



2013 / 2556 ANNUAL REPORT



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

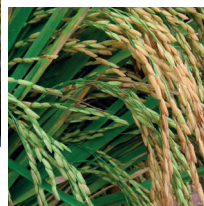
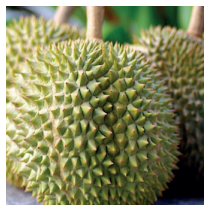


สารบัญ CONTENTS 2556 / 2513



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

จุดเด่นรอบปี Financial Highlight	2
นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ Policy and General Information of Business	3-26
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	27-29
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร Board of Directors and Management Team	30-38
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ Management and Corporate Governance	39-64
ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	65-78
ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในและการจัดการบริหารความเสี่ยง Internal control and auditing system, Risk Management	79-80
รายการระหว่างกัน Connected Transaction	81-83
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis	84-113
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน Report of Certified Public Accountant and Financial statements	114-170





จุดเด่นในรอบปี

Financial Highlight

	งบการเงินรวม Consolidated			งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate				
(หน่วย : พันบาท)	2556	2555	2554	2556	2555	2554	2553	2552
Unit : Thousand Baht	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2010	2009
รายได้จากการขาย Total Sales	734,997	324,331	954,921	718,061	324,331	954,921	896,356	851,616
รายได้รวม Total Revenues	726,106	418,592	961,642	720,530	418,561	961,641	910,483	861,550
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	256,085	241,870	324,615	241,301	82,461	324,615	326,703	259,619
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ Net Profit (Loss)	134,996	85,291	172,357	134,233	85,324	172,414	183,743	157,139
สินทรัพย์รวม Total Assets	655,645	533,936	582,201	652,605	533,996	582,237	742,114	624,519
หนี้สินรวม Total Liabilities	137,840	71,747	56,761	135,473	71,716	56,741	223,196	156,344
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	517,805	462,189	525,439	517,132	462,280	525,496	518,918	468,175
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	18.59	20.38	17.92	18.63	20.39	17.93	20.18	18.24
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	27.63	17.27	33.01	27.41	17.28	33.02	37.23	35.54
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	22.70	15.28	26.03	22.62	15.29	26.04	26.89	28.61
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.96	0.61	1.23	0.96	0.61	1.23	1.31	1.12
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.92	0.60	1.08	0.92	0.60	1.08	1.12	0.95
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	95.41	98.49	87.72	95.95	98.45	87.70	85.34	84.64
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	3.70	3.30	3.75	3.69	3.30	3.75	3.71	3.34



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ

Policy and General Information of Business

ภาพรวมประกอบธุรกิจ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 02 318 5612-19,

02 318 0360-9

โทรสาร 02 318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com ,

pato2@cscoms.com ,

mailbox@patochemical.com

กรรมการอิสระ auditcom.pato@gmail.com

โรงงาน

569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 02 3240890 – 1

โทรสาร 02 324 0187

Website เพื่อผู้ถือหุ้น www.patochemical.com

ทุนจดทะเบียน 142,800,000.00 บาท(หนึ่งร้อยสี่สิบสอง ล้านแปดแสนบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้ว 140 ล้านบาท

จำนวนหุ้นสามัญ 142,800,000 หุ้น(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านแปดแสนหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 3240890 – 1

โทรสาร : 02 324 0187

Information of Business

Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd

Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration No. 0107536001214

Head office: Pato Building 3388 New Petchburi

Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310.

Tel : 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com ,

pato2@cscoms.com, and

mailbox@patochemical.com

Independent Directors

: auditcom.pato@gmail.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12

Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Tel : 02 324 0890 – 1

Fax : 02 324 0187

Website for Shareholders : www.patochemical.com

Registered capital 142.8 million baht

Paid up Capital 140 million baht

Total share 142.8 million shares.

Par value 1 baht per share.

Companies of which Pato hold share greater than 10%

Name : Pato Crop Care Co.,Ltd.

Office and Factory : 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Company Registration No. 0115554017320

Tel : 02 324 0890 – 1

Fax : 02 324 0187

Type of Business : Manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Registered and paid capital : 5 million baht of total 1 million shares. Par value 5 baht per



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

ประเภทธุรกิจ: ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช
ทุนจดทะเบียน: ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุน อัตราร้อยละ 100

โดยมีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด(มหาชน) เนื่องจากตาม พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศใช้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อกำหนดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด 790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร 02 1850342, 02 7148842-3 โทรสาร 02 1850225

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์ 719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160 โทร 02 812 1756, 081 4949224

“ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัท www.patochemical.com”

share. Pato's stake in Pato Crop Care 100 %

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry Plc with more flexibility. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 products registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers.

Other References

Registrar : Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

Auditor : Mr. Pradit Rodroytook Registration No. 218 or

Ms. Nongram Laoha-Areedilok
Registration No 4334
AST Master Co.,Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18
Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok
10110

Tel : 02 1850342 02 7148842-3

Fax : 02 1850225

Legal Advisor : Rompok Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road
Nongkam, Bangkok

Tel : 02 812 1756, 081 4949224

“Shareholders will be able to learn more additional information about the Issuer from the Annual Disclosure Report (Form 56-1) of the company at www.sec.or.th or website of the company. www.patochemical.com”



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาน้ำ, ยาผง และยาเม็ดเพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 340 รายประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

ในปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ในปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 100 % ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความสามารถในการยื่นขอจดทะเบียนนำเข้า ผลิต และจำหน่ายภายใต้ พรบ. วัตถุอันตรายฉบับใหม่

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

ในปี 2555 โอนกรรมสิทธิ์ของที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของโรงงานเก่าที่มินบุรี ตามสัญญาซื้อขาย ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2554 โดยกำหนดราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 65 ล้านบาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วยเพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบ

Objectives and Targets

Pato Chemical Industry Plc. was established on 6 October 1973 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 340 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels currently in every region of Thailand.

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

In 2011 Investment in a new company "Pato Crop Care Co., Ltd." The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

In 2012 Pato transferred ownership of the land and buildings at Minburi old factory to the buyer on January 12, 2012.

At the extraordinary shareholder's meeting No. 1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015.

Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

สองล้านแปดแสนหุ้น)เป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2556

มกราคม 2556 ดำเนินการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ใช่กรรมการของบริษัท

เมษายน 2556 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติแต่งตั้ง

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาว นงราม เลหาอารีดิлок เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ปี 2556

พฤษภาคม 2556 จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น

ธันวาคม 2556 บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด จ่ายเงินปันผลให้กับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด มหาชน จำนวน 8 บาทต่อหุ้น จากกำไรต่อหุ้น 9.08 บาทต่อหุ้น สำหรับผลประกอบการปี 2556

กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนนำเข้า 49 ผลิตภัณฑ์ ทะเบียนผลิตและขาย 98 ชื่อการค้า

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ได้รับการขึ้นทะเบียนการผลิตและขาย 15 ชื่อการค้า

Major Changes and Development in 2013

January 2013 Allocation of 2,800,000 units of warrant to Employees and Managements who are not the director of the company.

April 2013 AGM of Shareholders 1/2013 where the meeting appointed Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co.,Ltd to be the Company's auditor for 2013.

May 2013 Dividend payment for the 2012 performance at 0.60 baht per share.

December 2013 Pato Crop Care Co.,Ltd. paid 8.00 baht dividend per share to Pato Chemical Ind. Plc. from the earning per share of 9.08 baht per share for 2013 operational result.

February 2014 The company has received approval from DOA for import registrations of 49 products under manufacturing and selling licenses of 98 trade names, while Pato Crop Care has 15 trade names.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2553 - 30 ธันวาคม 2556

Development of major shareholders from 31 December 2010 – 30 December 2013

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 30/12/53 Number of Share As of 30/12/10	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/54 Number of Share As of 30/12/11	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/55 Number of Share As of 30/12/12	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 28/12/56 Number of Share As of 30/12/13	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลิต 1. Trillit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79
2. กลุ่มพจนาลัย 2. Pojanalai Group	ไทย Thai	16,516,300	11.80	16,500,000	11.79	16,500,000	11.79	16,500,000	11.79
3. กลุ่มเวสราชเวสต์ 3. Wesaratchawest Group	ไทย Thai	9,283,900	6.63	8,728,100	6.23	8,728,100	6.23	8,728,100	6.23
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ 4. Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,128,850	6.52	9,118,050	6.51	9,118,050	6.51	9,118,050	6.51
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น 5. Others		54,970,950	39.26	55,553,850	39.68	55,553,850	39.68	55,553,850	39.68
รวม Total		140,000,000	100.00	140,000,000	100.00	140,000,000	100.00	140,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital(Million baht)			140		140		140		140
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital(Million baht)			140		140		142.8		142.8
ราคา Par (บาท) Par (baht)			1.00		1.00		1.00		1.00

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) –FP เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์ สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆนั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสม กับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่นตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

Type of Business

Pato Chemical Industry Public Company Limited

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Type of Imports

1. Technical Grade (TG): is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas

2. Finished Product (FP): is the product ready for use. Most of the imported FD is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment.

Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, power, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".



บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า ลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่มีการนิคมอุตสาหกรรมบางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน โรงงาน และ คลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน และ ชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า ผลิต และจำหน่าย ต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้รับการอนุมัติทะเบียนผลิต และขายจากกรมวิชาการเกษตร 15 ชื่อการค้า

Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care.

Major Type of Imports are :

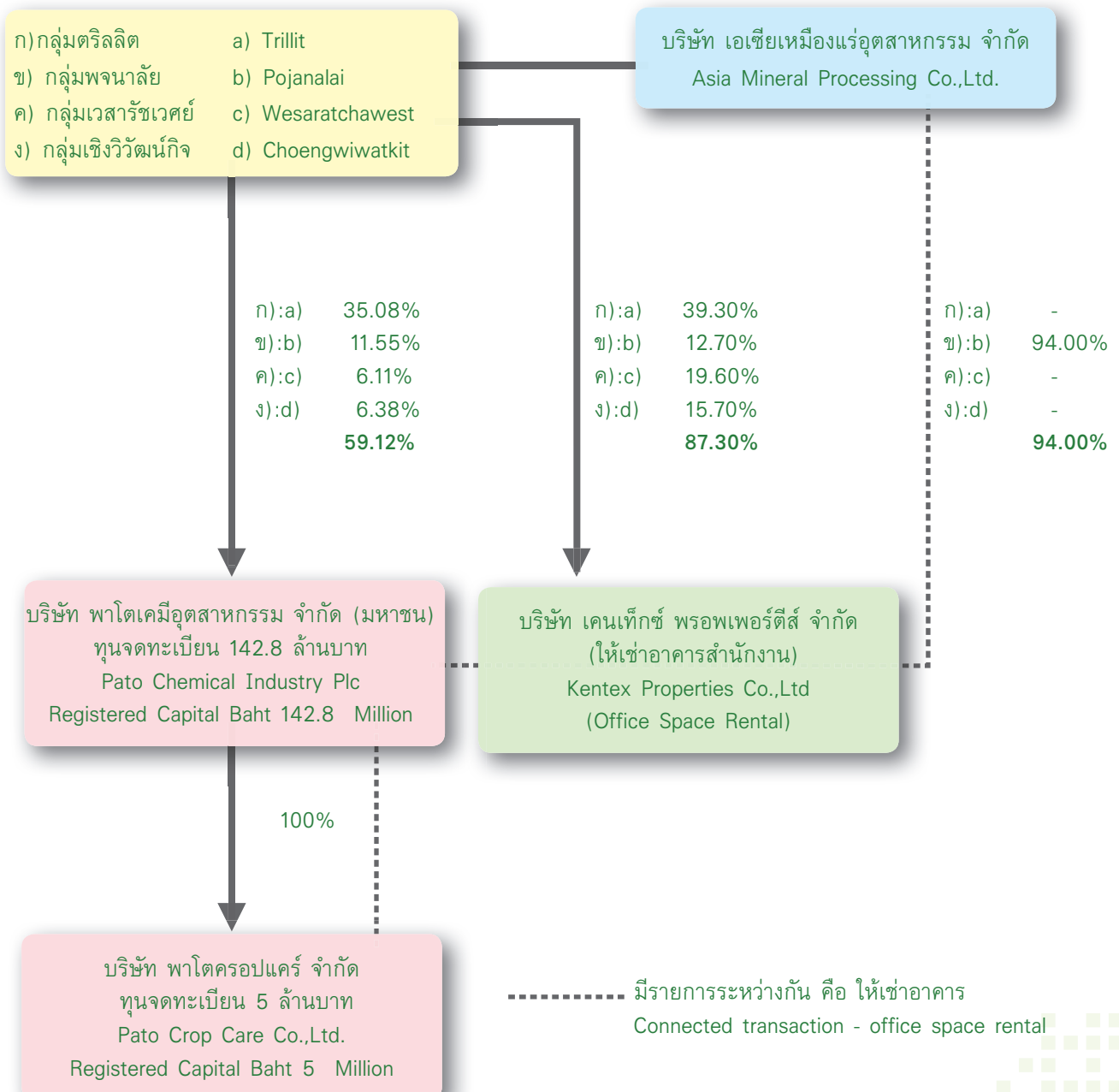
1. Technical Grade (TG) which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. Finished Product (FP)

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry Plc. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2013 Pato Crop Care has been granted with manufacturing and selling licenses for 15 trade names.



แผนภูมิที่ 1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
Shareholders' Structure



โครงสร้างรายได้ Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	%การถือหุ้น ของบริษัท Percentage Of Shares	ปี 2554 / 2011		ปี 2555 / 2012		ปี 2556 / 2013	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	100% ในPCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		19.03	349.93	36.37	23.93	7.41	232.60	32.20
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		51.06	455.20	47.31	211.98	65.60	315.60	43.69
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	97.11	10.09	58.87	18.21	135.61	18.77
สารกำจัดไร / Acaricide		-	22.00	2.28	11.96	3.70	14.77	2.04
อื่นๆ / Other		-	37.99	3.95	16.41	5.08	23.79	3.29
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale		70.09	962.23	100	323.15	100	722.37	100
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ Local & Export Sales		-						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	100% ในPCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		19.03	349.93	36.37	23.93	7.41	232.60	32.20
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		51.06	455.20	47.31	211.98	65.60	315.60	43.69
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	97.11	10.09	58.87	18.21	135.61	18.77
สารกำจัดไร / Acaricide		-	22.00	2.28	11.96	3.70	14.77	2.04
อื่นๆ / Other		-	37.99	3.95	16.41	5.08	23.79	3.29
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและ ต่างประเทศ Total Local & Export sales		70.09	962.23	100	323.15	100	722.37	100
หักคืนและส่วนลด Less returned & Discount		0.52	7.31	0.76	1.18	0.36	4.31	0.60
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ Net Sales		69.57	954.92	99.30	324.33	76.84	178.06	99.66
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ Other Income		0.03	6.72	0.70	97.76	23.16	2.47	0.34
รายได้รวม Total Revenue		69.60	961.64	100	422.09	100	720.53	100

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อซื้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆหรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

2. Commodity Products : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ใช้ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

Product Characteristic

(1) In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. Specialty product : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete.

2. Commodity product : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

Products by types

	Specialty Products(ชนิด)	Commodity Products(ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	5	15	20
Finished Products	8	16	24
รวม / Total	13	31	44
มูลค่ารวม (ล้านบาท)	464.37	258.22	722.59
Total Value(Million Baht)			

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 30 : 70 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2556 ในสัดส่วน 64 : 36 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่า

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 30:70. For Pato Chemical Industry Plc, this proportion is about 64 : 36 in 2013. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the

เทคนิคคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าในการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อม ๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2553 - 2556 เป็นดังนี้

market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2010 –2013 is as follows :

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ / Region	ปี 2553 / 2010	ปี 2554 / 2011	ปี 2555 / 2012	ปี 2556 / 2013
ภาคกลาง / Central	70%	52%	64%	67%
ภาคเหนือ / North	12%	24%	15%	18%
ภาคตะวันตก / West	1%	1%	3%	2%
ภาคตะวันออก / East	7%	12%	10%	7%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	8%	8%	6%	5%
ภาคใต้ / South	2%	3%	2%	1%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [Soluble Liquid Concentrate (SL)] รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมันและมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำขุ่น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)] ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำขุ่น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)] ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)] ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ Bentonite สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. แบบเม็ด [Granule (GR)] โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆกับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทราย

Typed of Pesticides Distributed in Thailand

1. *Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)* is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. *Emulsifiable Concentrate (EC)* is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.

3. *Soluble Liquid Concentrate (SL)* will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. *Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL)* is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. *Water Soluble Powder (SP)* is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. *Dust (D)* is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. *Granule (GR)*, is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

There are many other types of pesticide in the



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

หรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวบนอกของเม็ดอีกชั้นหนึ่ง เพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบเม็ดนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

มีสารกำจัดศัตรูพืชหลายแบบที่ผลิตออกมาจำหน่าย แต่ใช้กันไม่ค่อยแพร่หลาย เช่น แบบเหยื่อพิษBait (B) ซึ่งอาจอยู่ในรูปน้ำ หรือเม็ดก็ได้และใช้ได้ทันทีโดยไม่ต้องผสมวัตถุอื่นหรือแบบ ยูแอลวี (ULV) ซึ่งประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ผสมกับน้ำมันที่มีความหนืดและอัตราการระเหยต่ำ

สำหรับบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือแบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL) แบบผงละลายน้ำ (SP) แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D) ส่วนรูปแบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น (SC or FL) ยังไม่มีการผลิตขึ้นภายในประเทศ แต่นิยมสั่งเข้ามาเป็นชนิดสำเร็จรูป (Finished Products) และรูปแบบผงผสมน้ำ (WP, WG) นั้นมีการผลิตอยู่บ้างในบางแห่งไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายจึงนิยมสั่งเข้ามาเป็นชนิดสำเร็จรูป บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2556 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 10,664 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 50 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide) สารกำจัดไร (Acaricide) สารกำจัดหนู (Rodenticide) สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2556 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 44 : 35 : 21 ตามลำดับ

market, but they are not so widely used, such as baits (B) in liquid or grain for instant use, ULV which is the combination of active ingredients oil-based solvent and with low viscosity and volatility to be used with ULV sprayer only.

Pato Chemical Industry Plc. formulate pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

Suspension Concentrate (SC) and Flowable Formulation (FL) cannot be produced locally but they are imported as finished products. Water Dispersible Powder can be produced locally but are quite expensive; they are usually imported as finished product.

Pato Chemical Industry Plc has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2013, the company manufactured 10,664 tons of granule pesticide.

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 40% of total import volume.
- Herbicide accounted for 50% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 10% of total import volume. In 2013, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 44 : 35 : 21 respectively.

นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด
ของบริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ,กลาง,ตะวันออกเฉียงเหนือ, ไต้(บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (some provinces)	74
2. ไม้ผล Fruit	กลาง,ตะวันออก(ระยอง,จันทบุรี,ตราด,ฉะเชิงเทรา), เหนือ(เชียงใหม่,เชียงราย,กำแพงเพชร) ไต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao) North (Chiangmai, Chiangrai, kampangpet) South (Suratthani)	10
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่ว, อ้อย, ฝ้าย,มันสำปะหลัง Field Crops such as Corn, Bean, Sugar Cane, Cotton and Tapioca	กลาง, ไต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	13
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ไต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South , East, and North-East	2

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source : Marketing Department: Pato Chemical Industry Plc



กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่น ๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการค้าราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาดเช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่นนาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต
2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

Marketing and Competition

Market strategy :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years
2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.
4. Good relationship with dealers
5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products , consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

There are 3 main of distribution channels:

1. *Distributors* : They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.
2. *Local Repackers* : They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from



3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 19 : 12 : 69 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป มีการกระจาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้าย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้าย่อยรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

the formulator/manufacturer.

3. *Dealers or Free Market* : They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors : Local Repackers : Dealers currently is 19 : 12 : 69

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2553 - 2556

Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2010 - 2013

	ปี 2553 / 2010		ปี 2554 / 2011		ปี 2555 / 2012		ปี 2556 / 2013	
พื้นที่ Area	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale of Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale of Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale of Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale of Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	25	196.34	25	214.43	13	70.93	7	138.62
2. LOCAL REPACKERS	24	57.89	19	84.04	5	6.82	4	84.75
3. FREE MARKET	431	651.18	451	663.75	324	246.39	322	499.22
รวม Total	480	905.41	495	962.22	342	324.09	333	722.59

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2556 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2010-2013

ลูกค้า Customers	ปี 2553 / 2010	ปี 2554 / 2011	ปี 2555 / 2012	ปี 2556 / 2013
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	22.60	28.99	31.01	41.18
ลูกค้าอื่นๆ / Others	77.40	71.01	68.99	58.82
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกิน 10%
ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมี
ประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มี
นโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขายฐานลูกค้าออกไป
อีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.



นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (International Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies
2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

2.1 ประเภทที่มีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้ บริษัทมี กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้า

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. International Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies.

2. Local Companies. There are 4 groups as follows :

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team.

2.3 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team.

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate (SP),



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

อย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรังแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC) , แบบผงละลายน้ำ (SP) , แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (G) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะ เข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรใน

Wettable Powder(WP) and Granule (G) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

To fulfill the special needs of the agricultural sector, the agricultural chemical industry must supply a wide range of products. These can be divided into four main categories: Herbicides, Insecticides, Fungicides, Acaricides & Hormones. Diversification, therefore, is vital to the success and growth of the agricultural chemical industry. Other factors contributing to the success of the industry include:

1. Range of products

Production must include herbicide, insecticide, fungicide and acaricide and molluscicide, according to the market share ratio.

2.Products

Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.

3. Market distribution

Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and



แต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่ทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำให้ได้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปในกลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

even the demand for pesticide products.

4. Rainfall

The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.

The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as “Technical Grade”, which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

5. Price of crops

As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม
บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด
สมุทรปราการ

กำลังการผลิตเต็มที่และผลิจจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

Production and Produce Procurement for Sale

Pato Chemical Industry Plc's factory is located at
569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit
Road, Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn
Province.

Capacity and Actual Production

Liquid Unit : Thousand Liters

Granule Unit : Ton

Powder Unit : Ton

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2553 Capacity 2010	ผลิจจริง ปี 2553 Actual 2010	กำลังการผลิต ปี 2554 Capacity 2011	ผลิจจริง ปี 2554 Actual 2011	กำลังการผลิต ปี 2555 Capacity 2012	ผลิจจริง ปี 2555 Actual 2012	กำลังการผลิต ปี 2556 Capacity 2013	ผลิจจริง ปี 2556 Actual 2013
สารกำจัดแมลง Insecticide								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	711	2,612	838	2,612	35	2,612	317
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	10,944	14,400	6,731	14,400	-	14,400	5,421
- ชนิดผง Powder	1,500	41	1,500	61	1,500	-	1,500	-
สารกำจัดวัชพืช Herbicide								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,696	2,600	2,480	2,600	1,455	2,600	1,120
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	4,625	19,800	7,643	19,800	-	19,800	5,243
- ชนิดผง Powder	2,000	367	2,000	466	2,000	53	2,000	245
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	229	500	335	500	66	500	268
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	500	-
- ชนิดผง Powder	500	54	500	74	500	10	500	100
สารกำจัดไร Acaricide								
- ชนิดน้ำ Liquid	270	93	270	132	270	-	270	25
อื่น ๆ Others								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	45	500	118	500	100	500	124
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	343	1,000	276	1,000	-	1,000	-
- ชนิดผง Powder	60	20	60	58	60	-	60	57
กำลังและปริมาณ การผลิตรวม Total Capacity								
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	2,774	6,482	3,903	6,482	1,656	6,482	1,854
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	15,912	35,700	14,650	35,700	-	35,700	10,664
- ชนิดผง Powder	4,060	482	4,060	659	4,060	63	4,060	402

หมายเหตุ โรงงานทำงานวันละ 1กะ 7 ชั่วโมง

Note: The factory is working 1 shift for 7 hours.



แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์ และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อ เป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภท แหล่งที่มา การเปลี่ยนแปลงระดับราคา ปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็น สารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดย จะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จะต้อง เปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งราย ใด โดยเฉพาะไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจาก ภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อ ประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้าน ราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตาม กำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อ วัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติม ในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้อง ไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้น ในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไป ตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่หาซื้อได้ทั่วไปจากหลายแหล่งผู้ผลิต แต่การที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเนื่องจากเงื่อนไขพิเศษ ที่ได้รับเช่น คุณภาพ ราคา และการจัดส่งตรงเวลา เป็นต้น

Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, However, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase. Most of the raw material can be bought from many sources. However, the company may buy a material solely from a supplier under special condition such as quality, price or delivery, etc.

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศในช่วงปี 2553 - 2556

Local Purchasing Ratio of 2010-2013

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท) Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2553	%	ปี 2554	%	ปี 2555	%	ปี 2556	%
Raw Material	2010		2011		2012		2013	
1.Technical Grade	124,447	22.68	9,324	2.16	4,068	1.98	4,978	1.12
2.Solvent	18,497	3.37	31,064	7.20	3,238	1.57	10,474	2.36
3.Emulsifiers	9,454	1.72	12,432	2.88	776	0.38	10,507	2.37
4.Auxiliary	18,114	3.30	15,331	3.55	-	-	10,177	2.30
5.Others	15,544	2.83	13,454	3.12	483	0.23	13,443	3.04
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ	186,056	33.90	81,605	18.92	8,565	4.16	49,579	11.19
Total Amount								



นโยบายและภาพรวมการประกอบกิจการ/ Policy and General Information of Business

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2010 - 2013

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2553 2010	%	ปี 2554 2011	%	ปี 2555 2012	%	ปี 2556 2013	%
1.Technical Grade	339,822	61.93	328,274	76.09	177,449	86.27	379,310	85.66
2.Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3.Emulsifiers	21,592	3.94	21,364	4.95	19,683	9.57	13,940	3.15
4.Auxiliary	179	0.03	172	0.04	-	-	-	-
5.Others	1,102	0.20	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	362,695	66.10	349,810	81.08	197,132	95.84	393,250	88.81

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2010-2013

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2553 2010	%	ปี 2554 2011	%	ปี 2555 2012	%	ปี 2556 2013	%
1.Technical Grade	464,269	84.61	337,598	78.25	181,517	88.25	384,288	86.78
2.Solvent	18,497	3.37	31,064	7.20	3,238	1.57	10,474	2.36
3.Emulsifiers	31,046	5.66	33,796	7.83	20,459	9.95	24,447	5.52
4.Auxiliary	18,293	3.33	15,503	3.59	-	-	10,177	2.30
5.Others	16,646	3.03	13,454	3.12	483	0.23	13,403	3.04
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศและต่าง ประเทศ Total Amount	548,751	100	431,415	100	205,697	100	442,829	100



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัด วัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัดในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบเหลือใช้หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อนเข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม"ตัวธรรมดา "บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

Environmental Impact from manufacturing process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial Estate, Pato strictly complies with rules and regulations prescribed by the Industrial Estate regarding environment and others.

Being a formulator, there is no waste from raw materials or from formulating process. The only wastes are from some contaminated packaging materials which Pato hires a professional licensed waste management service to handle the collection for recycling or demolishing process.

- Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental misconduct.

Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31 December 2013 for PATO.

Legal Case against Environmental Misconduct

PATO and its subsidiary have never been sued against environmental misconduct.



ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน พืชอากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการ ตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตมิได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากค่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิต ตลอดถึงการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตร และส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้น ๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ

Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Technology risk, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, import, research and development, production or distribution, it has to be



4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกหนี้ที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- 4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 4.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 4.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์
- 4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

6. ปัจจัยความเสี่ยงจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติ วัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่เดิมให้มีความเข้มงวดในการควบคุมกำกับดูแลสารเคมีทางการเกษตรทุกขั้นตอนตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การนำเข้า การจำหน่าย บริษัทดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนยาพร้อมกันหลายผลิตภัณฑ์ ทางกรมวิชาการเกษตรได้ทยอยอนุมัติทะเบียนผลิตภัณฑ์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนนำเข้า ทั้งสิ้น 47 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิต 92 ชื่อการค้า โดยบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ได้รับทะเบียนผลิต 15 ชื่อการค้า

authorized by the Agricultural Department as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must not have any adverse effects on the environment.

4. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 4.1 Control of credit balance
- 4.2 Strict consideration when opening new market
- 4.3 Shortening of payment period
- 4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
- 4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
- 4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

6. Risk factors concerning the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E. 2551 given on February 25, 2008, the revision of the previous Hazardous Substance Act B.E 2535 in order to put agrochemicals under rigid control in every single step from registration, import, and sale. The Companies has been applying for the registrations and licenses for many products The Department of Agriculture (DOA) has gradually approved some of them of applications submitted. As of December 31, 2013, import registrations have been approved for 47 products and manufacturing and selling licenses have been approved for 92 trade names. Pato Cropcare Co.,Ltd. has been granted with 15 manufacturing and selling licenses as of 31 December 2013.

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตคอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

จากการเปิดเผยข้อมูลการออกโครงการ ESOP ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดจำนวน 2,800,000 หน่วย จะมีผลกระทบต่อราคาของหุ้น (Price Dilution) ลดลงร้อยละ 0.0045 บนสมมุติฐานราคาตลาดที่ 10.99 บาทต่อหุ้น ซึ่งคำนวณจากราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 10 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการ (วันที่ 14 กันยายน 2555) และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ 8.20 บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

Shareholders Risk

Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

From the previous disclosure of ESOP scheme, in the event of the exercise of all warrants are recalled for 2,800,000 units, price dilution will decrease by 0.0045% on the basis that the market price is 10.99 per share (Calculated from the weighted average 10 business days before the Board of Directors' meeting (September 14, 2012) and the exercise price per share is 8.20 baht.

Lawsuit

None



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท / Company Name	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
		1	ไม่มี / None	1	2
รายชื่อ / Name					
1. นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit	○ □	○ □			○ □
2. นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit	□	□			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล / Mr. Lertchai Leelayonkul	● IA	● IA			
9. นายเลิศชัย สีสายนกุล / Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	● IA	● IA			
10. นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ / Dr. Chongrak Prichanont	● IA	● IA			
11. ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ / Mr. Sahai Supsoontornkul	● I	● I			
12. นายชาญวุฒิ คูณิย์พันธุ์ / Mr. Chanwut Kooniyapantu	∅				
13. Mr. Lee Ji Zong	∅				
14. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ / Mr. Visut Vanitcharoenkarn	∅				
15. นายกวินหาญ พลหาญ / Mr. Kawinharn Palaharn	∅				
16. นายสายนต์ วันอารีย์ / Mr. Sayan Wanaree	∅				
17. นางปาริชาติ มนุทศน์ /Mrs. Parichart Manuthasna	∅ @				




หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ
 □ = กรรมการบริหาร
 ● = กรรมการ
 ●I = กรรมการอิสระ
 A = กรรมการตรวจสอบ
 ∅ = ผู้จัดการ
 @ = เลขานุการบริษัท

Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co.,Ltd.
 Related Company 1 = Asia Mineral Industry Co., Ltd.
 2 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President
 □ = Executive Director
 ● = Director
 ●I = Independent Director
 A = Audit Committee
 ∅ = Manager
 @ = Company Secretary

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit 	75	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศ ไต้หวัน	21,000,000 หุ้น หรือ 14.70%	บิดานายวิวัฒน์ ตริลลิต และ นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan			2011 – Present 1983 – Present 1973 – Present	Chairman / President Director Chairman / President Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd Pato Chemical Industry Plc
ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit 	45	ผ่านการอบรม DAP 2004 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ USIU, USA MBA Rutgers University, USA B.S(Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.50%	บุตร นายเมธา ตริลลิต พี่ชาย นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร/การเงิน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2531 – 2547	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		DAP 2004 from IOD DBA International Business, USIU, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,000,000 Shares or 10.50%	Mr.Metha Trillit's Son Ms.Ratchanee Trillit's Brother	2011 – Present 2004 – Present 1988 – 2004	Managing Director/ Signatory Director Managing Director/ Signatory Director Administration Manager/ (Acting) Director / Vice President	Pato Crop Care Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd Pato Chemical Industry Plc
นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai 	70	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.15%	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		DAP 36/2005 from IOD Mechanics School in China			2011 – Present 1958 – Present 1973 – Present	Director Managing Director Director	Pato Crop Care Co., Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Managerment	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	65	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.43%		ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2533 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลดิง
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	ร้าน ตั้งเงินหยู
					2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	62	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.53%		2003 – Present	Director	Pato Chemical Industry Plc
					1973 – Present	Managing Director	Senta Quilting Ltd. Part.
					1973 – Present	Managing Director	Tang Jin Yoo Shop
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	60	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 shares or 2.43%		ปี 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
					ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
					2011 – Present	Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					1992 – Present	Signatory Director	Pato Chemical Industry Plc
					1995 – Present	Director	Sahawat Enterprise Co., Ltd.
นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	60	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.90%	ภรรยา นายเชาว์วุธ พจนาลัย	1983 – Present	Director	Kentex Properties Co., Ltd.
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด
					ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	60	DAP 36/2005 from IOD Silom Panichayakarn	7,000,000 shares or 4.90 %	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2011 – Present	Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					2005 – Present	Signatory Director	Pato Chemical Industry Plc
					1983 – Present	Director	Asia Mineral Processing Co., Ltd.
					1983 – Present	Director	Kentex Property Co., Ltd.



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms.Ratchanee Trillit	42	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้นหรือ 8.05%	บุตรี นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2545 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
		DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 shares or 8.05%	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					2004 – Present	Director	Pato Chemical Industry Plc
					2002 – Present	Special Instructor	Faculty of Social Science / Department of Sociology Srinakharin Wirot University (Prasarnmitr)
นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	75	ผ่านการอบรม Director Certification Program และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. รสาฟร็อพเพอร์ตี ดีเวลลอปเม้นท์ (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุญแสงไทย จำกัด
					ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	L.A. Holdings Co.,Ltd.
					ปี 2530 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด
					ปี 2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด




รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul		Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University			2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					1989 – Present	Independent Director Chairman of Audit Committee	Pato Chemical Industry Plc
					2004 – Present	Independent Director Chairman of Audit Committee	Rasa Property Development Plc. (Listed company in the SET)
					2004 – Present	Director	Boonsangthai Co., Ltd.
					1997 – Present	Director	L/A Holdings Co., Ltd.
					1987 – Present	Director	Hong Sang Thai Co., Ltd.
					1979 – Present	Director	Kaitas Development Co.,Ltd.
นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs		77 ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร
					ปี 2544 - 2545	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนวงค์
					ปี 2538 – 2539	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
					2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					1998 – Present	Audit Committee Member	Pato Chemical Industry Plc
					1993 – Present	Independent Director	Pato Chemical Industry Plc
					2002 - 2003	Advisor	Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn
					2001-2002	Advisor	Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse)
					1995 - 1996	Inspector General	Ministry of Agriculture and Co-operative




รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<div><div><div>ดร. จงรัก ปริชนนท์</div><div>Dr. Chongrak Prichanont</div></div><div></div></div>	81	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา			ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ ปี 2536 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ปี 2519 – 2534 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
	DAP 36/2005 from IOD Ph.D. in Science and Woods Technology, New York University, USA	2011 – Present 1997 – Present 1993 – Present 1976 – 1991	Director Member of Audit Committee Independent Director Assistant Professor (Former President of Kasetsart University)	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc Kasetsart University			
<div><div><div>นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล</div><div>Mr. Sahai Supsoontornkul</div></div><div></div></div>	72	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปริญญาการทหารชั้นสูงวิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูงคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร			ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2552 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ปัจจุบัน คณบดี ปัจจุบัน อุปนายก ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและประเมินผล ปี 2546 – 2550 ประธานกรรมการ ปี 2537 – 2545 รองอัยการสูงสุด ปี 2543 กรรมการกฤษฎีกา(คณะ 7)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	
		- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	2011 – Present 2009 – Present Present Present Present 2003 – 2007 1994 – 2002 2000	Director Independent Director Dean Vice President Evaluation and Audit Committee President Deputy Attorney-General Committee of the Office of the Attorney-General (Committee7)	Pato Crop Care Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Shun Thai Rubber Gloves Industry Public Company Limited Office of the Attorney-General Office of the Council of State		

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชาวุฒิ คุณิย์พันธุ์ Mr. Chanwut Kooniyaphantu 	57	B. Sc. วิชาเอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ESOP Warrant 878,000 หน่วย		ปี 2535 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		B. Sc. in General Agriculture Faculty of Agriculture Kasetsart University	ESOP Warrant 878,000 unit		1992 - Present	Marketing Manager	Pato Chemical Industry Plc
Mr. Lee Ji Zong 	58	B. Sc. วิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University, Taiwan	800,000 หุ้น หรือ 0.57%		ปี 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		B. Sc. in Engineering National Chengkung University, Taiwan	800,000 Shares or 0.57%		ปี 2536 – 2549	ผู้จัดการโรงงาน	Tuntex Petro Chemical Co.,Ltd. (Thailand)
					2013 - Present	Factory Manager	Pato Chemical Industry Plc
					1993 – 2006	Factory Manager	Tuntex Petro Chemical Co.,Ltd. (Thailand).
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn 	53	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิชาเอก บัญชี โท บริหารธุรกิจ	3,000 หุ้น หรือ 0.002% ESOP Warrant 317,000 หน่วย		ปี 2530 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		M.B.A in Finance, Bangkok University Bachelor in Accounting, Ramkamhaeng University	3,000 shares or 0.002% ESOP Warrant 317,000 Units		1986 - Present	Account manager	Pato Chemical Industry Plc

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายกวินหาญ พลหาญ Mr. Kawinham Palaharn 	48	ปริญญาโท สาขา กัญชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี สาขา ก่อสร้างและบริหารเทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า ลาดกระบัง	ESOP Warrant 50,000 หน่วย		ปี 2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2544 – 2546	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 - 2544	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท ยิบ อินชอยและ แยกส์ จำกัด
		M. Sc. in Entomology, Kasetsart University B Sc. in Plant Management Technology, King Mongkut's Institute of Technology.Lat Krabang	ESOP Warrant 50,000 Units		2003 – Present	Research and Development Manager	Pato Chemical Industry Plc
					2001 – 2003	Promotion Manager	Pato Chemical Industry Plc
					1997 - 2001	R & D Officer	Yip In Tsoi & Jacks Co., Ltd.
นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree 	46	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ESOP Warrant 120,000 หน่วย		ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 -2550	ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		B. Sc. Faculty of Education-Agriculture, Kasetsart University	ESOP Warrant 120,000 Units		2007 - Present	Sales manager	Pato Chemical Industry Plc
					1997 – 2007	Sales representative	Pato Chemical Industry Plc
นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna 	53	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	205,370 หุ้น หรือ 0.14% ลดลง 42,130 หุ้น		ปี 2539 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2550 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		M.B.A. Sukhothai Thammathirat Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	ESOP Warrant 300,000 หน่วย		1996 – Present	Office Manager	Pato Chemical Industry Plc
					2007 – Present	Company Secretary	Pato Chemical Industry Plc

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร / Board of Directors and Management Team



กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ ดร. จงรัก ปรีชานนท์ และ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัท

คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ - ไม่มี

Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors, namely Mr. Lertchai Leelayanakul, Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Dr Chongrak Prichanont, and Mr. Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. The are not currently having any lawsuits pursuing in court.

Loans between the company and its management or affiliated companies

- None



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

Management and Corporate Governance

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. and Pato Crop Care Co.,Ltd. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit

Dividend Payout Ratio for 2009-2013
Operational Result

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2552-2556

Dividend Payout Ratio for 2009-2013 Operational Result of Pato Chemical Ind. Plc.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earning Per Share	เงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผลต่อ กำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2552 2009	1.12	0.95	84.82	133.00
2553 2010	1.31	1.12	85.49	156.80
2554 2011	1.23	1.08	87.80	151.20
2555 2012	0.61	0.60	98.36	84.00
2556 2013	0.96	0.92	95.95	128.80

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังชื่อเสียงสุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมจริยธรรม

Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows :

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities



บริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. คณะผู้บริหาร

The company comprises of :

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้
of Directors and Management as of December 31, 2013 are as follows :

ชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตาม วาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา	ตริลลิต	ประธานกรรมการ	24 เมษายน 2555
Mr. Metha	Trillit	Chairman/President	April 24, 2012
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ	19 เมษายน 2554
Dr. Viwat	Trillit	Managing Director	April 19, 2011
3. นางวันทนา	พจนาลัย	กรรมการ	24 เมษายน 2555
Mrs. Wantana	Pojanalai	Director	April 24, 2012
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	กรรมการ	23 เมษายน 2556
Mr. Chaovut	Pojanalai	Director	April 23, 2013
5. นายสุวิทย์	เวสารัชเวศย์	กรรมการ	24 เมษายน 2555
Mr. Suvit	Wesaratchawest	Director	April 24, 2012
6. นายสุรัชชัย	เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	24 เมษายน 2555
Mr. Surachai	Choengvivatkit	Director	April 24, 2012
7. นางสาวรัชณี	ตริลลิต	กรรมการ	20 เมษายน 2553
Ms. Ratchanee	Trillit	Director	April 20, 2010
8. นายสหาย	ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ	19 เมษายน 2554
Mr. Sahai	Supsoontornkul	Independent Director	April 19, 2011
9. นายเลิศชัย	ลีลาณกุล	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	23 เมษายน 2556
Mr. Lertchai	Leelayonkul	Independent Director / Chairman of Audit Committee	April 23, 2013
10. นายชัยวัฒน์	จันทร์ศรีวงศ์	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ	23 เมษายน 2556
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongs	Independent Director / Audit Committee Member	April 23, 2013
11. ดร.จรงค์ Dr.	ปรีชานนท์	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ	23 เมษายน 2556
Chongrak	Prichanont	Independent Director / Audit Committee Member	April 23, 2013

นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

นายเลิศชัย ลีลาณกุล บริษัท มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

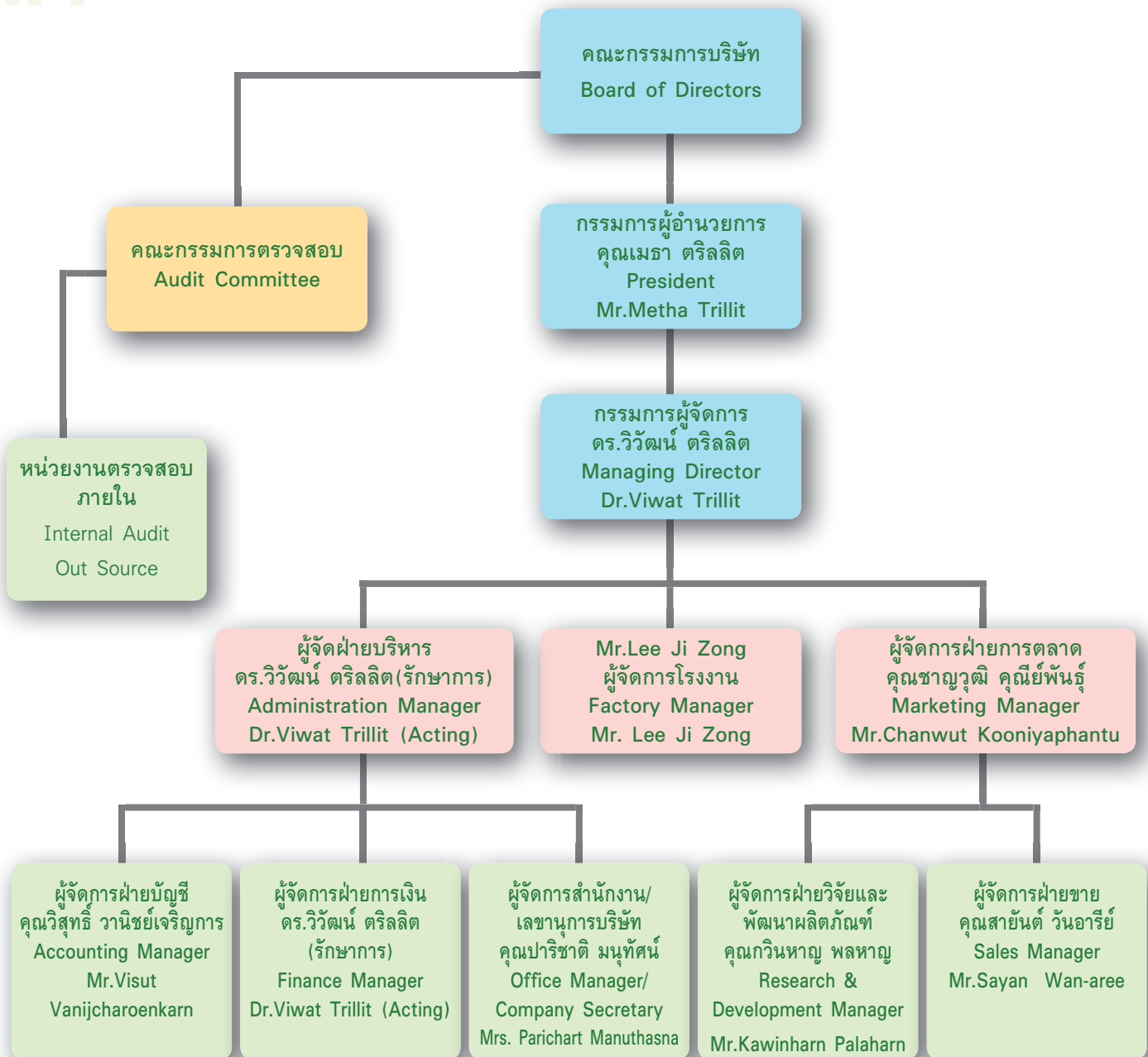
Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้
Executive Officers as of December 31, 2013 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ President
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารและฝ่ายการเงิน Managing Director /Acting Administration Manager/Finance Manager
3. นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์ Mr. Chanwut Kooniyaphantu	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด Marketing Manager
4. Mr. Lee Ji Zong	ผู้จัดการโรงงาน Factory Manager
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Accounting Manager
6. นายกวินหาญ พลหาญ Mr. Kawinharn Palaharn	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Research and Development Manager
7. นายสายัณห์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-aree	ผู้จัดการฝ่ายขาย Sales Manager
8. นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท Office Manager/Company Secretary

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd.



ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม

วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าดีมีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team.

Vision

“Manufacturing high-quality products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

The Board has established the internal control system and internal audit for the company.



คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมีได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of the Audit Committee	นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul
กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee	ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont
กรรมการตรวจสอบ Member of the Audit Committee	นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ Secretary to the Audit Committee	นางสาวนภาพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน) Ms. Navaporn Phothai (Internal Audit)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2556 และ นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท

Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows :

Terms for holding office : 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2013. Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
 - (ก) ลักษณะความสัมพันธ์
 - ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

Definition of Independent Directors

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).
2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years period prior to an appointment).
3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
 - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
 - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย
- (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น
- (ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์
- 5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- 7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการ

4. Business relation with the company

(a) Nature of relation

- Relation in the manner of professional service
 - o Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.
 - o Key definition included in the meaning of dependence
 - In case of auditor: Not allowed in all respects.
 - In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.
- Commercial/business relations
 - o Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.
 - o Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction ≥ 20 million Baht or $\geq 3\%$ of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-year period prior to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

ดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ดังนี้

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.
7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.
6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2013, the Board of Directors held 4 regular meetings as follows :

รายชื่อ Name		การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular BOD Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	ประชุมสามัญ AGM
1. นายเมธา Mr. Metha	ดริลลิต Trillit	4/4	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ Dr. Viwat	ดริลลิต Trillit	4/4	-	1/1
3. นางวันทนา Mrs. Wantana	พจนาลัย Pojanalai	3/4	-	1/1
4. นายเชาว์วุธ Mr. Chaovut	พจนาลัย Pojanalai	4/4	-	1/1
5. นายสุวิทย์ Mr. Suvit	เวสารัชเวศย์ Vesaratchawest	4/4	-	1/1
6. นายสุรัชชัย Mr. Surachai	เชิงวิวัฒน์กิจ Choengvivatkit	4/4	-	1/1
7. นางสาวรัชนี Ms. Ratchanee	ดริลลิต Trillit	4/4		1/1
8. นายเลิศชัย Mr. Lertchai	ลีลายนกุล Leelayonkul	4/4	4/4	1/1
9. นายชัยวัฒน์ Mr. Chaiwat	จันทรศรีวงศ์ Chandarasrivongs	4/4	4/4	1/1
10. ดร.จรงกร Dr. Chongrak	ปรีชานนท์ Prichanont	4/4	3/4	1/1
11. นายสหาย Mr.Sahai	ทรัพย์สุนทรกุล Supsoontornkul	4/4	-	1/1

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

• กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน จากนั้นนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

• ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นนับรวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

• จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 7 ท่าน

• บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

• ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

• ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

• นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

Appointment of Directors

• The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5 % of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors and then to propose to the shareholders to consider and appoint in the annual meeting of shareholders.

• Shareholder(s) collectively holding shares amounting to 5% or more of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration.

• Presently, seven directors represent major shareholders.

• The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

• The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

• At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

• Apart from vacation upon the expiry of his or

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

her term, a director shall vacate office upon:

1) death;

2) resignation;

3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

5) Removal by a court order.

• In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

Power and Obligation of the Board of Directors

1 To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman

6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

7. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและอยู่ในวัตถุประสงค์ข้อกำหนด และนโยบายของบริษัท

3. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท

4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือ มติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด

2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณานุมัติ

3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ

4. พิจารณานุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

has a casting vote.

5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.

9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

The Power and Obligations of the Chairman.

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.

2. To oversee the general operations of the Company to be in line with obligations and company policies.

3. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements..

4. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.

Power and Obligations of Executive Directors

5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน

3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท

5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้

6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ

7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.

2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.

3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.

4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.

5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

Power and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.

2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct and business ethics.

Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

(5) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(6) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(6.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(6.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,

(6.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(6.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(6.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(6.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(6.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and

(6.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

(7) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ
Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง 1. Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง 2. Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่านคือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเสวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์
- ดร.จงรัก ปรีชานนท์

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.79 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนุษัสน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการ

Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors

2 Executive Directors namely ;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

6 Non-Executive Directors namely ;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Chaovuth Pojanalai
- Mr. Suvit Vesaratchawest
- Mr. Surachai Cheongvivatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent

Director)

3 Member of Audit Committee namely ;

1. Mr. Lertchai Leelayonkul : A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

2. Mr. Chaiwat Chandarasirvongs

3. Dr. Chongrak Prichanont

Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.79% of total shares.

The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the

ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท
 3. บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
 4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
 6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 นอกจากนี้ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2556 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 7,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 25,000 บาท รวม 300,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 12,000 บาท รวมท่านละ 144,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท

responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association.
3. To record and file the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings.
4. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
5. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
6. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club.

Executives' Remuneration

Remuneration for directors : There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2013 shareholders' meeting as follows :

- The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 7,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 25,000 baht/month totaling 300,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 12,000 baht/month totaling 144,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 3,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr.Wantana Pojanalai's remuneration 17,000 baht/month totaling 204,000

การจัดการ / MANAGEMENT

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย
ค่าตอบแทนเดือนละ 17,000 บาท รวม 204,000 บาท
รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11
ท่าน ในปี 2556 จำนวน 1,270,000 บาท ดังนี้

baht.

Total remuneration for 11 directors in 2013 was
1,270,000 baht

ชื่อ / Name		ตำแหน่ง / Position	ค่าตอบแทนปี 2556 Remuneration in 2013
1. นายเมธา	ตริลลิต	ประธานกรรมการ	28,000 บาท
Mr. Metha	Trillit	Chairman	28,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ	28,000 บาท
Dr. Viwat	Trillit	Managing Director	28,000 Baht
3. นางวันทนา	พจนาลัย	กรรมการ	225,000 บาท
Mrs. Wantana	Pojanalai	Director	225,000 Baht
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	กรรมการ	28,000 บาท
Mr. Chaovut	Pojanalai	Director	28,000 Baht
5. นายสุวิทย์	เวสราชเวช	กรรมการ	28,000 บาท
Mr. Suvit	Vesarachawest	Director	28,000 Baht
6. นายสุรัชชัย	เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	28,000 บาท
Mr. Surachai	Choengvivatkit	Director	28,000 Baht
7. นางสาวรัชณี	ตริลลิต	กรรมการ	28,000 บาท
Ms. Ratchanee	Trillit	Director	28,000 Baht
8. นายสหาย	ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ	172,000 บาท
Mr. Sahai	Supsoontornkul	Independent Director	172,000 Baht
9. นายเลิศชัย	ลีลาณกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	340,000 บาท
Mr. Lertchai	Leelayonkul	Independent Director / Chairman of Audit Committee	340,000 Baht
10. นายชัยวัฒน์	จันทร์ศรีวงศ์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ	184,000 บาท
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongs	Independent Director / Audit Committee Member	184,000 Baht
11. ดร.จรงัก	ปรีชานนท์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ	181,000 บาท
Dr. Chongrak	Prichanont	Independent Director / Audit Committee Member	181,000 Baht

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและ
นโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการ
ดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละ
ท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 8 ราย ได้ค่าตอบแทน
รวม 12,364,496.25 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส
ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิต
และอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร
โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดย

Remuneration for managements : The
remuneration was set in line with the industry and in
accordance with the policy set by directors based on
company and individual performance.

- 8 executives received 12,364,496.25 baht
which includes salary, commission, bonus, car expense,
social security expense, life, accident and health
insurance, and provident fund.

Other remuneration

- Provident Fund

- The company has established a Provident
Fund to the executives. The company have paid in at
the rate of 5% of salary. In 2013, the company has

ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 331,700 บาท

โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้ข้อตกลงการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือเดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และธันวาคม 2558 โดยผู้บริหารของบริษัทจำนวน 6 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 180 คน โดยในปี 2556 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 54,962,042 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท

contributed funds for the 8 executives totaled 331,700 baht.

- ESOP Scheme for executives and Employees

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015. There are 6 executives who have been allocated with such warrants which regards as 70% of total warrants issued.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

Personnel

There are 180 employees in 2013, the company paid compensation to employees totaled 54,962,042 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.

ปี 2556 / 2013	บมจ. พาโตเคมี PATO CHEMICAL	บจ. พาโตครีปแคร์ PATO CROP CARE
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	126	4
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	42	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	8	-
รวม Total	176	4
ค่าตอบแทนพนักงาน(บาท) Remuneration	54,372,228	589,814



การกำกับดูแลกิจการ

Corporate Good Governance

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่ออยู่บนพื้นฐานของกฎหมายข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเพื่อความต่อเนื่องในการบริหารตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน)

The responsibilities of the board of directors

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications, appointment, position roles as well as operations of directors and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance without any actions against the company's benefits in order to build confidence among investors.

Board Of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

The governance of the subsidiary' operations

Since Pato Chemical Industry Public Company



ถือหุ้น 100% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหารจึงเป็นชุดเดียวกันทั้งหมด

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้ ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) 430,000 บาท และ ไม่มีค่าบริการอื่น (non-audit fee)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องอื่นๆ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

Limited currently holds 100% of authorized share of its subsidiary – Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same.

Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

2. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

Remuneration to Auditors

The company paid 480,000 Baht to the auditor for audit fee. There was no non-audit fee.

Other Good Governance Practices

Equitable Treatment of Shareholders

The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยจัดให้มีการนำหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่บน Website ของบริษัทไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการจัดประชุม และในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมอาหารเสตมป์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2556 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 23 เมษายน 2556 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีการและการกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบทุกท่าน

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้ software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความรวดเร็วและ ถูกต้อง ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมบน Website ของบริษัทภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึงผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงนำเสนอรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ตามหลักเกณฑ์ที่

provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2013, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on April 23, 2013 at Chalermprabaramee 50 Yesars Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders. Directors, Audit Committee members, Executives attended the meeting in full force.

กำหนด

ในปี 2556 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 90.88

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2557 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : auditcom.pato@gmail.com บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2557

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาย่อมเยาถูกสุลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงาน สม่่าเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่่าเสมอ

ลูกค้า บริษัท ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความสมเหตุสมผล ไม่เรียกร้อง หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกลูกค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบ เนื่องจากตามพรบ. วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ของลูกค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของลูกค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกลูกค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดมีกรณีที่สินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้น

The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. Software and Barcode were used for registration and vote count for fast and correct outcome. The auditor and legal advisor also observed the meeting.

The Company has published minutes of the meeting on the Website of the Company within 14 days after the meeting by recording key questions from shareholders and explanation from directors and managements and the result of the vote on each agenda and submitted such to the Stock Exchange of Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2013 the company passed the meeting quality evaluation with the total score of 90.88.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 13 February 2014 by mail, fax or e-mail : auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on January 22, 2014.

Roles to Stakeholders

Employees : The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual check up, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

Partners or Suppliers : The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties.

กระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบที่จะส่งสินค้าทดแทน นำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบบรรจุภัณฑ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ผู้บริโภค คือเกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกร สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ผลิตภัณฑ์มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ คำเตือน เพียงพอชัดเจน เข้าใจง่าย

ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับติชม และ คำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

คู่แข่งทางการค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกากาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีสุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่ทางการค้า บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบและโปร่งใส และ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ สำหรับน้ำเสียโรงงานได้จัดสร้างบ่อ

They have stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

Customers : The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives.

Consumers: Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers.

บำบัดน้ำเสียเพื่อการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานตามที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนด จากนั้นจึงปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วสู่น้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทเองตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธีและผิดประเภท จึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้ง พยายามค้นคว้าสรรหาผลิตภัณฑ์ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานของรัฐ ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

สังคม บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลิตเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อ ส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ปาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร ปาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของพรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับ

The team will also report any complaint from customers every month.

Competitors : The company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

Commercial Creditors : The company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

Environment: As all sides attach importance to the environment, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants.

The company is aware of the dangers of improper use of chemical and misuse products and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all parties. It has also undertaken research to find products that least effect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

Government Agencies : The company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies .

Social : The company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of.

The company provides complain channel for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry Plc. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang,

ทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดย
เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0 2318 0360 - 9 ต่อ 118 หรือ

e-mail address : pato2@cscoms.com ; mailbox@patochemical.com

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน กรุณาเข้าเยี่ยมชม website www.patochemical.com สำหรับรายละเอียดของจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

Bangkok 10310, Fax 02 3180367 or e-mail :
auditcom.pato@gmail.com

Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit , but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext 118

or e-mail : pato2@cscoms.com ;

mailbox@patochemical.com

Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis. Please visit our website www.patochemical.com for more details.

รายงานคณะกรรมการ

Board of Directors report

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำ
รายงานทางการเงินประจำปี 2556

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม
ของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงาน
ประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี
ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่
เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่าง
ระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมี
การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ
งบการเงิน คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินผลงาน
ของคณะกรรมการทั้งนี้เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการการ
ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็น
รูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบ
ควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผล
ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและ
เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน
เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ
อย่างมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบ
การควบคุมภายในและมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ
ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อแนะนำการ
ปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการ
อิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพ
ของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความ
เห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงาน
ประจำปีแล้ว



(นายเมธา ตริลลิต)
ประธานกรรมการ

The company's Board of Directors is responsible
for the balance sheet of the company, and for
financial information appearing in the annual report.
The said balance sheet is prepared under an
accounting standard certified throughout Thailand, with
an appropriate accounting balance that has been
practiced on a regular basis chosen, and prepared
with utmost consideration and estimation. Sufficient
key financial information is also provided in remarks
included in the balance sheet. The board of directors
has prepared the evaluation form to evaluate the
board of directors' operations in order to set
guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that
effective internal control system is maintained, so that
there is good reasonable confidence that the recorded
financial information is correct, complete and sufficient
enough to maintain assets and to be aware of weak
spots in order to prevent corrupt or dubious practices.
The audit committee and managing directors have
done the evaluation test of sufficiency in internal
control and assigned an independent internal auditor
to summarize the evaluation in order to receive
advices on necessary adjustments.

For this reason, the company's Board of
Directors has appointed an Audit Committee which
comprises Directors not dealing in management and
who are responsible for quality of financial reports and
internal control. The views of the Audit Committee on
these matters appears in the report by the Audit
Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's
overall internal control system is at a satisfactory level
and is able to create good reasonable confidence in
the consolidated balance sheet for the company as at
December 31, 2013.



(Mr. Metha Trillit)
President



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility



รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเทศไทยถือเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ว่าภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่าภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ หากแต่ภาคการเกษตรก็ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงยังสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก จึงนับได้ว่าการเกษตรของไทยมีความสำคัญมาก ที่ผ่านมหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเข้าเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง อีกทั้งเกษตรของไทยได้มีการกระจายการผลิตไปสู่พืชเศรษฐกิจอื่นๆ เพิ่มขึ้นหลายชนิด เพื่อสนองความต้องการของตลาดโลกและตลาดภายใน และได้กระจายการผลิตจากการปลูกพืชหลักเพียง 2 – 3 ชนิด มาเป็นการปลูกพืชเศรษฐกิจที่มีมูลค่าเพิ่มนอกจากข้าว เช่น มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน อ้อย ข้าวโพด ยาสูบ ถั่วลิสง และ ถั่วเหลือง

สิ่งที่เกษตรกรไทยต้องคำนึงถึงคือ “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่ต้องการโดยไม่ต้องขยายพื้นที่ปลูก” การดูแลปกป้องพืชพันธุ์ที่ปลูกจากแมลง ศัตรูพืช วัชพืช และโรคพืชต่างๆ เพื่อให้ได้ผลผลิตต่อไร่ที่สูงจึงเป็นสิ่งที่เกษตรกรพึงตระหนัก บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ และปริมาณผลผลิตต่อไร่ โดยใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และโรคพืชที่มีคุณภาพ

ขณะที่หลายๆ บริษัทโดยเฉพาะบริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ในทางกลับกันบริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งนำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade แต่บริษัทมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เองนอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถหา

CSR Report

Thailand is recognized as an agricultural country, despite the fact that the agricultural sector does not take the major role to generate incomes to the country. However the agricultural sector has still played an important role to feed the nation, and also yield the national incomes through export. Over the past, several countries worldwide have been trying to increase their farming areas in order to cultivate more. Even the countries which were unable to farm have also tried to lease cultivated lands of other countries for this purpose. Consequently, it can be said that the farming sector is significantly important role. Besides, the Thai agricultural sector has been expanding the lines of produces to include other economic plants in order to meet the domestic and international market's demands, i.e. not only two-three major produces, Thai agricultural sector has focused on more than rice, for example, cassava, rubber trees, palms, oil, sugar canes, corns, tobacco, peanuts and soybeans.

The things that Thai agriculturists have to bear in mind are “how to cultivate more to the point that they want without expanding the farming land”. To protect their produces from insects, pests, weeds and other plant diseases in order to gain more yields per rai is what the agriculturists keep in mind.

Pato Chemical Industry PCL has imported both finished products and Technical Grade chemicals for their own manufacturing process, contrary to other similar companies, especially those international ones who have opted for imports of finished products. The Company has also laid down the policy to import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other



ซื้อได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีกลับสู่เกษตรกรเนื่องจากได้ใช้สินค้าราคาที่ย่อมเยากว่า ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรและสามารถรักษาสมดุลต่อธรรมชาติสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมุ่งมั่นในการทำความเข้าใจและจัดการอบรมเกษตรกร ถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกวิธีเพื่อลดปริมาณสารพิษตกค้าง ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งยืนต่อตัวเกษตรกรเองและผู้บริโภค และที่สำคัญคือทรัพยากรต่างๆ ที่นำมาใช้เป็นปัจจัยการผลิต

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านบรรษัทภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการทำความดีที่ถูกต้อง ชี้อตรง
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่น

chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company's operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.

Nevertheless, the Company has still kept forwarding to develop their environmental-friendly products, and commit themselves to enhance the agricultural understanding and knowledge through training on how to use the products to reduce the toxic residues. This is sustainably beneficial to the farmers and the consumers, including the resources which are brought for the product manufacturing.

Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry Co., Ltd. (Thailand) is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows :

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control.
2. To create enterprise value focusing on activities that are correct and honest and take into account the meaningful existence of the company. The implementation of the policies, the company takes



ในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าดีมีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประโยชน์ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

(1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก
- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีขบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ
- รับผิดชอบให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักไผ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท

into account the well-balanced and prioritized rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society. So all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

Pato Chemical Industry PCL has committed themselves on the vision “Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”. Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

(1) Doing business with Fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty, and therefore establishes the principles below:

- Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- Support the protection of intellectual property or patents.
- Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.



(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของทุกคนโดยส่วนรวม เช่น

1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและ จริยธรรม

2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็น หรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ

3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพนำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาล้าหลังขององค์กร

4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้อิทธิพล เล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ

บริษัท จึงมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กร และระดับสังคมดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

(2) Anti-Corruption

The Anti-Corruption Policies

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance :

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.

2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the projects such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.

3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.

4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The company has set anti-corruption policies for both social and corporate level as follows :

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of .

2. Educate employees about diligence, honesty, common and public interest.



2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานซื่อสัตย์สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม

3. หลักเลียงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีความเป็นอิสระเต็มที่ อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตถึงคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2556 ดังนี้

รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน(Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
2. การตรวจจับ(Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
3. การตอบสนอง(Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ดำเนินการหรือไม่

จากการสอบทานโครงสร้างองค์กร นโยบาย รวมถึงการควบคุมภายในต่าง ๆ ของบริษัทพบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน
2. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
3. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2013 as follows.

The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management.

In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.
2. The management has clear policy to prevent internal fraud.
3. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.
4. The management is personally close to

เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น

4. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่าง ๆ ในองค์กรได้ดี

5. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร

Navorn Pohthai

นางสาว นวพร โพธิ์ไทย

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

employees so they will know if something is likely to go wrong in the company.

5. So far, there has been no fraud incident in the company.

Navorn Pohthai

Ms. Navaporn Pohthai

Independent Internal Auditor

(3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม

การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี (5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมโดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม
2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง
3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ
4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม
5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม
6. สร้างคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร
8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม
10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ตามหลักการดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกร

(3) Respect on Human Right

The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.

In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.

(4) Attainment to the goal of fair treatment to laborers.

The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts as follows:

1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.
2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity.
3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
4. Set out the pledge and complaint process appropriately.
5. Provide appropriate benefit welfare.
6. Create balance of working life and family well-being.
7. Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.
8. Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.
9. Develop and instill morals and ethics.
10. Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.

มากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก

2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง

3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ

2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

3. พัฒนาสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

4. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่

3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณสุขปลอดภัย พื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ

(8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้ดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ไม่มีพิษภัยต่อเกษตรกรโดยเสมอมา โดยขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองของประเทศอังกฤษเพื่อความมั่นใจในผลการทดลอง และยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึง

(5) Responsibility for Consumers

The following principles are observed:

- Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.

- Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.

- Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.

- Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.

(6) Responsibility for Environment

- Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.

- Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.

- Develop more lines of environmental-friendly products.

- Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.

(7) Cooperation with Society and Community

- Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.

- Maintain the pleasant surrounding environments in communities.

- Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.

(8) Development / Sharing of Society, Environment & Interest Party-Responsible Innovations

The Company has increased the product lines with low toxic residues and no harm to farmers. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of

ประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้องและได้ผลดี กับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี

โครงการที่บริษัทจัดทำ (CSR in Process)

บริษัทจัดโครงการรับผิดชอบต่อสังคมโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และในบางโครงการจัดทำเป็นโครงการต่อเนื่อง

โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อนักลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นสองปีซ้อน ในปี 2553-2554 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายทำให้ทะเบียนนำเข้า ผลิต ครอบครองของบริษัทต้องถูกยกเลิก และต้องเข้าสู่กระบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่บริษัทมีปัญหาก็สามารถฝ่าวิกฤติและยังสามารถบริหารจัดการโดยยังทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางต่อไปนี้

Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate dose of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.

CSR Activities in Process

The Company has lined up CSR activities by taking every concerned party's interest into account. Some projects have been arranged continuously.

Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. Nevertheless, the Company could successfully survive throughout the crisis and manage the business to return the dividends to the shareholders continually.

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2552-2556

Dividend Payout Ratio from 2009-2013

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earning Per Share (Baht)	เงินปันผล ต่อหุ้น Dividend Paid Per Share (Baht)	อัตราการจ่ายปันผลต่อ กำไรสุทธิ Payout Ratio %	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid (Mil Baht)
2552 2009	1.12	0.95	84.82	133.00
2553 2010	1.31	1.12	85.49	156.80
2554 2011	1.23	1.08	87.80	151.20
2555 2012	0.61	0.60	98.36	84.00
2556 2013	0.96	0.92	95.95	128.80

โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ที่มีสารตกค้างต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นดังต่อไปนี้

ในช่วงปลายปี 2555 บริษัทได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียนนำเข้า และ ผลิต Isoprothiolane 41.76% EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคพืช เช่นโรคใบไหม้ในนาข้าว

ในปี 2556 บริษัทได้รับอนุมัติทะเบียนนำเข้าและผลิต

- Bispyribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตามเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนกและหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้างเช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่นกทราย กขขนาด และหญ้าหนวดปลาชุก

- Fenpyroximate 5% W/V EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในสวนทุเรียน เงาะ และลำไย กำจัดไรแมงมุมคันซาว่าในสวนกุหลาบ

โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่เช่นการใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหารมีได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในชั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน จากรายงานที่ต้องแจ้งแก่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นแก่พนักงานทุกไตรมาส บริษัทจึงดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุโดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ทำงาน ดำเนินการแก้ไขตามแผน ทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่ได้อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำมากและไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง

โครงการใส่ใจสินค้าให้ลูกค้า บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจา และตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่าง ๆ ในระดับที่ลูกค้าพอใจ

Project of Safety Products to Farmers and Environment

DOA has approved products of low toxic residue and of more environmental-friendly to PATO as follows :

At the end of 2012, Isoprothiolane 41.76% EC. (Fuji-One), from Japan, which can be used as an element for herbicide to destroy plant diseases i.e.; Rice Blast Disease

In 2013, the Company obtained the permit to register the import and manufacture the following chemicals:

- Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used for destroying weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birdsrice, wrinkle duck-beak, broadleaf weeds i.e; Gooseweed, Sedge i.e : umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.

- Fenpyroximate 5% W/V EC. (Ortus), from Japan, used for killing mites in plantation of durian, rambutan and longan and Kansawai spider mite in rose garden.

Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning system and lighting during the lunch breaks or unoccupied office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though the project did not give much quantitative result, but helped instill the recycling mindset and behaviors in the employees who would treat the same at their home.

Project of No Accident in Work Place

As the Company is required to submit the accident report to the Department of Labor Protection and Welfare on quarter basis, they have taken actions to reduce the number of accidents in the work place. As a result, the number of accidents was low and no serious accidents took place.

Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative

4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”

5. หากสินค้าเก็บไว้นานเกินไป ขายไม่ได้, รูปลักษณ์เปลี่ยน, ปลวกกัดกินป้ายฉลาก, เปียกฝนหรือชื้น, แดงเลี้ยวสี บริษัทรับผิดชอบให้ส่งกลับมาเปลี่ยนใหม่

6. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้วิธีการที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลาช้านานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่าการคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบมากกว่าการจัดพาลูกค้าไปท่องเที่ยว หรือการให้ของขวัญปลายปี ทำให้ลูกค้าช่วยในการขายสินค้าให้กับเกษตรกรได้มากขึ้น บริษัท สามารถประหยัดงบการโฆษณา และนำมาเป็นโครงการคืนกำไรให้ลูกค้าได้อย่างเต็มที่ โครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้ลูกค้าบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีกันมากกว่า 30 ปี

โครงการเสื้อสวยเพื่อเกษตรกร บริษัทได้ศึกษาถึงสิ่งที่เป็นที่ชื่นชอบของเกษตรกรไทยจนได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่นิยมของเกษตรกร บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ผลิตเสื้อเชิ้ตที่ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วกว่าสองแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัท

โครงการลดของเสียที่เป็นวัตถุดิบทราย การเป็นผู้ผลิตสารเคมีเกษตร ของเสียส่วนหนึ่งเป็นวัตถุดิบทราย แต่จากการที่บริษัทเป็นผู้ผสมปรุงแต่ง แบ่งบรรจุ ทำให้เกิดของเสียจากขบวนการผลิตน้อยมาก เพราะเนื่องจากวัตถุดิบจะถูกใช้หมดในขบวนการผลิต จะมีเพียงการหก ตกหล่นจากอุบัติเหตุ ซึ่งการลดอุบัติเหตุก็เป็นส่วนหนึ่งในการลดของเสีย

การลดการใช้วัสดุบรรจุ นับเป็นการลดของเสีย บริษัทจึงมีนโยบายนำวัสดุบรรจุกลับมาใช้ใหม่ ทั้งถังและขวดแก้ว เช่นการใช้ขวดแก้วใช้แล้วมาเป็นวัสดุบรรจุ

อนึ่งบริษัทมีขั้นตอนและคู่มือในการกำจัดของเสียที่เป็นวัตถุดิบทราย โดยจะผ่านขบวนการกำจัดอย่างถูกต้องในขั้นแรก และนำส่งต่อไปให้บริษัทผู้เชี่ยวชาญในการกำจัดของเสียที่เป็นพิษในการดำเนินการกำจัดซากในขั้นต่อไป บริษัทมีการจัดบันทึกปริมาณของเสียที่ส่งต่อไปให้บริษัทผู้เชี่ยวชาญนำไปกำจัดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นหลักฐานทุกครั้ง

โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงาน

customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”

5. For the products which have been put on shelves over the lengthy period of time, or disqualified, discolored or their labels are damaged by termites, the Company is welcomed to send the new of shipment.

6. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates than the tour arrangement or New Year gift offering. Consequently, the customers are willing to sell more the goods, and the Company can cut down the advertisement budgets. This project has been successful and made the customers place their royalty to the Company for more than 30 years.

Project of Beautiful Cloth for Farmers

The Company had studied what the farmers have admired and came to a conclusion that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products. At present, around 200,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers.

Project of Hazardous Waste Reduction

As a manufacturer of agricultural products, the Company has to manage the hazardous waste after the production process. However the Company has formulated, manufactured and done the packaging process by themselves, there were a small amount of waste after all since the raw chemicals have been used up in the process except for the accidental spillage. Decrease in the number of accident also helped reduce the waste amounts.

In addition, the reduction in packaging materials is recognized as waste management, the Company has set out the policy to recycle the packaging of both drums and glass bottles.

The Company has also established the operational procedures and guidelines to handle with

งานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท หรือ การท่องเที่ยวประจำปีจึงหมายรวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคย รู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆจึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

ในปี 2555 และปี 2556 มีพนักงานที่ป่วยและต้องพักรักษาตัวเป็นระยะเวลานานตามใบรับรองแพทย์ตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป บริษัทได้ยืดหยุ่นกฎระเบียบเรื่องการลาป่วย และพนักงานที่ป่วยได้รับการดูแลจากเพื่อนพนักงาน บริษัทเองมิได้ทอดทิ้งและอนุญาตให้ลาป่วยระยะยาวเป็นกรณีพิเศษโดยพนักงานยังได้รับค่าตอบแทนเพราะบริษัทคำนึงถึงหลักความจริงที่พนักงานยังมีภาระครอบครัวที่ต้องดูแล ขณะเดียวกันบริษัทแก้ปัญหาการขาดพนักงานด้วยการว่าจ้างนักศึกษาฝึกงานและพนักงานที่เหลือน้อยช่วยดูแลงานในส่วนที่ขาดตกบกพร่องด้วยความเต็มใจ จนกระทั่งพนักงานที่ป่วยสามารถกลับมาทำงานได้ดังเดิม

- ช่วงปิดภาคเรียนเปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือนแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

- ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับผลกระทบจากการยกเลิกทะเบียนนำเข้า ผลิตภัณฑ์ และครอบครองซึ่งทำให้พนักงานบางส่วนต้องเสียขวัญ บริษัทจึงออกโครงการ ESOP เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้ อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือ เดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และ ธันวาคม 2558

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน จัดการตรวจสุขภาพ

the hazardous waste which will be undergone the treatment process and forwarded to the experienced treatment company to dispose the waste properly. The Company has recorded, in writing, the report of waste amount which was sent out for the treatment process as documentary evidence.

Project of Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees' family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

In 2012 and 2013, there was a staff that suffered from illness and required longer than 6 month leave for health recovery as stated in the medical certificate. The Company relaxed the regulation's restrictions on sick leave. The ill staff has been taken care by colleagues; meanwhile, the Company did not neglect and allowed a special sick leave with salary payment as having realized that the staff shouldered the financial burden to support their family. At the same time, the Company managed the short-staffed problem by employing internship students and assigning the existing staff to take care of the works until the sick staff fully recovered their health and returned to work.

1. When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.

2. Earlier, the Company was affected by termination of registration of import, manufacture and possession of the chemical under the new Hazardous Chemical Act. Some staff was discouraged by the situation. Therefore, the Company issued ESOP warrants for the employees in order to raise their spirits as detailed below:

As per the Extraordinary Shareholders' Meeting no. 1/2012, the meeting adopted the conclusion that the issuance of ESOP warrants of 2,800,000 units in total would be allotted to the staff members with free of charge with the exercise ration: 1 unit per 1

ประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน

CSR After Process

โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบที่ทำการสำนักงานใหญ่และพบว่า โรงเรียนส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน แต่พบว่าโรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ซึ่งได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คนซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนต่ำมากไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้าและพักอาศัยอยู่ตามที่พักคนงาน และบ้านเล็กในชุมชนริมทางรถไฟ ซึ่งมีสภาพความเป็นอยู่ที่ไม่เหมาะสม บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษาให้ใช้การได้หลังจากที่ปิดเสียใช้ไม่ได้มาเป็นเวลานานหลายสิบปีจัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้ มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้าร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้นเป็นลำดับ เช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อของบจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียน และ ทาสีตึกเรียนจนกลับมาสวยงาม จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

ในอดีตจากการที่โรงเรียนไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษ พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดติวภาษาอังกฤษโดยหาเพื่อนอาสาสมัครเข้าไปช่วยสอนในช่วงพักเที่ยงของบริษัท ซึ่งเป็นชั่วโมงเรียนของนักเรียน และบางครั้งจัดติวในวันเสาร์ ทำให้ผลการเรียนภาษาอังกฤษของเด็กโรงเรียนนี้จากที่สอบไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานของรัฐ กลับมาเป็นสอบผ่านเกณฑ์และคะแนนสอบดีขึ้นเป็นลำดับ

ปัจจุบันแม้ว่าโรงเรียนสามารถจัดงบประมาณสำหรับครูสอนภาษาอังกฤษมาได้ แต่อาสาสมัครสอนก็ยังคงทำงานช่วยเหลือต่อไป

ordinary share at the price of THB 8.20. The warrants shall be valid 3 years after the issuance date. The holders of ESOP warrant shall have right to convert the warrants to the Company's ordinary shares for 4 times; namely, March, June, September and December 2015.

The first allotment of ESOP was made on January 2, 2013 and the first exercise of the convert will be March 2015

Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace.

CSR Activities after Process

Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthatharam Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 – 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

Earlier, there was no English teacher as the school. The Company's employees volunteered to

นอกจากนี้ทุกปีบริษัทยังช่วยประสานงานหาผู้มีอุปการะคุณพาเด็กชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ไปเที่ยวทัศนศึกษาทะเลซึ่งเด็กส่วนใหญ่ยังไม่เคยไป หลังจากจบการศึกษาทุกปี เพื่อเป็นการเพิ่มประสบการณ์ชีวิตให้เด็กด้วยโอกาสเหล่านี้

ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ จึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

โครงการร่วมรณรงค์การใช้ถุงผ้าเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อม
โดยในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัททำของเข้าร่วมเป็นข่าวสารบรรจุในถุงผ้าเพื่อสามารถนำกลับไปใช้ได้บ่อยครั้งและแจกพนักงานเพื่อที่จะนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน และบริษัทมีนโยบายที่จะจัดถุงผ้าแจกผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้บริหารทุกปี

โครงการดูแลชุมชนให้ได้รับความปลอดภัย

บริษัทพบว่าซอยข้างสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นทางสาธารณะมืดและเกิดการฉกชิงวิ่งราวเป็นประจำ บริษัทจึงได้ติดตั้งแสงไฟส่องสว่างให้และอยู่ระหว่างการประสานงานกับกรุงเทพมหานครเพื่อติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อที่ผู้คนในชุมชนและวงใกล้เคียงได้สัญจรอย่างปลอดภัย

โครงการสนับสนุนให้นักศึกษาทำงานเพื่อสังคมผ่านงานค่าย

บริษัทเห็นว่าการปลูกฝังเยาวชนให้มีจิตสำนึกตระหนักถึงการทำงานอาสาสมัครเพื่อช่วยเหลือสังคมเป็นการช่วยเหลือสังคมและทำให้เด็กมีจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ จึงมีนโยบายสนับสนุนโครงการค่ายของนิสิตนักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างๆ เสมอมา ในปีที่ผ่านมาบริษัทคัดเลือกสนับสนุนโครงการค่ายอาสาสมัครของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีธนบุรี และ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สร้างและซ่อมแซมสาธารณูปโภคหรืออาคารเรียน ในถิ่นทุรกันดาร



teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students improve the grade result. At present, though the school can supply budget for English teachers, the volunteers have still continued their supports.

In addition, every year, the Company coordinates to explore a sponsor to arrange a beach trip for the grade-6 students who mostly have never travelled to the sea in order to broaden their view of life experiences.

In 2013, the school has been shortlisted for the public dream school and attended more development funds to improve the quality of schooling.

Project of Cloth Bag Campaign

The shareholder meeting has adopted to provide a pack of rice in a cloth bag as a gift for the employees, in order that they could reuse the cloth bags. The Company has also laid down a policy to offer the cloth bags to the shareholders, staff members and executives every year.

Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily-life security of the commuters.

Project of Sponsorship of University's Rural Development Camp

The Company has recognized the importance to raise awareness among the youth to lift up their volunteering minds and generosity to the society, and to spend their leisure time in an appropriate way. The Company has sponsored the rural development camp of various universities. In the past year, the Company selected to sponsor the volunteer development camp of the King Mongkut's University of Technology Thonburi and the Faculty of Economics, Chulalongkorn University to build and renovate the school infrastructure in the isolated rural areas.

การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2556

ทุนการศึกษา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ทุนการศึกษา มูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ และสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล

ทุนการศึกษา นิสิต คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ทุนการศึกษาเด็กด้วยโอกาสร่วมกับมูลนิธิเข็มไผ่ รสานนท์

บริจาคตู้พร้อมหนังสือเฉลิมพระเกียรติ สำหรับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับหอการค้าสมุทรปราการ

มูลนิธิ วิจิตรวิทยาลัย เฉลิมพระเกียรติ ในพระบรมราชูปถัมภ์

มูลนิธิโรคไต

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงานผ้าป่า ถิ่น ตามสมควร

การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่นอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทเน้นทำในสิ่งที่เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำเป็นหลัก

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

Donations in 2013

Education funds were given to Science Faculty of Kasetsart University

Education funds were given to Engineering Foundation and Alumni of Post Graduate, Mahidol University.

Education funds were given to Economics Faculty, Chulalongkorn University

Education funds were provided to the children in need, with the cooperation of Khemchai Rasanon Foundation.

Shelves equipped with King honored books were donated to the schools in the isolated areas.

Sponsorship of social activities was provided under the cooperation with Samutprakarn Chamber of Commerce.

The Company has donated to Vajiravej Witayalai Foundation under the King's Patronage and the Kidney Disease Foundation.

In addition, they participated in the religious ceremonies as appropriate.

Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed.

Business Operation and CRS Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.





บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2557 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด มาเป็นเวลา 5 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department and adhere to written regulation set. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

The audit committee meeting 1/2014 on 21 February 2014 has appointed Miss Navaporn Pohthai to be the company's internal auditor for the year 2014, mainly responsible for the company's internal auditing. The committee has considered Miss Navaporn's qualifications and agreed that Miss Navaporn is a suitable person for the task as she is free from other obligations and has experiences in internal auditing for Pato Chemical Industry Public Company Limited for 5 years. The appointment, withdrawal and transfer of the company's chief of internal auditors must be approved by or receive consent from the monitoring committee of the company's chief of internal auditors' qualifications as stated in the attachment 3.



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณะชน โดยมีการประชุม 1 ครั้งที่ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาว นงราม เลหาอารีดิлок จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจากปีละ 480,000 ในปี 2556 เป็น 530,000 บาทและไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2557



(นาย เลิศชัย ลิลาณกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
21 กุมภาพันธ์ 2557

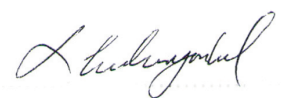
Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The board of directors by the audit committee undertook the hiring of advisor to evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2013, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. There has been one meeting where the management do not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2013, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co.,Ltd to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee increase from 480,000 baht in 2013 to 530,000 baht without any other fee in 2014.



(Mr.Lerthai Leelaryonkul)
Chairman of Audit Committee



รายการระหว่างกัน

Connected Transaction

การเช่าสถานที่ / Space Rent

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry Plc.	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด Kentex Properties Co.,Ltd	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก.เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co.,Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
Pato rents office space in Pato Building as per following details :

ที่ตั้ง / Location	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร Building ownership	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) Kentex Properties Co Ltd (a related company)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป Significant Content of the rent contract	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุก ๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม) Pato Chemical Industry Plc rents the first floor of the building with usable space of 230 sq. meter Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 ถึง ชั้น 3 รวมพื้นที่ 745.82 ตารางเมตร และมีการปรับค่าเช่าครั้งสุดท้ายในเดือน พฤษภาคม 2549 เป็น 70,000 บาท ต่อเดือน และยังไม่มีการปรับขึ้นค่าเช่าใหม่จนทุกวันนี้

Note: Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first to the third floor totaling 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month since May 2006. There have not been any adjustments for the rental fee so far.



รายการระหว่างกัน / Connected Transaction

บริษัท / Company	บริษัท / Company	รายการระหว่างกัน / RPT
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด Pato Crop Care Co., Ltd.	บริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า Pato Crop Care Co.,Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry Plc. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของ บริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง Location	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษาอำเภอมือเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร Building Ownership	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด Pato Chemical Industry Plc.
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป Significant Content of the rent contract	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ 22/11/2554-21/11/2557 Pato Crop Care Co.,Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry Plc. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht for the duration of 3 years' rent, from November 21, 2011- November 22, 2014.

ค่าจัดการบริหาร และงานขาย

สาระของสัญญาการบริหารจัดการและการบริหารการขาย โดยสังเขป

- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า

- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้

1. ยอดขายตั้งแต่ 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 2% ของยอดขายในไตรมาส สำหรับการบริหารจัดการและการขาย (2%+2%)

2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% ของยอดขายในไตรมาส สำหรับการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)

3. ยอดขาย เกินกว่า 100 ล้านบาท คิดอัตรา 1% ของยอดขายในไตรมาส สำหรับการบริหารจัดการและการขาย (1%+1%)

- ระยะเวลาการให้บริการ 3 ปี ตั้งแต่ 2 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 ธันวาคม 2558

Sales and Administration Fee

Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management

- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry Plc. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.

- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows:

1. Net sales from 1 million baht up to 50 million baht subject to 2% each for administration and sales management. (2%+2%)

2. Net sales exceeding 5 million baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)

3. Net sales exceeding 100 million baht up subject to 1% each for administration and sales management. (1%+1%)

Period - Three years from February 2, 2013 - December 31, 2015..



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 172.35, 85.29 และ 134.99 ล้านบาท ในปี 2554-2556 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นอัตราร้อยละ (6.20), (50.52) และ 58.28 ตามลำดับ

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากปัจจัยหลายๆด้าน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่มีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป อาทิเช่น ปัญหาด้านการเมือง การคลัง ภาวะเงินเฟ้อ ปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะ รวมถึงเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่เกิดขึ้นในเดือนมีนาคมที่ผ่านมา ทำให้เศรษฐกิจโลกต้องเผชิญกับภาวะถดถอย

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในและการส่งออก รวมถึงการท่องเที่ยว ขยายตัวในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่วนไตรมาสสุดท้ายซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ทำให้ระบบเศรษฐกิจของไทยในทุกภาคส่วนหยุดกระบวนการต่างๆ เช่น การผลิตทั้งอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม การท่องเที่ยว การใช้จ่ายในครัวเรือน รวมถึงภาคการลงทุนต่างๆ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย เพิ่มขึ้นเพียง 0.1% ในปี 2554 ซึ่งทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ต่างดำเนินการให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน โดยภาครัฐมีนโยบายและมาตรการต่างๆ เช่น ด้านการเงินเพื่อผ่อนปรนภาระหนี้สิน การจ่ายเงินชดเชยความเสียหายและเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การรับจำนำพืชผลทางการเกษตร เป็นต้น ถึงแม้ปัญหาอุทกภัยจะสร้างความเสียหายต่อพื้นที่ทางการเกษตรและผลผลิตทางการเกษตรหลายชนิด ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อย่างไรก็ตาม ความต้องการบริโภคภายในประเทศและตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจการเกษตรในปี 2554 ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญ ทั้งปีเกิดในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป รวมถึงทวีปเอเชียด้วย อาทิ เช่น ปัญหาด้านการเมือง มีการเปลี่ยนแปลงตัวผู้นำ ปัญหาทางด้านการเงิน การคลังในสหรัฐอเมริกา จนต้องใช้นโยบายอัดฉีดสภาพคล่อง (Quantitative Easing : QE) เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจโดยตรง

Management Discussion and Analysis

(Unit : 1,000 Baht)

The performance of Pato Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled 172.35, 85.29, and 134.99 million baht in 2011 – 2013 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of (6.20), (50.52) and 58.28 respectively.

In 2011, global economic growth continued to increase slightly from various factors both inside and outside the country which affected the global economy eg., in the United states and in European countries. Political issues, financial crisis, inflation, public debts crisis coupled with great earthquake and Tsunami in March caused the world fell into a recession.

Thailand saw an economic improvement in accordance with the world economy with a development in local consumption, export, and tourism industry during the first 3 quarters. The last quarter was affected by flooding led to a halt in Thai economic process such as manufacturing process, agriculture, traveling, household spending, and investment. The economic growth rate increased only by 0.1% in 2011. All relevant sectors, both public and private implemented urgent assistance. The government launched policies and measures to ease the debt burden; compensation for damages, low-interest loans, and the pledge of agricultural produce were for instances. Though the flood damaged agricultural land and various agricultural produce which led to lower yield, the domestic and world demand increased. As a result, agricultural economy expanded by 2.2% in 2011.

In 2012, the global economy had still struggled with a minor growth ratio. Overall, it was affected by several significant events taking place in America, Europe, as well as Asia, for example, a political problem caused a switch a leader of financial team in US, triggering Quantitative Easing policy (QE); or Europe also started QE to solve their economic crisis; Fiscal Cliff; ballooned inflation, public debt crisis, including several earthquakes and tsunamis around the world. These events slowed the word economic



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

หรือทางด้านยุโรป ก็แก้ปัญหาวิกฤตยูโรโซน ก็ใช้นโยบายการเงินอัดฉีดสภาพคล่องเข้าระบบเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน

ปัญหาหน้าผาการคลัง (Fiscal cliff) ภาวะเงินเฟ้อ ปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะรวมถึงเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่เกิดขึ้น แต่ยังคงส่งผลทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ประเทศไทยก็เป็นประเทศหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้นในต่างประเทศแต่ภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวมยังขยายตัวอยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 5.9 (คาดการณ์โดย ธปท.) ตามภาวะเศรษฐกิจโลกในอัตราที่สูงกว่าเนื่องจากผลของการแก้ปัญหาภายหลังจากภาวะน้ำท่วม ในช่วงปลายปี 2554 ได้อย่างรวดเร็วโดยเฉพาะเอกชนในภาคอุตสาหกรรมที่ขยายการลงทุนในด้านการผลิตโดยลงทุนในเครื่องจักรเพื่อทดแทนส่วนที่เสียหายและเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต ซึ่งการลงทุนในภาคเอกชนนี้ได้ขยายตัวในระดับสูงเป็นผลทำให้การใช้จ่ายของภาคเอกชนก็เติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ส่วนในภาครัฐได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆเพื่อเป็นการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น การจ่ายค่าชดเชยแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม การผ่อนปรนภาระหนี้สิน การให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การขึ้นเงินเดือนข้าราชการ การรับจำนำพืชผลการเกษตร การสร้างโครงการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น เหล่านี้เป็นมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับภาคการส่งออกของไทยได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวเศรษฐกิจโลกและวิกฤตหนี้ในยุโรป ทำให้มูลค่าการส่งออกต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ แต่ก็ยังเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.5 และอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมาเนื่องจากมาตรการตรึงราคาสินค้าและราคาน้ำมันดีเซลของรัฐบาล

ส่วนในภาวะเศรษฐกิจการเกษตรในปี 55 ขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 เนื่องจากการผลิตสินค้าเกษตรโดยทั่วไปกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังน้ำท่วมปลายปี 54 สภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย ทำให้การผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น

ปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงสามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องจากปี 2555 แต่ยังคงมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ส่งผลทำให้ อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลก ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรปและทวีปเอเชียด้วย อาทิ เช่น ในช่วงต้นปี 2556 ซึ่งได้ผ่านพ้นปัญหาหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff), การเปลี่ยนแปลงนโยบาย QE3 (Quantitative Easing) ซึ่งให้ทยอยลดมูลค่าการซื้อพันธบัตร

growth.

Inevitably, Thailand was one of the countries which were affected by such events; however, the overall Thai economic growth was still 5.9% (projected by Bank of Thailand) which was higher than the world economy, as a result of quick responses after the flood crisis in late 2011, especially the private industrial sector expanded their investment in manufacturing and machinery to set off the loss, and increase their manufacturing capacity. With the high investment by the private sector, the private expenses grew continually. Meanwhile, the public sector set out policies to aid and solve in the short and long run i.e. compensation provided for flood victims, debt relief, loans with low interest, increase in salary of government officials, pledges of agricultural products, water management project, etc. These measures were implemented to boost Thai economy in the short and long terms. Thai export was also affected by the slow-down in the global economy and Euro debt crisis, resulting in the less export value than the expected target, but still in a range of 3.5% growth, and the lower-than-average inflation rate owing to the government's price control measure on consumer products and diesel. The agricultural market environment in 2012 expanded some 4 % as the production of agricultural produces was generally back on track after the flood crisis in late 2011. The favorable weather also favored the expansion in productions.

In 2013, the world economy gradually and continuously recovered from 2012, but was still susceptible to the fluctuation, resulting in a marginal growth expansion. Overall, the world economy was subject to significant events taking place in America, Europe and Asia. For example, at the beginning of 2013, United States encountered the fiscal cliff, policy change in QE 3 gradually decreased in the purchase of bonds by Federal Reserve Bank in the future which caused jitters among the investors who hesitated to support the economic system, as well as the political conflict on the annual fiscal budget resulted in the temporary government shutdown. Economic problems still lingered in some EU members' countries that



ลงในอนาคตของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งได้สร้างความกังวลใจแก่นักลงทุนต่อการให้ความสนับสนุนระบบเศรษฐกิจลดลง ทำให้ระบบเศรษฐกิจอาจไม่แข็งแกร่งพอ อีกทั้งยังมีปัญหาการขัดแย้งทางการเมืองเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่ายประจำปีทำให้เกิดปิดหน่วยงานของรัฐบาลบางส่วนลงชั่วคราว (Government Shut Down) , ปัญหาเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกบางประเทศในสหภาพยุโรปที่ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินต่อธนาคารกลางยุโรปให้เข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลและการจัดตั้งกองทุนเพื่อเสถียรภาพการเงินยุโรป ซึ่งแสดงให้เห็นว่า เศรษฐกิจของสหภาพยุโรปยังคงมีความอ่อนไหว จึงมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจสามารถฟื้นตัวได้, ปัญหาเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งยังคงมีความเปราะบาง โดยค่าเงินเยนแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องมีผลกระทบต่อการส่งออกและระบบเศรษฐกิจในประเทศจีนมีแนวโน้มชะลอตัวลง เนื่องจากการปล่อยสินเชื่อและการควบคุมการปล่อยเงินกู้ธนาคาร ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเสถียรภาพของระบบธนาคารภายในประเทศ ซึ่งอาจจะต้องแบกรับภาระหนี้เสียมากขึ้น

ส่วนประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ แต่ภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวม มีแนวโน้มชะลอตัวค่อนข้างมาก จึงทำให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเพียงเล็กน้อย เนื่องจากผลกระทบการใช้จ่ายภาคเอกชนชะลอตัวลงจากการเร่งซื้อรถยนต์ในมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก และมาตรการจูงใจชาวของรัฐบาล ซึ่งเริ่มมีปัญหาชะลอการจ่ายเงินให้กับชาวนา จึงเป็นผลทำให้เกิดปัญหาหนี้สินของภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นมาก การลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐเริ่มมีความล่าช้า ภาคการส่งออกได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลกและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน ทำให้การส่งออกต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้มาก จากปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นรุนแรงจนกระทั่งกลายเป็นปัญหาทางด้านการเมือง เกิดการประท้วงต่อต้านรัฐบาลจากกลุ่มประชาชนและชาวนาที่ยังไม่ได้รับเงินจากการจำนำข้าว ทำให้เกิดความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวในต่างประเทศ จึงทำให้ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มชะลอตัวลง

ซึ่งโดยรวมเศรษฐกิจภาคการเกษตร ในปี 2556 ก็ถูกผลกระทบจากปัญหาต่างๆ จึงทำให้อัตราการขยายตัว ร้อยละ 1.1 เนื่องมาจากปัญหาภัยแล้งในช่วงครึ่งแรกของปี และการลดลงของผลผลิตพืชที่สำคัญหลายชนิด เช่น ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปีมีอิทธิพลของพายุโซนร้อน ทำให้เกิดฝนตกชุกในภาคเหนืออีสานและตะวันออก จนทำให้ผลผลิตของพืชที่สำคัญเพิ่มขึ้น

solicited for the financial support from European Central Bank to purchase their government bonds, and created the European Financial Stability Facility. The series of events manifested that the EU economies was still sensitive and fragile condition, and various measures was deployed to regain the economic stability. In addition, the Japanese economy was subject to fragility and JPY currency continuously tended to strengthen, affecting the export sector. Meanwhile the economy of China seemed to slow down as the credit granting became stringent with a close monitoring on loan sharks which could put the national banking stability into risks because of the mounting non-performing loans.

Thailand was one of the countries that were impacted from these events. Still the overall Thai economy tended to slow down, resulting in minimal growth expansion owing to a sluggish payment from the first car campaign and government's rice pledging scheme which faced a problem in payment, which caused rising household debts. The private and public sectors delayed their investments, and the export sector was affected by the sluggish world economy and fluctuation of currencies. Thai economy was beset by problems, as well as political unrest. The anti-government demonstration and rallies from farmers who did not receive the payments also smoldered the tourism segment.

In overview, the Thai agricultural economy in 2013 also suffered from various problems. The expansion rate was at 1.1% only since the agricultural sector sustained a severe drought in the first half year and the decrease in the harvest of several important agricultural produces, i.e. out-of-season rice, tapioca, animal-feeding corns. In the latter half year, the tropical storm did influence over the North, North-East and East of Thailand, giving positive impact to the agricultural sector as the farmers could increase the harvest of rice, sugarcane, rubber plants, and palm. Especially the harvest of season rice was increased due to the price incentive from the government's rice pledging scheme.

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows :



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เช่น ข้าวนาปี อ้อย โรงงานยางพารา ปาล์มน้ำมัน โดยเฉพาะ ข้าวนาปีนั้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากแรงจูงใจทางด้านราคาตาม มาตรการรับจำนำข้าวของรัฐบาล

ด้วยปัจจัยต่างๆที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีการปรับตัวดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2554- 2556 จำนวน 954.92, 324.33 และ 734.99 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 6.53, (66.04) และ 126.62 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2554-2556 จำนวน 961.64, 418.59, และ 726.11 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 5.62, (56.47) และ 73.46 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2554-2556 จำนวน 630.31, 241.87 และ 478.91 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 10.65, (61.63) และ 98.00 ตามลำดับ

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจโลกในครึ่งปีแรกยังคงขยายตัว ต่อเนื่องจากปี 2553 ซึ่งส่งผลให้อัตราการขยายตัวของ เศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ทั้งปัจจัยภายนอกและ ภายในประเทศ ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาด ภายในเพิ่มขึ้น ทำให้โครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้น อย่างมาก ทำให้การขยายตัวของภาคการเกษตรเติบโตได้ใน ระดับสูง เนื่องจากภาวะฝนมีปริมาณมากและเพียงพอต่อการ เพาะปลูก จนกระทั่งเกิดอุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 และ ขยายวงกว้างครอบคลุมพื้นที่ในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง สร้างความเสียหายทางการเกษตร และผลผลิตทางการเกษตร โดยเริ่มส่งผลทำให้ภาคการ เกษตรหดตัวในไตรมาสที่ 3 และต่อเนื่องมากขึ้นในไตรมาสที่ 4 ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจไทยในช่วงไตรมาสที่ 3 ซึ่งดำเนิน ต่อเนื่องมาจากไตรมาสที่ 2 ยังคงขยายตัวจากปริมาณและ มูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ความต้องการภายใน ประเทศด้านการบริโภคของเอกชนชะลอตัวลงจากผลของ อุทกภัย รวมถึงความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ลดลง ตั้งแต่ ปลายเดือนสิงหาคม เป็นต้นมา

อีกทั้งผลกระทบจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุ อันตราย พ.ศ. 2535 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออก ที่มีอยู่สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปี

Sales revenue during 2011 – 2013 were 954.92, 324.33, and 734.99 million Baht respectively, representing an increase (a decrease) percentage of 6.53, (66.04), and 126.62 respectively.

Total revenue during 2010 – 2012 were 961.64, 418.59, and 726.11 million Baht, representing an increase (a decrease) percentage of 5.62, (56.47), and 73.46 respectively.

Cost of Sales in 2010 – 2012 were 569.65, 630.31, and 241.87 million Baht, representing an increase (a decrease) percentage of 10.65, (61.63), and 98.00 respectively.

In 2011, the world economy during the first half of 2011 continued to expand and resulted in the growth rate of Thai economy. Both internal and external factors which were the increase of domestic and world demand led to the significant structure expansion of agricultural production. There was a high growth in agricultural sector accordingly. The weather were favorable with sufficient rain for cultivation during the first half of the year and it was until the third quarter that the floods largely expanded in the northern, the north-eastern, and the central part of the country and damaged agricultural sector and agricultural products. The agricultural sector continually shrank from the third to the forth quarter in a higher degree. While Thai economy continued to grow during the second quarter from higher volume and value of exports, domestic demand and private consumption slowed down from the effect of flooding. The demand for the products of the company consequently decreased from August onwards.

The effect from the enforcement of the Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, a revision of the previous Hazardous Substance Act B.E. 2535 on August 23, 2008 resulted in the expiration of import, formulation, and export permit on August 22, 2011. (Three years from the enforcement date) The company is not able to import or formulate any products but is able to sell remaining finished products for another 2 more years and thus demand increased significantly before August 22, 2011.

The above factors led to sales revenue for the first 3 quarters to be 882.71 million baht, an increase



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งทำให้ไม่สามารถทำการนำเข้า และผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ต่อไปได้อีก 2 ปี จึงทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นมากในช่วงก่อนวันที่ 22 สิงหาคม 2554

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในช่วง 3 ไตรมาสของปี 2554 จำนวน 882.71 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 191.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.66 และยอดขายลดลงในไตรมาสที่ 4 จากผลของอุทกภัย ทำให้ยอดขายปี 2554 จำนวน 954.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 58.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.53

ในด้านต้นทุนขายปี 2554 จำนวน 630.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 60.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.65 ซึ่งพบว่า อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย มีอัตราเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาต้นทุนของวัตถุดิบมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นมาก จากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศในตะวันออกกลาง จึงทำให้วัตถุดิบมีราคาเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 5-20 เมื่อเทียบกับปี 2553

อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่ช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.16 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 31.86 บาท/ดอลลาร์ ส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศมีราคาสูงขึ้น จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสูงขึ้น ร้อยละ 20.02 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนในด้านต้นทุนแรงงานและโซหุ่ยในการผลิตนั้น บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดใภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยปี 2554 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อเพียงพอแก่กระบวนการผลิตและให้ทันต่อช่วงเวลาการบังคับใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่จะสิ้นสุดการผลิตในวันที่ 22 สิงหาคม 2554 ดังนั้นจึงทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.96 และโซหุ่ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าแรงงานและค่าล่วงเวลา รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงานต่างๆ และในส่วนของโซหุ่ยการผลิตนั้น จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นและการเร่งผลิตสินค้าเพื่อให้ทันต่อช่วงเวลาการบังคับใช้ พ.ร.บ. ดังกล่าว อีกทั้งเพื่อเตรียมสินค้าไว้ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดและเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทไว้ ด้วยปัจจัยต่างๆจึงทำให้ต้นทุน

of 191.23 million baht year-on-year, or a difference of 27.66 %. The sales declined in the forth quarter due to the floods. Total sales revenue for 2011 was 954.92 million baht. An increase of 58.56 million baht represented a difference of 6.53%.

Cost of sales in 2011 was 630.11 million baht, an increase of 60.66 million baht or 10.65% different. Cost of sales increased at the higher rate than the sales revenue. Cost of raw materials increased by the volatility of world oil price affected from the political unrest in the Middle East. Prices of raw materials increased by about 5-20% compared to 2010.

The fluctuation of the exchange rate of the baht weakened against the U.S. dollar was another factor. The averaged exchange rate was 30.16 baht to the dollar by the beginning of the year and it was averaged at 31.86 baht to the dollar by the end of the year resulting in price of imported raw materials to increase. The total value of raw materials purchase orders rose by 20.02% compared to the previous year. As for labor and overhead cost, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2011 there was only a slight increase in the number of workers to meet production process needs and the enforcement of the Hazardous Substance Act. (No.3) B.E. 2551 which resulted in the end of production on August 22, 2011. Thus, labor costs rose by 16.96% and overhead cost rose by 5.76% compared to the previous year. This increase came from wages, overtime costs and employee benefits. As for the increase in overhead costs, this came from the increasing in sales and the speeding up of production to keep up on the enforcement of the mentioned Act. Moreover, the company wanted to keep stocks to meet market demand and to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 19.43% and 9.80% respectively. Gross profit margin in 2011 was 33.99% or a decrease of (0.64)% year-on-year.

Other income in 2011 was 6.72 million baht. A decrease of (7.41) million baht represented a difference of (52.44)%. This income was from investment in debt securities, interest receivable, and



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.43 และ 9.80 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2554 จำนวนร้อยละ 33.99 เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (0.64) จากปี 2553

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2554 จำนวน 6.72 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (7.41) ล้านบาท หรือร้อยละ (52.44) โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้, รายได้จากดอกเบี้ยรับ, รายได้จากการขายรถยนต์เก่าและอื่นๆ

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย จากปัจจัยหลักๆทั้งในทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วรวมถึงปัญหาของภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นและยังคงส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย ซึ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.9 (คาดการณ์โดย ธปท.) ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรของไทยอย่างมาก ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้การผลิตภาคการเกษตรขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากการผลิตภาคการเกษตรโดยทั่วไปกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังสถานการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี 2554 ประกอบกับสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย การขยายพื้นที่ในการปลูกในช่วงระยะปลายปีที่ผ่านมา ก็ได้เริ่มมีผลผลิตมากขึ้น สำหรับผลผลิตข้าวเพิ่มขึ้นจากสาเหตุหลัก คือ แรงจูงใจทางด้านราคา จากโครงการจำนำข้าวของรัฐบาลทำให้มีการขยายพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น

ด้านการส่งออกสินค้าที่มีปริมาณและมูลค่าเพิ่มขึ้นนั้น เป็นไปตามความต้องการของตลาดต่างประเทศ ส่วนในผลผลิตข้าว น้ำมันปาล์ม ยางพารา ที่มีปริมาณและมูลค่าการส่งออกลดลง เกิดจากราคาในตลาดโลกลดต่ำลง เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลก ทำให้ลูกค้าต่างประเทศหันไปซื้อกับประเทศที่มีราคาถูกกว่า เช่น ข้าว ลูกค้าต่างประเทศก็ไปซื้อกับอินเดีย และเวียดนาม ซึ่งมีราคาถูกกว่า ดังนั้นจึงทำให้ประเทศไทยสูญเสียแชมป์ในการส่งออกข้าวให้แก่ประเทศเวียดนาม

อีกทั้งผลกระทบจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ.2535 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออก ที่มีอยู่สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งทำให้ไม่สามารถทำการนำเข้าและผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่าย

the selling of old cars.

In 2012, the global economy had still been stagnant with a small growth ratio, attributed to the significant economic factors in US, Europe and Asia as stated above, as well as the natural disaster which still affected the overall global economy and Thai markets. Consequently, the Thai national market expanded 5.9% (projected by BOT). Both external and internal factors significantly impacted the structure of Thai agricultural production capacity, but the global and domestic demands increased, contributing to higher expansion in crop production as the agricultural sector generally recovered from the 2011 flood crisis, favored by the weather and the expansion in cropping lands in late 2012. For rice, the major reason was that the attractive price from the government's rice pledging scheme, resulting in the expansion of farming lands.

In terms of export, the volume and value increased, reflecting the demands in overseas market. Meanwhile, the volumes and values of rice, palm oil and rubber declined as a result of decreasing price in the global market affected by the world economic downturn mainly due to the global economic problem. Therefore, the overseas customers purchased such products from other countries who offered the lower price, for example, they bought rice from India and Vietnam. Consequently Thailand lost the title as the world's top rice exporter, falling behind Vietnam. In addition, there were impacts from the Act of Hazardous Substances (the 3rd) B.E. 2551 which was issued to improve the Act of Hazardous Substances B.E. 2535, and came in to effect on August 23, 2008. According to the new Act, the license to manufacture, import and export the hazardous substances could have been valid until August 22, 2011 (three years after the declaration of the Act), therefore, the trader neither imported nor manufactured the hazardous products, but was still permitted to distribute the existing stocks for 2 years.

Currently, the Company has already applied to register the pesticide and herbicides as the same number of products that they used to distribute, together with additional products. On December 31,



สินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ต่อไปได้อีก 2 ปี

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชตามจำนวนผลิตภัณฑ์เดิมที่เคยวางจำหน่ายและในส่วนที่ต้องการเพิ่มผลิตภัณฑ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนการนำเข้าจำนวน 37 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 50 ชื่อการค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าจะได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจากกรมวิชาการเกษตรอย่างต่อเนื่องอีกหลายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีขั้นตอนและเอกสารประกอบจำนวนมาก ยังต้องเข้ากระบวนการพิจารณาของทางกรมวิชาการเกษตร ทำให้การได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชค่อนข้างล่าช้า ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายมีจำนวนลดลง ไม่เพียงพอต่อการจำหน่าย

จากปัจจัยข้างต้นนี้ทำให้ยอดขายในปี 2555 จำนวน 324.33 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (630.59) ล้านบาท หรือร้อยละ (66.04)

ในด้านต้นทุนขาย ปี 2555 จำนวน 241.87 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (388.44) ล้านบาท หรือร้อยละ (61.63) ซึ่งพบว่า อัตราการลดลงของต้นทุนขายมีอัตราการลดลงน้อยกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการลดลงของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาค่าต้นทุนของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการนำเข้าจาก Technical Grade เป็นสินค้าสำเร็จรูป เพื่อแบ่งบรรจุและสาเหตุจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก จากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศในตะวันออกกลาง จึงทำให้วัตถุดิบมีราคาเพิ่มสูงขึ้น

อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 31.83 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.77 บาท/ดอลลาร์ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีต้นทุนลดลงเล็กน้อย ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลงร้อยละ (74.45) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนทางด้านต้นทุนแรงงานและค่าเช่าการผลิตนั้นลดลงร้อยละ (53.84) และ (53.01) ตามลำดับ

บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด โดยในปี 2555 การผลิตลดลงจำนวนลง ดังนั้นบริษัทได้ลดจำนวนพนักงานฝ่ายผลิตลง คงเหลือให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิต ซึ่งทั้งหมดเป็นผลกระทบจากการบังคับใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 และรอการ

2012, the Company has been granted the permit to import 37 products and manufacture for 50 trade names. The Company is confident that they will continually obtain the permit for the registration of several pesticide and herbicide products from Department of Agriculture. However, the process of registration takes complicated steps with many documents involved, and must be considered by Department of Agriculture, resulting in delay in issuing the permit and leading the declining number of products distributed in the market. Therefore, the sales turnover in 2012 dropped to THB324.33 million, changing by THB(630.59), or 66.04%.

In terms of the cost of goods sold in 2012, it stood at THB 241.87 million, dropping by THB (388.44) million, or (61.63). It was founded that the declination of the cost was lower when compared with the decrease in sales turnover. The significant factor of the cost was a higher cost of raw materials owing to the import of finished products instead of Technical Grade which will be repackaged to small units, and volatility of the oil price in the global market caused by the political uncertainty in Middle East countries.

Besides, the volatile exchange rate of Baht gave a side effect. At the beginning of the year, the average exchange rate stood at THB31.83 /dollar, and then appreciated to THB 30.77 a dollar at the late of the year, causing a small decrease in the cost of raw materials which favored to the cost of productions to reduce by (74.45)% compared with the earlier year; while the labor cost and operating cost declined (53.84)% and (53.01)% respectively.

The Company has set out the policy and management strategies in line with the current market situation with the highest cost effectiveness and efficiency. In 2012, the production volume declined; therefore, the Company reduced the number of production staff members in consistence with the production capacity. Such impact was attributed to the declaration of Hazardous Substance Act (the 3rd) B.E. 2551. While the Company has been await the approval of the registration of the chemical substances, the sales turnover has declined, and the

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จึงทำให้ยอดขายลดลง และทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลง ร้อยละ (72.87) และ (61.63) ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2555 จำนวนร้อยละ 25.42 เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (74.60) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2555 จำนวน 94.26 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 87.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,302.68 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 30.27 ล้านบาท , กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 61.55 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นขายที่ดินโรงงานมินบุรี จำนวน 10-3-04 ไร่ จำนวน 65 ล้านบาท และขายรถยนต์เก่า จำนวน 0.58 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.24 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.20 ล้านบาท

ปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีการขยายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย จากปัจจัยหลักๆทั้งในทวีปอเมริกา, ยุโรป และเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้ว ซึ่งระบบเศรษฐกิจประเทศไทยได้ส่งผลกระทบรวมถึงปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในประเทศไทยไม่ว่าจะเป็นปัญหาทางการเมือง ปัญหาทางภัยธรรมชาติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในประเทศอย่างมาก แต่ก็มีมาตรการของทางรัฐบาลที่เอื้อประโยชน์แก่เกษตรกร เช่น โครงการจำนำข้าว ซึ่งทำให้ราคาผลผลิตพืชที่สำคัญ คือ ข้าว มีระดับราคาสูงขึ้น ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่ทำให้เกษตรกรเร่งผลิตผลผลิตข้าวในปีเพิ่มขึ้น

อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชตามจำนวนเดิมที่เคยมีจำหน่ายและในส่วนที่ต้องการเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้ทำการยื่นไว้เมื่อปี 2555 โดยในปี 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากกรมวิชาการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ในจำนวนนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดที่ใช้ในนาข้าว ซึ่งสัดส่วนในการขายผลิตภัณฑ์ในนาข้าวเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 ของยอดขายทั้งหมด

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2556 จำนวน 734.99 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 410.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 126.62

ในด้านต้นทุนขาย ปี 2556 จำนวน 478.91 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 237.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.00 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายมีอัตราการเพิ่มขึ้นต่ำกว่า เมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการ

cost of production and sales decreased by (72.87)% and (61.63)% respectively, resulting in the gross profit margin as of 2012 at 25.42%, dropping by (74.60)% compared with 2011.

The other incomes in 2012 was THB94.26 million, increasing by THB 87.54 million, or 1,302.68% due to the investment in debt securities at THB 30.27 million, profits from sales of assets at THB 61.55 million which consisted of sales of 10-3-04 rai plot of land at Minburi Plant for THB 65 million and sales of old cars at THB 0.58 million, profit from exchange rate at THB 2.24 million and others incomes at THB 0.20 million.

In 2013, the world economy slightly improved in consequence of significant events in America, Europe and Asia as mentioned above. Thai economy was also influenced by such events, and staggered by domestic problems, including political conflicts and natural disasters. Nevertheless, government implemented measures to favor farmers and agriculturists i.e. rice pledging scheme, which raise the rice price and encouraged the farmers to speed up the harvest.

In addition, the company progressed in registration for the herbicides which was used to distribute, including additional product lines which were lodged for registration since 2012 and rolled out on shelves. In 2013, the Company continuously obtained the permits from the Department of Agriculture. The permits included the major product line i.e. Granule used in paddy field which could gain the market share of more than 70% of the total sales turnover.

Favored by the mentioned factors, the sales turnover of 2013 was gained at THB 734.99 million or increased by THB 410.66 million, equivalent to 126.62%.

The sales cost as of 2013 stayed at THB 478.91 million, or increased by THB 237.13 million, accounting for 98%. It was noted that the ratio of increment in the sales cost was lower than those of the ratio of sales turnover. The increase in the sales cost resulted from the higher cost of raw materials as some finished products were imported, instead of Technical Grade materials. Furthermore, the fluctuation of world oil price also gave an impact to the price of raw

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เปลี่ยนแปลงการนำเข้าจาก Technical Grade เป็นสินค้าสำเร็จรูป บางส่วนเพื่อแบ่งบรรจุและสาเหตุจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก จึงทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 29.86 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 32.95 บาท/ดอลลาร์ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีต้นทุนเพิ่มขึ้น ดังนั้นต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 166.57 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนทางด้านต้นทุนแรงงานและโซหุ่ยภาคผลิตนั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.04 และ 30.62 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารการผลิตอย่างประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด ในปี 2556 การผลิตเพิ่มจำนวนขึ้น บริษัทได้เพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายผลิตให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิต ซึ่งทั้งหมดเป็นผลจากการที่บริษัทได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจากกรมวิชาการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นและทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 144.75 และ 65.16 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2556 จำนวนร้อยละ 34.84 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 210.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2556 จำนวน (8.89) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 103.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,160.29 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 1.04 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 10.46 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลง และตลาดหุ้นปรับตัวลดลง จากผลกระทบของนโยบาย QE ที่ชะลอการซื้อคืนพันธบัตร

materials. The currency fluctuation also weakened THB value against USD. At the beginning of the year, the exchange rate of THB stood at THB 29.86/USD and rose to THB 32.95/USD later of the year. As a result, the production cost increased 166.57% against the previous year, meanwhile, the labor cost and operating cost increased 35.04% and 30.62% respectively.

The Company set forth a policy to run the business and manage the manufacturing process in economic, cost-effective and efficient ways. In 2013, the more recruitment were arranged to cope with the increasing production capacity, as the Company could continuously obtain the permits of registration for the herbicide products from the Department of Agriculture. Consequently, the sales turnover increases, so did the production cost and sales cost, at 144.75% and 65.16% respectively. The initial profit margin of 2013 was at 34.84%, or increased 210.55% compared to the previous year of 2012.

As for other incomes as of 2013, it stayed at THB (8.89) million and decreased by THB 103.15 million or 1,160.29% due to the income of debt instrument investment amounting to THB 1.04 million and loss of exchange rate in amount of THB 10.46 million resulting from the weakening THB currency and down trend of stock market affected by QE policy which postpone in the bond redemption.

Table showing rate of increases (reduction) during 2011 – 2013

ปี / Year	PATO		
	รายได้จากการขาย Sales Revenue	รายได้รวม Total Revenue	ต้นทุนขาย Cost of Sale
2554 / 2011	6.53	5.62	10.65
2555 / 2012	(66.04)	(56.47)	(61.63)
2556 / 2013	126.62	73.46	98.00



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2554-2556 จำนวน 82.16, 69.06 และ 80.03 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (12.69), (15.94) และ 15.88 ตามลำดับ โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2554-2556 จำนวน 1.80, 0.64 และ 1.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 18.42, (64.65) และ 80.34 ตามลำดับ

ปี 2554 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 45.13 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (13.63) ล้านบาท หรือร้อยละ 23.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในครึ่งปีหลังของปี 2554 ลดลงจากผลกระทบของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งทำให้ยอดขายส่วนใหญ่จะเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 2 ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 และ 4 จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและการตลาดลดลง ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission , ค่าขนส่งสินค้าและค่าพาหนะ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 31.33 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าบริจาค, ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด, เงินเดือนพนักงาน

ผลกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2554 จำนวน (2.21) ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนในส่วนของรายได้อื่นๆ เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (8.59) ล้านบาท หรือร้อยละ (134.71) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจากความผันผวนตลอดทั้งปี เนื่องจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆ ประเทศ จึงทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเป็นลำดับ จนกระทั่งสิ้นปี 2554 เท่ากับ 31.86 บาท/ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2554

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2554 จำนวน 1.80 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาท ทำให้การบริหารการเงินในการชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศเป็นไปด้วยความระมัดระวังและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่ผันผวน เพื่อทำให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์มากที่สุด ในด้านต้นทุนทางการเงินในขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินบ้างแต่ก็คุ้มค่าที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

ปี 2555 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี

Sales and General Administrative expenses during 2011-2013 totaled 82.16, 69.06, and 80.03 million Baht, representing an increase (a decrease) percentage of (12.69%), (15.94%), and 15.88 respectively, not including financial cost.

Financial cost in 2011 – 2013 totaled 1.80, 0.64, and 1.15 million Baht, representing an increase (a decrease) of 18.42%, (64.44%), and 80.34 respectively.

In 2011, based on the types of transactions, cost of sales totaled 45.13 million baht, a decrease of (13.63) million baht represented a 23.20% decrease compared to the previous year. This was because during the second half of 2011 total sales decreased from the effect of the Hazardous Substance Act.(No. 3) B.E. 2551. Sales mainly rose in the second quarter and dropped in the third and forth quarters. It was found that cost of sales and marketing decreased on sales promotion, commission, transportation, and vehicles expenses. Administrative expenses totaled 31.33 million baht, an increase of 1.69 million baht represented an increase of 4.78% year-on-year. The increase were from increase in charity donation, miscellaneous expenses and employee's salaries

Profit (loss) from exchange rate in 2011 totaled (2.21) million baht shown in balance sheet on other income. A decrease of (8.59) million baht marked a decrease of (134.71)% compared to the previous year. This came from the fluctuations in the exchange rate throughout the year due to the uncertainty in the global economic problems in many countries and caused the baht to weaken. At the end of the year, the exchange rate was 31.86 baht to the dollar, led to a forex loss in 2011.

Financial costs in 2011 totaled 1.80 million baht. The 0.28 million baht difference marked an increase of 18.42% compared to the previous year. This was due to the depreciation of the baht. The management made a prudent and appropriate management of T/R payables in light of the financial situation and fluctuating baht value at the time to economize and maximize the company's interest on financial costs. This was done by arranging terms of payment considering to pay on due date or to extend the term



ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2555 จำนวน 18.35 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (26.78) ล้านบาทหรือร้อยละ (59.34) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในปี 2555 ลดลงร้อยละ (66.04) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากผลกระทบของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 โดยบริษัทได้ดำเนินการยื่นขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และอยู่ระหว่างการรอการอนุมัติการขึ้นทะเบียน ทำให้ปริมาณการผลิตและการขายลดลงอย่างมาก จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดลดลง อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้าและค่าพาหนะ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2555 จำนวน 38.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน

ส่วนค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต ซึ่งเกิดขึ้นในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 นั้น จำนวน 12.60 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบจาก พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งบริษัทได้ทำลายวัสดุบรรจุที่ทะเบียนหมดอายุ ไม่สามารถนำมาใช้ในการผลิตได้อีก จำนวน 5.40 ล้านบาท และในส่วน of ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต จำนวน 7.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจึงไม่สามารถทำการผลิตได้

ต้นทุนทางการเงินในปี 2555 จำนวน 0.64 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (1.16) ล้านบาทหรือร้อยละ (64.65) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนผันผวน เนื่องจากเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆ ประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตามลำดับ ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์มากที่สุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระทางการเงินบ้าง แต่ก็คุ้มค่าที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

ปี 2556 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2556 จำนวน 39.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 21.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 114.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในปี

of which may lead to a slightly increase of interest payable burden. However, this was more beneficial to the company as it was paid at a lower rate of exchange.

In 2012, considered the classification of accounting entries, the cost of sales as of 2012 stood at THB 18.35 million, declining by (26.78)%, or (59.34)% compared the past year. This was because the sales turnover of 2012 was in the wane at (66.04)% against the year earlier, caused by the impact from the Hazardous Substance Act (The 3rd) B.E. 2551. The Company has taken up the process of registration for the chemical substances and waited for the approval. The volumes of the production and sales significant dropped, resulting in the declination of sales and market cost i.e. sales promotion cost, commission, transportation and vehicle cost etc.

Meanwhile, the administration cost for 2012 was at THB 38.10 million, increasing by THB 1.07 million, or 2.89% against the year earlier. Such increase resulted from the benefit welfares of the employees.Regarding the cost incurring from the interruption of production during the first quarter of 2012, it stood at THB 12.60 million mainly owing to the announcement of Hazardous Substance Act (the 3rd) B.E. 2551. The Company had to destroy the packaging whose the registration expired and could not be manufactured in amount of THB 5.40 million, and the production-related cost was THB 7.2 million as the Company has not been granted the permit and could not start the manufacturing.

The financial cost as of 2012 was recorded at THB 0.64 million, declining by THB (1.16) million, or (64.65)% compared with the previous year, mainly due to the decrease in T/R interest from the declining order of raw materials from overseas, as well as the volatility of exchange rate caused by the global economic downtrend in many countries, especially US. Therefore, the management of T/R settlement must have been depended on the current market situation in order to maintain the most economical and efficient financial cost, especially to make a payment on specific term basis, or extend the term which might lead to more burden in payment, but the Company



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2556 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 126.62 จากปีที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission , ค่าขนส่งสินค้าและค่าพาหนะ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2556 จำนวน 40.58 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 2.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วนของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP ซึ่งเป็นปีเริ่มแรกของโครงการ ESOP โดยบริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดคุ่มค่า โดยเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยแต่สามารถสร้างรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก

ส่วนต้นทุนทางการเงินในปี 2556 จำนวน 1.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 80.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว อีกทั้งสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆประเทศและนโยบาย QE ของสหรัฐอเมริกา ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป โดยในปี 2556 บริษัทพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงต้นทุนทางการเงินให้ต่ำที่สุด

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้น ในปี 2554-2556 จำนวน 324.62, 82.46 และ 256.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.99, 25.42 และ 34.84 ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2554-2556 จำนวน 242.45, 13.40 และ 176.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.39, 4.13 และ 23.95 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2554-2556 จำนวน 172.36, 85.29 และ 134.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92, 20.38 และ 18.59 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2554-2556 จำนวนร้อยละ 32.50, 17.32 และ 27.63 ตามลำดับ

ปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียง 0.01% ซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกของภาคเอกชน รวมถึงการท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี ส่วนไตรมาสที่

would pay with the lower exchange rate.

In 2013, based on the accounting classification, the sales expenses as of 2013 stood at THB 39.45 million or increased by THB 21.10 million, or 114.95% against the previous year, as the sales turnover of 2013 ascended at 126.62% from the last year. The increasing sales expenses included sales promotion, commission, transportation and vehicle cost, etc.

Regarding the administrative cost in 2013, it was at THB 40.58 million, or increased by THB 2.48 million or 6.51 % compared to the previous year. The increase reflected to the ESOP scheme which started for the first year. The Company could control the administrative cost effectively and economically and generate more incomes from increasing sales.

The financial cost as 2013 reached at THB 1.15 million which increased by THB 0.51 million, or 80.34% against the past year, as a consequence of T/R interest payment from the increasing import of raw materials. In addition, the fluctuation in the foreign currencies and QE policy by FED smashed THB currency. Therefore, the Company was required to take the current market situation into their account to manage the payment of T/R interest in order to economize and maximize the financial cost, especially to settle the debts on timely term of payment or to extend the payment term. In 2013, the Company considered to enhance the risk management by purchasing Forward Contract to hedge for the risk and minimize the financial cost.

The above operational results led to gross profit during 2011-2013 to total 324.62, 82.46, and 256.08 million Baht respectively, representing a percentage of 33.99, 25.42, and 34.84 respectively.

Operational profits in 2011-2013 came to 242.45, 13.40, and 176.05 million Baht respectively, representing a percentage of 25.39, 4.13, and 23.95 respectively.

Net profits in 2011 – 2013 came to 172.36, 85.29, 134.99 million Baht, or a percentage of 17.92, 20.38, and 18.59 respectively.

Return on equity during 2011 – 2013 were 32.50%, 17.32% and 27.63% respectively.

In 2011, Thailand economic growth rate



4 ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นและขยายวงกว้างครอบคลุมพื้นที่ทางการเกษตรทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออก เฉียงเหนือและภาคกลาง ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตรอย่างมาก รวมถึงภาคการผลิตอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว การใช้จ่ายในครัวเรือน และภาคการลงทุนต่างๆ ต้องชะลอตัวลง

ปัจจัยทางด้านการพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมาก โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต, นำเข้า, ส่งออก ที่มีอยู่ ให้สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งผลของ พ.ร.บ. ฉบับนี้ ทำให้บริษัท ไม่สามารถนำเข้าและทำการผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ ให้จำหน่ายต่อไปอีก 2 ปี

ซึ่งจากปัจจัยหลักทั้ง 2 ปัจจัย ทั้งปัจจัยทางเศรษฐกิจและภัยธรรมชาติและผลบังคับใช้จากพระราชบัญญัติที่กล่าวข้างต้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างการจำหน่ายในด้านความต้องการสินค้าในตลาด โดยก่อนวันที่กำหนดบังคับใช้ 22 สิงหาคม 2554 นั้น ความต้องการสินค้าในตลาดมีเพิ่มมากขึ้นอย่างมากใน 2 ไตรมาสแรกของปี ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 54.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และยอดขายเริ่มชะลอตัวลดลงในไตรมาสที่ 3 และลดลงมากที่สุดในไตรมาสที่ 4

ทำให้ยอดขายทั้งปี 2554 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 6.53 เท่านั้น ส่วนในด้านการผลิต ซึ่งได้กล่าวมาแล้วถึงปัจจัยในความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีผลทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งผลการบังคับใช้ของ พ.ร.บ. ฉบับนี้ ทำให้การผลิตจำเป็นต้องเร่งให้ทันต่อเวลา รวมถึงต้นทุนคงที่ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่หยุดการผลิตและนำเข้า ทำให้บริษัท ต้องแบกรับภาระนี้ไว้ จึงทำให้อัตราการเพิ่มของต้นทุนขายสูงกว่าอัตราการเพิ่มของยอดขาย อย่างไรก็ตามการดำเนินการบริหารต้นทุนการผลิตนั้น บริษัทได้ดำเนินการบริหารอย่างประหยัด, คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุดในภาวะปัจจุบัน เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้และสามารถรักษาสวนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้น ปี 2554 จำนวน 324.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.99 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (2.08) ล้านบาท หรือร้อยละ (0.64) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายการบริหารปี 2554

increased only by 0.01% from domestic consumption, export of private sector, and tourism rose during the first 3 quarters. The forth quarter was affected by the floods in wide range of agricultural area in the northern, the north-eastern and the central regions and caused significant damages to agricultural productions. In consequence, manufacturing, tourism, household spending, and investment sector were slowed down.

The significant effect was from the enforcement of the Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, a revision of the previous Hazardous Substance Act B.E. 2535 on August 23, 2008 resulted in the expiration of import, formulation, and export permit on August 22, 2011. (Three years from the enforcement date) The company is not able to import or formulate any products but is able to sell remaining finished products for another 2 more years.

The 2 major factors, economic and natural disaster factor and the enforcement of the mentioned Act. caused structural changes in demand of company's products. Before the enforcement date, August 22, 2011 the demand of the products increased dramatically during the second quarter causing total sales to rise by 54.92% compared to the previous year. The sales started to slow down in the third quarter and declined further to the lowest position in the forth quarter.

Total sales of 2011 increased by only 6.53% compared to the previous year. Production was affected by the volatility of the world oil price causing the prices of raw materials to rise. The enforcement of the Act. caused the company to accelerate the timely production. The company had to bear burden of fixed costs incurred after the date stopping of production and import causing the increasing rate in cost of sales higher than the increasing rate in sales. However, the company efficiently manage production costs with save and most cost-effective in line with the current economic situation in order to maintain market share as possible. Because of the sales and cost of sales discussed above, the gross profit was 324.62 million baht, representing 33.99% of net sales. The (2.08) million baht represent a slightly decrease of (0.64)% compared to the previous year.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เปลี่ยนแปลงลดลง (11.93) ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ (12.68) เนื่องจากยอดขายที่ลดลง รวมถึงการดำเนินการตามนโยบายด้านการตลาดเพื่อการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและดำเนินตามนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด จึงทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 242.45 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 25.39 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.85 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดความผันผวนตลอดทั้งปี โดยเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ประสบปัญหามากมายในแต่ละภูมิภาค จนทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงมาโดยตลอด ทำให้การบริหารจัดการด้านการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ต้องคำนึงถึงสถานการณ์ของตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้น ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2554 จำนวน 75.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 13.55 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เท่ากับร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ในขณะที่ปี 2553 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามนั้น อีกทั้งเมื่อพิจารณากำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ในปี 2554 เพิ่มขึ้น จำนวน 2.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.88 ซึ่งจากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เพิ่มขึ้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจที่นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2554 จำนวน 172.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 ของรายได้ทั้งหมด และเปรียบเทียบกับลดลงจากปี 2553 จำนวน (11.38) ล้านบาท หรือเท่ากับลดลงร้อยละ (6.17) และทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับร้อยละ 33.01 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียง 5.9% (คาดการณ์โดย ธปท.) ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวจากสถานการณ์น้ำท่วมปลายปี 2554 ในภาคอุตสาหกรรม ในด้านการผลิตที่ได้ลงทุนในเครื่องจักรส่วนที่ได้รับความเสียหายและเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ภาคเอกชนเกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้น อีกทั้งภาครัฐได้กำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทำให้เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัวขึ้น

Selling and administrative expenses in 2011 dropped by (11.93) million baht or a decrease of (12.68) % compared to last year resulted from the decrease in sales. The company devised the policy to maintain market share and administrative policy to generate worthwhile and efficiency income from investment. The profit from operations in 2011 was 242.45 million baht or 25.39%. The difference of 9.85 million baht marked an increase of 4.23% compared to the previous year.

Profit (loss) from the exchange rate, incurred due to the all-year-fluctuation, was the influence of the world economy. Such phenomenon had affected several regions of the world and led to the constant weakness of the Baht value. Hence, the management of debt payment to creditors T/R as well as to foreign creditors must rely on with financial market and the Baht value situations at that time and that led to the loss from the exchange rate.

The corporate income tax in 2011 was 75.01 million baht. An increase of 13.55 million baht marked an increase of 22.05 % compared to last year. The corporate income tax rate in 2011 was 30 % of the net profit while that in 2010 was only 25 % of the net profit. When considering the net profit prior to the income tax in 2011, it increased by 2.16 million baht marked or 0.88 %. Due to the aforementioned factors, the corporate income tax in 2011 increased.

According to the main aforementioned factors, the company then has a satisfied performance and this led to 172.36 million baht for the net profit in 2011 which was 17.92 % of the total revenue- a decrease of 11.38 million baht or 6.17% when compared with that in 2010. As a result, the return on equity decreased slightly to 33.01%.

In 2012, the overall Thai economic expanded only 5.9% (projected by BOT), due to the recovery from the flood crisis in late 2011. For the industrial sector, they had to invest in machinery to increase the production capacity, resulting in the private sector to expand their business. At the same time, the public sector laid down various policies to support and solve the problem in the short and long term. In connection with the Hazardous Substance Act (the 3rd) B.E.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และปัจจัยด้าน พ.ร.บ.วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมาก ทำให้บริษัท ไม่สามารถนำเข้าวัตถุดิบและทำการผลิตสินค้าได้เลยจนเกิดค่าใช้จ่ายในการหยุดผลิต

จากทั้งผลของภาวะเศรษฐกิจและผลของพ.ร.บ.วัตถุอันตรายดังกล่าวข้างต้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการผลิตและการจำหน่าย ซึ่งกระทบกระเทือนต่อความต้องการสินค้าในตลาดอย่างมาก จนทำให้ยอดขายทั้งปี 2555 ลดลงถึงร้อยละ (66.04) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งยังทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายสูงขึ้น เนื่องจากจำนวนสินค้าที่ผลิตได้ในปี 2555 มีจำนวนน้อยกว่าปี 2554 ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น และขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีขั้นตอนมากมายและต้องใช้เวลามากจึงทำให้โครงสร้างการผลิตเปลี่ยนแปลงจากการผสมมาเป็นการแบ่งบรรจุ ทำให้วัตถุดิบที่ใช้จึงมีราคาสูงกว่า แต่ถึงอย่างไรบริษัท ยังคงมีนโยบายที่จะบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดความประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยที่ยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้และยังสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้นจึงทำให้เกิดกำไรขั้นต้น ปี 2555 จำนวน 82.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.42 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (242.15) ล้านบาทหรือร้อยละ (74.60) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต ปี 2555 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (13.10) ล้านบาทหรือร้อยละ (15.94) เนื่องจากยอดขายที่ลดลงอย่างมากรวมถึงการดำเนินการตามนโยบายด้านการตลาด เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและการดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆให้เป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงทำให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 จำนวน 13.40 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 4.13 ของยอดขายสุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (229.05) ล้านบาทหรือร้อยละ (94.47) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

จากผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงลดลงอย่างมากเนื่องจากยอดขายของบริษัทลดลงความสามารถทำกำไรลดลงเนื่องจากปัจจัยดังกล่าวมาแล้วนั้น บริษัทจึงมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างรายได้เพื่อให้เกิดผลกำไรจากทรัพยากรที่บริษัทมีอยู่ในระหว่างที่รอผลการอนุมัติ

2551), the Company was unable to import the raw materials to manufacture the products, incurring the cost caused by the stoppage of production.

Affected by the global economic downturn and the declaration of Hazardous Substance Act (the 3rd) B.E. 2551, the structure of manufacturing and distribution has been changed, affecting the demands in the market. Consequently, the sales turnover of 2012 receded (66.04)% compared with the previous year; meanwhile, the cost of production and sales ballooned as the volumes of products in 2012 manufactured shrank, compared with those in 2011; therefore, the cost per unit was higher. In addition, the registration process was involved with complicated steps and time consumption. This affected and changed the manufacturing structure, i.e., from mixing to repackaging with smaller units, resulting in higher cost of raw materials. Nevertheless, the Company has still focused the policy to manage the production cost with cost-effectiveness and efficiency under the current market environment in order to catch up with the competitors and maintain the market shares. On the ground of the sales turnover and cost of goods sold as stated above, the gross profit margins of 2012 was at THB 82.46 million or 25.42 of net sales, receding by THB (242.15) million, or (74.60)% compared with the earlier year.

The cost of sales and administration, including the cost of production interruption as of 2012 has declined amounting to THB (13.10) million, or (15.94) % as a result of the significant decrease in sales amount. In addition, the Company has still followed the marketing policy to save the market shares, and focused on the administration action plan to invest the business with the highest economy, cost-effectiveness and efficiency, to generate the top profits under the restricted market environment. The profit from the operation in 2012 was at THB 13.40 million, or 4.13% of the net sales amount, which decreased by THB (229.05) million or (94.47)% compared with the previous year.

The profit in 2012 has waned considerably reflecting the declining sales turnovers, as a result of the above-mentioned factors. The Company has still

การขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งสถานะทางการเงินของบริษัทยังคงมีความมั่นคง โดยเฉพาะบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารรวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนมาก ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดผลกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 30.27 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 24.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 388.42 และในปี 2555 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินโรงงานมินบุรี ซึ่งเป็นโรงงานเก่า เนื้อที่ 10-3-04 ไร่ โดยได้รับกำไร จำนวน 60.96 ล้านบาท และจำหน่ายรถยนต์เก่าจำนวน 0.58 ล้านบาท อีกทั้งยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.24 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 201.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 จำนวน 21.73 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (53.28) หรือร้อยละ (71.03) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เท่ากับร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ในขณะที่ปี 2555 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ อีกทั้งยอดขายลดลงทำให้กำไรสุทธิลดลง ดังนั้นทั้ง 2 ปัจจัยจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเป็นอยู่ ซึ่งได้นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2555 จำนวน 85.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.38 ของรายได้รวมและเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2554 จำนวน (87.07) ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (50.52) และส่งผลทำให้อัตรากำไรสุทธิลดลงจากผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 17.27 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2554 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 33.01

ในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในจำนวน 8.99 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.66 ล้านบาทที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากเงินทุน ร้อยละ 29.56 จึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2555 จำนวน 87.95 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 21.01 ของรายได้รวม

ปี 2556 จากยอดขายในปี 2556 ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 126.62 เป็นผลสืบเนื่องมาจากโครงการรับจำนำข้าว ซึ่งเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรทำการขยายพื้นที่เพาะปลูกข้าว โดยเฉพาะข้าวนาปี มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น อีกทั้งผลจากการได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในผลิตภัณฑ์

required generating incomes from the existing resources, while waiting for the permits of chemical substance registration. The financial position of the Company was on the solid ground, especially the Company has had a number of cash flow and deposited in banks, as well as temporary investment. The Company efficiently managed the money and generated the profit of THB 30.27 million, increasing by THB 24.07 million or 388.42%. In 2012, the Company sold the 10-3-04 rai plot of land at an old Minburi Plant, earning the profit of THB 60.96 million, and sold an old car amounting to THB 0.58 million. Besides, the Company could earn the profits from the foreign exchange rate amounting to THB 2.24 million, increasing by THB 4.45 million or 201.36 compared with the previous year.

Regarding the corporate tax in 2012, it was THB 21.73 million, decreasing by THB (53.28) or (71.03)% compared to the earlier year. It was noted that the rate of corporate tax as of 2011 was equivalent to 30% of the net profit; meanwhile the corporate tax rate of 2012 was at 23% of net profits. The receding sales turnovers also contributed to the decrease in net profits; consequently, the corporate tax in 2012 was smaller.

Under the current restriction of the major factors as stated above, the Company could earn the satisfactory result of THB 85.29 million net profits for 2012, accounting for 20.38% of the total income, decreasing by THB(87.07) million , or (50.52)% . Consequently, the return margin for the shareholders was at 17.27 % , decreasing from 33.01% of 2011.

In 2012, the Company invested in available-for-sales securities amounting to THB 8.99 million. On December 31, 2012, the investment amount of the available-for-sales securities have been changed its fair value, and the Company could earn the profits from such change in amount of THB2.66 million, or increasing by 29.56%. Therefore, the comprehensive loss/profits for 2012 amounted to THB 87.95 million, equivalent to 21.01 % of the total revenue.

In 2013, the sales turnovers of 2013 increased by 126.62% as a result of the Government's rice pledging scheme which encouraged the farmers to

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

หลักของบริษัท และผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ทำให้บริษัท สามารถนำเข้าผลิตและจำหน่ายได้

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน แต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ถึงแม้ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้าต่อหน่วยจะสูงขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากราคาน้ำมันโลกที่สูงขึ้น และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง จนทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารก็ตาม ดังนั้นการจัดซื้อวัตถุดิบจึงมีนโยบายเลือกซื้อวัตถุดิบที่ดีและมีราคาเหมาะสมเพื่อใช้ในการผลิตซึ่งมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดความประหยัด คัดค้านและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยยังคงสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และยังสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้เกิดกำไรขั้นต้น ปี 2556 จำนวน 256.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.84 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 173.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 210.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิตในปี 2555 นั้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 10.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.88 เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดค่อนข้างรุนแรง การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นเพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุดในทุกๆ ไตรมาส จึงพบว่า ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในปี 2556 เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 จำนวน 176.05 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 23.95 ของยอดขายสุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 162.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,213.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

จากผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในประเทศต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา ยุโรป และในเอเชีย ก็ตาม เช่น นโยบาย QE3 ของสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ที่ทำให้ตลาดหุ้นในประเทศ

expand the areas of paddy fields, especially the season rice. Besides the Company had been granted the permits of registration for the main herbicide products and other additional products lines, they could import, manufacture and distribute the products to satisfy the market demand.

Consequently, the sales turnover expanded while the production cost and sales cost also increased, but still lower than the ratio of the sales turnovers. Even though the cost of imported material per unit was higher owing to the rise of world oil price and the fluctuation of foreign currencies which caused the loss of foreign exchange and affected to the administrative cost, the Company set forth the policy to manage the raw material procurement, i.e. to acquire good quality raw materials at reasonable price to be used in the increasing production line to reflect the market demands. The Company committed themselves to manage the administrative cost in economic, cost-effective and efficient ways under the current market situation, maintain the competitiveness capability in the market, and maximize the market shares. As a result of the best efforts, the initial profit margins as of 2013 was generated at THB 256.05 million, or 34.84% of the net sales, or increasing by THB 173.62, or 210.85% against the previous year.

The sales expenses and administration expenses, including the ones incurred by the cessation of the production in 2012, increased by THB 10.97 million or 15.88 % to reflect the increase in sales turnover. The Company still maintained the management policy by focusing on the investment in the most economic, cost-effective and efficient ways to maximize the incomes. Under the severe competition in the market, the sales promotion was indeed necessary to encourage the market demand in each quarter, therefore, the cost of business promotion in 2013 nosed up. Nevertheless, the Company could manage to generate the 2013 operation profits in amount of THB 176.05 million, or equivalent to 23.95% of the net sales, or increasing by THB162.65 million, or 1,213.81% compared to the previous year.

In spite that the Company could manage to improve the operation profits of 2013 significantly,



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ต้องตกต่ำในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 และยังทำให้เกิดความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งทำให้เงินบาทอ่อนตัวจนเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากปัจจัยข้างต้น ทำให้รายได้จากการลงทุน จำนวน 1.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (29.23) ล้านบาทหรือร้อยละ (96.57) และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน (10.46) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (12.71) ล้านบาท หรือร้อยละ 566.16

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2556 จำนวน 31.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 9.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 42.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 เท่ากับร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิก่อนภาษี ในขณะที่ปี 2556 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษี ถึงแม้ยอดขายเพิ่มขึ้น และทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 42.71 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่า

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งก็ได้นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2556 จำนวน 134.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.59 ของรายได้รวม เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 49.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.27 และส่งผลทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับร้อยละ 27.55 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 17.27

ในปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 14.30 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 1.56 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนร้อยละ 10.88 ซึ่งหมายถึงเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในปี 2556 เท่ากับ 0.57 ล้านบาท และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อองค์ประกอบอื่นๆ ของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 0.53 ล้านบาท ดังนั้นจึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี 2556 จำนวน 134.42 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 18.51 ของรายได้รวม

สินทรัพย์รวม ในปี 2554-2556 จำนวน 582.20, 533.94 และ 655.65 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (21.55, (8.29) และ 22.79 ตามลำดับ

they were still affected by the world economic problems in USA, Europe and Asia which also hit the Thai stock market in the latter half of 2013 and weakened THB currency. As a result, the Company could generate the income from the investment at THB 1.04 million, or decreased by THB (29.23) million, or (96.57), and sustained the loss of foreign exchange at THB (10.46) million, decreasing by THB (12.71) million, or 566.16%.

The corporate tax as of 2013 stood at THB 31.02 million, increasing by THB9.28 million, or 42.71% against the previous year. It was noted that the corporate tax rate as of 2012 stayed at 23% of the net profits before tax deduction, meanwhile the 2013 corporate tax rate was at 20% of the net profits before tax deduction. Therefore, despite the increase in the sales turnover and the profits before tax at 55.12%, the corporate tax nosed up only 42.71%.

As the above reasons, the Company could manage their operation successfully under the stringent situation and generate the 2013 net profits in amount of THB 134.99 million, equivalent to 18.59% of the total incomes, or increasing by THB 49.71 million, or 58.27%, and therefore, the rate of returns to the shareholders was 27.55%, or increased by 17.27 from 2012.

In 2013, the Company invested in the available-for-sales securities in amount of THB 14.30 million. On December 31, 2013, the fair values of the available-for-sales securities were adjusted, and the profits from the adjustment was at THB 11.56 million, or increasing 10.88%, which meant that the loss incurred due to the adjustment of fair value of the investment in the available-for-sales securities in 2013 in amount of THB 0.57 million, and the loss incurred due to the adjustment in the deferred income tax under the shareholder's equity in amount of THB 0.53 million. Therefore, the comprehensive incomes for 2013 stood at THB 134.42 million or equivalent to 18.51 of the total income.

Total assets in 2011-2013 amounting to 582.20, 533.94, and 655.65 million Baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of (21.55),

หนี้สินรวม ในปี 2554-2556 จำนวน 56.76, 71.74 และ 137.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (74.57), 26.39 และ 92.14 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2554-2556 จำนวน 525.44, 462.19 และ 517.81 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 1.26, (12.03) และ 12.03 ตามลำดับ

ปี 2554 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.53 ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2554 มีกำไรสุทธิ จำนวน 172.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2553 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากเหตุการณ์ทางธรรมชาติและจาก พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมลดลงเป็นจำนวน (159.91) ล้านบาท และ (166.44) ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ (21.55) และ (74.57) ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของลูกหนี้การค้า, สินค้าคงเหลือ, เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า เป็นต้น

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2554 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 148.70 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 3.01 เท่าในปี 2553 เป็น 10.38 เท่าในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.20 เท่าในปี 2553 เป็น 8.62 เท่าในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.69 เท่าในปี 2553 เป็น 2.41 เท่าในปี 2554 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 65 วันในปี 2553 เป็น 41 วันในปี 2554 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 88 วันในปี 2553 เป็น 74 วันในปี 2554 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 88 วันในปี 2553 เป็น 53 วัน ในปี 2554 ทำให้ Cash cycle เท่ากับ 63 วัน จะเห็นว่าจากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาเนื่องจากผลของ พ.ร.บ.วัตถุอันตราย ทำให้กระบวนการผลิตต้องหยุดลงชั่วคราวในระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนในอนุญาตใหม่ ดังนั้นจึงทำให้บริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุที่ใช้ในการผลิต อีกทั้งทางยอดขายก่อนวันที่ 22 สิงหาคม 2554 ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มสูงขึ้นอย่างไม่ปกติ ทำให้เงื่อนไขการสั่งซื้อสินค้าเปลี่ยนไปจากการซื้อเชื่อเป็นการซื้อสินค้าเป็นเงินสด เพื่อจะได้มีสินค้าไว้จำหน่ายแก่เกษตรกร จากปัจจัยทั้งหมดทำให้ลูกหนี้การค้า, สินค้าคงเหลือ, เจ้าหนี้การค้า, เจ้าหนี้ T/R เป็นต้น ลดลง ในขณะที่เดียวเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

(8.29), and 22.79 respectively.

Total liabilities in 2011-2013 amounting to 56.76, 71.74, and 137.84 million Baht, marked an increase (decrease) percentage of (74.57), 26.39, and 92.14 respectively.

Shareholder equity in 2011-2013 amounting to 525.44, 462.19, and 517.81million Baht, marked an increase (decrease) of 1.26%, (12.03%), and 12.03% respectively.

In 2011, from the increase of the sale figure at 6.53 %, the company's net profit in 2011 was 172.36 million baht. This led to the significant change in the balance sheet from that of 2010 because of the aforementioned natural disaster as well as the new Hazardous Substance Act. So, the total asset and total debt decreased to (159.91) million baht and (166.44) million baht or (21.55) % and (74.57) % respectively. When compared with that of last year, it decreases in the sections account receivables, inventory, short-term loan from the financial institutions, and account payables, etc.

Hence, from the performance in 2010, the cash flow from operations increased by148.70 % with an increase in the current ratio from 3.01 times from that in 2010 and to 10.38 times in 2011. Quick ratio increased from 2.20 times in 2010 to 8.62 times in 2011. The liquidity of cash flow increased from 0.69 % in 2010 to 2.41 % in 2011. The average collection period decreased from 65 days in 2010 to 41 days in 2011. The average inventory turnover period decreased from 88 days in 2010 to 74 days in 2011. The average payment period decreased from 88 days in 2010 to 53 days in 2011 and this made the cash cycle equaled 63 days. From the operations, it was clearly shown that the liquidity ratios were better than those of the former years. The effect of the new Hazardous substance Act was that the production had to be temporarily paused during the new license registration process. The company then had no purchasing order for raw material as well as the materials used in production. Moreover, the sale figure before August 22, 2011 and the demand for goods in the market abnormally increased and this changed the goods from being bought on credit term to be bought



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 322.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อเสริมสภาพคล่องจำนวน 120 ล้านบาทในปี 2554 และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวมถึงยานพาหนะจำนวน 6 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตรายที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการจำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงินใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 231.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการชำระหนี้เจ้าหนี้ T/R ซึ่งถึงกำหนดสิ้นสุดในไตรมาสที่ 4 และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 156.80 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย พบว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.43 เท่าในปี 2553 เป็น 0.11 เท่าในปี 2554 โดยการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ T/R จำนวนมาก จึงส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวลดลงและถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 127.87 เท่าในปี 2553 เป็น 224.49 เท่าในปี 2554 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก จากนโยบายการขายสินค้าที่เปลี่ยนไปตามภาวะความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นพร้อมทั้งสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยยังคงสามารถรักษากำไรสุทธิให้ลดลงในอัตราที่ต่ำที่สุด ในสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีผลกระทบจากอุทกภัยและผลบังคับใช้ของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 26.89 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 26.03 ในปี 2554 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 298.67 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 295.07 ในปี 2554

อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 133.24 เท่าในปี 2553 เป็น 145.23 ในปี 2554 จากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรลดลงจากปีที่แล้ว โดยอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงบ้างเล็กน้อย แต่ยังคงสามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และ

in cash in order to have goods sold to the agriculturists. Due to all factors, trade account receivable, inventory, account payables, T/R creditors decreased while, the cash and the cash equivalents including short-term investment increased and finally led the increase of the cash flow from operating activities.

The cash flow from the investment activities increased by 322.34 % when compared with that of last year. The company had sold the short-term investment to promote the liquidity for 120 million baht in 2011, had purchased the machines, the equipments as well as the vehicles for 6 million baht. Moreover, the company had paid for the on-process registration fee due to the Hazardous Substance Act mentioned above for 9 million baht.

The cash flow from the financing activities increased by 231.59 % when compared with that of last year since the payment for T/R creditors which ended in the fourth quarter and the dividend payment of 156.80 million baht which was an increase from last year.

When considering the capital structure, it was found that the debt to equity ratio decreased from 0.43 time in 2010 to 0.11 time in 2011. The decrease of current liabilities from the trade account payables and the T/R creditors led to a decrease in such ratio and it was considered very-good level.

The interest coverage ratio increased from 127.87 times in 2010 to 224.49 times in 2011. The cash flow from operations increased rather a lot. From the changing policy in selling goods based on the market demand, the sale figure increased and the company's liquidity also increased a lot and this led to the increase of the ability to pay off interest.

At the same time, the company's performance was at a very-good level and thus minimizing the decrease in profit. With the current economy situation affected by the flood as well as the effective of the Hazardous Substance Act, the return on assets decreased from 26.89 % in 2010 to 26.03 % in 2011 and the return on fixed assets decreased from 298.67 % in 2010 to 295.07 % in 2011.

Assets turnover increased from 133.24 times in

มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในทุกๆด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงคำนึงถึงค่าใช้จ่ายต่างๆที่ถือว่าเป็นการลงทุน อาทิ เช่น ค่าจดทะเบียนใบอนุญาต ซึ่งถือว่าเป็นการลงทุนจำนวนมาก และการวางแผนการผลิตโดยรวมถึงการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ ราคาและคุณภาพ โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนใบอนุญาตที่ถือว่าไม่ใช่ภาวะปกติ รวมถึงการวางแผนและนโยบายทางการตลาดในภาวะการแข่งขันทางการค้าสูง ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่ต้องคำนึงถึงว่า อาจจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหาร Term การชำระหนี้เจ้าหนี้ T/R ที่จะทำให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินในอนาคต ซึ่งจำเป็นต้องวางแผนในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ทางการเงินในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงเน้นหนักความมีเสถียรภาพทางการเงิน โดยให้ดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2554 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปี 2555 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (66.04) ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2555 มีกำไรสุทธิ 85.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2554 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้สินทรัพย์รวมลดลงเป็นจำนวน (48.26) ล้านบาทหรือร้อยละ (8.29) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเป็นจำนวน (170.00) ล้านบาท และเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นจำนวน 96.50 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 8.28 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6.02 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวน 8.99 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นจำนวน 11.43 ล้านบาท

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.39 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน 36.22 ล้านบาท และลดลงในส่วน of เจ้าหนี้การค้าและภาษี

2010 to 145.23 times in 2011 due to the investment in fixed assets. The efficiency ratio decreased a bit but it was able to generate profit and led to a satisfied operating result.

From the investment structure shown, the company also set a prudent and efficient financial management policy with consideration on all risks and expenses that may occur to minimize the effect to the company performance, for example, expenses incurred from the investment in product re-registration as a result of the new Hazardous Substance Act. The company also carries out the production plans including setting the policy in purchasing appropriate raw materials in quantity, price, and quality to comply with the on-process of the license registration. Moreover, the company still conducts the marketing plans as well as marketing strategies to stay competitive in the highly competitive market. Various internal and external factors are also considered either the fluctuation of the exchange rate and term of payment for T/R which will cause the financial cost burden in the future. These must be planned in order to avoid risks that may occur as well as to be able to comply with the financial situation at that time for the ultimate economy and benefit.

The company also puts the strong emphasis on financial stability by bringing current liabilities and investing in current assets for liquidity and the ultimate benefit. This will cause the most economical financial costs in order to achieve highest return on shareholders' equity and this will sustain the significant financial ratios as shown in the aforementioned performance of 2011.

In 2012, the sales turnover decreased (66.04) %, generating the 2012 profit of THB 85.29 million. As a result, the Company's financial statement was significantly changed from 2011, attributed to the impact from the market environment and the Hazardous Substance Act as mentioned earlier. Consequently, the total assets decreased by THB (48.26) million, or (8.29) % compared with the previous year, i.e. the cash flow and cash deposited in banks decreased by THB (170) million, and the temporary investment increased by THB 96.50 million,



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เงินได้ค้างจ่ายจำนวน (16.30) ล้านบาท และอื่นๆลดลงจำนวน (4.92) ล้านบาท

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2555 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ (106.57) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 10.38 เท่าในปี 2554 เป็น 6.99 เท่าในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 8.62 เท่าในปี 2554 เป็น 5.56 เท่าในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงจาก 2.4 เท่าในปี 2554 เป็น (0.38) เท่าในปี 2555 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 41 วัน ในปี 2554 เป็น 64 วัน ในปี 2555 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 74 วัน ในปี 2554 เป็น 131 วัน ในปี 2555 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 53 วัน ในปี 2554 เป็น 41 วัน ในปี 2555 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 153 วัน จะเห็นว่า จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ทำให้ยอดขายลดลงและยังทำให้กระบวนการผลิตต้องหยุดลงชั่วคราวในระหว่างการรออนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีเพียงการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุในประเทศที่ใช้ในการผลิต เพื่อเตรียมพร้อมหลังจากได้รับใบอนุญาตใหม่ จนกระทั่งในไตรมาสที่ 2/2555 บริษัท เริ่มได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช บริษัทจึงเริ่มมีการผลิต และได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศตามใบอนุญาตใหม่ที่ได้รับไม่มากนัก ดังนั้นจะพบว่า ในปี 2555 บริษัท ยังคงมีเงินสดและเงินฝากธนาคารรวมถึงเงินลงทุนชั่วคราวรวมกันเป็นจำนวนมาก และมีเจ้าหนี้ T/R เพียงจำนวนไม่มากนัก ขณะที่บริษัทยังคงต้องจ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลงร้อยละ (130.47) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 91.10 ล้านบาท ในปี 2555 และบริษัทได้ขายที่ดินโรงงานมีนบุรีและรถยนต์เก่าและได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนชั่วคราว อีกทั้งบริษัทยังได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวมถึงยานพาหนะ 4.11 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตรายที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งยังคงอยู่ในระหว่างการดำเนินการ จำนวน 9.2 ล้านบาทและเงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 6.33 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ (59.58) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการมีการสั่ง

trade receivables and other receivables were at THB 8.28 million, the inventory stock was in value of THB 6.02 million, investment for available-for-sales securities was worth of THB 8.99 million, and the Non-current assets amounted to THB 11.43 million.

The total debt increased by THB 14.98 million, or 26.39 %, compared to the previous year, mainly due to the increase in the short-term loans granted from financial institution (creditor T/R) in amount of THB 36.22 million, and decrease in the trade account payable and income tax payable in amount of THB (16.30) million, and drop of others in value of THB (4.92) million.

Therefore, as a result of the performance as of 2012, the cash flow decreased by (106.57) %, consisting of the decrease in the liquidity from 10.38 times in 2011, to 6.99 times in 2012. The quick ratio decreased from 8.62 times in 2011 to 5.56 times in 2012. The cash ratio decreased from 2.4 times in 2011 to (0.38) times in 2012, the average collection period increased from 41 days in 2011 to 64 days in 2012, the average holding period increased from 74 days in 2011 to 131 days in 2012, the payment period decreased from 53 days in 2011 to 41 days in 2012, therefore, the cash cycle remained 153 days. It was noted that the liquidity ratio decreased, but was still in a good range, mainly due to the declaration of Hazardous Substance Act, causing the decrease in sales amount, and production interruption while the permit of registration was in process. The raw materials were not ordered from overseas suppliers and only the raw materials and packaging was purchased from the local suppliers to brace for the production after the permit is granted. Until the 2nd quarter of 2012, the Company received the permits of chemical substances for pesticide and herbicide, and started its production process, and ordered a few raw materials from overseas suppliers as per the permit granted. Consequently, in 2012, the Company still maintained a large amount of cash, cash deposited in banks, and temporary investment, and there were a few of T/R creditors. However, the Company was still required to pay a large amount of corporate tax, resulting in the decrease in the operating cash flow.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R ขึ้นในปี 2555 ซึ่งยังคงไม่ถึงกำหนดชำระและการจ่ายเงินปันผล จำนวน 151.20 ล้านบาท

จากยอดการขายที่ลดลงถึงร้อยละ (66.04) ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ (169.99) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (322.60) ล้านบาทหรือร้อยละ 211.39

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.11 ในปี 2554 เป็น 0.16 ในปี 2555 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจากเจ้าหนี้ T/R จึงส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น แต่ก็เป็นเพียงเล็กน้อย และยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง 224.51 เท่าในปี 2554 เป็น 1.41 เท่าในปี 2555 โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงค่อนข้างมากจากยอดขายที่ลดลง ทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลงมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงลดลงตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งยังถือว่าลดลงอย่างมาก โดยกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เกิดจากภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันและผลของพ.ร.บ. วัตถุอันตรายที่ทำให้ยอดขายลดลง แต่บริษัทยังคงบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เงินลงทุนซึ่งลดลงสามารถทำกำไรให้กับบริษัทได้อย่างมาก และยักรวมถึงการขายสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้บริษัทอีกด้วย ผลการดำเนินงานดังกล่าวทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 26.03 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 15.28 ในปี 2555 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรจากร้อยละ 295.07 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 169.09 ในปี 2555 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 145.23 เท่า ในปี 2554 เป็น 75 เท่า ในปี 2555 จากการลงทุนในสินทรัพย์ลดลงและผลการดำเนินงานของบริษัทลดลงด้วย จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าวแสดงถึงความสามารถในการสร้างรายได้ที่ลดลงภายใต้ผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ที่ทำให้ยอดขายลดลง

ปี 2556 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 126.62 ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2556 มีกำไรสุทธิ 134.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2555 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบเศรษฐกิจ การเมืองเกี่ยวกับโครงการจำนำข้าว และผลของการได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 121.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.79 เมื่อเปรียบ

The cash flow from the investment activities decreased by (130.47)%, compared with the previous year. The Company allocated more in the temporary investment amounting to THB 91.10 million in 2012. The Company sold the plot of land at Minburi plant and old car, and earned the dividends from the temporary investment. The Company also purchased machinery and vehicles in amount of THB 4.11 million, and settled the operating cost for registration process amounting to THB 9.2 million, and unearned revenue from the asset disposal in amount of THB 6.33 million.

The cash flow in income earning activities also lessened (59.58) % compared with the earlier year as there was a purchase of raw materials from overseas, and there were T/R creditors in 2012, amounting to THB 151.20 million, and the settlement period and dividend payment has not been due yet

In connection with the sales turnovers which decreased (66.04) %, the cash or cash equivalent was at THB (169.99) million, lessening by THB (322.60) million, or 211.39%

The capital structure was composed of the liability ratio against the portion of shareholders increasing from 0.11 in 2011 to 0.16 in 2012, due to the increase in the current liability incurred from T/R creditors. The liability ratio slightly expanded, but it was still considered in a good shape.

EBITDA decreased from 224.51 times in 2011, to 1.41 times in 2012. The operating cash flow significantly reduced from the shrinking sales turnover. Consequently, the Company's liquidity became lessening, affecting the EBITDA coverage ratio.

Simultaneously, the Company's overall operating result declined significantly. Due to the current market environment and Hazardous Substance Act, the sales turnover decreased, nevertheless, the Company still managed their finance stance efficiently and enabled to make profits from the limited resources, including asset disposal. The Company's yields on assets reduced from 26.03% in 2011 to 15.28% in 2012, and the yields on fixed assets declined from 295.07% in 2011 to 169.09% in 2012, and the total asset turnover ratio lessened from 145.23 times in 2011 to



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 57.40 ล้านบาท และลดลงในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นจำนวน (46.07) ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 53.73 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 50.87 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นจำนวน 5.31 ล้านบาท เป็นต้น

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 66.10 ล้านบาทหรือร้อยละ 92.14 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน 17.63 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 37.92 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 11.79 ล้านบาท เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 55.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากรายการหลัก เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสุทธิสำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP จำนวน 3.89 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ ปี 2556-2558, การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 52.82 ล้านบาท และการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1.56 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยผลขาดทุนจากหลักทรัพย์เพื่อขาย และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังได้กล่าวมาแล้ว

ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน ทางด้านสินทรัพย์ในรายการหลัก เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดเตรียมสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบ, วัสดุบรรจุ และสินค้าสำเร็จรูป ให้เพียงพอต่อการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ดังนั้นทำให้มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันเจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่นรวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) ต้องเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบและอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น และเมื่อยอดการขายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัท มีเงินสดเพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่การขายเพิ่มขึ้น ยอดการผลิตก็ต้องเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ทำให้ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการผลิต, การขาย และการบริหารรวมถึงค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกิดจากผลการดำเนินงานทั้งหมด จึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานใน 2556 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 542.34 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 6.99 เท่าในปี 2555 เป็น 4.28 เท่าในปี 2556, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง

75 times in 2012, reflecting the decrease in the asset investment and the Company's operating result under the declaration of Hazardous Substance Act.

In 2013, the increase in the turnover at 126.62 % yielded the net profit at THB 134.99 million. Therefore, the financial position significantly changed from 2012. Having been impacted by economic problems, political issues on the rice pledging scheme and permits on the registration of herbicide chemicals, the Company could gain the overall assets at THB 121.71 million, or increasing 22.79% compared to the last year. The major increasing (decreasing) items included the cash flow or equivalent at THB 57.40 million, account receivables and others debts at THB 53.73 million, the inventory at THB 50.87 million and the investment in the available-for-sales securities at THB 5.31 million and the decreasing items include the temporary investment at THB (46.07) million.

The total debt increased to THB 66.10 million, or 92.14% against the previous year, comprising the short-term loan from financial institution (T/R creditors) at THB 17.63 million, payables and others at THB 37.92 million, and income tax payable at THB 11.79 million, etc.

The shareholder's equity increased THB 55.62 million, or 12.03%, against the previous year, mainly from the increment of the reserve of share warrants which has not been used under ESOP project in amount of THB 3.89 million in the 3 year validity (2013-2015), the increase in the an unappropriated retained earnings at THB 52.82 million, and decrease in others contributing factors of shareholders at THB 1.56 million, consisting of the loss from the available-for-sales securities and deferred income tax, as clarified above.

The significant change in the financial statement regarding the main assets reflected the increase in the sales turnover which was required to be prepared in terms of the inventory stock, i.e. raw materials, packaging materials and finished products to support the production process to satisfy the market demand. Therefore, the inventory stock increased. Meanwhile, the payables and others, including the short term borrowing from financial institution (T/R payables) also



จาก 5.56 เท่าในปี 2555 เป็น 3.20 เท่าในปี 2556, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดจาก (0.38) เท่า ในปี 2555 เป็น 0.98 เท่า ในปี 2556, ระยะเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 65 วัน ในปี 2555 เป็น 44 วันในปี 2556, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 131 วันในปี 2555 เป็น 87 วัน ในปี 2556, ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 57 วัน ในปี 2555 เป็น 63 วัน ในปี 2556 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 69 วัน จะเห็นได้ว่า จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายไปในกระบวนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน เพิ่มขึ้นร้อยละ 190.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 30 ล้านบาท ในปี 2556 และได้รับเงินปันผล จำนวน 16.60 ล้านบาท โดยได้จัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และพาหนะ จำนวน 1.15 ล้านบาท และจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตามพรบ.วัตถุอันตราย ที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการ จำนวน 8.64 ล้านบาท และลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 6.02 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น ร้อยละ (40.85) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R ขึ้นในปี 2556 ซึ่งยังคงไม่ถึงกำหนดชำระ และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 84.00 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2556 เท่ากับ 57.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 227.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 133.77

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.16 ในปี 2555 เป็น 0.27 ในปี 2556 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน จากเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น แต่ก็เป็นเพียงเล็กน้อยและยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 1.41 เท่าในปี 2555 เป็น 110.86 เท่าในปี 2556

โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงเพิ่มขึ้นมากตามไปด้วย

increased as the Company purchased the raw materials required for the production process. When the sales volumes expanded, the Company gained more cash flow and trade receivables. In addition, the expenses in production, sales and administration, as well as corporate tax increased to reflect such the expansion of sales volumes.

Therefore, the operating cash flows increased 542.34%, with the 4.28 time liquidity ratio, decreasing from the 6.99 time liquidity ratio as of 2012. The quick liquidity ratio reduced to 3.20 times in 2013 from 5.56 times in 2012, the cash ratio increased from (0.38) times in 2012 to 0.98 times in 2013, the average collection period reduced from 65 days in 2012, to 44 days in 2013, and the average payment period increase from 57 days in 2012 to 63 days in 2013. Therefore, the cash cycle was 69 days, and the liquidity ratio reduced to reflect the expanding sales volumes, and increasing liabilities due to the increment in the purchase of raw materials, and expenses in production distribution, sales and administration.

The cash flow from the investment activities rose 190.69%, compared to the previous year. In 2013, the Company invested more the temporary investment in amount of THB30 million and gained the dividends of THB 16.60 million. The machinery, equipment and vehicles were purchased in amount of THB 1.15 million. The registration cost under the new Hazardous Chemical Act was also settled in amount of THB 8.64 million and the available-for-sales securities were invested in amount of THB 6.02 million.

The cash from the financing activities increased (40.85)% compared to the last year, as the raw materials were purchased from overseas, which lead to T/R payables in 2013 which have not been due for settlement and dividend payment in amount of THB 84.00 million.

Based on the expanding operations in 2013, the Company gained more cash and equivalent at THB 57.40 million, increasing by THB 227.40 million or 133.77%.

Based on the capital structure, the debt to equity ratio increased from 0.16 in 2012, to 0.27 in

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เกิดจากสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ภาวะดินฟ้าอากาศ และนโยบายของรัฐบาลที่เอื้ออำนวยและเป็นแรงจูงใจให้แก่เกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร รวมถึงโอกาสที่ดีในการได้รับอนุมัติทะเบียนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชหลักๆของบริษัท

ผลการดำเนินงานในปี 2556 และผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.28 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 22.70 ในปี 2556 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 169.09 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 297.01 ในปี 2556 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 75.01 เท่า ในปี 2555 เป็น 122.08 เท่า ในปี 2556 อัตราส่วนทั้งหมดเพิ่มขึ้นแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรโดยการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏบริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อให้ได้อัตราผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงคำนึงถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ถือว่าเป็นการลงทุน อาทิ เช่น ค่าจดทะเบียนใบอนุญาตใหม่นั้นถือว่าเป็นการลงทุนจำนวนมาก การกำหนดนโยบายในการวางแผนและบริหารการขออนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช เพื่อให้ได้รับการอนุมัติอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การวางแผนการผลิตโดยรวม รวมถึงการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการขออนุมัติการขึ้นทะเบียนของผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการวางแผนและนโยบายทางการตลาดในภาวะการแข่งขันทางการค้าสูง ปัจจัยต่างๆทั้งภายในและภายนอกที่ต้องคำนึงถึงว่าอาจจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศที่จะทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินในอนาคตซึ่งจำเป็นต้องวางแผนในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและต้องให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ทางการเงินในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงเน้นหนักความมีเสถียรภาพทางการเงิน โดยให้ดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วน

2013. The increase reflected the higher current liabilities from T/R payables and trade accounts and other payables, but was still in the acceptable range.

The interest coverage ratio increased from 1.41 times in 2012 to 110.85 times in 2013, as the operating cash flow and sales turnover increased, resulting in the higher liquidity of the Company.

At the same time, the Company's performance was enhanced and yielded the net profit margins due to the current economic environment, climate and the government's scheme which encouraged agriculturist to increase their agricultural products, as well as obtaining the registration permits on the major herbicide products.

The operation result as of 2013 and gains from the fixed assets increased from 15.28% in 2012 to 22.70% in 2013. The return on fixed assets increased from 169.09 in 2012 to 297.01 in 2013, and the total asset turnover increased from 75.01 times in 2012 to 122.08 times in 2013. The improvement in the operation revealed the capability in generating the profit margins by using the assets in efficient and cost effective ways.

Based on the capital structure, the Company laid down a financial policy prudently and effectively to earn the highest yields with minimum risks, and also took the investment-related expenses into account. For example, the registration for chemical substance was considered as sizeable investment; the policy, action plan and management for registration of chemical substances were set out to obtain the permits as soonest as possible; the policy for raw material supplies was considered to purchase with appropriate quantity, quality and price in line with the current situation and registration progress, as well as the action plan and market strategies were also set forth to respond to the high competitive market; various external and internal factors must be taken into consideration, i.e. volatility of currency and the management of overseas settlement terms, in order to hedge the possible risks and cope with the financial situation appropriately with the highest economy and efficiency.

The Company has still put a strong emphasis on

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเงินที่สำคัญ ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2556 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจยังขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 4.00-5.00 ภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับภาคเกษตรยังคงมีความเสี่ยงหลายประการที่อาจจะส่งผลในเชิงลบต่อการผลิตภาคการเกษตร เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดจากประเทศต่างๆ ในด้านการเงินการคลัง และการเมืองที่กำลังแกว่งโยเย, อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังมีผลกระทบต่อค่าเงินบาท ซึ่งจำเป็นต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เนื่องจากนโยบายการคลัง ด้วยการชะลอการอัดฉีดสภาพคล่อง (QE3) ทำให้เกิดความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้ายและสร้างความไม่มั่นใจต่อนักลงทุน และมีผลกระทบต่อตลาดหุ้นทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย,ราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนตลอดเวลาขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง ปัจจัยทั้งหมดนี้สามารถส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตร ราคาสินค้าเกษตรในประเทศ โดยเฉพาะต้นทุนการผลิตที่อาจจะสูงขึ้น

แต่ถึงอย่างไรเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2557 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.0-4.0 ภายใต้ปัจจัยหลักๆที่ได้กล่าวข้างต้น และภายใต้ความเสี่ยงเกี่ยวกับปริมาณน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูก และการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและการระบาดของศัตรูพืชต่างๆ รวมถึงปัญหาการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เกษตรกรในโครงการจำนำข้าวของรัฐบาลที่ล่าช้า ทำให้เกษตรกรขาดความสามารถในการซื้อและในการลงทุนเพาะปลูกข้าวในฤดูต่อไป

อย่างไรก็ตาม คาดว่าสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปสภาพใกล้เคียงกับปี 2556 ทำให้ผลผลิตของพืชมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นบางชนิด เช่น ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงานยางพาราและปาล์มน้ำมัน ส่วนผลผลิตพืชที่มีแนวโน้มลดลง เช่น ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง สับปะรดและผลไม้ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อปริมาณน้ำที่ใช้จะไม่เพียงพอ ดังนั้นราคาผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่ในปี 2557 คาดว่าใกล้เคียงกับปี 2556 หรืออาจจะปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย หากเศรษฐกิจโลกที่ก้าวหน้าต่อเนื่องด้วยความต้องการบริโภคทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น

การดำเนินการขออนุมัติขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ ก็ทำให้สามารถผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ ซึ่งปัจจุบันบริษัท ได้รับการอนุมัติทะเบียนของผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นทำให้ยอดขายในปี 2557 จะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556 แต่อย่างไรก็ดียังมีปัจจัยบวกที่สำคัญ ที่เป็นผลดีต่อภาคเกษตร

the financial stability by investing the current liabilities in the current assets in order to strengthen the liquidity and earn the highest yields. This resulted in the most economic financial cost in order to earn the highest yields for the shareholders, and also maintain the important financial ratio in the best levels, as shown in the performance as of 2013 as explained above.

The significant contributing factors which will affect the Company's operation in 2014 includes the 4-5% expansion of economy, as well as the vulnerable agricultural environment which shall be subject to negative impacts, such as, the world economies' financial problem, political conflict, as well as the currency fluctuation which is required close monitoring as the QE 3 has caused jitters and uncertainties among the investors, and affected the stock markets around the world, including the world oil price. These factors shall influence over the export and domestic price of agricultural products, especially the production cost which may increase.

Nevertheless, it is estimated that the agricultural economy in 2014 shall expand in a range of 3.0% – 4.0% under the above-mentioned factors, the risk of water management and climate change, and the outbreak of plant diseases, as well as the delay in the payment of the rice pledging scheme which shall cause the farmers unable to purchase and invest in the next cropping season.

Also, it is expected that under the climate change which is approximate to 2013, some of the agricultural produces will tentatively increase, such as wet season rice, animal-feeding corn, sugarcane, rubber plants and oil palm. The produces which may decrease include out-of-season rice, tapioca, pineapple and fruits which are subject to insufficient water management. Therefore, the price of agricultural produces in 2014 mostly remains proximate, or may be slightly higher than those in 2013 if the world economy continuously improves with the increasing domestic and international market demands.

The registration process for the new products also helps enhance the production capability to satisfy the market demand. At present, the Company has



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ทั้งในด้านการผลิตและราคา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นนโยบายและมาตรการของรัฐบาลให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน เช่น บัตรเครดิตเกษตรกร, การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยในระดับปริมาณการผลิตและระดับราคาสินค้าให้ดีขึ้น และสามารถสร้างแรงจูงใจให้แก่เกษตรกร

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนต่างๆเช่นกองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทผันผวน ภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลง

continuously sought for the permits of registration of new products, therefore, the sales volumes of 2014 is expected to increase when compared to 2013. Besides, there are still positive factors favoring the agricultural sector in the aspect of both production and price, namely, the government's policy and measures to help the farmers and agriculturists to access to the financial supports, such as, credit cards for agriculturists, financial aides to the agriculturists who sustain from the natural disaster, etc, in order to give them an incentive, to enhance the production capacity and to lift up the price.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.
2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.
3. Finances - Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.
4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. Higher oil prices, Baht fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้น้อยกว่าดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทได้รับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนอแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ดังกล่าวด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557



รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS

To the Board of Directors and Shareholders of
Pato Chemical Industry Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary**, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2013, and the related consolidated statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary** and of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at 31 December 2013, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of matter

I draw attention to Note 5 to the financial statements regarding the change in accounting policy due to the adoption of Thai Accounting Standard 12 *Income Taxes*. The Company has restated the financial statements for the year ended 31 December 2012, presented herein as comparative information, to reflect the adjustments resulting from such change. The Company has also presented the statement of financial position as at 1 January 2012 as comparative information, using the same accounting policy for income taxes. My opinion is not qualified in respect of this matter.

Ast Master Co.,Ltd.
25 February 2014

PRADIT RODLOYTUK
Certified Public Accountant
Registration No. 218

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2556	2555	2555	2556	2555	2555
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	73,397,399	15,993,265	185,992,038	55,927,596	11,104,805	181,028,572
เงินลงทุนชั่วคราว	9	229,355,948	275,431,375	178,929,728	229,355,948	275,431,375	178,929,728
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	116,431,659	62,698,417	54,412,767	127,063,333	62,698,417	54,412,767
สินค้าคงเหลือ	11	141,830,653	90,959,628	84,940,884	140,835,210	90,959,628	84,940,884
สินทรัพย์รอการขาย		-	-	500,001	-	-	500,001
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		561,015,659	445,082,685	504,775,418	553,182,087	440,194,225	499,811,952
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนเพื่อขาย	12	14,304,000	8,998,100	-	14,304,000	8,998,100	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	44,490,074	53,500,484	60,421,471	44,490,074	53,500,484	60,421,471
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	31,720,458	24,131,107	15,100,913	31,514,068	24,079,431	15,100,913
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6	1,757,124	1,295,914	1,602,241	1,757,124	1,295,914	1,602,241
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,358,143	2,224,474	1,902,890	2,358,143	2,224,474	1,902,872
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		94,629,799	90,150,079	79,027,515	99,423,409	95,098,403	84,027,497
รวมสินทรัพย์		655,645,458	535,232,764	583,802,933	652,605,496	535,292,628	583,839,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2013

		In Baht					
		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012	31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012
ASSETS	Notes		(Restated)	(Restated)		(Restated)	(Restated)
CURRENT ASSETS							
Cash and cash equivalents	8	73,397,399	15,993,265	185,992,038	55,927,596	11,104,805	181,028,572
Short - term investments	9	229,355,948	275,431,375	178,929,728	229,355,948	275,431,375	178,929,728
Trade and other accounts receivable	10	116,431,659	62,698,417	54,412,767	127,063,333	62,698,417	54,412,767
Inventories	11	141,830,653	90,959,628	84,940,884	140,835,210	90,959,628	84,940,884
Assets held for sale		-	-	500,001	-	-	500,001
Total current assets		561,015,659	445,082,685	504,775,418	553,182,087	440,194,225	499,811,952
NON - CURRENT ASSETS							
Available-for-sale investments	12	14,304,000	8,998,100	-	14,304,000	8,998,100	-
Investment in subsidiary	13	-	-	-	5,000,000	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	14	44,490,074	53,500,484	60,421,471	44,490,074	53,500,484	60,421,471
Intangible assets	15	31,720,458	24,131,107	15,100,913	31,514,068	24,079,431	15,100,913
Deferred tax assets	6	1,757,124	1,295,914	1,602,241	1,757,124	1,295,914	1,602,241
Other non - current assets		2,358,143	2,224,474	1,902,890	2,358,143	2,224,474	1,902,872
Total non - current assets		94,629,799	90,150,079	79,027,515	99,423,409	95,098,403	84,027,497
TOTAL ASSETS		655,645,458	535,232,764	583,802,933	652,605,496	535,292,628	583,839,449

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	53,845,338	36,218,500	-	53,845,338	36,218,500	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	57,234,499	19,318,366	20,983,282	56,029,360	19,288,366	20,983,282
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,291,356	7,499,094	22,132,282	18,130,132	7,499,094	22,132,282
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์		-	-	5,000,000	-	-	5,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		634,233	613,529	537,128	633,934	613,139	516,828
รวมหนี้สินหมุนเวียน		131,005,426	63,649,489	48,652,692	128,638,764	63,619,099	48,632,392
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	6,834,847	8,097,589	8,108,721	6,834,847	8,097,589	8,108,721
รวมหนี้สิน		137,840,273	71,747,078	56,761,413	135,473,611	71,716,688	56,741,113
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
ทุนจดทะเบียน							
ปี 2556 และ 2555 หุ้นสามัญ 142,800,000 หุ้น		142,800,000	142,800,000	140,000,000	142,800,000	142,800,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
ปี 2556 และ 2555 หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000
สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น							
ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP	19	3,895,425	-	-	3,895,425	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		14,280,000	14,280,000	14,000,000	14,280,000	14,280,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		223,074,039	172,077,835	238,041,520	222,400,739	172,168,089	238,098,336
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,555,721	2,127,851	-	1,555,721	2,127,851	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		517,805,185	463,485,686	527,041,520	517,131,885	463,575,940	527,098,336
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		655,645,458	535,232,764	583,802,933	652,605,496	535,292,628	583,839,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT 31 DECEMBER 2013

		In Baht					
		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012	31 December 2013	31 December 2012	1 January 2012
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Notes		(Restated)	(Restated)		(Restated)	(Restated)
CURRENT LIABILITIES							
Short - term loans from financial institutions	16	53,845,338	36,218,500	-	53,845,338	36,218,500	-
Trade and other accounts payable	17	57,234,499	19,318,366	20,983,282	56,029,360	19,288,366	20,983,282
Accrued income tax		19,291,356	7,499,094	22,132,282	18,130,132	7,499,094	22,132,282
Advanced receive from assets held for sale		-	-	5,000,000	-	-	5,000,000
Other current liabilities		634,233	613,529	537,128	633,934	613,139	516,828
Total current liabilities		131,005,426	63,649,489	48,652,692	128,638,764	63,619,099	48,632,392
NON - CURRENT LIABILITIES							
Employee benefit obligations	18	6,834,847	8,097,589	8,108,721	6,834,847	8,097,589	8,108,721
Total liabilities		137,840,273	71,747,078	56,761,413	135,473,611	71,716,688	56,741,113
SHAREHOLDERS' EQUITY							
Share capital - Baht 1 each							
Authorized shares capital							
2013 and 2012 : 142,800,000 ordinary shares		142,800,000	142,800,000	140,000,000	142,800,000	142,800,000	140,000,000
Issued and paid - up share capital							
2013 and 2012 : 140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
Premium on share capital		135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000
Capital reserve for unvested stock warrant							
under ESOP	19	3,895,425	-	-	3,895,425	-	-
Retained earnings							
Appropriated for legal reserve		14,280,000	14,280,000	14,000,000	14,280,000	14,280,000	14,000,000
Unappropriated		223,074,039	172,077,835	238,041,520	222,400,739	172,168,089	238,098,336
Other components of equity		1,555,721	2,127,851	-	1,555,721	2,127,851	-
Total shareholders' equity		517,805,185	463,485,686	527,041,520	517,131,885	463,575,940	527,098,336
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		655,645,458	535,232,764	583,802,933	652,605,496	535,292,628	583,839,449

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	734,997,110	324,331,572	718,060,703	324,331,572
ต้นทุนขาย	(478,912,229)	(241,870,494)	(476,759,623)	(241,870,494)
กำไรขั้นต้น	256,084,881	82,461,078	241,301,080	82,461,078
รายได้จากการลงทุน	22 1,038,339	30,269,602	1,038,339	30,238,259
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,499	61,546,016	1,499	61,546,016
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	7.3 -	-	8,000,000	-
รายได้อื่น	532,733	200,473	3,891,684	200,473
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	257,657,452	174,477,169	254,232,602	174,445,826
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(39,449,679)	(18,353,175)	(38,639,629)	(18,353,175)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(40,582,279)	(38,100,498)	(40,979,343)	(38,035,717)
ค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต	29 -	(12,606,126)	-	(12,606,126)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(10,463,368)	2,244,575	(10,463,368)	2,244,575
รวมค่าใช้จ่าย	(90,495,326)	(66,815,224)	(90,082,340)	(66,750,443)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	167,162,126	107,661,945	164,150,262	107,695,383
ต้นทุนทางการเงิน	(1,146,689)	(635,814)	(1,146,689)	(635,814)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	166,015,437	107,026,131	163,003,573	107,059,569
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26 (31,019,233)	(21,509,816)	(28,770,923)	(21,509,816)
กำไรสำหรับปี	134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี	0.96	0.61	0.96	0.61
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

STATEMENT OF INCOME

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	Notes	In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2013	2012 (Restated)	2013	2012 (Restated)
Sales		734,997,110	324,331,572	718,060,703	324,331,572
Cost of sales		(478,912,229)	(241,870,494)	(476,759,623)	(241,870,494)
Gross profit		256,084,881	82,461,078	241,301,080	82,461,078
Investment income	22	1,038,339	30,269,602	1,038,339	30,238,259
Gain on disposal of assets		1,499	61,546,016	1,499	61,546,016
Revenue Dividend for subsidiary	7.3	-	-	8,000,000	-
Other income		532,733	200,473	3,891,684	200,473
Profit before expenses		257,657,452	174,477,169	254,232,602	174,445,826
Selling expenses		(39,449,679)	(18,353,175)	(38,639,629)	(18,353,175)
Administrative expenses		(40,582,279)	(38,100,498)	(40,979,343)	(38,035,717)
Expenses from stopped production	29	-	(12,606,126)	-	(12,606,126)
Gain (loss) on exchange rate		(10,463,368)	2,244,575	(10,463,368)	2,244,575
Total expenses		(90,495,326)	(66,815,224)	(90,082,340)	(66,750,443)
Profit before finance costs and income tax expenses		167,162,126	107,661,945	164,150,262	107,695,383
Finance costs		(1,146,689)	(635,814)	(1,146,689)	(635,814)
Profit before income tax expenses		166,015,437	107,026,131	163,003,573	107,059,569
Income tax expenses	26	(31,019,233)	(21,509,816)	(28,770,923)	(21,509,816)
Net profit for the year		134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
Other comprehensive income for the period					
Profit attributable to:					
Equity holders of the parent		134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
Non-controlling interests		-	-	-	-
Net profit for the year		134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
Basic earnings per share					
Net profit for the year		0.96	0.61	0.96	0.61
Weighted average number of ordinary shares (shares)		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี	134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(572,130)	2,659,814	(572,130)	2,659,814
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	134,424,074	88,176,129	133,660,520	88,209,567
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	134,424,074	88,176,129	133,660,520	88,209,567
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	134,424,074	88,176,129	133,660,520	88,209,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	Notes	In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2013	2012 (Restated)	2013	2012 (Restated)
Profit for the year		134,996,204	85,516,315	134,232,650	85,549,753
Other comprehensive income:					
Gain on change in value of available-for-sale investments		(572,130)	2,659,814	(572,130)	2,659,814
Total comprehensive income for the year		<u>134,424,074</u>	<u>88,176,129</u>	<u>133,660,520</u>	<u>88,209,567</u>
Profit attributable to:					
Equity holders of the parent		134,424,074	88,176,129	133,660,520	88,209,567
Non-controlling interests		-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		<u>134,424,074</u>	<u>88,176,129</u>	<u>133,660,520</u>	<u>88,209,567</u>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

		บาท							
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
หมายเหตุ						สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม			140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	236,439,279	-	525,439,279
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้		6	-	-	-	-	1,602,241	-	1,602,241
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ปรับปรุงใหม่			140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	238,041,520	-	527,041,520
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			-	-	-	-	85,516,315	2,659,814	88,176,129
สำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น			-	-	-	280,000	(280,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย		21	-	-	-	-	(151,200,000)	-	(151,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,077,835	2,659,814	464,017,649
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	170,249,958	2,659,814	462,189,772
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้		6	-	-	-	-	1,827,877	(531,963)	1,295,914
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ปรับปรุงใหม่			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,077,835	2,127,851	463,485,686
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย		19	-	-	3,895,425	-	-	-	3,895,425
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			-	-	-	-	134,996,204	(572,130)	134,424,074
เงินปันผลจ่าย		21	-	-	-	-	(84,000,000)	-	(84,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	223,074,039	1,555,721	517,805,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

	Notes	In Baht						Total
		Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Capital reserve for unvested stock warrant under ESOP	Retained earnings		Other components of equity	
					Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	
Balance as at 1 January 2012 - as reported		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	236,439,279	-	525,439,279
Cumulative effect of the change in accounting policy relating to income tax	6	-	-	-	-	1,602,241	-	1,602,241
Balance as at 1 January 2012 - restated		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	238,041,520	-	527,041,520
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	85,516,315	2,659,814	88,176,129
Appropriated for legal reserve		-	-	-	280,000	(280,000)	-	-
Dividend	21	-	-	-	-	151,200,000)	-	151,200,000)
Balance as at 31 December 2012		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,077,835	2,659,814	464,017,649
Balance as at 1 January 2013 - as reported		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	170,249,958	2,659,814	462,189,772
Cumulative effect of the change in accounting policy relating to income tax	6	-	-	-	-	1,827,877	(531,963)	1,295,914
Balance as at 1 January 2013 - restated		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,077,835	2,127,851	463,485,686
Stock warrant recognised as expenses	19	-	-	3,895,425	-	-	-	3,895,425
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	134,996,204	(572,130)	134,424,074
Dividend	21	-	-	-	-	(84,000,000)	-	(84,000,000)
Balance as at 31 December 2013		140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	223,074,039	1,555,721	517,805,185

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

		บาท						
				สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	236,496,095	-	525,496,095
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	6	-	-	-	-	1,602,241	-	1,602,241
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ปรับปรุงใหม่		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	238,098,336	-	527,098,336
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	85,549,753	2,659,814	88,209,567
สำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น		-	-	-	280,000	(280,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	-	(151,200,000)	-	(151,200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,659,814	464,107,903
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	170,340,212	2,659,814	462,280,026
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้	6	-	-	-	-	1,827,877	(531,963)	1,295,914
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ปรับปรุงใหม่		140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,127,851	463,575,940
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	19	-	-	3,895,425	-	-	-	3,895,425
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	134,232,650	(572,130)	133,660,520
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	-	(84,000,000)	-	(84,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721	517,131,885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY
SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

		In Baht							
		Retained earnings				Other components of equity			
	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Capital reserve for unvested stock warrant under ESOP	Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	Total	
Balance as at 1 January 2012 - as reported		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	236,496,095	-	525,496,095	
Cumulative effect of the change in accounting policy relating to income tax		6	-	-	-	1,602,241	-	1,602,241	
Balance as at 1 January 2012 - restated		140,000,000	135,000,000	-	14,000,000	238,098,336	-	527,098,336	
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	85,549,753	2,659,814	88,209,567	
Appropriated for legal reserve		-	-	-	280,000	(280,000)	-	-	
Dividend		21	-	-	-	(151,200,000)	-	(151,200,000)	
Balance as at 31 December 2012			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,659,814	464,107,903
Balance as at 1 January 2013 - as reported			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	170,340,212	2,659,814	462,280,026
Cumulative effect of the change in accounting policy relating to income tax		6	-	-	-	1,827,877	(531,963)	1,295,914	
Balance as at 1 January 2013 - restated			140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,127,851	463,575,940
Stock warrant recognised as expenses		19	-	-	3,895,425	-	-	-	3,895,425
Total comprehensive income for the year			-	-	-	-	134,232,650	(572,130)	133,660,520
Dividend		21	-	-	-	-	(84,000,000)	-	(84,000,000)
Balance as at 31 December 2013			140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721	517,131,885

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

166,015,437 107,026,131 163,003,573 107,059,569

รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิ

ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

2,150,551 (218) 2,150,551 (218)

กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว

(1,315,529) (4,051,617) (1,315,529) (4,051,617)

(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

17,390,956 (1,350,030) 17,390,956 (1,350,030)

เงินปันผลรับ

(16,596,713) (20,157,025) (24,596,713) (20,157,025)

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

(1,499) (61,546,016) (1,499) (61,546,016)

ค่าเสื่อมราคา

10,525,512 11,026,786 10,525,512 11,026,786

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1,053,810 170,837 1,053,810 170,837

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

512,958 479,668 512,958 479,668

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP

3,895,425 - 3,895,425 -

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

1,146,689 635,814 1,146,689 635,814

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

184,777,597 32,234,330 173,765,733 32,267,768

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(53,733,242) (8,285,650) (64,364,916) (8,285,650)

สินค้าคงเหลือ

(50,871,025) (6,018,744) (49,875,582) (6,018,744)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(133,669) (321,584) (133,669) (321,602)

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

37,399,815 (1,664,916) 36,224,676 (1,694,916)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

20,704 76,401 20,795 96,311

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ

(1,775,700) (490,800) (1,775,700) (490,800)

เงินสดรับจากการดำเนินงาน

115,684,480 15,529,037 93,861,337 15,552,367

จ่ายดอกเบี้ย

(1,146,689) (635,814) (1,146,689) (635,814)

จ่ายภาษีเงินได้

(19,545,149) (36,368,640) (18,458,063) (36,368,640)

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน

94,992,642 (21,475,417) 74,256,585 (21,452,087)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Profit before income tax	166,015,437	107,026,131	163,003,573	107,059,569
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by used in operating activities				
Unrealized gain(loss) on exchange rate	2,150,551	(218)	2,150,551	(218)
Gain on disposal of short - term investments	(1,315,529)	(4,051,617)	(1,315,529)	(4,051,617)
Unrealized loss(gain) from changes in value of investments	17,390,956	(1,350,030)	17,390,956	(1,350,030)
Dividend income	(16,596,713)	(20,157,025)	(24,596,713)	(20,157,025)
Gain on disposal of assets	(1,499)	(61,546,016)	(1,499)	(61,546,016)
Depreciation	10,525,512	11,026,786	10,525,512	11,026,786
Amortization of intangible assets	1,053,810	170,837	1,053,810	170,837
Provisions for employee benefit obligations	512,958	479,668	512,958	479,668
Employee benefit expenses under Employee Stock Options Plan (ESOP)	3,895,425	-	3,895,425	-
Interest expenses	1,146,689	635,814	1,146,689	635,814
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	184,777,597	32,234,330	173,765,733	32,267,768
Decrease(increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	(53,733,242)	(8,285,650)	(64,364,916)	(8,285,650)
Inventories	(50,871,025)	(6,018,744)	(49,875,582)	(6,018,744)
Other non - current assets	(133,669)	(321,584)	(133,669)	(321,602)
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	37,399,815	(1,664,916)	36,224,676	(1,694,916)
Other current liabilities	20,704	76,401	20,795	96,311
Employee benefit obligations	(1,775,700)	(490,800)	(1,775,700)	(490,800)
Cash paid from operations	115,684,480	15,529,037	93,861,337	15,552,367
Interest paid	(1,146,689)	(635,814)	(1,146,689)	(635,814)
Income tax paid	(19,545,149)	(36,368,640)	(18,458,063)	(36,368,640)
Net cash provided by (used in) operating activities	94,992,642	(21,475,417)	74,256,585	(21,452,087)

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	30,000,000	(91,100,000)	30,000,000	(91,100,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(6,021,063)	(6,338,286)	(6,021,063)	(6,338,286)
เงินปันผลรับ	16,596,713	20,157,025	24,596,713	20,157,025
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,515,102)	(4,105,800)	(1,515,102)	(4,105,800)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน(ข้อมูลเพิ่มเติม 1)	1,500	57,046,018	1,500	57,046,018
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,643,161)	(9,201,031)	(8,488,447)	(9,149,355)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	30,418,887	(33,542,074)	38,573,601	(33,490,398)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	15,992,605	36,218,718	15,992,605	36,218,718
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(84,000,000)	(151,200,000)	(84,000,000)	(151,200,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(68,007,395)	(114,981,282)	(68,007,395)	(114,981,282)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	57,404,134	(169,998,773)	44,822,791	(169,923,767)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	15,993,265	185,992,038	11,104,805	181,028,572
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
1. เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
ที่ดินและอาคารและอุปกรณ์ที่จำหน่ายระหว่างปี	1	500,002	1	500,002
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ลดลง	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,499	61,546,016	1,499	61,546,016
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,500	57,046,018	1,500	57,046,018

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES

Increase(decrease) in short - term investment
Cash paid for available-for-sale investments
Dividend income
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles
Proceeds from disposal of assets
(Supplement disclosures of cash flows information 1)
Cash paid for acquisition of intangible asset
Net cash provided by (used in) investing activities

CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES

Increase in short - term loan from financial institutions
Cash paid for dividend
Net cash provided by used in financing activities

Net increase(decrease) in cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents, beginning of year

Cash and cash equivalents, end of year

Supplement disclosures of cash flows information

1. Proceeds from disposal of assets

Disposal of property and plant during the year
Decrease in proceeds from advance received
from disposal of assets
Gain on disposal of assets
Proceeds from disposal of assets

In Baht			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2013	2012	2013	2012
30,000,000	(91,100,000)	30,000,000	(91,100,000)
(6,021,063)	(6,338,286)	(6,021,063)	(6,338,286)
16,596,713	20,157,025	24,596,713	20,157,025
(1,515,102)	(4,105,800)	(1,515,102)	(4,105,800)
1,500	57,046,018	1,500	57,046,018
(8,643,161)	(9,201,031)	(8,488,447)	(9,149,355)
30,418,887	(33,542,074)	38,573,601	(33,490,398)
15,992,605	36,218,718	15,992,605	36,218,718
(84,000,000)	(151,200,000)	(84,000,000)	(151,200,000)
(68,007,395)	(114,981,282)	(68,007,395)	(114,981,282)
57,404,134	(169,998,773)	44,822,791	(169,923,767)
15,993,265	185,992,038	11,104,805	181,028,572
73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805
1	500,002	1	500,002
-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
1,499	61,546,016	1,499	61,546,016
1,500	57,046,018	1,500	57,046,018

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช

โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลิตซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

"บริษัท" หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) "กลุ่มบริษัท" หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตคอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างงวด

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21

ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่

ฉบับที่ 25

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและ

การรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลง

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, with holdings of 36%.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huai Khwang Bangkok.

2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The consolidated and the separate financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

3. NEW ACCOUNTING STANDARDS ISSUED DURING THE YEARS NOT YET EFFECTIVE

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Financial Reporting Standard:

TFRS 8	Operating Segments
--------	--------------------

Accounting Standard Interpretations:

SIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
SIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
SIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences arising from differences between the carrying



นโยบายการบัญชีดังกล่าวในไตรมาสปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างงวดปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559

วันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

amount of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base in order to recognise the tax effects as deferred tax assets or liabilities subjecting to certain recognition criteria. The Company has changed this accounting policy in this current quarter and restated the prior year's financial statements, presented as comparative information, as though the Company had initially recognised the tax effects as deferred tax assets or liabilities. The cumulative effect of this change in accounting policy has been presented in Note 5 to the financial statements.

4. NEW ACCOUNTING STANDARDS ISSUED DURING THE PERIOD AND NOT YET EFFECTIVE

During the current period, the Federation of Accounting Professions has issued notifications, already published in the Royal Gazette, mandating the use of financial reporting standard, accounting standard interpretation and financial reporting standard interpretations as follows:

			<u>Effective date</u>
Accounting Standard:			
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements		1 January 2014
TAS 12 (revised 2012)	Income taxes		1 January 2014
TAS 17 (revised 2012)	Leases		1 January 2014
TAS 18 (revised 2012)	Revenue		1 January 2014
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures		1 January 2014
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates		1 January 2014
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures		1 January 2014
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting		1 January 2014

			<u>Effective date</u>
Financial Reporting Standard:			
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment		1 January 2014
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations		1 January 2014
TFRS 4	Insurance Contracts		1 January 2016
TFRS 5	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations		1 January 2014
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments		1 January 2014

Accounting Standard Interpretations:			
TSIC 15	Operating Leases - Incentives		1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease		1 January 2014
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures		1 January 2014
TSIC 32	Intangible Assets – Web Site Costs		1 January 2014
Financial Reporting Standard Interpretations:			
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities		1 January 2014
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease		1 January 2014



		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมีผลบังคับใช้ ซึ่งยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างงวดปัจจุบันบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	77,868	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,366,969	1,619,518	1,621,744
ประมาณการโบนัสค้างจ่าย	-	420,000	-
สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP	779,085	-	-
	<u>2,146,054</u>	<u>2,117,386</u>	<u>1,621,744</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	289,509	19,503
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เมื่อขาย	388,930	531,963	-
	<u>388,930</u>	<u>821,472</u>	<u>19,503</u>
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,757,124	1,295,914	1,602,241
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง	388,930	531,963	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	<u>2,146,054</u>	<u>1,827,877</u>	<u>1,602,241</u>



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

		<u>Effective date</u>
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2014
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 <i>Financial Reporting in Hyperinflationary Economies</i>	1 January 2014
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes	1 January 2014
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers	1 January 2014

At present, the management of the Group is evaluating the impact on the financial statements in the year these standards are effective and has yet to reach a conclusion.

5. CUMULATIVE EFFECT OF THE CHANGE IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARD

During the current period, the Company and its subsidiaries made the change described in Note 3 to the financial statements to its significant accounting policies, as a result of the adoption of TAS 12 Income Taxes. The cumulative effect of the change in the accounting policies has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

The amounts of adjustments affecting the statements of financial position and the statements of comprehensive income are summarized below.

Consolidated and Separate financial statements

	In Baht		
	As at 31 December 2013	As at 31 December 2012	As at 1 January 2012
Statements of financial position			
Increase in deferred tax assets			
Allowance for doubtful accounts	-	77,868	-
Provisions for employee benefit obligations	1,366,969	1,619,518	1,621,744
Provisions for bonus	-	420,000	-
Capital reserve for unvested stock warrant under ESOP	779,085	-	-
	<u>2,146,054</u>	<u>2,117,386</u>	<u>1,621,744</u>
Increase in deferred tax liabilities			
Unrealised gain on short - term investments	-	289,509	19,503
Premium on revaluation of available-for-sale investments	388,930	531,963	-
	<u>388,930</u>	<u>821,472</u>	<u>19,503</u>
Deferred tax assets - Net	1,757,124	1,295,914	1,602,241
Decrease in premium on revaluation of investments	388,930	531,963	-
Increase in retained earnings	2,146,054	1,827,877	1,602,241



จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

บาท

งบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(225,636)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น(ลดลง)	225,636
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น(ลดลง) (บาท)	0.002

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย	531,963
--	---------

6. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังนี้

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

6.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

6.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการจ่ายในการบริหาร

6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดย วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษี อากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใส่หุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกค่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

6.5 เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย เป็นการลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม หลักทรัพย์เผื่อขายมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนระยะยาว มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัว





NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

The amounts of adjustments affecting the statements of comprehensive income for the year ended 31 December 2012 are summarised below.

	In Baht
Statements of income	
Increase(Decrease) in income tax	(225,636)
Increase(Decrease) in gain attributable to equity holders of the Company	225,636
Increase(Decrease) in basic earnings per share (Baht)	0.002
Statements of comprehensive income	
Gain(Loss) on change in value of available-for-sale investments	531,963

6. ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

6.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

6.2 Short – term investments

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as investments in securities held for trading are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

6.3 Trade accounts receivable

Trade receivables are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the profit or loss as part of administrative expenses.

6.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

6.5 Available-for-sale investments

Available-for-sale investments are investments in listed securities stated at fair value with the objectives of long-term investments. Fair value which calculated on the statement of financial position date by the latest bid of the last official day of the Stock Exchange of Thailand. The Company recognized its change in available-for-sale investments as separated item in shareholders' equity and would be recorded in the statement of comprehensive income when there is a disposal of the investment. Average method is used for computation of cost of investments. When the decline in



เฉลี่ย แต่ถ้าวการลดลงของราคาตลาดของ เงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

6.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงิน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

6.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นนอกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

6.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

6.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้ขึ้นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

6.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกวันที่ในงบกำไรขาดทุน





market value of the investments in the securities of each type is permanent, the losses declining from such valuation will be loss of impairment and recognized included in determining earnings.

6.6 Investments in subsidiaries

Subsidiaries, which are those entities in which the Group has an interest of more than one half of the voting rights or otherwise has power to exercise control over the operations are consolidated. Subsidiary is consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control ceases. All intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiary has been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Investments in subsidiaries are reported by using the cost method of accounting in the separate financial statements.

6.7 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.

6.8 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

6.9 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognizes the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

6.10 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the statements of income.



6.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

6.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

6.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

6.14 โครงการผลประโยชน์ EMPLOYEE STOCK OPTIONS PLAN (ESOP)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นตามโครงการ Employee Stock Options Plan (ESOP) จำนวน 2,800,000 หน่วยให้กับพนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 4.189 บาท ต่อหนึ่งสิทธิ มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีแบบจำลองทางการเงินแบบทวินาม (Binomial Option-Pricing Model) ข้อมูลนำเข้าแบบจำลองได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (2 มกราคม 2556) ในราคาหุ้นละ 11.30 บาท ราคาใช้สิทธิ (Strike Price) หุ้นละ 8.20 บาท ความผันผวนที่คาดหวัง (Expected volatility) ซึ่งคำนวณจากข้อมูลย้อนหลังของราคาหุ้นของกิจการที่คล้ายกันเป็นเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ให้





6.11 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are

included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

6.12 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in profit or loss.

The defined benefits liability comprises the present value of the defined benefit obligation less unrecognised past service cost and unrecognised actuarial gains or losses.

6.13 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

6.14 Employee benefits - Employee Stock Options Plan (ESOP)

On 2 January 2013, the Company allocated the Company's stock warrants of 2,800,000 units without any consideration to the employees of the Company according to the Employee Stock Options Plan. The fair value of the warrants at the grant date was Baht 4.189 per unit. The fair value is calculated using Binomial Option Pricing Model. The financial input data comprises the underlying stock price at the grant date (2 January 2013) of Baht 11.30 per share, the warrant strike price of Baht 8.20 per share, the expected volatility which was calculated from the historical data of similar business's share over the period of 1 year prior to the grant date of 22.39%, the warrant exercise period of 3 years and the risk-free interest rate of 3.75% per annum.

The fair value of warrant granted under Employee Stock Options Plan was recognized as expense in the statement of income over the life of the program of 3 years.



สิทธิในอัตราร้อยละ 22.39 ภายใต้อายุการใช้สิทธิเป็นเวลา 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (Risk-free Interest rate) ร้อยละ 3.75 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้แก่พนักงานได้ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของโครงการเป็นเวลา 3 ปี

6.15 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

6.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้นับหักโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

6.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

6.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

6.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



6.15 Revenue recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

6.16 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

6.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

6.18 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investments and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

6.19 Critical accounting estimates and assumption

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Property, plant and equipment and intangible assets

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment and intangible assets of the Company which are principally based on technical information. Management will also review the write-down of technically obsolete or un-used assets by disposal or abandonment.

Allowance for doubtful receivables

Allowance for doubtful receivables is considered based on analysis of aging and assessment of the current financial position of customers. The Company determined the aging and status of customers for setting the



ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปหรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

6.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

7. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

บริษัทย่อย

บจ. พาโตโครปแคร์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บจ. เอเซียเหมืองแร่อุตสาหกรรม

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

นโยบายราคา

รายได้จากการขาย

ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่ตั้งกับคู่ค้ารายอื่น

ค่าบริหารจัดการ

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

รายได้ค่าสาธารณูปโภค

ราคาทุน

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

7.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555





allowance for doubtful accounts based on the outstanding balances.

Allowance for net realizable value

The Company considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

6.20 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

7. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

7.1 Relationships and pricing policies

Subsidiary

Pato crop care Co.,Ltd.

Shareholding by the Company and Directorship

Related companies :

Kentex Properties Co.,Ltd.

Common Shareholders and Directors

Asia Mineral Processing Co.,Ltd.

Common Shareholders and Directors

Pricing policy

Sales

At normal business prices as same as other entities

Rental income/Rental expenses

At Contract price which had been agreed upon

Facilities charge income

At cost

Management fee

At Contract price which had been agreed upon

7.2 Balance of transaction with related parties

Balances of transactions with related parties as at 31 December 2013 and 2012 are as follows:



ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	11,804,316	-
ลูกหนี้อื่น				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	11,388,867	-

7.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รายได้จากการขาย				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	52,631,001	-
รายได้เงินปันผล				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	8,000,000	-
รายได้ค่าเช่า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	600,000	-
รายได้ค่าสาธารณูปโภค				
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม	54,021	51,570	54,021	51,570
ค่าเช่าจ่าย				
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	840,000	840,000	840,000	840,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5,542,200	5,657,700	5,542,200	5,657,700

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	257,260	393,475	257,260	393,475
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	12,011,769	9,829,159	6,943,639	4,961,710
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	21,056,792	5,770,631	8,655,119	5,749,620
ตัวแลกเงิน	40,071,578	-	40,071,578	-
รวม	73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.50 – 3.00 ต่อปี (2555 : ร้อยละ 0.50 - 3.55 ต่อปี)





NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

In Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	11,804,316	-
Other accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	11,388,867	-

7.3 Revenue and expenses transactions between related parties

Transaction with related parties for the years ended 31 December 2013 and 2012 are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Revenue from sales				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	52,631,001	-
Dividend income				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	8,000,000	-
Rental income				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	600,000	-
Facilities income				
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.	54,021	51,570	54,021	51,570
Rental expenses				
Kentex Properties Co.,Ltd.	840,000	840,000	840,000	840,000
Directors' and managements' remuneration	5,542,200	5,657,700	5,542,200	5,657,700

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2013	2012	2013	2012
Cash on hand	257,260	393,475	257,260	393,475
Saving Accounts	12,011,769	9,829,159	6,943,639	4,961,710
Current Accounts	21,056,792	5,770,631	8,655,119	5,749,620
Bill of Exchange	40,071,578	-	40,071,578	-
Total	73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.50% - 3.00% per annum (2012: 0.50% - 3.55% per annum).



9. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556		2555	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
หน่วยลงทุน	225,299,359	209,355,948	193,983,830	195,431,375
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(15,943,411)	-	1,447,545	-
ตราสารทุน- ราคายุติธรรม	209,355,948	209,355,948	195,431,375	195,431,375
เงินฝากประจำ 6 - 7 เดือน	20,000,000	20,000,000	80,000,000	80,000,000
รวม	229,355,948	229,355,948	275,431,375	275,431,375

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556		2555	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)	-	-	11,804,316	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	114,219,783	59,588,059	101,658,274	59,588,059
รวมลูกหนี้การค้า	114,219,783	59,588,059	113,462,590	59,588,059
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)	-	-	11,388,867	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	235,569	1,288,496	235,569	1,288,496
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	956,655	840,158	956,655	840,158
เงินทดรองจ่าย	1,015,150	976,809	1,015,150	976,809
ลูกหนี้อื่นๆ	4,502	4,895	4,502	4,895
รวม	116,431,659	62,698,417	127,063,333	62,698,417

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556		2555	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	11,804,316	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,804,316	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น ยังไม่ครบกำหนดชำระ	107,553,479	58,243,723	94,991,970	58,243,723
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,391,152	1,733,676	6,391,152	1,733,676
10 - 12 เดือน	73,872	-	73,872	-
มากกว่า 12 เดือน	225,880	24,600	225,880	24,600



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

9. SHORT - TERM INVESTMENTS

	In Baht			
	Consolidated and Separated financial statements			
	2013		2012	
	At cost	At fair value	At cost	At fair value
Unit Trust	225,299,359	209,355,948	193,983,830	195,431,375
Unrealized gain	(15,943,411)	-	1,447,545	-
Unit Trust – at fair value	209,355,948	209,355,948	195,431,375	195,431,375
Fixed deposits 6 - 7 months	20,000,000	20,000,000	80,000,000	80,000,000
Total	229,355,948	229,355,948	275,431,375	275,431,375

10. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade accounts receivable - Related company (Note7.2)	-	-	11,804,316	-
Trade accounts receivable - other Companies	114,219,783	59,588,059	101,658,274	59,588,059
Total trade accounts receivable	114,219,783	59,588,059	113,462,590	59,588,059
Other accounts receivable - Related companies (Note7.2)	-	-	11,388,867	-
Interest receivable	235,569	1,288,496	235,569	1,288,496
Prepaid expenses	956,655	840,158	956,655	840,158
Advances	1,015,150	976,809	1,015,150	976,809
Other accounts receivable	4,502	4,895	4,502	4,895
Total	116,431,659	62,698,417	127,063,333	62,698,417

Trade accounts receivable as at 31 December 2013 and 2012 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade accounts receivable - Related company				
Not yet due	-	-	11,804,316	-
Total trade accounts receivable -Related company	-	-	11,804,316	-
Trade accounts receivable – Other companies				
Within credit terms	107,553,479	58,243,723	94,991,970	58,243,723
Overdue :				
Less than 3 months	6,391,152	1,733,676	6,391,152	1,733,676
10 – 12 months	73,872	-	73,872	-
More than12 months	225,880	24,600	225,880	24,600



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รวม	114,244,383	60,001,999	101,682,874	60,001,999
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(24,600)	(413,940)	(24,600)	(413,940)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	114,219,783	59,588,059	101,658,274	59,588,059

11. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	19,344,490	12,231,647	18,692,174	12,231,647
งานระหว่างทำ	2,616,335	1,091,775	2,273,208	1,091,775
วัตถุดิบและวัสดุบริจ	119,869,828	77,636,206	119,869,828	77,636,206
รวม	141,830,653	90,959,628	140,835,210	90,959,628

12. เงินลงทุนเพื่อขาย

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556		2555	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	12,359,349	14,304,000	6,338,286	8,998,100
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,944,651	-	2,659,814	-
รวม	14,304,000	14,304,000	8,998,100	8,998,100

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
		(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช		5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 มีมติให้ลงทุนในบริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

Total	114,244,383	60,001,999	101,682,874	60,001,999
Less Allowance for doubtful accounts	(24,600)	(413,940)	(24,600)	(413,940)
Total trade accounts receivable - Other companies	114,219,783	59,588,059	101,658,274	59,588,059

11. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Finished Goods	19,344,490	12,231,647	18,692,174	12,231,647
Work In Process	2,616,335	1,091,775	2,273,208	1,091,775
Raw Material and Packaging Supplies	119,869,828	77,636,206	119,869,828	77,636,206
Total	141,830,653	90,959,628	140,835,210	90,959,628

12. AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

	In Baht			
	Consolidated and Separated financial statements			
	2013		2012	
	At cost	At fair value	At cost	At fair value
Available-for-sale investments	12,359,349	14,304,000	6,338,286	8,998,100
Unrealized gain	1,944,651	-	2,659,814	-
Total	14,304,000	14,304,000	8,998,100	8,998,100

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at 31 December 2013 and 2012

	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop care Co.,Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000

According to the resolution of the Board of directors' meeting on 10 November 2011, had the resolution to approve the investment in Pato Crop care Co.,Ltd. in proportion of investment 100% amounted to Baht 5 million.



14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555						
ราคาทุน	17,992,252	88,136,509	55,553,220	44,633,687	20,263,314	226,578,982
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(75,487,441)	(50,015,305)	(21,421,898)	(19,232,867)	(166,157,511)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2555						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	168,043	352,525	3,311,500	273,732	4,105,800
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,467,386)	(2,133,635)	(4,052,029)	(373,736)	(11,026,786)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555						
ราคาทุน	17,992,252	88,304,552	48,443,095	45,535,887	20,240,066	220,515,852
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,954,827)	(44,686,290)	(23,064,628)	(19,309,623)	(167,015,368)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	321,000	769,800	-	424,303	1,515,103
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,188,087)	(1,744,442)	(4,169,482)	(423,501)	(10,525,512)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
ราคาทุน	17,992,252	88,625,552	49,175,445	45,535,887	20,664,369	221,993,505
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(84,142,914)	(46,393,283)	(27,234,110)	(19,733,124)	(177,503,431)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มูลค่าตามราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงิน 69.9 ล้านบาท และ 62.4 ล้านบาทตามลำดับ



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

14. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Consolidated and Separate financial statements

In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
At 1 January 2012						
Cost	17,992,252	88,136,509	55,553,220	44,633,687	20,263,314	226,578,982
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(75,487,441)	(50,015,305)	(21,421,898)	(19,232,867)	(166,157,511)
Net book amount	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
Transactions for the year ended 31 December 2012						
Opening net book amount	17,992,252	12,649,068	5,537,915	23,211,789	1,030,447	60,421,471
<u>Add</u> Acquisition	-	168,043	352,525	3,311,500	273,732	4,105,800
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(1)	-	(1)
Depreciation	-	(4,467,386)	(2,133,635)	(4,052,029)	(373,736)	(11,026,786)
Closing net book amount	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
At 31 December 2012						
Cost	17,992,252	88,304,552	48,443,095	45,535,887	20,240,066	220,515,852
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(79,954,827)	(44,686,290)	(23,064,628)	(19,309,623)	(167,015,368)
Net book amount	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484

In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
Transactions for the year ended 31 December 2013						
Opening net book amount	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
<u>Add</u> Acquisition	-	321,000	769,800	-	424,303	1,515,103
<u>Less</u> Disposals	-	-	(1)	-	-	(1)
Depreciation	-	(4,188,087)	(1,744,442)	(4,169,482)	(423,501)	(10,525,512)
Closing net book amount	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
At 31 December 2013						
Cost	17,992,252	88,625,552	49,175,445	45,535,887	20,664,369	221,993,505
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(84,142,914)	(46,393,283)	(27,234,110)	(19,733,124)	(177,503,431)
Net book amount	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has fully depreciated building and equipment at the amounting to Baht 69.9 million and Baht 62.4 million, respectively.



15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน(ทะเบียนยา)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

บาท			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างขอขึ้น ทะเบียน		รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	15,100,913	15,100,913
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	9,201,031	9,201,031
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,102,491	(4,102,491)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(170,837)	-	(170,837)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,931,654	20,199,453	24,131,107
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
ราคาทุน	4,102,491	20,199,453	24,301,944
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(170,837)	-	(170,837)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,931,654	20,199,453	24,131,107
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,931,654	20,199,453	24,131,107
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	8,643,161	8,643,161
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	12,503,744	19,216,714	31,720,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
ราคาทุน	13,557,554	19,216,714	32,774,268
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	12,503,744	19,216,714	31,720,458



15. INTANGIBLE ASSETS (PRODUCT REGISTRATION)

	In Baht		
	Consolidated financial statements		
	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
Transactions during the year ended			
31 December 2012			
Opening net book value	-	15,100,913	15,100,913
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	9,201,031	9,201,031
Transfer to intangible assets	4,102,491	(4,102,491)	-
<u>Less</u> amortization	(170,837)	-	(170,837)
Closing net book value	3,931,654	20,199,453	24,131,107
As at 31 December 2012			
Cost	4,102,491	20,199,453	24,301,944
Less : Accumulated amortization	(170,837)	-	(170,837)
Closing net book value	3,931,654	20,199,453	24,131,107
Transactions during the year ended			
31 December 2013			
Opening net book value	3,931,654	20,199,453	24,131,107
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	8,643,161	8,643,161
Transfer to intangible assets	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>Less</u> amortization	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	12,503,744	19,216,714	31,720,458
As at 31 December 2013			
Cost	13,557,554	19,216,714	32,774,268
Less : Accumulated amortization	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	12,503,744	19,216,714	31,720,458



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างขอขึ้น ทะเบียน	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	15,100,913	15,100,913
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	9,149,355	9,149,355
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,102,491	(4,102,491)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(170,837)	-	(170,837)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,931,654	20,147,777	24,079,431
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
ราคาทุน	4,102,491	20,147,777	24,250,268
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(170,837)	-	(170,837)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,931,654	20,147,777	24,079,431

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,931,654	20,147,777	24,079,431
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	8,488,447	8,488,447
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,625,900	(9,625,900)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	12,503,744	19,010,324	31,514,068
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
ราคาทุน	13,557,554	19,010,324	32,567,878
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	12,503,744	19,010,324	31,514,068

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาทราสต์รีซีท	53,845,338	36,218,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,204.5 ล้านบาท และ 1,196.0 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 1.75 ต่อปี (2555 : ร้อยละ 1.40 - 1.63 ต่อปี)





NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

Transactions during the year ended

31 December 2012

In Baht		
Separate financial statements		
Intangible assets	Intangible assets in process	Total
Opening net book value	15,100,913	15,100,913
<u>Add</u> Acquisition of computer software	9,149,355	9,149,355
Transfer to intangible assets	(4,102,491)	-
<u>Less</u> amortization	-	(170,837)
Closing net book value	20,147,777	24,079,431

As at 31 December 2012

Cost	4,102,491	20,147,777	24,250,268
Less : Accumulated amortization	(170,837)	-	(170,837)
Closing net book value	3,931,654	20,147,777	24,079,431

Transactions during the year ended

31 December 2013

Opening net book value	3,931,654	20,147,777	24,079,431
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	8,488,447	8,488,447
Transfer to intangible assets	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>Less</u> amortization	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	12,503,744	19,010,324	31,514,068

As at 31 December 2013

Cost	13,557,554	19,010,324	32,567,878
Less : Accumulated amortization	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	12,503,744	19,010,324	31,514,068

16. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

In Baht		
Consolidated and Separated financial statements		
2013	2012	
Liabilities under trust receipts	53,845,338	36,218,500

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,204.5 million and Baht 1,196.0 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.35% – 1.75% per annum (2012 : 1.40% - 1.63% per annum)



17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	29,679,217	3,820,175	29,677,826	3,820,175
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,555,282	15,498,191	26,351,534	15,468,191
รวม	57,234,499	19,318,366	56,029,360	19,288,366

18. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2556	2555
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,097,589	8,108,721
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	512,958	479,668
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,775,700)	(490,800)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,834,847	8,097,589

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	บาท	
	2556	2555
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	289,921	277,899
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	223,037	201,769
รวม	512,958	479,668

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	512,958	479,668



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

17. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade accounts payable – other companies	29,679,217	3,820,175	29,677,826	3,820,175
Accrued expenses	27,555,282	15,498,191	26,351,534	15,468,191
Total	57,234,499	19,318,366	56,029,360	19,288,366

18. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company adopted TAS 19 Employee Benefits with effect from 1 January 2011.

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht	
	2013	2012
For the year ended 31 December		
Defined benefit obligations at 1 January	8,097,589	8,108,721
Current service costs and interest	512,958	479,668
Employee benefit paid	(1,775,700)	(490,800)
Defined benefit obligations at 31 December	6,834,847	8,097,589

Expense recognized in profit or loss for the year ended 31 December 2013 and 2012

	In Baht	
	2013	2012
Current service costs	289,921	277,899
Interest on obligation	223,037	201,769
Total	512,958	479,668

The above expense recognized in profit or loss is recognized in the following line items for the year ended 31 December 2013 and 2012

	In Baht	
	2013	2012
Administrative expenses	512,958	479,668



ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.32 – 4.41 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.08 – 5.31
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7 - 18
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2540
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

19. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้ข้อตกลงการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือเดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และธันวาคม 2558

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่จัดสรรให้แก่พนักงานมีมูลค่าทั้งสิ้น 11.73 ล้านบาท (คิดเป็นจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจำนวน 2.80 ล้านหน่วยในมูลค่ายุติธรรมหน่วยละ 4.189 บาท) รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : 1

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นต้นปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ออกให้ระหว่างปี	2,800,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิระหว่างปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นปลายปี	2,800,000
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงาน (บาท)	3,895,425

20. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้ ในปี 2555 บริษัทมีการตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มจำนวน 0.3 ล้านบาท

21. เงินปันผลจ่าย

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 จำนวน 140 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 84.00 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2556

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 จำนวน 140 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.08 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 151.20 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2555



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

Principal actuarial assumptions at the reporting date

For the year ended 31 December 2013 and 2012

Discount rate	4.32 – 4.41% per annum
Salary increase rate	5.08 – 5.31%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 7 – 18%
Mortality rate	According to Thailand TMO 1997 male and female tables

19. EMPLOYEE STOCK OPTIONS PLAN (ESOP)

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

As at 31 December 2013, total fair value of stock warrants allocated to the employees according to the program was Baht 11.73 million (accounted for 2.80 million units of allocated warrant with fair value of Baht 4.189 per unit.) The movement of allocated warrant for the year ended 31 December 2013 are as follow:

Consolidated and separate financial statements

	Unit : 1 unit of warrant
Outstanding warrant at the beginning of the period	-
Warrants issued and allocated during the period	2,800,000
Warrants exercised during the period	-
Outstanding warrant at the end of the period	2,800,000
Employee benefit expenses under ESOP (In Baht)	3,895,425

20. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution. In the year 2012 the Company has appropriated for legal reserve of Baht 0.3 million.

21. DIVIDENDS PAID

At the ordinary shareholders' meeting dated on 23 April 2013, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.60 per share for 140 million shares totaling Baht 84 million out of operating of the year 2012. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2013.

At the ordinary shareholders' meeting dated on 24 April 2012, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 1.08 per share for 140 million shares totaling Baht 151.20 million out of operating of the year 2011. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2012.



22. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,149,329	4,051,617	1,149,329	4,051,617
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่างเงินลงทุน	(17,224,755)	1,350,030	(17,224,755)	1,350,030
เงินปันผลรับ	16,596,713	20,157,025	16,596,713	20,157,025
ดอกเบี้ยรับ	517,052	4,710,930	517,052	4,679,587
รวม	1,038,339	30,269,602	1,038,339	30,238,259

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท	
	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	(49,875,582)	(6,018,745)
ซื้อวัตถุดิบ	484,121,381	228,038,847
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,525,512	9,166,371
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	63,535,242	50,013,167

24. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีจำนวน 1.61 ล้านบาท และ 1.50 ล้านบาท ตามลำดับ





NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

22. INVESTMENT INCOME

Investment income for the years ended 31 December 2013 and 2012

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Gain on disposal of short – term investments	1,149,329	4,051,617	1,149,329	4,051,617
Unrealized loss from changes in value of investments	(17,224,755)	1,350,030	(17,224,755)	1,350,030
Dividends income	16,596,713	20,157,025	16,596,713	20,157,025
Interest income	517,052	4,710,930	517,052	4,679,587
Total	<u>1,038,339</u>	<u>30,269,602</u>	<u>1,038,339</u>	<u>30,238,259</u>

23. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	In Baht	
	2013	2012
Changes in raw material, work in process and finished goods	(49,875,582)	(6,018,745)
Purchase raw material	484,121,381	228,038,847
Depreciation and amortization	10,525,512	9,166,371
Staff costs	63,535,242	50,013,167

24. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

25. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2013 and 2012 amounted to Baht 1.61 million and Baht 1.50 million, respectively.



26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	31,337,411	21,735,452	29,089,101	21,735,452
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล แตกต่างชั่วคราวและการกลับริายการผล แตกต่างชั่วคราว	(318,178)	(225,636)	(318,178)	(225,636)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31,019,233	21,509,816	28,770,923	21,509,816

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ) (ปรับปรุงใหม่)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ) (ปรับปรุงใหม่)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ) (ปรับปรุงใหม่)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	166,015,437	107,026,131	163,003,575	107,059,569				
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	20 33,203,087	23 24,616,010	20 32,600,715	23 24,623,701				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(2,957,327)	(3,631,597)	(4,557,327)	(3,631,597)				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(345,381)	(432,912)	(391,319)	(432,912)				
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,437,032	1,183, 951	1,437,032	1,176, 260				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	31,337,411	21,735,452	29,089,101	21,735,452				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(318,178)	(225,636)	(318,178)	(225,636)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	19 31,019,233	20 21,509,816	18 28,770,923	20 21,509,816				

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ



NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

26. INCOME TAX

Income tax expenses for the years ended 31 December 2013 and 2012 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Current income tax:				
Interim corporate income tax charge	31,337,411	21,735,452	29,089,101	21,735,452
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(318,178)	(225,636)	(318,178)	(225,636)
Income tax expense reported in the statements of income	31,019,233	21,509,816	28,770,923	21,509,816

Reconciliation of effective tax rate

	In Baht					
	Consolidated financial statements			Separated financial statements		
	2013	2012		2013	2012	
	Rate (%)	Rate (%) (Restated)		Rate (%)	Rate (%) (Restated)	
Profit before tax	166,015,437	107,026,131		163,003,575	107,059,569	
Income tax using the Thai corporation tax rate	20 33,203,087	23 24,616,010		20 32,600,715	23 24,623,701	
Income not subject to tax	(2,957,327)	(3,631,597)		(4,557,327)	(3,631,597)	
Additional expense deductions allowed	(345,381)	(432,912)		(391,319)	(432,912)	
Non-deductible expenses	1,437,032	1,183,951		1,437,032	1,176,260	
Current income tax	31,337,411	21,735,452		29,089,101	21,735,452	
Relating to temporary differences	(318,178)	(225,636)		(318,178)	(225,636)	
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	19 31,019,233	20 21,509,816		18 28,770,923	20 21,509,816	

Income tax reduction

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated 21 December 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate for the three accounting periods 2012, 2013 and 2014; from 30% to 23% for the accounting period 2012 which begins on or after 1 January 2012 and to 20% for the following two accounting periods 2013 and 2014 which begin on or after 1 January 2013 and 2014, respectively.

It is understood that the Government will proceed to amend the law in order to maintain the corporate income tax rate at not higher than 20% for the accounting period 2015 which begins on or after 1 January 2015 and onwards in order to give full effect to the Cabinet resolution dated 11 October 2011 to increase Thailand's tax competitiveness.



27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

27.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

27.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,634,783
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	309,024
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	28,272,000

ซึ่งบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการใช้อนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้าจำนวน 1.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวน 18.8 ล้านเยนญี่ปุ่น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการชำระคืนดังกล่าวซึ่งจะครบกำหนดในเดือนเมษายน 2557

27.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมเจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท

- ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท
- ข) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท



**27. FINANCIAL INSTRUMENTS****27.1 Financial risk management policies**

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

27.2 Interest rate risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

27.3 Credit risk

The Company was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

27.4 Foreign Currency Risk

The Company exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2013, the Company has liabilities denominated in foreign currencies as follow:

	Currency	Amount
Short-term loans from financial institutions	U.S. Dollars	1,634,783
Trade Account payable	U.S. Dollars	309,024
Trade Account payable	YEN	28,272,000

The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments total of USD 1.04 million and YEN 18.8 million, the contract will be due in April 2014.

27.5 Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalents, short – term investment, trade accounts receivable, loan from, trade accounts payable, income tax and accrued expenses. Their carried values approximate to their fair values.

28. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2013, the Company:-

- Has long - term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.



29. ค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีการออกพระราชบัญญัติวัดอุณหภูมิต่อสาย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติ วัดอุณหภูมิต่อสาย พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่เดิมให้มีความเข้มงวดในการควบคุมกำกับดูแลสารเคมีทางการเกษตรทุกชั้นตอนตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การนำเข้า การจำหน่าย โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 พระราชบัญญัติดังกล่าวมีการกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครองซึ่งวัดอุณหภูมิต่อสายที่มีอยู่เดิมสามารถใช้ต่อไปจนสิ้นอายุ และใบสำคัญการขึ้นทะเบียนวัดอุณหภูมิต่อสาย หรือใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้า ส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ได้ต่อไปอีกจนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ)

ในปี 2555 บริษัทได้รับผลกระทบจากการหยุดผลิตจนกว่าจะได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนยาเคมีเกษตรจากกรมวิชาการเกษตร อย่างไรก็ตามบริษัทได้เริ่มการผลิตภายใต้ทะเบียนยาเคมีเกษตรใหม่ที่ได้รับอนุมัติแล้วบางผลิตภัณฑ์ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการหยุดผลิตแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท
เงินเดือนพนักงานและค่าใช้จ่ายคงที่อื่นๆในช่วงที่บริษัทหยุดการผลิต	7.2
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือที่ไม่สามารถนำมาใช้ได้	5.4
รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการหยุดผลิต	12.6

30. การบริหารจัดการเงินทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเงินทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.26:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.27:1)

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท จำนวน 140 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 128.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2556

ทั้งนี้ มติดังกล่าวนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557



**29. EXPENSES FROM STOPPED PRODUCTION**

The Hazardous Substance Act (No. 3) B.E 2551 given on 25 February 2008 is the revision of the previous Hazardous Substance Act B.E 2535 in order to put agrochemicals under rigid control in every single step from registration, import, and sale. The effective date which was 23 August 2008 provided that formulation permit, import license, export license and having in possession license will be valid through the expiration dates of such licenses. The certificate of registration and the certificate of notification for production, import, export or having in possession are valid until 22 August 2011 (3 years from the date of effectiveness).

For the year 2012 the Company has been affected by the suspension of production until the registration has been approved by the DOA, however, the Company has resumed its normal production process under new registration received from April 2012 onwards.

The expenses from stopped production in the statements comprehensive income for the year ended 31 December 2012 are as follows:

	Million Baht
Staff salaries and other fixed expenses during the period when the Company stopped its operation	7.2
Loss on write-off of unused inventories	5.4
Total expenses from stopped production	12.6

30. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2013, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.26:1 (the separate financial statements: 0.27:1).

31. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On 25 February 2014, the Company's Board of Directors meeting No. 1/2557 approved for payment of a final dividend of Baht 0.92 per share for 140 million shares, total of approximately Baht 128.8 million, from the operating results for the year ended 31 December 2013.

However, this resolution will be further proposed for the shareholders' approval in the Ordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2014.

32. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 25 February 2014



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9
โทรสาร 0 2318 0367

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,
Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367