

เรา "สร้าง"  
ชีวิตที่ดีกว่า



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2562



# สารบัญ

2

สารจากคณะกรรมการบริษัท

6

คณะกรรมการบริษัท

8

คณะกรรมการบริหาร

9

คณะผู้บริหารอาวุโส

10

คณะผู้บริหาร

12

แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

14

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

27

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

48

ปัจจัยความเสี่ยง

54

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

57

ข้อพิพาททางกฎหมาย

59

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

64

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

70

โครงสร้างการจัดการ

82

การกำกับดูแลกิจการ

122

ความรับผิดชอบต่อสังคม

123

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

127

รายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

138

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

139

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

149

รายงานและงบการเงินรวม

## ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

236

เอกสารแนบ 1 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

261

เอกสารแนบ 2 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย

262

เอกสารแนบ 3 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน  
ผู้ตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ของบริษัท (Compliance)



## สารจากคณะกรรมการบริษัท



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและเป็นผู้ลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งในประเทศ และระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจบริษัทมุ่งมั่นและเลือกก่อสร้างโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ ภายใต้หลักปรัชญาของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล และมีจริยธรรม รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยีด้านวิศวกรรมกรรมการก่อสร้าง และการบริหารจัดการโครงการที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีการทบทวนวิสัยทัศน์ โครงสร้างทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ จนในปัจจุบันนี้กลุ่มบริษัท ช.การช่าง สามารถบรรลุตามปรัชญาการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถ

สร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้เกี่ยวข้อง และสร้างความเติบโตของธุรกิจด้วยแนวทางแห่งความยั่งยืนซึ่งก่อให้เกิดความสมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

สำหรับภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในปี 2562 สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประเมินการว่าภาพรวมเศรษฐกิจไทย จะขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.5<sup>1</sup> อันเป็นผลจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมทั้งการส่งออกสินค้าและภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัว<sup>2</sup> อย่างไรก็ตาม ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดการณ์ว่าในช่วงปี 2562-2564 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตในอัตราเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2562 มูลค่าการลงทุนในโครงการก่อสร้าง

<sup>1</sup> (ที่มา : ข่าวกระทรวงการคลัง, มกราคม 2563)

<sup>2</sup> (ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (FPO), มกราคม 2563)



โดยรวมจะเติบโตไม่มากนักในอัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการจัดตั้งคณะรัฐบาลชุดใหม่ทำให้มีการชะลอตัวของการประมูลโครงการด้านสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของรัฐบาลบางส่วน แต่ในปี 2563 และปี 2564 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.0 - 7.0 และร้อยละ 7.5 - 9.5 ตามลำดับ เนื่องจากภายหลังมีความชัดเจนในคณะรัฐบาลแล้วและยังมีการเร่งลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ของภาครัฐและการลงทุนภาคเอกชน ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงภูมิภาคด้วย โดยโครงการที่โดดเด่น ยังคงเป็นโครงการพัฒนาในเขตระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก โครงการรถไฟฟ้า และโครงการ Mix used เป็นต้น สำหรับการก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศ CLM (กัมพูชา

สปป.ลาว และเมียนมา) มีแนวโน้มเติบโตตามเศรษฐกิจและการขยายตัวของเมือง จึงส่งผลให้มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะเป็นโอกาสให้ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยสามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น<sup>3</sup> และนับเป็นโอกาสที่ดีอย่างยิ่งของบริษัท

สำหรับผลประกอบการของบริษัทในปี 2562 นั้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ โดย ณ สิ้นปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีรายได้รวม 24,797 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 23,458 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 82,586 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 54,773 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,778 ล้านบาท (กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีปริมาณงานในมือรอรับรู้รายได้ (Backlog) มูลค่า 37,380 ล้านบาท

<sup>3</sup> ที่มา : Krungsri Research, แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง  
ปี 2562-2564, มิถุนายน 2562)



ในส่วนของการก่อสร้างภายใต้การดำเนินงานของบริษัททุกโครงการมีความก้าวหน้าด้วยดี โดยในปี 2562 บริษัทมีความภาคภูมิใจที่โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่สุด ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จจนสามารถส่งมอบงานและสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในวันที่ 29 ตุลาคม 2562 รวมทั้งโครงการบริหารโครงการ รวมถึงการจัดหา ติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์งานระบบ และทดลองเดินรถไฟสำหรับโครงการรถไฟสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย ซึ่งสามารถติดตั้งระบบของขบวนรถ จนทำให้สามารถส่งมอบงานมีการทยอยเปิดทดลองและเปิดบริการจริงได้ในวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ซึ่งนอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการรถไฟสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายจะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่แสดงศักยภาพด้านวิศวกรรมก่อสร้างและการบริหารโครงการของบริษัทแล้ว ยังเป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อสังคม ประเทศไทย และประชาชนชาวไทยเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนี้ การดำเนินงานก่อสร้างโครงการอื่นๆ ของบริษัทมีความคืบหน้าและเป็นไปตามแผนทุกโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-รามคำแหง 12 มีความคืบหน้าร้อยละ 65.13 สัญญาที่ 2 งานก่อสร้างได้ดิน ช่วงรามคำแหง 12 - หัวหมาก มีความคืบหน้าร้อยละ 48.41 และสัญญาที่ 5 งานก่อสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถ มีความคืบหน้าร้อยละ 56.94 โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน - สระบุรี-นครราชสีมา สัญญาที่ 3 มีความคืบหน้าร้อยละ 98.07 และโครงการก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร มีความคืบหน้าร้อยละ 84.66 เป็นต้น<sup>4</sup> และในปี 2562 บริษัทได้ลงนามโครงการใหม่ 5 โครงการ รวมมูลค่า 10,159 ล้านบาท ได้แก่ โครงการก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 780 ล้านบาท โครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิต

และส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1) กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350 ล้านบาท โครงการซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัชรอบที่ 4 ระยะที่ 3 ส่วนปี (อุรุพงษ์ - บางโคล่) และการปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 233 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ กับ สภากาชาดไทย มูลค่า 2,160 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) กับ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย มูลค่ารวม 6,636 ล้านบาท

การเติบโตอย่างยั่งยืนเป็นเป้าหมายและเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทและเป็นเรื่องที่สะท้อนว่าบริษัทให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็งพร้อมทั้งได้ปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด ซึ่งส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการด้านเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม รวมถึงการเป็นพันธมิตรกับบริษัทต่างประเทศที่เกี่ยวข้องทางเทคนิค และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีความพร้อมทั้งในด้านเงินทุน ด้านแรงงาน และเทคโนโลยีที่ใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลเป็นประสิทธิผลและก่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะในหลายๆ ด้าน นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (กิจกรรม CSR)

<sup>4</sup> ความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการ ณ 31 ธันวาคม 2562

ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อสร้างผลกระทบในเชิงบวกต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อย่างเช่นในปี 2562 บริษัทได้ริเริ่มโครงการใหม่ในปีนี้เป็นครั้งแรก คือ “โครงการส่งเสริมนวัตกรรมช่างชุมชน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของ “ช่าง” ซึ่งเป็นหัวใจของธุรกิจของบริษัท และถือเป็นบุคคลคุณภาพของชุมชนและประเทศ ซึ่งโครงการนี้ยังส่งเสริม พัฒนาต่อยอดนวัตกรรมช่างชุมชนที่สามารถแก้ปัญหา พัฒนาชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ร่วมมือกับสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)(NIA) และสถาบันเซนจีพีวชั่น ภายใต้มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการพัฒนา “ช่างชุมชน” ให้เป็น “นวัตกรรมช่างชุมชน” โดยบริษัทได้ทำการสำรวจและคัดเลือกทีมผู้เข้าแข่งขันจากทั่วประเทศเพื่อค้นหาทีมซึ่งผ่านเข้ารอบจำนวน 10 ทีมเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมจากวิศวกรอาสาของ ช.การช่าง และผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ และการจัดการธุรกิจนวัตกรรมเพื่อพัฒนาทักษะช่างชุมชนให้พัฒนาเป็นสิ่งประดิษฐ์ต้นแบบ ซึ่งมีการทดสอบสิ่งประดิษฐ์นั้นกับกลุ่มเป้าหมายจริงเพื่อนำกลับมาปรับปรุงและทดสอบจนเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการพัฒนาต่อยอดและเผยแพร่นวัตกรรมให้ช่างชุมชนต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดกิจกรรม “CK R.A.T.E R” (R.A.T.E R :

Reduce, Alternative, Treater, Environment)(Reuse) เพื่อรณรงค์ให้พนักงานเกิดการ “ลด ละ เลิก” การใช้ถุงพลาสติก และสิ่งของที่ผลิตจากพลาสติก ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญในการเกิดวิกฤตการณ์ขยะและพลาสติกล้นเมืองอันเป็นปัญหาสำคัญที่โลกกำลังเผชิญ และเป็นบ่อเกิดของปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ด้วย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการให้ความรู้ที่ถูกต้อง สนับสนุนอุปกรณ์ เช่น กระเป๋าผ้า แก้วน้ำ กล่องอาหาร ซึ่งเป็นการสนับสนุน สร้างความตระหนัก และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางด้านพฤติกรรมและการใช้ชีวิตของบุคลากรภายในองค์กรซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของสมาชิกในสังคมไทย

ก้าวต่อไปในอนาคตบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้โดยจะผลานกลยุทธ์ นโยบาย และวิสัยทัศน์ ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนไว้ในการดำเนินงานทุกภาคส่วน ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถผ่านพ้นความท้าทายที่ยากลำบากในด้านต่างๆ มาได้อย่างดีเยี่ยม...ขอขอบคุณ



นายอัศวิน คงศิริ  
ประธานกรรมการบริษัท



นายปลิว ตรวิศวเวทย์  
ประธานกรรมการบริหาร



ดร.สุกามาส ตรวิศวเวทย์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## คณะกรรมการบริษัท



**นายอัศวิน คงศิริ**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



**นายปลิว ตรีวิศเวทย์**

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง



**นายวิฑูร เคชะทัศนสุนทร**

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



**นายวัลย์ศักดิ์ สุวะวรรณ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ



**นายภาวิช ทองโรจน์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กรรมการอิสระ





**นางสาวสุกามาส ทวีศวาทย์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบรรษัทภิบาลและ  
บริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายณรงค์ แสงสุริยะ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบรรษัทภิบาลและ  
บริหารความเสี่ยง



**นายประเสริฐ มฤตตะนพ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



**นายรัตน์ สันคอรณพ**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



**นายอนุกุล ตันคิมาสน์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## คณะกรรมการบริหาร



**นายปลิ ศรีวิศวรเวทย์**  
• ประธานกรรมการบริหาร



**นางสาวสุกามาส ศรีวิศวรเวทย์**  
• กรรมการบริหาร



**นายณรงค์ แสงสุริยะ**  
• กรรมการบริหาร



**นายประเสริฐ มริตคนะพร**  
• กรรมการบริหาร



**นายรัตน์ สันคอรณพ**  
• กรรมการบริหาร



**นายอนุกุล ตันติมาสน์**  
• กรรมการบริหาร

## คณะผู้บริหารอาวุโส



**นายณรงค์ แสงสุริยะ**  
• ผู้บริหารอาวุโส



**นายประเสริฐ มฤตคนะพร**  
• ผู้บริหารอาวุโส



**นายรัตน์ สันคอรณพ**  
• ผู้บริหารอาวุโส



## คณะผู้บริหาร



**นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์**

- กรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายพงษ์สฤกษ์ คั่นศิวนิชย์กุล**

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานปฏิบัติการ



**นายสิทธิเดช ตริวิศวะเวทย์**

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มงานบริหาร



**นายอนุกุล คั่นคิมาสัน**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานทรัพยากรมนุษย์  
และบริหารทั่วไป



**นายวิฑระ แสงหัตถวัฒนา**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวิศวกรรม



**นายพรณรงค์ สิริโยธิน**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 1



**นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 2



**นายไพรัตน์ พรหมอินทร์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 3



**นายธรรมบุญ สุรรักษ์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานก่อสร้าง 4



**นายพิชัย เถยบำรุง**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานจัดซื้อ



**นางรินรดา ตั้งตรงคิด**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน



**นายวินุญย์ อังคพิพัฒนชัย**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สำนักตรวจสอบภายใน



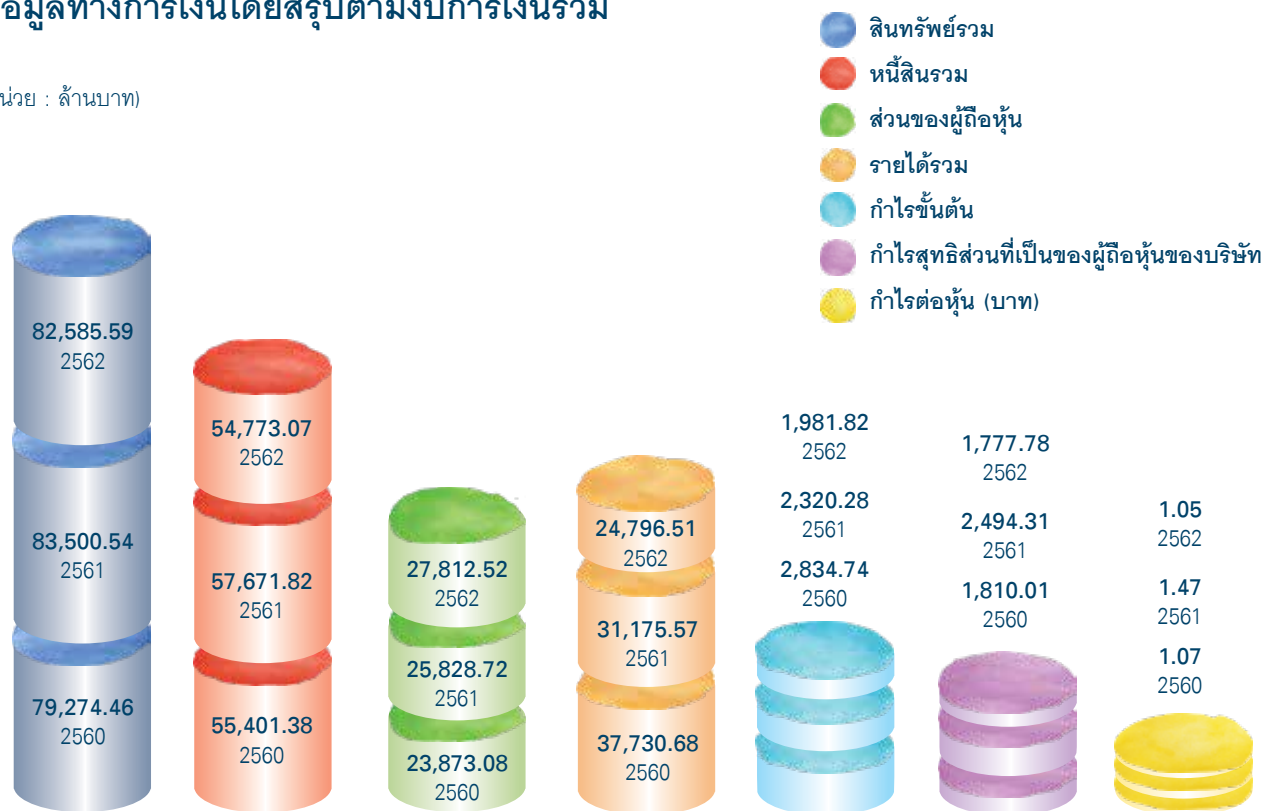
**นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจ

# แผนภูมิแสดงข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

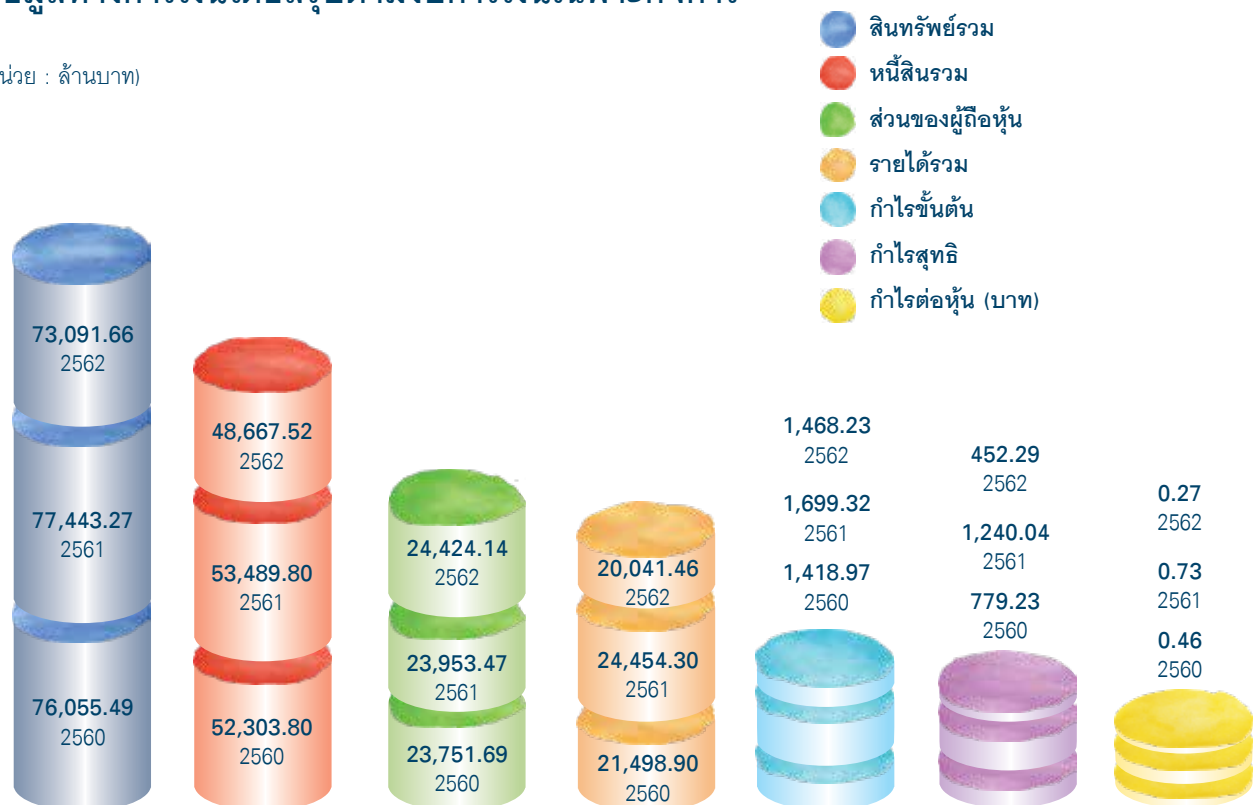
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : ล้านบาท)





# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ



14

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



27

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



48

ปัจจัยความเสี่ยง



54

ทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



57

ข้อพิพาททางกฎหมาย



59

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2515 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ด้วยการเล็งเห็นโอกาสขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงเวลาที่ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนาประเทศ ดังนั้นงานก่อสร้างด้านต่างๆ จึงเกิดขึ้นมากมาย โดยบริษัท มีนโยบายตั้งแต่แรกเริ่มที่มุ่งรับงานก่อสร้างซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ และดำเนินงานภายใต้หลักปรัชญาทางธุรกิจที่เน้นความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดมา โดยลักษณะงานของบริษัทในระยะแรกนั้นเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป โดยเน้นงานของกองทัพและภาครัฐ

ต่อมาในปี 2524 บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น โดยร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ และเพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้าง รวมถึงการได้มาซึ่งพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

หลังจากนั้นบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538 ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวถือเป็นช่วงเวลาที่บริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทในรอบด้าน ทั้งจากการปรับวิธีการบริหารงานควบคู่ไปกับ

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตในการรับงานก่อสร้างที่หลากหลาย จนก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สามารถดำเนินการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยีในด้านวิศวกรรมก่อสร้างขั้นสูงได้ เช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ ได้แก่ การก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าใต้ดิน หรือเขื่อน เป็นต้น และด้วยการพัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการทำงานก่อสร้างโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้าง (Turnkey) ได้อีกด้วย

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายของคณะผู้บริหารที่ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายโอกาสเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ การสร้างจุดเด่นและสร้างความสำเร็จเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท จึงทำให้บริษัทมีโอกาสผันบทบาทไปสู่การเป็นผู้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจร อีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการสัมปทานทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ครอบคลุมในทุกระบบ ไม่ว่าจะเป็นระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า โดยมีตัวอย่างเช่น การลงทุนในบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษศรีรัช (ทางด่วนชั้นที่ 2) และส่วนต่อขยายต่างๆ การลงทุนในโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โดย บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด







(มหาชน) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งต่อมา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร รวมถึงเป็นผู้ให้บริการเดินรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย และโครงการรถไฟฟ้าหมอชิต สายฉลองรัชธรรม หรือโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ) การลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปา โดยบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เพื่อขายให้แก่การประปาสวนภูมิภาคเขตพื้นที่ในจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร และการลงทุนใน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (น้ำจืด 2) เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 117.5 MW และ 120 MW เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน การลงทุนในโครงการผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยกับรัฐวิสาหกิจ ไฟฟาลาว เป็นต้น และจากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจเช่นว่านี้ได้แสดงให้เห็นผลประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมเมื่อบริษัทในกลุ่มที่บริษัทถือหุ้นประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และมีผลประกอบการที่ดี และบริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ เหล่านั้นในรูปของเงินปันผล รวมทั้งกำไรจากการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

อนึ่ง จากนโยบายและวิสัยทัศน์ที่ก้าวไกลในการดำเนินธุรกิจ ทำให้บริษัทสามารถเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ลงทุน และเป็นผู้รับสัมปทาน ซึ่งนับเป็นสิ่งที่แตกต่างจากบริษัทก่อสร้างชั้นนำอื่นๆ ในประเทศ และทำให้บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างทั้งในส่วนของภาครัฐและเอกชน รวมถึงมีรายได้จากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงในธุรกิจก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้นจากการที่บริษัทมีโอกาสในการสร้างงานของตนเองโดยใช้บทบาทของผู้พัฒนา ผู้ลงทุน และผู้บริหารสัมปทานได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ด้วยนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ในการบริหารงานสามารถสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องให้บริษัทและบริษัทในกลุ่ม อีกทั้งทำให้บริษัทมีความเข้มแข็ง และมีความแตกต่าง พร้อมทั้งมีโอกาส และศักยภาพเหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และนั่นคือจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 47 ปี



## 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมาย และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทจึงได้ใช้แนวทางในการดำเนินงานตามนโยบายภายใต้หลักการ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุน  
โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาค  
อย่างมีคุณภาพและครบวงจร

### พันธกิจ

สร้างผลงานอย่างมีคุณภาพสำหรับลูกค้า  
มีประโยชน์ต่อสังคมและประเทศ ให้ผลตอบแทนที่ดี  
สำหรับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

บริหารงานอย่างมีอาชีพ  
และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม  
สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

พัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร  
อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### ค่านิยม (Q-C-I-S-T)

  
**Q**  
คุณภาพงานมีมาตรฐานสูง  
Quality of Services

  
**T**  
การทำงานเป็นทีม  
Teamwork

  
**C**  
ความพึงพอใจของลูกค้า  
Customer Satisfaction

  
**S**  
ความรับผิดชอบต่อชุมชน  
สังคม สิ่งแวดล้อม  
และประเทศชาติ  
Social and Environmental  
Responsibilities

  
**I**  
ความซื่อสัตย์  
และมีจรรยาบรรณในอาชีพ  
Integrity

## กลยุทธ์ : เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย บริษัทได้ปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานในปี 2562 ดังนี้

1. ดำเนินการให้การก่อสร้าง และงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีความคืบหน้าตามกำหนดการ
2. ดำเนินการตามขั้นตอนของสัญญาในทุกโครงการ
3. ศึกษาความเหมาะสม และเตรียมความพร้อมในการลงทุนโครงการต่างๆ
4. รักษาสภาพคล่องรวมถึงบริหารเงินลงทุนระยะสั้น และการลงทุนระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ มาใช้ เพื่อบริหารความเสี่ยง และลดต้นทุนการเงิน
5. สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านกระบวนการความรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้บุคคลภายใน และภายนอกองค์กรรับทราบ
6. รักษาไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรักษาระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) และพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานที่ดี

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ตามที่ ได้กล่าวในเบื้องต้นถึงนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทแล้วนั้น จึงสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

### ปี 2515

บริษัทเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยในระยะแรก ลักษณะงานของบริษัทเป็นการก่อสร้างอาคารและงานโยธาทั่วไป ซึ่งมีลูกค้าสำคัญ คือ หน่วยงานราชการ เช่น กองทัพบก และกองทัพอากาศ โดยมีผลงานที่สร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ได้แก่ โรงเรียนนายร้อย จปร. อาคารโรงพยาบาล และสาธารณูปโภคต่างๆ ของกองทัพบก และอาคารสถานีโทรทัศน์ของ อ.สม.ท. เป็นต้น

### ปี 2524

บริษัทได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้เข้าร่วมทุนกับ บริษัท โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ 1 ใน 10 รายแรกของประเทศญี่ปุ่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และการบริหาร รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ

### ปี 2537

บริษัทได้มีการขยายขอบเขตการทำธุรกิจ และได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2537 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 700 ล้านบาท และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2538

### ปี 2539

บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 700 ล้านบาท เป็น 1,050 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นช่วงเวลาของบริษัทที่ได้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัททั้งจากการปรับปรุงวิธีบริหารงานควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยการร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติอื่นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ อาทิเช่น บริษัท บิลฟิงเกอร์ เอจี จำกัด จากประเทศเยอรมัน บริษัท เรมส์ วอเตอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด จากประเทศอังกฤษ เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการรับงานจนสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างจำนวนไม่กี่รายที่สามารถรับดำเนินงานก่อสร้างที่มีความซับซ้อนและจำเป็นต้องอาศัย

เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูงได้ อาทิเช่น การก่อสร้างโครงการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ (Large Scale Infrastructure Project) นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาขีดความสามารถทั้งทางวิศวกรรมและการบริหารจัดการ ทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการทำงานโครงการในลักษณะออกแบบพร้อมก่อสร้างหรือ Turnkey โครงการสัมปทานในลักษณะ Build-Transfer-Operate (BTO), Build-Operate-Transfer (BOT), Build-Own-Operate (BOO) และ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) ทั้งโครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่

### ปี 2547

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ขึ้น เพื่อเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 ณ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

### ปี 2549

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำงึม 2 โดยมีมูลค่าโครงการกว่า 22,000 ล้านบาท มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการที่มีประโยชน์ทั้งในด้านการเป็นแหล่งไฟฟ้าพลังงานสะอาดและเป็นพลังงานที่หมุนเวียน มีราคาถูก และมีความมั่นคง รวมถึงเป็นการลงทุนระหว่างประเทศ ช่วยสร้างงาน สร้างรายได้ให้ สปป.ลาว รวมถึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในพื้นที่ในระยะยาว เป็นการกระชับมิตรภาพและสร้างพันธมิตรและโอกาสในการลงทุนที่ดีต่อไปในระดับประเทศ

### ปี 2552

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ นอกเหนือจากการลงทุนด้านไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิเช่น การลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแก๊สธรรมชาติ เทคโนโลยีโคเจนเนอเรชั่น (ความร้อนร่วม) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขนาดกำลังผลิต 120 เมกะวัตต์ ระบบ Cogeneration ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน



### ปี 2553

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการรับสัมปทานในการผลิตกระแสไฟฟ้าจาก สปป.ลาว

### ปี 2554

บริษัทได้ก่อตั้ง บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการก่อสร้างและบริหารจัดการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทยังได้ก่อตั้งบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นบริษัท Holding Company โดยมีบริษัทแกนเป็นบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด ผู้ถือหุ้นหลักของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำแรม 2 มีวัตถุประสงค์ในการลงทุนและถือหุ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งเริ่มจากการถือหุ้นในธุรกิจพลังงานที่ได้รับการพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทและมีวิสัยทัศน์ที่จะลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ดี รวมถึงพลังงานทางเลือกและพลังงานสะอาด ทั้งในโครงการที่ได้รับการริเริ่มพัฒนาโดยกลุ่มของบริษัทหรือกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจอื่นๆ เพื่อเป็นการต่อยอดการเจริญเติบโตของธุรกิจในด้านนี้

### ปี 2555

บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายน้ำล้น ไชยะบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยมีมูลค่าโครงการก่อสร้างกว่า 76,000 ล้านบาท และมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 1,285 เมกะวัตต์ โดยผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2562

### ปี 2556

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 และได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

### ปี 2558

บริษัทสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) กับ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เนื่องจากการควบบริษัทถือเป็นกลยุทธ์ในการผสมผสานความแข็งแกร่งของทั้งสองบริษัทเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความหลากหลายของการให้บริการ สร้างศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหลักทรัพย์ของ

บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมได้กำหนดไว้ โดยนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้รับจดทะเบียนการควบบริษัทดังกล่าวในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ส่งผลให้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สิ้นสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท โดยบริษัทใหม่มีชื่อว่า บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (Bangkok Expressway and Metro Public Company Limited ชื่อย่อ BEM) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในการนี้ บริษัทใหม่ดังกล่าวได้รับมาซึ่งทรัพย์สินหนี้ สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยผลของกฎหมายนับแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดรับจดทะเบียนควบบริษัทเป็นต้นไป

### ปี 2560

บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบุคคล และ/หรือ นิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นในการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมทุนร้อยละ 20 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่เข้าร่วมทุน) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุระดับห้าดาว ตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุที่เพียบพร้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ สำหรับผู้สูงอายุ ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม จำนวน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) และจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นและสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานทางธุรกิจต่อไป

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2562



### 1. เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 779,684,481 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แบ่งเป็น

- งานก่อสร้างและปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร 625,663,881 บาท
- งานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช 154,020,600 บาท

### 2. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้มีมติให้บริษัทร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยการถือหุ้นในบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงิน 200 ล้านบาท รวมถึงเข้าใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เมื่อบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจาก 4,000 ล้านบาท เป็น 35,000 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 บริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย

### 3. เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1) กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 540 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 349,692,000 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



#### 4. เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 3 ในทางพิเศษส่วนบี (อุรุพงษ์-บางโคล่) และการปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 12 เดือน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 233,255,144 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 5. เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ณ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร กับสภากาชาดไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,280 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 2,160,000,000 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 6. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) กับ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,170 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 6,636,192,131.80 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### 7. เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562

กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (บริษัท ซี.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างวางท่อประปา และงานส่วนที่เกี่ยวข้อง ณ ถนนรามคำแหง ช่วงจากซอยรามคำแหง 12 ถึงหัวหมาก พร้อมโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (สัญญาที่ 2) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การประปานครหลวง โดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1,080 วัน และมีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 188,093,866 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็น 2 ประเภท ได้แก่

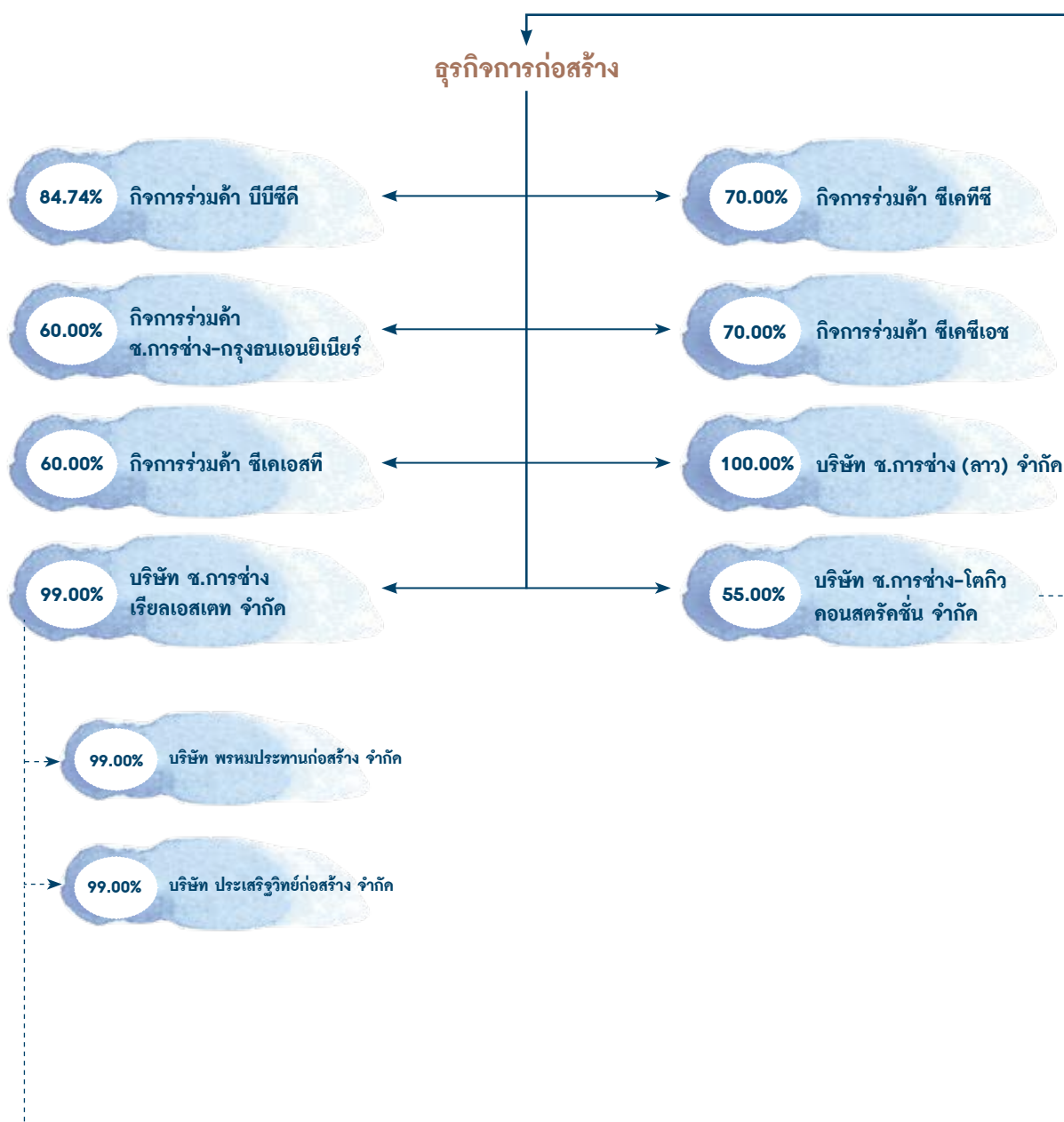
1) ธุรกิจการก่อสร้าง

2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

#### 1.3.2 ข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)





## บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

### ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค



**รายละเอียดการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และกิจการร่วมค้า  
ธุรกิจการก่อสร้าง**

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	100.00%	รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจึม 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี
2. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	99.00%	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรรที่ดินและที่อยู่อาศัย
3. บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
4. บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.00%	รับเหมาก่อสร้าง
5. บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	55.00%	รับเหมาก่อสร้างทุกประเภท
6. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี, บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และดิเคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี	84.74%	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)
7. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และโตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด	70.00%	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสาย สีม่วงบางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)
8. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเนียร์ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท กรุงธนเอ็นอีเนียร์ จำกัด	60.00%	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำจากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่ง ตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี
9. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	70.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนน จิระ-ขอนแก่น
10. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	60.00%	ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออก) ช่วงศูนย์วัฒนธรรม แห่งประเทศไทย-มีนบุรี สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อกักและท่อร้อยสายไฟฟ้ารถไฟฟ้าวัด สัญญาที่ 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาไฟฟ้าสัญญาที่ 2



## ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

ชื่อกิจการร่วมค้า/บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ลักษณะงาน
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	31.32%	การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าและทางพิเศษ
2. บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา
3. บริษัท แบงคอก เมโทร เนท์เวิร์คส์ จำกัด	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 89.67%	ดำเนินธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์
4. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในเขตพื้นที่จังหวัดนครปฐม และจังหวัดสมุทรสาคร
5. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 98.00%	ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี และรังสิต
6. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บมจ.ทีทีดับบลิว ถือหุ้นในสัดส่วน 68.50% บจ.ประปาปทุมธานี ถือหุ้นในสัดส่วน 31.50%	บริหารและจัดการระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
7. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	31.90%	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
8. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 65.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น 2 โครงการ ดังนี้ BIC 1 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง และ BIC 2 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
9. บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 37.50%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี
10. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 6 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
11. บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 30.00%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
12. บริษัท บางเขนชัย จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99%	ดำเนินการก่อสร้างและบริหารงานโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังผลิต 8 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับ กฟภ.
13. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บมจ.ซีเค พาวเวอร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 61.33%	ประกอบธุรกิจลงทุนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)
14. บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี ถือหุ้นในสัดส่วน 75.00%	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ โดยเป็นผู้ได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป.ลาว ตามสัมปทาน โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 615 เมกะวัตต์
15. บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท ถือหุ้นในสัดส่วน 20.00%	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลกมลลา อำเภอกะหู้ จังหวัดภูเก็ต
16. บริษัท เจอร์ คิวชู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 17.00%	ประกอบกิจการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินการด้านการประกอบธุรกิจด้านโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ให้เช่า
17. บริษัท รถไฟความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด	5.00% บมจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ ถือหุ้นในสัดส่วน 10.00%	ดำเนินงานโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา)

## 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน ซึ่งมีทั้งการรับงานในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) รวมทั้งได้ร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมาต่างประเทศในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งแยกชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกันในงานทุกชิ้น หรือในลักษณะของกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งแยกชิ้นงานและปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายจากกันได้ และผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่เป็นโครงการต่างๆ ของภาครัฐบาล

ทั้งนี้ ด้วยวิสัยทัศน์และนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร และเพื่อเป็นการขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจอันส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน พร้อมทั้งมีโอกาสและมีความแตกต่างด้วยศักยภาพที่เหนือกว่าการเป็นบริษัทก่อสร้างเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่ง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ ระบบพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีรายละเอียดการประกอบธุรกิจทั้ง 2 ประเภท ดังนี้

### 1) ธุรกิจการก่อสร้าง

การดำเนินธุรกิจการก่อสร้างของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า สามารถแบ่งลักษณะการดำเนินงานได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

(ก) ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	(ข) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)
<p>บริษัทจะดำเนินการเสนองานในนามบริษัทเพื่อเป็นผู้รับเหมาด้วยวิธีการประกวดราคา หรือการเจรจาต่อรองจากเจ้าของโครงการโดยตรง และในกรณีเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้าร่วมมือด้วย บริษัทจะเสนองานร่วมกับบริษัทต่างประเทศที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการดังกล่าว โดยการรับงานในลักษณะนี้ บริษัทมิได้เป็นผู้ดำเนินงานก่อสร้างทั้งหมดเพียงลำพัง แต่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานบางส่วนไป ซึ่งการสรรหาผู้รับเหมาช่วงนั้นบริษัทพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ และผลงานในอดีตเป็นเกณฑ์ และบริษัทมิได้พึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ</p>	<p>บริษัทจะรับงานโดยการรับจ้างจากผู้รับเหมารายอื่นที่ได้รับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการ โดยงานประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตที่ใช้เครื่องจักรกลขนาดใหญ่และมีความสลับซับซ้อนซึ่งมักจะดำเนินงานโดยบริษัทต่างประเทศ และต้องการผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน ซึ่งบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) รายเดียวไม่มีประสบการณ์และความชำนาญเพียงพอจะดำเนินงานได้ทั้งหมดทุกขั้นตอน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) จากบริษัทผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ที่มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น และจะรับดำเนินงานบางส่วนตามที่บริษัทมีขีดความสามารถเพียงพอ ซึ่งการดำเนินงานลักษณะนี้ทำให้บริษัทมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิศวกรรม กระบวนการผลิตต่างๆ และการบริหารงานตลอดจนพันธมิตรทางการค้าที่มีศักยภาพเพียงพอที่พร้อมจะดำเนินงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคตด้วย</p>



## 2) ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

นอกจากธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน ระบบสาธารณูปโภคน้ำ และระบบพลังงานไฟฟ้า โดยโครงการต่างๆ มีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างกัน เช่น Build-Operate-Transfer (BOT) หรือ Build-Transfer-Operate (BTO) หรือ Build-Own-Operate (BOO) หรือ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) เป็นต้น ในกรณีที่โครงการนั้นมีอายุสัมปทานระยะยาว และมีการลงทุนสูง บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการด้านต่างๆ

ตามที่ได้กล่าวข้างต้นถึงลักษณะของรูปแบบในการลงทุนในธุรกิจการพัฒนาสาธารณูปโภคนั้น สามารถอธิบายค่านิยมของแต่ละรูปแบบได้ดังนี้

Build-Operate-Transfer (BOT) :	Build-Own-Operate (BOO) :
เอกชนได้รับสิทธิตามสัญญาสัมปทานจากรัฐบาลในการลงทุนก่อสร้างและดำเนินงาน เพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งในระหว่างการดำเนินงานดังกล่าวกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์นั้นจะเป็นของภาคเอกชน แต่หลังจากการสิ้นสุดอายุสัมปทานกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุนจะถูกโอนให้แก่รัฐบาลเพื่อเป็นการตอบแทน	เอกชนเป็นผู้ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ และบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยตัวเอง โดยเอกชนจะมีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ลงทุน แต่จะมีสัญญากับรัฐบาลในการรับรองรายได้ระยะยาว โดยหน่วยงานรัฐจะเป็นผู้รับซื้อสินค้าตามช่วงเวลาในสัญญา และเมื่อหมดอายุสัมปทานที่ได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวก็ยังคงเป็นของบริษัทผู้ลงทุน
Build-Transfer-Operate (BTO) :	Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) :
เอกชนเป็นผู้ออกแบบ ลงทุน และก่อสร้างสินทรัพย์แล้วโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่รัฐบาลทันทีหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเอกชนจะมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินที่ตนเองลงทุนตามสัญญาสัมปทานในการดำเนินงานเพื่อหาผลตอบแทนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยในช่วงเวลาที่บริษัทยังมีสิทธิในการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวตามระยะเวลาสัญญาสัมปทาน บริษัทจะมีการบันทึกสินทรัพย์ในรูปของสิทธิในการใช้และมีการตัดค่าเสื่อมตามอายุสัมปทาน	การให้สัมปทานที่รัฐให้สิทธิแก่เอกชนในการจัดหาแหล่งเงินทุน ออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์จะโอนกลับสู่ภาครัฐเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนด

**อัตราส่วนการรับงานของบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
แบ่งตามลักษณะการรับงาน**

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่างาน	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)	45,705.06	97.20	35,899.69	95.15	29,292.30	93.96	23,002.94	92.77
รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น (ค่าบริการโครงการ เงินปันผล ฯลฯ)	1,314.48	2.80	1,830.99	4.85	1,883.27	6.04	1,793.57	7.23
<b>รวม</b>	<b>47,019.54</b>	<b>100.00</b>	<b>37,730.68</b>	<b>100.00</b>	<b>31,175.57</b>	<b>100.00</b>	<b>24,796.51</b>	<b>100.00</b>

**โครงสร้างรายได้ (งบการเงินรวม)**

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การ ถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่า ก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	17,179.81	36.54	12,718.49	33.71	10,916.31	35.02	9,782.88	39.45
	บจ.ช.การช่าง (ลาว)	100.00	24,181.04	51.42	14,252.18	37.77	6,281.59	20.15	4,265.83	17.20
	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	55.00	1,948.82	4.14	2,807.85	7.44	1,216.34	3.90	1,166.93	4.71
	กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	70.00	79.13	0.17	16.89	0.05	9.26	0.03	6.46	0.03
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	2,313.73	4.92	5,205.42	13.80	6,456.78	20.71	2,075.78	8.37
	กิจการร่วมค้า ช.การช่าง - กรุงธนเอ็นอีเอ	60.00	2.54	0.01	-	-	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	898.86	2.38	4,412.02	14.15	5,705.06	23.01
<b>รวมรายได้จากการก่อสร้าง</b>			<b>45,705.06</b>	<b>97.20</b>	<b>35,899.69</b>	<b>95.15</b>	<b>29,292.30</b>	<b>93.96</b>	<b>23,002.94</b>	<b>92.77</b>
<b>รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ</b>			<b>6,525.10</b>	<b>14.28</b>	<b>10,793.59</b>	<b>30.07</b>	<b>13,926.98</b>	<b>47.54</b>	<b>9,825.35</b>	<b>42.71</b>
<b>รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน</b>			<b>39,179.96</b>	<b>85.72</b>	<b>25,106.10</b>	<b>69.93</b>	<b>15,365.32</b>	<b>52.46</b>	<b>13,177.59</b>	<b>57.29</b>
รายได้ จากการ ขายวัสดุ ก่อสร้าง	บมจ. ช.การช่าง	-	-	-	1.00	0.00	3.50	0.01	6.86	0.03
	บจ.คอนสตรัคชั่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	แมททีเรียล ทรัพย์ลาย	99.99	62.75	0.13	22.00	0.06	-	-	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	70.00	-	-	0.12	0.00	0.14	0.00	-	-
	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง</b>			<b>63.22</b>	<b>0.13</b>	<b>23.12</b>	<b>0.06</b>	<b>3.64</b>	<b>0.01</b>	<b>6.86</b>	<b>0.03</b>
ดอกเบี้ยรับ			355.42	0.76	738.05	1.96	816.48	2.62	876.19	3.53
รายได้เงินปันผล			464.63	0.99	464.64	1.23	464.71	1.49	464.64	1.87
รายได้อื่น <sup>(1)</sup>			431.21	0.92	605.18	1.60	598.44	1.92	445.88	1.80
<b>รวม<sup>(2)</sup></b>			<b>47,019.54</b>	<b>100.00</b>	<b>37,730.68</b>	<b>100.00</b>	<b>31,175.57</b>	<b>100.00</b>	<b>24,796.51</b>	<b>100.00</b>

- หมายเหตุ (1) ส่วนรายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้จากการโอนกลับ  
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น
- (2) ตัวเลขรายได้แต่ละประเภทของแต่ละบริษัทในตารางข้างต้นได้มีการสุทธิตายการระหว่างกันแล้ว

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.1.1 ธุรกิจการก่อสร้าง

บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญทางด้านวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ทางยกระดับ ทางด่วน งานก่อสร้างอาคารและโรงงานอุตสาหกรรม งานระบบเครื่องกลและงานระบบไฟฟ้า ได้แก่ งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรสำหรับโรงงานต่างๆ เป็นต้น เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ในอดีต และโครงการในปัจจุบัน สามารถแบ่งชนิดของงานก่อสร้างตามลักษณะงานหลักได้ 4 ประเภท คือ

1. **งานก่อสร้างอาคาร** สามารถจำแนกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ งานอาคารระดับกลาง และงานอาคารระดับสูง ที่มีระดับความสูงของอาคารตั้งแต่ 15 ชั้นขึ้นไป งานก่อสร้างอาคารประกอบด้วยงานก่อสร้าง 3 ระบบใหญ่ๆ คือ งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพและขยายขีดความสามารถของบริษัทในการก่อสร้างงานแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบ และงานก่อสร้างระบบโครงสร้างงานตกแต่ง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการ หรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบ และระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน ซึ่งนโยบายพัฒนาขีดความสามารถแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จดังกล่าว ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับการที่ครบวงจร
2. **งานก่อสร้างทาง** งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงอื่นๆ เป็นงานโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศที่รัฐบาลเป็นเจ้าของงาน เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต ในช่วงที่ผ่านมาการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในด้านต่างๆ ยังเติบโตไม่ทันกับความต้องการของภาคเอกชนจึงทำให้ระบบทางหลวงแผ่นดิน มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้นโดยมีโครงการใหม่ๆ เกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการขยายช่องทางการจราจร โครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงแนวโน้มที่ดีของงานก่อสร้างประเภทดังกล่าว จึงได้พัฒนาขีดความสามารถ และกลยุทธ์ในการแข่งขัน จนสามารถเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำในการดำเนินงานก่อสร้างทางหลวงพิเศษ เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วน และทางยกระดับ เป็นต้น
3. **งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (Infrastructure)** การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคนั้นเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยกรณีดังกล่าวได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาเศรษฐกิจตั้งแต่ฉบับที่ 7 (2535-2539) และต่อเนื่องมาถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ 8 (2540-2544) ฉบับที่ 9 (2545-2549) ฉบับที่ 10 (2550-2554) ฉบับที่ 11 (2555-2559) และฉบับที่ 12 (2560-2564) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560-2579) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 แบ่งยุทธศาสตร์ออกเป็น 6 ด้านประกอบด้วย
  - (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
  - (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
  - (3) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
  - (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม
  - (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  - (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

โดยการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ คือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง การสนับสนุนการพัฒนาระบบขนส่ง การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การพัฒนาด้านพลังงาน การพัฒนาระบบเศรษฐกิจดิจิทัล-ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและการพัฒนาระบบน้ำประปา เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทมีบทบาทร่วมกับภาครัฐบาลในการร่วมลงทุนเพื่อขยายระบบสาธารณูปโภคอันเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญประการหนึ่งในการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด โดยการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในด้านต่างๆ นั้น สามารถจำแนกเป็นหมวดหมู่ได้



เช่น ด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ด้านการสื่อสาร ระบบน้ำประปา และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนาน และผลสำเร็จของงานของบริษัทซึ่งได้รับการยอมรับ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบและได้รับโอกาสในการได้รับงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ มาโดยตลอด

4. **งานก่อสร้างที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้** งานก่อสร้างอื่นๆ ที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้ตามที่ได้จำแนกไว้ดังกล่าวข้างต้น เป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ทั้งนี้ สืบเนื่องจากประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่มีคุณภาพ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานในโครงการอื่นๆ เช่น โครงการจ้างเหมาปรับปรุงดินระยะที่ 1 ในสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ Ground Improvement for the 1<sup>st</sup> Midfield Satellite Aprons & 3<sup>rd</sup> Runway Project ของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำและถนนพร้อมอาคารประกอบส่วนที่ 1 โครงการระบายน้ำบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำคลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระและอาคารประกอบ สัญญาที่ 1 เป็นต้น

สำหรับการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยงานราชการต่างๆ โดยทั่วไปนั้น ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการจดทะเบียนเป็นผู้รับเหมาที่ได้รับอนุญาตก่อนที่จะให้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ จากหน่วยงานราชการนั้น เช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน เป็นต้น โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าวจะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน โดยได้รับการจัดให้อยู่ในระดับของผู้รับเหมาประเภท 1 ซึ่งเกณฑ์ในการจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้าง หน่วยงานภาครัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติใน 3 ประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงานของบริษัท ฐานะทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรของบริษัท ซึ่งโดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้นของผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นไว้ 5 ชั้น โดยแต่ละลำดับชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคาเพื่อรับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาประเภท 1 จึงมีสิทธิเข้าเสนอราคาเพื่อรับงานได้ทุกโครงการ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ เพราะมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดทุกประการ

### 2.1.2 ธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค

บริษัทลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภค โดยการเข้าร่วมประมูลโครงการในลักษณะของสัมปทานจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค และได้จัดตั้งบริษัทต่างๆ ขึ้นเพื่อลงทุนและบริหารจัดการโครงการดังกล่าว ซึ่งได้แก่

1. **บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM)** ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ระหว่าง บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BECL) และบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 15,285,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยธุรกิจหลัก คือ การให้บริการทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาเชิงพาณิชย์ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางพิเศษและรถไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นฐานรากในการขยายธุรกิจผ่านการขยายเส้นทางและโครงข่ายการให้บริการ ทั้งในระบบทางพิเศษและระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าในอนาคต และยังสามารถต่อยอดธุรกิจเพิ่มเติมไปยังธุรกิจอื่นที่มีอัตราการเติบโต และอัตราผลตอบแทนที่ดีได้ เช่น โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ การพัฒนาเชิงพาณิชย์ หรือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ BEM และบริษัทย่อย คือ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL) เป็นผู้รับสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ ประกอบด้วยทางพิเศษศรีรัช (ส่วนเอ บี และซี) ทางพิเศษสายศรีรัช (ส่วนดี) ทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และทางพิเศษอุดรรัถยา และนอกจากนี้ BEM ยังเป็นผู้รับสัมปทานการให้บริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล

ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีบางซื่อ ช่วงสถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง และช่วงสถานีบางซื่อ-สถานีท่าพระ 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายฉลองรัชธรรม (สถานีคลองบางไผ่-สถานี เตาปูน) โดย BEM ถือหุ้นอยู่ใน บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

### 1.1 บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด (NECL)

NECL มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294 ล้านหุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 306 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 5,250 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน NECL ได้ทำ สัญญา กับ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ในการก่อสร้างและบริหารทางพิเศษอุดรรัถยา มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2539 ทางพิเศษอุดรรัถยามีเส้นทางที่มุ่งหน้าไปทาง ทิศเหนือโดย เชื่อมต่อจากทางพิเศษศรีรัช ที่บริเวณถนนแจ้งวัฒนะผ่านบางพูน เชียงราก และสุดทางที่บางไทร

### 1.2 บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (BMN)

BMN มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 254 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 25.4 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่า หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 BEM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BMN คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.67 ของทุนจดทะเบียน

ในปัจจุบัน BMN เป็นผู้แทน BEM ในการบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์แต่เพียงผู้เดียวในโครงการรถไฟฟ้า สายเฉลิมรัชมงคลที่ BEM ดำเนินการ และให้สิทธิ BMN เป็นผู้แทนบริหารการพัฒนาเชิงพาณิชย์ ได้แก่ จัดหาและจัดทำสื่อโฆษณา ในรูปแบบต่างๆ บริเวณสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถไฟฟ้า ให้เช่าพื้นที่ร้านค้าในสถานีรถไฟฟ้า โครงการรถไฟฟ้าสายเฉลิมรัชมงคล และพื้นที่ชั้นใต้ดินของอาคารจอดแล้วจรที่สถานีลาดพร้าว รวมทั้งให้บริการและดูแลรักษาอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคมภายใน สถานีรถไฟฟ้าและในอุโมงค์เดินรถไฟฟ้า

2. บริษัท ทิทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปา ส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และ จังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอคือ อำเภอกระทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร

TTW ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาสวนภูมิภาค (กปภ.) เป็นเวลา 30 ปี รูปแบบสัญญา เป็นแบบ BOO และ ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TTW ได้จ่ายน้ำให้กับ กปภ. ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2547

ปัจจุบัน TTW มีโรงผลิตน้ำประปา 2 แห่ง คือ 1) โรงผลิตน้ำประปาบางเลน ตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และ 2) โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 100,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพื่อใช้สำหรับเป็นโรงผลิต น้ำประปาสำรอง ทำให้ปัจจุบัน TTW มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุดรวม 2 แห่งจำนวน 540,000 ลูกบาศก์เมตร ต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 354,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดย TTW ถือหุ้นอยู่ใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

### 2.1 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (ถือร้อยละ 2 ถือโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต

โดยมีรูปแบบสัญญาแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) อายุสัญญา 25 ปี PTW เริ่มดำเนินการ ในปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตจำนวน 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณ รับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 2.2 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.50 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.50 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง

## 2.3 บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของ ทุนจดทะเบียน

3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) เป็นบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยรายได้หลักของ CKP ตามงบการเงินรวมมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ และรายได้ค่าบริการโครงการ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 CKP ได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าพลังระบบ โคเจนเนอเรชั่น และโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,167 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย กำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 2,164 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งจากโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 3 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดการลงทุนในแต่ละโครงการดังนี้

### 3.1 บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN):

CKP ถือหุ้นใน SEAN สัดส่วนร้อยละ 61.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ SEAN โดย SEAN ลงทุนพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว และให้บริการคำปรึกษา รวมทั้งบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน SEAN ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้าน้ำมิ่ง 2 จำกัด (NN2) คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ NN2 ดังนั้นรายได้หลักของ SEAN ตามงบการเงินรวมจึงมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของ NN2

NN2 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมิ่ง 2 โดย NN2 เป็นผู้ได้รับสัมปทานจาก สปป.ลาว ซึ่งสัญญาสัมปทานเป็นลักษณะ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) กล่าวคือ NN2 จะเป็นผู้ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมิ่ง 2 ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 615 เมกะวัตต์ มีระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) และ NN2 จะต้องส่งมอบโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำมิ่ง 2 ดังกล่าวให้กับ สปป.ลาว เมื่อระยะเวลาสัมปทานสิ้นสุดลง ทั้งนี้ NN2 มีสิทธิตามข้อตกลงที่จะขอยายกำหนดเวลาของสัญญาสัมปทานออกไปได้อีก ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อกำหนด และเงื่อนไขที่จะตกลงกัน และภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว NN2 มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าตอบแทนสัมปทานและค่าภาษีให้กับรัฐบาล สปป.ลาว ตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาสัมปทาน



NN2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจี้ม 2 ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีปริมาณไฟฟ้าที่ กฟผ. จะรับซื้อจาก NN2 ตามเป้าหมายเท่ากับ 2,310 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ล้านหน่วย) ต่อปี และมีการกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าที่แน่นอนไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ไฟฟ้าที่ผลิตจะถูกส่งมาจำหน่ายให้แก่ประเทศไทยผ่านระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่ง NN2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Initial Operation Date หรือ “IOD”) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

### 3.2 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL):

CKP ถือหุ้นใน XPCL สัดส่วนร้อยละ 37.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ XPCL โดย XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน สปป. ลาว และได้รับสัมปทานจากรัฐบาล สปป. ลาว ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เป็นระยะเวลา 31 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

โรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรีเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำประเภทฝายทดน้ำขนาดใหญ่บนลำน้ำโขง (Run-of-River) ตั้งอยู่บน ลำน้ำโขงตอนล่าง อยู่ในอาณาเขตของ สปป. ลาว ทั้งหมด ห่างจากแขวงหลวงพระบางไปทางใต้ประมาณ 80 กิโลเมตร และห่างจากอำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย ประมาณ 160 กิโลเมตร มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 1,285 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวนประมาณ 1,220 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าอีกจำนวนประมาณ 60 เมกะวัตต์ ให้แก่รัฐวิสาหกิจไฟฟาลาว (EdL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง EdL และ XPCL โดยระยะเวลาเป็นไปตามสัญญาสัมปทาน

โรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าช่วงแรก (Unit Operation Period หรือ “UOP”) ให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 และเริ่ม COD เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562

### 3.3 บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC):

CKP ถือหุ้นใน BIC สัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BIC เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย 2 โครงการ คือ โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 1 (BIC1) และ โรงไฟฟ้าบางปะอินโคเจนเนอเรชั่น โครงการ 2 (BIC2) มีสถานที่ตั้งของทั้ง 2 โครงการอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดย BIC1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 117.5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน BIC1 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 28 มิถุนายน 2556 ขณะที่ BIC2 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 120 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เช่นเดียวกัน BIC2 เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 29 มิถุนายน 2560

### 3.4 บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC):

CKP ถือหุ้นใน BKC สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย BKC ลงทุนในโรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอบึงฉลวย จังหวัดนครราชสีมา ใช้เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (“Very Small Power Producer” หรือ “VSPP”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าบางเขนชัย โซลาร์ ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หน่วย) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555

นอกจากนี้ BKC ได้เริ่มลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา 5 โครงการ และแบบติดตั้งบนพื้นดินอีก 1 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการเอกชน โดยทุกโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอภาชี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (“โรงไฟฟ้าภาชี โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.9 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าบางเลน โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม (“โรงไฟฟ้าพุทธมณฑลสาย 5 โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 1.0 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ามหาชัย โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.7 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนมิถุนายน 2562
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (“โรงไฟฟ้ากระทุ่มแบน โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 0.5 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่อำเภอคลองประมง จังหวัดฉะเชิงเทรา (“โครงการคลองประมง โซลาร์”) กำลังการผลิตติดตั้ง 2.7 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้าง

### 3.5 บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS):

CKP ถือหุ้นใน NRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย NRS ลงทุนในโรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก กับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 6 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้านครราชสีมา โซลาร์ ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2555

### 3.6 บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS):

CKP ถือหุ้นใน CRS สัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว โดย CRS ลงทุนในโรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย มีกำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก กับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม กฟภ. ตกลงที่จะซื้อไฟฟ้าในปริมาณสูงสุด 8 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าเชียงราย โซลาร์ ได้รับ Adder ในอัตรา 8 บาท ต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

- (ก) ภาพรวมของปี 2562 บริษัทยังมุ่งเน้นที่งานขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นหลัก อย่างไรก็ตามโครงสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐโดยเฉพาะทางด้านคมนาคมและขนส่งในช่วงปี 2562 นั้นทยอยเปิดการประกวดราคา เนื่องจากการจัดตั้งคณะรัฐบาลชุดใหม่ภายใต้รัฐธรรมนูญว่าด้วยการกระทรวงต่างๆ ทำให้ต้องมีการพิจารณาโครงการต่างๆ (โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่) เพิ่มเติม

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้ลงนามสัญญาจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 โครงการมูลค่ารวมทั้งสิ้น 10,254.20 ล้านบาท ได้แก่

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	หน่วยงาน	มูลค่า (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
1	งานก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครและงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	834.26
2	โครงการปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1)	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	374.17
3	โครงการงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 3 และปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	249.58
4	โครงการก่อสร้างศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย	2,160.00
5	โครงการทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานครด้านตะวันตก สัญญาที่ 4	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	6,636.19

นอกจากโครงการข้างต้นที่บริษัทชนะการประกวดราคาและลงนามสัญญา บริษัทได้ร่วมกับกลุ่มพันธมิตรชนะการประกวดราคาโครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน มูลค่าก่อสร้างโยธาประมาณ 160,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการลักษณะการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยบริษัทมีส่วนการลงทุนในโครงการดังกล่าวร้อยละ 5

- (ข) นอกจากโครงการต่างๆ ในประเทศแล้ว บริษัทมีความสนใจในโครงการในต่างประเทศซึ่งเป็นรูปแบบ PPP ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางด่วนอย่างกึ่งในประเทศเมียนมา โดยร่วมกับบริษัทในเครือและพันธมิตรท้องถิ่น มูลค่าประมาณ 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ระยะเวลาร่วมทุน (บริหารและจัดเก็บค่าผ่านทาง) 35 ปี โดยมีกำหนดยื่นข้อเสนอในไตรมาสแรกของปี 2563 ซึ่งบริษัทผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นแล้ว

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างในปี 2563 นั้น คาดว่าจะมีโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลไม่สามารถผลักดันให้เกิดการประกวดราคาได้ในปี 2562 รวมถึงโครงการใหม่ภายใต้งบประมาณปี 2563 โดยโครงการเหล่านั้นได้ผ่านกระบวนการพิจารณาต่างๆ ของภาครัฐและพร้อมที่จะประกวดราคาได้ภายในไตรมาสที่ 1 - 2 ของปี 2563 เป็นต้นไป รวมถึงโครงการในลักษณะ PPP ต่างๆ โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 167,272.14 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะเข้าร่วมแข่งขันในทุกๆ โครงการ

## 2.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

### ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

- **การใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง** โดยในปัจจุบันเทคนิคการก่อสร้างได้พัฒนาอย่างมาก ทำให้การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมจะสามารถช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนสามารถควบคุมประสิทธิภาพของผลงานให้มีคุณภาพได้เป็นอย่างดี บริษัทยังสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย และมีความปลอดภัย ประกอบกับประสบการณ์ในการทำงานของบริษัทเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรให้สูงขึ้น เช่น การก่อสร้างโครงการทางด่วนและทางยกระดับ บริษัทได้นำเทคโนโลยีระบบหล่อชิ้นส่วนสะพานสำเร็จรูปจากต่างประเทศ เช่น เยอรมันและสหรัฐอเมริกา มาใช้ เป็นต้น



- **การบริหารโครงสร้างรายได้ที่เหมาะสม** บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจ จากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจขยายตัวสูงและความต้องการก่อสร้างภาคเอกชนมีสูงนั้น รัฐบาลจะพยายามชะลอตัวอัตราเงินเฟ้อด้วยการจำกัดรายจ่ายของหน่วยงานราชการ และในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำ รัฐบาลก็จะเพิ่มค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัว บริษัทจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นงานก่อสร้างแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยในด้านการรับเหมาก่อสร้างบริษัทจะเน้นโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดใหญ่ ส่วนบริษัทในกลุ่มจะเน้นงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนขนาดกลางถึงขนาดเล็ก สำหรับกิจการร่วมค้าจะเน้นรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลที่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างขั้นสูง นอกจากนี้ บริษัทที่มีการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสัมปทานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนถือหุ้นใน บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด บริษัท บางปะอิน โดเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด) โดยบริษัทจะได้รับเงินปันผลจากบริษัทเหล่านี้ ซึ่งมีผลช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงจากการผันแปรของสถานะเศรษฐกิจจากการที่ลักษณะของงานก่อสร้างภาครัฐบาลและเอกชนมักจะขยายตัวในอัตราที่ผันผวนจากการพึ่งพาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว และทำให้รายได้ของบริษัทมีความสม่ำเสมอมากขึ้น
- **การให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า** บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านพัฒนาในภาคบุคลากรและทีมงาน รวมทั้งการศึกษาค้นคว้าวิจัยทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานและการบริหารจัดการที่ปลอดภัย ตลอดจนมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดเพื่อตอบสนองและสร้างประโยชน์แก่ลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่เป็นที่พอใจ รวมถึงการทำงานให้แล้วเสร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
- **การพัฒนาระบบบริหารและคุณภาพบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ** บริษัทเน้นนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและวิธีการบริหารที่จะปรับปรุงโครงสร้าง รวมทั้งวิธีการทำงานให้คล่องตัว และยืดหยุ่นเพียงพอที่จะตอบสนองกับสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในระดับสูงจากบริษัทร่วมทุนต่างชาติ เพื่อให้การบริหารงานคล่องตัวและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น

## ข. ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท และบริษัทย่อย

ฐานลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย โดยงานก่อสร้างนั้นแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ลักษณะลูกค้าของบริษัทไม่สามารถแบ่งสัดส่วนได้อย่างแน่นอน เนื่องจากประเภทของลูกค้าจะแตกต่างกันไปตามช่วงเวลา และประเภทของโครงการ แต่จากโครงการในอดีตลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ กลุ่มเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันจะเป็นกลุ่มลูกค้าประเภทหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนขนาดใหญ่ โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างรายได้ในอนาคตสำหรับงานในมือของกลุ่มบริษัทกว่าร้อยละ 62.2 เป็นงานของภาครัฐบาล และร้อยละ 37.8 เป็นงานของภาคเอกชน ทั้งนี้งานของภาคเอกชนส่วนใหญ่จะเป็นงานต่อเนื่องของการดำเนินงานสัมปทานจากภาครัฐของบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับการสัมปทานจะขึ้นอยู่กับสัญญาสัมปทานของบริษัทในกลุ่ม สัญญาสัมปทานของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด นั้น ลูกค้า คือ การประปาส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาล สำหรับสัมปทานของ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กลุ่มลูกค้า คือ ประชาชนผู้ใช้บริการ สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำหรับสัญญาสัมปทานของ บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด และบริษัท บางเขนชัย จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สัญญาสัมปทานของ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ลูกค้า คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

### สรุปลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อผู้ว่าจ้าง	% ของยอดขายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
1 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	33.14
2 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	26.02
3 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	18.54
4 การรถไฟแห่งประเทศไทย	9.02
5 กรมทางหลวง	7.39
6 บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน)	0.50
7 การไฟฟ้านครหลวง	0.29
8 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	0.14
9 โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ - สภากาชาดไทย	0.10
10 การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.04
11 อื่น ๆ	4.82
รวม	100.00

#### ค. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องเข้าหาลูกค้าโดยตรงเป็นหลัก โดยมีสายงานพัฒนาธุรกิจ (Business Development Department) เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบหลัก โดยติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดของแผนการลงทุนโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและเอกชน มีการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการเข้าถึงและวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายและคู่แข่งในธุรกิจ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของบริษัท จากการที่บริษัทเน้น

การประมูลโครงการก่อสร้างและสัมปทานจากหน่วยงานของภาครัฐ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) รวมถึงผลงานในอดีตของบริษัทที่ได้คุณภาพเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า จึงเป็นช่องทางที่จะเข้าถึงและได้รับการยอมรับจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการ และในบางโครงการก็ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท

## 2.2.2 สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

### ก. สภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2562 ที่ผ่านมายังต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย เนื่องจากรัฐบาลทยอยผลักดันโครงการต่างๆ ที่อยู่ในแผนการดำเนินการหรือในงบประมาณ โดยเฉพาะโครงการระบบขนส่งทางรางทั้งของการรถไฟแห่งประเทศไทย และการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย ในขณะที่โครงการอื่นๆ เช่น ประเพณีงานอาคารขนาดใหญ่ หรืออาคารพิเศษ เช่น อาคารโรงพยาบาล ซึ่งมีคู่แข่งน้อยรายนั้น บริษัทสามารถชนะการประกวดราคาและลงนามได้ 1 โครงการ

### ข. โครงสร้างของอุตสาหกรรมเกี่ยวกับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการที่รับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปแบ่งได้ 3 กลุ่ม คือ

1) **ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีศักยภาพในการรับงานโครงการก่อสร้างที่มีมูลค่าไม่สูงมาก ส่วนใหญ่จะเป็นงานภาคเอกชนหรือโครงการขนาดเล็กของภาครัฐที่ใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนไม่สูงมาก ในกลุ่มนี้จะมีผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากและมีอัตราการแข่งขันทางด้านราคาที่ค่อนข้างสูง และได้รับผลกระทบจากการผันแปรในธุรกิจด้านนี้ค่อนข้างสูง

2) **ผู้ประกอบการขนาดใหญ่** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีเป้าหมายในการรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและเอกชนโดยมีศักยภาพในการทำงานของลักษณะงานในโครงการดังกล่าวหลายประเภท บางรายมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตวัสดุในการก่อสร้างขึ้นมาใช้ในโครงการเอง มีความพร้อมในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของบุคลากรในลักษณะงานที่หลากหลายและมีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพค่อนข้างสูง รวมถึงคุณภาพของเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีไม่มากนัก มีการแข่งขันในระดับปานกลาง บางรายออกไปรับงานในต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนสร้างงานในลักษณะสัมปทานโครงการ สำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มนี้ ปัจจุบันได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หน่วย : ล้านบาท) (งบการเงินรวม) (ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	82,585.59	26,602.76
2. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	103,789.90	63,213.04
3. บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	49,207.39	33,614.69

3) **ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ** ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทจากประเทศญี่ปุ่น จีน และยุโรป เช่น บริษัท คาจิมา บริษัท โอบายาชิ บริษัท Siemens บริษัท China State ซึ่งลักษณะในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเหล่านี้จะเน้นรับโครงการขนาดใหญ่และมีเทคโนโลยีในการก่อสร้างค่อนข้างสูงโดยร่วมกับบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศไทย โดยที่ลักษณะความร่วมมือดังกล่าวไม่มีความแน่นอนเฉพาะเจาะจงเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจที่ถาวร หากแต่จะมีการเลือกร่วมมือกันเป็นรายโครงการไป



### 2.2.3 ส่วนแบ่งทางการตลาด

ในปี 2562 บริษัทชนะการประกวดราคาและลงนามสัญญาโครงการทางพิเศษสายพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 ซึ่งเป็นการก่อสร้างสะพานซึ่งข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา ต้องใช้ประสบการณ์ด้านผลงานค่อนข้างสูงและมีวิธีการก่อสร้างที่ซับซ้อน โดยมีคู่แข่ง 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มกิจการร่วมค้าของผู้รับเหมาไทยและผู้รับเหมาต่างประเทศ

คู่แข่งที่สำคัญนอกจากผู้รับเหมารายใหญ่ของประเทศแล้วยังมีผู้รับเหมาจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากประเทศจีนเข้ามามีบทบาทมากขึ้น เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วนพระราม 3 - ดาวคะนอง - วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 สัญญานั้น ผู้รับเหมาจากประเทศจีน (ร่วมกับบริษัทรับเหมาไทย) สามารถชนะการประกวดราคาไปได้ถึง 3 สัญญา นอกจากนั้น เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าความเร็วสูงกรุงเทพ - นครราชสีมา จำนวน 14 สัญญา มีผู้รับเหมาจากประเทศจีนเข้าร่วมประกวดราคาทุกสัญญา

#### ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลูกค้าของบริษัทยังมุ่งเน้นที่หน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก ทั้งนี้จะเป็นลักษณะโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง นอกจากนั้นก็เป็นโครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล เป็นต้น

ในส่วนโครงการของภาคเอกชนนั้น บริษัทได้รับงานจากบริษัทในกลุ่มคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 14 ของโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาในปี 2562

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.3.1 วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ และบริการ

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศที่สำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ หิน ทราายเป็นต้น ส่วนวัสดุในงานสถาปัตยกรรม เช่น สุขภัณฑ์ กระเบื้องเซรามิค แกรนิต ฝ้า เพดาน และผนังประตูเหล็ก ประตูหน้าต่างอลูมิเนียม ประตูหน้าต่างไม้ PVC พร้อมอุปกรณ์ ซึ่งระบุอยู่ในรายละเอียดในสัญญาก่อสร้าง และยึดถือมาตรฐาน มอก. ของเจ้าของงาน โดยมีได้ผูกขาดกับตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง เพราะตามขั้นตอนของการจัดซื้อจะต้องตรวจสอบราคา คุณภาพ การส่งสินค้าและความน่าเชื่อถืออยู่เสมอ เพื่อให้ได้ตัวแทนจำหน่ายที่ดีที่สุดทั้งด้านคุณภาพ ราคา และบริการ บริษัทจะมีการประเมินตัวแทนจำหน่ายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในการสั่งซื้อและสั่งจ้างแต่ละครั้ง ต้องผ่านการอนุมัติเห็นชอบของเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน บริษัทยังต้องมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด และสามารถยืนยันราคาจนจบโครงการ ส่วนการบริการต้องรับผิดชอบต่อคุณภาพสินค้าและบริการเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือตามสัญญาที่มีต่อเจ้าของงาน

วัสดุก่อสร้างและผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ บริษัทมีนโยบายสั่งผ่านตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยคำนึงถึงบริการหลังการขายและประสบการณ์ของตัวแทน ในกรณีที่ต้องสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศ บริษัทก็จะดำเนินการเปิด L/C ซึ่งวัสดุจากต่างประเทศจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของเจ้าของงาน เช่น ASTM, BS, JIS, API เป็นต้น ทั้งนี้การเปิด L/C ต้องระบุเงื่อนไขที่รัดกุมและบริหารความเสี่ยงให้ดีที่สุด

บริษัทมีการดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินการคัดเลือกผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยการติดตามจากผลการดำเนินงานของผู้ผลิต ผู้จำหน่าย และผู้รับจ้างรายต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถยืนยันและสร้างความมั่นใจได้ตลอดเวลาว่า ผลิตภัณฑ์และผลงานการบริการภายหลังการส่งมอบต่อเจ้าของโครงการ มีความถูกต้องเรียบร้อย ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน

ในการจัดหาสินค้าผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัท ทางบริษัทได้คัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมา ที่มีศักยภาพ มีประสบการณ์ ผลงานและคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับงานนั้นๆ อีกทั้งบริษัทต้องตรวจสอบราคาคุณภาพ การส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เจ้าของงานกำหนดในการสั่งซื้อสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ









บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่ทำจากใยหิน บริษัทก็หลีกเลี่ยงการใช้วัสดุนี้ และไปใช้วัสดุอื่นทดแทนที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ในอดีตที่ผ่านมาทางบริษัทยังไม่เคยได้รับการรายงาน หรือร้องทุกข์ในเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายสิ่งแวดล้อม

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ของบริษัทตามการจัดแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์ทั้งจากภายในและต่างประเทศตามที่กล่าวมานั้น ได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่จำนวนมากที่มีศักยภาพ และจากการที่ผลประกอบการของบริษัทมีการพัฒนาและมีการขยายตัวของกิจการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาและคัดเลือกสินค้า ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ต่างๆ ในงานก่อสร้างจากผู้ผลิตและจำหน่ายที่มีคุณสมบัติและคุณภาพมาตรฐานที่ดียิ่งขึ้นตามทิศทางการพัฒนาของวงการอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจในการจัดหาสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดและวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการอย่างยั่งยืนต่อไป

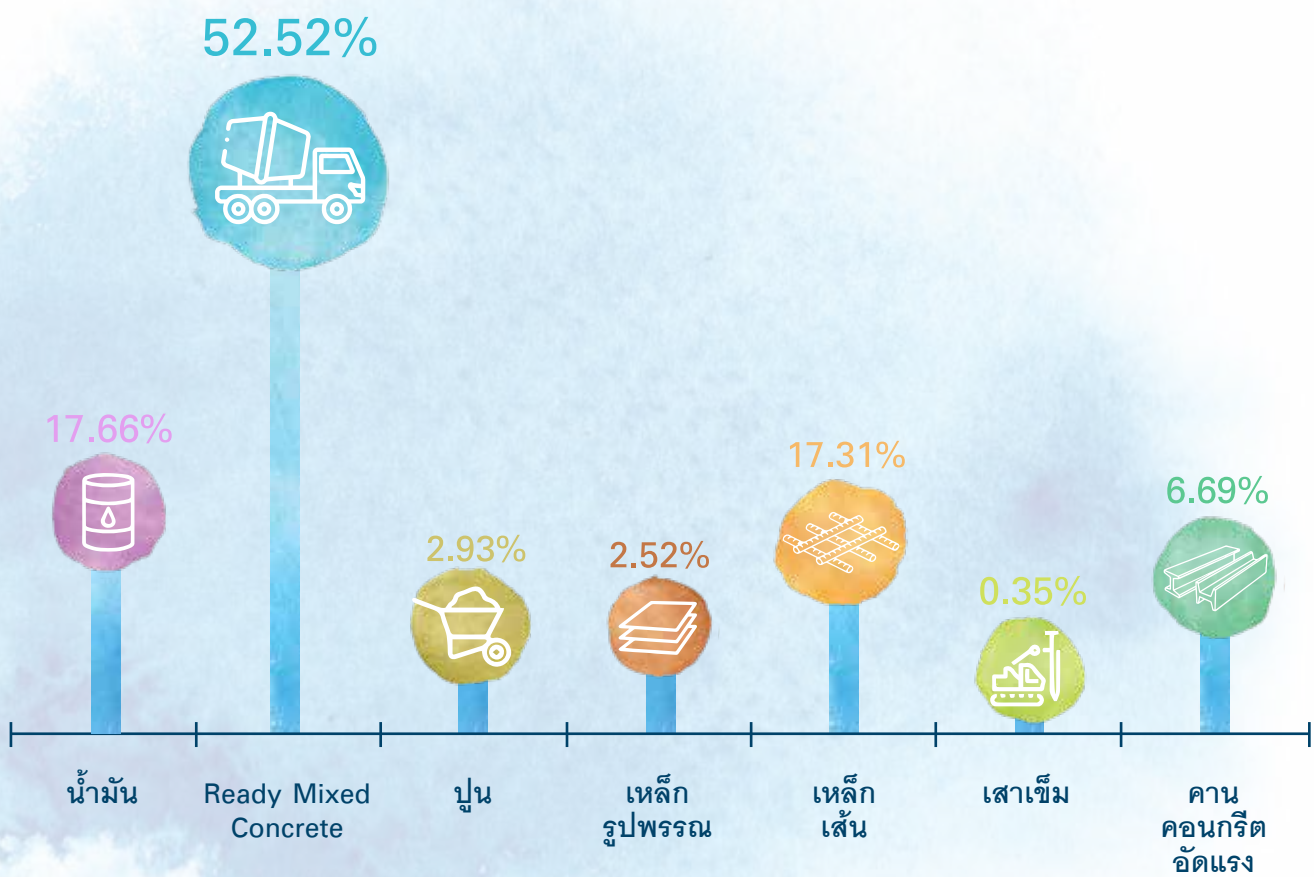
นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มศักยภาพภายในบริษัท ด้านดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการนำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาประยุกต์ใช้โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 เพื่อให้กระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ได้มีการพัฒนาการควบคุมและการบันทึกอย่างเป็นระบบมากขึ้น เช่น กระบวนการออกไปสั่งซื้อ และการจัดการวัสดุคงคลัง ทำให้สามารถบริหารวัสดุคงคลังได้มีประสิทธิภาพ และลดวัสดุเหลือใช้ในโครงการก่อสร้างได้เป็นอย่างดี

ในปี 2562 เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงชะลอตัว ปริมาณการสั่งซื้อวัสดุหลักทุกประเภทลดลงและบางประเภทไม่มีการสั่งซื้อ เนื่องจากหลายโครงการได้สำเร็จและจบโครงการไปแล้ว ส่วนเรื่องราคาวัสดุหลักนั้น หลายชนิดมีการปรับราคาลงจากเดิม เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ (ซีเมนต์) น้ำมัน เหล็กเส้น ฯลฯ อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตสินค้าประเภทวัสดุหลัก คาดว่ายังเพียงพอต่อความต้องการใช้งานในประเทศ เนื่องจากภาคเอกชนยังคงเชื่อมั่นว่าในปี 2563 รัฐบาลจะมีนโยบายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจที่จะสนับสนุนให้ผู้ผลิตมีแรงจูงใจในการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง

#### สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2558-2562

ลำดับ	รายการ	พ.ศ. 2562 (บาท)	พ.ศ. 2561 (บาท)	พ.ศ. 2560 (บาท)	พ.ศ. 2559 (บาท)	พ.ศ. 2558 (บาท)
 1	น้ำมัน	301,000,000	452,100,000	359,000,000	120,000,000	94,000,000
 2	Ready Mixed Concrete	895,000,000	2,056,200,000	1,579,000,000	725,000,000	853,000,000
 3	ปูน	50,000,000	94,900,000	108,000,000	32,000,000	27,000,000
 4	เหล็กปูพรอน	43,000,000	114,800,000	134,000,000	562,000,000	44,000,000
 5	เหล็กเส้น	295,000,000	1,808,900,000	539,000,000	690,000,000	1,087,000,000
 6	เสาเข็ม	6,000,000	13,150,000	8,000,000	3,000,000	19,000,000
 7	คานคอนกรีตอัดแรง	114,000,000	25,900,000	242,000,000	243,000,000	11,000,000
 8	Concrete Sleeper	250,000	-	84,000,000	228,000,000	133,000
	<b>รวม</b>	<b>1,704,250,000</b>	<b>4,565,950,000</b>	<b>3,053,000,000</b>	<b>2,603,000,000</b>	<b>2,135,000,000</b>

สรุปมูลค่าการสั่งซื้อวัสดุหลักปี 2562 (คิดเป็น %)





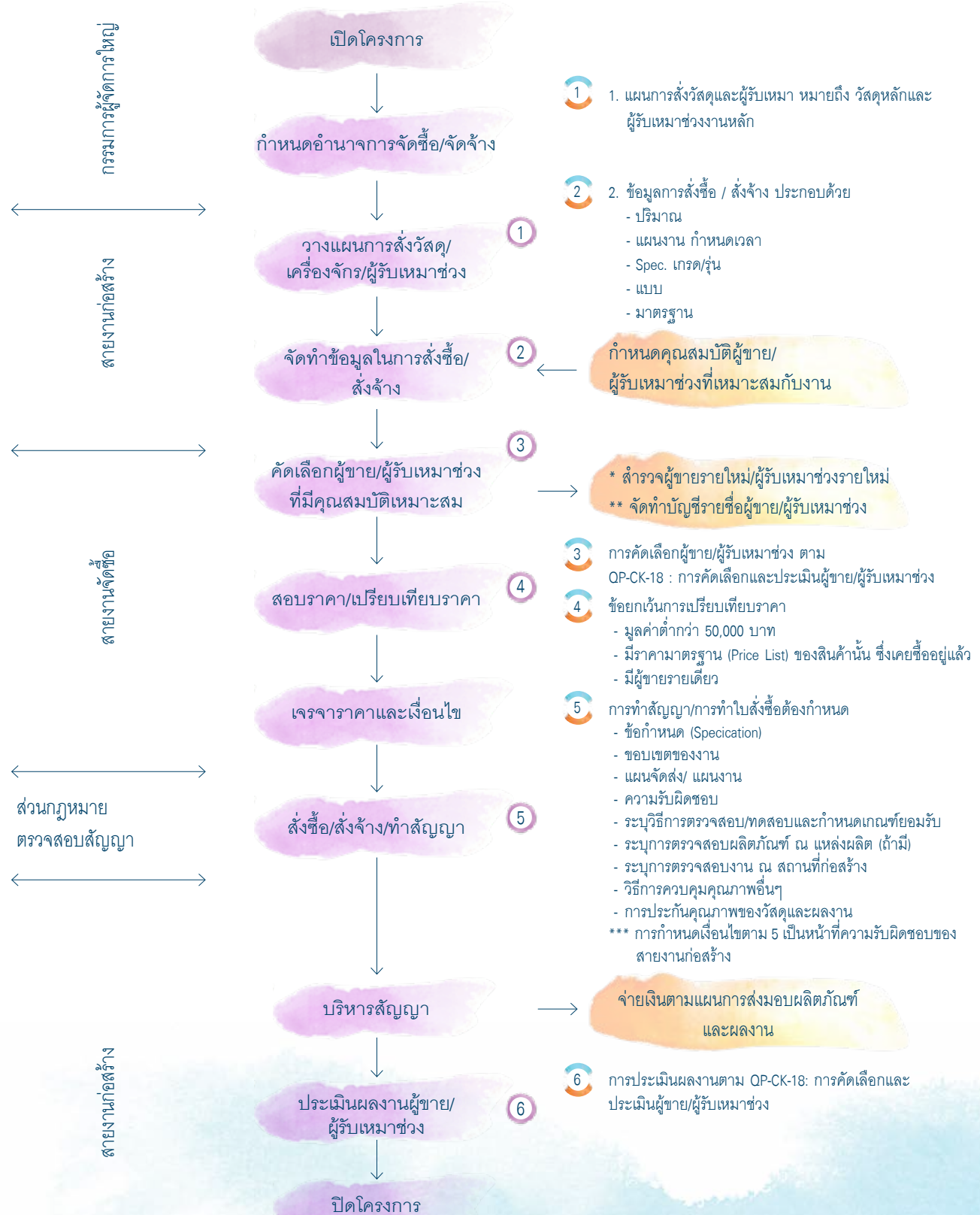
## ลักษณะการจัดหาวัสดุ/วัสดุ

บริษัทจะจัดหาวัสดุ/วัสดุ จากแหล่งภายในและภายนอกประเทศดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการจัดซื้อ ตามผังรายละเอียดการจัดซื้อ ดังนี้

### การจัดซื้อจัดหา

#### ขั้นตอนดำเนินการ

##### 1. แนวทางการจัดซื้อ/จัดจ้าง



### 2.2.3 ขั้นตอนการผลิตและการกำจัดวัสดุที่เหลือใช้

(1) ขั้นตอนการผลิตของการก่อสร้างสามารถสรุปได้ ดังนี้



ก. **ขั้นตอนการรับงาน** ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อหางานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมี 2 ลักษณะ คือ การติดต่อในกรณีที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือการติดต่อในกรณีที่ยื่นข้อเสนอต่อลูกค้า ซึ่งได้ข้อมูลมาจากการติดตามข่าวสารจากแหล่งข่าวต่างๆ โดยปกติงานรับเหมาก่อสร้างจะมีการตกลงจ้างงาน 2 วิธี คือ

- การเจรจา บริษัทจะตกลงรับงานโดยการเจรจาตั้งแต่ต้น โดยไม่มีการประกวดราคา ในกรณีนี้อาจเกิดจากการที่ลูกค้าติดต่อเข้ามาเอง หรือบริษัทไปเสนอต่อลูกค้าโดยตรงก็ได้ ส่วนใหญ่แล้วการรับงานในลักษณะนี้จะเป็นลูกค้าเก่าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท หรือเคยเห็นผลงานของบริษัทมาแล้ว หรือจากลูกค้าใหม่ที่ได้รับความแนะนำจากลูกค้าเก่า

- การประกวดราคา ในกรณีนี้เมื่อบริษัทได้ทราบข่าวการเปิดประกวดราคาจากแหล่งข่าวต่างๆ และตกลงเข้าร่วมประกวดราคา บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

- การซื้อแบบรูป (Drawing & Specifications) และเอกสารประกวดราคา พร้อมทั้ง Download เอกสารกรณีเป็นการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)
- การประเมินราคา (Cost Estimation)
- การเสนอราคา (Bidding)

การลงนามสัญญาก่อสร้างจะเกิดขึ้นหลังจากที่มีการตกลงกันได้ทั้งด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ

ข. **ขั้นตอนระหว่างการทำงาน** เมื่อบริษัทลงนามสัญญารับงานแล้วจะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายโครงการก่อสร้างที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

แต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) : ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการบริหารโครงการ โดยผู้จัดการโครงการมีความรับผิดชอบต่อโครงการในทุกๆ ด้าน เช่น การควบคุมงานให้เสร็จทันกำหนดระยะเวลา และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

#### การวางแผนงานและจัดเตรียมการก่อสร้างโดยผู้จัดการโครงการ

- การจัดทำแผนการก่อสร้าง (Construction Schedule) : โดยวางแผนขั้นตอนการทำงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน

- การวางแผนทรัพยากร : โดยเตรียมการจ้างงานให้จำนวนคนเหมาะสมกับลักษณะและปริมาณงานจ้างผู้รับเหมารายย่อย จัดหาผู้จัดส่งวัสดุ วางแผนการใช้วัสดุและเครื่องจักรกล

- การจัดเตรียมสำนักงานชั่วคราว : ในการก่อสร้าง การผลิต และส่งมอบงาน เกิดขึ้นในพื้นที่ของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และเป็นหน้าที่ของผู้จัดการโครงการในการเตรียมสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้พร้อม เช่น น้ำ ไฟฟ้า และบ้านพักคนงาน เป็นต้น

- การจัดเตรียมแผนการทำงานโดยละเอียด : ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนการทำงานแต่ละขั้นตอนเทียบกับระยะเวลา เพื่อประโยชน์ในการควบคุมงานให้ดำเนินไปตามกำหนดเวลาและมาตรฐานที่เจ้าของโครงการต้องการ

**การดำเนินการก่อสร้าง :** ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ผู้ควบคุมและหัวหน้างานในแต่ละฝ่ายจะร่วมมือคอยตรวจสอบดูแล ควบคุมให้งานมีคุณภาพและมีความก้าวหน้าของงานให้เป็นไปตามแผนและกำหนดเวลาที่วางไว้ รวมทั้งการควบคุมการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสาธารณะ

**การติดตามและตรวจสอบ :** มีการตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน ต้นทุน ค่าเสียต่างๆ และงบประมาณในการก่อสร้าง ซึ่งผู้จัดการโครงการจะได้รับรายงานจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

**การรายงานความก้าวหน้าของงาน :** เป็นการรายงานผลเกี่ยวกับรายละเอียดของงานที่ทำการใช้วัสดุก่อสร้าง ต้นทุน คุณภาพ ปริมาณงาน ความก้าวหน้าของงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ ซึ่งผู้จัดการโครงการจะเป็นผู้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาในสำนักงานใหญ่รับทราบ และหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นก็จะดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนในการแก้ไขปัญหาต่างๆ



**การตรวจความเรียบร้อยของงาน :** เป็นการตรวจความเรียบร้อยครั้งสุดท้ายก่อนส่งมอบงาน โดยทั่วไประหว่างการดำเนินงานจะมีการตรวจสอบผลงานอยู่เป็นประจำทุกเดือน ถ้าขั้นตอนใดไม่ผ่านการตรวจสอบก็จะกลับมาวางแผนดำเนินการควบคุมตรวจสอบใหม่อีกครั้งหนึ่ง เมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานที่แก้ไขแล้วจึงส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้าง








**ค. ขั้นตอนหลังการดำเนินงานแล้วเสร็จ** ในขั้นตอนนี้บริษัทจะทำการอบรมการใช้งานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ส่งมอบเอกสารที่จำเป็น เช่น As-Built Drawings เอกสารรับประกันคุณภาพวัสดุและฝีมือ และเอกสารอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ผู้ว่าจ้าง ฝ่ายผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบความเรียบร้อยของงานแล้วจะจ่ายเงินประกันผลงานคืน (Retention Money) และคืนหนังสือสัญญาค้ำประกัน (Performance Bond) ให้แก่บริษัทเมื่อครบกำหนดระยะเวลาประกันงานแล้ว

## (2) การกำจัดวัตถุอันตราย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานและด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทและบริษัทย่อย จัดให้มีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎเกณฑ์ กฎหมายและมาตรฐานสากล ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 แล้ว

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้การดำเนินงานโครงการต่างๆ ไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ ยกตัวอย่างเช่น น้ำเสีย น้ำทิ้ง ได้ผ่านการบำบัดอย่างถูกสุขลักษณะก่อนปล่อยทิ้งสู่สิ่งแวดล้อมและขยะที่เกิดจากการก่อสร้างมีการจัดเก็บอย่างสม่ำเสมอและถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี เช่น วัสดุอันตรายจะถูกกำจัดหรือจัดการโดยผู้มีความชำนาญเฉพาะด้าน สำหรับวัสดุเหลือใช้ เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สุขภัณฑ์ เครื่องใช้สำนักงาน จะนำกลับไปเก็บไว้ที่สโตร์กลางของบริษัทเพื่อนำไปใช้ในโครงการต่อไป เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ ยางรถยนต์เก่าที่มีสภาพดี น้ำมันเครื่องใช้แล้ว จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการนำไปปรับปรุงเปลี่ยนแปลงคุณภาพ เพื่อนำกลับมาใช้กับงานประเภทที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ รวมไปถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ถือเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งของบริษัท โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ยกตัวอย่างเช่น

-  ปี 2543 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมอบให้แก่สถานีสุมโพธิ์ กิจกรรมร่วมคำ BCKT
-  ปี 2543 รางวัลชมเชยในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่สถานีสุมโพธิ์ กิจกรรมร่วมคำ BCKT
-  ปี 2544 รางวัลดีเด่นในด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยมอบให้แก่สถานีสายหลัก กิจกรรมร่วมคำ BCKT
-  ปี 2546 บรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในงานก่อสร้างสูงสุด โดยมีชั่วโมงการทำงาน 5,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ในโครงการสะพานนครปฐม - สมุทรสาคร กิจกรรมร่วมคำ TWCK
-  ปี 2558 รางวัลดีเด่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในงานก่อสร้าง จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ สัญญาที่ 1
-  ปี 2559 รางวัล TCA Concrete Practice Award 2016 : Silver Medal นวัตกรรมคอนกรีต สำหรับวัสดุก่อสร้างในอนาคต ในการทำงานในงานก่อสร้าง จากสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย มอบให้แก่โครงการฝายน้ำล้นไชยะบุรี
-  ปี 2560 รางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Project Award จากกลุ่มประเทศสมาชิก ASEAN Federation of Engineering Organizations (AFEO) ด้านความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมหลายด้าน และสนับสนุนงานวิศวกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผลงานด้านการบริหารองค์กรที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมของวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่อง

## 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่บริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ที่ยังมิได้ส่งมอบ สำหรับรายการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ในงบการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ ส่งมอบ	มูลค่าของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
<b>บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด</b> 1) Engineering, Procurement and Construction Contract for the Xayaburi Hydroelectric Power Project in The Lao People's Democratic Republic	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ไซยะบุรี	94,622	2564	4.1	3,879
<b>กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที</b> 1) Contract E1: Underground Civil Works, Thailand Cultural Centre-Ram Khamhaeng 12 Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	18,388*	2567	52.9	9,727
2) Contract E2: Underground Civil Works, Ram Khamhaeng 12 - Hua Mak Section, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	19,137*	2567	61.4	11,750
3) Contract E5: Depot and Park & Ride, the MRT Orange Line (East Section) Project	งานรถไฟฟ้า	4,265*	2567	48.6	2,073
<b>บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)</b> 1) MRT Blue Line Hua Lamphong to Bang Khae and Bang Sue to Tha Phra: M&E Equipment Procurement, Construction and Management Contract	จัดหาและติดตั้ง รถไฟฟ้าและ งานระบบต่างๆ	21,393	2563	14.1	3,016
2) MRT Blue Line Hua Lamphong - Bang Sue : Maintenance Services and E&M Systems	ซ่อมบำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐาน	4,048	2570	82.2	3,327
3) The Construction of Rama 3 - Dao Khanong - Western Outer Ring Road Expressway Project : Contract 4 (Civil Work)	ทางพิเศษ	6,202	2566	99.9	6,196

หมายเหตุ \* มูลค่าโครงการดังกล่าวข้างต้น ยังไม่รวม Provisional Sum.

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) กำหนดวิสัยทัศน์ โดยตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาในระดับนโยบาย และมีผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม และคณะทำงานทำหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับของหน่วยงานเพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 31.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจส่งผลให้กลุ่มตระกูลตริวิศวเวทย์มีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจ จึงได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการในการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ความเป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและมีการถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ในการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าในกลุ่มที่บริษัทไปลงทุน

นอกจากบริษัทจะดำเนินธุรกิจการก่อสร้างแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างครบวงจรอีกธุรกิจหนึ่งด้วย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนในระบบคมนาคม ระบบขนส่งมวลชน คือ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) ระบบสาธารณูปโภคน้ำ คือ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) และระบบพลังงานไฟฟ้า คือ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัทนอกจากการรับงานภาครัฐและบริษัทเอกชนภายนอกแล้ว บริษัทยังรับงานก่อสร้างจากบริษัทที่ไปลงทุน โดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างจาก BEM บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดย CKP) และบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 52.18 ของโครงสร้างรายได้ปี 2562 สำหรับรายได้จากการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการร่วมลงทุนในธุรกิจการก่อสร้างและการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ บริหารความเสี่ยงและเพิ่มผลตอบแทนระยะยาวต่อผู้ถือหุ้นจากเงินปันผล อีกทั้งบริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีขีดความสามารถและมีศักยภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงในราคาที่เหมาะสม การที่บริษัทรับงานจากบริษัทในกลุ่มเป็นการกระจายความเสี่ยงในกรณีที่งานจากภาครัฐ



หรือเอกชนลดลง ทำให้บริษัทมีรายได้จากการก่อสร้างจากกลุ่มที่บริษัทไปลงทุนอยู่หลายโครงการ การอนุมัติรายการว่าจ้างบริษัทและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ และได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งในโครงการต่างๆ และในสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากความเสียดังกล่าว

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพสากล ISO 9001 : 2015 โดยมีขอบเขตการดำเนินกิจกรรมในธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง และบริหารงานก่อสร้าง งานถนน สะพาน อาคาร ภูมิสถาปัตยกรรม งานโครงสร้าง และอุโมงค์ใต้ดิน ทางด่วน ระบบขนส่งมวลชน ทางรถไฟ และระบบโรงผลิตน้ำประปา รวมถึงระบบท่อน้ำดิบและท่อจ่ายน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เชื้อเพลิงถ่านหินไฟฟ้าพลังน้ำ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้า งานเดินท่อน้ำมัน งานวางท่อและก่อสร้างคลังน้ำมันพร้อมระบบควบคุมน้ำมัน งานเหมืองและโรงย่อยหิน

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเองหรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง หรือความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้าง เช่น การส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ซึ่งความล่าช้าเหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้โดยที่บริษัทได้รับความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้รับจ้าง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัสดุก่อสร้าง บริษัทป้องกันปัญหาดังกล่าวโดยได้ทำสัญญาซื้อขายวัสดุต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อ - ขายปูนซีเมนต์ และเหล็กเพื่อรองรับโครงการของบริษัทที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ ซึ่งโดยทั่วไปในการทำสัญญาว่าจ้าง จะมีการระบุให้ผู้รับจ้างทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่างๆ ที่บริษัทรับเหมาก่อสร้าง

จากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์อันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการที่เกิดจากกลุ่มบริษัท แต่มีความเสี่ยงจากความล่าช้าอันเกิดจากคู่สัญญา เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน สายบางนา - บางพลี - บางปะกง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ว่าจ้างเร่งรัดแก้ไขปัญหาและได้เร่งรัดการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนด

### 3.4 ปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้ และต้นทุนในบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของบริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คือ การนำฝากรายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไว้ในบัญชี (Foreign Currency Deposit : FCD) เมื่อโครงการที่มีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทจะใช้เงินจากบัญชี FCD มาจ่ายชำระภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันโครงการที่มีรายได้เงินตราต่างประเทศมี 2 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี และโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยนาบง ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ในส่วนโครงการที่มีต้นทุนบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศมี 2 โครงการ คือ (1) โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี (2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีเงิน สัญญาที่ 6 ที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์และค่าบริการบางส่วนจากต่างประเทศ สัดส่วนรายได้ส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.1 และสัดส่วนต้นทุนส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวม สรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	USD	YEN	EURO
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินฝากธนาคาร	12.44	8.61	19.68
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	0.01	-	-
<b>รวม</b>	<b>12.45</b>	<b>8.61</b>	<b>19.68</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	32.93	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.96	44.49	5.76
<b>รวม</b>	<b>33.89</b>	<b>44.49</b>	<b>5.76</b>
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	(21.44)	(35.88)	13.92
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ (ล้านบาท)*	(645.65)	(9.88)	468.85

หมายเหตุ \* อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 3.5 ปัจจัยความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน และความผันผวนของราคาน้ำมัน

การบริหารสัญญางานก่อสร้างในแต่ละโครงการให้มีผลกำไรขั้นต้นขึ้นอยู่กับ การประมาณการต้นทุนโครงการที่แม่นยำ และควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงให้อยู่ในประมาณการที่กำหนดไว้ ปัจจัยการประมาณต้นทุนนอกจากขึ้นอยู่กับราคาวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนแรงงาน ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้ว ภาวะราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงานด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ คือ

- กรณีที่สัญญาการก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา (Escalation Factor, K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าการคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด แต่จะรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ ทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนก่อสร้างไม่มากนัก โครงการของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.2 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต
- กรณีสัญญาการก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้กับโครงการที่เป็น Turnkey Project โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่ารวมของโครงการแล้ว โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.8 ของมูลค่าโครงการส่วนที่เหลือที่จะรับรู้รายได้ในอนาคต

### 3.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

โครงสร้างรายได้ในอนาคตของกลุ่มบริษัทจากมูลค่างานในมือที่จะรับรู้เป็นรายได้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนร้อยละ 62.2 เป็นงานของภาครัฐบาล ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 23,294 ล้านบาท ดังนั้น รายได้ของกลุ่มบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงภาวะความมั่นคงทางการเมือง โดยในส่วนของโครงการภาครัฐที่ได้มีการลงนามไปแล้วนั้น กลุ่มบริษัทมิได้มีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง เนื่องจากโครงการดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรงบประมาณตามงบประมาณผูกพัน อันหมายถึงการรับประกันวงเงิน

ที่รัฐบาลจะต้องนำมาใช้จ่ายในโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของโครงการภาครัฐที่กลุ่มบริษัทชนะการประมูลนั้นหากยังไม่มี การลงนามสัญญา รัฐบาลสามารถจัดการประมูลโครงการดังกล่าวขึ้นมาใหม่ได้ตามแต่เหตุผลของแต่ละโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับตัวเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในรูปของการลงทุนและการบริหารโครงการ โดยมีการ ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจซึ่งมีรายได้ที่แน่นอนมากขึ้น ดังเช่น บริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารจัดการโครงการทางด่วน และดำเนินการบริหารจัดการโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร บริษัท ประปา ปทุมธานี จำกัด ผ่านทางบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิตน้ำประปาขายให้แก่การประปา ส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดปทุมธานี บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตน้ำประปา เพื่อผลิต น้ำประปาขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเพื่อขายต่อประชาชนในจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการการถือหุ้นในบริษัทสัมปทาน ได้แก่ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่าย ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด บริษัท บางเขนชัย จำกัด ประกอบกิจการโรงผลิตพลังงานไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสาธารณูปโภค พลังงาน และ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด เพื่อผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และรัฐวิสาหกิจ ไฟฟ้าลาว เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการสัมปทานที่มีการอนุมัติสิทธิในระยะยาวทำให้ไม่ประสบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลง นโยบายของภาครัฐบาล

### 3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น

เนื่องจากลักษณะโครงสร้างกลุ่มบริษัทจะประกอบไปด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงการร่วมการงานและบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป อย่างไรก็ตาม การร่วมการงาน ที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการและเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จก็จะเลิกการร่วมการงาน ดังนั้น จำนวนบริษัทหรือนิติบุคคลในกลุ่มก็จะลดลงตามไปด้วย ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทจะมีการ ศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับ ในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วได้มีส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม		
ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2562	2561
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,560,376	1,479,706
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	250,884	178,402
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(5,015)	(478)
รวม	1,806,245	1,657,630

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ชื่อบริษัท	เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในระหว่างปี	
	2562	2561
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	712,218	603,476
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	56,176	45,456
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	464,446	464,446
บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด	-	27,500
บริษัทอื่นๆ	190	269
รวม	1,233,030	1,141,147



### 3.8 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการร่วมการงานโดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการร่วมการงานจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 12,551.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.17 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะบริษัท (และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,316.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.49 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินเฉพาะกิจการ) สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR+0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 นอกจากนี้

- 1) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 229 ล้านบาท
- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 19,953 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมการงาน โดยเร่งรัดและติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อกลั่นกรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

### 3.9 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากธุรกิจการรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การบริหารด้านการเงินเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีต้นทุนและสภาพคล่องที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากการบริหารการเงิน และบริหารการเงินให้สอดคล้องกับต้นทุนของธุรกิจ โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ดังนี้

กลุ่มบริษัท กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานภายใต้ระบบบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ หลักการรับเหมาก่อสร้างและการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นการลงทุนระยะยาวและมีรายได้ชัดเจน ทำให้กลุ่มบริษัทบริหารสัดส่วนโครงสร้างของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการดำเนินงานและรายได้ที่ชัดเจน จากการที่กลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับด้านคุณภาพงาน การบริหารทุกด้าน บริษัทเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่สถาบันการเงินยอมรับ อีกทั้งทริสเรตติ้งได้จัดอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตตราสารหนี้ของบริษัท ณ วันที่ 4 เมษายน 2562 เป็นระดับ A แนวโน้ม “คงที่” ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนสินเชื่อในรูปแบบต่างๆ จากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ในปี 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ในวงเงิน 10,000 ล้านบาท จำนวน 3 ชุด ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี วงเงิน 3,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.46 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี วงเงิน 3,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.49 และชุดที่ 3 อายุ 10 ปี วงเงิน 3,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.66 อีกทั้งบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ในปี 2562 จำนวนเงินรวม 6,650 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 3 ชุดวงเงินรวม 4,500 ล้านบาท และคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดวงเงิน 2,150 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด ที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.19 และ 4.32 ในงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยประกอบด้วยภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่มีสัดส่วนร้อยละ 92.26 และมีภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยแบบลอยตัวมีสัดส่วนร้อยละ 7.74

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

นวัตกรรมเข้ามามีบทบาทในการดำเนินธุรกิจต่างๆ อย่างรวดเร็วโดยเฉพาะช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ซึ่งนับเป็นทั้งโอกาสและภัยคุกคามต่อความสามารถในการแข่งขัน ขึ้นอยู่กับการเตรียมพร้อมในการรับมือการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของแต่ละองค์กร แม้อุตสาหกรรมก่อสร้างจะยังได้รับผลกระทบด้านเทคโนโลยีน้อยกว่าอุตสาหกรรมอื่น แต่บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดตั้งทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ คอยติดตาม วิเคราะห์ ประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วถึง และได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

### 2. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การดำเนินธุรกิจการสื่อสารในองค์กรและระหว่างองค์กร ในปัจจุบันต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลทางการค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัท ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงทุนในระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรสำหรับการควบคุมการเชื่อมโยงข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจากการสูญหายและการโจรกรรม อีกทั้ง บริษัทมีมาตรการควบคุมความปลอดภัย Firewall สำหรับการป้องกันบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้ามาในเครือข่าย มีระบบสำรองข้อมูลและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและจัดอบรมพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล

### 3. ความเสี่ยงจากคู่แข่งจากต่างประเทศ

ด้วยสภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบันที่มีอัตราการเติบโตลดลงในวงกว้างทั่วโลก บริษัทเล็งเห็นความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากคู่แข่งในต่างประเทศที่เริ่มเข้ามามีบทบาทในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งนับเป็นภูมิภาคที่ยังมีอัตราการเติบโตในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างสูง โดยคู่แข่งจากต่างประเทศหลายรายมีความสามารถทางด้านเทคโนโลยีสูงและความได้เปรียบในต้นทุนทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ด้วยข้อเสียด้านคุณภาพของงานก่อสร้างที่เป็นที่ประจักษ์กว่า 47 ปีที่ผ่านมา และความแข็งแกร่งของพันธมิตรภายในภูมิภาค บริษัทเชื่อมั่นในความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจก่อสร้างของบริษัทและยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ นั่นคือการมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในระดับภูมิภาค ด้วยการนำเสนอผลงานการก่อสร้าง ที่เน้นคุณภาพของงานและเสร็จทันกำหนดเวลากับคู่สัญญา ควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานด้วย อย่างไรก็ตาม เพื่อคงความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทเน้นการปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาโอกาสการร่วมทุนกับหุ้นส่วนทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีค่านิยมหลักสอดคล้องกันเพื่อเสริมสร้างจุดแข็ง ปรับปรุงจุดอ่อน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สรุป ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ราคาทุน (พันบาท)	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาวะผูกพัน
(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุง	เป็นเจ้าของ	6,040,896	5,497,089	(1)
(2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	2,241,253	1,447,489	ไม่มี
(3) ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	111,748	70,112	ไม่มี
(4) เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,941,418	3,165,182	ไม่มี
(5) อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	654,926	96,162	ไม่มี
(6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	887,936	887,936	ไม่มี
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		16,878,177	11,163,970	

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- (1) บริษัทมีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาวะผูกพันใด สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืม และหุ้นของบริษัท

#### 4.1.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

รายละเอียดที่ดิน	กรรมสิทธิ์	จำนวนโฉนด	เนื้อที่ (ไร่ งาน -ตารางวา)	ราคาทุน ** (พันบาท)
1. กรุงเทพมหานคร	บมจ. ช.การช่าง	38	30-0-39	875,388
2. นนทบุรี	บมจ. ช.การช่าง	4	2-1-48	6,356
3. ปทุมธานี	บมจ. ช.การช่าง	7	31-1-11	280,362
4. ปทุมธานี	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	1	30-0-0	7,844
5. สมุทรปราการ	บมจ. ช.การช่าง	14	410-2-76	1,417,934
6. ชลบุรี	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	1	0-0-18	2,880
7. สระบุรี	บมจ. ช.การช่าง	11	202-2-48	114,419
8. พระนครศรีอยุธยา	บมจ. ช.การช่าง	67	1,367-1-64	2,015,300
9. ฉะเชิงเทรา	บมจ. ช.การช่าง	20	301-1-34	151,945
10. ปราจีนบุรี	บมจ. ช.การช่าง	21	537-1-11	141,199
11. ประจวบคีรีขันธ์	บมจ. ช.การช่าง	3	13-0-76	35,000
12. เลย	บมจ. ช.การช่าง	5	29-0-18	34,432
13. สมุทรสาคร	บมจ. ช.การช่าง	5	49-3-2	957,837
รวม				6,040,896

หมายเหตุ \*\* ราคาทุน คือ ราคาต้นทุนที่ดินพร้อมต้นทุนส่วนปรับปรุงที่ดิน



#### 4.1.2 อาคารสำนักงาน

รายละเอียดอาคาร	กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ราคาทุน (พันบาท)
1. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร ห้องแล็บ	บมจ. ช.การช่าง	กรุงเทพมหานคร	462,903
2. อาคารสำนักงาน บ้านพักพนักงาน คลังพัสดุ	บมจ. ช.การช่าง	พระนครศรีอยุธยา	840,137
3. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ ศูนย์เครื่องมือ	บจ. ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น	ปทุมธานี	21,507
4. อาคารชั่วคราว	บจ. ช.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น	ชลบุรี	400
5. อาคารสำนักงาน อาคารที่พักสินค้า	บมจ. ช.การช่าง	เลย	22,503
6. อาคารสำนักงาน คลังพัสดุ โรงอาหาร	บจ. ช.การช่าง (ลาว)	สปป.ลาว	631,617
7. อาคารสำนักงาน แพลนท์ยางมะตอย	กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	สมุทรปราการ	3,297
8. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	ขอนแก่น	219,814
9. อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก ที่จอดรถ โรงอาหาร	กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	กรุงเทพมหานคร	39,075
รวม			2,241,253

#### 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	603,325	ไม่มี
2. อาคารสำนักงานให้เช่า	เป็นเจ้าของ	144,903	ไม่มี
รวม		748,228	

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามมูลค่าทางบัญชี ดังนี้

ประเภทลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (พันบาท)	ภาระผูกพัน
1. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	34,323	ไม่มี

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

## นโยบายในการลงทุน

บริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยพิจารณาลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทเป็นหลัก โดยแบ่งได้ดังนี้

โครงการสัมปทานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าผลประโยชน์ของการดำเนินการดังกล่าวจะให้ผลตอบแทนและเป็นส่วนเสริมต่อกระแสเงินสดของบริษัทในระยะยาว เช่น โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขาย การประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดปทุมธานี โครงการสัมปทานรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล โครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาเพื่อขายการประปาส่วนภูมิภาค จังหวัดนครปฐมและสมุทรสาคร โครงการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี เพื่อการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการออกแบบพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก SPP เพื่อการผลิตไฟฟ้าและโอนน้ำจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และโครงการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

ธุรกิจก่อสร้าง รวมถึงกิจการร่วมค้า บริษัทมีการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านส่วนใหญ่ เพื่อร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคใหญ่ๆ เช่น โครงการก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้า ซึ่งจำเป็นต้องใช้เทคนิคหรือความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งนอกจากผลตอบแทนทางการเงินที่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทจะได้รับจากการลงทุนแล้ว บริษัทยังได้ประโยชน์ในแง่ของการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ จากกิจการร่วมค้านั้นๆ ด้วย นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า กิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะให้ผลกำไรจากการลงทุนที่ดี

สำหรับหลักการบริหารงานนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าบริหารงานร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่วนการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายจะต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นหลัก ทั้งนี้สัดส่วนในการลงทุนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและผลตอบแทนของโครงการนั้นๆ โดยคำนึงถึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เทคโนโลยีที่ใช้และขนาดของโครงการ เป็นต้น ซึ่งในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะมีการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหาร ในกรณีบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และในส่วนของการลงทุนในการร่วมการงาน บริษัทจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และร่วมดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเงื่อนไขที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้า

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13-15



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทอันเป็นสาระสำคัญแต่ประการใด

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการ ได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่ง เพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญเสียเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้า คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท



ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลามิครได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่มีในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์



เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษา กลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า ปีปีซีดี โดยระบุว่าในขณะที่ โจทก์และจำเลยทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกันนั้น ต่างก็ทราบดี อยู่แล้วว่า จำเลยยังไม่พร้อมจะส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างตามสัญญา ให้แก่โจทก์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้นในภายหลังจากวันทำสัญญากันแล้วอีกหลายอย่างตามมา ซึ่งเป็นเหตุที่โจทก์นำมาใช้อ้างในการ ขยายระยะเวลาก่อสร้างและใช้เรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม กรณีจึงต้องถือว่าโจทก์ทำสัญญาจ้างเหมาพิพาทกับจำเลยโดย โจทก์ยอมรับความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายในการออกแบบ และก่อสร้างโครงการทางด่วนที่จะเกิดขึ้นในภายหลันั้นเอง โจทก์จึงไม่อาจเรียกร้องให้จำเลยคืนโครงการทางด่วนแก่โจทก์ ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 411 แม้จะ ได้ความว่าจำเลยได้รับโครงการที่โจทก์ส่งมอบมาก่อนศาลฎีกา มีคำพิพากษาซึ่งถือว่าจำเลยรับโดยสุจริต และเนื่องจากศาลฎีกาไม่ได้วินิจฉัยว่าสัญญาจ้างเหมาพิพาทเป็นโมฆะ เพียงแต่ ปฏิเสธไม่รับบังคับให้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเท่านั้น ซึ่งศาลชั้นต้นก็ไม่มีอำนาจกระทำได้ จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัย ในประเด็นอื่นที่จำเลยอุทธรณ์โดยเฉพาะในเรื่องอำนาจฟ้อง

ของโจทก์ฟ้องโจทก์ขาดอายุความ และฟ้องโจทก์เป็นฟ้องซ้ำ หรือไม่อีกต่อไป เนื่องจากไม่เป็นผลให้คำวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์ เปลี่ยนแปลงไปได้ ดังนั้น จำเลยจึงไม่ต้องคืนโครงการทางด่วน ที่ได้รับมาแล้วให้โจทก์ฐานลามิควรได้ และไม่ต้องชำระค่าจ้าง เพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ย และไม่ต้องส่งมอบดอกผลในค่าผ่านทางด่วนให้โจทก์ตามฟ้อง ที่ศาลชั้นต้นพิพากษามานั้นจึงไม่ต้อง ด้วยความเห็นของศาลอุทธรณ์

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้า ปีปีซีดี ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า ปีปีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้ บริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมาย เพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป โดยบริษัทได้ให้ที่ปรึกษา กฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้



## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

- (1) **ข้อมูลบริษัท** : **บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)**  
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 66(0)2277-0460, 66(0)2275-0026  
โทรสาร : 66(0)2275-7029  
เว็บไซต์ : www.ch-karnchang.co.th  
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน มีลักษณะกิจการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) หรือลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วมทุนแบบคอนซอร์เทียม (Consortium)  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002575  
ทุนจดทะเบียน : จำนวนเงิน 1,693,899,970 บาท  
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ : จำนวน 1,693,899,970 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 1 บาท  
ทุนชำระแล้ว : จำนวนเงิน 1,693,896,872 บาท

(2) **บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้**

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ค้าที่ดิน ทำการจัดสรร ที่ดินและที่อยู่อาศัย	1,600,000	100 บาท	1,584,000	99.00%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	รับเหมาก่อสร้าง	1,000,000	100 บาท	ถือหุ้นโดย บริษัท ช.การช่าง เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 990,000 หุ้น	99.00%	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
3. บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	รับเหมาก่อสร้าง	200,000	100 บาท	ถือหุ้นโดย บริษัท ช.การช่าง เรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 198,000 หุ้น	99.00%	หุ้นสามัญ
4. บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 7-8 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-3651-5 โทรสาร 66(0) 2275-3657	รับเหมาก่อสร้าง ทุกชนิด	2,000,000	100 บาท	1,099,999	55.00%	หุ้นสามัญ
5. บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด* ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทน์	ประกอบกิจการก่อสร้าง โครงการเขื่อนผลิตไฟฟ้า พลังน้ำ น้ำจี้ม 2 และโครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไซยะบุรี					

หมายเหตุ \* บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด มีทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดย บมจ.ช.การช่าง ลงทุน 100 %

(3) บริษัทมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท  
ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตรา การถือหุ้น	ชนิด ของหุ้น
1. บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 66(0) 2019-9484-89 โทรสาร 66(0) 2420-6064	จัดหาและพัฒนา โครงการผลิต และจำหน่ายน้ำประปา	3,990,000,000	1 บาท	774,077,400	19.40%	หุ้นสามัญ
2. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2354-2000 โทรสาร 66(0) 2354-2000	ให้บริการทางพิเศษ และระบบขนส่งมวลชน ด้วยรถไฟฟ้า รวมถึง การพัฒนาเชิงพาณิชย์ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ รถไฟฟ้าและทางพิเศษ	15,285,000,000	1 บาท	4,787,121,829	31.32%	หุ้นสามัญ
3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวิจิตร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2691-9720-34 โทรสาร 66(0) 2691-9723	ประกอบธุรกิจโดย การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	8,129,382,039	1 บาท	2,592,961,348	31.90%	หุ้นสามัญ



(4) บริษัทมีการลงทุนในลักษณะกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อกิจการร่วมค้า	ลักษณะงาน	สัดส่วนการลงทุน
1. กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ซึ่งประกอบด้วย บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิคเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิตแมนน์ เอจี ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ก่อสร้างทางด่วน (สายบางนา บางพลี บางปะกง)	84.74%
2. กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเต็ด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานต่างๆ สำหรับโครงการก่อสร้าง รถไฟฟ้าสายสีม่วง บางใหญ่-ราษฎร์บูรณะ ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ สัญญาที่ 1 งานโครงสร้างยกระดับ (ด้านทิศตะวันออก)	70.00%
3. กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเอ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท กรุงธนเอ็นอีเอ จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ คลองพระองค์ไชยานุชิต-อ่างเก็บน้ำบางพระ และ อาคารประกอบ สัญญาที่ 1 โครงการผันน้ำ จากพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยาฝั่งตะวันออก-อ่างเก็บน้ำบางพระ จังหวัดชลบุรี	60.00%
4. กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงชุมทางถนนจิระ-ขอนแก่น	70.00%
5. กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 587 ถนนสุทธิสาร แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 66(0) 2275-0026 โทรสาร 66(0) 2275-7029	ดำเนินงานโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า สายสีส้ม (ตะวันออก) สัญญาที่ 1, 2 และ 5 ก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าแรงไฟฟ้า สัญญาที่ 1 และ 2 ก่อสร้างวางท่อประปาไฟฟ้าสัญญาที่ 2	60.00%

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844  
นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5813  
นางสาวชลรส สันติอัศวราภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4523  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอริชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777  
โทรสาร 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : The Legists Group  
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ห้อง 901-1 ถนนพระรามที่ 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2636-1111  
โทรสาร 0-2636-0000  
: บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด  
540 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2264-8000  
โทรสาร 0-2657-2222

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2638-8112, 0-2626-7218, 0-2626-7503  
โทรสาร 0-2626-7543  
: ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-3582  
โทรสาร 0-2683-1298

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น - ไม่มี -

# ส่วนที่ 2

## การจัดการ

### และการกำกับดูแลกิจการ



64

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น



70

โครงสร้างการจัดการ



82

การกำกับดูแลกิจการ



122

ความรับผิดชอบต่อสังคม



123

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง



127

รายการระหว่างกัน



## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,693,899,970 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 1,693,896,872 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- (3) บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้น หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และไม่มีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR)

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่  
(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 4 กันยายน 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>1. กลุ่มสตรีวิศเวทย์</b>	<b>528,270,638</b>	<b>31.186</b>
1.1 บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด <sup>1</sup>	237,512,365	14.022
1.2 บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2</sup>	171,396,530	10.118
1.3 บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด <sup>3</sup>	86,048,212	5.080
1.4 นายปลิว ตริวิศเวทย์	13,631,497	0.805
1.5 นางปราณี ทองกิตติกุล	9,214,342	0.544
1.6 นางสาวเกษม ตริวิศเวทย์	6,061,142	0.358
1.7 นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	1,700,000	0.100
1.8 นายภูวนศวรรค์ ตริวิศเวทย์	1,089,255	0.064
1.9 นางกรกช ตริวิศเวทย์	930,000	0.055
1.10 นางสาวสวรรยา ตริวิศเวทย์	477,225	0.028
1.11 นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	204,285	0.012
1.12 นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์	5,785	0.000
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>4</sup>	111,596,189	6.588
3. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account <sup>5</sup>	42,007,200	2.480
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.299
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,452,900	2.211
6. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	24,262,100	1.432
7. กองทุนเปิด เค 20 ซีแอลหุ้นระยะยาวปันผล	21,200,000	1.252
8. บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,545,200	0.918
9. นางไฉกิดา ตริวิศเวทย์	15,383,225	0.908
10. กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาวปันผล	14,940,025	0.882

หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
นายปลิว ตริวิศเวทย์	2,096,107	23.29
นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	2,042,855	22.70
นายถาวร ตริวิศเวทย์	1,335,391	14.84
นางพิณตการณ์ อินชายเขา	1,217,013	13.52
นายเทพ ตริวิศเวทย์	913,045	10.15
นายกำธร ตริวิศเวทย์	704,236	7.83
นายกฤษดา ตริวิศเวทย์	133,539	1.48
นายกฤษ ตริวิศเวทย์	133,539	1.48
นางสาวธนัชสรค์ ตริวิศเวทย์	108,339	1.20
นางทิพย์รัตน์ วิจารณกรณ	108,139	1.20
นางสาวกันต์ธันท์ ตริวิศเวทย์	108,339	1.20
นางโสภิตา ตริวิศเวทย์	60,905	0.68
นางรัชนี ตริวิศเวทย์	25,989	0.29
นางอรอนงค์ ตริวิศเวทย์	12,564	0.14
<b>รวม</b>	<b>9,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>2</sup> บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	2,100,000	25.00
นางปณิชา ผาดไพบูลย์	1,050,000	12.50
บริษัท นำพลก่อสร้าง จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ชลเวทย์โยธา จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท ถาวรวงศ์ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เวทย์ประเสริฐ จำกัด	1,050,000	12.50
บริษัท เอกกำธร จำกัด	1,050,000	12.50
<b>รวม</b>	<b>8,400,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>3</sup> บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	750,000	25.00
นายถาวร ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายปลิว ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายประเสริฐ ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายเทพ ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายยิ้ม ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
นายกำธร ตริวิศเวทย์	375,000	12.50
<b>รวม</b>	<b>3,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>4</sup> บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ เสมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

<sup>5</sup> บริษัทจดทะเบียนที่ต่างประเทศซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น

(ข) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยเหตุการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถึง ณ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ได้มา	จำหน่าย	
นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	13,631,497	600,000	-	14,231,497
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,061,142	-	-	6,061,142
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	156,250	-	-	156,250
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองโรจน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	1,700,000	-	-	1,700,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	512,500	-	-	512,500
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	177,484	-	-	177,484
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพงษ์สฤตย์ ดันติสุนทรกุล	153,750	-	-	153,750
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายพิชัย เจยบำรุง	150,000	-	-	150,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นางรินดา ตั้งตรงคิด	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	50,050	-	-	50,050
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-



(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทโดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

### 7.3 ภาระคงค้างในการออกตั๋วเงินหรือหุ้นกู้ครั้งก่อน และการออกหลักทรัพย์อื่นของบริษัท

(1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

(2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ โดยมีลักษณะดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	วันที่ออก หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ออก หุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ 31 ธ.ค. 2562 (ล้านบาท)	อายุ หุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของ การเสนอขาย*	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ณ 21 มิถุนายน 2562
CK235A	26 พฤษภาคม 2559	1,000	1,000	7 ปี	26 พฤษภาคม 2566	3.22%	PP10	A
CK246A	7 มิถุนายน 2559	500	500	8 ปี	7 มิถุนายน 2567	3.50%	PP10	A
CK247A	8 กรกฎาคม 2559	1,500	1,500	8 ปี	8 กรกฎาคม 2567	3.51%	PP-II&HNW	A
CK267A	8 กรกฎาคม 2559	2,700	2,700	10 ปี	8 กรกฎาคม 2569	3.82%	PP-II&HNW	A
CK283A	8 กรกฎาคม 2559	800	800	11 ปี 8 เดือน	8 มีนาคม 2571	3.99%	PP-II&HNW	A
CK277A	11 กรกฎาคม 2559	1,000	1,000	11 ปี	11 กรกฎาคม 2570	3.95%	PP10	A
CK27NA*	8 พฤศจิกายน 2559	1,000	1,000	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2570	4.05%	PP10	A
CK27NB*	17 พฤศจิกายน 2559	500	500	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2570	4.05%	PP10	A
CK215A	26 พฤษภาคม 2560	2,250	2,250	4 ปี	26 พฤษภาคม 2564	2.97%	PP-II&HNW	A
CK245A*	26 พฤษภาคม 2560	1,600	1,600	7 ปี	26 พฤษภาคม 2567	3.80%	PP-II&HNW	A
CK20NA	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	3 ปี	3 พฤศจิกายน 2563	2.24%	PP-II&HNW	A
CK25NA*	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2568	3.34%	PP-II&HNW	A
CK27NC*	3 พฤศจิกายน 2560	1,000	1,000	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2570	3.65%	PP10	A
CK225A	23 พฤษภาคม 2561	1,600	1,600	4 ปี	23 พฤษภาคม 2565	2.48%	PP-II	A
CK235B	23 พฤษภาคม 2561	2,700	2,700	5 ปี	23 พฤษภาคม 2566	2.74%	PP-II	A
CK217A	25 กรกฎาคม 2561	820	820	3 ปี	25 กรกฎาคม 2564	2.60%	PP-II	A
CK227A	25 กรกฎาคม 2561	910	910	4 ปี	25 กรกฎาคม 2565	2.80%	PP-II	A
CK287A*	25 กรกฎาคม 2561	1,020	1,020	10 ปี	25 กรกฎาคม 2571	4.00%	PP-II	A
CK226A	28 มิถุนายน 2562	3,000	3,000	3 ปี	28 มิถุนายน 2565	2.46%	PP-II&HNW	A
CK246B	28 มิถุนายน 2562	3,500	3,500	5 ปี	28 มิถุนายน 2567	2.90%	PP-II&HNW	A
CK296A	28 มิถุนายน 2562	3,500	3,500	10 ปี	28 มิถุนายน 2572	3.66%	PP-II&HNW	A
รวม		32,900	32,900					

\* เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

หมายเหตุ PO คือ เสนอขายในกรณีทั่วไปให้แก่ผู้ลงทุนทุกประเภท

PP10 คือ การเสนอขายผู้ลงทุนแบบเจาะจงได้ไม่เกิน 10 ราย

PP-II&HNW คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่

PP-II คือ การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ลงทุนสถาบัน

**ตัวแลกเปลี่ยนของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนจำนวน 830 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563

**หุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างจากหุ้นกู้ระยะสั้น

**การจัดอันดับความน่าเชื่อถือครั้งล่าสุดของหุ้นกู้**

ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A” โดยแนวโน้มยังคง “Stable” หรือ “คงที่” อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทย ตลอดจนความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่และโครงการที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง รวมทั้งความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการและความยืดหยุ่นทางการเงินที่เกิดจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท อย่างไรก็ตามความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงและการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างตลอดจนภาระหนี้ของบริษัทที่อยู่ในระดับสูง



## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่คาดว่าจะจ่ายประมาณไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปีโดยจ่ายในปีถัดไป หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

สำหรับในส่วนของบริษัทในกลุ่มโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่เป็นบริษัทร่วม ซึ่งได้แก่

1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี โดยคำนึงถึงผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงินการลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอ ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไร และกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมคราวต่อไป

2. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปีโดยอัตรา การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร อนึ่ง คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถ จ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้

### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย : บาท

	2558	2559	2560	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.46	0.53	0.31	0.37	0.46
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.65	0.50	0.50	0.50	0.40

### กำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในช่วงระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2559	2560	2561	2562
กำไรสะสม	8,300.54	8,096.91	7,775.18	7,638.40	7,566.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น (งบการเงินรวม)	20,855.67	21,854.32	23,873.08	25,828.72	27,812.52



## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	จำนวนครั้ง การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2562)	การเข้าร่วม การประชุม คณะกรรมการ (ปี 2562)
1. นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ	7	7
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการอิสระ	7	7
6. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
7. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
8. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
9. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7
10. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	7

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ นางสาวสุภามาส ตริวิศวะเวทย์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ มริตตะนพพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายรัตน์ สันตอรรถนพ หรือ นายอนุกุล ตันติมาสน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- 2) ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3) รับผิดชอบในการจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
- 5) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้น เพื่อให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจ นั้นได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เพื่อนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 7) พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้น
2. อนุมัติการปิดสมุดทะเบียนและพักการโอนหุ้น
3. อนุมัติจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว
4. อนุมัติมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
5. อนุมัติแต่งตั้งบุคคล หรือคณะบุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้
6. มีอำนาจอนุมัติขาย หรือจำนองสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆ ให้อนุญาตตุลาการ
7. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
8. อนุมัติการเลือกตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง
9. อนุมัติค่าตอบแทนและบำเหน็จ หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นแก่กรรมการบริหาร
10. อนุมัติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ดูแลการบริหารจัดการในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ให้คำแนะนำ รวมถึงการกำกับ ควบคุม ติดตามการบริหารงานผ่านคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริษัท โดยจะมีการพิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อควบคุมและดำเนินการให้การประชุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ





## โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทย่อย ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้



### บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์       | กรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
| 3. นายประเสริฐ มริตตะนพะ      | กรรมการบริษัท |
| 4. นายณัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์    | กรรมการบริษัท |



### บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด

- |                         |               |
|-------------------------|---------------|
| 1. นายยิ้ม ตริวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
|-------------------------|---------------|



### บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. นางอรอนงค์ ตริวิศวเวทย์ | กรรมการบริษัท |
|----------------------------|---------------|



### บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

- |                                    |                     |
|------------------------------------|---------------------|
| 1. นายปลิว ตริวิศวเวทย์            | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นางสาวขจรวิทย์ แซ่เจีย          | กรรมการบริษัท       |
| 3. นางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์      | กรรมการบริษัท       |
| 4. นายพงษ์ศักดิ์ ดันติสุขวนิชย์กุล | กรรมการบริษัท       |
| 5. นายณรงค์ แสงสุริยะ              | กรรมการบริษัท       |
| 6. นายประเสริฐ มริตตะนพะ           | กรรมการบริษัท       |
| 7. นายฮิเดโอะ มียากาวา             | กรรมการบริษัท       |
| 8. นายทสึเนโอะ อิชิตะ              | กรรมการบริษัท       |
| 9. นายमितสึฮิโร เทราดะ             | กรรมการบริษัท       |
| 10. นายพฤติ บุญเกษมสันติ           | กรรมการบริษัท       |
| 11. นายชินเฮโกะ ชิบุซาวา           | กรรมการบริษัท       |



### บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด

- |                       |               |
|-----------------------|---------------|
| 1. นายรัตน์ สันตอรรณพ | กรรมการบริษัท |
|-----------------------|---------------|

## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร <sup>(1)</sup> จำนวน 17 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ผู้บริหารอาวุโส
4. นายประเสริฐ มรัตนะพร	ผู้บริหารอาวุโส
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	ผู้บริหารอาวุโส
6. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
7. นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขณชัยกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
8. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1
9. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2
10. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3
11. นายธรรมบุญ สุรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4
12. นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
13. นายอนุกุล ตันติมาสน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป
14. นายพิชัย เจยบำรุง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ
15. นางรินดา ตั้งตรงคิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
16. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
17. นายกীরติ เหลืองชูเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ

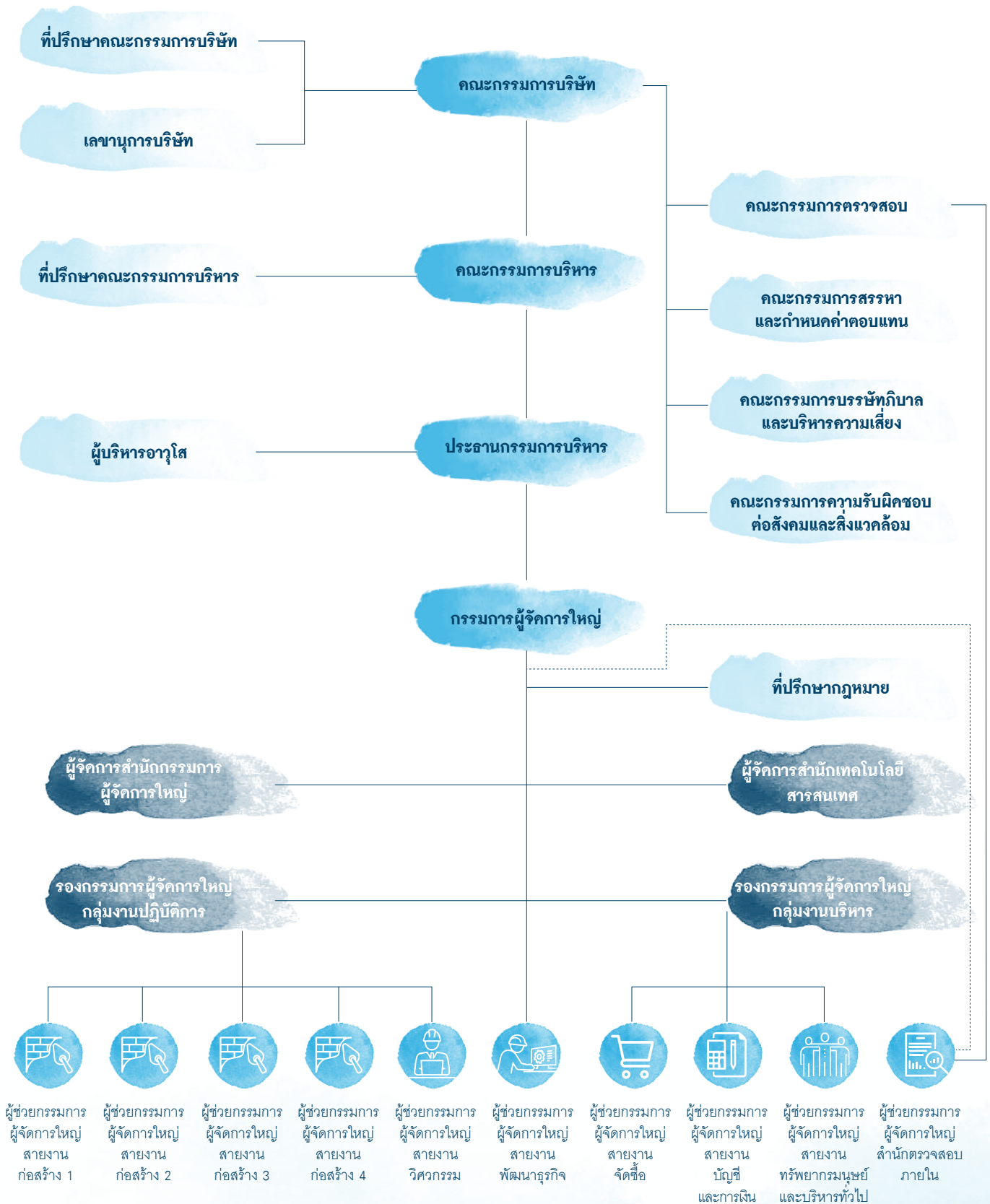
หมายเหตุ <sup>1</sup> ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุมและบริหารธุรกิจหลักของบริษัท และดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท ให้เป็นไปตามมติและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประเมินจากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์

# โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562





### 8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้แต่งตั้ง นายณัฐวุฒิ ตรีวิเศษเวทย์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้น อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้พิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำตอบแทนกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์ในการ กำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เช่น การเป็น ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามตำแหน่ง
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อนำพาคำตอบให้ไปสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้น และระยะยาว
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรองคำตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และแข่งขันได้ และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ได้ทำการสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ปี 2562 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาด และลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด คือ มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพไว้ และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในระดับหรือลักษณะธุรกิจ อย่างเดียวกัน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนด้วยระบบ การบริหารผลการปฏิบัติงาน

## ในปี 2562 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหาร มีดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท (รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในปี 2562 เป็นเงิน 18,849,998 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมเป็นเงินไม่เกิน 19,625,000 บาท เป็นโบนัสกรรมการสำหรับปี 2561 ไม่เกิน 11,000,000 บาท และค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562 ไม่เกิน 8,625,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง

#### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปีต่อคน
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	100,000	บาทต่อปีต่อคน

#### 1.2 เงินประจำตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท	550,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริหาร	300,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	200,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการบริษัทกิตติคุณและบริหารความเสี่ยง	100,000	บาทต่อปี
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100,000	บาทต่อปี

### 2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ครั้งละ 20,000 บาทต่อคน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นทุกคณะ ครั้งละ 10,000 บาทต่อคน

### ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2562

หน่วย : บาท

รายชื่อ คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัทกิตติคุณ และบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ความรับผิดชอบต่อ สังคมและ สิ่งแวดล้อม	โบนัส ปี 2561	รวม
นายอัศวิน คงศิริ	ประธาน กรรมการบริษัท	890,000	-	-	-	-	-	1,270,124	2,160,124
นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธาน กรรมการบริหาร	340,000	640,000	-	20,000	40,000	-	1,270,124	2,310,124
นายวิฑูร เตชะทัศน์สุนทร	ประธาน กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	440,000	120,000	140,000	-	1,270,124	2,310,124
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	20,000	40,000	-	1,057,146	1,697,146
นายภาวิธ ทองใจน้	กรรมการตรวจสอบ	340,000	-	240,000	-	-	120,000	846,750	1,546,750
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	40,000	-	1,057,146	1,777,146
นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	20,000	40,000	-	1,057,146	1,797,146
นายประเสริฐ มิตตนะพร	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	-	1,057,146	1,737,146
นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการบริหาร	340,000	340,000	-	-	-	20,000	1,057,146	1,757,146
รวม		3,950,000	2,340,000	920,000	180,000	300,000	160,000	10,999,998	18,849,998

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและกรรมการอิสระ ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร 6 ท่าน กรรมการอิสระ 4 ท่าน และผู้บริหาร 11 ท่าน ในปี 2562 เป็นเงิน 171,988,598 บาท

## (2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

### 2.1 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

### 2.2 ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนระยะยาว เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัท หรือเมื่อเกษียณอายุ โดยผู้บริหารจ่ายเงินสะสมในอัตราส่วนร้อยละ 10 - 15 ของเงินเดือนตามอายุงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน แต่ทั้งนี้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้าง โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 17 ราย จำนวน 10,143,020 บาท

## 8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมด และจำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก ของ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

ตำแหน่ง	จำนวน	หน่วย
กรรมการ	10	คน
ผู้บริหารระดับสูง (ไม่รวมคณะกรรมการบริษัท)	14	คน
สายงานวิศวกรรม	50	คน
สายงานก่อสร้าง 1	185	คน
สายงานก่อสร้าง 2	215	คน
สายงานก่อสร้าง 3	679	คน
สายงานก่อสร้าง 4	2	คน
สายงานพัฒนาธุรกิจ	12	คน
สายงานจัดซื้อ	103	คน
สายงานบัญชีและการเงิน	113	คน
สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	54	คน
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	35	คน
สำนักตรวจสอบภายใน	9	คน
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	12	คน
<b>รวม</b>	<b>1,493</b>	<b>คน</b>

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานที่รายงานข้างต้นเป็นพนักงานประจำทั้งหมด และมีพนักงานรายวันอีกจำนวน 487 คน

(2) บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

(3) บริษัทมีผลตอบแทนรวม (รวมพนักงานรายวัน) ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานบริษัททั้งหมด ในปี 2562 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,629,650,860 บาท



(4) **นโยบายการพัฒนาบุคลากร** บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเป็นอย่างมากในด้านของทักษะการบริหาร การสร้างทีมงาน และการเรียนรู้ในด้านวิชาชีพเฉพาะทาง โดยรวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาต่างประเทศ และสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิทำการศึกษาค้นคว้าและพัฒนาโครงสร้างและระบบสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ลักษณะงาน แผนการอบรม การประเมินผลการทำงานของพนักงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path and Succession Plan) เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาด นอกจากนี้ ยังได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารได้เรียนรู้ถึงเทคนิคการบริหารงานที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) เป็นต้น ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี และสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงระบบโครงสร้างและระบบสนับสนุนเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการบริหารงานทั้งองค์กร โดยเน้นการปรับปรุง การเพิ่ม และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายของการบริการ สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ให้บริการ การพัฒนาบุคลากรถือเป็นแผนงานหลักของบริษัท บริษัทกำหนดแผนงานและดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นในเรื่องหลักๆ ดังนี้

#### 1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน เพื่อเป็นการทบทวนและเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

#### 2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัดหากได้รับการสนับสนุนและโอกาส บริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ รวมทั้งการส่งเสริมให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าระดับปริญญาตรีในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ หรือการอบรมหลักสูตรระยะยาวเฉพาะด้าน

#### 3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท

บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการทำงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงาน of พนักงาน (Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

#### 4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

#### 5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทยึดมั่นในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการรักษาคุณภาพการบริการด้วยระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตามมาตรฐานของ UKAS แห่งประเทศอังกฤษ และ NAC แห่งประเทศไทย

#### 6. การส่งเสริมและสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ให้ก้าวหน้าเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ วิศวกรรม การก่อสร้าง และขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ก้าวทันต่อนวัตกรรมใหม่ๆ ในยุคดิจิทัล และด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท จึงทำให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

##### ปี 2560 : นวัตกรรมการใช้ฝุ่นหินปูนในงานคอนกรีต



โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) มีปริมาณคอนกรีตมากกว่า 4 ล้าน ลบ.ม. และพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในบริเวณที่มีแหล่งวัตถุดิบ แหล่งทรายผสมคอนกรีตอย่างจำกัด โดยทรายแม่น้ำโขงในพื้นที่ก่อสร้างมีปริมาณไม่เพียงพอ รวมถึงคุณสมบัติทางกายภาพที่ค่อนข้างละเอียดกว่ามาตรฐานของทรายที่ใช้ผสมคอนกรีต จึงจำเป็นต้องนำหินที่มาจากเหมืองหินปูน (lime stone) มาทำการผลิตเป็นทรายไม่ (crushed sand) และนำไปผสมกับทรายแม่น้ำบางส่วน สำหรับการผลิตคอนกรีต และเมื่อนำทรายทั้งสองชนิดมาผสมกันจะได้ทรายที่มีสัดส่วนความละเอียด (fineness modulus) ได้ตามข้อกำหนดทรายผสมคอนกรีต และสามารถผลิตคอนกรีตที่มีคุณภาพตามความต้องการ

แต่อย่างไรก็ตาม ทรายที่ผลิตจากการม่จะมีปริมาณส่วนละเอียด หรือฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 75 ไมครอน มากกว่าข้อกำหนดไว้ไม่เกิน 3% ในขณะที่ทรายไม่ที่ผลิต จะมีปริมาณฝุ่นเฉลี่ย 10% - 13% วิธีการปรับปรุงที่จะทำให้ทรายไม่ที่มีปริมาณฝุ่นลดลงจะต้องทำการล้างก่อนนำไปใช้งาน ซึ่งต้องมีการใช้น้ำและไฟฟ้า รวมทั้งมีวัสดุที่ต้องเหลือทิ้งจากกระบวนการดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด จึงได้ทำการศึกษาและทดลองทรายไม่เพิ่มเติม และพบว่าฝุ่น หรือวัสดุละเอียดที่ต้องทำการล้างทิ้งสามารถใช้เป็นส่วนผสมคอนกรีตได้โดยที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพ ซึ่งมีวิธีการการทดลอง การทดสอบต่างๆ และมีการขออนุมัติใช้งานจากวิศวกรผู้ควบคุมงาน โดยใช้หลักการ Deming cycle, PDCA จนสามารถได้รับอนุมัติให้นำทรายไม่ดังกล่าวไปใช้งานได้ โดยไม่ต้องมีการบดล้าง และยังต้องมีการควบคุมคุณภาพต่างๆ ตั้งแต่ต้นทางวัสดุ คือ เหมืองหิน จนถึงการผลิตคอนกรีต เพื่อให้งานคอนกรีตมีคุณภาพและคุณสมบัติตามความต้องการ ทั้งคุณสมบัติของคอนกรีตสดขณะที่ทำการเท และคุณสมบัติของคอนกรีตที่แข็งตัว รวมถึงสามารถผลิตวัตถุดิบได้ตามความต้องการของแผนงานก่อสร้าง

จากผลการใช้ทรายไม่ ทางบริษัทเห็นว่า ข้อมูลดังกล่าวน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการวิศวกรรมในประเทศไทย เรื่องการใช้ทรายไม่ในคอนกรีต ดังนั้นจึงได้ทำการส่งบทความ เรื่อง “การใช้ฝุ่นหินปูนในคอนกรีตของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี” เสนอไปยังสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย และได้รับรางวัล “TCA Concrete Practice Award : Silver Medal” ประจำปี 2016 และยังได้รับรางวัล ARE-QP Award จาก Asian Network for Quality (ANQ) ในการประชุม ANQ Congress 2017 Kathmandu, Nepal จากหัวข้อบทความ “Continuous improvement on concrete quality for Xayaburi”

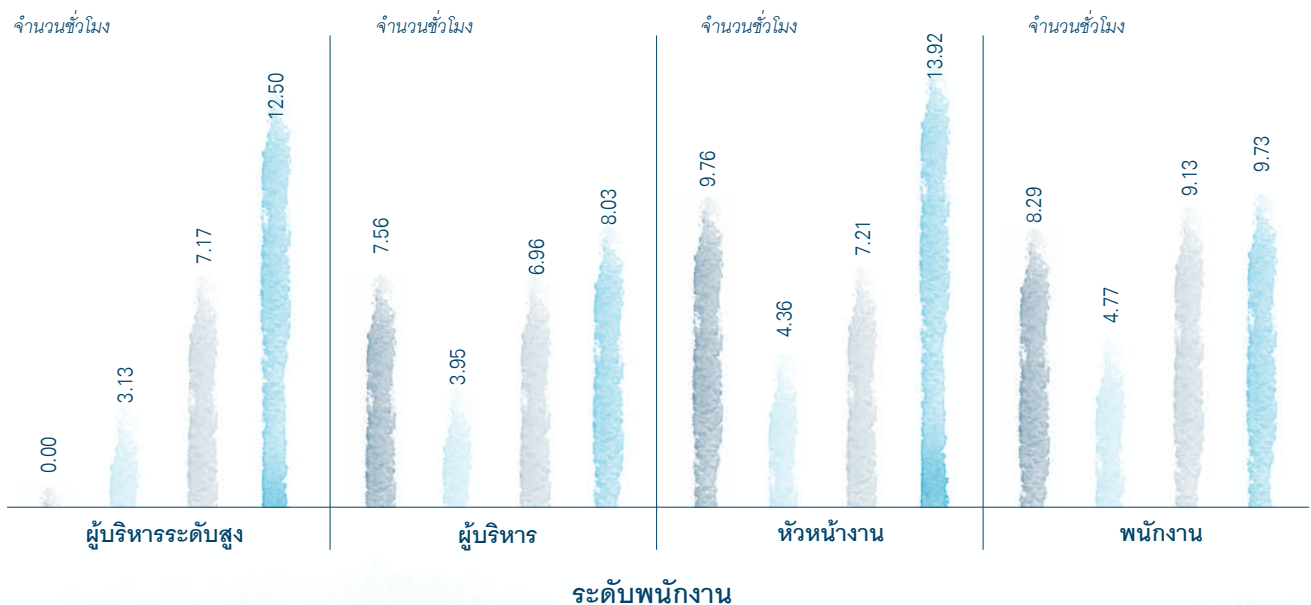
## สรุปจำนวนวัน แยกระดับ และประเภทหลักสูตร ตามแผนการอบรมประจำปี 2562

### Chart รวมชั่วโมงการฝึกอบรมแต่ละด้านในปี 2562



### Chart จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยแบ่งตามระดับพนักงานและกลุ่มหลักสูตร ปี 2562

(หน่วย : ชั่วโมง)



ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

ด้านการกำกับดูแลและจริยธรรมทางธุรกิจ

ด้านการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพ

ด้านภาวะผู้นำและการบริหารจัดการ





## 9. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การมีระบบการบริหารจัดการและการควบคุมภายในที่ดี การมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการบริหารกิจการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนาการทำให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงความเข้าใจของคณะกรรมการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โอกาสและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการ คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทบนเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารให้พนักงานในองค์กรรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

จากการที่บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2562 บริษัทได้รับผลการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล จากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

-  ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
-  ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิและมีหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยในฐานะผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ และในฐานะของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ยอมรับ กล่าวคือ

- 1) **สิทธิของผู้ถือหุ้น**  
ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามที่กฎหมายกำหนดโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**  
กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3) **บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**  
ดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของบริษัท มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

#### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทที่แต่งตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ ที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ชัดเจนว่า บริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

1. บริษัทได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน โดยหนังสือนัดประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน ทั้งข้อมูลวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนออย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงเรื่องที่จะมีการพิจารณาในที่ประชุม เพื่อเป็นปัจจัยพิจารณาในการตัดสินใจเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่จะต้องมีการลงมติในที่ประชุมที่ไม่ได้กำหนดล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้มาเข้าร่วมประชุม

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี พร้อมทั้งนำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อกรรมการ โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแจ้งหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการรับเรื่อง ที่เสนอมานั้นไว้อย่างละเอียดชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถามและแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นการล่วงหน้า เพื่อตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประกาศแจ้งให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและคำถามต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าได้โดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม โดยให้แสดงความคิดเห็นหรือสอบถามเพิ่มเติมเกี่ยวกับวาระการประชุม

ในระหว่างการดำเนินการประชุมภายหลังจบการรายงานหรือนำเสนอในแต่ละวาระการประชุม หรือแสดงความเห็น หรือสอบถามเพิ่มเติมในประเด็นอื่นนอกเหนือจากวาระการประชุม ภายหลังจากที่ประชุมดำเนินการประชุมครบตามระเบียบวาระแล้ว

6. บริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า

7. บริษัทมีการนำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ดและโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน การลงคะแนน และการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

8. บริษัทได้จัดให้บริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมาย และบุคคลที่เป็นอิสระซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 คน ทำหน้าที่พยานในการนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับ โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะประธานที่ประชุม ได้นำผู้ตรวจสอบการนับคะแนนต่อที่ประชุม และจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในการแสดงผลมติต่อที่ประชุม จะแสดงผลทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย สำหรับผลการตรวจนับคะแนน ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทได้เปิดเผยมติพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุม

9. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุรายละเอียดในวาระการประชุมต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน ประกอบด้วย

9.1 วาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ รวมทั้งข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ/ปี ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

9.2 วาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ประสบการณ์ ความสามารถของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ไว้อย่างชัดเจน

9.3 วาระพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ รวมถึงในกรณีที่เสนอให้งดการจ่ายเงินปันผล

9.4 ในหนังสือนัดประชุม มีการระบุข้อเท็จจริงและเหตุผลของแต่ละวาระการประชุม รวมถึงแสดงความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน

10. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมรายละเอียดสำคัญในเรื่องต่างๆ

ดังต่อไปนี้

10.1 บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน โดยแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน รวมถึงวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเริ่มการประชุม

10.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นในวาระต่างๆ ในที่ประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ

10.3 บันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

10.4 บันทึกรายชื่อ พร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม เพื่อให้สามารถตรวจสอบถึงการมีส่วนร่วมของกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวันทำการถัดไป และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวได้โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป และได้จัดทำวิดีโอสรุปรายการการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือผู้สนใจข้อมูลของบริษัทสามารถรับทราบรายละเอียดการประชุมนอกเหนือจากที่บันทึกในรายงานการประชุม โดยบริษัทได้เปิดเผยวิดีโอสรุปดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

11. ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่พร้อมตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

12. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ บริษัทจึงได้ใช้ที่ทำการของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้เคียงกับสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน หรือใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน โดยมีการจัดรถตู้รับ-ส่ง จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน และจัดสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ

13. บริษัทเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท

14. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มากกว่าร้อยละ 40 โดยคณะกรรมการของบริษัท มีการถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

15. บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

16. บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้

17. บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีมาตรการต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวพิจารณาคือหุ้นประเภทเดียวกันควรมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกันเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. บริษัทมีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

3. บริษัทกำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี และคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นำแจกและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้

กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท โดยในทุกปีที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด

4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน



คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น โดยฝ่ายบริหารจะแจ้งกรรมการและผู้บริหารซึ่งไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียงในวาระนั้นๆ ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ การพิจารณาว่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย

5. บริษัทได้เปิดเผยว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนอกเหนือจากการแจ้งรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวผ่านช่องทางการแจ้งข่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

6. บริษัทไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หากพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้นและระดับของการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากรายได้และรายจ่ายของบริษัทจากการทำธุรกิจในกลุ่ม โดยเทียบกับรายได้รวมและรายจ่ายรวม ทั้งนี้จะพิจารณาระดับของการทำรายการ ไม่ว่าจะเป็นรายได้หรือรายจ่าย ซึ่งต้องน้อยกว่าร้อยละ 25 ยกเว้นกรณีที่เป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและกรณีที่เป็นการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ไม่มีผู้เกี่ยวข้องที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

7. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และบริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน

8. หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทจัดส่งพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ได้รับไปถึงรายละเอียด เอกสาร และหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนบขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

9. ข้อกำหนดในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองนั้น บริษัทมิได้กำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขใดที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนแต่อย่างใด มีเพียงกำหนดให้รับรองเอกสารโดยตัวผู้มอบฉันทะ และตัวผู้รับมอบฉันทะเท่านั้น เพื่อเป็นการยืนยันว่าได้มีการใช้สิทธิและมอบสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่พึงปฏิบัติ

10. บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วัน

11. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

12. บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมภาษาไทยให้กับผู้ถือหุ้นชาวไทย และเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติทุกคนจะได้รับเอกสารอย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน หรือการค้ำประกันสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทยกเว้นในกรณีที่เป็นการให้กู้ยืมหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยคณะกรรมการของบริษัท

ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า บริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน

2. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้/ลูกหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- เงื่อนไขการคัดเลือกคู่ค้า มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการกีดกันไม่ให้คู่ค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จ่ายเงินคู่ค้าให้ตรงเวลา ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่ค้าโดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง
- หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางที่แก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

### 3. ลูกค้า

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยนและรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูล ข่าวสาร และคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา
- มีกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

### 4. คู่แข่ง

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย
- บริษัทมีนโยบายเสรีทางการค้า และบริษัทเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนามาตรฐานการบริการ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
- ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

### 5. ผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้อย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

### 6. พนักงาน

- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีบริการห้องออกกำลังกาย มีแข่งขันกีฬาประจำปีเพื่อสร้างสามัคคีและความสัมพันธ์อันดี โดยในปี 2562 ไม่มีรายงานการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน
- บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และสัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทกำหนด เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน หรือบิดามารดาของพนักงาน หรือคู่สมรสถึงแก่กรรม การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส. และการจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เป็นต้น
- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนานักวิชาการเป็นอย่างยิ่งโดยได้จัดทำแผนพัฒนานักวิชาการภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดทักษะในการทำงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสมกับสถานะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

- การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบประเมินผล การปฏิบัติงานของพนักงานในการวัดความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) และ มีการวัดผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจนกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผล (KPI) ในทุกกิจกรรมที่สำคัญประกอบการพิจารณา ความเป็นธรรมของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับกิจการและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดง ความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
  - บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติ ที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส เยาวชน ผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน โดยในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด
  - การกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้มีการกระทำผิดกฎหมาย โดยบริษัทกำกับดูแลให้พนักงานมีการ ใช้สินค้าถูกกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทาง การดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จ ของบริษัท
7. สังคมและส่วนรวม
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม และเปิดเผย ถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
  - ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับ
  - ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย
8. ชุมชน
- บริษัทถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรม ต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นการตอบแทนสังคม จึงมีนโยบายให้การ สนับสนุนและมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและ ข้อบังคับต่างๆ
  - ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาชีวิต ความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
  - บริษัทกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการ ดำเนินงานของบริษัท
9. สิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นจะปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดมั่นนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง กับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใน องค์การอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสีย จากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน ในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การ ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
  - พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงานปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
  - ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับ พนักงาน ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจ อันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท



- มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้พนักงานบริษัทมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของการดูแลและพัฒนาบุคลากร อันจะมีส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพ และผลงานโดยรวมของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะดูแลพนักงาน ดังนี้

1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะจ่ายผลตอบแทนและจัดสวัสดิการตามความเหมาะสมและสมควรแก่กรณี โดยการเทียบเคียงกับสภาพตลาดโดยรวมอย่างสม่ำเสมอ
2. การพัฒนาบุคลากร บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากร ด้วยการสร้างความพึงพอใจ ทั้งในด้านผลตอบแทนและบรรยากาศในการทำงาน โดยพัฒนาขีดความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

11. บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจทำให้บริษัทเสียหาย หรือเสียชื่อเสียง โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานนำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มาใช้ด้วยเหตุผลใดๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้นๆ และให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ช่วยกันดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต รวมถึงมีนโยบายห้ามการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานทุกคน มีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต
2. พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติต่อทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปใช้ทั้งหมด หรือบางส่วนของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน

12. บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท หรือการให้สิ่งของใดๆ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น มีการปฏิบัติตามข้อห้าม แผนงาน หรือมาตรการในการควบคุมภายใน จริยธรรมและการกำกับ การปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท และมีการควบคุมดูแลด้านจรรยาบรรณ จริยธรรมและแผนงานหรือมาตรการในการกำกับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน รวมถึงอำนาจหน้าที่ในการรายงานเรื่องต่างๆ โดยตรงต่อหน่วยงานติดตามตรวจสอบอิสระขององค์กร นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับการดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต รวมถึงแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้งเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทควรปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และการปฏิบัติงานนั้นต้องถูกต้องตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ถูกต้อง
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกจิตสำนึกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ละเว้นการทุจริต และตระหนักถึงโทษของการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงรับ ยอมจะรับ หรือให้การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท
5. บริษัทจะจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนรัดกุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานจริง เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

13. บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยผ่านคณะทำงานโครงการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุมรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ และได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้ หรือเสนอที่จะให้สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้า ตัวแทน คู่ค้า เป็นต้น ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำอันใดอันเป็นการผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้
2. ห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
3. การดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ฯลฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายทั้งกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย
4. การกระทำความผิดเป็นการทุจริตต่อหน้าที่ ถือเป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

14. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของบริษัท สามารถติดต่อร้องเรียนต่อบริษัทได้โดยตรงที่คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ e-mail: [audit\\_committee@ch-karnchang.co.th](mailto:audit_committee@ch-karnchang.co.th) และ/หรือ เลขานุการบริษัท หรือ e-mail: [company\\_secretary@ch-karnchang.co.th](mailto:company_secretary@ch-karnchang.co.th) ซึ่งในปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเข้ามาแต่อย่างใด

15. บริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง ก็จะทำให้องค์กรสามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ
2. ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
3. ผู้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/ค้ำึงถึงความปลอดภัย โดยได้กำหนด มาตรการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชมเชย รบวงการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการร้องเรียน
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความ เหมาะสม และเป็นธรรม

16. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บุคคลทั่วไป และพนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้องเรียน และการแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารทราบ

17. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะบริษัทมหาชนและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการจัดทำรายงานทางการเงิน และรายงานอื่นๆ ได้แก่ รายงานที่เกี่ยวข้องกัน การกระจายการถือหุ้นรายย่อย โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน

บริษัทมีแนวทางการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ได้แก่ การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน ทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2. คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทมีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และน่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท นอกจากการเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังทำการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัท หนังสือนัดประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติ การจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด

3. ในด้านความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันถึง และทันเวลา โดยมีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น รายงานการเงิน ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าว สำหรับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท [www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th) ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ คุณสรรยา ตริวิศวเวทย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2275-0026 ต่อ 2317 - 2319


การให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นอีกหนึ่งหน้าที่สำคัญของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เนื่องจากการให้ข้อมูลของบริษัทเผยแพร่ไปสู่ผู้ลงทุนในรูปแบบบทวิเคราะห์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นผู้ให้ข้อมูล และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยอาจทำการตรวจทานแก้ไขบทวิเคราะห์ให้ถูกต้องได้โดยไม่ก่อให้เกิดการขึ้นหรือบิดเบือนบทวิเคราะห์ของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้ หรือแก้ไขเฉพาะข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีต หรือที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว จึงไม่จัดเป็นการขึ้นการลงทุน

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะ บริษัทจะเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ทำให้สามารถพบปะและรับฟังความคิดเห็นของผู้ลงทุนได้โดยตรง ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow, Opportunity Day, Company Visit, Analyst Meeting การร่วมออกงานในงานต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำ ทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากผู้ลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งจากการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ รวมถึงผลงานที่ผ่านมาของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

### รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Awards)

 ปี 2560 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2017

 ปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท ในงาน SET Awards 2018

4. บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2562

6. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหุ้นถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกเหนือจากการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.ในส่วนของผู้บริหารคนอื่น ตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลผลประกอบการของบริษัท ข้อมูลการร่วมลงทุน ฯลฯ บริษัทจึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

7. คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารใน นิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ



ผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่บริษัทได้รับรายงาน

8. ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลับกรอง ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้า 105

9. บริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญ และเพื่อการพัฒนาให้บริษัทเจริญก้าวหน้า เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสดูเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถพึ่งพิงได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำการรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่มีการทำการรายการระหว่างกัน บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำการรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ

11. บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัทในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจก่อสร้างและการพัฒนาการลงทุนโครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบและบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปบริหารกิจการให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

**คณะกรรมการได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้**

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน

สำหรับคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” นั้น บริษัทมีการกำหนดให้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่กรรมการทุกคนสามารถใช้เวลาเข้าประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ เนื่องจากกรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัทและต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงเหตุผล และรายละเอียดของบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการ และพิจารณากลับกองงานที่เสนอคณะกรรมการ รวมถึงเสนอความคิดเห็นและข้อแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการทางการเงิน

2) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท ก่อนนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องครบถ้วน และให้คำแนะนำปรึกษาที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายจัดการในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

5) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการให้ข้อเสนอแนะ ติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงพิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และประเมินผลสำเร็จ

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณาได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเดิมบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาทุกปี เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

4) บริษัทได้มีการจัดทำจรรยาบรรณของบริษัทขึ้นตั้งแต่ปี 2546 โดยคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบในการนำไปปฏิบัติ ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทประกอบด้วยข้อพึงประพฤติ ปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และของพนักงานที่กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ร่วมงาน บุคคลภายนอก และต่อสังคม ตามหลักการทางจริยธรรมที่ดี ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจอย่างดีถึงข้อพึงประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสม และถูกต้องทางจริยธรรม และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ โดยการส่งแบบสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี แล้วนำผลการสำรวจมาสรุปเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างจริงจัง

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณบริษัทเป็นประจำ หากปรากฏว่าข้อพึงประพฤติปฏิบัติในจรรยาบรรณของบริษัทไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมทันที นอกจากนี้การจัดให้มีการสำรวจการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปีพร้อมให้มีการลงนามรับรองเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารทุกระดับสูงและระดับกลาง เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ วิสัยทัศน์ ทักษะที่ดีต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างภาวะผู้นำและสืบทอดตำแหน่งในการบริหารงาน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนองค์กรด้วยคุณธรรมและจริยธรรมต่อไป

5) คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสายการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ติดตามและสอบทานการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

6) บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ

7) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการดูแลให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต่อสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ โดยมีหลักการสำคัญได้แก่

(1) การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินตามที่มาตรฐานบัญชีได้กำหนดไว้ด้วย

(3) ในการพิจารณาทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น

9) ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งและรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

### นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และทุกหน่วยงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบ ดำเนินการประเมิน ติดตาม และสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องมีกระบวนการบริหารและการจัดการความเสี่ยง อีกทั้งการประเมินผลและการติดตามอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยต้องมีการปรับปรุงกระบวนการให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
3. กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานประจำปีของทุกฝ่าย โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง สร้างฐานองค์ความรู้ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถศึกษาค้นคว้าข้อมูล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการบริหารเชิงกลยุทธ์

#### 10) การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการ สำหรับฝ่ายจัดการของบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน

11) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนและมีความพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติได้ มีการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการวางแผนงาน และขั้นตอนการนำแผนไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีความร่วมมืออย่างใกล้ชิดเพื่อถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจในแผนงาน/แผนปฏิบัติการแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำโครงการต่างๆ ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล การกำหนดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน หากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะต้องพยายามปรับแผนการดำเนินงานสามารถผลักดันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



#### 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าทุกปี ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการ หรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

โดยระเบียบวาระการประชุมจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการได้มีการอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยอิสระ และสามารถติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบถ้วนตั้งแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้มีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานการประชุมเก็บไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับวาระที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ การพิจารณาว่าเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและผู้มีส่วนได้เสียนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากรายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่จัดทำรายงานดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

**สำหรับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้**

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
1. นายอัศวิน คงสิริ	7/7					
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	7/7	12/12		2/2	4/4	
3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	7/7		4/4	2/2	4/4	
4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	7/7		4/4	2/2	4/4	
5. นายภาวิธ ทองโรจน์	7/7		4/4			2/2
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	7/7	12/12		2/2	4/4	
7. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	7/7	12/12			4/4	
8. นายประเสริฐ มริตตะนพ	7/7	12/12				2/2
9. นายรัตน์ สันตอรรถนพ	7/7	12/12				
10. นายอนุกุล ดันติมาสน์	7/7	12/12				2/2

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในรอบปีที่ผ่านมา และเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการทบทวนหัวข้อการประเมินเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

สำหรับเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยแบบประเมินของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะส่งกลับมายังเลขานุการบริษัทเพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนน ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

เกณฑ์การประเมิน	ดีเยี่ยม	ดีมาก	ดี	พอใช้
ผลคะแนน (ร้อยละ)	90-100	80-89	70-79	0-69

### 5.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคนสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวมทั้งคณะ เพื่อนำผลประเมินเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน โดยผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.01 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้ความเห็นของกรรมการส่วนใหญ่สรุปได้ดังนี้

#### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอ และทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีกจำนวน 5 คณะ คือ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของการทำรายการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง 3. คณะกรรมการบริหารทั่วไปและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้วย 4. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท 5. คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ การพิจารณาทบทวนจรรยาบรรณบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตาม พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการได้มีการกำหนดนโยบายเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ พร้อมทั้งนี้คณะกรรมการยังได้ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีระบบภายในที่ดีพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปีให้กรรมการได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมและระเบียบวาระมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุมซึ่งในเอกสารประกอบการประชุมจะมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งบรรยากาศในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งและกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในที่ประชุม

### 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การทำหน้าที่ของกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง และเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และกรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจ ลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม และยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

### 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม กรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

### 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีความใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเมื่อมีกรรมการใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุปเพื่อให้กรรมการเข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้กรรมการแต่ละคน สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการโดยรวมทั้งคณะ
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน โดยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปี 2556 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ โดยผลการประเมินของกรรมการเป็นรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.89 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม สำหรับขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงานสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทุกรายให้แก่ประธานกรรมการบริษัท สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณากำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ และ 6) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ สำหรับผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริหาร	99.27	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบ	99.31	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.08	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	99.86	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	100.00	ดีเยี่ยม

โดยความเห็นของกรรมการสรุปตามหัวข้อได้ดังนี้

### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนเห็นว่า จำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอที่จะช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อย ยังได้ทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมแข่งขันได้ในการรักษากรรมการที่ดีมีความสามารถ กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยสรุปผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยได้ดังนี้

- **คณะกรรมการบริหาร** : มีการให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้ รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การตรวจสอบติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และการรายงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- **คณะกรรมการตรวจสอบ** : มีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง โดยทั่วไป การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การพิจารณาให้การทำการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผล ผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม
- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** : มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้มีความเหมาะสม การพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสมและโปร่งใส การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้น การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการประเมิน
- **คณะกรรมการบริษัทกบิลและบริหารความเสี่ยง** : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้มการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนา และเสนอแนวนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท การติดตามและประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหาร ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยงและ การดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- **คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** : มีการศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว รวมถึงติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและเสนอแนวนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท การหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ การพิจารณากำหนดนโยบายและแผนงานสำหรับการดำเนินงาน ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 3) การประชุมคณะกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระประจำปี ให้กรรมการได้รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการในแต่ละปีล่วงหน้า ช่วยให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาไปประชุม ได้ทุกครั้ง โดยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างประสบความสำเร็จ วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกรรมการได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอ ในการศึกษาข้อมูลเพื่อเตรียมตัวเข้าประชุม ข้อมูลในเอกสารการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ คณะกรรมการสามารถ ขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการตัดสินใจให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท บรรยาภาคในการประชุมคณะกรรมการเอื้ออำนวย ให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของกรรมการทุกคน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการสามารถอภิปราย ปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่ในการประชุมคณะกรรมการ

#### 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

#### 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการสามารถหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น คณะกรรมการไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนด

#### 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยกรรมการมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการใส่ใจหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ มีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอมาก่อนการประชุมคณะกรรมการ กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ ไม่ถูกโน้มน้าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท กรรมการเข้าใจว่าประเด็นใดมีความสำคัญและใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสม โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ และกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง

#### โดยมีขั้นตอน/กระบวนการในการประเมินผลงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำแบบประเมินผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อย
2. เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย สรุปและรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปและรายงานผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 5.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี โดยดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยอ้างอิงจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีดังกล่าวและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีการประเมินผลโดยแบ่งเป็น 3 หมวด ได้แก่ 1) ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน และ 3) การวัดผล CEO สำหรับผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.50 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยความเห็นของกรรมการอิสระ สรุปได้ดังนี้

### 1) ความสำเร็จของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

การประเมินในหมวดที่ 1 : ความสำเร็จของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดใหญ่โดยพิจารณาจากการดำเนินงานใน 3 ด้านหลัก คือ ด้านผลการดำเนินงานปี 2562 ด้านการเงิน และด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัททั้ง 3 ด้านนั้น เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้และอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี กรรมการผู้จัดใหญ่ได้มีการติดตามและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสนใจต่อการเปลี่ยนแปลงของ AI (Artificial Intelligence) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในด้านบุคลากร รวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างอีกด้วย

### 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน

การประเมินในหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงานนั้น กรรมการอิสระได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดใหญ่ โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.50 ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

### 3) การพัฒนา CEO

การประเมินในหมวดที่ 3 : การพัฒนา CEO นั้น กรรมการอิสระได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดใหญ่โดยพิจารณาจากจุดแข็งที่กรรมการผู้จัดใหญ่ควรรักษาไว้ต่อไป เช่น มีความรู้ความสามารถสูง มีความมุ่งมั่น ในการพัฒนาตนเอง และมีการตัดสินใจในภาวะวิกฤติ (Crisis Management) ที่ดี เป็นต้น และประเด็นที่กรรมการผู้จัดใหญ่ควรได้รับการพัฒนาให้มากขึ้นในอีกต่อไป เช่น การเตรียมความพร้อมสำหรับความผันผวนของธุรกิจก่อสร้างที่อาจจะมีขึ้นในอนาคต เป็นต้น

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท เพื่อเป็นหลักการและเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ผลการประเมินสรุปโดยรวม กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัทดังนี้

1. การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ : เข้าใจและยึดถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท
2. แนวทางในการประกอบธุรกิจ : ปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติและปฏิบัติตามนโยบายบริษัท
3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือขัดแย้งทางธุรกิจต่อบริษัท
4. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ : ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะอันส่งผลกระทบต่อราคาหรือการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
5. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้ดีที่สุดเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรมีศักยภาพรองรับการขยายตัว และต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงาน : มีการกำหนดแนวและวิธีปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ
7. หน้าที่ต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม : ให้ความร่วมมือในการทำประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามโอกาสและความพร้อม
8. การเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับ : ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดการข้อมูลในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และเผยแพร่ข้อมูลที่จำเป็นและถูกต้องเหมาะสมต่อสังคมตามแต่โอกาส และไม่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล หรือนำข้อมูลที่ได้รับจากหน้าที่การงานไปใช้ในทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์ส่วนตน
9. ทรัพย์สินของบริษัท : กำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทมิให้สูญหาย เสียหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด
10. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง : กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง โดยหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า คู่สัญญา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยมโดยพึงพิจารณาว่าอยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม

## 7. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนที่เป็นประธาน หรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักนกรอบ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ

### ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละปี

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

## 8. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### - การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)



ทั้งนี้ บริษัทยังได้มีการส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD และสถาบันอื่นๆ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 มีกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

เกณฑ์การประเมิน	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	17 มกราคม 2562	Design Thinking Workshop / สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
	20 มีนาคม 2562	Kick off SAP Ariba / SAP
	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
4. นายประเสริฐ มิตตนะพร	3 ตุลาคม 2562	กลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
5. นายรัตน์ สันตอรรถนพ	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
6. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	20 มีนาคม 2562	Kick off SAP Ariba/ SAP
	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
7. นายพรณรงค์ สิริโยธิน	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
8. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
9. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
10. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
11. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
12. นายพิชัย เฉยบำรุง	20 มีนาคม 2562	Kick off SAP Ariba/ SAP
	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
13. ดร.อนุกุล ตันติมาสน์	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)

เกณฑ์การประเมิน	วัน เดือน ปี	หลักสูตร / โดย
14. นางรินรดา ตั้งตรงคิด	20 มีนาคม 2562	Kick off SAP Ariba / SAP
	3 เมษายน 2562	Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	2 พฤษภาคม 2562	Situational Leadership Workshop / Slingshot Group Co.,Ltd.
	27 พฤษภาคม 2562	Strategic Financial Leadership Program 2019 / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	18 มิถุนายน 2562	ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	23 สิงหาคม 2562	Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
	19 กันยายน 2562	Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร / บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	3 ตุลาคม 2562	กลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
15. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	20 มีนาคม 2562	Kick off SAP Ariba/ SAP
	3 เมษายน 2562	Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	18 มิถุนายน 2562	ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) / บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	10 กันยายน 2562	แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) / สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)
	19 กันยายน 2562	Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร / บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ
	28 พฤศจิกายน 2562	TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน / บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด

#### - การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมทั้งจัดเตรียมเอกสารข้อมูลสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปี พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้กรรมการได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 9. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการได้กำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน เพื่อสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

สำหรับผู้บริหารที่ได้รับการกำหนดให้เป็นบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง นอกจากจะต้องเป็นผู้ที่พร้อมด้วยคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานในสายงานที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องได้รับการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ด้วยการหมุนเวียนปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต และเพื่อให้มีการส่งมอบงานเป็นไปอย่างราบรื่น และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการจัดสรรควบคุม ติดตาม ประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ โดยใช้ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับประกอบในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความสามารถและผลการปฏิบัติงาน

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

(1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

#### ก. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยในการให้คำแนะนำ คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปลิว ตริวิศเวทย์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบริหาร
4. นายประเสริฐ มริตตะนพร	กรรมการบริหาร
5. นายรัตน์ สันตอรณพ	กรรมการบริหาร
6. นายอนุกุล ดันติมาสน์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลับกรองเรื่องที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดย คณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 2) อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- 3) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ

- 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่นๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้น แลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่นได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 5) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแผนนโยบายและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะทำงานพิเศษ
- 7) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 10) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 11) คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
- 12) ในกรณีประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการณเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการณมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ
- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อกู้ยืม หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

#### ข. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภาวิธ ทองโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

หมายเหตุ \*เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบัญชีและการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีที่ฝ่ายบริหารจะมีการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งจะต้องพิจารณาตามความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติม โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ค. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยได้แต่งตั้งให้ นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดว่าประธานคณะกรรมการชุดย่อยควรเป็นกรรมการอิสระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ และพิจารณากลับกรองค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 และในปี 2561 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณออนุมัติ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### จ. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแผนงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

##### ด้านบรรษัทภิบาล

- 1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับต่อไป
- 2) กำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และบุคลากรของบริษัทสอดคล้องกับ 1)
- 3) ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง จรรยาบรรณ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากลและข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- 4) ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบการปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทกับแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำ
- 5) ดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีผลอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
- 6) ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และคณะทำงาน ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) รายงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ และต้องรายงานโดยพลันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
- 8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และในรายงานประจำปี โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ
- 9) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
- 3) พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

#### จ. คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่องู่ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายภาวิช ทองโรจน์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. นายประเสริฐ มรัตนะพร	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นายอนุกุล ตันติมาสน์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีการประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและนโยบายด้าน CSR
- 3) พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้าน CSR เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท

- 4) พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการด้าน CSR และประเมินผลสำเร็จ รวมทั้งคุณภาพของโครงการ CSR
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนี้

- (1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- (2) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ปลด ว่าจ้าง ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน โบนัส บำเหน็จ สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งในระดับตั้งแต่ต่ำกว่าระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา (ไม่รวมถึงรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) และอาจมอบอำนาจช่วงต่อให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้บริหารได้ตามความเหมาะสม
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- (4) มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราบริษัทในเช็ค และเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัท และใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ในจำนวนไม่เกิน 60,000,000 บาท (หกสิบล้านบาทถ้วน) หรือเทียบเท่าต่อครั้ง
- (5) กรรมการผู้จัดการใหญ่ อาจมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า) ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเฉพาะเรื่อง (เช่น การสั่งซื้อ จัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน) ได้ตามที่เห็นสมควร
- (6) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัย พนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือน และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- (7) มีหน้าที่ในการจัดทำอนุมัติงบดุล งบการเงินและบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
- (8) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- (9) ในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งผู้รักษาการแทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราวๆ ไป โดยผู้รักษาการแทนมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (10) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- (11) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งคราว

## 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะ ประสิทธิภาพที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้ปรับปรุงนियามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย



2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการกระทำความผิดเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 2.1 การสรรหากรรมการ

#### 2.1.1 หลักเกณฑ์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่ลาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท เช่น ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. กรณีที่เป็นกรรมการที่ออกตามวาระจะพิจารณาว่ามีประวัติการปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ประกอบด้วย
5. ในการสรรหากรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

#### 2.1.2 วิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
2. พิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า (ถ้ามี)
3. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีเป็นตำแหน่งว่างลงระหว่างกาล)
4. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ดังนั้นกรรมการบริษัท จึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่งอีก

ในข้อบังคับบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อทุกหนึ่งหุ้นที่ตนถืออยู่
2. การเลือกตั้งกรรมการให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นคณะครั้งเดียวเต็มจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้น หรือหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควรก็ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะ บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมียกข้อยกเว้นตาม 1. โดย ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในกรณีที่ทำการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการจับสลาก

## 2.2 การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

1. สำหรับผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ฝ่ายจัดการจะนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

อย่างไรก็ตาม ในการสรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการธุรกิจภายใต้นโยบาย ซึ่งกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความหลากหลายในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ เป็นต้น โดยในปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นซึ่งบริษัทต้องการเพื่อการสรรหากรรมการและวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน และปรากฏว่าคณะกรรมการชุดปัจจุบัน รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น มีประสบการณ์ มีคุณสมบัติ และมีทักษะที่จำเป็นตามที่บริษัทต้องการครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

Skill Matrix

ตำแหน่ง/ คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชี / การเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1. กรรมการอิสระและประธานกรรมการ												
2. กรรมการและประธานกรรมการบริหาร												
3. กรรมการอิสระ												
4. กรรมการอิสระ												
5. กรรมการอิสระ												
6. กรรมการ												
7. กรรมการ												
8. กรรมการ												
9. กรรมการ												
10. กรรมการผู้จัดการใหญ่												

## 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนควบคุมในบริษัทดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทมีข้อกำหนดว่าในการส่งตัวแทนดังกล่าว ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ มีกลไกในการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ได้ดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องแจ้งการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนรายการอื่นที่เข้าข่ายเป็นรายการที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบ โดยก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวจากบริษัทก่อนเข้าทำรายการ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ทั้งนี้ กรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีแผนขยายการลงทุนหรือเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องนำเสนอแผนการลงทุน กำหนดเวลาการพัฒนาโครงการ และรายงานความคืบหน้าของขั้นตอนและรายละเอียดแผนการลงทุน เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ แผนการใช้จ่ายเงิน และติดตามความคืบหน้า รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าพัฒนาโครงการได้อย่างใกล้ชิด

(2) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement) ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทหรือต่อการบริหารงาน หรือมีการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติแต่อย่างใด

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด



- 2) มาตรการเกี่ยวกับการดูแลรักษาข้อมูลภายใน
  1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
  2. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ โดยผู้ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามเกณฑ์ต่างๆ แล้ว
  3. เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ทราบทั่วกันก่อนมีการเปิดเผยให้กับผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
  4. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร
- 3) การเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน
  1. บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ หากฝ่าฝืนถือว่ามีความผิดทางวินัย
  2. บริษัทมีระบบการควบคุมการใช้อ้างอิงข้อมูลของบริษัท โดยนำระบบความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศมาใช้ควบคุม เช่น ระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทให้กับพนักงานระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
  3. บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบกับแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

1. ควรหลีกเลี่ยงหรืองดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว
2. ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะผ่านพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
3. ห้ามผู้บริหารที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูล

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม.....บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 11,025,000 บาท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน

### (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- บริษัทจัดอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ เป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท

## 9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ ประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยหลังจากการประกาศใช้บังคับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นคณะกรรมการชุดย่อยผู้มีหน้าที่ในการกำกับและควบคุมดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ได้รายงานเรื่องการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งเป็นแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นผู้ประกาศกำหนดให้คณะกรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้กับพนักงานบริษัททุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปรับใช้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ได้มีมติให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท อีกทั้งยังได้ร่วมกันประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้เข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างมาก รวมถึงมีแผนพัฒนาและกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และสำหรับในหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถหรือยังไม่ได้นำไปปรับใช้นั้น ได้มีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว

ทั้งนี้ ในภาพรวมของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการ	ขอบเขตเนื้อหา
1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลัก CG Code และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติมีความเหมาะสม
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปดำเนินการ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการ ประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 10 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสามารถดำเนินงานเพื่อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างอิสระ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	บริษัทมีกระบวนการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้ติดตามดูแลพัฒนานุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ	บริษัทสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เปรียบเทียบ ผ่านช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลเปิดเผยสามารถสะท้อนการปฏิบัติหรือการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เป็นต้น และการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย

## 9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้วเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไว้อย่างชัดเจน สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนั้น คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสร้างมูลค่าของกิจการให้กับผู้ถือหุ้นได้ดีกว่า

2. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) เนื่องจากมีกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังไม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดหรือเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50

4. ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากในปัจจุบันมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว

5. คณะกรรมการบริษัทรับทราบเกี่ยวกับการลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว แต่เห็นควรให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้บริหารนำเรื่องดังกล่าวปรึกษากับสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างและบริษัทในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อความเหมาะสมในการที่จะได้เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโดยพร้อมเพรียงกันต่อไป

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรมแต่อย่างใด และไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อีกทั้ง ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ดังนั้นในปี 2562 บริษัทจึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้น โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการจัดทำเป็นภาษาไทย และภาษาอังกฤษในรูปแบบของ QR CODE และสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับดังกล่าวได้ที่ <http://www.ch-karnchang.co.th/#/mission/growth-together>

# 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในคอยตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิผล รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการปฏิบัติตามนโยบาย และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีส่วนในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2562 เพื่อซักถามเกี่ยวกับแผนงานสอบบัญชี และประเด็นต่างๆ ที่ตรวจพบในระหว่างการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ

ด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ โดยได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทดำเนินการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือ

คาดว่าจะประสบนำมาวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงทุกปี และในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ประกอบกับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยงแล้ว สรุปความเห็นได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงินการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องครบถ้วน

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้ในทางมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

## 11.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

คือ นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ การทำงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างาน ตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ

สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท คือ นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย/ผู้จัดการ ส่วนกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบดูแลร่วมกับสำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยการประสานงานกับเลขานุการบริษัท





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ และ นายภาวิธ ทองโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม รวมถึงการเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562

โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### 2. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระบบการควบคุมภายในของบริษัท

เห็นว่าในการประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในนั้นจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและบริษัทมีการดูแลทรัพย์สินที่เหมาะสม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้มีการดำเนินการอย่างมีขั้นตอนเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใสตลอดจนมีการแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. สอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

### 4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยงทั่วไป ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงโดยรวม การดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง การกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง ที่ยังคงเหลืออยู่และการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง และติดตามผลความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ



**5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งพบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา

**6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่า รายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

**7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้ง นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล หรือ นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ หรือ นางสาวชลรส สันติอัครภรณ์ แห่งบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนไม่เกินปีละ 3,900,000 บาท

จากการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระในการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

(นายวิฑูร เตชะทัตสนสุนทร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความเสมอภาค
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ตอ) ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าบีทีเอส ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานก่อสร้าง และบริหารงานทางด่วน		1.6 บริษัท - บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช ระยะที่ 4 ระยะที่ 1 ส่วนต่อ มูลค่า 25.9 ล้านบาท	รายได้นำก่อสร้าง 0.0 ถูกนำเงินไปรับเงินลงทุน 1.3	24.2 1.3	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตพอม 30 - 45 วัน
		1.7 บริษัท - บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เชื่อมต่อทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวน รอบนอกกรุงเทพมหานครกับทางพิเศษศรีรัชด้านทิศเหนือ (ฝั่งน้ำเจ้าพระยา) มูลค่า 27.5 ล้านบาท	รายได้นำก่อสร้าง 23.5 ถูกนำเงินไป 0.0 ถูกนำเงินไปรับเงินลงทุน 0.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 18.5 41.5	186.5 17.9	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตพอม 30 - 45 วัน
		1.8 บจ. การช่าง-อีทีบี คอนสตรัคชั่น - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้น บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	รายได้นำเงินปันผล 20.5	17.9	- บจ. การช่าง-อีทีบี คอนสตรัคชั่น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
		1.9 บริษัท - บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช ระยะที่ 3 ระยะที่ 5 ส่วนต่อ (อโศก-ศรีนครินทร์) มูลค่า 33.2 ล้านบาท - บจ. ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช ระยะที่ 4 ระยะที่ 2 ส่วนต่อ (ประชาชื่น-แจ้งวัฒนะ) และบางส่วนในส่วนของ (สุพจน์-พญาไท) มูลค่า 32.6 ล้านบาท	รายได้นำก่อสร้าง 24.9 ถูกนำเงินไป 0.0 ถูกนำเงินไปรับเงินลงทุน 1.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 0.0 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.6	7.2 1.8 0.2 0.9 0.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตพอม 30 - 45 วัน

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความสนใจต่อผู้สมัคร
1. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ตบ) ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานขนส่งมวลชน ในเขตกรุงเทพมหานคร โดยรถไฟฟ้าใต้ดิน ดำเนินธุรกิจ ได้รับสัมปทานก่อสร้าง	ลักษณะความสัมพันธ์	1.10 บริษัท - บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด(มหาชน)โครงการ รวมรถไฟฟ้า 3 สายและโครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชน ให้ใช้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยายรวมถึง การก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วงและรถไฟฟ้าสายสีส้มที่ดำเนินการ ในการเดินรถแบบต่อเนื่องเป็นโครงการเดียวกับโครงการ รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล มูลค่า 21,383 ล้านบาท (รวมงานเพิ่ม)	รวมได้ค่าก่อสร้าง 5,873.9 มูลค่าก่อสร้าง 456.4 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 1,601.6	7,125.5 521.2 2,265.7	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้เป็นอย่างดี - บริษัทได้รับผลตอบแทนราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ปรากฏในโครงการทั่วไป - ระยะเวลาไม่เกิน 30 - 45 วัน
		1.11 บริษัท - บมจ.การช่าง-ที่ดินสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 65 ล้านหุ้น และ 180 ล้านหุ้น ในปี 2562 และ 2561 ตามลำดับ	เงินลงทุนในบริษัทรวม 709.2	1,404.9	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี
		1.12 บริษัท จำนวนหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 40 ล้านหุ้น ในปี 2561	0.0	208.0	บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด
		1.13 บจ.การช่าง-ดีกร คอนสตรัคชั่น - จำนวนหุ้นสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 6 ล้านหุ้น ในปี 2562	48.0	0.0	บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามราคาตลาด
		1.14 บจ.การช่าง-ดีกร คอนสตรัคชั่น - ที่ดินสามัญ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำนวน 6 ล้านหุ้น ในปี 2562	เงินลงทุนในบริษัทรวม 67.9	0.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี
2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใน และภายนอกประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	2.1 บจ. การช่าง (ตบ) - บจ.ไฟฟ้าฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด บจ. การช่าง (ตบ) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า และระบบจ่ายไฟฟ้าแรงดัน 230/500 KV มูลค่า 789,850,000 บาท และ 53,481,457 บาทของหุ้นสามัญ	รวมได้ค่าก่อสร้าง 17.3 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา 0.0	429.9 6.8	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้เป็นอย่างดี - บริษัทได้รับผลตอบแทนราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ปรากฏในโครงการทั่วไป - ระยะเวลาไม่เกิน 30 - 45 วัน
		- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัท ซากิฮิโร อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 75 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 3 ท่าน คือ นายเลอ ศิริวิทย์ นายนรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ นริศคณาพร เป็นกรรมการใน บจ.ไฟฟ้าฟ้าน้ำเงิน 2 - กรรมการของบริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด คือ นายณรงค์ ศิริวิทย์ เป็นผู้ดูแลระบบไฟฟ้า ศิริวิทย์ กรรมการบริษัท			



หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความเหมาะสม
3. บริษัท ทีทีบีบิลดิ้ง จำกัด (มหาชน) - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.40 - กรมการบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท ทาน คือ นายเลิลา ศรีสุวรรณพร เป็นกรรมการใน บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง - ผู้ถือหุ้นของ บริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สิทธิ์ ดันดีสุวณีย์กุล เป็นกรรมการใน บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง - กรรมการของ บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง คือ นางเพียร มีรัตนพร เป็นผู้สมรสของ นายประเสริฐ มีรัตนพร กรรมการบริษัท - กรรมการของ บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง คือ นางสาวณัฏฐา ศรีวิเศษพร เป็นผู้สมรสของ นายอนุชิต ดันดีสุวณีย์ กรรมการบริษัท	3.1 บริษัท - ได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นใน บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง	รายได้นิคมแปลง	464.4	464.4	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราเดียวกันกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง
		รายได้นิคมแปลง	464.4	464.4	
		รายได้นิคมแปลง	464.4	464.4	
		รายได้นิคมแปลง	464.4	464.4	
3.2 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	3.2 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้นิคมแปลง	12.6	55.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด
		รายได้นิคมแปลง	12.6	55.0	
		รายได้นิคมแปลง	12.6	55.0	
		รายได้นิคมแปลง	12.6	55.0	
3.3 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	3.3 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้นิคมแปลง	3.0	17.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด
		รายได้นิคมแปลง	3.0	17.0	
		รายได้นิคมแปลง	3.0	17.0	
		รายได้นิคมแปลง	3.0	17.0	
3.4 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	3.4 บริษัท - บริษัท ทีบีบีบิลดิ้ง จำกัด บริษัทก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ แห่งเดียว ซึ่งขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ในที่ดินที่ จังหวัดสมุทรสาคร จังหวัดนครปฐม มูลค่า 3,206.6 ล้านบาท	รายได้นิคมแปลง	15.7	20.8	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีประสบการณ์และสามารถ ดำเนินการได้แล้วเสร็จตามกำหนด
		รายได้นิคมแปลง	15.7	20.8	
		รายได้นิคมแปลง	15.7	20.8	
		รายได้นิคมแปลง	15.7	20.8	

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
4. บริษัท เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต คํานึงถึงผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ. มกสิวิทย์ สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท นีโอซูบียอและ 90.00 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของ บริษัท 3 ท่าน คือ นายปิยะ ศรีวิเศษ นายณรงค์ แสงสุริยะ และนายประเสริฐ นิตตะพร เป็นกรรมการใน บจ. เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต - ผู้บริหารของ บริษัท 1 ท่าน คือ นายสิทธิเดช ศรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บจ. เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต	4.1 บริษัท - ให้ บจ. เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต เช่าพื้นที่และสาธารณูปโภค	รวมไม่มีการ 5.8 ถูกหักขึ้น 17.1	รวมไม่มีการ 5.8 ถูกหักขึ้น 11.5	- บจ. เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต มีทุน 1,073.82 ล้านบาท คิดราคาเช่าและค่าบริการ เดือนละ 451,004.40 บาท ทั้งนี้ สัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการคำนวณทั่วไป - ระยะเวลาให้เช่าคิดรวม 30 - 45 วัน
			ค่าเช่ารายค่าเช่า 0.6	0.6	- บริษัทให้ใช้บริการสาธารณูปโภคจาก บจ. เออร์เนสต์ แอนด์ ยูนิต - เป็นรายการคำนวณปกติ - ระยะเวลาให้เช่าคิดรวม 30 - 45 วัน
5. บริษัท แอมคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ จำกัด คํานึงถึงผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บจ. บางบัวทองและบจ. ไร่ฟ้าเมืองไทย (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บจ. บางบัวทอง) ถือหุ้นร้อยละ 89.67 - ผู้บริหารของ บริษัท 1 ท่าน คือ นายพงษ์สุภะสิทธิ์ ดันดีสุวณิกกุล เป็นกรรมการใน บจ. แอมคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์	5.1 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ. แอมคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์	รวมไม่มีการ 8.4	รวมไม่มีการ 7.9	- บจ. แอมคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์ ให้เช่าพื้นที่จาก บริษัท ดังนี้ 1) ให้เช่าพื้นที่จาก บริษัท รวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 580,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 59 ถึง 9 ก.ค. 62 2) ให้เช่าพื้นที่จาก บริษัท รวม 725 ตร.ม. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 638,000 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 10 ก.ค. 62 ถึง 9 ก.ค. 65 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดซึ่งเป็นไปตามการคำนวณทั่วไป

ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการประจำปี 2562	มูลค่ารายการประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความสมบูรณ์ของผล
6. บริษัท ที่ดินบางเขน จำกัด ดำเนินผู้ถือหุ้นและผู้บริหารกรรมการบางเขน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- บจ.ซี.ดี. ออทีเอส พาวเวอร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นร้อยละ 25</li> <li>- บจ.เมทซี สยาม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือหุ้นร้อยละ 25</li> <li>- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของ บริษัท 2 ท่าน คือ นายอิศริ์ ศรีวัฒนะย์ และ นางสาวสุภาวรส ศรีวัฒนะย์ เป็นกรรมการใน บจ.ที่ดินบางเขน</li> </ul>	<p>6.1 บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้เช่าพื้นที่และใช้สิทธิเช่าอาคารพาณิชย์ บน บจ.ที่ดินบางเขน</li> </ul>	<p>รวมได้ค่าเช่าอาคารพาณิชย์</p> <p>0.4</p>	<p>1.0</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจ.ที่ดินบางเขน จำกัด ซึ่งจากบริษัทรวม 173,779 สม. คิดว่าค่าเช่าและค่าบริการ คิดและ 72,991.800 บาท ทั้งนี้ คิดมูลค่า 3 ปี ตั้งแต่ 1 ม.ค. 61 ถึง 31 ธ.ค. 63</li> <li>- เป็นบริษัทที่ต้องเกี่ยวข้องกับตลาด ซึ่งเงินได้ตามค่าเช่าปกติไป</li> <li>- ระยะเวลาให้เครดิต 30 - 45 วัน</li> </ul>
		<p>6.2 บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เช่าพื้นที่และใช้สิทธิเช่าอาคารพาณิชย์ รวมที่ศูนย์ที่ดินเมือง จาก บจ.ที่ดินบางเขน</li> </ul>	<p>ค่าเช่าและค่าเช่าอาคารพาณิชย์</p> <p>0.4</p>	<p>0.6</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเช่าพื้นที่ และเช่ารถเช่าไฟฟ้า ค่าเช่า บจ.ที่ดินบางเขน สำหรับงานสร้างโรงไฟฟ้ารวมเงินและเช่า 2 โครงการที่ 2 และงานก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้าทั้งที่สอง</li> <li>- เป็นบริษัทที่ต้องเกี่ยวข้องกับตลาด ซึ่งเงินได้ตามค่าเช่าปกติไป</li> <li>- ระยะเวลาให้เครดิต 30 - 45 วัน</li> </ul>
		<p>6.3 บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บจ.ที่ดินบางเขน จำกัดบริษัทชกแบบก่อสร้างที่ดิน และรวมรายได้นั้นสำหรับโครงการพื้นที่ปลูกอุตสาหกรรมบางเขน มูลค่า 665.4 ล้านบาท</li> </ul>	<p>มูลค่าเงินประกันผลงาน</p> <p>7.4</p>	<p>19.4</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นรายการค้าตามปกติ</li> <li>- เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทมีระบบการดูแลและตามค่าประเมินการได้ไม่เสร็จตามกำหนด</li> <li>- บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราที่สูงกว่าที่ได้ราคาปกติจากการทั่วไป</li> <li>- ระยะเวลาให้เครดิต 30 - 45 วัน</li> </ul>
		<p>6.4 บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ร.ก.สง. จำกัด (มหาชน) ซึ่งที่ดินจากบริษัท ที่ดินบางเขน จำกัด ค่าตอบแทนกรณี ค่าตอบแทนเงิน จ้างทรัพย์สินและที่ดินมูลค่า จำนวน 13 แปลง เนื้อที่รวม 56,101 ตารางวา ในความรวมที่ดิน เป็นเงินจำนวน 320 ล้านบาท</li> </ul>	<p>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</p> <p>320.0</p>	<p>0.0</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นรายการค้าตามปกติ</li> <li>- เพื่อประโยชน์ในการเป็นศูนย์เครื่องจักรกลกับบริษัทซึ่ง ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างอาคารบ้านพักพนักงาน บ้านพักคนงานต่างๆ เพื่อเช่าอุปกรณ์เครื่องจักรของบริษัทสำหรับงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จแล้ว ปรับปรุงซ่อมแซมเพื่อให้โรงงานโรงงานต่อไปและสำหรับเช่ารถบริการด้านงาน และการขยายงานของบริษัทในอนาคต</li> <li>- ทั้งนี้ ราคาที่ดินที่บริษัทนี้ต่ำกว่าราคาตลาดที่ผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท โปสเตอร์ เวสต์ เอเชีย เอ็น จำกัด (มหาชน) จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุน และผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ได้ประเมินไว้ เท่ากับ 322,596,000 บาท โดยผู้ประเมินได้เลือกวิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน คือ วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินเปล่า มีข้อมูลเปรียบเทียบราคาที่ดินเพียงพอ</li> </ul>

ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น/ ความสมเหตุสมผล
7. บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ดำเนินธุรกิจการสำรวจและออกแบบ โครงการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ ในลุ่มน้ำโขงบริเวณไทยเบฟเวอเรจกับรัฐบาล สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00 - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้สัดส่วน การถือหุ้นเหลือร้อยละ 30.00 ไม่ตรงตามที่ ปี 2556 - ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ให้กับ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด - กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท 1 ท่าน คือ นายเอื้อ ศรีวิเศษ เป็นการร่วมทุนกับไทยเบฟเวอเรจ จำกัด - กรรมการของ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด คือ นายณวัฒน์ ศรีวิเศษ เป็นบุตรของ นายเอื้อ ศรีวิเศษ กรรมการบริษัท	7.1 บจ.การช่าง (ลาว) - บจ.ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (ลาว) ซึ่งบริษัทถือหุ้น 100% ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ประมาณ 71,225 ล้านบาท และ 711 ล้านบาทที่ลงทุนซื้อเครื่องจักร ราคาตั้งแล้ว ได้รวมงานเพิ่มเติม	รวมได้ค่าจ้าง 4,248.5 ถูกหักค่า 0.0 รวมหนี้ที่ติดจากสัญญา 3,944.4	รวมได้ค่าจ้าง 5,851.7 ถูกหักค่า 665.2 รวมหนี้ที่ติดจากสัญญา 2,663.9	- บจ.การช่าง (ลาว) มีบทบาทในการดำเนินการได้ และมีความพร้อมที่จะเริ่มงานได้ทันที และมูลค่างาน มีความเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตฯ 30 - 45 วัน
		7.2 บริษัท - ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค แก่ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด	รวมได้ค่าบริการ 3.3	3.3	- บจ.ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ได้ตั้งจากบริษัทรวม 239,72 คน. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 215,743.50 บาท ทั้งนี้ สัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 19 เม.ย. 61 ถึง 18 เม.ย. 64 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการกำกับทั่วไป - ระยะเวลาให้เครดิตฯ 30 - 45 วัน
		7.3 บริษัท - ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ในวงเงิน 13,547 ล้านบาท	รวมได้ดอกเบี้ย 765.2 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างชำระ 12,551.5	762.3 14,072.9	- บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ.ไทยเบฟเวอเรจ ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินตามวงเงินตามที่บริษัทและ ผู้ถือหุ้นใน บจ.ไทยเบฟเวอเรจ ได้ลงนามไว้กับธนาคาร (เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้) ในการให้กู้ยืมเงิน (ไทยเบฟเวอเรจ) เป็นจำนวนเงิน 13,547 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยระหว่าง การก่อสร้างไม่เกินอัตรา M.L.R. บจ.ไทยเบฟเวอเรจ 0.25 ต่อปี และเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไทยเบฟเวอเรจมีจุดดำเนินการ เสร็จสิ้นภายในปี 2562 อัตราดอกเบี้ยจะไม่เกิน M.L.R. มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574



ชื่อบริษัทบุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความเหมาะสม
8. บริษัท บางปะอิน โดเจนเอเชียน จำกัด  ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึง การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่นๆ	- เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ซีดี พาวเวอร์ - บมจ. ซีดี พาวเวอร์ เป็นบริษัทร่วมของ บมจ. การช่าง ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 31.90	8.1 บริษัท - ให้เช่าที่ดินและใช้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ. บางปะอิน โดเจนเอเชียน	รวมได้ค่าบริการ 0.3	รวมได้ค่าบริการ 0.8	- บมจ. บางปะอิน โดเจนเอเชียน เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 140.91 ไร่. อัตราค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 99,182.20 บาท ในปี 61 และเดือนละ 23,672.88 บาท ในปี 62 เมื่อจากในปี 62 อยู่ระหว่างปรับปรุงสำนักงานทั้งปี 61 และปี 62 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ทั่วไป
		- ให้เช่ายานพาหนะ แก่ บมจ. บางปะอิน โดเจนเอเชียน	รวมได้ค่าบริการ 0.6	รวมได้ค่าบริการ 0.6	- ระยะเวลาใช้ทรัพย์สิน 30 - 45 วัน
		8.2 บริษัท - บมจ. บางปะอิน โดเจนเอเชียน 7.4 ไร่ บริษัทก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมได้เงินเดือนละ 2 โครงการ 2 (โรงไฟฟ้า BOC-2) มูลค่า 4,211.3 ล้านบาท	รวมได้ค่าก่อสร้าง 1.7	รวมได้ค่าก่อสร้าง 55.4	- เป็นรายการที่ตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่บริษัทไม่มีประสบการณ์และสถาน การณ์การได้แก่สิ่งเฉพาะกำหนด - บริษัทได้รับผลตอบแทนตามราคาตลาดในอัตราไม่ต่ำกว่า ที่ได้รับจากโครงการทั่วไป
9. บริษัท กรุงธนเอเชียเนียร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	- เป็นผู้ร่วมดำเนินกิจการร่วมกับ บริษัท การช่างกรุงธนเอเชียเนียร์ โดย บมจ. การช่าง ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 60	9.1 กิจการร่วมค้า บริษัท การช่าง-กรุงธนเอเชียเนียร์ - กิจการร่วมค้าว่าจ้าง บมจ. กรุงธนเอเชียเนียร์ วางท่อส่งน้ำในโครงการคลองส่งน้ำขยายชนิด มูลค่า 1,464.50 ล้านบาท	0.4	0.4	- เป็นรายการที่ตามปกติ - เป็นลักษณะโครงการที่ บริษัท กรุงธนเอเชียเนียร์ มีประสบการณ์ และสามารถดำเนินการได้โดยรู้ตัวและกำหนด
10. บริษัท ซีดี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- เป็นบริษัทร่วม - บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31.90 - กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ท่าน คือ นายเอ็ดเวิร์ด คีร์คเวย์ นายอองศ์ แสงสุริยะ นายประเสริฐ วิเศษและพร และนางสาวสุภามาส ศรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บมจ. ซีดี พาวเวอร์ - กรรมการของ บมจ. ซีดี พาวเวอร์ คือ นายอรรถวิวัฒน์ ศรีวิเศษ เป็นบุตรของนายเอ็ดเวิร์ด คีร์คเวย์ และเป็นน้องนางสาวสุภามาส ศรีวิเศษ กรรมการบริษัท	10.1 บริษัท - ให้เช่าที่ดินและใช้บริการสาธารณูปโภค แก่ บมจ. ซีดี พาวเวอร์	รวมได้ค่าบริการ 11.7 รวมได้ค่าเช่าที่ดิน 0.8	รวมได้ค่าบริการ 11.7 รวมได้ค่าเช่าที่ดิน 0.4	- บมจ. ซีดี พาวเวอร์ เข้าพื้นที่จากบริษัท ดังนี้ 1) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 642.50 ไร่. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 289,890.00 บาท ทั้งปี 61 และปี 62 ทั้งปี 61 และปี 62 2) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 479.43 ไร่. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 201,360.60 บาท ทั้งปี 61 และปี 62 ทั้งปี 61 และปี 62 3) เข้าพื้นที่จากบริษัทรวม 468.92 ไร่. อัตราค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 211,014.00 บาท ทั้งปี 61 และปี 62 ทั้งปี 61 และปี 62 - เป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการคำนวณที่ทั่วไป - ระยะเวลาใช้ทรัพย์สิน 30 - 45 วัน
		10.2 บริษัท - ใช้รับเป็นผลจากบริษัท บมจ. ซีดี พาวเวอร์	รวมได้เงินปันผล 56.2	รวมได้เงินปันผล 45.5	- บริษัทได้รับผลตอบแทนจากลงทุนในอัตราเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายอื่นของ บมจ. ซีดี พาวเวอร์

ชื่อบริษัท/บุคคลที่มีผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ประจำปี 2562	มูลค่ารายการ ประจำปี 2561	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
10. บริษัท ซีดี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ตอ) ประกอบธุรกิจ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		10.3 บริษัท - บมจ.การช่าง จำนวนหุ้น บมจ. ซีดี พาวเวอร์ จำนวน 14 ล้านหุ้น ในปี 2561 - บมจ.การช่าง ได้ซื้อสิทธิในหุ้น บมจ. ซีดี พาวเวอร์เพื่อซื้อหุ้นสามัญในหุ้น ของ บมจ. ซีดี พาวเวอร์ จำนวน 586,685,870 หุ้น ในปี 2562	0.0 จากใบกำกับภาษีเงินลงทุน	51.9	- บริษัทได้ทำใบกำกับภาษีเงินลงทุน บมจ. ซีดี พาวเวอร์ ตามภาคตลาด
			3,520.1	0.0	- เป็นการลงทุนในบริษัทที่มีความมั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดี
11. บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	- ดำเนินบมจ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 30 ต่อมาได้ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. ซีดี พาวเวอร์	11.1 บริษัท - เงินกู้ยืมแก่ บมจ.นครราชสีมา โซลาร์	0.0	3.9	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นการกู้ยืมตามสัดส่วน เพื่อเสริมสภาพคล่อง บมจ.นครราชสีมา โซลาร์ - มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อ บมจ.นครราชสีมา โซลาร์ ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยมีจำนวนแล้ว
12. บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	- เป็นผู้ร่วมดำเนินกิจการร่วมค้า มีมติ โดย บมจ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.97  - เป็นผู้ร่วมดำเนินกิจการร่วมค้า มีมติ โดย บมจ.การช่าง ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 84.74	12.1 กิจการร่วมค้า มีมติ - อุทกมีเงินลงทุนจากเงินฝากการที่เกี่ยวข้อง - เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  12.2 กิจการร่วมค้า มีมติ - อุทกมีเงินลงทุนจากเงินฝากการที่เกี่ยวข้อง	เงินลงทุนรวม 0.0 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 0.0	4.0  20.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นเงินส่วนแบ่งกำไรที่ส่งไปยังผู้ร่วมค้า - ในปี 2562 รายการลงทุนเงินลงทุนและรายการเงินที่กิจการที่เกี่ยวข้องได้ชำระคืนแล้ว
			เงินลงทุนรวม 0.0	4.1	- เป็นรายการค้าตามปกติ - ในปี 2562 รายการลงทุนเงินลงทุนได้ชำระคืนแล้ว
13. บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด	- เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท - บมจ.การช่าง ถือหุ้นร้อยละ 14.28 - กรมการบริษัทเป็นผู้มีบริหารของบริษัท 2 ท่าน คือ นายโอฬาร ศรีวิเศษ และ นางสาวสุภาวดี ศรีวิเศษ เป็นกรรมการใน บมจ.มหาสิริสยาม	13.1 บริษัท - บริษัทฯ การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งตั้งต้นจากบริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ซึ่งเดิมเป็นคำพ้อง อำนวยการ จังหวัดปทุมธานี จำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 12.511 ตารางวาในกรรมสิทธิ์ เป็นเงินจำนวน 280 ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 280.0	0.0	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ในอนาคต ทั้งนี้ ราคาที่ดินที่ซื้อขึ้นนี้ต่ำกว่าราคาตลาดซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระ คือ บริษัท ไบเบสเซ เยอร์ส แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุน และผู้ประเมินหลักทรัพย์) มีความเป็นอิสระจากสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไม่ประเมินไว้ ยกเว้น 281,497,500 บาท โดยผู้ประเมินได้เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน คือ วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินเปล่า มีข้อมูลเปรียบเทียบราคาที่ดินที่เพียงพอ

## 12.2 ความเห็นของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่บริษัทรับจ้างก่อสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะรับเหมาช่วง โดยได้ทำสัญญาในราคาที่เหมาะสม ซึ่งต้นทุนของโครงการสัญญาได้มีการสอบทานจากวิศวกรบริษัทที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

- รายการค่าบริหารโครงการเป็นรายการที่บริษัทส่งมอบผลการเข้าไปบริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและในโครงการในกิจการรวมกันต่างๆ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริหารโครงการ ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริหารโครงการรวมกัน
- และกิจการร่วมด้วยส่วนประกอบที่นำมาเรียกเก็บค่าบริหารโครงการ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าจ้างในการบริหารอื่น
- รายการค่าบริการเป็นรายการที่บริษัทให้บริการรวมค่าและบริษัทย่อยเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยคิดราคาเข้าในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- รายการค่าสินค้าเป็นรายการที่บริษัทหรือขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
- ลูกหนี้เงินกู้ระหว่างกันมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่เหมาะสมและเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป รายการระหว่างกันได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาความเหมาะสมแล้ว

## 12.3 มติการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการใดจะดำเนินการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น บริษัทได้ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบนั้นๆ โดยอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความเหมาะสมของรายการและเป็นไปตามราคาตลาดอันเป็นการค้าปกติ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ รายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรมและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามประกาศสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้อง จะเป็นไปตามขั้นตอนที่ต้องพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันจะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติได้ โดยเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบใช้เป็นแนวทางพิจารณา คือ กิจการที่เกี่ยวข้องต้องเสนอผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สามารถแข่งขันได้ทั้งในด้านราคาและคุณภาพ ในทางกลับกัน หากบริษัทได้บริการแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะต้องเสนอราคาและคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือตามราคาตลาดไม่เอื้อประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะทำให้เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

แนวโน้มของรายการระหว่างกันที่เป็นการให้กู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นในอนาคต หรือ รายการกู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า เนื่องจากเป็นการช่วยเหลืทางด้านการเงินในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการสนับสนุนและเกื้อกูลธุรกิจซึ่งกันและกันและถือว่าเป็นปกติของธุรกิจและการพิจารณาอนุมัติรายการจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการกู้ยืมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปถือหุ้นนั้น กลุ่มบริษัท ไม่มีความกังวลว่าจะให้กู้ยืมเงินระหว่างกันอีกต่อไปในอนาคต

# ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน



138

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



139

การวิเคราะห์

และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



149

รายงานและงบการเงินรวม



## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ● ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	79,274.46	83,500.54	82,585.59
หนี้สินรวม	55,401.38	57,671.82	54,773.07
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,873.08	25,828.72	27,812.52
รายได้รวม	37,730.68	31,175.57	24,796.51
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,834.74	2,320.28	1,981.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,810.01	2,494.31	1,777.78
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	1.07	1.47	1.05

### ● ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2560	2561	2562
สินทรัพย์รวม	76,055.49	77,443.27	73,091.66
หนี้สินรวม	52,303.80	53,489.80	48,667.52
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,751.69	23,953.47	24,424.14
รายได้รวม	21,498.90	24,454.30	20,041.46
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,418.97	1,699.32	1,468.23
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	779.23	1,240.04	452.29
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.46	0.73	0.27

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับปี 2562

#### 14.1.1 ภาพรวม

##### ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในระดับภูมิภาค เพื่อเสริมสร้างจุดเด่นและความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีงานก่อสร้างคงเหลือในมือ 37,380 ล้านบาท โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญางานก่อสร้างหลายโครงการซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีรายได้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- สัญญาจ้างงานก่อสร้างปรับปรุงทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร และงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 780 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างงานโครงการปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1) กับ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 350 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างงานซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 3 ในทางพิเศษส่วนบี (อุรุพงษ์-บางโคล่) และการปรับปรุงโครงสร้างทางพิเศษศรีรัชและทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร กับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่างานตามสัญญาประมาณ 233 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างงานก่อสร้างอาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ณ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย กับ สภากาชาดไทย มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 2,160 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- สัญญาจ้างงานก่อสร้างโครงการทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร ด้านตะวันตก สัญญาที่ 4 (งานโยธา) กับ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 6,636 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที (กิจการร่วมค้าระหว่าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) ได้ลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างวางท่อประปา และงานส่วนที่เกี่ยวข้อง ณ ถนนรามคำแหง ช่วงจากซอยรามคำแหง 12 ถึงหัวหมาก พร้อมโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (สัญญาที่ 2) ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กับ การประปานครหลวง มูลค่างานตามสัญญาประมาณ 188 ล้านบาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ในส่วนของธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้มีมติให้บริษัทร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยการถือหุ้นในบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงิน 200 ล้านบาท รวมถึงเข้าใช้สิทธิในการถือหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ เมื่อบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจาก 4,000 ล้านบาท เป็น 35,000 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 บริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อมสามสนามบิน จำกัด ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน กับ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 586.7 ล้านหุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 3,520 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.22 เป็นร้อยละ 31.90

- ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 65 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 709.2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.89 เป็นร้อยละ 31.32

### มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 ในส่วนของเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matter) ผู้สอบบัญชีเห็นว่า การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยผู้สอบบัญชีได้อธิบายขั้นตอนการตรวจสอบรายการดังกล่าวโดยละเอียด เช่น อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ เป็นต้น (รายละเอียดแสดงในรายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2562)

นอกจากนั้น รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) รวมถึงข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ และหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจ สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มีรายละเอียดในหัวข้อสภาพขนาดแนวโน้มการเจริญเติบโตและการพัฒนาของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง

### 14.1.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

งบกำไรขาดทุนรวม หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปี		การเปลี่ยนแปลง	
	2562	2561	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาก่อสร้างและการขายวัสดุ	23,009.80	29,295.94	(6,286.14)	(21.46)
รายได้อื่น	1,786.71	1,879.63	(92.92)	(4.94)
<b>รวมรายได้</b>	<b>24,796.51</b>	<b>31,175.57</b>	<b>(6,379.06)</b>	<b>(20.46)</b>
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ	21,027.98	26,975.66	(5,947.68)	(22.05)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,429.56	1,984.83	444.73	22.41
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>23,457.54</b>	<b>28,960.49</b>	<b>(5,502.95)</b>	<b>(19.00)</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,338.97	2,215.08	(876.11)	(39.55)
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,806.24	1,657.63	148.61	8.97
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,225.80	1,247.53	(21.73)	(1.74)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	126.39	138.78	(12.39)	(8.93)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,793.02</b>	<b>2,486.40</b>	<b>(693.38)</b>	<b>(27.89)</b>
หัก ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.24	(7.91)	23.15	(292.73)
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,777.78</b>	<b>2,494.31</b>	<b>(716.53)</b>	<b>(28.73)</b>

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2562 มีจำนวน 1,777.78 ล้านบาท ลดลง 716.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.73

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทของปี 2562 จำนวน 1,777.78 ล้านบาท ลดลง 716.53 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 28.73 เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลงและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น

<p>รายได้จากสัญญาก่อสร้างและการขายวัสดุ ในปี 2562 มีจำนวน 23,009.80 ล้านบาท ลดลง 6,286.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.46</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากสัญญาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 23,009.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.79 ของรายได้รวม ลดลง 6,286.14 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 21.46 สาเหตุมาจากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่นและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำไซยะบุรีส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วและเข้าสู่ระยะเวลาบำรุงรักษา</p>
<p>ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุ ในปี 2562 มีจำนวน 21,027.98 ล้านบาท ลดลง 5,947.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.05</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุรวม 21,027.98 ล้านบาท ลดลง 5,947.68 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 22.05 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,981.82 ล้านบาท ลดลง 338.46 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 14.59 เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลง อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 เท่ากับร้อยละ 8.61 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 7.92</p>
<p>รายได้อื่นในปี 2562 มีจำนวน 1,786.71 ล้านบาท ลดลง 92.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.94</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 1,786.71 ล้านบาท ลดลง 92.92 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 4.94 เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนลดลง</p>
<p>ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2562 มีจำนวน 2,429.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 444.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.41</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 2,429.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 444.73 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 22.41 ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาโครงการและภาษีธุรกิจเฉพาะ</p> <p>บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าใช้จ่ายอย่างชัดเจนเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) แต่บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความสามารถในการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาความรู้ใหม่ มีการพัฒนาเชิงทดลอง มีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อนำไปสู่การสร้างให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่หรือกระบวนการใหม่ หรือปรับปรุงผลิตภัณฑ์ หรือกระบวนการผลิตเดิมให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร ซึ่งก่อให้เกิดเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน ที่บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมอยู่ในนโยบายการพัฒนาบุคลากร</p>
<p>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2562 มีจำนวน 1,806.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.97</p>	<p>บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,806.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.97 เนื่องจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) อีกทั้งบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในทั้งสองบริษัทระหว่างปี</p> <p>สำหรับ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย (สถานีหัวลำโพง-สถานีหลักสอง) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2562 ประกอบกับได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 และได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) จากเดิมที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นผลให้รับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)</p> <p>สำหรับ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผลประกอบการที่ดีขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งได้เริ่มซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562</p>



ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม หน่วย: ล้านบาท	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,560.38	1,479.71	80.67	5.45
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	250.88	178.40	72.48	40.63
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(5.02)	(0.48)	(4.54)	(945.83)
<b>รวม</b>	<b>1,806.24</b>	<b>1,657.63</b>	<b>148.61</b>	<b>8.97</b>

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของ ปี 2562 มีจำนวน 1,225.80 ล้านบาท ลดลง 21.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.74	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 1,225.80 ล้านบาท ลดลง 21.73 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 1.74
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2562 มีจำนวน 126.39 ล้านบาท ลดลง 12.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.93	บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 126.39 ล้านบาท ลดลง 12.39 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 8.93 ส่วนใหญ่มาจากกิจกรรมร่วมค้าและบริษัทย่อยในประเทศไทย
ในปี 2562 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 6.63 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.14	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.63 ลดลงร้อยละ 3.41 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 2.14 ลดลงร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากมีกำไรสุทธิที่ลดลง

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์	82,585.59	83,500.54	(914.95)	(1.10)
หนี้สิน	54,773.07	57,671.82	(2,898.75)	(5.03)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	27,812.52	25,828.72	1,983.80	7.68

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 82,585.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 1.10	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ 82,585.59 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้า 914.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.10 เนื่องจากลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง
หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 54,773.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 5.03	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สิน 54,773.07 ล้านบาท ลดลง 2,898.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.03 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเจ้าหนี้
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 27,812.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 7.68	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 27,812.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 1,983.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.68 มาจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยสุทธิจากเงินปันผลจ่าย

งบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง	
	2562	2561
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3,427.69	7,164.35
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,949.63)	(1,876.54)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(396.00)	(3,357.18)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(36.88)	(69.90)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45.18	1,860.73

ในปี 2562 มีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,427.69 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,949.63 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 396.00 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,427.69 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,949.63 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในบริษัทร่วมและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 396.00 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 45.18 ล้านบาท

### 14.1.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวม ได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ และกรณีที่เกิดค่าของมูลค่าของสินทรัพย์ใดๆ จะค่อยลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าจำนวน 2,383.19 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 28.75 เช่น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 71.25 เช่น การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย และลูกหนี้อื่นจำนวน 1,259.36 ล้านบาท รวมมีลูกหนี้ทั้งสิ้น 3,642.55 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 3,763.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.81 เนื่องจากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าช่วงชุมทางถนนจิระ - ขอนแก่นและโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับยอดลูกหนี้การค้าของโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้าง โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัท คือ 30-65 วัน สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 87.63 วัน เพิ่มขึ้น 7.47 วัน จากปี 2561 สาเหตุที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงมาจากการคำนวณค่าเฉลี่ยของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นระหว่างยอดต้นงวดและยอดปลายงวด ซึ่งยอดลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2561 อยู่ในระดับสูงกว่าปกติและไม่สอดคล้องกับรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้างที่ลดลงในปี 2562 อย่างไรก็ตาม หากคำนวณระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยโดยใช้ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2562 จะได้เท่ากับ 57.78 วัน ซึ่งอยู่ในระดับปกติ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยจะสูญเสียสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ (การวิเคราะห์อายุหนี้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับตามงบการเงินรวม 54.06 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด โดยในระหว่างปี 2562 กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช และกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ชำระคืนหนี้สินทั้งหมดแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 จ)

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาประกอบด้วยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ส่วนหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเดิมประกอบด้วยรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำนิยามศัพท์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 1,766.06 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 2,122.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.58 สาเหตุมาจากการเร่งรัดเก็บเงินค่างาน สำหรับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีจำนวน 10,772.80 ล้านบาท ลดลง 210.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.91 เนื่องจากความคืบหน้าของงานก่อสร้าง

	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,127.63	3,103.91	(1,976.28)	(63.67)
เงินประกันผลงานค่างรับ	638.43	784.79	(146.36)	(18.65)
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>1,766.06</b>	<b>3,888.70</b>	<b>(2,122.64)</b>	<b>(54.58)</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9,116.36	7,726.19	1,390.17	17.99
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,656.43	3,256.90	(1,600.47)	(49.14)
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>10,772.79</b>	<b>10,983.09</b>	<b>(210.30)</b>	<b>(1.91)</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมจำนวน 10,028.18 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 2,523.34 ล้านบาท รวมเป็น 12,551.52 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้า พลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว

ในปี 2562 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้มาเป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข)



### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมจำนวน 27,849.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 5,402.56 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561	2562	2561	เปลี่ยนแปลง	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	32.21	31.78	20,896.62	19,230.86	1,665.76	8.66
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	31.90	27.22	6,938.49	3,196.67	3,741.82	117.05
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	20.00	20.00	14.18	19.20	(5.02)	(26.15)
<b>รวม</b>			<b>27,849.29</b>	<b>22,446.73</b>	<b>5,402.56</b>	<b>24.07</b>

สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมาจากบริษัทลงทุนใน บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นระหว่างปี (รายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

#### 14.1.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.06 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.91 เท่า	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.06 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.91 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.51 เท่า เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 0.31 เท่า เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง และ Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 28.65 วัน ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 44.34 วัน (ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้)  บริษัทมั่นใจว่าสภาพคล่องของบริษัทเพียงพอต่อการดำเนินงาน และมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.00 เท่า ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.07 เท่า	บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.00 เท่า ลดลงจากสิ้นปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 1.07 เท่า โดยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวยังต่ำกว่าเงื่อนไขของการออกเงินกู้ยืมที่กำหนดไว้ไม่เกิน 3.00 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย สำหรับปี 2562 เท่ากับ 2.98 เท่า	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 2.98 เท่า ลดลง 0.70 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากกำไรสุทธิลดลง



#### 14.1.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อย คือ บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด ที่ได้รับจากธนาคารและสถาบันการเงินในวงเงินรวม 19,953 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 9,259 ล้านบาท 32 ล้านยูโร 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 16 ล้านเยน
- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจภายในวงเงินรวม 18,971 ล้านบาท
- บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 100 ล้านบาท และ 9 ล้านเยน ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์
- บริษัทย่อย มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 197 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ฉ)
- บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 229 ล้านบาท

#### 14.1.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2562 ภาครัฐได้ผลักดันโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ได้สำเร็จหลายโครงการ เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการท่าเรือมาบตาพุด เฟส 3 โครงการรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน โครงการระบบเก็บค่าผ่านทางและบำรุงรักษา โครงการมอเตอร์เวย์สายบางใหญ่-กาญจนบุรี และสายบางปะอิน-นครราชสีมา และทางด่วนพระราม 3 - ดาวคะนอง นอกจากนี้ ยังมีหลายโครงการที่อยู่ระหว่างการเปิดประมูลต่อเนื่องไปจนถึงปี 2563 เช่น โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบัง เป็นต้น

เมื่อโครงการขนาดใหญ่เหล่านี้เริ่มดำเนินการก่อสร้างจะส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อประเทศไทยในเวทีโลก ช่วยดึงดูดการลงทุนจากภาคธุรกิจทั่วโลก และยกระดับประเทศไทยไปสู่อุตสาหกรรม 4.0 อันเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต

นอกจากโครงการที่ได้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการประมูลแล้ว ยังมีโครงการอีกมากมายที่ภาครัฐพยายามผลักดันให้เกิดความต่อเนื่องในการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง ช่วงบางซื่อ-ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ โครงการรถไฟสายสีแดง โครงการรถไฟทางคู่ 9 เส้นทาง โครงการรันเวย์ที่ 3 สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วเป็นโครงการที่มีความสำคัญต่อการคมนาคมทั้งในกรุงเทพมหานครและสำหรับประเทศไทยโดยรวม

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง และครบถ้วน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้ว ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวสุกามาส ตริวิศวะเวทย์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายประเสริฐ มริตตะนพ)  
กรรมการ

## รายงานและงบการเงินรวม



บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2562



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเหตุการณ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 เรื่องข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) รวมถึงข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง และสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุน โครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกร โครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5813

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2563



(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	8,595,002,465	8,549,823,195	4,723,564,670	6,098,630,676
เงินลงทุนชั่วคราว	8	565,067,902	384,562,356	516,270,102	333,524,777
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	3,642,547,482	7,405,780,024	3,361,342,393	7,787,804,722
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	54,058,959	267,895,726	-	240,061,150
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	1,766,058,726	3,888,695,847	1,621,998,370	3,656,179,830
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่		411,243,025	763,507,847	65,180,588	411,196,049
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง		3,339,344,612	4,517,489,586	331,667,085	1,849,900,161
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		366,150,879	367,164,945	314,722,213	315,797,787
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	213,576,439	403,772,475	198,209,281	387,037,846
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,953,050,489	26,548,692,001	11,132,954,702	21,080,132,998
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	15,000,000	15,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	6	12,551,523,036	14,072,892,983	12,551,523,036	14,072,892,983
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	6	42,048	3,874,608	42,048	3,874,608
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	306,476,901	306,476,901
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	27,849,288,381	22,446,728,243	27,781,320,155	23,552,001,032
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	10,854,172,820	9,566,994,040	10,810,572,820	9,526,864,039
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	748,227,955	569,552,594	706,545,857	529,781,442
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	11,163,970,424	9,787,782,833	9,441,715,811	7,987,869,015
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	34,323,452	40,138,375	33,817,470	39,551,340
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น	27	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262	2,515,620,262
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	27	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)	(2,515,620,262)
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น - สุทธิ		-	-	-	-
เงินทดรองจ่ายสำหรับโครงการในอนาคต		93,042,473	101,847,617	93,042,473	101,847,617
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		66,726,982	88,089,548	15,359,824	15,705,790
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	29	166,292,205	176,686,576	133,701,561	150,799,452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		89,928,780	82,261,575	84,586,785	75,472,265
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		63,632,538,556	56,951,848,992	61,958,704,741	56,363,136,484
รวมสินทรัพย์		82,585,589,045	83,500,540,993	73,091,659,443	77,443,269,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,874,121,311	6,319,965,911	830,000,000	5,897,699,110
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	2,573,806,731	5,396,504,685	2,267,857,014	5,020,752,647
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	28,604	1,325,182	28,604	1,325,182
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	525,000,000	325,000,000	525,000,000	325,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,000,000,000	4,500,000,000	1,000,000,000	4,500,000,000
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	10,772,796,076	10,983,088,544	6,694,939,289	8,271,747,298
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		603,556,731	699,343,714	480,034,361	534,065,289
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		28,983,468	23,403,776	28,983,468	23,403,776
ภาษีขายรอเรียกเก็บ		163,912,780	367,582,351	142,226,198	359,239,119
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน		288,732,190	315,647,874	128,633,795	200,885,974
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,813,405	105,934,029	63,811,326	101,199,914
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,908,751,296	29,037,796,066	12,161,514,055	25,235,318,309
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	22	-	28,604	-	28,604
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,726,290,137	515,443,288	1,726,290,137	515,443,288
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	31,878,660,386	25,034,222,525	31,878,660,386	25,034,222,525
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	820,670,404	858,780,206	515,927,052	535,246,240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	2,438,699,968	2,225,552,026	2,385,129,410	2,169,542,475
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		36,864,320,895	28,634,026,649	36,506,006,985	28,254,483,132
รวมหนี้สิน		54,773,072,191	57,671,822,715	48,667,521,040	53,489,801,441
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,693,899,970 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970	1,693,899,970
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,693,896,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872	1,693,896,872
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139	4,869,410,139
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	174,889,997	174,889,997	169,389,997	169,389,997
ยังไม่ได้จัดสรร		14,313,297,802	13,365,043,548	8,374,477,830	8,769,130,702
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		6,341,179,879	5,317,771,265	9,316,963,565	8,451,640,331
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		27,392,674,689	25,421,011,821	24,424,138,403	23,953,468,041
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		419,842,165	407,706,457	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		27,812,516,854	25,828,718,278	24,424,138,403	23,953,468,041
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		82,585,589,045	83,500,540,993	73,091,659,443	77,443,269,482

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง				
	23,002,938,634	29,292,299,525	17,570,178,522	21,794,372,588
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง				
	6,857,356	3,637,352	13,780,391	11,200,807
<b>รายได้อื่น</b>				
รายได้ค่าบริการโครงการ	6			
	186,181,923	203,097,268	186,181,923	203,097,268
ค่าเช่ารับ				
	87,268,984	64,865,669	96,198,083	108,059,744
ค่าขนส่งรับ		-	-	33,000
ดอกเบี้ยรับ	6			
	876,189,381	816,485,634	850,599,023	871,302,755
รายได้เงินปันผล	6			
	464,636,565	464,714,590	1,233,030,553	1,141,146,626
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15			
	47,693,516	259,988,786	-	240,160,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	1,041,580	-
อื่น ๆ		124,745,536	90,445,306	84,927,722
<b>รวมรายได้</b>		<b>31,175,568,357</b>	<b>20,041,455,381</b>	<b>24,454,300,510</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง				
	21,027,975,348	26,975,661,929	16,115,734,178	20,106,254,843
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
	2,429,563,516	1,984,823,703	2,140,157,426	1,758,396,025
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>28,960,485,632</b>	<b>18,255,891,604</b>	<b>21,864,650,868</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
	1,338,973,031	2,215,082,725	1,785,563,777	2,589,649,642
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15			
	1,806,244,729	1,657,629,585	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,145,217,760	1,785,563,777	2,589,649,642
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)		(1,225,801,951)	(1,208,924,552)	(1,210,755,296)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,919,415,809	576,639,225	1,378,894,346
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
(สำหรับทั้งส่วนงานก่อสร้างและส่วนงานการลงทุน)	29	(126,393,756)	(138,780,460)	(138,854,397)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,793,022,053</b>	<b>452,292,060</b>	<b>1,240,039,949</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		856,651,411	(140,869,640)	866,407,377
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้		18,066,800	(53,820,375)	(1,084,143)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		105,476,914	396,275,909	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		980,195,125	201,585,894	865,323,234
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้		42,094,640	3,724,742	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		(24,988,157)	3,423,349	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		17,106,483	7,148,091	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>997,301,608</b>	<b>865,323,234</b>	<b>(276,271,610)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>2,790,323,661</b>	<b>1,317,615,294</b>	<b>963,768,339</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,777,781,990	2,494,309,044	452,292,060	1,240,039,949
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,240,063	(7,907,478)		
	<u>1,793,022,053</u>	<u>2,486,401,566</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,778,187,953	2,696,784,314	1,317,615,294	963,768,339
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	12,135,708	(1,648,763)		
	<u>2,790,323,661</u>	<u>2,695,135,551</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1.05	1.47	0.27	0.73
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>	<u>1,693,896,872</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ											
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนแบ่งจากบริษัทร่วม						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		กำไร (ขาดทุน)	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน		ส่วนเกินทุนจาก	รวม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		จากการวัดมูลค่า		ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	เบ็ดเสร็จอื่น		การเปลี่ยนแปลง	องค์ประกอบอื่นของ	ของบริษัทฯ	ให้สิทธิไม่มี	
		เงินลงทุนใน		จากการอ้างอิงความเชื่อมโยง	จากบริษัทร่วม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	อันจากควบคุม	
		หลักทรัพย์เพื่อขาย		ในกระแสเงินสด			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทฯ	
		จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ยังไม่ให้ตีตรา							รวม
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	11,627,299,952	(761,994,506)	5,260,391,329	(176,749,851)	37,083,575	-	5,120,725,053	23,486,222,013	23,873,077,233
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(761,994,506)	-	(761,994,506)
-	-	-	-	2,494,309,044	-	-	-	-	-	2,494,309,044	(7,907,478)
-	-	-	-	5,429,058	(140,869,640)	(53,820,375)	391,736,227	-	197,046,212	202,475,270	208,733,985
-	-	-	-	2,499,738,102	(140,869,640)	(53,820,375)	391,736,227	-	197,046,212	2,696,784,314	(1,648,763)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,500,000)
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	13,365,043,548	(846,944,932)	5,119,521,689	(230,570,226)	428,819,802	-	5,317,771,265	25,421,011,821	25,828,718,278
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	13,365,043,548	(846,944,932)	5,119,521,689	(230,570,226)	428,819,802	-	5,317,771,265	25,421,011,821	25,828,718,278
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(846,944,932)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,240,063
-	-	-	-	-	861,041,596	18,066,800	103,880,371	-	982,988,767	1,000,405,963	(3,104,355)
-	-	-	-	1,795,199,186	861,041,596	18,066,800	103,880,371	-	982,988,767	2,778,187,953	12,135,708
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,693,896,872	4,869,410,139	174,889,997	14,313,297,802	(212,503,426)	5,980,563,285	(212,503,426)	532,700,173	-	6,341,179,879	27,392,674,689	419,842,165

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					รวม				
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก		ขาดทุนที่ยัง			องค์ประกอบอื่นของ		รวม		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ยังไม่จัดสรร	การวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,291,085,259	8,781,947,232	(54,035,291)	8,727,911,941	23,751,694,208		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(761,994,506)	-	-	-	(761,994,506)		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,240,039,949	-	-	-	1,240,039,949		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(140,869,640)	(135,401,970)	(276,271,610)	(276,271,610)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,240,039,949	(140,869,640)	(135,401,970)	(276,271,610)	963,768,339		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,769,130,702	8,641,077,592	(189,437,261)	8,451,640,331	23,953,468,041		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,769,130,702	8,641,077,592	(189,437,261)	8,451,640,331	23,953,468,041		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(846,944,932)	-	-	-	(846,944,932)		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	452,292,060	-	-	-	452,292,060		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	866,407,377	(1,084,143)	865,323,234	865,323,234		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	452,292,060	866,407,377	(1,084,143)	865,323,234	1,317,615,294		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,693,896,872	4,869,410,139	169,389,997	8,374,477,830	9,507,484,969	(190,521,404)	9,316,963,565	24,424,138,403		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,919,415,809	2,625,182,026	576,639,225	1,378,894,346
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	526,251,420	705,524,270	436,467,696	481,179,597
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,258,665	35,721	1,515	35,721
รายได้เงินปันผล	(464,636,565)	(464,714,590)	(1,233,030,553)	(1,141,146,626)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(6,040,975)	(8,192,580)	(5,927,914)	(7,913,289)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(47,693,516)	(259,988,786)	-	(240,160,000)
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	7,944,467	-	7,944,467	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,280,000	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	6,477,185	272,814,688	(4,279,582)	(19,002,575)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(37,422,500)	-	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	35,782,060	-	35,782,060	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(927,306)	(4,221,402)	(1,278,298)	(1,314,654)
ขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	751,358	4,091,541	751,358	4,091,541
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพ์ในความต้องการของตลาด	(2,817,909)	(1,056,784)	(2,170,750)	(860,250)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,597,930	12,806,409	9,992,930	11,164,985
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,806,244,729)	(1,657,629,585)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	122,577,547	232,549,261	40,299,497	154,837,760
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,207,950,334	1,226,488,916	1,192,677,935	1,191,355,351
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,476,503,275	2,683,689,105	1,053,869,586	1,811,161,907
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,991,543,696	(1,574,738,348)	3,653,540,368	(1,712,609,132)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,122,637,121	1,157,100,074	2,034,181,460	642,999,661
วัสดุก่อสร้างและอะไหล่	352,264,822	1,052,184,962	346,015,461	610,154,091
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง	1,178,144,974	54,761,720	1,518,233,076	200,384,929
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	188,721,994	182,134,060	187,353,914	174,614,353
เงินทดรองจ่ายสำหรับ โครงการในอนาคต	8,805,144	(85,583,743)	8,805,144	(85,583,743)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,133,725)	(28,164,911)	(9,114,521)	(26,791,927)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,824,724,817)	1,412,740,206	(2,751,217,007)	2,044,332,419
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(295,327,306)	3,353,871,734	(1,576,808,009)	892,729,694
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(95,234,983)	(176,326,557)	(54,030,928)	(86,474,593)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(233,466,783)	147,448,492	(254,416,900)	169,458,014
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(118,592,709)	(94,277,430)	(59,618,685)	(13,203,550)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,742,140,703	8,084,839,364	4,096,792,959	4,621,172,123
จ่ายดอกเบี้ย	(1,225,964,854)	(1,198,794,732)	(1,210,692,455)	(1,163,661,168)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(88,490,152)	278,301,121	(100,977,432)	280,512,387
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,427,685,697</b>	<b>7,164,345,753</b>	<b>2,785,123,072</b>	<b>3,738,023,342</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกันลดลง	-	221,213	-	221,213
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(4,175,642,568)	(5,432,000,000)	(4,150,642,568)	(5,250,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	4,003,296,348	7,265,367,611	3,975,296,349	7,101,776,742
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับลดลง (เพิ่มขึ้น)	213,836,767	(198,515,781)	240,061,150	2,493,775,033
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่รวมลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,286,580,000	(1,126,800,000)	2,286,580,000	(1,126,800,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	3,600,000	2,700,000	3,600,000	2,700,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,253,662,346	1,131,538,859	1,233,030,553	1,141,146,626
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(55,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	68,253,045	413,800,000	-	413,800,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,297,204,408)	(1,424,685,990)	(4,229,319,123)	(1,404,885,990)
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(205,750,000)	-	(200,000,000)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(1,270,644)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,243,596,416)	(2,548,395,469)	(2,219,257,534)	(2,538,804,828)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(158,800)	(6,385,296)	(54,800)	(6,385,296)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	37,922,500	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	106,843,023	46,621,249	101,728,543	46,572,822
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,949,628,807)</b>	<b>(1,876,533,604)</b>	<b>(2,958,977,430)</b>	<b>818,116,322</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(4,288,956,601)	(1,967,181,572)	(5,067,699,110)	(1,360,265,738)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,776,900,000	-	1,776,900,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(375,000,000)	(1,695,370,000)	(375,000,000)	(1,695,370,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	9,988,000,000	7,044,865,000	9,988,000,000	7,044,865,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(6,650,000,000)	(6,000,000,000)	(6,650,000,000)	(6,000,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	45,000,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	(846,944,932)	(761,994,506)	(846,944,932)	(761,994,506)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	(22,500,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(396,001,533)</b>	<b>(3,357,181,078)</b>	<b>(1,174,744,042)</b>	<b>(2,772,765,244)</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>(36,876,087)</b>	<b>(69,902,691)</b>	<b>(26,467,606)</b>	<b>(120,178,976)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>45,179,270</b>	<b>1,860,728,380</b>	<b>(1,375,066,006)</b>	<b>1,663,195,444</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,549,823,195	6,689,094,815	6,098,630,676	4,435,435,232
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>8,595,002,465</b>	<b>8,549,823,195</b>	<b>4,723,564,670</b>	<b>6,098,630,676</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มหาสิริ สยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2562	2561
ร้อยละ				
ร้อยละ				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)				
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด (รวมส่วนได้เสีย ในบริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด และบริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	99.00	99.00
บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด	ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			โดยทางอ้อม	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ)</b>				
บริษัท พรหมประทานก่อสร้าง จำกัด	ก่อสร้างและให้เช่า	ไทย	98.01	98.01
(ถือหุ้น โดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	อุปกรณ์การก่อสร้าง			
บริษัท ประเสริฐวิทย์ก่อสร้าง จำกัด	ก่อสร้างและให้เช่า	ไทย	98.01	98.01
(ถือหุ้น โดยบริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.00)	อุปกรณ์การก่อสร้าง			

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



- 2.4 บริษัทฯมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ส่วนได้เสียใน การดำเนินงานร่วมกัน	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บิลฟิงเกอร์ แอนด์ เบอร์เกอร์ โบลเดียนเกสเซลชอฟ โตคิว คอนสตรัคชั่น คัมพานี ลิมิเตด และ บริษัท ช.การช่าง-โตคิว คอนสตรัคชั่น จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีที”) - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน B เส้นทางพญาไท - บางโคล่ - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน C+ เส้นทางแจ้งวัฒนะ - บางพูนและบางไทร - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน D เส้นทางอโศก - ศรีนครินทร์ - โครงการก่อสร้างทางด่วน ชั้นที่ 2 ส่วน CIA เส้นทางงามวงศ์วาน - แจ้งวัฒนะ	ก่อสร้าง	ไทย	-	99.97
		ไทย	-	99.97
		ไทย	-	99.97
		ไทย	-	99.97
		ไทย	-	99.97
กิจการร่วมค้า บีบีซีดี บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ดิกเคอร์ฮอฟฟ์ แอนด์ วิดแมนน์ เอจี (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กิจการร่วมค้า บีบีซีดี”)	ก่อสร้าง	ไทย	84.74	35.00
กิจการร่วมค้า ซีเคที	บริหารโครงการ	ไทย	-	99.99
กิจการร่วมค้า ซีเคทีซี	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ช.การช่าง-กรุงธนเอ็นอีเยอร์	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00
กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอส	ก่อสร้าง	ไทย	70.00	70.00
กิจการร่วมค้า ซีเคเอสที	ก่อสร้าง	ไทย	60.00	60.00

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯครั้งที่ 3/2562 มีมติอนุมัติให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ดำเนินการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ร่วมค้าเป็นจำนวน 5,239 ล้านบาท โดยเรียกเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจากผู้ร่วมค้า 2 ราย ได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบิลฟิงเกอร์ เอสอี เป็นจำนวนเงิน 4,461 ล้านบาท และ 778 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อที่จะดำเนินการคืนภาระหนี้สินที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีอยู่กับผู้ร่วมค้าทั้ง 2 ราย ทั้งนี้ ภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ทุนของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี จะเพิ่มขึ้นจาก 56 ล้านบาท เป็นจำนวน 5,295 ล้านบาท และทำให้บริษัทฯมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.00 เป็นร้อยละ 84.74

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า ซีเคอีที ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้า ซีเคอีที และกิจการร่วมค้า ซีเคอีที ได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของกิจการร่วมค้า บีบีซีที ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้า บีบีซีที และกิจการร่วมค้า บีบีซีที ได้จดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบกลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ย้อนหลังกับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เท่านั้น ทั้งนี้ มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำนิยามศัพท์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	3,889	-	3,656	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,406	8,191	7,788	8,521
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	-	3,104	-	2,923
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10,983	-	8,272	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	10,983	-	8,272

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32                    การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16                    การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                    การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต้องการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ก) รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีบังจยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

##### ข) รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามระยะเวลาของการให้เช่าและตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า

#### จ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ฉ) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.5 วัสดุก่อสร้างและอะไหล่

วัสดุก่อสร้างและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 4.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
  - ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
  - ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
  - ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
  - จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
  - ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน
- กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
- เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี และ 35 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	35 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3, 5 ถึง 8, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 ถึง 15 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัท คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี 19 ปี และ 20 ปี



#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

##### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อาทิเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ตราสารอนุพันธ์จะบันทึกและวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการ และมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรและบันทึกเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมูลค่ายุติธรรมเป็นขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

## การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### การร่วมการงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงาน โดยพิจารณาจากสิทธิและภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดจากการร่วมการงานนั้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามีเงินลงทุนตามข้อตกลงในกิจการร่วมค้าจำนวน 7 แห่งที่เป็นการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทฯ และผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	-	-	6	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	-	-	2	37	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	-	-	7	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	79	อัตราดอกเบี้ย MLR - 2%
รายได้เงินปันผล	-	-	-	28	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	10	31	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	-	-	700	377	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและ ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	11,172	14,014	6,906	7,732	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	1	1	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	24	24	24	24	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	767	772	765	762	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5, MLR และ MLR + 0.25% (2561: ร้อยละ 5, MLR + 0.25% และ MLR - 1%)
รายได้เงินปันผล	-	-	768	649	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	1	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ขายที่ดิน	38	-	-	-	ใกล้เคียงกับราคาตลาด
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	114	93	114	93	ราคาตามสัญญาก่อสร้าง
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง	7	-	7	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการโครงการ	186	203	186	203	ราคาตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและค่าขนส่ง	5	7	5	7	ใกล้เคียงกับค่าบริการที่คิดกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ	6	7	6	7	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	4	3	4	3	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.1 และ MLR - 0.01%
รายได้เงินปันผล	465	465	465	465	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	18	4	18	4	ราคาตามสัญญาและต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่างานผู้รับเหมา	240	211	240	211	ใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากรายอื่นและ ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	1	1	1	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	-	23	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายอุปกรณ์	42	20	42	20	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	13	2	13	2	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อที่ดิน	600	-	600	-	ใกล้เคียงกับราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

ก) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	-	-	-	285,522
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	677,193	725,739	677,193	725,739
- บริษัท ไชยบุรี พาวเวอร์ จำกัด	-	665,228	-	-
	677,193	1,390,967	677,193	725,739
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	7,994	6,089	7,994	6,089
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	685,187	1,397,056	685,187	1,017,350

ข) เงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมการงาน	408	408	408	408
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	44,252	16,781	44,252	16,781
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)				
- บริษัท ทีดินบางปะอิน จำกัด	7,418	19,417	7,418	19,417
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	10,688	2,429	10,688	2,429
	18,106	21,846	18,106	21,846
รวมเงินประกันผลงานค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,766	39,035	62,766	39,035



ค) ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	-	-	32,853	1,900,301
การร่วมการงาน	27,766	241,802	27,766	241,467
บริษัทร่วม				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,449	10	1,449	10
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	634	1,068,362	116	55
- บริษัทร่วมอื่น ๆ	878	444	878	444
	2,961	1,068,816	2,443	509
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)				
- บริษัท เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด	17,128	11,466	17,128	11,466
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	217	550	217	550
	17,345	12,016	17,345	12,016
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ “บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี”)	-	8,108	-	8,108
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	1,085	-	1,085	-
	1,085	8,108	1,085	8,108
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	49,157	1,330,742	81,492	2,162,401

ง) เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	-	-	41,618	98,030
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ร่วมดำเนินงานอื่น	-	15,947	-	15,947
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาช่วง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,947	41,618	113,977

จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	283,913	-	(283,913)	-
- กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	การดำเนินงานร่วมกัน	240,061	3,231	(243,292)	-
- บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	บริษัทร่วม	27,835	26,224	-	54,059
		551,809	29,455	(527,205)	54,059
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(283,913)	-	283,913	-
		267,896	29,455	(243,292)	54,059

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- กิจการร่วมค้า บีบีซีดี	การดำเนินงานร่วมกัน	3,726,253	-	(3,726,253)	-
- กิจการร่วมค้า ซีเคซีเอช	การดำเนินงานร่วมกัน	240,061	3,231	(243,292)	-
		3,966,314	3,231	(3,969,545)	-
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(3,726,253)	-	3,726,253	-
		240,061	3,231	(243,292)	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR หักส่วนต่างที่กำหนดต่อปี และอัตรา ร้อยละ 3.10 และ 5.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ส่วนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี มีเงื่อนไขในการยกเว้นการคิดดอกเบี้ย

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าบีบีซีดี

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562 มีมติอนุมัติให้ กิจการร่วมค้า บีบีซีดี (“กิจการร่วมค้าฯ”) ดำเนินการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ร่วมค้าเป็นจำนวน 5,239 ล้านบาท โดยเรียกเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจากผู้ร่วมค้า 2 ราย ได้แก่ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และ บิลฟิงเกอร์ เอสอี เป็นจำนวนเงิน 4,461 ล้านบาท และ 778 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อที่จะ ดำเนินการคืนภาระหนี้สินที่กิจการร่วมค้าฯ มีอยู่กับผู้ร่วมค้าทั้ง 2 ราย ทั้งนี้ ภายหลังจากการเพิ่มทุน ดังกล่าว ทุนของกิจการร่วมค้าฯ จะเพิ่มขึ้นจาก 56 ล้านบาท เป็นจำนวน 5,295 ล้านบาท และทำให้ บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้า บีบีซีดี เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.00 เป็น ร้อยละ 84.74

ต่อมาในวันเดียวกัน ที่ประชุมของผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้มีมติเห็นชอบร่วมกัน ในการเพิ่มทุนในกิจการร่วมค้าฯ และจะนำเงินทุนที่เพิ่มเพื่อใช้ในการชำระหนี้สินที่กิจการร่วมค้าฯ มีอยู่กับผู้ร่วมค้าทั้ง 2 ราย ตามรายละเอียดที่กล่าวในวรรคก่อน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้าฯ เป็น จำนวนเงิน 4,461 ล้านบาท และได้รับชำระลูกหนี้คงค้างและเงินให้กู้ยืมจากกิจการร่วมค้าฯ รวมเป็น จำนวน 4,461 ล้านบาท ดังนั้น ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าฯ เป็นจำนวน 4,461 ล้านบาท และบันทึกเป็นค่าเผื่อ ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าฯ ในจำนวนเดียวกัน

### จ) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	12,314,760	713,420	(3,000,000)	10,028,180
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	1,758,133	765,210	-	2,523,343
	14,072,893	1,478,630	(3,000,000)	12,551,523

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)) และบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาให้เงินกู้ยืม (Sponsor Loan Agreement) กับบริษัท ดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 โดยจะให้เงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินประมาณ 13,547 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างในส่วนงานเพิ่มเติมของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี เงินกู้ยืมนี้จะคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาก่อสร้างโครงการในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 (MLR + 0.25%) ต่อปี และคิดดอกเบี้ยสำหรับช่วงระยะเวลาที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (ภายในปี 2562) ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดไม่เกินปี 2574 โดยให้ชำระคืนเงินกู้ในอัตราเดียวกับอัตราการชำระคืนเงินกู้ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด จะชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเงินสดคงเหลือภายหลังจากที่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารผู้ให้สินเชื่อครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 13,028 ล้านบาท (2561: 12,315 ล้านบาท)

#### ข) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<b>เงินให้กู้ยืม:</b>				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	3,600	-	(3,600)	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ:</b>				
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด	275	182	(415)	42
	<u>3,875</u>	<u>182</u>	<u>(4,015)</u>	<u>42</u>

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักร้อยละ 0.01 (MLR - 0.01%) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อบริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้



ข) เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	-	-	44,865	98,738
การร่วมการงาน	4,030	2,794	4,030	2,794
บริษัทร่วม	7,308	88	101	88
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	33	80	33	80
- บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	10	100	10	100
	43	180	43	180
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	-	31,178	-	31,178
- บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,812	3,746	2,812	3,746
	2,812	34,924	2,812	34,924
กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- กิจการร่วมค้า เสริมสวงและช.ทวี	-	38,528	-	38,528
- บริษัท ดอนเมืองการช่าง จำกัด	-	9,917	-	9,917
	-	48,445	-	48,445
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,193	86,431	51,851	185,169

ฅ) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมการงาน	186	383	186	383
บริษัทร่วม				
- บริษัท กมลลา ซิเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	-	3,792	-	-
ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น				
- บิลฟิงเกอร์ เอสอี (เดิมชื่อ “บิลฟิงเกอร์ เบอร์เกอร์ เอจี”)	-	20,017	-	20,017
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	186	24,192	186	20,400

ญ) เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทร่วม</b>				
- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	11,342	3,899	11,342	3,899
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)</b>				
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	46,694	1,325	46,694	1,325
<b>รวมเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>58,036</b>	<b>5,224</b>	<b>58,036</b>	<b>5,224</b>

ฎ) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>	-	-	46,665	41,963
<b>ผู้ร่วมดำเนินงานอื่น</b>				
- บริษัท ช.ทวีก่อสร้าง จำกัด	-	24,481	-	24,481
- บริษัท กรุงธนเอ็นยีเนียร์ จำกัด	408	408	408	408
	408	24,889	408	24,889
<b>กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ร่วมค้าอื่น</b>				
- กิจกรรมร่วมค้าเสริมสวงและช.ทวี	-	18,483	-	18,483
- บริษัท ดอนเมืองการช่าง จำกัด	-	2,314	-	2,314
	-	20,797	-	20,797
<b>รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>408</b>	<b>45,686</b>	<b>47,073</b>	<b>87,649</b>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	203	197	172	169
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19	14	12	12
<b>รวม</b>	<b>222</b>	<b>211</b>	<b>184</b>	<b>181</b>

## ภาระค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 34.4

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	11,175	10,328	7,612	7,736
เงินฝากธนาคาร	8,583,827	8,539,495	4,715,953	6,090,895
รวม	8,595,002	8,549,823	4,723,565	6,098,631

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.30 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.60 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.375 ถึง 1.30 ต่อปี))

### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม	9,078	6,907	9,078	6,907
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	554,805	376,048	506,539	325,265
บวก: ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	1,185	1,607	653	1,353
มูลค่ายุติธรรม	555,990	377,655	507,192	326,618
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	565,068	384,562	516,270	333,525

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	610,317	1,395,997	610,317	730,769
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74,870	1,059	74,870	1,059
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	285,522
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	685,187	1,397,056	685,187	1,017,350
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,383,369	3,847,808	1,078,929	3,798,197
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	216,000	17,096	216,000	4,912
3 - 6 เดือน	-	71	-	-
6 - 12 เดือน	682	347	-	-
มากกว่า 12 เดือน	97,948	93,074	93,074	93,074
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,697,999	3,958,396	1,388,003	3,896,183
รวมลูกหนี้การค้า	2,383,186	5,355,452	2,073,190	4,913,533
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	49,157	1,330,742	81,492	2,162,401
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,216,130	719,424	1,212,632	711,754
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,018	162	1,972	117
รวมลูกหนี้อื่น	1,267,305	2,050,328	1,296,076	2,874,272
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,944)	-	(7,944)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,259,361	2,050,328	1,288,152	2,874,272
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,642,547	7,405,780	3,361,342	7,787,805



## 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	1,127,630	3,103,911	1,051,686	2,923,360
เงินประกันผลงานค้างรับ	638,429	784,785	570,312	732,820
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,766,059	3,888,696	1,621,998	3,656,180
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9,116,364	7,726,191	5,089,511	5,016,433
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,656,432	3,256,898	1,605,428	3,255,314
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10,772,796	10,983,089	6,694,939	8,271,747

### 10.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9,167,664	6,403,614
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทน		
ผันแปรที่เกี่ยวข้องกับการที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	15,786	-

### 10.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 37,380 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31,690 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	70,079	64,617	64,125	53,126
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน	27,478	104,915	27,116	104,416
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	110,062	218,022	103,898	216,141
อื่นๆ	5,957	16,218	3,070	13,355
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	213,576	403,772	198,209	387,038

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือดังกล่าวเป็นบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้า การประมูลงาน การออกหนังสือค้ำประกันอื่นจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง



### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	เงินเป็นผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี
	2562	2561	ร้อยละ	ร้อยละ	2562	2561
บริษัท ข.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด	160,000	160,000	99.00	99.00	158,400	-
บริษัท ข.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น จำกัด	200,000	200,000	55.00	55.00	110,000	27,500
บริษัท ข.การช่าง (ลาว) จำกัด (ทุนชำระแล้ว 1,000,000 เหรียญสหรัฐ)	39,636	39,636	100.00	100.00	39,636	-
รวม					308,036	27,500
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(1,559)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					306,477	

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				(หน่วย: ล้านบาท)
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี	เงินเป็นผลถ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	
บริษัท ข.การช่าง-โตเกีย คอนสตรัคชั่น จำกัด	45.00	45.00	418	406	23

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	698	582
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,745	1,613
หนี้สินหมุนเวียน	(619)	(547)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(321)	(264)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายได้	1,926	1,614
กำไร (ขาดทุน)	28	(5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	28	(9)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น จำกัด

	<u>2562</u>	<u>2561</u>
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	52	(115)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	9	16
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(64)	100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3)	1

## 14. การร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะของบริษัทฯและส่วนของการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน จำนวน 7 แห่ง ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

สรุปรายการฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			(หน่วย: ล้านบาท)
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,061	5,121	(49)	11,133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,099	892	(32)	61,959
หนี้สินหมุนเวียน	7,057	5,487	(382)	12,162
หนี้สินไม่หมุนเวียน	36,488	24	(6)	36,506
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	7,566	499	309	8,374

สรุปรายการกำไรขาดทุน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			(หน่วย: ล้านบาท)
	เฉพาะบริษัทฯ	การร่วมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้รวม	13,053	7,833	(845)	20,041
ค่าใช้จ่ายรวม	(11,079)	(7,520)	343	(18,256)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,974	313	(502)	1,785
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,188)	(29)	8	(1,209)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	786	284	(494)	576
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11)	(113)	-	(124)
กำไรสำหรับปี	775	171	(494)	452



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เฉพาะบริษัทฯ	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
13,040	9,152	(1,112)	21,080
55,818	576	(31)	56,363
17,811	8,868	(1,444)	25,235
28,225	55	(26)	28,254
7,638	781	350	8,769

## สรุปรายการฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  
หนี้สินหมุนเวียน  
หนี้สินไม่หมุนเวียน  
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เฉพาะบริษัทฯ	การรวมการงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
13,953	10,918	(417)	24,454
(12,197)	(10,064)	397	(21,864)
1,756	854	(20)	2,590
(1,144)	(72)	5	(1,211)
612	782	(15)	1,379
13	(152)	-	(139)
625	630	(15)	1,240

## สรุปรายการกำไรขาดทุน

รายได้รวม  
ค่าใช้จ่ายรวม  
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้  
กำไรสำหรับปี

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

				งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ	ไทย	32.21	31.78	20,771,096	20,025,367	19,230,857
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 31.32 และ ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯร้อยละ 0.89 (2561: ถือหุ้นโดยบริษัทฯร้อยละ 30.89 และถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯร้อยละ 0.89))	บริหารจัดการโครงการระบบ ขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าและ ธุรกิจพัฒนาเชิงพาณิชย์						
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	31.90	27.22	8,060,962	4,540,846	3,196,675
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯร้อยละ 20.00)	พัฒนาและบริหารโครงการพักอาศัย สำหรับผู้สูงอายุ	ไทย	20.00	20.00	20,000	20,000	19,196
รวม					28,852,058	24,586,213	22,446,728

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเพื่อผลขาดทุน จากเงินลงทุน				
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ก่อสร้างและบริหารทางพิเศษ บริหารจัดการโครงการ ระบบขนส่งมวลชนด้วย รถไฟฟ้าและธุรกิจพัฒนา เชิงพาณิชย์	ไทย	2562	2562	2561	2562	2561	2561	
			ร้อยละ						
			31.32	20,020,286	(299,928)	(299,928)	19,720,358	19,011,155	
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	31.90	27.22		-	-	8,060,962	4,540,846
รวม				28,081,248	23,851,929	(299,928)	(299,928)	27,781,320	23,552,001



## 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,560,376	1,479,706	93,920	358,211	712,218	603,476
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	250,884	178,402	(13,431)	41,488	56,176	45,456
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	(5,015)	(478)	-	-	-	-
รวม	1,806,245	1,657,630	80,489	399,699	768,394	648,932

## 15.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2562 และ 2561 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	53,669	47,130	52,180	45,805
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	12,861	9,951 <sup>(1)</sup>	12,861	9,951 <sup>(1)</sup>
รวม	66,530	57,081	65,041	55,756

<sup>(1)</sup> มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 381 ล้านบาท

## 15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,447	4,217	6,606	6,273	21	25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	107,249	99,614	57,585	56,230	517	384
หนี้สินหมุนเวียน	(11,429)	(14,607)	(3,394)	(2,488)	(10)	(171)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(61,445)	(53,612)	(25,250)	(28,493)	(452)	(139)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>38,822</b>	<b>35,612</b>	<b>35,547</b>	<b>31,522</b>	<b>76</b>	<b>99</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	(42)	(113)	(11,998)	(13,189)	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ</b>	<b>38,780</b>	<b>35,499</b>	<b>23,549</b>	<b>18,333</b>	<b>76</b>	<b>99</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	32.21	31.78	31.90	27.22	20.00	20.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ	12,491	11,282	7,512	4,990	15	20
การตัดรายการระหว่างกันและอื่นๆ	8,406	7,949	(574)	(1,793)	(1)	(1)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>20,897</b>	<b>19,231</b>	<b>6,938</b>	<b>3,197</b>	<b>14</b>	<b>19</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย		บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	20,404	19,087	8,843	9,116	-	-
กำไร (ขาดทุน)	5,452	5,336	1,083	1,364	(23)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	321	1,144	(52)	244	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>5,773</b>	<b>6,480</b>	<b>1,036</b>	<b>1,608</b>	<b>(23)</b>	<b>-</b>



## บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนพฤษภาคมและเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทย่อยได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 ล้านหุ้น ในมูลค่ารวมประมาณ 68.3 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2562 จำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 0.89 เป็นร้อยละ 0.85

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทย่อยได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 6 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 67.9 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.85 เป็นร้อยละ 0.89

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 65 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 709.2 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.89 เป็นร้อยละ 31.32

บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งไปจดจำนำไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 1,560 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ซึ่งยอดดังกล่าวได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และจากการโอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 767 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) ทั้งนี้ กำไรดังกล่าวเกิดขึ้นจากรายการที่บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ในเดือนมีนาคมและเดือนเมษายน 2562 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 19.29 เป็นร้อยละ 18.47 และบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) จากเดิมที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการลงทุนในปัจจุบันคือการลงทุนเพื่อเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เมื่อมีโอกาสดังธุรกิจและจังหวะที่เหมาะสม

ข้อพิพาทเกี่ยวกับทางแข่งขันของทางพิเศษอุดรรัถยาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น โดยให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการที่ได้ชี้ขาดให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (“กทพ.”) ชำระเงินค่าชดเชยรายได้ที่ลดลงจากประมาณการตามสัญญาโครงการทางด่วนบางปะอิน-ปากเกร็ดให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวนรวม 1,790 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย โดยกทพ. จะต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วันนับแต่วันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษา ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 20 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้หน่วยงานของรัฐนั้นอาจดำเนินการเจรจาต่อรองกับคู่พิพาทเพื่อบรรเทาความเสียหายของรัฐและให้เกิดความเป็นธรรมแก่ราษฎรได้ ต่อมาทางกทพ. จึงได้มีจดหมายถึงบริษัทย่อยลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เพื่อแจ้งว่าคณะกรรมการกทพ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางดำเนินการตามผลคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดและดำเนินการเจรจาต่อรองกับบริษัทย่อย และเชิญบริษัทย่อยเข้าประชุมเจรจาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 กทพ. และบริษัทย่อยมีหนังสือถึงสำนักบังคับคดีปกครองเพื่อตอบหนังสือจากสำนักบังคับคดีปกครอง ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2561 เรื่องการปฏิบัติตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดว่าอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อยุติในการดำเนินการตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2561 คณะอนุกรรมการได้ดำเนินการประชุมเจรจาหลายครั้งกับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาแนวทางดำเนินคดีข้อพิพาททั้งหมดระหว่างกทพ. กับบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตามสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บีและซี) สัญญาสัมปทานเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) และสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด และเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้มีข้อตกลงร่วมกันในการไกล่เกลี่ยและยุติข้อพิพาททั้งหมดกับกทพ.

ข้อตกลงร่วมกันสรุปได้ดังนี้

- ก) กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตกลงยุติบรรดาข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมดที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานในประเด็นข้อพิพาทเดิม

ข) กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตกลงร่วมกันทบทวนและแก้ไขสัญญาสัมปทานดังนี้

- ข1. ขยายระยะเวลาของสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บีและซี) สัญญาสัมปทานเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) และสัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด จากเดิมที่จะครบกำหนดสัญญาในปี 2563 ปี 2570 และปี 2569 ตามลำดับ ให้สัญญาสัมปทานสิ้นสุดวันที่ 21 เมษายน 2600
- ข2. ให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการให้บริการและบำรุงรักษาทางด่วนขั้นที่ 2 และบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการให้บริการและบำรุงรักษาทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด โดยบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าผ่านทางตลอดระยะเวลาของสัญญาสัมปทานในอัตราร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 100 ตามเส้นทางที่ระบุในสัญญา
- ข3. ให้มีการปรับอัตราค่าผ่านทางเพิ่มขึ้นแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี
- ข4. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ลงทุนก่อสร้างและปรับปรุงทางด่วนขั้นที่ 2 ใช้เงินลงทุนประมาณ 31,500 ล้านบาท เพื่อแก้ไขปัญหาจราจร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการเจรจาข้อตกลงใกล้เคียงและยุติข้อพิพาทดังกล่าวข้างต้นอยู่ในระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาเห็นชอบตามขั้นตอนพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากรายละเอียดที่สรุปไว้ใน ก) และ ข) ได้

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563 กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้มีข้อตกลงร่วมกันในการยุติข้อพิพาทเพื่อนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาเห็นชอบ สาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) กทพ. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตกลงยุติบรรดาข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมดที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานในประเด็นข้อพิพาทเดิม
- 2) การยุติข้อพิพาทโดยการขยายสัมปทานอยู่บนพื้นฐานที่ไม่มีการลงทุนปรับปรุงทางด่วนและการก่อสร้างทางยกระดับขั้นที่ 2 (Double Deck) โดยขยายระยะเวลาสัญญาทั้ง 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาสัมปทานโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บีและซี) สัญญาสัมปทานเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) และสัญญาสัมปทาน โครงการระบบทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด ให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม 2578

3) บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยยังคงมีสิทธิในการขอเจรจาต่อระยะเวลาสัญญาให้ครบตามที่ระบุในสัญญาเดิมซึ่งระยะเวลาที่เหลือตามสิทธิของสัญญาเดิมของสัญญาโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 คือ 4 ปี 4 เดือน สัญญาเพื่อการต่อขยายโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนดี) คือ 11 ปี 6 เดือน และสัญญาโครงการทางด่วนสายบางปะอิน-ปากเกร็ด คือ 10 ปี 11 เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาฉบับแก้ไข (วันที่ 31 ตุลาคม 2578)

4) ปรับขึ้นค่าผ่านทางแบบคงที่ทุกระยะเวลา 10 ปี ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและกทพ. แก้ไขสัญญาเพื่อยุติข้อพิพาทของโครงการระบบทางด่วนขั้นที่ 2 (ส่วนเอ บี ซี และดี) และโครงการทางด่วนสายบางปะอิน - ปากเกร็ด (ทางพิเศษอุดรรัถยา) และเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและกทพ. ได้ลงนามในสัญญาโครงการดังกล่าว (ฉบับแก้ไข)

ปัจจุบันบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและกทพ. อยู่ระหว่างดำเนินการยุติข้อพิพาทที่มีต่อกันทั้งหมด และบริษัทย่อยของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างยื่นถอนการบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ฝ่ายบริหารของบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วว่า การถอนการบังคับคดีดังกล่าว ทำให้บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะไม่มีภาระหนี้ที่กรายรายได้ใดๆตามคำพิพากษา

#### **บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯรวมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 586.3 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1.0007 หุ้น (ภายหลังบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่) ในราคาใช้สิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุการใช้สิทธิ 5 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาสตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิวันแรกและวันสุดท้ายตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และ 28 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 586.7 ล้านหุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่า 3,520 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.22 เป็นร้อยละ 31.90

## 16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัดส่วน	เงินลงทุน		สัดส่วน	เงินลงทุน	
	เงินลงทุน	2562	2561	เงินลงทุน	2562	2561
ร้อยละ				ร้อยละ		
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	19.40	5,810,452	5,810,452	19.40	1,255,736	1,255,736
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		4,794,413	3,710,704		9,349,129	8,265,420
		<b>10,604,865</b>	<b>9,521,156</b>		<b>10,604,865</b>	<b>9,521,156</b>
<b>เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น</b>						
บริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อม	5.00	200,000	-	5.00	200,000	-
สามสนามบิน จำกัด						
บริษัท กรุงเทพ โตคิว ห้างสรรพสินค้า จำกัด	19.00	2,280	2,280	-	-	-
บริษัท เครือสกุล จำกัด	10.14	43,750	43,750	10.14	43,750	43,750
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	0.57	3,000	3,000	0.57	3,000	3,000
บริษัท จันทบุรีคันทรี่คลับ จำกัด	0.25	2,708	2,708	0.25	2,708	2,708
บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5.00	22,350	16,600	-	-	-
บริษัท เจอาร์ คิวู แคปิตอล แมนเนจเม้นท์						
(ไทยแลนด์) จำกัด	17.00	21,250	21,250	-	-	-
		295,338	89,588		249,458	49,458
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง						
ของมูลค่าเงินลงทุน		(46,030)	(43,750)		(43,750)	(43,750)
		<b>249,308</b>	<b>45,838</b>		<b>205,708</b>	<b>5,708</b>
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		<b>10,854,173</b>	<b>9,566,994</b>		<b>10,810,573</b>	<b>9,526,864</b>

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท รถไฟฟ้าความเร็วสูงสายตะวันออกเชื่อม สามสนามบิน จำกัด จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท หรือคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว



## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ			ที่ดินและ		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	670,366	209,335	879,701	589,476	258,139	847,615
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(20,928)	(64,432)	(85,360)	(20,927)	(78,308)	(99,235)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	603,325	144,903	748,228	526,715	179,831	706,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	482,808	209,191	691,999	402,058	258,626	660,684
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,314)	(59,019)	(76,333)	(17,314)	(71,755)	(89,069)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(46,113)	-	(46,113)	(41,834)	-	(41,834)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	419,381	150,172	569,553	342,910	186,871	529,781

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	569,553	530,994	529,781	492,363
ซื้อที่ดิน	1,271	-	-	-
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -	187,424	49,627	187,424	49,627
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน				
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ -	(366)	-	(366)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่โอน				
จำหน่ายที่ดิน	(500)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(9,154)	(11,068)	(10,293)	(12,209)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	748,228	569,553	706,546	529,781

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,566	1,187	1,236	827
อาคารให้เช่า	241	239	298	297

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
3,854,981	441,268	2,549,294	46,239	6,803,301	474,515	94,951	14,520,700
1,432,046	-	164,033	-	102,890	9,374	819,464	2,528,077
-	-	(1,351,686)	-	(131,831)	(43,164)	-	(1,559,883)
(61,368)	-	-	-	-	-	-	(61,368)
-	-	-	65,509	152	657	(66,318)	-
5,225,659	441,268	1,361,641	111,748	6,774,512	441,382	848,097	15,427,526
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
375,549	97,595	1,565,041	24,575	3,467,969	370,098	-	6,129,239
42,982	10,637	206,044	7,084	368,090	40,228	-	684,226
-	-	(1,067,679)	-	(91,374)	(43,676)	-	(1,235,905)
(11,741)	-	-	-	-	-	-	(11,741)
-	-	-	-	14	(14)	-	-
406,790	108,232	703,406	31,659	3,744,699	366,636	-	5,565,819
<b>ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
3,405,508	343,673	984,253	21,664	3,335,332	104,417	94,951	8,317,537
4,744,945	333,036	658,235	80,089	3,029,813	74,746	848,097	9,787,783
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>							
2560 (708 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยริศคู่ก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							972,398
2561 (383 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขยริศคู่ก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							684,226

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน		
ราคาทุน								
31 ธันวาคม 2561	5,225,659	441,268	1,361,641	111,748	6,774,512	441,382	848,097	15,427,526
ซื้อเพิ่ม	794,797	-	220,994	-	144,377	17,597	1,020,120	2,218,225
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(104,463)	-	(363,866)	(35,591)	-	(516,574)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(187,424)	-	-	-	-	-	-	(187,424)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6	487	-	-	-	-	-	493
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(57,787)	(115)	(6,167)	(64,069)
โอนเข้า (ออก)	207,858	13,979	307,347	-	444,182	-	(947,114)	-
31 ธันวาคม 2562	6,040,896	455,734	1,785,519	111,748	6,941,418	423,273	887,936	16,878,177
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2561	406,790	108,232	703,406	31,659	3,744,699	366,636	-	5,565,819
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63,093	10,648	63,964	9,977	328,183	28,310	-	510,119
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(92,613)	-	(268,016)	(34,373)	-	(407,495)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	127	-	-	-	-	-	127
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	-	(28,172)	(115)	-	(28,287)
โอนเข้า (ออก)	-	10,566	(10,566)	-	(458)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	469,883	129,573	664,191	41,636	3,776,236	360,458	-	5,640,283
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								
31 ธันวาคม 2561	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2562	73,924	-	-	-	-	-	-	73,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2561	4,744,945	333,036	658,235	80,089	3,029,813	74,746	848,097	9,787,783
31 ธันวาคม 2562	5,497,089	326,161	1,121,328	70,112	3,165,182	62,815	887,936	11,163,970
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี								
2561 (383 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาววัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	684,226							
2562 (211 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง ขาววัสดุก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	510,119							



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารชุด	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
31 ธันวาคม 2561	5,257,456	406,442	617,146	106,219	3,526,750	247,750	121,098	848,098	11,130,959
ซื้อเพิ่ม	794,797	-	220,994	-	139,343	11,496	8,330	1,018,556	2,193,516
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(28,102)	-	(366,160)	(35,270)	(12,036)	-	(441,568)
โอนไปก่อสร้างหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(187,424)	-	-	-	-	-	-	-	(187,424)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6	487	-	-	-	-	-	-	493
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมวกก่อสร้าง	-	-	-	-	(57,787)	(115)	-	(6,167)	(64,069)
โอนเข้า (ออก)	207,227	-	321,957	-	444,930	-	-	(974,114)	-
31 ธันวาคม 2562	6,072,062	406,929	1,131,995	106,219	3,687,076	223,861	117,392	886,373	12,631,907
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
31 ธันวาคม 2561	406,791	106,062	357,392	28,219	1,863,594	189,092	118,016	-	3,069,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	63,093	9,508	30,891	9,249	284,037	20,616	1,985	-	419,379
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(28,094)	-	(269,949)	(34,200)	(11,875)	-	(344,118)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	127	-	-	-	-	-	-	127
โอนอุปกรณ์เป็นต้นทุนรับหมวกก่อสร้าง	-	-	-	-	(28,172)	(115)	-	-	(28,287)
31 ธันวาคม 2562	469,884	115,697	360,189	37,468	1,849,510	175,393	108,126	-	3,116,267
<b>ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
31 ธันวาคม 2561	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
31 ธันวาคม 2562	73,924	-	-	-	-	-	-	-	73,924
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2561	4,776,741	300,380	259,754	78,000	1,663,156	58,658	3,082	848,098	7,987,869
31 ธันวาคม 2562	5,528,254	291,232	771,806	68,751	1,837,566	48,468	9,266	886,373	9,441,716
<b>ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี</b>									
2561 (163 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมวกก่อสร้าง ขยายชุดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									459,025
2562 (125 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับหมวกก่อสร้าง ขยายชุดก่อสร้างและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									419,379



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,327 ล้านบาท (2561: 3,898 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,205 ล้านบาท (2561: 1,902 ล้านบาท))

บริษัทฯมีข้อจำกัดในการจำหน่ายจ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ สำหรับที่ดินบางส่วนของบริษัทฯ ตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของบริษัทฯ

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	153,181	152,018	149,883	148,824
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(118,858)	(111,880)	(116,066)	(109,273)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	34,323	40,138	33,817	39,551
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	6,978	10,230	6,793	9,946

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	40,138	47,470	39,551	46,599
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,163	2,898	1,059	2,898
ค่าตัดจำหน่าย	(6,978)	(10,230)	(6,793)	(9,946)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	34,323	40,138	33,817	39,551

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1.76 ถึง 2.65 และ MLR - margin	66,000	2,472,599	-	2,342,599
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	3.625 LIBOR + margin และ MLR - margin	978,121	947,367	-	655,100
ตั๋วแลกเงิน	1.67 ถึง 2.105	830,000	2,900,000	830,000	2,900,000
รวม		1,874,121	6,319,966	830,000	5,897,699

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯบางส่วนค้ำประกันโดยการ โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยมีหลักประกันคือ ใบหุ้นบริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวนหนึ่งของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิในการรับเงินค่างานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อย การ โอนสิทธิเรียกร้องในหนังสือค้ำประกันที่บริษัทย่อยได้รับจากผู้รับเหมาช่วง (subcontractor) และค้ำประกันโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	14,193	86,431	51,851	185,169
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,094,247	4,709,526	1,816,928	4,333,836
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	186	24,192	186	20,400
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	157,496	182,376	157,496	182,376
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	285,583	368,286	222,409	279,577
เจ้าหนี้อื่น	22,102	25,694	18,987	19,395
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,573,807	5,396,505	2,267,857	5,020,753

## 22. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	29	1,378
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	-	(24)
	29	1,354
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(29)	(1,325)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	29

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	29	-	-	29
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	29	-	-	29

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,349	29	-	1,378
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(24)	-	-	(24)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,325	29	-	1,354

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,251,290	840,443
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(525,000)	(325,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,726,290	515,443

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	850,000
บวก: กู้เงินเพิ่มระหว่างปี	1,780,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(375,000)
	2,255,000
หัก: ค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้รอดักบัญชี	(3,710)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,251,290

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืม 5 สัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 1,825 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำหักส่วนต่างที่กำหนด (MLR - margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นรายหกเดือนและสามเดือน และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนตุลาคม 2563 ถึง กันยายน 2568 และยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจำนวน 430 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.35 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในเดือนพฤศจิกายน 2565

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดของหุ้นกู้ของบริษัทฯ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24) และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 5,150 ล้านบาท (2561: 3,500 ล้านบาท)

## 24. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2562	2561
1	4 ปี	7 สิงหาคม 2558	7 สิงหาคม 2562	2.85	-	500,000
2	3 ปี	7 มีนาคม 2559	7 มีนาคม 2562	2.19	-	1,500,000
3	7 ปี	26 พฤษภาคม 2559	26 พฤษภาคม 2566	3.22	1,000,000	1,000,000
4	8 ปี	7 มิถุนายน 2559	7 มิถุนายน 2567	3.50	500,000	500,000
5	3 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2562	2.24	-	2,500,000
6	8 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2567	3.51	1,500,000	1,500,000
7	10 ปี	8 กรกฎาคม 2559	8 กรกฎาคม 2569	3.82	2,700,000	2,700,000
8	11 ปี 8 เดือน	8 กรกฎาคม 2559	8 มีนาคม 2571	3.99	800,000	800,000
9	11 ปี	11 กรกฎาคม 2559	11 กรกฎาคม 2570	3.95	1,000,000	1,000,000
10	11 ปี	8 พฤศจิกายน 2559	8 พฤศจิกายน 2570	4.05	1,000,000	1,000,000
11	11 ปี	17 พฤศจิกายน 2559	17 พฤศจิกายน 2570	4.05	500,000	500,000
12	4 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2564	2.97	2,250,000	2,250,000
13	7 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2567	3.80	1,600,000	1,600,000
14	10 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2570	4.19	-	1,150,000
15	12 ปี	26 พฤษภาคม 2560	26 พฤษภาคม 2572	4.32	-	1,000,000
16	3 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2563	2.24	1,000,000	1,000,000
17	8 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2568	3.34	1,000,000	1,000,000
18	10 ปี	3 พฤศจิกายน 2560	3 พฤศจิกายน 2570	3.65	1,000,000	1,000,000
19	4 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2565	2.48	1,600,000	1,600,000
20	5 ปี	23 พฤษภาคม 2561	23 พฤษภาคม 2566	2.74	2,700,000	2,700,000
21	3 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2564	2.60	820,000	820,000
22	4 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2565	2.80	910,000	910,000
23	10 ปี	25 กรกฎาคม 2561	25 กรกฎาคม 2571	4.00	1,020,000	1,020,000
24	3 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2565	2.46	3,000,000	-
25	5 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2567	2.90	3,500,000	-
26	10 ปี	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2572	3.66	3,500,000	-
รวม					32,900,000	29,550,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(21,340)	(15,777)
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,000,000)	(4,500,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					31,878,660	25,034,223



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	29,550,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	10,000,000
หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้ระหว่างปี	(6,650,000)
	32,900,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(21,340)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	32,878,660

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นจำนวนคงค้างไม่เกิน 45,000 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 35,000 ล้านบาท หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมด มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และ 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯมีหน้าที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น การไม่นำที่ดินบางส่วนของบริษัทฯและใบหุ้นบางส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปจำหน่าย จ่ายโอน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	858,780	725,164	535,246	393,612
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	88,633	101,506	41,077	54,523
ต้นทุนดอกเบี้ย	15,314	13,317	9,437	8,921
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	18,631	117,726	(10,214)	91,394
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(8,881)	3,300	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13,343	(4,642)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(46,557)	(3,314)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(118,593)	(94,277)	(59,619)	(13,204)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	820,670	858,780	515,927	535,246

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 86 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4.0 - 10.7 ปี (2561: 4.0 - 12.4 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.6 ปี (2561: 10.6 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.61 - 2.65	1.62 - 2.71
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต - ถัวเฉลี่ย (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 6.00	0 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน - ถัวเฉลี่ย	0 - 28.65	0 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(49.13)	56.83	(30.38)	34.79
อัตราการขึ้นเงินเดือน	63.91	(55.97)	41.29	(36.49)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(53.08)	49.99	(34.35)	36.17

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(49.51)	57.42	(30.15)	34.66
อัตราการขึ้นเงินเดือน	60.37	(53.01)	36.90	(32.68)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(50.23)	49.72	(30.55)	31.97

## 26. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทย่อยสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน

## 27. ลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2543 กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้เรียกร้องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ซึ่งวิศวกรที่ปรึกษาของฝ่ายผู้ว่าจ้างได้พิจารณาข้อเรียกร้องของกิจการร่วมค้า และมีหนังสือยืนยันยอมรับการรับรองจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวไปแล้ว ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ฝ่ายผู้ว่าจ้างจ่ายเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นพร้อมดอกเบี้ยแก่กิจการร่วมค้า และต่อมาผู้ว่าจ้างได้มีหนังสือแจ้งแก่กิจการร่วมค้าว่าผู้ว่าจ้างพิจารณาแล้วเห็นควรปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรายได้ในงบการเงินสำหรับปี 2544 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

เนื่องจากความล่าช้าในการชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว กิจการร่วมค้าจึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเพื่อบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ โดยให้การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (ผู้ว่าจ้าง) ชำระเงินแก่กิจการร่วมค้าตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาในเดือนมกราคม 2547 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์เรื่องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งที่บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในการให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี กิจการร่วมค้าจึงได้บันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2549 ซึ่งตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500 ล้านบาท

ต่อมา หลังจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาของศาลฎีกาดังกล่าวโดยละเอียดแล้ว จึงได้ยื่นฟ้องผู้ว่าจ้างต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อเรียกร้องค่าใช้จ่ายที่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ใช้จ่ายไปคืนจากผู้ว่าจ้างในฐานะลาภมิควรได้ รวมเป็นเงินค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยจำนวนจนถึงวันฟ้องจำนวนเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน)

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2554 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินให้แก่กิจการร่วมค้า บีบีซีดี จำนวน 1,750 ล้านบาท (ตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จากต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นต้นไป จนกว่าผู้ว่าจ้างจะชำระหนี้ให้กิจการร่วมค้า บีบีซีดี เสร็จสิ้น ซึ่งผู้ว่าจ้างและกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ได้ยื่นเรื่องอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 กิจการร่วมค้าได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา เพื่อให้ผู้ว่าจ้างชำระเงินค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องของกิจการร่วมค้า บีบีซีดี ตามศาลอุทธรณ์ และขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการศึกษาหาแนวทางและประเด็นทางกฎหมายเพื่อดำเนินการฟ้องร้องคดีต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ที่ปรึกษากฎหมายศึกษาถึงแนวทางต่างๆ ในการดำเนินคดีดังกล่าว เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารพิจารณาในระยะเวลาอันใกล้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,975,899	3,678,512	1,751,844	2,067,036
ค่าเสื่อมราคา	519,272	695,294	429,672	471,233
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และค่างานผู้รับเหมา	17,930,317	21,670,638	14,377,458	17,143,732
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	63,721	103,984	25,186	44,768
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	14,117	294,009	652	1,514

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	116,743	156,262	107,993	156,262
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	9,651	(17,482)	16,354	(17,408)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>126,394</b>	<b>138,780</b>	<b>124,347</b>	<b>138,854</b>



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	214,162	(35,217)	216,602	(35,217)
ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงใน				
กระแสเงินสด	(271)	(33,851)	(271)	(33,851)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	930	-	-
	213,891	(68,138)	216,331	(69,068)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,919,416	2,625,182	576,639	1,378,894
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	383,883	525,036	115,328	275,779
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	20,063	25,288	19,621	24,554
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(5,924)	(5,890)	(4,839)	(4,856)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(92,927)	(94,349)	(246,606)	(231,425)
รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	21,315	40,480	21,315	40,480
กำไรของบริษัทย่อยที่ได้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(52,857)	(56,908)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(361,249)	(331,526)	-	-
รายการที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีใน				
ระหว่างปี				
- ขาดทุนทางภาษี	214,800	38,556	213,951	31,208
- ค่าเผื่อนี้จะสูญ	1,589	-	1,589	-
อื่น ๆ	(2,299)	(1,907)	3,988	3,114
รวม	(257,489)	(386,256)	9,019	(136,925)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	126,394	138,780	124,347	138,854

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,598	8,623	1,094	119
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	127,112	124,273	103,185	107,049
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	25,576	37,108	25,576	37,108
รายการอื่น ๆ	4,006	6,683	3,847	6,523
<b>รวม</b>	<b>166,292</b>	<b>176,687</b>	<b>133,702</b>	<b>150,799</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,431,562	2,216,965	2,377,991	2,160,955
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4,268	3,155	4,268	3,155
รายการอื่น ๆ	2,870	5,432	2,870	5,432
<b>รวม</b>	<b>2,438,700</b>	<b>2,225,552</b>	<b>2,385,129</b>	<b>2,169,542</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 1,767 ล้านบาท (2561: 592 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,751 ล้านบาท (2561: 536 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวน 1,767 ล้านบาท (2561: 592 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ: 1,751 ล้านบาท (2561: 536 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาให้ประโยชน์ในปี 2567

### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการหลักในด้านธุรกิจก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง และการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์สองแห่งคือในประเทศไทย และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานการลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายได้ระหว่างส่วนงานถูกคัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานก่อสร้างและ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		ส่วนงานการลงทุน ในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	23,517	29,687	1,280	1,489	24,797	31,176
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทรวม	-	-	1,806	1,658	1,806	1,658
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,711	1,327	719	658	2,430	1,985
ดอกเบี้ยจ่าย	524	586	702	662	1,226	1,248
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>253</b>	<b>798</b>	<b>1,666</b>	<b>1,827</b>	<b>1,919</b>	<b>2,625</b>
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(126)	(139)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>1,793</b>	<b>2,486</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
ประเทศไทย	19,017	23,282
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	4,266	6,282
รวม	23,283	29,564

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*		
ประเทศไทย	61,827	55,071
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	1,639	1,704
รวม	63,466	56,775

\*ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,825 ล้านบาท 7,624 ล้านบาท และ 4,249 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง (ปี 2561 มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าเอกชนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 13,927 ล้านบาท 7,699 ล้านบาท และ 5,852 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (งบการเงินเฉพาะกิจการ: บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 86.5 ล้านบาท และ 85.2 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 73.9 ล้านบาท และ 72.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560		
	เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	423.2	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	338.8	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		762.0	0.45
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561		
	เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562	508.2	0.30
เงินปันผลระหว่างกาล 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562	338.8	0.20
เงินปันผลจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		847.0	0.50

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินประมาณ 100 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท (2561: 734 ล้านบาท 215 ล้านบาท และ 1 ล้าน โครนาสวีเดน) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงานซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลา 1 ถึง 6 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	91	63	80	37
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	106	70	106	70
มากกว่า 5 ปี	-	1	-	1



### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่นดังต่อไปนี้

- ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ และการบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวน 9,259 ล้านบาท 32 ล้านยูโร 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 16 ล้านเยน (2561: 19,499 ล้านบาท 78 ล้านยูโร 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 48 ล้านเยน) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8,565 ล้านบาท 32 ล้านยูโร 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 16 ล้านเยน (2561: 15,037 ล้านบาท 78 ล้านยูโร 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 48 ล้านเยน))
- ข) บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 จ)
- ค) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะให้เงินทุนและให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อใช้สำหรับพัฒนาและบริหาร โครงการพักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ คงเหลือเป็นจำนวน 229 ล้านบาท (2561: 253 ล้านบาท)

### 34.4 การค้ำประกันระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจากธนาคารในวงเงินรวม 19,953 ล้านบาท (2561: วงเงินรวม 23,728 ล้านบาท)

### 34.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประกันการก่อสร้าง การประมูลงานก่อสร้าง	10,505	16,278	10,104	11,205
การยื่นซองประกวดราคาและการชำระหนี้				
ประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ	8,371	8,836	5,896	6,296
เงินประกันผลงาน				
ประกันอื่น ๆ	95	178	80	146
	18,971	25,292	16,080	17,647

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	9	7	-	-	-	-	9	7
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	10,605	9,521	-	-	-	-	10,605	9,521
ตราสารหนี้	-	-	556	378	-	-	556	378
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	289	316	-	-	289	316
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	66,530	57,081	-	-	-	-	66,530	57,081
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,807	1,426	-	-	1,807	1,426
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้	-	-	33,872	29,461	-	-	33,872	29,461

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า								
ตราสารทุน	9	7	-	-	-	-	9	7
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	10,605	9,521	-	-	-	-	10,605	9,521
ตราสารหนี้	-	-	507	327	-	-	507	327
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	129	201	-	-	129	201
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	65,041	55,756	-	-	-	-	65,041	55,756
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,534	1,124	-	-	1,534	1,124
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>								
หุ้นกู้	-	-	33,872	29,461	-	-	33,872	29,461

## 36. เครื่องมือทางการเงิน

### 36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>	<u>หนี้สินทางการเงิน</u>
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เงินลงทุนชั่วคราว	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	- เงินกู้ยืมระยะยาว
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและดอกเบี้ยค้างรับ	- หุ้นกู้
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างและเงินให้กู้ยืม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

#### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,494	101	8,595	0.05 ถึง 1.60
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	565	565	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,643	3,643	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	54	-	-	-	-	54	5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	15	-	-	-	-	15	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,552	-	12,552	MLR
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	10,854	10,854	-
	69	-	-	21,046	15,163	36,278	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	830	-	-	1,044	-	1,874	1.67, 2.105, LIBOR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,574	2,574	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	604	604	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	430	-	1,821	-	2,251	2.35 และ MLR - margin
หุ้นกู้	1,000	19,359	12,520	-	-	32,879	2.24 ถึง 4.05
	1,830	19,789	12,520	2,865	3,178	40,182	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,378	172	8,550	0.05 ถึง 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	385	385	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,406	7,406	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	268	-	-	-	-	268	3.10 ถึง 5.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	15	-	-	-	15	0.90
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	14,073	-	14,073	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4	-	4	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,567	9,567	-
	268	15	-	22,455	17,530	40,268	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,851	-	-	1,469	-	6,320	1.73 ถึง 3.625, LIBOR + 2.75 และ MLR - margin
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,397	5,397	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1	-	-	-	-	1	4.25 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	699	699	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	840	-	840	MLR - margin
หุ้นกู้	4,500	10,264	14,770	-	-	29,534	2.19 ถึง 4.32
	9,352	10,264	14,770	2,309	6,096	42,791	



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,690	34	4,724	0.10 ถึง 1.60
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	516	516	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,361	3,361	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	12,552	-	12,552	MLR
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	10,811	10,811	-
	-	-	-	17,242	14,722	31,964	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	830	-	-	-	-	830	1.67 และ 2.105
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,268	2,268	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	480	480	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	430	-	1,821	-	2,251	2.35 และ MLR - margin
หุ้นกู้	1,000	19,359	12,520	-	-	32,879	2.24 ถึง 4.05
	1,830	19,789	12,520	1,821	2,748	38,708	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา	รวม	
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาสตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	5,984	115	6,099	0.375 ถึง 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	334	334	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,788	7,788	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	240	-	-	-	-	240	3.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและ ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	14,073	-	14,073	MLR + 0.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่ เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	4	-	4	MLR - 0.01
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	9,527	9,527	-
	240	-	-	20,061	17,764	38,065	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,851	-	-	1,047	-	5,898	1.73 ถึง 3.625 และ MLR - 2.625
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,021	5,021	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1	-	-	-	-	1	4.25 ถึง 4.85
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	534	534	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	840	-	840	2.35 และ MLR - margin
หุ้นกู้	4,500	10,264	14,770	-	-	29,534	2.19 ถึง 4.32
	9,352	10,264	14,770	1,887	5,555	41,828	

### ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากสัญญาก่อสร้าง และการซื้อสินค้า

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	12	22	34	14	30.11	32.40
ยูโร	20	47	6	37	33.68	37.07
เยน	9	40	44	-	0.28	0.29

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	-	-	30.11	32.40
ยูโร	20	47	6	37	33.68	37.07
เยน	9	40	45	-	0.28	0.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

2562			
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
งบการเงินรวม			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	33	33.88 - 35.02	มกราคม 2563 ถึง มีนาคม 2563
ยูโร	18	33.47 - 41.07	มกราคม 2563 ถึง พฤษภาคม 2563
เยน	49	0.2922 - 0.2957	มกราคม 2563 ถึง เมษายน 2563
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยูโร	18	33.47 - 41.07	มกราคม 2563 ถึง พฤษภาคม 2563
เยน	49	0.2922 - 0.2957	มกราคม 2563 ถึง เมษายน 2563

สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
<b>งบการเงินรวม</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	46	33.88 - 35.02	กุมภาพันธ์ 2562 ถึง มีนาคม 2563
ยูโร	68	39.92 - 41.07	มกราคม 2562 ถึง พฤษภาคม 2563
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7	33.88 - 33.94	กุมภาพันธ์ 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2563
ยูโร	68	39.92 - 41.07	มกราคม 2562 ถึง พฤษภาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) (2561: ขาดทุน 86 ล้านบาท)

### 36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน	ขาดทุน
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	(289)	(316)	(129)	(201)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้	32,879	33,872	29,534	29,461

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย

หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย ซึ่งเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ตามลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและเงื่อนไขของหุ้นกู้

### 38. เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลารายงาน

- 38.1 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยจะเป็นการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนไม่เกิน 169,389,000 หุ้นในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งจะมีกำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 1 กันยายน 2563
- 38.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยเมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท แล้ว เงินปันผลสำหรับปี 2562 จะเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 677.6 ล้านบาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณามติต่อไป

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



# ส่วนที่ 4

## เอกสารแนบ



236

เอกสารแนบ 1 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



261

เอกสารแนบ 2 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย



262

เอกสารแนบ 3 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน  
ผู้ตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ของบริษัท (Compliance)

# เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## 1. ข้อมูลของกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ปรากฏรายละเอียดดังนี้

1. นายอัศวิน คงศิริ			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขา Philosophy, Politics & Economics มหาวิทยาลัยอ็อกซ์ฟอร์ด ประเทศอังกฤษ		
	- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- Banff School of Advanced Management, Canada		
	- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 11/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- “จริยธรรม จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตร Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Directing in the year of the Rooster : Hot Issues and Outlook for 2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- “Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- EY Center for Board Matters “Critical insights for Boards and Audit Committees” EY Office Limited		
	- Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Independent Director Forum 1/2018: Tough Boardrooms Situations Independents Share Lessons Learned		
	- Collective Action Against Corruption Conference 1/2018		
	- Board Matters and Trends (BMT 6/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Chairman Forum 'Digital Transformation A must for all companies'		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.โอเชทเอด
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ช.การช่าง
	2536-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	บมจ.ผาแดงอินดัสทรี
	2552-2555	รองประธานกรรมการ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2552-2555	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ	บมจ.โทรคมนาคมไทย เอเยนซีซี
	2548-2553	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2544-2555	กรรมการอิสระ	บมจ.ผลิตไฟฟ้า
	2542-2546	กรรมการและกรรมการบริหาร	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
<b>บริษัทอื่น</b>	2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.ไทยโอริกซ์ สีสซิ่ง
	2551-มี.ค. 2561	ประธานกรรมการ	Ton Poh Thailand Fund
	2554-2557	กรรมการนโยบายการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
	2533-2541	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2. นายปลิว ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	74 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม</li> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตรโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น</li> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4/2550</li> <li>- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)</li> <li>- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.84		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บิดนางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์ อานายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์ บิดานายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2541-2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2541-2558	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนกรุงเทพ
	2537-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
<b>บริษัทอื่น</b>	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฮเยนรี พาวเวอร์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2539-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง
	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค ออฟฟิศ พาวเวอร์
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2524-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น



<b>3. นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร</b>			
<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
<b>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท</b>	30 เมษายน 2542		
<b>อายุ</b>	79 ปี		
<b>คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม</b>	- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 2/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- กรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 1/2550		
	- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AAP) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- New Auditor's Report: What's in it for you? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี		
	- รายงานผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน EY Office Limited		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Nomination Director Event 1/2017 หัวข้อ Nomination Committee Best Practice Guideline สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
<b>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)</b>	0.009		
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	-ไม่มี-		
<b>ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน</b>	<b>ช่วงเวลา</b>	<b>ตำแหน่ง</b>	<b>ชื่อหน่วยงาน/บริษัท</b>
	2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2542-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2534-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บมจ.กระฉกไทย-อาซาฮี
	2548-2558	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<b>บริษัทอื่น</b>	2558-2561	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยศรีประจันภัย
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอาซาฮีกลาสแห่งประเทศไทย
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.พิทยาเอสเตท
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจ.เกียรติธานี คันทรีคลับ
	2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไดอะไมรม เคมีเคิล

4. นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	29 กุมภาพันธ์ 2543		
อายุ	82 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์และประกาศนียบัตรชั้นสูงทางความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ (University of North Carolina at Chapel Hill, N.C.) U.S.A.		
	- ปริญญาตรี สาขาอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการสมัยใหม่ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 19/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Fraud and Corruption Risk in Economic Downturn สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.366) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AAPC) รุ่น 3/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- สัมมนาทางบัญชีหัวข้อ "ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ" บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2543-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2532-2541	ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ	สำนักข่าวไทย องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.)



5. นายภาวิศ ทองโรจน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	12 ตุลาคม 2550		
อายุ	73 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาเอก ด้านเภสัชวิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- การวิจัยหลังปริญญาเอกด้านการทำงานของสมอง คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	- ปริญญาโทด้านชีววิทยาของสมอง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ		
	- ปริญญาตรีด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		
	- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2548-2549	กรรมการ	บมจ.อสมท.
บริษัทอื่น	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ สาขาวิทยาศาสตร์เคมีและเภสัช	สภากิจแห่งชาติ
	ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	คณะกรรมการการอุดมศึกษา
	ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยนครพนม	มหาวิทยาลัยนครพนม
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
	ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2551-2557	นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
	2550-2553	นายกสภาศึกษกรรม	สภาเภสัชกรรม
	2550	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บจ.ไปรษณีย์ไทย
	2548-2549	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนครพนม
	2548	อธิการบดีและอุปนายก	มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
	2548	อธิการบดี (รักษาการ)	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

6. นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการผู้มีส่วนจลนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	1 กรกฎาคม 2558		
อายุ	45 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร (2004) Doctor of Philosophy in Public Administration, University of Southern California, U.S.A. Dean's Merit Scholarship</li> <li>- ปริญญาโท นโยบายสาธารณะ (1999) Master of Public Policy, Duke University, U.S.A.</li> <li>- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (1995)</li> <li>- หลักสูตร Developing Corporate Governance Policy ปี 2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Current Issue Seminar (R-CIS) รุ่นที่ 2/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Special Seminar (RSS) รุ่น 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 33/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Effective Minute (EMT) รุ่น 16/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22/2559</li> <li>- Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) รุ่นที่ 1/2560</li> <li>- Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law &amp; Policy ร่วมกับ the Institute for Global Law and Policy, Harvard Law School สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) ปี 2560</li> <li>- Design Thinking Workshop สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>- Kick off SAP Ariba SAP</li> <li>- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report)</li> <li>- สถาบันไทยพัฒน์ (องค์การมหาชน)</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.10		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายพล ตริวิศเวทย์ พี่นายณัฐวุฒิ ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
บริษัทจดทะเบียน	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.การช่าง
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2552-2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.การช่าง
บริษัทอื่น	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ วาระปี พ.ศ.2562-2564	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ชุดที่ 23	สมาคมนิสิตเก่าอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.การช่างเรียลเอสเตท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.การช่าง-โดคิว คอนสตรัคชั่น
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มหาศิริ สยาม
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.การช่าง โฮลดิ้ง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ที่ดินบางปะอิน
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2551-2552	อาจารย์คณะรัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	2542-2543	ผู้ช่วยวิจัย	The World Bank Office, Thailand

7. นายณรงค์ แสงสุริยะ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	10 ตุลาคม 2537		
อายุ	75 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.03		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ.ช.การช่าง
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ.ช.การช่าง
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2558	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทราสพอร์ต
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รอยัล รัชอง เรียด เอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
	2552-2558	กรรมการ	บจ.บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น

8. นายประเสริฐ มรัตนะพร			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	63 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 54/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 6/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9/2552		
	- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)		
	- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงไทย		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- กลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2543-2555	กรรมการ	บมจ.ทีทีดับบลิว
บริษัทอื่น	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-ไดกิว คอนสตรัคชั่น
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ชลเวทย์โยธา
	2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.รอยัล ระยะเวลา เรียลเอสเตท อินเตอร์ เนชั่นแนล
	2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต

9. นายรัตน์ สันตอรณพ			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	76 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒนา (องค์การ สาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง (ลาว)
	2550-2552	กรรมการ	บจ.บีเจที วอเตอร์
	2550-2551	กรรมการ	บจ.บางกอก คอนกรีต อินดัสทรี
	2548-2550	กรรมการ	บจ.ประปาปทุมธานี



10. นายอนุกุล ตันติมาสน์			
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการผู้มีส่วนจูงใจ		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท	28 เมษายน 2549		
อายุ	52 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์อีสเทิร์น</li> <li>- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (การจัดการทางวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> <li>- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การบัญชีและการเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 43/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AACP) รุ่น 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่น 1/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 38/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Role of the Compensation Committee รุ่น 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Tackling Corruption through Public-Private Collaboration สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)</li> <li>- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 1/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Legal Update : Criminal Liabilities of Directors THAI INSTITUTE OF DIRECTORS</li> <li>- Cultural Intelligence for Global Leaders: Developing the Capability to Lead Across Cultures. Thailand Management Association (TMA)</li> <li>- วิทยากรประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยากรประกันภัยระดับสูง</li> <li>- IFRS 9 / ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>- Leadership Communication Batch#8 (Certificate Program 2018) (TMA) Thailand Management Association</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	บมจ.ช.การช่าง
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ช.การช่าง
	2544-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรมนุษย์และบริหารทั่วไป	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2547-2555	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2552-2560	กรรมการ	บจ.เบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2547-2551	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจ.เมโทร มอลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ บจ.ไดเรกต์ เน็ทเวิร์คส์ บจ.บีเอ็มซีแอล เน็ทเวิร์ค
	2547-2549	กรรมการและอุปนายกฝ่ายวิชาการ	สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย

11. นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	66 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจการจัดการก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 127/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเสริมสร้างสังคมสันติสุข” สถาบันพระปกเกล้า		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคล ในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ความเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ 4.0 บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- Kick off SAP Ariba SAP		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์การสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	หลานนายปิลว ตริวิศเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอกซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เวทย์ประเสริฐ
	2522-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ทองเวทย์



12. นายพงษ์สฤณี ตันติสุขนิษฐ์กุล			
ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	47 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Michigan Ann Arbor		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่น 9/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 35/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.009		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <u>บริษัทจดทะเบียน</u>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ
	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ	บมจ.ช.การช่าง
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ทีทีดับบลิว
	2554-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	กรรมการ	บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ
<u>บริษัทอื่น</u>	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บจ.ทางด่วนกรุงเทพเหนือ
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น
	2552- 2560	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2555-2558	กรรมการ	บจ.ทรานสิท เอ็กซ์เพิร์ท

13. นายพรณรงค์ สิริโยธิน			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	69 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ชลประทาน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ๖.๕.๖.		
	- Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ องค์การสาธารณประโยชน์		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 1	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2533-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
	2524-2533	ผู้จัดการโครงการ	หจก. ส่งเครื่องมือกล
	2522-2524	วิศวกรโยธา 5	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	2518-2522	วิศวกรโยธา 4	กรมชลประทาน
	2516-2518	นายช่างตรี ชลประทาน	กรมชลประทาน



14. นายประพนธ์ จันทร์ประดับฟ้า			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ การจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา		
	- Seminar on Japanese Construction Technology in Thailand 2018 Advanced Construction Technology Center		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 2	บมจ.ช.การช่าง
	2525-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

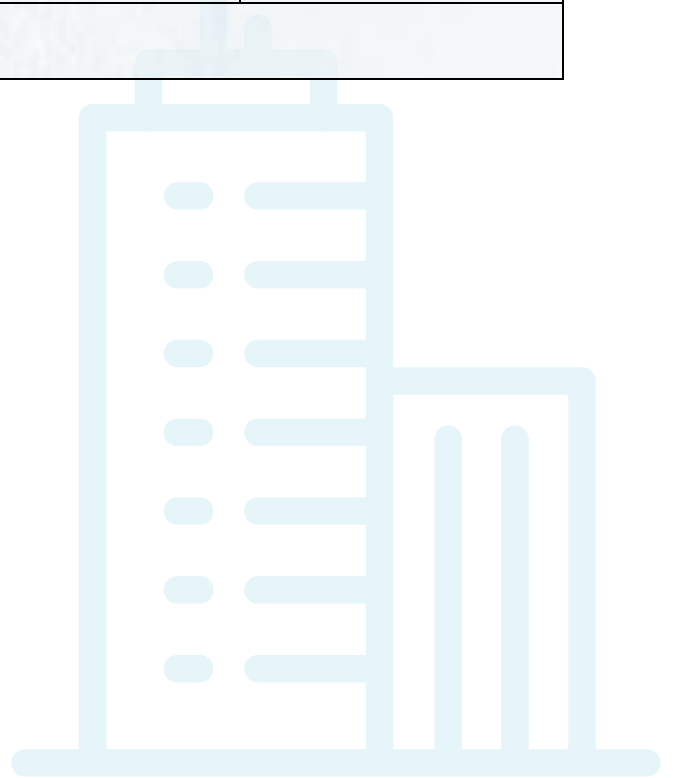




15. นายไพรัตน์ พรหมอินทร์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	61 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์		
	- INNOVATIONS FOR UNPREDICTABLE GROUND CONDITION AND WATER INGRESS ว.ส.ท.		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 3	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2558	ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง โครงการทางพิเศษสายศรีรัช	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2557	ผู้จัดการโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง 1	บมจ.ช.การช่าง
<b>บริษัทอื่น</b>	2524-2533	วิศวกรสนาม ประจำหน่วยงานโยธา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2523-2524	วิศวกรควบคุมงาน	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด



16. นายธรรมบุญ สุรัตน์			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	75 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร รุ่น 4 SAFETECH-Safety and Environment Technology Center		
	- หลักสูตร Construction Management for Thai Construction Industry มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		
	- หลักสูตรการก่อสร้างทางรถไฟความเร็วสูงของประเทศไต้หวัน สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรกาวที่ท้าทายของวิศวกรอุโมงค์ไทยกับงานก่อสร้างอุโมงค์ผันน้ำโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเมี 2 สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานก่อสร้าง 4	บมจ.ช.การช่าง
	2538-2558	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
<b>บริษัทอื่น</b>	- ไม่มี-		



17. นายวัชร แสงหัตถวัฒนา			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กรกฎาคม 2554		
อายุ	61 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม สำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- EEC Mega Infrastructure Project Development: An Innovation Approach by New space Technology Frontier GISTDA		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์การมหาชน)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	บมจ.ช.การช่าง
	2540-2554	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทกิจ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

18. นายพิชัย เจยบำรุง			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	59 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการซ่อมโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรเทคโนโลยีสำหรับงาน Pre-Injection สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid) สถาบันการบริหารการพัฒนาองค์การ (Grid Thailand)</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับ นิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อควรระวังเกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคาบุคลากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประมาณราคางานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kick off SAP Ariba SAP</li> </ul>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.008		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดซื้อ	บมจ.ช.การช่าง
	2552-2558	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ/จัดจ้าง	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		

19. นางรินรดา ตังตรงคิด			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	59 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่นที่ 35/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3/2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่ที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตร Strategic Planning for Executive Strategic Center พ.ศ.2557		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ Trade Finance และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บมจ.กรุงเทพ		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- Mergers & Acquisitions : Financial, Legal and Tax Strategies and Planning Omega World Class Research Institute		
	- ราคาศุลกากร พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- e-Tax Invoice และ e-Receipt บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		
	- กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- Kick off SAP Ariba/ SAP		
	- Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- Situational Leadership Workshop Slingshot Group Co.,Ltd.		
	- Strategic Financial Leadership Program 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย		
	- ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร / บจ.ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ		
	- กลยุทธ์เลือกแผนการลงทุนอย่างไรให้เหมาะกับพนักงาน / บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		
	- TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ.ช.การช่าง
	2533-2558	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		



20. นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 กุมภาพันธ์ 2559		
อายุ	64 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
	- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บริษัท สำนักงาน เอ็นดี ยัง จำกัด		
	- หลักสูตรการขับเคลื่อนแนวทางการกำหนดมาตรฐานการควบคุมในที่ที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 234/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- การป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช)		
	- ข้อควรรู้เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน		
	- "Story Telling : เล่าเรื่องอย่างผู้นำ" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
	- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- X-RAY การบัญชีของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อบริษัทที่บัญชี บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ราคาสกุลการ พิกัด และพิธีการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพื่อธุรกิจก่อสร้าง กรมศุลกากร		
	- ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีธุรกิจเฉพาะฉบับเดิม บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- การใช้ประโยชน์จากงบกระแสเงินสดทางตรงและทางอ้อม บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ภาษีศุลกากรที่นักบัญชีต้องรู้ บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- IFRS 9 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		
	- 63 เทคนิคการจัดทำบัญชีและภาษีอากรสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัท ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด		
	- TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- Kick off SAP Ariba SAP		
	- Update มาตรฐานการบัญชี ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
	- Cash Budgeting เพื่อผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนและตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร บจ.ฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ		
	- TFRS 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเอส จำกัด		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง <b>บริษัทจดทะเบียน</b>	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
	2551-2558	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ช.การช่าง
<b>บริษัทอื่น</b>	-ไม่มี-		

21. นายกิริติ เหลืองชูเกียรติ			
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารธุรกิจ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 มกราคม 2561		
อายุ	46 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท Project Management Northwestern University		
	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	- แนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) สถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์)		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.002		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-ไม่มี-		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารธุรกิจ	บมจ.ช.การช่าง
	2557-2560	ผู้จัดการโครงการ	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	-ไม่มี-		



22. นายณัฐวุฒิ ตริวิศวเวทย์			
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	26 มิถุนายน 2556 (รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามรายงานประจำปี หน้า 76)		
อายุ	40 ปี		
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	- ปริญญาโท สาขา Management Science & Engineering มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- ปริญญาตรี สาขา Visual Art มหาวิทยาลัยบราวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา		
	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 51/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0003		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรนายพลีว ตริวิศวเวทย์ น้องนางสาวสุภามาส ตริวิศวเวทย์		
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง บริษัทจดทะเบียน	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ.ช.การช่าง
	2555-2556	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท	บมจ.ช.การช่าง
	2554-2555	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บมจ.ช.การช่าง
บริษัทอื่น	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ช.การช่างเรียลเอสเตท
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บจ.แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์
	2552-2554	Valuation AVP	Barclays Capital Inc, New York, NY
	2549-2552	Valuation Senior Associate	International Fund Services (State Street), New York, NY

## 2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ช.การช่าง	บริษัทย่อย				บจ. พรหมประทาน ก่อสร้าง	บจ. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
		บจ. ช.การช่างได้ถือ ครองสตัดชั่น	บจ. ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ. ช.การช่าง (ลาว)			
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, /, o	X	X	-	-	-	-
นายวิฑูร เตชะทัศนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิธ ทองใจจัน	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/, /, o	/	/	-	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, /, o	/	-	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	/, /, o	/	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรรถนพ	/, /, o	-	-	/	-	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	/, /, o	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	o	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สกล ษัตติสุขวงษ์กุล	o	/	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทรีประดู่ฟ้า	o	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ	o	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถวัฒนา	o	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เอยบำรุง	o	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ดังคงคิด	o	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ ชังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองบุญเกียรติ	o	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = หุ้นส่วนผู้จัดการ O = ผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการ	บมจ.ช.การช่าง	บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บมจ.ทางด่วนและ รถไฟฟ้ากรุงเทพ	บมจ.ซีเค พาวเวอร์	บมจ. ทีทีดับบิลว	บจ.แบบคอก เมโทร เนทเวิร์คส์	บจ.ช.การช่าง โฮลดิ้ง	บจ.รอยัล ระยะเวลา เรียลเอสเตท อินเตอร์เนชั่นแนล	บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้	บจ.ไฮเยะบุรี พาวเวอร์
นายอัศวิน คงสิริ	X	-	-	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, //, o	/, //	/, //	/	-	/	/	/, //	/, //
นายวิฑูร เดชะทัศนสุนทร	/	/	-	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาวิช ทองโรจน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตริวิศเวทย์	/, //, o	-	/	-	-	/	-	-	-
นายณรงศ์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	/	-	-	-	/	/	-
นายประเสริฐ มริตตะนพ	/, //, o	-	/	-	-	-	/	/	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุกุล ตันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพงษ์สกล ทัศนสุวณิทยกุล	o	/	-	/	/	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทะประดับฟ้า	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุรัตน์	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวัชร แสงหัตถ์วัฒนา	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิทย เจย์บำรุง	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นางจินรดา ตั้งตรงจิต	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	o	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	o	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการ	บมจ. ข. การช่าง	บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
		บจ. ซีเคออฟฟิศ ทาวเวอร์	บจ. เอกซ์เปอร์ต พารานสปอร์ต	บจ. มหาศิริ สยาม	บจ. มหาศิริ	บจ. ที่ดิน บางปะอิน	บจ. กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง
นายอัศวิน คงศิริ	X	-	-	-	-	-	-
นายปลิว ตริวิศเวทย์	/, //, o	/	/	/	/	/	-
นายวิฑูร เตชะพัฒนสุนทร	/	-	-	-	-	-	-
นายถวัลย์ศักดิ์ สุขะวรรณ	/	-	-	-	-	-	-
นายภาวิฑ ทองใจจัน	/	-	-	-	-	-	-
นางสาวสุภาภาส ตริวิศเวทย์	/, //, o	/	-	/	-	/	/
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/, //, o	-	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะพะพร	/, //, o	-	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตอรณพ	/, //, o	-	-	-	-	-	-
นายอนุกุล ดันติมาสน์	/, //, o	-	-	-	-	-	-
นายสิทธิเดช ตริวิศเวทย์	O	-	/	-	-	-	-
นายพงษ์สุฤกษ์ ตันติสุวณัฏ์กุล	O	-	-	-	-	-	-
นายพรณรงค์ สิริโยธิน	O	-	-	-	-	-	-
นายประพนธ์ จันทรีประดับฟ้า	O	-	-	-	-	-	-
นายไพรัตน์ พรหมอินทร์	O	-	-	-	-	-	-
นายธรรมบุญ สุวรรณ์	O	-	-	-	-	-	-
นายวัชรระ แสงวัฒณ์วัฒนา	O	-	-	-	-	-	-
นายพิชัย เจย์บำรุง	O	-	-	-	-	-	-
นางรินรดา ตั้งตรงคิด	O	-	-	-	-	-	-
นายวิบูลย์ อังคพิพัฒน์ชัย	O	-	-	-	-	-	-
นายเกียรติ เหลืองชูเกียรติ	O	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร O = ผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจ. ช.การช่าง-โตเกียว คอนสตรัคชั่น	บจ.ช.การช่าง เรียลเอสเตท	บจ.ช. การช่าง (ลาว)	บจ. พรหมประทาน ก่อสร้าง	บจ. ประเสริฐวิทย์ ก่อสร้าง
นายยม ตีรวิศเวทย์	-	-	-	/	-
นางอรอนงค์ ตีรวิศเวทย์	-	-	-	-	/
นายปวิ ตีรวิศเวทย์	X	X	-	-	-
นางสาวสุภามาส ตีรวิศเวทย์	/	/	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ตีรวิศเวทย์	-	/	-	-	-
นายณรงค์ แสงสุริยะ	/	-	-	-	-
นายประเสริฐ มริตตะนะพร	/	/	-	-	-
นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุนทรกุล	/	-	-	-	-
นางสาวจจวิทย์ แซ่เจีย	/	-	-	-	-
นายฮิเดโอะ มียากาวา	/	-	-	-	-
นายทสเนโอะ อิชิตะ	/	-	-	-	-
นายमितสึฮิโร เทระดะ	/	-	-	-	-
นายพณดี บุญเกษมสันติ	/	-	-	-	-
นายชิงฮิโกะ ชิบุฮาวา	/	-	-	-	-
นายรัตน์ สันตวรรณพ	-	-	/	-	-

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1. หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	นายวิบูลย์ อังคพิพัฒนชัย
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน 2551-2558 - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการบริหารโครงการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ บจ.สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2560 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินและภาษี</li> <li>- การเงินที่สำคัญสำหรับนักบัญชี</li> <li>- ปัญหาและแนวปฏิบัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนตามกฎหมายใหม่ ผลกระทบต่อการบันทึกบัญชี</li> <li>- การวิเคราะห์ปัจจุบัน รู้ทันอนาคตผ่านงบการเงิน</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. งานตรวจสอบภายใน <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี</li> <li>1.2 ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของงานระบบต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน</li> <li>1.3 สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงในงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ</li> <li>1.4 รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol> </li> <li>2. งานสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส</li> <li>2.2 จัดเตรียมข้อมูลประกอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัท</li> <li>2.3 สอบทานการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>2.4 ประสานงานและดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol> </li> <li>3. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ol>

## 2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล	นางทิพย์วารี อรรถกฤษณ์
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย / ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประสบการณ์การทำงาน	2559-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย 2551-2558 - ผู้จัดการส่วนกำกับดูแล 2549-2550 - ผู้จัดการส่วนกฎหมาย
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่น 15 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 29/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 4/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 18/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล</li> <li>2. สอดทานกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่บริษัทกำหนดและเปิดเผยในรายงานประจำปี</li> <li>3. เสนอแนะการจัดทำแผนการพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้</li> <li>4. ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท</li> </ol>

**[www.ch-karnchang.co.th](http://www.ch-karnchang.co.th)**







## บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย

แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 66(0)-2277-0460

66(0)-2275-0026

โทรสาร : 66(0)-2275-7029

