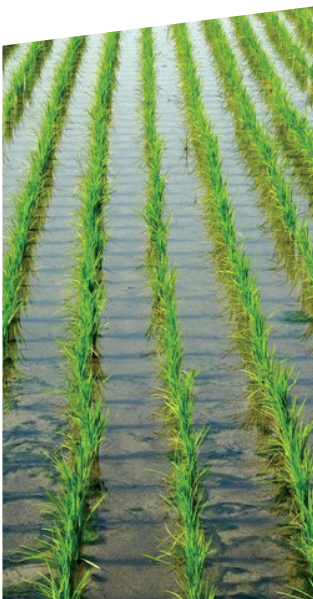




ANNUAL REPORT

2554/2011

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.





Annual Report

2554/2011

CONTENTS

สารบัญ

จุดเด่นรอบปี	2
ข้อมูลทั่วไป	3
ประวัติความเป็นมา	4
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	5
การกำกับดูแลกิจการ	14
การจัดการ	22
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	37
โครงสร้างรายได้	40
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	41
รายการระหว่างกัน	50
การควบคุมภายใน	52
ปัจจัยความเสี่ยง	53
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	56
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	78

Financial Highlight	2
General Information	3
Company Profile	4
Board of Directors and Management Team	5
Good Corporate Governance	14
Management	22
Nature of Business	37
Revenue Structure	40
Trend of Industry and Competitiveness	41
Connected Transaction	50
Internal Control	52
Risk Factors	53
Management Discussion and Analysis	56
Report of Certified Public Accountant and Financial Statements	78





จุดเด่นในรอบปี

Financial Highlight

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2554 2011	2554 2010	2553 2010	2552 2009	2551 2008	2550 2007
รายได้จากการขาย Total Sales	954,921	954,921	896,356	851,616	758,032	620,541
รายได้รวม Total Revenues	961,642	961,641	910,483	861,550	761,446	632,169
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	324,615	324,615	326,703	259,619	220,621	162,123
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	172,357	172,414	183,743	157,139	112,776	80,210
สินทรัพย์รวม Total Assets	582,201	582,237	742,114	624,519	473,942	532,512
หนี้สินรวม Total Liabilities	56,761	56,761	223,196	156,344	57,906	162,752
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	525,439	525,496	518,918	468,175	416,036	369,760
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	17.92	17.93	20.18	18.24	14.81	12.69
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	33.01	33.02	37.23	35.54	28.70	22.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	26.03	26.04	26.89	28.61	22.41	16.06
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	1.23	1.23	1.31	1.12	8.06	5.73
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	1.08	1.08	1.12	0.95	7.50	4.75
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	87.72	87.70	85.34	84.64	93.10	82.91
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Bath)	3.75	3.75	3.71	3.34	29.72	26.41



▶ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) รับรางวัล SET AWARDS ผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554
Pato Received SET AWARD Outstanding Company Performance Awards



ข้อมูลทั่วไป

General Information

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลัก ประเภผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ : อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02 318 5612-19, 02 318 0360-9 โทรสาร 02 318 0367

Email Address : pato1@cscsoms.com, pato2@cscsoms.com, mailbox@patochemical.com กรรมการอิสระ auditcom.pato@gmail.com

โรงงาน : 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอมือง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 02 324 0890-1 โทรสาร 02 324 0187

Website : เพื่อผู้ถือหุ้น www.patochemical.com

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท **จำนวนหุ้นสามัญ** 140 ล้านหุ้น **มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** 1 บาท

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 324 0890 - 1

โทรสาร : 02 324 0187

ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุน อัตราร้อยละ 100

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือนางสาวนงราม เล้าหาวีดิกลง เลขทะเบียน 4334

บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 02 185 0342, 02 714 8842-3
โทรสาร 02 185 0225

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์ 719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์ 02 812 1756, 081 49 49224

1. Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration No. 0107536001214

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310
Tel : 02 318 5612-19, 02 318 0360-9
Fax : 02 318 0367

Email Address : pato1@cscsoms.com, pato2@cscsoms.com, and mailbox@patochemical.com
Independent Directors : auditcom.pato@gmail.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn
Tel : 02 324 0890-1 Fax : 02 324 0187

Website for Shareholders : www.patochemical.com

Registered capital 140 million baht of **total** 140 million shares. Par value 1 baht per share.

2. Companies of which Pato hold share greater than 10%

Name : Pato Crop Care Co., Ltd.

Office and Factory : 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Company Registration : No. 0115554017320

Tel : 02 324 0890-1

Fax : 02 324 0187

Type of Business : Manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Registered and paid capital : 5 million baht of total 1 million shares. Par value 5 baht per share. Pato's stake in Pato Crop Care 100%

3. Other References

Registrar : Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Auditor : Mr. Pradit Rodroytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334
AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18 Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : 02 185 0342, 02 714 8842-3

Fax : 02 185 0225

Legal Advisor : Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel : 02 812 1756, 081 4949224



ประวัติความเป็นมา Company Profile

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท และได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

ในปี 2552 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ในปี 2553 Sojitz corporation ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น ลดสัดส่วนการลงทุนจากเดิมที่ถือครองอยู่ทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2554

- เมษายน 2554 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มีมติแต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยtook ทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือนางสาวนงราม เลหาอารีดิกล เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ปี 2554
- สิงหาคม 2554 : ที่ประชุมอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 จำนวน 1.20 บาทต่อหุ้น
- สิงหาคม 2554 : ตามประกาศพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เรื่องการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตราย ทำให้ทะเบียนวัตถุอันตรายที่บริษัทมีอยู่ทั้งหมดหมดอายุลง บริษัทจึงไม่สามารถนำเข้า หรือผลิตสินค้าได้อีกต่อไป แต่สามารถจำหน่าย สินค้าคงคลังที่มีอยู่ต่อไปได้อีก 2 ปี โดยบริษัทได้ดำเนินการยื่นขอขึ้นทะเบียนสินค้าใหม่ตามขั้นตอน
- พฤศจิกายน 2554 : ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้ตั้งบริษัท พาโต ครอบแคร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100 ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความสามารถในการยื่นจดทะเบียน นำเข้า ผลิต และจำหน่ายภายใต้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 ฉบับใหม่
- ธันวาคม 2554 : บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554
- มกราคม 2555 : พาโตโอนกรรมสิทธิ์อาคารและที่ดินโรงงานเก่าที่มินบุรี ตามสัญญาซื้อขาย ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ในราคา 65 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2555
- มีนาคม 2555 : บริษัทเริ่มได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จากกรมวิชาการเกษตร

Pato Chemical Industry Plc. was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its initial registered capital was 1 million baht with 1,000 ordinary shares at par value of 1,000 baht per share. PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995, PATO increased its capital to Baht 140 million. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

In 2010 Sojitz Corporation, major shareholders from Japan divested its total stake in PATO.

Major Changes and Development

- April 2011 : 2011 Annual General Meeting of Shareholders where the meeting appointed Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2011.
- August 2011 : Dividend payment for the 2010 performance at 1.20 baht per share.
- August 2011 : The effective of Hazardous Substances Act (3rd Issue) B.E 2551 of the Ministry of Agriculture and Cooperatives on the registration of hazardous resulted in the expiration of all available registrations of the company, however, the company is permitted to possess and sell finished products for two more years. The company has submitted new registration of all our new products accordingly.
- November 2011 : The board of director has approved to invest for a 100 % stake in a new company "Pato Crop Care Co.,Ltd." The registered capital is 5 million baht for 10 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share. The new company will empower registration capability to be importer, manufacturer and distributor under the new hazardous Substance Act. (No.3) B.E. 2551.
- December 2011 : Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.
- January 2012 : Pato transferred ownership of the land and buildings at Minburi old factory as per purchase agreement dated June 10, 2011 at the price pf 65 million baht to the buyer on January 12, 2012.
- March 2012 : The Department of Agriculture has gradually approved registrations for Pato products.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท Company Name	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
		1	ไม่มี/None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต/Mr. Metha Trillit	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
2. นางวันทนา พจนาลัย/Mrs. Wantana Pojanalai	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต/Dr. Viwat Trillit	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย/Mr. Chaovut Pojanalai	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
5. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ/Mr. Surachai Choengvivatkit	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศ/Mr. Suvit Wesaratchawest	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต/Ms. Ratchanee Trillit	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล/Mr. Sahai Supsoontornkul	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล/Mr. Lertchai Leelayonkul	<input checked="" type="checkbox"/> *	<input checked="" type="checkbox"/>			
10. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์/Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	<input checked="" type="checkbox"/> *	<input checked="" type="checkbox"/>			
11. ดร. จงรัก ปรีชานนท์/Dr. Chongrak Prichanont	<input checked="" type="checkbox"/> *	<input checked="" type="checkbox"/>			
12. นายชาญวุฒิ คุณิย์พันธุ์/Mr. Chanwut Kooniyapantu	<input type="checkbox"/>				
13. นายวรัตน์ ลัภย์เสรีสกุล/Mr. Warat Lapserisakul	<input type="checkbox"/>				
14. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ/Mr. Visut Vanitcharoenkarn	<input type="checkbox"/>				
15. นายกวินหาญ พลหาญ/Mr. Kawinharn Palaharn	<input type="checkbox"/>				
16. นายสายนต์ วันอารีย์/Mr. Sayan Wanaree	<input type="checkbox"/>				
17. นางปาริชาติ มนุทัศน์/Mrs. Parichart Manuthasna	<input type="checkbox"/> @				

หมายเหตุ





- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร จำกัด
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ☐ = ประธานกรรมการ
☐ = กรรมการบริหาร
☒ = กรรมการ
☐ = ผู้จัดการ
 * = กรรมการตรวจสอบ
 @ = เลขานุการบริษัท

Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.
 Subsidiary Company = Pato Crop Co., Ltd.
 Related Company 1. = Asia Mineral Industry Co., Ltd.
 2. = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ☐ = President
☐ = Executive Director
☒ = Director
☐ = Manager
 * = Audit Committee
 @ = Company Secretary





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุม Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit 	74	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น หรือ 15.00%	บิดานายวิวัฒน์ ตรีลลิต และนางสาววชิณี ตรีลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	74	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	21,000,000 shares or 15.00%	Father of Dr.Viwat and Ms. Ratchanee Trillit	2011 – Present 1983 – Present 1973 – Present	Chairman / President Director Chairman / President Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc.
นายเชาว์วุฒ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai 	68	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.21%	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	68	DAP 36/2005 from IOD Mechanics School in China	4,500,000 shares or 3.21%	Mrs.Wantana Pojanalai's husband	2011 – Present 1983 – Present 1973 – Present	Director Managing Director Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc.
นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit 	63	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.48%	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน ปี 2533 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลติ้ง ร้าน ตั้งจันทู
	63	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 shares or 2.48%	-	2011 – Present 2003 – Present 1973 – Present 1973 – Present	Director Director Managing Director Managing Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop
นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest 	60	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.57%	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2535 – ปัจจุบัน ปี 2538 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
	60	Mini MBA, Thammasart University	2,194,000 shares or 1.57%	-	2011 – Present 1992 – Present 1995 – Present 1983 – Present	Signatory Director Signatory Director Director Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd.





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุม
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit 	43	ผ่านการอบรม DAP 2004 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ USIU, USA MBA Rutgers University, USA B.S (Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.71%	บุตร นายเมธา ตรีลลิต พี่ชาย นางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2531 – 2547	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ / รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหาร / การเงิน กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	43	DAP 2004 from IOD DBA International Business, USIU, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,000,000 Shares or 10.71%	Mr.Metha Trillit's Son Ms.Ratchanee Trillit's Brother	2011 – Present 2004 – Present 1988 – 2004	Managing Director / Signatory Director Managing Director / Signatory Director Administration Manager / (Acting) Director/Vice President	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นายชัยวัฒน์ จันทรรังค์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs 	75	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน 2545 – 2546 2544 – 2545 ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2536 – ปัจจุบัน ปี 2538 – 2539	กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้ตรวจราชการกระทรวง เกษตรและสหกรณ์	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนวงษ์ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	75	DAP 36/2005 from IOD M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	-	-	2011 – Present 2002 – 2003 2001 – 2002 1998 – Present 1993 – Present 1995 – 1996	Director Advisor Advisor Audit Committee Member Independent Director Inspector General	Pato Crop Care Co., Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Ministry of Agriculture and Co-operative




รายชื่อเอ็ดเทกเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้ชำนาญการ
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเลิศชัย ลีลาชนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul 	73	ผ่านการอบรม Director Certification Program และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2540 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2540 – ปัจจุบัน ปี 2530 – ปัจจุบัน ปี 2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บมจ. รสาพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) บริษัท บุญแสไทย จำกัด L.A. Holdings Co., Ltd. บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด บริษัท ไชทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	73	Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	-	-	2011 – Present 1998 – Present 2004 – Present 2004 - Present 1997 – Present 1987 – Present 1979 – Present	Director Independent Director Chairman of Audit Committee Independent Director Chairman of Audit Committee Director Director Director Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Rasa Property Development Plc. (Listed company in the SET) Boonsangthai Co., Ltd. L/A Holdings Co., Ltd. Hong Sang Thai Co., Ltd. Kaitas Development Co., Ltd.
ดร. จงรัก ปริชานนท์ Dr. Chongrak Prichanond 	79	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2540 – ปัจจุบัน ปี 2536 – ปัจจุบัน ปี 2519 – 2534	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีต อธิการบดีมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	79	DAP 36/2005 from IOD Ph.D. in Science and Woods Technology, New York University, USA	-	-	2011 – Present 1997 – Present 1993 – Present 1976 – 1991	Director Member of Audit Committee Independent Director Assistant Professor (Former President of Kasetsart University for 2 Sessions)	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Kasetsart University




รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุม
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul 	70	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา วุฒิปัตริวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	-	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2552 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2546 – 2550 ปี 2537-2545 ปี 2543	กรรมการ กรรมการอิสระ คนบติ อุปนายก กรรมการตรวจสอบ และประเมินผล ประธานกรรมการ รองอัยการสูงสุด กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	70	- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	-	-	2011 – Present 2009 – Present Present Present 2003-2007 1994-2002 2000	Director Independent Director Dean Vice President Evaluation and Audit Committee President Deputy Attorney-General Committee of the Office of the Attorney-General (Committee7)	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Shun Thai Rubber Gloves Industry Public Company Limited Office of the Attorney-General Office of the Council of State







รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการ
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit 	40	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้นหรือ 8.21%	บุตร นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ อาจารย์พิเศษ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
	40	DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares or 8.21%	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 – Present 2004 – Present 2002 – Present	Director Director Special Instructor	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Faculty of Social Science / Department of Sociology Srinakharin Wirot University (Prasammitr)






รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุม
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai 	58	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 5.00%	ภรรยา นายเชาวฤทธิ์ พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
	58	DAP 36/2005 from IOD Silom Panichayakarn	7,000,000 shares or 5.00%	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2011 – Present 2005 – Present 1983- Present 1983- Present	Signatory Director Signatory Director Executive Director Executive Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd.
นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์ Mr. Chanwut Kooniyaphantu 	56	B. Sc วิชาเอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	-	-	ปี 2535 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	56	B. Sc. in General Agriculture Faculty of Agriculture Kasetsart University	-	-	1992 - Present	Marketing Manager	Pato Chemical Industry Plc.
นายวรัตน์ ลักยี่เสริสกุล Mr. Warat Lapserisakul 	70	B. Sc.วิศวกรรมเคมี National Chengkung University, Taiwan	-	-	ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2541 – 2546	ผู้จัดการโรงงาน ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	70	B. Sc. in Chemical Engineering National Chengkung University, Taiwan	-	-	2003 - Present 1998 – 2003	Factory Manager Assistant Factory Manager	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanichcharoenkam 	51	M.B.A วิชาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิชาเอก บัญชี โท บริหารธุรกิจ	3,000 หุ้น หรือ 0.002%	-	ปี 2530 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	51	M.B.A in Finance, Bangkok University Bachelor in Accounting, Ramkamhaeng University	3,000 shares or 0.002%	-	1986 - Present	Account manager	Pato Chemical Industry Plc.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้อำนวยการ
Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายกวินหาญ พลหาญ Mr. Kawinharn Palaharn 	46	ปริญญาโท สาขา กัญชาวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาการจัดการพืช เทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า ลาดกระบัง	-	-	ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2544 – 2546 ปี 2540 – 2544	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยิป อินซอยและ แยกส์ จำกัด
	46	M. Sc. in Entomology, Kasetsart University B Sc. in Plant Management Technology, King Mongkut's Institute of Technology. Lat Krabang	-	-	2003 – Present 2001 – 2003 1997 – 2001	Research and Development Manager Promotion Manager R & D Officer	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Yip In Tsoi & Jacks Co., Ltd.
นายสายนต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree 	44	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2540 – 2550	ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	44	B. Sc. Faculty of Education- Agriculture, Kasetsart University	-	-	2007 - Present 1997 - 2007	Sales manager Sales representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna 	51	M.B.A. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	247,500 หุ้น หรือ 0.18%	-	ปี 2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน เลขานุการบริษัท	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	51	M.B.A. Sukhothai Thammathirat Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	247,500 Shares or 0.18%	-	1996 – Present	Office Manager/ Company Secretary	Pato Chemical Industry Plc.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team

คณะกรรมการ / Board of Directors



นั่งจากซ้าย : นายเชาว์วุฒ พจนาลัย นายเลิศชัย สีสายนกุล นายเมธา ตริลลิต นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล นางวันทนา พจนาลัย

Sit from left : Mr. Chaovut Pojanalai, Mr. Lertchai Leelayonkul, Mr. Metha Trillit Mr. Sahai Supsoontornkul, Mrs. Wantana Pojanalai

ยืนจากซ้าย : นายสุรชัย เจริญวัฒน์กิจ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ นางสาวรัชณี ตริลลิต ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์ ดร. จงรัก ปรีชานนท์

Stand from left : Mr. Surachai Choengvivatkit, Mr. Suwit Wesaratchawest, Ms. Ratchanee Trillit, Dr. Viwat Trillit, Mr. Chaiwat Chandarasivongs Dr. Chongrak Prichanont

คณะผู้บริหาร / Management Team



นั่งจากซ้าย : นายวรัตน์ ลภัยเสรีกุล นายเมธา ตริลลิต ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์
Sit from left : Mr. Warat Lapserisakul, Mr. Metha Trillit Dr. Viwat Trillit, Mr. Chanwut Kooniyapantu

ยืนจากซ้าย : นายสายันต์ วันอารีย์ นายวิสุทธิ วาณิชเจริญการ นางปาริชาติ มนุทัศน์ นายกวินหาญ พลหาญ

Stand from left : Mr. Soyam Wan-Aree, Mr. Visut Vanijcharoenkam, Mrs. Parichart Manuthasna, Mr. Kawanham Palaham

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย สีสายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์ ดร. จงรัก ปรีชานนท์ และนายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน, พรบ. หลักทรัพย์ มาตรา 89/6 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมี ประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors, namely Mr. Lertchai Leelayanukul, Mr. Chaiwat Chandarasivongs, Dr. Chongrak Prichanont, and Mr. Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

Qualifications of the Management

- Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. The are not currently having any lawsuits pursuing in court.

Loans between the company and its management or affiliated companies

- None -



สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในปี 2554 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 19 เมษายน 2554 และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา ก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

การออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระ จะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในการประชุมปี 2554 มีการประชุมและกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้ software ในการในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อ

Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information. In 2011 the company conduct annual general meeting of shareholders on April 19, 2011. Therefore, the company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder. Registration procedure is opened at least 1 hour before the meeting time.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders.

Equitable Treatment of Shareholders

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. Directors, the Audit Committee and managements attended the general shareholders' meeting held in 2011 in full force. The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained.



ความรวดเร็วและถูกต้อง ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 10 กุมภาพันธ์ โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : auditcom.pato@gmail.com บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2555

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการเพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อสังคมดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมการบริหาร โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านบริษัทภิบาลและการควบคุมภายใน
2. สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการทำกิจกรรมที่ถูกต้อง ชี้อตรง และคำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และตระหนักถึงความผูกพันต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันและนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงานอยู่ร่วมกันเหมือนญาติพี่น้อง ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง และนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดให้มีผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุ

The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. The auditor and legal advisor also observed the meeting.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 10 February by mail, fax or e-mail : auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on January 10, 2012.

Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

Corporate Social Responsibility Policy

The company takes into consideration the Corporate Social Responsibility, then the policies are set as follows :

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control.
2. To create enterprise value focusing on activities that are correct and honest and take into account the meaningful existence of the company with society and recognition of relationship to environment.

The implementation of the policies, the company takes into account the well-balanced and prioritized rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society. So all parties are satisfied and contribute to the lasting success.

Employees : The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair



ประกันชีวิตและสุขภาพ สวัสดิการรถรับส่ง โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ราคายุติธรรมและพร้อมบริการข้าวฟรี สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

ช่วงเกิดมหาอุทกภัย บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือพนักงาน โดยจัดหากระสอบทรายมอบให้กับพนักงาน ผู้บริหาร ที่ต้องการในการป้องกันบ้านเรือนจากน้ำท่วม และสำหรับพนักงานที่ได้รับผลกระทบที่อยู่อาศัยถูกน้ำท่วม บริษัทได้จัดหาที่พักชั่วคราวให้

ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ บริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกร สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่เกษตรกรและผู้บริโภค รวมถึงรับติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ โดยทีมงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน

ช่วงเกิดมหาอุทกภัย ลูกค้าได้รับความเดือดร้อน บริษัทได้พิจารณาผ่อนผันการชำระหนี้ และในส่วนของสินค้าที่บรรจุขวดหรือแกลอน เมื่อได้รับความเสียหายจากน้ำ บริษัทได้ให้บริการจัดรถไปรับสินค้ากลับมาตรวจสอบ ล้างภาชนะบรรจุและเปลี่ยนฉลากใหม่ และนำส่งคืนให้ลูกค้าโดยไม่คิดค่าบริการแต่อย่างใด

คู่แข่งทางการค้า บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ และอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายและบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่ทางการค้า บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงิน ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา

สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อม จึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะ

compensation and fringe benefits to the employee for example annual check up, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

During the great flood, the company provided sandbags to employees and executives who wanted to protect their houses from flooding and provided employees who were affected from floods with temporary accommodation.

Customer : The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. The company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

During the great flood, the company considered a waiver of repayment for customers who suffered from the crisis. In addition, the company provided vehicles to get back products which packages were bottle and gallons damaged by the floods to check, put on new label and return to the client without any charge.

Competitor : The company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

Commercial Creditor : The company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment.

Environment : As all sides attach importance to the environment, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of



น้ำเสีย อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ

บริษัทเองตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธี และผิดประเภท จึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้งพยายามค้นคว้าสารทดแทนซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้เพื่อเป็นการช่วยประหยัดพลังงาน และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อเป็นการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัด รวมถึงการว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะ น้ำเสีย อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ

สังคม บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลิตเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม และในปี 2554 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น

บริจาคผ่านสถานทูตญี่ปุ่นเพื่อช่วยผู้ประสบภัยสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น

บริจาคผ่านสภาอากาศเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในประเทศไทย

บริจาคผ่านสมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร เพื่อจัดทำโครงการ “เคมีเกษตรคุ้มครองผลผลิตสร้างเศรษฐกิจไทย” เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการใช้เคมีเกษตรอย่างถูกต้อง เพื่อความปลอดภัยต่อ ผู้ใช้ ผู้บริโภค และสิ่งแวดล้อม

บริจาคทุนซ่อมแซมโรงอาหาร โรงเรียนน้ำพองพัฒนาศึกษา จังหวัดขอนแก่น

ทุนการศึกษานักศึกษาปริญญาตรี และปริญญาโท ผ่านมูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

จัดหาของขวัญและทุนการศึกษาในงานวันเด็กสำหรับโรงเรียนต่างๆ ในระแวกใกล้เคียงสำนักงาน ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ และโรงงานที่จังหวัดสมุทรปราการ

สนับสนุนงบประมาณจัดงานเพื่อประชาชนในชุมชนรอบ สนม.มก.กะสัน และร่วมจัดงานวันเด็ก กับ สนม.มก.กะสัน

สนับสนุนโครงการค่ายอาสาสมัครของนักศึกษาหลาย มหาวิทยาลัย เช่น มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ทั้งนี้ เพื่อร่วมปลูกจิตสำนึกนักศึกษาให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ออกช่วยเหลือสังคม สร้างหรือซ่อมแซมสิ่งสาธารณูปโภค หรืออาคารเรียน ในถิ่นทุรกันดาร

นอกจากนี้บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีจิตอาสา โดยจัดส่งอาสาสมัครช่วยการประปานครหลวงแพ่งน้ำดื่มเพื่อ ส่งไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และส่งอาสาสมัครไปยังหลายหน่วยงานและองค์กร การกุศลในการช่วยแพ็คเครื่องยังชีพสำหรับผู้ประสบอุทกภัย

government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants.

The company is aware of the dangers of improper use of chemical and misuse products and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all parties. It has also undertaken research to find products that least effect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

In addition, to help save energy and supplies so as protect the environment, employees and executives are encouraged to less waste and save energy by double-side printing, switching off possible lights and air-conditioners during lunch hour, walking up stairs, and carpooling are for instances.

Social : The company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate. Major activities in 2011 were as follows :

Donated through Japanese Embassy to help victims of Japan Great Tsunami.

Donated through Thailand Red Cross to help flood victims in Thailand.

Donated through Thai Agro Business Association for the project “Agrochemical to protect agricultural produce for Thai economy” to disseminate knowledge about the use of agrochemical properly so as to protect consumer and the environment.

Donated funds to repair canteen at Nam Pong Patanasuksa School, Khonkaen

Provided scholarships for undergraduate and graduate students through Engineering Foundation, Graduate Study foundation of Mahidol University.

Provided gifts and scholarships for children in schools near by New Petchburi Road Office and Smutprakarn Plant.

Donated funds to arrange a small park for people live around Makasan Police Station and cooperated with police to arrange gifts on Children’s day.

Sponsored voluntary camps for many university students such as, Silpakorn University, Kasem Bundit University, Ramkamheang University, King Mongkut’s Institute of Technology Lardkarabang so as to awareness to students to spend time usefully by build or repair infrastructure or building for schools in rural areas.

The company encourages employees to join many



สนับสนุนให้พนักงานจัดการสอนเสริมวิชาภาษาอังกฤษให้แก่เด็กโรงเรียนวัดอุทัยธารามในช่วงพักเที่ยง

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ดิชม ส่งข้อสอบถาม หรือ ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

นโยบายต่อต้าน คอรัปชั่น

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอรัปชั่นในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอรัปชั่นสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยส่วนรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาแล้วหลังขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้อิทธิพล เล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะบริษัท จึงมีนโยบายต่อต้านคอรัปชั่นดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอรัปชั่นจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอรัปชั่นในองค์กร
2. ปลูกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม
3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอรัปชั่นของภาครัฐหรือเอกชน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่

voluntary activities such as helping Metropolitan Waterworks Authority to pack drinking water to help flood victims, to help many organizations and charities pack survival kits for flood victims.

Encourage office staff to teach English for students at Wat Uthai Tharam School during lunch time.

The company provides complain channel for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry Plc. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, Fax 02 3180367 or e-mail : auditcom.pato@gmail.com

The Anti-Corruption Policies

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance :

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the projects such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The company has set anti-corruption policies as follows :

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of .
2. Educate employees about diligence, honesty, common and public interest.
3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

Internal control and auditing system

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for work executors,



ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุม ภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงาน การเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการ ปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำราย งานทางการเงินประจำปี 2554

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ บริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปีงบการเงิน ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูล ทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือ การดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่ เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดง ไว้รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมี เหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

(นายเมธา ตริลลิต)
ประธานกรรมการ

(Mr. Metha Trillit)
President

monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department and adhere to written regulation set. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

Board of Directors report

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2011.



ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงานและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02 318 0360-9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com; mailbox@patochemical.com

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการและพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อนหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน กรุณาเข้าเยี่ยมชม website www.patochemical.com สำหรับรายละเอียดของจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารพนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่ยุ่่นนอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานเสนอต่อประธานกรรมการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ทำการซื้อหรือขาย

Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs.Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel. 02 318 0360-9 ext. 118 or e-mail address : pato2@cscoms.com; mailbox@patochemical.com

Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis. Please visit our website www.patochemical.com for more details.

(5) Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public. Anyone with no responsibility with compiling the financial statement will have no access to information in the financial statement until that financial statement is officially released to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the company secretary of any changes or additions to the securities they hold, so that this information is each time reported to the Chairman of the Board.



(6) บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีทั้งหมด 185 ท่าน โดยแบ่งออกเป็น ฝ่ายบริหารงาน 79 ท่าน และฝ่ายการผลิต 106 ท่าน บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด

เป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2554 รวมทั้งสิ้น 84,421,434.00 บาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัททั้งในด้านความรู้ และวิชาชีพ โดยจัดให้มีการอบรม ณ หน่วยงานทุกปี
- ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก ต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำ และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ

(6) Personnel

Total Number of Employees as of 31 December 2011 was 185.

79 employees were in operating department and 106 were in manufacturing department.

There has been no significant change of number of employees.

Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare, Insurance and social security welfare for 2011 is 84,421,434.00 baht.

Personnel Development Policy

- The company arranges training and seminar programs to develop knowledge and skills for employees at the working place every year.
- The company encourages employees to attend training and seminar arranged by various organizations to update their knowledge and skills and equip themselves for career progression.



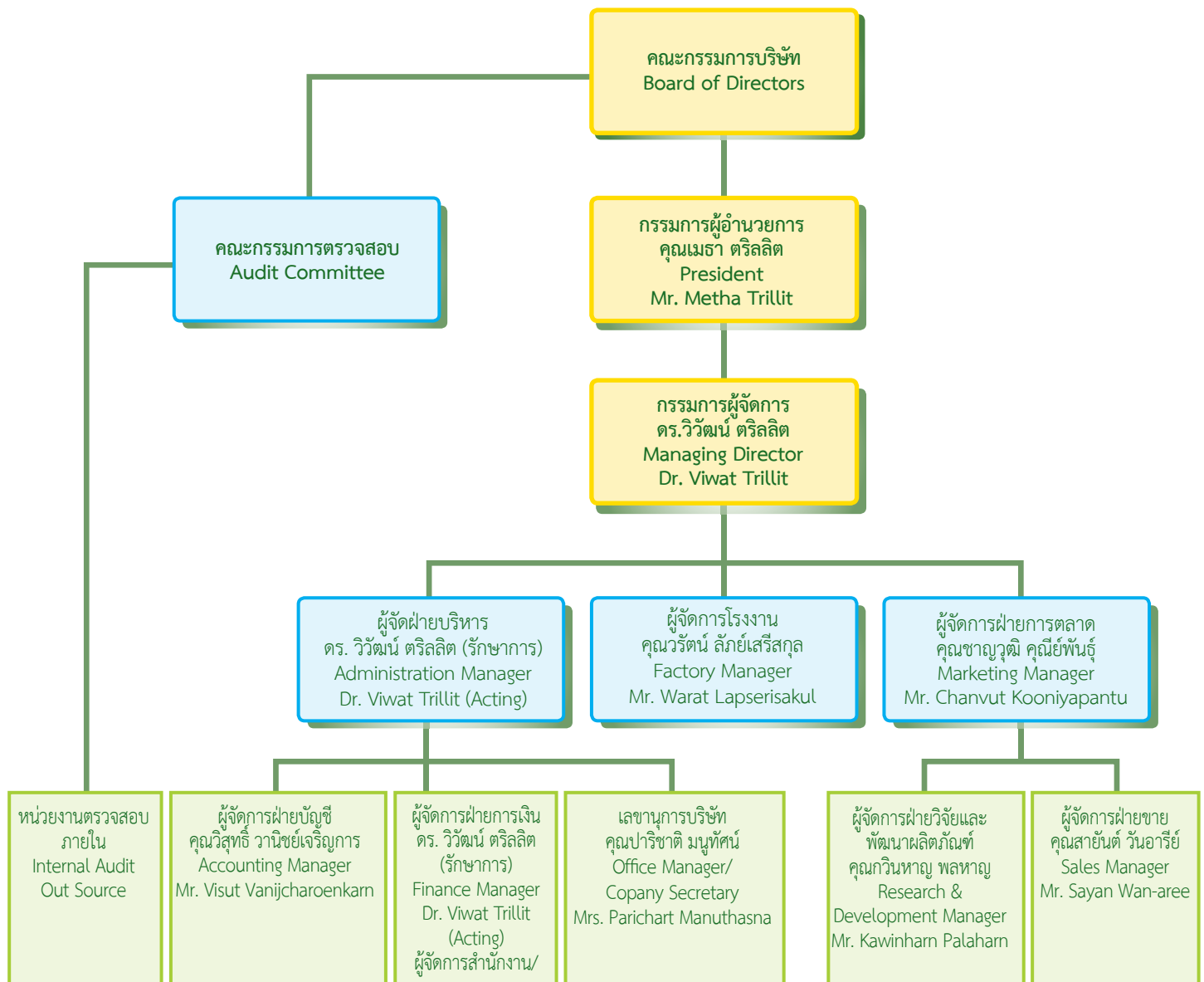
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2551 - 30 ธันวาคม 2554
Development of major shareholders from 31 December 2009 – 30 December 2011

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 31/12/51 Number of Share As of 31/12/09	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 29/01/53 Number of Share As of 29/01/10	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/53 Number of Share As of 30/12/10	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/54 Number of Share As of 30/12/11	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มทริลิต Trillit Group	ไทย Thai	5,267,700	37.63	51,298,000	36.64	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79
2. Sojitz Corp.	ญี่ปุ่น Japanese	2,100,000	15.00	11,763,400	8.40	0	0	0	0
3. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	1,813,700	12.96	17,227,000	12.31	16,516,300	11.80	16,500,000	11.79
4. กลุ่มเวสารัชเวสท์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	1,111,600	7.94	10,470,400	7.47	9,283,900	6.63	8,728,100	6.23
5. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	931,885	6.66	9,061,850	6.47	9,128,850	6.52	9,118,050	6.51
6. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		2,775,115	19.81	40,179,350	28.69	54,970,950	39.26	55,553,850	39.68
รวม/Total		14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	140,000,000	100.00	140,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)			140		140		140		140
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)			140		140		140		140
ราคา Par (บาท) Par (baht)			10.00		10.00		1.00		1.00



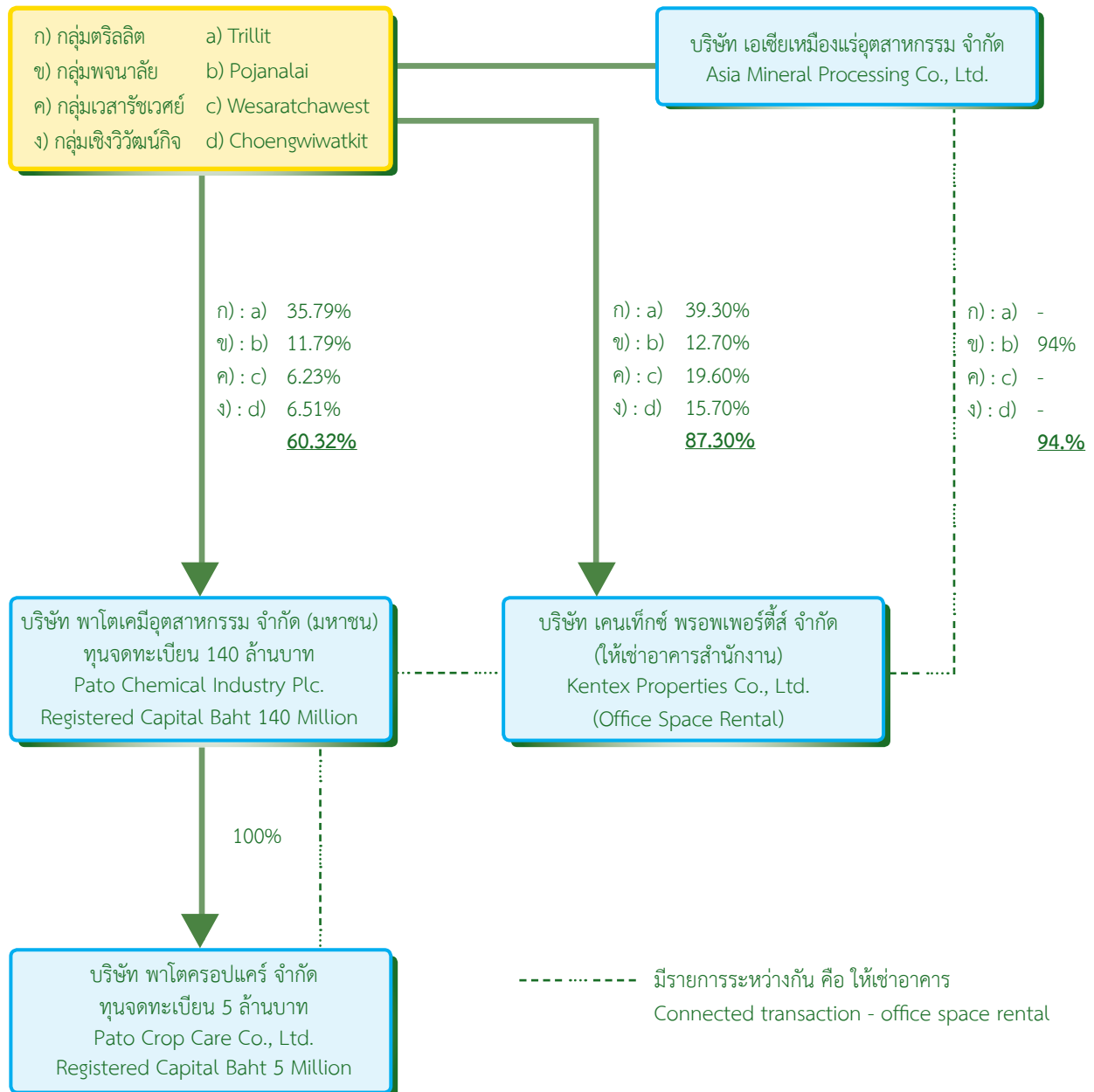
โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท / Shareholder's Structure





บริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. คณะผู้บริหาร

The company comprises of :

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

Board of Directors and Management as of December 31, 2011 are as follows :

ชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา	ตริลลิต	ประธานกรรมการ	9 เมษายน 2552
Mr. Metha	Trillit	Chairman/President	April 9, 2009
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ	19 เมษายน 2554
Dr. Vivat	Trillit	Managing Director	April 19, 2011
3. นางวันทนา	พจนาลัย	กรรมการ	9 เมษายน 2552
Mrs. Wantana	Pojanalai	Director	April 9, 2009
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	กรรมการ	20 เมษายน 2553
Mr. Chaovut	Pojanalai	Director	April 20, 2010
5. นายสุวิทย์	เวสารัชเวศย์	กรรมการ	9 เมษายน 2552
Mr. Suvit	Wesaratchawest	Director	April 9, 2009
6. นายสุรชัย	เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	9 เมษายน 2552
Mr. Surachai	Choengvivatkit	Director	April 9, 2009
7. นางสาวรัชณี	ตริลลิต	กรรมการ	20 เมษายน 2553
Ms. Ratchanee	Trillit	Director	April 20, 2010
8. นายสหาย	ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ	19 เมษายน 2554
Mr. Sahai	Supsoontornkul	Independent Director	April 19, 2011
9. นายเลิศชัย	ลีลาณกุล	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	19 เมษายน 2554
Mr. Lertchai	Leelayonkul	Independent Director / Chairman of Audit Committee	April 19, 2011
10. นายชัยวัฒน์	จันทร์ศรีวงศ์	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ	20 เมษายน 2553
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongs	Independent Director / Audit Committee Member	April 20, 2010
11. ดร.จงรัก	ปรีชานนท์	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ	19 เมษายน 2554
Dr. Chongrak	Prichanont	Independent Director / Audit Committee Member	April 19, 2011

นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์

มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

Mr.Metha Trillit or Dr.Vivat Trillit is to co-sign with Mrs.Wantana Pojanalai or Mr.Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.



การจัดการ Management

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 8 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

Executive Officers as of December 31, 2011 are as follows :

ชื่อ Name		ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา	ตริลลิต	กรรมการผู้อำนวยการ
Mr.Metha	Trillit	President
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารและฝ่ายการเงิน
Dr.Viwat	Trillit	Managing Director /Acting Administration Manager/Finance Manager
3. นายชาญวุฒิ	คุณีย์พันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
Mr.Chanwut	Kooniyapantu	Marketing Manager
4. นายวรรัตน์	ลักย์เสรีสกุล	ผู้จัดการโรงงาน
Mr.Warat	Lapserisakul	Factory Manager
5. นายวิสุทธิ	วานิชย์เจริญการ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Mr.Visut	Vanijcharoenkarn	Accounting Manager
6. นายกวินหาญ	พลหาญ	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr.Kawinharn	Palaharn	Research and Development Manager
7. นายสายัณห์	วันอารีย์	ผู้จัดการฝ่ายขาย
Mr.Sayan	Wan-aree	Sales Manager
8. นางปาริชาติ	มนูทัศน	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท
Mrs.Parichart	Manuthasna	Office Manager/Company Secretary

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมีได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows :

ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of the Audit Committee	นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul
กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee	ดร.จงรัก ปรีCHANONT Dr. Chongrak Prichanont
กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee	นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ Secretary to the Audit Committee	นางสาวนพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน) Ms. Navaporn Phothai (Internal Audit)



วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2552 และนายเลิศชัย ลีลายอนุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียน ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
 - (ก) ลักษณะความสัมพันธ์
 - ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
 - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
 - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
 - ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
 - (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือ หุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้น

Terms for holding office : 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2009.

Mr. Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

Definition of Independent Directors

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).
2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years period prior to an appointment).
3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.
4. Business relation with the company
 - (a) Nature of relation
 - Relation in the manner of professional service
 - Nature of relation : Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.
 - Key definition included in the meaning of dependence
 - In case of auditor : Not allowed in all respects.
 - In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.
 - Commercial/business relations
 - Nature of relation : Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.
 - Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction ≥ 20 million Baht or $\geq 3\%$



เป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้ง

of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-year period prior to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.
6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and



ใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม. โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ดังนี้

related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2011, the Board of Directors held 4 regular meetings as follows :

รายชื่อ Name		การประชุมวาระปกติ Regular Meeting	การประชุมวาระพิเศษ Special Session	รวม Total
1. นายเมธา	ตริลลิต	4/4	-	4/4
Mr. Metha	Trillit			
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	4/4	-	4/4
Dr. Viwat	Trillit			
3. นางวันทนา	พจนาลัย	4/4	-	4/4
Mrs. Wantana	Pojanalai			
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	3/4	-	3/4
Mr. Chaovut	Pojanalai			
5. นายสุวิทย์	เวสารัชเวศย์	2/4	-	2/4
Mr. Suvit	Vesaratchawest			
6. นายสุรชัย	เชิงวิวัฒน์กิจ	3/4	-	3/4
Mr. Surachai	Choengvivatkit			
7. นางสาวรัชณี	ตริลลิต	4/4	-	4/4
Ms. Ratchanee	Trillit			
8. นายเลิศชัย	ลีลายนกุล	4/4	-	4/4
Mr. Lertchai	Leelayonkul			
9. นายชัยวัฒน์	จันทรศรีวงศ์	4/4	-	4/4
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongse			
10. ดร.จงรัก	ปรีชานนท์	4/4	-	4/4
Dr. Chongrak	Prichanont			
11. นายสหาย	ทรัพย์สุนทรกุล	4/4	-	4/4
Mr.Sahai	Supsoontornkul			

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

(2) การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

• กรรมการบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน จากนั้นนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

(2) Appointment of Directors

• The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5% of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors and then to propose to the shareholders to consider and appoint in the annual meeting of shareholders.



- จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 7 ท่าน
- บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม

- Presently, seven directors represent major shareholders.
- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.
- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:
 - Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
 - Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.
 - After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:
 - 1) death;
 - 2) resignation;
 - 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535
 - 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
 - 5) Removal by a court order.
- In the case of a vacancy in the board of directors for



คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน
7. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี
8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการ

reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.
2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.
3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.
4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.
5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.
6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.
7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.
8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to



ปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่ยรายงาน

10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด

2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ

4. พิจารณานุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของ

supervise the performance as well as risk control and risk management.

9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

The Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.

2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.

3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.

4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.

5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

The Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management



บุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

meeting with an auditor at least once a year;

(5) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(6) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(6.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(6.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,

(6.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(6.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(6.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(6.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(6.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and

(6.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

(7) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

สรุปเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht



การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่านคือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวช
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย สีสายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันท์ศรีวงศ์
- ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.79 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนุทัศน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors

2 Executive Directors namely ;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

6 Non-Executive Directors namely ;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Chaovuth Pojanalai
- Mr. Suvit Vesaratchawest
- Mr. Surachai Cheongvivatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)

3 Member of Audit Committee namely ;

- Mr. Lertchai Leelayonkul : A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.79 % of total shares.

The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance

Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management.

The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The obligations can be examined.

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.



ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท
3. บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท

(3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2554 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 7,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 25,000 บาท รวม 300,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 12,000 บาท รวมท่านละ 144,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พงนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 17,000 บาท รวม 204,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2554 จำนวน 1,252,000 บาท ดังนี้

Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association.
3. To record and file the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings.
4. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
5. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
6. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club.

(3) Executives' Remuneration

Remuneration for directors : There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2011 shareholders' meeting as follows :

- The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 7,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 25,000 baht/month totaling 300,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 12,000 baht/month totaling 144,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 3,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr.Wantana Pojanalai's remuneration 17,000 baht/month totaling 204,000 baht.

Total remuneration for 11 directors in 2011 was 1,252,000.00 baht



ชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2554 Remuneration in 2011
1.	นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	28,000 บาท 28,000 Baht
2.	ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	28,000 บาท 28,000 Baht
3.	นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	232,000 บาท 232,000 Baht
4.	นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	21,000 บาท 21,000 Baht
5.	นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Vesarachawest	กรรมการ Director	14,000 บาท 14,000 Baht
6.	นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	21,000 บาท 21,000 Baht
7.	นางสาวรัชณี ตรีลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	28,000 บาท 28,000 Baht
8.	นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	172,000 บาท 172,000 Baht
9.	นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Chairman of Audit Committee	340,000 บาท 340,000 Baht
10.	นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit Committee Member	184,000 บาท 184,000 Baht
11.	ดร.จงรัก ปริชาชนนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit Committee Member	184,000 บาท 184,000 Baht

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

- เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ ได้ค่าตอบแทนรวม 11,845,087.89 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

- Remuneration for managements : The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

- Managers received 11,845,087.89 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance, and provident fund.

Other remuneration - None



การประกอบธุรกิจ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG* เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP* เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บรักษานานกว่าผลิตภัณฑ์ สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไป จะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้นสะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้ความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัดจะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

Pato Chemical Industry Public Company Limited

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Type of Imports

1. *Technical Grade (TG)* : is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas

2. *Finished Product (FP)* : is the product ready for use. Most of the imported FD is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, power, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".



บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า ลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต
2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่มีการนิคมอุตสาหกรรมบางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิดน้ำ 3,300 ตัน และชนิดผง 1,650 ตัน ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า ผลิต และจำหน่าย ต่อมินิชากรเกษตร จึงยังไม่มี การดำเนินการทางด้านธุรกิจ แต่อย่างใด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care.

Major Type of Imports are :

1. Technical Grade (TG) which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. Finished Product (FP)

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry Plc. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care is currently in the process of filing the documents for registration to the Department of Agriculture, therefore there was no business operation as of December 31, 2011.



	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2552 2009		ปี 2553 2010		ปี 2554 2011	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			322.07	37.50	458.85	50.64	349.93	36.37
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			365.56	42.57	306.94	33.87	455.20	47.31
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			103.44	12.04	88.11	9.72	97.11	10.09
สารกำจัดไร Acaricide			21.51	2.51	20.64	2.28	22.00	2.28
อื่นๆ Other				46.21	5.38	31.65	3.49	37.99
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale			858.78	100	906.19	100	962.23	100
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร Acaricide			-	-	-	-	-	-
อื่นๆ Other				-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales			-	-	-	-	-	-



โครงสร้างรายได้

Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2552 2009		ปี 2553 2010		ปี 2554 2011	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในและ ต่างประเทศ Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			322.07	37.50	458.85	50.64	349.93	36.37
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			365.56	42.57	306.94	33.87	455.20	47.31
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			103.44	12.04	88.11	9.72	97.11	10.09
สารกำจัดไร Acaricide			21.51	2.51	20.64	2.28	22.00	2.28
อื่นๆ Other			46.21	5.38	31.65	3.49	37.99	3.95
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ Total Local & Export sales			858.78	100	906.19	100	962.23	100.00
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount			7.16	0.83	9.83	1.09	7.31	0.76
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ Net Sales			851.62	98.85	896.36	98.45	954.92	99.30
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor			-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ Other Income			9.93	1.15	14.12	1.55	6.72	0.70
รายได้รวม Total Revenue			861.55	100	910.48	100	961.64	100.00

**ลักษณะผลิตภัณฑ์**

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อซื้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

2. Commodity Products : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามาอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ซื้อ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคาเป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

Product Characteristic

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. Specialty product : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete.

2. Commodity product : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์**Products by types**

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม / Total (ชนิด)
Technical Grade	13	37	50
Finished Products	5	27	32
รวม / Total	18	64	82
มูลค่ารวม (ล้านบาท) / Total Value (Million Baht)	558.98	403.24	962.22

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทยมีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Water Dispersible Powder (WDP) Wettable Powder (WP)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible)

Typed of Pesticides Distributed in Thailand

1. Water Dispersible Powder (WDP) or Wettable Powder (WP) is the combination of active ingredients, carriers or diluent such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. Emulsifiable Concentrate (EC) is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.



Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือน้ำ [Solution Concentrate (SC), Water Soluble Concentrate (WSC), Liquid Concentrate (LC)] รุปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมันและมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำขุ่น [Suspension Concentrate (F), Flowable Formulation (For FL)] ผลิตภัณฑ์สารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำขุ่นละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (WSP or SP)] ผลิตภัณฑ์ออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)] ผลิตภัณฑ์ออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ Bentonite สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. แบบเม็ด [Granule (G)] โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวนอกของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะเป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แกลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง

3. Solution concentrate (SC) or Water Soluble Concentrate (WSC) or Liquid concentrate (LC) will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. Suspension Concentrate (F) or Flowable Formulation (For FL) is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. Water Soluble Powder (WSP or SP) is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. Dust (D) is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. Granule (G) is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

Marketing and Competition

Market strategy :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years
2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.



3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมีเวลานั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่นนาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. **ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors)** เป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวเองจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

2. **ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers)** บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. **ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market)** หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัดและบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราโลกพาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 22 : 9 : 69 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่วไป มีการกระจาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรอง

4. Good relationship with dealers

5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

There are 3 main of distribution channels:

1. **Distributors** : They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. **Local Repackers** : They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.

3. **Dealers or Free Market** : They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors : Local Repackers : Dealers currently is 22 : 9 : 69

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in



ลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are :

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2551 - 2554

Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2008 - 2011

พื้นที่ Area	ปี 2551 2008		ปี 2552 2009		ปี 2553 2010		ปี 2554 2011	
	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	14	113.41	24	158.39	25	196.34	25	214.43
2. LOCAL REPACKERS	18	95.86	31	97.63	24	57.89	19	84.04
3. FREE MARKET	460	556.32	428	603.01	431	651.18	451	663.75
รวม / Total	492	765.59	483	858.79	480	905.41	495	962.22



สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2554 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2008-2011

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์) / (Unit : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2551 2008	ปี 2552 2009	ปี 2553 2010	ปี 2554 2011
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	26.17	21.48	22.60	28.99
ลูกค้าอื่นๆ Others	73.83	78.52	77.40	71.01
รวม Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกิน 10%

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนั้นนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (International Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies เช่น บริษัท ชินเจนทา คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ดาวอะโกรไซแอนซ์ (ประเทศไทย)

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. **International Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies eg, Syngenta Crop Protection Co., Ltd., Dow Agro Science Co., Ltd.



2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

2.1 ประเภทที่มีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade เช่น บริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส แอน พี ฟอรัลเลเตอร์ จำกัด

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด เช่น ชาร์ป ฟอรัลเลเตอร์ จำกัด บริษัท ลัดดา จำกัด

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย เช่น บริษัท พิทสุลิน จำกัด บริษัท โซตัส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้ บริษัทมี กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (G) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตของ บริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

2. Local Companies. There are 4 groups as follows :

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemical Industry Plc., S&P Formulator Co., Ltd.,

2.2 Formulators : These companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team eg, Sharp Formulator Co., Ltd., Ladda Co., Ltd.,

2.3 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team eg. Pitsulin Co., Ltd., Sotus International Co., Ltd.

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (G) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company



3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้นตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์ และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภท แหล่งที่มา การเปลี่ยนแปลงระดับราคา ปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช้วัสดุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมิได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งรายใด โดยเฉพาะไม่ว่าจะเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทมิได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่หาซื้อได้ทั่วไปจากหลายแหล่งผู้ผลิต แต่การที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเนื่องจากเงื่อนไขพิเศษที่ได้รับเช่น คุณภาพ ราคา และการจัดส่งตรงเวลา เป็นต้น

will be able to achieve more market share, initially, by 5–10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, However, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase. Most of the raw material can be bought from many sources. However, the company may buy a material solely from a supplier under special condition such as quality, price or delivery, etc.



สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2551 - 2554

Local Purchasing Ratio of 2008-2011

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%	ปี 2554 2011	%
1. Technical Grade	13,067	2.70	9,897	2.31	124,447	22.68	9,324	2.16
2. Solvent	18,825	3.89	15,670	3.65	18,497	3.37	31,064	7.20
3. Emulsifiers	6,492	1.34	5,648	1.32	9,454	1.72	12,432	2.88
4. Auxiliary	10,287	2.13	13,152	3.07	18,114	3.30	15,331	3.55
5. Others	8,114	1.68	11,209	2.61	15,544	2.83	13,454	3.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ Total Amount	56,785	11.74	55,576	12.96	186,056	33.90	81,605	18.92

Import Purchasing Ratio of 2008 - 2011

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%	ปี 2554 2011	%
1. Technical Grade	402,187	83.12	363,150	84.69	339,822	61.93	328,274	76.09
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	24,141	4.99	9,356	2.18	21,592	3.94	21,364	4.95
4. Auxiliary	162	0.03	182	0.04	179	0.03	172	0.04
5. Others	588	0.12	542	0.13	1,102	0.20	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ต่างประเทศ / Total Amount	427,078	88.26	373,230	87.04	362,695	66.10	349,810	81.08

Local and Import Purchasing Ratio of 2008-2011

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%	ปี 2554 2011	%
1. Technical Grade	415,254	85.82	373,047	87.00	464,269	84.61	337,598	78.25
2. Solvent	18,825	3.89	15,670	3.65	18,497	3.37	31,064	7.20
3. Emulsifiers	30,633	6.33	15,004	3.50	31,046	5.66	33,796	7.83
4. Auxiliary	10,449	2.16	13,334	3.11	18,293	3.33	15,503	3.59
5. Others	8,702	1.80	11,751	2.74	16,646	3.03	13,454	3.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	483,863	100	428,806	100	548,751	100	431,415	100



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัดในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบเหลือใช้หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้จ้างผู้ชำนาญการกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อนเข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

Environmental Impact from manufacturing process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial Estate, Pato strictly complies with rules and regulations prescribed by the Industrial Estate regarding environment and others.

Being a formulator, there is no waste from raw materials or from formulating process. The only wastes are from some contaminated packaging materials which Pato hires a professional licensed waste management service to handle the collection for recycling or demolishing process.

Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental misconduct.

Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31 December 2011 for PATO.

CSR





รายการระหว่างกัน

Connected Transaction

(1) การเช่าสถานที่ / Space Rent

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry Plc.	Kentex Properties Co., Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้		Pato rents office space in Pato Building as per following details :
ที่ตั้ง Location	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 : Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310	
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร Building ownership	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) : Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)	
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม)	
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry Plc rents the first floor of the building with usable space of 230 sq. meter Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.	

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 ถึง ชั้น 3 รวมพื้นที่ 745.82 ตารางเมตร และมีการปรับค่าเช่าในเดือน พฤษภาคม 2549 เป็น 70,000 บาท ต่อเดือน และยังไม่มีการปรับขึ้นค่าเช่าใหม่จนทุกวันนี้

Note : Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first to the third floor totaling 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month since May 2006. There have not been any adjustments for the rental fee so far.



รายการระหว่างกัน

Connected Transaction

(2)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน RPT
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co.,Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry Plc. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ใช้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของบริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rents space at the factory of Pato Chemical Industry Plc. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details :

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด
Building Ownership	: Pato Chemical Industry Plc.
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 22/11/2554-21/11/2557
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry Plc. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht for the duration of 3 years' rent, from November 21, 2011 - November 22, 2014.

CSR



- ▶ พนักงานช่วยการปะปนครหลวงบรรจุน้ำดื่มช่วยผู้ประสบภัย
Pato staffs helped Metropolitan Bangkok Waterworks Authority pack drinking water for flood victims



การควบคุมภายใน Internal Control

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเข้าดำเนินการ การประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือนายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีติก หรือ นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชีปีละประมาณ 480,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ

(นาย เลิศชัย สีสานกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2555

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the Board of Directors of the Company on December 17, 1999. It is composed of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The board of directors by the audit committee undertook the hiring of advisor to evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2011, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor and the Executive Directors to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok or Ms. Chamaporn Rodloytook from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee is about 480,000 baht without any other fee.

(Mr. Lerthai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

22 February 2012



ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับ ยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรกร ขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้ไม่มีคุณภาพตลอดจน ปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง ตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขต พื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัท ได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการ ค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิด เม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิต สารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบ น้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่บ้าง แต่ก็ไม่มากนักเนื่องจากในส่วนของตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่าย ผลผลิตของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการ เลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์ หนึ่งของบริษัทไม่มีการข้ามซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทน จำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลผลิตของบริษัทมีคุณภาพดี เป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคา ถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลผลิตชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากจนค่อนข้างจะเน้นไปในด้าน ความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่ กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิต ตลอดถึงการ จำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตร และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลผลิตนั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้ และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยง ด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้ สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวน ที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่า ตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต

4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Technology risk, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, import, research and development, production or distribution, it has to be authorized by the Agricultural Department as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They



- 4.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 4.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์
- 4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

6. ปัจจัยความเสี่ยงจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีการออกพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติ วัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่เดิมให้มีความเข้มงวดในการควบคุมกำกับดูแลสารเคมีทางการเกษตรทุกขั้นตอนตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การนำเข้า การจำหน่าย โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 พระราชบัญญัติดังกล่าวมีการกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครองซึ่งวัตถุอันตรายที่มีอยู่เดิมสามารถใช้ต่อไปได้อีกสามปี และที่สำคัญ การขึ้นทะเบียนวัตถุอันตราย หรือใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้า ส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 อย่างไรก็ตามเมื่อทะเบียนยาหมดอายุในวันที่ 22 สิงหาคม 2554 บริษัทได้รับอนุญาตให้ครอบครองสินค้าสำเร็จรูป และจำหน่ายต่อไปได้เป็นเวลา 2 ปี โดยสำนักควบคุมให้นำใบครอบครองมาต่ออายุ ซึ่งจะออกให้ปีต่อปี ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนยาแล้วพร้อมกันหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนยาจากกรมวิชาการเกษตร

must not have any adverse effects on the environment.

4. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 4.1 Control of credit balance
- 4.2 Strict consideration when opening new market
- 4.3 Shortening of payment period
- 4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
- 4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
- 4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

6. Risk factors concerning the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E. 2551 announced by the Ministry of Agriculture and Cooperatives. The effective of the announcement led to the expiration of all product registrations of the company on August 23, 2011. The company will be able to sell the products produced before the expiration date for another 2 years. The company has follow all registration process and send our products for Lab analysis in England for faster, accurate, and up to standard result. The company has submitted supporting documents and handled field trials for over 70 products. However, by December 31, 2011, the products of the company have not been registered and we expect the Department of Agriculture will gradually release some of our registrations by the first quarter of 2012.



ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit

อัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2551-2554

Dividend Payout Ratio for 2008-2011 Operational Result

ปี Year	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit
2551 / 2008	105.00	7.50	93.10
2552 / 2009	133.00	0.95	84.64
2553 / 2010	156.8	1.12	85.34
2554 / 2011	151.20	1.08	87.72

หมายเหตุ :

- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ปี 2551 = 10 บาทต่อหุ้น
- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ปี 2552 เป็นต้นมา = 1 บาทต่อหุ้น

Remark :

- Par Value in 2008 = 10 Baht per share
- Par Value in 2009 onwards = 1 Baht per share

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ เช่นเดียวกัน

Pato Crop Care Co., Ltd. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

การเปรียบเทียบข้อมูลในงบการเงินของปี 2552-2553 ใช้งบการเงินเฉพาะบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ส่วนในปี 2554 ใช้งบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การวิเคราะห์ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 157.14, 183.74 และ 172.35 ล้านบาท ในปี 2552-2554 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นอัตราร้อยละ 39.34, 16.93 และ (6.19) ตามลำดับ

ปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยมีผลต่อเนื่องจากปี 2551 ทำให้อัตราการขยายตัวในปี 2552 ลดลง กำลังซื้อของผู้บริโภคต่างประเทศชะลอตัวลง ซึ่งมีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตทางการเกษตรของไทยที่ต้องพึ่งพิงการส่งออกเป็นหลัก ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องจากต้นปี 2552 เฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 35 บาทต่อดอลลาร์ และแข็งค่าขึ้นจนกระทั่งปลายปี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 33 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งเป็นผลทำให้การแข่งขันในตลาดโลกของไทยลดลง ส่งผลกระทบถึงภาคการผลิตต้องหดตัวตามไปด้วย

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังผันผวนทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อในปี 2552 มีแนวโน้มลดลง ซึ่งสะท้อนถึงการบริโภคและการใช้จ่ายของประชาชนในประเทศชะลอตัวลง จึงไม่เป็นการกระตุ้นภาคการผลิตให้เพิ่มขึ้นเลย แต่ในปี 2552 นั้นสภาพดินฟ้าอากาศยังเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ถึงแม้บางพื้นที่จะมีอุทกภัยบ้างก็เป็นเพียงระยะสั้นๆ ทำให้กระทบต่อผลผลิตไม่รุนแรงนัก

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีนโยบายและมาตรการในด้านต่างๆ เช่น ด้านจัดหาแหล่งน้ำ, โครงการประกันราคา และโครงการประกันรายได้เกษตรกร ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการผลิตในภาคเกษตรและพยุงราคาสินค้าเกษตรไม่ตกต่ำมากนัก ในช่วงเวลาของการเก็บเกี่ยว ส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดในปี 2552 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าราคาจะลดลงบ้างเมื่อเทียบกับปี 2551 ซึ่งราคาสินค้าเกษตรอยู่ในระดับสูงมาก ดังนั้นอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรจึงลดลงร้อยละ 0.23 เมื่อเทียบกับปี 2551

ปี 2553 ภาวะเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจตั้งแต่ปลายปี 2552 โดยการดำเนินนโยบายและมาตรการทางการเงินและการคลังของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2553 และยังคงส่งผลต่อเนื่องไปยังครึ่งปีหลังของปี เป็นผลทำให้ภาพรวมของทั้งปีภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวต่อไปได้

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกของภาคเอกชนรวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวสูงขึ้น โดยอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2553 เพิ่มขึ้น

The financial statement of Pato Chemical Industry Plc. only is used for the comparison of figures during fiscal year 2009-2010 while the financial statement of Pato Chemical industry Plc. and subsidiary is used for the comparison in the fiscal year 2011. unit : 1,000 baht.

The performance of Pato Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled 157.14, 183.74 and 172.35 million baht in 2009 – 2011 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of 39.34, 16.93 and (6.19) respectively.

In 2009, the world economic recession which began in 2008 continued to have a severe effect on Thailand's economy, resulting in lower growth rate in 2009 and weaker purchase power of overseas consumers. This affected the structure of the Thai agricultural production which heavily relies on exports. In addition, the Baht continued to appreciate, from an average of 35 Baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 Baht per dollar at the end of the year. As a result, Thailand's competitive advantage decreased in the global market, leading to a reduction in the manufacturing sector.

While the global crude oil prices were fluctuating, causing production costs to rise, the inflation rate in 2009 was on the downward trend, which is a mere reflection of the population's decreased consumption and spending, and in no way stimulated the production the sector. On the upside, the 2009 weather conditions were kind to farming. Although short flooding occurred in some areas, its impact on production was not severe.

Meanwhile, the government launched several measures and policies such as provision of water sources, the price guarantee scheme, and the income guarantee scheme, which supported production as well as the selling prices in the agricultural sector. As a result, the prices of several agricultural products in 2009 were satisfactory despite being lower than in 2008 during which the prices were extremely high. This led to a year-on-year decrease of 0.23% in agricultural gross domestic product (GDP).

In 2010, overall economic situation had recovered from pending economic depression since the end of the year 2009. Upon monetary and financial policy and measures of the countries all over the world helped boost the world economy in the first half of the year 2009, and continuously influenced to the second half of the year which made overall economic situation were in the state of further expansion.

The economic situation of Thailand had still



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

ร้อยละ 7.8 ถึงแม้ในช่วงต้นปีจะประสบปัญหาภัยแล้ง โดยระดับน้ำในเขื่อนหลักๆ หลายเขื่อน ต่ำสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา ศัตรูพืชระบาด ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย และยังเกิดอุทกภัยรุนแรงในช่วงปลายปีในหลายๆ จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน โดยภาครัฐมีนโยบายและมาตรการต่างๆ เช่น ด้านการเงินเพื่อผ่อนปรนภาระหนี้สิน การจ่ายเงินชดเชย และ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การประกันราคาพืชผล และการประกันรายได้เกษตรกร เป็นต้น ผลผลิตทางการเกษตรได้รับผลกระทบโดยรวมทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อย่างไรก็ตามความต้องการบริโภคภายในประเทศและตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรยังคงปรับตัวสูงขึ้น

(จากข้อมูล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรปี 2553 ดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร ลดลงจากปี 2552 ร้อยละ 2.1 อยู่ที่ 109.9 และดัชนีราคาที่ใช้เกษตรกรรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 22.8 อยู่ที่ 155.4)

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากปัจจัยหลายๆด้าน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่มีผลกระทบต่อบรรยากาศเศรษฐกิจโลก ทั้งที่เกิดในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป อาทิเช่น ปัญหาด้านการเมือง การคลัง ภาวะเงินเฟ้อ ปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะ รวมถึงเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่เกิดขึ้นในเดือนมีนาคมที่ผ่านมา ทำให้เศรษฐกิจโลกต้องเผชิญกับภาวะถดถอย

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบจากมาตรการบริโภคภายในและการส่งออก รวมถึงการท่องเที่ยว ขยายตัวในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่วนไตรมาสสุดท้ายซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ทำให้ระบบเศรษฐกิจของไทยในทุกภาคส่วนหยุดชะงักการต่างๆ เช่น การผลิตทั้งอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม การท่องเที่ยว การใช้จ่ายในครัวเรือน รวมถึงภาคการลงทุนต่างๆ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้นเพียง 0.1% ในปี 2554 ซึ่งทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนต่างดำเนินการให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน โดยภาครัฐมีนโยบายและมาตรการต่างๆ เช่น ด้านการเงินเพื่อผ่อนปรนภาระหนี้สิน การจ่ายเงินชดเชยความเสียหายและเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การรับจำนำพืชผลทางการเกษตร เป็นต้น ถึงแม้ปัญหาอุทกภัยจะสร้างความเสียหายต่อพื้นที่ทางการเกษตรและผลผลิตทางการเกษตรหลายชนิด ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อย่างไรก็ตาม ความต้องการบริโภคภายในประเทศและตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นส่งผลให้เศรษฐกิจการเกษตรในปี 2554 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2

ด้วยปัจจัยต่างๆที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2552- 2554 จำนวน 851.62, 896.36

expanded corresponding with global economic situation resulting from domestic consumption growth rate and export of private sector as well as the higher growth of tourism. The economic growth rate was at 7.8% despite of the draught crisis where water levels of many major dams were at their minimum levels at the beginning of the year, the pest outbreak causing damage to agricultural product, and the heavy flood at the end of the year in the provinces all over the country. Concert effort of both public and private sector were made for emergency aid and assistance. The public sector implemented various kinds of policies and measures, the relaxation for debts burden, compensation, low interest rate loan, price guarantee for agricultural product and farmers, for instance. Overall affected agricultural product had caused lower production rate. However, higher demand for agricultural products locally and worldwide help push up its prices. (Office of Agricultural Economics reported a reduction of agricultural production index by 2.1% in 2009 to 109.9 in 2010, and an increase of agricultural product price index by 22.8% in 2009 to 155.4 in 2011)

In 2011, global economic growth continued to increase slightly from various factors both inside and outside the country which affected the global economy eg., in the United states and in European countries. Political issues, financial crisis, inflation, public debts crisis coupled with great earthquake and Tsunami in March caused the world fell into a recession.

Thailand saw an economic improvement in accordance with the world economy with a development in local consumption, export, and tourism industry during the first 3 quarters. The last quarter was affected by flooding led to a halt in Thai economic process such as manufacturing process, agriculture, traveling, household spending, and investment. The economic growth rate increased only by 0.1% in 2011. All relevant sectors, both public and private implemented urgent assistance. The government launched policies and measures to ease the debt burden; compensation for damages, low-interest loans, and the pledge of agricultural were for instances. Though the flood damaged agricultural land and various agricultural produce which led to lower yield, the domestic and world demand increased. As a result, agricultural economy expanded by 2.2% in 2011.

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows :

Sales revenue during 2009 – 2011 was 851.62, 896.36, an 954.92 million Baht respectively, representing increases



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

และ 954.92 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 12.35, 5.25 และ 6.53 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2552-2554 จำนวน 861.55, 910.48 และ 961.64 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 13.15, 5.68, และ 5.62 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2552-2554 จำนวน 592, 569.65 และ 630.31 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 9.91, (3.77) และ 10.65 ตามลำดับ

ปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงถดถอยต่อเนื่อง ซึ่งทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยลดลง ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรของไทยอย่างมาก การส่งออกลดลง ราคาสินค้าลดลงจากปี 2551 ซึ่งเป็นเหตุให้ไม่สามารถจูงใจในการขยายการผลิตภาคเกษตร ด้วยปัจจัยข้างต้นเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรก จำนวน 446.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 72.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ในส่วนของการขยายตัวครึ่งปีหลัง ถึงแม้จะมีผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจบ้าง แต่ภาวะภูมิอากาศกลับเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกอย่างมาก อีกทั้งยังมีการระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและโรคใบไหม้ในนาข้าวอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความต้องการสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้น จึงเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังจำนวน 405.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 166.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.64 ซึ่งส่งผลทำให้ยอดขายทั้งปี จำนวน 815.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 93.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.35

ในด้านต้นทุนขายปี 2552 จำนวน 592.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 53.39 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.91 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของการขยาย แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารต้นทุน โดยในช่วงครึ่งปีแรกบริษัทฯ ได้ชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบลง เนื่องจากบริษัทยังคงมีสินค้าคงคลังและเพื่อให้ปริมาณวัตถุดิบสัมพันธ์กับปริมาณความต้องการสินค้าในตลาดโดยไม่ให้สินค้าคงคลังสูงเกินความจำเป็น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 39.65 จนกระทั่งความต้องการสินค้าในตลาดของครึ่งปีหลังสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 67.11 เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการสินค้าในตลาดได้อย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งปี 2552 ยังคงลดลงร้อยละ 9.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงถึงครึ่งที่ ซึ่งในขณะนั้นต้นทุนวัตถุดิบในปีที่แล้วมีราคาสูงกว่าในด้านการบริหารแรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบาย การบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในการภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2552 จำนวน

of 12.35%, 5.25%, and 6.53% respectively.

Total revenue during 2009 – 2011 was 861.55, 910.48, and 961.64 million Baht, representing increases of 13.15%, 5.68%, and 5.62% respectively.

Cost of Sales in 2009– 2011 was 592.00, 569.65, and 630.31 million Baht, representing increases (decrease) of 10.16%, (3.77%), and 10.65% respectively.

In 2009, as the world economy continued to go into recession, the growth rate of Thailand's economy went down. Both domestic and overseas factors affected the agricultural production structure immensely. Exports decreased inline with product prices which created no incentive for expansion of production. As a result, total sales in the first half of the year amounted to 446.15 million Baht, a drop of 72.87 million or 14.04% when compared with the previous year.

In the second half of year, despite the impact from the financial crisis, the weather conditions were very beneficial to farming. Together with the ongoing outbreaks of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases in rice fields, these factors led to a rise in the demands for the company's products. Consequently, total sales in the second half of the year amounted to 405.47 million Baht, a decrease of 166.45 million Baht or 69.64%, resulting in the sales for the entire year of 815.62 million Baht, a rise of 93.58 million Baht or 12.35%.

Sales costs of 2009 amounted to 592 million Baht, an increase of 53.39 million Baht or 9.91%. It is noted that the risen sales costs were lower than the increased sales, showing effectiveness in cost management. During the first half of the year, the company slowed down its raw material purchases due to remaining inventory and for the purpose of maintaining a balance between the amount of raw materials and market demands. This caused the amount of raw material purchases to fall down by 39.65% year-on-year. However, market demands for the company's products increased drastically in the second half of the year, causing the raw material purchases to go up by 67.11% in order to sufficiently support the market demands. However, the total purchases for the entire year still dropped by 9.64% compared with the previous year. The prices of raw materials tended to fall between downward and stable, and last year's raw material costs were higher than those as of now. As for labor cost management and other production expenses, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2009 there was only



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

พนักงานเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เพื่อให้เพียงพอแก่กระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.73 และค่าใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วน ของค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยันรวมถึงค่าสวัสดิการพนักงาน และในส่วนของการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าไฟฟ้า น้ำประปาที่ใช้ในการผลิต ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งการเพิ่มขึ้น ของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายการผลิตทั้งหมดนี้สืบเนื่องมาก จากยอดขายที่สูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นและอยู่ใน ช่วงความต้องการของตลาดที่สูงขึ้นด้วย จึงจำเป็นที่จะต้องรักษาส่วน แบ่งทางการตลาดไว้ จึงทำให้ต้นทุนการผลิต และต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งยังคงเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่า อัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2552 จำนวน 5.82 ล้านบาทเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นจำนวน 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 70.49 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นและรายได้จากการขายรถยนต์เก่า

ปี 2553 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงเติบโตขึ้นจากปลายปี 2552 ซึ่งทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้น ทั้งจากปัจจัย ภายนอกและภายในประเทศที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาค การเกษตรของไทยอย่างมาก ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาด ภายในประเทศเพิ่มขึ้น แต่ผลผลิตทางการเกษตรหลักๆ เช่น ข้าว ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง ได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง ศัตรูพืชและโรคระบาดตอนช่วงต้นปีถึงกลางปี 2553 และในช่วงปลาย ปี 2553 ก็ยังประสบกับภาวะอุทกภัยครอบคลุมพื้นที่เกือบทั้งประเทศ จากปัญหาภัยธรรมชาติดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตทางการ เกษตรอย่างมาก โดยเฉพาะทั้งข้าวนาปี และนาปรัง

จากปัจจัยข้างต้นที่มีผลผลิตทางการเกษตรลดลง แต่เนื่องจาก ความต้องการบริโภคเพิ่มขึ้น จึงทำให้ราคาสินค้ายังคงอยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะยางพารา อ้อยโรงงาน และปาล์มน้ำมัน ยกเว้น ราคายางกลับ ลดลง จากราคาข้าวในต่างประเทศอ่อนตัวลง จึงส่งผลให้ยอดขายในปี 2553 จำนวน 896.36 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 44.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.25

ในด้านต้นทุนขายปี 2553 จำนวน 569.65 ล้านบาทเปลี่ยนแปลง ลดลง 22.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.77 ซึ่งพบว่าต้นทุนขายมีอัตรา ลดลง เมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยแสดงให้เห็นถึง การดำเนินนโยบายและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึง ปัจจัยต่างๆ ที่มีผลทำให้ต้นทุนขายลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบซึ่งนำไปสู่ สินค้าคงคลังที่มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการการสินค้าตลาด โดย ราคาวัตถุดิบซึ่งผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นที่ยังไม่รวมต้นทุนสั่งซื้อเฉลี่ยสูงขึ้น

a slight increase in the number of workers to meet production needs. Thus, labor costs for production rose only by 5.73% and other production expenses rose by 6.23% compared with the previous year. The increase in labor costs for production is due to labor costs, overtime costs and worker rewards as well as employee benefits. Meanwhile, the increase in other production costs is due to transport expenses, electricity and water fees and material waste expenses. Such increases are a result of higher total sales, amid high market competition coupled with increased market demands, making it necessary to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 4.43% and 9.91%, respectively. Such increases in costs, however, are still lower than the rise in total sales with gross profits increasing by 18.32%, compared with the previous year.

Other income in 2009 totaled 5.82 million Baht, a decrease of 2.41 million Baht or 70.49% due to increased investments in debt instruments and income from sales of old vehicles.

In 2010, the world economy was still growing from the end of 2009 and the growth rate of Thai economy was higher resulting from both external and internal factors which affected the structure of Thai agricultural products immensely. The demand of consumption of the international and local market increased while production of agricultural product such as rice, palm oil and cassava were affected by the drought, the outbreak of pest, and disease during the first half of 2010. Besides severe floods during the second half of the year resulted in the decrease of agricultural production especially yearly paddy and off-season paddy.

From the abovementioned factors which led to the decrease of agricultural products, but since the consumption demand was increasing helping to maintain the good price especially for rubber, factory cane and palm oil. On the contrary, the rice prices reduced as a result of the lower prices abroad. The sales volume in 2009 thus totaled 896.36 million Baht, an increase of 44.74 million Baht or 5.25% year-on year.

The cost of sales in 2010 amounted to 569.65 million Baht, a decrease of 22.32 Baht or 3.77%. It was found that the cost of sales were lower when compared with the increase of sales volume showing the efficiency of the policy and cost management undertaken including other factors causing lower cost of sales. The purchase of raw materials led to the sufficient inventory to meet the market demands.

The fluctuation of the prices of raw materials variable by the oil prices in the world market which tended to increase,



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

ร้อยละ 10-15 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แต่เนื่องจากปัญหาด้านเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่ช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 33.52 บาท/ดอลลาร์จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.29 บาท/ดอลลาร์ ส่งผลในราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศมีราคาเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยหรือลดลง วัตถุดิบบางตัวมีราคาไม่เปลี่ยนแปลง แต่ได้รับผลจากเงินบาทแข็งค่า จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลงร้อยละ 11.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนในด้านต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบาย และการบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยปี 2553 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อให้เพียงพอแก่กระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.93 และค่าใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของคุณค่าแรงและค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยัน รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงานต่างๆ และในส่วนของคุณค่าการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าไฟฟ้า น้ำประปา ที่ใช้ในการผลิต ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งการเพิ่มขึ้นของคุณค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายการผลิตนั้น จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น และอยู่ในช่วงความต้องการของตลาดเพิ่มสูงขึ้น หลังจากภัยแล้งเพราะอุทกภัย ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งภาวะของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ส่งผลทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเฉลี่ยลดลง จึงเป็นผลทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.29 และ 3.77 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2553 จำนวนร้อยละ 36.45 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.84 จากปี 2552

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2553 จำนวน 7.75 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.16 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นและรายได้จากการขายรถยนต์เก่า

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจโลกในครึ่งปีแรกยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2553 ซึ่งส่งผลทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาดภายในเพิ่มขึ้น ทำให้โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้การขยายตัวของภาคการเกษตรเติบโตได้ในระดับสูง เนื่องจากภาวะฝนมีปริมาณมากและเพียงพอต่อการเพาะปลูกจนกระทั่งเกิดอุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 และขยายวงกว้างครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง สร้างความเสียหายทางการเกษตรและผลผลิตทางการเกษตร โดยเริ่มส่งผลทำให้ภาคการเกษตรหดตัวในไตรมาสที่ 3 และต่อเนื่องมากขึ้นในไตรมาสที่ 4 ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจไทยในช่วงไตรมาสที่ 3 ซึ่งดำเนินต่อเนื่องมาจากไตรมาสที่ 2 ยังคงขยายตัวจากปริมาณและมูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

made the average prices of raw materials excluding the purchase order cost higher by 10-15% year-on year. Accordingly, the economic problems in US economy led to Baht strong against the dollar. Since the beginning of the year, the average exchange rate was at 33.52 Baht to a dollar. It was until the end of the year, the average exchange rate was at 30.29 Baht to a dollar causing the prices of raw materials from overseas were between slightly increase and downward trend. The prices of some raw materials were not changed but the influence of the strong Baht causing the cost of raw materials used for production lower by 11.14% when comparing with last year. As for labor cost and production costs, the Company set the most economical, effective and efficient policy and management for current economic situation. In 2010, the number of employees increased to meet production process needs. Thus labor cost for production increased by 8.93% and the production cost increased by 9.82% year-on year. This increase came from labor cost, overtime cost and diligent allowances as well as employee benefit. Meanwhile, the increase in other production costs incurred from electricity and water fees, material waste expenses and machine repairing expenses. Such increases are from the reason of higher total sales volume under market circumstances of high competition coupled with increase in market demands after the draught and flood. It is necessary for the Company to maintain the market share. Furthermore, the currency exchange rate which affected the average cost of raw materials was reduced resulting production and sales costs to be reduced by 0.29 and 3.77% respectively. The gross profit for 2010 amounted to 36.45%, an increase of 25.84% from 2009.

As for other incomes for 2010 amounted to 7.75 million Baht, an increase of 1.93 million Baht or 33.16% which originated from an increase of investment in bonds and income from the sale of used vehicles.

In 2011, the world economy during the first half of 2011 continued to expand and resulted in the growth rate of Thai economy. Both internal and external factors which were the increase of domestic and world demand led to the significant structure expansion of agricultural production. There was a high growth in agricultural sector accordingly. The weather were favorable with sufficient rain for cultivation during the first half of the year and it was until the third quarter that the floods largely expanded in the northern, the north-eastern, and the central part of the country and damaged agricultural sector and agricultural products. The



ในขณะที่ความต้องการภายในประเทศด้านการบริโภคของเอกชนชะลอตัวลงจากผลของอุทกภัย รวมถึงความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ลดลงตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม เป็นต้นมา

อีกทั้งผลกระทบจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิตนำเข้า ส่งออก ที่มีอยู่สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งทำให้ไม่สามารถทำการนำเข้า และผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ต่อไปได้อีก 2 ปี จึงทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นมากในช่วงก่อนวันที่ 22 สิงหาคม 2554

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในช่วง 3 ไตรมาสของปี 2554 จำนวน 882.71 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 191.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.66 และยอดขายลดลงในไตรมาสที่ 4 จากผลของอุทกภัย ทำให้ยอดขายปี 2554 จำนวน 954.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 58.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.53

ในด้านต้นทุนขายปี 2554 จำนวน 630.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 60.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.65 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย มีอัตราเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาต้นทุนของวัตถุดิบมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นมาก จากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศในตะวันออกกลาง จึงทำให้วัตถุดิบมีราคาเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 5-20 เมื่อเทียบกับปี 2553

อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่ช่วงต้นปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.16 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 31.86 บาท/ดอลลาร์ ส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศมีราคาสูงขึ้น จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสูงขึ้น ร้อยละ 20.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนในด้านต้นทุนแรงงานและโซห่วยในการผลิตนั้น บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยปี 2554 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อเพียงพอแก่กระบวนการผลิต และให้ทันต่อช่วงเวลาการบังคับใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่จะสิ้นสุดการผลิตในวันที่ 22 สิงหาคม 2554 ดังนั้นจึงทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.96 และโซห่วยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วน of ค่าแรงงานและค่าล่วงเวลา รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงานต่างๆ และในส่วน of โซห่วยการผลิตนั้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นและจากการเร่งผลิตสินค้าเพื่อให้ทันต่อช่วงเวลาการบังคับใช้ พ.ร.บ. ดังกล่าว อีกทั้งเพื่อเตรียมสินค้าไว้ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด

agricultural sector continually shrank from the third to the forth quarter in a higher degree. While Thai economy continued to grow during the second quarter from higher volume and value of exports, domestic demand and private consumption slowed down from the effect of flooding. The demand for the products of the company consequently decreased from August onwards.

The effect from the enforcement of the Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, a revision of the previous Hazardous Substance Act B.E. 2535 on August 23, 2008 resulted in the expiration of import, formulation, and export permit on August 22, 2011. (Three years from the enforcement date) The company is not able to import or formulate any products but is able to sell remaining finished products for another 2 more years and thus demand increased significantly before August 22, 2011.

The above factors led to sales revenue for the first 3 quarters to be 882.71 million baht, an increase of 191.23 million baht year-on-year, or a difference of 27.66%. The sales declined in the forth quarter due to the floods. Total sales revenue for 2011 was 954.92 million baht. An increase of 58.56 million baht represented a difference of 6.53%.

Cost of sales in 2011 was 630.11 million baht, an increase of 60.66 million baht or 10.65% different. Cost of sales increased at the higher rate than the sales revenue. Cost of raw materials increased by the volatility of world oil price affected from the political unrest in the Middle East. Prices of raw materials increased by about 5-20% compared to 2010.

The fluctuation of the exchange rate of the baht weakened against the U.S. dollar was another factor. The averaged exchange rate was 30.16 baht to the dollar by the beginning of the year and it was averaged at 31.86 baht to the dollar by the end of the year resulting in price of imported raw materials to increase. The total value of raw materials purchase orders rose by 20.02% compared to the previous year. As for labor and overhead cost, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2011 there was only a slight increase in the number of workers to meet production process needs and the enforcement of the Hazardous Substance Act. (No.3) B.E. 2551 which resulted in the end of production on August 22, 2011. Thus, labor costs rose by 16.96% and overhead cost rose by 5.76% compared to the previous year. This increase came from wages, over-time costs and employee benefits. As for the increase in



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

และเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทไว้ ด้วยปัจจัยต่างๆ จึงทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.43 และ 9.80 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2554 จำนวนร้อยละ 33.99 เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (0.64) จากปี 2553

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2554 จำนวน 8.93 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.23 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้, รายได้จากดอกเบี้ยรับ, รายได้จากการขายรถยนต์เก่าและอื่นๆ

overhead costs, this came from the increasing in sales and the speeding up of production to keep up on the enforcement of the mentioned Act. Moreover, the company wanted to keep stocks to meet market demand and to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 19.43% and 9.80% respectively. Gross profit margin in 2011 was 33.99% or a decrease of (0.64)% year-on-year.

Other income in 2011 was 8.93 million baht. An increase of 1.18 million baht represented a difference of 15.23%. This income was from investment in debt securities, interest receivable, and the selling of old cars.

ตารางอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ ปี 2552-2554
Table showing rate of increases (reduction) during 2009 – 2011

ปี Year	PATO		
	รายได้จากการขาย Sales Revenue	รายได้รวม Total revenue	ต้นทุนขาย Cost of Sale
2552 / 2009	12.35	13.15	10.15
2553 / 2010	5.25	5.68	(3.77)
2554 / 2011	6.53	5.62	10.65

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552-2554 จำนวน 70.06, 94.10 และ 82.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 5.84, 34.31 และ (12.68) ตามลำดับ โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2552-2554 จำนวน 0.93, 1.52 และ 1.80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (85.02), 63.20 และ 18.42 ตามลำดับ

ปี 2552 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ถูกจัดประเภทการบัญชีในงบการเงินปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2552 โดยแยกประเภทค่าใช้จ่ายขายและบริหารดังนี้

Sales and General Administrative expenses during 2009-2011 totaled 70.06, 94.10, and 82.17 million Baht, representing increases (decreases) of 5.84%, 34.31%, and (12.68%) respectively, not including financial cost.

Financial cost in 2009 – 2011 totaled 0.93, 1.52, and 1.80 million Baht, representing increases (decreases) of (85.05%), 63.44%, and 18.42% respectively.

In 2009, selling and administrative expenses have been reclassified in the 2008 financial statements to conform to those of 2009 by separating selling expenses from administrative expenses as follows :

	2552 / 2008	2551 / 2007
ค่าใช้จ่ายในการขาย / Sales expenses	38,680,290	32,283,362
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร / Management expenses	26,145,121	27,535,102
ค่าตอบแทนผู้บริหาร / Management remuneration	5,236,000	5,172,829
รวมค่าใช้จ่าย / Total expenses	70,061,411	64,991,293

เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 38.68 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการตลาดเพิ่มขึ้น เช่น ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า และค่าส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 26.14 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1.39 ล้านบาทหรือร้อยละ (5.05)

Selling expenses amounted to 38.68 million Baht, a rise of 6.40 million Baht or 19.81% compared to the previous year. This is due to increased sales as a result of increased marketing expenses such as commission fees, freight expenses and promotional expenses. Administrative expenses totaled 26.14 million Baht, a year-on-year drop of 1.39 million Baht or (5.05)%. This is a result of an offset



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าสวัสดิการต่างๆ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางรายการลดลง เช่น หนี้สงสัยจะสูญลดลงจำนวน 2.12 ล้านบาท หรือร้อยละ (98.70), รายการรับคืนจากหนี้สูญจำนวน 1.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละรายในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันซึ่งเป็นผลทำให้สัดส่วนของหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละปีมีอัตราส่วนที่ต่ำมาก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารลูกหนี้ อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2552 จำนวน 4.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 661.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้เนื่องจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยต่อเนื่อง ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอด เฉลี่ย 35 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ เมื่อต้นปี 2552 จนกระทั่งปลายปี 2552 เฉลี่ยเท่ากับ 33 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 3.33 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.78 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่นๆ คงเหลือ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ในปี 2552 และ 2551 โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเพิ่มขึ้น จำนวน 0.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.22 จากการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มขึ้น 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2552 จำนวน 0.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 5.29 ล้านบาทหรือร้อยละ (85.05) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้การบริหารในการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และต่างประเทศต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินและค่าเงินบาทที่ทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุดขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนด ทำให้บริษัทฯ ประหยัดดอกเบี้ยได้อย่างมาก จึงทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง

ปี 2553 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 58.76 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 20.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดก็เพิ่มขึ้นด้วย เช่น ค่า commission ค่าขนส่งสินค้า ค่าพาหนะ และค่าส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 29.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เช่น สวัสดิการต่างๆ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และค่าบริจาคเพื่อการศึกษา รวมถึงรายการรับคืนจากหนี้สูญ จำนวน 1.18 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2553 จำนวน 5.52 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.34 ตามนโยบายการปรับ

between some increased expenses such as employee benefits, and some decreased expenses such as doubtful accounts which decreased by 2.12 million Baht or (98.70)% and a recoverable amount from doubtful accounts of 1.02 million Baht. The company has a policy to be cautious in giving loans to customers and in considering the suitability of each customer under the current economic circumstance. This results in a very small portion of doubtful accounts in each year, which shows the company's effective management of accounts receivable.

Gain (loss) on foreign exchange of 2009 amounted to 4.11 million Baht, a hike of 4.84 million Baht or 661.19% compared with the previous year, shown under the caption of Revenues. The ongoing economic recession is responsible for the volatility of foreign exchange rates. The Baht continued to appreciate, from an average of 35 Baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 Baht per dollar at the end of the year. This led to realized gain on exchange of 3.33 million Baht and unrealized gain on exchange of 0.78 million Baht based on adjustment of exchange rates as at year end on T/R and outstanding overseas accounts payable.

Remuneration to senior executives has been reclassified in 2009 and 2008. The remuneration went up by 0.06 million Baht or 1.22% due to an appointment of one additional independent committee member.

Financial expenses or interest in 2009 amounted to 0.93 million Baht, a year-on-year drop of 5.29 million Baht or (85.05)% due to the appreciation of the Baht. The company managed its payment to T/R and overseas accounts payable to suit the financial situation and the appreciation of the Baht in order to maximize the company's interest at the moment by complying with the payment terms. This results in low interest.

In 2010, cost of sales totaled 58.76 million Baht, representing an increase of 20.08 million Baht or an increase of 51.91% compared with the previous year. As a result of the increase in total sales volume, there was a rise in various costs particularly those involving commission, transportations, vehicle, and sales promotion and marketing totaled 29.83 million Baht or an increase of 3.68 million Baht representing an increase of 14.07 compared to the previous year. The increases in administrative expenses were from employee benefits, miscellaneous expenses, donation for education, and a recoverable amount from bad debts of 1.18 million Baht.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

เงินเดือนผู้บริหารเฉลี่ยร้อยละ 5

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2553 จำนวน 6.37 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 54.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้เนื่องจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนตลอดทั้งปี ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งสิ้นปี 2553 เท่ากับ 30.29 บาท/ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 3.48 ล้านบาท และเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจำนวน 1.22 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่นๆ คงเหลือ

ต้นทุนทางการเงินในปี 2553 จำนวน 1.52 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.59 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ผลสืบเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาททำให้การบริหารการเงินในการชำระเงินเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่นๆ นั้นต้องมีความระมัดระวังเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินที่ผันผวนตลอดเวลา และเพื่อให้ได้ค่าเงินบาทที่ทำให้บริษัทประหยัด และได้ประโยชน์มากที่สุด在那个 โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไปอาจทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินบ้าง แต่ก็คุ้มค่างับการที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ดี ทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

ปี 2554 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 45.13 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (13.63) ล้านบาท หรือร้อยละ 23.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในครึ่งปีหลังของปี 2554 ลดลงจากผลกระทบของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งทำให้ยอดขายส่วนใหญ่จะเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 2 ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 และ 4 จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและการตลาดลดลง ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้า และค่าพาหนะ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 31.33 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าบริจาคม, ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด, เงินเดือนพนักงาน

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2554 จำนวน 5.64 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.17 ตามนโยบายการปรับเงินเดือนผู้บริหารเฉลี่ยร้อยละ 5

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2554 จำนวน (2.21) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (8.59) ล้านบาทหรือร้อยละ (134.71) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจากความผันผวนตลอดทั้งปี เนื่องจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆ ประเทศ จึงทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเป็น

Management remunerations in 2010 totaled 5.52 million Baht or an increase of 0.28 million Baht representing an increase of 5.34 % in line with company's policy to adjust the management salary by 5%.

As for profit (loss) from exchange rates in 2010 totaling 6.37 million Baht booked in a part of revenue, this showed an increase of 2.26 million Baht or 54.99% compared to the previous year. This resulted from the US economy which led to a fluctuating exchange rate throughout the year. The Baht strengthened at 30.29 Baht to the dollar by the end of 2010. The company booked a realized forex gain of 3.48 million Baht and (1.22) million Baht unrealized loss resulting from exchange rate adjustment by T/R payables left at year end.

Financial cost in 2010 totaled 1.52 million Baht, reflecting an increase of 10.59 million Baht or 63.20% compared to the previous year. The consequence of the strengthening of the Baht against dollar made a prudent and appropriate management of T/R payables in light of the financial situation and fluctuating Baht value at the time was implemented to economize and to maximize the company's interest. This was arranged by making performance in accordance with the terms of payment or otherwise extension of terms of payment which may lead to a slightly increase of interest payable burden. However, this was more beneficial to the company as it was able to pay the interest at a lower rate of exchange.

In 2011, based on the types of transactions, cost of sales totaled 45.13 million baht, a decrease of (13.63) million baht represented a 23.20% decrease compared to the previous year. This was because during the second half of 2011 total sales decreased from the effect of the Hazardous Substance Act.(No. 3) B.E. 2008. Sales mainly rose in the second quarter and dropped in the third and forth quarters. It was found that cost of sales and marketing decreased on sales promotion, commission, transportation, and vehicles expenses. Administrative expenses totaled 31.33 million baht, an increase of 1.56 million baht represented an increase of 5.23% year-on-year. The increase were from increase in charity donation, miscellaneous expenses and employee's salaries.

The remuneration for management in 2011 was 5.64 million baht. The 0.12 million baht difference marked an increase of 2.17% and it was due to the policy to adjust salary of management by about 5% on average.

Profit (loss) from exchange rate in 2011 totaled (2.21)



ลำดับ จนกระทั่งสิ้นปี 2554 เท่ากับ 31.86 บาท/ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2554

ต้นทุนทางการเงินในปี 2554 จำนวน 1.80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาท ทำให้การบริหารการเงินในการชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศเป็นไปด้วยความระมัดระวังและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่ผันผวน เพื่อทำให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์มากที่สุด ในด้านต้นทุนทางการเงินในขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินบ้าง แต่ก็คุ้มค่าที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

จากผลการดำเนินงานดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้นในปี 2552-2554 จำนวน 259.62, 326.70 และ 324.62 คิดเป็นร้อยละ 30.49, 36.45 และ 33.99 ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2552-2554 จำนวน 189.56, 232.60 และ 242.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.26, 25.95 และ 25.39 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2552-2554 จำนวน 157.14, 183.74 และ 172.36 คิดเป็นร้อยละ 18.24, 20.18 และ 17.92 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2552-2554 จำนวนร้อยละ 35.34, 37.23 และ 33.01 ตามลำดับ

ในปี 2552 จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมถดถอยต่อเนื่อง จนมีผลทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมลดลง ถึงแม้ในไตรมาสที่ 4 จะมีอัตราการส่งออกเพิ่มขึ้นก็ตาม ทั้งนี้เกิดจากปัจจัยต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น โดยในช่วงครึ่งปีแรกนั้น ผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจต่างๆ ที่เกิดขึ้นไม่ว่าทั้งในและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความต้องการของตลาดโลกลดน้อยลง สินค้าเกษตรลดลง ส่งผลกระทบไปถึงโครงสร้างภาคการผลิตทางการเกษตรในประเทศให้ลดลงตามไปด้วย ราคาสินค้าทางการเกษตรลดลงต่ำกว่าปี 2551 เล็กน้อย แต่ยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ปริมาณความต้องการลดลง ทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกลดลงในขณะที่วิกฤติเศรษฐกิจยังคงมีอยู่ การระบาดของเชื้อโรคโคโรนาไวรัสและโรคใบไหม้ในนาข้าวก็ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ก็ยังเพิ่มจำนวนมากขึ้น จึงทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นอย่างมาก ผลการดำเนินงานในปี 2552 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มียอดขายสูงขึ้นถึงร้อยละ 12.35 จากปัจจัยที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมถึงการกำหนดนโยบายการบริหารทั้งในด้านการผลิตในภาวะการแข่งขันในด้านการตลาดที่สูงมาก โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาทำให้บริษัทจำเป็นต้องพยายามรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัท

million baht. A decrease of (8.59) million baht marked a decrease of 134.71% compared to the previous year. This came from the fluctuations in the exchange rate throughout the year due to the uncertainty in the global economic problems in many countries and caused the baht to weaken. At the end of the year, the exchange rate was 31.86 baht to the dollar.

Financial costs in 2011 totaled 1.80 million baht. The 0.28 million baht difference marked an increase of 18.42% compared to the previous year. This was due to the depreciation of the baht. The management made a prudent and appropriate management of T/R payables in light of the financial situation and fluctuating baht value at the time to economize and maximize the company's interest on financial costs. This was done by arranging terms of payment considering to pay on due date or to extend the term of which may lead to a slightly increase of interest payable burden. However, this was more beneficial to the company as it was paid at a lower rate of exchange.

The above operational results led to gross profit during 2009-2011 to total 259.62, 326.70, and 324.62 million Baht respectively, representing a percentage of 30.49, 36.45, and 33.99 respectively.

Operational profits in 2009-2011 came to 189.56, 232.60, and 242.45 million Baht respectively, representing a percentage of 22.26, 25.95, and 25.39 respectively.

Net profits in 2009 - 2011 came to 157.14, 183.74, and 172.36 million Baht, or a percentage of 18.24, 20.18, and 17.92 respectively.

Return on equity during 2009 - 2011 were 35.34%, 37.23, and 33.01% respectively.

In 2009, The ongoing economic recession led to lower growth rate of GDP despite a rise in exports during the fourth quarter. Many factors mentioned above are also attributable to such decrease. During the first half of the year, the global financial crisis had an ongoing severe effect on both Thailand and overseas, causing the world market demands for agricultural products to lower, which led to lower domestic agricultural production. The selling prices of agricultural products slightly decreased yet are still satisfactory. However, due to the decrease in demand, sales in the first half of the year dropped. As the financial crisis continued, the outbreak of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases intensified. This results in an increase in demands for the company's products,



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยบริษัทดำเนินนโยบายในการบริหารอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในสภาวะปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบ, ต้นทุนทางด้านแรงงานและค่าใช้จ่ายการผลิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32, 5.73 และ 6.23 ตามลำดับ ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย การเพิ่มขึ้นของต้นทุนยังคงอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 30.49 ของยอดขายสุทธิ และเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.32 จากปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2552 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.80 ซึ่งเกิดจากการที่ยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายการลงทุน ด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขายอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด โดยเน้นหนักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตราผลกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2552 เท่ากับร้อยละ 22.75 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอด ทำให้เป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านของผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วยังทำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง อีกทั้งยังส่งผลถึงการบริหารจัดการด้านการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ต่างประเทศ และเจ้าหนี้ T/R ซึ่งยังคงได้รับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว โดยการดำเนินงานถึงภาวะตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้น จึงทำให้การชำระอยู่ใน Term การชำระโดยส่งผลให้สามารถประหยัดดอกเบี้ยจ่ายไปได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงอย่างมาก

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเพียง 2.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2552 มีรายการ Credit ภาษีจากการบังคับคดี จำนวน 34.22 ล้านบาทและการชำระหนี้สูญที่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว จำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวมีผลทำให้ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี จึงนำไปสู่อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 18.24 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 35.54 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ปี 2553 ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.8 ซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและส่งออกของภาคเอกชน รวมถึงการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ก็มีปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศที่มีผลกระทบต่อโครงสร้าง

which consequently led to a drastic hike in sales during the second half of the year, leading to satisfactory operating results for the entire year of 2009, with a 12.35% rise in sales. Due to the factors mentioned above, management policies in terms of production and the high market competition, especially in terms of pricing, it is necessary for the company to maintain its market share. Effective cost management is the solution that would enable the company to compete in the market. As a result, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. This led to increases of 4.32%, 5.73% and 6.23% in material costs, labor costs and overhead costs, respectively. Increases of 4.43% and 9.1% in cost of production and cost of sales, respectively, are due to the rise in sales. The increase of costs is still lower than the increase in sales, resulting in initial profits of 30.49% of the total net profits, a 18.32% rise compared with the previous year.

Selling and administrative expenses increased by 5.07 million Baht or 7.8% in 2009 due to a rise in sales. Consequently, the company maintained its economic and cost-effective policy in investments and selling expenses to maximize income by emphasizing promotional activities to stimulate demands, especially during the third and fourth quarter. The increase in selling and administrative expenses along with remuneration to senior executives is lower than the rise in sales, leading to an increase of 22.75% in operating profits of 2009, compared with the previous year.

Profit (loss) on exchange increased due to the appreciation of the Baht, resulting in a positive effect on gain on exchange and lower material costs. It also had a positive impact on payment to overseas and T/R accounts payable under the financial condition and the value of the Baht at the time. As a result, the company was able to comply the terms of payment, saving the burden of interest payment which decreased financial expenses substantially.

Corporate income tax payable increased slightly by 2.57 million Baht or 6.61%, compared with the previous year. In 2009, there was a tax credit as a result of a lawsuit amounting to 34.22 million Baht, and payment of debts for which the company made a full allowance totaling 10.05 million Baht. Such transactions slightly increased corporate income tax payable.

Due to the factors mentioned above, the company



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

การผลิตภาคเกษตรของไทยอย่างมาก แต่เนื่องจากความต้องการบริโภคในตลาดโลก และตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาคการผลิตต้องประสบกับปัญหาภัยแล้ง ศัตรูพืชระบาดทำให้ผลผลิตเสียหายและยังเกิดอุทกภัยครอบคลุมพื้นที่จำนวนมาก ทำให้ผลผลิตลดลงโดยเฉพาะข้าวนาปี และข้าวนาปรัง แต่ความต้องการบริโภคดังกล่าวมาแล้วนั้น ยังมีจำนวนมากจึงทำให้ราคาสินค้ายังคงอยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะยางพารา อ้อยโรงงาน และปาล์มน้ำมัน ยกเว้น ราคาข้าวกลับลดลงจากราคาในตลาดต่างประเทศก่อนตัว

จากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นช่วงปลายปี 2553 ทำให้เกษตรกรทำการเพาะปลูกล่าช้ากว่าปกติ จึงมีผลกระทบต่อยอดขายของไตรมาสที่ 4 แต่ถึงอย่างไรก็ตามยอดขายโดยรวมยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.25 ในขณะที่ปัจจัยทางด้านการผลิตดังกล่าวมาแล้วนั้นรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหารการผลิต ด้านการตลาด ซึ่งอยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงมาก โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาทำให้บริษัทจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ทั้งด้านการส่งเสริมการขายและอื่นๆ เพื่อที่จะรักษาสวนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนก็เป็นสิ่งที่บริษัทได้เน้นหนักในความสำเร็จเพื่อที่จะช่วยให้สามารถการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยดำเนินการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในภาวะปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบต้นทุนทางด้านแรงงานและต้นทุนโลจิสติกส์การผลิตเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ (11.14) , 8.93 และ 9.82 ตามลำดับ ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.29 และ 3.77 ตามลำดับซึ่งอัตราการเปลี่ยนแปลงตามต้นทุนขายอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มของยอดขาย จึงเป็นผลทำให้กำไรขั้นต้นปี 2553 จำนวน 326.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 36.45 ของยอดขายสุทธิและเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 67.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2553 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 20.08 ล้านบาทและ 3.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.91 และ 14.07 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นรวมถึงนโยบายด้านการตลาดที่ต้องแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเพื่อการรักษาสวนแบ่งทางการตลาดให้มากที่สุด

รวมถึงนโยบายด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด โดยยังคงเน้นหนักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุดในทุกๆ ไตรมาส จึงทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2553 จำนวน 232.60 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 25.95 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 43.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาโดยตลอดทำให้การบริหารจัดการด้านการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R

had satisfactory operating results, leading to increases of 18.24% and 35.54% in net profits and return on shareholders' equity, respectively, compared with the previous year.

In 2010, the overall economic situation expanded by 7.8% as a result of the increase of domestic consumption, export of private sector and tourism. There were internal and external factors affecting the structure of Thai agricultural production, however, the consumption demand of the international and local market increased. Production sector confronted with the drought, the outbreak of pest and diseases, and severe floods in many areas resulting in lower production especially yearly paddy and off-season paddy.

Consumption demand was still high leading to high agricultural product prices particularly for sugarcane and palm oil. On the contrary, prices of paddy were reduced due to the decline of the prices in the world market. Floods during the end of Q4 resulting the delay in cultivation season and thus affected Q4 sales of the company. However, total sales still increased by 5.25%. Meanwhile, aforementioned production factors coupled with policies set on management, production and marketing situation which was at high competition on prices, it was inevitable for the company to use marketing strategy in sales promotion and others to maintain the market share as much as possible. The company also focused on efficient and cost-effective management along with current situation, in order to be competitive cost-wise and to effectively maintain market share. This led to a rise (fall) of raw material cost, labor cost and overhead cost by (11.4), 8.93, and 9.82% respectively. Production cost and selling cost decreased by 0.29 and 3.77% respectively. The changing rate of selling cost was at the lower rate more than the increase of total sales volume. This made gross profit rate in 2010 was equal to 326.70 million Baht or 36.45% of net sales volume. The increase amount of 67.8 million Baht reflected an increase of 25.84% from the previous year.

Selling and administration expenses in 2010 showed an increase of 20.08 million Baht and 3.68 million Baht or 51.91% and 14.07% respectively from the previous year. The result of the increase of total sales volume and the marketing policy able to compete with competitor helped the company to maintain market share. The company policy on efficient and cost-effective management to maximize revenue and sales promotion to stimulate product demand in every quarter led to an operational profit of 232.60 million Baht in



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

และเจ้าหน้าที่ต่างประเทศต้องคำนึงถึงความเหมาะสมกับ สถานการณ์ของตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้นที่จะทำให้บริษัทเกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นการบริหาร Term การชำระเงินในบางครั้งอาจจะต้องรับภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นบ้างก็ตาม แต่เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วพบว่า คู่มีค่ากว่าดอกเบี้ยจ่าย

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 20.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.39 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยในปี 2552 มีรายการ credit ภาษีจากการบังคับคดีจำนวน 34.22 ล้านบาท ส่วนในปี 2553 ยังคงมีรายการรับคืนจากหนี้สูญจำนวน 1.18 ล้านบาท อีกทั้งการผลดำเนินงานทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ซึ่งตามปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2553 เพิ่มขึ้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้นทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจึงนำไปสู่กำไรสุทธิปี 2554 จำนวน 183.74 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 20.18 ของรายได้รวมและเปรียบเทียบเพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 26.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.93 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 37.23 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียง 0.01% ซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกของภาคเอกชน รวมถึงการท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่วนไตรมาสที่ 4 ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นและขยายวงกว้างครอบคลุมพื้นที่ทางการเกษตรทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตรอย่างมาก รวมถึงภาคการผลิตอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การใช้จ่ายในครัวเรือน และภาคการลงทุนต่างๆ ต้องชะลอตัวลง

ปัจจัยทางด้านพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมาก โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต, นำเข้า, ส่งออก ที่มีอยู่ให้สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งผลของ พ.ร.บ. ฉบับนี้ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถนำเข้าและทำการผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ ให้จำหน่ายได้ต่อไปอีก 2 ปี

ซึ่งจากปัจจัยหลักทั้ง 2 ปัจจัย ทั้งปัจจัยทางเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติและผลบังคับใช้จากพระราชบัญญัติที่กล่าวข้างต้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างการจำหน่ายในด้านความต้องการสินค้าในตลาด โดยก่อนวันที่กำหนดบังคับใช้ 22 สิงหาคม 2554 นั้น ความต้องการสินค้าในตลาดมีเพิ่มมากขึ้นอย่างมากใน 2 ไตรมาสแรกของปี ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 54.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และยอดขายเริ่มชะลอตัวลดลงในไตรมาสที่ 3 และลดลงมากที่สุดในไตรมาสที่ 4

2010. The 43.04 million Baht represented a 22.71% increase over last year.

Profit from exchange rates increased from the continuing appreciation of the Baht value. Performance management on T/R payables in light of the financial situation and the Baht value at the time was implemented for forex gain. Therefore, the management of the terms of payment may lead to some increase of interest payable burden, on the other hand, it was found worth doing so when compared to forex gain.

Corporate income tax increased by 20.04 million Baht or an increase of 48.39 million Baht over last year. There was a tax credit of 34.22 million Baht in 2009 from an execution of the legal case. In 2010, there was repayment of bad debt totaled 1.18 million Baht. In addition, the good operational result made an increase of higher profit before taxation and thus led to a higher corporate income tax in 2010.

As a result of these main factors, the company had good operational results leading to a net profit of 183.74 million Baht, representing a percentage of 20.18 of total revenue. The increase of 26.60 million Baht over 2009 operation results represented a percentage of 16.93%. Return on shareholder's equity was 37.23%, an increase from the previous year.

In 2011, Thailand economic growth rate increased only by 0.01% from domestic consumption, export of private sector, and tourism rose during the first 3 quarters. The forth quarter was affected by the floods in wide range of agricultural area in the northern, the north-eastern and the central regions and caused significant damages to agricultural productions. In consequence, manufacturing, tourism, household spending, and investment sector were slowed down.

The significant effect was from the enforcement of the Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, a revision of the previous Hazardous Substance Act B.E. 2535 on August 23, 2008 resulted in the expiration of import, formulation, and export permit on August 22, 2011. (Three years from the enforcement date) The company is not able to import or formulate any products but is able to sell remaining finished products for another 2 more years.

The 2 major factors, economic and natural disaster factor and the enforcement of the mentioned Act. caused structural changes in demand of company's products.



ทำให้ยอดขายทั้งปี 2554 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 6.53 เท่านั้น ส่วนในด้านการผลิต ซึ่งได้กล่าวมาแล้วถึงปัจจัยในความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีผลทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งผลการบังคับใช้ของ พ.ร.บ. ฉบับนี้ ทำให้การผลิตจำเป็นต้องเร่งให้ทันต่อเวลา รวมถึงต้นทุนคงที่ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่หยุดการผลิตและนำเข้า ทำให้บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระนี้ไว้ จึงทำให้อัตราการเพิ่มของต้นทุนขายสูงกว่าอัตราการเพิ่มของยอดขาย อย่างไรก็ตามการดำเนินการบริหารต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทได้ดำเนินการบริหารอย่างประหยัด, คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุดในภาวะปัจจุบัน เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้และสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้น ปี 2554 จำนวน 324.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.99 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (2.08) ล้านบาทหรือร้อยละ (0.64) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายการบริหารรวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2554 เปลี่ยนแปลงลดลง (11.93) ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (12.68) เนื่องจากยอดขายที่ลดลง รวมถึงการดำเนินการตามนโยบายด้านการตลาดเพื่อการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและดำเนินตามนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด จึงทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 242.45 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 25.39 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.85 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดความผันผวนตลอดทั้งปี โดยเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ประสบปัญหามากมายในแต่ละภูมิภาค จนทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงมาโดยตลอด ทำให้การบริหารจัดการด้านการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ต้องคำนึงถึงสถานการณ์ของตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้น ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2554 จำนวน 75.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 13.55 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เท่ากับร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ในขณะที่ปี 2553 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 25 ของกำไรสุทธินั้น อีกทั้งเมื่อพิจารณากำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ในปี 2554 เพิ่มขึ้น จำนวน 2.16 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.88 ซึ่งจากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เพิ่มขึ้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจที่นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2554

Before the enforcement date, August 22, 2011 the demand of the products increased dramatically during the second quarter causing total sales to rise by 54.92% compared to the previous year. The sales started to slow down in the third quarter and declined further to the lowest position in the forth quarter.

Total sales of 2011 increased by only 6.53% compared to the previous year. Production was affected by the volatility of the world oil price causing the prices of raw materials to rise. The enforcement of the Act. caused the company to accelerate the timely production. The company had to bear burden of fixed costs incurred after the date stopping of production and import causing the increasing rate in cost of sales higher than the increasing rate in sales. However, the company efficiently manage production costs with save and most cost-effective in line with the current economic situation in order to maintain market share as possible. Because of the sales and cost of sales discussed above, the gross profit was 324.62 million baht, representing 33.99% of net sales. The (2.08) million baht represent a slightly decrease of (0.64)% compared to the previous year.

Selling and administrative expenses in 2011 dropped by (11.94) million baht or a decrease of (12.68)% compared to last year resulted from the decrease in sales. The company devised the policy to maintain market share and administrative policy to generate worthwhile and efficiency income from investment. The profit from operations in 2011 was 242.45 million baht or 25.39%. The difference of 9.85 million baht marked an increase of 4.23% compared to the previous year.

Profit (loss) from the exchange rate, incurred due to the all-year-fluctuation, was the influence of the world economy. Such phenomenon had affected several regions of the world and led to the constant weakness of the Baht value. Hence, the management of debt payment to creditors T/R as well as to foreign creditors must rely on with financial market and the Baht value situations at that time and that led to the loss from the exchange rate.

The corporate income tax in 2011 was 75.01 million baht. An increase of 13.55 million baht marked an increase of 22.05% compared to last year. The corporate income tax rate in 2011 was 30 % of the net profit while that in 2010 was only 25% of the net profit. When considering the net profit prior to the income tax in 2011, it increased by 2.16



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

จำนวน 172.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 ของรายได้ทั้งหมด และเปรียบเทียบกับลดลงจากปี 2553 จำนวน (11.38) ล้านบาท หรือเท่ากับลดลงร้อยละ (6.17) และทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับร้อยละ 33.01 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย

สินทรัพย์รวม ในปี 2552-2554 จำนวน 624.52, 742.11 และ 582.20 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 31.77, 18.23 และ (21.55) ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2552-2554 จำนวน 156.41, 223.20 และ 56.76 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 170, 42.76 และ (74.57) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2552-2554 จำนวน 468.17, 518.92 และ 525.44 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.53, 10.84 และ 1.26 ตามลำดับ

ปี 2552 จากยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.01 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 7.04 เท่าในปี 2551 เป็น 3.56 เท่า ในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.95 เท่าในปี 2551 เป็น 2.89 เท่าในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 1.02 เท่าในปี 2551 เป็น 1.97 เท่าในปี 2552 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54 วัน ในปี 2551 และ 2552 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 111 วันในปี 2551 เป็น 85 วันในปี 2552 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 52 วันในปี 2551 เป็น 47 วันในปี 2552 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 92 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ของปี 2552 อยู่ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งยังคงมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นๆ ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นในช่วงดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง นอกจากนั้นอัตราส่วนอื่นๆ มีแนวโน้มดีขึ้น อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดสูงขึ้น เช่น ระยะเวลาการเก็บหนี้เท่าเดิม แต่ในขณะที่ยอดขายสูงขึ้น พบว่าการเก็บหนี้เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างมาก อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือมีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เกิดจากการบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับความต้องการในตลาด ทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือลดลงถึงร้อยละ 41.84 จากปีที่แล้ว ระยะเวลาการชำระหนี้มีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เนื่องจากสภาพคล่องเงินสดของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี อีกทั้งเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้การชำระเงินเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นนั้นเป็นไปตาม Term ที่กำหนด จากปัจจัยหลักๆ ที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเช่นกัน การสั่งซื้อวัตถุดิบในไตรมาสที่ 3 และ 4 ที่เพิ่มขึ้น เป็นผลทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว มีแนวโน้มลดลง แต่ก็ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

million baht marked or 0.88%. Due to the aforementioned factors, the corporate income tax in 2011 increased.

According to the main aforementioned factors, the company then has a satisfied performance and this led to 172.36 million baht for the net profit in 2011 which was 17.92% of the total revenue- a decrease of 11.38 million baht or 6.17% when compared with that in 2010. As a result, the return on equity decreased slightly to 33.01%.

Total assets in 2009-2011 amounting to 624.52, 742.11, and 582.20 million Baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of 31.77, 18.23, and (21.55) respectively.

Total liabilities in 2009-2011 amounting to 156.34, 223.20, and 56.76 million Baht, marked an increase (decrease) of 170.09%, 42.76%, and (74.57) respectively.

Shareholder equity in 2009-2011 amounting to 468.17, 518.92, and 525.44 million Baht, marked an increase of 12.52%, 12.53%, 10.84% respectively.

In 2009, revenues from sales increased by 12.35% in line with cash flows which went up by 87.01%. The current ratio decreased from 7.04 times in 2008 to 3.56 times in 2009. The quick ratio also decreased from 3.95 times in 2008 to 2.89 times in 2009. The liquidity of cash flow increased from 1.02 times in 2008 to 1.97 times in 2009. The collection period remained at 54 days in 2008 and 2009. The average sales time went down from 111 days in 2008 to 85 days in 2009. The payment period went down from 52 days in 2008 to 47 days in 2009, resulting in the cash cycle of 92 days.

In analysis, the current ratio is on downward trend as a result of an increase in sales, which caused the majority of raw material purchases to be made during the third and fourth quarters. This increased T/R and other accounts payable, resulting in an increase in liabilities during such periods. As a result, the current ratio is on downward trend. However, other ratios are on upward trend. The liquidity of cash flow increased as evidenced by the fact that the collection period remained the same while sales increased. The company was able to collect more debts, resulting in reasonably high liquidity in cash. Inventory turnover accelerated as a result of good management that balanced the raw material purchases and market demands. This led to a 41.84% drop from last year. The payment period also accelerated since the company's liquidity is satisfactory. In addition, partially due to the appreciation of the Baht, the company was able



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องอื่นๆ มีแนวโน้มที่ดี จึงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นร้อยละ 204.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 124 ล้านบาทในปี 2552 และซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 10.67 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงร้อยละ 65.89 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้นมากจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งการจ่ายเงินปันผล จำนวน 105 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.14 เท่า ในปี 2551 เป็น 0.33 เท่าในปี 2552 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งจากภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จึงเป็นผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น จากปีที่ผ่านมาแต่ก็ถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 25.37 เท่าในปี 2551 เป็น 271.59 เท่าในปี 2552 โดยบริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างสูง ดอกเบี้ยจ่ายจึงมีจำนวนลดลง อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.41 และ 177.51 ในปี 2551 เป็น 28.61 และ 252.29 ในปี 2552 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 151.31 เท่าในปี 2551 เป็น 156.86 เท่าของปี 2552 โดยผลตอบแทนจากบริหารสินทรัพย์ต่างๆ สามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลกำไรสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏอยู่นั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ต่ำและมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด ทั้งในด้านการนำเงินลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเน้นหนักในด้านความเสี่ยงต่ำและให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งคำนึงถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย และภาวะดอกเบี้ยที่อาจเกิดจากการขยายเวลาการชำระหนี้ในอนาคต โดยการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำสุด โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้ดีที่สุด และทำให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด

to comply with terms of payment of T/R and other accounts payable. The abovementioned factors increased current assets. Meanwhile, current liabilities also increased because of the rise in raw material purchases during the third and fourth quarters, which led to decreases in current and quick ratios, yet remained satisfactory. Other ratios adjusted in a positive way, resulting in higher cash flows from operating activities.

Cash flows from financing activities decreased by 65.89% because of increases in T/R and overseas accounts payable during the third and fourth quarters, as a result of high domestic and overseas purchases of raw materials. In addition, the company paid a dividend of 105 million Baht, an increase from last year, coupled with a rise in cash flows from operating activities. This led to a decrease in financing activities.

Regarding the funding structure, the debt/equity ratio increased from 0.14 times in 2008 to 0.33 times in 2009. This is due to increases in T/R and other accounts payable as a result of raw material purchases during the second half of the year, and higher corporate income tax payable and accrued expenses. Although the debt/equity ratio increased compared with last year, it is considered very low and remained satisfactory.

Interest payment coverage surged from 25.37 times in 2008 to 271.59 times in 2009. This is due to the company's high liquidity in cash which resulted in lower interest. Return on total assets and return on fixed assets increased from 22.41% and 117.51% in 2008 to 28.61% and 252.29% in 2009, respectively. Total assets turnover went up from 151.31 times in 2008 to 156.86 times in 2009. Return on asset management generated revenue and net profits effectively.

Based on the current funding structure, the company set a financial management policy with utmost caution and effectiveness, focusing on low risk, high return. This principle of low risk, high return is applied to even temporary investments. The company also considered risks from foreign exchange during the recession and potential interest arising from debt payment extension in the future. As a result, it entered into a forward contract to prevent potential risk at a suitable period to maximize its benefits. The company continued to invest current liabilities in current assets to maximize return and incur the least financial costs while still able to optimize return on net worth. The company followed its policy to maintain the best ratios for key financial ratios and to achieve



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2552 ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553 จากยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.25 จึงมีผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 37.61 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 3.56 เท่าในปี 2552 เป็น 3.01 เท่าในปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.89 เท่าในปี 2552 เป็น 2.20 เท่าในปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงจาก 1.97 เท่าในปี 2552 เป็น 0.69 เท่าในปี 2553 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 54 วันในปี 2552 เป็น 65 วันในปี 2553 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 85 วันในปี 2552 เป็น 88 วันในปี 2553 ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 47 วันในปี 2552 เป็น 88 วันในปี 2553 ทำให้ cash cycle เท่ากับ 65 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากสินค้าคงเหลือปี 2553 จำนวน 175.27 ล้านบาทเพิ่มขึ้น ร้อยละ 70.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบปี 2553 จำนวน 596.05 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 25.26 และการสั่งซื้อส่วนใหญ่เป็นช่วงไตรมาส 4 เป็นจำนวน 195.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.80 ของการสั่งซื้อทั้งปี ซึ่งยังคงมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ทำให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2553 ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง รวมถึงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้ และอัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือจะช้าลง การจ่ายชำระเจ้าหนี้จากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ก็ช้าลงเช่นกัน ทำให้กระแสเงินสดลดลง ซึ่งโดยสาเหตุหลักคือการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมากในไตรมาส 4 เพื่อเตรียมการผลิตให้เพียงพอภายใต้พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อ 23 สิงหาคม 2551 นั้นและจะทำให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครองซึ่งวัตถุอันตรายที่มีอยู่สามารถใช้ต่อได้จนสิ้นอายุและใบสำคัญการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายหรือใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้าส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ต่อไปอีก 3 ปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ซึ่งในปี 2554 จึงเป็นปีที่ใบอนุญาตต่างๆ ที่กล่าวข้างต้นจะหมดสิ้นอายุลง จึงเป็นเหตุผลที่บริษัทจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นและทำให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นอย่างมากเพื่อรองรับการผลิตและความต้องการทางตลาดก่อนที่ใบอนุญาตจะสิ้นอายุ ถึงอย่างไรก็ตามอัตราส่วนสภาพคล่องทั้งหมดควมมีแนวโน้มที่ลดลงแต่ก็เพียงเล็กน้อยเท่านั้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ลดลงร้อยละ 63.24 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยบริษัทได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาทในปี 2553 และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 6.23 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใหม่ตามพระราชบัญญัติที่ได้กล่าวข้างต้นซึ่งอยู่

highest stability. Consequently, it led to the operating results of the year 2009 as described above.

In 2010, as sales revenue rose only by 5.25%, operational cash flow thus decreased by 37.61%, with current ratio decreased from 3.56 times in 2009 to 3.01 times in 2010. Quick ratio decreased from 2.89 times in 2009 to 2.20 times in 2010. Cash flow ratio decreased from 1.97 times in 2009 to 0.69 in 2010. Average debt collection period rose from 54 days in 2009 to 65 days in 2010. Average inventory turnover period rose from 85 days in 2009 to 88 days in 2010. Average payment period rose from 47 days in 2009 to 88 days in 2010, thus making cash cycle equal to 65 days.

Analysis of the current ratio showed a downward trend as inventories in 2010 totaled 175.27 million baht, or an increase of 70.71% compared to the previous year. The procurement of raw material in 2010 amounting to 596.5 million baht showed an increase of 25.26% compared to 2009. Most of them were made in Q4 totaling 195.52 million baht which represented 32.80 of the whole year purchase. They still remained under T/R and outstanding overseas accounts payable which resulted in an increase in current liabilities in 2010. Liquidity ratio and cash flows from operating activities tended to decrease consequently. Debt collection period and inventories turnover were slow down and resulting in lower cash cycle. The main reasons were for the stocking up of raw materials to meet production demand under new Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, the revision of Hazardous Substance Act B.E. 2535, enforced on August 23, 2008 provided that manufacturing permit, import permit, export permit and having in possession permit will be valid through the expiration date of such permits. Certificate of hazardous substance registration, certificate of notification for production, import, export or having in possession will be valid for another 3 years from the date of effectiveness. In 2011, all certificates and permits will be expired, the company has to purchase raw materials to fulfill production and marketing demand before the expiration date of permits and certificates. However, most liquidity ratio tended to drop only slightly.

Cash flow from investing activities decreased by 63.24% compared to the previous year. The company increased a temporary financial investment in 2010 by 37 million Baht, a purchase of additional equipment machinery and vehicles by 6.23 million baht, and expenses for the new



ในระหว่างการดำเนินงานจำนวน 6.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R ในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอีกทั้งการจ่ายเงินปันผล จำนวน 133 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.33 เท่าในปี 2552 เป็น 0.43 เท่าในปี 2553 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้อื่นๆ จากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจากการขายที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้อัตราส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 271.59 เท่าในปี 2552 เป็น 127.87 เท่าในปี 2553 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงค่อนข้างมากจากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งต้นทุนทางการเงินมีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง และยังส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 28.61 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 26.89 ในปี 2553 ส่วนอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นร้อยละ 252.29 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 298.67 ในปี 2553 จากการที่มีการเพิ่มเติมเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะไม่มากนัก อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 156.86 เท่าในปี 2552 เป็น 133.24 เท่าในปี 2553 โดยอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงบ้างเล็กน้อยแต่ก็ยังสามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏอยู่ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังสามารถสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากที่สุด สถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งในด้านการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว การวางแผนและนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบที่ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบต่ำและมีคุณภาพดี รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหาร Term การชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดภาระต้นทุนการเงินในอนาคต อีกทั้งยังกำหนดนโยบายในการทำ Forward contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะเวลที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการชำระหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้อัตราส่วนทางการเงินต่ำสุด โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น

registration according to new above mentioned act by 6.16 million Baht.

Cash flow from financing activities rose by 80.16% compared to the previous year due to raw material procurement orders from abroad rose in Q4. In addition, there was a 133 million Baht dividend payout, a higher amount than the previous year.

The investment structure consisted a debt to equity ratio rose from 0.33 times in 2009 to 0.43 times in 2010. This came from T/R payables and other account payables for the procurement of raw materials during second half of the year, coupled with the increase in accrued corporate income tax and outstanding expenses from the increase in total revenue. The company saw an increase in shareholders' compared to the previous year. The said ratio is considered to be very low and is in good position.

The interest coverage ratio dropped from 271.59 times in 2009 to 127.87 times in 2010. cash flows from operating activities decreased immensely from the policy to purchase raw materials and thus led to an increase in financial cost and a decrease in interest coverage. The return on assets decreased from 28.61% in 2009 to 26.89 in 2010. The return on fixed assets increased from 252.29% in 2009 to 298.67 % in 2010 due to a slightly increase in machinery, equipments, and vehicles. The return on assets ratio decreased from 156.86 times in 2009 to 133.24 times in 2010. Although there was a slight decrease in efficiency ratio, the company is still able to generate income resulting in efficiency operating result.

From above mentioned investment structure, the company manages to lay down a policy for the most cautious and efficient financial management, bearing in mind low risk and the most worthwhile returns in current situation for temporary investments and plan set for the purchasing of raw materials of low price but at good quality. The company also bear in mind internal and external factors such as exchange rates, payment term management, T/R payables and outstanding overseas accounts which will lead to financial cost in the future. Forward Contracts are applied to avoid risks at appropriate period for the most benefit.

The company still has the policy of bringing current liabilities for investment in current assets in order to achieve the highest return and reduce financial costs, while shareholders are still given the highest return. Key financial



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

มากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลดำเนินงานในปี 2553 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปี 2554 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.53 ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2554 มีกำไรสุทธิ จำนวน 172.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2553 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากเหตุการณ์ทางธรรมชาติ และจาก พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมลดลงเป็นจำนวน (159.91) ล้านบาท และ (166.44) ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ (21.55) และ (74.57) ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของลูกหนี้การค้า, สินค้าคงเหลือ, เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า เป็นต้น

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2554 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 148.70 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 3.01 เท่าในปี 2553 เป็น 10.38 เท่าในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.20 เท่าในปี 2553 เป็น 8.57 เท่าในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.69 เท่าในปี 2553 เป็น 2.4 เท่าในปี 2554 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 65 วันในปี 2553 เป็น 41 วันในปี 2554 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 88 วันในปี 2553 เป็น 74 วันในปี 2554 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 88 วันในปี 2553 เป็น 47 วัน ในปี 2554 ทำให้ Cash cycle เท่ากับ 68 วัน จะเห็นว่าจากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ทำให้กระบวนการผลิตต้องหยุดลงชั่วคราวในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนใบอนุญาตใหม่ ดังนั้นจึงทำให้บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุกที่ใช้ในการผลิต อีกทั้งทางยอดขายก่อนวันที่ 22 สิงหาคม 2554 ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มสูงขึ้นอย่างไม่ปกติ ทำให้เงื่อนไขการสั่งซื้อสินค้าเปลี่ยนไปจากการซื้อเชื่อ เป็นการซื้อสินค้าเป็นเงินสด เพื่อจะได้มีสินค้าไว้จำหน่ายแก่เกษตรกร จากปัจจัยทั้งหมดทำให้ลูกหนี้การค้า, สินค้าคงเหลือ, เจ้าหนี้การค้า, เจ้าหนี้ T/R เป็นต้น ลดลง ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 322.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อเสริมสภาพคล่องจำนวน 120 ล้านบาทในปี 2554 และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวมถึงยานพาหนะจำนวน 6 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการจำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงินใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ

ratios are also maintained to their best. Thus operational results in 2010 were achieved as mentioned above.

In 2011, from the increase of the sale figure at 6.53%, the company's net profit in 2011 was 172.36 million baht. This led to the significant change in the balance sheet from that of 2010 because of the aforementioned natural disaster as well as the new Hazardous Substance Act. So, the total asset and total debt decreased to 159.91 million baht and 166.44 million baht or 21.55 % and 74.57 % respectively. When compared with that of last year, it decreases in the sections account receivables, inventory, short-term loan from the financial institutions, and account payables, etc.

Hence, from the performance in 2010, the cash flow from operations increased by 148.70 % with an increase in the current ratio from 3.01 times from that in 2010 and to 10.38 times in 2011. Quick ratio increased from 2.20 times in 2010 to 8.57 times in 2011. The liquidity of cash flow increased from 0.69 % in 2010 to 2.4% in 2011. The average collection period decreased from 65 days in 2010 to 41 days in 2011. The average inventory turnover period decreased from 88 days in 2010 to 74 days in 2011. The average payment period decreased from 88 days in 2010 to 47 days in 2011 and this made the cash cycle equaled 68 days. From the operations, it was clearly shown that the liquidity ratios were better than those of the former years. The effect of the new Hazardous substance Act was that the production had to be temporarily paused during the new license registration process. The company then had no purchasing order for raw material as well as the materials used in production. Moreover, the sale figure before August 22, 2011 and the demand for goods in the market abnormally increased and this changed the goods from being bought on credit term to be bought in cash in order to have goods sold to the agriculturists. Due to all factors, trade account receivable, inventory, account payables, T/R creditors decreased while, the cash and the cash equivalents including short-term investment increased and finally led the increase of the cash flow from operating activities.

The cash flow from the investment activities increased by 322.34% when compared with that of last year. The company had sold the short-term investment to promote the liquidity for 120 million baht in 2011, had purchased the machines, the equipments as well as the vehicles for 6 million baht. Moreover, the company had paid for the on-process registration fee due to



231.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการชำระหนี้เจ้าหนี้ T/R ซึ่งถึงกำหนดสิ้นสุดในไตรมาสที่ 4 และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 156.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย พบว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.43 เท่าในปี 2553 เป็น 0.11 เท่าในปี 2554 โดยการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ T/R จำนวนมาก จึงส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวลดลงและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 127.87 เท่าในปี 2553 เป็น 224.51 เท่าในปี 2554 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก จากนโยบายการขายสินค้าที่เปลี่ยนไปตามภาวะความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นพร้อมทั้งสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยยังคงสามารถรักษากำไรสุทธิให้ลดลงในอัตราที่ต่ำที่สุด ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีผลกระทบจากอุทกภัยและผลบังคับใช้ของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 26.89 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 26.03 ในปี 2554 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 298.67 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 295.07 ในปี 2554

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 133.24 เท่าในปี 2553 เป็น 145.23 ในปี 2554 จากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรลดลงจากปีที่แล้ว โดยอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงบ้างเล็กน้อย แต่ยังคงสามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงคำนึงถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ถือว่าเป็นการลงทุน อาทิ เช่น ค่าจดทะเบียนใบอนุญาต ซึ่งถือว่าเป็นการลงทุนจำนวนมาก และการวางแผนการผลิตโดยรวมถึงการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ ราคาและคุณภาพ โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนใบอนุญาตที่ถือว่าไม่ใช่ภาวะปกติ รวมถึงการวางแผนและนโยบายทางการตลาดในภาวะการแข่งขันทางการค้าสูง ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ต้องคำนึงถึงว่า อาจเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหาร Term การชำระหนี้เจ้าหนี้ T/R ที่จะทำให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินในอนาคต ซึ่งจำเป็นต้องวางแผนในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และให้เหมาะสมต่อ

the Hazardous Substance Act mentioned above for 9 million baht.

The cash flow from the financing activities increased by 231.59% when compared with that of last year since the payment for T/R creditors which ended in the fourth quarter and the dividend payment of 156.80 million baht which was an increase from last year.

When considering the capital structure, it was found that the debt to equity ratio decreased from 0.43 time in 2010 to 0.11 time in 2011. The decrease of current liabilities from the trade account payables and the T/R creditors led to a decrease in such ratio and it was considered very-good level.

The interest coverage ratio increased from 127.87 times in 2010 to 224.51 times in 2011. The cash flow from operations increased rather a lot. From the changing policy in selling goods based on the market demand, the sale figure increased and the company's liquidity also increased a lot and this led to the increase of the ability to pay off interest.

At the same time, the company's performance was at a very-good level and thus minimizing the decrease in profit. With the current economy situation affected by the flood as well as the effective of the Hazardous Substance Act, the return on assets decreased from 26.89% in 2010 to 26.03% in 2011 and the return on fixed assets decreased from 298.67% in 2010 to 295.07% in 2011.

Assets turnover increased from 133.24 times in 2010 to 145.23 times in 2011 due to the investment in fixed assets. The efficiency ratio decreased a bit but it was able to generate profit and led to a satisfied operating result.

From the investment structure shown, the company also set a prudent and efficient financial management policy with consideration on all risks and expenses that may occur to minimize the effect to the company performance, for example, expenses incurred from the investment in product re-registration as a result of the new Hazardous Substance Act. The company also carries out the production plans including setting the policy in purchasing appropriate raw materials in quantity, price, and quality to comply with the on-process of the license registration. Moreover, the company still conducts the marketing plans as well as marketing strategies to stay competitive in the highly competitive market. Various internal and external factors are also considered either the fluctuation of the exchange rate



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

สถานการณ์ทางการเงินในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงเน้นหนักความมีเสถียรภาพทางการเงิน โดยให้ดำเนินนโยบายในการชำระหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2554 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง ร้อยละ 3.5-5.5 แต่ยังคงมีปัญหาค่าเงินบาท ซึ่งเกิดจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์ทางการเมืองของตะวันออกกลาง โดยเฉพาะราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีราคาสูงขึ้นจากสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง โดยเฉพาะประเทศอิหร่าน รวมถึงปัญหารัฐธรรมนูญที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

แต่ถึงอย่างไรเศรษฐกิจภาคเกษตร คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในช่วงร้อยละ 4.5-5.5 ภายใต้สภาพดินฟ้าอากาศที่ปกติ ราคาผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้นจากความต้องการบริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ในด้านการผลิตทางการเกษตรยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ภาวะภัยแล้ง อุทกภัย และภัยจากการระบาดของศัตรูพืช รวมถึงผลกระทบจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) ที่บังคับใช้ในปี 2554 และในปี 2555 ซึ่งเป็นช่วงที่ดำเนินการจดทะเบียนใบอนุญาตฉบับใหม่ของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ทำให้มีผลต่ออุปสงค์และอุปทานในประเทศเปลี่ยนแปลงไป แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยบวกที่สำคัญ ที่เป็นผลดีต่อภาคการเกษตรทั้งในด้านการผลิตและราคา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นนโยบายและมาตรการของรัฐบาล เช่น การรับจำนำข้าวเปลือกนาปี, การพัฒนาปัจจัยพื้นฐานด้านการชลประทาน และการจัดหาที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกร, การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากภัยภิบัติทางธรรมชาติทุกจังหวัดทั่วประเทศ เป็นต้น เพื่อช่วยให้ระดับปริมาณการผลิตและระดับราคาสินค้าให้ดีขึ้นและสามารถจูงใจให้แก่เกษตรกร

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆ เช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่ม

and term of payment for T/R which will cause the financial cost burden in the future. These must be planned in order to avoid risks that may occur as well as to be able to comply with the financial situation at that time for the ultimate economy and benefit.

The company also puts the strong emphasis on financial stability by paying off current liabilities and investing in current assets for liquidity and the ultimate benefit. This will cause the most economical financial costs in order to achieve highest return on shareholders' equity and this will sustain the significant financial ratios as shown in the aforementioned performance of 2011.

One significant factor affecting the performance in 2012 is that the economy growth rate still continually expands in the range of 3.5-5.5% but there is also the problem in the Baht value resulted from no-confidence in the politics of the Middle East especially the high oil price in the world market due to the turmoil in the Middle East especially that in Iran. Another crucial factor that will affect the company performance is the natural disasters that will occur in the future.

However, it is expected that the economy in the agricultural sector will expand in the range of 4.5-5.5% based on the normal weather state. Most agricultural outputs increase due to the increasing demands both in the country and abroad. The agricultural production still face risk factors that may occur like drought, floods, the pest outbreak, and the effect of the Hazardous Substance Act (No.3) which was effective in 2011. 2012 is the time of the on-process of the registration for the new license for each product of the company. This will affect both the changing demand and supply of the country. Nevertheless, there are still positive factors that will yield positive effect to the agricultural section both in the production and the price dimensions. This is in the form of the government's policies and regulations like the pledge of paddy rice, development of basic factors on irrigation, provision of land for agriculturists, provision of assistance for those affected from the natural disaster in all provinces, etc. to help elevate the levels of the production and the price in order to support and encourage farmers.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

ให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย ภาวะเปียกใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ เช่น การขยายเวลาการชำระ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะช่วยให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา
4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.

3. Finances – Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers.

4. Promote agricultural processing – This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. Higher oil prices, Baht fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable to reduce risks and the consideration of favorable exchange rate.
2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.
3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.
4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.
5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินถึงความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องต่อไปนี้

ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 อันสืบเนื่องจากการบังคับใช้ตามพระราชบัญญัติวัดอุณหภูมิต่ำ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 สินค้าทั้งหมดของบริษัท ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทสารเคมีทางการเกษตรซึ่งทะเบียนยาหมดอายุลงในวันที่ 22 สิงหาคม 2554 ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถทำการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายได้จนกว่าจะได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนยาจากกรมวิชาการเกษตร ในปัจจุบันบริษัทได้อยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนยาดังกล่าวแล้วพร้อมกันหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เรื่องดังกล่าวยังไม่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ปัจจัยความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสำเร็จเรื่องการขอขึ้นทะเบียนยาจากหน่วยงานราชการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 4 และ 5 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้

(นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555



To The Board of Directors and Shareholders of
Pato Chemical Industry Public Company Limited

I have audited the consolidated statement of financial position as at December 31, 2011, the consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and subsidiary**. I have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at December 31, 2010 and for the year then ended were audited in accordance with generally accepted auditing standards by another auditor of our firm who, under her report dated February 24, 2011, expressed an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and subsidiary** and of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at December 31, 2011, the results of their operations and their cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the following matters :-

a) As discussed in Note 26 that all of the Company's products classified under agrochemicals had their product registrations expired on August 22, 2011. The Company is currently in the process of simultaneously submitting applications to renew many of its product registration to Department of Agriculture. As at December 31, 2011, such requests have not yet been approved. According to the enforcement under the Hazardous Substance Act (No.3) B.E.2535, the Company is not permitted to produce any agrochemical products until the registrations of each underlying products have been approved by the related government offices. As a result of such circumstances, the uncertainty regarding the success of registration renewal may affect Company's financial position and operating results in the future.

b) As discussed in Note 3, 4 and 5 to the financial statements, during the current year, the Group adopted the revised and new accounting standards issued by the Federation of Accounting Professions, and applied them in its preparation and presentation of the financial statements.

(PRADIT RODLOYTUK)
Certified Public Accountant
Registration No. 218

Ast Master Co., Ltd.
February 22, 2012



งบแสดงฐานะการเงิน

Statements of Financial Position

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	185,992,038	181,028,572	33,388,133
เงินลงทุนชั่วคราว	9	178,929,728	178,929,728	295,198,085
ลูกหนี้การค้า	10	52,172,902	52,172,902	163,006,005
สินค้าคงเหลือ	11	84,940,884	84,940,884	175,273,625
สินทรัพย์รอการขาย	12	500,001	500,001	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		-	-	2,577,500
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,239,865	2,239,865	1,936,963
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		504,775,418	499,811,952	671,380,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	5,000,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	14	60,421,471	60,421,471	64,012,039
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	15,100,913	15,100,913	6,155,281
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,902,890	1,902,872	566,326
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		77,425,274	82,425,256	70,733,646
รวมสินทรัพย์		582,200,692	582,237,208	742,113,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statements of Financial Position

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

			In Baht	
ASSETS	Notes	Consolidated	Separate	
		financial statements	financial statements	
		2011	2011	2010
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents	8	185,992,038	181,028,572	33,388,133
Short - term investments	9	178,929,728	178,929,728	295,198,085
Trade accounts receivable	10	52,172,902	52,172,902	163,006,005
Inventories	11	84,940,884	84,940,884	175,273,625
Assets held for sale	12	500,001	500,001	-
Advances for inventories		-	-	2,577,500
Other current assets		2,239,865	2,239,865	1,936,963
Total current assets		504,775,418	499,811,952	671,380,311
NON - CURRENT ASSETS				
Investment in subsidiary	13	-	5,000,000	-
Property, plant and equipment	14	60,421,471	60,421,471	64,012,039
Intangible assets	15	15,100,913	15,100,913	6,155,281
Other non - current assets		1,902,890	1,902,872	566,326
Total non - current assets		77,425,274	82,425,256	70,733,646
TOTAL ASSETS		582,200,692	582,237,208	742,113,957

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

Statements of Financial Position (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2554	2553
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	-	-	127,698,117
เจ้าหนี้การค้า		80,873	80,873	35,820,115
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,132,282	22,132,282	33,098,485
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		21,138,546	21,138,546	26,180,832
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์	12	5,000,000	5,000,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		300,991	280,691	398,169
รวมหนี้สินหมุนเวียน		48,652,692	48,632,392	223,195,718
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน		8,108,721	8,108,721	-
รวมหนี้สิน		56,761,413	56,741,113	223,195,718
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000	135,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	18	14,000,000	14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		236,439,279	236,496,095	229,918,239
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		525,439,279	525,496,095	518,918,239
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		582,200,692	582,237,208	742,113,957

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

Statements of Financial Position (continued)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

		In Baht		
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Notes	Consolidated	Separate	
		financial statements	financial statements	
		2011	2011	2010
CURRENT LIABILITIES				
Short - term loans from financial institutions	16	-	-	127,698,117
Trade accounts payable - other companies		80,873	80,873	35,820,115
Accrued income tax		22,132,282	22,132,282	33,098,485
Accrued expenses		21,138,546	21,138,546	26,180,832
Advanced receive from assets held for sale	12	5,000,000	5,000,000	-
Other current liabilities		300,991	280,691	398,169
Total current liabilities		48,652,692	48,632,392	223,195,718
NON - CURRENT LIABILITIES				
Employee benefit obligations	17	8,108,721	8,108,721	-
Total liabilities		56,761,413	56,741,113	223,195,718
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share capital - Baht 1 each				
Authorized shares capital				
140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000	140,000,000
Issued and paid - up share capital				
140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000	140,000,000
Premium on share capital		135,000,000	135,000,000	135,000,000
Retained earnings				
Appropriated for legal reserve	18	14,000,000	14,000,000	14,000,000
Unappropriated		236,439,279	236,496,095	229,918,239
Total shareholders' equity		525,439,279	525,496,095	518,918,239
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		582,200,692	582,237,208	742,113,957

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

Statements of Comprehensive Income

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2554	2553
รายได้จากการขาย	954,920,998	954,920,998	896,356,305
ต้นทุนขาย	(630,305,588)	(630,305,588)	(569,652,752)
กำไรขั้นต้น	324,615,410	324,615,410	326,703,553
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,213,037)	(2,213,037)	6,375,439
รายได้อื่น	8,934,432	8,932,648	7,751,329
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	331,336,805	331,335,021	340,830,321
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(45,134,701)	(45,134,701)	(58,761,984)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(31,393,962)	(31,335,362)	(29,826,374)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร 20	(5,636,000)	(5,636,000)	(5,515,000)
รวมค่าใช้จ่าย	(82,164,663)	(82,106,063)	(94,103,358)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	249,172,142	249,228,958	246,726,963
ต้นทุนทางการเงิน	(1,799,347)	(1,799,347)	(1,521,085)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	247,372,795	247,429,611	245,205,878
ภาษีเงินได้ 22	(75,015,298)	(75,015,298)	(61,463,004)
กำไรสำหรับปี	172,357,497	172,414,313	183,742,874
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	172,357,497	172,414,313	183,742,874
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.23	1.23	1.31
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	140,000,000	140,000,000	140,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

Statements of Comprehensive Income

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

		In Baht		
	Notes	Consolidated financial statements	Separate financial statements	
		2011	2011	2010
Sales		954,920,998	954,920,998	896,356,305
Cost of sales		(630,305,588)	(630,305,588)	(569,652,752)
Gross profit		324,615,410	324,615,410	326,703,553
Gain (loss) on exchange rate		(2,213,037)	(2,213,037)	6,375,439
Other income		8,934,432	8,932,648	7,751,329
Profit before expenses		331,336,805	331,335,021	340,830,321
Selling expenses		(45,134,701)	(45,134,701)	(58,761,984)
Administrative expenses		(31,393,962)	(31,335,362)	(29,826,374)
Managements' remuneration	20	(5,636,000)	(5,636,000)	(5,515,000)
Total expenses		(82,164,663)	(82,106,063)	(94,103,358)
Profit before finance costs and income tax		249,172,142	249,228,958	246,726,963
Finance costs		(1,799,347)	(1,799,347)	(1,521,085)
Profit before income tax		247,372,795	247,429,611	245,205,878
Income tax	22	(75,015,298)	(75,015,298)	(61,463,004)
Net profit for the year		172,357,497	172,414,313	183,742,874
Other comprehensive income for the year		-	-	-
Total comprehensive income for the year		172,357,497	172,414,313	183,742,874
Basic earnings per share				
Net profit for the year		1.23	1.23	1.31
Weighted average number of ordinary shares (shares)				
		140,000,000	140,000,000	140,000,000

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

Consolidated Statements of Changes in Shareholder's Equity

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

			บาท			
			กำไรสะสม			
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	สำรอง	กำไรขาดทุน		
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย -						
บัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน	5	-	-	(9,036,457)	-	(9,036,457)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 -						
ปรับปรุงใหม่	140,000,000	135,000,000	14,000,000	220,881,782	-	509,881,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	172,357,497	-	172,357,497
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	(156,800,000)	-	(156,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	140,000,000	135,000,000	14,000,000	236,439,279	-	525,439,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

Consolidated Statements of Changes in Shareholder's Equity

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011

		In Baht					
				Retained earnings			
		Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income	Total
	Note						
Balance as at January 1, 2011 -							
as reported		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
Impact of changes in accounting policies							
- Employee benefit obligations	5	-	-	-	(9,036,457)	-	(9,036,457)
Balance as at January 1, 2011 -							
restated		140,000,000	135,000,000	14,000,000	220,881,782	-	509,881,782
Total comprehensive income for		-	-	-	172,357,497	-	172,357,497
the year							
Dividends paid	19	-	-	-	(156,800,000)	-	(156,800,000)
Balance as at December 31, 2011		140,000,000	135,000,000	14,000,000	236,439,279	-	525,439,279

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

Statements of Changes in Shareholders' Equity

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

		บาท					
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
หมายเหตุ				สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	-	468,175,365
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	183,742,874	-	183,742,874
เงินปันผลจ่าย 19		-	-	-	(133,000,000)	-	(133,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย -							
บัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน 5		-	-	-	(9,036,457)	-	(9,036,457)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 -							
ปรับปรุงใหม่		140,000,000	135,000,000	14,000,000	220,881,782	-	509,881,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	172,414,313	-	172,414,313
เงินปันผลจ่าย 19		-	-	-	(156,800,000)	-	(156,800,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		140,000,000	135,000,000	14,000,000	236,496,095	-	525,496,095

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

Statements of Changes in Shareholders' Equity

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

			In Baht				
			Retained earnings				
		Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income	Total
	Note						
Balance as at January 1, 2010		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	-	468,175,365
Total comprehensive income for							
the year		-	-	-	183,742,874	-	183,742,874
Dividends paid		19	-	-	(133,000,000)	-	(133,000,000)
Balance as at December 31, 2010		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
Balance as at January 1, 2011 -							
as reported		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	-	518,918,239
Impact of changes in accounting policies							
- Employee benefit obligations		5	-	-	(9,036,457)	-	(9,036,457)
Balance as at January 1, 2011 -							
restated		140,000,000	135,000,000	14,000,000	220,881,782	-	509,881,782
Total comprehensive income for							
the year		-	-	-	172,414,313	-	172,414,313
Dividends paid		19	-	-	(156,800,000)	-	(156,800,000)
Balance as at December 31, 2011		140,000,000	135,000,000	14,000,000	236,496,095	-	525,496,095

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบกระแสเงินสด

Statements of Cash Flow

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	247,372,795	247,429,611	245,205,878
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,179,060)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	185,971
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(5,420,751)	(5,420,751)	(4,865,899)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,689,108	1,689,108	270,640
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,140,606)	(2,140,606)	(2,874,992)
ค่าเสื่อมราคา	11,222,884	11,222,884	12,472,663
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	890,264	890,264	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,799,347	1,799,347	1,521,085
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	255,413,041	255,469,857	250,736,286
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	110,833,103	110,833,103	(650,038)
สินค้าคงเหลือ	90,332,741	90,332,741	(72,599,173)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2,577,500	2,577,500	(2,577,500)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(302,902)	(302,902)	558,279
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,336,564)	(1,336,546)	(446,456)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(35,739,242)	(35,739,242)	1,920,670
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(5,042,286)	(5,042,286)	11,536,811
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	(1,818,000)	(1,818,000)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(97,178)	(117,478)	196,654
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	414,820,213	414,856,747	188,675,533
จ่ายดอกเบี้ย	(1,799,347)	(1,799,347)	(1,521,085)
จ่ายภาษีเงินได้	(85,981,501)	(85,981,501)	(55,651,867)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	327,039,365	327,075,899	131,502,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statements of Cash Flow

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

	In Baht		
	Consolidated	Separate	
	financial statements	financial statements	
	2011	2011	2010
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Profit before income tax	247,372,795	247,429,611	245,205,878
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by			
operating activities			
Reversal of bad debt and doubtful accounts	-	-	(1,179,060)
Unrealized loss on exchange rate	-	-	185,971
Gain on disposal of short - term investments	(5,420,751)	(5,420,751)	(4,865,899)
Unrealized loss from changes in value of investments	1,689,108	1,689,108	270,640
Gain on disposal of assets	(2,140,606)	(2,140,606)	(2,874,992)
Depreciation	11,222,884	11,222,884	12,472,663
Provisions for employee benefit obligations	890,264	890,264	-
Interest expenses	1,799,347	1,799,347	1,521,085
Profit from operational activities before change in			
operational assets and liabilities	255,413,041	255,469,857	250,736,286
Decrease(increase) in operational assets			
Trade accounts receivable	110,833,103	110,833,103	(650,038)
Inventories	90,332,741	90,332,741	(72,599,173)
Advance for inventories	2,577,500	2,577,500	(2,577,500)
Other current assets	(302,902)	(302,902)	558,279
Other non - current assets	(1,336,564)	(1,336,546)	(446,456)
Increase(decrease) in operational liabilities			
Trade accounts payable - other companies	(35,739,242)	(35,739,242)	1,920,670
Accrued expenses	(5,042,286)	(5,042,286)	11,536,811
Employee benefit obligations	(1,818,000)	(1,818,000)	-
Other current liabilities	(97,178)	(117,478)	196,654
Cash receipt from operations	414,820,213	414,856,747	188,675,533
Interest paid	(1,799,347)	(1,799,347)	(1,521,085)
Income tax paid	(85,981,501)	(85,981,501)	(55,651,867)
Net cash provided by operating activities	327,039,365	327,075,899	131,502,581

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

Statements of Cash Flow (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(270,807,600)	(270,807,600)	(322,102,889)
เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนชั่วคราว	390,807,600	390,807,600	284,985,958
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(8,201,711)	(8,201,711)	(9,104,998)
เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์	5,000,000	5,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,210,000	2,210,000	2,875,000
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,945,632)	(8,945,632)	(6,155,281)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	110,062,657	105,062,657	(49,502,210)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(127,698,117)	(127,698,117)	47,287,074
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	-	(86,725)
จ่ายเงินปันผล	(156,800,000)	(156,800,000)	(133,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(284,498,117)	(284,498,117)	(85,799,651)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	152,603,905	147,640,439	(3,799,280)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	33,388,133	33,388,133	37,187,413
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	185,992,038	181,028,572	33,388,133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

Statements of Cash Flow (continued)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

	In Baht		
	Consolidated	Separate	
	financial statements	financial statements	
	2011	2011	2010
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Cash paid for investing in short - term investments	(270,807,600)	(270,807,600)	(322,102,889)
Proceeds from disposal of short - term investments	390,807,600	390,807,600	284,985,958
Cash paid for investment in subsidiary	-	(5,000,000)	-
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(8,201,711)	(8,201,711)	(9,104,998)
Proceeds from advance received from disposal of assets	5,000,000	5,000,000	-
Proceeds from disposal of assets	2,210,000	2,210,000	2,875,000
Cash paid for acquisition of intangible asset	(8,945,632)	(8,945,632)	(6,155,281)
Net cash provided by (used in) investing activities	110,062,657	105,062,657	(49,502,210)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Increases (decrease) in short - term loan from -			
financial institutions	(127,698,117)	(127,698,117)	47,287,074
Repayment of liabilities under hire purchase agreements	-	-	(86,725)
Dividends paid	(156,800,000)	(156,800,000)	(133,000,000)
Net cash used in financing activities	(284,498,117)	(284,498,117)	(85,799,651)
Net increase(decrease) in cash and cash equivalents	152,603,905	147,640,439	(3,799,280)
Cash and cash equivalents, beginning of year	33,388,133	33,388,133	37,187,413
Cash and cash equivalents, end of year	185,992,038	181,028,572	33,388,133

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลิตซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36

บริษัทที่มีอยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็น อย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

บริษัทได้ลงทุนในบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด จำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2554

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการค้าขายของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก



1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, with holdings of 36%.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huai Khwang Bangkok.

2. BASIS FOR CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The consolidated and the separate financial statements have been prepared in accordance with Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act, B.E.2543 being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act, B.E. 2547 and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The Company financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies.

The Company invested in Pato Crop Care Company Limited on November 22, 2011 with the holding of 100% of authorized share and the consolidated financial statements included the result of subsidiary's operation for the period from November 22, 2011.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

During 2010 and 2011, the FAP issued the following new and revised Thai Financial Reporting Standards (TFRS) relevant to the Company's operations and effective for accounting periods beginning on or after January 1, 2011:

TAS 1 (Revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2009)	Inventories
TAS 7 (Revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 16 (Revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2009)	Leases
TAS 18 (Revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ดังต่อไปนี้ซึ่งมีผลบังคับสำหรับการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของบริษัท

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

การนำเสนองบการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสดและ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้เป็นผลให้บริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น

การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

- (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี
- (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน



The adoption of these new and revised TFRS has resulted in changes in the Company's accounting policies. The effects of these changes are disclosed in Note 4.

In addition to the above new and revised TFRS, the FAP has issued during 2010 a number of other TFRS which are expected to be effective for financial statements beginning on or after January 1, 2013 and have not been adopted in the preparation of these financial statements.

TAS 12 Income taxes

TAS 20 (Revised 2009) Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance

TAS 21 (Revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Management is presently considering the potential impact of adopting and initially applying these new and revised TFRS on the financial statements.

4. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

From January 1, 2011, consequent to the adoption of new and revised TFRS as set out in Note 3, the Group has changed its accounting policies in the following areas:

- Presentation of financial statements
- Accounting for property, plant and equipment
- Accounting for employee benefits

Presentation of financial statements

From January 1, 2011, The Group has applied TAS 1 (revised 2009) Presentation of Financial Statements. Under the revised TAS, a set of financial statements comprises:

- Statement of financial position;
- Statement of comprehensive income;
- Statement of changes in shareholders' equity;
- Statement of cash flows; and
- Notes to the financial statements.

As a result, the Group separately presents other comprehensive income from the statement of changes in shareholders' equity and presents those transactions in the statement of comprehensive income. Previously, all such changes were included in the statement of changes in shareholder's equity.

Comparative information has been re-presented so that it also is in conformity with the revised standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation aspects, there is no impact on reported profit or earnings per share.

Accounting for property, plant and equipment

The Company has applied TAS 16 (revised 2009) Property, Plant and Equipment in determining and accounting for the cost and depreciable amount of property, plant and equipment.

The principal changes introduced by the revised TAS 16 and affecting the Company are that

(a) costs of asset dismantlement, removal and restoration have to be included as asset costs and subject to annual depreciation; (b) the depreciation charge has to be determined separately for each significant part of an asset; and (c) in determining the depreciable amount, the residual value of an item of assets has to be measured at the amount estimated receivable currently for the asset if the asset were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Furthermore, the residual value and useful life of an asset have to be reviewed at least at each financial year-end.

The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of the revised TAS, except that consideration of the costs of asset dismantlement, removal and restoration, have been applied retrospectively.

Accounting for employee benefits

The Company has applied TAS 19 Employee Benefits.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากราชการภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้บันทึกในงบการเงิน ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทรับรู้ภาระผูกพันเมื่อเกิดรายการ

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5

5. ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน	
กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในปีก่อน	229,918,239
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	(9,036,457)
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	220,881,782
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้	
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	890,264
กำไรลดลง	(890,264)
กำไรต่อหุ้น (ลดลง)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.006

6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังนี้

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

6.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาที่จะรับรู้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

6.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

6.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดย วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษี อากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกค่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม



Under the new policy, the Company's obligation in respect of post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits recognised in the financial statements based on calculations by a qualified actuary using the projected unit credit method. Previously, this obligation was recognised as occurred.

The Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2011, in accordance with the transitional provisions of TAS 19 as disclosed in Note 5.

5. EFFECT OF FIRST TIME ADOPTION OF THAI FINANCIAL REPORTING STANDARDS

	In Baht
Statement of financial position	
Retained earnings at December 31, 2010 - as reported	229,918,239
Increase in employee benefit obligations	(9,036,457)
Retained earnings at January 1, 2011	220,881,782
Statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011	
	In Baht
Increase in employee expenses resulting in:	
Increase in administrative expenses	890,264
Decrease in profit	(890,264)
Earnings per share (Decrease) :	
Basic earnings per share (in Baht)	0.006

6. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

6.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

6.2 Short – term investments

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as investments in securities held for trading are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income.

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

6.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount less allowance for doubtful accounts.

6.4 Allowance for doubtful accounts

The Company provide allowance for doubtful accounts equal to the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The estimated losses are based on the collection experiences and the review of the current status of the existing receivables.

6.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

6.6 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

6.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

6.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

6.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

6.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

6.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

6.12 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์



Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.

6.7 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

6.8 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognize the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

6.9 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the statements of income.

6.10 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

6.11 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

6.12 Revenue recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

6.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

6.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

6.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

7. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :

บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม

รายได้ค่าสาธารณูปโภค
ค่าเช่าจ่าย

ลักษณะความสัมพันธ์

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

นโยบายราคา

ราคาทุน
ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้ค่าสาธารณูปโภค
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม
ค่าเช่าจ่าย
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์

บาท

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

2554 2553

43,820 48,854

840,000 840,000

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บาท

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2554	2553
เงินสด	406,787	199,660
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	18,414,872	1,649,513
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	7,170,379	31,538,960
เงินฝากประจำ 3 เดือน	160,000,000	-
รวม	185,992,038	33,388,133

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยร้อยละ 0.5 – 4.25 ต่อปี (2553 : ร้อยละ 0.50 - 0.55 ต่อปี)

**6.13 Basic earnings per share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

6.14 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investments and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

6.15 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

7. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**7.1 Relationships and pricing policies****Related companies :**

Kentex Properties Co., Ltd.
Asia Mineral Processing Co., Ltd.

Relationships

Common Shareholders and Directors
Common Shareholders and Directors

Pricing policy

Facilities charge income
Rental expenses

At cost
At contract price which had been agreed upon

7.2 Revenue and expenses transactions between related parties

	In Baht	
	2011	2010
Facilities charge		
Asia Mineral Processing Co., Ltd.	43,820	48,854
Rental expenses		
Kentex Properties Co., Ltd.	840,000	840,000

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht		
	Consolidated	Separate	
	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
	2011	2011	2010
Cash on hand	406,787	406,787	199,660
Saving Accounts	18,414,872	13,451,406	1,649,513
Current Accounts	7,170,379	7,170,379	31,538,960
Fixed deposits - 3 months	160,000,000	160,000,000	-
Total	185,992,038	181,028,572	33,388,133

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.50% - 4.25% per annum (2010: 0.50% - 0.55% per annum).

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

9. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2554		2553	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
เงินฝากประจำ 7 เดือน	50,000,000	50,000,000	-	-
หน่วยลงทุน	128,832,213	128,929,728	293,411,463	295,198,085
รวม	178,832,213	178,929,728	293,411,463	295,198,085

10. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30,526,897	156,921,792
ค้างชำระ : น้อยกว่า 3 เดือน	21,646,005	6,084,213
มากกว่า 12 เดือน	24,60	24,600
รวม	52,197,502	163,030,605
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(24,600)	(24,600)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	52,172,902	163,006,005

11. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	68,876,893	10,962,934
งานระหว่างทำ	186,650	2,345,874
วัตถุดิบและวัสดุบริจ	15,877,341	161,964,817
รวม	84,940,884	175,273,625

12 สินทรัพย์รอการขาย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้กับบุคคลอื่น โดยบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2554 โดยกำหนดราคาของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 65 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวน 0.5 ล้านบาท บริษัทได้ออกรวมสิทธิ์ของที่ดินและอาคารดังกล่าวไปเป็นของผู้อื่นแล้วเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2555

บริษัทบันทึกมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในสินทรัพย์รอการขายภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากสินทรัพย์รอการขายจำนวน 5 ล้านบาท

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ประเภทกิจการ		ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน (บาท)
บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 มีมติให้ลงทุนในบริษัท พาโต กรอป แคร่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทดังกล่าวยังมิได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจแต่อย่างใด



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

9. SHORT - TERM INVESTMENTS

	In Baht			
	2011		2010	
	At cost	At fair value	At cost	At fair value
Fixed deposits- 7 months	50,000,000	50,000,000	-	-
Unit Trust	128,832,213	128,929,728	293,411,463	295,198,085
Total	178,832,213	178,929,728	293,411,463	295,198,085

10. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

Aging of trade accounts receivable as at December 31, 2011 and 2010 are as follows:

	In Baht	
	2011	2010
Not yet due	30,526,897	156,921,792
Overdue : Less than 3 months	21,646,005	6,084,213
More than 12 months	24,600	24,600
Total	52,197,502	163,030,605
Less Allowance for doubtful accounts	(24,600)	(24,600)
Trade accounts receivable – Net	52,172,902	163,006,005

11. INVENTORIES

	In Baht	
	2011	2010
Finished Goods	68,876,893	10,962,934
Work In Process	186,650	2,345,874
Raw Material and Packaging Supplies	15,877,341	161,964,817
Total	84,940,884	175,273,625

12. ASSETS HELD FOR SALE

According to the Board of Directors' meeting No. 3 / 2010 held on August 13, 2010, the Board approved the Company to sell land and buildings to other party. An agreement to sell assets was signed on June 10, 2011. The price of land and buildings is Baht 65 million. As at December 31, 2011, the assets have a book value of Baht 0.5 million. The ownership of land and buildings has been transferred to the buyer so far on January 12, 2012.

The Company recorded net book value of these assets as assets held for sale under current assets as of December 31, 2011. The Company has already received Baht 5 million as advanced receive from assets held for sale.

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at December 31, 2011

		Paid up Capital	%	At Cost
	Activities	(In Baht)	Holdings	(In Baht)
Pato Crop care Co., Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

According to the resolution of the Board of directors' meeting on November 10, 2011, had the resolution to approve the investment in Pato Crop care Co.,Ltd. in proportion of investment 100% amounted to Baht 5 million. As at December 31, 2011, the Subsidiary has not operated.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	บาท				รวม
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
ราคาทุน	18,492,252	94,320,177	53,380,118	44,106,904	20,870,312	231,169,763
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,215,934)	(47,675,345)	(22,596,337)	(19,670,108)	(167,157,724)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039
รายการระหว่างปี สิ้นสุด -						
วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,173,102	5,748,850	279,759	8,201,711
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(69,393)	(1)	(69,394)
โอนออกเป็นสินทรัพย์รอการขาย	(500,000)	(1)	-	-	-	(500,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,455,174)	(2,339,960)	(3,978,235)	(449,515)	(11,222,884)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
ราคาทุน	17,992,252	88,136,509	55,553,220	44,633,687	20,263,314	226,578,982
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(75,487,441)	(50,015,305)	(21,421,898)	(19,232,867)	(166,157,511)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มูลค่าตามราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงิน 67.5 ล้านบาท และ 73.2 ล้านบาทตามลำดับ

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
หนี้สินตามสัญญาทรีซีซี	-	127,698,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,099.1 ล้านบาท และ 1,043 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.2 – 2.0 ต่อปี (ปี 2553 : ร้อยละ 1.65 – 1.77 ต่อปี)

17. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่องบการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT – NET

Consolidated and Separate financial statements

	In Baht					Total
	Land	Building and improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	
At December 31, 2010						
Cost	18,492,252	94,320,177	53,380,118	44,106,904	20,870,312	231,169,763
Less Accumulated depreciation	-	(77,215,934)	(47,675,345)	(22,596,337)	(19,670,108)	(167,157,724)
Net book amount	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039
Transactions for the year ended December 31, 2011						
Opening net book amount	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039
Add Acquisition	-	-	2,173,102	5,748,850	279,759	8,201,711
Less Disposals	-	-	-	(69,393)	(1)	(69,394)
Transfer to assets held - for sale	(500,000)	(1)	-	-	-	(500,001)
Depreciation	-	(4,455,174)	(2,339,960)	(3,978,235)	(449,515)	(11,222,884)
Closing net book amount	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
At December 31, 2011						
Cost	17,992,252	88,136,509	55,553,220	44,633,687	20,263,314	226,578,982
Less Accumulated - depreciation	-	(75,487,441)	(50,015,305)	(21,421,898)	(19,232,867)	(166,157,511)
Net book amount	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has fully depreciated building and equipment at the amounting to Baht 67.5 million and Baht 73.2 million, respectively.

15. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. The Company must comply with regulation of the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E 2551, as described in Note 26.

16. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Baht	
	2011	2010
Liabilities under trust receipts	-	127,698,117

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,099.1 million and Baht 1,043 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.2% – 2.0% per annum (2010 : 1.65% - 1.77% per annum).

17. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company adopted TAS 19 Employee Benefits with effect from January 1, 2011 and the effect on the financial statements is disclosed in Note 5.

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม

ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บาท

9,036,457

890,264

(1,818,000)

8,108,721

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน

รวม

478,893

411,371

890,264

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

890,264

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

อัตราคิดลด

ร้อยละ 4.32 – 4.41 ต่อปี

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน

ร้อยละ 5.08 – 5.31

อัตราการหมุนเวียนพนักงาน

ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7 - 18

อัตรารมณะ

อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2540

แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

18. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

19. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2553 จำนวน 140 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.12 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 156.80 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 เมษายน 2554

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2552 จำนวน 140 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 133 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2553

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

บาท

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

2554

2553

การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป

90,332,741

(72,599,173)

ซื้อวัตถุดิบ

487,923,442

548,750,757

ค่าเสื่อมราคา

11,222,884

12,472,663

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

69,770,550

68,976,819

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- บันทึกรวมอยู่ในต้นทุนขาย

878,000

878,000

- บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

2,730,938

3,226,097

- บันทึกรวมอยู่ในค่าตอบแทนผู้บริหาร

5,636,000

5,515,000



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht
For the year ended December 31, 2011	
Defined benefit obligations at January 1,	9,036,457
Current service costs and interest	890,264
Employee benefit paid	(1,818,000)
Defined benefit obligations at December 31, 2011	8,108,721

Expense recognised in profit or loss:

	In Baht
For the year ended December 31, 2011	
Current service costs	478,893
Interest on obligation	411,371
Total	890,264

The above expense recognised in profit or loss is recognised in the following line items.

	In Baht
For the year ended December 31, 2011	
Administrative expenses	890,264

Principal actuarial assumptions at the reporting date

For the year ended December 31, 2011	
Discount rate	4.32 – 4.41% per annum
Salary increase rate	5.08 – 5.31%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 7 – 18%
Mortality rate	According to Thailand TMO 1997 male and female tables

18. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

19. DIVIDENDS PAID

At the Ordinary Meeting of Shareholders held on April 19, 2011, the shareholders had the resolution to approve the payment of dividends from operational result of fiscal year 2010 to the shareholders of 140 million shares at Baht 1.12 per share totaling Baht 156.80 million. Such dividends paid on April 29, 2011.

At the Ordinary Meeting of Shareholders held on April 20, 2010, the shareholders had the resolution to approve the payment of dividends from operational result of fiscal year 2009 to the shareholders of 140 million shares at Baht 0.95 per share totaling Baht 133 million. Such dividends paid on April 30, 2010.

20. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	In Baht	
	2011	2010
Changes in raw material, work in process and finished goods	90,332,741	(72,599,173)
Purchase raw material	487,923,442	548,750,757
Depreciation	11,222,884	12,472,663
Staff costs	69,770,550	68,976,819
Management's remuneration		
- Group as cost of sales	878,000	878,000
- Group as selling expenses	2,730,938	3,226,097
- Group as managements' remuneration	5,636,000	5,515,000



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

21. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีจำนวน 1.63 ล้านบาท และ 1.58 ล้านบาท ตามลำดับ

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

24.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

24.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ที่รับซื้อและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่รับซื้อและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

24.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม



21. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operate in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements do not present the financial information by segment.

22. CORPORATION INCOME TAX

Corporation income tax has been calculated on net income for the year after adding back reserve provisions and expenses which are disallowable for tax computation purpose

Royal Decree No. 475 B.E. 2551 dated 6 August 2008 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the three consecutive accounting periods beginning on or after January 1, 2008.

23. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2011 and 2010 amounted to Baht 1.63 million and Baht 1.58 million, respectively.

24. FINANCIAL INSTRUMENTS

24.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

24.2 Interest rate risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

24.3 Credit risk

The Company was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

24.4 Foreign Currency Risk

The Company exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

24.5 Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalents, short – term investment, trade accounts receivable, loan to, trade accounts payable, income tax and accrued expenses. Their carried values approximate to their fair values.

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2011, the Company:-

- a) Has long - term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- b) Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 390,500.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

Notes to Financial Statements (continued)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท

- ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท
- ข) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 390,500 บาท

26. พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีการออกพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติ วัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่เดิมให้มีความเข้มงวดในการควบคุมกำกับดูแลสารเคมีทางการเกษตรทุกขั้นตอนตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การนำเข้า การจำหน่าย โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 พระราชบัญญัตินี้ได้กำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองซึ่งวัตถุอันตรายที่มีอยู่เดิมสามารถใช้ต่อไปจนสิ้นอายุ และใบสำคัญ การขึ้นทะเบียนวัตถุอันตราย หรือ ใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้า ส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ได้ต่อไปอีกจนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปีนับแต่วันที่ พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ)

อย่างไรก็ตาม เมื่อทะเบียนยาหมดอายุในวันที่ 22 สิงหาคม 2554 บริษัทได้รับอนุญาตให้ครอบครองสินค้าสำเร็จรูป และจำหน่ายต่อไปได้ เป็นเวลา 2 ปี โดยสำนักควบคุมให้นำใบครอบครองมาต่ออายุ ซึ่งจะออกให้ปีต่อปี และบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้น ทะเบียนยาดังกล่าวแล้วพร้อมกันหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนยาจากกรมวิชาการเกษตร

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถ ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.11:1)

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555

26. THE HAZARDOUS SUBSTANCE ACT (No. 3) B.E 2551

The Hazardous Substance Act (No. 3) B.E 2551 given on February 25, 2008 is the revision of the previous Hazardous Substance Act B.E 2535 in order to put agrochemicals under rigid control in every single step from registration, import, and sale. The effective date which was August 23, 2008 provided that formulation permit, import license, export license and having in possession license will be valid through the expiration dates of such licenses. The certificate of registration and the certificate of notification for production, import, export or having in possession are valid until August 22, 2011 (3 years from the date of effectiveness).

However, when the product registrations expire on August 22, 2011, the importers, manufacturers and distributors will be permitted to possess and sell finished products for two more years. The possession certificate must be extended year by year. The Company is currently in the process of simultaneous submitting applications to renew many of its product registration to Department of Agriculture. The Company's management is confident that it will be approved by Department of Agriculture in the near future.

27. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at December 31, 2011, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.11:1 (the separate financial statements: 0.11:1).

28. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

The Company's Board of Directors meeting held on February 22, 2012, passed a resolution approving the payment of a dividend of Baht 1.08 per share to the ordinary shareholders, from operating result for the period as from January 1, 2011 to December 31, 2011 and from the retained earnings. The payment will be made on May 8, 2012.

Such dividend payments will be proposed to approve by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

29. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on February 22, 2012.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9
โทรสาร 0 2318 0367

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.
Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok.
Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand
Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9
Fax : 0 2318 0367