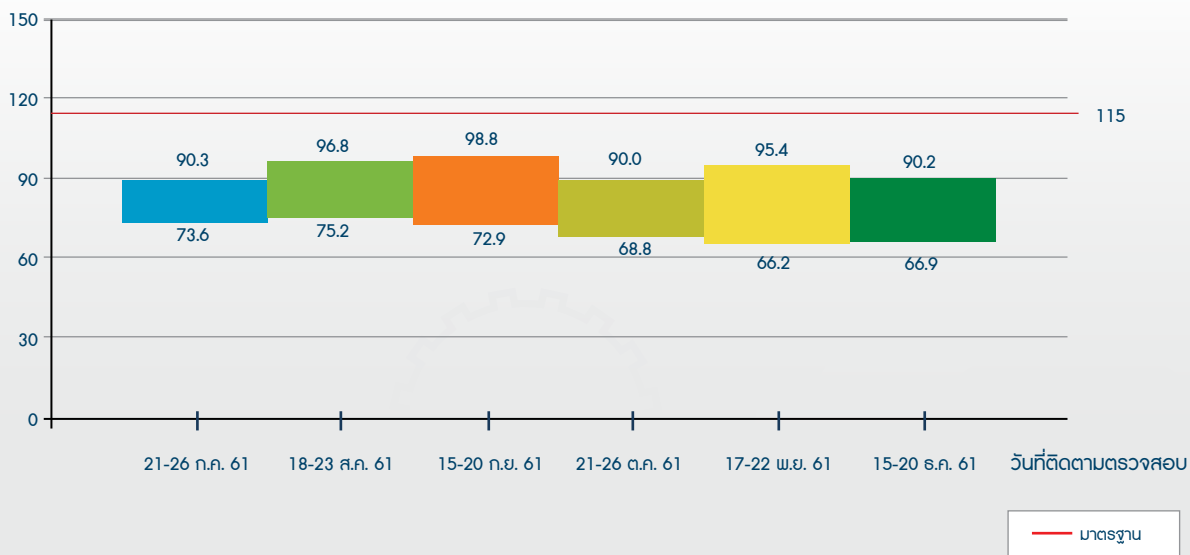
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงสูงสุด บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

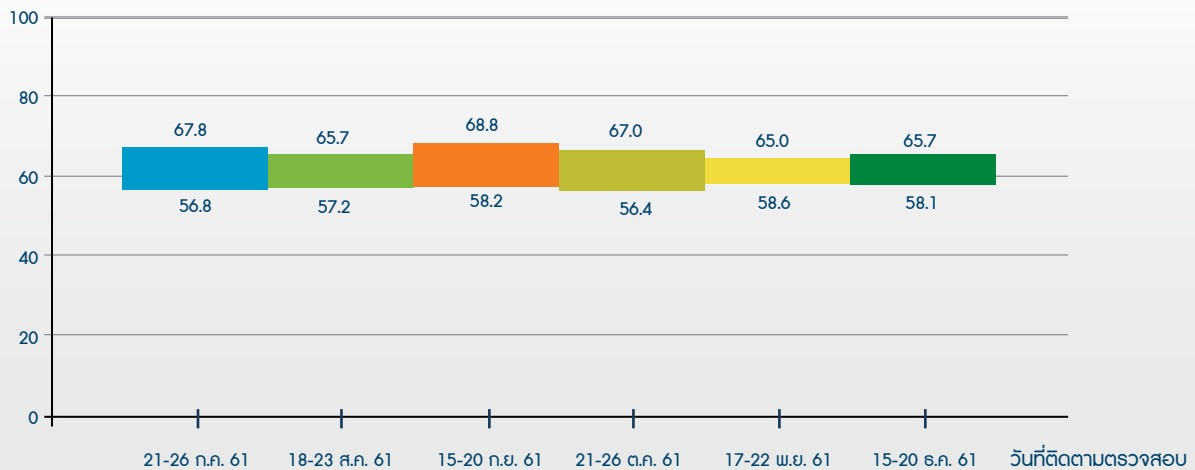
ระดับเสียงสูงสุด (เดซิเบลเอ)





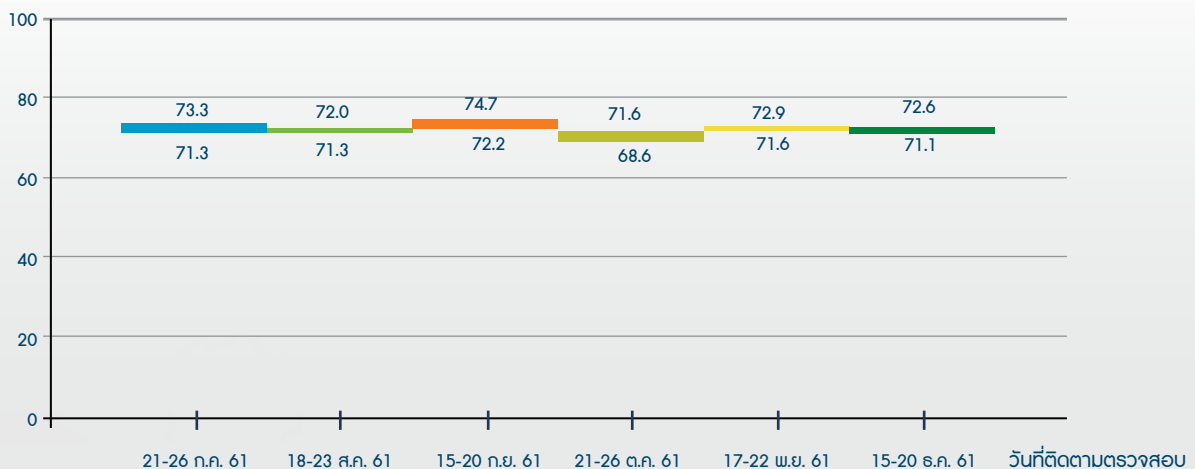
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเปอร์เซ็นต์โกล์ที่ 90 บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเดเปอร์เซ็นต์โกล์ที่ 90 (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน บริเวณโรงเรียนชาญวิทย ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน (เดซิเบลเอ)



• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง रामคำแหง12 - หัวหมาก สัญญา 2

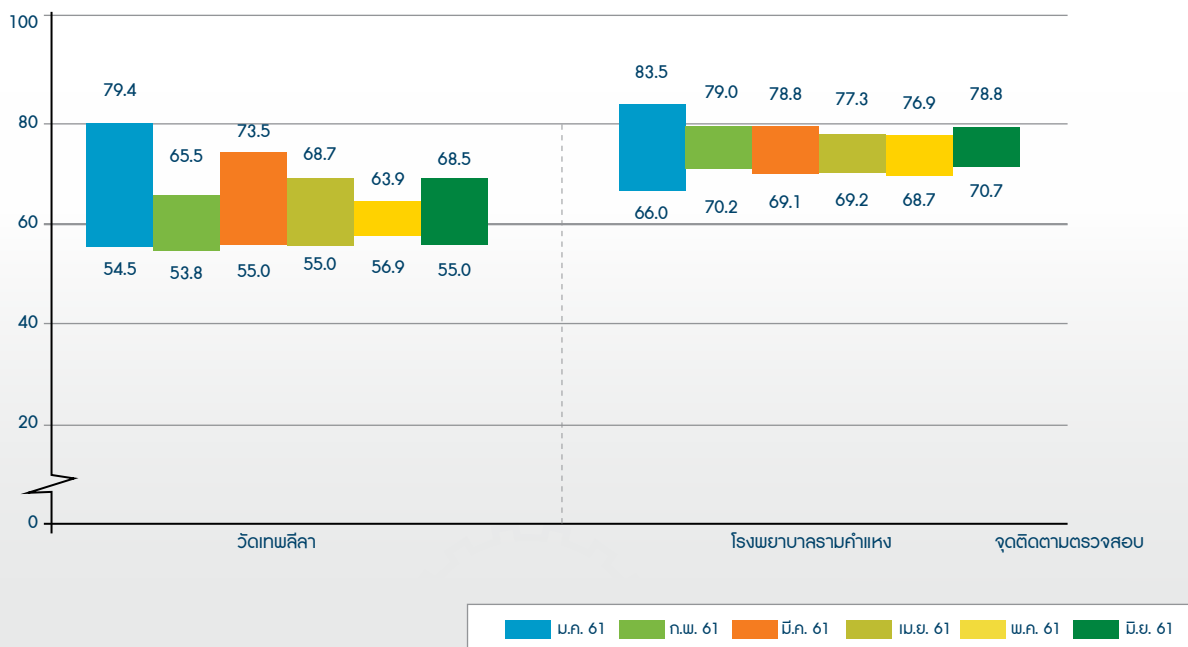
การติดตามตรวจสอบระดับเสียงโดยทั่วไป บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงรามคำแหง12 - หัวหมาก สัญญา 2 ระยะก่อสร้าง จำนวน 2 จุด บริเวณวัดเทพศิลา และ โรงพยาบาลรามคำแหง ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 20-25 มกราคม 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 กุมภาพันธ์ 2561 ระหว่างวันที่ 17-22 มีนาคม 2561 ระหว่างวันที่ 21-26 เมษายน 2561 ระหว่างวันที่ 19-24 พฤษภาคม 2561 และระหว่างวันที่ 16-21 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วย การติดตามตรวจสอบ

ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระดับเสียงสูงสุด ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 และระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวัน และกลางคืน จากการติดตามตรวจสอบ พบว่า ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุด มีค่าอยู่ในมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 114 ตอนที่ 27 ลงวันที่ 3 เมษายน 2540 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

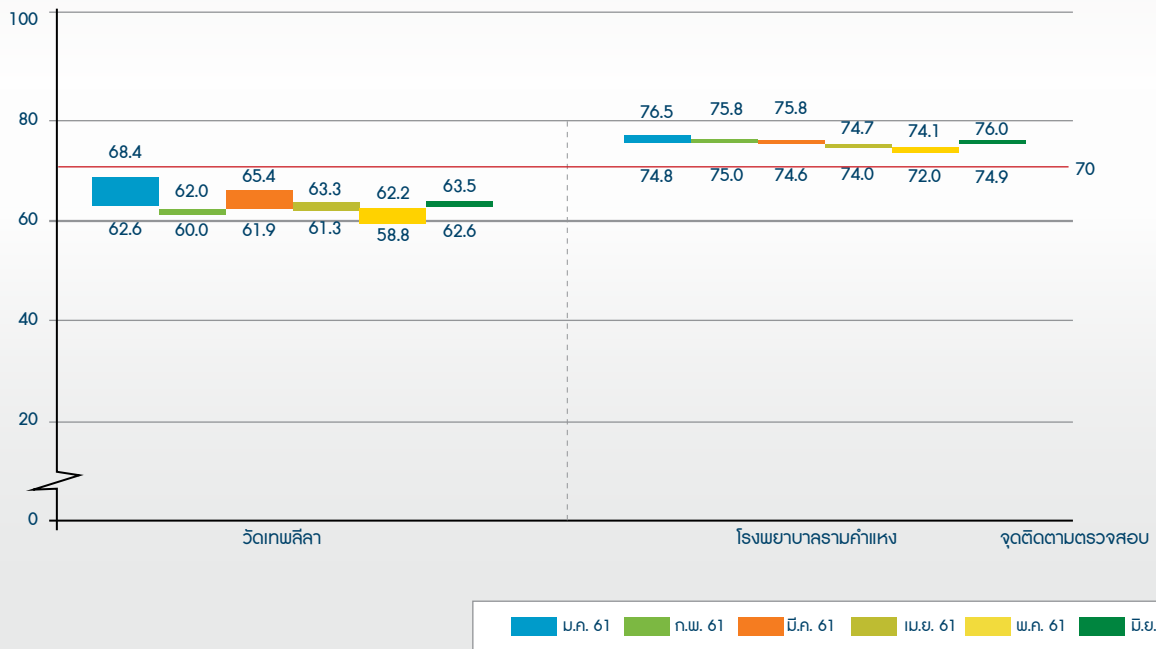
ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)





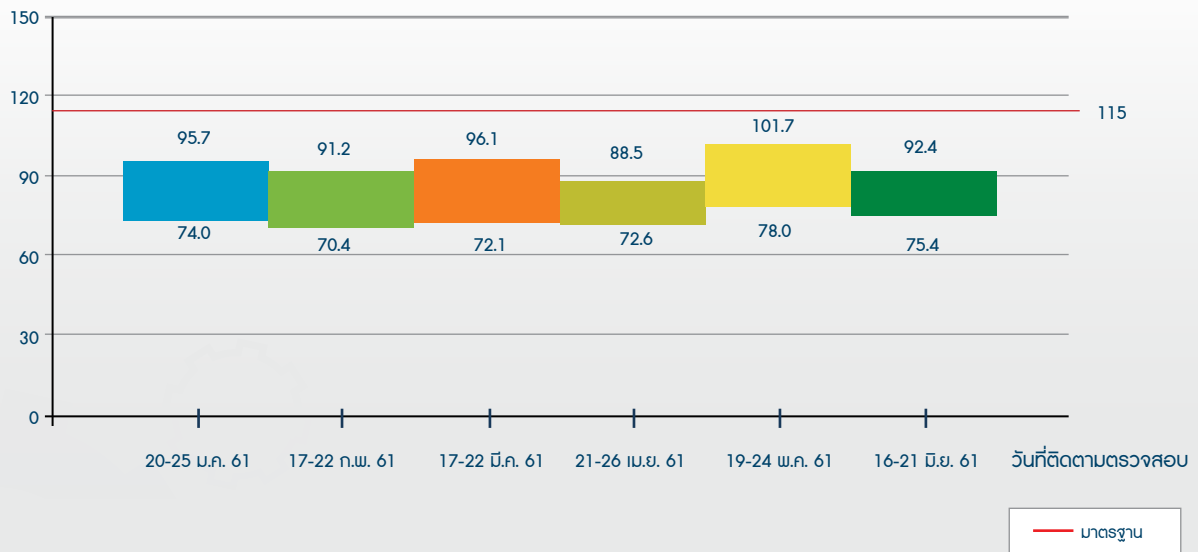
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงสูงสุด ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

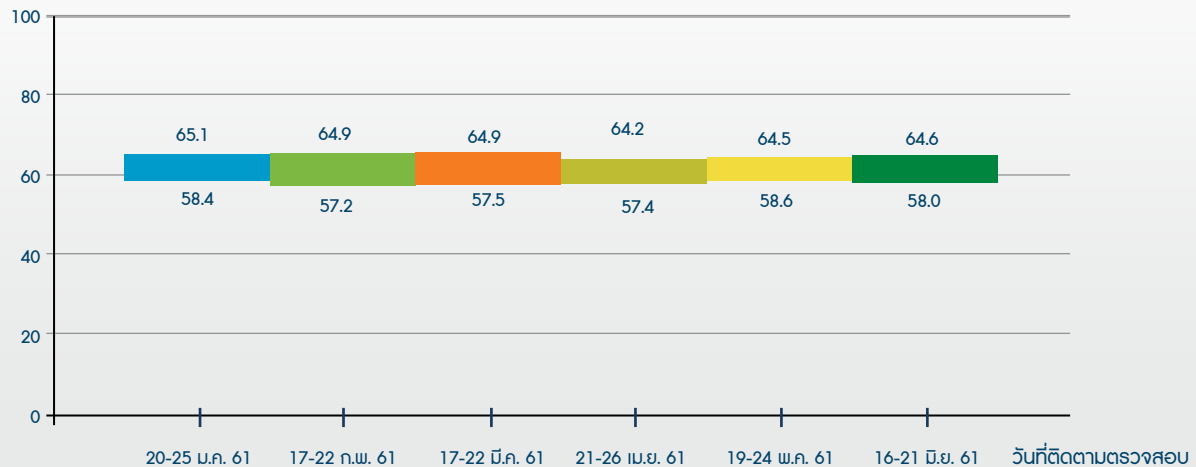
ระดับเสียงสูงสุด (เดซิเบลเอ)





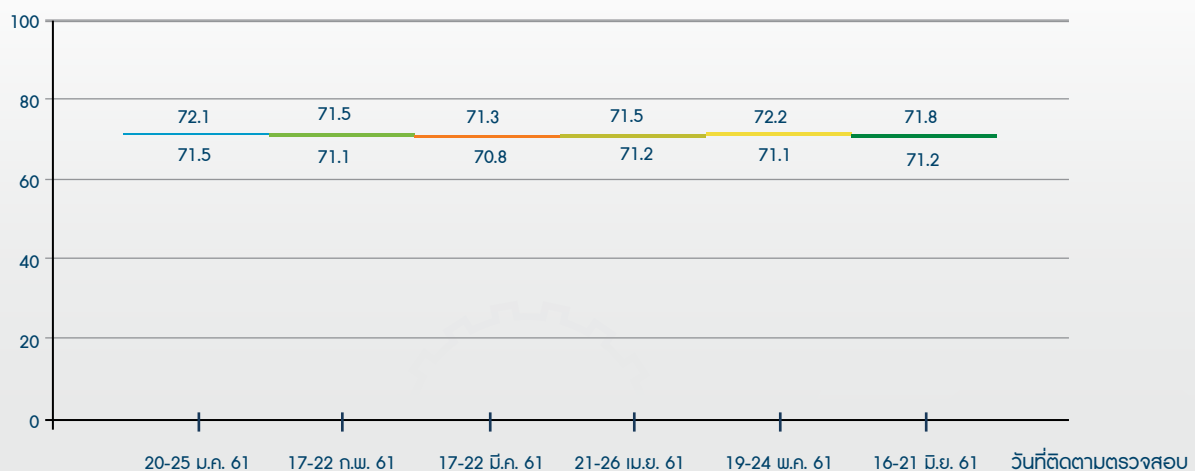
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 90 (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน (เดซิเบลเอ)



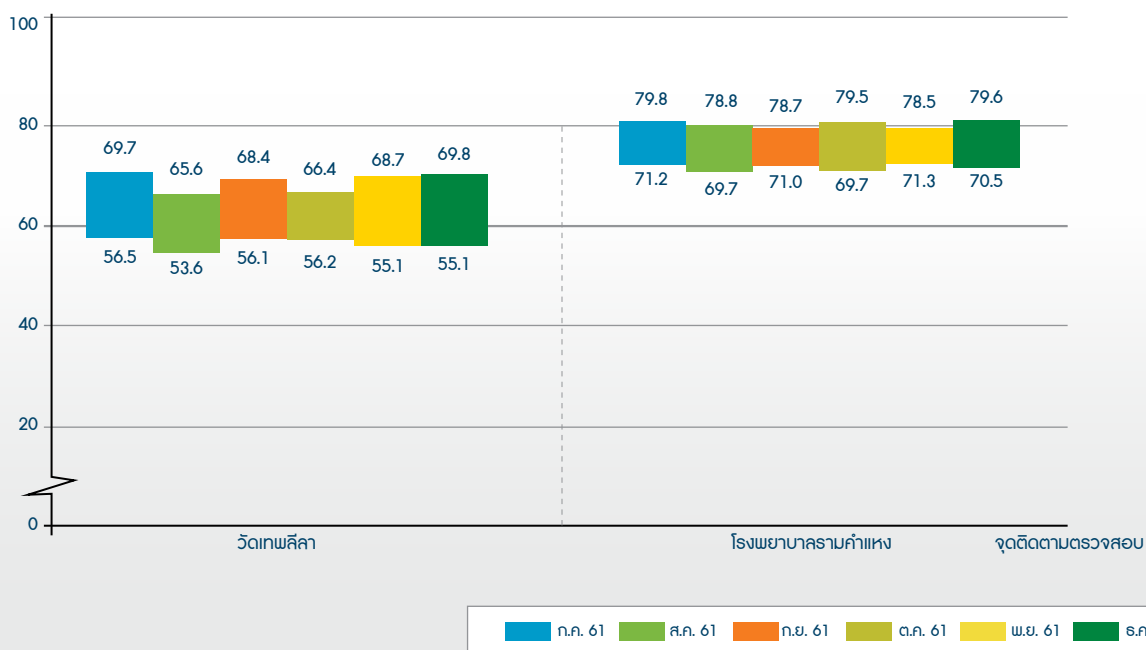
และจากการติดตามตรวจสอบระดับเสียงโดยทั่วไป บริเวณโดยรอบของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงรามคำแหง12- หัวหมาก สัญญา2 ระยะก่อสร้างจำนวน 2 จุด บริเวณวัดเทพศิลา และโรงพยาบาลรามคำแหง ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการระหว่างวันที่ 21-26 กรกฎาคม 2561 ระหว่างวันที่ 18-23 สิงหาคม 2561 ระหว่างวันที่ 15-20 กันยายน 2561ระหว่างวันที่ 21-26 ตุลาคม 2561 ระหว่างวันที่17-22 พฤศจิกายน 2561 และระหว่างวันที่ 15-20 ธันวาคม2561 ประกอบด้วยการ

ติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระดับเสียงสูงสุด ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่90 และระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวัน และกลางคืน จากการติดตามตรวจสอบ พบว่า ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง และระดับเสียงสูงสุด มีค่าอยู่ในมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป ตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 114 ตอนที่ 27ลงวันที่ 3 เมษายน 2540 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

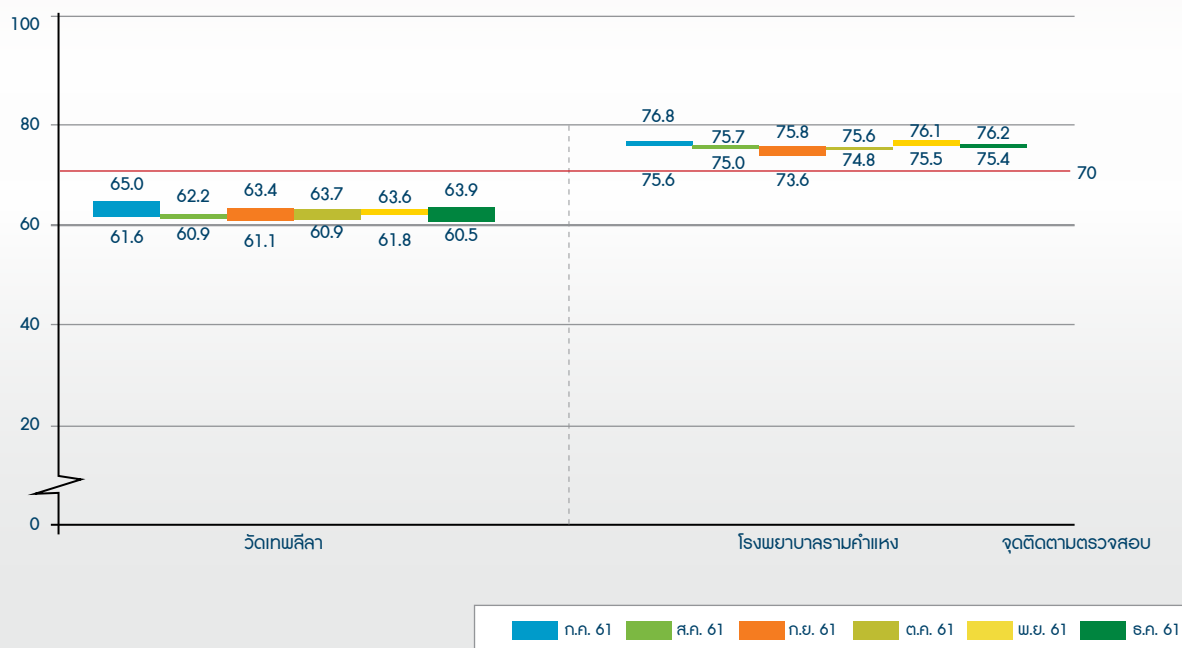
ระดับเสียงเฉลี่ย 1 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)





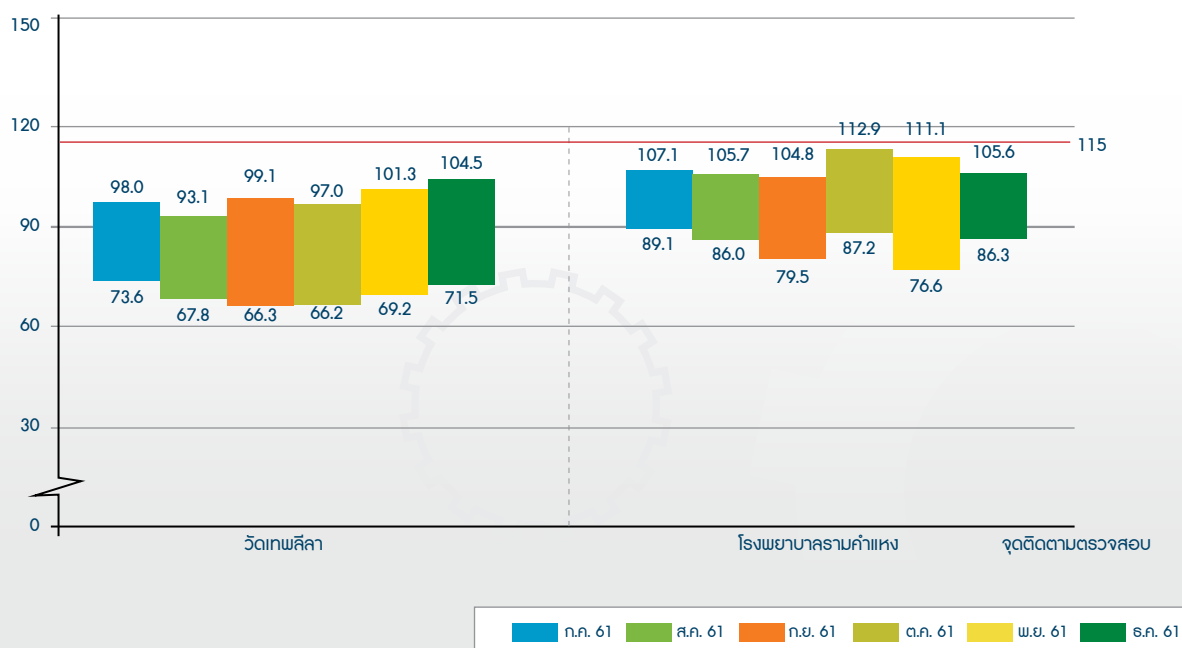
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงสูงสุด ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

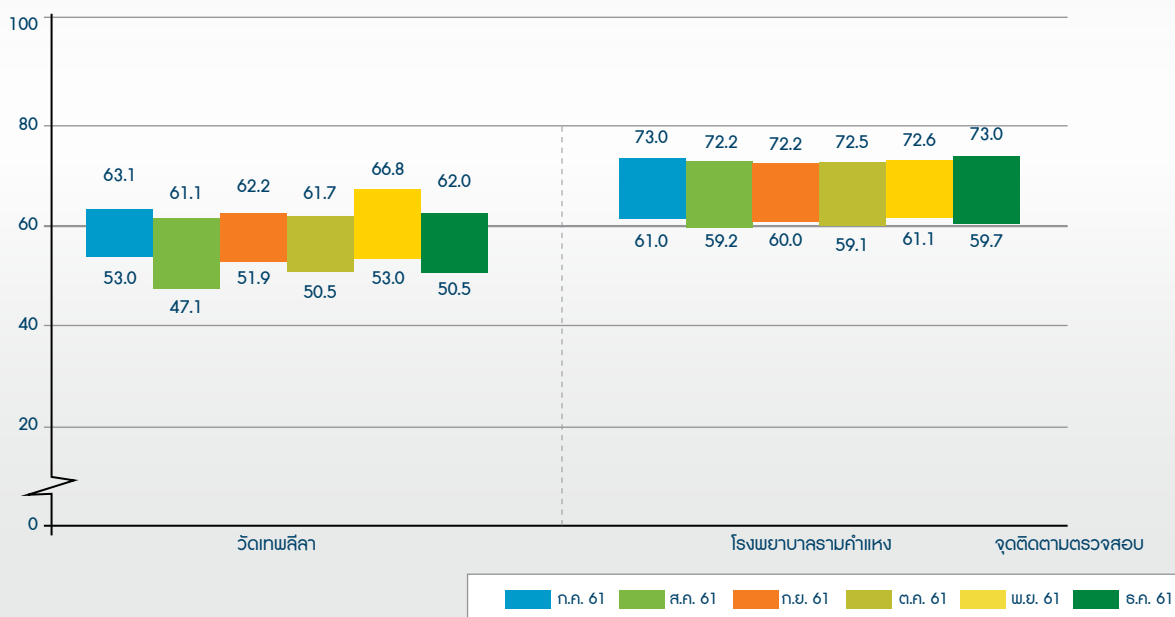
ระดับเสียงสูงสุด (เดซิเบลเอ)





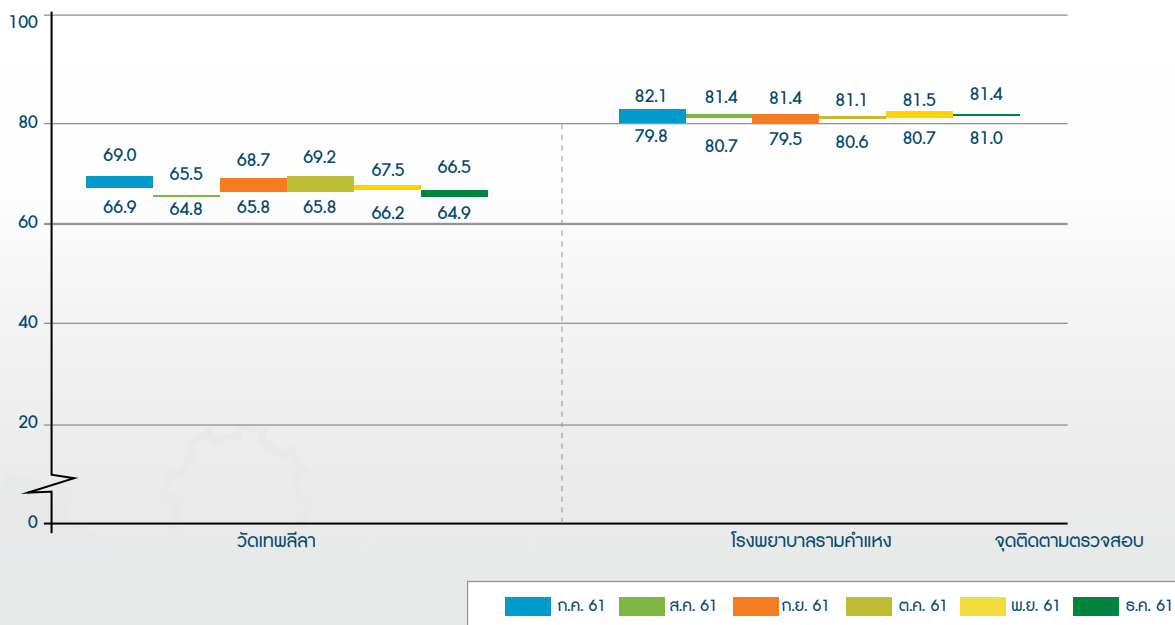
ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเปอร์เซ็นต์โกล์ที่ 90 ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเปอร์เซ็นต์โกล์ที่ 90 (เดซิเบลเอ)



ผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ระดับเสียงเฉลี่ยในเวลากลางวันและกลางคืน (เดซิเบลเอ)



อย่างไรก็ตาม ช.การช่าง ได้แจ้งผลการติดตามตรวจสอบระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ซึ่งมีค่าไม่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานดังกล่าวให้บุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับทราบแล้ว พร้อมทั้งกำชับให้มีเข้มงวดกับการปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และต้องทำการประชาสัมพันธ์ เพื่อแจ้งให้ประชาชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงได้ทราบแผนดังกล่าวก่อนล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กิจกรรมการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าไม่ส่งผลกระทบต่อประชาชนโดยรอบ

7.4.2.4 การจัดการและการแผนปฏิบัติการกำจัดเศษวัสดุและขยะมูลฝอย

ซึ่งส่วนใหญ่มักพบในพื้นที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงาน ซึ่งมีมาตรการจัดคัดแยกขยะออกเป็นประเภทต่างๆ และดำเนินการจัดเก็บ การติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้านการจัดการขยะมูลฝอยของการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของโครงการก่อสร้างของ ช.การช่าง โดยได้ทำการรวบรวมข้อมูลประเภท ปริมาณ น้ำหนักของขยะ รวมถึงปริมาณดินทรายจากกิจกรรมก่อสร้าง และของเสียอันตราย หรือวัสดุที่เกิดจากการก่อสร้างหรือย้ายสิ่งปลูกสร้างบริเวณพื้นที่ก่อสร้างและบ้านพักคนงาน พร้อมทั้งประเมินประสิทธิภาพและปัญหาเกี่ยวกับการจัดการขยะตลอดระยะเวลาก่อสร้าง รายละเอียดดังนี้

จุดติดตามตรวจสอบ

การจัดการขยะมูลฝอย	จุดติดตามตรวจสอบ
1. บันทึกประเภท ปริมาณ น้ำหนักของขยะ รวมถึงปริมาณดินทรายจากการขุดเจาะ อุโมงค์และของเสียอันตราย หรือวัสดุที่เกิดจากการก่อสร้างหรือย้ายสิ่งปลูกสร้าง	1. พื้นที่ก่อสร้าง
2. ประเมินประสิทธิภาพและปัญหาเกี่ยวกับการจัดการขยะ	2. บ้านพักคนงาน

วิธีการเก็บข้อมูลการจัดการขยะมูลฝอย และของเสียอันตราย
การดำเนินการจัดการขยะมูลฝอย และของเสียอันตรายบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง ระยะก่อสร้างมีขยะมูลฝอย และของเสียเกิดขึ้นจากพื้นที่ก่อสร้าง และอาคารสำนักงานภายในพื้นที่โครงการ คือ ขยะทั่วไป ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ (ขวดแก้ว พลาสติก และกล่องกระดาษ) เศษวัสดุก่อสร้าง และขยะปนเปื้อน/ขยะอันตราย ดังนั้น เพื่อการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ช.การช่าง จึงมีการจัดเตรียมภาชนะรองรับมูลฝอยไว้รองรับ

รวมทั้งประสานงานกับสำนักงานเขต หรือหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวบรวมขยะประเภทต่างๆ ที่เกิดขึ้น และนำไปกำจัดด้วยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาลต่อไป ซึ่งขยะประเภทต่างๆ ที่เกิดขึ้นในช่วงของการก่อสร้าง มีการบันทึกประเภท ปริมาณ และน้ำหนักของขยะ รวมถึงของเสียอันตราย หรือวัสดุที่เกิดจากการก่อสร้าง หรือย้ายสิ่งปลูกสร้าง เป็นประจำทุกสัปดาห์ ตลอดระยะเวลาการก่อสร้างโครงการ



แผนปฏิบัติการกำจัดเศษวัสดุและขยะมูลฝอย

ประเภทของขยะ	ตัวอย่าง	วิธีดำเนินการ
ขยะมูลฝอยทั่วไป	ขยะแห้ง เช่น เศษผ้า กล่องภาชนะ ขยะเปียก เช่น เศษอาหาร พืช ผัก	จัดเตรียมภาชนะสำหรับรองรับ เช่น ถังขยะ ถุงดำ ในพื้นที่ปฏิบัติงาน และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ รวบรวมไว้ในพื้นที่ ที่กรุงเทพมหานครและ สำนักงานเขต กำหนดไว้ เพื่อขนส่งไปกำจัดทุกวัน
ขยะมูลฝอยที่สามารถ นำกลับมาใช้ใหม่	เศษกระดาษ ขวดแก้ว ขวดพลาสติก	จัดเตรียมภาชนะสำหรับรองรับ เช่น ถังขยะ ถุงดำ ในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อนำไปรีไซเคิล
เศษวัสดุก่อสร้าง	เศษหิน ดิน ทราย คอนกรีต เศษไม้ เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่า ที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว	กำจัดโดยผู้ขนส่งและผู้รับกำจัดภายในประเทศ หรือทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไป ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมา ใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป
วัสดุเหลือใช้จากการ ก่อสร้าง	เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุกภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน	นำกลับไปเก็บไว้ที่สต็อกกลางของบริษัท เพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป
ขยะมูลฝอยอันตรายหรือ ขยะมูลฝอยที่เป็นพิษ	ถ่านไฟฉาย แบตเตอรี่หลอดไฟ วัสดุเคมีภัณฑ์จากการก่อสร้าง	กำจัดโดยผู้ขนส่งและผู้รับกำจัดภายในประเทศ

นอกจากนี้ ข.การช่าง ยังมีการปฏิบัติตามมาตรการในการ
กำจัดเศษวัสดุและขยะมูลฝอย ดังนี้

1. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมมลพิษขยะ
ขยะพิเศษ สารอันตรายอย่างถูกต้องและเหมาะสม มีการ
จัดเตรียมถังขยะแบบมีฝาปิด และได้มีการแยกขยะประเภท
ปนเปื้อนน้ำมัน ซึ่งขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้นมีการรวบรวมและนำ
ไปทิ้งในจุดพักขยะของโครงการ
2. มีการแยกถังขยะสำหรับรวบรวมขยะแต่ละประเภท โดย
จัดเตรียมภาชนะรองรับขยะมูลฝอย ความจุประมาณ 200 ลิตร

ให้เพียงพอ สำหรับเก็บรวบรวมขยะในพื้นที่ก่อสร้าง และ
สำนักงานสนาม ได้เพียงพอ 2-3 วัน และทำการเก็บรวบรวม
เพื่อขนส่งไปกำจัดเฉพาะในเวลากลางคืน

3. การทิ้งกากของเสียอันตราย ได้มีการประสานงานล่วงหน้า
เพื่อขออนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. ในบริเวณสำนักงานก่อสร้าง จะต้องมียุจุดพักขยะ หรือห้อง
เก็บขยะ เพื่อกักเก็บก่อนที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะเข้ามา
ทำการขนถ่ายต่อไป

7.4.2.5.1 การจัดแผนปฏิบัติการคุณภาพน้ำผิวดิน

• โครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น)

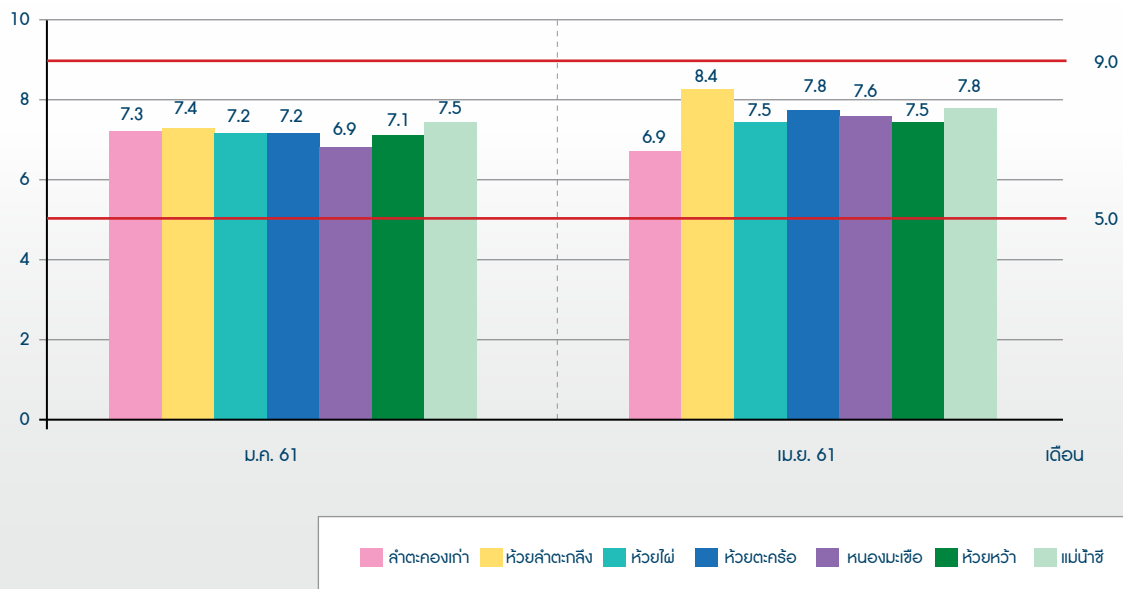
การติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตาม

ตรวจสอบจำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 22-24 มกราคม 2561 และวันที่ 24-26 เมษายน 2561 จำนวน 7 สถานี ได้แก่ ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ หนองมะเขือ และห้วยหว้า โดยมีผลการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบค่าความเป็นกรด-ด่างของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

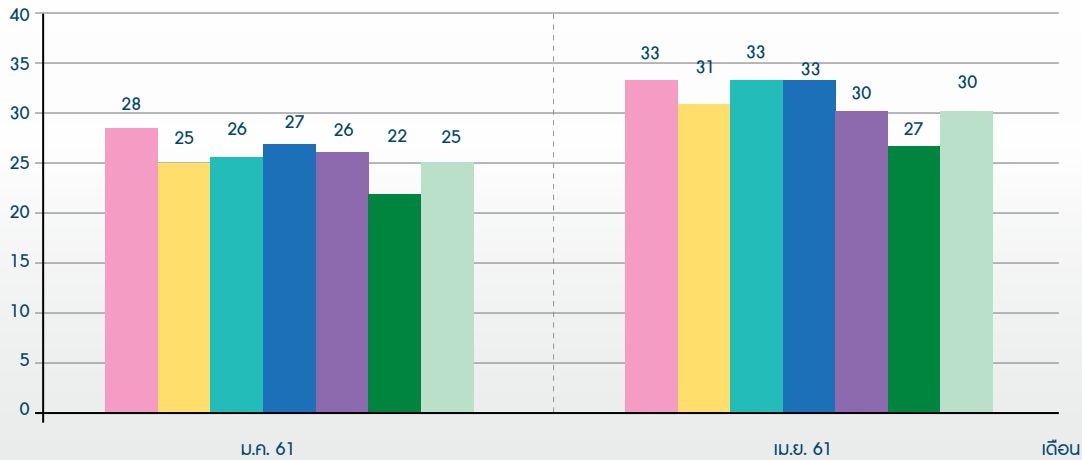
ความเป็นกรดด่าง





ผลการติดตามตรวจสอบอุทกภัยของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

อุทกภัย (องศาเซลเซียส)

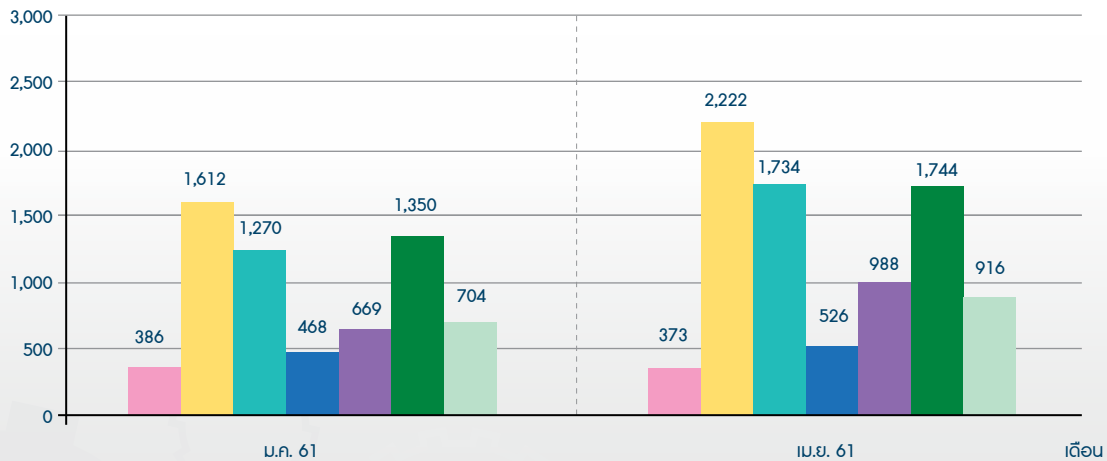


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบค่าการนำไฟฟ้าของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

การนำไฟฟ้า (ไมโครโมสต่อเซนติเมตร)

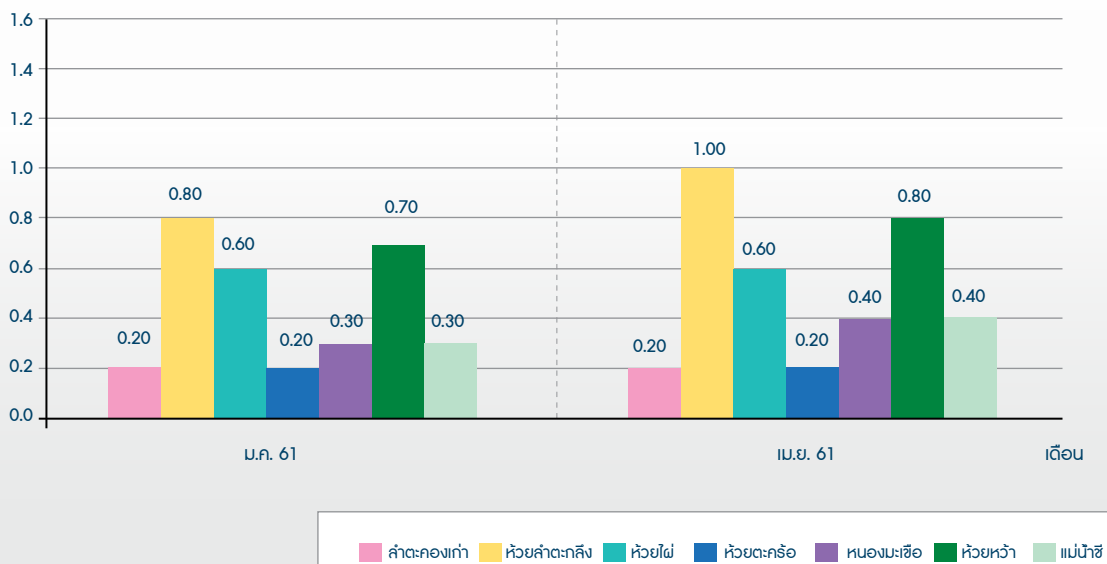


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



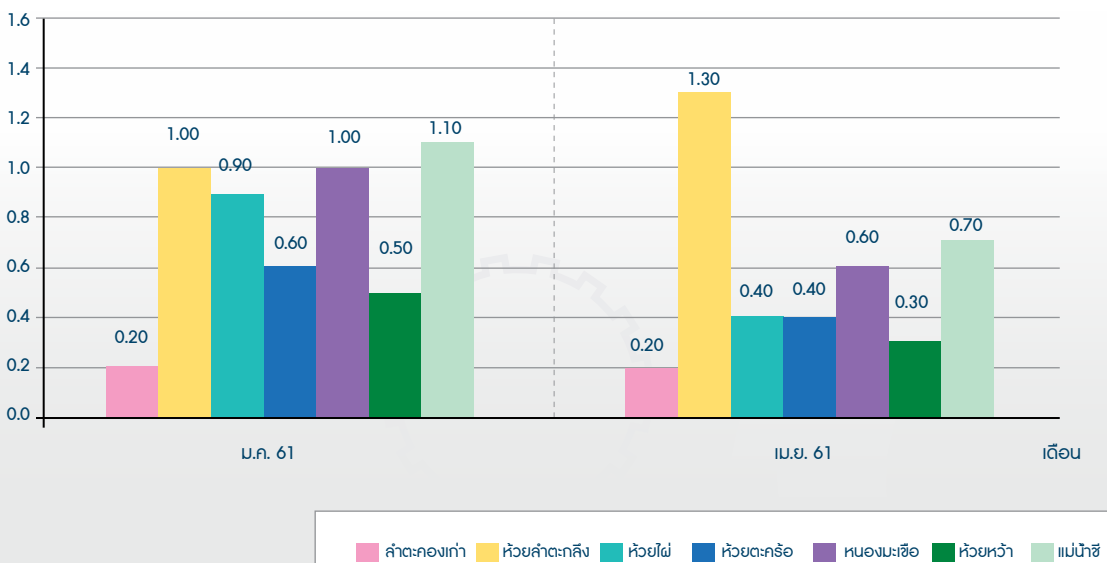
ผลการติดตามตรวจสอบความเค็มของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความเค็ม (ส่วนในพันส่วน)



ผลการติดตามตรวจสอบความโปร่งใสของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

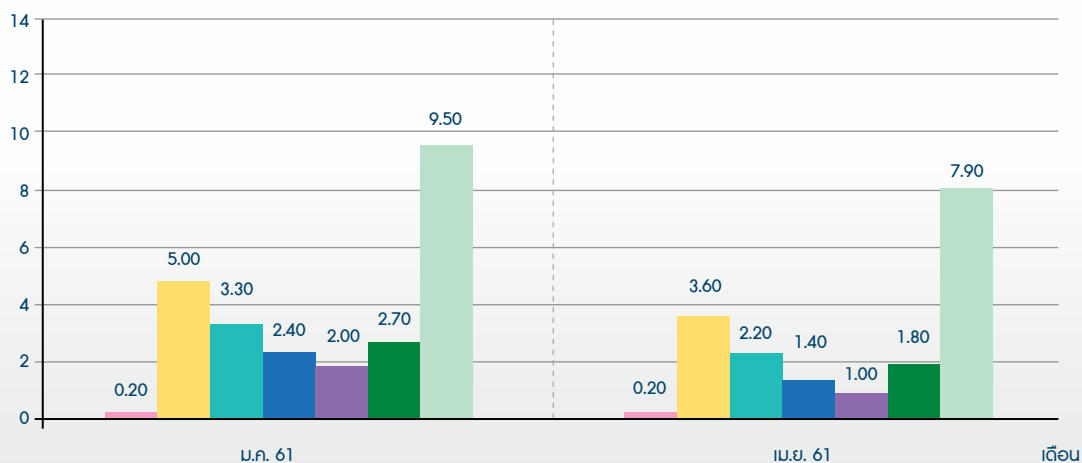
ความโปร่งใส (เมตร)





ผลการติดตามตรวจสอบความลึกของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความลึก (เมตร)

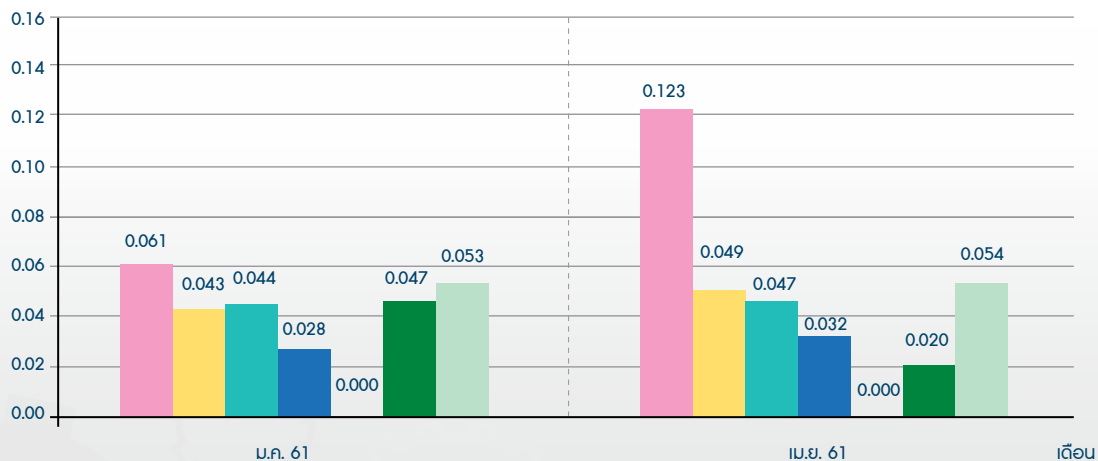


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หอนงมะซ้อ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบความเร็วของกระแสน้ำของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความเร็วของกระแสน้ำ (เมตรต่อวินาที)

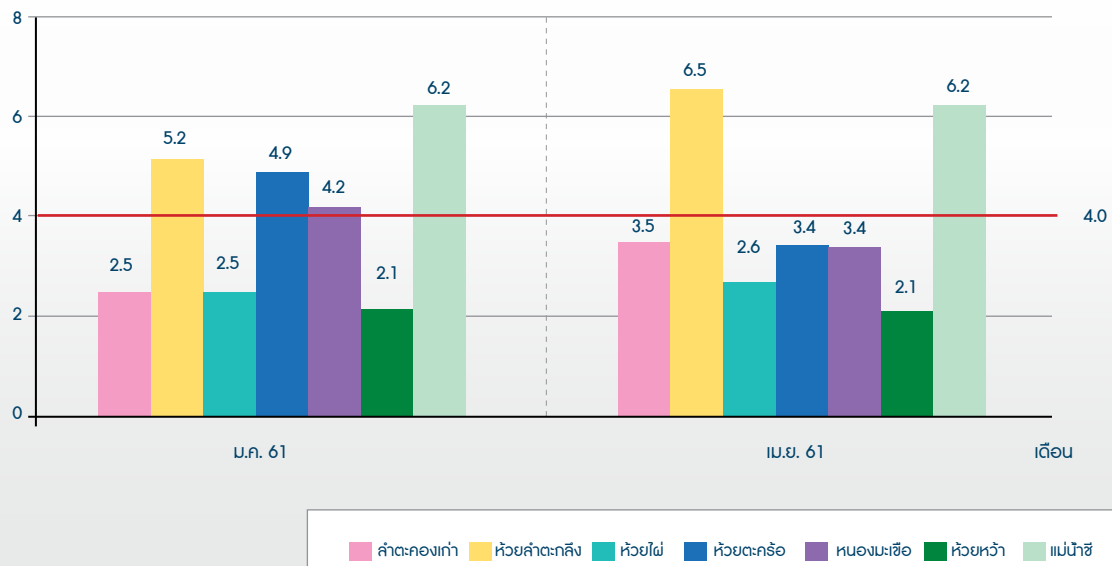


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หอนงมะซ้อ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



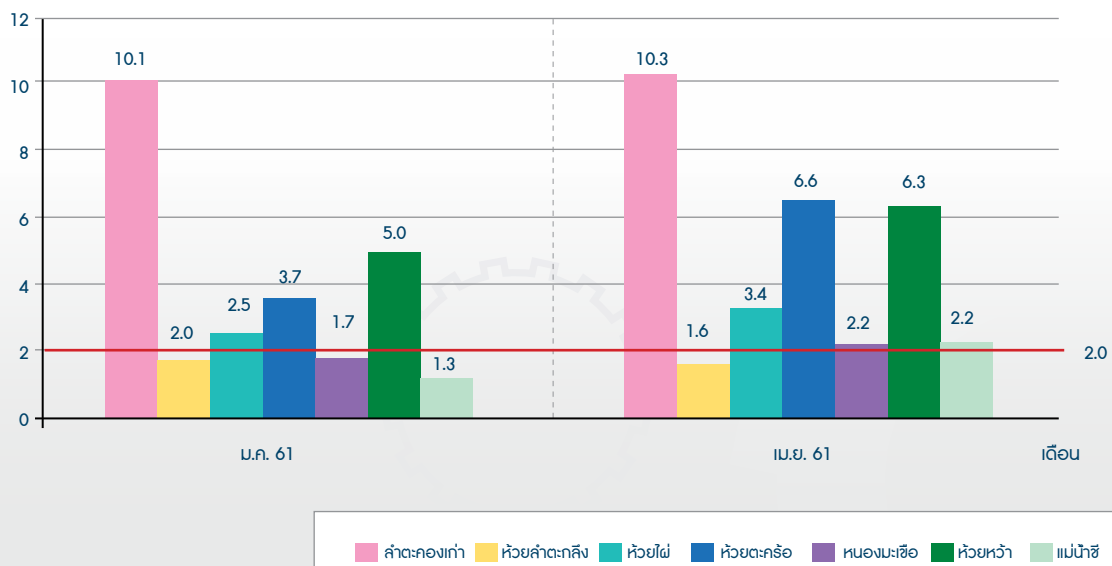
ผลการติดตามตรวจสอบออกซิเจนละลายน้ำของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ออกซิเจนละลาย (มิลลิกรัมต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบค่าบีโอดีของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

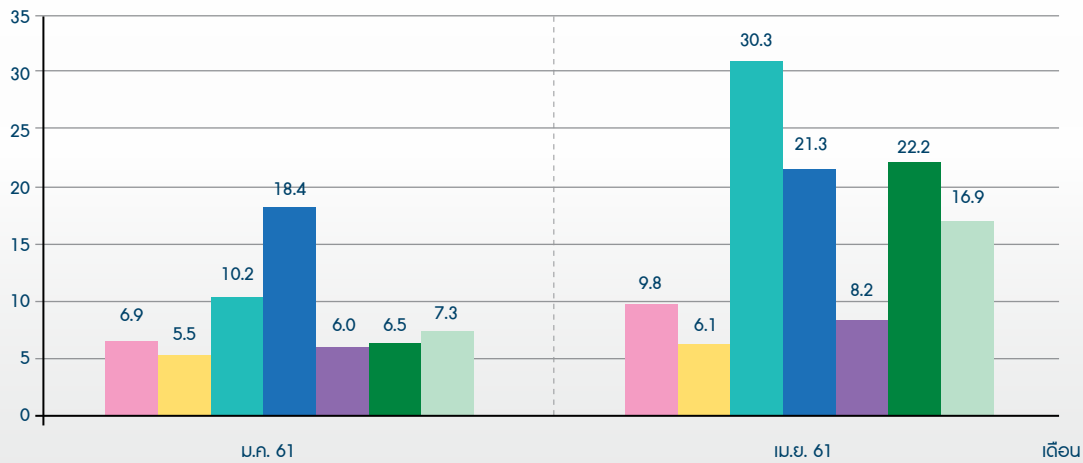
บีโอดี (มิลลิกรัมต่อลิตร)





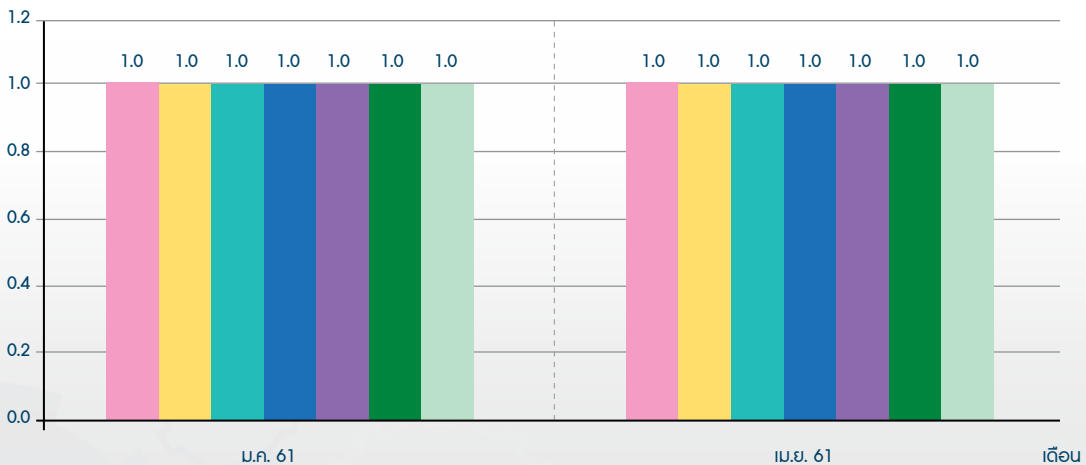
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณสารแขวนลอยของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

สารแขวนลอย (มีคลอรีนต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณน้ำมันและไขมันของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

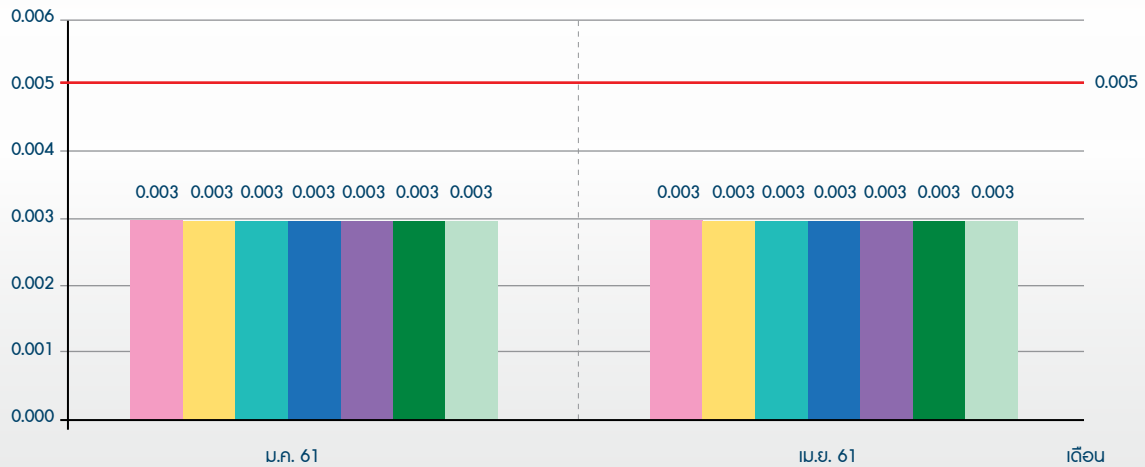
น้ำมันและไขมัน (มีคลอรีนต่อลิตร)





ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณแคลเซียมของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

แคลเซียม (มิลลิกรัมต่อลิตร)



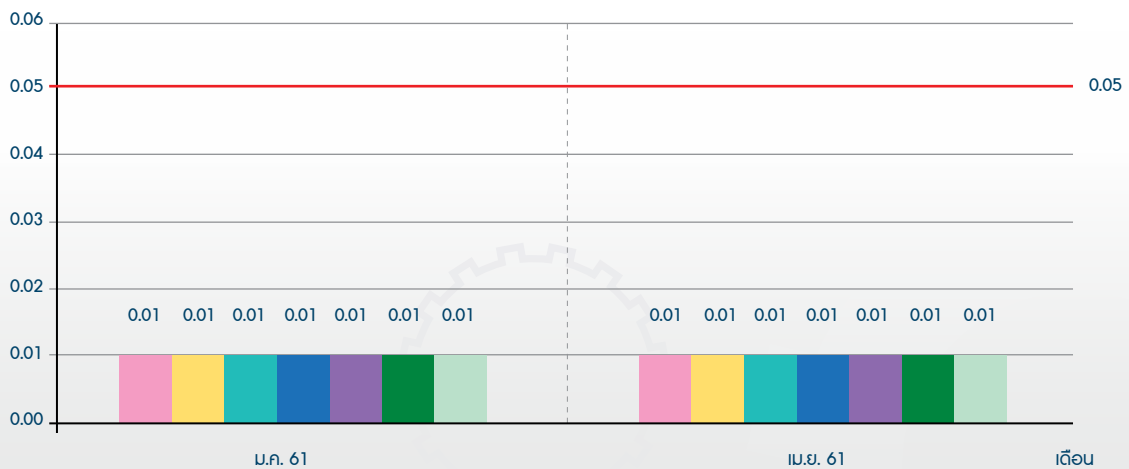
— มาตรฐาน
ไม่เกิน 0.005 มก./ล.

■ ลำตะคองเก่า ■ ห้วยลำตะกั้ง ■ ห้วยไผ่ ■ ห้วยตะกร้อ ■ หนองมะชี ■ ห้วยหว่า ■ แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณตะกั่วของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ตะกั่ว (มิลลิกรัมต่อลิตร)



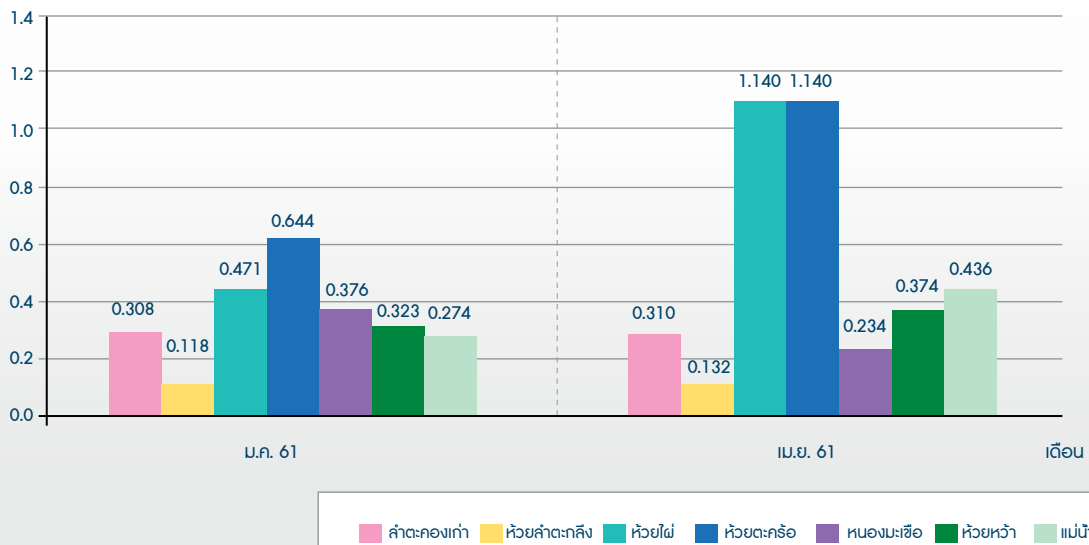
— มาตรฐาน
ไม่เกิน 0.05 มก./ล.

■ ลำตะคองเก่า ■ ห้วยลำตะกั้ง ■ ห้วยไผ่ ■ ห้วยตะกร้อ ■ หนองมะชี ■ ห้วยหว่า ■ แม่น้ำชี



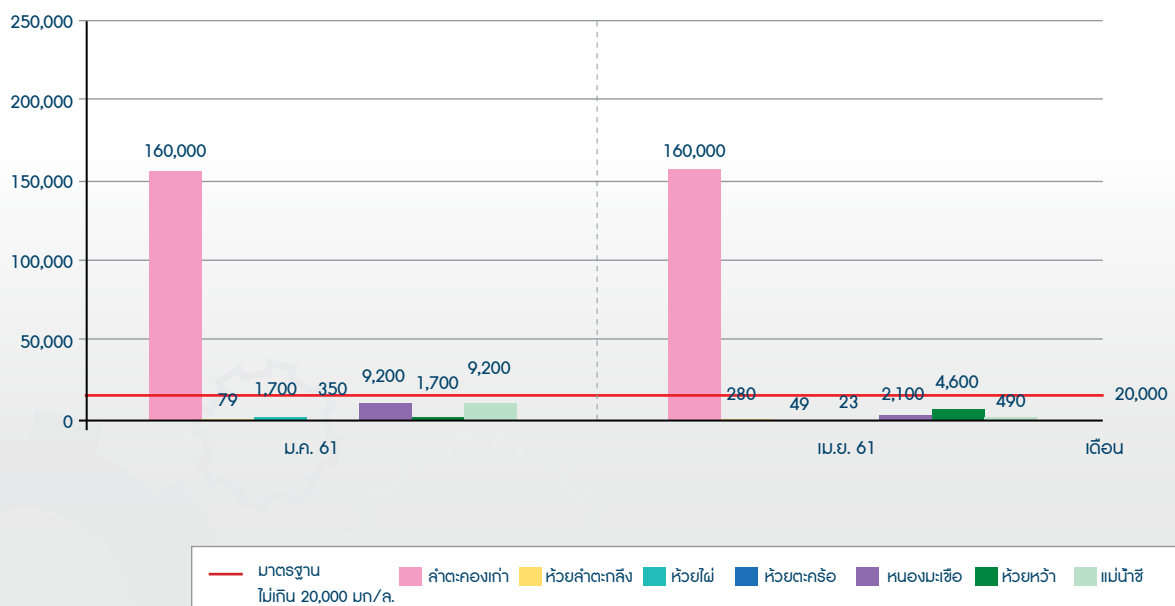
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณเหล็กของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

เหล็ก (มีลิกซ์มต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณแบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมดของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

แบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมด (เอ็มพีเอ็นต่อ 100 มิลลิลิตร)



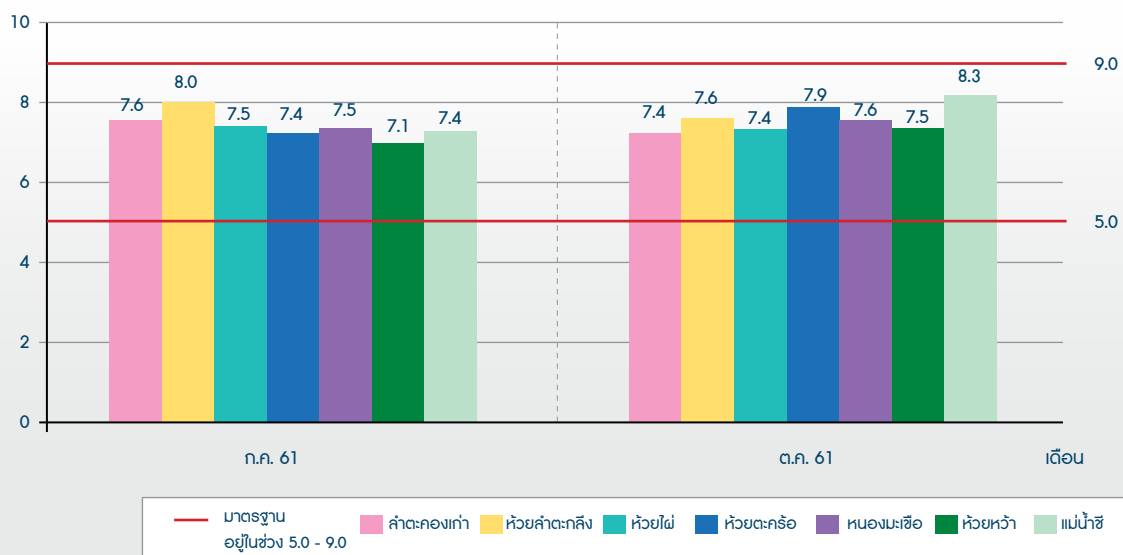
การติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โครงการระบบชลประทานคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตามตรวจสอบ

จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 16-20 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 29-31 ตุลาคม 2561 จำนวน 7 สถานี ได้แก่ ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ หนองมะเขือ และห้วยหว้า โดยมีผลการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



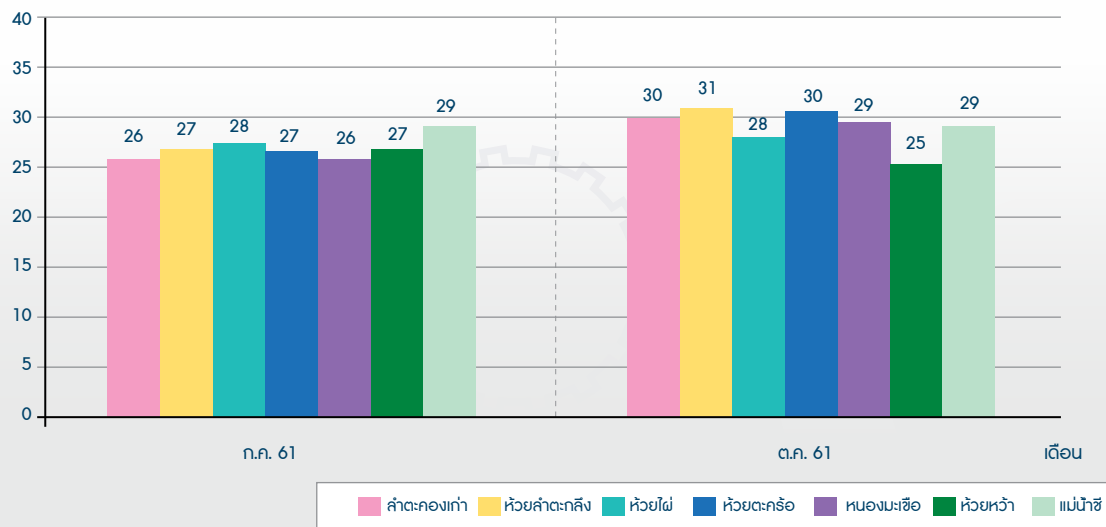
ผลการติดตามตรวจสอบค่าความเป็นกรด-ด่างของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ความเป็นกรด-ด่าง



ผลการติดตามตรวจสอบอุณหภูมิของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

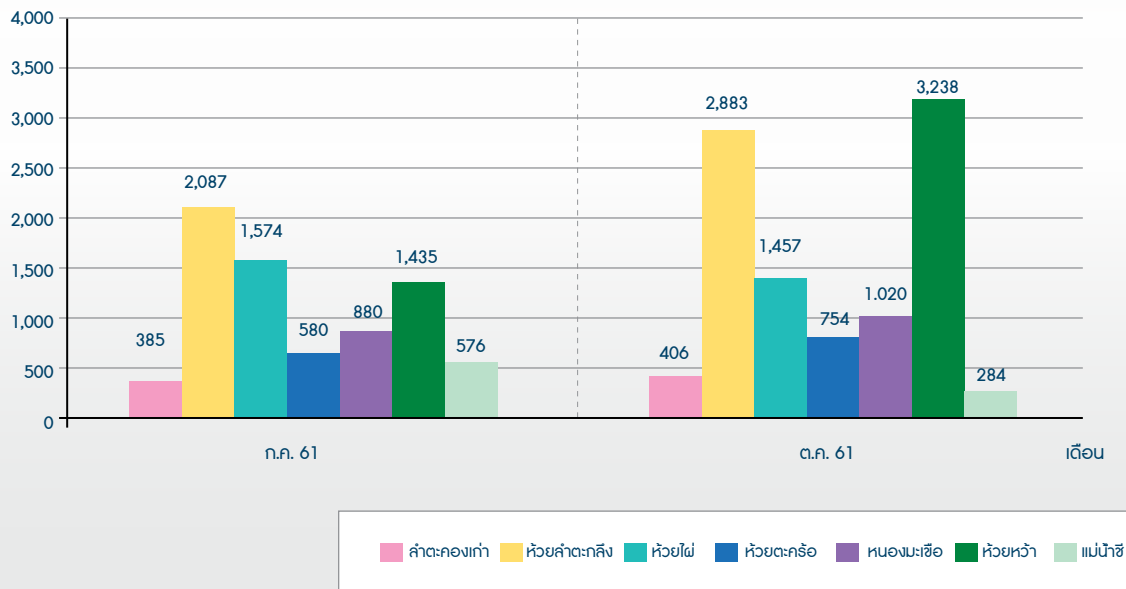
อุณหภูมิ (องศาเซลเซียส)





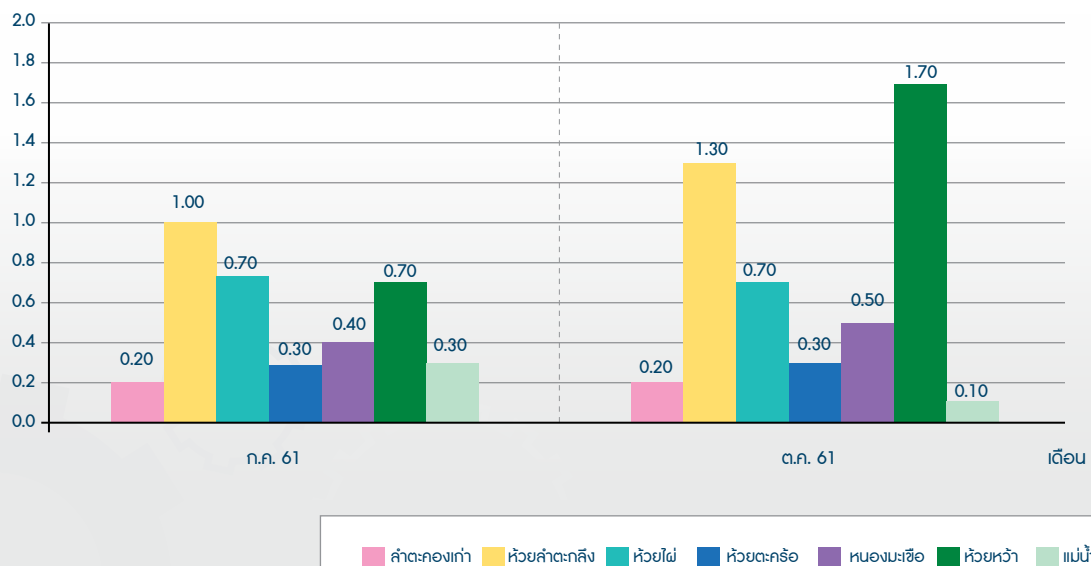
ผลการติดตามตรวจสอบค่าการนำไฟฟ้าของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

การนำไฟฟ้า (ไมโครโมห์ต่อเซนติเมตร)



ผลการติดตามตรวจสอบความเค็มของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

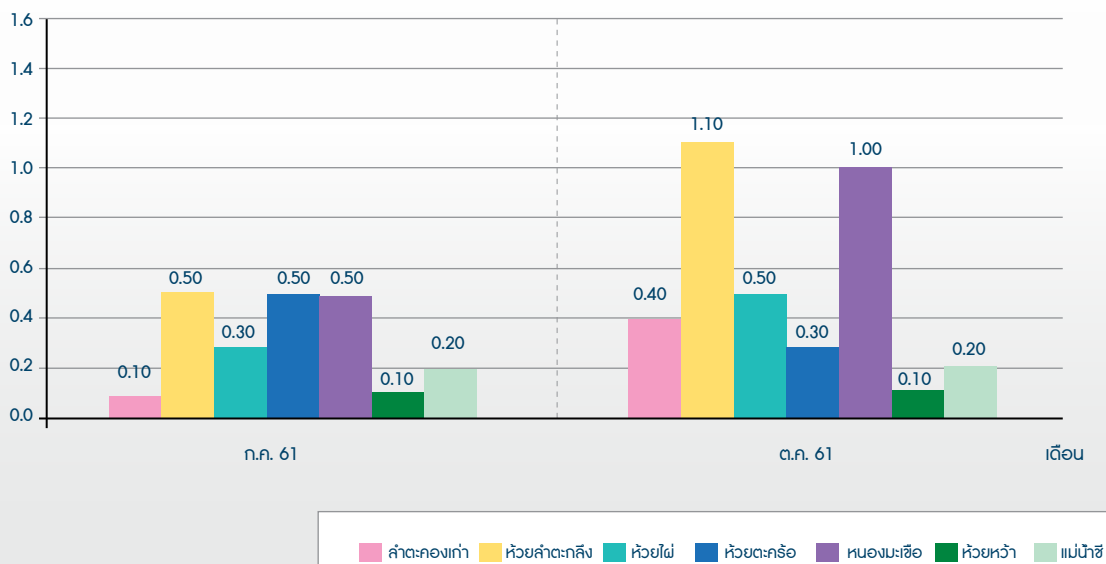
ความเค็ม (ส่วนในพันส่วน)





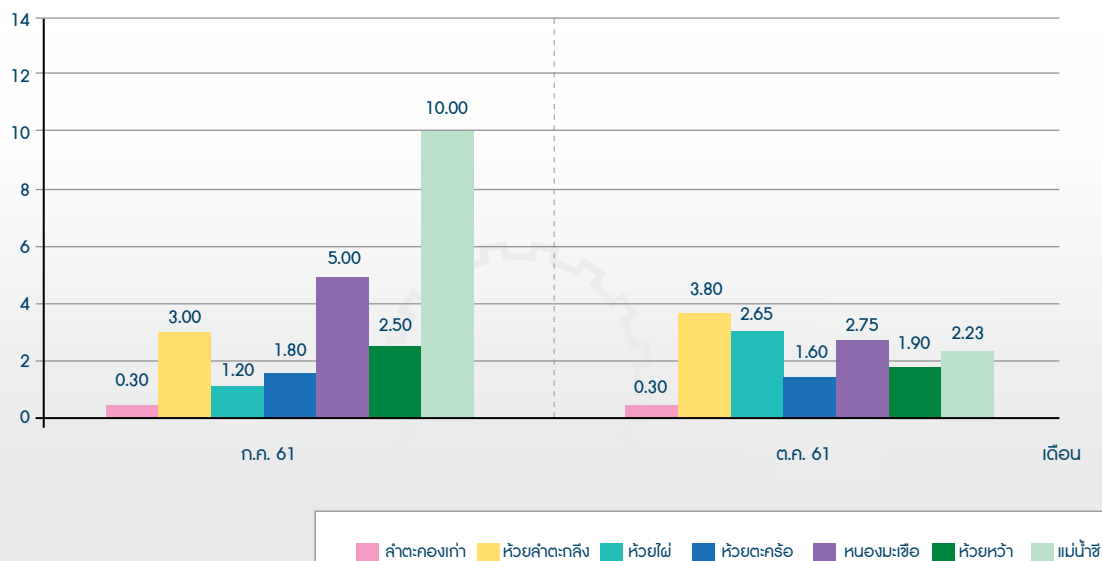
ผลการติดตามตรวจสอบความโปร่งใสของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ความโปร่งใส (เมตร)



ผลการติดตามตรวจสอบความลึกของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

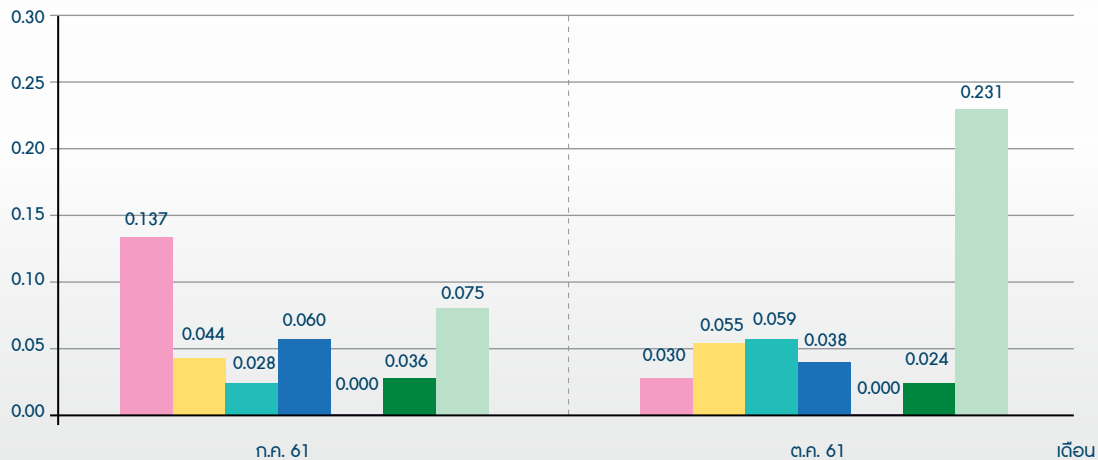
ความลึก (เมตร)





ผลการติดตามตรวจสอบความเร็วของกระแสน้ำของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ความเร็วของกระแสน้ำ (เมตรต่อวินาที)

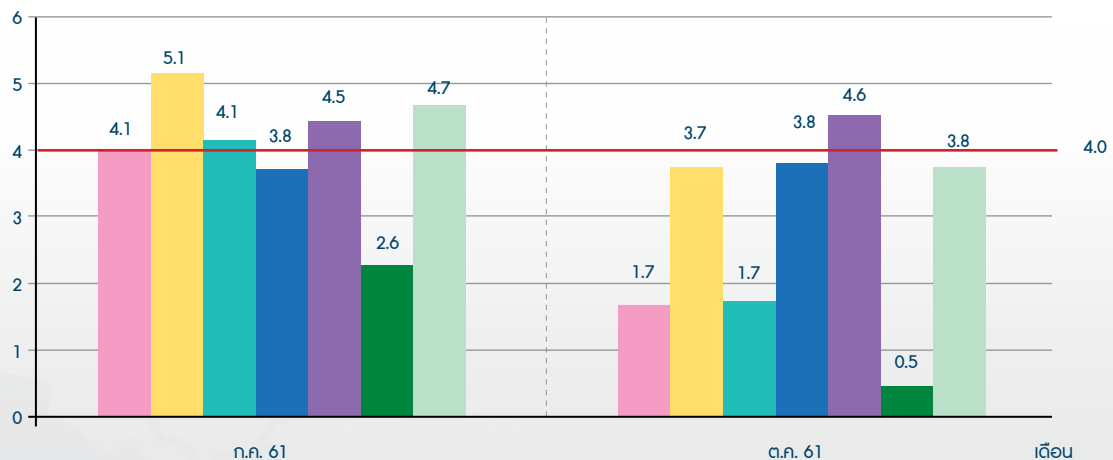


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หอนงมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบออกซิเจนละลายน้ำของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ออกซิเจนละลาย (มิลลิกรัมต่อลิตร)

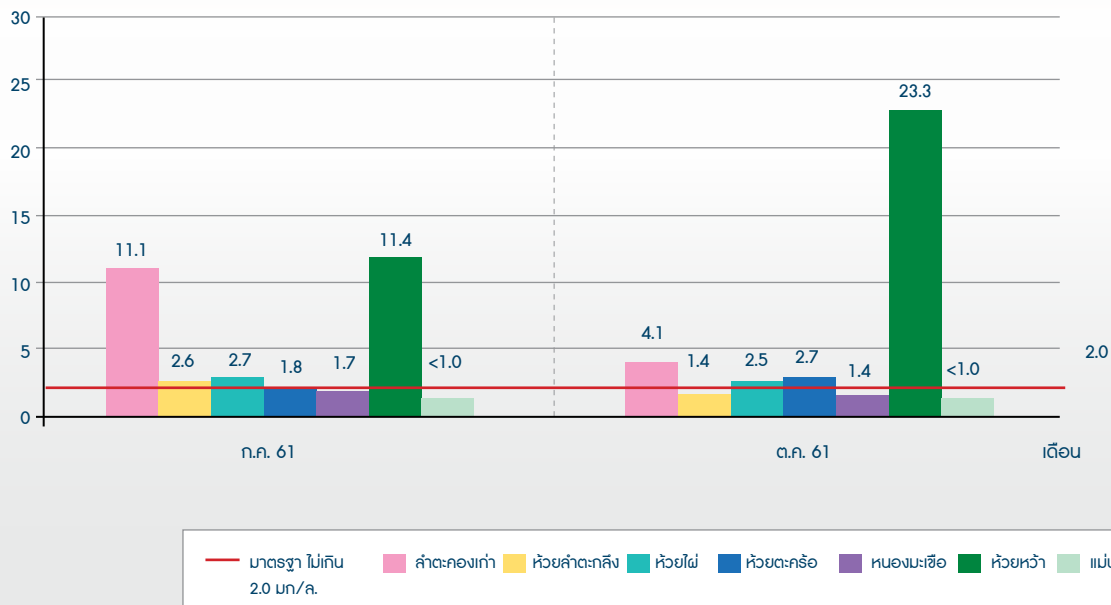


มาตรฐาน ไม่ต่ำกว่า 4.0 มก/ล. ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หอนงมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



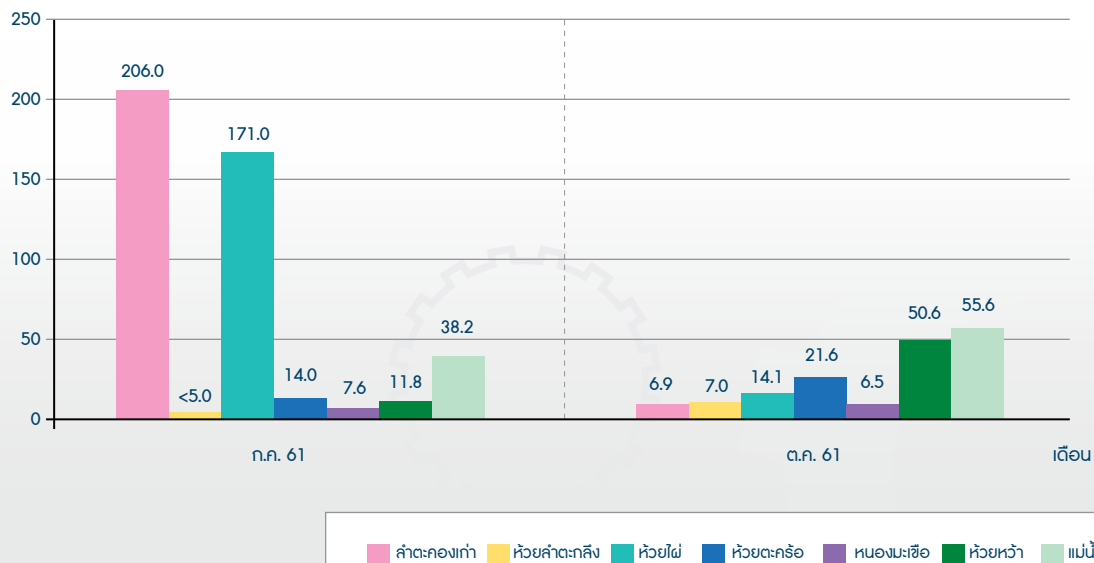
ผลการติดตามตรวจสอบค่าบีโอดีของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

บีโอดี (บีคลิกรัสมิต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณสารแขวนลอยของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

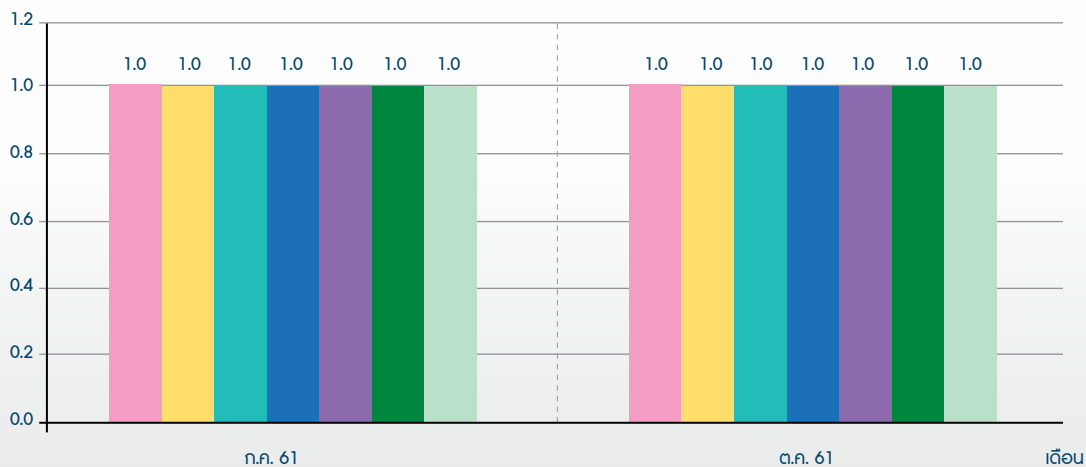
สารแขวนลอย (บีคลิกรัสมิต่อลิตร)





ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณน้ำมันและไขมันของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

น้ำมันและไขมัน (มีคลอรีนต่อลิตร)

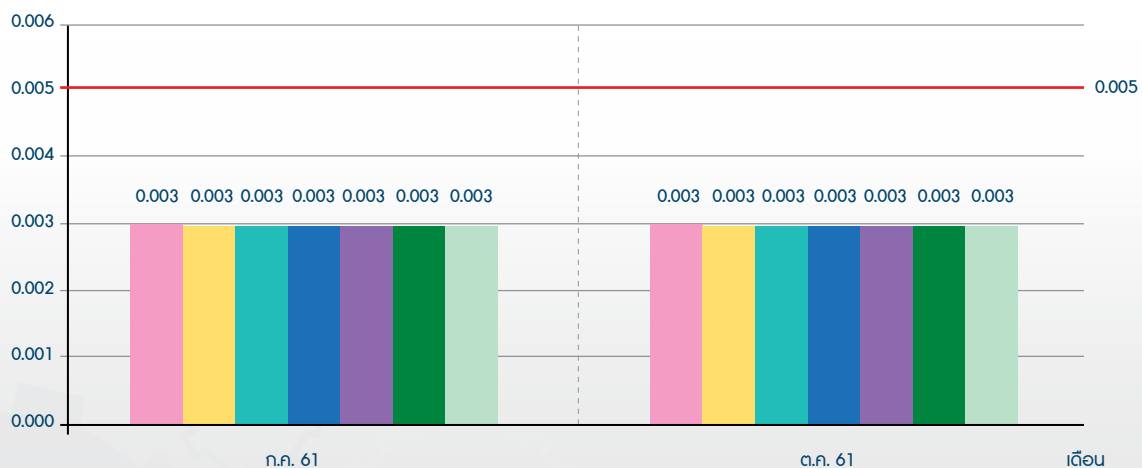


ลำดับกองเก่า ห้วยลำตะกั้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หมอแมะซื่อ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณแคลเซียมของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

แคลเซียม (มีคลอรีนต่อลิตร)

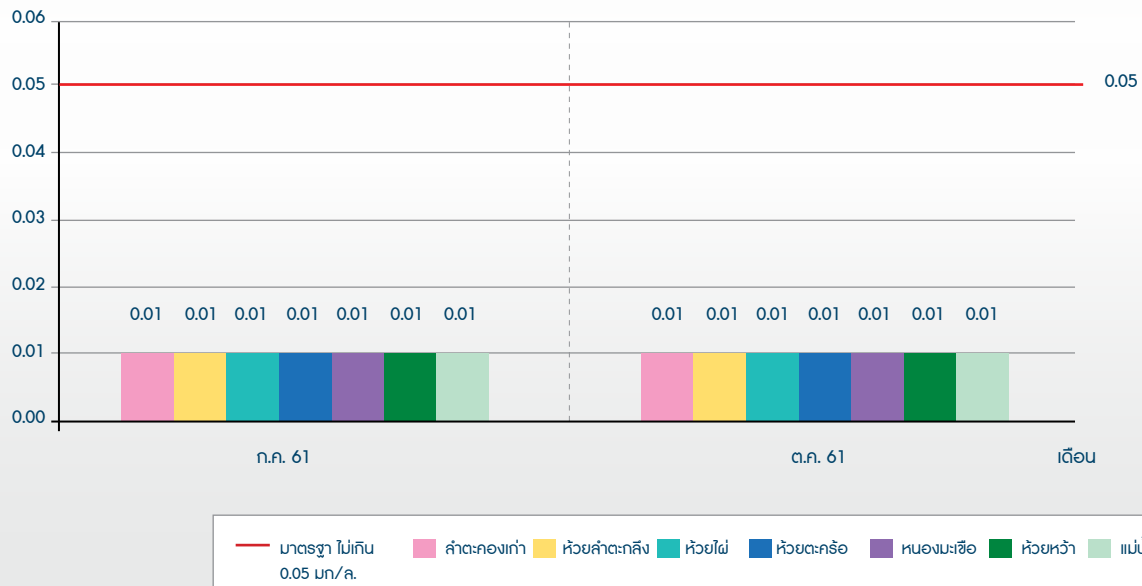


มาตรฐาน ไม่เกิน 0.005 มก./ล. ลำดับกองเก่า ห้วยลำตะกั้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หมอแมะซื่อ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



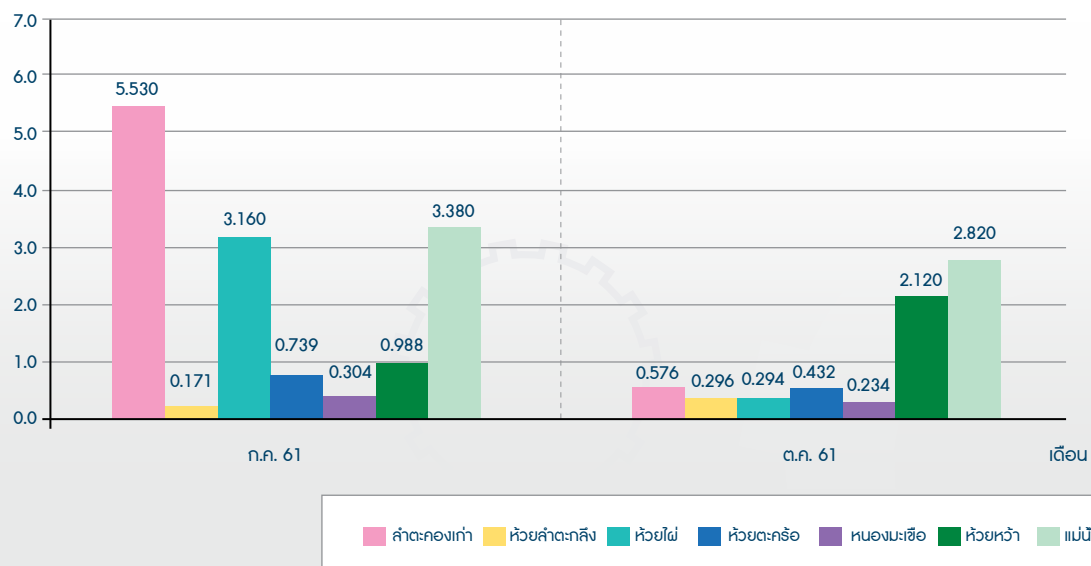
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณตะกั่วของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ตะกั่ว (มีคลอรีนต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณเหล็กของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

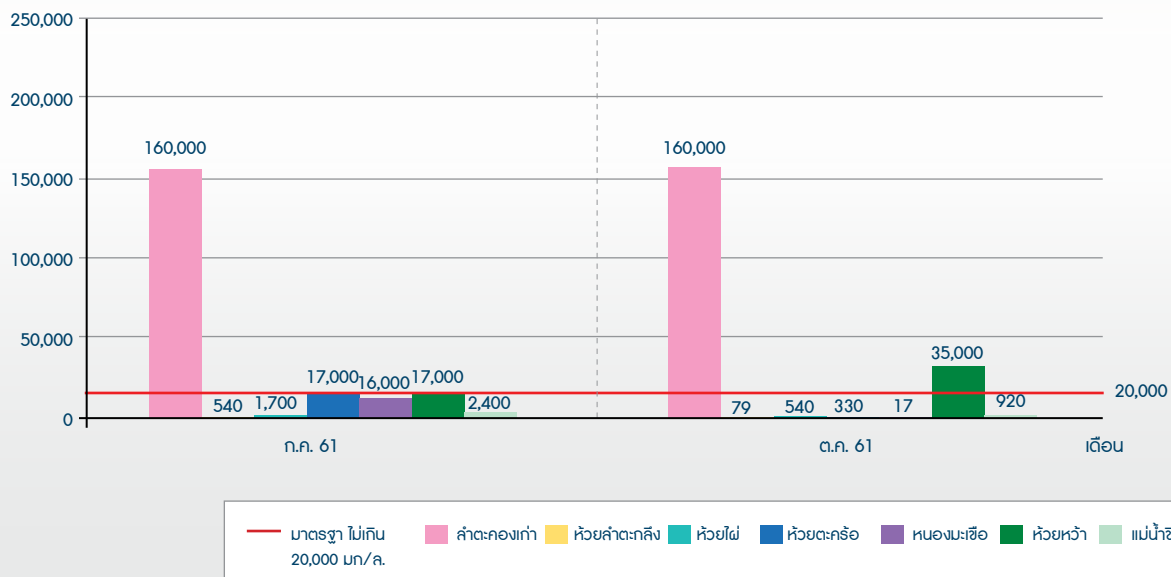
เหล็ก (มีคลอรีนต่อลิตร)





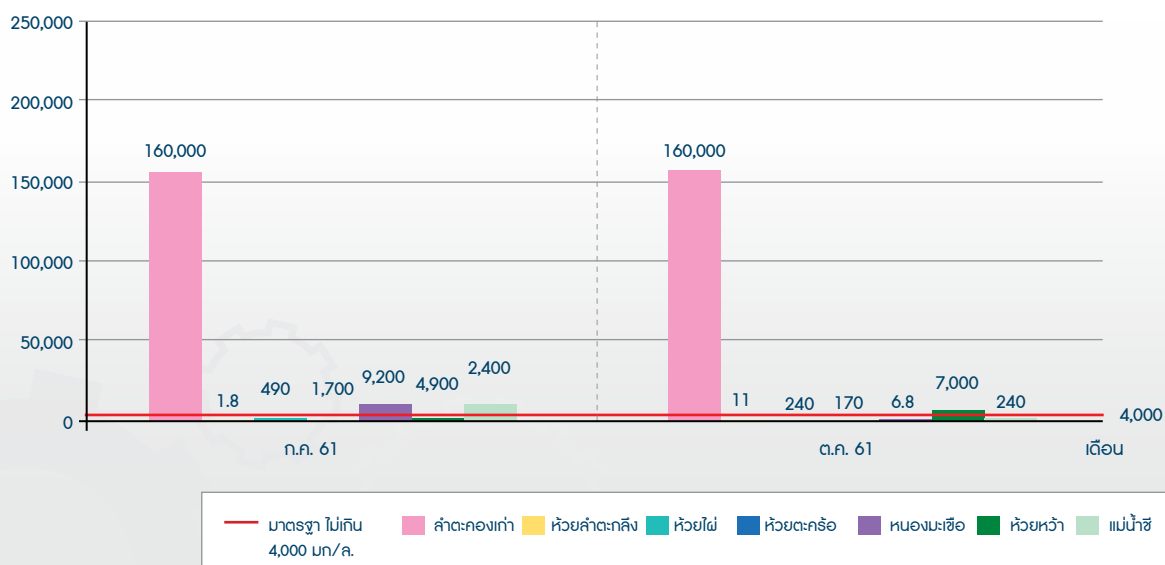
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณแบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมดของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

แบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมด (เอ็มพีเอ็นต่อ 100 มิลลิลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณแบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมดของแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

แบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมด (เอ็มพีเอ็นต่อ 100 มิลลิลิตร)



• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1

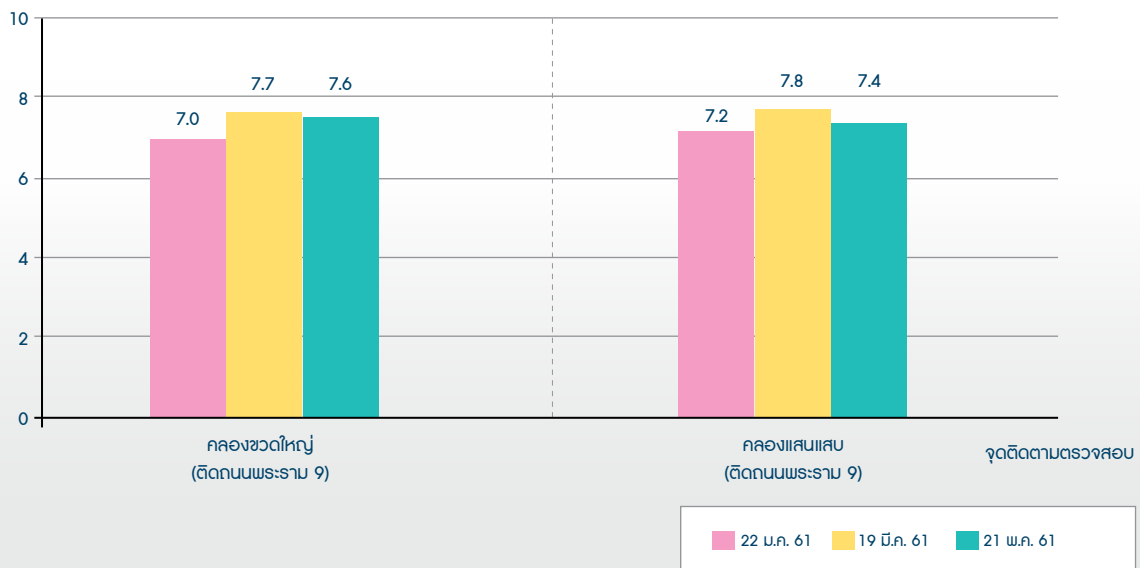
การติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตามตรวจสอบจำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ 22 มกราคม 2561

วันที่ 19 มีนาคม 2561 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 จำนวน 2 จุด ได้แก่ คลองขวดใหญ่ และ คลองแสนแสบ โดยมีผลการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



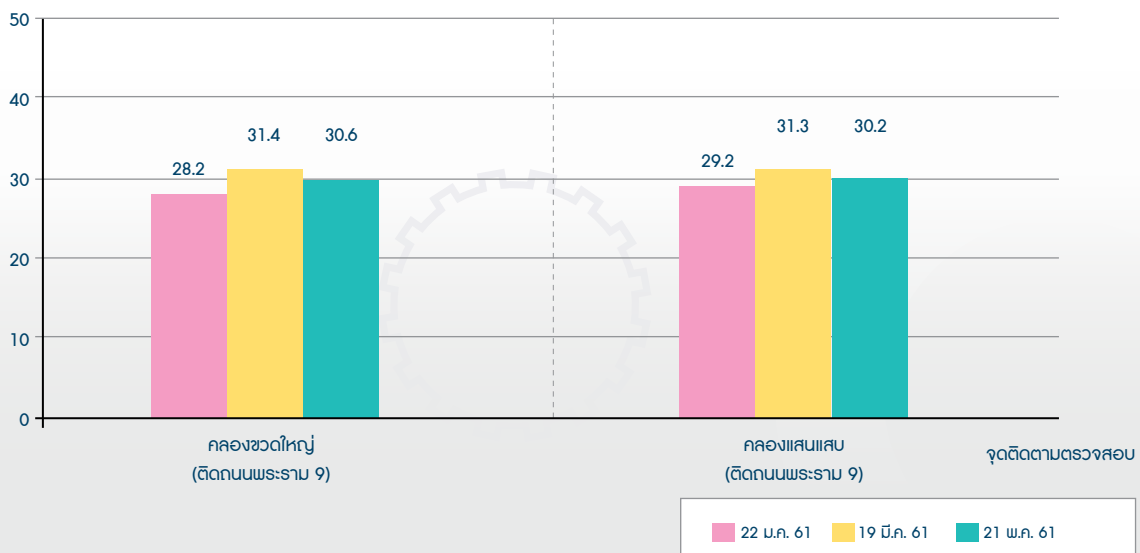
ผลการติดตามตรวจสอบความเป็นกรด-ด่าง
ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความเป็นกรด-ด่าง



ผลการติดตามตรวจสอบอุณหภูมิ
ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

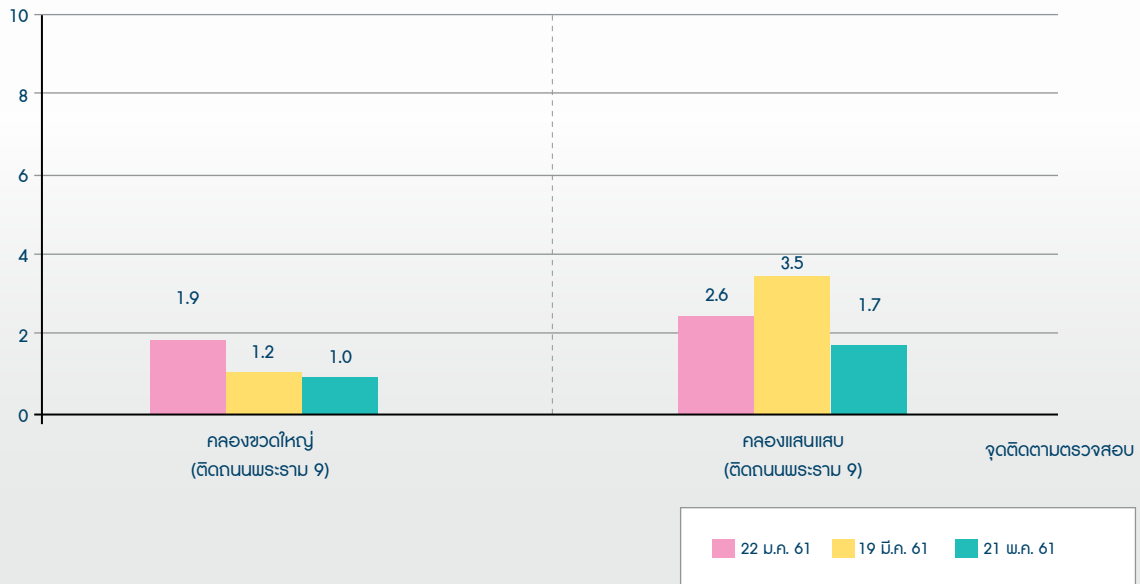
อุณหภูมิ (องศาเซลเซียส)





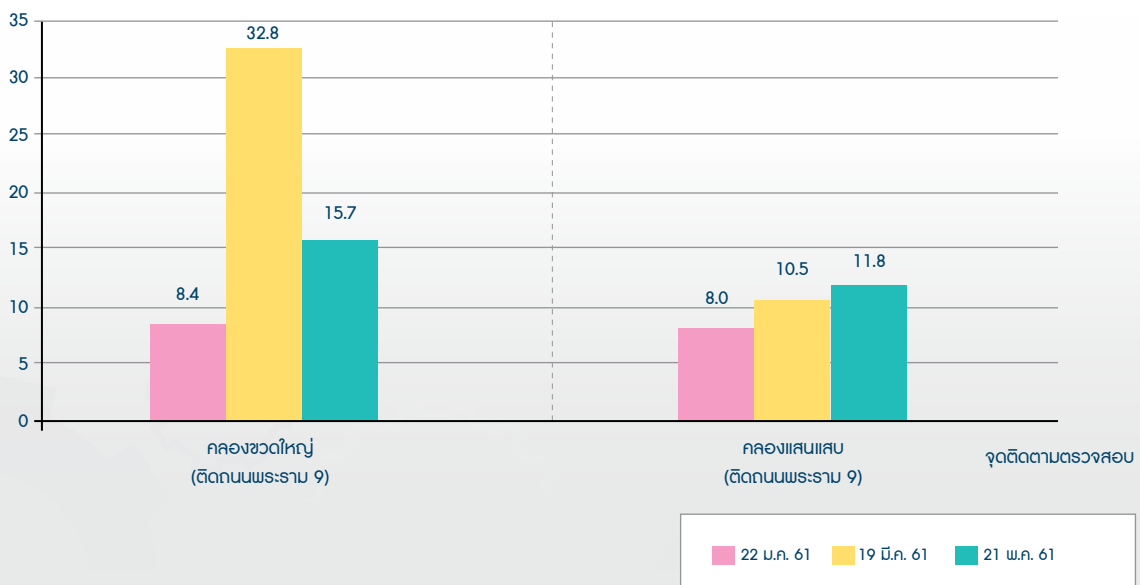
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ (มิลลิกรัมต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบความสกปรกในรูปบีโอดี ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

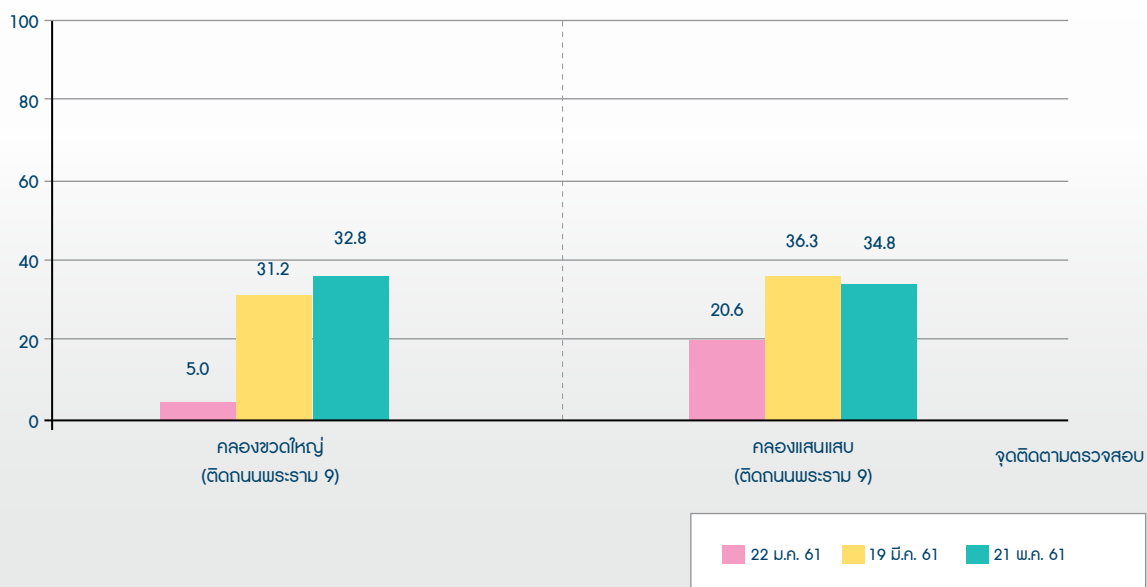
แบคทีเรียกลุ่มโคลิฟอร์มทั้งหมด (เอ็มพีเอ็นต่อ 100 มิลลิลิตร)





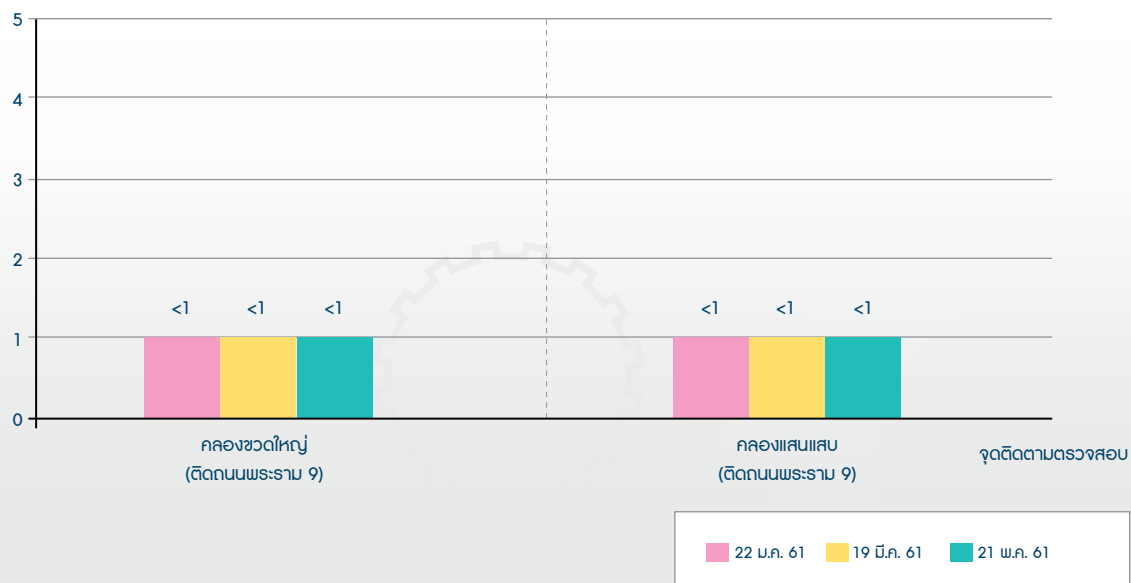
ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งแขวนลอยทั้งหมด ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (มก./ล.)



ผลการติดตามตรวจสอบน้ำมันและไขมัน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

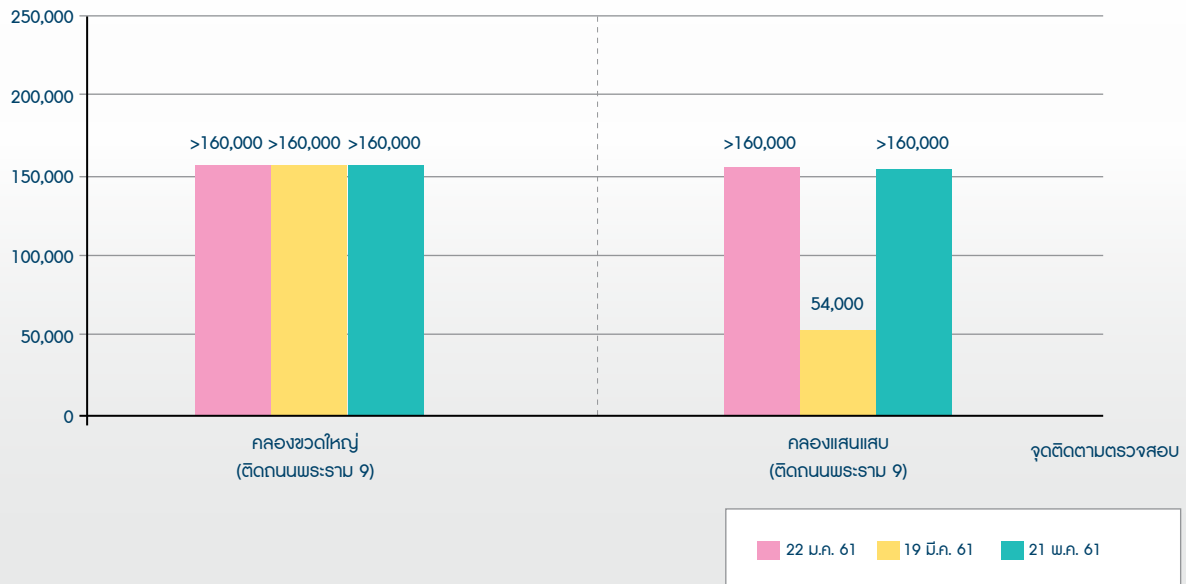
น้ำมันและไขมัน (มก./ล.)





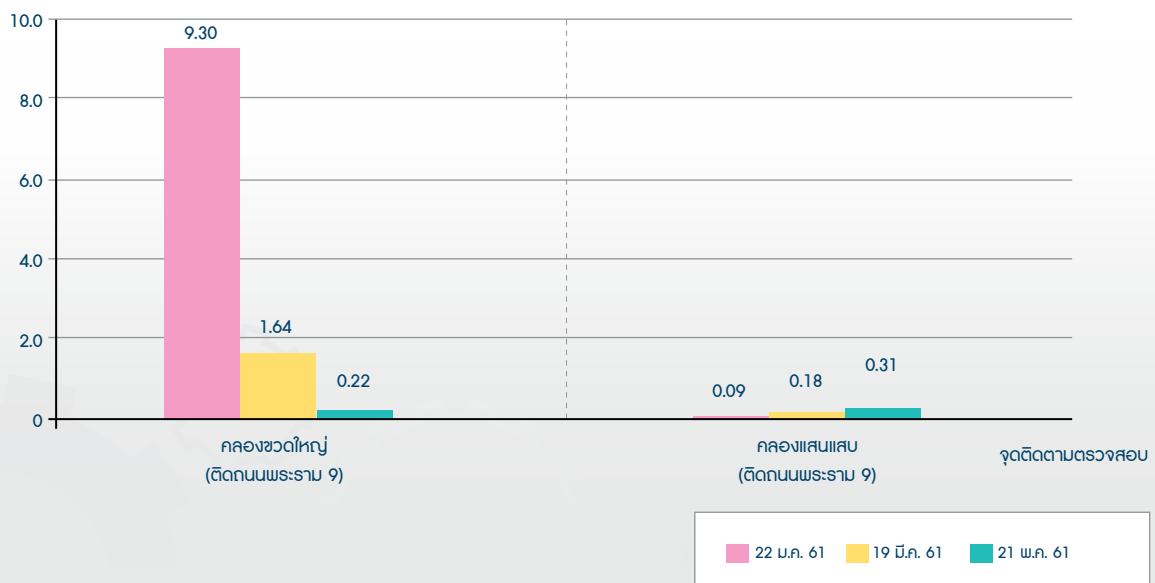
ผลการติดตามตรวจสอบโคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมด ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

โคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมด (เอ็มพีอี/100 มล.)



ผลการติดตามตรวจสอบไนเตรก ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

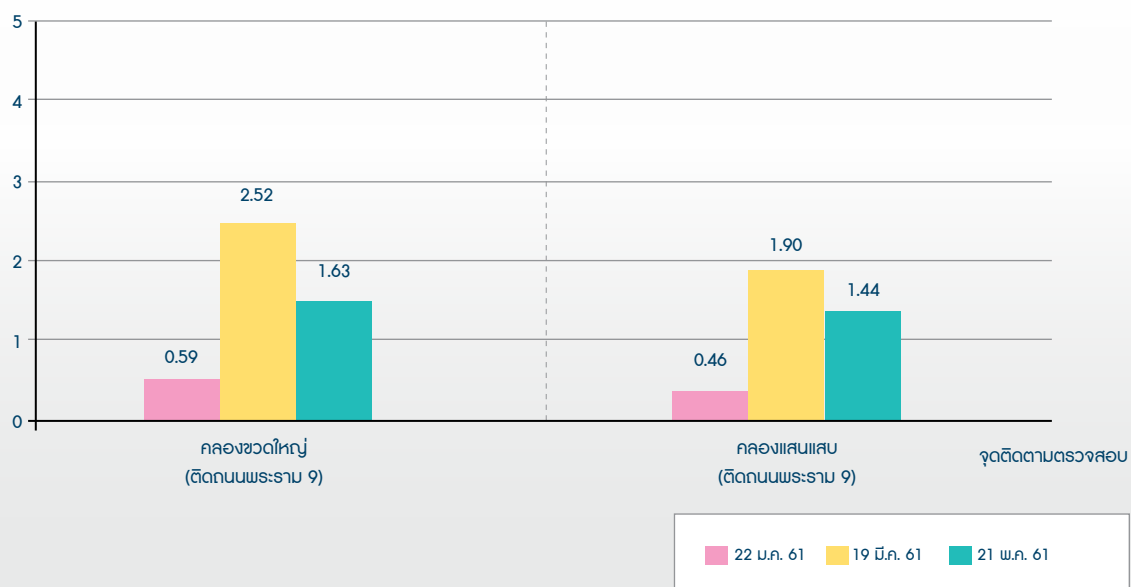
ไนเตรก (มก./ล.)





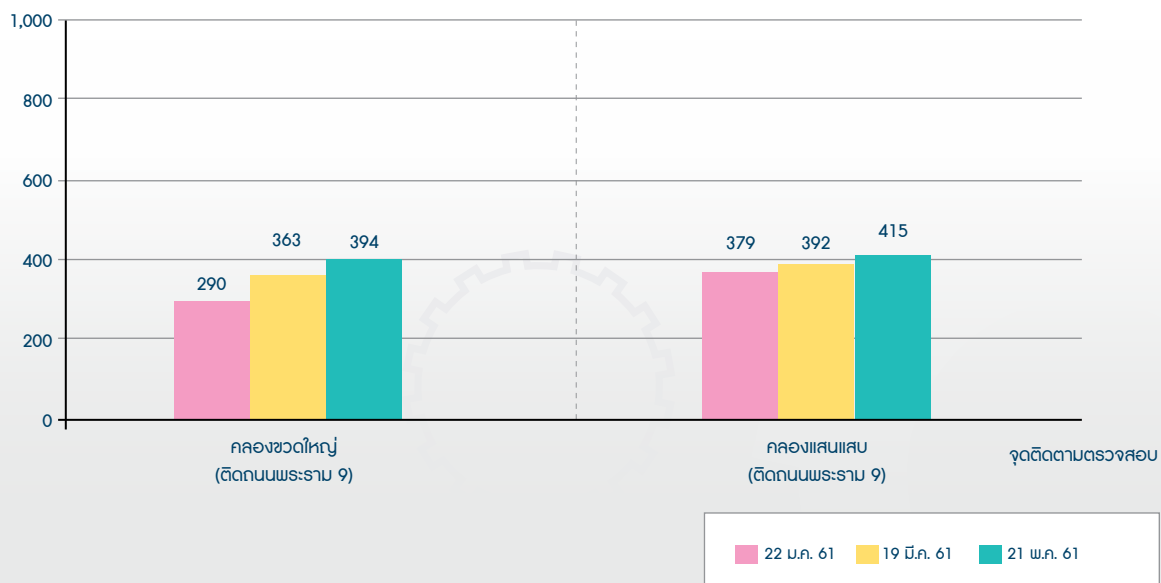
ผลการติดตามตรวจสอบฟอสเฟต ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ฟอสเฟต (มก./ล.)



ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งละลายน้ำทั้งหมด ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (มก./ล.)



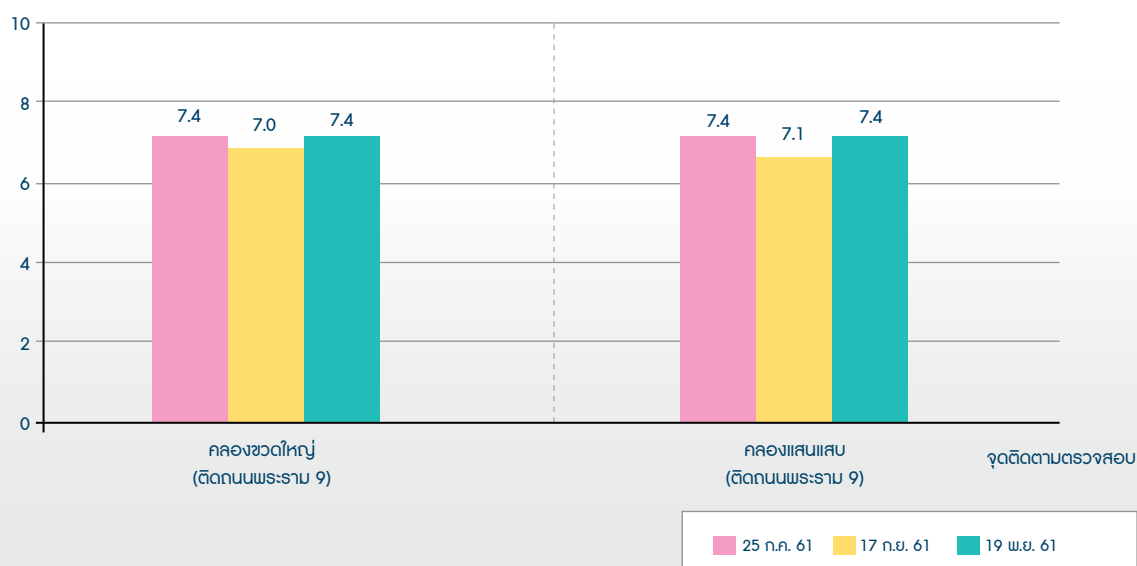
และจากการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1 ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตามตรวจสอบจำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 25 กรกฎาคม 2561

วันที่ 17 กันยายน 2561 และวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 2 จุดได้แก่ คลองขุดใหญ่และคลองแสนแสบ โดยมีผลการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



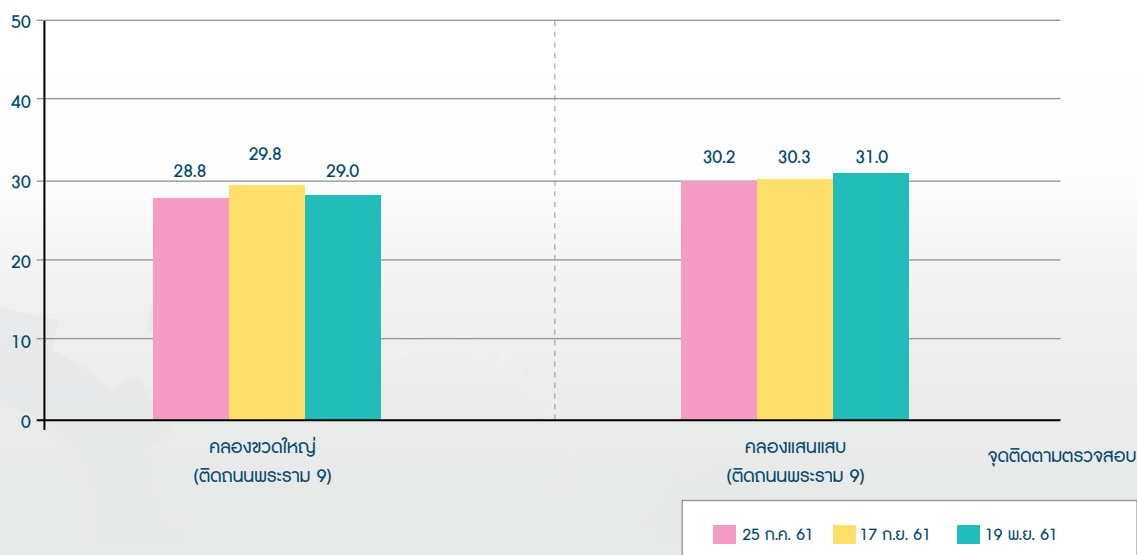
ผลการติดตามตรวจสอบความเป็นกรด-ด่าง ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ความเป็นกรด-ด่าง



ผลการติดตามตรวจสอบอุณหภูมิ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

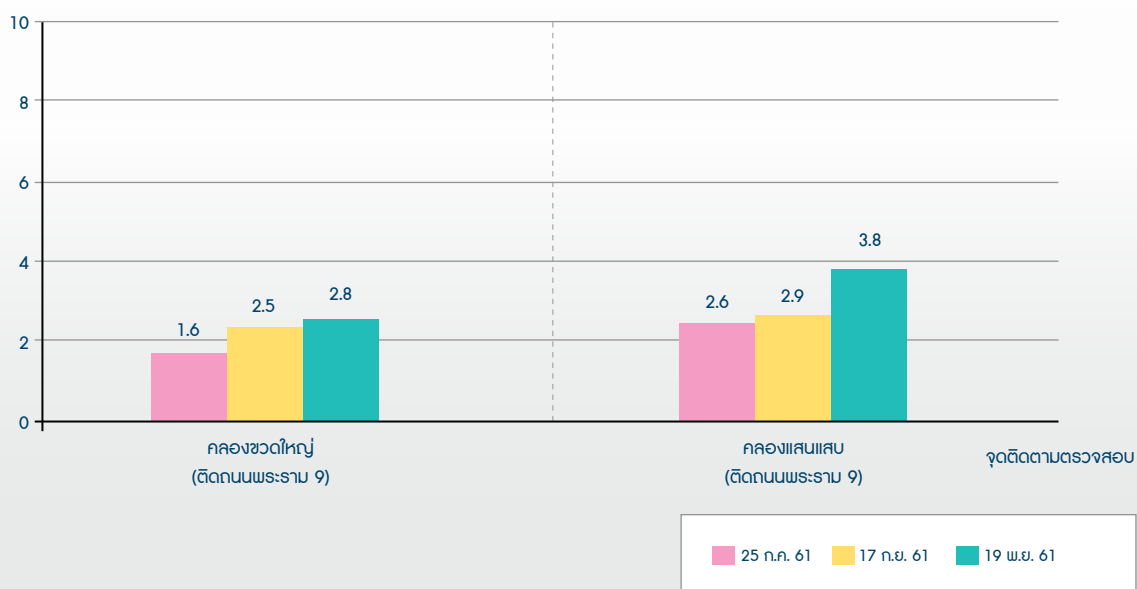
อุณหภูมิ (องศาเซลเซียส)





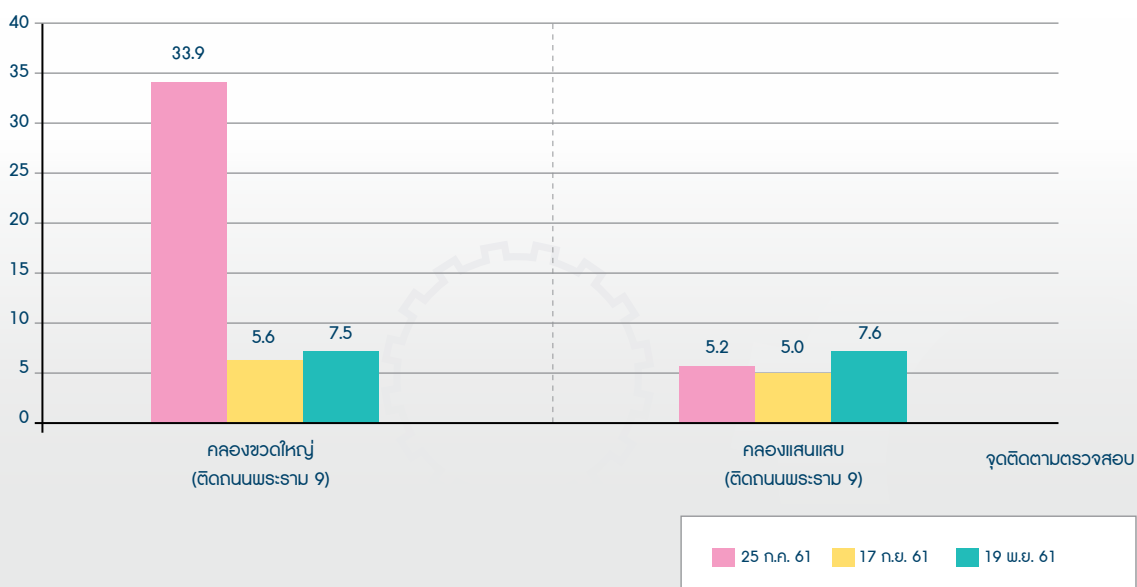
ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ (มีลลิกรัมต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบความสกปรกในรูปบีโอดี ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

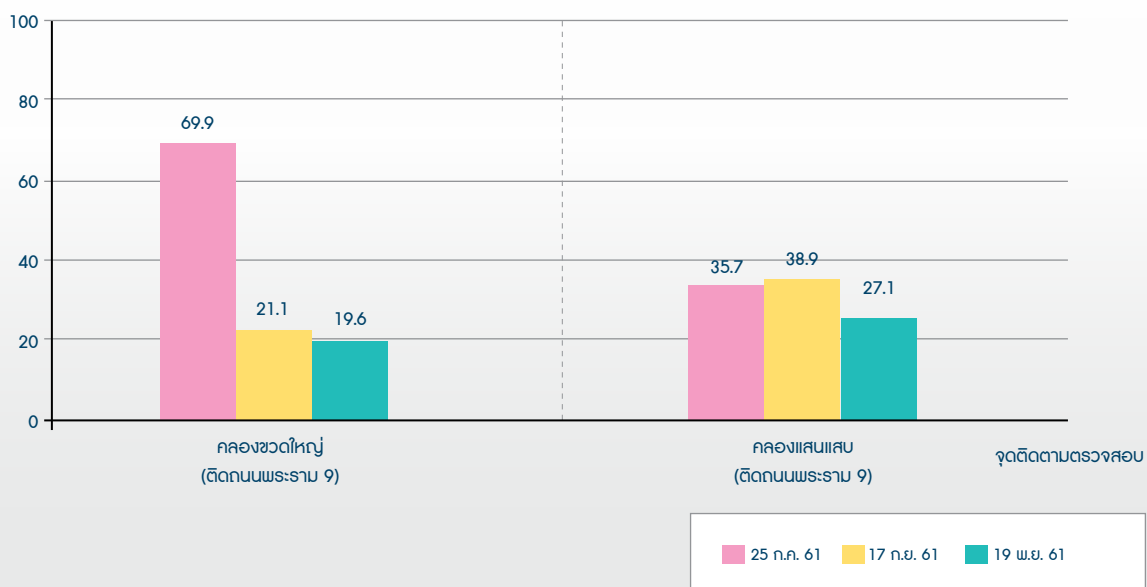
ความสกปรกในรูปบีโอดี (มีลลิกรัมต่อลิตร)





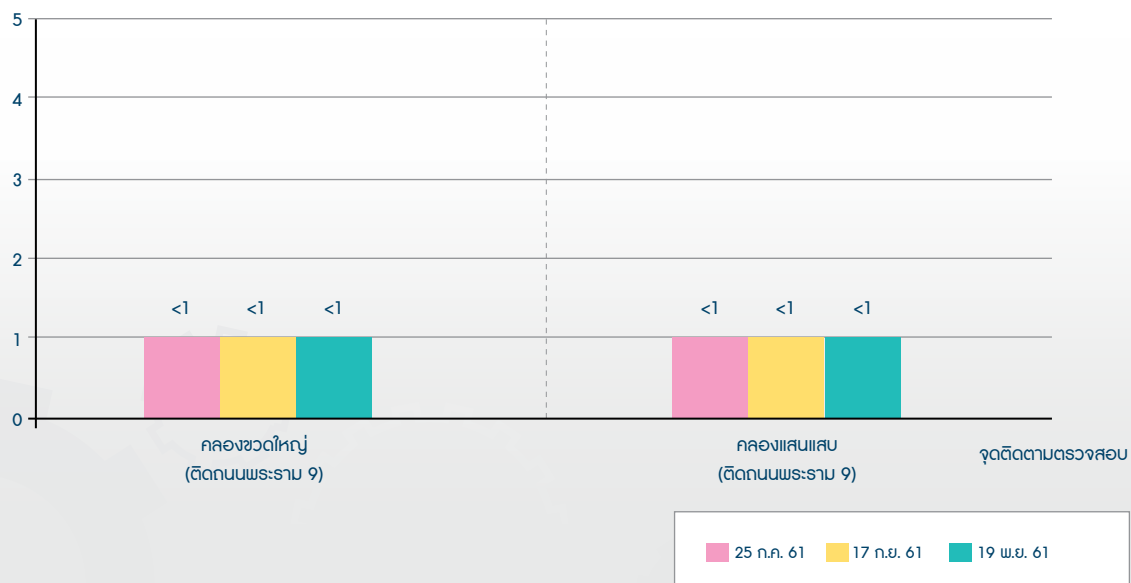
ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งแขวนลอยทั้งหมด ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ปริมาณของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (มก./ล.)



ผลการติดตามตรวจสอบน้ำมันและไขมัน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

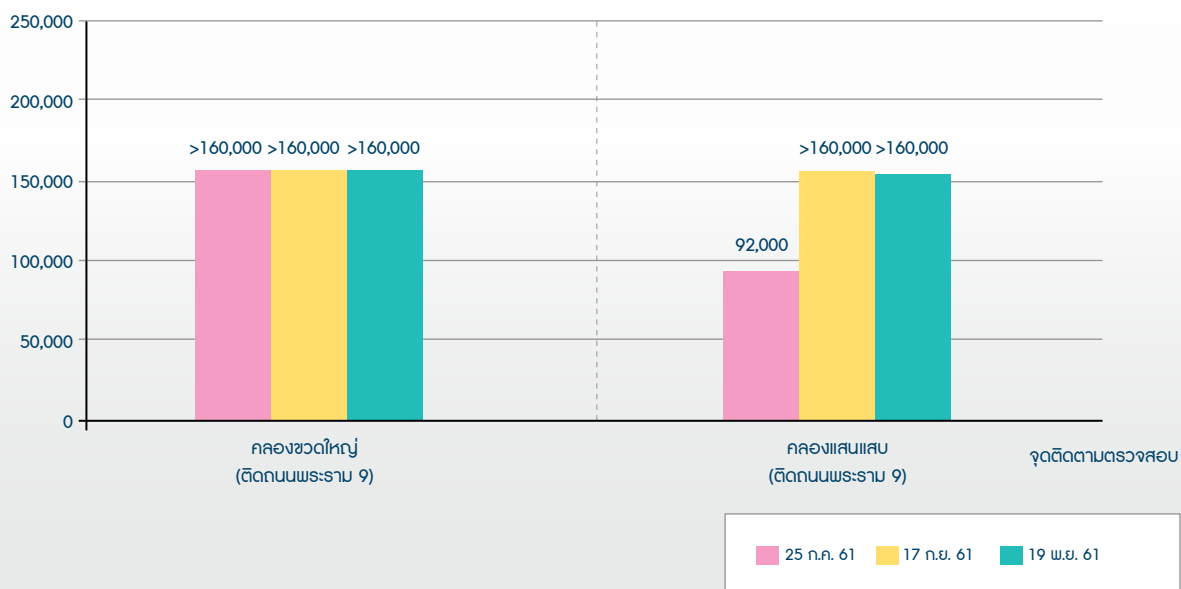
น้ำมันและไขมัน (มก./ล.)





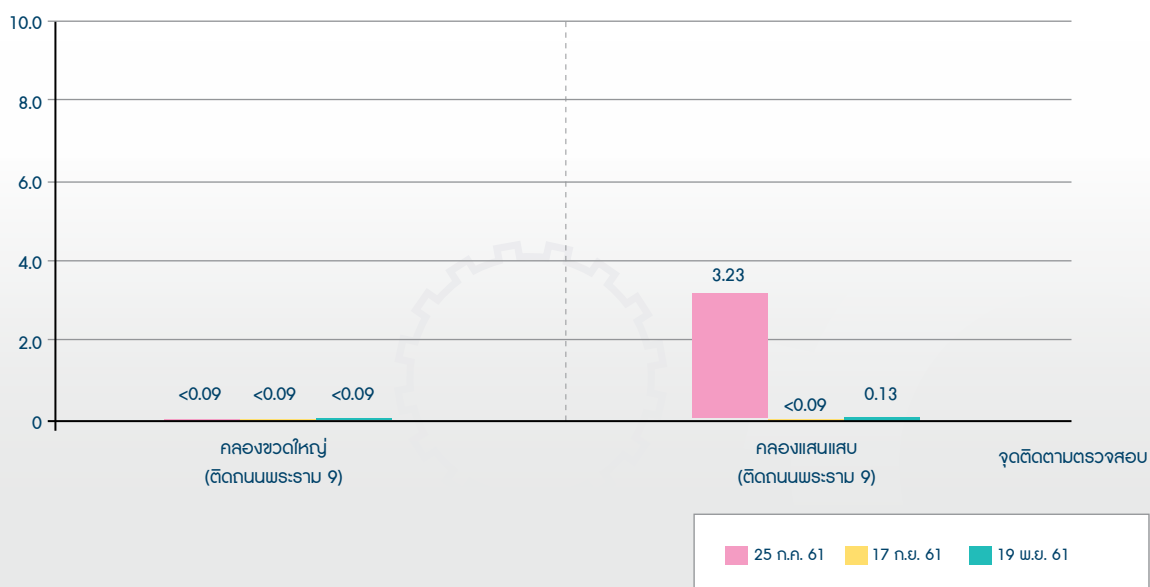
ผลการติดตามตรวจสอบโคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมด ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

โคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมด (เอ็มพีเอ็น/100 มล.)



ผลการติดตามตรวจสอบไนเตรก ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

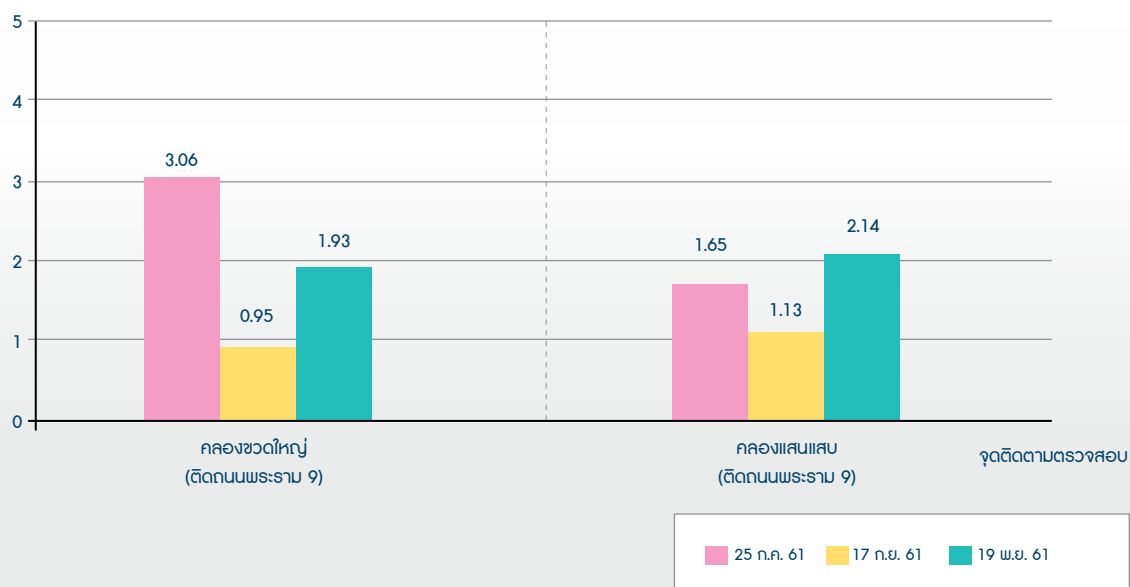
ไนเตรก (มก./ล.)





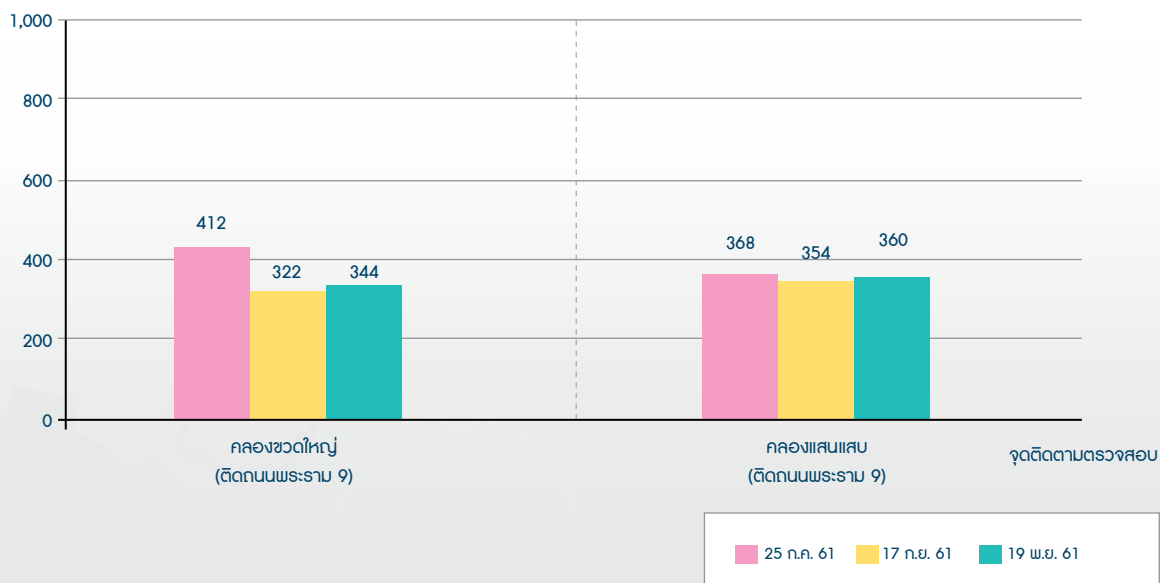
ผลการติดตามตรวจสอบฟอสเฟต ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ฟอสเฟต (มก./ล.)



ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งละลายน้ำทั้งหมด ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ปริมาณของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (มก./ล.)



• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม งานก่อสร้างอาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร สัญญา 5

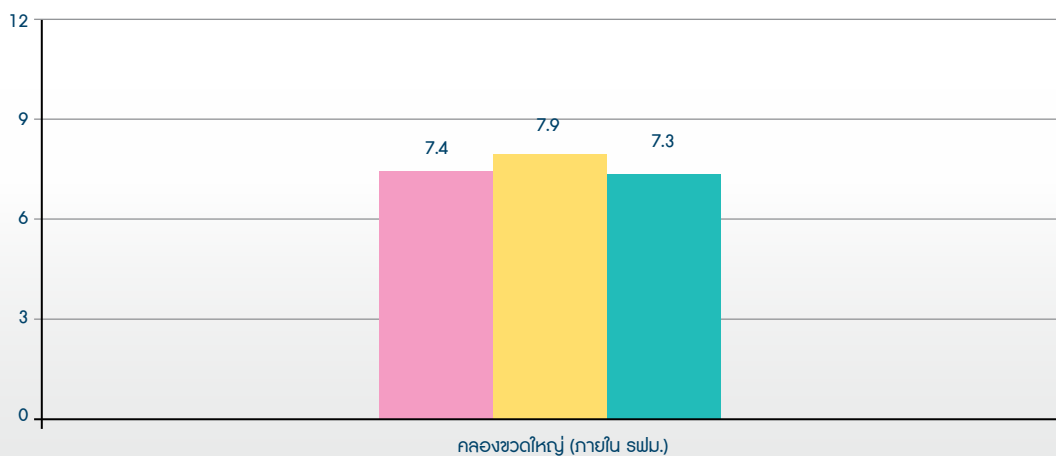
การติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำผิวดิน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม งานก่อสร้างอาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร สัญญา 5 ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตามตรวจสอบจำนวน 3 ครั้ง

ได้แก่ วันที่ 22 มกราคม 2561 วันที่ 19 มีนาคม 2561 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2561 จำนวน 1 จุดได้แก่ คลองชวดใหญ่ โดยมีผลการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบความเป็นกรด-ด่างของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความเป็นกรด-ด่าง

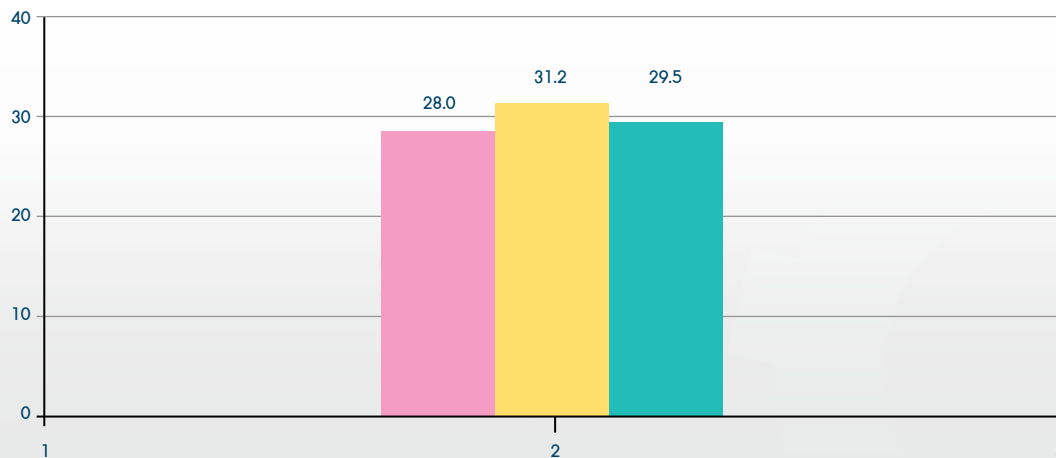


22 ม.ค. 61 19 มี.ค. 61 21 พ.ค. 61



ผลการติดตามตรวจสอบอุณหภูมิของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561

อุณหภูมิ (องศาเซลเซียส)

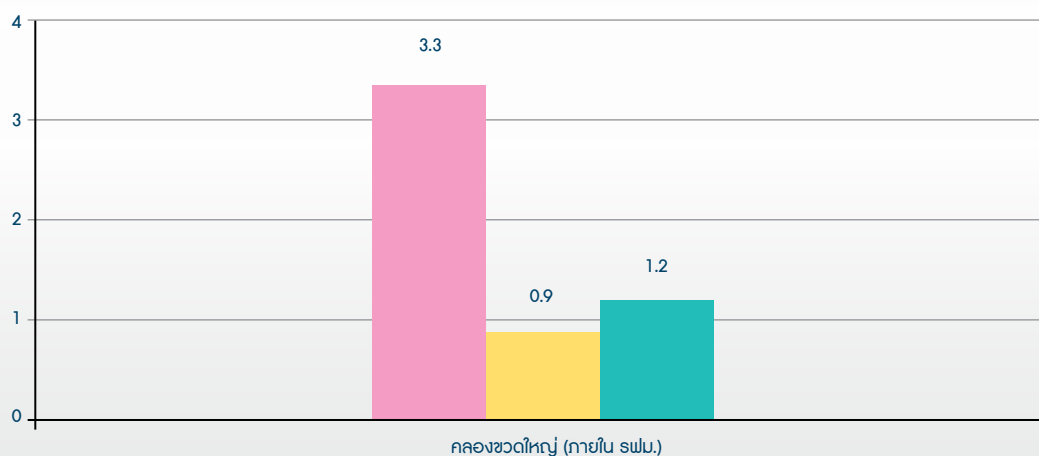


22 ม.ค. 61 19 มี.ค. 61 21 พ.ค. 61



ผลการติดตามตรวจสอบปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณออกซิเจนที่ละลายน้ำ (มีลลิกรัมต่อลิตร)

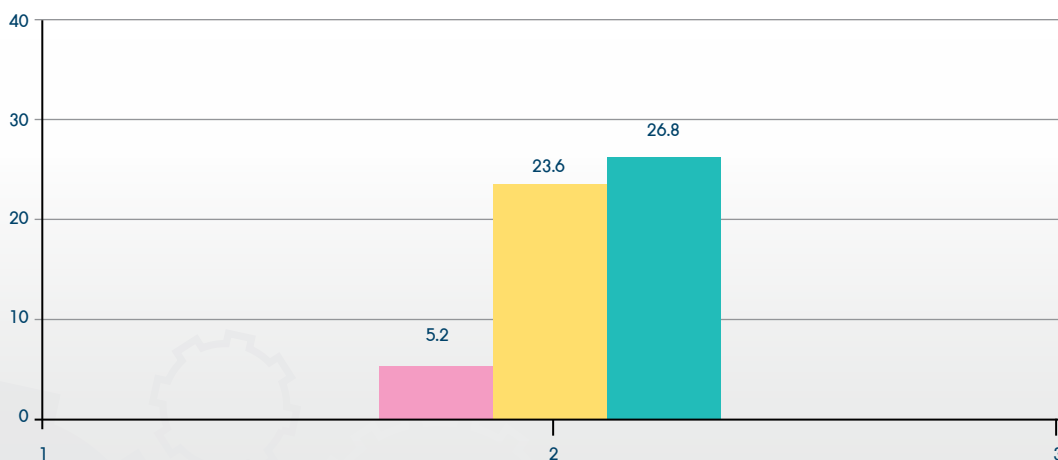


22 ม.ค. 61 19 มี.ค. 61 21 พ.ค. 61



ผลการติดตามตรวจสอบความสกปรกในรูปบีโอดีของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ความสกปรกในรูปบีโอดี (มีลลิกรัมต่อลิตร)

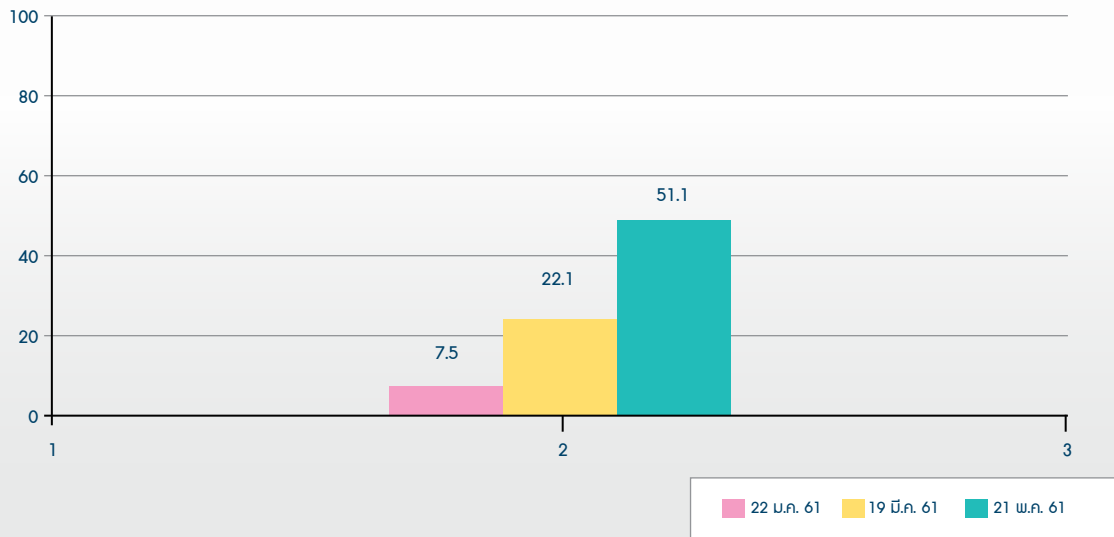


22 ม.ค. 61 19 มี.ค. 61 21 พ.ค. 61



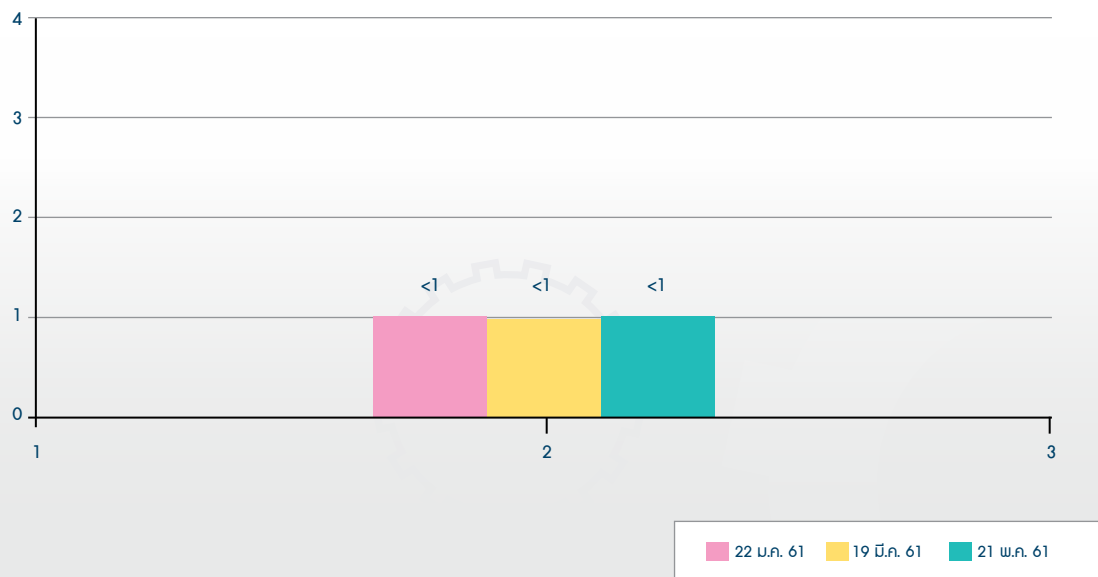
ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งแขวนลอยทั้งหมดของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณของแข็งแขวนลอยทั้งหมด (มีคลอรีนต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบน้ำมันและไขมันของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

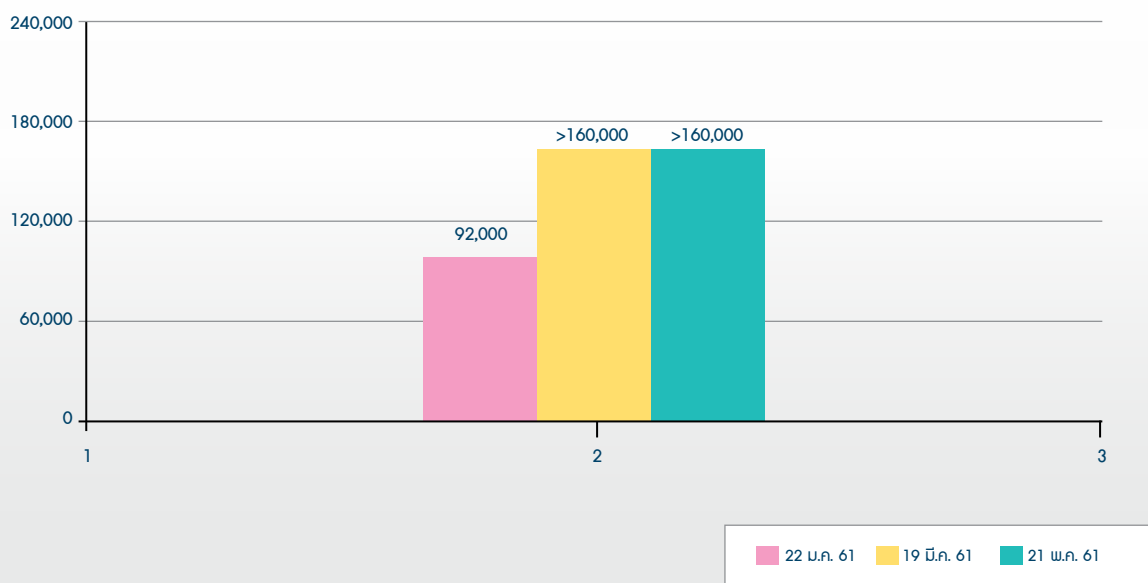
น้ำมันและไขมัน (มีคลอรีนต่อลิตร)





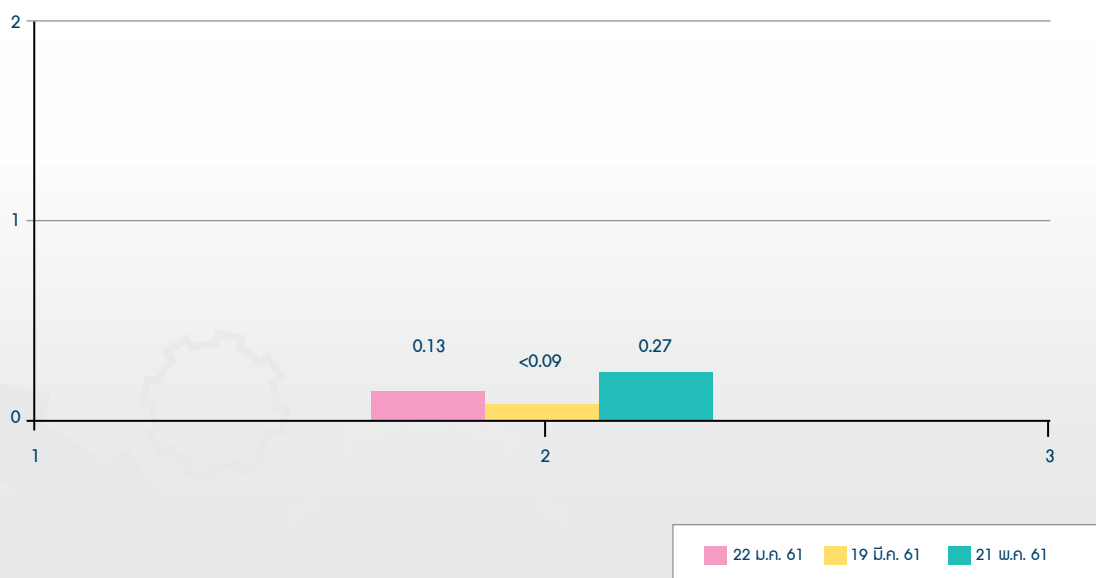
ผลการติดตามตรวจสอบโคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมดของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

โคลิฟอร์มแบคทีเรียทั้งหมด (เอ็ม พี เอ็น ต่อ 100 มิลลิลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบไนเตรทของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

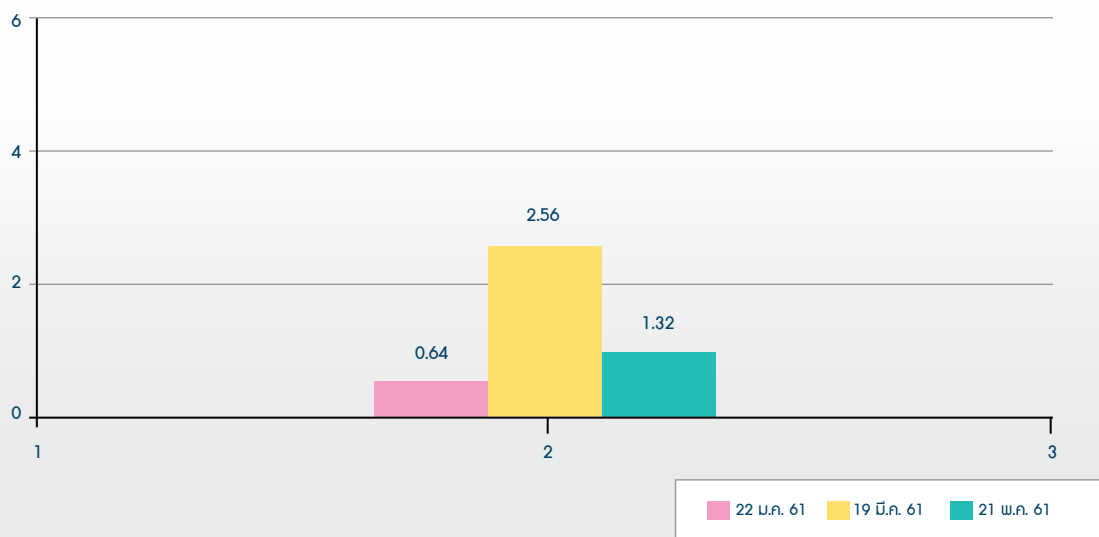
ไนเตรท (มิลลิกรัมต่อลิตร)





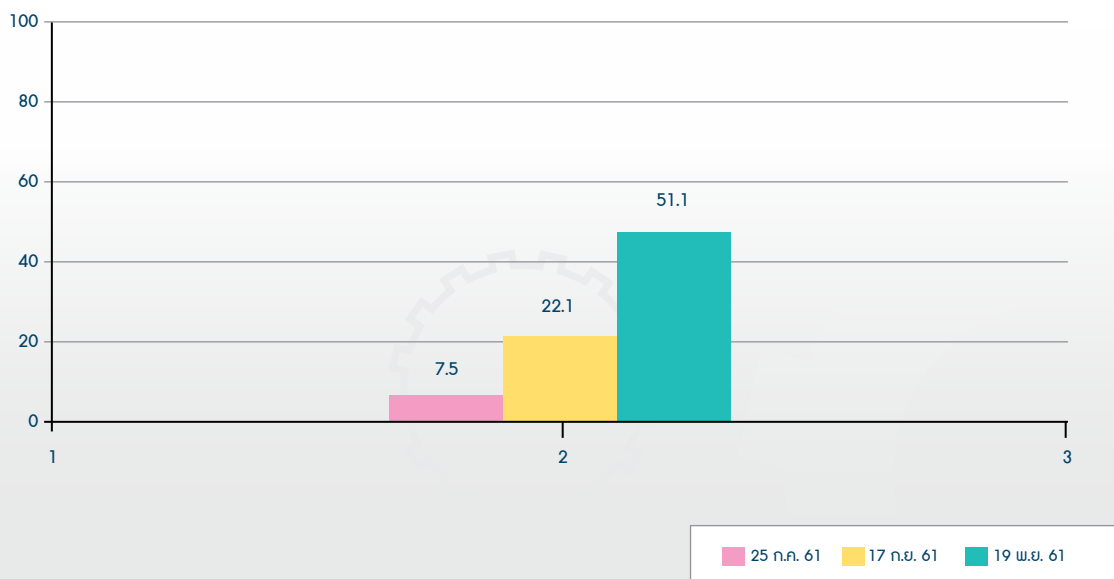
ผลการติดตามตรวจสอบฟอสเฟตของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ฟอสเฟต (มิลลิกรัมต่อลิตร)



ผลการติดตามตรวจสอบของแข็งละลายน้ำทั้งหมดของคุณภาพน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ปริมาณของแข็งละลายน้ำทั้งหมด (มิลลิกรัมต่อลิตร)



7.4.2.5.2 การติดตามตรวจสอบนิเวศวิทยาทางน้ำ

- โครงการระบบชลประทานเพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น)

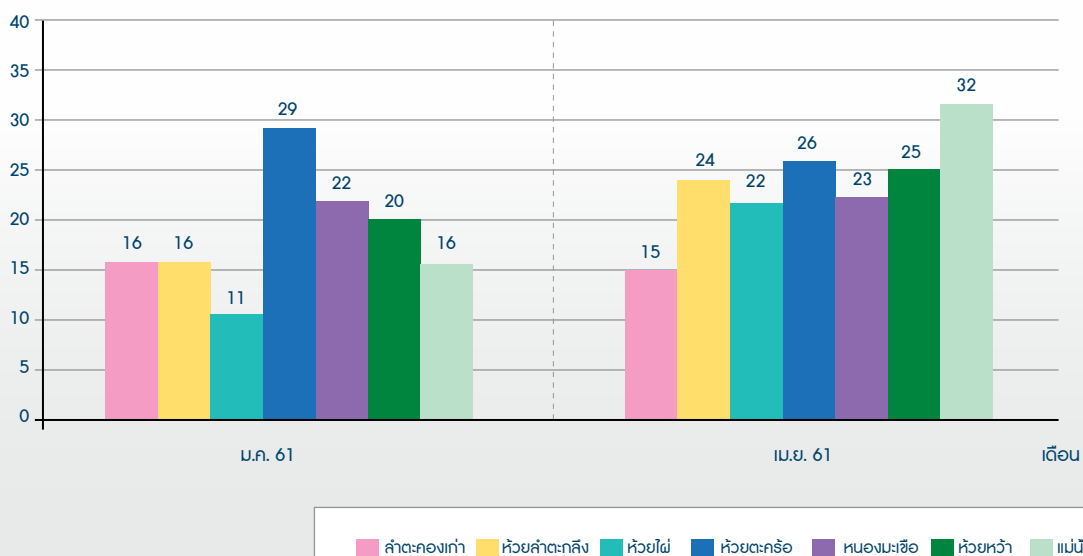
การติดตามตรวจสอบนิเวศวิทยาทางน้ำ โครงการระบบชลประทานเพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) ระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตามตรวจสอบจำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 22-24 มกราคม 2561 และวันที่ 24-26 เมษายน 2561 โดยมีสถานีติดตามตรวจสอบ จำนวน 7 จุด

ได้แก่ ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว่า และแม่น้ำชี โดยทำการตรวจวัด จำนวน ชนิด ปริมาณความขุ่น/ความหนาแน่นของแพลงก์ตอนพืช แพลงก์ตอนสัตว์และสัตว์หน้าดิน โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของแพลงก์ตอนพืชในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

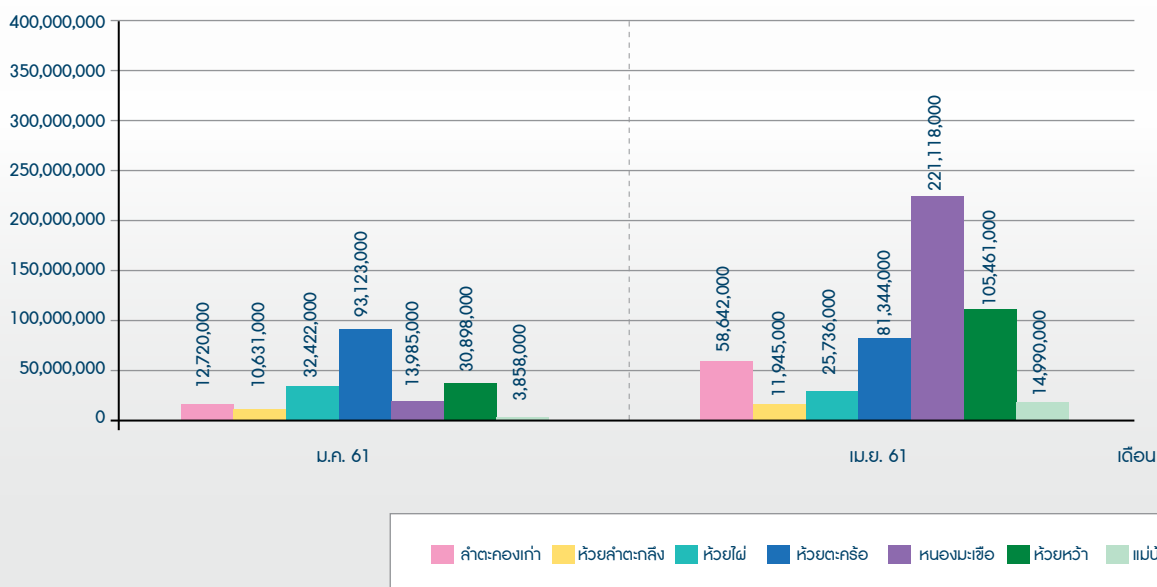
จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนพืช (ชนิด)





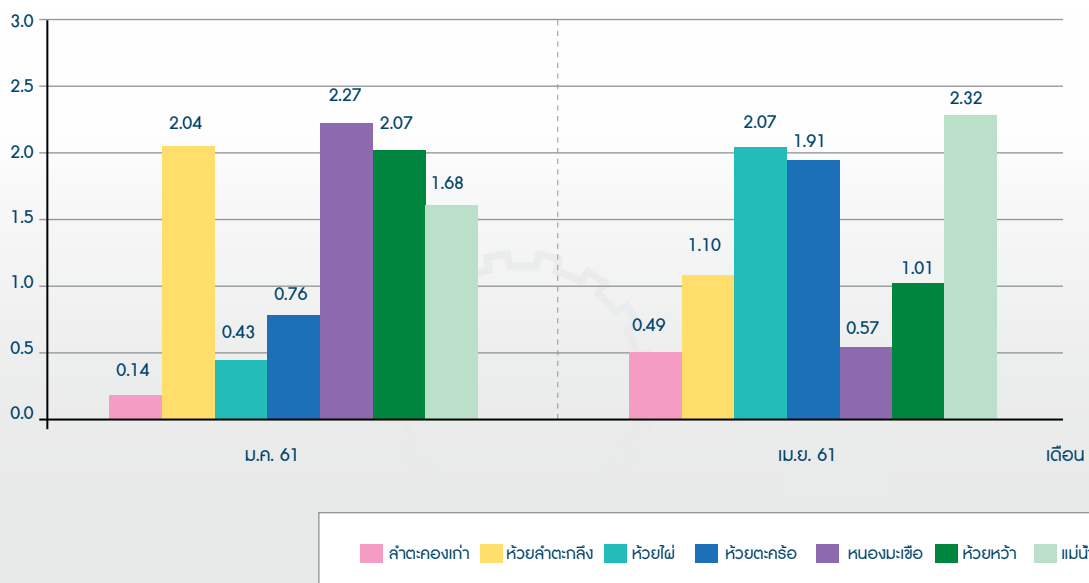
ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนแพลงก์ตอนพืชรวมในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

จำนวนแพลงก์ตอนพืชรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนพืชในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

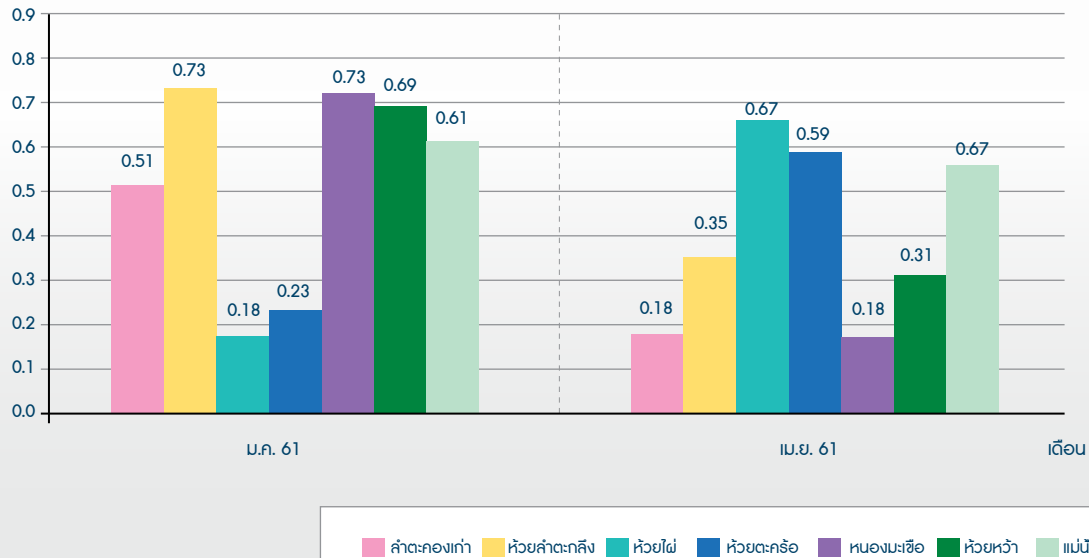
ดัชนีความหลากหลาย





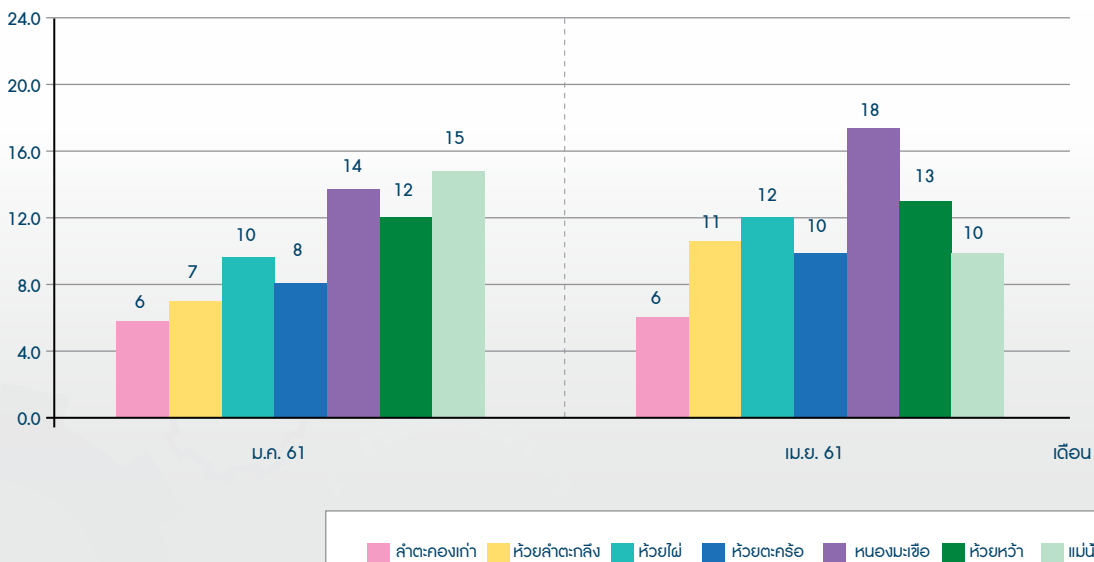
ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจายของแพลงก์ตอนพืช ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจาย



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

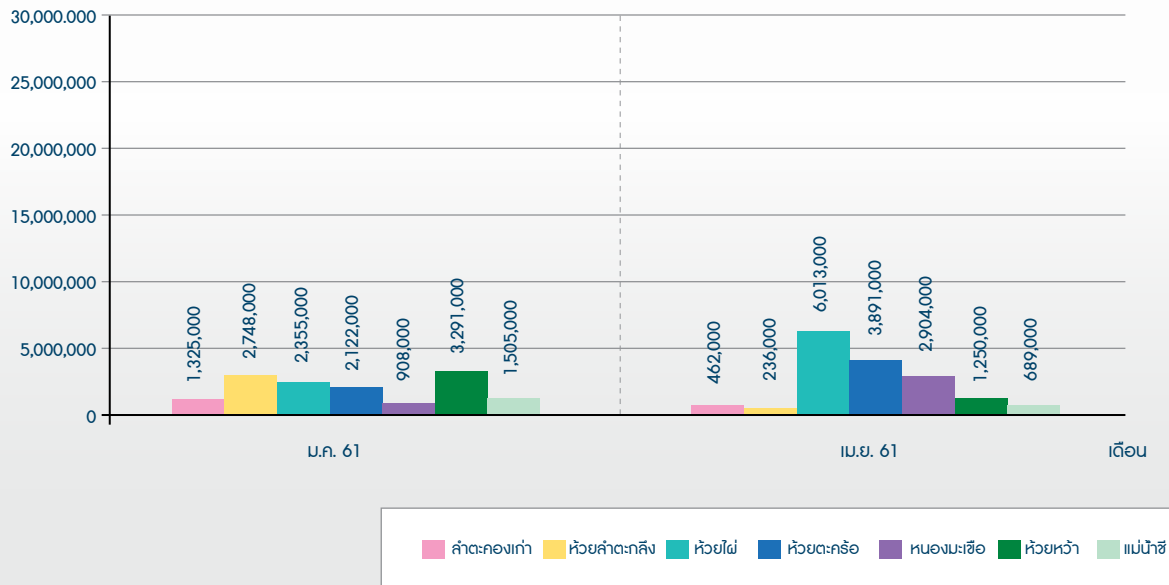
จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ (ชนิด)





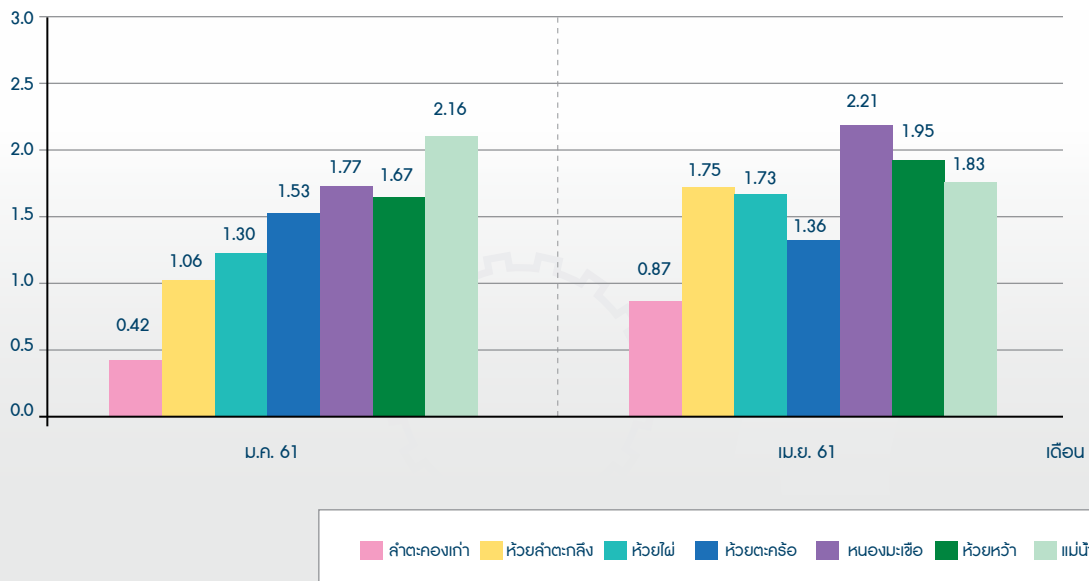
ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนเพลงก่ตอนสัตว์รวมในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

จำนวนเพลงก่ตอนพืชรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของเพลงก่ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่าง เดือนมกราคม-มิถุนายน 2561

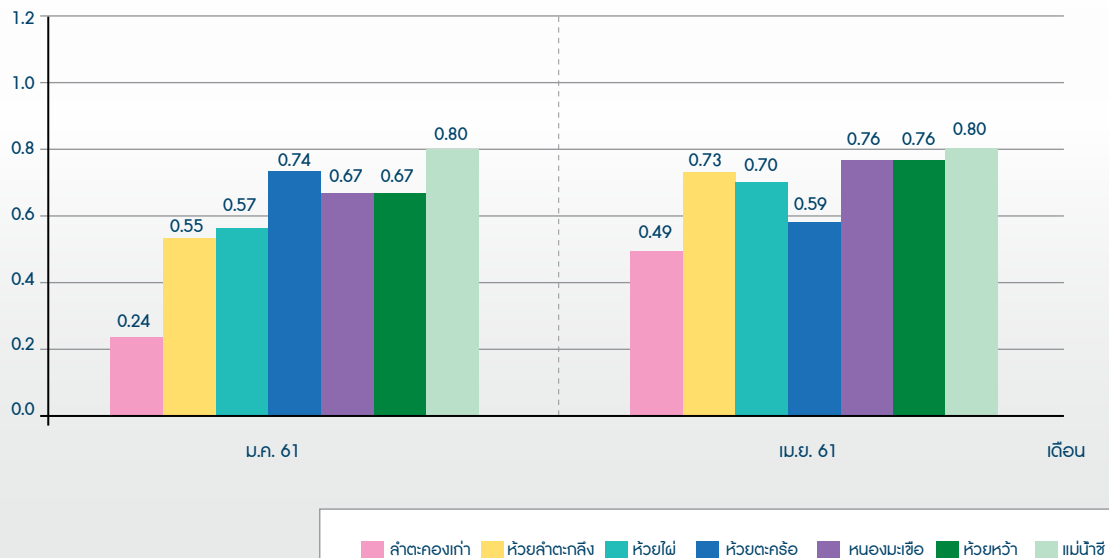
ดัชนีความหลากหลาย





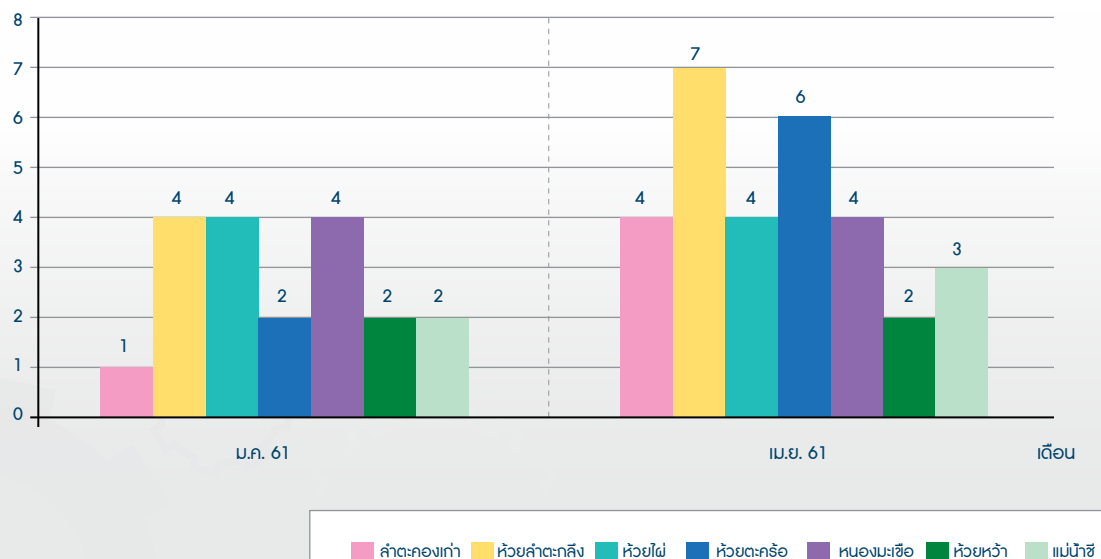
ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความสมดุลของการกระจายของแพลงก์ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจาย



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่าง เดือนมกราคม-มิถุนายน 2561

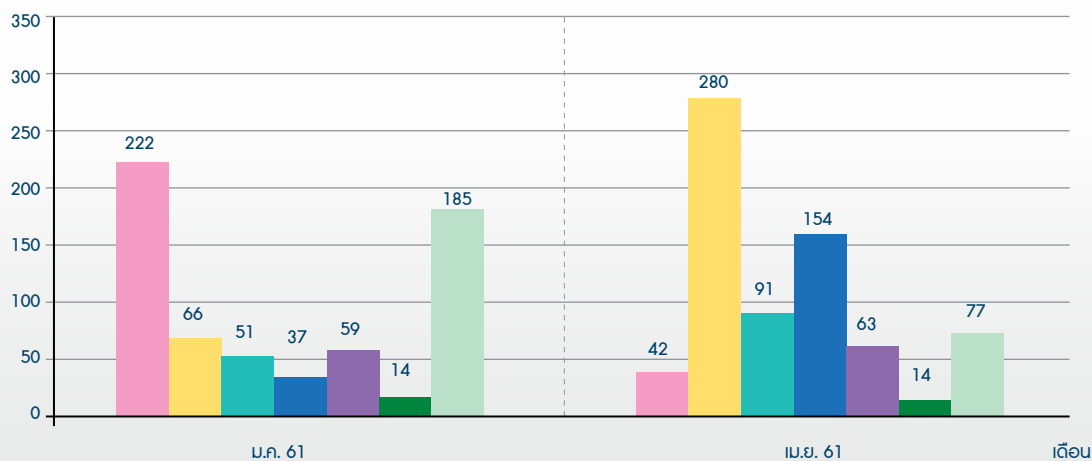
จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ (ชนิด)





ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

จำนวนของสัตว์หน้าดินรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)

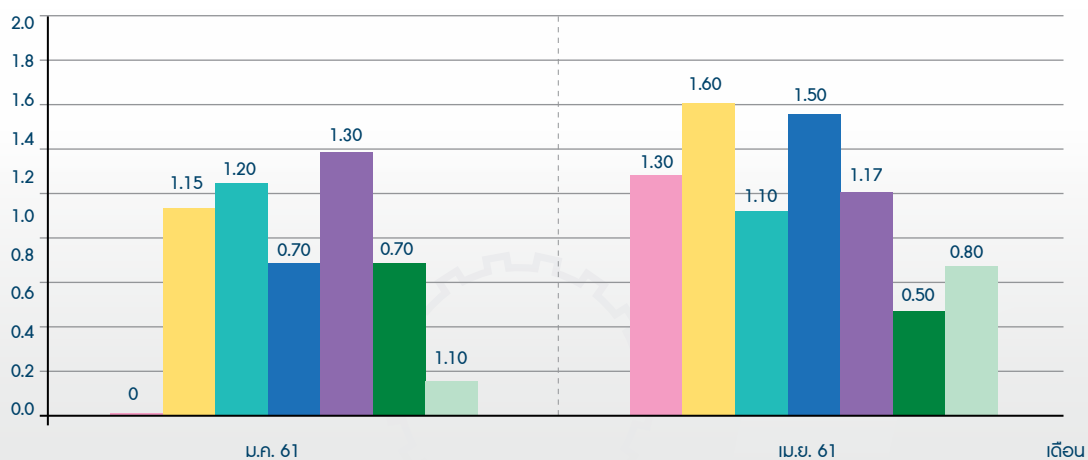


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกั้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ดัชนีความหลากหลาย

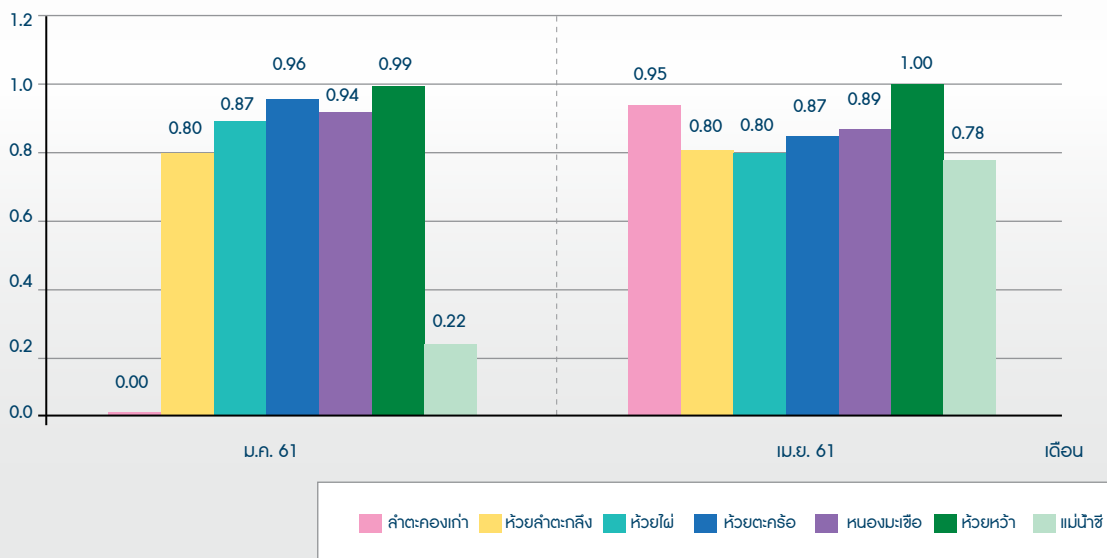


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกั้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะกร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว้า แม่น้ำชี



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความสมดุลของการกระจายของสัตว์หน้าดิน ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561

ดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจาย



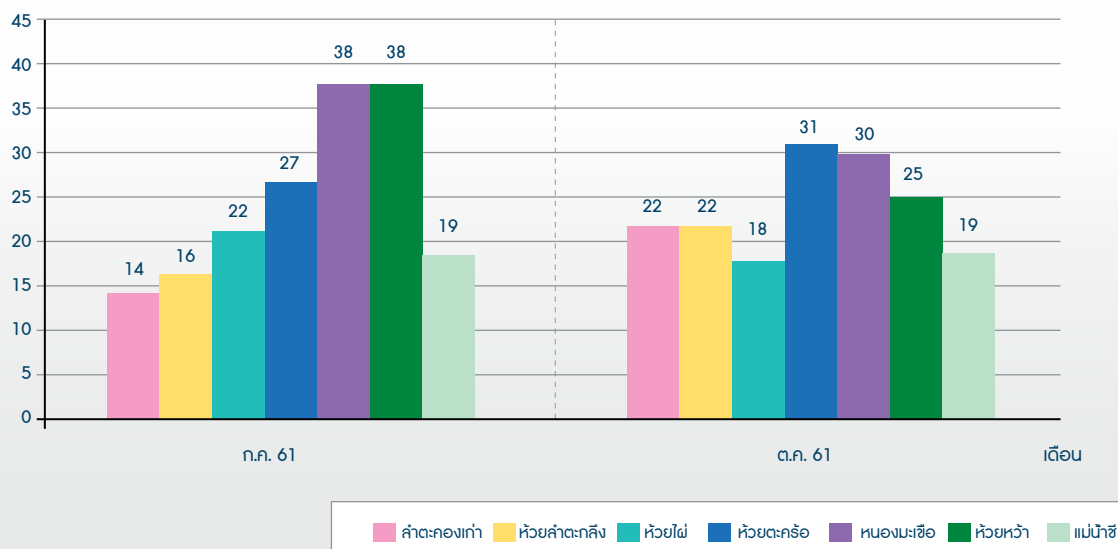
การติดตามตรวจสอบนิเวศวิทยาทางน้ำ โครงการระบบ
รถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะ
เร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) ระหว่างเดือน
กรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ซึ่งทางโครงการดำเนินการติดตาม
ตรวจสอบจำนวน 2 ครั้ง วันที่ ได้แก่ 16 กรกฎาคม 2561 และ
วันที่ 29 ตุลาคม 2561 โดยมีสถานีติดตามตรวจสอบจำนวน

7 จุด ได้แก่ ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะกลิ้ง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ
หนองมะเขือ ห้วยหว่า และแม่น้ำชี โดยทำการตรวจวัด จำนวน
ชนิด ปริมาณความชุกชุม/ความหนาแน่น ของแพลงก์ตอนพืช
แพลงก์ตอนสัตว์และสัตว์หน้าดิน โดยมีรายละเอียดการติดตาม
ตรวจสอบ ดังนี้



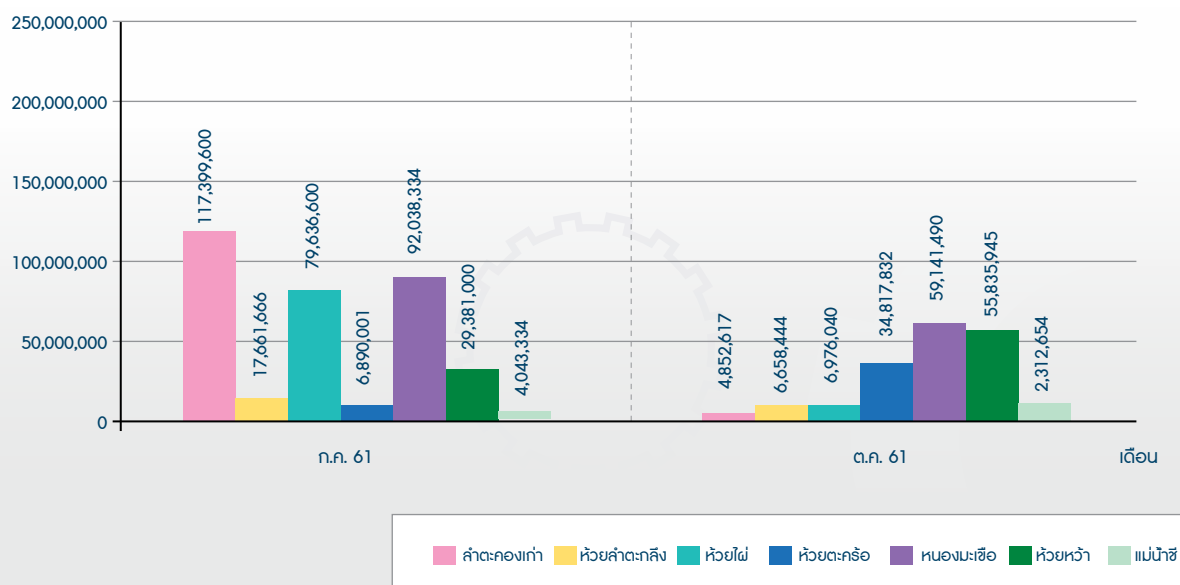
ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของแพลงก์ตอนพืชในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนพืช (ชนิด)



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนแพลงก์ตอนพืชรวมในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

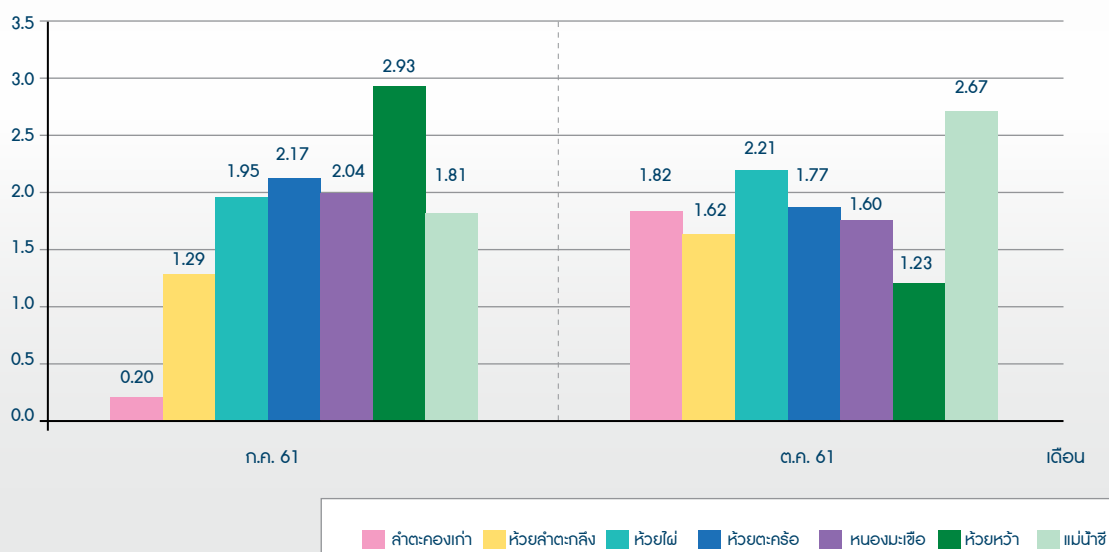
จำนวนแพลงก์ตอนรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)





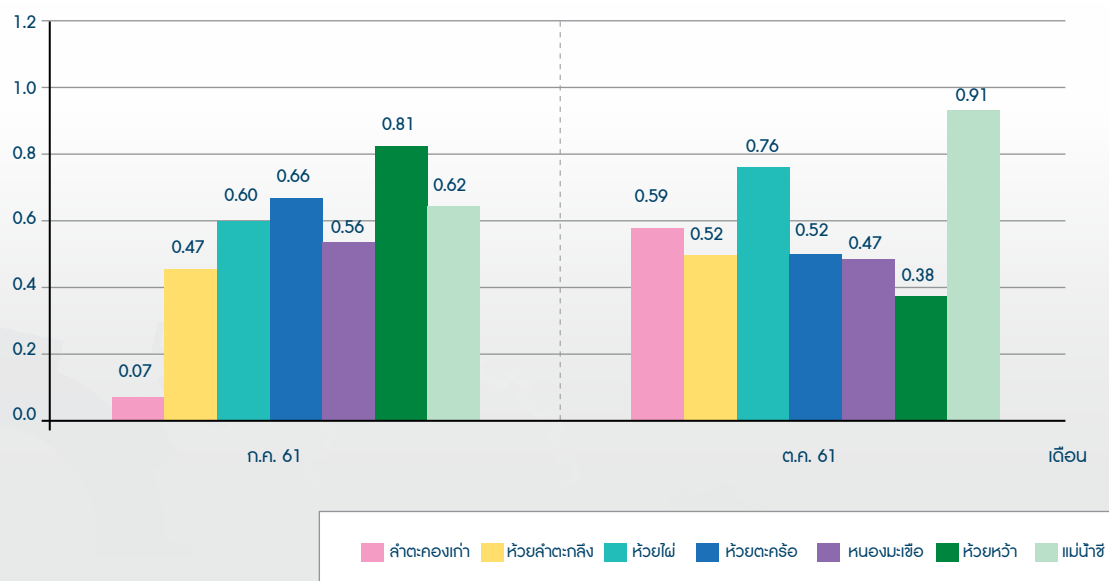
ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนพืชในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่าง เดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ดัชนีค่าความหลากหลาย



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจายของแพลงก์ตอนพืช ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561

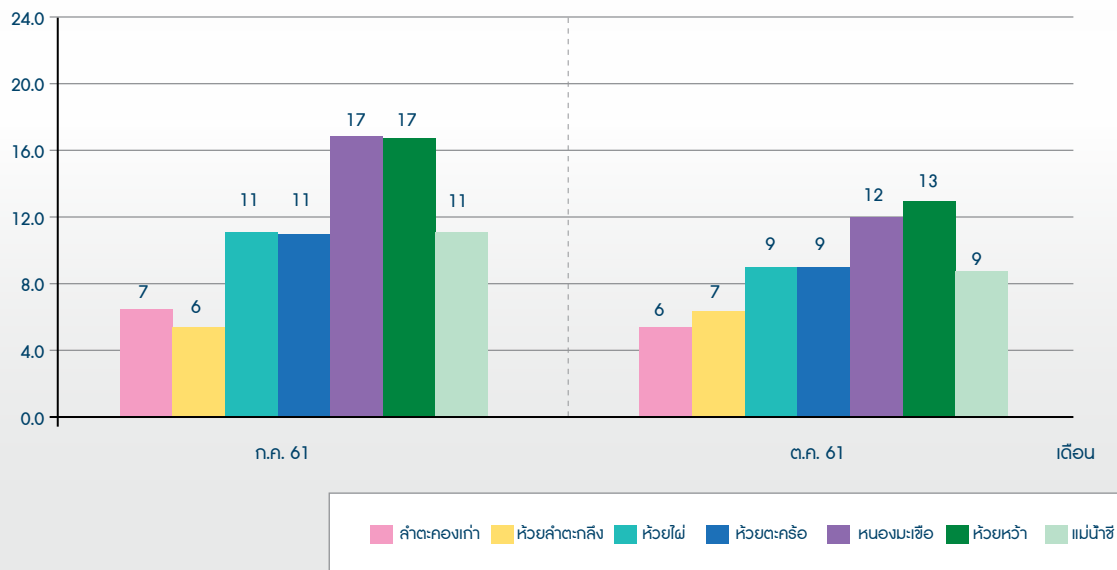
ดัชนีค่าความหลากหลาย





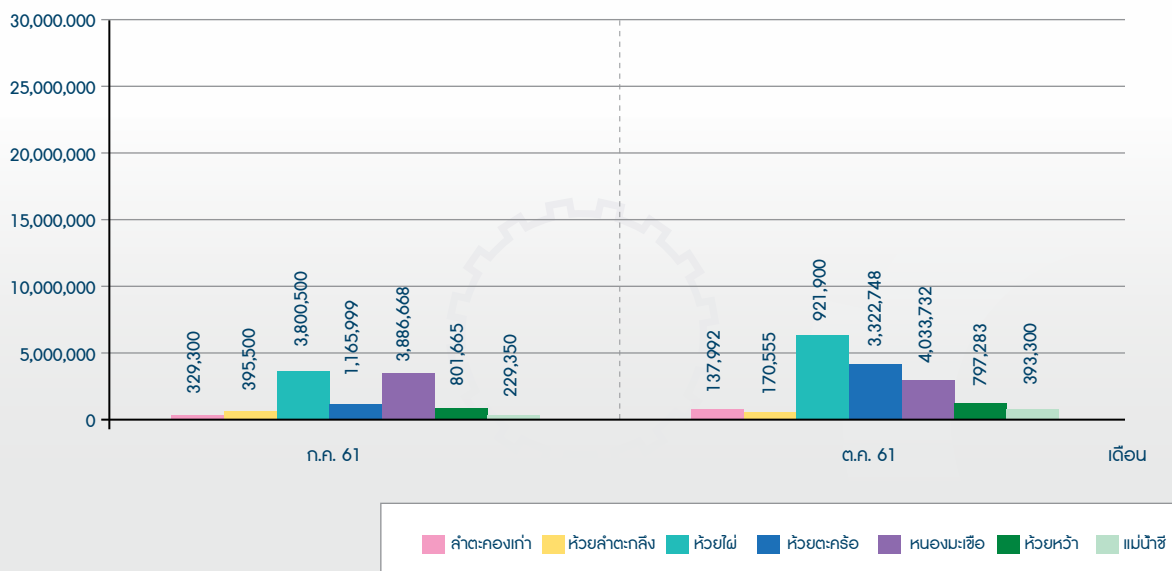
ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ (ชนิด)



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนแพลงก์ตอนสัตว์รวมในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

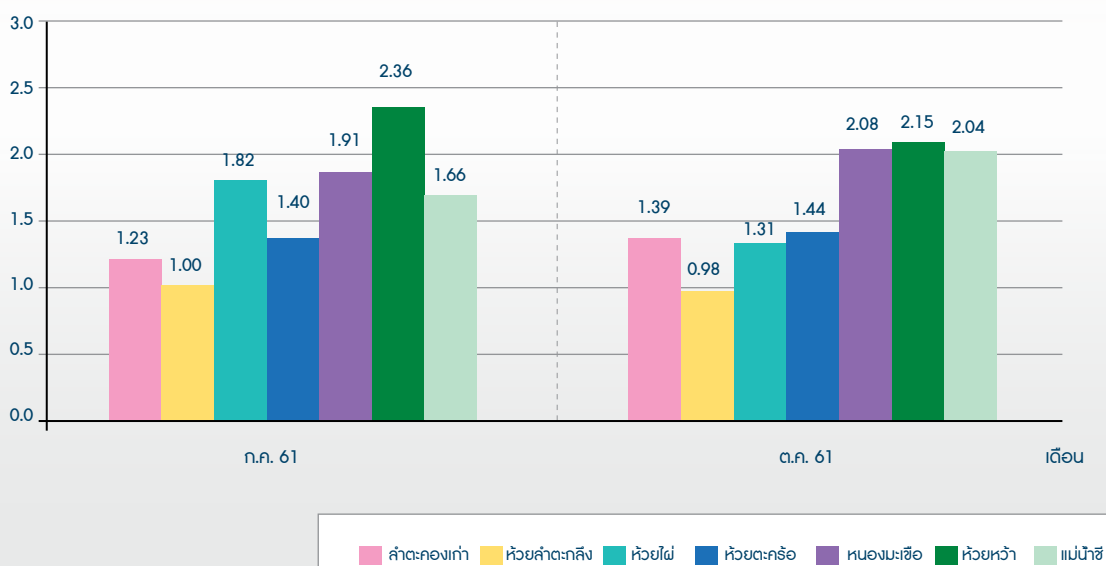
จำนวนแพลงก์ตอนพืชรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)





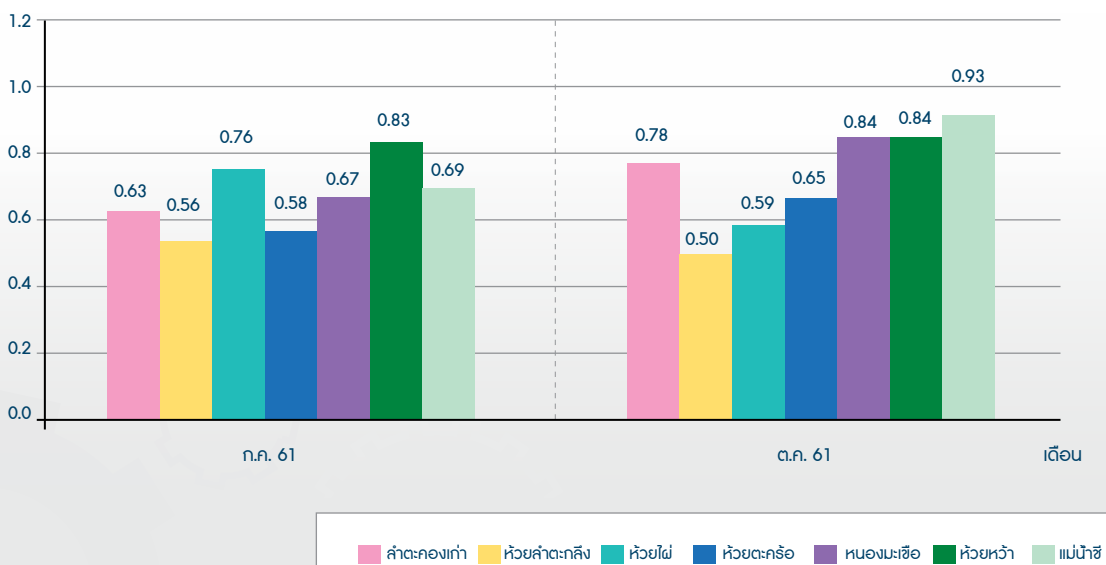
ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ดัชนีความหลากหลาย



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความสมดุลของการกระจายของแพลงก์ตอนสัตว์ในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

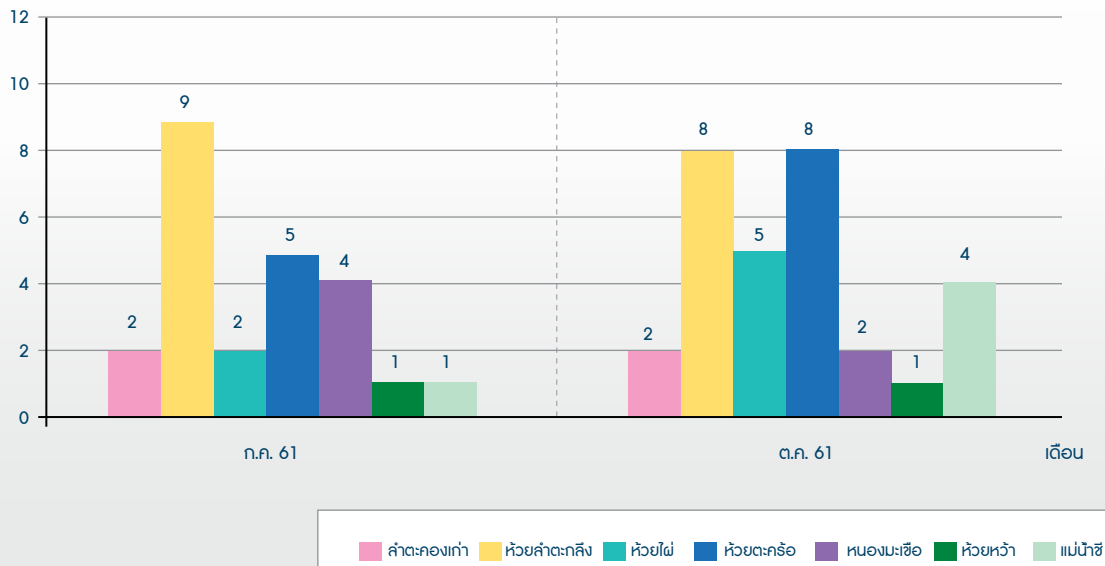
ดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจาย





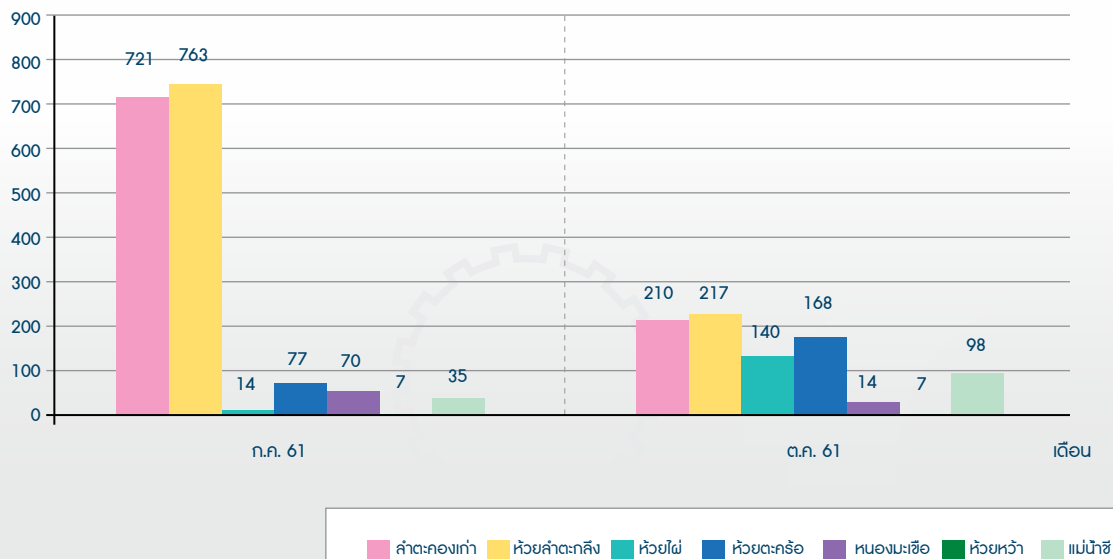
ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนชนิดของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

จำนวนชนิดของแพลงก์ตอนสัตว์ (ชนิด)



ผลการติดตามตรวจสอบจำนวนของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่าง เดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2561

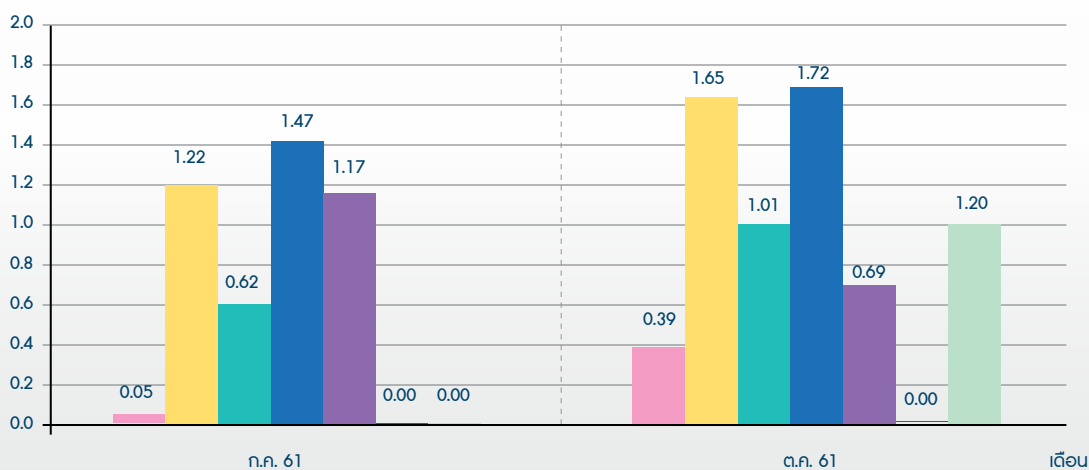
จำนวนของสัตว์หน้าดินรวม (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)





ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีความหลากหลายของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ดัชนีความหลากหลาย

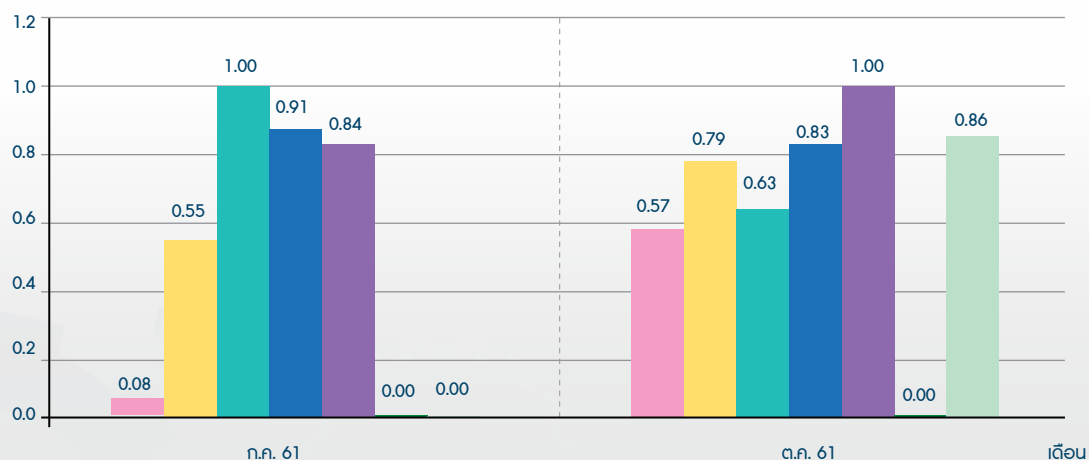


ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว่า แม่บ้านชี



ผลการติดตามตรวจสอบดัชนีค่าความสมดุลของการกระจายของสัตว์หน้าดินในแหล่งน้ำผิวดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ดัชนีค่าความหลากหลายของการกระจาย



ลำตะคองเก่า ห้วยลำตะคอง ห้วยไผ่ ห้วยตะคร้อ หนองมะเขือ ห้วยหว่า แม่บ้านชี

• โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 สถานีที่ 1

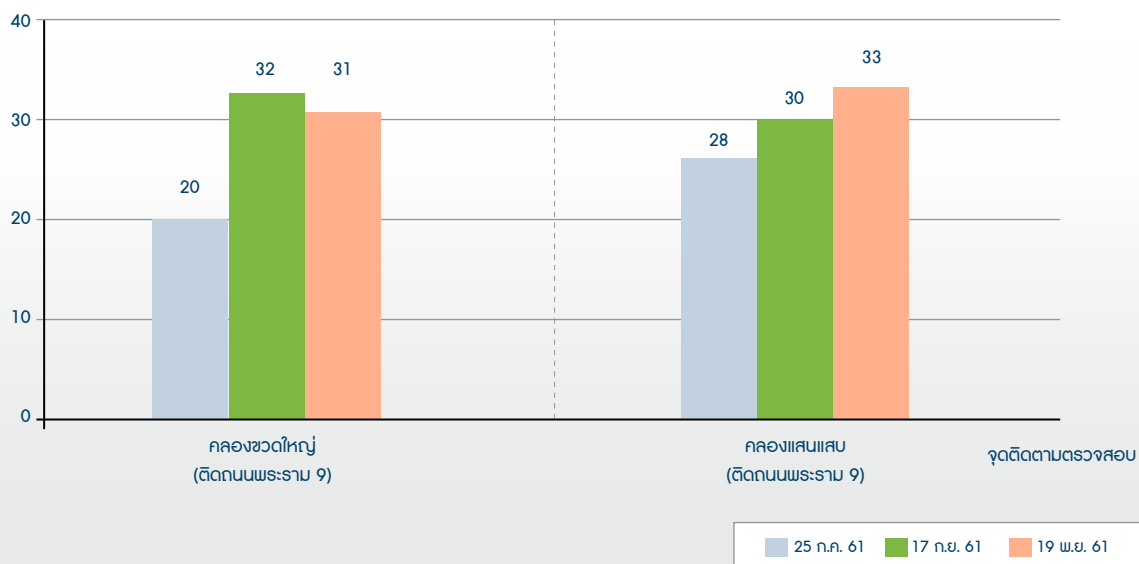
การติดตามตรวจสอบนิเวศวิทยาทางน้ำ จำนวน 2 จุด ได้แก่ คลองชวดใหญ่ (ติดถนนพระราม 9) และคลองแสนแสบ (ติดถนนพระราม 9) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรีสัญญา 1 งาน ออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงศูนย์

วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561 ได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 วันที่ 17 กันยายน 2561 และวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 โดยมีรายละเอียดการติดตามตรวจสอบ ดังนี้



จำนวนชนิดแมลงก่ตอนพีช ระหว่างเดือน กรกฎาคม – ธันวาคม 2561

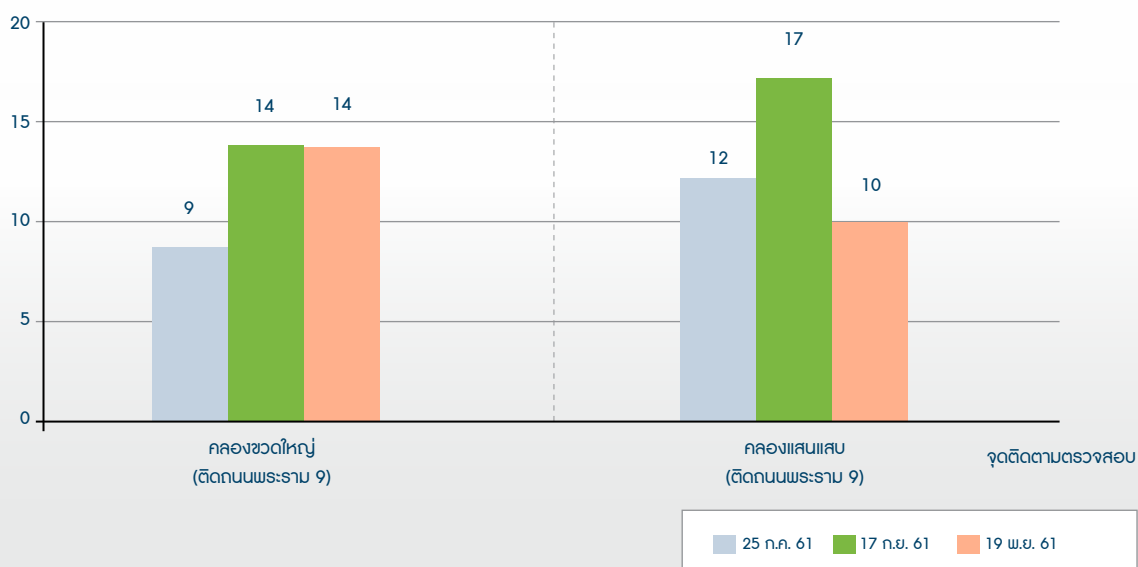
จำนวนชนิดแมลงก่ตอนพีช





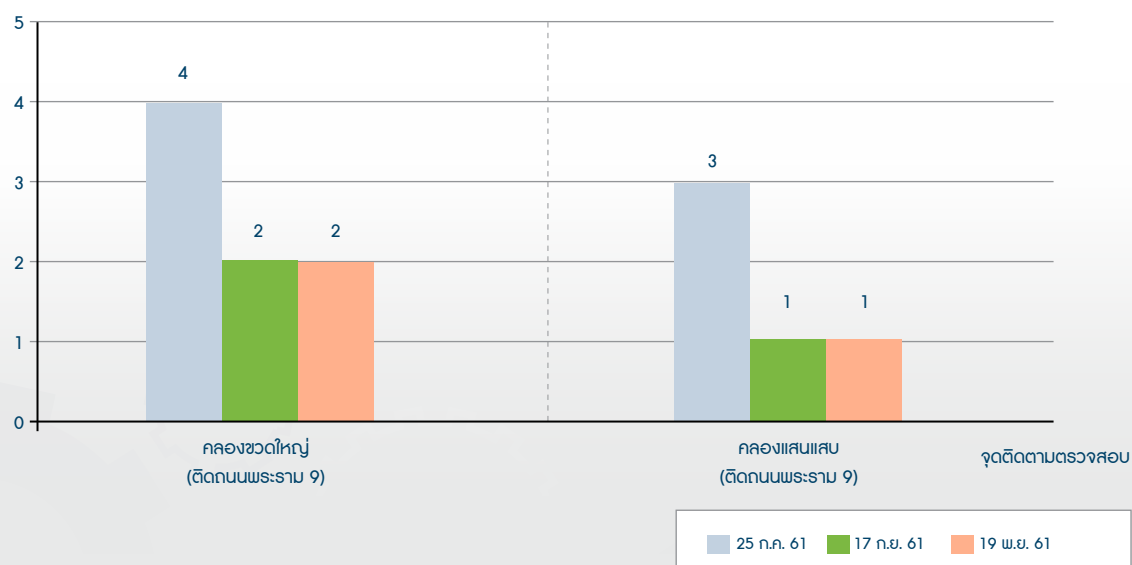
จำนวนชนิดเพลงก่ตอสัตว์ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

จำนวนชนิดเพลงก่ตอสัตว์



จำนวนชนิดสัตว์หน้าดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

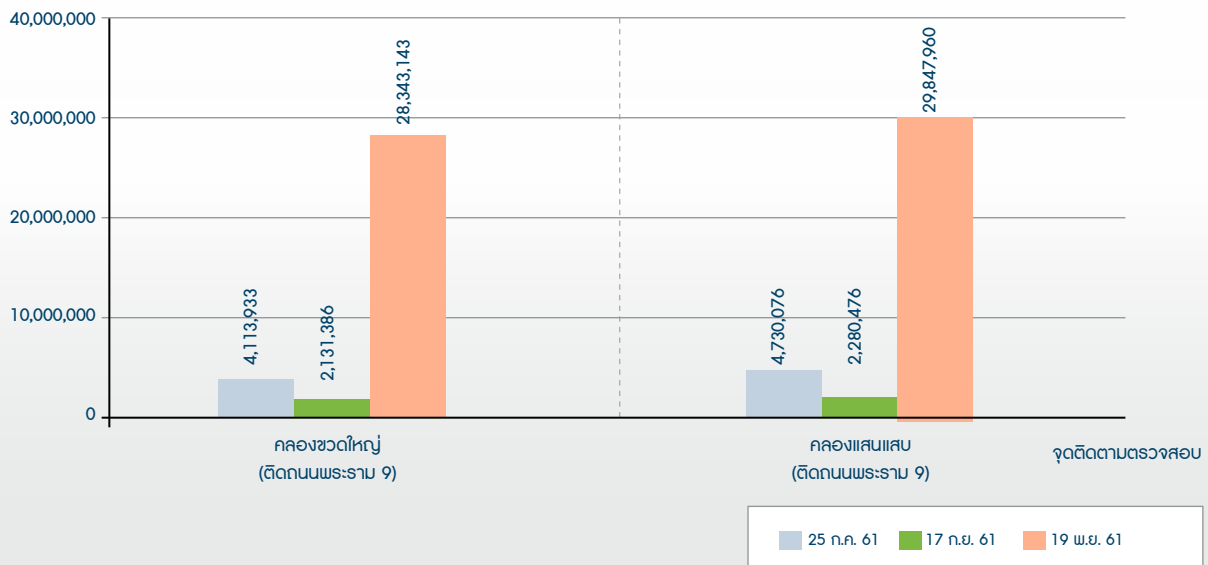
จำนวนชนิดสัตว์หน้าดิน





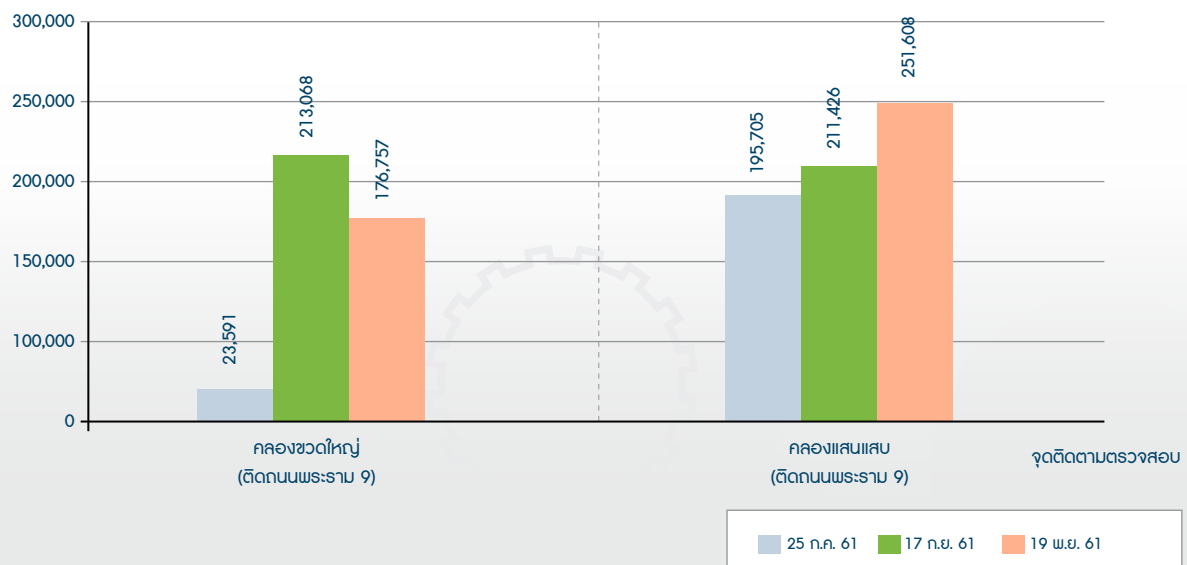
ปริมาณแพลงก์ตอนพืช ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ปริมาณแพลงก์ตอนพืช (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)



ปริมาณแพลงก์ตอนสัตว์ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

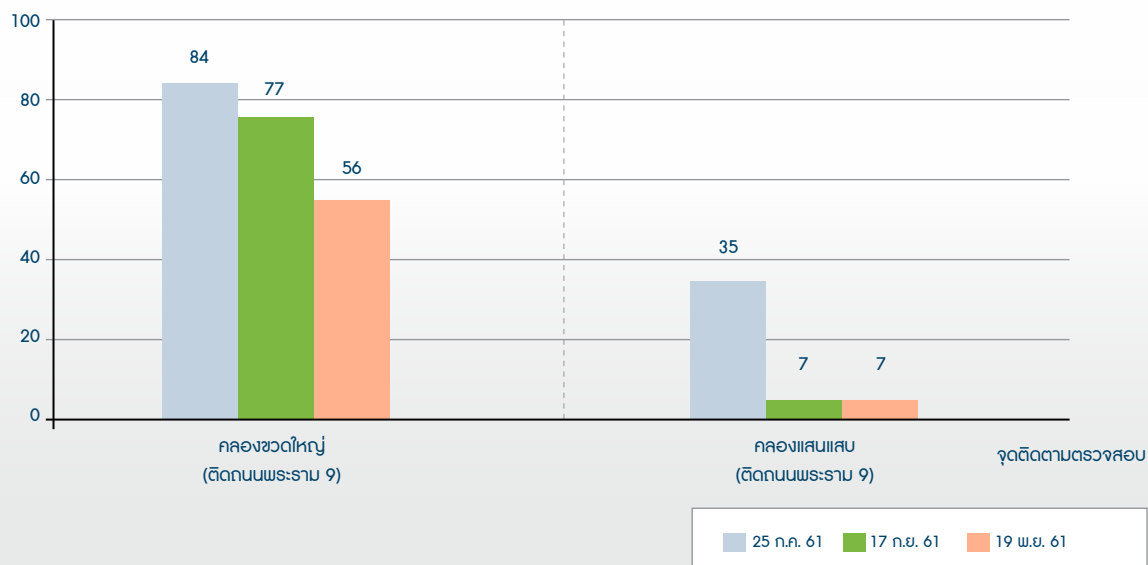
ปริมาณแพลงก์ตอนสัตว์ (หน่วยต่อลูกบาศก์เมตร)





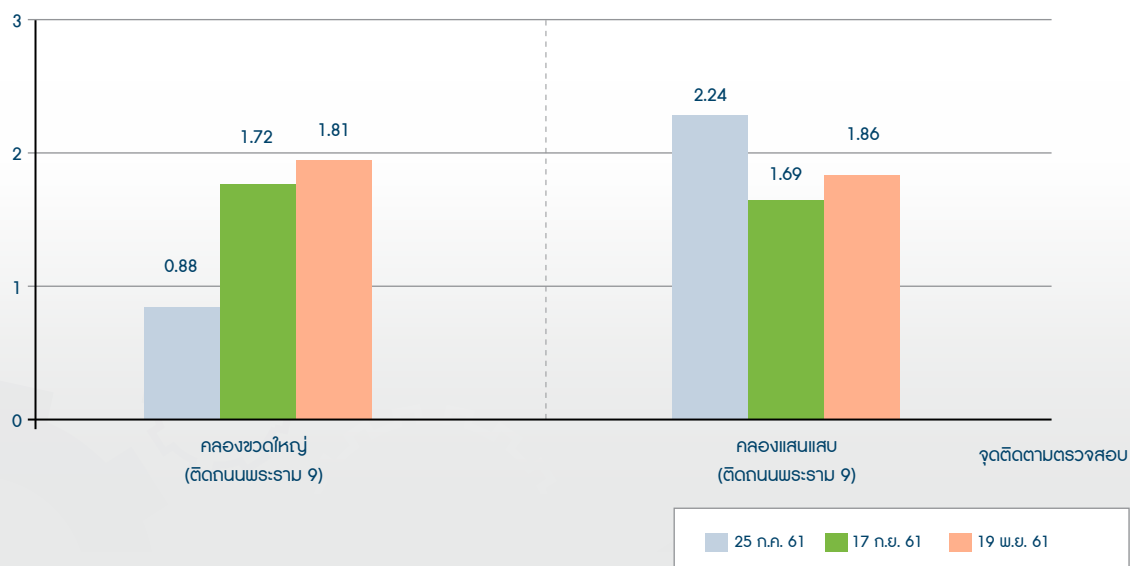
ปริมาณสัตว์หน้าดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ปริมาณสัตว์หน้าดิน (ตัวต่อตารางเมตร)



ดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนพืช ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

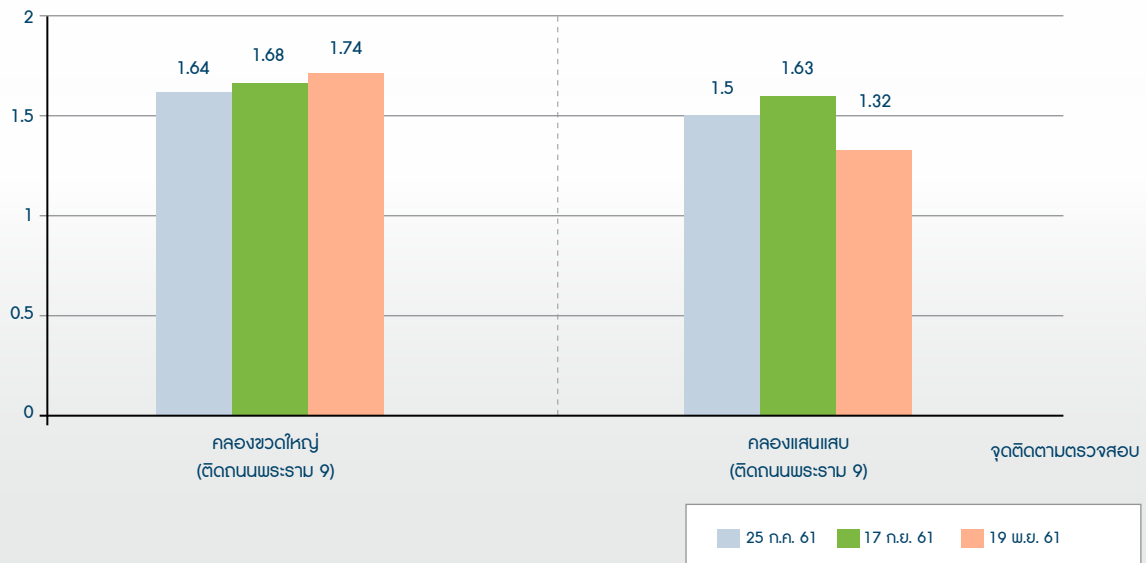
ดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนพืช (H)





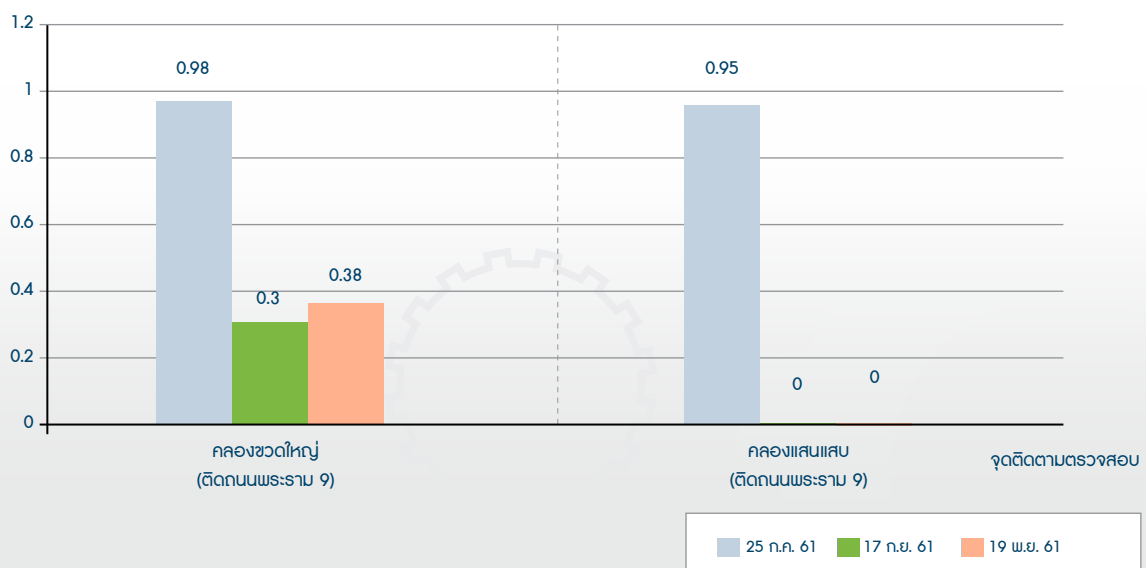
ดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนสัตว์ ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561

ดัชนีความหลากหลายของแพลงก์ตอนสัตว์ (H)



ดัชนีความหลากหลายของสัตว์หน้าดิน ระหว่างเดือน กรกฎาคม -ธันวาคม 2561

ดัชนีความหลากหลายของสัตว์หน้าดิน (H)



7.4.2.6 การขนส่ง

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของ ช.การช่าง เป็นการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงให้ความสำคัญกับการขนส่งวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรไปยังโครงการก่อสร้าง การขนส่งนั้นจะต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความปลอดภัยของผู้ใช้รถใช้ถนนเป็นสำคัญ

การดำเนินการขนส่งวัสดุก่อสร้างของ ช.การช่าง มีการดำเนินการขนส่งในช่วงเวลาตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ กล่าวคือ การขนส่งวัสดุอุปกรณ์จะดำเนินการในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อนเวลา 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดในช่วงเวลาเร่งด่วน มีการใช้เส้นทางซึ่งห่างจากสิ่งปลูกสร้างและ

แหล่งชุมชน มีการกำหนดความเร็วไม่เกินที่กฎหมายกำหนด จัดให้มีรถนำขบวนในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างขนาดใหญ่ไปที่ไซต์งานก่อสร้าง พร้อมๆกับใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง

ทั้งนี้ มีศูนย์เครื่องจักรกล เป็นผู้ให้บริการและดูแลยานพาหนะซึ่งคนขับรถทุกคนของ ช.การช่าง จะผ่านการอบรมการฝึกฝนความปลอดภัยและการป้องกันอุบัติเหตุอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ รถทุกคันต้องผ่านการตรวจสอบสภาพให้พร้อมกับการใช้งาน โดยมีพาหนะที่ใช้ในการขนส่ง จำนวน 1,260 คัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : คัน)

ลำดับ	รายการ	จำนวน
1	เครื่องจักรหนัก	159
2	รถบรรทุก	649
3	รถยนต์นั่ง	452
รวมทั้งสิ้น		1,260

ในปี 2561 ช.การช่าง มีการปฏิบัติตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ในเรื่องของการขนส่งวัสดุอุปกรณ์อย่างเคร่งครัด จึงไม่มีการเสียค่าปรับแต่อย่างใด

7.5 สถิติและสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ

• โครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่ง และการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น)

จากการตรวจสอบข้อมูลอุบัติเหตุจากระบบรายงานอุบัติเหตุทางหลวง กรมทางหลวง ระหว่างเดือน มกราคม-ธันวาคม 2561 ไม่พบอุบัติเหตุบนถนนทั้ง 14 สายทางแต่อย่างใด

• โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 สัญญา 1

จากการตรวจสอบข้อมูลอุบัติเหตุจากการจราจร ระหว่างเดือน มกราคม-มิถุนายน 2561 พบอุบัติเหตุทั้งหมดจำนวน 95 ครั้ง โดยสาเหตุของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นมากที่สุดของถนน 3 สาย คือ ขั้บรถเดี่ยวชนมีจำนวนรวม 156 ครั้ง และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดไม่ได้มีสาเหตุมาจากการก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรี สัญญา 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 และจากการตรวจสอบข้อมูลอุบัติเหตุจากการจราจร ระหว่างเดือน กรกฎาคม-ธันวาคม 2561 พบอุบัติเหตุทั้งหมดจำนวน 258 ครั้ง โดยสาเหตุของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นมากที่สุดของถนน 3 สาย คือ ขั้บรถเดี่ยวชนมีจำนวนรวม 162 ครั้งและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดไม่ได้มีสาเหตุมาจากการก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้มช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรี สัญญา 1 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12

• โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก สัญญา 2

จากการตรวจสอบข้อมูลอุบัติเหตุจากการจราจร ระหว่างเดือน มกราคม-ธันวาคม 2561 พบอุบัติเหตุทั้งหมดจำนวน 320 ครั้ง โดยสาเหตุของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นมากที่สุดบนถนนรามคำแหง คือ ขั้บรถเดี่ยวชน มีจำนวนรวม 173 ครั้ง ทั้งนี้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดไม่ได้มีสาเหตุมาจากการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรี สัญญา 2 งานออกแบบและก่อสร้างอุโมงค์ทางวิ่งและสถานีใต้ดิน ช่วงรามคำแหง 12-หัวหมาก

• โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถแล้วจร สัญญา 5

จากการตรวจสอบข้อมูลอุบัติเหตุจากการจราจร ระหว่างเดือน มกราคม-ธันวาคม 2561 พบอุบัติเหตุทั้งหมดจำนวน 16 ครั้ง โดยสาเหตุของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นมากที่สุดของถนนวัฒนธรรม คือ ขั้บรถโดยสารประจำทาง มีจำนวนรวม 12 ครั้ง และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นทั้งหมดไม่ได้มีสาเหตุมาจากการก่อสร้างของโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรี สัญญา 5 งานก่อสร้างอาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถแล้วจร



8. การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ช.การช่าง มีปณิธานว่า การดำเนินธุรกิจนั้นต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยพยายามหลีกเลี่ยงการกระทำที่สร้างผลกระทบเชิงลบให้กับชุมชน พร้อมกับการดูแลบุคลากรทุกคน เพื่อเป็นการตอบแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งนอกและในองค์กรอย่างเป็นธรรม และเป็นแนวทางแห่งการสร้าง ความยั่งยืนร่วมกัน โดย ช.การช่าง ได้ดำเนินมาตรการและกิจกรรมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

8.1 การกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อชุมชนท้องถิ่นที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานก่อสร้าง

8.1.1 ชุมชนสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์และการร้องเรียน
สำนักงานโครงการแต่ละแห่งของ ช.การช่าง จะเป็นผู้กำหนดมาตรการและดำเนินการบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อชุมชน โดยจัดบุคลากรเพื่อปฏิบัติกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมของชุมชน พร้อมทั้งการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ต่างๆ และเผยแพร่รายละเอียดของโครงการก่อสร้างไว้ที่เว็บไซต์ เพื่อให้ประชาชนรับทราบเกี่ยวกับแผนการก่อสร้างของโครงการ รวมทั้งติดตั้งป้ายเตือนเขตก่อสร้างไว้ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับจุดที่มีการก่อสร้าง

นอกจากนี้ยังมีการจัดสำรวจความคิดเห็นจากประชาชนผู้ที่อาศัยอยู่รอบพื้นที่ก่อสร้าง ทั้งก่อนการดำเนินโครงการก่อสร้างและระหว่างการดำเนินการก่อสร้างด้วยเช่นกัน เพื่อให้คนในชุมชนได้มีส่วนร่วม ในการร่วมเสนอแนะแนวทาง เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชนและมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมในชุมชน มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของบริษัทผู้รับเหมาจำนวนคนงาน แผนการดำเนินงานก่อสร้าง แผนการจัดการจราจร มีการเข้าพบผู้นำชุมชนและจัดสนทนากลุ่มย่อย รวมทั้งมีการตั้งกล่องรับความคิดเห็นเพื่อชี้แจงรายละเอียดโครงการกำหนดเวลา รวมทั้งการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และช่องทางการแจ้งเรื่องราวทุกข์ในกรณีที่ได้รับความสะดวกหรือจากการก่อสร้าง ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อโครงการ พร้อมมีป้ายและหมายเลขโทรศัพท์ติดไว้และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำตลอด 24 ชม. โดยเมื่อมีการร้องทุกข์ให้ดำเนินการจัดการแก้ไขปัญหาทันที และเพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงเส้นทาง และเพิ่ม

ความระมัดระวังในการใช้เส้นทางเข้า-ออก ตลอดจนเป็นศูนย์ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อป้องกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการ นอกจากนี้ยังมีการเผยแพร่ข้อมูลของโครงการก่อสร้างต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการและรับฟังความคิดเห็นของประชาชนผู้ใช้เส้นทางบริเวณรอบพื้นที่ก่อสร้างด้วยอีกทางหนึ่ง เพื่อสร้างความเข้าใจต่อประชาชนและผู้ใช้เส้นทาง

สำหรับปัญหาและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้จากแบบสอบถามทัศนคติของชุมชนทางด้านสังคมและเศรษฐกิจนั้น จะถูกนำมารวบรวมวิเคราะห์และประเมินผลอย่างเป็นระบบ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานต่อไป ซึ่ง ช.การช่าง ยึดเป็นแนวปฏิบัติเดียวกันในทุกๆ โครงการก่อสร้าง ทั้งนี้ได้มีการประสานงานกับประธานชุมชน และเจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ

8.1.2 ด้านการจราจร

ในด้านการจัดการบรรเทาและลดปัญหาด้านการจราจรให้กับประชาชนในพื้นที่ ช.การช่าง ได้จัดทำแผนปฏิบัติงานด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อหามาตรการลดผลกระทบด้านจราจรจากการก่อสร้าง โดยอ้างอิงวิธีการต่างๆ ได้แก่ วิธีการสำรวจการกำหนดเส้นทางที่ทำการสำรวจ การเก็บข้อมูลปริมาณการจราจร และการแบ่งแยกประเภทรถยนต์ ซึ่งได้ใช้วิธีการสำรวจการจราจรแต่ละฝั่งจราจร แยกตามแต่ละประเภทของยานยนต์ หรือเรียกว่าเทคนิค Mid-Block Classified Counts (MB)

สำหรับวัตถุประสงค์ของการดำเนินการดังกล่าว เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาเปรียบเทียบกับเปลี่ยนแปลงของปริมาณการจราจรช่วงระยะก่อสร้างได้ ซึ่งมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. จัดแบ่งประเภทของยานพาหนะเป็น 7 ประเภท ซึ่งเป็นการจำแนกประเภทยานยนต์ตามการสำรวจโดยทั่วไปของสำนักงานคณะกรรมการจัดการจราจรทางบก (คจร.)
2. เตรียมเครื่องมือ/อุปกรณ์ ได้แก่ กล้องวงจรปิด (CCTV) แบบบันทึกข้อมูลปริมาณจราจรในภาคสนาม อุปกรณ์ป้องกันอันตรายต่างๆ รวมทั้งฝักอบรมและชี้แจงเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในภาคสนาม

3. กำหนดจุดสำรวจ/ตำแหน่งของกล้องวงจรปิด (CCTV) ที่สามารถสำรวจจำนวนของยานพาหนะประเภทต่างๆ ได้อย่างชัดเจนของแต่ละฝั่งถนน
4. กำหนดเวลาการเก็บข้อมูลปริมาณของยานพาหนะ และติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) เพื่อสำรวจปริมาณการจราจร โดยเก็บข้อมูลตามวันและเวลาที่กำหนด คือ ช่วงเวลา 07.00 น. ถึง 07.00 น. ของวันรุ่งขึ้นเป็นเวลา 24 ชั่วโมง จำนวน 1 วัน และนำภาพที่บันทึกได้มาตรวจนับยานยนต์แต่ละประเภททั้งขาเข้าและขาออก
5. ใช้วิธีการนับจำนวนยานยนต์จากกล้องวงจรปิด (CCTV) 2 วิธี คือ บันทึกโดยใช้รอยขีดแทนจำนวนของยานพาหนะ 1 คัน หรือการใช้เครื่องนับ (Counter) และทำการรวมจำนวนยานยนต์ที่นับได้ลงในแผ่นข้อมูลสรุปผลการสำรวจ
6. ตรวจสอบข้อมูลและนำผลการสำรวจที่ได้ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลจำนวนของยานพาหนะแยกตามประเภทในแต่ละชั่วโมง บันทึกผลการสำรวจลงในตารางบันทึกข้อมูลปริมาณการจราจรในรูปแบบของอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์
7. คำนวณหาปริมาณการจราจรแยกประเภทรายชั่วโมง (คันต่อชั่วโมง) โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการคำนวณ และวิเคราะห์ผล
8. นำผลปริมาณการจราจร (คันต่อชั่วโมง) ของยานยนต์ประเภทต่างๆ มาปรับเทียบให้เป็นหน่วยเดียวกันกับรถยนต์นั่ง 4 ล้อส่วนบุคคล Passenger Car Unit/Hour (PCU/Hour) โดยใช้ค่า Passenger Car Equivalent (PCE) ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการวิจัยและศึกษาการขนส่งและการจราจรแห่งสหรัฐอเมริกา (United States of Transportation Research Board)

โดยประมวลผลจากข้อมูลประเภทของรถยนต์ ระยะทางการจราจร ช่วงเวลาเดินทาง และพิจารณาระดับความคล่องตัวจากความเร็วในการเดินทาง เพื่อดำเนินมาตรการลดผลกระทบด้านจราจร การจัดแผนปฏิบัติด้านคมนาคมขนส่งดังกล่าว จะจัดเตรียมไว้สำหรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ย่านชุมชนหนาแน่น

โดยสำนักงานโครงการของ ข.การช่าง ได้มีการติดตั้งป้ายจราจรและใช้กล้องวงจรปิด เพื่อติดตามสำรวจปริมาณการจราจรบนถนน รวมทั้งการติดป้ายประกาศเพื่อให้ประชาชน

ทั่วไปรวมทั้งประชาชนผู้อยู่อาศัยในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และผู้สัญจรไป ได้ทราบล่วงหน้า ในกรณีที่จะต้องทำกิจกรรมการก่อสร้างที่จำเป็นต้องปิดเส้นทางจราจรชั่วคราว พร้อมทั้งติดป้ายขอภัยในความไม่สะดวก ในกรณีที่กิจกรรมก่อสร้าง ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาด้านการจราจรที่หนาแน่น



นอกจากจะมีการติดตั้งป้ายประกาศต่างๆ เพื่อให้ประชาชน ผู้ใช้รถใช้ถนน รวมทั้งประชาชนทั่วไปได้รับทราบถึงโครงการก่อสร้างแล้ว ช.การช่าง ยังได้มีการดำเนินการในเรื่อง การจราจรเพื่อช่วยให้เกิดความสะดวกและความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. ประสานงานกับกองกำกับการตำรวจจราจร และกำหนดการจัดการจราจรโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง
2. กำหนดให้ความกว้างของทางเดินเท้ารอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้างจะต้องคงขนาดเดิมไว้ ยกเว้นบริเวณที่มีทางเดินกว้างกว่า 2 เมตรเท่านั้น ซึ่งสามารถลดความกว้างลงได้ แต่ขนาดทางเท้าที่เหลือต้องมีความกว้างไม่ต่ำกว่า 2 เมตร ตามที่มีการตกลงกันไว้ในกรมทางหลวง และกองบังคับการตำรวจจราจร
3. ปิดจุดกลับรถบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่ก่อสร้างเพื่อลดความติดขัดบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และป้องกันอุบัติเหตุจากรถยนต์กับเครื่องจักร และคนงานในพื้นที่ที่ก่อสร้าง



4. นำกำแพงคอนกรีตมาวางเพื่อกันพื้นที่ก่อสร้างออกจากเส้นทางการจราจร



5. จัดเตรียมและติดตั้งป้ายเตือนการก่อสร้างตามระยะที่ได้กำหนดไว้ให้ครบถ้วน



6. วางแผนการใช้เส้นทางในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ของโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาด้านการจราจร โดยจะทำการขนส่งในช่วงเวลาหลัง 23.00 น. และหยุดขนส่งก่อน 05.00 น. เพื่อหลีกเลี่ยงการจราจรที่ติดขัดช่วงเวลาเร่งด่วน พร้อมจัดให้มีรถนำในการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างของโครงการ
7. ใช้ผ้าคลุมขณะทำการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและฝุ่นละออง



8. มีการควบคุมให้พนักงานขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด
9. จัดให้มีแสงสว่างที่เพียงพอและสัญลักษณ์แสดงขอบเขตพื้นที่ก่อสร้างอย่างชัดเจน
10. มีการประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวงชนบท และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อทำการกำหนดและวางระเบียบการใช้ถนนให้เหมาะสมกับพื้นที่ก่อสร้าง
11. มีการจัดเตรียมพื้นที่จอดรถและพื้นที่จัดเก็บเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง พร้อมทั้งมีการติดตั้งสัญญาณเตือนภัย สัญญาณไฟเพื่อให้ผู้ใช้เส้นทางระมัดระวังรถขนส่งวัสดุเข้า-ออก รวมทั้งป้ายห้าม สำหรับผู้ใช้ถนน

- ให้เห็นได้อย่างชัดเจน ทั้งในเวลากลางวันและกลางคืน อย่างน้อยก่อนถึงทางเข้า-ออก ประมาณ 100 เมตร
12. มีการติดตั้งป้ายสัญญาณจราจรไฟกระพริบ และแสงสว่างให้ได้ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงต้องมีป้ายประชาสัมพันธ์ที่ใช้เตือนล่วงหน้าก่อนเข้าถึงพื้นที่ก่อสร้าง ติดตั้งแผงกันกรวย ถึงกลม เครื่องหมายจราจรบนผิวทาง ป้ายจราจรแขวนสูง เพื่อใช้ในการเตือน ให้ถูกต้องตามมาตรฐานของ สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและการจราจร (สนข.) และกรุงเทพมหานคร (กทม.)

อย่างไรก็ตาม ช.การช่าง ก็ได้มีการใช้พาหนะ เช่น รถบรรทุกสิบล้อ ในการขนส่งอุปกรณ์ เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง ผ่านเส้นทางหลักที่ประชาชนใช้ในการสัญจร ซึ่งมีบางเหตุการณ์ที่สร้างผลกระทบให้กับชุมชน อาทิ คิวรถจากท่อไอเสียเกินมาตรฐานที่กำหนด และการทำสิ่งของตกหล่น เป็นต้น มีค่าเปรียบเทียบปรับ

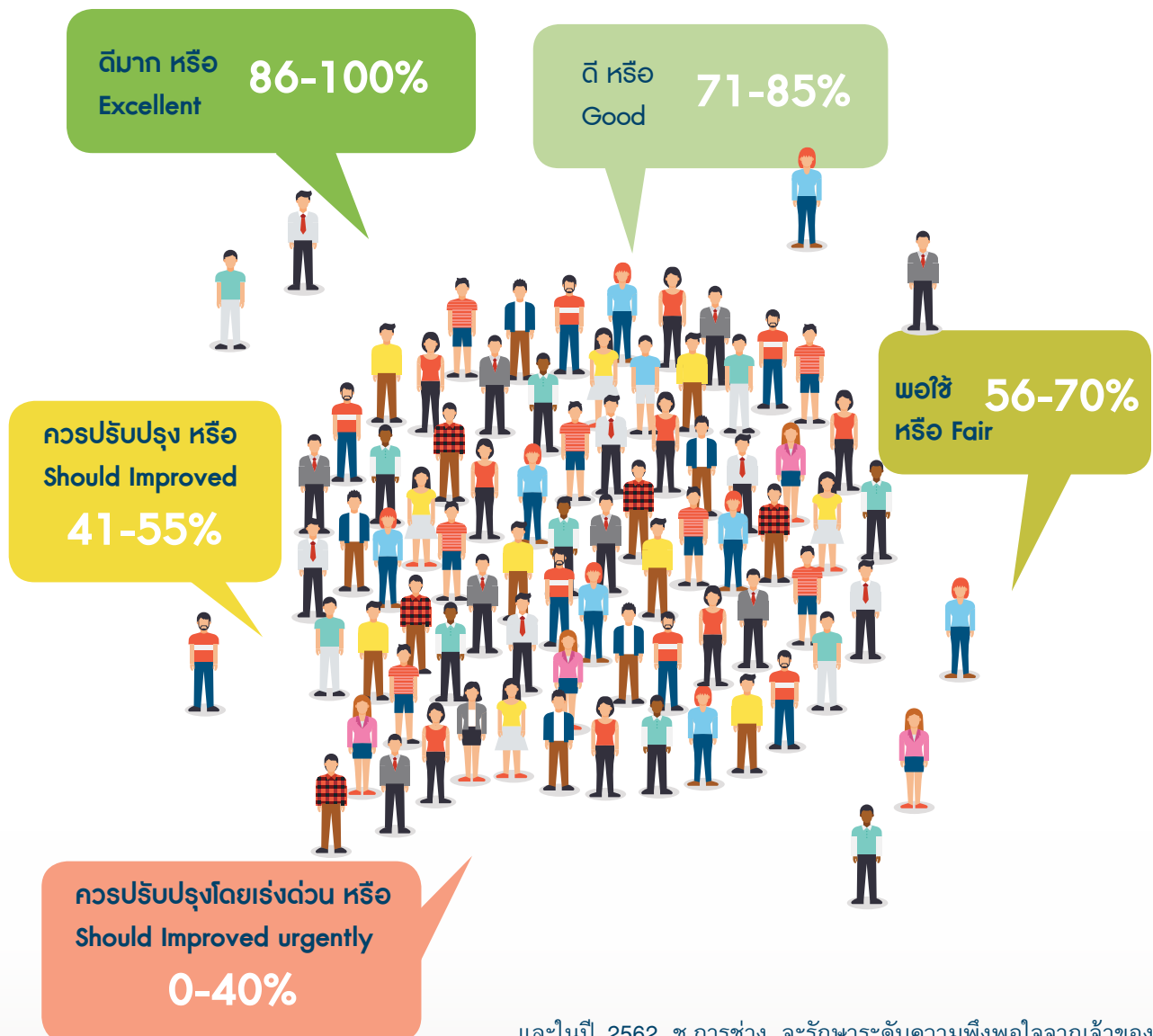
8.1.3 การปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า และการสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้า

ช.การช่าง คำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้า หรือ เจ้าของโครงการอย่างสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพ ความตรงเวลา และความร่วมมือ ในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001/2015

จากประสบการณ์ในการดำเนินงานมาอย่างยาวนาน และในฐานะที่เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศ ช.การช่าง มีการส่งมอบงานตามกำหนด พร้อมกับคุณภาพงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานตามที่เจ้าของงานกำหนดไว้ และกำหนดให้ทุกโครงการก่อสร้าง จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของเจ้าของงาน/ลูกค้า คลอบคลุมกระบวนการเก็บข้อมูลทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความโปร่งใสและครบถ้วน ซึ่งผลการสำรวจของเจ้าของงาน จะถูกรวบรวมและนำเสนอผู้บริหารของบริษัทต่อไป เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ หากพบว่า มีคำแนะนำ บริษัทจะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าของงาน โดยมีเป้าหมายของระดับความพึงพอใจของเจ้าของงาน/ลูกค้าโดยต้องไม่

น้อยกว่าเกณฑ์ “ดี” และใช้รอบระยะเวลาการติดตามผลความพึงพอใจทุกเดือน ซึ่งมีหัวข้อให้ประเมินในแบบสอบถาม คลอบคลุมทั้งหมด 4 ด้าน คือ ความพึงพอใจด้านคุณภาพ (Quality) ความพึงพอใจด้านระยะเวลา (Time) ความปลอดภัย (Safety) และการติดต่อประสานงาน (Coordination)

ทั้งนี้ ผลจากการสำรวจในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมาพบว่า ทุกโครงการก่อสร้างของทาง ช.การช่าง ได้รับการประเมินจากเจ้าของโครงการให้อยู่ในเกณฑ์ “ดี” ถึง “ดีมาก” นั่นคือ 71-100% โดยมีการจัดทำเป็นแบบสอบถาม ให้กับเจ้าของโครงการเป็นผู้กรอกเอกสาร โดยมีคะแนนเต็มทั้งหมด 1,000 คะแนน และมีเกณฑ์รายละเอียดของลำดับคะแนน ดังนี้



และในปี 2562 ช.การช่าง จะรักษาระดับความพึงพอใจจากเจ้าของโครงการให้อยู่ในเกณฑ์ “ดี” ถึง “ดีมาก” อย่างต่อเนื่องจากทุกโครงการก่อสร้าง เพื่อรักษามาตรฐานการดำเนินงานของบริษัท

8.2 การดูแลพนักงาน

ช. การช่าง ได้จัดให้มีการสรรหาและว่าจ้างบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน เพื่อรองรับกับความเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ให้ความเท่าเทียมกันกับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา สีผิว และ สถาบันการศึกษา ให้ความเป็นธรรมกับทุกคน และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสภาวะตลาด และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

8.2.1.1 ตารางแสดงข้อมูลจำนวนผู้บริหารและพนักงาน

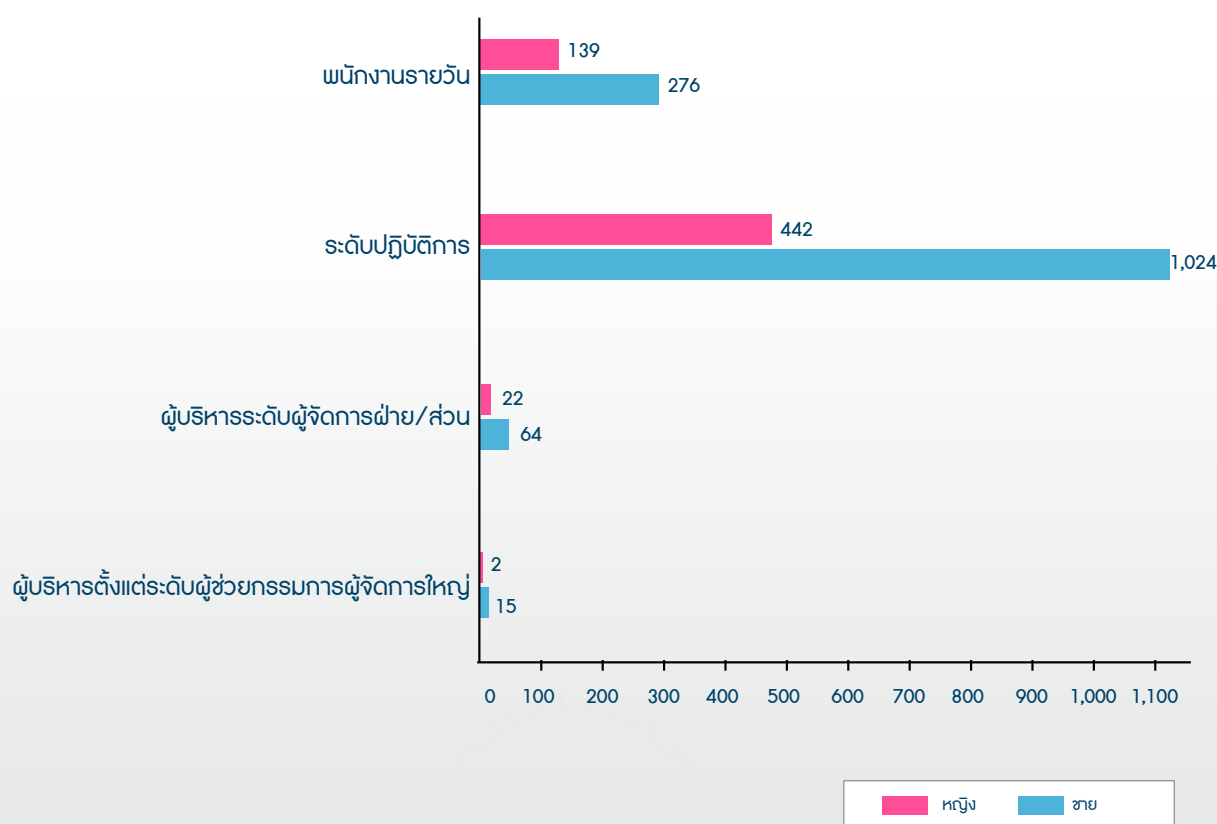
จำแนกผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติการ แบ่งตามตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561



จำนวน (คน) หญิง



จำนวน (คน) ชาย



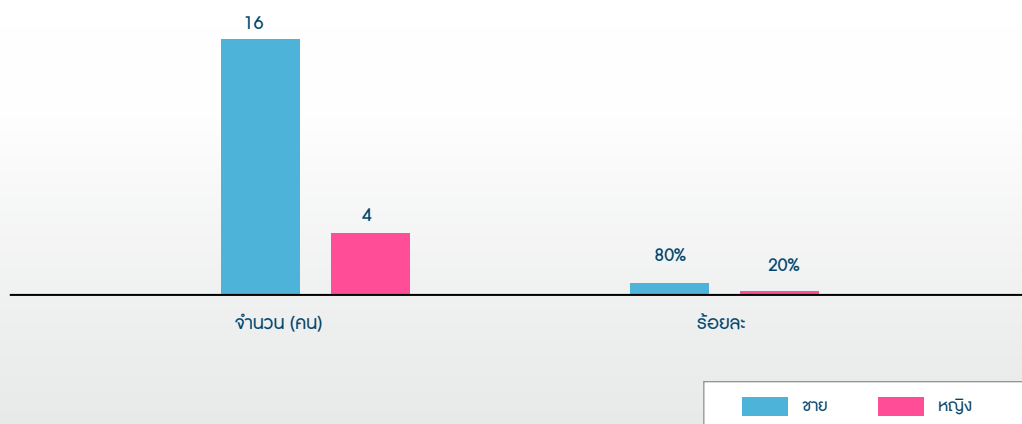
หมายเหตุ : ระดับพนักงานจำแนกได้ตามโครงสร้างของแต่ละองค์กร

8.2.1.2 ตารางแสดงข้อมูลจำนวนบุคลากร ที่เข้าทำงานใหม่ ในปี 2561 จำแนกตามสัญญาจ้าง จำแนกเกณฑ์ตาม เพศ อายุ และพื้นที่ปฏิบัติงาน

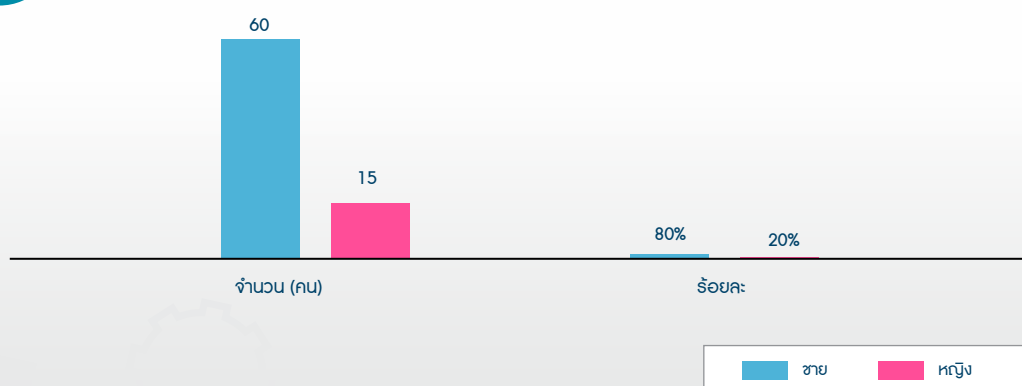
จำนวนพนักงานเข้าใหม่จำแนกตามเพศ



พนักงานรายเดือน



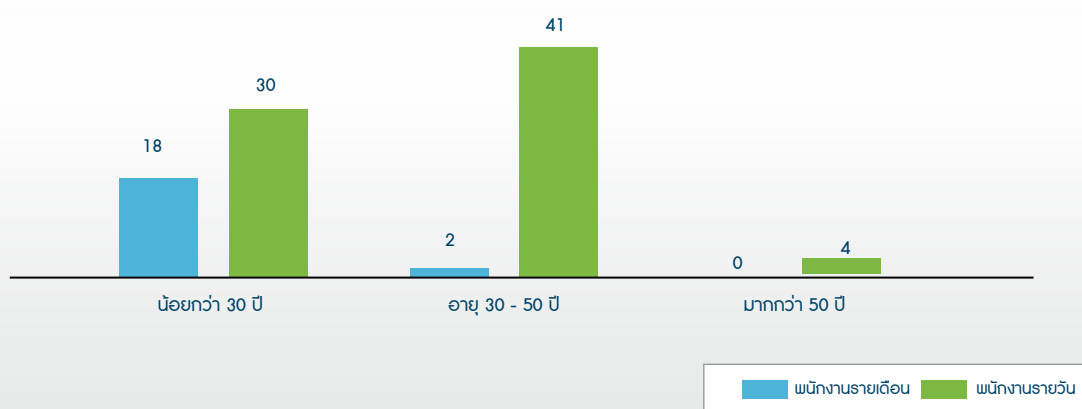
พนักงานรายวัน



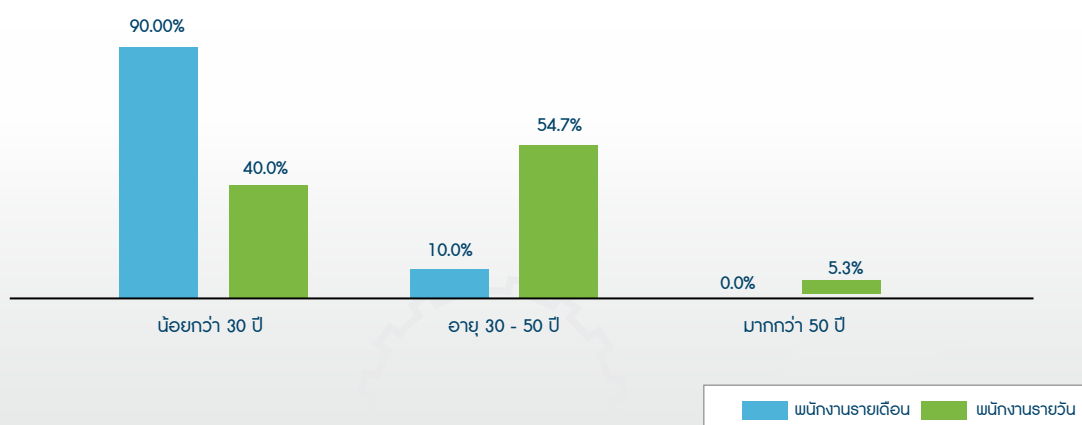
จำนวนพนักงานเข้าใหม่จำแนกตามอายุ



จำนวนพนักงานเข้าใหม่ (คน)



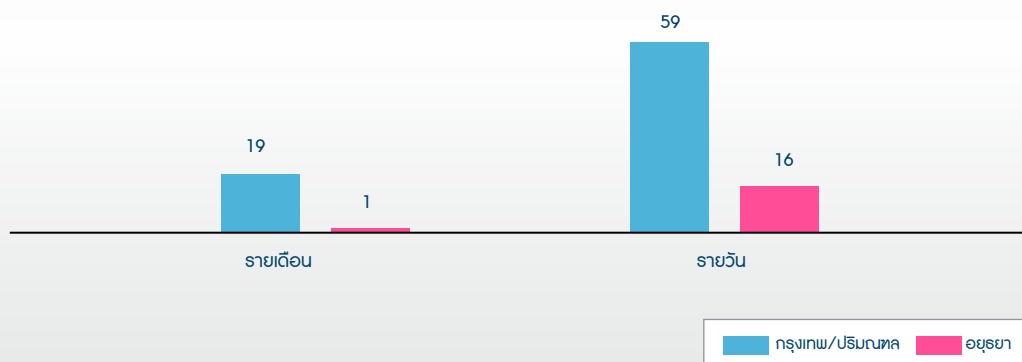
จำนวนพนักงานเข้าใหม่ (ร้อยละ)



จำนวนพนักงานเข้าใหม่แยกตามพื้นที่ปฏิบัติงาน



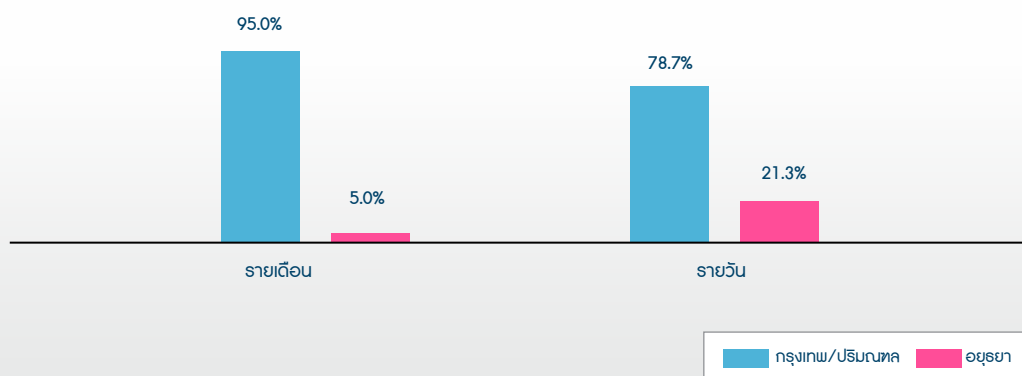
พนักงานเข้าใหม่ (คน)



หมายเหตุ : พื้นที่ อาจจำแนกตามจังหวัด ภูมิภาค ประเทศ ทวีป ซึ่งขึ้นอยู่กับตำแหน่งดำเนินงานขององค์กร



พนักงานเข้าใหม่ (ร้อยละ)



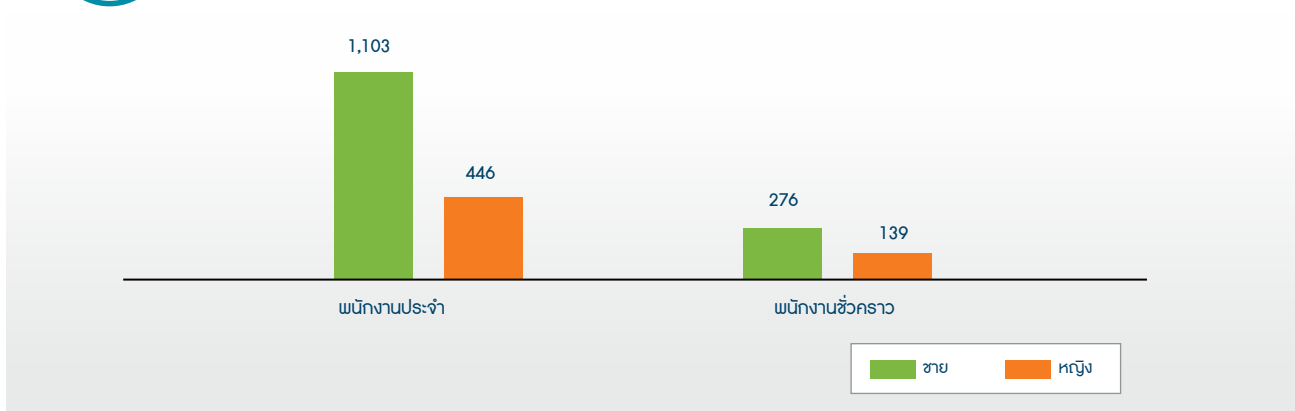
หมายเหตุ : พื้นที่ อาจจำแนกตามจังหวัด ภูมิภาค ประเทศ ทวีป ซึ่งขึ้นอยู่กับตำแหน่งดำเนินงานขององค์กร

8.2.1.3 ตารางแสดงข้อมูลจำนวนบุคลากรตามสัญญาจ้าง ในปี 2561 จำแนกเกณฑ์ตาม สัญญาการจ้าง ประเภทการจ้างงาน และ พื้นที่ปฏิบัติงาน

จำนวนพนักงานจำแนกตามสัญญาจ้าง



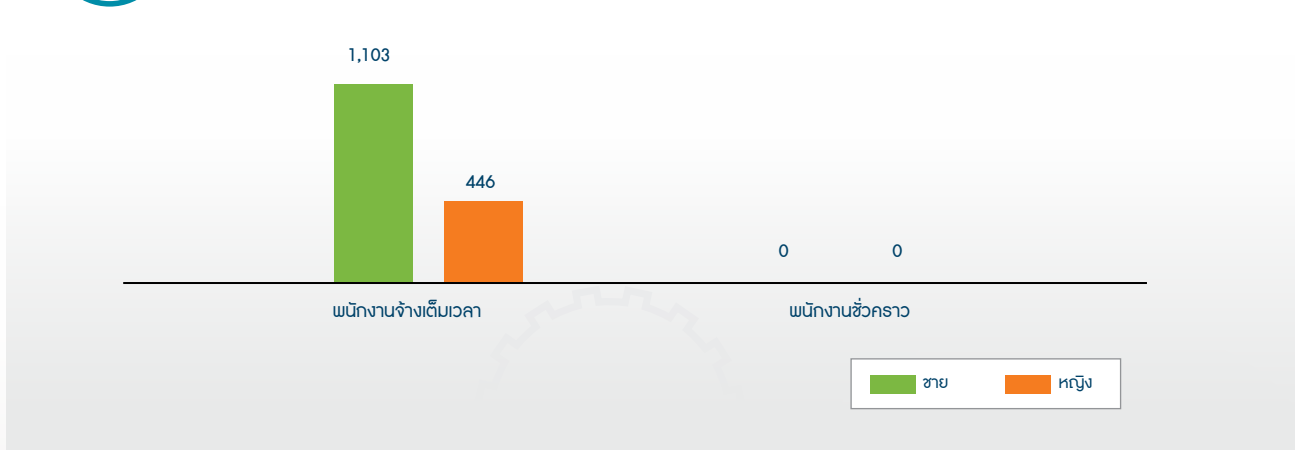
จำนวนพนักงานจำแนกตามสัญญาจ้าง (คน)



จำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน : พนักงานรายเดือน



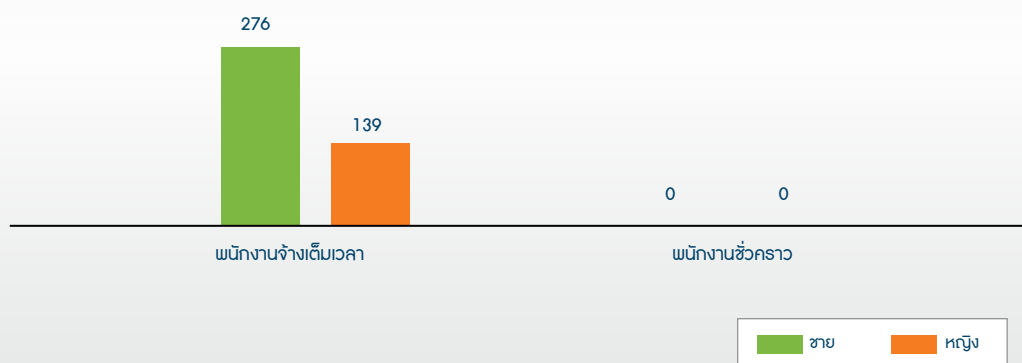
พนักงานรายเดือน (คน)



จำนวนพนักงานแบ่งตามประเภทการจ้างงาน : พนักงานรายวัน



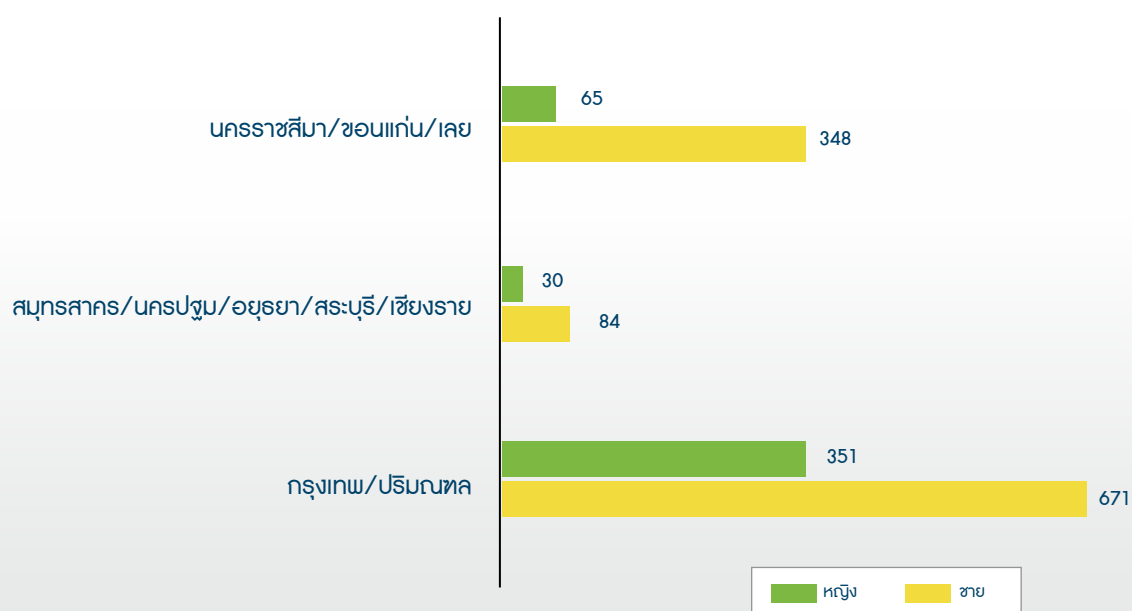
พนักงานรายวัน (คน)



จำนวนพนักงานจำแนกตามพื้นที่ปฏิบัติงาน : พนักงานรายเดือน



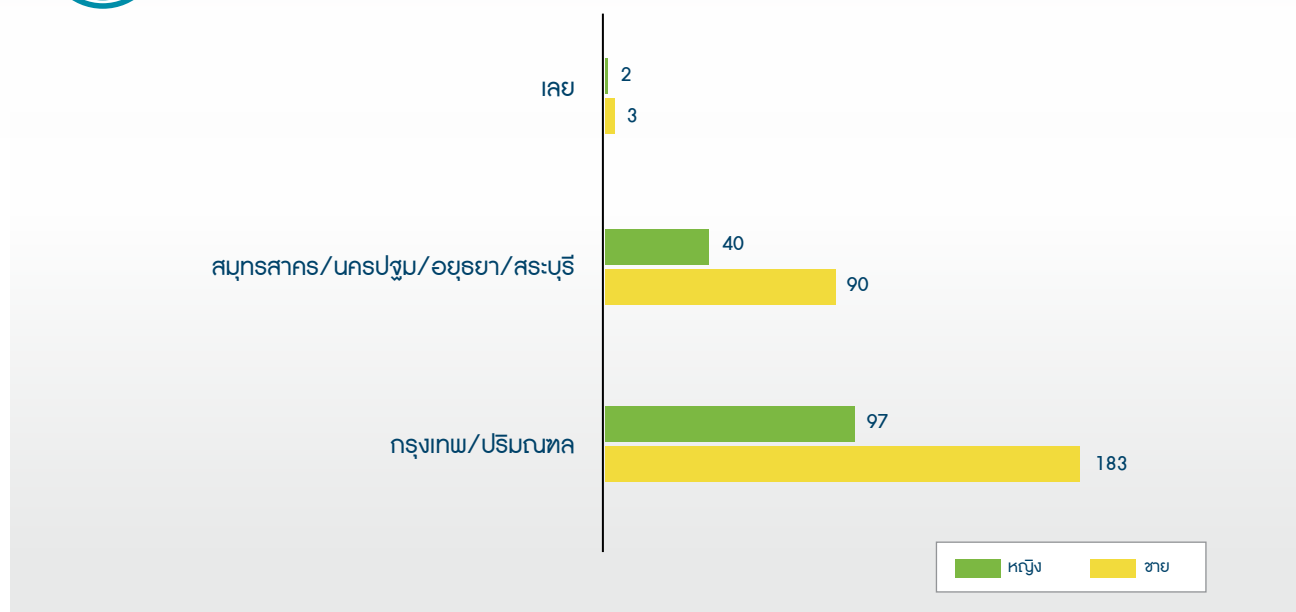
พนักงานรายเดือน (คน)



จำนวนพนักงานจำแนกตามพื้นที่ปฏิบัติงาน : พนักงานรายวัน



พนักงานรายวัน

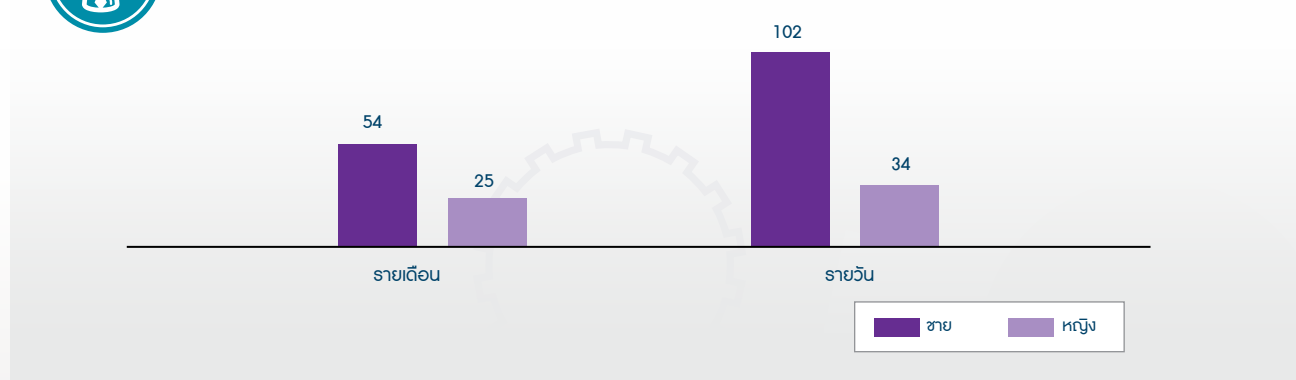


หมายเหตุ : พื้นที่ อาจจำแนกตาม จังหวัด ภูมิภาค ประเทศ ทวีป ซึ่งขึ้นอยู่กับแหล่งดำเนินงานขององค์กร

8.2.1.4 ตารางแสดงข้อมูลจำนวนบุคลากร ที่พ้นสภาพในปี 2561 จำแนกเกณฑ์ตาม เพศ ช่วงอายุ และพื้นที่ปฏิบัติงานจำนวน พนักงานพ้นสภาพจำแนกตามเพศ

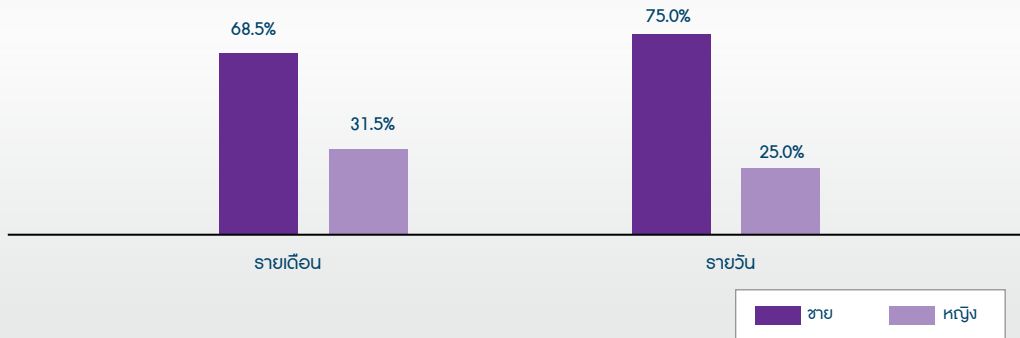


พนักงานพ้นสภาพ (คน)





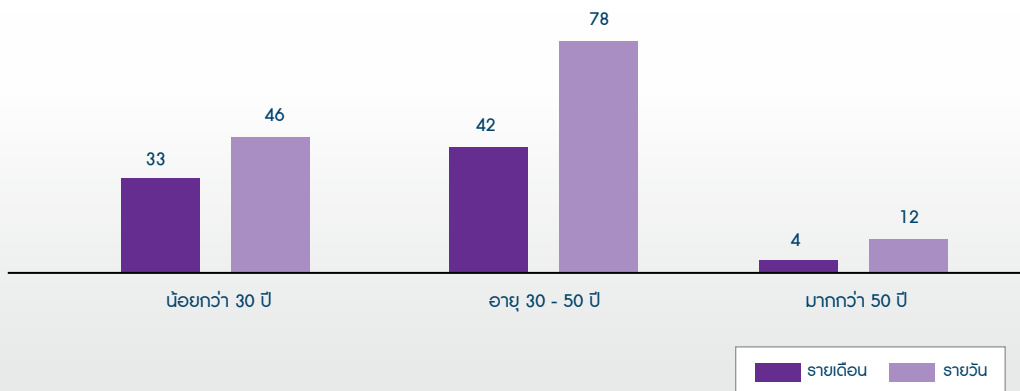
พนักงานพันสภาพ (ร้อยละ)



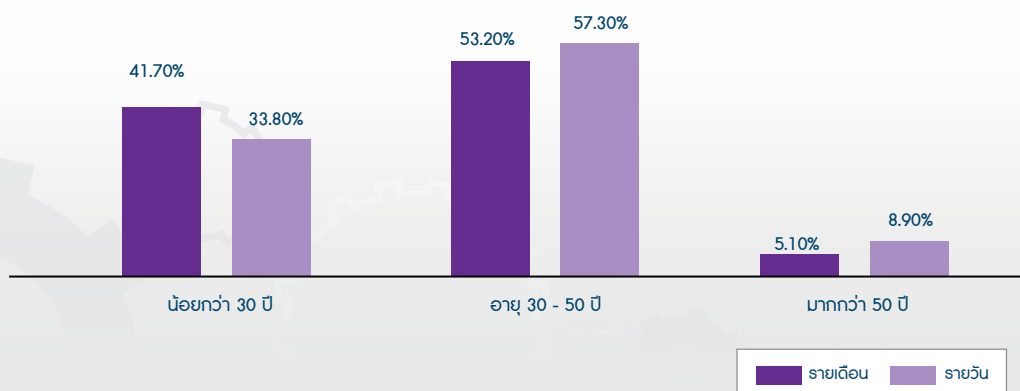
จำนวนพนักงานพันสภาพจำแนกตามช่วงอายุ



พนักงานพันสภาพจำแนกตามอายุ (คน)



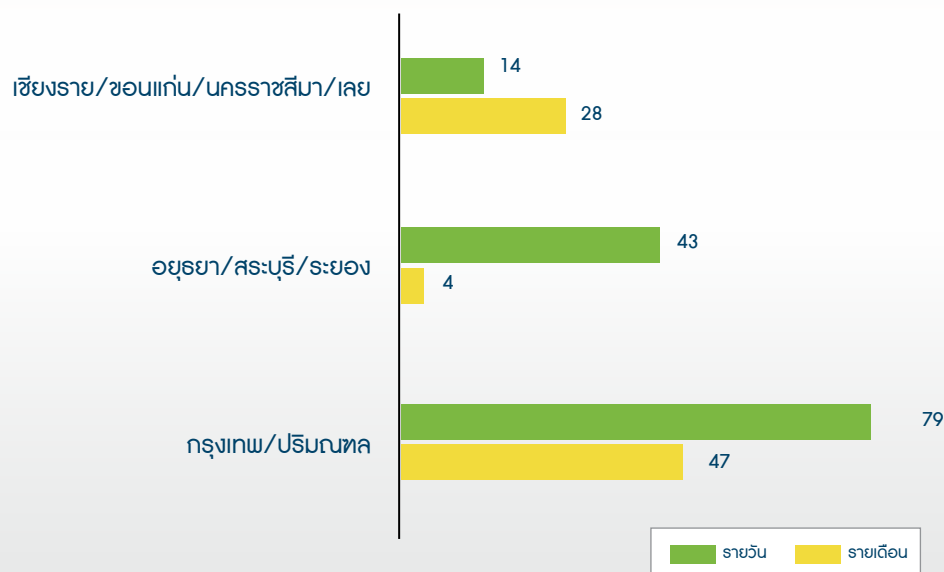
พนักงานพันสภาพจำแนกตามอายุ (ร้อยละ)



จำนวนพนักงานพันสภาพจำแนกตามพื้นที่ปฏิบัติงาน



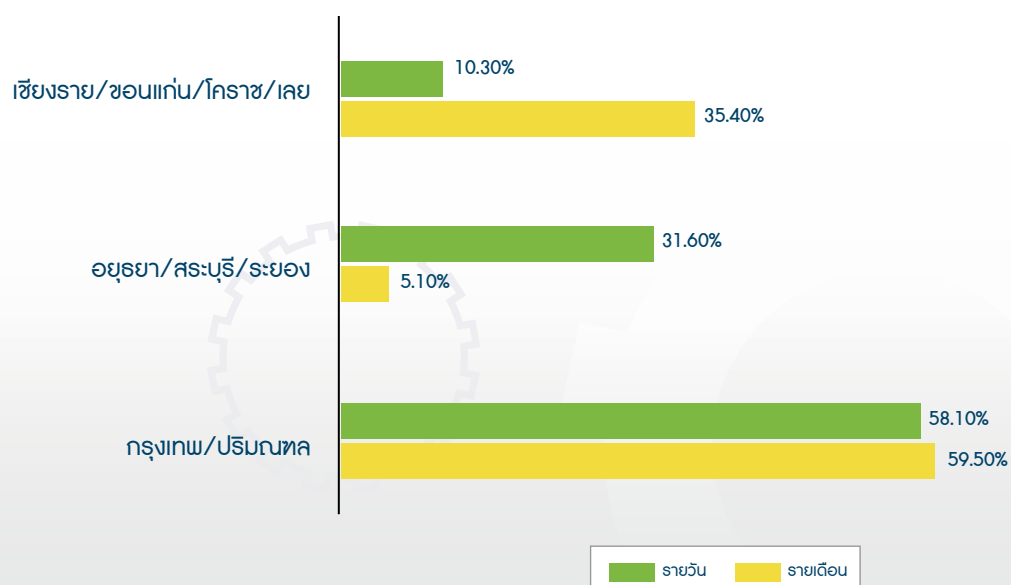
พนักงานพันสภาพจำแนกตามพื้นที่ (คน)



หมายเหตุ : พื้นที่ อาจจำแนกตาม จังหวัด ภูมิภาค ประเทศ ทวีป ซึ่งขึ้นอยู่กับแหล่งดำเนินงานขององค์กร



พนักงานพันสภาพจำแนกตามพื้นที่ (ร้อยละ)



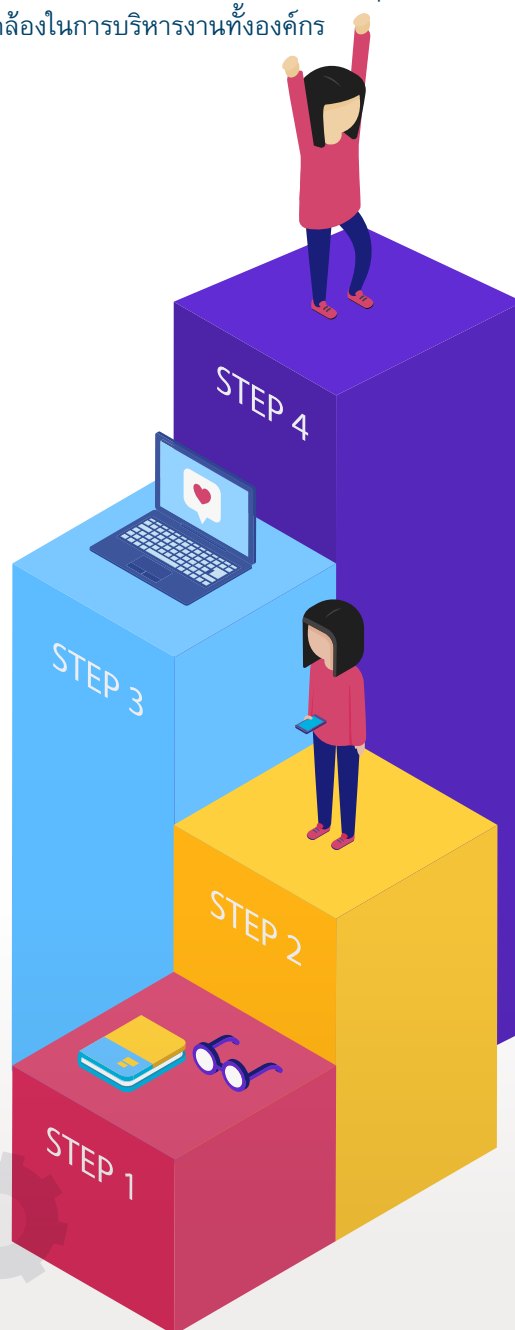
8.2.1.5 การพัฒนาบุคลากรของบริษัท

นโยบายการพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด

สำหรับกรรมการและผู้บริหารคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) : หลักสูตรพื้นฐานของผู้ที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท โดยเน้นในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และด้านการสร้างผลงานประกอบการที่ดีให้กับองค์กร เป็นหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับกรรมการบริษัททุกท่าน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : หลักสูตรสำหรับกรรมการ ในการเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการ เพื่อการเริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ
- หลักสูตร Audit Committee Program : หลักสูตรประกาศนียบัตรพื้นฐาน สำหรับกรรมการตรวจสอบ ในการกำหนดระบบสอบทานและระบบการถ่วงดุล ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ บริษัท ยังได้มีการประสานงานกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งกรรมการเข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD ได้มีการจัดอบรมขึ้น นอกจากนี้ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร

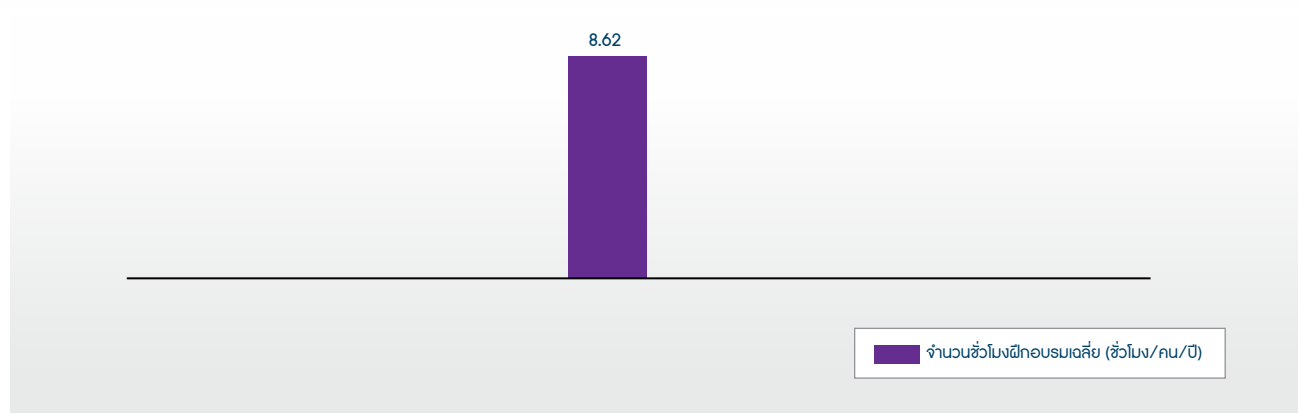


8.2.1.6 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ปี 2561

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย



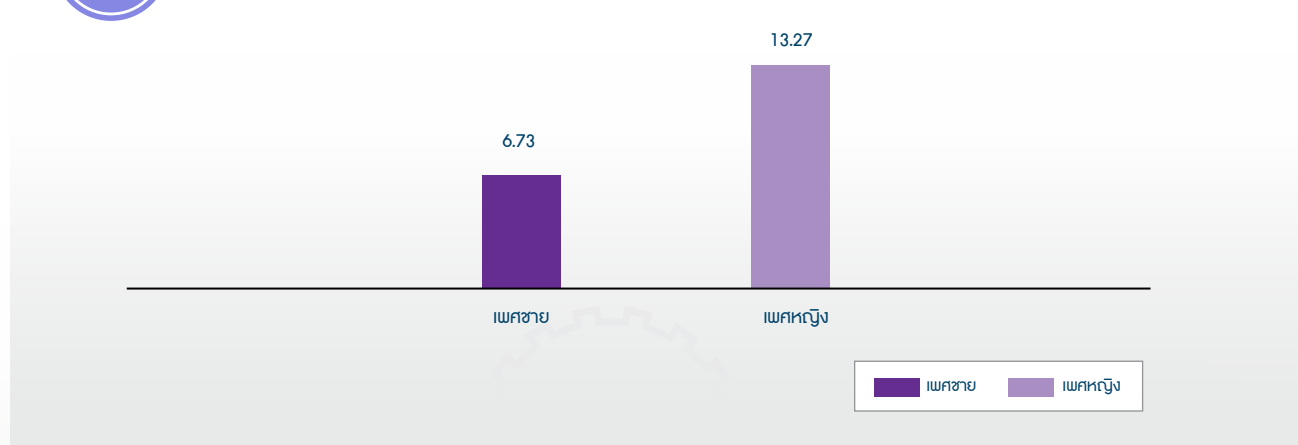
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย



จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยจำแนกตามเพศพนักงาน (ชั่วโมง / คน / ปี)



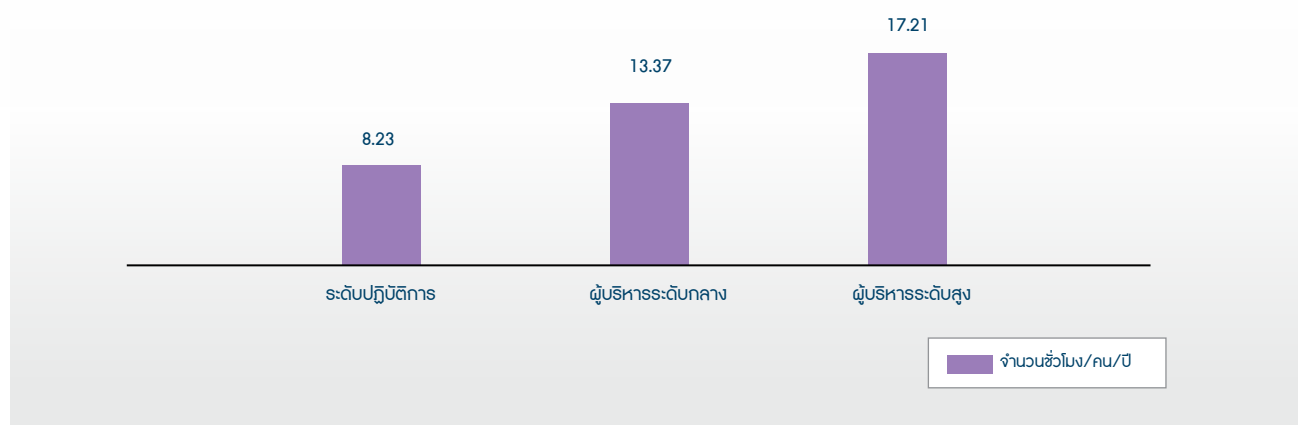
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย



จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยจำแนกตามระดับพนักงาน (ชั่วโมง / คน / ปี)



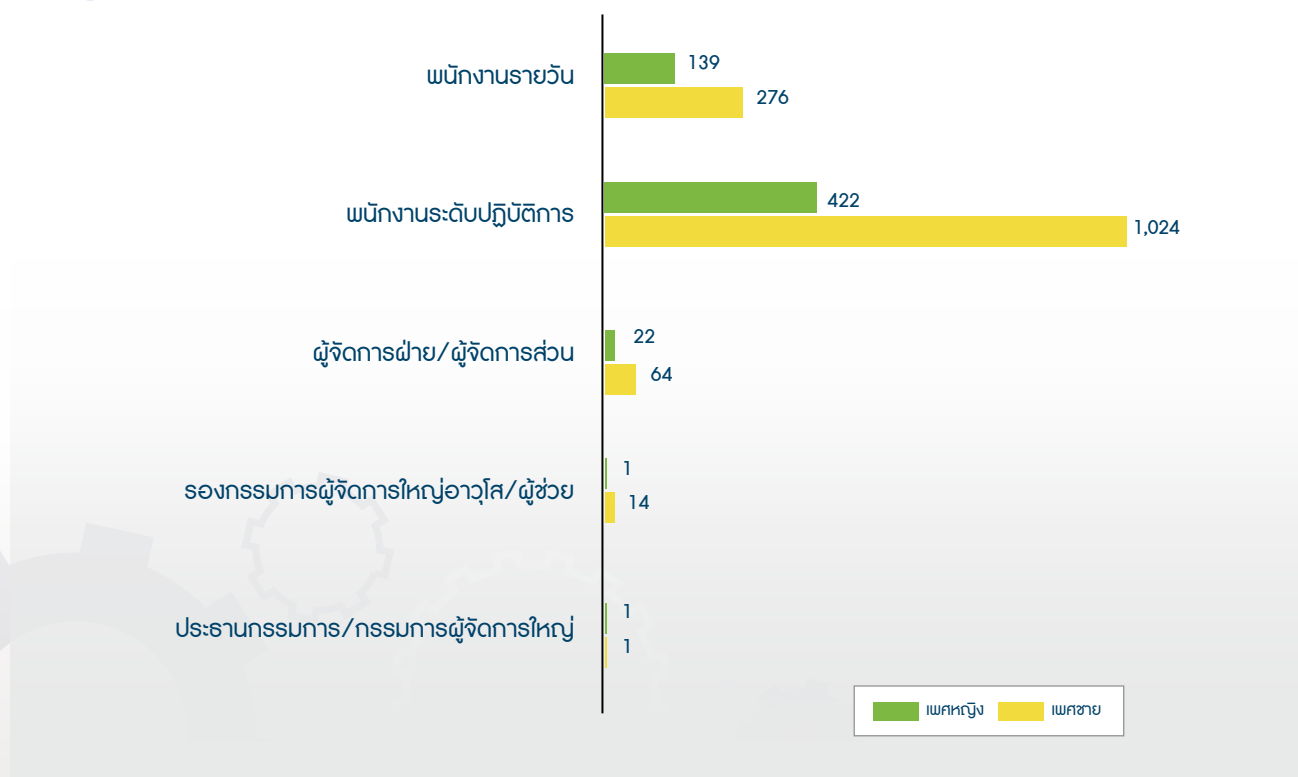
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยจำแนกตามระดับพนักงาน



8.2.1.7 จำนวนผู้บริหารและสัดส่วนของพนักงาน จำนวนตามประเภทของพนักงาน โดยแยกตามเพศ ช่วงอายุ กลุ่มคนส่วนน้อย และตามเกณฑ์ความหลากหลายอื่นๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

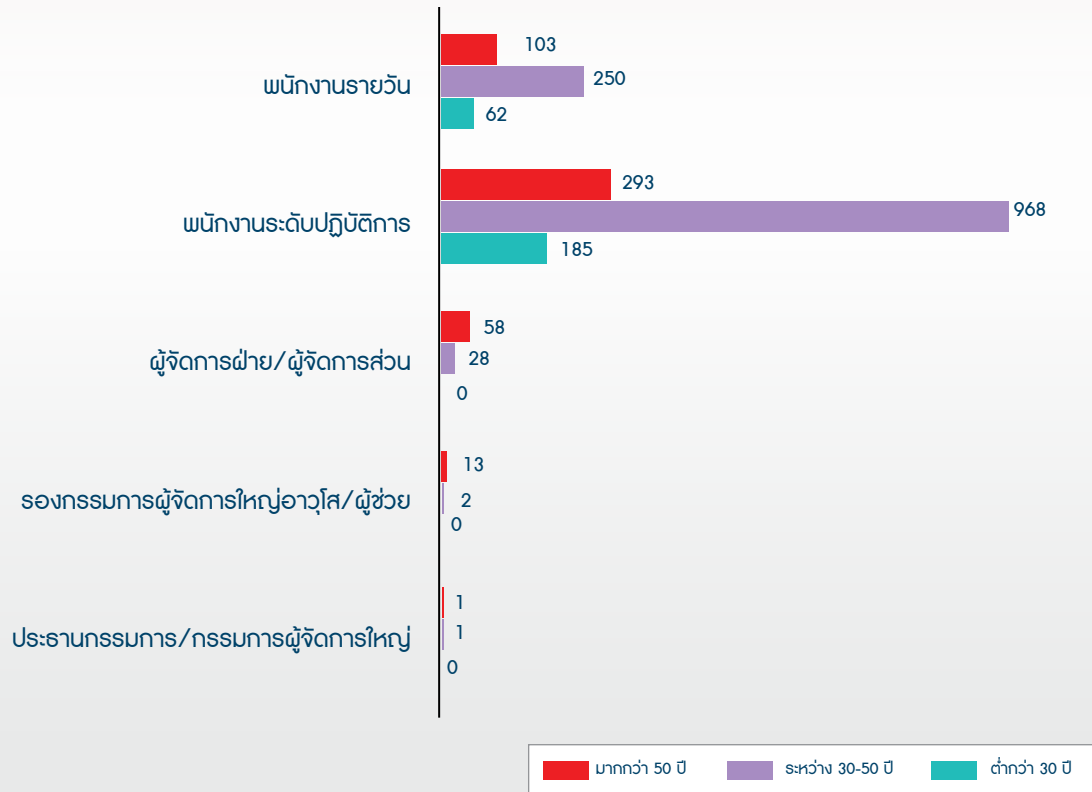


สัดส่วนผู้บริหารและพนักงาน (แยกตามเพศ)





สัดส่วนพนักงานและผู้บริหาร (แยกตามอายุ)



8.2.2.1 นโยบายด้านความปลอดภัยการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสาธารณสุข

ช.การช่าง ตระหนักว่า การดำเนินงานก่อสร้างจะต้องดำเนินการควบคู่กับความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นสิ่งสำคัญ จึงมีการกำหนดให้นโยบายดังกล่าว เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท เพื่อใช้ควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัย และทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพในทุกๆ ขั้นตอน ตลอดจนเพื่อป้องกันและลดการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน ภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนั้น ช.การช่าง จึงให้ความสำคัญกับนโยบายด้านความปลอดภัย และถือเป็นนโยบายที่เป็นมาตรฐานสูงสุด เพื่อให้

เกิดความปลอดภัยและยังเป็นการควบคุมการสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินการ ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบ เรื่อง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
2. พนักงานและผู้เกี่ยวข้องของโครงการ ต้องตระหนักว่าความปลอดภัยเป็นหน้าที่ของทุกคน
3. การดำเนินการต่างๆ จะต้องมีการบรรจุ เรื่อง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอยู่ในแผนงาน
4. ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานต่างๆ
5. ส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมีการฝึกอบรมและการให้ความรู้กับพนักงานทุกคน
6. มีการปรับปรุงนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ช.การช่าง มีความตั้งใจที่จะดำเนินการตามนโยบายที่ได้มีการกำหนดไว้ โดยตั้งมั่นที่จะมีการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ภายใต้กฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการบรรจุรายละเอียดไว้ในแผน การจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

พนักงานของ ช.การช่าง ทุกคนมีความตระหนักถึงการเอาใจใส่ เรื่องดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของคนและผู้เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงาน

การดำเนินงานในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ถือเป็นปัจจัยของการบริหารงานก่อสร้าง ของ ช.การช่าง ที่จะต้องมีการดำเนินการควบคู่กับการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ช.การช่าง ให้ความสำคัญกับนโยบายด้านความปลอดภัย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีความปลอดภัย และยังเป็นการ ควบคุมการสูญเสียจากอุบัติเหตุให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยตระหนักและให้ความสำคัญในนโยบายด้านความปลอดภัย ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
2. ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องของโครงการถือว่าความปลอดภัย เป็นหน้าที่ของทุกคน
3. การดำเนินงานในทุกๆ กิจกรรมควรมีการบรรจุเรื่อง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอยู่ในแผนการดำเนินงาน
4. มีการประเมินความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน
5. ส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมีการ ฝึกอบรมและการให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเรื่อง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ช.การช่าง ตั้งใจที่จะดำเนินการตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมุ่งมั่นที่จะมีการดำเนินงานให้เกิดความปลอดภัย ภายใต้ กฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการบรรจุรายละเอียดไว้ในแผนการจัดการด้าน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยด้วย

นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้ว ผู้รับเหมาช่วงของ ช.การช่าง ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน อุทสาหกรรมไทยด้วยเช่นกัน ถ้ามีผู้รับเหมาช่วงปฏิบัติงาน ในโครงการและอยู่ภายใต้เงื่อนไขของสัญญางานก่อสร้าง

ของบริษัท ผู้รับเหมาขั้นต้น จะต้องมีส่วนในการบังคับให้ ผู้รับเหมาช่วงปฏิบัติตามข้อกำหนดของแผนงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด โดยผู้รับเหมาช่วง จะต้องมีการปฏิบัติ ดังนี้

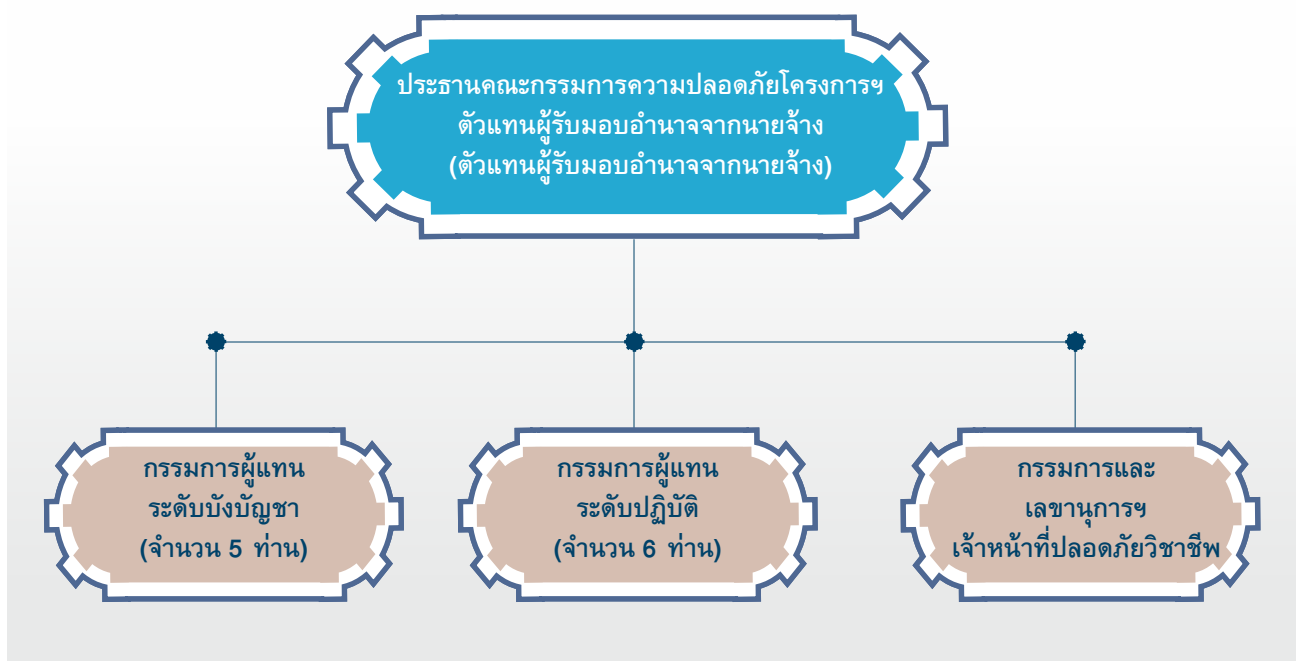
1. ผู้รับเหมาช่วง มีหน้าที่ในการจัดให้มีการปฐมนิเทศด้าน ความปลอดภัยให้แก่ลูกจ้างทุกคน โดยจะต้องมีการบันทึก ข้อมูลการปฐมนิเทศ และจัดส่งไปยังสำนักงาน ความปลอดภัยประจำสำนักงานโครงการ
2. มั่นใจว่าลูกจ้างทุกคนทราบถึงนโยบายด้านความปลอดภัย มีการจัดหาคู่มือความปลอดภัยและสุขอนามัยไว้ให้กับ ลูกจ้าง
3. ต้องมีการจัดเตรียมข้อมูลคำแนะนำ การฝึกอบรมและดูแล เพื่อให้ลูกจ้างทุกคนปลอดภัยจากการบาดเจ็บและเสี่ยงต่อ การเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย
4. ต้องมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายไว้ให้พร้อม และต้องมีการตรวจสอบว่ามีการใช้อุปกรณ์และมีการบำรุง รักษาอุปกรณ์อย่างถูกต้อง
5. มีการจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งมีการบันทึกการบาดเจ็บต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการทำงาน
6. มีการสอบสวนและจัดทำรายงานอุบัติเหตุอย่างถูกต้อง พร้อมทั้งมีการตรวจสอบว่ามีการแก้ไขอย่างถูกต้องและ เหมาะสม



หน้าที่ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยที่สำนักงานโครงการ

ในทุกสำนักงานโครงการก่อสร้างของ ช.การช่าง จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและดำเนินการด้านนโยบายให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง

แผนผังการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย ในโครงการก่อสร้าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 11 คน ประกอบด้วย

ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	รายละเอียด
ประธานกรรมการฯ	1	ได้รับมอบอำนาจจากนายจ้าง คือ ผู้จัดการโครงการฯ
คณะกรรมการฯ	11	5 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้แทนระดับบังคับบัญชา 6 ท่าน ผ่านการคัดเลือกเป็นกรรมการผู้แทนระดับปฏิบัติการ
กรรมการและเลขานุการฯ	1	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ

นอกจากนี้ ช.การช่าง ได้กำหนดให้ทุกโครงการก่อสร้าง จัดทำ คู่มือความปลอดภัยของพนักงานสำหรับงานก่อสร้าง หรือ คู่มือความปลอดภัยในการทำงาน โดยคัดย่อมาจากแผนป้องกัน อุบัติเหตุสำหรับงานก่อสร้าง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับ ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001/2008) และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายชั่วโมงการทำงานต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 300,000 ชั่วโมง ที่ไม่บาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน และใช้รอบระยะเวลาการวัดและติดตามผลทุกเดือน

นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยสำหรับ พนักงาน และผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในโครงการก่อสร้างของ บริษัท รวมทั้งการณรงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานมีพฤติกรรมในการ ปฏิบัติงานที่ถูกต้องและปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

8.2.2.2 การจัดการอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน

1. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ณ สำนักงานใหญ่ของ ช.การช่าง

ช.การช่าง ได้จัดแผนซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ เบื้องต้น ให้กับพนักงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยมีวิทยากรฝึกอบรม จาก บริษัท ลีตเตอร์ ไฟริชิสเต็มส์ จำกัด มีการจัดทำแผน อพยพหนีไฟ ข้อปฏิบัติเมื่อเกิดอัคคีภัย และอบรมบุคลากร เพื่อระงับอัคคีภัยเบื้องต้น



2. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ณ สำนักงานโครงการ

2.1 การอบรมสำหรับพนักงานที่ทำงาน ณ สำนักงานโครงการ

สำหรับพนักงานที่ทำงาน ณ สำนักงานโครงการ มีการดำเนินการจัดการฝึกอบรมพนักงานใหม่ (Training) และ พนักงานเก่า (Retraining) โดยมีหลักสูตรในการฝึกอบรม ดังนี้

หัวข้อการฝึกอบรม	ระยะเวลา	ผู้ฝึกอบรม	ผู้รับรองหลักสูตร
งานไม้ งานปูน และงานเหล็ก	15 นาที	จป. หัวหน้างาน	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานชุด	15 นาที	จป. หัวหน้างาน	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานตัดด้วยแก๊ส (ถึงความดันบรรจุแก๊ส)	15 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานเชื่อม	15 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานดอกเสาเข็ม	15 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานกำแพงกันดิน	15 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานโยกย้ายอุปกรณ์ ด้วยรถเครน หรือปั้นจั่น	1-6 ชม.	วิทยากร (จากภายนอก)	กรมสวัสดิการฯ
งานนั่งร้าน	30 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
งานไฟฟ้าชั่วคราว	30 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
การฝึกสาธิตการใช้ถังอากาศช่วยหายใจ	1 วัน	วิศวกรสนาม	จป.วิชาชีพ
การอบรมผู้ให้สัญญาณเครน	1 วัน	เจ้าหน้าที่ควบคุมเครน ของ ช.การช่าง	จป.วิชาชีพ
การฝึกอบรมการใช้ถังดับเพลิง	½ วัน	จป.วิชาชีพ	พยาบาลวิชาชีพ
การฝึกอบรมการปฐมพยาบาล CPR และการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย	½ วัน	พยาบาลวิชาชีพ	-

หมายเหตุ : การอบรมพนักงานเก่า และพนักงานใหม่ จัดให้มีการฝึกอบรม 3 เดือน / 1 ครั้ง

2.2 การอบรมสำหรับพนักงานที่ทำงานในพื้นที่อับอากาศ

ข.การช่าง มีการดำเนินการก่อสร้างในโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (ส่วนต่อขยาย) ช่วง บางซื่อ-ท่าพระ และ ช่วง หัวลำโพง-บางแค ซึ่งในการดำเนินงานสัญญา 2 ซึ่งเป็นการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินนั้น จำเป็นที่จะต้องให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของการปฏิบัติงานในพื้นที่อับอากาศ

“ที่อับอากาศ” หมายถึง ที่ซึ่งมีทางเข้าออกจำกัด และมีการระบายอากาศไม่เพียงพอที่จะทำให้อากาศภายในอยู่ในสภาพถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ซึ่งอาจเป็นที่สะสมของสารเคมีเป็นพิษ สารไวไฟ รวมทั้งออกซิเจน เช่น อุโมงค์ ถ้ำ บ่อ หลุม ห้องใต้ดิน ห้องนรภัย ถังน้ำมัน ถังหมัก ไส้โล ท่อ เตา ภาชนะ หรือสิ่งอื่นที่มีลักษณะคล้ายกัน (กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

และสภาพแวดล้อมในการทำงานในที่อับอากาศ มีผลบังคับใช้วันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2547) และมาตรา 38 ตาม พรบ. คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ระบุว่า

“ห้ามลูกจ้างหมึ้ง ทำงานเหมืองแร่ หรือ งานก่อสร้างที่จะต้องทำได้ดิน ใต้ น้ำ ในถ้ำ หรือ ในอุโมงค์ หรือในปล่องภูเขา เพื่อป้องกันไม่ให้ลูกจ้างได้รับอันตรายจากการทำงานในที่อับอากาศ ที่อาจจะทำให้ขนาดอากาศหายใจ หรือได้รับอันตรายจากสารพิษ”

หลักสูตรอบรมสำหรับพนักงานที่ทำงานในพื้นที่อับอากาศ จะมีการอบรมเฉพาะโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วง บางซื่อ-ท่าพระ และ ช่วง หัวลำโพง-บางแค เท่านั้น โดยมีหลักสูตรการฝึกอบรม ดังนี้

หัวข้อการฝึกอบรม	ระยะเวลา	ผู้ฝึกอบรม	ผู้รับรองหลักสูตร
การทำงานในสถานที่อับอากาศ	30 นาที	จป. วิชาชีพ วิศวกรสนาม	หัวหน้าวิศวกรสนาม
การอบรมหลักสูตรผู้ช่วยเหลือในที่อับอากาศ	1 วัน	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย
การฝึกอบรมการผูกเงื่อนเชือก	1 วัน	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย
การฝึกอบรมการใช้เครื่องช่วยหายใจ SCBA	1 วัน	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย	สมาคมส่งเสริม ความปลอดภัย
การฝึกอบรมการใช้ Gas Detector	10-15 นาที	จป. วิชาชีพ	จป. วิชาชีพ
การซ้อมแผนฉุกเฉินในอุโมงค์	½ วัน	จป. วิชาชีพ	จป. วิชาชีพ

8.3 สิทธิมนุษยชน

8.3.1 พนักงานของ ช. การช่าง

ช.การช่าง ตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงานทุกระดับ โดยมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานในระดับต่างๆ อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีสิทธิ เสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนตัว

8.3.2 สิทธิมนุษยชนของคู่ค้าและผู้รับเหมา

ช.การช่าง ได้ให้การสนับสนุนคู่ค้า อาทิ ผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง ที่เคารพสิทธิมนุษยชน และรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะคัดเลือกคู่ค้า ที่ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของราชการ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎหมายความปลอดภัย ปฏิบัติต่อลูกจ้างด้วยจรรยาบรรณ และเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่ใช้แรงงานเด็ก

ช.การช่าง มิได้ขึ้นอยู่กับคู่ค้ารายใดเป็นพิเศษ มีการปฏิบัติกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่มีการเลือกปฏิบัติ ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เพศ เชื้อชาติ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือพื้นเพทางสังคม โดยมีการเปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายเสนอราคาในมาตรฐานหรือเงื่อนไขเดียวกัน นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนจากคู่ค้าที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือฝ่าฝืนสิทธิมนุษยชน เพื่อลดผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

สำหรับในรอบปี 2561 ยังไม่มีการรายงาน หรือ ร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนของคู่ค้าเกิดขึ้น ทั้งนี้ ช.การช่าง จะมีการปรับปรุงการทำข้อตกลงและสัญญา เพื่อความครอบคลุมในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน และเพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของราชการ กฎหมายแรงงาน และกฎหมายความปลอดภัย

8.4 การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน

แนวทางปฏิบัติและมาตรการที่ใช้ตอบโต้การทุจริต

ช.การช่าง มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ต่อต้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบ

จากการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ช.การช่าง มีมาตรการในการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัทเป็นขั้นตอน ในกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้น และ/หรือ ในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ แต่สำหรับในกรณีการกระทำอันเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง บริษัทมีมาตรการลงโทษโดยการให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน พร้อมทั้งดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและทางอาญา

นอกจากนี้ ช.การช่าง ได้จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียน ที่เป็นระบบและยุติธรรม

สำหรับในรอบปี 2561 ยังไม่มีการแจ้งเกี่ยวกับการทุจริตเกิดขึ้นในบริษัท

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการของบริษัท มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรม และการกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงาน หรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร ซึ่งมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือ เสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ ตัวแทน คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใด อันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือ รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเอง หรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ
3. พนักงานของบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

4. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
5. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย

นโยบายการดำเนินการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

1. นโยบายต่อต้านการทุจริต ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทได้มีการสื่อสารและจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน



9. การพัฒนาและผลกระทบจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และ กลยุทธ์ที่จะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ช.การช่าง มุ่งมั่นในการเลือกโครงการก่อสร้างและลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน อาทิ สะพานพระราม 9 ท่าเรือน้ำลึกภูเก็ต ท่าอากาศยานดอนเมือง รถไฟฟ้าใต้ดินสายเฉลิมรัชมงคล รถไฟฟ้าแบบยกระดับ สายสีม่วง ช่วง บางใหญ่-บางซื่อ และสายสีเขียว ช่วง แบริ่ง-สมุทรปราการ จวบจนปัจจุบัน ช.การช่าง ยังคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ดังตัวอย่างโครงการต่อไปนี้

9.1 โครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น)

ข้อมูลโครงการ

โครงการระบบรถไฟทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น เป็นโครงการก่อสร้างทางรถไฟใหม่เพิ่ม 1 ทางด้านขวา (ด้านตะวันออก) และขนานไปกับทางรถไฟเดิม ระยะทาง 187 กิโลเมตร โดยยกเลิกจุดตัดทางรถไฟ เสมอระดับทุกแห่งและก่อสร้างเป็นทางต่างระดับในตำแหน่งที่เหมาะสม ซึ่งเป็นการเพิ่มความจุของทางรถไฟ ตลอดจนความรวดเร็วและความปลอดภัยในการให้บริการ เพื่อให้สามารถรองรับปริมาณผู้โดยสารและสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยทางวิ่งส่วนใหญ่เป็นทางวิ่งระดับพื้น ยกเว้นช่วงบริเวณสถานีขอนแก่นเป็นทางวิ่งยกระดับ มีสถานีรับ-ส่งผู้โดยสารจำนวน 19 สถานีและป้ายหยุดรถ 7 แห่ง

วัตถุประสงค์

พัฒนาการขนส่งระบบรางเพื่อลดระยะเวลาในการขนส่ง และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Logistic) ในการขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ด้วยรถไฟเพื่อการส่งออก ลดปัญหามลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและลดจำนวนอุบัติเหตุทางถนนอีกทางหนึ่งด้วย

ลักษณะโครงการ

1.แนวเส้นทาง

โครงการระบบรถไฟทางคู่ เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น) เป็น

โครงการก่อสร้างรถไฟใหม่เพิ่ม 1 ทางด้านขวา (ตะวันออก) และขนานไปกับทางรถไฟเดิม ระยะห่างทั่วไปจากเดิม 6 เมตร ระยะทางรวมประมาณ 187 กิโลเมตร ความกว้างของเขตทางทั่วไป 80 เมตร ยกเว้นบริเวณช่วงย่านสถานีจะมีเขตทางกว้าง 80-200 เมตร ตามสภาพของแต่ละพื้นที่ ทางรถไฟตลอดทั้งเส้นทางเป็นทางวิ่งยกระดับพื้น ยกเว้นช่วงบริเวณสถานีขอนแก่นเป็นทางวิ่งยกระดับ มีสถานีรับ-ส่งผู้โดยสาร จำนวน 19 สถานี และป้ายหยุดรถ 7 แห่ง

จุดเริ่มต้นโครงการเริ่มที่บริเวณหลังชุมทางถนนจิระ วิ่งไปทางทิศเหนือจนสิ้นสุดโครงการบริเวณหลังสถานีขอนแก่น โดยสภาพภูมิประเทศแนวทางราบส่วนใหญ่เป็นที่ราบสูงตลอดเส้นทาง พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรม

2. โครงสร้าง

สถานีรถไฟของโครงการมีจำนวน 19 สถานีและป้ายหยุดรถ 7 แห่งโดยออกแบบเป็นสถานีรถไฟยกระดับ 1 แห่ง (สถานีรถไฟขอนแก่น) สถานีรถไฟระดับดิน 18 แห่งและป้ายหยุดรถ 7 แห่ง ได้แก่

- สถานีขนาดใหญ่พิเศษ จำนวน 1 สถานี ได้แก่ สถานีขอนแก่น
- สถานีขนาดใหญ่ จำนวน 2 สถานี ได้แก่ สถานีชุมทางบัวใหญ่ และสถานีเมืองคง
- สถานีขนาดกลาง จำนวน 3 สถานี ได้แก่ สถานีโนนสูง สถานีเมืองพล และสถานีบ้านไผ่
- สถานีขนาดเล็ก จำนวน 13 สถานี ได้แก่ สถานีบ้านเกาะ สถานีบ้านกระโดน สถานีหนองแมว
- สถานีบ้านดงพลอง สถานีบ้านมะค่า สถานีพลสงคราม สถานีบ้านดอนใหญ่
- สถานีโนนทองหลาง สถานีหนองบัวลาย สถานีหนองมะเขือ สถานีบ้านหัน สถานี
- บ้านแฮด และสถานีท่าพระ
- ป้ายหยุดรถ จำนวน 7 จุด ได้แก่ ป้ายหยุดรถบ้านหนองกั๋ง ป้ายหยุดรถเนินถั่วแปบ ป้ายหยุดรถบ้านไร่ ป้ายหยุดรถห้วยระหัด ป้ายหยุดรถเนินสวัสดิ์ ป้ายหยุดรถศาลาหิน และป้ายหยุดรถหนองเม็ก

3. ย่านเก็บกองและขนถ่ายตู้สินค้า

ในโครงการนี้จะมีตำแหน่ง CY 3 แห่ง ได้แก่ สถานีบ้านกระโดน สถานีบัวใหญ่ และสถานีท่าพระโดยในส่วนของสถานีบ้าน

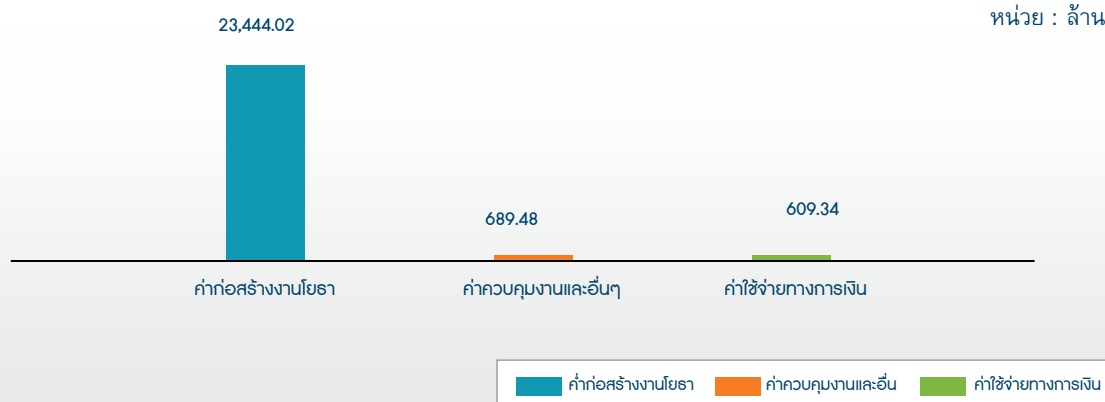
กระโดนจะเป็นสถานีที่ถูกกำหนดให้ก่อสร้างใหม่ซึ่งย้ายจากจุด CY เดิมจากสถานีบ้านเกาะ เพื่อรองรับการขนส่งที่จะเติบโตในอนาคตและหลีกเลี่ยงพื้นที่ชุมชนเมืองของสถานีบ้านเกาะ



วงเงินลงทุน

โครงการรถไฟทางคู่ ช่วงจระ-ขอนแก่น

หน่วย : ล้านบาท



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ลดปัญหาการจราจรติดขัดบนถนนสายหลัก ดังที่กล่าวข้างต้น
2. ลดความสูญเสียของพลังงานเชื้อเพลิงรถยนต์
3. ลดความสูญเสียจากการเดินทางอันเป็นผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ

ผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

EIRR	Economic Benefit (Mil. Bath)	FIRR	B/C Ratio
24.55%	-	5.90%	-

9.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วง ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี

ข้อมูลโครงการ

เป็นโครงสร้างทางวิ่งใต้ดิน 30.6 กิโลเมตร และเป็นโครงสร้างทางวิ่งยกระดับ 9.2 กิโลเมตร มีสถานีทั้งสิ้น 30 สถานี แบ่งเป็น สถานีใต้ดิน 23 สถานี และสถานียกระดับ 7 สถานี

วัตถุประสงค์

เพื่อเชื่อมโยงฝั่งธนบุรี - พระนคร และทำให้โครงข่ายสายสีน้ำเงินมีความสมบูรณ์ สามารถเดินรถเป็นแบบวงรอบ (Circular Line) ซึ่งจะช่วยให้ปริมาณผู้โดยสาร (Ridership) ทั้งระบบเพิ่มสูงขึ้น และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขยายการให้บริการของโครงข่ายรถไฟฟ้า และสนับสนุนให้ประชาชนหันมาใช้บริการระบบขนส่งสาธารณะ เพื่อลดปริมาณการเดินทางโดยรถยนต์ส่วนตัวจากบริเวณชานเมือง เข้ามายังพื้นที่ใจกลางเมือง

ลักษณะโครงการ

1. แนวเส้นทาง

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-ลำสาละ-มีนบุรี เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โดยเป็นเส้นทางใต้ดินวิ่งเข้าสู่พื้นที่ของ รฟม. เพื่อออกสู่ถนนพระราม 9 ที่บริเวณหน้าที่ทำการของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย แล้วเลียบฝั่งซ้ายของถนนพระราม 9 ผ่านไปบริเวณสามแยกประดิษฐ์มนูธรรม จากนั้นลอดใต้คลองแสนแสบแล้วเลี้ยวซ้ายเข้าสู่ถนนรามคำแหง บริเวณแยกรามคำแหง ผ่านมหาวิทยาลัยรามคำแหง ราชมังคลาภิเษกสถาน ไปสิ้นสุดเส้นทางใต้ดินที่แยกลำสาละ เขตบางกะปิ ซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง จากนั้นจึงเริ่มเส้นทางยกระดับตามแนวเกาะกลางไปถึงบริเวณซอยรามคำแหง 129/4 ตามผ่านหมู่บ้าน สัมมากร ยกข้ามทางแยกต่างระดับรามคำแหงจุดตัดถนนกาญจนาภิเษก ผ่านแยกลาดบัวขาวจุดตัดถนนสีนวัฒนา ผ่านเคหะรามคำแหงถึงแยกสุวินทวงศ์ และเลียบทางขวามือของ

ถนนรามคำแหง ผ่านสี่แยกรมเกล้าไปสิ้นสุดเส้นทางที่สถานี สุวินทวงศ์บริเวณซอยฟลอเรสปาร์ค รวมระยะทางประมาณ 23 กิโลเมตร

2. โครงสร้าง

ประเภทโครงสร้างใต้ดิน

มีความยาวสถานีประมาณ 250 เมตร และระดับของชั้นชานชาลา (Platform) ลึกลงจากระดับดินประมาณ 9.40-23.45 เมตร

ประเภทโครงสร้างยกระดับ แบ่งออกเป็น 3 ระดับได้แก่

- 2.1 สถานียกระดับแบบพิเศษชั้นชานชาลาที่มีความยาว 150 เมตร และความกว้าง 14.6 เมตร สูงจากพื้นดิน 11.1 เมตร เฉพาะโครงสร้างสถานีสัมมากรเพียงสถานีเดียว
- 2.2 สถานียกระดับแบบตั้งอยู่บนเกาะกลางถนน ชั้นชานชาลาที่มีความยาว 150 เมตร ความกว้าง 26.2 เมตร สูงจากพื้นดิน 15.6-18.7 เมตร และชั้นจำหน่ายตั๋ว มีความยาว 150 เมตร ความกว้าง 26.2 เมตร สูงจากพื้นดิน 8.6-11.7 เมตร เป็นรูปแบบของสถานีน้อมเกล้า สถานีราษฎร์พัฒนา สถานีมีนวัฒนา และสถานีเคหะรามคำแหง
- 2.3 สถานียกระดับแบบตั้งอยู่ริมถนน ชั้นชานชาลาที่มีความยาว 150 เมตร ความกว้าง 17.5 เมตร สูงจากพื้นดิน 17.5 เมตร และชั้นจำหน่ายตั๋ว มีความยาว 150 เมตร ความกว้าง 26.2 เมตร สูงจากพื้นดิน 10.1 เมตร เป็นรูปแบบของสถานีมีนบุรี และสถานีสุวินทวงศ์

3. สถานี

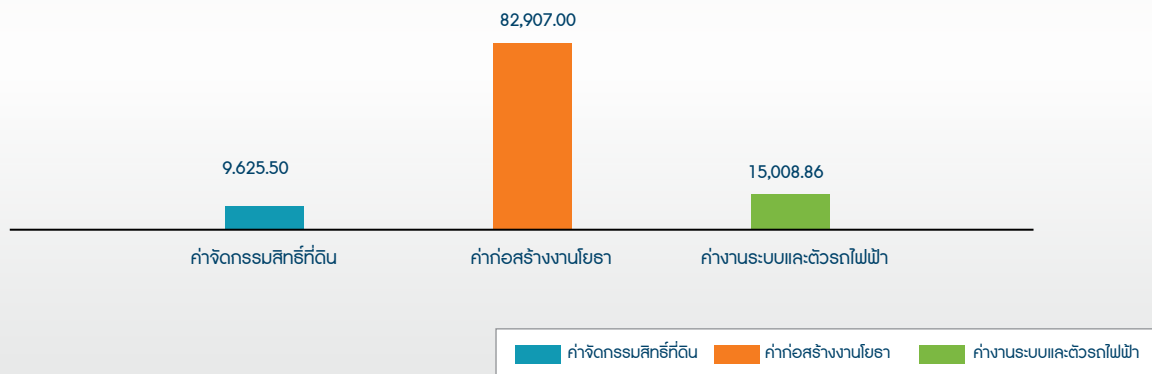
- 3.1 ประเภทโครงสร้างใต้ดิน จำนวน 10 สถานี ได้แก่ สถานี ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย สถานี รฟม. สถานี ประดิษฐ์มนูธรรม สถานีรามคำแหง 12 สถานีรามคำแหง สถานีราชมังคลา สถานีหัวหมาก สถานีลำสาละ สถานีศรีบูรพา และสถานีคลองบ้านม้า
- 3.2 ประเภทโครงสร้างยกระดับ จำนวน 7 สถานี ได้แก่ สถานี สัมมากร สถานีน้อมเกล้า สถานีราษฎร์พัฒนา สถานีมีนวัฒนา สถานีเคหะรามคำแหง สถานีมีนบุรี และสถานีสุวินทวงศ์



วงเงินลงทุน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

หน่วย : ล้านบาท



การคาดการณ์จำนวนผู้โดยสาร โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี
ประมาณการผู้โดยสาร

หน่วย : คน/วัน

ปี พ.ศ.	2566
ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี	480,000

ผลตอบแทนด้านเศรษฐกิจและการเงิน

โครงการ	EIRR	NPV	B/C Ratio
รถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วง ศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี	13.96%	15,185 ล้านบาท	1.24

หมายเหตุ : ข้อมูลจากรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA Report)

ผลตอบแทนด้านสังคม

1. ช่วยทำให้การคมนาคมสะดวกขึ้น เนื่องจากช่วยแก้ไขปัญหาการจราจรที่ติดขัด ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน
2. ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของประชาชน
3. ทำให้เกิดการเติบโตทางด้านธุรกิจการค้าและการลงทุน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้ประชาชนมีงานทำเพิ่มมากขึ้น ก่อให้เกิดการจ้างงานในระหว่างการก่อสร้างโครงการ

4. การพัฒนาโครงการจะส่งผลดีต่อการเข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุข เนื่องจากจะทำให้ประชาชนเดินทางไปยังสถานพยาบาลได้สะดวกมากยิ่งขึ้น
5. ปริมาณมลพิษจากรถยนต์จะลดลง ช่วยลดปัจจัยเสี่ยงที่เป็นสาเหตุของการเจ็บป่วยลงได้

หมายเหตุ : บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อสร้างในโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ช่วง บางซื่อ-ท่าพระ และ ช่วงหัวลำโพง-บางแค
จำนวน 2 สัญญา คือ

- สัญญาที่ 1 : ออกแบบควบคุมการก่อสร้างเส้นทางใต้ดิน ช่วง ศูนย์วัฒนธรรม-รามคำแหง 12 - รวมระยะทาง 6.29 กิโลเมตร ประกอบด้วย สถานีใต้ดิน 3 สถานี
สัญญาที่ 2 : ออกแบบควบคุมการก่อสร้างเส้นทางใต้ดิน ช่วง รามคำแหง 12 - หัวหมาก รวมระยะทาง 3.44 กิโลเมตร ประกอบด้วย สถานีใต้ดิน 4 สถานี
สัญญาที่ 5 : งานก่อสร้าง ศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร

9.3 การพัฒนาชุมชน

9.3.1 ชุมชนสัมพันธ์

- โครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ (ระยะเร่งด่วน ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น)

เนื่องจากโครงการระบบรถไฟทางคู่เพื่อการขนส่งและการจัดการโลจิสติกส์ไม่มีการเวนคืนที่ดินในพื้นที่การก่อสร้าง จึงไม่มีผลกระทบกับชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ช.การช่าง ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการกับการก่อสร้างในทุกๆ ขั้นตอน โดยตระหนักและระมัดระวังถึงผลกระทบกับสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยในรอบปี 2561 มีการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ คือ

• กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2561

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส (CKCH) นำของขวัญรางวัลสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ประจำปี 2561 เพื่อมอบให้กับชุมชนตามแนวเส้นทางก่อสร้างโครงการรถไฟทางคู่ ช่วงจิระ-ขอนแก่น เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2561 ที่ผ่านมา



• การสนับสนุนน้ำดื่มให้กับกรมทางหลวง

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส (CKCH) ได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่มให้แก่ กรมทางหลวง สำนักงานทางหลวงที่ 7 (จังหวัดขอนแก่น) เพื่อนำน้ำดื่มดังกล่าวไปบริการให้กับประชาชนที่เดินทางในช่วงเทศกาลสงกรานต์ และเจ้าหน้าที่ประจำจุดตรวจ เมื่อช่วงเดือนเมษายน 2561 ที่ผ่านมา



• การสนับสนุนการก่อสร้างห้องสมุด

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส (CKCH) ได้ร่วมสนับสนุนเงินเพื่อมอบให้กับโรงเรียนบ้านพลสงคราม (แพ่งรัฐราษฎร์วิทยา) ซึ่งการดำเนินการก่อสร้างได้เสร็จสิ้นและได้มีการจัดพิธีการเปิดใช้ห้องสมุดไปเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ที่ผ่านมา



• กิจกรรมสนับสนุนน้ำดื่ม

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส (CKCH) ได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่มจำนวน 10,000 ขวด ในการจัดกิจกรรมปั่นจักรยาน

"Bike อุ่นรัก" ณ สำนักงานพาณิชย์จังหวัดขอนแก่น โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดงานเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนเห็นความสำคัญในการรักษาสุขภาพด้วยการออกกำลังกาย และเสริมสร้างความรักความสามัคคีในครอบครัวและสังคม เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา



• การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เพื่อปรับปรุงบ้านพักคนพิการ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช (CKCH) ได้ร่วมสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงบ้านพักคนพิการ ตำบลท่าพระ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ตามโครงการ “1 ตำบลซ่อม 1 ตำบลสร้าง” ของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



• กิจกรรมการสนับสนุนอาหารแห้ง ข้าวของเครื่องใช้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช (CKCH) ได้ร่วมสนับสนุนอาหารแห้ง ข้าวของเครื่องใช้ และน้ำดื่ม เพื่อนำไปมอบและเข้าเยี่ยมผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยติดเตียง ณ เทศบาลท่าพระ ชุมชนหนองบัวดีหมี อ.ท่าพระ จ.ขอนแก่น เมื่อเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา



- การร่วมปรับปรุงภูมิทัศน์ของการไฟฟ้า

ส่วนภูมิภาค

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ในนามของกิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส (CKCH) ร่วมปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านหน้าสำนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นพื้นที่ลุ่มต่ำต่างระดับถนนจึงเป็นสาเหตุที่ทำให้มีน้ำท่วมขังทั้งนี้การปรับปรุงภูมิทัศน์ดังกล่าวเพื่อเป็นการรองรับโครงการศูนย์ราชการสะดวกสำหรับประชาชนผู้ที่ต้องเดินทางมาติดต่อขอรับบริการการใช้ไฟฟ้าที่สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น



9.3.2 กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ ช.การช่าง

กิจกรรมการบริจาคโลหิต

ช.การช่าง ร่วมกับ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดให้มีการรับบริจาคโลหิต ณ สำนักงานใหญ่ ของ ช.การช่าง ซึ่งเป็นการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 9 แล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ คือ

1. สร้างจิตสำนึกในการบริจาคโลหิต และการเป็นผู้บริจาค โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนแก่สังคม
2. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่อยู่อาศัยในบริเวณองค์กร
3. สร้างความเข้าใจและสร้างทัศนคติที่ดีต่อบริษัท



โดยมีคณะผู้บริหาร พนักงาน (พนักงานบริษัทและพนักงานบริษัทในเครือ) รวมทั้งประชาชนในบริเวณชุมชนใกล้เคียง เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ สำหรับในปี 2561 มีการจัดกิจกรรมบริจาคโลหิต จำนวน 1 ครั้ง โดยมีการจัดกิจกรรมขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 7 มิถุนายน 2561 จำนวนถุงใส่โลหิตทั้งหมด 162 ถุง หรือคิดเป็น 69,200 มิลลิลิตร



ทั้งนี้ มีผู้แจ้งความประสงค์ที่จะบริจาคโลหิตทั้งหมดจำนวน 226 คน แต่มีผู้ไม่ผ่านคุณสมบัติทั้งหมด 64 คน โดยสาเหตุหลักที่ทำให้ไม่ผ่านคุณสมบัติ คือ

1. โลหิตจาง
2. พักผ่อนไม่เพียงพอ
3. อยู่ระหว่างการรับประทานยา
4. เพิ่งไปพบทันตแพทย์
5. รับประทาน
6. ต่างๆ



การสนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดชัยศรีสะอาด บ้านดอนแรด จังหวัดสุรินทร์

บริษัท ช.การช่าง ได้ให้การสนับสนุนเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาทถ้วน) ให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดชัยศรีสะอาด ตำบลบ้านดอนแรด อำเภอรัตนบุรี จังหวัดสุรินทร์ ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 2 ที่บริษัทได้ให้การสนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแห่งนี้ โดยวัตถุประสงค์ของการดำเนินการให้การสนับสนุนในครั้งนี้ คือ

1. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพครูผู้สอนเพื่อให้เกิดการพัฒนาทางการศึกษาอย่างยั่งยืนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



2. เพื่อพัฒนาทักษะการใช้ชีวิตของเด็กเล็กผ่านสื่อการเรียนรู้ และวรรณกรรมสำหรับเด็ก

นอกจากจะให้การสนับสนุนแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแล้ว ผู้บริหารของบริษัทยังได้เข้าเยี่ยมชมโครงการนาร่องพัฒนาเด็กในระดับปฐมวัย ที่ทางศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดชัยศรีสะอาด ได้ดำเนินการไปแล้วในช่วงปี 2558 อีกด้วย



การบริจาคเงินสาธารณกุศลต่าง

ในปี 2561 ช.การช่าง ได้ร่วมสมทบทุนในโครงการต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ ทั้งในด้านสังคม ด้านการศึกษา และด้านศาสนา เป็นจำนวนทั้งสิ้นกว่า 20,346,846 บาท อาทิเช่น กลุ่มบริษัท ช.การช่าง สนับสนุนคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นายรัตน์ สันตอรณพ กรรมการบริหารและผู้บริหารอาวุโส บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) พร้อมคณะผู้บริหาร บริษัทในเครือ ร่วมมอบเงินสนับสนุน โครงการจัดตั้ง “ศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ศาสตราจารย์ อรุณสโรเทศน์” จัดโดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวนเงิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) โดยมีศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้แทนรับมอบ



ช.การช่าง มอบเงินบริจาคมูลนิธิสายใจไทย

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) นำโดยคุณเข้มชัย ตีรวิศวะเวทย์ ร่วมมอบเงินบริจาคสนับสนุนในงาน “วันสายใจไทย ได้พระบารมีจักรีวงศ์” จัดโดย มูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาท) โดยมีพลโท นายแพทย์ธำรงรัตน์ แก้วกาญจน์ ประธานมูลนิธิ เป็นผู้แทนรับมอบ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติและรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ และถวายพระพรชัยมงคลสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสวันคล้ายพระราชสมภพ ณ บริษัทเวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อเร็วๆ นี้

ในปี 2561 ช.การช่าง ได้ร่วมสมทบทุนในโครงการต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศทั้งในด้านสังคม ด้านการศึกษา และด้านศาสนา เป็นจำนวนทั้งสิ้นกว่า 17,145,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือสังคม เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,685,000 บาท อาทิ สนับสนุนปรับปรุงงานโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง สนับสนุนโครงการ “รวมใจวลัยลักษณ์ เพื่อพัฒนาโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์และนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์” สนับสนุนโครงการสานต่อศาสตร์พระราชา เป็นต้น

บริจาคเงินเพื่อการศึกษาแก่เยาวชน เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,050,000 บาท อาทิ สนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนตชด.มูลนิธิสมเด็จพระเทพฯ สนับสนุนทุนการศึกษาโรงเรียนวัดราชบพิธ เป็นต้น

บริจาคเงินเพื่อศาสนา เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,410,000 บาท อาทิ ร่วมทำบุญทอดผ้าป่าเพื่อการศึกษาวิทยาลัยอาชีวศึกษาภวณาโพธิ์คุณ ร่วมทำบุญกฐินพระราชทาน สปป.ลาว ร่วมทำบุญกฐินสามัคคี ประจำปี 2561 วัดปากน้ำ จ.นนทบุรี เป็นต้น



รางวัลและความภาคภูมิใจ ของ ช.การช่าง



รางวัลหุ้นขวัญใจมหาชน

นายประเสริฐ มริตตะนพกร กรรมการบริหารและผู้บริหารอาวุโส รับรางวัล “หุ้นขวัญใจมหาชน ประจำปี 2560” หรือ Popular Stock Awards กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จัดขึ้นโดยหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นธุรกิจร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยมี ดร.สมชัย สัจจพงษ์ ปลัดกระทรวงการคลัง เป็นผู้มอบ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561 โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้นที่หอประชุมอาจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล Thailand Sustainability Investment 2018

ดร.สุภามาส ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ขึ้นรับรางวัล “Thailand Sustainability Investment 2018 (THSI)” จาก ดร.ภากร ปีตธวัชชัย กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง สร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้นที่ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลยอดเยี่ยม ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) นำโดยนางสาวสรวิศา ตริวิศวะเวทย์ ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ขึ้นรับรางวัลยอดเยี่ยม ประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards) ในพิธีประกาศผลและมอบรางวัล SET Awards 2018 จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินการธนาคาร เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้น ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนายชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้มอบรางวัล



ดัชนีเนื้อหาตามกรอบการรายงาน GRI

GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
STRATEGY AND ANALYSIS				
G4-1	Statement from the most senior decision-maker of the organization	2-7	2-5	
G4-2	Description of key impacts, risks, and opportunities	53-58	2-5, 32-33	
ORGANIZATIONAL PROFILE				
G4-3	Name of the organization	64	6	
G4-4	Primary brands, products, and services	64	Cover, 6-7, 10-18	
G4-5	Location of the organization's headquarter	64	6, 22	
G4-6	Number of countries where the organization operates, and names of countries where either the organization has significant operations or that are specifically relevant to the sustainability topics covered in the report	64-69	6,22	Thailand, Lao Pdr
G4-7	Nature of ownership and legal form	72	6, 15-17	
G4-8	Markets served (including geographic breakdown, sectors served, and types of customers and beneficiaries)	31-32	6, 10-17	
G4-9	Scale of the organization	26-29	7, 15-17, 19, 34	
G4-10	Total number of employees by type	86	125-133	
G4-11	Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	-	-	
G4-12	Describe the organization's supply chain	26-29	35-36	
G4-13	Significant changes during the reporting period regarding the organization's size, structure, ownership, or its supply chain	22-25	-	
G4-14	Explanation of whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	-	2-5, 22, 32-33, 35-36	
G4-15	List externally developed economic, environmental, and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	-	2-5, 23, 35-36,39	

GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
G4-16	Membership in associations	-	-	We have not participated in any associations.
IDENTIFIED MATERIAL ASPECTS AND BOUNDARIES				
G4-17	List all entities included in the organization's consolidated financial statements or equivalent documents	149-242	10-11	
G4-18	Process for defining report boundaries and content	31-39	22	
G4-19	Material aspects included in the report	31-39	22	
G4-20	Descriptions of material aspect boundaries within the organization	64	22	
G4-21	Descriptions of material aspect boundaries outside the organization	47	-	
G4-22	Explanation of the effect of any restatements	-	22	
G4-23	Significant changes from previous reporting periods in the Scope and Aspect Boundaries	22-25	22	
STAKEHOLDER ENGAGEMENT				
G4-24	List of stakeholder groups engaged by the organization	-	23-28	
G4-25	Basis for identification and selection of stakeholders with whom to engage	-	23	
G4-26	Approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group	-	23-28	
G4-27	Key stakeholder topics and concerns and organization response	-	23-28, 123-124	
REPORT PROFILE				
G4-28	Reporting period for information provided	-	22	1 Jan -31 Dec 2018
G4-29	Date of most recent report	-	22	CK Sustainability 2017
G4-30	Reporting cycle	-	22	
G4-31	Contact point for questions regarding the report or its contents	-	22	
G4-32	"In accordance" option, GRI Index and report assurance	-	22	
G4-33	Policy regarding report assurance	-	-	
GOVERNANCE				
G4-34	Governance structure of the organization	83	19	
G4-35	Process for delegating authority for sustainability topics from the board to senior executives and other employees	-	23, 29	
G4-36	High-level accountability for sustainability topics	-	19	
G4-37	Processes for consultation between stakeholders and the board on sustainability topics	-	-	

GENERAL STANDARD DISCLOSURES

Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
G4-38	Composition of the board and its committees	115-121	19, 23	
G4-39	Indicate if Chair of highest governance body is also an executive officer	-	23	
G4-40	Nomination and selection processes for the board and its committees	121-124	-	
G4-41	Processes for the highest governance body to ensure conflicts of interest are avoided and managed	99	23, 143-144	
G4-42	Board and executives' roles in the organization's mission statements, strategies, policies, and goals related to sustainability impacts	115	23	
G4-43	Board knowledge of sustainability topics	-	-	
G4-44	Board performance with respect to governance of sustainability topics	108-112	23, 29	
G4-45	Board role in the identification and management of sustainability impacts, risks, and opportunities	78-79	30, 32-33	
G4-46	Board role in reviewing risk management processes for sustainability topics	79	32-33	www.ch-karnchang.co.th/#/governance
G4-47	Frequency of the board's review of sustainability impacts, risks, and opportunities	106	-	www.ch-karnchang.co.th/assets/file/20151020-ck-charter-csr-th.pdf
G4-48	Highest committee or position that formally reviews and approves the organization's sustainability report	-	-	
G4-49	Process for communicating critical concerns to the board	-	22, 24-28, 120	
G4-50	Nature and total number of critical concerns that were communicated to the board	-	-	
G4-51	Remuneration policies for the board and senior executives	118	-	
G4-52	Process for determining remuneration	118	-	
G4-53	Stakeholders' views on remuneration	-	-	
G4-54	Ratio of the annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median annual total compensation for all employees	84-86	-	
G4-55	Ratio of percentage increase in annual total compensation for the organization's highest-paid individual to the median percentage increase in annual total compensation for all employees	84-86	-	

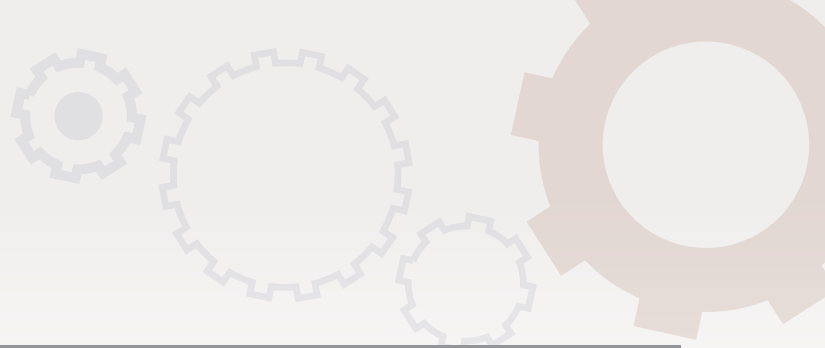
GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ETHICS AND INTEGRITY				
G4-56	Code of conduct	89, 104	20-21	
G4-57	Helplines or advice lines for employees	-	-	www.ch-karnchang.co.th/#/about/vision
G4-58	Mechanisms for reporting concerns about unethical or unlawful behavior	-	-	www.ch-karnchang co.th/#/governance
CATEGORY: ECONOMIC				
ASPECT : ECONOMIC PERFORMANCE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	78	5	
G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	-	29	
G4-EC2	Financial implications and other risks and opportunities for the organization’s activities due to climate change	-	-	
G4-EC3	Coverage of the organization’s defined benefit plan obligations	-	-	
G4-EC4	Financial assistance received from government	-	29	
ASPECT : MARKET PRESENCE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	-	-	
G4-EC6	Proportion of senior management hired from the local community at significant locations of operation	-	-	
ASPECT : INDIRECT ECONOMIC IMPACTS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	-	-	
G4-EC8	Significant indirect economic impacts, including the extent of impacts	-	145-148	
ASPECT : PROCUREMENT PRACTICES				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	79	-	
G4-EC9	Proportion of spending on local suppliers at significant locations of operation	-	-	



GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
CATEGORY: ENVIRONMENTAL				
ASPECT : MATERIALS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	39	
G4-EN1	Materials used by weight or volume	-	39-40	
G4-EN2	Percentage of materials used that are recycled input materials	-	-	
ASPECT : ENERGY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN3	Energy consumption within the organization	-	41	
G4-EN4	Energy consumption outside of the organization	-	41	
G4-EN5	Energy intensity	-	-	
G4-EN6	Reduction of energy consumption	-	-	
G4-EN7	Reductions in energy requirements of products and services	-	-	
ASPECT : WATER				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN8	Total water withdrawal by source	-	41	
G4-EN9	Water sources significantly affected by withdrawal of water	-	-	
G4-EN10	Percentage and total volume of water recycled and reused	-	-	
ASPECT : BIODIVERSITY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	42-43	
G4-EN11	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	-	69-117	
G4-EN12	Description of significant impacts of activities, products, and services on biodiversity in protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	-	-	
G4-EN13	Habitats protected or restored	-	-	
G4-EN14	Total number of IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations, by level of extinction risk	-	-	

GENERAL STANDARD DISCLOSURES

Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ASPECT : EMISSIONS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 1)	-	-	
G4-EN16	Energy indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 2)	-	-	
G4-EN17	Other indirect greenhouse gas (GHG) emissions (Scope 3)	-	-	
G4-EN18	Greenhouse gas (GHG) emissions intensity	-	-	
G4-EN19	Reduction of greenhouse gas (GHG) emissions	-	-	
G4-EN20	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	-	-	
G4-EN21	NOX, SOX, and other significant air emissions	-	-	
ASPECT : EFFLUENTS AND WASTE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	67-68	
G4-EN22	Total water discharge by quality and destination	-	-	
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	-	-	
G4-EN24	Total number and volume of significant spills	-	-	
G4-EN25	Weight of transported, imported, exported, or treated waste deemed hazardous under the terms of the Basel Convention Annex I, II, III, and VIII, and percentage of transported waste shipped internationally	-	-	
G4-EN26	Identity, size, protected status, and biodiversity value of water bodies and related habitats significantly affected by the organization’s discharges of water and runoff	-	-	
ASPECT : PRODUCTS AND SERVICES				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN27	Extent of impact mitigation of environmental impacts of products and services	-	-	
G4-EN28	Percentage of products sold and their packaging materials that are reclaimed by category	-	-	
ASPECT : COMPLIANCE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN29	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with environmental laws and regulations	-	-	

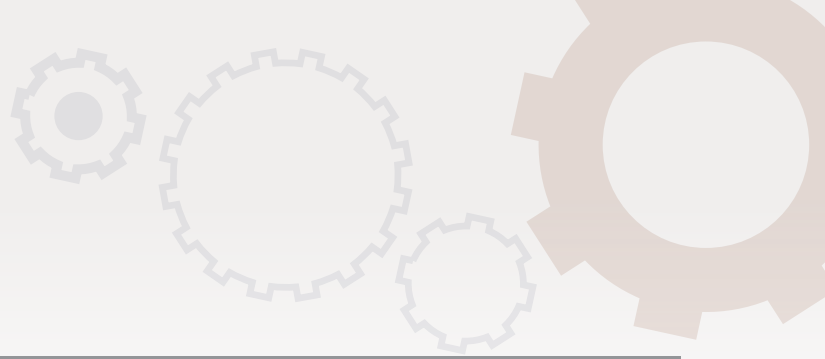


GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ASPECT : TRANSPORT				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	120-123	
G4-EN30	Significant environmental impacts of transporting products and other goods and materials for the organization’s operations, and transporting members of the workforce	-	118-119	
ASPECT : OVERALL				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN31	Total environmental protection expenditures and investments by type	-	-	
ASPECT : SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT				
G4-DMA	G4-DMA Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN32	Percentage of new suppliers that were screened using environmental criteria	-	-	
G4-EN33	Significant actual and potential negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	-	-	
ASPECT : ENVIRONMENTAL GRIEVANCE MECHANISMS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-EN34	Number of grievances about environmental impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	-	-	
CATEGORY : SOCIAL				
SUB-CATEGORY : LABOR PRACTICES AND DECENT WORK				
ASPECT : EMPLOYMENT				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA1	Total number and rates of new employee hires and employee turnover by age group, gender and region	86	131-133	
G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation	86, 186	-	
G4-LA3	Return to work and retention rates after parental leave, by gender	-	-	
ASPECT : LABOR/MANAGEMENT RELATIONS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA4	Minimum notice periods regarding operational changes, including whether these are specified in collective agreements	-	-	



GENERAL STANDARD DISCLOSURES

Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ASPECT : OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA5	Percentage of total workforce represented informal joint management-worker health and safety committees that help monitor and advise on occupational health and safety programs	-	-	
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender	-	-	
G4-LA7	Workers with high incidence or high risk of diseases related to their occupation	-	-	
G4-LA8	Health and safety topics covered in formal agreements with trade unions	-	-	
ASPECT : TRAINING AND EDUCATION				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	87-89	134	
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	89	135-137	
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	89	-	
G4-LA11	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews, by gender and by employee category	-	-	
ASPECT : DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	96	-	
G4-LA12	Composition of governance bodies and breakdown of employees per employee category according to gender, age group, minority group membership, and other indicators of diversity	89	-	
ASPECT : EQUAL REMUNERATION FOR WOMEN AND MEN				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA13	Ratio of basic salary and remuneration of women to men by employee category, by significant locations of operation	-	-	



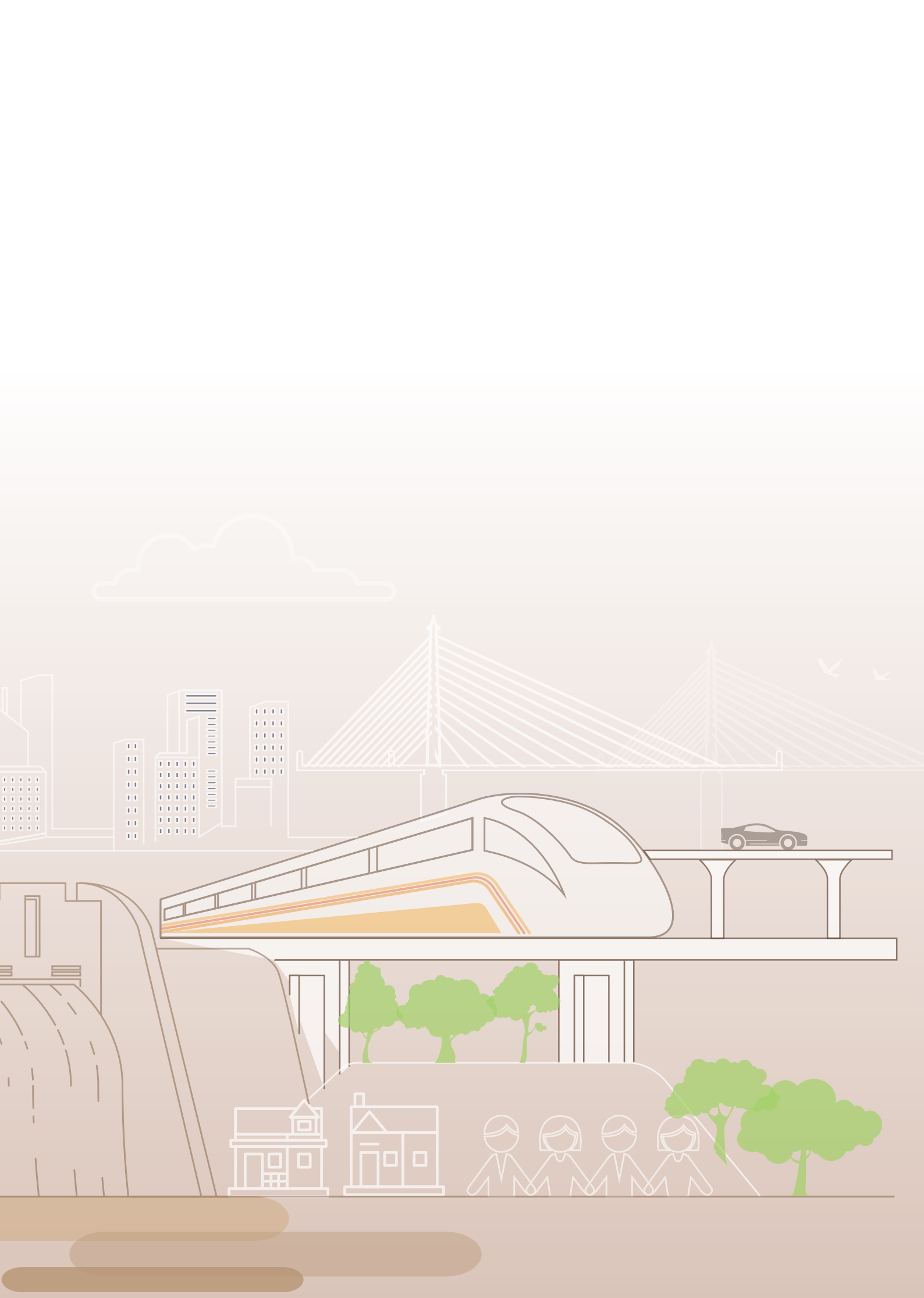
GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ASPECT : SUPPLIER ASSESSMENT FOR LABOR PRACTICES				
G4-DMA	G4-DMA Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA14	Percentage of new suppliers that were screened using labor practices criteria	-	-	
G4-LA15	Significant actual and potential negative impacts for labor practices in the supply chain and actions taken	-	-	
ASPECT : LABOR PRACTICES GRIEVANCE MECHANISMS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-LA16	Number of grievances about labor practices filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	-	-	
SUB-CATEGORY : HUMAN RIGHTS				
ASPECT : INVESTMENT				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	29,32,124	
G4-HR1	Total number and percentage of significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening	-	-	
G4-HR2	Total hours of employee training on human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained	89	-	
ASPECT : NON-DISCRIMINATION				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	96-97	-	
G4-HR3	Total number of incidents of discrimination and corrective actions taken	-	-	
ASPECT : FREEDOM OF ASSOCIATION AND COLLECTIVE BARGAINING				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-HR4	Operations and suppliers identified in which the right to exercise freedom of association and collective bargaining may be violated or at significant risk, and measures taken to support these rights	-	-	
ASPECT : CHILD LABOR				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	143-144	
G4-HR5	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of child labor, and measures taken to contribute to the effective abolition of child labor	-	-	



GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
ASPECT : FORCED OR COMPULSORY LABOR				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	143-144	
G4-HR6	Operations and suppliers identified as having significant risk for incidents of forced or compulsory labor, and measures to contribute to the elimination of all forms of forced or compulsory labor	-	-	
ASPECT : SECURITY PRACTICES				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	97	-	
G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organization’s human rights policies or procedures that are relevant to operations	-	-	
ASPECT : INDIGENOUS RIGHTS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-HR8	Total number of incidents of violations involving rights of indigenous peoples and actions taken	97	-	
ASPECT : ASSESSMENT				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-HR9	Total number and percentage of operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	97	-	
ASPECT : SUPPLIER HUMAN RIGHTS ASSESSMENT				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-HR10	Percentage of new suppliers that were screened using human rights criteria	-	-	
G4-HR11	Significant actual and potential negative human rights impacts in the supply chain and actions taken	-	-	
ASPECT : HUMAN RIGHTS GRIEVANCE MECHANISMS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-HR12	Number of grievances about human rights impacts filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	-	-	
SUB-CATEGORY : SOCIETY				
ASPECT : LOCAL COMMUNITIES				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO1	Percentage of operations with implemented local community engagement, impact assessments, and development programs	-	-	

GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
G4-SO2	Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	-	-	
ASPECT : ANTI-CORRUPTION				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO3	Total number and percentage of operations assessed for risks related to corruption and the significant risks identified	-	-	
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	89	143-144	
G4-SO5	Confirmed incidents of corruption and actions taken	-	-	
ASPECT : PUBLIC POLICY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO6	Total value of political contributions by country and recipient/beneficiary	-	-	
ASPECT : ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO7	Total number of legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices and their outcomes	-	-	
ASPECT : COMPLIANCE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO8	Monetary value of significant fines and total number of non-monetary sanctions for non-compliance with laws and regulations	-	-	
ASPECT : SUPPLIER ASSESSMENT FOR IMPACTS ON SOCIETY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO9	Percentage of new suppliers that were screened using criteria for impacts on society	-	-	
G4-SO10	Significant actual and potential negative impacts on society in the supply chain and actions taken	-	28	
ASPECT : GRIEVANCE MECHANISMS FOR IMPACTS ON SOCIETY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-SO11	Number of grievances about impacts on society filed, addressed, and resolved through formal grievance mechanisms	-	-	

GENERAL STANDARD DISCLOSURES				
Indicator	Description	Page No.		Omission/ Note
		AR	SR	
SUB-CATEGORY: PRODUCT RESPONSIBILITY				
ASPECT : CUSTOMER HEALTH AND SAFETY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-PR1	Percentage of significant product and service categories for which health and safety impacts are assessed for improvement	-	-	
G4-PR2	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning the health and safety impacts of products and services during their life cycle, by type of outcomes	-	-	
ASPECT : PRODUCT AND SERVICE LABELING				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-PR3	Type of product and service information required by the organization's procedures for product and service information and labeling, and percentage of significant product and service categories subject to such information requirements	-	121-122	
G4-PR4	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning product and service information and labeling, by type of outcomes	-	-	
G4-PR5	Results of surveys measuring customer satisfaction	-	123-124	
ASPECT : MARKETING COMMUNICATIONS				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-PR6	Sale of banned or disputed products	-	-	
G4-PR7	Total number of incidents of non-compliance with regulations and voluntary codes concerning marketing communications, including advertising, promotion, and sponsorship, by type of outcomes	-	-	
ASPECT : CUSTOMER PRIVACY				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-PR8	Total number of substantiated complaints regarding breaches of customer privacy and losses of customer data	-	-	
ASPECT : COMPLIANCE				
G4-DMA	Generic Disclosures on Management Approach	-	-	
G4-PR9	Monetary value of significant fines for non-compliance with laws and regulations concerning the provision and use of products and services	-	-	





บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)



587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย
แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460
66(0)-2275-0026
โทรสาร : 66(0)-2275-7029