

รายงานประจำปี 2552

ANNUAL REPORT 2009



**PATO CHEMICAL INDUSTRY  
PUBLIC CO., LTD.**

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

# CONTENTS

## สารบัญ

- 2 จุดเด่นรอบปี  
*Financial Highlight*
- 3 ข้อมูลทั่วไป  
*General Information*
- 4 ประวัติความเป็นมา  
*Company Profile*
- 5 คณะกรรมการและผู้บริหาร  
*Board of Directors and Management*
- 16 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
*The Principles of Good Corporate Governance*
- 31 กลุ่มผู้ถือหุ้น  
*Shareholders*
- 32 การจัดการ  
*Management*
- 33 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท  
*Shareholders' Structure*
- 34 ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
*Nature of Business*
- 35 โครงสร้างรายได้  
*Revenue Structure*
- 37 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน  
*Trend of Industry and Competitiveness*
- 45 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและ  
รายการระหว่างกัน  
*Related Parties and Connected Transaction*
- 46 การควบคุมภายใน  
*Internal Control*
- 47 ปัจจัยความเสี่ยง  
*Risk Factors*
- 50 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
*Management Discussion and Analysis*
- 76 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงิน  
*Auditor's Report and Financial Statements*



*Financial Highlight*

| (หน่วย : พันบาท)<br>(Unit : Thousand Baht)                 | 2552<br>2009 | 2551<br>2008 | 2550<br>2007 | 2549<br>2006 | 2548<br>2005 |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| รายได้จากการขาย<br>Total Sales                             | 851,616      | 758,032      | 620,541      | 600,728      | 535,019      |
| รายได้รวม<br>Total Revenues                                | 861,550      | 761,446      | 632,169      | 606,070      | 538,793      |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น<br>Net Profit (Loss)                 | 259,619      | 220,621      | 162,123      | 150,368      | 132,333      |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ<br>Net Profit (Loss)                   | 157,139      | 112,776      | 80,210       | 47,122       | 61,460       |
| สินทรัพย์รวม<br>Total Assets                               | 624,519      | 473,942      | 532,512      | 466,317      | 440,433      |
| หนี้สินรวม<br>Total Liabilities                            | 156,344      | 57,906       | 162,752      | 124,267      | 89,505       |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Total Equity                          | 468,175      | 416,036      | 369,760      | 342,050      | 350,928      |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม<br>Net profit (Loss) Margin (%) | 18.24        | 14.81        | 12.69        | 7.78         | 11.41        |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Return on Equitys (%) | 35.54        | 28.70        | 22.54        | 13.60        | 18.51        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม<br>Return on Total Assets (%) | 28.61        | 22.41        | 16.06        | 10.39        | 14.29        |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>Par Value                           | 1.00         | 10.00        | 10.00        | 10.00        | 10.00        |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)<br>Earning Per Share (Baht)    | 1.12         | 8.06         | 5.73         | 3.37         | 4.39         |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)<br>Dividend Per Share (Baht)        | 0.95         | 7.50         | 4.75         | 3.75         | 4.00         |
| อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)<br>Pay Out Ratio (%)        | 84.64        | 93.10        | 82.91        | 111.41       | 91.12        |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)<br>Book Value (Baht)              | 3.34         | 29.72        | 26.41        | 24.43        | 25.07        |

# General Information

## บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลัก ประเภตผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com

โรงงาน 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3

ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 0 2324 0890-1 โทรสาร 0 2324 0187

Website เพื่อผู้ถือหุ้น [www.patochemical.multiply.com](http://www.patochemical.multiply.com)

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท จำนวนหุ้น

สามัญ 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ไม่มี

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

นางสาวนงราม เล้าหาวีดิolk เลขทะเบียน 4334

บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2185 0342 โทรสาร 0 2185 0225

หรือนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เลขทะเบียน 2982

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ

316/32 สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตัน

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0 2259 5300-2 โทรสาร 0 2260 1553

## ที่ปรึกษากฎหมาย :

สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม

เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

โทรศัพท์ 0 2812 1756, 08 1494 9224

## Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration No. 0107536001214

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310.

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Tel : 0 2324 0890-1 Fax : 0 2324 0187

Website for Shareholders :

[www.patochemical.multiply.com](http://www.patochemical.multiply.com)

Registered capital 140 million baht of total 140 million shares. Par value 1 baht per share.

## Companies of which Pato hold share greater than 10%

None

## Other References

Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Auditor :

Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334

AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18

Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : 0 2185 0342 Fax : 0 2185 0225 or

Mrs. Suwimol Krittaya-kiern Registration No. 2982

Office of DIA International Auditing

316/32 Sor Sukhumvit 22, Klongtoey,

Bangkok 10110

Tel 0 2259 5300-2 Fax 0 2260 1553,

Legal Advisor : Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel : 0 2812 1756, 08 1494 9224





# Company Profile

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท และได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538 ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2552 อนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**เมษายน 2552** : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 แต่งตั้ง นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล เป็นกรรมการอิสระเพิ่มอีกหนึ่งท่าน บริษัทจึงมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน เพื่อเป็นไปตามการควบคุมดูแลกิจการที่ดี

**นางสาวนงราม เลหาอารีดิกล** เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด หรือ **นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ** เลขทะเบียน 2982 จากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี ปี 2552

: ที่ประชุมอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

**พฤษภาคม 2552** : จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 จำนวน 7.50 บาทต่อหุ้น

: ดำเนินการจดทะเบียนลดมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์เป็นหุ้นละ 1 บาทเรียบร้อยแล้ว

**มกราคม 2553** : Sojitz corporation ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น ลดสัดส่วนการลงทุนจากเดิมที่ถือครองอยู่ร้อยละ 15 เป็นน้อยกว่าร้อยละ 10

**กุมภาพันธ์ 2553** : Mr. Masahiko Nishizawa ลาออกจากการเป็นกรรมการ

## Company profile

Pato Chemical Industry Plc. was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its initial registered capital was 1 million baht with 1,000 ordinary shares at par value of 1,000 baht per share. PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995, PATO increased its capital to Baht 140 million. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995. Resolution of Shareholder's meeting in 2009 approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

## Major Changes and Development

**April 2009** : 2009 Annual General Meeting of Shareholders where the meeting appointed Mr. Sahai Supsoontornkul as another independent director. The company presently has 4 independent directors out of 12 directors in order to comply with good governance. Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co., Ltd. or Mrs. Suvimol Krittayakiern Registration No. 2982 from Office of DIA International Auditing were appointed to be the Company's auditor for 2009.

: Share split from 10.00 baht per share to 1.00 baht per share

**May 2009** : Dividend payment of 7.50 baht per share for 2008 performance

: Complete the registration of share split with the Minister of Commerce from 10.00 baht per share to 1.00 baht per share.

**January 2010** : Sojitz Corporation, major shareholders from Japan has divested its 15% stake to less than 10% stake

**February 2010** : Mr. Masahiko Nishizawa resigned from being member of the board of directors.

# Board of Directors and Management

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team

| รายชื่อบริษัท<br>Company                                   | บริษัท<br>Company                              | บริษัทย่อย<br>ไม่มี<br>Subsidiary<br>Company<br>None | บริษัทร่วม<br>ไม่มี<br>Affiliated<br>Company<br>None | บริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>Related<br>Companies |                          |                                                |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
|                                                            |                                                |                                                      |                                                      | 1                                           | 2                        | 3                                              |
| รายชื่อ / Name                                             |                                                |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 1. นายเมธา ตริลลิต/Mr. Metha Trillit                       | <input type="radio"/> <input type="checkbox"/> |                                                      |                                                      |                                             |                          | <input type="radio"/> <input type="checkbox"/> |
| 2. นางวันทนา พจนาลัย/Mrs. Wantana Pojanalai                | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>                       |
| 3. ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต/Dr. Viwat Trillit                   | <input type="checkbox"/>                       |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย/Mr. Chaovuth Pojanalai              | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             | <input type="radio"/>    |                                                |
| 5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr. Surachai Choengvivatkit    | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์/Mr. Suvit Wesaratchawest        | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             |                          | <input checked="" type="radio"/>               |
| 7. นางสาวรัชณี ตริลลิต/Ms. Ratchanee Trillit               | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 8. Mr. Masahiko Nishizawa                                  | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 9. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล/Mr. Sahai Supsoontornkul         | <input checked="" type="radio"/>               |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล/Mr. Lertchai Leelayonkul          | <input checked="" type="radio"/> *             |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 11. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์/Mr. Chaiwat Chandarasrivongs  | <input checked="" type="radio"/> *             |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 12. ดร. จงรัก ปรีชานนท์/Dr. Chongrak Prichanont            | <input checked="" type="radio"/> *             |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 13. นายชาญวุฒิ คุณียพันธุ์/Mr. Chanwut Kooniyapantu        | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 14. นายวรรัตน์ ลัภย์เสรีสกุล/Mr. Warat Lapserisakul        | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 15. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ/Mr. Visut Vanitcharoenkarn | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 16. นายระพีพันธ์ เทียงธรรม/Mr. Rapin Thiangtham            | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 17. นายกรินหาญ พลหาญ/Mr. Kawinharn Polaharn                | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 18. นายสายันต์ วันอารีย์/Mr. Sayan Wanaree                 | <input type="radio"/>                          |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |
| 19. นางปาริชาติ มนุทัศน์/Mrs. Parichart Manuthasna         | <input type="radio"/> @                        |                                                      |                                                      |                                             |                          |                                                |

### หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
บริษัทอื่น 1. = บริษัท พลาสติก ปริซิชัน อุตสาหกรรม จำกัด  
(เดิมชื่อบริษัท อัครอนพลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด)  
2. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
3. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด
- 2) ☐ = ประธานกรรมการ  
☐ = กรรมการบริหาร  
☒ = กรรมการ  
☐ = ผู้จัดการ  
\* = กรรมการตรวจสอบ  
@ = เลขานุการบริษัท

### Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.  
2) Related Company  
1 = Plastic Precision Industry Co., Ltd.  
(previously named Acron Plastic Industry Co., Ltd.)  
2 = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
3 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ☐ = President  
☐ = Executive Director  
☒ = Director  
☐ = Manager  
\* = Audit Committee  
@ = Company Secretary



| ชื่อ<br>Name                   | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                     | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences |                                                                                      |                                                                                                                            |
|--------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |             |                                                                                                                     |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                     | ตำแหน่ง<br>Position                                                                  | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                            |
| นายเมธา<br>ตริลลิต             | 72          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>ปริญญาตรีสาขา Chemical<br>Engineering จาก Tunghai<br>University ประเทศไต้หวัน | 21,000,000<br>หุ้น หรือ<br>15.00%                              | บิดานายวิวัฒน์<br>ตริลลิต และ<br>นางสาวรัชณี ตริลลิต                                        | ปี 2527-2550<br>ปี 2526-ปัจจุบัน<br>ปี 2516-ปัจจุบัน     | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการ/<br>กรรมการผู้อำนวยการ<br>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด<br>บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) |
| Mr. Metha<br>Trillit           | 72          | DAP 36/2005 from IOD<br>B.Sc. in Chemical Engineering,<br>Tunghai University, Taiwan                                | 21,000,000<br>shares or<br>15.00%                              | Father of<br>Dr. Viwat and<br>Ms. Ratchanee Trillit                                         | 1984-2006<br>1983-Present<br>1973-Present                | Director<br>Director<br>Chairman/President/<br>Signatory Director                    | Asia Mineral Processing Co., Ltd.<br>Kentex Properties Co., Ltd.<br>Pato Chemical Industry Plc.                            |
| นายเชาว์วุธ<br>พจนาลัย         | 66          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>จบทางด้านเครื่องกลจาก<br>ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน                            | 4,500,000<br>หุ้น หรือ<br>3.21%                                | สามีนางวันทนา<br>พจนาลัย                                                                    | ปี 2526-ปัจจุบัน<br>ปี 2516-ปัจจุบัน                     | กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ                                                          | บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                          |
| Mr. Chaovut<br>Pojanalai       | 66          | DAP 36/2005 from IOD<br>Mechanics School in China                                                                   | 4,500,000<br>shares or<br>3.21%                                | Mrs. Wantana<br>Pojanalai's husband                                                         | 1983-Present<br>1973-Present                             | Managing Director<br>Director                                                        | Asia Mineral Processing Co., Ltd.<br>Pato Chemical Industry Plc.                                                           |
| นายสุรัชย์<br>เชิงวิวัฒน์กิจ   | 61          | ผ่านการอบรม DAP ของ<br>สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005<br>มัธยมศึกษา ปีที่ 3                                             | 3,471,350<br>หุ้น หรือ<br>2.48%                                | -                                                                                           | ปี 2516-ปัจจุบัน<br>ปี 2533-ปัจจุบัน<br>ปี 2516-ปัจจุบัน | กรรมการ<br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ                                      | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลตัง<br>ร้านตั้งเงินหยู                             |
| Mr. Surachai<br>Choengvivatkit | 61          | DAP 36/2005 from IOD<br>Secondary School (M.S. 3)                                                                   | 3,471,350<br>shares or<br>2.48%                                | -                                                                                           | 2003-Present<br>1973-Present<br>1973-Present             | Director<br>Managing Director<br>Managing Director                                   | Pato Chemical Industry Plc.<br>Senta Quilting Ltd. Part<br>Tang Jin Yoo Shop                                               |
| นายสุวิทย์<br>เวสารัชเชย       | 58          | Mini MBA<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                                   | 8,033,000<br>หุ้นหรือ<br>5.74%                                 | -                                                                                           | ปี 2535-ปัจจุบัน<br>ปี 2538-ปัจจุบัน<br>ปี 2526-ปัจจุบัน | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>กรรมการ<br>กรรมการ                                         | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด<br>บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด    |
| Mr. Suvit<br>Wesaratchawest    | 58          | Mini MBA,<br>Thammasart University                                                                                  | 8,033,000<br>shares or<br>5.74%                                | -                                                                                           | 1992-Present<br>1995-Present<br>1983-Present             | Signatory Director<br>Director<br>Director                                           | Pato Chemical Industry Plc.<br>Sahawat Enterprise Co., Ltd.<br>Kentex Properties Co., Ltd.                                 |



| ชื่อ<br>Name                    | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                                             | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares        | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences                               |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |             |                                                                                                                                                                                                             |                                                                       |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                                                   | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                             | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                                                                                                                                                           |
| ดร. วิวัฒน์<br>ตริลลิต          | 41          | ผ่านการอบรม DAP ของ<br>สถาบัน IOD รุ่น 2004<br>ปริญญาเอก สาขาธุรกิจ<br>ระหว่างประเทศ USIU, USA<br>MBA Rutgers University,<br>USA<br>B.S (Chemical Engineering)<br>University of Rochester,<br>USA           | 16,280,800<br>หุ้น หรือ<br>11.63%<br>ลดลง<br>1,289,000<br>หุ้น        | บุตรนายเมธา ตริลลิต<br>พี่เขยนางสาวรัชณี<br>ตริลลิต                                         | ปี 2547-ปัจจุบัน<br><br>ปี 2531-2547                                                   | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>กรรมการผู้จัดการ/<br>รักษาการผู้จัดการฝ่าย<br>บริหาร/การเงิน<br>กรรมการรองผู้อำนวยการ | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                    |
| Dr. Viwat<br>Trillit            | 41          | DAP 2004 from IOD<br>DBA International Business,<br>USIU, USA<br>MBA, Rutgers University, USA<br>B.Sc. in Chemical Engineering,<br>University of Rochester, USA                                             | 16,280,800<br>Shares or<br>11.63%<br>1,289,000<br>shares<br>decreased | Mr. Metha Trillit's<br>son<br>Ms. Ratchanee<br>Trillit's<br>Brother                         | 2004-Present<br><br>1988-2004                                                          | Signatory Director/<br>Managing Director/<br>Administration Manager<br>(Acting)<br>Director/Vice President      | Pato Chemical Industry Plc.<br><br>Pato Chemical Industry Plc.                                                                                                                                                                                            |
| นายชัยวัฒน์<br>จันทร์ศรีวงศ์    | 73          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>ปริญญาโท (M.Sc.) Plant<br>Pathology and Mycology<br>University of London<br>D.I.C. Imperial College<br>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์<br>(พฤกษศาสตร์)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | -                                                                     | -                                                                                           | 2545-2546<br><br>2544-2545<br><br>ปี 2541-ปัจจุบัน<br>ปี 2536-ปัจจุบัน<br>ปี 2538-2539 | ที่ปรึกษา<br><br>ที่ปรึกษา<br><br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br>ผู้ตรวจราชการกระทรวง<br>เกษตรและสหกรณ์      | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ<br>นายปองพล อดิเรกสาร<br>รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี<br>ศ.นพ. ดร.กระแส ชนะวงศ์<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>กระทรวงเกษตรและสหกรณ์                          |
| Mr. Chaiwat<br>Chandarasrivongs | 73          | DAP 36/2005 from IOD<br>M.Sc. in Plant Pathology &<br>Mycology, University<br>of London<br>D.I.C. Imperial College<br>B.Sc. In Botany,<br>Chulalongkorn University                                          | -                                                                     | -                                                                                           | 2002-2003<br><br>2001-2002<br><br>1998-Present<br><br>1993-Present<br>1995-1996        | Advisor<br><br>Advisor<br><br>Member of<br>Audit Committee<br>Independent Director<br>Inspector General         | Minister of Education Ministry<br>Mr. Pongphol Adireksarn<br>Minister to the Office of the Prime Minister<br>(Prof. Dr. Krasae Chanawongse)<br>Pato Chemical Industry Plc.<br><br>Pato Chemical Industry Plc.<br>Ministry of Agriculture and Co-operative |

| ชื่อ<br>Name                | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                           | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |             |                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                                                                                 | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                                                                              | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                                                                                                                                             |
| นายเลิศชัย<br>ลีลาณกุล      | 71          | ผ่านการอบรม Director<br>Certification Program และ<br>Audit Committee Program<br>ของสถาบัน IOD<br>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์<br>(NDSU) สหรัฐอเมริกา<br>เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2540-ปัจจุบัน<br>ปี 2547-ปัจจุบัน<br>ปี 2547-ปัจจุบัน<br>ปี 2540-ปัจจุบัน<br>ปี 2530-ปัจจุบัน<br>ปี 2522-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ                         | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บมจ. รสาพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์<br>(บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)<br>บริษัท บุญแสงไทย จำกัด<br>L.A. Holdings Co., Ltd.<br>บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด<br>บริษัท ไชทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| Mr. Lertchai<br>Leelayonkul | 71          | Director Certification Program<br>and Audit Committee<br>Program of IOD<br>Master of Economics<br>NDSU USA<br>Bachelor in Economics<br>Thammasat University                               | -                                                              | -                                                                                           | 1998-Present<br>2004-Present<br>2004-Present<br>1997-Present<br>1987-Present<br>1979-Present                         | Independent Director<br>Chairman of Audit<br>Committee<br>Independent Director<br>Chairman of Audit<br>Committee<br>Director<br>Director<br>Director<br>Director | Pato Chemical Industry Plc.<br>Rasa Property Development Plc.<br>(Listed company in the SET)<br>Boonsangthai Co., Ltd.<br>L/A Holdings Co., Ltd.<br>Hong Sang Thai Co., Ltd.<br>Kaitas Development Co., Ltd.                                |
| ดร.จรงค์<br>ปริชานนท์       | 77          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์<br>และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้<br>มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                                            | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2540-ปัจจุบัน<br>ปี 2536-ปัจจุบัน<br>ปี 2519-2534                                                                 | กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br>ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีต<br>อธิการบดีมหาวิทยาลัย<br>เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)                                                        | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                                                                                |
| Dr. Chongrak<br>Prichanond  | 77          | DAP 36/2005 from IOD<br>Ph.D. in Science and<br>Woods Technology,<br>New York University, USA                                                                                             | -                                                              | -                                                                                           | 1997-Present<br>1993-Present<br>1976-1991                                                                            | Member of Audit<br>Committee<br>Independent Director<br>Assistant Professor<br>(Former President of<br>Kasetsart University for<br>2 Sessions)                   | Pato Chemical Industry Plc.<br>Pato Chemical Industry Plc.<br>Kasetsart University                                                                                                                                                          |

| ชื่อ<br>Name                | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences                            |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                                                | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                                                                                                               | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                                                                                                                                                             |
| นายสหาย<br>ทรัพย์สุนทรกุล   | 69          | ผ่านการอบรม DAP และ<br>DCP จากสถาบัน IOD<br>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา<br>กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา<br>วุฒิปริญญาการทหารชั้นสูง<br>วิทยาลัยการทัพบก<br>ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน<br>ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368<br>หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง<br>คณะบริหารธุรกิจ<br>สถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร์ | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2552-ปัจจุบัน<br>ปัจจุบัน<br>ปัจจุบัน<br>ปี 2546-2550<br>ปี 2537-2545<br>ปี 2543 | กรรมการอิสระ<br>คนบดีปัจจุบัน<br>อุปนายก<br>กรรมการตรวจสอบและ<br>ประเมินผล<br>ประธานกรรมการ<br>รองอัยการสูงสุด<br>กรรมการกฤษฎีกา<br>(คณะ 7)                                                       | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>คณะนิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต<br>วิทยาลัยดาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี<br>กระทรวงแรงงาน<br>บมจ.ชั้นไทยอุตสาหกรรมดุมมียาง<br>สำนักงานอัยการสูงสุด<br>สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา                          |
| Mr. Sahai<br>Supsoontornkul | 69          | DAP and DCP from IOD<br>Bachelor of Law<br>Thammasart University<br>Thai Barrister<br>Bar Association<br>Certificate, Royal Thai Army<br>War College<br>Certificate, National Defense<br>College NDC class 368<br>Certificate, Executive<br>Leadership Program National<br>Institute of Development<br>Administration (NIDA)                             | -                                                              | -                                                                                           | 2009-Present<br>Present<br>Present<br>Present<br>2003-2007<br>1994-2002<br>2000     | Independent Director<br>Dean<br>Vice President<br>Evaluation and Audit<br>Committee<br>President<br>Deputy Attorney-General<br>Committee of the Office<br>of the Attorney-General<br>(Committee7) | Pato Chemical Industry Plc.<br>Faculty of Law, Ratana Bundit<br>University<br>Tapee College, Suratthani<br>Labor Ministry<br>Shun Thai Rubber Gloves Industry<br>Public Company Limited<br>Office of the Attorney-General<br>Office of the Council of State |





| ชื่อ<br>Name             | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences |                                |                                                                                                                                     |
|--------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                     | ตำแหน่ง<br>Position            | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                                     |
| นางสาวรัชนี<br>ตริลลิต   | 38          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>Master of Arts in Philosophy<br>The Graduate Faculty of<br>Political and Social Science,<br>New School University,<br>New York, USA<br>Certificate in English Language<br>Teaching (ELT) Department<br>of English Language Studies,<br>New School University<br>Bachelor of Arts in Sociology,<br>The New School for Social<br>Science, New School<br>University, | 11,150,000<br>หุ้น หรือ<br>8.21%                               | บุตร<br>นายเมธา ตริลลิต<br>น้องสาว<br>ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต                                   | ปี 2547-ปัจจุบัน<br>ปี 2545-ปัจจุบัน                     | กรรมการ<br>อาจารย์พิเศษ        | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)              |
| Ms. Ratchanee<br>Trillit | 38          | DAP 36/2005 from IOD<br>Master of Arts in Philosophy,<br>The Graduate Faculty of<br>Political and Social Science,<br>New School University,<br>New York, USA<br>Certificate in English Language<br>Teaching (ELT), Department<br>of English Language Studies,<br>New School University, USA<br>Bachelor of Arts in Sociology,<br>The New School for Social<br>Science, New School<br>University, USA    | 11,150,000<br>Shares or<br>8.21%                               | Mr. Metha Trillit's<br>Daughter<br>and<br>Dr. Viwat Trillit's<br>Sister                     | 2004-Present<br>2002-Present                             | Director<br>Special Instructor | Pato Chemical Industry Plc.<br>Faculty of Social Science /<br>Department of Sociology<br>Srinakharin Wirot University (Prasarnmitr) |

| ชื่อ<br>Name              | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                      | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares      | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences     |                                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                         | ตำแหน่ง<br>Position                                                              | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                                                                           |
| Mr. Nishizawa<br>Masahiko | 49          | Master Degree<br>Pharmaceutical faculty<br>Okayama University, Japan | -                                                                   | -                                                                                           | ปี 2548-1 ก.พ.<br>2553                                       | Director                                                                         | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                   |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ปี 2548-ปัจจุบัน                                             | General Manager of<br>Fine Chemical Dept.                                        | Sojitz Chemical Corp.                                                                                                                                                     |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ปี 2546-2548                                                 | Team Leader of Fine<br>Chemicals & Catalyst                                      | NN Chemical Corporation                                                                                                                                                   |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ปี 2546                                                      | Deputy Manager of<br>Specialty Chemical Division                                 | Nissho Iwai Chemcial Corp.                                                                                                                                                |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ปี 2545-2546                                                 | Assistance Manager of<br>Chemical Department                                     | Nissho Iwai Kagaku hin Co., Ltd.                                                                                                                                          |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | ปี 2543-2545                                                 | Assistant Manager of<br>Fine Chemicals Dept.                                     | Nissho Iwai Corp.                                                                                                                                                         |
| Mr. Nishizawa<br>Masahiko | 49          | Master Degree<br>Pharmaceutical faculty<br>Okayama University, Japan | -                                                                   | -                                                                                           | 2005-Feb 1,2010                                              | Director                                                                         | Pato Chemical Industry Plc.                                                                                                                                               |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | 2005-Present                                                 | General Manager of<br>Fine Chemical Dept.                                        | Sojitz Chemical Corp.                                                                                                                                                     |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | 2003-2005                                                    | Team Leader of Fine<br>Chemicals & Catalyst                                      | NN Chemical Corporation                                                                                                                                                   |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | 2003                                                         | Deputy Manager of<br>Specialty Chemical Division                                 | Nissho Iwai Chemcial Corp.                                                                                                                                                |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | 2002-2003                                                    | Assistance Manager of<br>Chemical Department                                     | Nissho Iwai Kagaku hin Co., Ltd.                                                                                                                                          |
|                           |             |                                                                      |                                                                     |                                                                                             | 2000-2002                                                    | Assistant Manager of<br>Fine Chemicals Dept.                                     | Nissho Iwai Corp.                                                                                                                                                         |
| นางวันทนา<br>พจนาลัย      | 56          | ผ่านการอบรม DAP<br>รุ่นที่ 36/2005<br>ป.ส. พาณิชยการสีลม             | 7,727,000<br>หุ้น หรือ<br>5.52%<br>เพิ่มขึ้น<br>1,287,000<br>หุ้น   | ภรรยา<br>นายเชาว์วุธ พจนาลัย                                                                | 2548-ปัจจุบัน<br>2526-ปัจจุบัน<br>2526-ปัจจุบัน<br>2537-2549 | กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการบริหาร<br>รองประธานกรรมการ     | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด<br>บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด<br>บริษัท โอเชียนลิงค์ มารีนแอนด์ เอเจนซี จำกัด |
| Mrs. Wantana<br>Pojanalai | 56          | DAP 36/2005 from IOD<br>Silom Panichayakarn                          | 7,727,000<br>shares or<br>5.52%<br>1,287,000<br>shares<br>increased | Mr. Chaovut<br>Pojanalai's wife                                                             | 2005-Present<br>1983-Present<br>1983-Present<br>1994-2004    | Signatory Director<br>Executive Director<br>Executive Director<br>Vice President | Pato Chemical Industry Plc.<br>Asia Mineral Processing Co., Ltd.<br>Kentex Property Co., Ltd.<br>Ocean Link Marines & Agency Co., Ltd.                                    |

| ชื่อ<br>Name                   | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                        | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences |                                                 |                                                                                    |
|--------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |             |                                                                                                                        |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                     | ตำแหน่ง<br>Position                             | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                    |
| นายชาวุฒิ<br>คุณีย์พันธุ์      | 54          | B.Sc. วิชาเอกเกษตรทั่วไป<br>คณะเกษตร มหาวิทยาลัย<br>เกษตรศาสตร์                                                        | 386,900 หุ้น<br>หรือ 0.28%<br>ลดลง<br>78,100 หุ้น              | -                                                                                           | ปี 2535-ปัจจุบัน                                         | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด                            | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                            |
| Mr. Chanwut<br>Kooniyaphantu   | 54          | B.Sc. in General Agriculture<br>Faculty of Agriculture<br>Kasetsart University                                         | 386,900<br>Shares<br>or 0.28%<br>78,100<br>shares<br>decreased | -                                                                                           | 1992-Present                                             | Marketing Manager                               | Pato Chemical Industry Plc.                                                        |
| นายวรัตน์<br>ลัยเกียรติกุล     | 68          | B.Sc.วิศวกรรมเคมี<br>National Chengkung<br>University, Taiwan                                                          | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2546-ปัจจุบัน<br>ปี 2541-2546                         | ผู้จัดการโรงงาน<br>ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน       | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) |
| Mr. Warat<br>Lapserisakul      | 68          | B.Sc. in Chemical Engineering<br>National Chengkung<br>University, Taiwan                                              | -                                                              | -                                                                                           | 2003-Present<br>1998-2003                                | Factory Manager<br>Assistant Factory<br>Manager | Pato Chemical Industry Plc.<br>Pato Chemical Industry Plc.                         |
| นายวิสุทธิ์<br>วานิชย์เจริญการ | 49          | M.B.A วิชาเอกการเงิน<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>ปริญญาตรี คณะบัญชี<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>วิชาเอกบัญชี โทบริหารธุรกิจ | 3,000 หุ้น<br>หรือ<br>0.002%                                   | -                                                                                           | ปี 2530-ปัจจุบัน                                         | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                              | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                            |
| Mr. Visut<br>Vanichcharoenkarn | 49          | M.B.A in Finance, Bangkok<br>University<br>Bachelor in Accounting,<br>Ramkamhaeng University                           | 3,000<br>shares or<br>0.002%                                   | -                                                                                           | 1986 - Present                                           | Account manager                                 | Pato Chemical Industry Plc.                                                        |



| ชื่อ<br>Name              | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                           | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences |                                                                                                      |                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |             |                                                                                                                                                                                           |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                     | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                  | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business                                                                           |
| นายระพีพร<br>เที่ยงธรรม   | 51          | M.B.A.<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>Certificate of Business<br>Development Programe,<br>Solihull College<br>Birmingham U.K.<br>B.Sc. คณะเกษตร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                   | 40,000 หุ้น<br>หรือ 0.03%<br>เพิ่มขึ้น<br>25,000 หุ้น          | -                                                                                           | ปี 2542-ปัจจุบัน<br>ปี 2540-2541<br>ปี 2538-2540         | ผู้จัดการฝ่ายขายเขต 1<br>ผู้จัดการฝ่ายขายลูกค้าหลัก<br>ผู้จัดการผลิตภัณฑ์                            | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เซนแนก้า เกษตร เอเซียติก จำกัด<br>บริษัท เซนแนก้า เกษตร เอเซียติก จำกัด |
| Mr. Rapin<br>Thiangtham   | 51          | M.B.A., Chamber of<br>Commerce University<br>Certificate of Business<br>Development Program, Solihull<br>College Birmingham U.K.<br>B.Sc., Faculty of Agriculture<br>Kasetsart University | 40,000<br>shares<br>Or 0.03%<br>25,000<br>shares<br>increase   | -                                                                                           | 1998-Present<br>1997-1998<br>1995-1997                   | Area Sales Manager 1<br>Senior Account Manager<br>Product Manager                                    | Pato Chemical Industry Plc.<br>Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.<br>Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.                             |
| นายกรีนหาญ<br>พลหาญ       | 44          | ปริญญาโท สาขาชีววิทยา<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>ปริญญาตรี สาขาการจัดการพืช<br>เทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า<br>ลาดกระบัง                                                                    | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2546-ปัจจุบัน<br>ปี 2544-2546<br>ปี 2540-2544         | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและ<br>พัฒนาผลิตภัณฑ์<br>ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย<br>ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยิบ อินชอยและแยคส์ จำกัด     |
| Mr. Kawinharn<br>Palaharn | 43          | M.Sc. in Entomology,<br>Kasetsart University<br>B.Sc. in Plant Management<br>Technology, King Mongkut's<br>Institute of Technology.<br>Lat Krabang                                        | -                                                              | -                                                                                           | 2003-Present<br>2001-2003<br>1997-2001                   | Research and<br>Development Manager<br>Promotion Manager<br>R & D Officer                            | Pato Chemical Industry Plc.<br>Pato Chemical Industry Plc.<br>Yip In Tsoi & Jacks Co., Ltd.                               |
| นายสายันต์<br>วันอารีย์   | 42          | B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                                                                 | -                                                              | -                                                                                           | ปี 2550-ปัจจุบัน<br>ปี 2540-2550                         | ผู้จัดการฝ่ายขายเขต 2<br>ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส                                                         | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)                                        |
| Mr. Sayan<br>Wan-Aree     | 42          | B.Sc. Faculty of<br>Education-Agriculture,<br>Kasetsart University                                                                                                                        | -                                                              | -                                                                                           | 2007-Present<br>1997-2007                                | Area Sales manager 2<br>Senior Salesperson                                                           | Pato Chemical Industry Plc.<br>Pato Chemical Industry Plc.                                                                |

| ชื่อ<br>Name                 | อายุ<br>Age | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>Education                                                                                                                                                                                              | สัดส่วน<br>ในการถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>กรรมการและผู้บริหาร<br>Relation Between<br>Management | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences |                                      |                                                 |
|------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                              |             |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                |                                                                                             | ช่วงเวลา<br>Duration                                     | ตำแหน่ง<br>Position                  | บริษัท/ประเภทธุรกิจ<br>Company/Type of Business |
| นางปาริชาติ<br>มณฑุสน์       | 49          | MBA<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>B.A. คณะอักษรศาสตร์<br>วิชาเอก อังกฤษ<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>Corporate Secretary<br>Development Program<br>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                   | 231,600 หุ้น<br>หรือ 0.17%<br>ลดลง<br>68,400 หุ้น              | -                                                                                           | ปี 2539-ปัจจุบัน                                         | ผู้จัดการสำนักงาน<br>เลขานุการบริษัท | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)         |
| Mrs. Parichart<br>Manuthasna | 49          | M.B.A.<br>Sukhothai Thammathirat<br>Open University<br>B.A. Faculty of Arts<br>Chulalongkorn University<br>Corporate Secretary<br>Development Program<br>Faculty of Commerce and<br>Accountancy,<br>Chulalongkorn University | 231,600<br>Shares or<br>0.17%<br>68,400<br>Shares<br>decreased | -                                                                                           | 1996-Present                                             | Office Manager/<br>Company Secretary | Pato Chemical Industry Plc.                     |

# Board of Directors and Management

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ ดร. จงรัก ปรีชานนท์ และนายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

## คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่า กรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

## ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

## หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

## Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors, namely Mr. Lertchai Leelayanakul, Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Dr. Chongrak Prichanont, and Mr. Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

## Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc. verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act BE 2535 clause 68 and by the announcement of Securities Exchange commission on Rules, Conditions, and Procedure of Public Offering and its Approval dated 18 May 1992.

## Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act BE 2535. The are not currently having any lawsuits pursuing in court.

## Loans between the company and its management or affiliated companies

- None -

PATO Chemical Industry





**1. สิทธิของผู้ถือหุ้น****นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในปี 2552 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2552 และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุม โดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

**2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสาร โดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในการประชุมปี 2552 มีกรรมการ และกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง

ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี โดยทางไปรษณีย์ หรือ แฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุมหรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2552

**1. Rights of Shareholders****Corporate Governance Policy**

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information. In 2009 the company conduct annual general meeting of shareholders on Thursday 9, April 2009. Therefore, the company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder. Registration procedure is opened at least 1 hour before the meeting time.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders.

**2. Equitable Treatment of Shareholders**

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. Directors, the Audit Committee and managements attended the general shareholders' meeting held in 2009 in full force. The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. The auditor and legal advisor also observed the meeting.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before February of every year by mail, fax or e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com). The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on December 14, 2009.

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายการทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

**- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารพนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่ยอยู่นอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะได้ออกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานเสนอต่อประธานกรรมการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ทำการซื้อหรือขาย

**3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้การค้า สิ่งแวดล้อม และสังคม ดังนี้

**พนักงาน** บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน ทำงานร่วมกันอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันชีวิตและสุขภาพ สวัสดิการรถรับส่ง โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ราคายุติธรรมและพร้อมบริการข้าวฟรี สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์ และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงานบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของการทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

**ลูกค้า** บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นแกนนำผลักดันให้เกิดโครงการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานของสมาคมอารักขาพืชไทย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**Conflict of interest**

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The report must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

**- Protecting against the use of insider information**

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public. Anyone with no responsibility with compiling the financial statement will have no access to information in the financial statement until that financial statement is officially released to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the company secretary of any changes or additions to the securities they hold, so that this information is each time reported to the Chairman of the Board.

**3. Role of Stakeholders**

The company attaches importance to all affected groups, including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society.

**Employees :** The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual check up, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

**Customer :** The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. The company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so

# The Principles of Good Corporate Governance

บริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตที่ให้แก่เกษตรกร ภูมิภาค สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่เกษตรกร และผู้บริโภค รวมถึงรับติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ โดยทีมงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ และอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย และบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหน้าที่ทางการค้า** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา

**สิ่งแวดล้อม** เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงได้ย้ายฐานผลิตมาอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะ น้ำเสีย อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ นอกจากนี้ บริษัทเองตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธีและผิดประเภทจึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้ง พยายามค้นคว้าสรรหาผลิตภัณฑ์ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**สังคม** บริษัทสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเสมอมาโดยในปี 2552 บริษัทได้บริจาคเพื่อการช่วยเหลือทางสังคม เช่น โครงการอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดอุทัยธาราม ทุนการศึกษา นักศึกษามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล จัดหาของขวัญสำหรับงานวันเด็ก เช่น โรงเรียนแจ่มจันทร์ โรงเรียนวัดอุทัยธาราม

สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย

ศูนย์การศึกษาพิเศษปทุมธานี

สนับสนุนโครงการค่ายอาสาสมัครของนักศึกษา

นอกจากนี้บริษัทได้ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นอาสาสมัครช่วยในการจัดการสอนเสริมวิชาภาษาอังกฤษให้แก่เด็ก โรงเรียนวัดอุทัยธารามในวันธรรมดาช่วงพักเที่ยง และการสอนพิเศษวันเสาร์

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติชม ส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 0 2318 0367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

**ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแล

as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

**Competitor** : The company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

**Commercial Creditor** : The company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment.

**Environment** : As all sides attach importance to the environment, the production base has thus been moved to the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment. The company hire a professional company to handle wastes and pollutants.

Moreover, the company realizes the danger of incorrect usage of chemical substances and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all parties. It has also undertaken research to find products that least affect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

**Social** : The company is attentive to social by supporting social activities. Major activities include :

Lunch for students in Wat Uthai Tharam School

Scholarship for Graduate School, Mahidol University

Preparing presents for children on Children Day at Jamjan Vitaya School and Uthai Tharam School

Association of Physically Handicapped of Thailand

Special Education Center of Pathumthani.

Voluntary Camp for University Students

In addition, the company encourage employees to participate as volunteer to teach English for students at Wat Uthai Tharam School at lunch time on weekday and special Saturday classes.

The company provides complain channel for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry Plc. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, Fax. 0 2318 0367 or e-mail : auditcom.pato@gmail.com

## 4. Disclosure and Transparency

**Internal control and auditing system**

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for



# The Principles of Good Corporate Governance

การใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department and adhere to written regulation set. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

## รายงานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำ  
รายงานทางการเงินประจำปี 2552

## Board of Directors report

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีแล้ว

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2009.



(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ



(Mr. Metha Trillit)  
President





**ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญ์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 0 2318 0360-9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

**5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ****คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

**4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท****(ก) ลักษณะความสัมพันธ์**

• ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

๑ ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

๑ ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการ

เกิน 2 ล้านบาทต่อปี

**Investor Relations**

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0 2318 0360-9 ext 118 or e-mail : pato2@cscoms.com

**5. Responsibilities of the Board of Directors****Definition of Independent Directors**

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years period prior to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

**4. Business relation with the company****(a) Nature of relation**

• Relation in the manner of professional service

๑ Nature of relation : Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.

๑ Key definition included in the meaning of dependence

- In case of auditor : Not allowed in all respects.

- In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.

• ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

๑ ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

๑ ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้อยู่

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

**คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

• Commercial/business relations

๑ Nature of relation : Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.

๑ Key definition included in the meaning of dependence : value of transaction  $\geq 20$  million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b) : at present and 2-year period prior to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

**Qualifications of Audit Committee**

1. Appointed by the board of directors or shareholders

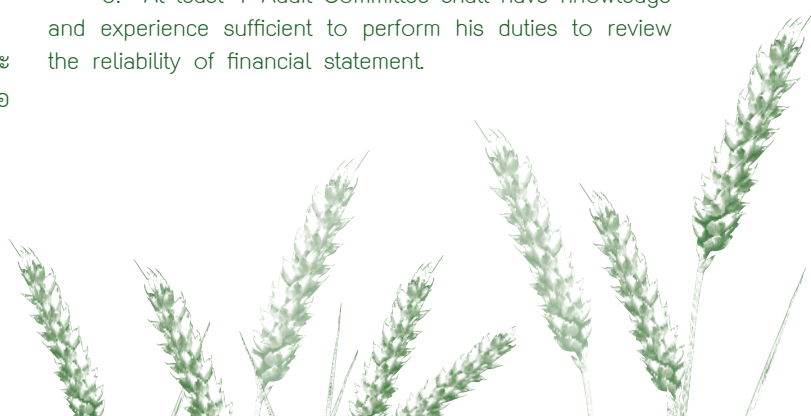
2. All Audit Committee must be independent director.

3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.

4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.

5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.



**การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร**

• กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน จากนั้นนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

• จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 7 ท่าน

• บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

• ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด

ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

**การถอดถอนกรรมการ**

• ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากราชการหนึ่งคนในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

• นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระ

**Appointment of Directors**

• The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5% of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors and then to propose to the shareholders to consider and appoint in the annual meeting of shareholders.

• Presently, seven directors represent major shareholders.

• The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

• The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

**Vacancy of Directors**

• At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

• Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

1) death;

2) resignation;

3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

5) Removal by a court order.

• In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of



# The Principles of Good Corporate Governance

ที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. จัดให้มีทำงบลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

7. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

## Leadership and Vision

The Board of Directors participates in setting policy, business plan and company budget, and in seeing that the Management implements the set plan.

The Board of Directors has set a system for internal control, auditing and monitoring.

## Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

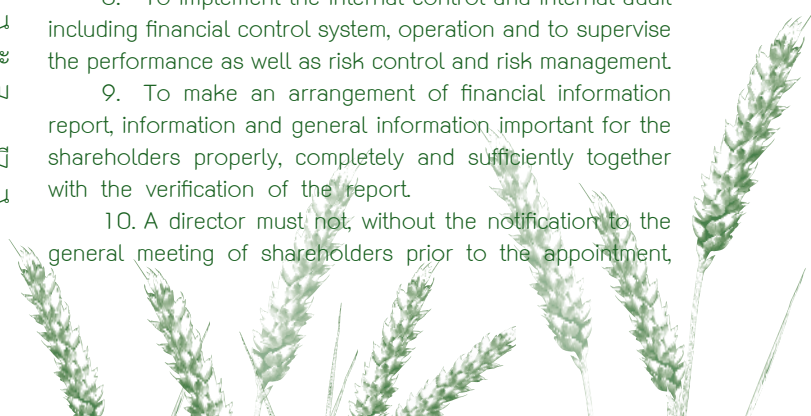
6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.

9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment,





**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

undertake commercial transactions, nor he or she be a partner or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

**The Power and Obligations of Executive Directors**

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

**Duties of Audit Committee**

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

1. to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. to consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - 6.1 an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - 6.2 an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - 6.3 an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

# The Principles of Good Corporate Governance

- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี  
6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน  
6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)  
6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- 6.4 an opinion on the suitability of an auditor,  
6.5 an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,  
6.6 the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,  
6.7 an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and  
6.8 other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
- 7 to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

## สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ Summary of Significant Transaction Approved

| วงเงินอนุมัติ<br>Transaction approved                                                                                         | คณะกรรมการ<br>Board of Directors            | กรรมการผู้อำนวยการ<br>และกรรมการผู้จัดการ<br>President and<br>Managing Director |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การอนุมัติการ จัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง<br>Approval for purchasing and procurement per transaction                 | มากกว่า 40 ล้านบาท<br>Above 40 Million Baht | ไม่เกิน 40 ล้านบาท<br>Less than 40 Million Baht                                 |
| 2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุ คงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง<br>Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction | มากกว่า 40 ล้านบาท<br>Above 40 Million Baht | ไม่เกิน 40 ล้านบาท<br>Less than 40 Million Baht                                 |

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

### Work ethics

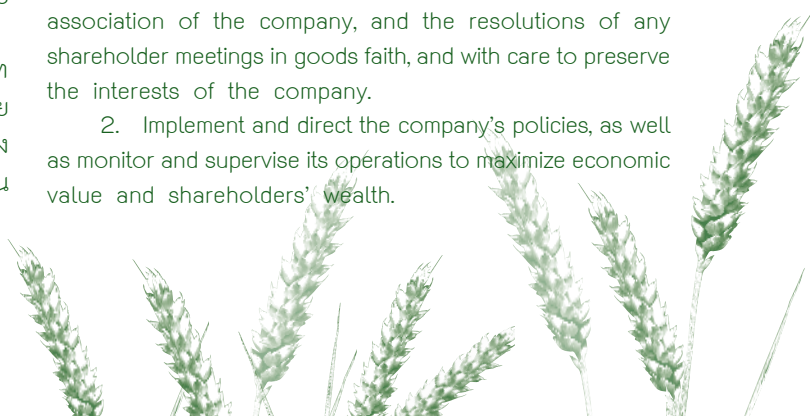
The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

### จรรยาบรรณของกรรมการบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### Code of conduct for Directors of Pato Chemical Industry Plc.

1. Conduct their duties honestly and with integrity, comply with all laws, the objectives and the articles of association of the company, and the resolutions of any shareholder meetings in goods faith, and with care to preserve the interests of the company.
2. Implement and direct the company's policies, as well as monitor and supervise its operations to maximize economic value and shareholders' wealth.



3. มีความรับผิดชอบต่องู้อืห่นโดยสมำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของกู้อืห่น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

4. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

5. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท และควรกำชับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องราวที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ไม่รับเป็นกรรมการในบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจดทะเบียนที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอยู่

#### จรรยาบรรณของพนักงานบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตาม และเพื่อป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณ จรรยาบรรณนี้ไม่สามารถครอบคลุมได้ทุกสถานการณ์หากพนักงานต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่ได้ระบุไว้นี้กรุณาใช้ดุลพินิจเพื่อได้ตรงถึงความต้องการหรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติต่อไป

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต

2. หาความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเพื่อสร้างตนเองให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานและปรับตัวให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้เป็นอย่างดี

4. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานและช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบเพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัท

5. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยเมตตาธรรม และยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ด้วยการถ่ายทอดความรู้ในงานสนับสนุนให้ได้รับการอบรมและให้ได้เพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์อยู่เสมอ

6. รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท

7. ไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใด โดยมีชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด

8. ไม่ใช้ข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

9. หลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือเงิน ผลประโยชน์ใดๆ จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลที่เป็นประเพณีนิยมและเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ ทั้งนี้จะต้องไม่มีราคาจนเกินสมควรหรือเกินกว่าเหตุ

3. Ensure management's accountability to shareholders: preserve their rights and interests, clearly and fully disclose information.

4. Determine to carry on the business continuously.

5. Continuously follow and monitor the business performance and operations of the company according to its law and regulations.

6. Avoid any other positions or jobs that may lead to conflicts of interest.

#### Code of Conduct for Employees of Pato Chemical Industry Plc.

Managers and employees should demonstrate their commitment to this code by maintaining a workplace environment that require compliance with the code. The code of conduct is not possibly inclusive for all situations which may arise. In the event that employees run into the situations which have not been described herewith please rely on each employee's good sense of what is right and also seek guidance from supervisors for appropriate course of conduct

1. Perform their duties with responsibility and honesty.

2. Increase knowledge and experience to promote integrity and personal growth and ability to perform more effectively and efficiently.

3. Must be polite, considerate and maintain good relationships with colleagues, must not conceal any information necessary for the colleague to execute his/her duties, and must try to become well adjusted to work in harmonious relationship with others.

4. Maintain and promote unity among colleagues and legitimately assist each other of the company operational benefit as a whole.

5. Treat subordinate fairly and compassionately, groom and develop subordinates for their career advancement by imparting work related knowledge, training and providing them with opportunities to increase knowledge and experience.

6. Listen to supervisor's opinion and recommendations relating to work, and deliberate on applying them to benefit company's operations.

7. Refrain from unethically seeking position, merit or benefits from supervisors or others.

8. Must not utilize company's information or news which have not yet been disclosed to the public that may be material to the company's share price, to seek profit or benefit from trading of company stock, directly and indirectly.

9. Avoid accepting materials, money or other benefits from individuals doing business with the company that may influence the business decisions they make on behalf of the company, except on traditional events or to maintain normal business relationship; however the cost must not be overly expensive or immoderate.

# The Principles of Good Corporate Governance

10. รักษาความลับบริษัทโดยดูแลมิให้เอกสารอันเป็นความลับรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุแห่งความเสียหายแก่บริษัท

11. ระมัดระวังการแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท

12. ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัท

13. ไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการพนัน และสิ่งเสพติด และไม่ประพฤติตนในทางที่อาจให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

14. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประหยัดและไม่นำไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

15. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัยต่อตนเอง ผู้อื่นและสิ่งแวดล้อม

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คือ

- นายเมธา ตรีลลิต
- ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน คือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตรีลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล
- Mr. Nishizawa Masahiko

(ลาออกเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร. จงรัก ปริชานนท์

## การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 36.64 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทาน และถ่วงดุลอำนาจ

10. Keep company's confidential information which may damageable the company by preventing any document or information from falling into the hands of outsiders.

11. Be very careful when expressing opinions to outsiders on issue that may detrimental to the company's image and reputation.

12. Avoid disclosing other employees' personal or work related information, and avoid any criticism that may be detrimental to the employee or to the company's image and reputation.

13. Refrain from gambling, drugs, and any other behave that may damage personal and the company's honor and reputation.

14. Protect the company's property from loss, damage, misuse and cautiously use the company's property in a way that maximizes company benefit, and must not use the property for personal benefit.

15. Perform their duties with concern about impact on health and safety of own self, others, and environment.

## Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 12 directors

2 Executive Directors namely :

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

7 Non-Executive Directors namely :

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Suvit Vesaratchawest
- Mr. Chaovuth Pojanalai
- Mr. Surachai Cheongvivatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul
- Mr. Nishizawa Masahiko

(Resigned on February 1, 2010)

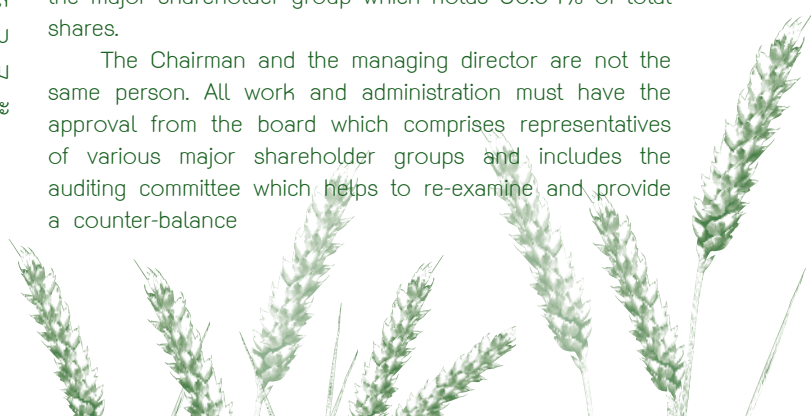
3 Member of Audit Committee namely :

- Mr. Lertchai Leelayonkul : A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

## Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 36.64% of total shares.

The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance





**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2552 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 7,000 บาทโดยกรรมการจาก Sojitz Corp. ไม่ขอรับเบี้ยประชุม

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท รวม 240,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท รวมท่านละ 120,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท รวม 36,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 15,000 บาท รวม 180,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 12 ท่าน ในปี 2552 จำนวน 1,080,000 บาท

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร :** เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ ได้ค่าตอบแทนรวม 14,266,183.27 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิต อุบัติเหตุและสุขภาพ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

**การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณา ศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม. โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง ดังนี้

**Executives' Remuneration**

**Remuneration for directors :** There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2009 shareholders' meeting as follows :

The Board of directors of 12 persons received meeting allowances at 7,000 Baht/meeting while board member representing Sojitz Corp. declined meeting allowance.

Chairman of audit committee' remuneration 20,000 baht/month totaling 240,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 10,000 baht/month totaling 120,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 3,000 Baht/meeting totaling 36,000 baht.

Signatory Director, Mrs. Wantana Pojanalai's remuneration 15,000 baht/month totaling 180,000 baht.

Total remuneration for 12 directors in 2009 was 1,080,000 baht

**Remuneration for managements :** The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

Managers received 14,266,183.27 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance and provident fund.

Other remuneration

- None

**Board of Directors meeting**

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. Last year, the Board of Directors held 4 regular meetings and 1 special session as follows :





# The Principles of Good Corporate Governance

| รายชื่อ<br>Name                                                                                                                     | การประชุมวาระปกติ<br>Regular Meeting | การประชุมวาระพิเศษ<br>Special Session | รวม<br>Total |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| 1. นายเมธา ตริลลิต<br>Mr. Metha Trillit                                                                                             | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 2. ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต<br>Dr. Viwat Trillit                                                                                         | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 3. นางวันทนา พจนาลัย<br>Mrs. Wantana Pojanalai                                                                                      | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย<br>Mr. Chaovuth Pojanalai                                                                                    | 3/4                                  | 1/1                                   | 4/5          |
| 5. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์<br>Mr. Suvit Vesaratchawest                                                                             | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 6. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ<br>Mr. Surachai Choengvivatkit                                                                          | 3/4                                  | 0/1                                   | 3/5          |
| 7. นางสาวรัชณี ตริลลิต<br>Ms. Ratchanee Trillit                                                                                     | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 8. Mr. Masahiko Nishizawa                                                                                                           | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล<br>Mr. Lertchai Leelayonkul                                                                                 | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 10. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์<br>Mr. Chaiwat Chandarasrivongse                                                                      | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 11. ดร. จงรัก ปริชานนท์<br>Dr. Chongrak Prichanont                                                                                  | 4/4                                  | 1/1                                   | 5/5          |
| 12. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล<br>Mr. Sahai Supsoontornkul<br>ได้รับการแต่งตั้ง 9 เมษายน 2552<br>Appointed As Director on April 9, 2009 | 2/3                                  | -                                     | 2/3          |

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

PATO Chemical Industry



# The Principles of Good Corporate Governance

## คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมิได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วย :

## Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 2009.

Names of members of the Audit Committee are as follows :

|                                                                |                                                                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>Chairman of the Audit Committee        | นายเลิศชัย ลีลาชนกุล<br>Mr. Lertchai Leelayonkul                               |
| กรรมการตรวจสอบ<br>Member of the Audit Committee                | ดร. จงรัก ปรีชานนท์<br>Dr. Chongrak Prichanont                                 |
| กรรมการตรวจสอบ<br>Member of the Audit Committee                | นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์<br>Mr. Chaiwat Chandarasrivongs                      |
| เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ<br>Secretary to the Audit Committee | นางสาวนพพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)<br>Ms. Navaporn Phothai (Internal Audit) |

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2552 และนายเลิศชัย ลีลาชนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท

Terms for holding office : 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2009  
Mr. Lertchai Leelayonkul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

## บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีทั้งหมด 191 ท่าน โดยแบ่งออกเป็นฝ่ายบริหารงาน 79 ท่าน และฝ่ายการผลิต 112 ท่าน บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมดเป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2552 รวมทั้งสิ้น 66,303,463.40 บาท

## Personnel

Total Number of Employees as of 31 December 2009 was 191. 79 employees were in operating department and 112 were in manufacturing department. There has been no significant change of number of employees. Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare, Insurance and social security welfare for 2009 is 66,303,463.40 baht.

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัททั้งในด้านความรู้ และวิชาชีพ โดยจัดให้มีการอบรม ณ หน่วยงานทุกปี  
- ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำ และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ

## Personnel Development Policy

- The company arranges training and seminar programs to develop knowledge and skills for employees at the working place every year  
- The company encourages employees to attend training and seminar arranged by various organizations to update their knowledge and skills and equip themselves for career progression.



*PA TO Chemical Industry*

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2549 - 29 มกราคม 2553

Development of major shareholders from 31 December 2006 – 29 January 2010

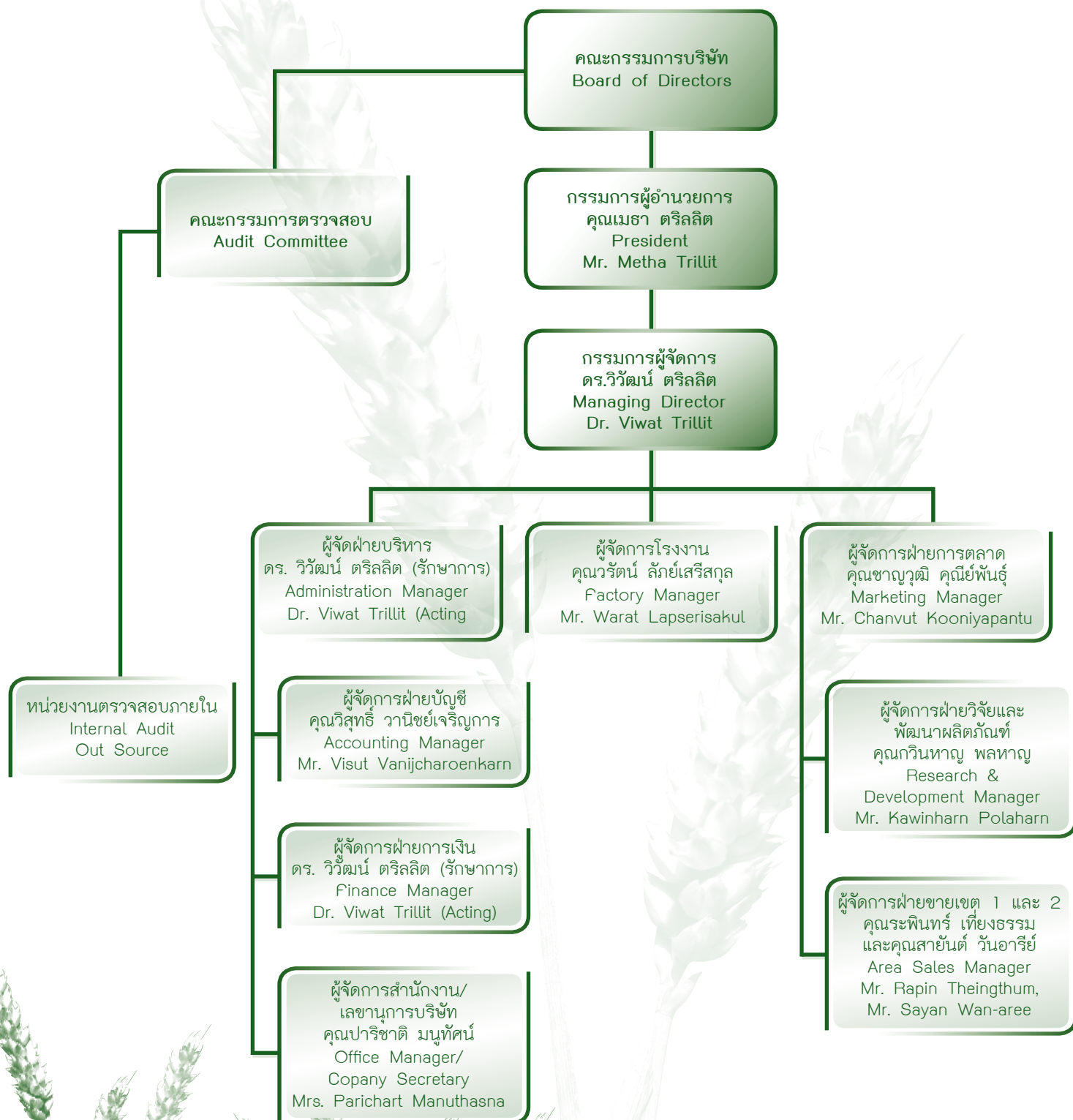
| ชื่อผู้ถือหุ้น<br>Shareholders                                  | สัญชาติ<br>Nationality | จำนวนหุ้น<br>ณ 31/12/49<br>Number of<br>Share As<br>of 31/12/06 | ร้อยละ<br>Percentage | จำนวนหุ้น<br>ณ 31/12/50<br>Number of<br>Share As<br>of 31/12/07 | ร้อยละ<br>Percentage | จำนวนหุ้น<br>ณ 31/12/51<br>Number of<br>Share As<br>of 31/12/08 | ร้อยละ<br>Percentage | จำนวนหุ้น<br>ณ 29/01/53<br>Number of<br>Share As<br>of 29/01/10 | ร้อยละ<br>Percentage |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1. กลุ่มตริลลิต<br>Trillit Group                                | ไทย<br>Thai            | 5,010,000                                                       | 35.79                | 5,010,000                                                       | 35.79                | 5,267,700                                                       | 37.63                | 51,298,000                                                      | 36.64                |
| 2. Sojitz Corp.                                                 | ญี่ปุ่น<br>Japanese    | 2,100,000                                                       | 15.00                | 2,100,000                                                       | 15.00                | 2,100,000                                                       | 15.00                | 11,763,400                                                      | 8.40                 |
| 3. กลุ่มพจนาลัย<br>Pojanalai Group                              | ไทย<br>Thai            | 1,670,000                                                       | 11.84                | 1,670,000                                                       | 11.93                | 1,813,700                                                       | 12.96                | 17,227,000                                                      | 12.31                |
| 4. กลุ่มเวสราชะเวส<br>Wesaratchawest Group                      | ไทย<br>Thai            | 1,111,600                                                       | 7.94                 | 1,111,600                                                       | 7.94                 | 1,111,600                                                       | 7.94                 | 10,470,400                                                      | 7.47                 |
| 5. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ<br>Cheongwiwatkit Group                  | ไทย<br>Thai            | 850,700                                                         | 6.08                 | 850,700                                                         | 6.08                 | 931,885                                                         | 6.66                 | 9,061,850                                                       | 6.47                 |
| 6. ผู้ถือหุ้นรายอื่น<br>Others                                  |                        | 3,257,700                                                       | 23.27                | 3,257,700                                                       | 23.27                | 2,775,115                                                       | 19.81                | 40,179,350                                                      | 28.69                |
| รวม/Total                                                       |                        | 14,000,000                                                      | 100.00               | 14,000,000                                                      | 100.00               | 14,000,000                                                      | 100.00               | 140,000,000                                                     | 100.00               |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)<br>Paid up Capital (Million baht) |                        |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |
| ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)<br>Registered Capital (Million baht)     |                        |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |                                                                 | 140                  |
| ราคา Par (บาท)<br>Par (baht)                                    |                        |                                                                 | 10.00                |                                                                 | 10.00                |                                                                 | 10.00                |                                                                 | 1.00                 |

*Management*

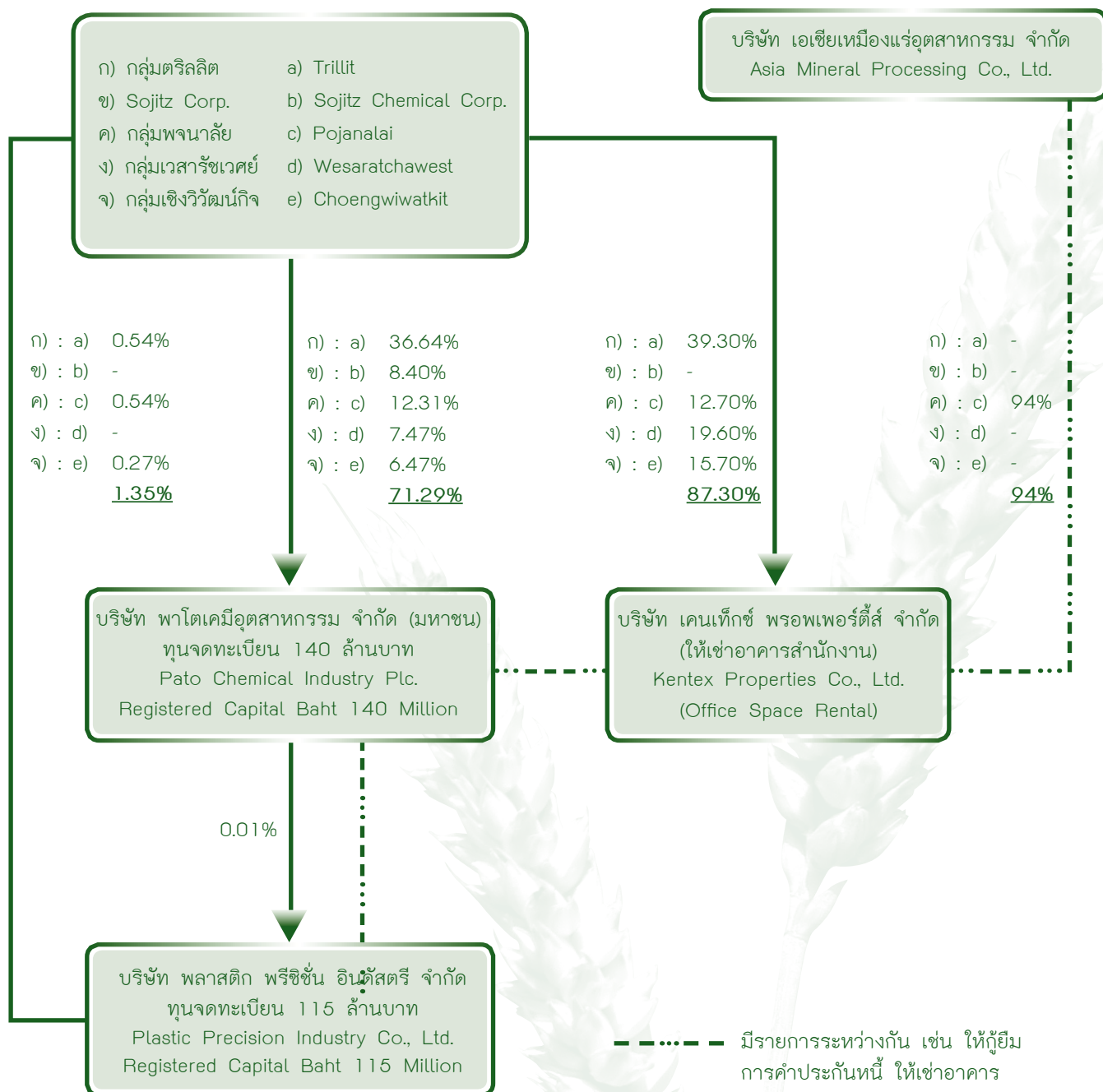
## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.



# Shareholders' Structure



PATO Chemical Industry



# Nature of Business

## บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG** เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. **รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP** เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบร้อยละ 80 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงาน ก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ พงหรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้นสะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้ความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัดจะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้น จะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

## Pato Chemical Industry Public Company Limited

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

### Major Type of Imports

1. **Technical Grade (TG)** : is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas

2. **Finished Product (FP)** : is the product ready for use. Most of the imported FD is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, power, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".

PATO Chemical Industry

# Revenue Structure

|                                                                      | ดำเนินการ<br>โดย<br>Operated | %<br>การถือหุ้น<br>ของบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ปี 2550<br>2007     |        | ปี 2551<br>2008     |        | ปี 2552<br>2009     |        |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                      |                              |                                                         | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      |
| <b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b><br><b>Local Sales by Products</b>    |                              |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สายผลิตภัณฑ์ที่ 1<br>Product Line 1                                  | PATO                         |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สารกำจัดแมลง<br>Insecticide                                          |                              |                                                         | 169.68              | 27.10  | 193.79              | 25.28  | 322.07              | 37.50  |
| สารกำจัดวัชพืช<br>Herbicide                                          |                              |                                                         | 346.16              | 55.29  | 402.08              | 52.45  | 365.56              | 42.57  |
| สารกำจัดเชื้อรา<br>Fungicide                                         |                              |                                                         | 42.18               | 6.74   | 74.42               | 9.71   | 103.44              | 12.04  |
| สารกำจัดไร<br>Acaricide                                              |                              |                                                         | 21.47               | 3.43   | 21.62               | 2.82   | 21.51               | 2.51   |
| อื่นๆ<br>Other                                                       |                              |                                                         | 46.63               | 7.44   | 74.67               | 9.74   | 46.21               | 5.38   |
| <b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b><br><b>Total Local Sale</b>        |                              |                                                         | 626.12              | 100.00 | 766.58              | 100.00 | 858.78              | 100.00 |
| <b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b><br><b>Export Sales by Products</b> |                              |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สายผลิตภัณฑ์ที่ 1<br>Product Line 1                                  | PATO                         |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สารกำจัดแมลง<br>Insecticide                                          |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| สารกำจัดวัชพืช<br>Herbicide                                          |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| สารกำจัดเชื้อรา<br>Fungicide                                         |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| สารกำจัดไร<br>Acaricide                                              |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| อื่นๆ<br>Other                                                       |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| <b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b><br><b>Total Export sales</b>    |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |

## Revenue Structure

|                                                                            | ดำเนินการ<br>โดย<br>Operated | %<br>การถือหุ้น<br>ของบริษัท<br>Percentage<br>of Shares | ปี 2550<br>2007     |        | ปี 2551<br>2008     |        | ปี 2552<br>2009     |        |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                                            |                              |                                                         | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      | ล้านบาท<br>Mil Baht | %      |
| มูลค่าการจำหน่ายในและ<br>ต่างประเทศ<br>Local & Export Sales                |                              |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สายผลิตภัณฑ์ที่ 1<br>Product Line 1                                        | PATO                         |                                                         |                     |        |                     |        |                     |        |
| สารกำจัดแมลง<br>Insecticide                                                |                              |                                                         | 169.68              | 27.10  | 193.79              | 25.28  | 322.07              | 37.50  |
| สารกำจัดวัชพืช<br>Herbicide                                                |                              |                                                         | 346.16              | 55.29  | 402.08              | 52.45  | 365.56              | 42.57  |
| สารกำจัดเชื้อรา<br>Fungicide                                               |                              |                                                         | 42.18               | 6.74   | 74.42               | 9.71   | 103.44              | 12.04  |
| สารกำจัดไร<br>Acaricide                                                    |                              |                                                         | 21.47               | 3.43   | 21.62               | 2.82   | 21.51               | 2.51   |
| อื่นๆ<br>Other                                                             |                              |                                                         | 46.63               | 7.44   | 74.67               | 9.74   | 46.21               | 5.38   |
| รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ<br>และต่างประเทศ<br>Total Local & Export sales |                              |                                                         | 626.12              | 100.00 | 766.58              | 100.00 | 858.78              | 100.00 |
| หักรับคืนและส่วนลด<br>Less returned & Discount                             |                              |                                                         | 5.58                | 0.89   | 8.55                | 1.11   | 7.16                | 0.83   |
| มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ<br>Net Sales                                         |                              |                                                         | 620.54              | 98.94  | 758.03              | 99.55  | 851.62              | 98.85  |
| มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ<br>Contractor                                |                              |                                                         | -                   | -      | -                   | -      | -                   | -      |
| รายได้อื่นๆ<br>Other Income                                                |                              |                                                         | 6.64                | 1.06   | 3.41                | 0.45   | 9.93                | 1.15   |
| รายได้รวม<br>Total Revenue                                                 |                              |                                                         | 627.18              | 100.00 | 761.44              | 100.00 | 861.55              | 100.00 |



PATO Chemical Industry

# Trend of Industry and Competitiveness

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. **Specialty Products** : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่มีลิขสิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายหรือบริษัทนั้นเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่แล้วนำมาผลิตปรุงแต่งเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยได้ผ่านขั้นตอนของ Phase-Registration ของฝ่ายควบคุมวัตถุมีพิษ กองควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในผลิตภัณฑ์นั้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยทำการ ทดลองและขออนุญาตขึ้นทะเบียนทั้งหมดจะอยู่ระหว่าง 3-5 ปี

2. **Commodity Products** : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีจำหน่ายโดยทั่วไป ซึ่งสามารถนำเข้าได้โดยง่ายเพียง แต่ใช้เอกสารรับรองจากประเทศผู้ผลิตก็สามารถสั่งซื้อและนำเข้าได้ผลิตภัณฑ์จำพวกนี้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายส่วน ใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Products จะแข่งขันกับสภาพตลาดไม่ได้เพราะมีราคาสูงเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติเหมือนกัน ซึ่งเกิดจากการผลิตภายใต้สูตรการผลิตเดียวกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

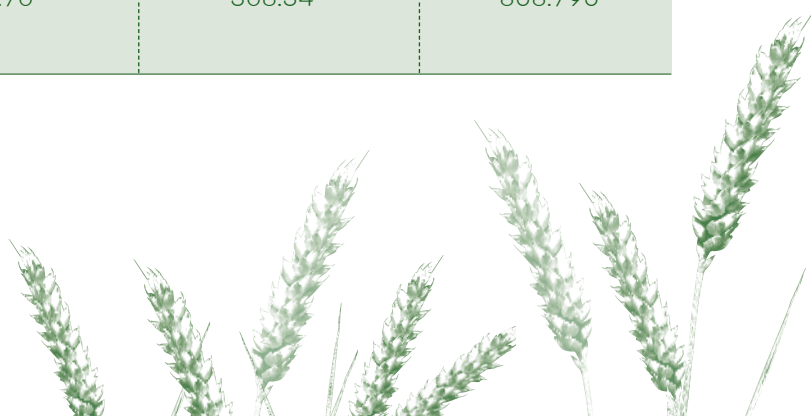
## Product Characteristic

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. **Specialty product** : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete.

2. **Commodity product** : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

|                                                       | Specialty Products<br>(ชนิด) | Commodity<br>(ชนิด) | จำนวน<br>(ชนิด)<br>Total |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|
| Technical Grade                                       | 17                           | 42                  | 59                       |
| Finished Products                                     | 7                            | 33                  | 40                       |
| รวม<br>Total                                          | 24                           | 75                  | 99                       |
| มูลค่าภาษีรวม (ล้านบาท)<br>Total Value (Million Baht) | 498.76                       | 360.34              | 858.795                  |





# Trend of Industry and Competitiveness

## กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 20 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรดเป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมีฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจอันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก ภาชนะบรรจุ เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต
2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเองโดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

## Marketing and Competition

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Market strategy is as follows :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 20 years.
2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.
4. Good relationship with dealers.
5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.
6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

There are 3 main of distribution channels :

1. Distributors : They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.
2. Local Repackers : They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.



# Trend of Industry and Competitiveness

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึง ตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 15 : 13 : 72 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่วไป มีการกระจาย

## ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือ ตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุด และตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาค โดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่น เพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิด ซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลาย และลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

3. Dealers or Free Market : They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors : Local Repackers : Dealers currently is 15 : 13 : 72

## Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are :

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products



*Trend of Industry and Competitiveness*

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2549 - 2552

Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc. in 2006 - 2009

| พื้นที่<br>Area    | ปี 2549<br>2006                                      |                                                                    | ปี 2550<br>2007                                      |                                                                    | ปี 2551<br>2008                                      |                                                                    | ปี 2552<br>2009                                      |                                                                    |
|--------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                    | จำนวน<br>ลูกค้า<br>(ราย)<br>Nuber<br>of<br>Customers | มูลค่าการ<br>จำหน่าย<br>(พันบาท)<br>Total Sale<br>Thousand<br>Baht | จำนวน<br>ลูกค้า<br>(ราย)<br>Nuber<br>of<br>Customers | มูลค่าการ<br>จำหน่าย<br>(พันบาท)<br>Total Sale<br>Thousand<br>Baht | จำนวน<br>ลูกค้า<br>(ราย)<br>Nuber<br>of<br>Customers | มูลค่าการ<br>จำหน่าย<br>(พันบาท)<br>Total Sale<br>Thousand<br>Baht | จำนวน<br>ลูกค้า<br>(ราย)<br>Nuber<br>of<br>Customers | มูลค่าการ<br>จำหน่าย<br>(พันบาท)<br>Total Sale<br>Thousand<br>Baht |
| 1. DISTRIBUTORS    | 16                                                   | 56.66                                                              | 19                                                   | 83.00                                                              | 14                                                   | 113.41                                                             | 24                                                   | 158.39                                                             |
| 2. LOCAL REPACKERS | 27                                                   | 84.90                                                              | 27                                                   | 60.99                                                              | 18                                                   | 95.86                                                              | 31                                                   | 97.63                                                              |
| 3. FREE MARKET     | 415                                                  | 471.53                                                             | 417                                                  | 482.13                                                             | 460                                                  | 556.32                                                             | 428                                                  | 603.01                                                             |
| รวม/Total          | 458                                                  | 613.11                                                             | 463                                                  | 626.12                                                             | 492                                                  | 765.59                                                             | 483                                                  | 858.79                                                             |

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2552 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2006 - 2009

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์)

| ลูกค้า<br>Customers                           | ปี 2549<br>2006 | ปี 2550<br>2007 | ปี 2551<br>2008 | ปี 2552<br>2009 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก<br>10 Major Customers | 24.64           | 23.00           | 26.17           | 21.48           |
| ลูกค้าอื่นๆ<br>Others                         | 75.36           | 77.00           | 73.83           | 78.52           |
| รวม/Total                                     | 100.00          | 100.00          | 100.00          | 100.00          |

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10  
ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมี  
ประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มี  
นโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมียุทธศาสตร์การคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts of greater  
than 10%. Most customers are of long connection  
and of good payment. However, new customer  
is strictly selected to avoid bad debt.



# Trend of Industry and Competitiveness

## นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน เปรียบนอกจากนั้นนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้น จะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

## การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (International Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้ววางจำหน่ายภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies เช่น บริษัท ชินเจนทา ครอปโพรtection ช่น จำกัด บริษัท ดาวอะโกรไซแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไบเออร์ ครอปไซน์ จำกัด บริษัท ดูปองท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บี เอ เอฟ เอส (ไทย) จำกัด และบริษัท อริสต้า ไลฟ์ไซน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. **บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

- 2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade ได้แก่ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.แอน.พี.ฟอร์มูลเตอร์ จำกัด บริษัท ซาโกร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ที.เจ. ซี เคมี จำกัด บริษัท เจียใต้ จำกัด บริษัท ป. เคมีไทย จำกัด บริษัท เทพวัฒนาเคมี จำกัด บริษัท ยิบอินซอย และแอ็คส์ จำกัด บริษัท สหยาเกษตร เคมีภัณฑ์ จำกัด บริษัท เอราวันเคมีเกษตร จำกัด บริษัท โฟโมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.

2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

## Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. **International Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies eg, Syngenta Crop., Protection Co., Ltd., Dow Agro Science Co., Ltd., Byer Crop., Zone Co., Ltd., BAFS (Thai) Co., Ltd., Dupont (Thailand) Co., Ltd., Arista Life Science (Thailand) Co., Ltd.

2. **Local Companies.** There are 4 groups as follows :

- 2.1 **Formulators and distributors :** These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemical Industry Plc., S & P Formulator Co., Ltd., Zagro (Thailand) Co., Ltd., TJC Co., Ltd., P. Chemical Tech Co., Ltd., Tepwatana Co., Ltd., Yip In Soy & Jacks Co., Ltd., Sahaikaset Co., Ltd., Erawan Chemical and Formothai Corp.





# Trend of Industry and Competitiveness

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด เช่น บริษัท ชาร์ป ฟอรัมูเลเตอร์ จำกัด บริษัท ลัดดา จำกัด บริษัท เทพสยาม จำกัด บริษัท คิวแพค จำกัด บริษัท แอ็กโพลีแพ็ค จำกัด บริษัท เอ็ม ซี อะโกร จำกัด บริษัท อัลฟา อะโกร จำกัด บริษัท โกลบอลครีฟ จำกัด และ บริษัท แก๊ฟ จำกัด

2.3 ประเภทที่มีผู้จำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย เช่น บริษัท พิตสุลิน จำกัด บริษัท อกริเทค จำกัด บริษัท โซดัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคโมฟายส์ จำกัด บริษัท เกษตรแลนด์ จำกัด บริษัท เอ็ม ที เค จำกัด บริษัท สุปรีเดอร์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลการเกษตร จำกัด บริษัท ยูเนียน โอโกร จำกัด บริษัท บาก้า จำกัด บริษัท เคมิเฟอร์ จำกัด บริษัท ใจแอนท์ไทย จำกัด และ บริษัท นูโปรครอป จำกัด

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกัน ทั้งนี้เนื่องจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. **Formulators** : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักรอันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุกเพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอ จึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่งในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (G) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. **Formulator & Distributors** : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตรถยนต์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. **Distributor** : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

2.2 **Formulators** : These companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team eg, Sharp Formulator Co., Ltd., Ladda Co., Ltd., Tep Siam Co., Ltd., Q-Fac Co., Ltd., Ag Poly Pack Co., Ltd., MC Agro Co., Ltd., Alfa Agro Co., Ltd., Global Crop. Co., Ltd. and GAP Co., Ltd.

2.3 **Distributors** : These companies only have their own sales and promotion team eg. Pitsulin Co., Ltd., Agritech Co., Ltd., Sotus International Co., Ltd., Chemofly Co., Ltd., Kasetland Co., Ltd., Suprederm International Co., Ltd., Central Karnkaset Co., Ltd., Union Agro Co., Ltd., Baka Co., Ltd., Chemifer Co., Ltd., Giant Thai Co., Ltd. and Nuprocrop Co., Ltd.

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. **Compared with other formulators**, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (G) are available.

2. **Compared with Formulators and Distributors**, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

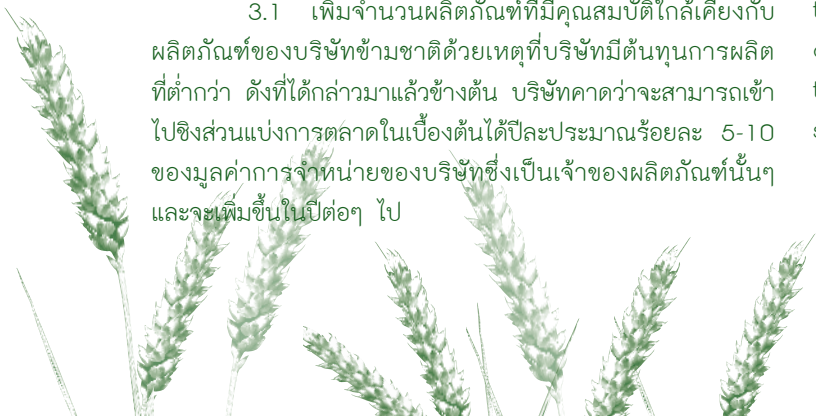
2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. **Compared with Distributor**, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.



*Trend of Industry and Competitiveness*

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 60 ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

### สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2549 - 2552

#### Local Purchasing Ratio of 2006-2009

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

| ประเภทวัตถุดิบ<br>Raw Material                           | ปี 2549<br>2006 | %     | ปี 2550<br>2007 | %     | ปี 2551<br>2008 | %     | ปี 2552<br>2009 | %     |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|
| 1. Technical Grade                                       | 3,791           | 1.11  | 12,174          | 2.71  | 13,067          | 2.70  | 9,897           | 2.31  |
| 2. Solvent                                               | 16,508          | 4.83  | 13,985          | 3.11  | 18,825          | 3.89  | 15,670          | 3.65  |
| 3. Emulsifiers                                           | 6,572           | 1.92  | 3,620           | 0.81  | 6,492           | 1.34  | 5,648           | 1.32  |
| 4. Auxiliary                                             | 8,922           | 2.62  | 10,063          | 2.24  | 10,287          | 2.13  | 13,152          | 3.07  |
| 5. Others                                                | 6,707           | 1.97  | 6,656           | 1.48  | 8,114           | 1.68  | 11,209          | 2.61  |
| รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ<br>ในประเทศ<br>Total Amount | 42,500          | 12.45 | 46,498          | 10.35 | 56,785          | 11.74 | 55,576          | 12.96 |

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2006-2009

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

| ประเภทวัตถุดิบ<br>Raw Material                           | ปี 2549<br>2006 | %     | ปี 2550<br>2007 | %     | ปี 2551<br>2008 | %     | ปี 2552<br>2009 | %     |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|
| 1. Technical Grade                                       | 285,235         | 83.59 | 368,139         | 81.99 | 402,187         | 83.12 | 363,150         | 84.69 |
| 2. Solvent                                               | -               | -     | -               | -     | -               | -     | -               | -     |
| 3. Emulsifiers                                           | 11,944          | 3.50  | 33,163          | 7.38  | 24,141          | 4.99  | 9,356           | 2.18  |
| 4. Auxiliary                                             | 203             | 0.06  | 250             | 0.06  | 162             | 0.03  | 182             | 0.04  |
| 5. Others                                                | 1,356           | 0.40  | 978             | 0.22  | 588             | 0.12  | 542             | 0.13  |
| รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ<br>ในประเทศ<br>Total Amount | 298,738         | 87.55 | 402,530         | 89.65 | 427,078         | 88.26 | 373,230         | 87.04 |

*Trend of Industry and Competitiveness*

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2005-2008

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

| ประเภทวัตถุดิบ<br>Raw Material                           | ปี 2549<br>2006 | %      | ปี 2550<br>2007 | %      | ปี 2551<br>2008 | %      | ปี 2552<br>2009 | %      |
|----------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| 1. Technical Grade                                       | 289,026         | 84.70  | 380,313         | 87.70  | 415,254         | 85.82  | 373,047         | 87.00  |
| 2. Solvent                                               | 16,508          | 4.84   | 13,985          | 3.11   | 18,825          | 3.89   | 15,670          | 3.65   |
| 3. Emulsifiers                                           | 18,516          | 5.43   | 36,783          | 8.19   | 30,633          | 6.33   | 15,044          | 3.50   |
| 4. Auxiliary                                             | 9,125           | 2.67   | 10,313          | 2.30   | 10,449          | 2.16   | 13,334          | 3.11   |
| 5. Others                                                | 8,063           | 2.36   | 7,634           | 1.70   | 8,702           | 1.80   | 11,751          | 2.74   |
| รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ<br>ในประเทศ<br>Total Amount | 341,238         | 100.00 | 449,028         | 100.00 | 483,863         | 100.00 | 428,806         | 100.00 |

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต  
หรือกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

## การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปูและให้ความสำคัญ  
ร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัดในเรื่อง  
สิ่งแวดล้อมและอื่นๆ โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบ  
เหลือใช้หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่ภาชนะ  
บรรจุที่อาจปนเปื้อนโดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการกำจัดของเสีย  
ที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อนเข้ากระบวนการ  
เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

## ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติ  
กระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ไม่งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

Environmental Impact from manufacturing  
process and the demolishing of waste

## Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial Estate, Pato  
strictly complies with rules and regulations prescribed by the  
Industrial Estate regarding environment and others.

Being a formulator, there is no waste from raw materials  
or from formulating process. The only wastes are from  
some contaminated packaging materials which Pato hires  
a professional licensed waste management service to handle  
the collection for recycling or demolishing process.

## Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental  
misconduct.

## Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31 December  
2009 for PATO.



## Related Parties and Connected Transaction

การเช่าสถานที่  
Space Rent

| บริษัท<br>Company                                                      | บริษัท<br>Company                                                    | รายการระหว่างกัน<br>Connected Transaction                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)<br>Pato Chemical Industry Plc. | บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด<br>Kentex Properties Co., Ltd. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน</li> <li>- Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.</li> </ul> |

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่  
ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato rents office space in Pato Building as per following details.

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ตั้ง<br>Location                                                       | อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320<br>Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร<br>Building ownership                                | เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)<br>Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| สาระของสัญญาเช่า<br>โดยสังเขป<br>Significant Content of the rent contract | บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของอาคารพื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2534 - 31 พฤษภาคม 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้ง จะปรับไม่เกินร้อยละ 25 ของอัตราค่าเช่าเดิม<br>Pato Chemical Industry Plc. rents the first floor of the building with usable space of 230 sq. meter Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fees is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate. |

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 ชั้นที่ 2 และชั้น 3 รวมพื้นที่ 745.82 ตารางเมตร และมีการปรับค่าเช่าในเดือน พฤษภาคม 2549 เป็น 70,000 บาทต่อเดือน และยังไม่มีการปรับขึ้นค่าเช่าใหม่จนทุกวันนี้

Note : Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first, second and third floor totaling 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month since May 2006. There has not been any adjustment for the rental fee so far.





*Internal Control*

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัททำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดจ้างที่ปรึกษาเข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้งเพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณะชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิлок จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชีปีละประมาณ 430,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ

## Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the Board of Directors of the Company on December 17, 1999. It is composed of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The board of directors by the audit committee undertook the hiring of advisor to evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2009, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor and the Executive Directors to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee is about 430,000 baht without any other fee.



(นายเลิศชัย ลีลายนต์กุล)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
26 กุมภาพันธ์ 2553



(Mr. Lerthai Leelaryonkul)  
Chairman of Audit Committee  
26 February 2010



1. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติ หรือ ภาวะดิน พืช อากาศ** ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกันเพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต** ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการข้ามชั้นจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี** ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตมิได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากค่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิตตลอดถึงการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตร และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ

1. **Natural phenomena risk**, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. **Marketing and production risk** has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. **Technology risk**, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, import, research and development, production or distribution, it has to be authorized by the Department of Agriculture as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must not have any adverse effects on the environment.



# Risk Factors

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- 4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 4.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 4.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง เช่น อ้อย
- 4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

6. ปัจจัยความเสี่ยงตามประกาศพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เรื่องการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายที่มีการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมเงื่อนไข วิธีการปฏิบัติ เอกสารที่ใช้ประกอบการยื่นขอและกรอเวลา ซึ่งยังมีการโต้แย้งและขอความชัดเจนในการปฏิบัติจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ และยังไม่มียะไรที่ชัดเจนถึงทุกวันนี้ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทได้เริ่มดำเนินการเตรียมเอกสารข้อมูลสำหรับการขึ้นทะเบียนใหม่และพร้อมที่จะปฏิบัติตามประกาศหากมีความชัดเจน

4. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 4.1 Control of credit balance
- 4.2 Strict consideration when opening new market
- 4.3 Shortening of payment period
- 4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
- 4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
- 4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

6. Risk factors concerning the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E. 2551 announced by the Ministry of Agriculture and Cooperatives for the amendment and the increasing of conditions regarding procedure, supporting documents, and timeline of the new registration. The issue is so far under discussion and need a clearer explanation from the responsible units and there is no explicit information currently. However, to minimize the risk, the company has already prepared supporting documents for the new registration and we are wholeheartedly ready to follow the regulation once it is clear.



# Risk Factors

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2549-2552

## Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit

Dividend Payout Ratio for 2005-2009 Operational Result

| ปี<br>Year  | เงินปันผลจ่าย<br>ล้านบาท<br>Total Dividend Paid<br>Mil. Baht | เงินปันผลต่อหุ้น<br>บาท<br>Dividend per Share<br>Baht | ร้อยละของกำไรสุทธิ<br>Percentage of<br>Net Profit |
|-------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2549 / 2006 | 52.50                                                        | 3.75                                                  | 111.42                                            |
| 2550 / 2007 | 66.50                                                        | 4.75                                                  | 82.91                                             |
| 2551 / 2008 | 105.00                                                       | 7.50                                                  | 93.10                                             |
| 2552 / 2009 | 133.00                                                       | 0.950                                                 | 84.64                                             |

หมายเหตุ : มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

ปี 2549 - 2551 เท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น

ปี 2552 เท่ากับ 1 บาทต่อหุ้น

Remark : Per value

2006 - 2008 = 10 baht per share,

2009 = 1 baht per share

PATO Chemical Industry





*Management Discussion and Analysis*

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งในงบการเงิน ปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 80.21, 112.78 และ 157.14 ล้านบาท ในปี 2550-2552 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 70.22, 40.60 และ 39.34 ตามลำดับ

ปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างดี ถึงแม้ว่าจะมีเหตุการณ์และปัจจัยหลายๆ ด้านที่มีผลกระทบต่อ การเจริญเติบโตทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น ด้านการเมืองราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น โดยเฉพาะปัจจัยในด้านราคาน้ำมันที่มีผลในด้านลบโดยตรงกับภาคการผลิตต่างๆ รวมถึงการผลิตภาคเกษตรด้วย ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น และยังส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายเพื่อการบริโภค การขยายการลงทุนและธุรกิจมีแนวโน้มลดลง แต่ในส่วนของการส่งออกโดยรวมกลับขยายตัวได้ถึงร้อยละ 14 ในรูปของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับการผลิตภาคเกษตรในปี 2550 สภาพอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ถึงแม้จะเกิดภาวะฝนแล้งและน้ำท่วมบ้างในบางพื้นที่ แต่ก็ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตโดยรวมมากนัก จึงทำให้การขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ประมาณร้อยละ 4.3 ขณะเดียวกันความต้องการสินค้าเกษตรจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาสินค้าเกษตรอยู่ในเกณฑ์ดี จึงเป็นสิ่งจูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิตเพิ่มขึ้น

ปี 2551 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดีในช่วงครึ่งปีแรก ถึงแม้จะมีเหตุการณ์และปัจจัยหลายๆ ด้าน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่มีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ เช่น ปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงวิกฤติการเงินของสหรัฐอเมริกา ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เป็นต้น กลับส่งผลกระทบต่อไม่รุนแรงและยังเป็นปัจจัยบวกให้เกิดการขยายตัวของเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นภาคการส่งออกที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการในสินค้าทางการเกษตรมากขึ้น ราคาสินค้าทางการเกษตรส่วนใหญ่จึงสูงขึ้น ส่งผลให้ภาคการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น

ในขณะที่ช่วงปีหลัง เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาเข้าสู่ภาวะถดถอยจากวิกฤติการเงิน ซึ่งทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในตลาดต่างประเทศลดลง รวมถึงความต้องการบริโภคน้ำมัน ดังนั้นราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจึงเริ่มลดลงอย่างมาก ทำให้ภาคการส่งออก หดตัวลงส่งผลไปยังภาคการผลิตและราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำ อีกทั้งสภาวะอุทกภัยที่เกิดขึ้นต่อเนื่องยาวนานจนถึงปลายไตรมาสที่ 4 ทำให้ความต้องการของผู้บริโภค

In the financial statement of Pato Chemical Industry Plc. indicated net profit (loss) totaled 80.21, 112.78, and 157.14 million baht in 2007-2009 respectively. These figures represent an increase percentage of 70.22, 40.60, and 39.34 respectively.

In 2007, overall economic conditions expanded at quite a good rate despite the fact that there were incidences and factors on many fronts that affected both internal and external growth. These include politics, rising oil prices, US economic problems and appreciation of the baht.

Oil prices in particular had a direct negative effect on various production sectors, including production in the agricultural sector which led to higher production costs and also affected consumption expenditure, and led to a trend for reduced expansion in investment and business. However, the overall export sector expanded by as much as 14% in US dollar currency.

With regard to production in the agricultural sector for the year 2007, weather conditions were conducive for agriculture. Although there was drought and flooding in certain areas, the overall agricultural sector was not greatly affected. As a result, this enabled the sector to expand at about 4.3%. Meanwhile, international demand for agricultural products increased, leading to good agricultural prices and this became an incentive for expansion in agricultural output.

In 2008, overall economic growth was good during the first half of the year, despite incidences and factors on many fronts, both from within the country and from outside the country which affected the country's economic system. These included domestic political problems, higher oil prices, the US financial crisis and the appreciation of the baht. However, the effects were not severe and proved a positive factor in spurring economic expansion through increased exports as a result of higher demand for agricultural products. Prices for agricultural products were thus mostly higher, leading to an expansion in the production sector.

However in the second half of the year, the world economy and US economy fell into a recession as a result of a financial crisis. This led consumers in foreign markets to have reduced purchasing power, and there was less demand for oil. As a result, crude oil prices on the world market fell steeply, leading to a contraction in the export sector, adversely affecting the production sector and causing lower agricultural product prices. In addition, continuous



# Management Discussion and Analysis

ภายในประเทศลดลง แต่ถึงอย่างไรก็ตามภาคการผลิตทางการเกษตรในปี 2551 ในภาพรวมยังขยายตัวประมาณร้อยละ 4.4 จากสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย ถึงแม้จะเกิดภาวะฝนแล้งและเกิดอุทกภัยบ้างในบางพื้นที่ก็ยังไม่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรโดยรวมมากนัก และถึงแม้ความต้องการสินค้าเกษตรในต่างประเทศจะลดลง แต่เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรอยู่ในเกณฑ์ดีในช่วงต้นปีทำให้ดัชนีราคาสินค้าเกษตรเฉลี่ยทั้งปียังขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 23.90 ถึงเป็นสิ่งที่สนใจให้เกษตรกรทำการขยายการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยมีผลต่อเนื่องจากปี 2551 ทำให้อัตราการขยายตัวในปี 2552 ลดลง กำลังซื้อของผู้บริโภคต่างประเทศชะลอตัวลง ซึ่งมีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตทางการเกษตรของไทยที่ต้องพึ่งพิงการส่งออกเป็นหลัก ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องจากต้นปี 2552 เฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 35 บาทต่อดอลลาร์ และแข็งค่าขึ้นจนกระทั่งปลายปี เฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 33 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งเป็นผลทำให้การแข่งขันในตลาดโลกของไทยลดลง ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตต้องหดตัวตามไปด้วย

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ยังผันผวนทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อในปี 2552 มีแนวโน้มลดลง ซึ่งสะท้อนถึงการบริโภคและการใช้จ่ายของประชาชนในประเทศชะลอตัวลง จึงไม่เป็นการกระตุ้นภาคการผลิตให้เพิ่มขึ้นเลย แต่ในปี 2552 นั้น สภาพดินฟ้าอากาศยังเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ถึงแม้บางพื้นที่จะมีอุทกภัยบ้างก็เป็นเพียงระยะสั้นๆ ทำให้กระทบต่อผลผลิตไม่รุนแรงนัก

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีนโยบายและมาตรการในด้านต่างๆ เช่น ด้านจัดหาแหล่งน้ำ โครงการประกันราคา และโครงการประกันรายได้เกษตรกร ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการผลิตในภาคเกษตรและพยุงราคาสินค้าเกษตรไม่ตกต่ำมากนัก ในช่วงเวลาของการเก็บเกี่ยว ส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดในปี 2552 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าราคาจะลดลงบ้างเมื่อเทียบกับปี 2551 ซึ่งราคาสินค้าเกษตรอยู่ในระดับสูงมาก ดังนั้นอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรจึงลดลงร้อยละ 0.23 เมื่อเทียบกับปี 2551

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2550-2552 จำนวน 620.54, 758.03 และ 851.62 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 3.30, 22.16 และ 12.35 ตามลำดับ

flooding lasting until the end of the 4th quarter, caused a decrease in domestic consumer demand. However, in the overall picture, the agricultural production sector in 2008 expanded by 4.4% because of favorable weather conditions. Although there was some drought and flooding in certain areas, this did not greatly affect the agricultural sector as a whole. And even though foreign markets had reduced demand for agricultural products, agricultural product prices were good during the beginning of the year, leading the price index for farm goods to expand by as much as 23.90% from the previous year, and thus became an incentive for farmers to continue expanding production.

In 2009, the world economic recession which began in 2008 continued to have a severe effect on Thailand's economy, resulting in lower growth rate in 2009 and weaker purchase power of overseas consumers. This affected the structure of the Thai agricultural production which heavily relies on exports. In addition, the baht continued to appreciate, from an average of 35 baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 baht per dollar at the end of the year. As a result, Thailand's competitive advantage decreased in the global market, leading to a reduction in the manufacturing sector.

While the global crude oil prices were fluctuating, causing production costs to rise, the inflation rate in 2009 was on the downward trend, which is a mere reflection of the population's decreased consumption and spending, and in no way stimulated the production the sector. On the upside, the 2009 weather conditions were kind to farming. Although short flooding occurred in some areas, its impact on production was not severe.

Meanwhile, the government launched several measures and policies such as provision of water sources, the price guarantee scheme, and the income guarantee scheme, which supported production as well as the selling prices in the agricultural sector. As a result, the prices of several agricultural products in 2009 were satisfactory despite being lower than in 2008 during which the prices were extremely high. This led to a year-on-year decrease of 0.23% in agricultural gross domestic product (GDP).

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows :

Sales revenue during 2007-2009 was 620.54, 758.03, and 851.62 million baht respectively, representing increases of 3.30%, 22.16%, and 12.35% respectively.



*Management Discussion and Analysis*

รายได้รวม ในปี 2550-2552 จำนวน 632.17, 761.44 และ 861.55 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 4.31, 20.45 และ 13.15 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2550-2552 จำนวน 458.42, 537.41 และ 592 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 1.79, 17.23 และ 9.91 ตามลำดับ (ปี 2551 จำนวนใหม่ 538.61 ล้านบาท ซึ่งใช้เปรียบเทียบกับปี 2552)

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น (จำนวนเดิม 459.56 ล้านบาท) และในปี 2552 บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบกำไรขาดทุนปี 2551 อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2552 ซึ่งไม่มีผลต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น แต่มีผลกระทบต่อการวิเคราะห์ในปี 2551 เดิม ดังนั้นเพื่อความเข้าใจจึงขอใช้การวิเคราะห์ปี 2551 เดิมเป็นบรรทัดฐาน ดังนั้นการวิเคราะห์ในส่วนของการใช้จ่ายอาจเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย

ปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมมีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 4.3 การผลิตภาคเกษตรโดยรวมเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ เนื่องจากดินฟ้าอากาศของปี 2550 เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกมากกว่าปีที่ผ่านมา แม้ว่าจะมีภาวะฝนแล้งและน้ำท่วมบ้างในบางพื้นที่ แต่ราคาสินค้าทางการเกษตรทั้งในประเทศและการส่งออกมีราคาอยู่ในเกณฑ์ดี จึงเป็นสิ่งจูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิตเพิ่มขึ้น เช่น ข้าว อ้อย ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ซึ่งเป็นสาเหตุบั่นทอนความได้เปรียบทางการค้าระหว่างประเทศก็ตาม ทั้งนี้เมื่อพิจารณามูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรในช่วงมกราคม-ตุลาคม 2550 พบว่าในรูปของเงินบาท มูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 2.1 และในรูปของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ พบว่ามูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 17.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีที่แล้ว โดยสินค้าเกษตรหลายชนิดที่ส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม เป็นต้น ซึ่งยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 จะใช้ในการเพาะปลูกข้าว ดังนั้นในปี 2550 ปริมาณผลผลิตข้าวโดยรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 5.7 และราคาขายข้าวเปลือกโดยเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นจำนวน 19.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.30 ซึ่งประกอบด้วย ยอดจำหน่ายสารเคมี

Total revenue during 2007-2009 was 632.17, 761.44, and 861.55 million baht, representing increases of 4.31%, 20.45%, and 13.15% respectively.

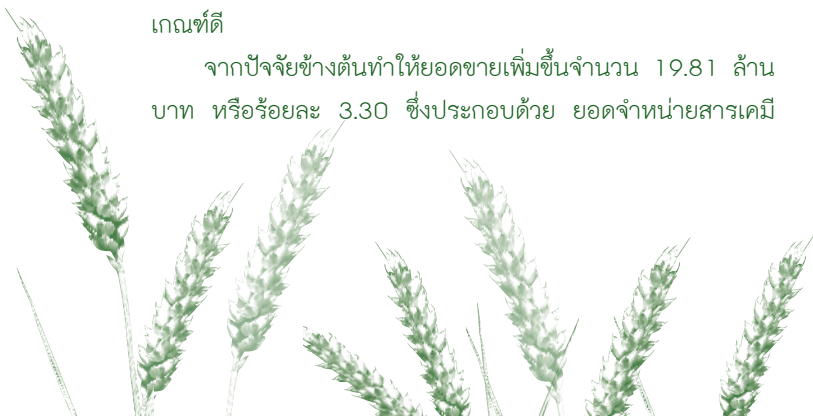
Cost of Sales in 20067-2009 was 458.42, 537.41, and 592.00 million baht, representing increases of 1.79%, 17.23%, and 9.91% respectively. (For comparison with 2009, new amount for 2008 is 538.61 million baht)

The company adjusted some categories of 2007 financial statements to be in line with that of 2008 and the adjustment did not affect net profit or shareholders' equity. (Amount before adjustment was 459.56 million baht) In 2009, the company adjusted some categories in balance sheet of 2008 again to be in line with financial statements of 2009. The adjustment did not affect net profit or shareholders' equity but affected the previous analysis in 2008. For better understanding, the 2008 financial statements analysis is used as standard. There will be small change on expenses.

In 2007, the overall economy registered a 4.3% growth in gross production in the agricultural sector. Normal conditions were returning to the overall agricultural sector due to more favorable weather conditions in 2007 than in the year before. Although there was drought and flooding in certain areas, domestic and international agricultural prices were good. This became an incentive for farmers to expand cultivation of farm goods such as rice, sugarcane, palm oil and cassava, despite higher production costs caused by rising oil prices and which adversely affected foreign trade balance. However, when considering the value of agricultural exports during the period from January to October 2007, it was found that in terms of Thai currency, export value rose by as much as 2.1%. And in terms of US dollar currency, export value rose by as much as 17.7% compared to figures for the same period the year before. The increased exports were in many farm goods such as rice, cassava and palm oil products.

More than 50% of the company's total products sold, is used in rice cultivation. Thus overall volume of rice output in 2007 rose 5.7% from the previous year and prices for pre-milled rice were good on average.

The above factors led total sales to increase by 19.81 million baht, or by 3.30%. These comprised a 7.33% rise in sales of herbicides, with a 0.43% rise in liquid form herbicide, a 6.18% rise in granule herbicide and a 41.91% rise





# Management Discussion and Analysis

กำจัดวัชพืช จำนวนหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.33 โดยเพิ่มขึ้นในส่วน ของชนิดน้ำร้อยละ 0.43 ชนิดเม็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.18 และชนิด ผงเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.91 ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.43

ยอดจำหน่ายสารเคมีกำจัดแมลงศัตรูพืช จำนวนหน่วยลดลง ร้อยละ 3.12 โดยลดลงในส่วนของชนิดน้ำ ชนิดเม็ดและชนิดผง ร้อยละ 5.53, 2.57 และ 7.58 ตามลำดับ ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่าย โดยรวมลดลงร้อยละ 6.92

ยอดจำหน่ายสารเคมีกำจัดเชื้อรา จำนวนหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.93 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของชนิดน้ำร้อยละ 11.62 และลดลงใน ส่วนชนิดผงร้อยละ 10.16 ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายโดยรวมลดลง ร้อยละ 1.88

ยอดจำหน่ายสารเคมีกำจัดไรศัตรูพืช จำนวนหน่วยลดลง ร้อยละ 16.99 ยอดการจำหน่ายลดลงร้อยละ 9.25

ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบจากปัจจัยในด้านลบต่างๆ ที่ทำให้ยอดการขายเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.30 จึงได้วางกลยุทธ์ ทางการตลาดและเน้นการส่งเสริมการขายในทุกๆ ด้านในช่วงเวลา ที่เหมาะสมสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นการรักษาสวนแบ่งการ ตลาดและเป็นการกระตุ้นแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ปัญหาราคาน้ำมัน ในตลาดโลกสูงขึ้น และภาวะการณ์ลดลงของปริมาณวัตถุดิบที่ ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากการแก้ไขปัญหาโรงงาน อุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ทำให้วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น การสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคตจึงมีความสำคัญมาก และยังสามารถลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ถึง แม้จะเป็นการเพิ่มภาระต้นทุนในการจัดเก็บก็ตาม ยังมีปัจจัยใน ด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่มีค่าแข็งขึ้น โดยในระหว่างปี 2550 ค่าเงินบาทอยู่ในช่วงประมาณ 36 บาทต่อดอลลาร์และ เปลี่ยนแปลงลดลงจนถึงปัจจุบันประมาณ 33 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่ง ถึงแม้ว่าราคาราคาวัตถุดิบในรูปของเงินดอลลาร์จะสูงขึ้นก็ตามแต่ยังมีค่า ของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเป็นตัวช่วยลดความรุนแรงของราคา วัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นราคาราคาวัตถุดิบถัวเฉลี่ยในรูปของเงินบาท จึงเพิ่มขึ้นไม่มากนัก โดยพบว่ามูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นใน ไตรมาสที่ 4 ถึงร้อยละ 52.18 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลา เดียวกันปีที่ผ่านมา และมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยรวมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา จึงทำให้สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวนถึง 59.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.89 ในด้านการ บริหารค่าแรงงานและเสียห่วยการผลิต บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย

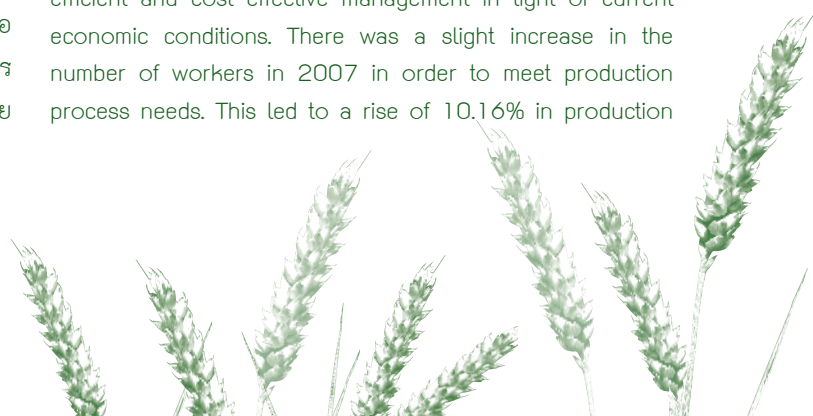
in powder herbicide. This led overall total sales to increase by 12.43%.

Total number of insecticide units sold fell by 3.12%, with the liquid form, granule form and powder form dropping 5.53%, 2.57% and 7.58% respectively, leading to overall sales to fall by 6.92%.

Total units of fungicides sold increased by 1.93%, with the liquid form rising by 11.62% and powder form falling by 10.16%, causing total overall sales to fall by 1.88%.

Total number of units sold for acaricides fell by 16.99% and total sales fell by 9.25%.

The company is aware of the effects from many negative factors which caused total sales to rise by only 3.30%. The company thus devised a market strategy and placed emphasis on promoting sales on all fronts at times appropriate to current conditions, in order to maintain market share and stimulate customer demand. The problem of rising global oil prices and the decrease in imports of needed raw materials resulting from China's move to solve the problem industrial factories unfriendly towards the environment, led to higher raw material prices. Thus, forward purchase of raw materials for future market demand was very important, and could also reduce adverse effects from the rising raw material prices, even though it increased the burden of storage costs. Another factor is the appreciation of the baht, with the baht exchange rate at 36 baht to the dollar in 2007 and which has now appreciated to about 33 baht to the dollar. Even though raw material costs in dollar value rose, the appreciated baht helped ease the serious adverse effect from high raw material prices. Thus, average prices for raw material in terms of the baht currency, did not rise too much and the value of raw material purchase orders rose in the 4th quarter by as much as 52.18% compared to figures for the same period the previous year, and value of overall raw material purchase orders rose by 30% compared to the previous year. This led to an increase of 59.51 million baht in inventory or a rise of 61.89%. With regard to labor and production cost management, the company set a policy which emphasised utmost economic, efficient and cost effective management in light of current economic conditions. There was a slight increase in the number of workers in 2007 in order to meet production process needs. This led to a rise of 10.16% in production





*Management Discussion and Analysis*

แลเน้นการบริหารอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุดในการบริหารเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2550 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพื่อให้เพียงพอต่อกระบวนการผลิตทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.16 และค่าวัสดุการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว การเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาน้ำมันที่สูงขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะสูงขึ้น ค่าไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายหีบห่อ และค่าซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มขึ้น รวมถึงการบันทึกรายการปรับปรุงค่าเสื่อมราคาอาคารโรงงานมินบุรีที่มีได้ใช้งานแล้วจำนวน 1.22 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตทั้งหมดนี้ก็เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก โดยไตรมาสที่ 4 ซึ่งอยู่ในช่วงหลังอุทกภัยที่ภาคการเกษตรกำลังปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติ ดังนั้นต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.51 และ 2.04 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่นๆ โดยไม่รวมผลกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยน และการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม พบว่าในปี 2550 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 3.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.01 เนื่องจากรายได้จากดอกเบี้ย และรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น ส่วนรายได้เบ็ดเตล็ด รวมถึงรายได้จากการขายรถยนต์เก่าลดลง ทำให้รายได้รวมลดลง

ปี 2551 จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ปีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 3 และ 4 อีกทั้งปัจจัยภายในประเทศ เช่น ปัญหาทางด้านการเมืองและผลจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น ทำให้ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ซึ่งส่งผลให้ภาคการส่งออกหดตัวลง ราคาสินค้าที่เคยอยู่ในเกณฑ์ดีก็มีแนวโน้มลดลง จนไม่สามารถเป็นสิ่งที่จูงใจในการขยายการผลิตภาคเกษตร ในภาคการผลิตอื่นๆ ก็มีผลกระทบ เช่น มี การว่างงานที่เพิ่มขึ้นจากการปลดคนงานของอุตสาหกรรม เป็นต้น ทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมที่ในช่วงครึ่งปีแรกคาดว่า จะเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อประสบภัยวิกฤติเศรษฐกิจในครึ่งปีหลังทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.26 เท่านั้น

ดังนั้นในช่วงมกราคม-มิถุนายน 2551 จากราคาสินค้าทางการเกษตรที่ราคาที่สูงขึ้นมาก เนื่องจากความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะหลายๆ ประเทศประสบปัญหาภัยธรรมชาติ ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรลดลงหลายชนิด โดยเฉพาะข้าวในตลาดโลกลดลง ขณะเดียวกันสินค้าเกษตรในกลุ่มพืช พลังงานทดแทน เช่น ปาล์มน้ำมัน มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เป็นที่

labor costs, and a 10.49% rise in production costs compared to the previous year. The increased effects from rising oil prices led to a rise in transport expenses, expenses for electricity used in production, and higher expenses for packaging and machinery repair. Also recorded was 1.22 million baht for adjusted depreciation value of an unused factory in Min Buri. The rise in raw materials costs, labor costs and production costs was the result of an increase in total sales amid highly competitive market conditions. In light of these conditions, the 4th quarter post-flood period during which normal conditions were returning to the agricultural sector, saw production and sales costs rise by 1.51% and 2.04% respectively and initial profits rose by 7.06% compared to the previous year.

Other income, regardless of forex gain (loss) and the reverse of bad debt from loan, it was found that other income in 2007 decreased by 1.01 million baht or 25.01% as a result of a rise in income from interest receivable and investment in debt instruments. Other income from selling old vehicle decreased and led to the decrease in total income.

In 2008, the world economic recession had a severe effect on Thailand's economy during the 3rd and 4th quarters. In addition, domestic factors such as political problems and effects from flooding led to less demand in foreign markets and thus a contraction in the export sector. Product prices, which were once good, were on such a downward trend that there was no incentive for expanding production in the agricultural sector. Other production sectors were also affected as seen by increased unemployment resulting from industrial workers being laid off. As a consequence, the gross domestic product (GDP) in the first half of the year did not increase greatly as had been expected. The financial crisis in the second half of the year caused the GDP to expand by a mere 2.26%.

Agricultural product prices during the period January to June 2008, rose greatly due to the continued increase in demand for agricultural products. This was because many countries encountered natural disasters leading to a shortfall in many agricultural products, particularly a shortfall in rice on the global market. At the same time, alternative energy agricultural products such as palm oil, cassava and animal feed corn, were in high demand in foreign markets because of rising crude oil prices on global markets. These above factors led total sales in the first half of the year to rise by 189.61 million bah or increased by 57.56% compared to

# Management Discussion and Analysis

ต้องการของตลาดต่างประเทศมาก สืบเนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้น ด้วยปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกเพิ่มขึ้นจากจำนวน 189.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.56 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังผลกระทบจากวิกฤติการณ์ทางการเงินทำให้เศรษฐกิจถดถอย ส่งผลให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ถึงอย่างไร ยอดขายโดยรวมทั้งปียังคงเพิ่มขึ้นจำนวน 137.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.16 จากการจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชทุกประเภทเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 15.70 แต่เนื่องจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจยังคงมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องวางกลยุทธ์ทางการตลาดและเน้นส่งเสริมการขายในทุกด้านให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อกระตุ้นความต้องการในสินค้าและเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้

ปัญหาราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนจากสูงที่สุดและลดลงต่ำที่สุด เป็นภาวะการณ์ที่ทุกที่จะบริหารจัดการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีปริมาณที่เพียงพอ และรองรับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มลดลง อีกทั้งปัญหาทางเศรษฐกิจทำให้ค่าเงินบาทผันผวน จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ราคาวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกและลดต่ำลงในช่วงครึ่งปีหลัง

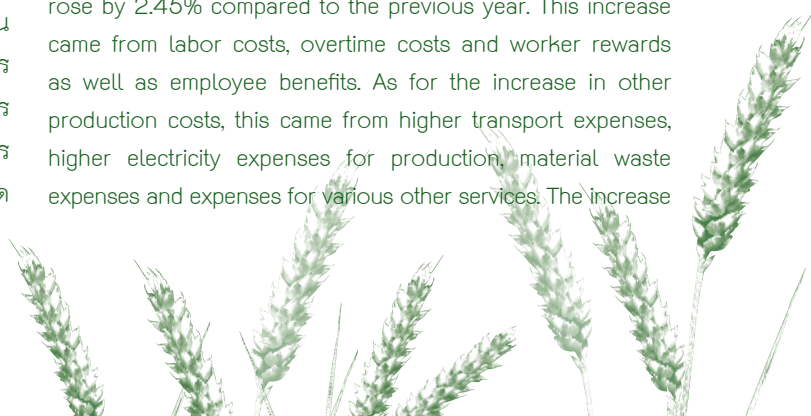
ดังนั้นการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงครึ่งปีแรก จึงมีมูลค่าสูงกว่าในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากการชะลอตัวของความต้องการในตลาดทำให้ต้องชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบลง เพื่อให้สัมพันธ์กับภาวะของตลาดในปัจจุบัน และหลีกเลี่ยงปริมาณสินค้าคงเหลือสูงเกินไปทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2551 เพิ่มขึ้น จำนวน 36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นสูงร้อยละ 6.60 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้มูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 20.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.40 ในด้านการบริหารค่าแรงงานและโซหุ่ยในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบายและเน้นการบริหารอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2551 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เพื่อให้เพียงพอต่อการกระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 และโซหุ่ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา และค่าเบี้ยขยัน รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงาน และในส่วนของโซหุ่ยในการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะที่สูงขึ้น ค่าไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น ค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าบริการต่างๆ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและโซหุ่ยในการผลิตทั้งหมดนี้สืบเนื่องมาจากยอดขายที่สูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงและอยู่ในช่วงภาวะความต้องการของตลาด

the same period in the previous year.

Meanwhile, the financial crisis in the second half of the year led to an economic recession, causing a reduction in total sales in the second half of the year when compared to the previous year. However, overall total sales for the entire year still rose by 137.49 million baht or by 22.16% as a result of an average increase of 15.70% in the sale of all types of chemical pesticides. However, as the effects of the economic crisis continued to be felt, it became necessary to lay down a marketing strategy and emphasize on sales promotion in all areas as was suitable to current conditions, in order to stimulate product demand and maintain market share.

Because of the problem of oil prices fluctuating to their highest level and lowest level on the world market, raw material orders had to be managed to ensure sufficient level and ability to accommodate market demand which was on a downward trend. Moreover, economic problems caused fluctuation in the value of the baht, leading to higher raw material prices in the first half of the year and lower raw material prices in the second half of the year.

Therefore, the value of raw material purchase orders was higher for the first half of the year than for the second half of the year. A slow-down in market demand led to a slow-down in raw material procurement, in line with the current market conditions at the time at the time at the time and avoid excessive inventory. As a result, raw material purchase orders in 2008 rose by 36 million baht or by 7.32% compared to the previous year. The total value of raw materials purchase orders rose by 6.60% compared to the previous year and the value of inventory rose by 20.86 million baht from the previous year, or by 13.40%. As for labor cost management and other production expenses or income, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2008 there was only a slight increase in the number of workers to meet production process needs. Thus, labor costs for production rose by 19.91% and other production expenses rose by 2.45% compared to the previous year. This increase came from labor costs, overtime costs and worker rewards as well as employee benefits. As for the increase in other production costs, this came from higher transport expenses, higher electricity expenses for production, material waste expenses and expenses for various other services. The increase



*Management Discussion and Analysis*

ชะลอตัวลงจึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ ดังนั้น ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และ 17.23 ตามลำดับ ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นยังเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่นๆ โดยไม่รวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการกลับรายการ หนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืม พบว่าในปี 2551 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 3.41 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.22 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายรถยนต์เก่า และเบ็ดเตล็ด

ปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงถดถอยต่อเนื่อง ซึ่งทำให้อัตรากำไรขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยลดลง ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศมีผลกระทบต่อการสร้างการผลิตภาคเกษตรของไทยอย่างมาก การส่งออกลดลง ราคาสินค้าลดลงจากปี 2551 ซึ่งเป็นเหตุให้ไม่สามารถจูงใจในการขยายการผลิตภาคเกษตรด้วยปัจจัยข้างต้นเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกจำนวน 446.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 72.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ในส่วนของยอดขายครึ่งปีหลัง ถึงแม้จะมีผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจบ้าง แต่ภาวะภูมิอากาศกลับเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกอย่างมาก อีกทั้งยังมีการระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและโรคใบไหม้ในนาข้าวอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความต้องการสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้นจึงเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังจำนวน 405.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 166.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.64 ซึ่งส่งผลทำให้ยอดขายทั้งปี จำนวน 815.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 93.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.35

ในด้านต้นทุนขายปี 2552 จำนวน 592.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 53.39 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.91 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน โดยในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทได้ชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบเนื่องจากบริษัทยังคงมีสินค้าคงคลังและเพื่อให้ปริมาณวัตถุดิบสัมพันธ์กับปริมาณความต้องการสินค้าในตลาดโดยไม่ให้สินค้าคงคลังสูงเกินความจำเป็น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 39.65 จนกระทั่งความต้องการสินค้าในตลาดของครึ่งปีหลังสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 67.11 เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการสินค้า

in the expenses for raw materials, labor and other production expenses was the result of higher total sales, amid high competition on the market coupled with a slow-down in demand on the market, making it necessary to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 20.64% and 17.23% respectively. The rate of this rise however, was still lower than the rise in total sales with initial profits rising by 36.08%, compared to the previous year.

As for other income apart from foreign exchange income, income from bad debt reversal and loans, it was found that in 2008 there was 3.41 million baht in other income, representing an increase of 0.40 million baht or 13.22%. This came from increased investment in debt instruments, increase in interest receivable, income from sale of old vehicles and miscellaneous.

In 2009, as the world economy continued to go into recession, the growth rate of Thailand's economy went down. Both domestic and overseas factors affected the agricultural production structure immensely. Exports decreased inline with product prices which created no incentive for expansion of production. As a result, total sales in the first half of the year amounted to 446.15 million baht, a drop of 72.87 million or 14.04% when compared with the previous year.

In the second half of year, despite the impact from the financial crisis, the weather conditions were very beneficial to farming. Together with the ongoing outbreaks of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases in rice fields, these factors led to a rise in the demands for the company's products. Consequently, total sales in the second half of the year amounted to 405.47 million baht, a decrease of 166.45 million baht or 69.64%, resulting in the sales for the entire year of 815.62 million baht, a rise of 93.58 million baht or 12.35%.

Sales costs of 2009 amounted to 592 million baht, an increase of 53.39 million baht or 9.91%. It is noted that the risen sales costs were lower than the increased sales, showing effectiveness in cost management. During the first half of the year, the company slowed down its raw material purchases due to remaining inventory and for the purpose of maintaining a balance between the amount of raw materials and market demands. This caused the amount of raw material purchases to fall down by 39.65% year-on-year. However, market demands for the company's products increased drastically in the second half of the year, causing the raw material purchases



*Management Discussion and Analysis*

ในตลาดอย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งปี 2552 ยังคงลดลงร้อยละ 9.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงถึงคงที่ ซึ่งในขณะนี้ต้นทุนวัตถุดิบในปีที่ผ่านมา มีราคาสูงกว่าในด้านการบริหารแรงงานและโซหุ้ยในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารอย่างประหยัดคุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2552 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เพื่อให้เพียงพอแก่กระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.73 และโซหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของคุณค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยัน รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงาน และในส่วนของคุณค่าโซหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ ค่าไฟฟ้า น้ำประปาที่ใช้ในการผลิต ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและโซหุ้ยการผลิตทั้งหมดนี้สืบเนื่องมาจากยอดขายที่สูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นและอยู่ในช่วงความต้องการของตลาดที่สูงขึ้นด้วย จึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ จึงทำให้ต้นทุนการผลิต และต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งยังคงเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2552 จำนวน 5.82 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 70.49 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นและรายได้จากการขายรถยนต์เก่า

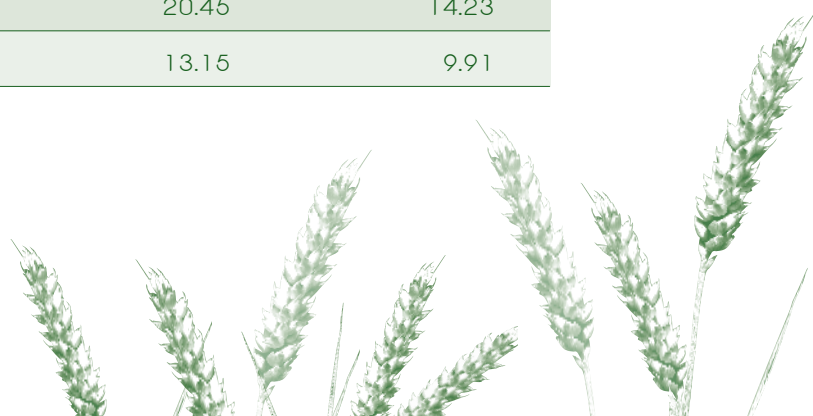
to go up by 67.11% in order to sufficiently support the market demands. However, the total purchases for the entire year still dropped by 9.64% compared with the previous year. The prices of raw materials tended to fall between downward and stable, and last year's raw material costs were higher than those as of now. As for labor cost management and other production expenses, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2009 there was only a slight increase in the number of workers to meet production needs. Thus, labor costs for production rose only by 5.73% and other production expenses rose by 6.23% compared with the previous year. The increase in labor costs for production is due to labor costs, overtime costs and worker rewards as well as employee benefits. Meanwhile, the increase in other production costs is due to transport expenses, electricity and water fees and material waste expenses. Such increases are a result of higher total sales, amid high market competition coupled with increased market demands, making it necessary to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 4.43% and 9.91%, respectively. Such increases in costs, however, are still lower than the rise in total sales with initial profits increasing by 18.32%, compared with the previous year.

Other income in 2009 totaled 5.82 million baht, a decrease of 2.41 million baht or 70.49% due to increased investments in debt instruments and income from sales of old vehicles.

## ตารางอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ ปี 2559-2551

Table showing rate of increases (reduction) during 2007-2009

| ปี<br>Year | PATO                             |                            |                           |
|------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|
|            | รายได้จากการขาย<br>Sales Revenue | รายได้รวม<br>Total revenue | ต้นทุนขาย<br>Cost of Sale |
| 2550/2007  | 3.30                             | 4.31                       | 1.79                      |
| 2551/2008  | 22.16                            | 20.45                      | 14.23                     |
| 2552/2009  | 12.35                            | 13.15                      | 9.91                      |





*Management Discussion and Analysis*

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2550-2552 จำนวน 56.02, 66.19 และ 70.06 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (39.85), 18.15 และ 7.80 ตามลำดับ โดยไม่รวม ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน (ในปี 2551 จำนวนใหม่ 64.99 ล้านบาทเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบกับปี 2552)

ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2550-2552 จำนวน 4.40, 6.22 และ 0.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 72.86, 41.27 และ (85.02) ตามลำดับ

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือ ส่วนของผู้ถือหุ้น (จำนวนเดิม 54.89 ล้านบาท)

ปี 2550 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 54.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 38.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.45 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้ บันทึกการรายการความเสียหายจากคดีความ จำนวน 39.45 ล้านบาท เป็นหนี้สงสัยจะสูญ แต่เมื่อพิจารณาไม่รวมรายการหนี้สงสัยจะสูญ ดังกล่าวพบว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2549 จะเป็น จำนวน 52.80 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.30 โดยสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าน้ำมัน และค่าขนส่งสินค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เป็นภาระต้นทุนยอดขายเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ ได้แก่ ค่า Commission และค่าธรรมเนียมใบอนุญาตของผลิตภัณฑ์ และค่าส่งเสริมการขาย เพิ่มขึ้น

ส่วนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้า พบว่าในปี 2550 มี ส่วนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าจำนวน 0.06 ล้านบาท และ ในปี 2549 จำนวน 0.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 0.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 25 โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการ พิจารณาเปิดลูกค้ารายใหม่และควบคุมวงเงินให้สินเชื่ออย่างระมัด ระวัง และโดยคำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย ทำให้ สัดส่วนของหนี้สงสัยจะสูญลดลง และเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้การค้า ที่ต่ำมาก

ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2550 จำนวน 3.63 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 174.25 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจาก ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นในช่วงระหว่างปี 2550 ค่าเงินบาทต่อหนึ่ง ดอลลาร์ เท่ากับ 36-33 บาท และยังคงแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท จึงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยการทำ T/R เพื่อขยาย

Sales and General Administrative expenses during 2007-2009 totaled 56.02, 66.19, and 70.06 million baht, representing increases (reductions) of (39.85%), 18.15, and 7.80 respectively, not including interest payable or finance cost. New amount in 2008 for comparison with 2009 is 64.99 million baht.

Interest payable or finance cost in 2006-2008 totaled 2.55, 4.40, and 6.22 million baht, representing increases (decrease) of 72.86%, 41.27, and (85.02) respectively.

The company adjusted some categories in 2007 financial statements to be in line with that of 2008 and the adjustment did not affect net profit or shareholders' equity. (Amount before adjustment was 54.89 million baht)

In 2007, sales and management expenses totaled 54.01 million baht, representing a decrease of 38.24 million baht or a drop of 41.45% compared to the previous year. In 2006, the company recorded 39.45 million baht in damages from a lawsuit as doubtful debt. However, if this doubtful debt is not taken into consideration, sales and management expenses in 2006 would total 52.80 million baht, and when compared to the year 2007, this would represent an increase of 1.21 million baht or 2.30%. As a result of the increase in total sales, there was a rise in various costs particularly those involving transport vehicles, fuel and goods transport, as well as costs for stimulating sales in order to maintain market share, including commission fees, product permit fees and expenses for sales promotion.

With regard to doubtful debts from trade debtors, it was found that in 2007, this totaled 0.06 million baht compared to 0.08 million baht in 2006. This represents a reduction of 0.02 million baht or 25% and reflects the company's cautious policy in consideration of each new client and on credit control, leading to a reduction in the fraction of doubtful debts and thus a very low ratio to trade debtors.

As for profit (loss) from exchange rates in 2007 totaling 3.63 million baht, this showed an increase of 2.31 million baht or 174.35% compared to the previous year. This resulted from the appreciation of the baht during 2007 which saw the baht trading at 36-33 baht to the dollar and with the baht still continuing to appreciate. The company perceived the effects from the baht fluctuation and undertook a risk prevention policy by undertaking T/R to prolong payment of foreign debts. This resulted in actual profit of

*Management Discussion and Analysis*

เวลาการชำระหนี้ต่างประเทศออกไปจึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 3.69 ล้านบาท และเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน (0.07) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R คงเหลือ

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2550 จำนวน 4.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.86 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการบริหารเจ้าหนี้ T/R ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินและค่าเงินบาทในขณะนั้น โดยการขยาย Term การชำระเงิน จึงทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2550 จำนวน 33.12 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 20.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 156.36 โดยในปีนี้ไม่มีรายการบันทึกหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากความเสียหายจากคดีความที่ทำให้กำไรสุทธิ ในปี 2549 ลดลง และจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ จึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2550 เพิ่มขึ้น

ปี 2551 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้ถูกจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 โดยแยกประเภทค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ดังนี้

3.69 million baht from exchange rates and (0.07) million in unrealized exchange rate loss resulting from exchange rate adjustment by T/R payables left at year end.

Interest payable in 2007 totaled 4.40 million baht, reflecting an increase of 1.86 million baht or 72.86% compared to the previous year. This came from appropriate management of T/R payables in light of the financial situation and baht value at the time, by extending payment term and thus leading to increased interest payable burden.

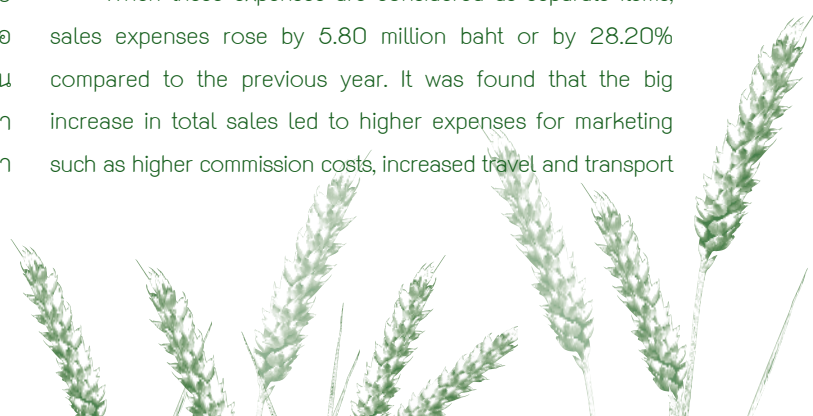
Corporate tax in 2007 totaled 33.12 million baht, reflecting an increase of 20.20 million baht or 156.36%. There was no record of doubtful debts from lawsuit damages this year, which had caused net profit to fall in 2006. And the change in corporate tax rate from 25% to 30% of net profit, led to an increase in corporate taxes for the year 2007.

In 2008, expenses for sales and administration are shown in the 2007 financial statement corresponding with the 2008 financial statement, with sales and administrative expenses listed in the following separate categories.

|                                               | 2551/2008  | 2550/2007  |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| ค่าใช้จ่ายในการขาย<br>Sales expenses          | 26,362,818 | 20,563,922 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร<br>Management expenses  | 24,629,541 | 20,834,020 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร<br>Management remuneration | 15,197,250 | 14,626,699 |
| รวมค่าใช้จ่าย<br>Total expenses               | 66,189,609 | 56,024,641 |

เมื่อพิจารณาแยกประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 5.80 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา พบว่า จากยอดการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นมากเป็นผลทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการตลาดเพิ่มขึ้น เช่น ค่า Commission เพิ่มขึ้น ค่าพาหนะเดินทางเพิ่มขึ้น ค่าขนส่งสินค้า

When these expenses are considered as separate items, sales expenses rose by 5.80 million baht or by 28.20% compared to the previous year. It was found that the big increase in total sales led to higher expenses for marketing such as higher commission costs, increased travel and transport



*Management Discussion and Analysis*

เพิ่มขึ้น และค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น จากการกระตุ้น แรงจูงใจ ในความต้องการของตลาด ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น จำนวน 3.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักๆ เช่น หนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ การค้า ในปี 2551 จำนวน 2.15 ล้านบาท ขณะที่ปี 2550 มี หนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพียง 0.06 ล้านบาทเท่านั้น ซึ่งเป็นผลจากปัญหาเศรษฐกิจทำให้เกิดการขาดสภาพคล่อง โดย บริษัทฯ ได้ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่ออย่างมาก และคำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม หนี้สงสัยจะสูญยังคงมีอัตราที่ต่ำมาก

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2551 จำนวน (0.73) ล้านบาท และในปี 2550 จำนวน 3.63 ล้านบาท ซึ่ง ได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้ แต่เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับ พบว่า มีการเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 4.36 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 120.21 เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจ sub-prime ทำให้ อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนอย่างรุนแรงในระหว่างปี รวมทั้งผลกระทบ จากการขาดความเชื่อมั่นในทางธุรกิจ ของปัญหาด้านการเมือง ในประเทศ ทำให้เงินบาทอ่อนค่าลง และเกิดภาวะผลขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ในไตรมาสที่ 3 และ 4 แต่ถึงอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบจากความผันผวนของค่า เงินบาท จึงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ T/R เพื่อขยายการชำระหนี้ต่างประเทศออกไป และการทำ Forward Contract ไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต โดยทั้งนี้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.53 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R คงเหลือ

ค่าใช้จ่ายในการบริจาคเพื่อการศึกษา โดยในปี 2551 บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนสังคมโดยการสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาแก่ โรงเรียนที่ขาดแคลนใน ก.ท.ม. จำนวน 5 โรงเรียนเป็นจำนวนเงิน ทั้งสิ้น 0.51 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4 ได้แก่ คอมพิวเตอร์ โสต ทัศนูปกรณ์ อุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์สนามเด็กเล่น เป็นต้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายการบริจาคเพิ่มขึ้น จำนวน 0.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายทางด้านกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวน 0.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 291.24 จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ฟ้องร้องเพื่อใช้สิทธิไล่เบี้ยในฐานะผู้ค้ำประกันจำนวน 34.22 ล้านบาทต่อ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อนด์สตรี จำกัด (Plastic

expenses and higher expenses for sales promotion in order to stimulate and create incentives for market demand. Management costs, meanwhile rose by 3.80 million baht or by 18.22% compared to the previous year. This came mainly from bad debts of trade debtors in 2008 totaling 2.15 million, whereas in 2007, such bad debts totaled only 0.06 million baht. This was caused by economic problems which led to poor liquidity. The company thus was very careful in releasing credit and considered each customer's suitability. Anyhow, the bad debt ratio was still very low.

Profit (loss) from exchange rate in 2008 totaling (0.73) million baht and totaling 3.63 million baht in 2007, is shown as income. When these figures are compared against each other, it shows a fall of 4.36 million baht or a fall of 120.21%. This came from adverse effects from the sub-prime economic crisis which caused extreme fluctuations in the exchange rate during the year. In addition, there were effects from a loss of confidence in business and internal political problems. This caused the baht to weaken and the exchange loss in the 3rd and 4th quarters. Anyhow, the company perceived the effects from the fluctuation in the value of the baht and therefore, undertook a risk prevention policy by making T/R to extend payment term of foreign debts and making in advance Forward Contracts in order to minimize future exchange rate risks. As a result, there was 0.53 million baht registered as loss that had not yet been incurred following an adjustment in the exchange rate as at the end of the year for remaining T/R payables.

As for expenses for CSR in 2008, the company had a policy to give back to society by giving a total of 0.51 million baht in the 4th quarter for 5 schools in need in Bangkok. The money was used to support the purchase of educational equipment which included computers, audio-visual equipment, education equipment and playground equipment, thus increasing donation expenses by 0.62 million compared to the previous year.

Legal expenses rose by 0.66 million baht or by 291.24% due to a lawsuit undertaken by the company which was exercising its right as guarantor for 34.22 million baht, against the Plastic Precision Industry Co., Ltd.



# Management Discussion and Analysis

Precision Industry Co., Ltd.) โดยทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าว

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ในปี 2551 และ 2550 โดยค่าตอบแทนผู้บริหารดังกล่าวเพิ่มขึ้นจำนวน 0.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.90 จากการเพิ่มขึ้นของเบี้ยประชุมกรรมการบริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายในปี 2551 จำนวน 6.22 ล้านบาท ในปี 2550 จำนวน 4.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.27 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการบริหารเจ้าหนี้ต่างประเทศโดยการทำให้ T/R ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินและค่าเงินบาทในขณะนั้น ซึ่งในปี 2551 จำนวนเจ้าหนี้ T/R ที่ชำระมีจำนวนถึง 14.82 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการขยาย Term การชำระเงินนั้นทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 จำนวน 38.85 ล้านบาท และในปี 2550 จำนวน 33.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.74 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.32 โดยในปี 2551 ยอดกำไรสุทธิก่อนภาษี เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่จะช่วยภาคเอกชน จึงประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ จึงเป็นปัจจัยบวกต่อเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 นี้ แต่ในปี 2550 มีรายการบวกกลับจากค่าเผื่อสงสัยจะสูญเสียเงินให้กู้ยืม ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว จึงทำให้เป็นปัจจัยบวกต่อภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2550 ดังนั้นจากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นในอัตราไม่มากนัก

ปี 2552 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ถูกจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2552 โดยแยกประเภทค่าใช้จ่ายขายและบริหารดังนี้

In 2007 and 2008, management remuneration was re-categorized in the account books, with management remuneration expenses rising 0.57 million baht or 3.90% due to an increase in meeting allowance and management remuneration.

Finance costs or interest payable in 2008 totaled 6.22 million baht and in 2007 totaled 4.40 million baht, showing an increase of 1.82 million baht or a rise of 41.27% compared to the previous year. This was due to management of foreign creditors by making T/R suitable to the financial situation and baht value at that time. In 2008, the number of T/R creditor payments totaled 14.82 million dollars. This extended term of payment increased interest payable burden.

Corporate tax in 2008 totaled 38.85 million baht and in 2007 totaled 33.11 million baht, representing an increase of 5.74 million baht or a rise of 17.32%, with an increase in total net profit before taxes in 2008. It was government policy to help the private sector and thus the government announced a reduction in corporate tax rate from 30% to 25% of net profit. This became a positive factor for corporate income in 2008. In addition in 2007 a contingent liability was reversed and added back And as the company had already set aside full reserves for contingent liabilities, this was a positive factor for corporate income in 2007. Thus these above factors helped corporate taxes to rise only slightly.

In 2009, selling and administrative expenses have been reclassified in the 2008 financial statements to conform to those of 2009 by separating selling expenses from administrative expenses as follows :

|                         | 2551/2008  | 2550/2007  |
|-------------------------|------------|------------|
| ค่าใช้จ่ายในการขาย      |            |            |
| Sales expenses          | 38,680,290 | 32,283,362 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   |            |            |
| Management expenses     | 26,145,121 | 27,535,102 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร      |            |            |
| Management remuneration | 5,236,000  | 5,172,829  |
| รวมค่าใช้จ่าย           |            |            |
| Total expenses          | 70,061,411 | 64,991,293 |



*Management Discussion and Analysis*

เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 38.68 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตลาดเพิ่มขึ้น เช่น ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า และค่าส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 26.14 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1.39 ล้านบาทหรือร้อยละ (5.05) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าสวัสดิการต่างๆ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางรายการลดลง เช่น หนี้สงสัยจะสูญลดลง จำนวน 2.12 ล้านบาท หรือร้อยละ (98.70) รายการรับคืนจากหนี้สูญ จำนวน 1.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าอย่างระมัดระวังและคำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันซึ่งเป็นผลทำให้สัดส่วนของหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละปีมีอัตราส่วนที่ต่ำมาก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2552 จำนวน 4.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 661.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้ เนื่องจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยต่อเนื่องทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอดเฉลี่ย 35 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ เมื่อต้นปี 2552 จนกระทั่งปลายปี 2552 เฉลี่ยเท่ากับ 33 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 3.33 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.78 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่นๆ คงเหลือ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ในปี 2552 และ 2551 โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเพิ่มขึ้น จำนวน 0.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.22 จากการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มขึ้น 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2552 จำนวน 0.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 5.29 ล้านบาท หรือร้อยละ (85.02) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาททำให้การบริหารในการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และต่างประเทศต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงิน และค่าเงินบาทที่ทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุดในขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนด ทำให้บริษัทฯ ประหยัดดอกเบี้ยได้อย่างมาก จึงทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง

Selling expenses amounted to 38.68 million baht, a rise of 6.40 million baht or 19.81% compared to the previous year. This is due to increased sales as a result of increased marketing expenses such as commission fees, freight expenses and promotional expenses. Administrative expenses totaled 26.14 million baht, a year-on-year drop of 1.39 million baht or (5.05)%. This is a result of an offset between some increased expenses such as employee benefits, and some decreased expenses such as doubtful accounts which decreased by 2.12 million baht or (98.70%) and a recoverable amount from doubtful accounts of 1.02 million baht. The company has a policy to be cautious in giving loans to customers and in considering the suitability of each customer under the current economic circumstance. This results in a very small portion of doubtful accounts in each year, which shows the company's effective management of accounts receivable.

Gain (loss) on foreign exchange of 2009 amounted to 4.11 million baht, a hike of 4.84 million baht or 661.19% compared with the previous year, shown under the caption of Revenues. The ongoing economic recession is responsible for the volatility of foreign exchange rates. The baht continued to appreciate, from an average of 35 baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 baht per dollar at the end of the year. This led to realized gain on exchange of 3.33 million baht and unrealized gain on exchange of 0.78 million baht based on adjustment of exchange rates as at year end on T/R and outstanding overseas accounts payable.

Remuneration to senior executives has been reclassified in 2009 and 2008. The remuneration went up by 0.06 million baht or 1.22% due to an appointment of one additional independent committee member.

Financial expenses or interest in 2009 amounted to 0.93 million baht, a year-on-year drop of 5.29 million baht or (85.02%) due to the appreciation of the baht. The company managed its payment to T/R and overseas accounts payable to suit the financial situation and the appreciation of the baht in order to maximize the company's interest at the moment by complying with the payment terms. This results in low interest.



# Management Discussion and Analysis

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้น ในปี 2550-2552 จำนวน 162.12, 220.62 และ 259.62 คิดเป็นร้อยละ 26.13, 29.10 และ 30.49 ตามลำดับ ปี 2551 จำนวนใหม่ 219.42 ล้านบาท ซึ่งใช้เปรียบเทียบกับปี 2552)

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือ ส่วนของผู้ถือหุ้น (จำนวนเดิม 160.98 ล้านบาท)

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2550-2552 จำนวน 106.10, 154.43 และ 189.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.10, 20.37 และ 22.75 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2550-2552 จำนวน 80.21, 112.78 และ 157.14 คิดเป็นร้อยละ 12.69, 14.81 และ 18.24 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2550-2552 จำนวนร้อยละ 22.54, 28.70 และ 35.34 ตามลำดับ

ปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการขายตัวเศรษฐกิจ ถึงอย่างไรก็ตาม การผลิตภาคเกษตรโดยรวมยังมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศค่อนข้างเอื้ออำนวยกว่าปีที่ผ่านมา ราคาสินค้าทางการเกษตรทั้งในประเทศและการส่งออกมีราคาอยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะพืชผลทางเศรษฐกิจ เช่น ข้าว มัน ลำปะหูลัง ปาล์ม น้ำมัน อ้อย และยางพารา ทำให้เกษตรกรมีกำลังซื้อเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้ยอดขายในปี 2550 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.30

ในขณะที่ปัจจัยที่มีผลกระทบทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เช่น ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาปริมาณวัตถุดิบที่ลดลงจากการแก้ไขปัญหาโรงงานอุตสาหกรรม ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น และยังคงมีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคตอย่างเพียงพอ จึงทำให้บริษัทฯต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น จึงเป็นปัจจัยในด้านบวก ที่ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นมีผลกระทบไม่มากนัก ส่วนในด้านค่าแรงงานและค่าเสียหุ้ยการผลิตที่เพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 10 ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ทำให้บริษัทฯต้องตระหนักถึงนโยบายการบริหารอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสามารถแข่งขันทางด้านต้นทุนและเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายสูงขึ้น 1.51 และ 2.04 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 25.94 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

The above operational results led to gross profit during 2007-2009 to total 162.12, 220.62, and 259.62 million baht respectively, representing a percentage of 26.13, 29.10, and 30.49 respectively. (The 2008 new amount of 219.42 is used for the comparison with 2009)

The company adjusted some categories in 2007 financial statements to be in line with that of 2008 and the adjustment did not affect net profit or shareholders' equity. (Amount before adjustment was 160.98 million baht)

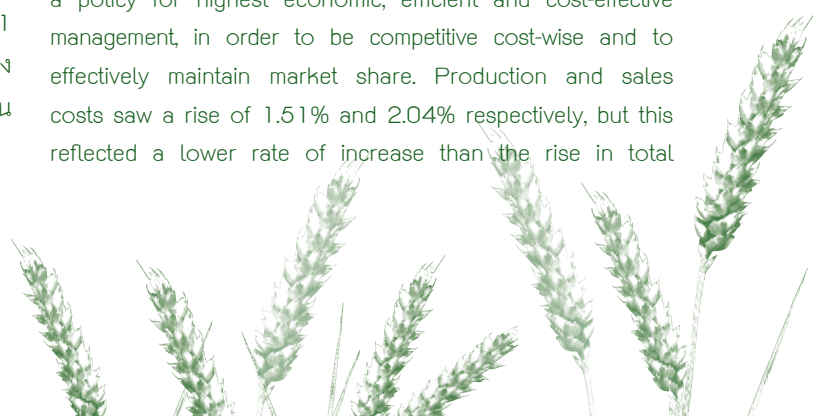
Operational profits in 2007-2009 came to 106.10, 154.43, and 189.56 million baht respectively, representing percentage of 17.10, 20.37, and 22.75 respectively.

Net profits in 2007-2009 came to 80.21, 112.78, and 157.14 million baht, or a percentage of 12.69, 14.81, and 18.24 respectively.

Return on equity during 2007-2009 were 22.54%, 28.70, and 35.54 respectively.

In 2007, the overall economic situation improved amid various conditions affecting economic expansion. However, there was increased expansion in the agricultural sector due to more favorable weather conditions compared to the year before. Domestic and export prices for agricultural produce were good particularly for rice, cassava, palm oil products, sugarcane and rubber. This increased farmers' purchasing power and led to an 3.30% increase in total sales for 2007.

Meanwhile, factors causing higher production costs such as rising oil prices in the global market and the problem of decreased volume of raw materials resulting from China's move to solve the problem industrial factories unfriendly towards the environment, led to higher raw material prices. Forward purchase of raw materials for future market demand was also still necessary, and thus the company could not avoid the burden of storage costs. The appreciation of the baht was thus a positive factor helping to lessen the effect of higher raw material prices. Meanwhile, the average increase of 10% for labor and production costs amid slightly improved economic conditions, led the company to set a policy for highest economic, efficient and cost-effective management, in order to be competitive cost-wise and to effectively maintain market share. Production and sales costs saw a rise of 1.51% and 2.04% respectively, but this reflected a lower rate of increase than the rise in total



*Management Discussion and Analysis*

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2550 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.30 โดยไม่รวมรายการหนี้สงสัยจะสูญจากความเสียหายจากคดีความในปี 2549 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการบริหารการลงทุนในด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาย ให้มีความประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในการกำหนดกลยุทธ์และส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับลูกค้าทำให้ยอดขายในไตรมาสที่ 4 สูงขึ้น ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในอัตราร้อยละที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 17.10 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ส่วนกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นสูงมากเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐตามสภาพทำให้ค่าเงินบาทแข็งตัวขึ้น โดยในปี 2550 ช่วงอัตราแลกเปลี่ยนต่อดอลลาร์ เท่ากับ 36-33 บาท จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาทโดยการบริหารเจ้าหนี้ T/R และการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการขยาย Term การชำระเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของค่าเงินบาทในขณะนั้น อีกทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2550 มีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นจึงเกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2550 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 156.36 ซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการบริหารด้านการผลิต การขาย และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีรายการหนี้สงสัยจะสูญจากความเสียหายจากคดีความทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ สามารถทำให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเท่ากับร้อยละ 12.69 ของยอดขายได้รวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา และเป็นผลทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2550 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิเป็นร้อยละ 30 ทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น และจากกำไรสุทธิของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตรากำไรต่อทุนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 22.54 ซึ่งเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในปี 2551 จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัว โดยมีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม ร้อยละ 2.26 ซึ่งเกิดจากปัจจัยต่างๆ หลายด้านดังได้กล่าวข้างต้นโดยในช่วงครึ่งปีแรกนั้น วิกฤติการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นวิกฤติทางการเงิน

sales, leading to initial profit rate to be 25.94%, an increase from the previous year. Sales and management expenses in 2007 rose by 1.21 million baht or 2.30%, not taking into account doubtful debts that arose from lawsuit damages incurred in 2006. The rise in total sales led the company to set an investment management policy for sales expenses, to ensure economy and cost-effectiveness. Company strategy and sales promotion were aimed as an incentive for clients, leading to a rise in total sales for the 4th quarter. The increase in expenses came from an increase in sales and management expenses and which rose at a lower rate than the rate of increase for total sales. This led operational profit to rise to 17.10% from last year.

Profit (loss) from exchange rate rose to a very high level due to economic conditions in the US which strengthened the baht. And in 2007 when the exchange rate of the dollar to the Baht was 36-33 baht to the dollar, this became a factor creating exchange profits.

Interest payable was affected by baht exchange rate fluctuations, through managing T/R payables and exchange risk management by extending payment term in line with the situation of the baht at the time. In addition, raw material purchase orders rose considerably in 2007 and this resulted in the burden of increased interest payable.

Corporate tax in 2007 rose by 156.36% as a result of company operations. Through effective production, sales and management and no doubtful debts from lawsuit damages, total sales rose, while production and sales costs including other expenses, enabled income to increase. As a result, the company's net profit came to 12.69% of total income, an increase from the previous year. This also created increased corporate taxes. Also in 2007, the corporate tax rate was adjusted from 25% of net profit to 30%, thus creating higher corporate taxes. With a rise in the company's net profit, shareholder return rate was at 22.54%, an increase from the year before.

In 2008, the country's overall economy experienced a slow-down with GDP growth rate at 2.26% as a result of the various factors on many fronts mentioned above. In the first half of the year, the various crises that took place such as the US financial crisis which turned into a global economic crisis, rising crude oil prices on the global market, and natural disasters in foreign countries, caused a reduction



# Management Discussion and Analysis

ของสหรัฐอเมริกา จนกระทั่งทำให้กลายเป็นวิกฤติเศรษฐกิจของโลก ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้น วิกฤติทางภัยธรรมชาติที่ต่างประเทศประสบ ทำให้สินค้าทางการเกษตรลดลงกลับเป็นปัจจัยบวกให้กับประเทศไทยโดยทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรของไทยซึ่งมีความต้องการของต่างประเทศสูงขึ้น รวมถึงพืชเกษตรที่ทดแทนพลังงานก็พลอยได้รับความนิยมไปด้วยเนื่องจากราคาน้ำมันสูงขึ้น ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกจึงเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57.50 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

ในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจโดยรวมทั่วโลกได้รับผลกระทบจากวิกฤติต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการในตลาดโลก ลดลงอย่างรุนแรง ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างมาก เนื่องจากการลดลงของการบริโภคจริง เป็นผลให้การส่งออกหดตัวอย่างต่อเนื่อง ภาคการผลิตทางการเกษตรของประเทศลดลง ราคาสินค้าทางการเกษตรที่เคยได้ราคาดีในช่วงแรกกลับลดลงอย่างมาก รวมถึงปัจจัยภายในประเทศทั้งทางด้านการเมือง อุทกภัย และเศรษฐกิจ ทำให้ยอดขายการจำหน่ายลดลงถึงร้อยละ 17.90 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

แต่ถึงอย่างไรผลการดำเนินงานทั้ง 12 เดือน ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มียอดขายสูงขึ้นถึงร้อยละ 22.16 และจากปัจจัยที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยสูงขึ้นในช่วงร้อยละ 6.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะที่ความต้องการในตลาดลดลงอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันในด้านการตลาดสูงมาก กลยุทธ์ในด้านราคาจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นและหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อรักษาสวนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัท สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ซึ่งบริษัท ได้ดำเนินนโยบายในการบริหารอย่างประหยัดและคุ้มค่าในสภาวะปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนทางด้านแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 และค่าใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และ 17.23 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 29.10 ของยอดขายสุทธิ และเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

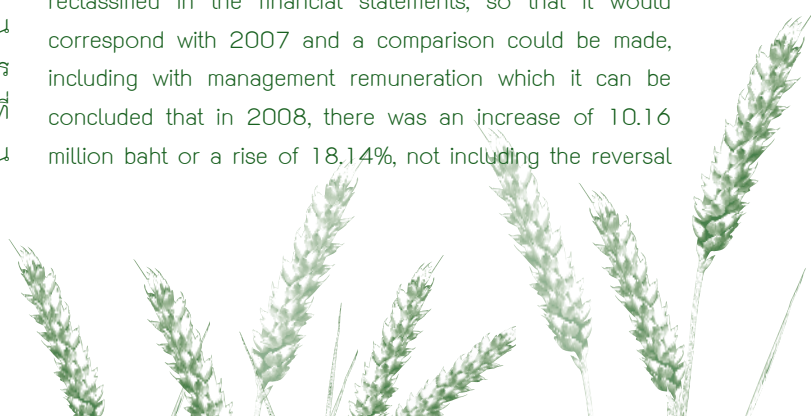
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งในปี 2551 ให้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่เพื่อให้ปี 2550 ได้สอดคล้องและสามารถเปรียบเทียบกันได้นั้น รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารด้วยนั้น โดยสรุปในปี 2551 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 10.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.14 โดยไม่รวมจำนวนกลับรายการเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม และกำไรขาดอัตราแลกเปลี่ยนที่แสดงไว้ในประเภทรายได้ในปี 2550 ซึ่งจากการที่ยอดขายเพิ่มขึ้น

in agricultural products. This instead proved positive for Thailand by increasing foreign demand for Thai agricultural products and thus higher prices for the farm goods. Alternative energy farm goods were also in higher demand as oil prices rose. Total sales in the first half thus increased by as much as 57.50% compared to the same period in the previous year.

In the second half of the year, the overall global economy was affected by the various crises mentioned above, leading to a severe reduction in global demand. World oil prices tumbled because of a drop in actual consumption. This also caused a continued contraction in exports. Production in the country's agricultural sector also dropped. Prices for agricultural products which were once good in the beginning, fell sharply. There were also other domestic factors. These included political factors, flooding and economic factors, leading total sales to fall by as much as 17.90% compared to the same period of the previous year.

Despite this, operational results for the entire 12 months were still good, with total sales increasing by as much as 22.16%, and from the above-mentioned factors, average raw material costs rose by 6.60% compared to the previous year. At the same time, demand on the market continued to fall and competition on the market was very high. Thus pricing strategy was necessary and unavoidable in order to maintain as much market share as possible. Efficient cost management enabled the company to compete with its rivals on the market. The company undertook a policy for economic and cost-effective management in the current situation, leading labor costs to rise by 19.91% and other production expenses rose by only 2.45% compared to the previous year. Production costs and sales costs rose by 20.64% and 17.23% respectively, but which was still a lower rate than the rise in total sales. This caused initial profits to be equal to 29.10% of net total sales, representing an increase from the previous year.

Selling and administrative expenses in 2008 were reclassified in the financial statements, so that it would correspond with 2007 and a comparison could be made, including with management remuneration which it can be concluded that in 2008, there was an increase of 10.16 million baht or a rise of 18.14%, not including the reversal





*Management Discussion and Analysis*

ในภาวะที่ระบบเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้บริษัทฯ ปรับกลยุทธ์ ในด้านการบริหารการลงทุนในด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยเน้นหลักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นแรงจูงใจแก่ลูกค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 20.37 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ส่วนกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มสูงขึ้นมาก เนื่องจากปัญหาวิกฤติทางการเงินของสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของไทยเป็นอย่างมาก ค่าเงินบาทผันผวน โดยเงินบาทแข็งค่าเมื่อช่วงครึ่งปีแรกและอ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังจากการขาดความเชื่อมั่นทางธุรกิจ จึงมีการเทขายหุ้นอย่างหนักของนักลงทุนต่างชาติ จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

และผลจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาท ทำให้บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความเสียหายของค่าเงินบาท จึงจำเป็นที่จะต้องติดตามภาวะของค่าเงินบาทตลอดเวลาเมื่อการบริหารการเงินของเจ้าหน้าที่ต่างประเทศ โดยการขยาย Term การชำระเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของค่าเงินบาทในขณะนั้น อีกทั้งในปี 2551 การสั่งซื้อวัตถุดิบมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นจึงเกิดภาวะดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งในนี้หมายถึง ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับเงินได้สุทธิปีก่อนภาษี เนื่องจากในปี 2551 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นร้อยละ 25 อีกทั้งในปี 2550 มีรายการกลับรายการค่าเผื่อส่งสัจจะบุญเงินให้กู้ยืม ซึ่งบริษัท ได้สำรองค่าเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว ทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.32

ด้วยปัจจัยหลักๆ ทั้งหมดที่ได้กล่าวมาแล้วนั้นทำให้บริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดีจึงนำไปสู่อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นซึ่งเท่ากับ 28.70 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในปี 2552 จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมถดถอยต่อเนื่อง จนมีผลทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมลดลง ถึงแม้ในไตรมาสที่ 4 จะมียอดการส่งออกเพิ่มขึ้นก็ตาม ทั้งนี้เกิดจากปัจจัยต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น โดยในช่วงครึ่งปีแรกนั้นผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจต่างๆ ที่เกิดขึ้นไม่ว่าทั้งในและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความต้องการของตลาดโลกลดน้อยลง

of loan bad-debts and foreign exchange profits shown under income in 2007. With the rise in total sales amid the economic slow-down, the company adjusted its strategy for management of investments in sales expenses in order to ensure utmost efficiency, emphasizing on sales promotion to stimulate the most incentives in customers, particularly in the 3rd and 4th quarters. However, the increase in expenses for sales and management, including management remuneration was still at a lower rate than the rise in total sales. This made operational profit rate in 2008 to be equal to 20.37%, reflecting an increase from the previous year.

Profit (loss) from exchange rate meanwhile rose sharply due to the US sub-prime crisis. This severely affected the Thai economy. There were fluctuations in the baht, with the baht strengthening in the first half of the year and weakening in the second half of the year as a result of lack of business confidence. Foreign investors thus sold off a lot of stocks and this was thus the factor for the exchange rate loss.

As a result of the fluctuation in the baht exchange rate, the company undertook a policy to manage damage risk from the baht's value. Thus, making it necessary to continually monitor the value of the baht. There was management of payment to foreign creditors by expanding payment term to correspond with the baht value situation at the time and also in 2008, there was an increase in raw material purchase orders. These were factors increasing interest payable thus increased, which in this case, means financial expenses.

Corporate tax meanwhile rose only slightly compared to net income before tax. This was because in 2008, there was a change in the corporate tax rate from 30% of net profit to 25%. Also in 2007 there was a reversal of loan bad-debts which the company had already set aside reserves for, leading to an increase of 17.32% in corporate taxes.

As a result of these main factors, the company had good operational results leading to a shareholder return of 28.70, an increase from the previous year.

In 2009, the ongoing economic recession led to lower growth rate of GDP despite a rise in exports during the fourth quarter. Many factors mentioned above are also attributable to such decrease. During the first half of the year, the global financial crisis had an ongoing severe effect on both Thailand

# Management Discussion and Analysis

สินค้าเกษตรลดลง ส่งผลกระทบไปถึงโครงสร้างภาคการผลิตทางการเกษตรในประเทศให้ลดลงตามไปด้วย ราคาสินค้าทางการเกษตรลดต่ำลงกว่าปี 2551 เล็กน้อยแต่ยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ปริมาณความต้องการลดลง ทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกลดลง ในขณะที่วิกฤติเศรษฐกิจยังคงมีอยู่นั้น การระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและโรคใบไหม้ในนาข้าวก็ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ก็ยังเพิ่มจำนวนมากขึ้น จึงทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นอย่างมาก ผลการดำเนินงานในปี 2552 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมียอดขายสูงขึ้นถึงร้อยละ 12.35 จากปัจจัยที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น รวมถึงการกำหนดนโยบายการบริหารทั้งในด้านการผลิต ในภาวะการแข่งขันในด้านการตลาดที่สูงมาก โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาทำให้บริษัทจำเป็นต้องพยายามรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยบริษัทดำเนินนโยบายในการบริหารอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในสภาวะปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบต้นทุนทางด้านแรงงานและค่าใช้สอยการผลิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32, 5.73 และ 6.23 ตามลำดับ ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย การเพิ่มขึ้นของต้นทุนยังคงอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าอัตรการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 30.49 ของยอดขายสุทธิ และเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.32 จากปีที่แล้ว

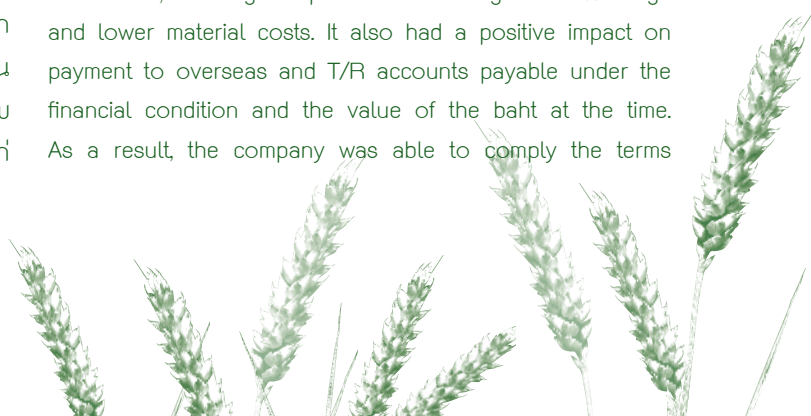
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2552 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.80 ซึ่งเกิดจากการที่ยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขายอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด โดยเน้นหนักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตรการเพิ่มขึ้นของยอดขายจึงทำให้อัตราผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2552 เท่ากับร้อยละ 22.75 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอด ทำให้เป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านของผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วยังทำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง อีกทั้งยังส่งผลถึงการบริหารจัดการด้านการชำระเงินแก่

and overseas, causing the world market demands for agricultural products to lower, which led to lower domestic agricultural production. The selling prices of agricultural products slightly decreased yet are still satisfactory. However, due to the decrease in demand, sales in the first half of the year dropped. As the financial crisis continued, the outbreak of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases intensified. This results in an increase in demands for the company's products, which consequently led to a drastic hike in sales during the second half of the year, leading to satisfactory operating results for the entire year of 2009, with a 12.35% rise in sales. Due to the factors mentioned above, management policies in terms of production and the high market competition, especially in terms of pricing, it is necessary for the company to maintain its market share. Effective cost management is the solution that would enable the company to compete in the market. As a result, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. This led to increases of 4.32%, 5.73% and 6.23% in material costs, labor costs and overhead costs, respectively. Increases of 4.43% and 9.1% in cost of production and cost of sales, respectively, are due to the rise in sales. The increase of costs is still lower than the increase in sales, resulting in initial profits of 30.49% of the total net profits, a 18.32% rise compared with the previous year.

Selling and administrative expenses increased by 5.07 million baht or 7.8% in 2009 due to a rise in sales. Consequently, the company maintained its economic and cost-effective policy in investments and selling expenses to maximize income by emphasizing promotional activities to stimulate demands, especially during the third and fourth quarter. The increase in selling and administrative expenses along with remuneration to senior executives is lower than the rise in sales, leading to an increase of 22.75% in operating profits of 2009, compared with the previous year.

Gain (loss) on exchange increased due to the appreciation of the baht, resulting in a positive effect on gain on exchange and lower material costs. It also had a positive impact on payment to overseas and T/R accounts payable under the financial condition and the value of the baht at the time. As a result, the company was able to comply the terms



*Management Discussion and Analysis*

เจ้าหน้าที่ต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ T/R ซึ่งยังคงได้รับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว โดยการคำนึงถึงภาวะตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้น จึงทำให้การชำระอยู่ใน Term การชำระส่งผลให้สามารถประหยัดดอกเบี้ยจ่ายไปได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงอย่างมาก

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเพียง 2.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2552 มีรายการ Credit ภาษีจากการบังคับคดี จำนวน 34.22 ล้านบาท และการชำระหนี้สูญที่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว จำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวมีผลทำให้ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีจึงนำไปสู่อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 18.24 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 35.54 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

สินทรัพย์รวม ในปี 2550-2552 จำนวน 532.51, 473.94 และ 624.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 14.20, (11.00) และ 31.77 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2550-2552 จำนวน 162.75, 57.91 และ 156.41 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 30.97, (64.42) และ 170 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2550-2552 จำนวน 369.76, 416.04 และ 468.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.10, 12.52 และ 12.53 ตามลำดับ

ปี 2550 จากยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.30 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 85.46 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 3.70 ในปี 2549 เป็น 2.81 ในปี 2550 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.27 ในปี 2549 เป็น 1.84 ในปี 2550 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงจาก 1.17 ในปี 2549 เป็น 0.13 ในปี 2550 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 75 วัน ในปี 2549 เป็น 77 วัน ในปี 2550 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 94 วัน ในปี 2549 เป็น 99 วัน ในปี 2550 ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 52 วัน ในปี 2549 เป็น 75 วัน ในปี 2550 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 100 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ทำให้ลูกหนี้การค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.08 และด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทฯ ต้องนำเข้าวัตถุดิบ

of payment, saving the burden of interest payment which decreased financial expenses substantially.

Corporate income tax payable increased slightly by 2.57 million baht or 6.61%, compared with the previous year. In 2009, there was a tax credit as a result of a lawsuit amounting to 34.22 million baht, and payment of debts for which the company made a full allowance totaling 10.05 million baht. Such transactions slightly increased corporate income tax payable.

Due to the factors mentioned above, the company had satisfactory operating results, leading to increases of 18.24% and 35.54% in net profits and return on shareholders' equity, respectively, compared with the previous year.

Total assets in 2007-2009 amounting to 532.51, 473.94, 624.52 million baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of 14.20, (11.00), and 31.77 respectively.

Total liabilities in 2007-2009 amounting to 162.75, 57.91, 156.34 million baht, marked an increase (decrease) of 30.97%, (64.42), and 170 respectively.

Shareholder equity in 2007-2009 amounting to 369.76, 416.04, and 468.17 million baht, marked an increase of 8.10%, 12.52%, and 12.53% respectively.

In 2007, with total sales revenue increasing 3.30% in 2007, this led to a decrease of 85.46% in cash flow from operations. Liquidity ratio fell from 3.70 in 2006 to 2.81 in 2007. Quick ratio fell from 2.27 in 2006 to 1.84 in 2007. Cash liquidity ratio fell from 1.17 in 2006 to 0.13 in 2007. Average debt collection period increased from 75 days in 2006 to 77 days in 2007. Product sales time increased from 94 days in 2006 to 99 days in 2007. Debt payment period increased from 52 days in 2006 to 75 days in 2007, making the cash cycle equal to 100 days.

An analysis showed a downward trend in the liquidity ratio due to a rise in total sales in the 4th quarter of 2007. This caused an increase of 5.08% in the number of remaining trade debtors. And due to factors affecting raw material procurement, the company had to import raw materials in order to sufficiently meet market demand. Thus there was an increase in raw material purchase orders in the 4th quarter leading to an increase of 61.85% in inventory. At the same time, the number of account payables and T/R payables





# Management Discussion and Analysis

จากต่างประเทศเพื่อรองรับต่อความต้องการของตลาดให้เพียงพอ จึงทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบในไตรมาสที่ 4 สูงขึ้น เป็นผลให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.85 ในขณะเดียวกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ T/R ก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วยร้อยละ 55.63 อีกทั้งหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น ซึ่งประกอบด้วยภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 184.70 จากสาเหตุที่กล่าวข้างต้นทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.08 ในขณะที่ส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วทำให้แนวโน้มของอัตราส่วนสภาพคล่องทั้งหมดลดลง รวมถึงระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้มีระยะเวลาที่มากขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงด้วย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลงร้อยละ 57.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วจากการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 32 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมเพียงเล็กน้อย ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมขายเงินลงทุนลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 80.79 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้ยอดคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา อีกทั้งการจ่ายเงินปันผลจำนวน 52.5 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 29.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 457.96

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.44 เท่า ในปี 2550 จาก 0.36 เท่า ในปี 2549 การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และในส่วนของภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น ทำให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.97 และในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.10 ทำให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นแต่ยังถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 12.65 เท่าในปี 2550 จาก 55.20 เท่าในปี 2549 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 16.06 และ 117.75 ในปี 2550 เพิ่มขึ้นจาก 10.39 และ 71.18 ในปี 2549 และอัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์เท่ากับ 126.58 เท่าลดลงจาก 133.68 เท่า ในปี 2549 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและคุ้มค่า อีกทั้งลดภาระความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา และภาระดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดจากการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ในอนาคต เพื่อให้อัตราแลกเปลี่ยนและระยะเวลาชำระมีความเหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังคำนึงถึงผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นโดยนำเงินไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวที่มีความเสี่ยงต่ำและยังกำหนด

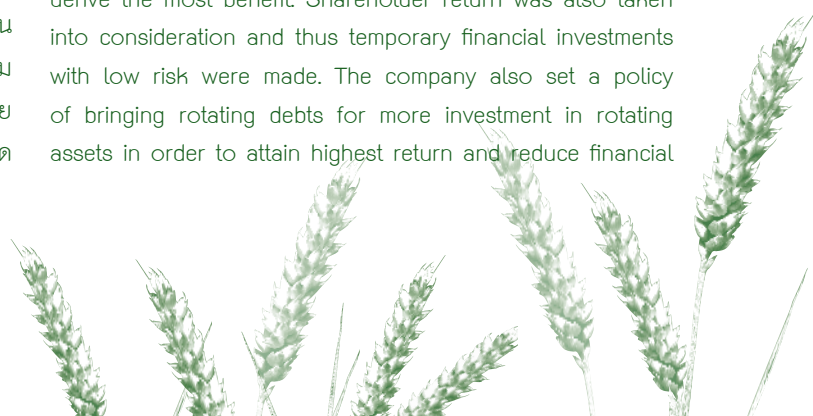
rose by 55.63%. Also, there was a rise in rotating debts comprising income tax and unpaid expenses which rose by 184.70%. Due to the above reasons, rotating assets increased by 20.08% while rotating debts were up by 30.80% compared to the previous year. This thus reflects a downward trend in overall liquidity ratio including an increase in the average debt collection period, product sales period and debt payment period. This led to a decrease in cash flow from operations.

Cash flow from investment activities fell by 57.52% compared to the previous year. Because the company invested 32 million baht in temporary financial investment purchasing a small number of additional machinery equipment, cash flow from sale of financial investments decreased.

Cash flow from financial procurement activities fell by 80.79% as a result of purchase orders of raw materials from abroad in the 4th quarter. This led to a rise in inventory from last year. This and a dividend payout of 52.5 million baht which was lower than last year, caused net cash and cash-equivalent items to decrease from the previous year by 29.98 million baht or 457.96%.

Consideration of investment structure showed debt to shareholder ratio to be 0.44 times in 2007 from 0.36 times in 2006. Because of the increase in T/R payables and the rise in income tax and unpaid expenses, total debts increased by 30.97%, while shareholders rose by 8.10%, thus increasing the said ratio. However, this is still considered a very low ratio. Interest payment ability ratio fell to 12.65 times in 2007 from 55.20 times in 2006. The ratio of return from assets and fixed assets were 16.06 and 117.75 in 2007, up from 10.39 and 71.18 in 2006. And rotating assets ratio equaled 126.58 times, down from 133.68 times in 2006.

The company set a policy for the most careful and effective financial management taking into account economy and cost effectiveness, and also reducing risks from currency exchange and burden of interest payable that would come from extending future debt payment term and to ensure that exchange rate and payment period is appropriate in order to derive the most benefit. Shareholder return was also taken into consideration and thus temporary financial investments with low risk were made. The company also set a policy of bringing rotating debts for more investment in rotating assets in order to attain highest return and reduce financial





*Management Discussion and Analysis*

นโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดและทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำลง โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนโดยรวมแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนต่างๆ ที่สำคัญเพื่อทำให้เกิดความเสี่ยงทางการเงินที่น้อยที่สุด และทำให้บริษัทมีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2550 ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2551 จากยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.16 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 515.46 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.81 เท่าในปี 2550 เป็น 7.04 เท่าในปี 2551 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.84 เท่าปี 2550 เป็น 3.95 เท่าในปี 2551 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.13 เท่าเป็น 1.02 เท่าในปี 2551 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 77 วัน เป็น 54 วัน ในปี 2551 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 99 วันเป็น 111 วันในปี 2551 ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 75 วันเป็น 52 วัน ในปี 2551 ทำให้ Cash Cycle เท่า 113 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นและการเรียกเก็บหนี้ยังอยู่ในเกณฑ์ดี อัตราส่วนของหนี้สงสัยจะสูญน้อยมาก ทำให้ลูกหนี้คงเหลือลดลงร้อยละ 31.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในขณะที่กฎกติเศรษฐกิจทำให้ครึ่งปีหลังมีผลกระทบต่อด้านค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ดังนั้นจึงทำให้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือจึงสูงขึ้นแต่ก็ไม่มากนักและเป็นเพียงชั่วคราวระยะสั้นๆ เท่านั้น เนื่องจากความต้องการในช่วงไตรมาสที่ 4 ลดลงต่อเนื่อง จากการเรียกเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องเงินสดที่ค่อนข้างมาก และในช่วงที่ค่าเงินบาทผันผวนจึงจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R เพื่อลดความเสี่ยงจากค่าเงินบาททำให้เงินกู้ยืมระยะนั้น จากสถาบันการเงินลดลงถึงร้อยละ 76.13 และเจ้าหนี้การค้าลดลงร้อยละ 23.67 อีกทั้งค่าภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 31.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งหมดจึงเป็นปัจจัยหลักๆที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนในปี 2551 เพิ่มขึ้น และหนี้สินหมุนเวียนในปี 2551 ลดลง เป็นผลทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มอยู่ในเกณฑ์ดี และทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นด้วย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 40 ล้านบาท จากปี 2550 และได้ซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมจำนวน 2.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 72.18 ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น

costs, while at the same time providing the highest overall return to shareholders. Also to maintain the various key ratios in order to reduce financial risks to the minimum and ensure the company's highest stability. Thus, the operational results for 2007 has been shown as above.

In 2008, as sales revenue rose by 22.16%, operational cash flow thus increased by 515.46%, with liquidity ratio up from 2.81 times in 2007 to 7.04 times in 2008. Quick ratio rose from 1.84 times in 2007 to 3.95 times in 2008. Cash liquidity ratio rose from 0.13 times to 1.02 times in 2008. Average debt collection period decreased from 77 days to 54 days in 2008. Average sales duration period rose from 99 days to 111 days in 2008. Average debt payment period decreased from 75 days to 52 days in 2008, thus making cash cycle equal to 113 days.

Analysis of the liquidity ratio showed an upward trend, as total sales rose and debt collection was still at a good level. Bad debt ratio was very low and thus the number of remaining debtors reduced by 31.28% compared to last year.

Meanwhile, the economic crisis caused the second half of the year to affect inventory goods which increased. Thus, the rotating ratio for inventory rose higher. However this increase was not great and lasted only a short period of time as demand in the 4th quarter continued to fall as a result of quicker debt collection. Thus the company had considerable cash liquidity. As a consequence, during the period of the baht fluctuation, payment was made to T/R payables in order to reduce risk from the baht's value. Because of this, loans from financial institutions during that period fell by 76.13% and account payables reduced by 23.67%. Income tax and expenses decreased by 31.02% compared to the previous year. All these were the main factors causing rotating assets in 2008 to increase and rotating debts in 2008 to fall. Because of this, the liquidity ratio trend was good and operational cash flow increased.

Cash flow from investment activities rose by 28.47% compared to the previous year, with the company making a temporary financial investment of 40 million baht from 2007 and a 2.00 million baht purchase of additional equipment machinery, or representing a rise of 72.18% and thus increased cash flow from investment activities.



# Management Discussion and Analysis

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 1805.43 เนื่องจากในปี 2551 การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32% ดังนั้นจึงมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งการจ่ายเงินปันผลจำนวน 66.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 28.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.52

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า ในปี 2551 จาก 0.44 เท่าในปี 2550 โดยการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยรายการหลักๆ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า รวมถึงภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลงทำให้หนี้สินรวมลดลงร้อยละ 64.42 ในขณะที่บริษัทมีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.60 จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา และถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 25.37 เท่าในปี 2551 จาก 12.68 เท่าในปี 2550 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความมั่นคงสูงมาก อีกทั้งอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 22.41 เท่าและ 177.51 เท่าในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 16.06 เท่าและ 117.75 เท่าในปี 2550 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 151.31 เท่าในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 126.58 เท่าในปี 2550 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ต่ำและมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด ทั้งในด้านการนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจะเน้นหนักในด้านความเสี่ยงต่ำ และให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งยังคำนึงถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และภาวะดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ในอนาคต โดยการทำ Forward Contract เพื่อให้มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำและระยะเวลาการชำระที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำลง โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุดและยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนต่างๆ ทางการเงินที่สำคัญได้ดีที่สุด และทำให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2551 ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2552 จากยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.01 โดย

Cash flow from financial procurement activities rose by 1805.43% due to the fact that in 2008 raw material procurement orders from abroad rose by 7.32%. As a result, there was more payment to foreign creditors. In addition, there was a 66.50 million baht increase in dividend payout from the previous year. This caused cash and cash-equivalent item to fall by 28.80 million baht, or by 17.52%.

The investment structure consisted a debt to equity ratio equal to 0.14 times in 2008, from 0.44 times in 2007. This came from a reduction in rotating debts composing mainly of short-term loans from financial institutions and account payables, including a reduction in income tax and outstanding expenses. This caused total debts to drop by 64.42%, while the company saw a 40.60% increase in net profits. This increased stockholders' share by 12.52% compared to the previous year. The said ratio is considered to be very low.

The ratio for interest payment capability rose to 25.37 times in 2008 from 12.68 times in 2007. This shows the company's very high financial stability. Moreover, returns on assets and fixed assets was equal to 22.41 times and 177.51 times in 2008, up from 16.06 times and 117.75 times in 2007. The rotating assets ratio was 151.31 times in 2008, an increase from 126.58 times in 2007. This led the company to lay down a policy for the most cautious and efficient financial management, bearing in mind low risk and the most worthwhile returns. For temporary investments, emphasis was on low risk and best returns. The company also bore in mind risks from exchange rates amid the economic crisis and the burden of payable interest resulting from the extension of debt payments in. Thus Forward Contracts were made so that the effects from the exchange rate would be low, with appropriate payment period for the most benefit. The company still had the policy of bringing rotating debts for investment in rotating assets in order to achieve the highest return and reduce financial costs, while shareholders were still given the highest return. Key financial ratios were also maintained to their best, enabling the company to be the most stable and secure. Thus operational results in 2008 were achieved as mentioned above.

In 2009, revenues from sales increased by 12.35% in line with cash flows which went up by 87.01%. The current



*Management Discussion and Analysis*

มีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 7.04 เท่าในปี 2551 เป็น 3.56 เท่าในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.95 เท่าในปี 2551 เป็น 2.89 เท่าในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 1.02 เท่าในปี 2551 เป็น 1.97 เท่าในปี 2552 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54 วัน ในปี 2551 และ 2552 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 111 วัน ในปี 2551 เป็น 85 วันในปี 2552 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 52 วันในปี 2551 เป็น 47 วันในปี 2552 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 92 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ของปี 2552 อยู่ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งยังคงมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นๆ ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นในช่วงดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง นอกจากนี้อัตราส่วนอื่นๆ มีแนวโน้มดีขึ้น อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดสูงขึ้น เช่น ระยะเวลาการเก็บหนี้เท่าเดิมแต่ในขณะที่ยอดขายสูงขึ้น พบว่าการเก็บหนี้เพิ่มขึ้นทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างมาก อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือมีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เกิดจากการบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับความต้องการในตลาด ทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือลดลงถึงร้อยละ 41.84 จากปีที่แล้ว ระยะเวลาการชำระหนี้มีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เนื่องจากสภาพคล่องเงินสดของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี อีกทั้งเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้การชำระเงินเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นนั้นเป็นไปตาม Term ที่กำหนด จากปัจจัยหลักๆ ที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน การสั่งซื้อวัตถุดิบในไตรมาสที่ 3 และ 4 เพิ่มขึ้น เป็นผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว มีแนวโน้มลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องอื่นๆ มีแนวโน้มที่ดี จึงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 204.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 124 ล้านบาทในปี 2552 และซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 10.67 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงร้อยละ 65.89 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้นมากจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งการจ่ายเงินปันผล จำนวน 105 ล้านบาท เพิ่มขึ้น

ratio decreased from 7.04 times in 2008 to 3.56 times in 2009. The quick ratio also decreased from 3.95 times in 2008 to 2.89 times in 2009. The liquidity of cash flow increased from 1.02 times in 2008 to 1.97 times in 2009. The collection period remained at 54 days in 2008 and 2009. The average sales time went down from 111 days in 2008 to 85 days in 2009. The payment period went down from 52 days in 2008 to 47 days in 2009, resulting in the cash cycle of 92 days.

In analysis, the current ratio is on downward trend as a result of an increase in sales, which caused the majority of raw material purchases to be made during the third and fourth quarters. This increased T/R and other accounts payable, resulting in an increase in liabilities during such periods. As a result, the current ratio is on downward trend. However, other ratios are on upward trend. The liquidity of cash flow increased as evidenced by the fact that the collection period remained the same while sales increased. The company was able to collect more debts, resulting in reasonably high liquidity in cash. Inventory turnover accelerated as a result of good management that balanced the raw material purchases and market demands. This led to a 41.84% drop from last year. The payment period also accelerated since the company's liquidity is satisfactory. In addition, partially due to the appreciation of the baht, the company was able to comply with terms of payment of T/R and other accounts payable. The abovementioned factors increased current assets. Meanwhile, current liabilities also increased because of the rise in raw material purchases during the third and fourth quarters, which led to decreases in current and quick ratios, yet remained satisfactory. Other ratios adjusted in a positive way, resulting in higher cash flows from operating activities.

Cash flows from financing activities decreased by 65.89% because of increases in T/R and overseas accounts payable during the third and fourth quarters, as a result of high domestic and overseas purchases of raw materials. In addition, the company paid a dividend of 105 million baht, an increase from last year, coupled with a rise in cash flows





# Management Discussion and Analysis

จากปีที่แล้ว ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.14 เท่า ในปี 2551 เป็น 0.33 เท่า ในปี 2552 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งจากภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จึงเป็นผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น จากปีที่ผ่านมาแต่ก็ถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 25.37 เท่า ในปี 2551 เป็น 271.59 เท่าในปี 2552 โดยบริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างสูง ดอกเบี้ยจ่ายจึงมีจำนวนลดลง อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.41 และ 177.51 ในปี 2551 เป็น 28.61 และ 252.29 ในปี 2552 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 151.31 เท่าในปี 2551 เป็น 156.86 เท่าของปี 2552 โดยผลตอบแทนจากบริหารสินทรัพย์ต่างๆ สามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลกำไรสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏอยู่นั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่ำและมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด ทั้งในด้านการนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวซึ่งยังคงเน้นหนักในด้านความเสี่ยงต่ำและให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งคำนึงถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย และภาวะดอกเบี้ยที่อาจเกิดจากการขยายเวลาการชำระหนี้ในอนาคต โดยการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดและทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำสุด โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุดและยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้ดีที่สุด และทำให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2552 ดังกล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2553 ภาคการเกษตรมีแนวโน้มที่จะขยายตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะฟื้นตัวขึ้นและขยายตัวประมาณร้อยละ 3.1 ทำให้ความต้องการบริโภคและการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ ขยายตัวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในด้านการผลิตทางการเกษตรที่จะเป็น

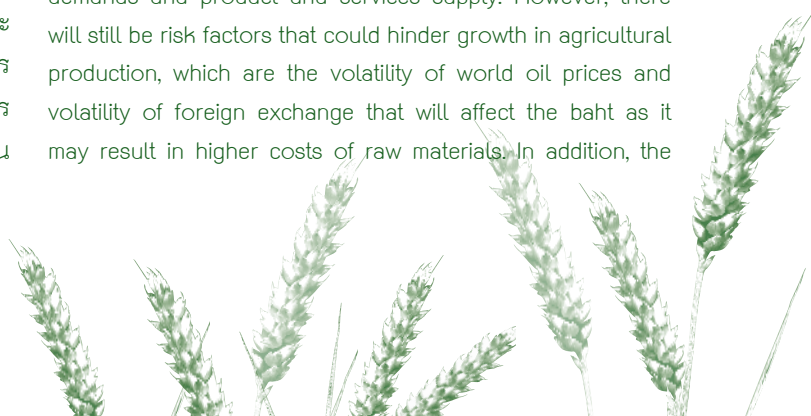
from operating activities. This led to a decrease in financing activities.

Regarding the funding structure, the debt/equity ratio increased from 0.14 times in 2008 to 0.33 times in 2009. This is due to increases in T/R and other accounts payable as a result of raw material purchases during the second half of the year, and higher corporate income tax payable and accrued expenses. Although the debt/equity ratio increased compared with last year, it is considered very low and remained satisfactory.

Interest payment coverage surged from 25.37 times in 2008 to 271.59 times in 2009. This is due to the company's high liquidity in cash which resulted in lower interest. Return on total assets and return on fixed assets increased from 22.41% and 117.51% in 2008 to 28.61% and 252.29% in 2009, respectively. Total assets turnover went up from 151.31 times in 2008 to 156.86 times in 2009. Return on asset management generated revenue and net profits effectively.

Based on the current funding structure, the company set a financial management policy with utmost caution and effectiveness, focusing on low risk, high return. This principle of low risk, high return is applied to even temporary investments. The company also considered risks from foreign exchange during the recession and potential interest arising from debt payment extension in the future. As a result, it entered into a forward contract to prevent potential risk at a suitable period to maximize its benefits. The company continued to invest current liabilities in current assets to maximize return and incur the least financial costs while still able to optimize return on networth. The company followed its policy to maintain the best ratios for key financial ratios and to achieve highest stability. Consequently, it led to the operating results of the year 2009 as described above.

Key impacts on operations in 2010, the agricultural sector is expected to improve inline with the overall economic climate, especially the global economy which is expected to recover with a 3.1% growth, leading to growth in consumption demands and product and services supply. However, there will still be risk factors that could hinder growth in agricultural production, which are the volatility of world oil prices and volatility of foreign exchange that will affect the baht as it may result in higher costs of raw materials. In addition, the





# Management Discussion and Analysis

อุปสรรคในการขยายตัวคือความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลต่อค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งนโยบายทางการเงินและการคลังของประเทศอาจมีผลต่อภาคการเกษตร

บริษัทฯ จึงตระหนักถึงปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานในปี 2553 ทุกด้าน ทั้งภาวะภัยธรรมชาติที่มีผลต่ออุปสงค์และอุปทานในประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตามปัจจัยบวกที่สำคัญๆ และเป็นผลดีกับภาคเกษตรทั้งในด้านการผลิตและราคา เช่น โครงการประกันรายได้เกษตรกรของรัฐบาลในสินค้าเกษตรที่สำคัญ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เพื่อช่วยให้ระดับราคาสินค้าอยู่ในเกณฑ์ดี และสามารถจูงใจให้เกษตรกรขยายการผลิต รวมถึงการดำเนินงานและมาตรการต่างๆ ของรัฐที่ช่วยสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรอย่างต่อเนื่องทั้งจากงบประมาณปกติหรือแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง เป็นต้น

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด อีกทั้งยังหาช่องทางทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆ เช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตรโดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

national financial policies may also have an impact on the agricultural sector.

Therefore, the company will consider every factor that may have an impact on the 2010 operations, including natural disasters which affect demands and supplies of affected countries as well as new regulations that the government enforces which may have an effect on the company. However, there are several positive factors for the agricultural sector in terms of production and prices such as the income guarantee scheme applicable to key agricultural products such as rice, tapioca and field corn for the purpose of maintaining high level of selling prices, which is an incentive for farmers to expand production. In addition, there are several state measures and schemes that support agricultural products under the regular plan or the Strengthening Thailand plan.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.
2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.
3. Finances - Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers.
4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards. On the part of the private sector, the Thai Crop Protection Association is joining hands with the government sector to control and check against sub-standard products. This is important in order to create good quality agricultural products meeting market needs. This will increase company sales.



# Management Discussion and Analysis

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทผันผวน ปัญหาร้ายแล้งและอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ในระยะเวลานี้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศเกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ เช่น การขยายเวลาการชำระ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะช่วยให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. กำหนดวงเงินงบประมาณในการรองรับกฎระเบียบใหม่ที่จะบังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อรองรับกฎระเบียบดังกล่าวที่ต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. Higher oil prices, baht fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government to be enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable to reduce risks and the consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Setting budget and operation plan so as to comply with the new regulation to be enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.

# PATO Chemical Industry



เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบ ต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวนงราม เลหาธารีดิolk)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553



# *Report of Certified Public Accountant*

To The Board of Directors and Shareholders' of  
Pato Chemical Industry Public Company Limited

I have audited the balance sheet as at December 31, 2009, the statements of income, changes in shareholders' equity, and cash flows for the year then ended of **Pato Chemical Industry Public Company Limited**. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. The financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the year ended December 31, 2008, were audited by another auditor of our firm whose report dated February 26, 2009, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at December 31, 2009, the results of its operations and its cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

*Nongram L. Delok*

(Nongram Laohaareedilok)

Certified Public Accountant

Registration No. 4334

Ast Master Co., Ltd.

February 26, 2010





บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, As at December 31, 2009 and 2008

| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | บาท                |                    |
|------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
|                                                |          | 2552               | 2551               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |          |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 6        | 37,187,413         | 8,710,220          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                              | 7        | 253,485,895        | 126,865,128        |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                          | 8        | 161,176,907        | 92,870,258         |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 9        | 102,674,452        | 176,529,308        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 2,495,242          | 1,868,871          |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 557,019,909        | 406,843,785        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |          |                    |                    |
| เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน              | 10       | -                  | -                  |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 5.2.11   | -                  | -                  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                 | 12       | 67,379,712         | 66,703,738         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 119,870            | 394,681            |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 67,499,582         | 67,098,419         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            |          | <b>624,519,491</b> | <b>473,942,204</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล *Balance Sheets*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, As at December 31, 2009 and 2008

| ASSETS                              | Notes  | In Baht     |             |
|-------------------------------------|--------|-------------|-------------|
|                                     |        | 2009        | 2008        |
| <b>CURRENT ASSETS</b>               |        |             |             |
| Cash and cash equivalents           | 6      | 37,187,413  | 8,710,220   |
| Short - term investments            | 7      | 253,485,895 | 126,865,128 |
| Trade accounts receivable - net     | 8      | 161,176,907 | 92,870,258  |
| Inventories                         | 9      | 102,674,452 | 176,529,308 |
| Other current assets                |        | 2,495,242   | 1,868,871   |
| Total current assets                |        | 557,019,909 | 406,843,785 |
| <b>NON - CURRENT ASSETS</b>         |        |             |             |
| Investment in related company - net | 10     | -           | -           |
| Loan to related company - net       | 5.2.11 | -           | -           |
| Property, plant and equipment - net | 12     | 67,379,712  | 66,703,738  |
| Other non - current assets          |        | 119,870     | 394,681     |
| Total non - current assets          |        | 67,499,582  | 67,098,419  |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                 |        | 624,519,491 | 473,942,204 |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบดุล (ต่อ) *Balance Sheets (continued)*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, As at December 31, 2009 and 2008

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                        | หมายเหตุ | บาท                |                    |
|----------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
|                                                    |          | 2552               | 2551               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                            |          |                    |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 13       | 80,440,203         | 22,837,587         |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน            | 5.2      | -                  | 10,444,593         |
| - บริษัทอื่น                                       |          | 33,684,314         | 5,647,164          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14       | 86,725             | 125,782            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                |          | 27,287,348         | 7,702,539          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                 |          | 14,644,021         | 11,038,962         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               |          | 201,515            | 22,805             |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                |          | 156,344,126        | 57,819,432         |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |          |                    |                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ                    | 14       | -                  | 86,725             |
| รวมหนี้สิน                                         |          | 156,344,126        | 57,906,157         |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                           |          |                    |                    |
| ทุนเรือนหุ้น                                       |          |                    |                    |
| ทุนจดทะเบียน                                       |          |                    |                    |
| หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท      |          |                    |                    |
| (2551 : หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น                  |          |                    |                    |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)                               | 15       | 140,000,000        | 140,000,000        |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                               |          |                    |                    |
| หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท      |          |                    |                    |
| (2551 : หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น                  |          |                    |                    |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)                               |          | 140,000,000        | 140,000,000        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            |          | 135,000,000        | 135,000,000        |
| กำไรสะสม                                           |          |                    |                    |
| จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย                           | 16       | 14,000,000         | 14,000,000         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    |          | 179,175,365        | 127,036,047        |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                               |          | 468,175,365        | 416,036,047        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          | <b>624,519,491</b> | <b>473,942,204</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล (ต่อ) *Balance Sheets (continued)*

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, As at December 31, 2009 and 2008

| <u>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</u>                   | Notes | In Baht            |                    |
|---------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
|                                                               |       | 2009               | 2008               |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                                    |       |                    |                    |
| Short - term loans from financial institutions                | 13    | 80,440,203         | 22,837,587         |
| Trade accounts payable - related company                      | 5.2   | -                  | 10,444,593         |
| - other companies                                             |       | 33,684,314         | 5,647,164          |
| Current portion of liabilities under hire purchase agreements | 14    | 86,725             | 125,782            |
| Accrued income tax                                            |       | 27,287,348         | 7,702,539          |
| Accrued expenses                                              |       | 14,644,021         | 11,038,962         |
| Other current liabilities                                     |       | 201,515            | 22,805             |
| Total current liabilities                                     |       | 156,344,126        | 57,819,432         |
| <b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>                              |       |                    |                    |
| Liabilities under hire purchase agreements - net              | 14    | -                  | 86,725             |
| Total liabilities                                             |       | 156,344,126        | 57,906,157         |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                                   |       |                    |                    |
| Share capital                                                 |       |                    |                    |
| Authorized shares capital                                     |       |                    |                    |
| 140,000,000 ordinary shares of Baht 1 each                    |       |                    |                    |
| (2008 : 14,000,000 ordinary shares of                         |       |                    |                    |
| Baht 10 each)                                                 | 15    | 140,000,000        | 140,000,000        |
| Issued and paid - up share capital                            |       |                    |                    |
| 140,000,000 ordinary shares of Baht 1 each                    |       |                    |                    |
| (2008 : 14,000,000 ordinary shares of                         |       |                    |                    |
| Baht 10 each)                                                 |       | 140,000,000        | 140,000,000        |
| Premium on share capital                                      |       | 135,000,000        | 135,000,000        |
| Retained earnings                                             |       |                    |                    |
| Appropriated for legal reserve                                | 16    | 14,000,000         | 14,000,000         |
| Unappropriated                                                |       | 179,175,365        | 127,036,047        |
| Total shareholders' equity                                    |       | 468,175,365        | 416,036,047        |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>             |       | <b>624,519,491</b> | <b>473,942,204</b> |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

| หมายเหตุ                                    | บาท          |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                             | 2552         | 2551         |
| <b>รายได้</b>                               |              |              |
| รายได้จากการขาย                             | 851,616,067  | 758,031,518  |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                      | 4,113,506    | -            |
| รายได้อื่น                                  | 5,820,617    | 3,414,083    |
| รวมรายได้                                   | 861,550,190  | 761,445,601  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                           |              |              |
| ต้นทุนขาย                                   | 591,997,186  | 538,609,462  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                          | 38,680,290   | 32,283,362   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                       | 26,145,121   | 27,535,102   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                          | 5,236,000    | 5,172,829    |
| รวมค่าใช้จ่าย                               | 662,058,597  | 603,600,755  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้      | 199,491,593  | 157,844,846  |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | (931,758)    | (6,218,174)  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                         | 198,559,835  | 151,626,672  |
| ภาษีเงินได้                                 | (41,420,517) | (38,850,861) |
| กำไรสุทธิ                                   | 157,139,318  | 112,775,811  |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>               |              |              |
| กำไรสุทธิ                                   | 1.12         | 0.81         |
| <b>จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b> | 140,000,000  | 140,000,000  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน *Statements of Income*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

|                                                            |       | In Baht      |              |
|------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|
|                                                            | Notes | 2009         | 2008         |
| <b>REVENUES</b>                                            |       |              |              |
| Sales                                                      |       | 851,616,067  | 758,031,518  |
| Gain on exchange rate                                      |       | 4,113,506    | -            |
| Other income                                               |       | 5,820,617    | 3,414,083    |
| Total revenues                                             |       | 861,550,190  | 761,445,601  |
| <b>EXPENSES</b>                                            |       |              |              |
| Cost of sales                                              |       | 591,997,186  | 538,609,462  |
| Selling expenses                                           |       | 38,680,290   | 32,283,362   |
| Administrative expenses                                    |       | 26,145,121   | 27,535,102   |
| Managements' remuneration                                  | 19    | 5,236,000    | 5,172,829    |
| Total expenses                                             |       | 662,058,597  | 603,600,755  |
| Profit before finance costs and income tax                 |       | 199,491,593  | 157,844,846  |
| Finance costs                                              |       | (931,758)    | (6,218,174)  |
| Profit before income tax                                   |       | 198,559,835  | 151,626,672  |
| Income tax                                                 | 21    | (41,420,517) | (38,850,861) |
| Net profit                                                 |       | 157,139,318  | 112,775,811  |
| <b>Basic earnings per share</b>                            |       |              |              |
| Net profit                                                 | 18    | 1.12         | 0.81         |
| <b>Weighted average number of ordinary shares (shares)</b> |       |              |              |
|                                                            |       | 140,000,000  | 140,000,000  |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

| หมายเหตุ                            | บาท                          |                        |                    |                     |               |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|---------------|
|                                     | ทุนที่ออก<br>และ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม           |                     | รวม           |
|                                     |                              |                        | สำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551   | 140,000,000                  | 135,000,000            | 14,000,000         | 80,760,236          | 369,760,236   |
| เงินปันผลจ่าย                       | 17                           | -                      | -                  | (66,500,000)        | (66,500,000)  |
| กำไรสุทธิ                           |                              | -                      | -                  | 112,775,811         | 112,775,811   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 | 140,000,000                  | 135,000,000            | 14,000,000         | 127,036,047         | 416,036,047   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552   | 140,000,000                  | 135,000,000            | 14,000,000         | 127,036,047         | 416,036,047   |
| เงินปันผลจ่าย                       | 17                           | -                      | -                  | (105,000,000)       | (105,000,000) |
| กำไรสุทธิ                           |                              | -                      | -                  | 157,139,318         | 157,139,318   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 | 140,000,000                  | 135,000,000            | 14,000,000         | 179,175,365         | 468,175,365   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## Statements of Changes in Shareholders' Equity

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

|                                 | Notes | In Baht                            |                          |                                |                |               |
|---------------------------------|-------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------|---------------|
|                                 |       | Issued and paid - up share capital | Premium on share capital | Retained earnings              |                | Total         |
|                                 |       |                                    |                          | Appropriated for legal reserve | Unappropriated |               |
| Balance as at January 1, 2008   |       | 140,000,000                        | 135,000,000              | 14,000,000                     | 80,760,236     | 369,760,236   |
| Dividends paid                  | 17    | -                                  | -                        | -                              | (66,500,000)   | (66,500,000)  |
| Net profit                      |       | -                                  | -                        | -                              | 112,775,811    | 112,775,811   |
| Balance as at December 31, 2008 |       | 140,000,000                        | 135,000,000              | 14,000,000                     | 127,036,047    | 416,036,047   |
| Balance as at January 1, 2009   |       | 140,000,000                        | 135,000,000              | 14,000,000                     | 127,036,047    | 416,036,047   |
| Dividends paid                  | 17    | -                                  | -                        | -                              | (105,000,000)  | (105,000,000) |
| Net profit                      |       | -                                  | -                        | -                              | 157,139,318    | 157,139,318   |
| Balance as at December 31, 2009 |       | 140,000,000                        | 135,000,000              | 14,000,000                     | 179,175,365    | 468,175,365   |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

|                                                                 | บาท          |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                 | 2552         | 2551         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                           |              |              |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                             | 198,559,835  | 151,626,672  |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน |              |              |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                                     | (1,023,420)  | 2,147,860    |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง           | (254,413)    | 266,243      |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว                                  | (699,436)    | (1,568,943)  |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน           | (1,921,332)  | (773,031)    |
| กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะ                                       | (2,002,492)  | (546,461)    |
| ค่าเสื่อมราคา                                                   | 11,998,147   | 12,458,272   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                              | 931,758      | 6,218,174    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง                           |              |              |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                                  | 205,588,647  | 169,828,786  |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                              |              |              |
| ลูกหนี้การค้า                                                   | (67,283,229) | 40,132,765   |
| สินค้าคงเหลือ                                                   | 73,854,856   | (20,858,227) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                          | (626,371)    | (5,708)      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 274,810      | 661,702      |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                |              |              |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                         | (10,444,593) | (435,515)    |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น                                     | 28,391,871   | (4,658,080)  |
| หนี้สินจากภาระค้ำประกัน                                         | -            | (18,261,569) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                              | 3,605,059    | 574,176      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                            | 178,710      | (197,548)    |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                                        | 233,539,760  | 166,780,782  |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                    | (931,758)    | (6,218,174)  |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                 | (21,835,707) | (47,854,178) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                             | 210,772,295  | 112,708,430  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด *Statements of Cash Flow*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

|                                                                                        | In Baht      |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                        | 2009         | 2008         |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                                            |              |              |
| Profit before income tax                                                               | 198,559,835  | 151,626,672  |
| Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities       |              |              |
| Doubtful accounts (reversal)                                                           | (1,023,420)  | 2,147,860    |
| Unrealized loss(gain) on exchange rate                                                 | (254,413)    | 266,243      |
| Gain on disposal of short - term investment                                            | (699,436)    | (1,568,943)  |
| Unrealized gain from changes in value of investments                                   | (1,921,332)  | (773,031)    |
| Gain on disposal of vehicles                                                           | (2,002,492)  | (546,461)    |
| Depreciation                                                                           | 11,998,147   | 12,458,272   |
| Interest expenses                                                                      | 931,758      | 6,218,174    |
| Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities | 205,588,647  | 169,828,786  |
| Decrease(increase) in operational assets                                               |              |              |
| Trade accounts receivable                                                              | (67,283,229) | 40,132,765   |
| Inventories                                                                            | 73,854,856   | (20,858,227) |
| Other current assets                                                                   | (626,371)    | (5,708)      |
| Other non - current assets                                                             | 274,810      | 661,702      |
| Increase (decrease) in operational liabilities                                         |              |              |
| Trade accounts payable - related company                                               | (10,444,593) | (435,515)    |
| Trade accounts payable - other companies                                               | 28,391,871   | (4,658,080)  |
| Liability arising from guarantee                                                       | -            | (18,261,569) |
| Accrued expenses                                                                       | 3,605,059    | 574,176      |
| Other current liabilities                                                              | 178,710      | (197,548)    |
| Cash receipt from operations                                                           | 233,539,760  | 166,780,782  |
| Interest paid                                                                          | (931,758)    | (6,218,174)  |
| Income tax paid                                                                        | (21,835,707) | (47,854,178) |
| Net cash provided by operating activities                                              | 210,772,295  | 112,708,430  |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบกระแสเงินสด (ต่อ) *Statements of Cash Flow (continued)*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008

|                                                               | บาท           |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                               | 2552          | 2551          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                             |               |               |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว                       | (348,336,535) | (163,265,178) |
| เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนชั่วคราว                        | 224,336,536   | 123,265,178   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์                                    | (12,674,129)  | (4,766,270)   |
| เงินสดรับจากการขายยานพาหนะ                                    | 2,002,500     | 547,944       |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                | (134,671,628) | (44,218,326)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         |               |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)            | 57,502,308    | (73,009,278)  |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ                               | (125,782)     | (120,618)     |
| จ่ายเงินปันผล                                                 | (105,000,000) | (66,500,000)  |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                            | (47,623,474)  | (139,629,896) |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b> | 28,477,193    | (71,139,792)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                     | 8,710,220     | 79,850,012    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                    | 37,187,413    | 8,710,220     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ) *Statements of Cash Flow (continued)*

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
*PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, For The Years Ended December 31, 2009 and 2008*

|                                                                     | In Baht           |                     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                     | 2009              | 2008                |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                         |                   |                     |
| Cash paid for investing in short - term investments                 | (348,336,535)     | (163,265,178)       |
| Proceeds from disposal of short - term investments                  | 224,336,536       | 123,265,178         |
| Cash paid for acquisition of equipment                              | (12,674,129)      | (4,766,270)         |
| Proceeds from disposal of vehicles                                  | 2,002,500         | 547,944             |
| Net cash used in investing activities                               | (134,671,628)     | (44,218,326)        |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                         |                   |                     |
| Increase(decrease) in short - term loan from financial institutions | 57,502,308        | (73,009,278)        |
| Repayment of liabilities under hire purchase agreements             | (125,782)         | (120,618)           |
| Paid dividends                                                      | (105,000,000)     | (66,500,000)        |
| Net cash used in financing activities                               | (47,623,474)      | (139,629,896)       |
| <b>Net increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>          | <b>28,477,193</b> | <b>(71,139,792)</b> |
| Cash and cash equivalents, beginning of year                        | 8,710,220         | 79,850,012          |
| Cash and cash equivalents, end of year                              | 37,187,413        | 8,710,220           |

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลิตซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจึงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

## 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขนับบัญชีมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้นการอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อิงปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

### ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

และการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24

(ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40

การบัญชีเกี่ยวกับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

วันที่มีผลบังคับใช้

1 มกราคม 2555

1 มกราคม 2554

1 มกราคม 2554

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, the percentage of holdings are 36%.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huai Khwang Bangkok.

## 2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

The financial statements have been prepared in accordance with the Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The Company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

For the convenience of the user, an English translation of the consolidated and separate financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

## 3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

In June 2009, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 12/2552, regarding the renumbering of Thai Accounting Standards to match the corresponding International Accounting Standards. Therefore, the numbers of Thai Accounting Standards as used in these financial statements are corresponding to those per this notification

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows;

### A) Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year.

Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

TAS 36 (revised 2007) Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold right

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after January 1, 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007), Accounting Treatment Guidance for leasehold right and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007) and TAS 36 (revised 2007), will not have any significant impact on the financial statements for the current period.

### B) Accounting standards which are not effective for the current year

|                       |                                                                          | <u>Effective date</u> |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| TAS 20                | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance | January 1, 2012       |
| TAS 24 (revised 2007) | Related Party Disclosures                                                | January 1, 2011       |
| TAS 40                | Investment Property                                                      | January 1, 2011       |

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
 PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีทั้งสามฉบับดังกล่าว

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังนี้

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาที่จะรับรู้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

##### 4.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกค่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

##### 4.6 เงินลงทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นเงินลงทุนทั่วไปในราคาทุนและบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นและในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

##### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

|                                 | จำนวนปี |
|---------------------------------|---------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร       | 10-20   |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์           | 5       |
| ยานพาหนะ                        | 5-10    |
| อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน | 5       |

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

The management of the Company is still evaluating the effect of these three accounting standards to the financial statements for the year in which they are initially applied.

## 4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 4.2 Short – term investment

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as investments in securities held for trading are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income.

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

### 4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount less allowance for doubtful accounts.

### 4.4 Allowance for doubtful accounts

The Company provide allowance for doubtful accounts equal to the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The estimated losses are based on the collection experiences and the review of the current status of the existing receivables.

### 4.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

### 4.6 Investments

Long-term investments in shares of related company is stated at cost. The Company recognizes gain or loss on disposal of the investment in the statement of income and also impairment loss on the investment.

### 4.7 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

|                                    | <u>No. of Years</u> |
|------------------------------------|---------------------|
| Buildings and building improvement | 10-20               |
| Machinery and equipment            | 5                   |
| Vehicles                           | 5-10                |
| Office equipment and fixtures      | 5                   |

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีบันทึกไว้ในบัญชีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ส่วนรายการที่ได้ทำสัญญาเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ บริษัทบันทึกตามอัตราล่วงหน้าตามสัญญาสุทธิจากค่าธรรมเนียมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ได้ตัดบัญชีกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานของแต่ละปี

#### 4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.12 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

#### 4.13 ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ไว้เท่ากับจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายจริงตามประมวลรัษฎากร

#### 4.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

#### 4.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัท

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 4.8 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognize the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

## 4.9 Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies throughout the years are recorded in Baht at rates prevailing at the date of transactions. Outstanding foreign currency balances of assets and liabilities at the balance sheet dates are translated into Baht at the prevailing bank rates as of those dates. Transactions cover by foreign currency forward exchange contracts which are recorded at forward rates adjusted with unamortized premium. Gain or loss is credited or charged to current operations.

## 4.10 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of property, plant or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

## 4.11 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

## 4.12 Revenue recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

## 4.13 Income tax

The Company recorded income tax based on the actual amount currently payable according to the Revenue Code.

## 4.14 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

## 4.15 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

ร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :

บจ. พลาสติก พรีซัน อินดัสตรี  
Sojitz Corporation  
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์  
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม

##### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คุณสุวิทย์ เวสารัชเวศย์

เงินให้กู้ยืมจากการค้าประกัน  
ขายทรัพย์สิน  
ค่าบริการรับ  
ซื้อสินค้า  
ค่าเช่าจ่าย

##### ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัท  
เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท  
ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน  
ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

กรรมการ/ผู้ถือหุ้น

##### นโยบายราคา

ไม่คิดดอกเบี้ย  
ใกล้เคียงราคาตลาด  
ราคาทุน  
ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่ได้รับจากคู่ค้ารายอื่น  
ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

#### 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

##### เงินให้กู้ยืม

บจ. พลาสติก พรีซัน อินดัสตรี  
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

##### เจ้าหนี้การค้า

Sojitz Corporation

##### ขายทรัพย์สิน

คุณสุวิทย์ เวสารัชเวศย์

บาท

| 2552 | 2551         |
|------|--------------|
| -    | 34,469,651   |
| -    | (34,469,651) |
| -    | -            |
| -    | 10,444,593   |
| -    | 380,000      |

#### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

##### รายได้ค่าสาธารณูปโภค

บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม  
การซื้อสินค้า

Sojitz Corporation

##### ค่าเช่าจ่าย

บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์

บาท

| 2552       | 2551       |
|------------|------------|
| 44,015     | 43,866     |
| 53,313,183 | 27,767,024 |
| 840,000    | 840,000    |

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

## 4.16 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

## 5. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

### 5.1 Relationships and pricing policies

#### Related companies :

Plastic Precision Industry Co., Ltd.  
Sojitz Corporation  
Kentex Properties Co., Ltd.  
Asia Mineral Processing Co., Ltd.

#### Related person

Mr.Suvit Wesaratchawest

#### Relationships

Shareholding  
Shareholder of the Company  
Common Shareholders and Directors  
Common Shareholders and Directors

#### Pricing policy

Loan to (from guarantee) No interest charged  
Disposal of assets At market price  
Service income At cost  
Purchase At normal business prices, as same as other entities  
Rental At contract price which had been agreed upon

### 5.2 Balances of transactions with related parties

|                       |                                             | In Baht |              |
|-----------------------|---------------------------------------------|---------|--------------|
|                       |                                             | 2009    | 2008         |
| Loan to               | Plastic Precision Industry Co., Ltd.        | -       | 34,469,651   |
|                       | <u>Less</u> Allowance for Doubtful Accounts | -       | (34,469,651) |
|                       | Net                                         | -       | -            |
| Trade account payable |                                             |         |              |
|                       | Sojitz Corporation                          | -       | 10,444,593   |
| Disposal of assets    |                                             |         |              |
|                       | Mr. Suvit Wesaratchawest                    | -       | 380,000      |

### 5.3 Revenue and expenses transactions between related parties

|                   |                                   | In Baht    |            |
|-------------------|-----------------------------------|------------|------------|
|                   |                                   | 2009       | 2008       |
| Facilities charge |                                   |            |            |
|                   | Asia Mineral Processing Co., Ltd. | 44,015     | 43,866     |
| Purchase          |                                   |            |            |
|                   | Sojitz Corporation                | 53,313,183 | 27,767,024 |
| Rental expenses   |                                   |            |            |
|                   | Kentex Properties Co., Ltd.       | 840,000    | 840,000    |



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
 PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                             | บาท        |           |
|-----------------------------|------------|-----------|
|                             | 2552       | 2551      |
| เงินสด                      | 283,228    | 327,206   |
| เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์   | 11,624,800 | 5,036,190 |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 15,279,385 | 3,346,824 |
| เงินฝากประจำ                | 10,000,000 | -         |
| รวม                         | 37,187,413 | 8,710,220 |

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.50 - 0.55 ต่อปี (2551 : ร้อยละ 0.75 - 1.15 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

|                                                                  | บาท         |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                  | 2552        | 2551        |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนชนิดรับซื้อคืน                     |             |             |
| หน่วยลงทุน - ราคาทุน                                             | 251,428,633 | 126,092,097 |
| ปรับปรุง : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 2,057,262   | 773,031     |
| หน่วยลงทุน - ราคายุติธรรม                                        | 253,485,895 | 126,865,128 |

## 8. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

|                            | บาท         |             |
|----------------------------|-------------|-------------|
|                            | 2552        | 2551        |
| ลูกหนี้การค้า              | 103,328,717 | 66,821,766  |
| เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า    | 61,620,452  | 30,844,174  |
| รวม                        | 164,949,169 | 97,665,940  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (3,772,262) | (4,795,682) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ      | 161,176,907 | 92,870,258  |

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                             | บาท         |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|
|                             | 2552        | 2551        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ          | 157,957,970 | 92,021,790  |
| ค้างชำระ : น้อยกว่า 3 เดือน | 2,804,167   | 373,897     |
| 3 - 6 เดือน                 | -           | 1,032,551   |
| 6 - 12 เดือน                | 2,220       | 877,400     |
| มากกว่า 12 เดือน            | 4,184,812   | 3,360,302   |
| รวม                         | 164,949,169 | 97,665,940  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ  | (3,772,262) | (4,795,682) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ       | 161,176,907 | 92,870,258  |

## 9. สินค้าคงเหลือ

|                      | บาท         |             |
|----------------------|-------------|-------------|
|                      | 2552        | 2551        |
| สินค้าสำเร็จรูป      | 6,161,113   | 21,820,445  |
| งานระหว่างทำ         | 2,346,974   | 2,561,320   |
| วัตถุดิบและวัสดุบรรจ | 94,166,365  | 152,147,543 |
| รวม                  | 102,674,452 | 176,529,308 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) *Notes to Financial Statements (continued)*

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

### 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

|                                    | In Baht    |           |
|------------------------------------|------------|-----------|
|                                    | 2009       | 2008      |
| Cash on hand                       | 283,228    | 327,206   |
| Deposits at financial institutions |            |           |
| - Saving Accounts                  | 11,624,800 | 5,036,190 |
| - Current Accounts                 | 15,279,385 | 3,346,824 |
| Fixed deposits                     | 10,000,000 | -         |
| Total                              | 37,187,413 | 8,710,220 |

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.50% - 0.55% per annum (2008: 0.75% - 1.15% per annum)

### 7. SHORT - TERM INVESTMENTS

|                                                               | In Baht     |             |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                               | 2009        | 2008        |
| Investment in unit trusts of open-end mutual fund             |             |             |
| Unit trusts - at cost                                         | 251,428,633 | 126,092,097 |
| Adjust : Unrealised gains from change in value of investments | 2,057,262   | 773,031     |
| Unit trusts - at fair value                                   | 253,485,895 | 126,865,128 |

### 8. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

|                                             | In Baht     |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                             | 2009        | 2008        |
| Trade accounts receivable                   | 103,328,717 | 66,821,766  |
| Post dated cheques                          | 61,620,452  | 30,844,174  |
| Total                                       | 164,949,169 | 97,665,940  |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts | (3,772,262) | (4,795,682) |
| Trade accounts receivable - net             | 161,176,907 | 92,870,258  |

Aging of trade accounts receivable are as follow:

|                                             | In Baht     |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                             | 2009        | 2008        |
| Not yet due                                 | 157,957,970 | 92,021,790  |
| Overdue : Less than 3 months                | 2,804,167   | 373,897     |
| 3 - 6 months                                | -           | 1,032,551   |
| 6 - 12 months                               | 2,220       | 877,400     |
| More than 12 months                         | 4,184,812   | 3,360,302   |
| Total                                       | 164,949,169 | 97,665,940  |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts | (3,772,262) | (4,795,682) |
| Trade accounts receivable - Net             | 161,176,907 | 92,870,258  |

### 9. INVENTORIES

|                                     | In Baht     |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
|                                     | 2009        | 2008        |
| Finished Goods                      | 6,161,113   | 21,820,445  |
| Work In Process                     | 2,346,974   | 2,561,320   |
| Raw Material and Packaging Supplies | 94,166,365  | 152,147,543 |
| Total                               | 102,674,452 | 176,529,308 |

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 10. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

|                                          | ประเภท<br>กิจการ              | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์                                  | (หน่วย : บาท)   |                      |                         |
|------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|
|                                          |                               |                                                         | ทุน<br>ชำระแล้ว | สัดส่วน<br>เงินลงทุน | วิธีราคาทุน             |
| บริษัท พลาสติค พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด | แผ่นพลาสติก<br>ผลิตและจำหน่าย | ผู้ถือหุ้น<br>หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน<br>สุทธิ | 115,000,000     | 0.01                 | 15,820<br>(15,820)<br>- |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท พลาสติค พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานจากอดีตถึงปัจจุบันและมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน

## 11. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

|                            | บาท  |              |
|----------------------------|------|--------------|
|                            | 2552 | 2551         |
| เงินให้กู้ยืม              | -    | 34,469,651   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | -    | (34,469,651) |
| สุทธิ                      | -    | -            |

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2547 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายโดย บริษัท ฮีโตะ (ประเทศไทย) จำกัด โดยยื่นฟ้องบริษัท ในฐานะผู้ค้ำประกันเพื่อให้จ่ายชำระหนี้แก่โจทก์ แทนบริษัท พลาสติค พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด จำนวนทั้งสิ้น 37,527,303 บาท ต่อมาบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2550 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อกันในชั้นศาลอุทธรณ์ โดยตกลงยินยอมชำระหนี้เงินต้นจำนวน 32,493,511 บาท พร้อมค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีบางส่วนเป็นจำนวน 1,725,000 บาท รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 34,218,511 บาท บริษัทตกลงจ่ายชำระในวันทำสัญญาจำนวน 5,000,000 บาท ส่วนที่เหลือ 29,218,511 บาท จ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน รวมทั้งสิ้น 8 งวด งวดละ 3,652,314 บาท ชำระงวดแรกภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2550 ครบกำหนดวันที่ 30 พฤษภาคม 2551 ซึ่งบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชี “หนี้สินจากภาระค้ำประกัน” และบริษัทได้ใช้สิทธิไล่เบี้ยทุนทรัพย์ที่ฟ้องรวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีต่อ บริษัท พลาสติค พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด แล้ว และบันทึกไว้ในบัญชี “เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน” จำนวนทั้งสิ้น 34,469,651 บาท อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าบริษัทดังกล่าวไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวทั้งจำนวน บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเพื่อใช้สิทธิไล่เบี้ยในฐานะผู้ค้ำประกันจำนวนเงิน 34,218,511 บาท และในวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้จำเลยชำระหนี้จำนวนดังกล่าว รวมถึง ค่าทนายความเป็นจำนวนเงิน 20,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2552 เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ดำเนินการบังคับคดียึดทรัพย์ โดยจำเลยไม่มีทรัพย์สินที่สามารถบังคับคดีได้ เจ้าพนักงานได้รายงานการยึดทรัพย์ไว้เป็นหลักฐาน บริษัทจึงพิจารณาบันทึกรายการดังกล่าวเป็นหนี้สูญทั้งจำนวน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

|                          | บาท        |                                   |                               |              |                                         |               |
|--------------------------|------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------|
|                          | ที่ดิน     | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ     | อุปกรณ์และ<br>เครื่องตกแต่ง<br>สำนักงาน | รวม           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 |            |                                   |                               |              |                                         |               |
| ราคาทุน                  | 18,492,252 | 94,141,273                        | 49,575,328                    | 39,237,025   | 19,777,979                              | 221,223,857   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -          | (68,326,239)                      | (43,918,935)                  | (23,972,890) | (18,302,055)                            | (154,520,119) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี      | 18,492,252 | 25,815,034                        | 5,656,393                     | 15,264,135   | 1,475,924                               | 66,703,738    |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) *Notes to Financial Statements (continued)*

101

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 10. INVESTMENT IN RELATED COMPANY - NET

As at December 31, 2009 and 2008

|                                      |                                                             |                                                    | (Unit : Baht)   |               |             |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|
|                                      | Activities                                                  | Relationship                                       | Paid up Capital | % of Holdings | Cost Method |
| Plastic Precision Industry Co., Ltd. | Manufacture and distribute of semi-furnished acrylic sheet. | Shareholder                                        | 115,000,000     | 0.01          | 15,820      |
|                                      |                                                             | <u>Less</u> Allowance for Diminution of Investment |                 |               | (15,820)    |
|                                      |                                                             | Net                                                |                 |               | -           |

As at December 31, 2009 and 2008, the Company recorded full provision for diminution of investment in Plastic Precision Co., Ltd. as the Company realized that the mentioned company faces operating loss and capital deficiency.

## 11. LOAN TO RELATED COMPANY - NET

|                                             |  | In Baht |              |
|---------------------------------------------|--|---------|--------------|
|                                             |  | 2009    | 2008         |
| Loan to Related Company                     |  | -       | 34,469,651   |
| <u>Less</u> Allowance for Doubtful Accounts |  | -       | (34,469,651) |
| Net                                         |  | -       | -            |

On June 10, 2004, the Company was sued by Itochu (Thailand) Co., Ltd. as an alleged guarantor of Plastic Precision Industry Co., Ltd. for the outstanding debt totaling Baht 37,527,303. The Company has also appealed to the court to suspend the execution on January 12, 2007 and on September 21, 2007, the Company had entered into a compromise agreement in appeal court to pay the principal debt amounting of Baht 32,493,511 including some expenses in court amounting of Baht 1,725,000, totaling Baht 34,218,511. The Company agreed to pay amounted to Baht 5,000,000 on the date entering into the agreement. The balance of Baht 29,218,511 will be paid in monthly in 8 installments at Baht 3,652,314 each month. The first installment was paid before October 30, 2007, total payment will be completed on May 30, 2008 and the Company recorded under "Liability arising from guarantee". The Company has already exercised the right of recourse against Plastic Precision Industry Co., Ltd and recorded such company as debtor with outstanding balance of Baht 34,469,651. However, the Company expected that the amount due from Plastic Precision Industry Co., Ltd. would not be recoverable therefore, the Company set up a full provision for the outstanding balance The company filed a case to the civil court in order to exercise the right of recourse as a guarantor at the amount of 34,218,511. On October 27, 2008, the civil court had adjudicated ordering the defendant to pay the mentioned amount including lawyer fee of Baht 20,000. On March 13, 2009 the executing officer made an execution by confiscating of property. The defendant had not enough assets for the execution. The officer consequently recorded as evidence for the confiscation procedure. The company considered to book whole amount mentioned as bad debts.

## 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

|                                      |            | In Baht                           |                         |              |                               |               |
|--------------------------------------|------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------------|---------------|
|                                      | Land       | Building and building improvement | Machinery and equipment | Vehicles     | Office equipment and fixtures | Total         |
| At December 31, 2008                 |            |                                   |                         |              |                               |               |
| Cost                                 | 18,492,252 | 94,141,273                        | 49,575,328              | 39,237,025   | 19,777,979                    | 221,223,857   |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation | -          | (68,326,239)                      | (43,918,935)            | (23,972,890) | (18,302,055)                  | (154,520,119) |
| Net book amount                      | 18,492,252 | 25,815,034                        | 5,656,393               | 15,264,135   | 1,475,924                     | 66,703,738    |



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

|                           |            | บาท                               |                               |              |                                         |               |
|---------------------------|------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------|
|                           | ที่ดิน     | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ     | อุปกรณ์และ<br>เครื่องตกแต่ง<br>สำนักงาน | รวม           |
| รายการระหว่างปี สิ้นสุด   |            |                                   |                               |              |                                         |               |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2552    |            |                                   |                               |              |                                         |               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี  | 18,492,252 | 25,815,034                        | 5,656,393                     | 15,264,135   | 1,475,924                               | 66,703,738    |
| บวก ชื่อสินทรัพย์         | -          | 71,904                            | 1,908,776                     | 10,166,100   | 527,349                                 | 12,674,129    |
| หัก จำหน่ายสินทรัพย์      | -          | -                                 | -                             | (8)          | -                                       | (8)           |
| ค่าเสื่อมราคา             | -          | (4,439,871)                       | (1,742,284)                   | (5,035,284)  | (780,708)                               | (11,998,147)  |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี | 18,492,252 | 21,447,067                        | 5,822,885                     | 20,394,943   | 1,222,565                               | 67,379,712    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552  |            |                                   |                               |              |                                         |               |
| ราคาทุน                   | 18,492,252 | 94,213,177                        | 51,484,104                    | 44,170,604   | 20,305,328                              | 228,665,465   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม     | -          | (72,766,110)                      | (45,661,219)                  | (23,775,661) | (19,082,763)                            | (161,285,753) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 18,492,252 | 21,447,067                        | 5,822,885                     | 20,394,943   | 1,222,565                               | 67,379,712    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ที่ดินและอาคาร มูลค่าตามบัญชีประมาณ 32.17 ล้านบาทและ 36.50 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทได้นำไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มูลค่าตามราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงินประมาณ 69.06 ล้านบาท และ 65.68 ล้านบาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่บริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชี ประมาณ 0.27 ล้านบาท และ 0.38 ล้านบาทตามลำดับ

### 13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                           | บาท        |            |
|---------------------------|------------|------------|
|                           | 2552       | 2551       |
| หนี้สินตามสัญญาทรีตารีชีท | 80,440,203 | 22,837,587 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,255 ล้านบาท และ 1,262 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70-3.00 ต่อปี (2551 : ร้อยละ 3.97-6.80 ต่อปี) โดยมีที่ดินและอาคารตามหมายเหตุ 12 จดจำนองเป็นประกันและกรรมการบริษัทบางท่านค้ำประกัน

### 14. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ

|                                                                                  | บาท      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
|                                                                                  | 2552     | 2551      |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ                                                       | 88,016   | 220,040   |
| หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี                                                   | (1,291)  | (7,533)   |
| รวม                                                                              | 86,725   | 212,507   |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี จำนวน 1,291 บาท) | (86,725) | (125,782) |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ                                               | -        | 86,725    |

### 15. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (จากเดิมหุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) *Notes to Financial Statements (continued)*

103

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

| In Baht                                 |            |                             |                               |              |                                     |               |
|-----------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------------|
|                                         | Land       | Building and<br>improvement | Machinery<br>and<br>equipment | Vehicles     | Office<br>equipment<br>and fixtures | Total         |
| For the year ended<br>December 31, 2009 |            |                             |                               |              |                                     |               |
| Opening net book amount                 | 18,492,252 | 25,815,034                  | 5,656,393                     | 15,264,135   | 1,475,924                           | 66,703,738    |
| <u>Add</u> Acquisition                  | -          | 71,904                      | 1,908,776                     | 10,166,100   | 527,349                             | 12,674,129    |
| <u>Less</u> Disposals                   | -          | -                           | -                             | (8)          | -                                   | (8)           |
| Depreciation                            | -          | (4,439,871)                 | (1,742,284)                   | (5,035,284)  | (780,708)                           | (11,998,147)  |
| Closing net book amount                 | 18,492,252 | 21,447,067                  | 5,822,885                     | 20,394,943   | 1,222,565                           | 67,379,712    |
| At December 31, 2009                    |            |                             |                               |              |                                     |               |
| Cost                                    | 18,492,252 | 94,213,177                  | 51,484,104                    | 44,170,604   | 20,305,328                          | 228,665,465   |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation    | -          | (72,766,110)                | (45,661,219)                  | (23,775,661) | (19,082,763)                        | (161,285,753) |
| Net book amount                         | 18,492,252 | 21,447,067                  | 5,822,885                     | 20,394,943   | 1,222,565                           | 67,379,712    |

As at December 31, 2009 and 2008 land and building at the net book value amounting of Baht 32.17 million and Baht 36.50 million respectively were mortgaged as collateral against short – term loan from financial institutions (Note 13).

As at December 31, 2009 and 2008, the company has fully depreciated building and equipment at the amount of Baht 69.06 million and Baht 65.68 million, respectively.

As at December 31, 2009 and 2008, the Company had vehicle acquired under hire purchase agreements, with net book value amounting to approximately Baht 0.27 million and Baht 0.38 million, respectively.

### 13. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

| In Baht                          |            |
|----------------------------------|------------|
| 2009                             | 2008       |
| Liabilities under trust receipts |            |
| 80,440,203                       | 22,837,587 |

As at December 31, 2009 and 2008, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,255 million and Baht 1,262 million, which bear interest at the rate of 1.70% – 3.00% per annum (2008 : 3.97% - 6.80% per annum) which are collateralized by land and buildings (Note 12) and guarantee by certain directors.

### 14. LIABILITIES UNDER HIRE - PURCHASE AGREEMENTS - NET

| In Baht                                                                                                           |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 2009                                                                                                              | 2008     |
| Liabilities under hire - purchase agreements                                                                      |          |
| 88,016                                                                                                            | 220,040  |
| <u>Less</u> Deferred Interest                                                                                     | (1,291)  |
| Total                                                                                                             | 86,725   |
| <u>Less</u> Current portion of liabilities under hire -<br>purchase agreements (net deferred interest Baht 1,291) | (86,725) |
| Liabilities under hire - purchase agreements - Net                                                                | -        |
|                                                                                                                   | 86,725   |

### 15. SHARE CAPITAL

According to the resolution of the shareholders' meeting 1/2009 held on April 9, 2009 the shareholders had the resolution to approve the devalue of authorized share capital from Baht 10 per share to Baht 1 per share (from 14,000,000 of ordinary shares with a par value of Baht 10 per share to 140,000,000 of ordinary shares with a par value of Baht 1 per share). The Company registered such changes in share capital with the Ministry of Commerce on April 22, 2009.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 16. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## 17. เงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2551 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 105.0 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2552

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2550 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.75 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 66.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน 2551

## 18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างปีโดยได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยให้ถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่แรก

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้คำนวณขึ้นใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีปัจจุบัน

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

|                                                          | บาท         |              |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|
|                                                          | 2552        | 2551         |
| การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป | 73,854,857  | (19,681,725) |
| ซื้อวัตถุดิบ                                             | 428,832,928 | 476,758,474  |
| ค่าเสื่อมราคา                                            | 11,998,147  | 12,458,272   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                               | 62,103,073  | 56,648,646   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                       |             |              |
| - บันทึกรวมอยู่ในต้นทุนขาย                               | 863,600     | 802,400      |
| - บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย                      | 4,362,091   | 4,233,240    |
| - บันทึกรวมอยู่ในค่าตอบแทนผู้บริหาร                      | 5,236,000   | 5,172,829    |

## 20. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

## 21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

## 22. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 16. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

## 17. DIVIDENDS PAID

The Ordinary Meeting of Shareholders held on April 9, 2009, the shareholders were unanimously approved the payment of dividends from net income for the year 2008 to the shareholders for 14 million shares at Baht 7.50 per share totaling Baht 105.0 million. Such dividends paid on April 21, 2009.

The Ordinary Meeting of Shareholders held on April 10, 2008 the shareholders were unanimously approved the payment of dividends from net income for the year 2007 to the shareholders for 14 million shares at Baht 4.75 per share totaling Baht 66.50 million. Such dividends paid on April 19, 2008

## 18. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year. The number of ordinary shares are adjusted by the new issuance of ordinary shares which par value is changed from Baht 10 par value to Baht 1 par value as the change in number of ordinary shares are incurred in the beginning.

Basic earnings per share for the year ended December 31, 2008 were recalculated for comparison purpose.

## 19. EXPENSE BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

|                                                            | In Baht     |              |
|------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
|                                                            | 2009        | 2008         |
| Changes in raw material, work in process and finished good | 73,854,857  | (19,681,725) |
| Purchase raw material                                      | 428,832,928 | 476,758,474  |
| Depreciation                                               | 11,998,147  | 12,458,272   |
| Staff costs                                                | 62,103,073  | 56,648,646   |
| Management's remuneration                                  |             |              |
| - Group as cost of sales                                   | 863,600     | 802,400      |
| - Group as selling expenses                                | 4,362,091   | 4,233,240    |
| - Group as managements' remuneration                       | 5,236,000   | 5,172,829    |

## 20. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operate in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements do not present the financial information by segment.

## 21. CORPORATION INCOME TAX

Corporation income tax has been calculated on net income for the year after adding back reserve provisions and expenses which are disallowable for tax computation purpose

Royal Decree No. 475 B.E. 2551 dated 6 August 2008 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the three consecutive accounting periods beginning on or after January 1, 2008.

## 22. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1996.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวง ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีจำนวน 1.53 ล้านบาท และ 1.46 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. เครื่องมือทางการเงิน

### 23.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ มาตรการอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทาง การเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 23.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึง มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 23.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ เหล่านั้น บริษัทได้ประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถใน การจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

### 23.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ที่สหรัฐและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้าน อัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่สหรัฐและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากเจ้าหนี้ที่สหรัฐและเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินเยนญี่ปุ่น ซึ่งมีได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหนี้สินที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

|                                    | สกุลเงิน           | จำนวนเงิน  |
|------------------------------------|--------------------|------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 2,399,997  |
| เจ้าหนี้การค้า                     | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 346,866    |
| เจ้าหนี้การค้า                     | เยนญี่ปุ่น         | 27,120,000 |

### 23.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท

ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท

ข) บริษัทมีภาระผูกพันจากการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อสั่งซื้อสินค้าจำนวนเงิน 254,700 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ค) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 309,600 บาท



บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2009 and 2008 amounted to Baht 1.53 million and Baht 1.46 million, respectively.

## 23. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 23.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

### 23.2 Interest rate risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

### 23.3 Credit risk

The Company was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

### 23.4 Foreign Currency Risk

The Company exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign, However, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its remaining trust receipts and accounts payable foreign in US. Dollars and YEN which are currently not hedged by any derivative financial instruments.

As at December 31, 2009, liabilities of the Company which are not hedged as follows :

|                                              | Currency     | Amount     |
|----------------------------------------------|--------------|------------|
| Short-term loans from financial Institutions | U.S. Dollars | 2,399,997  |
| Trade account Payable                        | U.S. Dollars | 346,866    |
| Trade account Payable                        | YEN          | 27,120,000 |

### 23.5 Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalents, trade accounts receivable, loan to, trade accounts payable, other accounts payable and loan from. Their carried values approximate to their fair values.

## 24. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2009, the Company :

- Has long - term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- Has the contingent liability from letters of credit issued by banks for payment of goods to suppliers amounting of USD 254,700.
- Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 309,600.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551  
 PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED, December 31, 2009 and 2008

## 25. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

|                       | บาท                 |                    |
|-----------------------|---------------------|--------------------|
|                       | ตามที่ยังประเภทใหม่ | ตามที่เคยรายงานไว้ |
| ต้นทุนขาย             | 538,609,462         | 537,411,146        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย    | 32,283,362          | 26,362,818         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 27,535,102          | 24,629,541         |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร    | 5,172,829           | 15,197,250         |

## 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.33 : 1 (31 ธันวาคม 2551 : 0.14 : 1)

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553

## 25. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statements for the year ended December 31, 2008 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

|                           | In Baht           |                        |
|---------------------------|-------------------|------------------------|
|                           | Reclassifications | As previously reported |
| Cost of sales             | 538,609,462       | 537,411,146            |
| Selling expenses          | 32,283,362        | 26,362,818             |
| Administrative expenses   | 27,535,102        | 24,629,541             |
| Managements' remuneration | 5,172,829         | 15,197,250             |

## 26. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at December 31, 2009, the Company's debt-to-equity ratio was 0.33 : 1 (December 31, 2008 : 0.14 : 1)

## 27. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the board of directors on February 26, 2010.



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,

Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367