

# 2014 / 2557 ANNUAL REPORT



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.









บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

## สารบัญ CONTENTS 2557 / 2014

จุดเด่นรอบปี Financial Highlight	3
นโยบายและภาพรวมธุรกิจ Policy and General Information of Business	5 - 10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Type of Business	11 - 26
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	27 - 28
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ General Information	29 - 30
โครงสร้างการจัดการ Management Structure	31 - 41
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ Management and Corporate Governance	42 - 58
ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	59 - 82
ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในและการจัดการบริหารความเสี่ยง Internal control and auditing system, Risk Management	83 - 86
รายการระหว่างกัน Connected Transaction	87 - 89
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร Board of Directors and Management Team	90 - 101
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน Report of Certified Public Accountant and Financial statements	102 - 167
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis	168 - 197



## จุดเด่นในรอบปี

### Financial Highlight

	งบการเงินรวม Consolidated				งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated			
(หน่วย : พันบาท)	2554	2555	2556	2557	2554	2555	2556	2557
Unit : Thousand Baht	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
รายได้จากการขาย Total Sales	711,660	734,997	324,331	954,921	697,607	718,061	324,331	954,921
รายได้รวม Total Revenues	725,119	726,106	418,592	961,642	719,743	720,530	418,561	961,641
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	222,823	256,085	82,461	324,615	210,917	241,301	82,461	324,615
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ Net Profit (Loss)	129,150	134,996	85,291	172,357	129,071	134,233	85,324	172,415
สินทรัพย์รวม Total Assets	638,815	655,645	533,936	582,201	636,030	652,605	533,996	582,237
หนี้สินรวม Total Liabilities	117,545	137,840	71,746	56,761	115,511	135,473	71,716	56,741
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	521,270	517,805	462,190	525,440	520,519	517,132	462,280	525,496
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	17.81	18.59	20.38	17.92	17.93	18.63	20.39	17.93
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	24.86	27.55	17.27	33.01	24.88	27.41	17.28	33.02
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	19.95	22.70	15.28	26.03	20.03	22.62	15.29	26.04
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.92	0.96	0.61	1.23	0.92	0.96	0.61	1.23
เงินปันผลต่อหุ้น ( บาท ) Dividend Per Share (Baht)	0.92	0.92	0.60	1.08	0.92	0.92	0.60	1.08
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	99.73	95.41	98.49	87.72	99.79	95.95	98.45	87.70
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	3.72	3.70	3.30	3.75	3.72	3.69	3.30	3.75





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## General Information

## วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาน้ำ, ยามผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 รายประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอป แคร่ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อย เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

**1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG** เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

**2. รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP** เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บรักษานานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษา และการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆนั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วน

## Objectives and Targets

Pato Chemical Industry PCL. was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently. And in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

Pato Chemical Ind. Pcl. and its subsidiary are the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

Major Type of Imports:

**1. Technical Grade (TG):** is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

**2. Finished Product (FP):** is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repacking. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / General Information

สำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสม กับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆนั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

### บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า ลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด(มหาชน) เนื่องจากตาม พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ถึการนิคมอุตสาหกรรมบางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน โรงงาน และ คลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน และ ชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า ผลิต และจำหน่าย ต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รับการอนุมัติทะเบียนการนำเข้าจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนการผลิตและขาย จำนวน 26 ชื่อการค้า

### วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าดีมีประสิทธิภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประโยชน์ โดยไม่

### Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

Major Type of Imports:

1. Technical Grade (TG) which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. Finished Product (FP)

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2014 Pato Crop Care has been granted with 1 import registration and manufacturing and selling licenses for 26 trade names.

### Vision

“Manufacturing efficient products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

### Major Changes and Development

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.



**นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / General Information**

กิจการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือน ตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและ ได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

ปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มี ผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

ปี 2555 - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มี มติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อ

เป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้ กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านแปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มี ผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2557**

เมษายน 2557 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มี มติลดทุนจดทะเบียนเป็น 142.45 ล้าน บาทเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนหน่วย ESOP ที่ลดลงเนื่องจากการลาออกของผู้ บริหารและพนักงาน

: แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลข ทะเบียน 218 หรือ

นางสาว นงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ปี 2556

พฤษภาคม 2557 : จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 จำนวน 0.92 บาทต่อหุ้น

In 2011 - Investment in a new company “Pato Crop Care Co., Ltd.” The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

- At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid –up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015

- Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

**Major Changes and Development in 2014**

April 2014 : AGM of Shareholders 1/2014 where the meeting approved a capital decrease to 142.45 million baht due to the resignation of the executives and employees who were granted with ESOP.

: appointed

Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2014.

May 2014 : Dividend payment for the 2013 performance at 0.92 baht per share.

November 2014 : Has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first year.

December 2014 : Pato Crop Care Co., Ltd. reported 2014 operational performance with 5.22 baht earning per share and paid

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / General Information

พฤศจิกายน 2557: รับรางวัล Set Awards ผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 และผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก

ธันวาคม 2557 : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด แสดงผลประกอบการประจำปี 2557 มีกำไร 5.22 บาทต่อหุ้น และได้จ่ายเงินปันผลให้กับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 5.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 5.20 ล้านบาท

: บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมวิชาการเกษตรขึ้นทะเบียนนำเข้าจำนวน 56 ผลิตภัณฑ์ ทะเบียนผลิตและขายจำนวน 118 ชื่อการค้า

โดยบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ได้รับอนุมัติ จากกรมวิชาการเกษตรขึ้นทะเบียนนำเข้าจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์และการขึ้นทะเบียนการผลิตและขายจำนวน 26 ชื่อการค้า

5.20 baht dividend per share to Pato Chemical Ind. PCL. Total dividend is 5.20million baht.

: The company has received approval from DOA for import registrations of 56 products under manufacturing and selling licenses of 118 trade names, while Pato Crop Care has 1 product for import registrations and 26 trade names for manufacturing and selling.

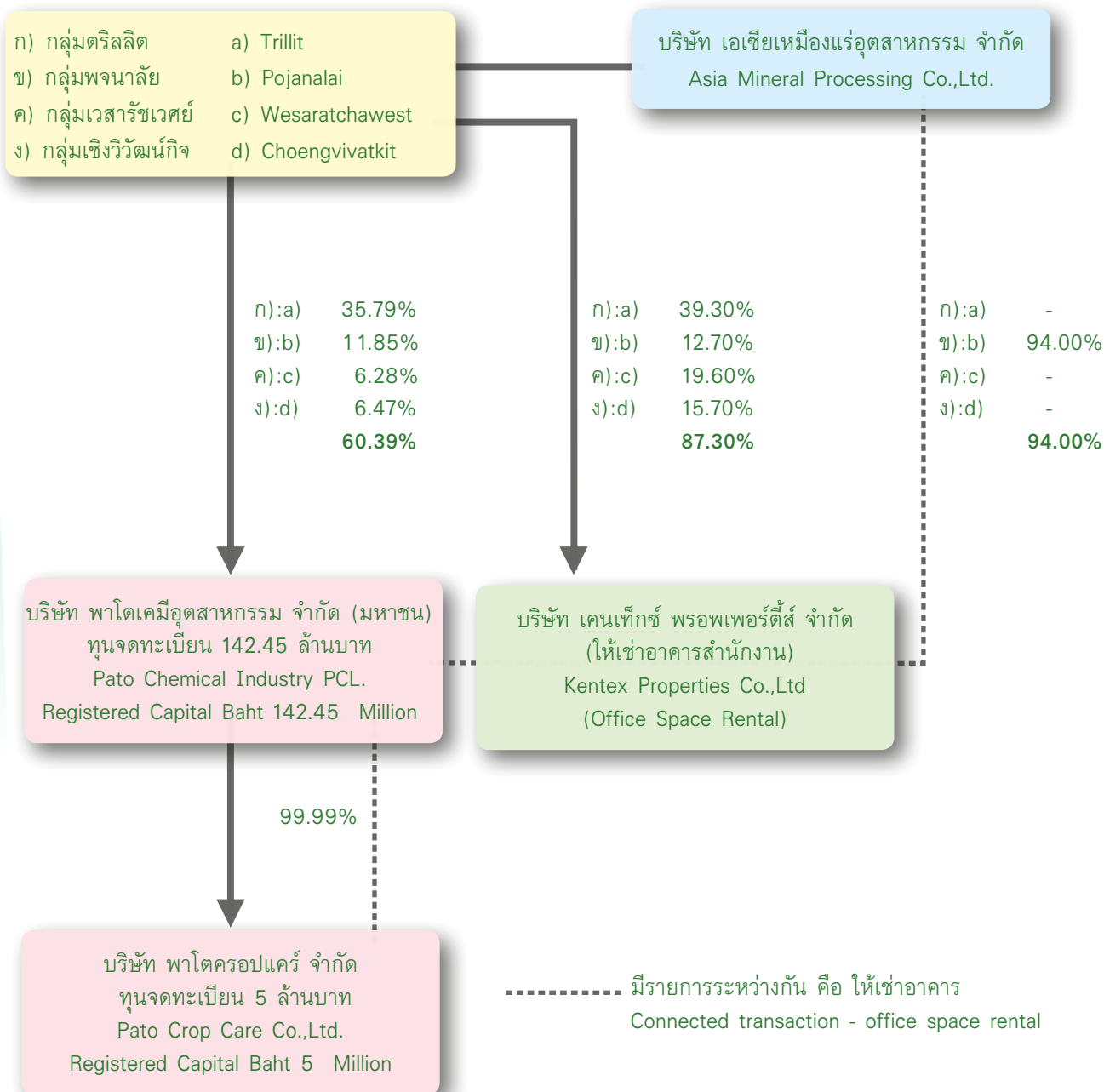


การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2555 - 30 ธันวาคม 2557

Development of major shareholders from 31 December 2011 – 30 December 2014

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 30/12/54 Number of Share As of 30/12/11	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/55 Number of Share As of 30/12/12	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 20/03/57 Number of Share As of 20/03/14	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/57 Number of Share As of 30/12/14	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลิต 1. Trilit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79
2. กลุ่มพจนาลัย 2. Pojanalai Group	ไทย Thai	16,500,000	11.79	16,500,000	11.79	16,500,000	11.85	16,590,000	11.85
3. กลุ่มเวสทราเวสต์ 3. Wesaratchawest Group	ไทย Thai	8,728,100	6.23	8,728,100	6.23	8,728,900	6.28	8,790,900	6.28
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ 4. Choengvivatkit Group	ไทย Thai	9,118,050	6.51	9,118,050	6.51	9,063,850	6.47	9,063,850	6.47
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น 5. Others		55,553,850	39.68	55,553,850	39.68	55,456,150	39.61	55,456,150	39.61
รวม Total		140,000,000	100.00	140,000,000	100.00	140,000,000	100.00	140,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)		140	140	140	140	140	140	140	140
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)		140	140	140	140	140	140	140	140
ราคา Par (บาท) Par (baht)		1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท  
Shareholders' Structure





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### Type of Business

โครงสร้างรายได้ Revenue Structure								
	ดำเนินการ โดย Operated	%การถือหุ้น ของบริษัท Percentage Of Shares	ปี 2555 / 2012		ปี 2556 / 2013		ปี 2557 / 2014	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b> <b>Local Sales by Products</b>								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	99.99% ในPCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		13.84	23.93	7.41	232.60	32.20	183.77	26.23
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		58.90	211.98	65.60	315.60	43.69	344.71	49.20
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		1.92	58.87	18.21	135.61	18.77	122.65	17.50
สารกำจัดไร / Acaricide		-	11.96	3.70	14.77	2.04	21.04	3.00
อื่นๆ / Other		-	16.41	5.08	23.79	3.29	28.49	4.07
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale		74.66	323.15	100	722.37	100	700.66	100
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b> <b>Export Sales by Products</b>								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ</b> <b>Local &amp; Export Sales</b>								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	99.99% ในPCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		13.84	23.93	7.41	232.60	32.20	183.77	26.23
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		58.90	211.98	65.60	315.60	43.69	344.71	49.20
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		1.92	58.87	18.21	135.61	18.77	122.65	17.50
สารกำจัดไร / Acaricide		-	11.96	3.70	14.77	2.04	21.04	3.00
อื่นๆ / Other		-	16.41	5.08	23.79	3.29	28.49	4.07
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและ ต่างประเทศ Total Local & Export sales		74.66	323.15	100	722.37	100	700.66	100
หักคืนและส่วนลด Less returned & Discount		2.76	1.18	0.36	4.31	0.60	3.05	0.44
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ Net Sales		71.90	324.33	76.84	718.06	99.66	697.61	96.93
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ Other Income		0.02	97.76	23.16	2.47	0.34	22.13	3.07
รายได้รวม Total Revenue		71.92	422.09	100	720.53	100	719.74	100

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

#### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products: เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อข้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆหรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้าขึ้นๆ

2. Commodity Products: เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ใช้ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

#### Product Characteristic

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. Specialty Products: this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement or contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand. I have earned the trust of the market in the products or name. Value that

2. Commodity Products: this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

#### ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

##### Products by types

	Specialty Products(ชนิด)	Commodity Products(ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	8	24	32
Finished Products	10	21	31
รวม / Total	18	46	63
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value(Million Baht)	372.26	328.39	700.65

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 30 : 70 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2557 ในสัดส่วน 64 : 36 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่า

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 30:70. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 64:36 in 2014. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the



### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

เทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าในการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อม ๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้น เห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2554 - 2557 เป็นดังนี้

market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2011 – 2014 is as follows:

#### แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

#### Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ / Region	ปี 2554 / 2011	ปี 2555 / 2012	ปี 2556 / 2013	ปี 2557 / 2014
ภาคกลาง / Central	52%	64%	67%	67%
ภาคเหนือ / North	24%	15%	18%	18%
ภาคตะวันตก / West	1%	3%	2%	2%
ภาคตะวันออก / East	12%	10%	7%	5%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	8%	6%	5%	6%
ภาคใต้ / South	3%	2%	1%	2%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [Soluble Liquid Concentrate (SL)] รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมัน และมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำขุ่น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)] ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำขุ่น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)] ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)] ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ Bentonite สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. แบบเม็ด [Granule (GR)] โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายกับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความ

Typed of Pesticides Distributed in Thailand

1. *Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)* is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. *Emulsifiable Concentrate (EC)* is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.

3. *Soluble Liquid Concentrate (SL)* will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. *Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL)* is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. *Water Soluble Powder (SP)* is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. *Dust (D)* is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. *Granule (GR)* is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

There are many other types of pesticide in the



### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

ต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบเม็ดนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

มีสารกำจัดศัตรูพืชหลายแบบที่ผลิตออกมาจำหน่าย แต่ใช้กันไม่ค่อยแพร่หลาย เช่น แบบเหยื่อพิษ Baits (B) ซึ่งอาจอยู่ในรูปน้ำ หรือเม็ดก็ได้และใช้ได้ทันทีโดยไม่ต้องผสมวัตถุอื่นหรือแบบ ยูแอลวี (ULV) ซึ่งประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ผสมกับน้ำมันที่มีความหนืดและอัตราการระเหยต่ำ

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือแบบ น้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL) แบบผงละลายน้ำ (SP) แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

ส่วนรูปแบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น (SC และ FL) ยังไม่มีการผลิตขึ้นภายในประเทศ แต่นิยมสั่งเข้ามาเป็นชนิดสำเร็จรูป (Finished Products) และรูปแบบผงผสมน้ำ (WP, WG) นั้นมีการผลิตอยู่บ้างในบางแห่งไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายจึงนิยมสั่งเข้ามาเป็นชนิดสำเร็จรูป บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2557 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 5,790 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 50 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide) สารกำจัดไร (Acaricide) สารกำจัดหนู (Rodenticide) สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2557 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 44 : 35 : 21 ตามลำดับ

market, but they are not so widely used, such as Baits (B) in liquid or grain for instant use, ULV which is the combination of active ingredients oil-based solvent and with low viscosity and volatility to be used with ULV sprayer only.

Pato Chemical Industry PCL. formulate pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

Suspension Concentrate (SC) and Flowable Formulation (FL) cannot be produced locally but they are imported as finished products. Water Dispersible Powder can be produced locally but are quite expensive; they are usually imported as finished product.

Pato Chemical Industry PCL. has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2014, the company manufactured 5,790 tons of granule pesticide.

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 40% of total import volume.
- Herbicide accounted for 50% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 10% of total import volume.

In 2014, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 44 %: 35%: 21% respectively.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด  
ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ,กลาง,ตะวันออกเฉียงเหนือ, ไต้(บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (some provinces)	62
2. ไม้ผล Fruit	กลาง,ตะวันออก(ระยอง,จันทบุรี,ตราด,ฉะเชิงเทรา), เหนือ(เชียงใหม่,เชียงราย,กำแพงเพชร) ไต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chachoengsao) North (Chiangmai, Chiangrai, kampangpet) South (Suratthani)	18
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย,มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soybean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ไต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	16
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ไต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South , East, and North-East	3

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source : Marketing Department: Pato Chemical Industry PCL.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

### การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่น ๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาดเช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสี่ยงหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต
2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็น

### Marketing and Competition

#### Marketing strategies:

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years
2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.
4. Good relationship with dealers
5. Fast delivery: within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.
6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we have expected for.

There are 3 main of distribution channels:

1. Distributors: They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.
2. Local Repackers: They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacture.
3. Dealers or Free Market: They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under



### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

ผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 30 : 14 : 56 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป มีการกระจาย

#### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้าย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้าย่อยรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors: Local Repackers: Dealers currently is 30 : 14 : 56

#### Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business**

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2554 - 2557  
Product Distribution of Pato Chemical Industry PCL. in 2011 - 2014

	ปี 2554 / 2011		ปี 2555 / 2012		ปี 2556 / 2013		ปี 2557 / 2014	
พื้นที่ Area	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวน ลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	25	214.43	13	70.93	7	138.62	6	209.12
2. LOCAL REPACKERS	19	84.04	5	6.82	4	84.75	4	95.68
3. FREE MARKET	451	663.75	324	246.39	322	499.22	320	395.85
รวม Total	495	962.22	342	324.09	333	722.59	330	700.65

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2557 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา  
Percentage of 10 major customers in 2011-2014

ลูกค้า Customers	ปี 2554 / 2011	ปี 2555 / 2012	ปี 2556 / 2013	ปี 2557 / 2014
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	28.99	31.01	41.18	41.92
ลูกค้าอื่นๆ / Others	71.01	68.99	58.82	58.08
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกิน 10%  
ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมี  
ประวัติการชำระเงินที่ดี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มี  
นโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไป  
อีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

### การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 11 บริษัท

2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตนเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 30 บริษัทซึ่งรวมถึงบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 15 บริษัท

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายมีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 480 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4.10% และ

### Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

### Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. International Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 11 international companies in Thailand.

2. Local Companies. There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 30 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 15 formulators in Thailand.

2.3 Distributors: These companies only have their own sales and promotion team. There are about 480 distributors in Thailand.

Currently, the company share 4.10% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped



### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

นโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็น การเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators: โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้ บริษัทมี กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้า อย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors: บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตรภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor: บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้ บริษัทยังมีวิธีที่จะ เข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

To fulfill the special needs of the agricultural sector, the agricultural chemical industry must supply a wide range of products. These can be divided into four main categories: Herbicides, Insecticides, Fungicides, Acaricides & Hormones. Diversification, therefore, is vital to the success and growth of the agricultural chemical industry. Other factors contributing to the success of the industry include:

1. Range of products

Production must include herbicide, insecticide, fungicide and acaricide and molluscicide, according to the market share ratio.

2. Products

Selection of products depends on the company's

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

#### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมิเคสตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่ทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำได้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปในกลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาส่งตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

policy and the fluctuating price of crops.

#### 3. Market distribution

Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.

#### 4. Rainfall

The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.

The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

#### 5. Price of crops

As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.

**ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business**

**การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม  
บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด  
สมุทรปราการ

กำลังการผลิตเต็มที่และผลิจจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

**Production and Produce Procurement for Sale**

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located  
at 569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit  
Road, Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn  
Province.

Capacity and Actual Production

Liquid Unit : Thousand Liters

Granule Unit : Ton

Powder Unit : Ton

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2554 Capacity 2011	ผลิจจริง ปี 2554 Actual 2011	กำลังการผลิต ปี 2555 Capacity 2012	ผลิจจริง ปี 2555 Actual 2012	กำลังการผลิต ปี 2556 Capacity 2013	ผลิจจริง ปี 2556 Actual 2013	กำลังการผลิต ปี 2557 Capacity 2014	ผลิจจริง ปี 2557 Actual 2014
<b>สารกำจัดแมลง Insecticide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	838	2,612	35	2,612	317	2,612	533
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	6,731	14,400	-	14,400	5,421	14,400	2,233
- ชนิดผง Powder	1,500	61	1,500	-	1,500	-	1,500	21
<b>สารกำจัดวัชพืช Herbicide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	2,480	2,600	1,455	2,600	1,120	2,600	1,546
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	7,643	19,800	-	19,800	5,243	19,800	3,557
- ชนิดผง Powder	2,000	466	2,000	53	2,000	245	2,000	190
<b>สารกำจัดเชื้อรา Fungicide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	335	500	66	500	268	500	235
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	500	-
- ชนิดผง Powder	500	74	500	10	500	100	500	76
<b>สารกำจัดไร Acaricide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	270	132	270	-	270	25	270	30
<b>อื่น ๆ Others</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	118	500	100	500	124	500	145
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	276	1,000	-	1,000	-	1,000	-
- ชนิดผง Powder	60	58	60	-	60	57	60	53
<b>กำลังและปริมาณ การผลิตรวม Total Capacity</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	3,903	6,482	1,656	6,482	1,854	6,482	2,489
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	14,650	35,700	-	35,700	10,664	35,700	5,790
- ชนิดผง Powder	4,060	659	4,060	63	4,060	402	4,060	370

หมายเหตุ โรงงานทำงานวันละ 1 กะ 7 ชั่วโมง

Note: The factory is working 1 shift for 7 hours.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

### แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์ และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อ เป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภท แหล่งที่มา การเปลี่ยนแปลงระดับราคา ปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็น สารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดย จะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จะต้อง เปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งราย โดยเฉพาะไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจาก ภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อ ประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้าน ราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตาม กำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อ วัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติม ในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้อง ไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้น ในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไป ตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด วัตถุดิบที่ใช้ส่วนใหญ่หาซื้อได้ทั่วไปจากหลายแหล่งผู้ผลิต แต่การที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเนื่องจากเงื่อนไขพิเศษ ที่ได้รับเช่น คุณภาพ ราคา และการจัดส่งตรงเวลา เป็นต้น

### Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase. Most of the raw material can be bought from many sources. However, the company may buy a material solely from a supplier under special condition such as quality, price or delivery, etc.

### สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศในช่วงปี 2554 - 2557

#### Local Purchasing Ratio of 2011-2014

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท) Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ	ปี 2554	%	ปี 2555	%	ปี 2556	%	ปี 2557	%
Raw Material	2011		2012		2013		2014	
1.Technical Grade	9,324	2.16	4,068	1.98	4,978	1.12	-	-
2.Solvent	31,064	7.20	3,238	1.57	10,474	2.36	16,390	3.38
3.Emulsifiers	12,432	2.88	776	0.38	10,507	2.37	7,572	1.56
4.Auxiliary	15,331	3.55	-	-	10,177	2.30	5,947	1.22
5.Others	13,454	3.12	483	0.23	13,443	3.04	6,859	1.41
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ	81,605	18.92	8,565	4.16	49,579	11.19	36,768	7.57
วัตถุดิบในประเทศ								
Total Amount								

ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2011 - 2014

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2554 2011	%	ปี 2555 2012	%	ปี 2556 2013	%	ปี 2557 2014	%
1.Technical Grade	328,274	76.09	177,449	86.27	379,310	85.66	448,915	92.43
2.Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3.Emulsifiers	21,364	4.95	19,683	9.57	13,940	3.15	-	-
4.Auxiliary	172	0.04	-	-	-	-	-	-
5.Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	349,810	81.08	197,132	95.84	393,250	88.81	448,915	92.43

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2011-2014

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2554 2011	%	ปี 2555 2012	%	ปี 2556 2013	%	ปี 2557 2014	%
1.Technical Grade	337,598	78.25	181,517	88.25	384,288	86.78	448,915	92.43
2.Solvent	31,064	7.20	3,238	1.57	10,474	2.36	16,390	3.38
3.Emulsifiers	33,796	7.83	20,459	9.95	24,447	5.52	7,572	1.56
4.Auxiliary	15,503	3.59	-	-	10,177	2.30	5,947	1.22
5.Others	13,454	3.12	483	0.23	13,403	3.04	6,859	1.41
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศและต่าง ประเทศ Total Amount	431,415	100	205,697	100	442,829	100	485,683	100

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัด วัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัดในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบเหลือใช้หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อนเข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

#### Environmental Impact from manufacturing process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial Estate, Pato strictly complies with rules and regulations prescribed by the Industrial Estate regarding environment and others.

Being a formulator, there is no waste from raw materials or from formulating process. The only wastes are from some contaminated packaging materials which Pato hires a professional licensed waste management service to handle the collection for recycling or demolishing process.

- Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental misconduct.

#### Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31 December 2014 for PATO.



## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้ มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณดังกล่าวจะส่ง ผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ใน การเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็ จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไป ด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขต พื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตไม่ทัน จำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้ เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกใน การนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดใน กรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิต สารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นา ข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้ บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืช ใดพืชหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่ บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของ การตลาดนั้นบริษัทมี เอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้ จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการ ข้ามซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วย กันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่ เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมี ราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามา จากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทน จำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความ เสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบาย ในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อ ของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในงบดุล

จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- 3.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 3.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 3.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 3.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 3.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์

### Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly affect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry PCL. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 3.1 Control of credit balance
- 3.2 Strict consideration when opening new market
- 3.3 Shortening of payment period
- 3.4 Emphasis on crops with high potential and

## ปัจจัยความเสี่ยง / RISK FACTORS

3.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตคอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. จากการเปิดเผยข้อมูลการออกโครงการ ESOP ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดจำนวน 2,800,000 หน่วย จะมีผลกระทบต่อราคาของหุ้น (Price Dilution) ลดลงร้อยละ 0.0045 บนสมมุติฐานราคาตลาดที่ 10.99 บาทต่อหุ้น ซึ่งคำนวณจากราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 10 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการ (วันที่ 14 กันยายน 2555) และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ 8.20 บาท

3. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 36 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

price, eg. rice

3.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane

3.6 More detailed market studies by marketing personnel

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

### Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. From the previous disclosure of ESOP scheme, in the event of the exercise of all warrants are recalled for 2,800,000 units, price dilution will decrease by 0.0045% on the basis that the market price is 10.99 per share (Calculated from the weighted average 10 business days before the Board of Directors' meeting (September 14, 2012) and the exercise price per share is 8.20 baht.

3. The risk of the shareholder(s) holding shares more than 25%

Trillit group is the major shareholder hold about 36 percent of paid-up capital in the company as of December 30, 2014. So they cannot control the resolution of the shareholder's meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors : 4 people out of total 11 directors. 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, give reasonable advice for any connected transactions. Reports shall be presented to the Board of directors or shareholders' meeting.

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### Legal Dispute

ไม่มี

None

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### General Information

**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**  
มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)  
ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

**เลขทะเบียนบริษัท** 0107536001214

**สำนักงานใหญ่** อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ  
10310  
โทรศัพท์ 02 318 5612-19,  
02 318 0360-9  
โทรสาร 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscsoms.com ,  
pato2@cscsoms.com ,  
mailbox@patochemical.com  
กรรมการอิสระ : auditcom.pato@gmail.com

**โรงงาน** 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12  
ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรปราการ  
โทรศัพท์ 02 3240890 – 1  
โทรสาร 02 324 0187

**Website** เพื่อผู้ถือหุ้น [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**ทุนจดทะเบียน** 142,450,000.00 บาท(หนึ่งร้อยสี่สิบสอง  
ล้านสี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

**ทุนชำระแล้ว** 140 ล้านบาท

**จำนวนหุ้นสามัญ** 142,450,000 หุ้น(หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสี่  
แสนห้าหมื่นหุ้น)

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** 1 บาท

**Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd**

Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

**Company Registration No.** 0107536001214

**Head office:** Pato Building 3388 New Petchburi  
Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok  
10310.  
Tel: 02 318 5612-19, 02 318 0360-9  
Fax : 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscsoms.com ,  
pato2@cscsoms.com, and  
mailbox@patochemical.com

**Independent Directors:** auditcom.pato@gmail.com

**Factory :** 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12  
Patana 3 Road, Praksa Sub-district,  
Muang District, Samutprakarn  
Tel : 02 324 0890 – 1  
Fax : 02 324 0187

**Website for Shareholders:** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**Registered capital** 142.45 million baht

**Paid up Capital** 140 million baht

**Total share** 142.45 million shares.

**Par value** 1 baht per share.

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ / General Information

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู

ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา

อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 3240890-1

โทรสาร : 02 324 0187

ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน

5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000

หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุน

อัตราร้อยละ 99.99

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิлок เลขทะเบียน 4334 บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18

สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร 02 1850342, 02 7148842-3

โทรสาร 02 1850225

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม

แขวงหนองแขม เขตหนองแขม

กรุงเทพมหานคร 10160

โทร 02 812 1756, 081 4949224

Companies of which Pato hold share greater than 10%

Name: Pato Crop Care Co.,Ltd.

Office and Factory: 569/1 Bangpoo Industrial Estate,

Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-

district, Muang District, Samutprakarn

Company Registration No. 0115554017320

Tel: 02 324 0890 – 1

Fax: 02 324 0187

Type of Business: Manufacturer and distributor of

Agrochemical products.

Registered and paid capital: 5 million baht of total 1

million shares. Par value 5 baht per

share. Pato's stake in Pato Crop Care

99.99 %

### Other References

Registrar: Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

Auditor : Mr. Pradit Rodroytook Registration No. 218 or

Ms. Nongram Laoha-Areedilok

Registration No 4334

AST Master Co.,Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18

Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok

10110

Tel: 02 1850342 02 7148842-3

Fax: 02 1850225

Legal Advisor: Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road

Nongkam, Bangkok

Tel: 02 812 1756, 081 4949224



## Management and Corporate Governance / การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## ผู้ถือหุ้น

## Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 30/12/57 Number of Shares As of 30/12/14	ร้อยละ Percent
<b>1. กลุ่มตริลลิต / Trillit</b>	<b>50,100,000</b>	<b>35.79</b>
นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit		
นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs. Viphanee Trillit		
นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs. Viphanee Trillit		
นางสาวรัชณี ตริลลิต / Mrs. Ratchanee Trillit		
<b>2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai</b>	<b>16,590,000</b>	<b>11.85</b>
นายเชาว์วุฒ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai		
นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai		
นายชารินา พจนาลัย / Ms. Charina Pojanalai		
นายชูรัฐ พจนาลัย / Mr. Churat Pojanalai		
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest</b>	<b>8,788,100</b>	<b>6.28</b>
นาย สุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest		
นายสุธรรม เวสารัชเวศย์ / Mr. Sutham Wesaratchawest		
นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms. Pornpring Wesaratchawest		
นางสาวสุนทรีย์ เวสารัชเวศย์ / Ms. Sutaree Wesaratchawest		
นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Boonsak Wesaratchawest		
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit</b>		
นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit	9,061,850	6.47
นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Suwat Choengvivatkit		
นางสาวราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Waraporn Choengvivatkit		
นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Ratchanee Choengvivatkit		
นายเกรียงไกร เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Kiangkrai Choengvivatkit		
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น (Free Float)</b>	<b>55,460,050</b>	<b>39.61</b>
<b>รวม Total</b>	<b>140,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และ พี่น้อง

Note: Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings.

## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

### การออกหลักทรัพย์อื่น

ปี 2555 บริษัท ได้ออกโครงการ ESOP เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือเดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และธันวาคม 2558

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

### Issuance of other securities

In 2012, the Company issued ESOP scheme to executive and employees to keep their spirits up as detailed below:

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/ 2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

### Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry PCL. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.

### อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2552-2557

Dividend Payout Ratio for 2009-2014 Operational Result of Pato Chemical Ind. PCL.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earning Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2552 2009	1.12	0.95	84.82	133.00
2553 2010	1.31	1.12	85.49	156.80
2554 2011	1.23	1.08	87.80	151.20
2555 2012	0.61	0.60	98.36	84.00
2556 2013	0.96	0.92	95.95	128.80
2557 2014	0.92	0.92	99.79	128.80

### โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ เช่นเดียวกัน

Pato Crop Care expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit. Same rate as Pato Chemical IND. PCL.

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2556-2557 บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
Dividend Payout Ratio for 2013-2014 Operational Result of Pato Crop Care Co.,Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earning Per Share	เงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2556 2013	9.08	8.00	88.07	8.00
2557 2014	5.22	5.20	99.62	5.20

## โครงสร้างการจัดการ Management Structure

โครงสร้างบริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

The company comprises of:

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

Board of Directors as of December 31, 2014 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตาม วาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman/President	24 เมษายน 2555 April 24, 2012
2. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	24 เมษายน 2555 April 24, 2012
4. นายเชาวุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	23 เมษายน 2556 April 23, 2013
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	กรรมการ Director	24 เมษายน 2555 April 24, 2012
6. นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
7. นางสาวรัชณี ตรีลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Chairman of Audit Committee	23 เมษายน 2556 April 23, 2013
10. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit Committee Member	23 เมษายน 2556 April 23, 2013
11. ดร.จงรัก ปรีCHANONT Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director / Audit Committee Member	23 เมษายน 2556 April 23, 2013

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตรีลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการ

Directors authorized to bind the company as per the Company Affidavit: Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial



## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

ตรวจสอบ มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที โดยในปี 2557 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 5 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ดังนี้

statements.

### Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2014, the Board of Directors held 5 regular meetings, 4 A/C meeting and 1 AGM as follows:

รายชื่อ Name		การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular BOD Meeting	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	ประชุมสามัญ AGM
1.	นายเมธา ตรีลลิต Mr. Metha Trillit	5/5	-	1/1
2.	ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต Dr. Viwat Trillit	5/5	-	1/1
3.	นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	5/5	-	1/1
4.	นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	5/5	-	-/1
5.	นายสุวิทย์ เวสราวิชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	5/5	-	1/1
6.	นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	5/5	-	-/1
7.	นางสาวรัชนี ตรีลลิต Ms. Ratchanee Trillit	5/5		1/1
8.	นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	5/5	4/4	1/1
9.	นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	5/5	4/4	1/1
10.	ดร.จรงัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	5/5	3/4	1/1
11.	นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	5/5	-	-/1

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

### โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

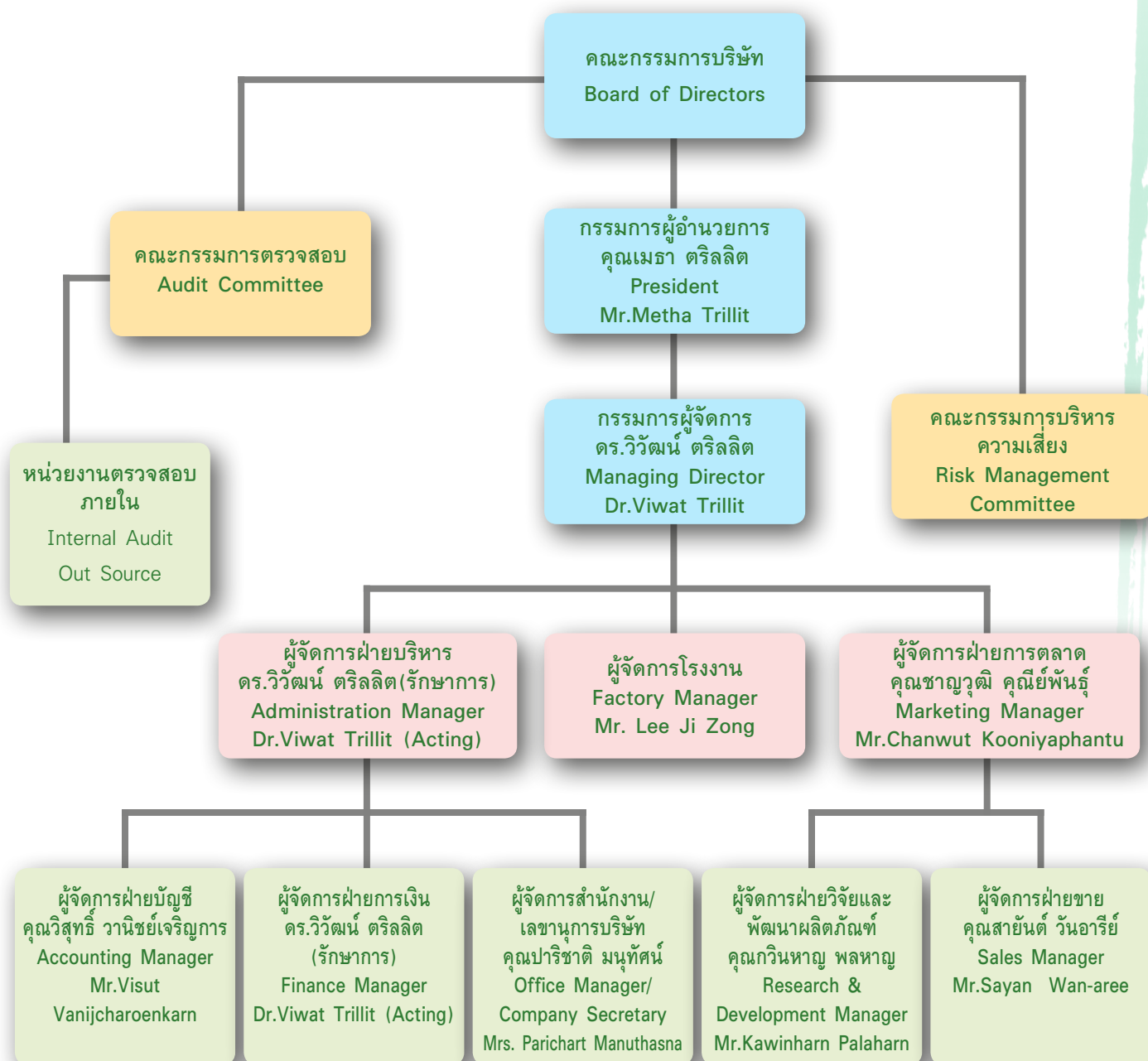
คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้  
Managements as of December 31, 2014 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ President
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารและฝ่ายการเงิน Managing Director /Acting Administration Manager/Finance Manager
3. นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์ Mr. Chanwut Kooniyaphantu	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด Marketing Manager
4. Mr. Lee Ji Zong	ผู้จัดการโรงงาน Factory Manager
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijscharoenkarn	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Accounting Manager
6. นายกวินหาญ พลหาญ Mr. Kawinharn Palaharn	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Research and Development Manager
7. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-aree	ผู้จัดการฝ่ายขาย Sales Manager
8. นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท Office Manager/Company Secretary



แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd.



## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนุทสน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท
3. บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์ร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 นอกจากนี้ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2557 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ย

### Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association.
3. To record and file the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings.
4. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
5. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
6. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club. Besides, the company's Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and regularly.

### Executives' Remuneration

Remuneration for directors: There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was



### โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

ประชุมครั้งละ 8,000 บาท  
 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 25,000 บาท รวม 300,000 บาท  
 คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 12,000 บาท รวมท่านละ 144,000 บาท  
 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 4,000 บาท  
 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 17,000 บาท รวม 204,000 บาท  
 รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2557 จำนวน 1,332,000 บาท ดังนี้

approved in 2014 shareholders' meeting as follows:  
 - The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 8,000 Baht/meeting.  
 Chairman of audit committee' remuneration 25,000 baht/month totaling 300,000 baht.  
 Member of audit committee's remuneration 12,000 baht/month totaling 144,000 baht per person.  
 Meeting Allowance for audit committee members at 4,000 Baht/meeting  
 Signatory Director, Mr. Wantana Pojanalai's remuneration 17,000 baht/month totaling 204,000 baht.  
 Total remuneration for 11 directors in 2014 was 1,332,000 baht

ชื่อ / Name		ตำแหน่ง / Position	ค่าตอบแทนปี 2557 Remuneration in 2014
1. นายเมธา	ตริลลิต	ประธานกรรมการ	32,000 บาท
Mr. Metha	Trillit	Chairman	32,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์	ตริลลิต	กรรมการผู้จัดการ	32,000 บาท
Dr. Viwat	Trillit	Managing Director	32,000 Baht
3. นางวันทนา	พจนาลัย	กรรมการ	236,000 บาท
Mrs. Wantana	Pojanalai	Director	236,000 Baht
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	กรรมการ	32,000 บาท
Mr. Chaovut	Pojanalai	Director	32,000 Baht
5. นายสุวิทย์	เวสราชเวสท์	กรรมการ	32,000 บาท
Mr. Suvit	Wesarachawest	Director	32,000 Baht
6. นายสุรัชชัย	เชิงวิวัฒน์กิจ	กรรมการ	32,000 บาท
Mr. Surachai	Choengvivatkit	Director	32,000 Baht
7. นางสาวรัชณี	ตริลลิต	กรรมการ	32,000 บาท
Ms. Ratchanee	Trillit	Director	32,000 Baht
8. นายสหาย	ทรัพย์สุนทรกุล	กรรมการอิสระ	176,000 บาท
Mr. Sahai	Supsoontornkul	Independent Director	176,000 Baht
9. นายเลิศชัย	ลีลาณกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	348,000 บาท
Mr. Lertchai	Leelayonkul	Independent Director / Chairman of Audit Committee	348,000 Baht
10. นายชัยวัฒน์	จันทรศรีวงศ์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ	192,000 บาท
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongs	Independent Director / Audit Committee Member	192,000 Baht
11. ดร.จรงก์	ปรีชานนท์	กรรมการอิสระ / คณะกรรมการตรวจสอบ	188,000 บาท
Dr. Chongrak	Prichanont	Independent Director / Audit Committee Member	188,000 Baht

## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร :** เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 8 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 12,702,848.07 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิต และอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย รวมทั้งสิ้น 331,200 บาท

โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP)

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้ข้อตกลงการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือเดือนมีนาคม 2558, มิถุนายน 2558, กันยายน 2558, และธันวาคม 2558 โดยผู้บริหารของบริษัทจำนวน 6 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

**Remuneration for managements:** The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

- 8 executives received 12,702,848.07 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance, and provident fund.

### Other remuneration

- Provident Fund

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5 % of salary. In 2014, the company has contributed funds for the 8 executives totaled 331,200 baht.

- ESOP Scheme for executives and Employees

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/ 2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015. There are 6 executives who have been allocated with such warrants which regards as 70% of total warrants issued.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

## โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

### บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 168 คน โดยในปี 2557 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 56,345,302 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม

### Personnel

There are 168 employees in 2014, the company paid compensation to employees totaled 56,345,302 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.

ปี 2557 / 2014

บมจ. พาโตเคมี  
PATO CHEMICAL

บจ. พาโตครอปแคร์  
PATO CROP CARE

พนักงานปฏิบัติการ (คน)  
Operations (People)

121

5

พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)  
Head Office Employees (People)

39

-

พนักงานบริหาร (คน)  
Managements (People)

8

-

รวม  
Total

168

5

ค่าตอบแทนพนักงาน(บาท)  
Remuneration

55,706,267

639,035



## การกำกับดูแลกิจการ Good Corporate Governance

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังชื่อเสียงสุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมิได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายเลิศชัย ลีลายนกุล

กรรมการตรวจสอบ

ดร.จงรัก ปรีชานนท์

กรรมการตรวจสอบ

นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวนพพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2556 และ นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ** เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา

### Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities

### Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee

Mr. Lertchai Leelayonkul

Member of the Audit Committee

Dr. Chongrak Prichanont

Member of the Audit Committee

Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Secretary to the Audit Committee

Ms. Navaporn Pohthai (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2013. Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

**Definition of Independent Directors** is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET ;

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities



258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - o ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ
  - o ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner

and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior periods to an appointment).
3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

4. Business relation with the company

(a) Nature of relation

- Relation in the manner of professional service
  - o Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.
  - o Key definition included in the meaning of dependence
    - In case of auditor: Not allowed in all respects.
    - In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.
- Commercial/business relations
  - o Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.
  - o Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction  $\geq 20$  million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นาย ชาญวุฒิ คุณิย์พันธุ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-years prior periods to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.
6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.
7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

### Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.

3. Mr. Lee Ji Zong ผู้จัดการโรงงาน
4. นาย วิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
5. นาง ปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท
6. นางสาว นวพร โพธิ์ไทย ผู้ตรวจสอบภายใน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงควมมีประสิทธิภาพของระบบ

#### การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

- กรรมการบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา เพศ อายุ และประสบการณ์ (Board Diversity) สามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร จากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน
- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

#### Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee consisted of directors and/or executive of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trillit Managing Director/ Chairman of Risk management Committee
2. Mr. Chanwut Kooniyapantu Marketing Manager
3. Mr. Lee Ji Zong Factory Manager
4. Mr. Visut Vanijcharoenkarn Accounting Manager
5. Mrs. Parichart Manuthasna Office manager/ Company Secretary
6. Ms. Navaporn Phothai Internal Auditor

#### Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk and present to audit committee for making a report for company board of Directors.
2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.
3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.
4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.
5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.

#### Appointment of Directors and Managements

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5 % of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors. The board should have come from a variety of professions, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge. List of nominees will then be proposed to shareholders

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ และความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

### การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า

for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.
- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.
- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:
  - Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
  - Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.
  - After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

### Senior Executive Recruitment

1. Set qualification for candidates on experiences, knowledge and skills that benefit the company.
2. Nominate qualified candidates to the board of the directors for consideration and approval.
3. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

### Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director



3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้ โดยมีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัททุกต้นปี

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ

who has held office longest shall retire.

- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:
  - 1) death;
  - 2) resignation;
  - 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535
  - 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
  - 5) Removal by a court order.
- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

#### Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team. The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The company's vision, mission and strategy have been reviewed and sought for approval every year.

#### Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. จัดให้มีทำงบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน
7. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี
8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและอยู่ในวัตถุประสงค์ข้อกำหนด และนโยบายของบริษัท
3. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือ

Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.
3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.
4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.
5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.
6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.
7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.
8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.
9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.
10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions,

มติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน
3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท
4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท
5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ
7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง

nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

#### The Power and Obligations of the Chairman.

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee the general operations of the Company to be in line with obligations and company policies.
3. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
4. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.

#### Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

#### Power and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.
2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.
3. To supervise, consider and approve the

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

และเพียงพอ

- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.
5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.
6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.
7. To be a leader and a role model for ethical conduct and business ethics.

### Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

- (1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
- (2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
- (3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
- (4) to consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
- (5) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
- (6) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:



การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

- (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- (6.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
- (6.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
- (6.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
- (6.4) an opinion on the suitability of an auditor,
- (6.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
- (6.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
- (6.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
- (6.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
- (7) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการและ กรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง 1. Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง 2. Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคือ**

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

**กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่านคือ**

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)

**กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ**

นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทาน งบการเงินของบริษัท

- นายชัยวัฒน์ จันท์ศรีวงศ์
- ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.79 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบสอบ

### Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors

**2 Executive Directors namely;**

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

**6 Non-Executive Directors namely;**

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Chaovut Pojanalai
- Mr. Suvit Wesaratchawest
- Mr. Surachai Choengvivatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)

**3 Members of Audit Committee namely;**

1. Mr. Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

2. Mr. Chaiwat Chandarasrivongs
3. Dr. Chongrak Prichanont

### Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.79% of total shares. The Chairman and the managing director are not the same person but come from the same family. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance

### The responsibilities of the board of directors

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications, appointment, position roles as well as operations of directors and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that

ภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ ทั้งนี้บริษัทมีข้อกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีการทำงาน ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบงบการเงิน เป็นต้น

#### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ

the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance without any actions against the company's benefits in order to build confidence among investors. The company has set a rule for directors to be appointed as director of other listed company for a maximum of 5 companies.

#### Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

#### Orientation of new directors

The Company is aware of the importance of the performances of directors, an orientation has been arranged to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures in order to provide them with insights into working procedures. Essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements are also provided.

#### Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

#### The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของ บริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการ มอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มี การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้ เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นราย บุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ยังได้ แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด ดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือ ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่น ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อ สาธารณะชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็น การกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** ค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้ ผู้สอบ บัญชี โดยแยกเป็น ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) 530,000บาท เพิ่มขึ้น 50,000 บาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาและ ไม่มีค่าบริการอื่น (non-audit fee)

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องอื่นๆ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณา

responsibilities are all applied in equal manner.

### Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

### Remuneration to Auditors

The company paid 530,000 Baht to the auditor for audit fee which was an increase of 50,000 baht over 2013. There was no non-audit fee.

### Other Good Governance Practice

Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge



อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเล็งการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ปี 2557 บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมเยียนพบปะพูดคุยทั้งสิ้น 2 บริษัท เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญศักดิ์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 023180360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscsoms.com; mailbox@patochemical.com

#### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

#### จรรยาบรรณของกรรมการบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน)

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ดูแลมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือสิทธิ

of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

#### Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. In 2014, PATO had given opportunity for analysts from 2 companies to visit and discuss with management of the company. The company has not yet established an investor relations work unit , but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext. 118 or e-mail: pato2@cscsoms.com ; mailbox@patochemical.com

#### Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

#### Code of conduct for Directors of Pato Chemical Industry PCL.

1. Conduct their duties honestly and with integrity, comply with all laws, the objectives and the articles of association of the company, and the resolutions of any shareholder meetings in good faith, and with care to preserve the interests of the

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

บัตรใดๆ ในองค์กร

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

4. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

5. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท และควรกำชับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องราวที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ไม่รับเป็นกรรมการในบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจดทะเบียนที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอยู่

### จรรยาบรรณของพนักงานบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตาม และเพื่อป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณ จรรยาบรรณนี้ไม่สามารถครอบคลุมได้ทุกสถานการณ์ หากพนักงานต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่ได้ระบุไว้นี้ กรุณาใช้ดุลพินิจเพื่อได้ตรงถึงความถูกต้อง หรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติต่อไป

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต

2. หาความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเพื่อสร้างตนเองให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงาน และปรับตัวให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้เป็นอย่างดี

4. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน และช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบเพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัท

5. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยเมตตาธรรมและ

company.

2. Implement and direct the company's policies, as well as monitor and supervise its operations to maximize economic value and shareholders' wealth.

3. Ensure management's accountability to shareholders: preserve their rights and interests, clearly and fully disclose information.

4. Determine to carry on the business continuously.

5. Continuously follow and monitor the business performance and operations of the company according to its law and regulations.

6. Avoid any other positions or jobs that may lead to conflicts of interest.

### Code of Conduct for Employees of Pato Chemical Industry PCL.

Managers and employees should demonstrate their commitment to this code by maintaining a workplace environment that require compliance with the code. The code of conduct is not possibly inclusive for all situations which may arise. In the event that employees run into the situations which have not been described herewith please rely on each employee's good sense of what is right and also seek guidance from supervisors for appropriate course of conduct.

1. Perform their duties with responsibility and honesty.

2. Increase knowledge and experience to promote integrity and personal growth and ability to perform more effectively and efficiently.

3. Must be polite, considerate and maintain good relationships with colleagues, must not conceal any information necessary for the colleague to execute his/her duties, and must try to become well-adjusted to work in harmonious relationship with others.

4. Maintain and promote unity among colleagues and legitimately assist each other of the company operational benefit as a whole.

5. Treat subordinate fairly and compassionately, groom and develop subordinates for their career advancement by imparting work related knowledge, training and providing them with opportunities to increase knowledge and experience.

6. Listen to supervisor's opinion and recommendations relating to work, and deliberate on

การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

ยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ด้วยการถ่ายทอดความรู้ในงาน สนับสนุนให้ได้รับการอบรม และให้ได้เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์อยู่เสมอ

6. รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท

7. ไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด

8. ไม่ใช้ข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

9. หลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือเงิน ผลประโยชน์ใดๆ จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลที่เป็นประเพณีนิยมและเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ ทั้งนี้จะต้องไม่มีราคาจนเกินสมควรหรือเกินกว่าเหตุ

10. รักษาความลับบริษัทโดยดูแลมิให้เอกสารอันเป็นความลับรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุแห่งความเสียหายแก่บริษัท

11. ระมัดระวังการแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท

12. ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัท

13. ไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการพนัน และสิ่งเสพติดและไม่ประพฤติตนในทางที่อาจให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

14. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประหยัดและไม่นำไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

15. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ต่อตนเอง ผู้อื่นและสิ่งแวดล้อม

applying them to benefit company's operations.

7. Refrain from unethically seeking position, merit or benefits from supervisors or others.

8. Must not utilize company's information or news which have not yet been disclosed to the public that may be material to the company's share price, to seek profit or benefit from trading of company stock, directly and indirectly.

9. Avoid accepting materials, money or other benefits from individuals doing business with the company that may influence the business decisions they make on behalf of the company, except on traditional events or to maintain normal business relationship; however the cost must not be overly expensive or immoderate.

10. Keep company's confidential information which may damageable the company by preventing any document or information from falling into the hands of outsiders.

11. Be very careful when expressing opinions to outsiders on issue that may detrimental to the company's image and reputation.

12. Avoid disclosing other employees' personal or work related information, and avoid any criticism that may be detrimental to the employee or to the company's image and reputation.

13. Refrain from gambling, drugs, and any other behave that may damage personal and the company's honor and reputation.

14. Protect the company's property from loss, damage, misuse and cautiously use the company's property in a way that maximizes company benefit, and must not use the property for personal benefit.

15. Perform their duties with concern about impact on health and safety of own self, others, and environment.

## การกำกับดูแลกิจการ / Good Corporate Governance

### รายงานคณะกรรมการ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำ รายงานทางการเงินประจำปี 2557

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งนี้เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อนำผลการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 แล้ว



(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ

### Board of Directors report

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet. The board of directors has prepared the evaluation form to evaluate the board of directors' operations in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices. The audit committee and managing directors have done the evaluation test of sufficiency in internal control and assigned an independent internal auditor to summarize the evaluation in order to receive advices on necessary adjustments.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2014.



(Mr. Metha Trillit)  
President



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibility

#### รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเทศไทยถือเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ว่าภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่าภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ หากแต่ภาคการเกษตรก็ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงยังสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเข้าเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตามปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. วิกฤติพลังงานทำให้หันเหความสำคัญกับการผลิตพืชอาหารไปผลิตพืชพลังงานเช่น ปาล์มน้ำมัน อ้อย มันสำปะหลัง สบู่ดำ
2. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมและเกิดขึ้นมากมายโดยเฉพาะในพื้นที่ภาคอีสาน
3. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
4. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม
5. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า และหากมีราคาสูงทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

ปัจจัยข้างต้นทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อประสิทธิภาพ ปริมาณผลผลิตต่อไร่ พึ่งพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัด

#### CSR Report

Thailand is recognized as an agricultural country, despite the fact that the agricultural sector does not take the major role to generate incomes to the country. However, the agricultural sector has still played an important role to feed the nation, and also yield the national incomes through export. Over the past, several countries worldwide have been trying to increase their farming areas in order to cultivate more. Even the countries which were unable to farm have also tried to lease cultivated lands of other countries for this purpose. Consequently, it can be said that the farming sector is significantly important role.

Food Security is a modern problem faced by many countries, especially developing countries, where such problem is increasingly severe due to the change of climate and limited area of agriculture. Therefore, each country has to come up with measures to cope with this problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient food crops for domestic consumption and exporting to other countries. However, the government should pay attention to the following factors in order to avoid future problems.

1. Energy crisis has encouraged people to place less emphasis on producing food crops and turn to energy crops such as oil palm, sugar cane, cassava and physic nut.
2. Agricultural areas have been used for producing alternative energy such as solar farm, which has gained increasing popularity, especially in Northeastern area.
3. Agricultural labor force has continuously decreased as new generations prefer to work in industrial sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor force due to its high demand in labor.
4. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.
5. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Due to the aforementioned factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of

ศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาแพง บริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่า การนำเข้า Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เองนอกจากเป็นการลดต้นทุน เพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศ เป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญ บริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันนำมาซึ่งความยั่งยืน

#### การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่มอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทโดยเน้น ทำในสิ่งที่

their existing labor". Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for effectiveness, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company's operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.

#### Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry Co., Ltd. (Thailand) is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.
2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors,

## ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำ ยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

### 1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก
- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีขบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ
- รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักไผ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท

environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

### Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed. Pato Chemical Industry PCL. has committed themselves on the vision “Supply good effective products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”. Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

### 1. Doing business with fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty, and therefore establishes the principles below:

- Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- Support the protection of intellectual property or patents.
- Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนา ล้าหลังขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้อิทธิพลเล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริตและป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชันผู้ถือหุ้นสามารถศึกษา นโยบาย และการป้องกันได้ภายใต้หัวข้อดังกล่าวในข้อการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม

การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี

## 2. Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The Company has set anti-corruption policy and anti-participation to protect ourselves from being involved in any kind of corruptions. Shareholders will be able to learn more about this issue under article Protection against Corruption.

## 3. Respect on human right

The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.

In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.



#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงาน โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมโดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม
2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง
3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ
4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม
5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม
6. สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร
8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม
10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม

#### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก
2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง
3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ

#### 4. Attainment to the goal of fair treatment to laborers

The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts as follows:

1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.
2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity.
3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
4. Set out the pledge and complaint process appropriately.
5. Provide appropriate benefit welfare.
6. Create balance of working life and family well-being.
7. Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.
8. Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.
9. Develop and instill morals and ethics.
10. Offer employment to the disabled to return the benefits to the society

#### 5. Responsibility for customers

The following principles are observed:

1. Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.
2. Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.
3. Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
3. พัฒนาสินค้าที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
4. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่
3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ไม่มีพิษภัยต่อเกษตรกรโดยเสมอมา โดยขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองของประเทศอังกฤษเพื่อความมั่นใจในผลการทดลอง และยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้องและได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี

4. Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.

## 6. Responsibility for environment

1. Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.
2. Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.
3. Develop more lines of environmental-friendly products.
4. Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.

## 7. Cooperation with society and community

1. Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.
2. Maintain the pleasant surrounding environments in communities.
3. Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.

## 8. Development/ Sharing of society, environment & internet party – Responsible innovation

The Company has increased the product lines with low toxic residues and no harm to farmers. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.

### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาข้อต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยจัดให้มีการนำหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่บน Website ของบริษัทไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการจัดประชุม และในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมเอกสารแสดงบัตรสำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2557 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อ

### Role of Stakeholders

Regulations have been set in the business ethics and employee ethics, and focus on every stakeholders' rights and parties concerned. They are Internal Stakeholders which are shareholders, board of the directors, executives, and employees and External Stakeholders which are customers, consumers, partners or supplier, competitors, commercial creditors, communities, environment, and social. Participation of all stakeholders are promoted so as to know their requirements and the company will be able to response correctly as below:

**Shareholders:** The Company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

The Company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities Depository Company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2014, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on April 22, 2014 at The Royal Golden Jubilee Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the

## ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

ให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีการการและการตรวจสอบ และผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบทุกท่าน มีผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมสังเกตการณ์ โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายร่วมตรวจสอบการลงคะแนน

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้ software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความรวดเร็วและ ถูกต้อง ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมบน Website ของบริษัทภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุมโดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึงผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงนำเสนอรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2557 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 91.38

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : auditcom.pato@gmail.com บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558

**พนักงาน** บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาย่อมเยาถูกสุขลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงาน สม่่าเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบ

shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders. Directors, Audit Committee members, Executives attended the meeting in full force. The representative from Thai Investors Association observed the meeting, moreover, auditors and legal advisor are appointed to verify the votes.

The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. Software and Barcode were used for registration and vote count for fast and correct outcome.

The Company has published minutes of the meeting on the Website of the Company within 14 days after the meeting by recording key questions from shareholders and explanation from directors and managements and the result of the vote on each agenda and submitted such to the Stock Exchange of Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2014 the company passed the meeting quality evaluation with the total score of 91.38

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 16 February 2015 by mail, fax or e-mail: auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on January 13, 2015.

**Employees:** The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance,



เครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

**คู่ค้า** บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความสมเหตุสมผล ไม่เรียกร้อง หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกคู่ค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบ เนื่องจากตามพรบ. วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดกรณีที่สินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้นกระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบที่จะส่งสินค้าทดแทน นำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

**ลูกค้า** บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบบรรจุภัณฑ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**ผู้บริโภค** คือเกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกรสามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกรผลิตภัณฑ์มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ คำเตือน เพียงพอชัดเจน เข้าใจง่าย

ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับติชม และ คำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตาม

transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

**Partners or Suppliers:** The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties. They have stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

**Customers:** The Company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives.

**Consumers:** Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic

หลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกากาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีทุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหน้าที่ทางการค้า** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบและโปร่งใส และ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

**สิ่งแวดล้อม** บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิตบรรจุ การจำหน่าย การใช้ และการกำจัดของทิ้ง
2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการสั่งซื้อวัตถุดิบและการผลิต
3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ
4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆที่พึงปฏิบัติ
5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

**1. กรมวิชาการเกษตร** กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้น และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good Laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความ

conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

**Competitors:** The Company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

**Commercial Creditors:** The Company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

**Environment:** The Company's environmental policies comply with environmental management regulations, as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the process of production, packaging, distribution and waste elimination.
2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of "Reduce", "Reuse" and "Recycle" in the procurement and production process.
3. Promoting the conservation of energy and natural resources.
4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.
5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

#### 1. Department of Agriculture

The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a

ร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์หาสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อม เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

## 2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

### 3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์กร บริษัทต้องส่งวัตถุดิบรายเพื่อวิเคราะห์ประมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บ แยกชนิดของขยะ โดยในปี 2557 มีปริมาณขยะทั้งสิ้น 10,223 กิโลกรัม และว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะโดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมตรวจสอบก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับน้ำเสียโรงงานได้จัดสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานตามที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนด จากนั้นจึงปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรมเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

## 2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives

### 3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation. Waste collection and waste segregation in the 2014 was totally 10,223 kilograms. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.

**หน่วยงานของรัฐ** ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

**สังคม** บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลิตเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่

**ทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัท เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบายเจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

- 1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า
- 2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล
- 3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น
- 4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม
- 5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่ง ความลับทางการค้า ดังนี้
  - การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จำหน่าย
  - วิธีการทำงาน
  - กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิคและ Knowhow
  - กระบวนการติดตามเอกสาร
  - สูตรการผลิตสินค้า
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับ

**Government Agencies:** The Company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies.

**Social:** The Company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of.

**Intellectual Property:** The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.
2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.
3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.
4. Upon termination of employment, employees must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.
5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as
  - Names of customers and distributors
  - Working procedure
  - Manufacturing process
  - Product formula
  - Business strategy, business plan, marketing plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: auditcom.pato@gmail.com



กิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อ ส่งข้อสอบถาม หรือ ร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ แขวงทาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

### ความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและการผลิต (CSR in Process)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุ พิจารณา ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและศึกษาผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ครอบคลุมโดยคำนึงถึง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากนั้นคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับองค์กรโดยนำรายงานทางการเงินมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาในที่ประชุม

สำหรับปี 2557 บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้าน ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ลดลงอย่างมากในช่วง ฤดูกาลเพาะปลูก ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือ การควบคุมดังนี้

1. เกษตรกรไทยจะต้องเผชิญกับราคาผลผลิตตกต่ำทั้ง ข้าว ยางพารา และอื่นๆ และรัฐบาลยังไม่สามารถแก้ปัญหาได้ อย่างยั่งยืน
2. กำลังการซื้อเคมีเกษตรของชาวนาส่วนใหญ่หายไป เนื่องจากไม่ได้รับชำระเงินค้ำจำนำข้าวจากรัฐบาล ทำให้ ชาวนาไม่มีเงินทุนที่จะทำการเพาะปลูกในฤดูกาลต่อไปได้
3. ภาวะภัยแล้งซึ่งประเมินแล้วว่าหนักสุดในรอบ 15 ปี โดยเฉพาะพื้นที่ภาคกลาง ปริมาณน้ำในหลายๆ เขื่อนต่ำเป็น ประวัติการณ์ การเพาะปลูกถูกจำกัดพื้นที่ตามปริมาณน้ำ ที่มี ชาวนาหลายพื้นที่ถูกสั่งห้ามทำนาปรัง
4. การระบาดของแมลงศัตรูพืชชนิดน้อยลงซึ่งเป็นผลมาจาก การเพาะปลูกลดลง วงจรชีวิตของแมลงจึงถูกตัด

ผู้บริหารพบว่าในภาวะที่ความเสี่ยงเป็นสิ่งที่อยู่เหนือ ความควบคุม นำมาสู่ประเด็นที่มีสารัตถภาพ (Materiality) เพื่อดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อความยั่งยืนคือการ บรรเทาความเสี่ยงจากยอดขายและรายได้ที่ลดต่ำลง โดย คัดเลือกกิจกรรมหรือโครงการ ดังต่อไปนี้เพื่อตอบสนองความ ต้องการดังนี้

### CSR in Process

The Company's Risk Management Committee has studied the impacts of the company's business operations on stakeholders by taking into accounts the importance of all groups of stakeholders to ensure that its operations are appropriate, fair and complete on the basis of economy, society and environment in order to achieve sustainable development. After that, the committee has selected the relevant topics of risk, which are relevant to the Company by taking the Company's financial report into consideration.

For 2014, the Company faced risks from considerable decrease in demand for chemical pesticides during growing season due to outside factors, which are uncontrollable.

1. Thai farmers suffered from a slump of prices in various products such as rice and Para rubber and the government was unable to solve this problem.
2. Purchasing power of most of the farmers has been greatly reduced due to the fact that they did not receive the money from the government's rice-pledging program. The farmers, therefore, did not have capital for the new growing season.
3. The most severe drought in 15 years, especially in the central area, caused water levels in several dams to set a new record low. Cultivated areas have been limited according to the amount of water supply. Out-of-season rice cultivation has been prohibited in several areas.
4. The number of insect pests' outbreaks has been greatly reduced due to the decrease in cultivation. Life cycles of insects have been cut short.

The Company's management recognizes that under the circumstances of uncontrollable risks, which lead to the materiality topics that should be done to achieve the sustainability, which is mitigating the decreased sale volumes and incomes by selecting appropriate activities or projects to serve the needs as follows :

ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

ความต้องการ Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง Activities or Projects to respond
ช่วยเหลือชาวนาที่ยังไม่ได้รับชำระค่าข้าว	กองทุนชาวนา ร่วมกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ สำหรับโครงการระดมเงินฝากปลอดดอกเบี้ยเพื่อให้รัฐบาลนำไปชำระค่าข้าวซึ่งติดค้างกับชาวนา ทำให้ชาวนามีเงินทุนเพื่อการเพาะปลูกต่อไป
Helping farmers who have not been paid under rice-pledging scheme	Farmer fund: Cooperate with Bank for agriculture and agricultural co-operatives (BAAC) by gathering deposit without interest for the government to pay outstanding debt to farmers, so the farmers will be able to have fund for next cultivating season.
การส่งมอบสินค้าคุณภาพมาตรฐาน	ห้อง Lab ใหม่ทันสมัย ปัจจุบัน มีอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์มากมายที่ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพดีขึ้น ใช้งานง่ายขึ้น เทียบตรง บริษัทจึงได้ปรับปรุง จัดทำห้อง Lab พร้อมอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานขึ้นใหม่ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าสินค้าที่ส่งมอบเป็นไปตามความต้องการและคาดหวังของลูกค้า ซึ่งโดยปกติแล้วสินค้าเคมีเกษตรนั้นจะมีสารวัตรจากกรมวิชาการเกษตรสุ่มตรวจเก็บตัวอย่างจากร้านค้าและโรงงานเพื่อวิเคราะห์คุณภาพอยู่เป็นสม่ำเสมอเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของเกษตรกร จึงมั่นใจได้ว่าตลอด 30 กว่าปีที่ผ่านมา บริษัทส่งมอบสินค้าดีมีมาตรฐานเสมอมา
Delivering products of high-quality and efficiency	Modern Lab: Nowadays, there are many scientific equipment which have been modified to be more modern, more efficiency, easy to use, and more accuracy. So the company remodel a lab with standard equipment, to ensure that products delivered meet the needs and expectation of the customers. Agrochemical products have been being random sampling from stores or factories by inspectors from department of agriculture to analyze active ingredient (AI) for quality and efficiency regularly to ensure the benefit protection for farmers. For over 30 years of operation, the company guarantees the delivery of high-standard products to customers.
ป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต	ติด GPS รถบรรทุกสินค้า ซึ่งนอกจากเพื่อความปลอดภัยของทรัพย์สินและพนักงานขับแล้ว ยังทำให้สามารถติดตามพฤติกรรมของพนักงานขับรถได้ หลังจากการติดอุปกรณ์ดังกล่าวพบว่าค่าใช้จ่ายด้านพลังงานเชื้อเพลิงลดลงอย่างมีนัยสำคัญถึงเกือบ 50% เมื่อเทียบกับช่วงก่อนติดตั้งอุปกรณ์
Protecting risk from corruption	GPS devices for trucks: Not only for more safety to the company's properties and drivers, GPS devices help observe a driver's behavior. The fuel costs decrease significantly by nearly 50 percent compared to the period before the devices were set up.

ความต้องการ Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง Activities or Projects to respond
ประหยัดพลังงาน	<p><b>1. โครงการร่วมใจ ใช้ E20</b> สำหรับรถยนต์ที่บริษัทจัดหาให้พนักงานขายและผู้บริหารที่สามารถใช้น้ำมัน E 20 ได้ซึ่งได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายอย่างพร้อมเพรียง</p> <p><b>2. จัดซื้อรถยกพลังงานไฟฟ้า</b> สำหรับใช้ในโรงงานผลิต และ โกดัง นอกจากลดค่าใช้จ่ายน้ำมันดีเซล ยังช่วยให้ภายในโรงงานและโกดังปลอดไอเสีย มลพิษทางอากาศ ถูกสุขลักษณะและปลอดภัยต่อพนักงานปฏิบัติการในพื้นที่</p> <p><b>3. ใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน</b> โดยจัดเปลี่ยนหลอดไฟทั้งหมดเป็นหลอดไฟประหยัดพลังงาน</p> <p><b>4. โครงการส่งของเต็มคัน</b> เนื่องจากสินค้าบริษัทจะจัดทำตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและส่งมอบเป็นรายๆ ไป และในบางครั้งการส่งสินค้าจะไม่เต็มคันรถ ซึ่งนอกจากสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว ยังสิ้นเปลืองแรงงาน บริษัทจึงเริ่มวางแผนการผลิตล่วงหน้าสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะมีการสั่งซื้อ และบริหารจัดการการส่งมอบให้เต็มคันรถ และนำส่งตามเส้นทาง โดยสินค้าถึงมือลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ</p>
Saving Energy	<p><b>1. Using E20:</b> Cars for sale employees and directors should be able to use E20 for fuels and there are very well cooperated.</p> <p><b>2. Electric Forklifts:</b> Electric forklifts have been replaced the diesel ones for factory and warehouse area. Such replacement not only reduces gasoline cost but it also reduces air pollution in the factory and provide hygiene and safety working place for employees.</p> <p><b>3. Energy Saving Light Bulbs:</b> Adapting and changing all electric lights to energy saving light bulbs.</p> <p><b>4. Full Carload:</b> Previously, the company had been delivering goods to each customers by order and frequently, not a full carload. Thus, there were plenty of costs and wasting of times and labors. The company has forecasted and begun pre-production planning for products that expected to be ordered in the future to manage full carload delivery. However, customers still receive goods on time.</p>



## ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

ความต้องการ Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง Activities or Projects to respond
ใช้เคมีเกษตรอย่างถูกต้องและปลอดภัย	<p><b>โครงการประชุมเกษตรกร</b></p> <p>จากเสียงวิจารณ์ว่าเกษตรกรไทยใช้ยาและสารเคมีมาก แต่ในความเป็นจริง เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ประเทศเหล่านั้นใช้สารเคมีทางการเกษตรมากกว่าบ้านเราหลายเท่า สถิติข้อมูลจากการรวบรวมของนักวิชาการ Wageningen University มหาวิทยาลัยชั้นนำด้านเกษตรของเนเธอร์แลนด์พบว่า ประเทศไทยมีอัตราการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ปีละ 1.1 กก.ต่อเฮกตาร์ (6.25 ไร่) ในขณะที่สหรัฐอเมริกาใช้ 2.4 กก.ต่อเฮกตาร์, เยอรมนี 4 กก., อังกฤษ 5.8 กก., ฝรั่งเศส 6 กก., เบลเยียม 12 กก., ญี่ปุ่น 17.5 กก., เนเธอร์แลนด์ ปีละ 20.8 กก.ต่อเฮกตาร์ จะเห็นได้ว่าประเทศพัฒนาแล้วเหล่านั้นใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชมากกว่าประเทศไทยและในบางประเทศมากถึง 18 เท่าตัว ดังนั้นปัญหาของประเทศไทยในการใช้สารเคมีที่ไม่ใช่ใช้ปริมาณมากเกินไปแต่แท้จริงคือการใช้อย่างผิดวิธีโดยมิได้อ่านฉลากแนะนำให้อ่านฉลาก บริษัทจึงมีโครงการประชุมเกษตรกรโดยจัดบรรยาย สอนวิธีการป้องกันตัวเองด้วยชุดสวมใส่ ใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิดให้ถูกกับพืชที่ใช้ ถูกวิธี ใช้ในปริมาณที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะที่ถูกต้องตามระบุไว้ในฉลาก โดยมีการติดตามการใช้สารเคมีของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นปลูกฝัง การสร้างความเข้าใจ ลดการใช้สารเคมีผิดประเภทและฟุ่มเฟือย ซึ่งอาจส่งผลเสียให้กับทั้งตัวเกษตรกรที่จะได้รับสารพิษเกินขนาด ศัตรูพืชดื้อยา เกิดสารตกค้างในพืชผัก และสิ่งแวดล้อมในปริมาณสูงเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลเสียต่อผู้บริโภค และสูญเสียโอกาสที่จะเป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออกและร่วมยุทธศาสตร์ครัวไทยสู่ครัวโลกในที่สุด</p>
Safe and proper use of pesticides	<p><b>Agriculturists meeting</b></p> <p>A hearsay that Thai agriculturists use lots of agrochemicals, but in fact, compared to many other developed countries, the use of agrochemicals are much higher than Thailand several times. Statistical data collected by academics at Wageningen University (Leading Agricultural University, Netherlands) found that the use rate of agrochemicals each year per area in Thailand compared to other developed countries are as follows: Thailand is 1.1 Kg. per hectare (6.25 rai) , U.S.A is 2.4 Kg. per hectare, German is 4 Kg. per hectare, The United Kingdom is 5.8 Kg. per hectare, France is 6 Kg. per hectare, Belgium is 12 Kg. per hectare, Japan is 17.5 Kg. per hectare, and Netherlands is 20.8 Kg. per hectare. According to the data, it can be seen that the developed countries' use rate are much higher than Thailand. Some countries' using chemicals rate are as many as 18 times over Thailand. The issue of Thai agriculturists is not the overuse of chemicals, but they are using them in the wrong ways. Most of them do not carefully pay attention to the instructions on the label. Consequently, the Company organizes the agriculturist meetings so as to give them lectures about self-defense by wearing a protective clothing, proper use and appropriate dosage of chemicals for each crop, and correct harvesting period as per details prescribed on the label. Besides, there are follow up programs to ensure if the agriculturists follow our instructions, in order to instill understanding, reduce the of using wrong types and overuse of agrochemicals. The overuse may cause some impact to agriculturists themselves on toxic overdose, pest resistance, residues in plants and environmental contamination and adversely affect consumers. In addition, it may cause the losing of opportunities to export vegetables and fruits and unable to be the World Kitchen eventually.</p>



โครงการ CSR in Process ต่อเนื่อง

โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554-2555 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายทำให้ทะเบียนนำเข้า ผลิต ครอบครองของบริษัทต้องถูกยกเลิกและต้องเข้าสู่ขบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทสามารถยื่นขอขึ้นจดทะเบียนวัตถุอันตรายจากทะเบียนเพิ่มมากขึ้น ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่นกองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล ทำให้บริษัทได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เป็นครั้งแรก ความสามารถในการบริหารจัดการทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางการจ่ายเงินปันผลหัวข้อ นโยบายจ่ายเงินปันผล

โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และ ผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยต่อเกษตรกร และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคพืช เช่นโรคใบไหม้ในนาข้าว
- Bispyribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนกและหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้างเช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่นกกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาชุก
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอ ทุเรียน เงาะ ลำไย พริก มะนาว และ มันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันขาวในสวนกุหลาบ และกล้วยไม้

CSR Activities in Process (ongoing)

Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. At present, the company can apply more registrations of hazardous substances. Moreover, the company has focused on the liquidity management by investing in general fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privilege.

According to the performance, the company has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and the first year for Best Company Performance Awards for a small company which incomes under 2 billion baht. The company has provided shareholders with regular good dividend as per afore mentioned Dividend Policy topic.

Project of Safety Products to Farmers and Environment

DOA has approved products of low toxic residue and environmental friendly to PATO as follows:

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One), from Japan, which can be used as an element for herbicide to destroy plant diseases i.e.; Rice Blast Disease
- Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used for controlling Narrowleaf weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birdsrice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.; gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus), from Japan, used for killing mites in plantation of orange, papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid farms.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย

- Difenconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (พาโตเร 300) ใช้ป้องกันโรคเมล็ดด่าง (Dirty Pannicle) โรคกาบใบแห้ง (Sheath Blight) ในข้าว

**โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า** บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่เช่นการใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหรมิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในชั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน

การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตรประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและสืบทอดคุณลักษณะนี้จากรุ่นสู่รุ่น

**โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน** บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก๊ส ระเบิด บรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่มีเคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2555-2557 ดังนี้

- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) from Japan, used for killing cicada in cotton field.

- Difenconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (Patore 300), used for protecting Dirty Pannicle and Sheath Blight in paddy field.

### Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning system and lighting during the lunch breaks or unoccupied office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though the project did not give much quantitative result, but helped instill the recycling mindset and behaviors in the employees who would treat the same at their home and such behaviors descend from generation to generation.

### Project of Low Accident in Workplace

The company operate to reduce accidents at work by ;

1. Finding risk place where accidents may occur in workplace.
2. Preparing plans against conflagration, chemicals spilled/leaked together with practice, evaluation, and review of the plans once a year.
3. Providing protector devices and arranging emergency response that suit the situations.
4. Training with understanding on how to ; safety perform, control, solve, retrain, and mitigate hazards that may occur during operation, however, ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets). The operation will be controlled by staff who have a Qualification Certificate of safety or Safety officer.

According to the plan, numbers of accident in the workplace is low and no serious accidents reported so far. Report submitted to the Department of Labor Protection and Welfare on quarterly basis for 2012-2014 is as follows:

Accident in workplace from 2012 - 2014

ปี Year	จำนวนอุบัติเหตุ Numbers of accident
2555 2012	ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ (หยุดการผลิตจาก พรบ. บังคับใช้ฉบับใหม่) No accident (Stop production line due to new ACT.)
2556 2013	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured
2557 2014	เกิดอุบัติเหตุ 2 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 2 คน 2 accidents, 2 employees slightly injured

โครงการใส่ใจคืนกำไรให้ลูกค้า บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจาและตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่าง ๆ ในระดับที่ลูกค้าพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. หากสินค้าเก็บไว้นานเกินไป ขายไม่ได้, รูปลักษณ์เปลี่ยนแปลงกีดกันป้ายฉลาก, เปียกฝนหรือขึ้น, แดงเสียสี บริษัทรับผิดชอบให้ส่งกลับมาเปลี่ยนใหม่
6. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้วิธีการที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่าการคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบมากกว่าการจัดพาลูกค้าไปท่องเที่ยว หรือการให้ของขวัญปลายปี ทำให้ลูกค้าช่วยในการขายสินค้าให้กับเกษตรกรได้มากขึ้น บริษัท สามารถประหยัดงบการโฆษณา และนำมาเป็นโครงการคืนกำไรให้ลูกค้าได้อย่างเต็มที่ โครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้ลูกค้าบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีกันมากกว่า 30 ปี

โครงการเสื้อสวยและถุงมือเพื่อความปลอดภัยของเกษตรกร บริษัทได้ศึกษาจนได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่นิยมของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ผลิตเสื้อเชิ้ตที่ตัดเย็บอย่างประณีต สีสดใสสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์

Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish eat little fish”
5. For the products which have been put on shelves over the lengthy period of time, or disqualified, discolored or their labels are damaged by termites, the Company is welcomed to send the new of shipment.
6. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates than the tour arrangement or New Year gift offering. Consequently, the customers are willing to sell more the goods, and the Company can cut down the advertisement budgets. This project has been successful and made the customers place their royalty to the Company for more than 30 years.

ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วเกือบสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่ว่าเพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแจกถุงมืออย่างพร้อมๆ กับผลิตภัณฑ์ยาเม็ด (Granule) ที่ต้องใช้มือหว่านสำหรับเกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมีดังกล่าว

**โครงการลดของเสียที่เป็นวัตถุดิบ** การเป็นผู้ผลิตสารเคมีเกษตร ของเสียส่วนหนึ่งเป็นวัตถุดิบ แต่จากการที่บริษัทเป็นผู้ผสมปรุงแต่ง แบ่งบรรจุ ทำให้เกิดของเสียจากขบวนการผลิตน้อยมาก เนื่องจากวัตถุดิบจะถูกใช้หมดในขบวนการผลิต จะมีเพียงการหก ตกหล่นจากอุบัติเหตุ การลดอุบัติเหตุจึงเป็นส่วนหนึ่งในการลดของเสีย

**โครงการครอบครัวเดียวกัน** บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรัก ความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท หรือการท่องเที่ยวประจำปีจึงหมายรวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่ค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆจึงสามารถยึดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ด้วยอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ในปี 2557 มีบุตรของพนักงานที่ป่วยหนักและต้องรักษาตัวเป็นระยะเวลานาน บริษัทได้ยืดหยุ่นกฎระเบียบเรื่องการลาถือเป็นกรณีพิเศษให้กับพนักงานโดยยังได้รับค่าตอบแทนเป็นปกติ เพื่อดูแลบุตรไปรักษาตามที่แพทย์นัดจนผู้ป่วยสามารถกลับมาใช้ชีวิตเป็นปกติ และจากเหตุการณ์นี้ทำให้บริษัทได้ทราบถึงโครงการปลูกถ่ายไขกระดูกของโรงพยาบาลรัฐที่ยังขาดเงินทุนสนับสนุนเพื่อการวิจัยค้นคว้าเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องปลูกถ่ายไขกระดูกเป็นวิธีสุดท้ายเพื่อรักษาชีวิตซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก บริษัทจึงได้มีส่วนในการสนับสนุนโครงการดังกล่าว

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

- ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับผลกระทบจากการยกเลิกทะเบียนนำเข้า ผลิต และครอบครองซึ่งทำให้พนักงานบางส่วนต้องเสียขวัญ บริษัทจึงออกโครงการ ESOP เพื่อเป็น

#### Project of Beautiful Cloth and rubber gloves for Farmers

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life. Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals. The company has attached a pair of rubber gloves together with granule agrochemicals for farmers to use while sowing the chemicals into the field.

#### Project of Hazardous Waste Reduction

As a manufacturer of agricultural products, the Company has to manage the hazardous waste after the production process. However the Company has formulated, manufactured and done the packaging process by themselves, there were a small amount of waste after all since the raw chemicals have been used up in the process except for the accidental spillage. Decrease in the number of accident also helped reduce the waste amounts.

#### Project of Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees' family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

- In 2014, there has been a staff's child who suffered from seriously illness and required a long period for health recovery. The Company has relaxed the regulation's restrictions on business leave with normal salary paid so as the staff would be able to bring his/her child to see a doctor and looking after his/her child until signs of recovery appear. From such case, the company realized that there is a project of bone marrow transplants of a public hospital that does not have enough funds to support/research this



ขวัญและกำลังใจแก่พนักงานตามรายละเอียดเรื่องโครงการ ESOP กล่าวข้างต้น ในหน้าที่ 32

- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศ ต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิต แก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และ ปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

**โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน** จัดการตรวจสุขภาพ ประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพา บุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษ ได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มี ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจาก ประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่ พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัท จัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่า ไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบ สารพิษตกค้าง

#### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมาย ในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

#### CSR after Process

**โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน** ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่ และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัด กรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียง กับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียน ในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คนซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็น กรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้า และพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้อ อุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษาได้ จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุน การศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษา

project. To help people who need transplantation of bone marrow as their last alternative, the company has taken part of the scheme by providing some fund for the project.

When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.

Earlier, the Company was affected by termination of registration of import, manufacture and possession of the chemical under the new Hazardous Chemical Act. Some staff was discouraged by the situation. Therefore, the Company issued ESOP warrants for the employees in order to raise their spirits as mentioned on page 32

Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.

#### Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

#### Business Operation and CSR Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.

#### CSR Activities after Process

##### Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1

ตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้ มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้นเช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อของบจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุดและ ทาสีตึกเรียนใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิดร่ง ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษ โดยปี 2553 ผู้สามารถทำคะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครเข้าไปช่วยสอนอาทิตย์ละ 1 ชั่วโมง โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกหัดทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และเมื่อได้ครูภาษาอังกฤษแล้ว การสอนพิเศษจึงเน้นให้เด็กนักเรียนสนทนากับภาษาอังกฤษ กล่าวแสดงออก และได้เรียนรู้ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศเหนือจากสิ่งที่ครูประจำวิชาสอนจากตำรา สถิติคะแนนสูงสุดและต่ำสุดพัฒนาขึ้นโดยปี 2554 คะแนนสูงสุด 77.50 ต่ำสุด 17.50 ปี 2555 คะแนนสูงสุด 75.00 ต่ำสุด 15 อย่างไรก็ตามในปี 2556 คะแนนต่ำลงอีกครั้งเนื่องจากการสอนพิเศษตรงกับกิจกรรมของทางโรงเรียนทำให้ชั่วโมงสอนพิเศษลดลงกว่าครึ่ง คะแนน สูงสุด 56.00 ต่ำสุด 12.00 ปี 2557 คะแนนสูงสุด 75 ต่ำสุด 12

ในปี 2557 ประสานงานกับสมาคมนักเรียนเก่า AFS ที่เข้ามาช่วยจัดค่ายภาษาอังกฤษให้โดยไม่คิดมูลค่าสำหรับเด็กนักเรียนชั้น ประถมศึกษาปีที่ 5 และปีที่ 6 และประสานงานหาผู้มีอุปการคุณจัดหาเด็กชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทศนศึกษาทะเล หรือจัดงานเลี้ยงเมื่อจบการศึกษาตามแต่ความสะดวกเพื่อเป็นการเพิ่มประสบการณ์ชีวิตให้เด็กด้อยโอกาสเหล่านี้

จากการพัฒนาในหลายๆด้านทำให้ ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัลพระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

– 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company 's employees volunteered to teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. Presently, there is an English teacher in the school, the purpose of coaching



students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries.

The statistical scores are as follows:

- In 2011, maximum score is 77.50 and minimum score is 17.50

## ความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

โครงการดูแลชุมชนให้ได้รับความปลอดภัย บริษัทพบว่าซอยข้างสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นทางสาธารณะ มีดและเกิดการจกชิงวิ่งราวเป็นประจำ บริษัทจึงได้ติดตั้งแสงไฟส่องสว่างให้และประสานงานกับกรุงเทพมหานครเพื่อติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อที่ผู้คนในชุมชนจะปลอดภัยได้สัญจรอย่างปลอดภัย โดยทางกรุงเทพมหานครดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิดแล้วเสร็จในเดือน กุมภาพันธ์ 2557 ในเดือนพฤศจิกายน มีเหตุมีผู้ข่วงป่าระเบิดขึ้นไปบนรถโดยสารประจำทาง ทางบริษัทได้ประสานงานแจ้งไปทางเจ้าหน้าที่ตำรวจ ทำให้สามารถจับกุมผู้กระทำความผิดได้ในเวลาไม่นานหลังจากเกิดเหตุ



- In 2012, maximum score is 75.00 and minimum score is 15.00
- In 2013, maximum score is 56.00 and minimum score is 12.00
- In 2014, maximum score 75.00 and minimum score is 12.00

In 2013, the score dropped down because English tutoring classes' timetable were held same period as school activities, so the English classes were canceled more than half of actual hours.

In 2014, the company has coordinated with AFS alumni to arrange an English camp with no expenses for students grade 5 and grade 6.

Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

### Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily- life security of the commuters. Bangkok Metropolitan Administration set up CCTV in February, 2014. In November 2014, gang of youngsters threw hand grenades into a bus. The company reported to the police officers and the gangster were caught in no time.

### Project of Sponsorship of University's Rural Development Camp

The Company has recognized the importance to raise awareness among the youth to lift up their volunteering minds and generosity to the society, and to spend their leisure time in and appropriate way. The Company has sponsored the rural development camp of various universities. In 2014, the Company selected to sponsor the volunteer program from Thammasat University improving an empty space of a community near the university to become a sport playground and provided sport equipment for people in



โครงการสนับสนุนให้นักศึกษาทำงานเพื่อสังคมผ่านงานค่าย บริษัทเห็นว่าการปลูกฝังเยาวชนให้มีจิตสำนึกตระหนักถึงการทำงานอาสาสมัครเพื่อช่วยเหลือสังคมเป็นการช่วยเหลือสังคมและทำให้เด็กมีจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ จึงมีนโยบายสนับสนุนโครงการค่ายของนิสิตนักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างๆ เสมอมา ในปี 2557 บริษัทคัดเลือกสนับสนุนโครงการค่ายอาสาสมัครของนักศึกษามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการปรับปรุงพื้นที่ว่างเปล่าของชุมชนใกล้เคียงมหาวิทยาลัย ให้เป็นสนามกีฬาและจัดซื้ออุปกรณ์กีฬาให้ชาวชุมชนดูแลจัดการต่อไป

#### การบริหารจัดการเพื่อสังคมในปี 2557

โรงเรียนบ้านจือแระ จังหวัดนราธิวาส เพื่อจัดทำรั้วโรงเรียนและซ่อมแซมประตูห้องเรียนเพื่อความปลอดภัยของนักเรียน

ทุนการศึกษา มูลนิธิวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ทุนการศึกษาศมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล

บริจาคกองทุนเพื่อการศึกษาโรงเรียนวัดอุทัยธาราม คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โครงการปลูกถ่ายไขกระดูก

บริจาคโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย โครงการกองทุนเพื่อเด็กกำพร้าที่พ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา ชั้นมัธยมศึกษา อาชีวะ และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน

บริจาคสมาคมศิษย์เก่าสาธิตปทุมวันเพื่อทูลเกล้าถวายโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระอริยาถัย ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับหอการค้าสมุทรปราการ

มูลนิธิ วชิรเวทย์วิทยาลัย เฉลิมพระเกียรติ ในพระบรมราชูปถัมภ์

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงานผ้าป่า ถวายเป็นกุศล ตามสมควร

the community.

#### Donations in 2014

Donation to Ban Juerae School, Naratiwat for the project of students' safety by installing classroom doors, and fences.

Scholarships for faculty of engineering foundation, Mahidol University.

Scholarships to Alumni of Postgraduate, Mahidol University.

Education funds to Wat Uthaitaram Primary School.

Donation for the project of Bone Marrow Transplants, Mahidol University.

Scholarships of Rajprachasamasia Foundation for orphans whose parents died from AIDS. The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far.

Donation for Patumwan Demonstration School in order to bestow the fund to Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn for Royal's pleasure.

Sponsorship of social activities was provided under the cooperation with Samutprakarn Chamber of Commerce.

Donation to Vajiravej Witayalai Foundation under the King's Patronage.

In addition, The company has participated in the religious ceremonies as appropriate.





## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในและการจัดการบริหารความเสี่ยง Monitoring & Supervision System, Internal Control and Risk Management

### การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร
2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานซื่อสัตย์สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีความเป็นอิสระเต็มที่ อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตถึงคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2557 ดังนี้

### รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน(Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือไม่

### Protection against Corruption

The company has set anti-corruption policies as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.
2. Educate employees about diligence, honesty, common, public interest, and training employees about policy and regulation against corruption.
3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2014 as follows:

### The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management. In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The Company recognizes the problems and

2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ดำเนินการหรือไม่

จากการสอบทานโครงสร้างองค์กร นโยบาย รวมถึงการควบคุมภายในต่าง ๆ ของบริษัทพบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน
2. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
3. บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น
4. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่าง ๆ ในองค์กรได้ดี
5. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร



นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

effects of corruption. Therefore, the Company has policies against corruption, as follows:

1. To reduce the problem of corruption from the Thai society by operating with good governance and using internal audit as a tool to prevent the corruption in the organization.
2. To encourage employees to work diligently and honestly while placing emphasis on the benefit of society at large.
3. To avoid participating in any activities that may lead to corruption of the private and the government sectors.

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.
2. The management has clear policy to prevent internal fraud.
3. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.
4. The company is careful in preparing any promotional plans that may lead to any corruption.
5. The management is personally close to employees so they will know if something is likely to go wrong in the company. So far, there has been no fraud incident in the company.



(Ms. Navaporn Pohthai)  
Independent Internal Auditor

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2558 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 5 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้าง

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2015 on February 17, 2015, Miss Navaporn Phothai has been designated as the Company's internal auditor for 2015. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL. for 5 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and approved by the Board of Auditing Committee.

#### Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other

ที่ปรึกษาเข้าดำเนินการ การประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยมีการประชุม 1 ครั้งที่ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาว นงราม เลหาอารีดิлок จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 30,000 บาทจากปีที่ผ่านมาเป็น 560,000 บาทและไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2558

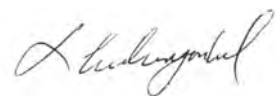


(นาย เลิศชัย ลีลายนกุล)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
17 กุมภาพันธ์ 2558

duties as assigned by the Board of Directors. The board of directors by the audit committee undertook the hiring of advisor to evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2014, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. There has been one meeting where the management do not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2014, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee increases by 30,000 baht from the previous year to be 560,000 baht with no other charges in 2015.



(Mr.Lerthai Leelaryonkul)  
Chairman of Audit Committee  
17 February 2015



## รายการระหว่างกัน Connected Transaction.

### (1) การเช่าสถานที่ / Space Rent

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry PCL.	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด Kentex Properties Co.,Ltd	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็น กรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก.เพื่อใช้เป็นอาคาร สำนักงาน  Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co.,Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้  
Pato rents office space in Pato Building as per following details :

ที่ตั้ง / Location	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในอาคาร Building ownership	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) Kentex Properties Co Ltd (a related company)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป Significant Content of the rent contract	: - บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของ อาคาร พื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549 - 31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุก ๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว ปัจจุบันยังไม่มีมีการปรับขึ้นค่าเช่าจนทุกวันนี้  Pato Chemical Industry PCL. rents the 1st-3rd floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.  The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee. At present, there have not been any adjustments for the rental fee so far.

Note: Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

**รายการระหว่างกัน / Connected Transaction**

(2)

บริษัท / Company	บริษัท / Company	รายการระหว่างกัน / RPT
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด Pato Crop Care Co., Ltd.	บริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า Pato Crop Care Co.,Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details:

ที่ตั้ง Location	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอมือ จังหวัดสมุทรปราการ 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในอาคาร Building Ownership	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry PCL.
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป Significant Content of the rent contract	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 25 พฤศจิกายน 2557 - 31 ธันวาคม 2562 Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from November 25, 2014- December 31, 2019.

รายการระหว่างกัน / Connected Transaction

ค่าจัดการบริหาร Service Fee

<p>สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและการบริหาร การขาย โดยสังเขป</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดเป็นอัตราละ 2% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (2%+2%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>3. ยอดขาย เกินกว่า 100 ล้าน คิดอัตรา 1% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1%+1%)</li> </ol> </li> <li>- มีระยะเวลาการให้บริการ 3 ปี ตั้งแต่ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2556 – 31 ธันวาคม 2558</li> </ul>
<p>Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.</li> <li>- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Net sales from 1 million baht up to 50 million baht subject to 2% each for administration and sales management. (2%+2%)</li> <li>2. Net sales exceeding 5 million baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)</li> <li>3. Net sales exceed 100 million baht up subject to 1% each for administration and sales management. (1%+1%)</li> </ol> </li> <li>- 3 year's period from February 2, 2013 – December 31, 2015.</li> </ul>

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ การตั้งบริษัทย่อยจึงเป็นการแก้ปัญหาชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade names.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม  
Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท / Company Name	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
รายชื่อ / Name		1	ไม่มี / None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit	○ □	○ □			○ □
2. นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit	□	□			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล / Mr. Lertchai Leelayonkul	● I	● I			
9. นายเลิศชัย สีสายนกุล / Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	● IA	● IA			
10. นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ / Dr. Chongrak Prichanont	● IA	● IA			
11. ดร.จรัล ปรีชานนท์ / Mr. Sahai Supsoontornkul	● IA	● IA			
12. นายชาญวุฒิ คูณิย์พันธุ์ / Mr. Chanwut Kooniyapantu	∅				
13. Mr. Lee Ji Zong	∅				
14. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ / Mr. Visut Vanijcharoenkarn	∅				
15. นายกวินหาญ พลหาญ / Mr. Kawinharn Palaharn	∅				
16. นายสายนต์ วันอารีย์ / Mr. Sayan Wan-Aree	∅				
17. นางปาริชาติ มนุทัศน์ /Mrs. Parichart Manuthasna	∅ @				

หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ  
 □ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 ●I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 ∅ = ผู้จัดการ  
 @ = เลขานุการบริษัท

Remark:



- 1) Company = Pato Chemical Industry PCL.  
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co.,Ltd.  
 Related Company 1 = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
 2 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President  
 □ = Executive Director  
 ● = Director  
 ●I = Independent Director  
 A = Audit Committee  
 ∅ = Manager  
 @ = Company Secretary



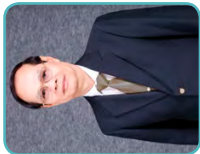

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

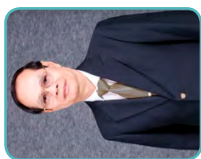
ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trilit	77	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศ ไต้หวัน	21,000,000 หุ้น หรือ 14.70%	บิดาชายวิวัฒน์ ตริลลิต และ นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด
					ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เคมีภัณฑ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท หจก. เคมีภัณฑ์
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trilit	46	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	21,000,000 shares or 14.70%	Father of Dr. Viwat and Ms. Ratchanee Trilit	2011 – Present	Chairman / President	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd.
					1983 – Present	Signatory Director	Kentex Properties Co., Ltd
					1973 – Present	Chairman / President	Listed Company Pato Chemical Industry PCL.
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด
ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trilit	46	ผ่านการอบรม DAP 2004 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S.(Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.50%	บุตร นายเมธา ตริลลิต พี่ชาย นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท หจก. เคมีภัณฑ์
					ปี 2557	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหาร/การเงิน	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2531 – 2547	ประธานกรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2531 – 2547	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trilit	77	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศ ไต้หวัน	21,000,000 หุ้น หรือ 14.70%	บิดาชายวิวัฒน์ ตริลลิต และ นางสาวรัชนี ตริลลิต	2011 – Present	Managing Director/	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd.
					2004 – Present	Signatory Director / Managing Director/ Signatory Director	Listed Company Pato Chemical Industry PCL.
					1988 – 2004	Administration Manager/ (Acting) Director / Vice President	Pato Chemical Industry PCL.
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายชาว์วุฒ พจนาลัย</b> <b>Mr. Chaovut Pojanalai</b> 	71	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.15%	สามีนางวันทนา พจนาลัย			บริษัททั่วไป
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมิคอลแอนด์ จำกัด
					ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทไทยเซียมไทยแอนด์อุตสาหกรรม จำกัด
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
<b>นายสุรัชย์ เจริญวัฒน์กิจ</b> <b>Mr. Surachai Choengvivatkit</b> 	66	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.43%	Mrs. Wantana Pojanalai's husband			Company Limited
					2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					1958 – Present	Managing Director	Asia Mineral Processing Co., Ltd.
					1973 – Present	Director	Listed Company Pato Chemical Industry PCL.
							บริษัททั่วไป
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมิคอลแอนด์ จำกัด
					ปี 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า คิวลิ้ง
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	ร้าน อึ้งจิ้นหยู บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Company Limited
					2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					1973 – Present	Managing Director	Senta Quilting Ltd. Part.
					1973 – Present	Managing Director	Tang Jin Yoo Shop Listed Company
					2003 – Present	Director	Pato Chemical Industry PCL.

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name		อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
						ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<div>นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์</div> <div>Mr. Suvit Wesaratchawest</div> <div></div>	63	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.53%					บริษัททั่วไป
						ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด
						ปี 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
						ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
								บริษัทจดทะเบียน
						ปี 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
								Company Limited
						2011 – Present	Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
						1995 – Present	Director	Sahawat Enterprise Co., Ltd.
						1983 – Present	Director	Kentex Properties Co., Ltd.
								Listed Company
						1992 – Present	Signatory Director	Pato Chemical Industry PCL.
<div>นางวันทนา พจนาลัย</div> <div>Mrs.Wantana Pojanalai</div> <div></div>	61	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 บวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.90%	นายเชาวฤทธิ์ พจนาลัย				บริษัททั่วไป
						ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด
						ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด
						ปี 2526 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
								บริษัทจดทะเบียน
						ปี 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
								Company Limited
						2011 – Present	Signatory Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
						1983 – Present	Signatory Director	Asia Mineral Processing Co., Ltd.
						1983 – Present	Executive Director	Kentex Property Co., Ltd.
								Listed Company
						2005 – Present	Executive Director	Pato Chemical Industry PCL.




## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms.Ratchanee Trillit	43	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University.	11,500,000 หุ้นหรือ 8.05%	บุตรี นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเครอปแตร์ จำกัด
					ปี 2545 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
					ปี 2552 – 2556	อาจารย์พิเศษ	คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					ปี 2557 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
							บริษัทจดทะเบียน
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน)
<b>Company Limited</b>							
		DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 shares or 8.05%	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					2002 – 2011	Special Instructor	Faculty of Social Science / Department of Sociology Srinakharin Wirot University (Prasammitr)
					2009 – 2013	Special Instructor	Faculty of economics/ International College, Thammasat University
					2014 – Present	Special Instructor	Faculty of Social Science / Mahidol University International College
<b>Listed Company</b>							
					2004 – Present	Director	Pato Chemical Industry PCL.








## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเลิศชัย ลีलयงกุล</b> <b>Mr. Lertchai Leelayonkul</b> 	76	ผ่านการอบรม Director Certification Program และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				บริษัททั่วไป	
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตเคมีแคร์ จำกัด
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุญแสงไทย จำกัด
					ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	L.A. Holdings Co.,Ltd.
					ปี 2530 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด
					ปี 2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชยทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
						<b>บริษัทจดทะเบียน</b>	
					ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2547 – 2557	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. รสพรีโอเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)
						<b>Company Limited</b>	
		Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University			2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					2004 – Present	Director	Boonsangthai Co., Ltd.
					1997 – Present	Director	L/A Holdings Co., Ltd.
					1987 – Present	Director	Hong Sang Thai Co., Ltd.
					1979 – Present	Director	Kaitas Development Co.,Ltd.
						<b>Listed Company</b>	
					1989 – Present	Independent Director Chairman of Audit Committee	Pato Chemical Industry PCL.
					2004 – Present	Director / Independent Director Chairman of Audit Committee	Rasa Property Development PCL. (Listed company in the SET)




## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชัยวัฒน์ จันทศิริวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs							
			78	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			บริษัท พาโตเคอปปาแคร์ จำกัด
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
					ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษา	นายบองพล อดิเรกสาร
					ปี 2544 - 2545	ที่ปรึกษา	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
					ปี 2538 – 2539	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ค.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์							
บริษัทจดทะเบียน							
			ปี 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ		บริษัท พาโตเคมิคอลสหากรรม จำกัด (มหาชน)	
			ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ		บริษัท พาโตเคมิคอลสหากรรม จำกัด (มหาชน)	
Company Limited							
DAP 36/2005 from IOD			2011 – Present	Director		Pato Crop Care Co., Ltd.	
M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London			2002 – 2003	Advisor		Minister of Education Ministry	
D.I.C. Imperial College						Mr. Pongphol Adireksarn	
B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University			2001 – 2002	Advisor		Minister to the Office of the	
			1995 – 1996	Inspector General		Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse)	
Ministry of Agriculture and Co-operative							
Listed Company							
			1998 – Present	Audit Committee Member		Pato Chemical Industry PCL.	
			1993 – Present	Independent Director		Pato Chemical Industry PCL.	

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>ดร. จงรัก ปรีชานนท์</b> <b>Dr. Chongrak Pichanont</b> 	82	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งชาติรัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา			ปัจจุบัน ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พัดโครอปแคร์ จำกัด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
					ปี 2519 – 2534	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	
					ปัจจุบัน ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					ปัจจุบัน ปี 2011 – Present	Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd.
					1976 – 1991	Independent Director Assistant Professor (Former President of Kasetsart University)	
					ปัจจุบัน ปี 1997 – Present	Member of Audit Committee	Listed Company Pato Chemical Industry PCL.
					1993 – Present	Committee	
<b>นายสหาย ทรัพย์สุทรกุล</b> <b>Mr. Sahai Supsoontornkul</b> 	73	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปรีชาวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร			ปัจจุบัน ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พัดโครอปแคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยดปปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
					ปัจจุบัน ปี 2537 – 2545	รองอัยการสูงสุด	
					ปัจจุบัน ปี 2543	กรรมการกฤษฎีกา(คณะ 7)	บริษัทจดทะเบียน บมจ. พัดเคมีอุตสาหกรรม บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมมีเดีย
					ปัจจุบัน ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					ปัจจุบัน ปี 2546 – 2550	ประธานกรรมการ	

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences	
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสหทัย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul						
		- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)			2011 – Present	Director Pato Crop Care Co., Ltd.
					Present	Dean Faculty of Law, Ratana Bundit University
					Present	Vice President Tapee College, Suratthani
					Present	Evaluation and Audit Committee Labor Ministry
					1994 – 2002	Deputy Attorney-General Office of the Attorney-General
					2000	Committee of the Office of the Attorney-General (Committee7) Office of the Council of State
Listed Company						
					2009 – Present	Independent Director Pato Chemical Industry PCL.
					2003 – 2007	President Shun Thai Rubber Gloves Industry Public Company Limited
บริษัท พโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)						
นายชาญวุฒิ คูณิย์พันธุ์ Mr. Chanwut Kooniyaphantu	58	B. Sc. วิชาเอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในนาม นางใจพิพย์ คูณิย์พันธุ์ ภรรยา 37,000 หุ้น หรือ 0.02% ESOP Warrant 878,000 หน่วย			ปี 2535 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
					ปี 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง กรรมการความเสี่ยง
					1992 - Present	Marketing Manager Pato Chemical Industry PCL.
					2014 - Present	Risk Management committee Pato Chemical Industry PCL.
บริษัท พโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Tuntex Petro Chemical Co.,Ltd. (Thailand)						
Mr. Lee Ji Zong	69	B. Sc.วิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University, Taiwan B. Sc. in Engineering National Chengkung University, Taiwan	800,000 หุ้น หรือ 0.57%		ปี 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน Pato Chemical Industry PCL.
					ปี 2557	กรรมการความเสี่ยง Pato Chemical Industry PCL.
					ปี 2536 – 2549	ผู้จัดการโรงงาน Tuntex Petro Chemical Co.,Ltd. (Thailand)
					2013 - Present	Factory Manager Pato Chemical Industry PCL.
					2014 - Present	Risk Management Committee Pato Chemical Industry PCL.
					1993 – 2006	Factory Manager Tuntex Petro Chemical Co.,Ltd. (Thailand).



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายวิสุทธิ์ วาณิชเจริญการ Mr. Visut Vanicharoenkam	54	M.B.A วิทยาการการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิทยาการ บัญชี โท บริหารธุรกิจ	3,000 หุ้น หรือ 0.002% ESOP Warrant 317,000 หน่วย		ปี 2530 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นายกวินหมาย พลหมาย Mr. Kavinham Palaham	49	ปริญญาโท สาขา กัญชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาการจัดการธุรกิจ เทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า ลาดกระบัง	3,000 shares or 0.002% ESOP Warrant 317,000 Units		1986 - Present	Account manager	Pato Chemical Industry PCL.
					2014 - Present	Risk Management Committee	Pato Chemical Industry PCL.
นายสาयนต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	47	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ESOP Warrant 50,000 หน่วย		ปี 2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2544 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		M. Sc. in Entomology, Kasetsart University B Sc. in Plant Management Technology, King Mongkut's Institute of Technology Lat Krabang	ESOP Warrant 50,000 Units		ปี 2540 - 2544	ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท ยิป อินซอยและ แยคส์ จำกัด
					2003 - Present	Research and Development Manager	Pato Chemical Industry PCL.
		B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ESOP Warrant 120,000 หน่วย		2001 - 2003	Promotion Manager	Pato Chemical Industry PCL.
					1997 - 2001	R & D Officer	Yip In Tsoi & Jacks Co., Ltd.
		B. Sc. Faculty of Education-Agriculture, Kasetsart University	ESOP Warrant 120,000 Units		ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 -2550	ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2007 - Present	Sales manager	Pato Chemical Industry PCL.
					1997 - 2007	Sales representative	Pato Chemical Industry PCL.



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร : BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางปาริชาติ มนูญรัตน์ Mrs. Parichart Manuthasna	54	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	205,370 หุ้น หรือ 0.14% ESOP Warrant 300,000 หน่วย		ปี 2539 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2550 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557- ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
		M.B.A. Sukhothai Thammathirat Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	205,370 Shares or 0.14% ESOP Warrant 300,000 Units		1996 – Present	Office Manager	Pato Chemical Industry PCL.
					2007 – Present	Company Secretary	Pato Chemical Industry PCL.
					2014 – Present	Risk Management Committee	Pato Chemical Industry PCL.



#### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ ดร. จงรัก ปรีชานนท์ และ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัท

#### คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่งพรบ. หลักทรัพย์ และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

#### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

#### หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี

#### Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors, namely Mr. Lertchai Leelayanakul , Mr.Chaiwat Chandarasrivongs, Dr Chongrak Prichanont, and Mr.Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

#### Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry PCL. verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

#### Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

#### Loans between the company and its management or affiliated companies

- None

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

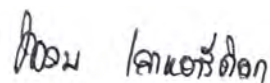
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นางสาวนงนรม เลหาอารีดิлок  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558



## Independent Auditor's Report

To the Board of Directors and Shareholders of  
**Pato Chemical Industry Public Company Limited**

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Pato Chemical Industry Public Company Limited for the same period.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

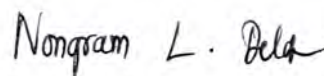
My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary and of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at 31 December 2014, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



NONGRAM LAOHAAREEDIOLOK  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4334

Ast Master Co.,Ltd.  
24 February 2015

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	22,368,204	73,397,399	7,611,045	55,927,596
เงินลงทุนชั่วคราว	7	183,805,960	229,355,948	183,805,960	229,355,948
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	109,464,606	118,773,802	119,006,433	129,405,476
สินค้าคงเหลือ	9	218,461,618	141,830,653	216,626,297	140,835,210
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		534,100,388	563,357,802	527,049,735	555,524,230
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	19,850,770	14,304,000	19,850,770	14,304,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	43,972,035	44,490,074	43,972,035	44,490,074
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	38,195,934	31,720,458	37,460,620	31,514,068
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	2,680,636	1,757,124	2,680,636	1,757,124
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,000	16,000	16,000	16,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		104,715,375	92,287,656	108,980,061	97,081,266
รวมสินทรัพย์		638,815,763	655,645,458	636,029,796	652,605,496

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
AS AT 31 DECEMBER 2014

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
ASSETS	Notes	2014	2013	2014	2013
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	6	22,368,204	73,397,399	7,611,045	55,927,596
Short - term investments	7	183,805,960	229,355,948	183,805,960	229,355,948
Trade and other accounts receivable	8	109,464,606	118,773,802	119,006,433	129,405,476
Inventories	9	218,461,618	141,830,653	216,626,297	140,835,210
Total current assets		534,100,388	563,357,802	527,049,735	555,524,230
NON - CURRENT ASSETS					
Available-for-sale investments	10	19,850,770	14,304,000	19,850,770	14,304,000
Investment in subsidiary	11	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	12	43,972,035	44,490,074	43,972,035	44,490,074
Intangible assets	13	38,195,934	31,720,458	37,460,620	31,514,068
Deferred tax assets	25	2,680,636	1,757,124	2,680,636	1,757,124
Other non - current assets	6	16,000	16,000	16,000	16,000
Total non - current assets		104,715,375	92,287,656	108,980,061	97,081,266
TOTAL ASSETS		638,815,763	655,645,458	636,029,796	652,605,496

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน(ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	51,104,065	53,845,338	51,104,065	53,845,338
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	42,618,905	57,234,499	40,958,826	56,029,360
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,605,455	19,291,356	13,450,343	18,130,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,327,171	634,233	1,108,311	633,934
รวมหนี้สินหมุนเวียน		108,655,596	131,005,426	106,621,545	128,638,764
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	8,890,002	6,834,847	8,890,002	6,834,847
รวมหนี้สิน		117,545,598	137,840,273	115,511,547	135,473,611
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	17				
ทุนจดทะเบียน					
2557 : หุ้นสามัญ 142,455,000 หุ้น					
2556 : หุ้นสามัญ 142,800,000 หุ้น		142,455,000	142,800,000	142,455,000	142,800,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000
สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น					
ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP		7,191,326	3,895,425	7,191,326	3,895,425
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย		14,280,000	14,280,000	14,280,000	14,280,000
ยังไม่ได้จัดสรร		222,656,320	223,074,039	221,904,404	222,400,739
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,142,519	1,555,721	2,142,519	1,555,721
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		521,270,165	517,805,185	520,518,249	517,131,885
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>638,815,763</b>	<b>655,645,458</b>	<b>636,029,796</b>	<b>652,605,496</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)**  
AS AT 31 DECEMBER 2014

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Notes	In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		2014	2013	2014	2013
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short - term loans from financial institutions	14	51,104,065	53,845,338	51,104,065	53,845,338
Trade and other accounts payable	15	42,618,905	57,234,499	40,958,826	56,029,360
Accrued income tax		13,605,455	19,291,356	13,450,343	18,130,132
Other current liabilities		1,327,171	634,233	1,108,311	633,934
Total current liabilities		108,655,596	131,005,426	106,621,545	128,638,764
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Employee benefit obligations	16	8,890,002	6,834,847	8,890,002	6,834,847
Total liabilities		117,545,598	137,840,273	115,511,547	135,473,611
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - Baht 1 each	17				
Authorized shares capital					
2014 : 142,455,000 ordinary shares					
2013 : 142,800,000 ordinary shares		142,455,000	142,800,000	142,455,000	142,800,000
Issued and paid - up share capital					
140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
Premium on share capital		135,000,000	135,000,000	135,000,000	135,000,000
Capital reserve for unvested stock warrant under ESOP		7,191,326	3,895,425	7,191,326	3,895,425
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve		14,280,000	14,280,000	14,280,000	14,280,000
Unappropriated		222,656,320	223,074,039	221,904,404	222,400,739
Other components of equity		2,142,519	1,555,721	2,142,519	1,555,721
Total shareholders' equity		521,270,165	517,805,185	520,518,249	517,131,885
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>638,815,763</b>	<b>655,645,458</b>	<b>636,029,796</b>	<b>652,605,496</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	711,660,490	734,997,110	697,607,313	718,060,703
ต้นทุนขาย	(488,837,058)	(478,912,229)	(486,689,939)	(476,759,623)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>222,823,432</b>	<b>256,084,881</b>	<b>210,917,374</b>	<b>241,301,080</b>
รายได้จากการลงทุน	21 12,739,939	1,038,339	12,739,939	1,038,339
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	322,389	(10,463,368)	322,389	(10,463,368)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	5,200,000	8,000,000
รายได้อื่น	396,709	534,232	3,873,703	3,893,183
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>236,282,469</b>	<b>247,194,084</b>	<b>233,053,405</b>	<b>243,769,234</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(35,720,650)	(39,449,679)	(34,262,628)	(38,639,629)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(40,559,860)	(40,582,279)	(40,172,639)	(40,979,343)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(76,280,510)</b>	<b>(80,031,958)</b>	<b>(74,435,267)</b>	<b>(79,618,972)</b>
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	160,001,959	167,162,126	158,618,138	164,150,262
ต้นทุนทางการเงิน	(1,070,608)	(1,146,689)	(1,070,608)	(1,146,689)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>158,931,351</b>	<b>166,015,437</b>	<b>157,547,530</b>	<b>163,003,573</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25 (29,781,328)	(31,019,233)	(28,476,123)	(28,770,923)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>129,150,023</b>	<b>134,996,204</b>	<b>129,071,407</b>	<b>134,232,650</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผลกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	586,798	(572,130)	586,798	(572,130)
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
<b>สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>(767,742)</b>	<b>-</b>	<b>(767,742)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>128,969,079</b>	<b>134,424,074</b>	<b>128,890,463</b>	<b>133,660,520</b>
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>129,150,023</b>	<b>134,996,204</b>	<b>129,071,407</b>	<b>134,232,650</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>129,150,023</b>	<b>134,996,204</b>	<b>129,071,407</b>	<b>134,232,650</b>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>128,969,079</b>	<b>134,424,074</b>	<b>128,890,463</b>	<b>133,660,520</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>128,969,079</b>	<b>134,424,074</b>	<b>128,890,463</b>	<b>133,660,520</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26			
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.92	0.96	0.92	0.96
กำไรต่อหุ้นปรับลด	26			
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.92	0.96	0.92	0.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2014	2013	2014	2013
Sales		711,660,490	734,997,110	697,607,313	718,060,703
Cost of sales		(488,837,058)	(478,912,229)	(486,689,939)	(476,759,623)
<b>Gross profit</b>		<b>222,823,432</b>	<b>256,084,881</b>	<b>210,917,374</b>	<b>241,301,080</b>
Investment income	21	12,739,939	1,038,339	12,739,939	1,038,339
Gain(Loss) on exchange rate		322,389	(10,463,368)	322,389	(10,463,368)
Revenue Dividend for subsidiary		-	-	5,200,000	8,000,000
Other income		396,709	534,232	3,873,703	3,893,183
<b>Profit before expenses</b>		<b>236,282,469</b>	<b>247,194,084</b>	<b>233,053,405</b>	<b>243,769,234</b>
Selling expenses		(35,720,650)	(39,449,679)	(34,262,628)	(38,639,629)
Administrative expenses		(40,559,860)	(40,582,279)	(40,172,639)	(40,979,343)
Total expenses		(76,280,510)	(80,031,958)	(74,435,267)	(79,618,972)
<b>Profit before finance costs and income tax expenses</b>		<b>160,001,959</b>	<b>167,162,126</b>	<b>158,618,138</b>	<b>164,150,262</b>
Finance costs		(1,070,608)	(1,146,689)	(1,070,608)	(1,146,689)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>158,931,351</b>	<b>166,015,437</b>	<b>157,547,530</b>	<b>163,003,573</b>
Income tax expenses	25	(29,781,328)	(31,019,233)	(28,476,123)	(28,770,923)
<b>Net profit for the year</b>		<b>129,150,023</b>	<b>134,996,204</b>	<b>129,071,407</b>	<b>134,232,650</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
Gain(loss) on change in value of available-for-sale investments		586,798	(572,130)	586,798	(572,130)
Actuarial loss on defined employee benefit plan		(767,742)	-	(767,742)	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>128,969,079</b>	<b>134,424,074</b>	<b>128,890,463</b>	<b>133,660,520</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		129,150,023	134,996,204	129,071,407	134,232,650
Non-controlling interests		-	-	-	-
<b>Net profit for the year</b>		<b>129,150,023</b>	<b>134,996,204</b>	<b>129,071,407</b>	<b>134,232,650</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		128,969,079	134,424,074	128,890,463	133,660,520
Non-controlling interests		-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>128,969,079</b>	<b>134,424,074</b>	<b>128,890,463</b>	<b>133,660,520</b>
<b>Basic earnings per share</b>	26				
Profit attributable to equity holders of the parent		0.92	0.96	0.92	0.96
<b>Diluted earnings per share</b>	26				
Profit attributable to equity holders of the parent		0.92	0.96	0.92	0.95

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

		In Baht					
Notes		Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Capital reserve		Retained earnings	Other components of equity
				Premium on stock warrant under ESOP	Appropriated for legal reserve		Premium on revaluation of investments
							Total
	Balance as at 1 January 2013	140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,077,835	2,127,851
18	Stock warrant recognised as expenses	-	-	3,895,425	-	-	-
20	Dividends paid	-	-	-	-	(84,000,000)	-
	Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	134,996,204	(572,130)
	Balance as at 31 December 2013	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	223,074,039	1,555,721
	Balance as at 1 January 2014	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	223,074,039	1,555,721
18	Stock warrant recognised as expenses	-	-	3,295,901	-	-	-
20	Dividends paid	-	-	-	-	(128,800,000)	-
	Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	128,382,281	586,798
	Balance as at 31 December 2014	140,000,000	135,000,000	7,191,326	14,280,000	222,656,320	2,142,519

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

		บาท					
หมายเหตุ	ทุนออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการถือหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP	สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
						ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	เงินลงทุนรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,127,851	463,575,940
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	-	-	3,895,425	-	-	-	3,895,425
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(84,000,000)	-	(84,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	134,232,650	(572,130)	133,660,520
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721	517,131,885
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721	517,131,885
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	-	-	3,295,901	-	-	-	3,295,901
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(128,800,000)	-	(128,800,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	128,303,665	586,798	128,890,463
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	140,000,000	135,000,000	7,191,326	14,280,000	221,904,404	2,142,519	520,518,249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
**SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

		In Baht					
Notes		Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Capital reserve		Retained earnings	Other components of equity
				Premium on stock warrant under ESOP	Appropriated for legal reserve		
						Unappropriated	Premium on revaluation of investments
							Total
	Balance as at 1 January 2013	140,000,000	135,000,000	-	14,280,000	172,168,089	2,127,851
	Stock warrant recognised as expenses	18	-	3,895,425	-	-	-
	Dividends paid	20	-	-	-	(84,000,000)	-
	Total comprehensive income for the year		-	-	-	134,232,650	(572,130)
	Balance as at 31 December 2013	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721
	Balance as at 1 January 2014	140,000,000	135,000,000	3,895,425	14,280,000	222,400,739	1,555,721
	Stock warrant recognised as expenses	18	-	3,295,901	-	-	-
	Dividends paid	20	-	-	-	(128,800,000)	-
	Total comprehensive income for the year		-	-	-	128,303,665	586,798
	Balance as at 31 December 2014	140,000,000	135,000,000	7,191,326	14,280,000	221,904,404	2,142,519

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	158,931,351	166,015,437	157,547,530	163,003,573
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก				
กิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	573,738	2,150,551	573,738	2,150,551
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(474,362)	(1,315,529)	(474,362)	(1,315,529)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	360,750	17,390,956	360,750	17,390,956
เงินปันผลรับ	(12,130,131)	(16,596,713)	(12,130,131)	(16,596,713)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(5,200,000)	(8,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(309,997)	(1,499)	(309,997)	(1,499)
ค่าเสื่อมราคา	6,922,428	10,525,512	6,922,428	10,525,512
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,597,915	1,053,810	2,597,915	1,053,810
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	1,095,477	512,958	1,095,477	512,958
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP	3,295,901	3,895,425	3,295,901	3,895,425
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,070,608	1,146,689	1,070,608	1,146,689
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	161,933,678	184,777,597	155,349,857	173,765,733
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,309,196	(53,733,242)	7,599,043	(64,364,916)
สินค้าคงเหลือ	(76,630,965)	(50,871,025)	(75,791,087)	(49,875,582)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(133,669)	-	(133,669)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(15,054,691)	37,399,815	(15,509,631)	36,224,676
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	692,938	20,704	474,377	20,795
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	-	(1,775,700)	-	(1,775,700)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	80,250,156	115,684,480	72,122,559	93,861,337
จ่ายดอกเบี้ย	(1,070,608)	(1,146,689)	(1,070,608)	(1,146,689)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,345,505)	(19,545,149)	(34,034,188)	(18,458,063)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	42,834,043	94,992,642	37,017,763	74,256,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

**STATEMENT OF CASH FLOWS**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax	158,931,351	166,015,437	157,547,530	163,003,573
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities				
Unrealized loss on exchange rate	573,738	2,150,551	573,738	2,150,551
Gain on disposal of short - term investments	(474,362)	(1,315,529)	(474,362)	(1,315,529)
Unrealized loss from changes in value of investments	360,750	17,390,956	360,750	17,390,956
Dividend income	(12,130,131)	(16,596,713)	(12,130,131)	(16,596,713)
Dividend income for subsidiary	-	-	(5,200,000)	(8,000,000)
Gain on disposal of assets	(309,997)	(1,499)	(309,997)	(1,499)
Depreciation	6,922,428	10,525,512	6,922,428	10,525,512
Amortization of intangible assets	2,597,915	1,053,810	2,597,915	1,053,810
Retirement employee benefit	1,095,477	512,958	1,095,477	512,958
Employee benefit expenses under Employee Stock Option Program (ESOP)	3,295,901	3,895,425	3,295,901	3,895,425
Interest expenses	1,070,608	1,146,689	1,070,608	1,146,689
provided by operating activities	161,933,678	184,777,597	155,349,857	173,765,733
Decrease(increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	9,309,196	(53,733,242)	7,599,043	(64,364,916)
Inventories	(76,630,965)	(50,871,025)	(75,791,087)	(49,875,582)
Other non - current assets	-	(133,669)	-	(133,669)
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	(15,054,691)	37,399,815	(15,509,631)	36,224,676
Other current liabilities	692,938	20,704	474,377	20,795
Employee benefit obligations	-	(1,775,700)	-	(1,775,700)
Cash received from operations	80,250,156	115,684,480	72,122,559	93,861,337
Interest paid	(1,070,608)	(1,146,689)	(1,070,608)	(1,146,689)
Income tax paid	(36,345,505)	(19,545,149)	(34,034,188)	(18,458,063)
Net cash provided by operating activities	42,834,043	94,992,642	37,017,763	74,256,585

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด(ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	45,663,600	30,000,000	45,663,600	30,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4,813,271)	(6,021,063)	(4,813,271)	(6,021,063)
เงินสดรับจากเงินปันผล (ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม)	12,130,131	16,596,713	20,130,131	24,596,713
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(6,404,392)	(1,515,102)	(6,404,392)	(1,515,102)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	310,000	1,500	310,000	1,500
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,073,391)	(8,643,161)	(8,544,467)	(8,488,447)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	37,812,677	30,418,887	46,341,601	38,573,601
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,875,915)	15,992,605	(2,875,915)	15,992,605
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(128,800,000)	(84,000,000)	(128,800,000)	(84,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(131,675,915)	(68,007,395)	(131,675,915)	(68,007,395)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ</b>	(51,029,195)	57,404,134	(48,316,551)	44,822,791
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	22,368,204	73,397,399	7,611,045	55,927,596
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดรับจากเงินปันผล				
เงินปันผลรับ	12,130,131	16,596,713	17,330,131	24,596,713
เงินปันผลค้างรับลดลง	-	-	2,800,000	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	12,130,131	16,596,713	20,130,131	24,596,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)**  
 FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2014

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Decrease in short - term investment	45,663,600	30,000,000	45,663,600	30,000,000
Cash paid for available-for-sale investments	(4,813,271)	(6,021,063)	(4,813,271)	(6,021,063)
Cash received from dividend income(cash flows information)	12,130,131	16,596,713	20,130,131	24,596,713
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(6,404,392)	(1,515,102)	(6,404,392)	(1,515,102)
Proceeds from disposal of assets	310,000	1,500	310,000	1,500
Cash paid for acquisition of intangible asset	(9,073,391)	(8,643,161)	(8,544,467)	(8,488,447)
Net cash provided by investing activities	37,812,677	30,418,887	46,341,601	38,573,601
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase(decrease) in short - term loan from financial institutions	(2,875,915)	15,992,605	(2,875,915)	15,992,605
Cash paid for dividend	(128,800,000)	(84,000,000)	(128,800,000)	(84,000,000)
Net cash used in financing activities	(131,675,915)	(68,007,395)	(131,675,915)	(68,007,395)
<b>Net increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	(51,029,195)	57,404,134	(48,316,551)	44,822,791
Cash and cash equivalents, beginning of year	73,397,399	15,993,265	55,927,596	11,104,805
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	<b>22,368,204</b>	<b>73,397,399</b>	<b>7,611,045</b>	<b>55,927,596</b>
<b><u>Supplement disclosures of cash flows information</u></b>				
<b><u>Cash received from dividend income</u></b>				
Dividend income	12,130,131	16,596,713	17,330,131	24,596,713
Decrease in accrued income	-	-	2,800,000	-
Cash received from dividend income	12,130,131	16,596,713	20,130,131	24,596,713

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลิต ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินภาษาไทยเป็นภาษาอังกฤษ

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า



## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

### 1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, with holdings of 36%.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huai Khwang Bangkok.

### 2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The Significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

### 3. NEW ACCOUNTING STANDARDS

Below is a summary of accounting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

#### (a) Accounting standards that became effective in the current accounting year

Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2014)

Accounting Standards:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) งบการเงินระหว่างกาล  
 ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) การรวมธุรกิจ  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) ส่วนงานดำเนินงาน

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  
 ฉบับที่ 27 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
 ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 32 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง  
 ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  
 ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ  
 ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

### แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการบัญชีทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

TAS 34 (revised 2012) Interim Financial Reporting

TAS 36 (revised 2012) Impairment of Assets

TAS 38 (revised 2012) Intangible Assets

### Financial Reporting Standards:

TFRS 2 (revised 2012) Share-based Payment

TFRS 3 (revised 2012) Business Combinations

TFRS 5 (revised 2012) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

TFRS 8 (revised 2012) Operating Segments

### Accounting Standard Interpretations:

TSIC 15 Operating Leases - Incentives

TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease

TSIC 29 Service Concession Arrangements: Disclosures

TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs

### Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities

TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease

TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds

TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*

TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

TFRIC 12 Service Concession Arrangements

TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes

TFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners

TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers

### Accounting Treatment Guidance for Stock Dividend

These accounting standards were amended primarily to align their content with the corresponding International Financial Reporting Standards. Most of the changes were directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of the accounting standards. These accounting standards do not have any significant impact on the financial statements.

### (b) Financial reporting standards not yet effective

Revised accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations that are not yet effective and have not been early adopted by the Company. The new and revised TFRS are expected to become effective for annual financial period beginning on or after 1 January in the year indicated in the following table:

- Financial reporting standards, involve changes to key principles are as follows:

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

วันที่มีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2558

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2558

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการ บัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
------------	--	---------------

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ (ก) ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เปลี่ยนชื่อเป็น “การวัดมูลค่าใหม่” และต้องรับรู้ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ” แทนที่ ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะไม่สามารถรับรู้ตามวิธีขอบเขตหรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนได้ และ (ข) ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ในงวดที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงการ ผลประโยชน์ที่ยังไม่เป็นสิทธิขาดจะไม่สามารถรับรู้ตลอดระยะเวลาการให้บริการในอนาคตได้ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) ให้ข้อกำหนดสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าซึ่งต้องใช้วิธีส่วนได้เสีย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตัววัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินรวมสำหรับเฉพาะส่วนงานที่รายงาน หากโดยปกติมีการนำเสนอข้อมูลจำนวนเงินดังกล่าวต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการปฏิบัติการ และถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุดสำหรับส่วนงานที่รายงานนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 ได้มีการกำหนดคำนิยามของคำว่า “ควบคุม” ซึ่งถูกนำมาใช้แทนหลักการของการควบคุมและการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานนี้ได้กำหนดว่าเมื่อใดกิจการควรจัดทำงบการเงินรวม ให้นิยามหลักการของการควบคุม อธิบายหลักการของการนำหลักการของการควบคุมไปใช้ รวมถึงอธิบายถึงข้อกำหนดในการจัดทำงบการเงินรวม หลักการสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ คือหากมีอำนาจควบคุม จะต้องมีการจัดทำงบการเงินรวมเฉพาะในกรณีที่ผู้ลงทุนได้แสดงให้เห็นถึงอำนาจการควบคุมที่เหนือกว่าผู้ถูกลงทุน ผู้ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ผันแปรจากการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถูกลงทุน และมีความ

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

		<u>Effective Date</u>
<b>Accounting Standard</b>		
TAS 1 (Revised 2014)	Presentation of Financial Statements	1 January 2015
TAS 19 (Revised 2014)	Employee Benefits	1 January 2015
TAS 27 (Revised 2014)	Separate Financial Statements	1 January 2015
TAS 28 (Revised 2014)	Investments in Associates and Joint Venture	1 January 2015
TAS 34 (Revised 2014)	Interim Financial Reporting	1 January 2015
<b>Financial Reporting Standard</b>		
TFRS 10	Consolidated Financial Statements	1 January 2015
TFRS 11	Joint Arrangements	1 January 2015
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities	1 January 2015
TFRS 13	Fair Value Measurement	1 January 2015
<b>Financial Reporting Standard Interpretations</b>		
TFRIC 14	The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction	1 January 2015

TAS 19 (revised 2014), the key changes are (a) actuarial gains and losses are renamed “remeasurements” and will be recognised immediately in ‘other comprehensive income’ (OCI). Actuarial gains and losses will no longer be deferred using the corridor approach or recognised in profit or loss; and (b) past-service costs will be recognised in the period of a plan amendment; unvested benefits will no longer be spread over a future-service period. This standard has no impact to the Group.

TAS 27 (revised 2014) provides the requirements relating to separate financial statements.

TAS 28 (revised 2014) provides the requirements for investment in associates and joint ventures accounted by equity method.

TAS 34 (revised 2014), the key change is the disclosure requirements for operating segment. An entity shall disclose information of a measure of total assets and liabilities for a particular reportable segment if such amounts are regularly provided to the chief operating decision maker and if there has been a material change from the amount disclosed in the last annual financial statements for that reportable segment.

TFRS 10 has a single definition of control and supersedes the principles of control and consolidation included within the original TAS 27, ‘Consolidated and separate financial statements’. The standard sets out the requirements for when an entity should prepare consolidated financial statements, defines the principles of control, explains how to apply the principles of control and explains the accounting requirements for preparing consolidated financial statements. The key principle in the new standard is that control exists, and consolidation is required, only if the investor possesses power over the investee, has exposure to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to use its power over the investee to affect its returns. This standard has no impact to the Group.

TFRS 11 defined that a joint arrangement is a contractual arrangement where at least two parties agree to share control over the activities of the arrangement. Unanimous consent toward decisions about relevant activities between the parties sharing control is a requirement in order to meet the definition of joint control. Joint arrangements can be joint operations or joint ventures. The classification is principle based



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สามารถในการใช้อำนาจในผู้ถือหุ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่กิจการจะได้รับ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 ได้กำหนดคำนิยามของสัญญาร่วมการงานว่าเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิ่งที่แสดงออกมาซึ่งสัมพันธ์กับข้อตกลงที่จัดทำขึ้น หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนได้รับเพียงสิทธิประโยชน์ การร่วมการงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันจะมีสิทธิในสิทธิประโยชน์และมีภาระในหนี้สิน การดำเนินงานร่วมกันจะบันทึกบัญชีสิทธิในสิทธิประโยชน์และภาระในหนี้สิน การร่วมค้าจะบันทึกส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 กำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่กิจการมีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมการงาน และกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรมโดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 การตีความนี้ให้ใช้กับผลประโยชน์หลังออกจากการประเภโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำภายใต้การตีความนี้หมายถึงข้อกำหนดใดๆที่กำหนดให้กิจการต้องสมทบเงินทุนสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากการประเภโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน การตีความนี้อธิบายถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการจากข้อกำหนดหรือข้อตกลงเกี่ยวกับเงินทุนขั้นต่ำ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท มีดังนี้

วันที่มีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการบัญชี

	กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	1 มกราคม 2558

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

and depends on the parties' exposure in relation to the arrangement. When the parties' exposure to the arrangement only extends to the net assets of the arrangement, the arrangement is a joint venture. Joint operations have rights to assets and obligations for liabilities. Joint operations account for their rights to assets and obligations for liabilities. Joint ventures account for their interest by using the equity method of accounting. This standard has no impact to the Group.

TFRS 12 require entities to disclose information that helps readers of financial statements to evaluate the nature of risks and financial effects associated with the entity's interests in subsidiaries, associates, joint arrangements and unconsolidated structured entities. This standard has no impact to the Group.

TFRS 13 aims to improve consistency and reduce complexity by providing a precise definition of fair value and a single source of fair value measurement and disclosure requirements for use across TFRSs. This standard has no impact to the Group.

TFRIC 14 this interpretation applies to all post-employment defined benefits and other long-term employee benefits. For the purpose of this interpretation, minimum funding requirements are any requirements to fund a post-employment or other long-term benefit plan. This interpretation explains how the pension asset or liability may be affected by a statutory or contractual minimum funding requirement. This standard has no impact to the Group

- These accounting standards do not have any significant change and impact on the financial statements as below.

Accounting Standard		Effective Date
	The Conceptual Financial Reporting Standard	1 January 2015
TAS 2 (Revised 2014)	Inventories	1 January 2015
TAS 7 (Revised 2014)	Statement of Cash Flows	1 January 2015
TAS 8 (Revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	1 January 2015
TAS 10 (Revised 2014)	Events After the Reporting Period	1 January 2015
TAS 11 (Revised 2014)	Construction Contracts	1 January 2015
TAS 12 (Revised 2014)	Income Taxes	1 January 2015
TAS 16 (Revised 2014)	Property, Plant and Equipment	1 January 2015
TAS 17 (Revised 2014)	Leases	1 January 2015
TAS 18 (Revised 2014)	Revenue	1 January 2015
TAS 20 (Revised 2014)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2015
TAS 21 (Revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2015
TAS 23 (Revised 2014)	Borrowing Costs	1 January 2015
TAS 24 (Revised 2014)	Related Party Disclosures	1 January 2015
TAS 26 (Revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	1 January 2015
TAS 29 (Revised 2014)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economics	1 January 2015

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

		<u>Effective Date</u>
TAS 33 (Revised 2014)	Earnings per Share	1 January 2015
TAS 36 (Revised 2014)	Impairment of Assets	1 January 2015
TAS 37 (Revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	1 January 2015
TAS 38 (Revised 2014)	Intangible Assets	1 January 2015
TAS 40 (Revised 2014)	Investment Property	1 January 2015
<b>Financial Reporting Standard</b>		
TFRS 2 (Revised 2014)	Share-based Payment	1 January 2015
TFRS 3 (Revised 2014)	Business Combinations	1 January 2015
TFRS 4 (Revised 2014)	Insurance Contracts	1 January 2016
TFRS 5 (Revised 2014)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2015
TFRS 6 (Revised 2014)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2015
TFRS 8 (Revised 2014)	Operating Segments	1 January 2015
<b>Accounting Standard Interpretations</b>		
TSIC 10 (Revised 2014)	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities	1 January 2015
TSIC 15 (Revised 2014)	Operating Leases - Incentives	1 January 2015
TSIC 25 (Revised 2014)	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders	1 January 2015
TSIC 27 (Revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2015
TSIC 29 (Revised 2014)	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2015
TSIC 31 (Revised 2014)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services	1 January 2015
TSIC 32 (Revised 2014)	Intangible Assets - Web Site Costs	1 January 2015
<b>Financial Reporting Standard Interpretations</b>		
TFRIC 1 (Revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	1 January 2015
TFRIC 4 (Revised 2014)	Determining whether an Arrangement contains a Lease	1 January 2015
TFRIC 5 (Revised 2014)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2015

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองแบบเปิด	1 มกราคม 2558

## 4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น



## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

TFRIC 7 (Revised 2014)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2015
TFRIC 10 (Revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2015
TFRIC 12 (Revised 2014)	Service Concession Arrangements	1 January 2015
TFRIC 13 (Revised 2014)	Customer Loyalty Programmes	1 January 2015
TFRIC 15 (Revised 2014)	Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2015
TFRIC 17 (Revised 2014)	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2015
TFRIC 18 (Revised 2014)	Transfers of Assets from Customers	1 January 2015
TFRIC 20	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	1 January 2015

#### 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

##### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

##### 4.2 Short – term investments

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as investments in securities held for trading are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

##### 4.3 Trade accounts receivable

Trade receivables are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the profit or loss as part of administrative expenses.

##### 4.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

##### 4.5 Available-for-sale investments

Available-for-sale investments in are investments in listed securities stated at fair value with the objectives of long-term investments. Fair value which calculated on the statement of financial position date by the latest bid of

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าภาษี อากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งบันทึกเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

### 4.5 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย เป็นการลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในรายการบัญชีทรัพย์สินทางการเงินตามบัญชีแบบบัญชีรวม มูลค่าบัญชีรวมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย แต่ถ้าวัดการลดลงของราคาตลาดของ เงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงิน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อให้นโยบายบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกดัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

the last official day of the Stock Exchange of Thailand. The Company recognized its change in available-for-sale investments as separated item in shareholders' equity and would be recorded in the statement of comprehensive income when there is a disposal of the investment. Average method is used for computation of cost of investments. When the decline in market value of the investments in the securities of each type is permanent, the losses declining from such valuation will be loss of impairment and recognized included in determining earnings.

### 4.6 Investments in subsidiaries

Subsidiaries, which are those entities in which the Group has an interest of more than one half of the voting rights or otherwise has power to exercise control over the operations are consolidated. Subsidiary is consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control ceases. All intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiary has been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Investments in subsidiaries are reported by using the cost method of accounting in the separate financial statements.

### 4.7 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

### 4.8 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

### 4.9 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognizes the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

### 4.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 4.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 4.10 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.

### 4.11 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are

included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

### 4.12 Employee benefits

#### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

#### Post-employment benefits

##### *Defined contribution plans*

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

##### *Defined benefit plans*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

The defined benefits liability comprises the present value of the defined benefit obligation less unrecognised past service cost and unrecognised actuarial gains or losses.

### 4.13 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed,



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากภาระผูกพันอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 4.14 โครงการผลประโยชน์ EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM (ESOP)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นตามโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) จำนวน 2,800,000 หน่วยให้กับพนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 4.189 บาทต่อหนึ่งสิทธิ มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีแบบจำลองทางการเงินแบบทวินาม (Binomial Option-Pricing Model) ข้อมูลนำเข้าแบบจำลองได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (2 มกราคม 2556) ในราคาหุ้นละ 11.30 บาท ราคาใช้สิทธิ (Strike Price) หุ้นละ 8.20 บาท ความผันผวนที่คาดหวัง (Expected volatility) ซึ่งคำนวณจากข้อมูลย้อนหลังของราคาหุ้นของกิจการที่คล้ายกันเป็นเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ให้สิทธิในอัตราร้อยละ 22.39 ภายใต้อายุการใช้สิทธิเป็นเวลา 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (Risk-free Interest rate) ร้อยละ 3.75 ต่อปี มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้แก่พนักงานได้ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของโครงการเป็นเวลา 3 ปี

### 4.15 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### 4.14 Employee benefits - Employee Stock Option Program (ESOP)

On 2 January 2013, the Company allocated the Company's stock warrants of 2,800,000 units without any consideration to the employees of the Company according to the Employee Stock Option Program. The fair value of the warrants at the grant date was Baht 4.189 per unit. The fair value is calculated using Binomial Option Pricing Model. The financial input data comprises the underlying stock price at the grant date (2 January 2013) of Baht 11.30 per share, the warrant strike price of Baht 8.20 per share, the expected volatility which was calculated from the historical data of similar business's share over the period of 1 year prior to the grant date of 22.39%, the warrant exercise period of 3 years and the risk-free interest rate of 3.75% per annum.

The fair value of warrant granted under Employee Stock Option Program was recognized as expense in the profit or loss over the life of the program of 3 years.

### 4.15 Revenue recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

### 4.16 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

#### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

### 4.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

### 4.18 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investments

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

### 4.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

### 4.19 Critical accounting estimates and assumption

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Property, plant and equipment and intangible assets

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment and intangible assets of the Company which are principally based on technical information. Management will also review the write-down of technically obsolete or un-used assets by disposal or abandonment.

Allowance for doubtful receivables

Allowance for doubtful receivables is considered based on analysis of aging and assessment of the current financial position of customers. The Company determined the aging and status of customers for setting the allowance for doubtful accounts based on the outstanding balances.

Allowance for net realizable value

The Company considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

### 4.20 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

## 4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5 รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บจ. พาโตครอปแคร์	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	<u>นโยบายราคา</u>
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
ค่าบริหารจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	ราคาทุน
ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา



## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

#### 5.1 Relationships and pricing policies

	<u>Relationships</u>
<b><u>Subsidiary</u></b>	
Pato Crop Care Co.,Ltd.	Shareholding by the Company and Directorship
<b><u>Related companies :</u></b>	
Kentex Properties Co.,Ltd.	Common Shareholders and Directors
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.	Common Shareholders and Directors

	<u>Pricing policy</u>
Sales	Compared to market price
Management fee	At Contract price which had been agreed upon
Facilities charge income	At cost
Rental income/Rental expenses	At Contract price which had been agreed upon

#### 5.2 Balance of transaction with related parties

Balances of transactions with related parties as at 31 December 2014 and 2013 are as follows:

	In Baht			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	2014	2013	2014	2013
Trade accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	17,984,635	11,804,316
Other accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	667,188	3,388,867
Accrued dividend income				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	5,200,000	8,000,000

#### 5.3 Revenue and expenses transactions between related parties

Transaction with related parties for the years ended 31 December 2014 and 2013 are as follows:

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	17,984,635	11,804,316
ลูกหนี้อื่น				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	667,188	3,388,867
เงินปันผลค้างรับ				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	5,200,000	8,000,000

### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	57,841,963	52,631,001
รายได้เงินปันผล				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	5,200,000	8,000,000
รายได้ค่าเช่า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	2,897,215	2,788,867
รายได้ค่าสาธารณูปโภค				
บจ. เอเซียเหมืองแร่				
อุตสาหกรรม	51,245	54,021	51,245	54,021
ค่าเช่าจ่าย				
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	840,000	840,000	840,000	840,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	8,663,678	8,432,867	8,663,678	8,432,867

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Revenue from sales				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	57,841,963	52,631,001
Dividend income				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	5,200,000	8,000,000
Rental income				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	600,000	600,000
Management income				
Pato Crop Care Co.,Ltd	-	-	2,897,215	2,788,867
Facilities income				
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.	51,245	54,021	51,245	54,021
Rental expenses				
Kentex Properties Co.,Ltd.	840,000	840,000	840,000	840,000
Directors' and managements' remuneration	8,663,678	8,432,867	8,663,678	8,432,867

## 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash on hand	375,823	257,260	375,823	257,260
Saving Accounts	8,755,202	12,011,769	3,667,256	6,943,639
Current Accounts	13,237,179	21,056,792	3,567,966	8,655,119
Bill of Exchange	-	40,071,578	-	40,071,578
Total	22,368,204	73,397,399	7,611,045	55,927,596

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.25% - 3.00% per annum (2013: 0.50% – 3.00% per annum).

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	375,823	257,260	375,823	257,260
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	8,755,202	12,011,769	3,667,256	6,943,639
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	13,237,179	21,056,792	3,567,966	8,655,119
ตัวแลกเงิน	-	40,071,578	-	40,071,578
รวม	22,368,204	73,397,399	7,611,045	55,927,596

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 – 3.00 ต่อปี ( 2556 : ร้อยละ 0.50 – 3.00 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557	2556	2557	2556
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
หน่วยลงทุน	190,110,121	173,805,960	225,299,359	209,355,948
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(16,304,161)	-	(15,943,411)	-
ตราสารทุน- ราคายุติธรรม	173,805,960	173,805,960	209,355,948	209,355,948
เงินฝากประจำ 6 - 7 เดือน	10,000,000	10,000,000	20,000,000	20,000,000
รวม	183,805,960	183,805,960	229,355,948	229,355,948

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	17,984,635	11,804,316
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	106,402,564	114,219,783	92,092,568	101,658,274
รวมลูกหนี้การค้า	106,402,564	114,219,783	110,077,203	113,462,590
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	667,188	3,388,867
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	5,200,000	8,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ/เงินปันผลค้างรับ	79,982	235,569	79,982	235,569
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,023,010	3,298,798	2,023,010	3,298,798
เงินทดรองจ่าย	959,050	1,015,150	959,050	1,015,150
ลูกหนี้อื่นๆ	-	4,502	-	4,502
รวม	109,464,606	118,773,802	119,006,433	129,405,476

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 7. SHORT - TERM INVESTMENTS

	In Baht			
	Consolidated and Separated financial statements			
	2014		2013	
	At cost	At fair value	At cost	At fair value
Unit Trust	190,110,121	173,805,960	225,299,359	209,355,948
Unrealized gain(loss)	(16,304,161)	-	(15,943,411)	-
Unit Trust – at fair value	173,805,960	173,805,960	209,355,948	209,355,948
Fixed deposits 6 - 7 months	10,000,000	10,000,000	20,000,000	20,000,000
Total	183,805,960	183,805,960	229,355,948	229,355,948

### 8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade accounts receivable - Related company (Note 5.2)	-	-	17,984,635	11,804,316
Trade accounts receivable - other Companies	106,402,564	114,219,783	92,092,568	101,658,274
Total trade accounts receivable	106,402,564	114,219,783	110,077,203	113,462,590
Other accounts receivable - Related companies (Note 5.2)	-	-	667,188	3,388,867
Accrued dividend- Related companies (Note 5.2)	-	-	5,200,000	8,000,000
Interest receivable/ Accrued dividend	79,982	235,569	79,982	235,569
Prepaid expenses	2,023,010	3,298,798	2,023,010	3,298,798
Advances	959,050	1,015,150	959,050	1,015,150
Other accounts receivable	-	4,502	-	4,502
Total	109,464,606	118,773,802	119,006,433	129,405,476



### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	17,984,635	11,804,316
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	104,750,122	107,553,479	90,440,126	94,991,970
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,652,442	6,391,152	1,652,442	6,391,152
10 – 12 เดือน	-	73,872	-	73,872
มากกว่า 12 เดือน	-	225,880	-	225,880
รวม	106,402,564	114,244,383	92,092,568	101,682,874
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(24,600)	-	(24,600)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	106,402,564	114,219,783	92,092,568	101,658,274

### 9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	18,621,605	19,344,490	18,132,399	18,692,174
งานระหว่างทำ	2,889,631	2,616,335	2,703,975	2,273,208
วัตถุดิบและวัสดุบรรจุ	196,950,382	119,869,828	195,789,923	119,869,828
รวม	218,461,618	141,830,653	216,626,297	140,835,210

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

Trade accounts receivable as at 31 December 2014 and 2013 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade accounts receivable - Related company				
Within credit terms	-	-	17,984,635	11,804,316
Trade accounts receivable – Other companies				
Within credit terms	104,750,122	107,553,479	90,440,126	94,991,970
Overdue :				
Less than 3 months	1,652,442	6,391,152	1,652,442	6,391,152
10 – 12 months	-	73,872	-	73,872
More than 12 months	-	225,880	-	225,880
Total	106,402,564	114,244,383	92,092,568	101,682,874
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	-	(24,600)	-	(24,600)
Total trade accounts receivable - Other companies	106,402,564	114,219,783	92,092,568	101,658,274

### 9. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Finished Goods	18,621,605	19,344,490	18,132,399	18,692,174
Work In Process	2,889,631	2,616,335	2,703,975	2,273,208
Raw Material and Packaging Supplies	196,950,382	119,869,828	195,789,923	119,869,828
Total	218,461,618	141,830,653	216,626,297	140,835,210

### 10. AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

	In Baht			
	Consolidated and Separated financial statements			
	2014		2013	
	At cost	At fair value	At cost	At fair value
Available-for-sale investments	17,172,621	19,850,770	12,359,349	14,304,000
Unrealized gain	2,678,149	-	1,944,651	-
Total	19,850,770	19,850,770	14,304,000	14,304,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10. เงินลงทุนเพื่อขาย

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	17,172,621	19,850,770	12,359,349	14,304,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,678,149	-	1,944,651	-
รวม	19,850,770	19,850,770	14,304,000	14,304,000

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
	(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556						
ราคาทุน	17,992,252	88,304,552	48,443,095	45,535,887	20,240,066	220,515,852
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,954,827)	(44,686,290)	(23,064,628)	(19,309,623)	(167,015,368)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	321,000	769,800	-	424,303	1,515,103
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,188,087)	(1,744,442)	(4,169,482)	(423,501)	(10,525,512)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
ราคาทุน	17,992,252	88,625,552	49,175,445	45,535,887	20,664,369	221,993,505
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(84,142,914)	(46,393,283)	(27,234,110)	(19,733,124)	(177,503,431)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	591,496	3,400,137	1,565,000	847,759	6,404,392

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at 31 December 2014 and 2013

	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop care Co.,Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Consolidated and Separate financial statements

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
At 1 January 2013						
Cost	17,992,252	88,304,552	48,443,095	45,535,887	20,240,066	220,515,852
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(79,954,827)	(44,686,290)	(23,064,628)	(19,309,623)	(167,015,368)
Net book amount	<u>17,992,252</u>	<u>8,349,725</u>	<u>3,756,805</u>	<u>22,471,259</u>	<u>930,443</u>	<u>53,500,484</u>
Transactions for the year ended 31 December 2013						
Opening net book amount	17,992,252	8,349,725	3,756,805	22,471,259	930,443	53,500,484
<u>Add</u> Acquisition	-	321,000	769,800	-	424,303	1,515,103
<u>Less</u> Disposals	-	-	(1)	-	-	(1)
Depreciation	-	(4,188,087)	(1,744,442)	(4,169,482)	(423,501)	(10,525,512)
Closing net book amount	<u>17,992,252</u>	<u>4,482,638</u>	<u>2,782,162</u>	<u>18,301,777</u>	<u>931,245</u>	<u>44,490,074</u>
At 31 December 2013						
Cost	17,992,252	88,625,552	49,175,445	45,535,887	20,664,369	221,993,505
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(84,142,914)	(46,393,283)	(27,234,110)	(19,733,124)	(177,503,431)
Net book amount	<u>17,992,252</u>	<u>4,482,638</u>	<u>2,782,162</u>	<u>18,301,777</u>	<u>931,245</u>	<u>44,490,074</u>
Transactions for the year ended 31 December 2014						
Opening net book amount	17,992,252	4,482,638	2,782,162	18,301,777	931,245	44,490,074
<u>Add</u> Acquisition	-	591,496	3,400,137	1,565,000	847,759	6,404,392
<u>Less</u> Disposals	-	-	(1)	(2)	-	(3)
Depreciation	-	(998,216)	(1,410,396)	(4,039,742)	(474,074)	(6,922,428)
Closing net book amount	<u>17,992,252</u>	<u>4,075,918</u>	<u>4,771,902</u>	<u>15,827,033</u>	<u>1,304,930</u>	<u>43,972,035</u>
At 31 December 2014						
Cost	17,992,252	89,217,048	48,730,587	45,923,447	21,512,128	223,375,462
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(85,141,130)	(43,958,685)	(30,096,414)	(20,207,198)	(179,403,427)
Net book amount	<u>17,992,252</u>	<u>4,075,918</u>	<u>4,771,902</u>	<u>15,827,033</u>	<u>1,304,930</u>	<u>43,972,035</u>

As at 31 December 2014 and 2013, the Company has fully depreciated building and equipment at the amounting to Baht 82.1 million and Baht 69.9

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หัก	จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1)	(2)	-	(3)
	ค่าเสื่อมราคา	-	(998,216)	(1,410,396)	(4,039,742)	(474,074)	(6,922,428)
	มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	4,075,918	4,771,902	15,827,033	1,304,930	43,972,035
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	ราคาทุน	17,992,252	89,217,048	48,730,587	45,923,447	21,512,128	223,375,462
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(85,141,130)	(43,958,685)	(30,096,414)	(20,207,198)	(179,403,427)
	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	4,075,918	4,771,902	15,827,033	1,304,930	43,972,035
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่าตามราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงิน 82.1 ล้านบาท และ 69.9 ล้านบาทตามลำดับ							

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	3,931,654	20,199,453	24,131,107
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	8,643,161	8,643,161
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	9,625,900	(9,625,900)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
ราคาทุน	-	13,728,391	19,216,714	32,945,105
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,224,647)	-	(1,224,647)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
บวก เพิ่มระหว่างปี	568,384	-	8,505,007	9,073,391
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,357,860	(3,357,860)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(98,037)	(2,499,878)	-	(2,597,915)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
ราคาทุน	568,384	17,086,251	24,363,861	42,018,496
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(98,037)	(3,724,525)	-	(3,822,562)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934



## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 13. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
<b>Transactions during the year ended 31 December 2013</b>				
Opening net book value	-	3,931,654	20,199,453	24,131,107
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	-	8,643,161	8,643,161
Transfer to intangible assets	-	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>Less</u> amortization	-	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
<b>As at 31 December 2013</b>				
Cost	-	13,728,391	19,216,714	32,945,105
Less : Accumulated amortization	-	(1,224,647)	-	(1,224,647)
Closing net book value	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
<b>Transactions during the year ended 31 December 2014</b>				
Opening net book value	-	12,503,744	19,216,714	31,720,458
<u>Add</u> Acquisition of computer software	568,384	-	8,505,007	9,073,391
Transfer to intangible assets	-	3,357,860	(3,357,860)	-
<u>Less</u> amortization	(98,037)	(2,499,878)	-	(2,597,915)
Closing net book value	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934
<b>As at 31 December 2014</b>				
Cost	568,384	17,086,251	24,363,861	42,018,496
Less : Accumulated amortization	(98,037)	(3,724,525)	-	(3,822,562)
Closing net book value	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	3,931,654	20,147,777	24,079,431
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	-	-	8,488,447	8,488,447
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	-	(1,053,810)	-	(1,053,810)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
ราคาทุน	-	13,728,391	19,010,324	32,738,715
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(1,224,647)	-	(1,224,647)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	568,384	-	7,976,083	8,544,467
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,357,860	(3,357,860)	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่าย	(98,037)	(2,499,878)	-	(2,597,915)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
ราคาทุน	568,384	17,086,251	23,628,547	41,283,182
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(98,037)	(3,724,525)	-	(3,822,562)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาทราสต์รีซีท	51,104,065	53,845,338

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,205.14 ล้านบาท และ 1,204.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 1.48 ต่อปี (2556 : ร้อยละ 1.35 - 1.75 ต่อปี)

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

	In Baht			
	Separate financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
Transactions during the year ended				
31 December 2013				
Opening net book value	-	3,931,654	20,147,777	24,079,431
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	-	8,488,447	8,488,447
Transfer to intangible assets	-	9,625,900	(9,625,900)	-
<u>Less</u> amortization	-	(1,053,810)	-	(1,053,810)
Closing net book value	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
As at 31 December 2013				
Cost	-	13,728,391	19,010,324	32,738,715
Less : Accumulated amortization	-	(1,224,647)	-	(1,224,647)
Closing net book value	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
Transactions during the year ended				
31 December 2014				
Opening net book value	-	12,503,744	19,010,324	31,514,068
<u>Add</u> Acquisition of computer software	568,384	-	7,976,083	8,544,467
Transfer to intangible assets	-	3,357,860	(3,357,860)	-
<u>Less</u> amortization	(98,037)	(2,499,878)	-	(2,597,915)
Closing net book value	470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620
As at 31 December 2014				
Cost	568,384	17,086,251	23,628,547	41,283,182
Less : Accumulated amortization	(98,037)	(3,724,525)	-	(3,822,562)
Closing net book value	470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620

### 14. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

#### Consolidated and Separated financial statements

In Baht

	2014	2013
Liabilities under trust receipts	51,104,065	53,845,338

As at 31 December 2014 and 2013, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,205.14 million and Baht 1,204.50 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.35% – 1.48% per annum (2013 : 1.35% - 1.75% per annum)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	17,406,134	29,679,217	17,085,064	29,677,826
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,212,771	27,555,282	23,873,762	26,351,534
รวม	42,618,905	57,234,499	40,958,826	56,029,360

16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,834,847	8,097,589
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	1,095,477	512,958
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	959,678	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	-	(1,775,700)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,890,002	6,834,847

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	บาท	
	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	713,414	289,921
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	382,063	223,037
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	959,678	-
รวม	2,055,155	512,958

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 15. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade accounts payable –				
other companies	17,406,134	29,679,217	17,085,064	29,677,826
Accrued expenses	25,212,771	27,555,282	23,873,762	26,351,534
Total	42,618,905	57,234,499	40,958,826	56,029,360

### 16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company adopted TAS 19 Employee Benefits with effect from 1 January 2011.

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht	
	2014	2013
<b>For the year ended 31 December</b>		
Defined benefit obligations at 1 January	6,834,847	8,097,589
Current service costs and interest	1,095,477	512,958
Actuarial loss on defined employee benefit plan	959,678	-
Employee benefit paid	-	(1,775,700)
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>8,890,002</b>	<b>6,834,847</b>

Expense recognized in profit or loss for the years ended 31 December 2014 and 2013

	In Baht	
	2014	2013
Current service costs	713,414	289,921
Interest on obligation	382,063	223,037
Actuarial loss on defined employee benefit plan	959,678	-
Total	2,055,155	512,958

The above expense recognized in profit or loss is recognized in the following line items for the years ended 31 December 2014 and 2013



### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	2557	2556
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,095,477	512,958

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2557	2556
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.49 – 4.54 ต่อปี	ร้อยละ 4.32 – 4.41 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.89 – 5.37	ร้อยละ 5.08 – 5.31
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 6 – 27	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7 – 18
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2540 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

#### 17. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เนื่องจาก การลาออกของพนักงานที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ตามโครงการ ESOP จากทุนจดทะเบียน 142,800,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 142,455,000 บาท บริษัทได้นำมติดังกล่าว จดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557

#### 18. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและ เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของ บริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อ หุ้น ภายใต้อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือเดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และธันวาคม 2558

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่จัดสรรให้แก่พนักงานมีมูลค่าทั้งสิ้น 10.28 ล้านบาท (คิดเป็นจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจำนวน 2.46 ล้านหน่วยในมูลค่ายุติธรรมหน่วยละ 4.189 บาท) รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

	In Baht	
	2014	2013
Administrative expenses	1,095,477	512,958

Principal actuarial assumptions at the reporting date

	For the years ended 31 December	
	2014	2013
Discount rate	4.49 – 4.54% per annum	4.32 – 4.41% per annum
Salary increase rate	4.89 – 5.37%	5.08 – 5.31%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 6 – 27%	Scale related to Age ranging from 7 – 18%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2008 male and female tables	According to Thailand TMO 1997 male and female tables

### 17. AUTHORIZED SHARE CAPITAL

The shareholder meeting held on 22 April 2014, passed a resolution, approved the capital decrease due to the resignation of the executive and employees who were granted with warrants issued for executive and employees under the ESOP scheme from share registered of 142,800,000 to 142,455,000. The Company registered such changes in share capital with the Ministry of Commerce on 23 April 2014.

### 18. EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM (ESOP)

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

As at 31 December 2014, total fair value of stock warrants allocated to the employees according to the program was Baht 10.28 million (accounted for 2.46 million units of allocated warrant with fair value of Baht 4.189 per unit.) The movement of allocated warrant for the years ended 31 December 2014 and 2013 are as follow:

#### Consolidated and separate financial statements

	Unit : 1 unit of warrant	
	2014	2013
Outstanding warrant at the beginning of the year	2,800,000	-
Warrants issued and allocated during the year	-	2,800,000
Warrants decreased during the year	(345,000)	-
Outstanding warrant at the end of the year	2,455,000	2,800,000
Employee benefit expenses under ESOP (In Baht)	3,295,901	3,895,425

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	หน่วย : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
	2557	2556
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นต้นปี	2,800,000	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ออกให้ระหว่างปี	-	2,800,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นปรับลดลงในระหว่างปี	(345,000)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นปลายปี	2,455,000	2,800,000
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงาน (บาท)	3,295,901	3,895,425

### 19. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท  
สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

### 20. เงินปันผลจ่าย

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 จำนวน 140 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 128.80 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2557

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 จำนวน 140 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 84.00 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2556

### 21. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	474,362	1,149,329	474,362	1,149,329
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(360,750)	(17,224,755)	(360,750)	(17,224,755)
เงินปันผลรับ	12,130,131	16,596,713	12,130,131	16,596,713
ดอกเบี้ยรับ	496,196	517,052	496,196	517,052
รวม	12,739,939	1,038,339	12,739,939	1,038,339

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 19. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

### 20. DIVIDENDS PAID

At the ordinary shareholders' meeting dated on 22 April 2014, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.92 per share for 140 million shares totaling Baht 128.80 million out of operating of the year 2013. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2014

At the ordinary shareholders' meeting dated on 23 April 2013, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.60 per share for 140 million shares totaling Baht 84.00 million out of operating of the year 2012. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2013

### 21. INVESTMENT INCOME

Investment income for the years ended 31 December 2014 and 2013.

	In Baht			
	Consolidated and separate financial statements			
	2014	2013	2014	2013
Gain on disposal of short -				
term investments	474,362	1,149,329	474,362	1,149,329
Unrealized loss from changes in	(360,750)	(17,224,755)	(360,750)	(17,224,755)
value of investments				
Dividends income	12,130,131	16,596,713	12,130,131	16,596,713
Interest income	496,196	517,052	496,196	517,052
Total	<u>12,739,939</u>	<u>1,038,339</u>	<u>12,739,939</u>	<u>1,038,339</u>

### 22. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	In Baht	
	2014	2013
Changes in raw material, work in process and		
finished goods	(73,309,873)	(49,875,582)
Purchase raw material	522,196,508	484,121,381
Depreciation and amortization	9,520,344	10,525,512
Staff costs	62,146,369	63,535,242

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท	
	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	(73,309,873)	(49,875,582)
ซื้อวัตถุดิบ	522,196,508	484,121,381
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,520,344	10,525,512
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	62,146,369	63,535,242

### 23. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (ปี 2556 : ไม่มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม)

### 24. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 1.72 ล้านบาท และ 1.61 ล้านบาท ตามลำดับ



## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 23. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

Major customers

For the year 2014, the Group has revenue from a major customer, represented at 19% of total revenues in a business of formulating and distributing of pesticide (2013: have no major customer with revenue of 10 percent or more of an entity's revenues).

### 24. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2014 and 2013 amounted to Baht 1.72 million and Baht 1.61 million, respectively.

### 25. INCOME TAX

Income tax expenses for the years ended 31 December 2014 and 2013 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separated financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Current income tax:</b>				
Interim corporate income tax charge	30,659,604	31,337,411	29,354,399	29,089,101
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(878,276)	(318,178)	(878,276)	(318,178)
<b>Total</b>	<b>29,781,328</b>	<b>31,019,233</b>	<b>28,476,123</b>	<b>28,770,923</b>
<b>Income tax recognised in other comprehensive income</b>				
Decrease in Actuarial losses	(45,236)	-	(45,236)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	30,659,604	31,337,411	29,354,399	29,089,101
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(878,276)	(318,178)	(878,276)	(318,178)
<b>รวม</b>	<b>29,781,328</b>	<b>31,019,233</b>	<b>28,476,123</b>	<b>28,770,923</b>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลง	(45,236)	-	(45,236)	-
<b>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</b>				

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
อัตราภาษี (ร้อยละ)		อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		164,073,556	166,015,437	157,547,530	163,003,575
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	20	32,814,711	33,203,087	31,509,506	32,600,715
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,485,133)	(2,957,327)	(3,485,133)	(4,557,327)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(8,638)	(345,381)	(8,638)	(391,319)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,338,664	1,437,032	1,338,664	1,437,032
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		30,659,604	31,337,411	29,354,399	29,089,101
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(878,276)	(318,178)	(878,276)	(318,178)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		<b>29,781,328</b>	<b>31,019,233</b>	<b>28,476,123</b>	<b>28,770,923</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### Reconciliation of effective tax rate

	In Baht							
	Consolidated financial statements				Separated financial statements			
	2014		2013		2014		2013	
	Rate (%)		Rate (%)		Rate (%)		Rate (%)	
Profit before tax		164,073,556		166,015,437		157,547,530		163,003,575
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	32,814,711	20	33,203,087	20	31,509,506	20	32,600,715
Income not subject to tax		(3,485,133)		(2,957,327)		(3,485,133)		(4,557,327)
Additional expense deductions allowed		(8,638)		(345,381)		(8,638)		(391,319)
Non-deductible expenses		1,338,664		1,437,032		1,338,664		1,437,032
<b>Current income tax</b>		<b>30,659,604</b>		<b>31,337,411</b>		<b>29,354,399</b>		<b>29,089,101</b>
Relating to temporary differences		(878,276)		(318,178)		(878,276)		(318,178)
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>		<b>29,781,328</b>		<b>31,019,233</b>		<b>28,476,123</b>		<b>28,770,923</b>

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2014 and 2013 are summarized below.

### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht	
	2014	2013
<b>Statements of financial position</b>		
Increase in deferred tax assets		
Provisions for employee benefit obligations	1,778,001	1,366,969
Capital reserve for unvested stock warrant under ESOP	1,438,265	779,085
	<u>3,216,266</u>	<u>2,146,054</u>
Increase in deferred tax liabilities		
Premium on revaluation of available-for-sale investments	535,630	388,930
	<u>535,630</u>	<u>388,930</u>
Deferred tax assets - Net	<u>2,680,636</u>	<u>1,757,124</u>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บาท

2557

2556

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

1,778,001

1,366,969

สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตาม

โครงการ ESOP

1,438,265

779,085

3,216,266

2,146,054

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย

535,630

388,930

535,630

388,930

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

2,680,636

1,757,124

### 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

บาท

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2557

2556

2557

2556

กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ

129,150,023

134,996,204

129,071,407

134,232,650

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)

140,000,000

140,000,000

140,000,000

140,000,000

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)

0.92

0.96

0.92

0.96

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวดปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดอันได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้แกพนักงานของบริษัท (หมายเหตุ 18) บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างงวด) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรแต่อย่างใด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 26. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The details of basic earnings per share for the years ended 31 December 2014 and 2013 were as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Profit attributable to shareholders	129,150,023	134,996,204	129,071,407	134,232,650
Weighted average number of ordinary shares	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
Basic earnings per share (Baht per share)	0.92	0.96	0.92	0.96

The diluted earnings per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares. The Company has a dilutive potential ordinary shares which is stock warrant provided to the Company's employee and management under ESOP (Note 18). A calculation is made to determine the number of shares that could have been acquired at fair value (determined as the average annual market price of the Company's shares) based on the monetary value of the subscription rights attached to outstanding stock warrant. The number of shares calculated as above is compared with the number of shares that would have been issued assuming the exercise of the stock warrant. The difference is added to the denominator as an issue of ordinary shares for no consideration. No adjustment is made to earnings.

The details of diluted earnings per share for the years ended 31 December 2014 and 2013 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Profit attributable to shareholders	129,150,023	134,996,204	129,071,407	134,232,650
Weighted average number of ordinary shares	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
Adjustments for stock warrant	(1,596,431)	(1,994,787)	(1,596,431)	(1,994,787)
Weighted average number of Ordinary shares for diluted earnings per share	140,858,569	140,805,213	140,858,569	140,805,213
Diluted earnings per share (Baht per share)	0.92	0.96	0.92	0.95



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	129,150,023	134,996,204	129,071,407	134,232,650
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
การปรับปรุงสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น	(1,596,431)	(1,994,787)	(1,596,431)	(1,994,787)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	140,858,569	140,805,213	140,858,569	140,805,213
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.92	0.96	0.92	0.95

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 27.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 27.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

### 27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,543,314
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	309,024

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

#### 27.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

#### 27.2 Interest rate risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

#### 27.3 Credit risk

The Company was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

#### 27.4 Foreign Currency Risk

The Company exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2014, the Company has liabilities denominated in foreign currencies as follow:

	Currency	Amount
Short-term loans from financial institutions	U.S. Dollars	1,543,314
Trade Account payable	U.S. Dollars	309,024

The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments total of USD 0.8 million, the contract will be due in March 2015.

#### 27.5 Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalents, short – term investment, trade accounts receivable, loan from, trade accounts payable, income tax and accrued expenses. Their carried values approximate to their fair values.

### 28. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2014, the Company:-

- Has long - term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

#### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ซึ่งบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการใช้อุปพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้าจำนวน 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการชำระคินดังกล่าวซึ่งจะครบกำหนดในเดือนมีนาคม 2558

#### 27.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

#### 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท

ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท

ข) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

#### 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.23:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.27:1)

#### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท จำนวน 140 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 128.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2557

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

## NOTE TO FINANCIAL STATEMENT

### 29. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2014, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.23:1 (the separate financial statements: 0.27:1).

### 30. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 24 February 2015, the Company's Board of Directors meeting No. 1/2558 approved for payment of a final dividend of Baht 0.92 per share for 140 million shares, total of approximately Baht 128.8 million, from the operating results for the year ended 31 December 2014.

However, this resolution will be further proposed for the shareholders' approval in the Ordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2015.

### 31. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 24 February 2015

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### Management Discussion and Analysis

#### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การเปรียบเทียบข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การวิเคราะห์ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 85.29, 134.99, และ 129.15 ล้านบาท ในปี 2555-2557 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นอัตราร้อยละ (50.51), 58.28, และ (4.33) ตามลำดับ

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งปีเกิดในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป รวมถึงทวีปเอเชียด้วย อาทิ เช่น ปัญหาด้านการเมือง มีการเปลี่ยนแปลงตัวผู้นำ ปัญหาทางด้านการเงิน การคลังในสหรัฐอเมริกา จนต้องใช้นโยบายอัดฉีดสภาพคล่อง (Quantitative Easing : QE) เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจโดยตรง หรือทางด้านยุโรป ก็แก้ปัญหาวิกฤตยูโรโซน ก็ใช้นโยบายการเงินอัดฉีดสภาพคล่องเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจเช่นเดียวกัน

ปัญหาหน้าผาการคลัง (Fiscal cliff) ภาวะเงินเพื่อปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะรวมถึงเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่เกิดขึ้น แต่ยังคงส่งผลทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ประเทศไทยก็เป็นประเทศหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้นในต่างประเทศแต่ภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวมยังขยายตัวอยู่ในช่วงอัตราร้อยละ 5.9 (คาดการณ์โดย ธปท.) ตามภาวะเศรษฐกิจโลกในอัตราที่สูงกว่าเนื่องจากผลของการแก้ปัญหาภัยหลังจากภาวะน้ำท่วม ในช่วงปลายปี 2554 ได้อย่างรวดเร็วโดยเฉพาะเอกชนในภาคอุตสาหกรรมที่ขยายการลงทุนในด้านการผลิตโดยลงทุนในเครื่องจักรเพื่อทดแทนส่วนที่เสียหายและเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต ซึ่งการลงทุนในภาคเอกชนนี้ได้ขยายตัวในระดับสูงเป็นผลทำให้การใช้จ่ายของภาคเอกชนก็เติบโตไปอย่างต่อเนื่อง ส่วนในภาครัฐได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆเพื่อเป็นการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น การจ่ายค่าชดเชยแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม การผ่อนปรนภาระหนี้สิน การให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การขึ้นเงินเดือนข้าราชการ การรับจำนำพืชผลทางการเกษตร การสร้างโครงการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น เหล่านี้เป็นมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับภาคการส่งออกของไทยได้รับผลกระทบจากการ

#### Management Discussion and Analysis (Unit: 1,000 Baht)

The performance of PATO Chemical Industry Plc and subsidiary indicated the net profit (loss) totaled 85.29, 134.99 and THB 129.15 million in 2012 – 2014 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of (50.51), 58.28, and (4.33) respectively.

In 2012, the global economy had still struggled with a minor growth ratio. Overall, it was affected by several significant events taking place in America, Europe, as well as Asia, for example, a political problem caused a switch a leader of financial team in US, triggering Quantitative Easing policy (QE); or Europe also started QE to solve their economic crisis; Fiscal Cliff; ballooned inflation, public debt crisis, including several earthquakes and tsunamis around the world. These events slowed the word economic growth.

Inevitably, Thailand was one of the countries which were affected by such events; however, the overall Thai economic growth was still 5.9% (projected by Bank of Thailand) which was higher than the world economy, as a result of quick responses after the flood crisis in late 2011, especially the private industrial sector expanded their investment in manufacturing and machinery to set off the loss, and increase their manufacturing capacity. With the high investment by the private sector, the private expenses grew continually. Meanwhile, the public sector set out policies to aid and solve in the short and long run i.e. compensation provided for flood victims, debt relief, loans with low interest, increase in salary of government officials, pledges of agricultural products, water management project, etc. These measures were implemented to boost Thai economy in the short and long terms. Thai export was also affected by the slow-down in the global economy and Euro debt crisis, resulting in the less export value than the expected target, but still in a range of 3.5% growth, and the lower-than-average inflation rate owing to the government's price control measure on consumer products and diesel. The agricultural market environment in 2012 expanded some 4 % as the production of agricultural produces was generally back on track after the flood crisis in late 2011. The favorable weather also favored the expansion in



ชะลอตัวเศรษฐกิจโลกและวิกฤตหนี้ในยุโรป ทำให้มูลค่าการส่งออกต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ แต่ก็ยังเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.5 และอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยต่ำกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมาตรการตรึงราคาสินค้าและราคาน้ำมันดีเซลของรัฐบาล

ส่วนในภาวะเศรษฐกิจการเกษตรในปี 55 ขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 เนื่องจากการผลิตสินค้าเกษตรโดยทั่วไปกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังน้ำท่วมปลายปี 54 สภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย ทำให้การผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น

ปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงสามารถฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องจากปี 2555 แต่ยังคงมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ส่งผลทำให้ อัตราการขยายตัวเพิ่มเล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลก ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรปและทวีปเอเชียด้วย อาทิ เช่น ในช่วงต้นปี 2556 ซึ่งได้ผ่านพ้นปัญหาหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff), การเปลี่ยนแปลงนโยบาย QE3 (Quantitative Easing) ซึ่งให้ทยอยลดมูลค่าการซื้อพันธบัตรลงในอนาคตของธนาคารกลางสหรัฐ ซึ่งได้สร้างความกังวลใจแก่นักลงทุนต่อการให้ความสนับสนุนระบบเศรษฐกิจลดลง ทำให้ระบบเศรษฐกิจอาจไม่แข็งแกร่งพอ อีกทั้งยังมีปัญหาการขัดแย้งทางการเมืองเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่ายประจำปีทำให้เกิดปิดหน่วยงานของรัฐบาลบางส่วนลงชั่วคราว (Government Shut Down) , ปัญหาเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกบางประเทศในสหภาพยุโรปที่ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินต่อธนาคารกลางยุโรปให้เข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลและการจัดตั้งกองทุนเพื่อเสถียรภาพการเงินยุโรป ซึ่งแสดงให้เห็นว่า เศรษฐกิจของสหภาพยุโรปยังคงมีความอ่อนไหว จึงมีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจสามารถฟื้นตัวได้, ปัญหาระบบเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งยังคงมีความเปราะบาง โดยค่าเงินเยนแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องมีผลกระทบต่อการส่งออก และระบบเศรษฐกิจในประเทศจีนมีแนวโน้มชะลอตัวลง เนื่องจากการปล่อยสินเชื่อและการควบคุมการปล่อยเงินกู้ของระบบ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อเสถียรภาพของระบบธนาคารภายในประเทศ ซึ่งอาจจะต้องแบกรับภาระหนี้เสียมากขึ้น

ส่วนประเทศไทยก็เป็นประเทศหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ แต่ภาวะเศรษฐกิจไทยโดยรวม มีแนวโน้มชะลอตัวค่อนข้างมาก จึงทำให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเพียงเล็กน้อย เนื่องจากผลกระทบการใช้จ่ายภาคเอกชนชะลอตัวลงจากการเร่งซื้อรถยนต์ในมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก และมาตรการ

productions.

In 2013, the world economy gradually and continuously recovered from 2012, but was still susceptible to the fluctuation, resulting in a marginal growth expansion. Overall, the world economy was subject to significant events taking place in America, Europe and Asia. For example, at the beginning of 2013, United States encountered the fiscal cliff, policy change in QE 3 gradually decreased in the purchase of bonds by Federal Reserve Bank in the future which caused jitters among the investors who hesitated to support the economic system, as well as the political conflict on the annual fiscal budget resulted in the temporary government shutdown. Economic problems still lingered in some EU members' countries that solicited for the financial support from European Central Bank to purchase their government bonds, and created the European Financial Stability Facility. The series of events manifested that the EU economies was still sensitive and fragile condition, and various measures was deployed to regain the economic stability. In addition, the Japanese economy was subject to fragility and JPY currency continuously tended to strengthen, affecting the export sector. Meanwhile the economy of China seemed to slow down as the credit granting became stringent with a close monitoring on loan sharks which could put the national banking stability into risks because of the mounting non-performing loans.

Thailand was one of the countries that were impacted from these events. Still the overall Thai economy tended to slow down, resulting in minimal growth expansion owing to a sluggish payment from the first car campaign and government's rice pledging scheme which faced a problem in payment, which caused rising household debts. The private and public sectors delayed their investments, and the export sector was affected by the sluggish world economy and fluctuation of currencies. Thai economy was beset by problems, as well as political unrest. The anti-government demonstration and rallies from farmers who did not receive the payments also smoldered the tourism segment.

In overview, the Thai agricultural economy in 2013 also suffered from various problems. The expansion rate was at 1.1% only since the agricultural sector sustained a severe drought in the first half year

จำนำข้าวของรัฐบาล ซึ่งได้เริ่มมีปัญหาชะลอการจ่ายเงินให้กับชาวนา จึงเป็นผลทำให้เกิดปัญหานี้สินของภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นมาก การลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐเริ่มมีความล่าช้า ภาคการส่งออกได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจโลกและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน ทำให้การส่งออกต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้มาก จากปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นเริ่มรวมรั้งจนกระทั่งกลายเป็นปัญหาทางด้านการเมืองเกิดการประท้วงต่อต้านรัฐบาลจากกลุ่มประชาชนและชาวนาที่ยังไม่ได้รับเงินจากการจำนำข้าว ทำให้เกิดความไม่มั่นใจของนักท่องเที่ยวในต่างประเทศ จึงทำให้ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มชะลอตัวลง

ซึ่งโดยรวมเศรษฐกิจภาคการเกษตร ในปี 2556 ก็ถูกผลกระทบจากปัญหาต่างๆ จึงทำให้อัตราการขยายตัว ร้อยละ 1.1 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งในช่วงครึ่งแรกของปี และการลดลงของผลผลิตพืชที่สำคัญหลายชนิด เช่น ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ส่วนในช่วงครึ่งหลังของปีมีอิทธิพลของพายุโซนร้อน ทำให้เกิดฝนตกชุกในภาคเหนืออีสานและตะวันออก จนทำให้ผลผลิตของพืชที่สำคัญเพิ่มขึ้น เช่น ข้าวนาปี อ้อย โรงงานยางพารา ปาล์มน้ำมัน โดยเฉพาะข้าวนาปีนั้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากแรงจูงใจทางด้านราคาตามมาตรการรับจำนำข้าวของรัฐบาล

ปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงมีอัตราการขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ โดยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.3 ซึ่งเท่ากับปี 2556 โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลก ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรปและทวีปเอเชีย ด้วยอาทิ เช่น นโยบายการเงินของสหรัฐอเมริกา ที่มีมติให้ยุติมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing : QE) หลังจากที่ได้ดำเนินมาตรการดังกล่าวมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 สำหรับเศรษฐกิจยุโรป ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกในสหภาพยุโรป ที่ต้องขอรับความช่วยเหลือทางการเงินต่อธนาคารกลางยุโรป อีกทั้งยังได้รับผลกระทบบางส่วนจากวิกฤติการณ์การเมืองระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้เศรษฐกิจยุโรปขยายตัวเพียงเล็กน้อย เนื่องจากความเชื่อมั่นของภาคเอกชนยังมีความประมาท ส่งผลให้อุปสงค์ฟื้นตัวช้า ส่วนทางด้านทวีปเอเชีย ซึ่งคงต้องกล่าวถึงปัญหาเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นที่มีแนวโน้มขยายตัวลดลง เนื่องจากมาตรการปรับขึ้นภาษีการบริโภค (Consumption Tax) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ซึ่งทำให้เกิดการฟื้นตัวในด้านการบริโภคและการผลิตค่อนข้างช้า รัฐบาลญี่ปุ่นจึงต้องประกาศใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินเชิงปริมาณและ

and the decrease in the harvest of several important agricultural produces, i.e. out-of-season rice, cassava, animal-feeding corns. In the latter half year, the tropical storm did influence over the North, North-East and East of Thailand, giving positive impact to the agricultural sector as the farmers could increase the harvest of rice, sugarcane, rubber plants, and palm. Especially the harvest of season rice was increased due to the price incentive from the government's rice pledging scheme.

In 2014, the world economy continued to expand in a relatively narrow range. It is expected that the world economy will expand by 3.3%, which is an equivalent to that of 2013. The overall world economy has been significantly impacted by situations in the Americas, Europe and Asia. For instance, the U.S. monetary policy agreed to stop Quantitative Easing (QE) program after it had been operated since the end of 2014. Europe's economy was not only impacted by economic slowdown in some of EU's countries, which are in need of financial aid from European Central Bank (ECB), but also political crisis between Russia and Ukraine, causing it to marginally expand thanks to fragile confidence from private sector and slow recovery in demand. In terms of Asia, Japan's economy tends to expand in a smaller rate thanks to the consumption tax adjustment measures, which has been effective since 1 April 2014 causing relatively slow recovery in consumption and manufacturing. The Japanese government, therefore, had to use Quantitative and Qualitative Easing (QQE) measures in addition to the long-term economic restoration measures, which had already been used. The Chinese economy, which used to expand more than 10% (double digits), also saw smaller expansion from domestic demand due to the government's economic balance adjustment to encourage Chinese economy to sustainably expand.

Thailand has also been impacted by situations in foreign countries, which caused the country's economic slowdown. This factor coupled with domestic situations enabled Thailand's economy to marginally expand. The chronic political instability during the first five months of 2014 and the slow revival of export caused the country's economy to shrink in the first half of the year. For the second half of the year, Thailand's economy began to show signs of recovery

คุณภาพ (Quantitative and Qualitative Easing : QQE) เพิ่มเติมควบคู่กับมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจในระยะยาวที่ดำเนินการอยู่แล้วควบคู่กันไป ส่วนเศรษฐกิจของประเทศจีนซึ่งเคยมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ผ่านมามากกว่าร้อยละ 10 (ตัวเลข 2 หลัก) และในปีที่ผ่านมา อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเริ่มมีแนวโน้มชะลอลงจากอุปสงค์ในประเทศ เนื่องจากการดำเนินนโยบายปรับสมดุลทางด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล เพื่อให้เศรษฐกิจจีนขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ซึ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวค่อนข้างมาก รวมถึงผลกระทบจากปัญหาต่างๆ ในประเทศ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น โดยสืบเนื่องมาจากปัญหาทางด้านการเมืองที่ยืดเยื้อในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2557 ประกอบกับการส่งออกที่ฟื้นตัวช้า ส่งผลให้เศรษฐกิจในครึ่งแรกของปีหดตัว ส่วนเศรษฐกิจในช่วงครึ่งหลังของปี เริ่มฟื้นตัวเร็วขึ้น ภายหลังจากสถานการณ์ทางการเมืองคลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักลงทุนปรับตัวดีขึ้น การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐเริ่มเข้าสู่ปกติ แต่การขยายตัวยังคงต่ำอยู่เนื่องจากการบริโภคของภาคครัวเรือนยังไม่ดีขึ้น เพราะราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดตกต่ำลง การส่งออกเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ยังคงติดปัญหาของการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง ถึงแม้้อัตราการแลกเปลี่ยนเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเป็นผลดีต่อการส่งออกก็ตาม

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2557 ยังคงถูกกระทบจากปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น จึงทำให้อัตราการขยายตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2556 ถึงปี 2557 และได้ขยายเป็นวงกว้างในหลายพื้นที่ของประเทศ โดยเฉพาะภาคเหนือตอนล่างและภาคกลางตอนบน ซึ่งเป็นแหล่งปลูกข้าวที่สำคัญของประเทศ ทำให้การผลิตข้าวนาปรังได้รับผลกระทบอย่างมาก นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2557 ซึ่งเป็นช่วงต้นฤดูเพาะปลูก แต่หลายพื้นที่ยังคงประสบปัญหาภัยแล้งไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ และในช่วงเดือนกันยายน 2557 แหล่งปลูกพืชสำคัญบางพื้นที่ประสบภัยน้ำท่วม จึงทำให้ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหาย

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีการปรับตัวดังนี้

thanks to resolving political situation, greater confidence among investors and the return to normalcy of the government's budget disbursement. However, the expansion rate of the economy is still comparatively low due to the low rate of domestic consumption from lower prices of many agricultural products. On the other hand, the export began to expand but it was still impacted by the world economic slowdown causing the export value to decrease despite the depreciation of the Thai Baht, which is beneficial to the export.

The economy in the agricultural sector in 2014 has been greatly impacted by abovementioned problems. Compared to 2013, the expansion rate stands at only 1.2%. This is mainly due to the continuous drought from 2013 to 2014 in many areas of the country, especially the lower northern region and the upper central region, which are important rice growing areas in Thailand, causing great damage to the out-of-season rice cultivation. In addition, in May 2014, which was the early growing season, the drought still continued in many areas, and in September 2014, some important plant growing areas were inundated causing damages to agricultural products.

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows:

Sales revenue during 2012 – 2014 were THB 324.33, 734.99, and 711.66 million respectively, representing an increase (a decrease) percentage of (66.04), 126.62, and (3.18) respectively.

Total revenue during 2012 – 2014 were THB 418.59, 726.11, and 725.12 million, representing an increase (a decrease) percentage of (56.47), 73.46, and (0.14) respectively.

Cost of Sales in 2012 – 2014 were THB 241.87, 478.91, and 488.84 million, representing an increase (a decrease) percentage of (61.63), 98.00, and 2.07 respectively.

The gross profit of 2012 – 2014 are THB 82.46, 256.08 and 222.82 million, represent an increase (or decrease) of (74.60) %, 210.55% and (12.99) %, respectively.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

รายได้จากการขาย ในปี 2555- 2557 จำนวน 324.33, 734.99 และ 711.66 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (66.04), 126.62 และ(3.18) ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2555-2557 จำนวน 418.59, 726.11 และ 725.12 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (56.47), 73.46, และ (0.14) ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2555-2557 จำนวน 241.87, 478.91 และ 488.84 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (61.63), 98.00 และ2.07 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในปี 2555-2557 จำนวน 82.46, 256.08 และ 222.82 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (74.60), 210.55 และ (12.99) ตามลำดับ



	2555 / 2012			2556 / 2013			2557 / 2014		
	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales	324.33	100.00	(66.04)	734.99	100.00	126.62	711.66	100.00	(3.18)
รายได้รวม Total revenues	94.26	29.06	1,302.68	(8.88)	(1.21)	(109.42)	13.46	1.89	251.57
ต้นทุนขาย Cost of sales	(241.87)	(74.58)	(61.63)	(478.91)	(65.16)	(98.00)	(488.84)	(68.69)	2.07
กำไรขั้นต้น Gross profit	82.46	25.42	(74.60)	256.08	34.84	210.55	222.82	31.31	(12.99)

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย จากปัจจัยหลักๆทั้งในทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วรวมถึงปัญหาของภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นและยังคงส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย ซึ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.9 (คาดการณ์โดย ธปท.) ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศที่มีผลกระทบต่อการสร้างการผลิตภาคการเกษตรของไทยอย่างมาก ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้การผลิตภาคการเกษตรขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากการผลิตภาคการเกษตรโดยทั่วไปกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังสถานการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี 2554

In 2012, the global economy had still been stagnant with a small growth ratio, attributed to the significant economic factors in US, Europe and Asia as stated above, as well as the natural disaster which still affected the overall global economy and Thai markets. Consequently, the Thai national market expanded 5.9% (projected by BOT). Both external and internal factors significantly impacted the structure of Thai agricultural production capacity, but the global and domestic demands increased, contributing to higher expansion in crop production as the agricultural sector generally recovered from the 2011 flood crisis, favored by the weather and the expansion in cropping

ประกอบกับสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย การขยายพื้นที่ในการปลูกในช่วงระยะปลายปีที่ผ่านมา ก็ได้เริ่มมีผลผลิตมากขึ้น สำหรับผลผลิตข้าวเพิ่มขึ้นจากสาเหตุหลัก คือ แรงจูงใจทางด้านราคา จากโครงการจำนำข้าวของรัฐบาลทำให้มีการขยายพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น

ด้านการส่งออกสินค้าที่มีปริมาณและมูลค่าเพิ่มขึ้นนั้น เป็นไปตามความต้องการของตลาดต่างประเทศ ส่วนในผลผลิตข้าว น้ำมันปาล์ม ยางพารา ที่มีปริมาณและมูลค่าการส่งออกลดลง เกิดจากราคาในตลาดโลกดิ่งต่ำลง เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลก ทำให้ลูกค้าต่างประเทศหันไปซื้อกับประเทศที่มีราคาถูกกว่า เช่น ข้าว ลูกค้าต่างประเทศก็ไปซื้อกับอินเดีย และเวียดนาม ซึ่งมีราคาถูกกว่า ดังนั้นจึงทำให้ประเทศไทยสูญเสียแชมป์ในการส่งออกข้าวให้แก่ประเทศเวียดนาม

อีกทั้งผลกระทบจากพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ.2535 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 โดยกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออก ที่มีอยู่สามารถใช้ได้จนถึงวันที่ 22 สิงหาคม 2554 (สามปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ) ซึ่งทำให้ไม่สามารถทำการนำเข้าและผลิตสินค้าได้ แต่ยังคงอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปที่ยังคงเหลืออยู่ต่อไปได้อีก 2 ปี

ปัจจุบันบริษัท ได้ดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชตามจำนวนผลิตภัณฑ์เดิมที่เคยวางจำหน่ายและในส่วนที่ต้องการเพิ่มผลิตภัณฑ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนการนำเข้าจำนวน 37 ผลิตภัณฑ์ และทะเบียนผลิตจำนวน 50 ชื่อการค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าจะได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจากกรมวิชาการเกษตรอย่างต่อเนื่องอีกหลายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชมีขั้นตอนและเอกสารประกอบจำนวนมาก ยังต้องเข้ากระบวนการพิจารณาของทางกรมวิชาการเกษตร ทำให้การได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชค่อนข้างล่าช้า ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายมีจำนวนลดลง ไม่เพียงพอต่อการจำหน่าย

จากปัจจัยข้างต้นนี้ทำให้ยอดขายในปี 2555 จำนวน 324.33 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (630.59) ล้านบาท หรือร้อยละ (66.04)

ในด้านต้นทุนขาย ปี 2555 จำนวน 241.87 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (388.44) ล้านบาท หรือร้อยละ (61.63) ซึ่งพบว่า อัตราการลดลงของต้นทุนขายมีอัตราการ

lands in late 2012. For rice, the major reason was that the attractive price from the government's rice pledging scheme, resulting in the expansion of farming lands.

In terms of export, the volume and value increased, reflecting the demands in overseas market. Meanwhile, the volumes and values of rice, palm oil and rubber declined as a result of decreasing price in the global market affected by the world economic downturn mainly due to the global economic problem. Therefore, the overseas customers purchased such products from other countries who offered the lower price, for example, they bought rice from India and Vietnam. Consequently Thailand lost the title as the world's top rice exporter, falling behind Vietnam. In addition, there were impacts from the Act of Hazardous Substances (the 3rd) B.E. 2551 which was issued to improve the Act of Hazardous Substances B.E. 2535, and came in to effect on August 23, 2008. According to the new Act, the license to manufacture, import and export the hazardous substances could have been valid until August 22, 2011 (three years after the declaration of the Act), therefore, the trader neither imported nor manufactured the hazardous products, but was still permitted to distribute the existing stocks for 2 years.

Currently, the Company has already applied to register the pesticide and herbicides as the same number of products that they used to distribute, together with additional products. On December 31, 2012, the Company has been granted the permit to import 37 products and manufacture for 50 trade names. The Company is confident that they will continually obtain the permit for the registration of several pesticide and herbicide products from Department of Agriculture. However, the process of registration takes complicated steps with many documents involved, and must be considered by Department of Agriculture, resulting in delay in issuing the permit and leading the declining number of products distributed in the market. Therefore, the sales turnover in 2012 dropped to THB324.33 million, changing by THB (630.59), or 66.04%.

In terms of the cost of goods sold in 2012, it stood at THB 241.87 million, dropping by THB (388.44) million, or (61.63). It was founded that the declination of the cost was lower when compared



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ลดลงน้อยกว่าเมื่อเทียบกับอัตราการลดลงของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาต้นทุนของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการนำเข้าจาก Technical Grade เป็นสินค้าสำเร็จรูป เพื่อแบ่งบรรจุและสาเหตุจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก จากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองของประเทศในตะวันออกกลาง จึงทำให้วัตถุดิบมีราคาเพิ่มสูงขึ้น

อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 31.83 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.77 บาท/ดอลลาร์ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีต้นทุนลดลงเล็กน้อย ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลงร้อยละ (74.45) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนทางด้านต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายผลิตนั้นลดลงร้อยละ (53.84) และ (53.01) ตามลำดับ

บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด โดยในปี 2555 การผลิตลดลงจำนวนลง ดังนั้นบริษัทได้ลดจำนวนพนักงานฝ่ายผลิตลง คงเหลือให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิต ซึ่งทั้งหมดเป็นผลกระทบจากการบังคับใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 และรอการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จึงทำให้ยอดขายลดลง และทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ (72.87) และ (61.63) ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2555 จำนวน 82.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.42 เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (74.60) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2555 จำนวน 94.26 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 87.54 ล้านบาทหรือร้อยละ 1,302.68 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้จำนวน 30.27 ล้านบาท , กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 61.55 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นขายที่ดินโรงงานมีนบุรี จำนวน 10-3-04 ไร่ จำนวน 65 ล้านบาท และขายรถยนต์เก่า จำนวน 0.58 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.24 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.20 ล้านบาท

ปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีการขยายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย จากปัจจัยหลักทั้งในทวีปอเมริกา, ยุโรป และเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้ว ซึ่งระบบเศรษฐกิจประเทศไทยได้ส่งผลกระทบรวมถึงปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในประเทศไทยไม่ว่าจะเป็นปัญหาทางการเมือง ปัญหาทางภัยธรรมชาติ ซึ่งส่ง

with the decrease in sales turnover. The significant factor of the cost was a higher cost of raw materials owing to the import of finished products instead of Technical Grade which will be repackaged to small units, and volatility of the oil price in the global market caused by the political uncertainty in Middle East countries.

Besides, the volatile exchange rate of Baht gave a side effect. At the beginning of the year, the average exchange rate stood at THB31.83 /dollar, and then appreciated to THB 30.77 a dollar at the late of the year, causing a small decrease in the cost of raw materials which favored to the cost of productions to reduce by (74.45) % compared with the earlier year; while the labor cost and operating cost declined (53.84) % and (53.01) % respectively.

The Company has set out the policy and management strategies in line with the current market situation with the highest cost effectiveness and efficiency. In 2012, the production volume declined; therefore, the Company reduced the number of production staff members in consistence with the production capacity. Such impact was attributed to the declaration of Hazardous Substance Act (the 3rd) B.E. 2551. While the Company has been await the approval of the registration of the chemical substances, the sales turnover has declined, and the cost of production and sales decreased by (72.87)% and (61.63)% respectively, resulting in the gross profit margin as of 2012 at THB 82.46 million or 25.42% dropping by (74.60)% compared with 2011.

The other incomes in 2012 was THB94.26 million, increasing by THB 87.54 million, or 1,302.68% due to the investment in debt securities at THB 30.27 million, profits from sales of assets at THB 61.55 million which consisted of sales of 10-3-04 rai plot of land at Minburi Plant for THB 65 million and sales of old cars at THB 0.58 million, profit from exchange rate at THB 2.24 million and others incomes at THB 0.20 million.

In 2013, the world economy slightly improved in consequence of significant events in America, Europe and Asia as mentioned above. Thai economy was also influenced by such events, and staggered by domestic problems, including political conflicts and natural disasters. Nevertheless, government implemented measures to favor farmers and agriculturists i.e. rice

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในประเทศอย่างมาก แต่ก็มีมาตรการของทางรัฐบาลที่เอื้อประโยชน์แก่เกษตรกร เช่น โครงการจำนำข้าว ซึ่งทำให้ราคาผลผลิตพืชที่สำคัญ คือ ข้าว มีระดับราคาสูงขึ้น ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่ทำให้เกษตรกรเร่งผลิตผลผลิตข้าวในปีเพิ่มขึ้น

อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นเรื่องขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชตามจำนวนเดิมที่เคยมีจำหน่ายและในส่วนที่ต้องการเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ ซึ่งได้ทำการยื่นไว้เมื่อปี 2555 โดยในปี 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากกรมวิชาการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ในจำนวนนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดที่ใช้ในนาข้าว ซึ่งสัดส่วนในการขายผลิตภัณฑ์ในนาข้าวเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 ของยอดขายทั้งหมด

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2556 จำนวน 734.99 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 410.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 126.62

ในด้านต้นทุนขาย ปี 2556 จำนวน 478.91 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 237.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.00 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายมีอัตราการเพิ่มขึ้นต่ำกว่า เมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยมีปัจจัยในด้านราคาของวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการนำเข้าจาก Technical Grade เป็นสินค้าสำเร็จรูป บางส่วนเพื่อแบ่งบรรจุและสาเหตุจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ในตลาดโลก จึงทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งผลกระทบจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยในช่วงต้นปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 29.86 บาท/ดอลลาร์ จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 32.95 บาท/ดอลลาร์ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีต้นทุนเพิ่มขึ้น ดังนั้นต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 166.57 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนทางด้านต้นทุนแรงงานและสหุ้ยภาคผลิตนั้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.04 และ 30.62 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายและการบริหารการผลิตอย่างประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด ในปี 2556 การผลิตเพิ่มจำนวนขึ้น บริษัทได้เพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายผลิตให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิต ซึ่งทั้งหมดเป็นผลจากการที่บริษัทได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากกรมวิชาการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นและทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 144.75

pledging scheme, which raise the rice price and encouraged the farmers to speed up the harvest.

In addition, the company progressed in registration for the herbicides which was used to distribute, including additional product lines which were lodged for registration since 2012 and rolled out on shelves. In 2013, the Company continuously obtained the permits from the Department of Agriculture. The permits included the major product line i.e. Granule used in paddy field which could gain the market share of more than 70% of the total sales turnover.

Favored by the mentioned factors, the sales turnover of 2013 was gained at THB 734.99 million or increased by THB 410.66 million, equivalent to 126.62%.

The sales cost as of 2013 stayed at THB 478.91 million, or increased by THB 237.13 million, accounting for 98%. It was noted that the ratio of increment in the sales cost was lower than those of the ratio of sales turnover. The increase in the sales cost resulted from the higher cost of raw materials as some finished products were imported, instead of Technical Grade materials. Furthermore, the fluctuation of world oil price also gave an impact to the price of raw materials. The currency fluctuation also weakened THB value against USD. At the beginning of the year, the exchange rate of THB stood at THB 29.86/USD and rose to THB 32.95/USD later of the year. As a result, the production cost increased 166.57% against the previous year, meanwhile, the labor cost and operating cost increased 35.04% and 30.62% respectively.

The Company set forth a policy to run the business and manage the manufacturing process in economic, cost-effective and efficient ways. In 2013, the more recruitment were arranged to cope with the increasing production capacity, as the Company could continuously obtain the permits of registration for the herbicide products from the Department of Agriculture. Consequently, the sales turnover increases, so did the production cost and sales cost, at 144.75% and 65.16% respectively. The initial profit margin of 2013 was at THB 256.08 million or 34.84%, an increase of 210.55% compared to the previous year of 2012.

As for other incomes as of 2013, it stayed at THB (8.88) million and decreased by THB 103.15 million or (109.42) due to the income of debt instrument investment amounting to THB 1.04 million

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

และ 65.16 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2556 จำนวน 256.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 34.84 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 210.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2556 จำนวน (8.88) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 103.15 ล้านบาท หรือร้อยละ (109.42) โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้ จำนวน 1.04 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 10.46 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทอ่อนค่าลง และ ตลาดหุ้นปรับตัวลดลง จากผลกระทบของนโยบาย QE ที่ชะลอการซื้อคืนพันธบัตร

ปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ซึ่งรวมถึงสาเหตุสำคัญที่เกิดขึ้น ในประเทศที่ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจชะลอตัวค่อนข้างมาก เช่น ปัญหาด้านการเมืองที่ยืดเยื้อ ซึ่งเกิดจากโครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาล ปัญหารัฐธรรมนูญ เช่น ภัยแล้งและอุทกภัย ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ภาคการเกษตร ทั้งด้านผลผลิตทางการเกษตรและราคา โดยที่ผ่านมามาตราการได้มีมาตรการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรอยู่ตลอดเวลาเพื่อลดความเดือดร้อนแก่เกษตรกร

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2557 จำนวน 711.66 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (23.33) ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (3.18) ซึ่งส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2557 จำนวน 222.82 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (33.26) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (12.99) โดยได้รับผลกระทบจากต้นทุนขายในปี 2557 จำนวน 488.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 9.93 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายในปี 2557 ที่ลดลง เนื่องจากเกิดภัยแล้งต่อเนื่องยาวนาน ทำให้ปริมาณน้ำในเขื่อนมีปริมาณน้อย ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลประกาศให้ชาวนางดที่จะทำการปลูกข้าวนาปรัง ส่วนชาวนาปีก็ทำการเพาะปลูกได้ ก็ได้รับผลกระทบด้วย ซึ่งจะพบว่าเนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปีลดลงถึงร้อยละ 0.55 และเนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปรังลดลงถึงร้อยละ 5.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตของข้าวนาปีและนาปรังโดยรวมลดลง

and loss of exchange rate in amount of THB 10.46 million resulting from the weakening THB currency and down trend of stock market affected by QE policy which postpone in the bond redemption.

In 2014, the world economy expanded slightly due to the impacts from aforementioned situations in the Americas, Europe and Asia. Thailand's economy was also affected by these situations, in addition to other domestic factors, which contributed to the slowdown of the country's economic expansion, such as the chronic political problems from the government's rice pledging scheme, natural disasters such as drought and flood which brought great damage to agricultural sector in terms of production and price. Realizing this, the government has continuously come up with related measures to help farmers.

From the abovementioned factors, the sales volume in 2014 stands at THB 711.66 million decreased by 3.18% or 23.33 million THB. In 2014, the company has a gross profit of THB 222.82 million, decreased by 12.99% or THB 33.26 million, affected by the rise of cost of goods sold in 2014 to THB 488.84 million, increased by 2.07% or THB 9.93 million.

All in all, important factors can be summed up as follows:

1. The company's sales volume in 2014 decreased from the chronic drought. The water level in the dam is not sufficient for cultivation. The government, therefore, forbade farmers to do the out-of-season rice cultivation. At the same time, in-season rice cultivation was also impacted. Statistics show that, compared to 2013, the area of in-season rice cultivation decreased by 0.55% while the area of out-of-season rice cultivation decreased by 5.59% (source: Thai National AGRIS Centre, Office of Agricultural Economics). This causes the decrease in overall production volume of both in-season and out-of-season rice.
2. The price of agricultural products, such as paddy and Para rubber, decreased. For paddy, the price decreased mainly due to fact that the government's rice pledging scheme ended. There was no more intervention so the price went back to depend on



2. ราคาผลผลิตการเกษตรลดลง เช่น ข้าวเปลือกเจ้า ยางพารา เป็นต้น โดยข้าวเปลือกเจ้ามีราคาลดลงเนื่องจากโครงการจำนำข้าวยุติลง ทำให้ไม่มีการแทรกแซงราคาข้าว ส่งผลให้ราคาข้าวเป็นไปตามกลไกตลาด ยางพาราราคาแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอุปทานยางพาราในตลาดสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการของตลาดโลกไม่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณล้นตลาด
3. จากปัญหาโครงการรับจำนำข้าว เกษตรกรไม่ได้รับเงินค่าจำนำข้าวตามกำหนดเวลา จนทำให้เกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ภาครัฐเข้าแก้ปัญหา จนกระทั่งเกษตรกรได้รับเงินค่าจำนำข้าวครบถ้วน แต่ก็ไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ เนื่องจากได้ล่วงเลยฤดูกาลมาแล้ว อีกทั้งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอ
4. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกลดลง จากความแห้งแล้งและปริมาณน้ำในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้ศัตรูพืชไม่ระบาด เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและหนอนกอในนาข้าวไม่มีการระบาด

จากเหตุผลข้างต้นทำให้ สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง ทำให้การเพาะปลูกลดปริมาณลง ไม่มีการระบาดของศัตรูพืช ส่งผลให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เมื่อความต้องการในตลาดลดลง การแข่งขันสูงขึ้น จึงมีการนำกลยุทธ์ทางการตลาดด้านราคาเข้ามาใช้มากขึ้น เพื่อรักษาสัดส่วนการตลาดของบริษัทไว้ให้อยู่ในระดับที่สูงสุด

ดังนั้นผลิตภัณฑ์ที่เป็น Commodity Products ซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำ เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการข้าว เพียงจำนวน 3 ชนิด มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 15.73 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งในปี 2556 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน เป็นร้อยละ 7.32 เท่านั้น ส่วนผลิตภัณฑ์ที่เป็น Specialty Products ซึ่งมีกำไรขั้นต้นสูง เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดที่ใช้ในนาข้าว มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10.63 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งในปี 2556 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันเป็นร้อยละ 24.92 ของยอดขายทั้งหมด

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายมีอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในขณะที่อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขายลดลง จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2557 จำนวน 222.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.31 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (33.26) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ (12.99) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

market mechanism. In terms of Para rubber, the price has been continuously declined due to the oversupply thanks to the fact that the supply of Para rubber in the market has increased while the demand in the world market did not.

3. From the problem of rice pledging scheme, farmers did not receive their money on time causing the lack of financial fluidity. The government has tried to solve the problem until farmers receive their money. However, the cultivation could not be done anyway since the season was already over and the level of water was not sufficient.
4. The use of chemical pesticides has decreased from the lower amount of cultivation due to the drought and the insufficiency of water supply in the dam. The lower amount of cultivation is also the reason why there is no outbreak of brown plant-hoppers and rice stem borers.

From the abovementioned reasons, the financial liquidity and purchasing power of farmers have decreased. At the same time, the lower amount of cultivation and the lack of pest outbreaks caused the need in chemical pesticides to greatly reduce. Since the demand in the market has reduced while the competition has increased, the pricing strategies have been widely used to maintain the company's marketing shares.

For commodity products, which have low gross profit, such as chemical pesticides for rice, which has only three types hold 15.73% of total sales volume. In 2013, the sales volume of this product occupies only 7.32% of total sales volume. In terms of specialty products, which boast high gross profit, such as chemical pesticide granules for rice hold 10.63% of total sales volume. In 2013, the sales volume of such product occupies 24.92% of total sales volume.

For the aforementioned factors, cost of sales has increased while the sales volume has decreased. That is the main reason why the gross profit of 2014 stands at THB 222.82 million, or an equivalent of 31.31%, which decreased 33.26 million THB from that of the previous year, or an equivalent of 12.99%.

Other revenues in 2014, which stand at THB 13.46 million, increased THB 22.34 million, or an equivalent of 251.57%, coming from investment (THB

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2557 จำนวน 13.46 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 22.34 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงร้อยละ 251.57 โดยเกิดรายได้จากการลงทุนจำนวน 12.74 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ยังรวมกำไรจากการขายเงินลงทุน และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 12.24 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.50 ล้านบาท ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.32 ล้านบาท และผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 0.31 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.09 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2555-2557 จำนวน 69.06, 80.03 และ 76.28 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (15.94), 15.88 และ(4.68) ตามลำดับ โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2555-2557 จำนวน 0.64, 1.15 และ 1.07 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (64.65), 80.34 และ (6.95) ตามลำดับ

ปี 2555 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2555 จำนวน 18.35 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (26.78) ล้านบาทหรือร้อยละ (59.34) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในปี 2555 ลดลงร้อยละ (66.04) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากผลกระทบของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 โดยบริษัทได้ดำเนินการยื่นขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และอยู่ในระหว่างการรออนุมัติการขึ้นทะเบียน ทำให้ปริมาณการผลิตและการขายลดลงอย่างมาก จึงส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดลดลง อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้าและค่าพาหนะ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2555 จำนวน 38.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน

ส่วนค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต ซึ่งเกิดขึ้นในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 นั้น จำนวน 12.60 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบจาก พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งบริษัทได้ทำลายวัสดุบรรจุภัณฑ์ที่หมดอายุ ไม่สามารถนำมาใช้ในการผลิตได้อีก จำนวน 5.40 ล้านบาท และในส่วน of ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต จำนวน 7.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจึงไม่สามารถทำการผลิตได้

ต้นทุนทางการเงินในปี 2555 จำนวน 0.64 ล้านบาท

12.74 million), which comprises dividend as well as gains on sale of investments and unrealized gains (THB 12.24 million), interest income (THB 0.50 million), gains on exchange rate (THB 0.32 million), gains on sale of fixed assets (THB 0.31 million) and others (THB 0.09 million).

Sales and General Administrative expenses during 2012-2014 totaled 69.06, 80.03, and 76.28 million Baht, representing an increase (a decrease) percentage of (15.94%), 15.88, and (4.68) respectively, not including financial cost.

Financial cost in 2012 – 2014 totaled 0.64, 1.15, and 1.07 million Baht, representing an increase (a decrease) of (64.65%), 80.34, and (6.95) respectively.

In 2012, considered the classification of accounting entries, the cost of sales as of 2012 stood at THB 18.35 million, declining by (26.78)%, or (59.34)% compared the past year. This was because the sales turnover of 2012 was in the wane at (66.04) % against the year earlier, caused by the impact from the Hazardous Substance Act (The 3<sup>rd</sup>) B.E 2551. The Company has taken up the process of registration for the chemical substances and waited for the approval. The volumes of the production and sales significant dropped, resulting in the declination of sales and market cost i.e. sales promotion cost, commission, transportation and vehicle cost etc.

Meanwhile, the administration cost for 2012 was at THB 38.10 million, increasing by THB 1.07 million, or 2.89% against the year earlier. Such increase resulted from the benefit welfares of the employees. Regarding the cost incurring from the interruption of production during the first quarter of 2012, it stood at THB 12.60 million mainly owing to the announcement of Hazardous Substance Act (the 3<sup>rd</sup>) B.E. 2551. The Company had to destroy the packaging whose the registration expired and could not be manufactured in amount of THB 5.40 million, and the production-related cost was THB 7.2 million as the Company has not been granted the permit and could not start the manufacturing.



เปลี่ยนแปลงลดลง (1.16) ล้านบาทหรือร้อยละ (64.65) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากส่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนผันผวน เนื่องจากเป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆ ประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตามลำดับ ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์มากที่สุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป อาจทำให้บริษัทต้องรับภาระทางการเงินบ้าง แต่ก็คุ้มค่าที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

**ปี 2556** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2556 จำนวน 39.45 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 21.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 114.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายในปี 2556 เพิ่มขึ้น ร้อยละ 126.62 จากปีที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission , ค่าขนส่งสินค้าและค่าพาหนะ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2556 จำนวน 40.58 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 2.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วนของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP ซึ่งเป็นปีเริ่มแรกของโครงการ ESOP โดยบริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดค้ำค่า โดยเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยแต่สามารถสร้างรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก

ส่วนต้นทุนทางการเงินในปี 2556 จำนวน 1.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 80.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการส่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว อีกทั้งสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนผันผวน เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในหลายๆประเทศและนโยบาย QE ของสหรัฐอเมริกา ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไป โดยในปี 2556 บริษัทพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงต้นทุนทางการเงินให้ต่ำที่สุด

The financial cost as of 2012 was recorded at THB 0.64 million, declining by THB (1.16) million, or (64.65) % compared with the previous year, mainly due to the decrease in T/R interest from the declining order of raw materials from overseas, as well as the volatility of exchange rate caused by the global economic downtrend in many countries, especially US. Therefore, the management of T/R settlement must have been depended on the current market situation in order to maintain the most economical and efficient financial cost, especially to make a payment on specific term basis, or extend the term which might lead to more burden in payment, but the Company would pay with the lower exchange rate.

**In 2013**, based on the accounting classification, the sales expenses as of 2013 stood at THB 39.45 million or increased by THB 21.10 million, or 114.95% against the previous year, as the sales turnover of 2013 ascended at 126.62% from the last year. The increasing sales expenses included sales promotion, commission, transportation and vehicle cost, etc.

Regarding the administrative cost in 2013, it was at THB 40.58 million, or increased by THB 2.48 million or 6.51 % compared to the previous year. The increase reflected to the ESOP scheme which started for the first year. The Company could control the administrative cost effectively and economically and generate more incomes from increasing sales.

The financial cost as 2013 reached at THB 1.15 million which increased by THB 0.51 million, or 80.34% against the past year, as a consequence of T/R interest payment from the increasing import of raw materials. In addition, the fluctuation in the foreign currencies and QE policy by FED smashed THB currency. Therefore, the Company was required to take the current market situation into their account to manage the payment of T/R interest in order to economize and maximize the financial cost, especially to settle the debts on timely term of payment or to extend the payment term. In 2013, the Company considered to enhance the risk management by purchasing Forward Contract to hedge for the risk and minimize the financial cost.

**In 2014**, when each type of account in 2014 is considered, we can see that selling expenses stand at THB 35.72 million, a decrease of THB 3.73 million over the previous year, or an equivalent of 9.45%.

ปี 2557 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย ปี 2557 จำนวน 35.72 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (3.73) ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (9.45) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดลดลง เพราะภาวะแห้งแล้ง น้ำมีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงราคาผลผลิตการเกษตรลดต่ำลง ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในการขายจึงลดลงตามไปด้วย อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2557 จำนวน 40.56 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.02) ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงร้อยละ (0.05) ซึ่งเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP ซึ่งเป็นปีที่สองของโครงการและมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นเพิ่มทุนของโครงการ ESOP ลดลงจาก 2,800,000 หุ้นเป็น 2,455,000 หุ้น เนื่องจากจำนวนพนักงานลดลงและสวัสดิการจากโครงการนี้ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลง ในขณะที่เดียวกันค่าใช้จ่ายคงที่ อาทิ เช่น เงินเดือนพนักงาน ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เป็นต้น มีอัตราการเพิ่มขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารจึงเปลี่ยนแปลงลดลงเพียงเล็กน้อย

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2557 จำนวน 1.07 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.08) ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.95) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราเปลี่ยนแปลงยังคงผันผวนเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับหรือ การขยาย Term ออกไป โดยในปี 2557 บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงต้นทุนทางการเงินให้ต่ำที่สุด

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2555-2557 จำนวน 13.40, 176.05 และ 146.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.13, 23.95 และ 20.59 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2555-2557 จำนวน 85.29, 134.99 และ 129.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.38, 18.59 และ 17.81 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2555-2557 จำนวน

This is due to the fact that the demand of the product in the market has reduced from the drought and the insufficient water supply for the cultivation. In addition, the price of agricultural products have reduced causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses, commission, transportation expenses, etc.

Administrative expenses in 2014 are at THB 40.56 million, a decrease of THB 0.02 million over the previous year, or an equivalent of 0.05%. This slight change stems from the change in fringe benefit and welfare for employees under ESOP project. In 2014, which is the second year of the project, saw its number of shares decreased from 2,800,000 to 2,455,000 due to the reduced number of employees and the withdrawal of some employees from the project. This part of expenses, therefore, decreased while other fixed expenses, such as salary and depreciation expenses, increased, causing overall administrative expenses to slightly reduce.

Financial costs in 2014 stand at 1.07 million THB, a decrease of THB 0.08 million over the previous year, or an equivalent of (6.95)%, all of which are T/R interest from the order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of world economy, the Thai Baht depreciated. The payment for T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve the maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2014, the company also has a policy to do forward contract to reduce risk in financial costs to a minimum.

Operational profits in 2012-2014 came to 13.40, 176.05, and THB 146.54 million respectively, representing a percentage of 4.13, 23.95, and 20.59 respectively.

Net profits in 2012 - 2014 came to 85.29, 134.99, and THB 129.15 million, or a percentage of 20.38, 18.59, and 17.81 respectively.

Return on equity during 2012 - 2014 were 17.32%, 27.63%, and 24.86% respectively.

In 2012, the overall Thai economic expanded only 5.9% (projected by BOT), due to the recovery from the flood crisis in late 2011. For the industrial sector, they had to invest in machinery to increase the production capacity, resulting in the private sector

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ร้อยละ 17.32, 27.63 และ 24.86 ตามลำดับ

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียง 5.9% (คาดการณ์โดย ธปท.) ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวจากสถานการณ์น้ำท่วมปลายปี 2554 ในภาคอุตสาหกรรม ในด้านการผลิตที่ได้ลงทุนในเครื่องจักรส่วนที่ได้รับความเสียหายและเป็นการเพิ่มกำลังการผลิต ทำให้ภาคเอกชนเกิดการขยายตัวเพิ่มขึ้น อีกทั้งภาครัฐได้กำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทำให้เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจให้ขยายตัวขึ้น

และปัจจัยด้าน พ.ร.บ. วัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมาก ทำให้บริษัท ไม่สามารถนำเข้าวัตถุดิบและทำการผลิตสินค้าได้เลยจนเกิดค่าใช้จ่ายในการหยุดผลิต

จากทั้งผลของภาวะเศรษฐกิจและผลของพ.ร.บ. วัตถุอันตรายดังกล่าวข้างต้น ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการผลิตและการจำหน่าย ซึ่งกระทบกระเทือนต่อความต้องการสินค้าในตลาดอย่างมาก จนทำให้ยอดขายทั้งปี 2555 ลดลงถึงร้อยละ (66.04) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งยังทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายสูงขึ้น เนื่องจากจำนวนสินค้าที่ผลิตได้ในปี 2555 มีจำนวนน้อยกว่าปี 2554 ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น และขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียนสารเคมี กำจัดศัตรูพืชมีขั้นตอนมากมายและต้องใช้เวลามากจึงทำให้โครงสร้างการผลิตเปลี่ยนแปลงจากการผสมมาเป็นการแบ่งบรรจุ ทำให้วัตถุดิบที่ใช้จึงมีราคาสูงกว่า แต่ถึงอย่างไรบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยที่ยังสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้และยังสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้นจึงทำให้เกิดกำไรขั้นต้น ปี 2555 จำนวน 82.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.42 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (242.15) ล้านบาทหรือร้อยละ (74.60) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิต ปี 2555 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (13.10) ล้านบาทหรือร้อยละ (15.94) เนื่องจากยอดขายที่ลดลงอย่างมากรวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายด้านการตลาด เพื่อรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดและการดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงทำให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555

to expand their business. At the same time, the public sector laid down various policies to support and solve the problem in the short and long term. In connection with the Hazardous Substance Act (the 3<sup>rd</sup>) B.E. 2551, the Company was unable to import the raw materials to manufacture the products, incurring the cost caused by the stoppage of production.

Affected by the global economic downturn and the declaration of Hazardous Substance Act (the 3 ) B.E. 2551, the structure of manufacturing and distribution has been changed, affecting the demands in the market. Consequently, the sales turnover of 2012 receded (66.04) % compared with the previous year; meanwhile, the cost of production and sales ballooned as the volumes of products in 2012 manufactured shrank, compared with those in 2011; therefore, the cost per unit was higher. In addition, the registration process was involved with complicated steps and time consumption. This affected and changed the manufacturing structure, i.e., from mixing to repackaging with smaller units, resulting in higher cost of raw materials. Nevertheless, the Company has still focused the policy to manage the production cost with cost-effectiveness and efficiency under the current market environment in order to catch up with the competitors and maintain the market shares. On the ground of the sales turnover and cost of goods sold as stated above, the gross profit margins of 2012 was at THB 82.46 million or 25.42 of net sales, receding by THB (242.15) million, or (74.60)% compared with the earlier year.

The cost of sales and administration, including the cost of production interruption as of 2012 has declined amounting to THB (13.10) million, or (15.94) % as a result of the significant decrease in sales amount. In addition, the Company has still followed the marketing policy to save the market shares, and focused on the administration action plan to invest the business with the highest economy, cost-effectiveness and efficiency, to generate the top profits under the restricted market environment. The profit from the operation in 2012 was at THB 13.40 million, or 4.13% of the net sales amount, which decreased by THB (229.05) million or (94.47) % compared with the previous year.

The profit in 2012 has waned considerably reflecting the declining sales turnovers, as a result of



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

จำนวน 13.40 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 4.13 ของยอดขายสุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (229.05) ล้านบาทหรือร้อยละ (94.47) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

จากผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงลดลงอย่างมากเนื่องจากยอดขายของบริษัทลดลงความสามารถทำกำไรลดลงเนื่องจากปัจจัยดังได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทจึงมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างรายได้เพื่อให้เกิดผลกำไรจากทรัพยากรที่บริษัทมีอยู่ในระหว่างที่รอผลการอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งสถานะทางการเงินของบริษัทยังคงมีความมั่นคง โดยเฉพาะบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารรวมทั้งเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนมากซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดผลกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 30.27 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 24.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 388.42 และในปี 2555 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินโรงงานมินบุรีซึ่งเป็นโรงงานเก่า เนื้อที่ 10-3-04 ไร่ โดยได้รับกำไร จำนวน 60.96 ล้านบาท และจำหน่ายรถยนต์เก่าจำนวน 0.58 ล้านบาท อีกทั้งยังมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.24 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 201.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 จำนวน 21.73 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (53.28) หรือร้อยละ (71.03) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2554 เท่ากับร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ในขณะที่ปี 2555 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ อีกทั้งยอดขายลดลงทำให้กำไรสุทธิลดลง ดังนั้นทั้ง 2 ปัจจัยจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักๆที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเป็นอยู่ ซึ่งก็ได้นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2555 จำนวน 85.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.38 ของรายได้รวมและเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2554 จำนวน (87.07) ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (50.52) และส่งผลทำให้อัตรามลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 17.27 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2554 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 33.01

ในปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในจำนวน 8.99 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.66 ล้านบาทที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากเงินทุน ร้อยละ 29.56 จึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

the above-mentioned factors. The Company has still required generating incomes from the existing resources, while waiting for the permits of chemical substance registration. The financial position of the Company was on the solid ground, especially the Company has had a number of cash flow and deposited in banks, as well as temporary investment. The Company efficiently managed the money and generated the profit of THB 30.27 million, increasing by THB 24.07 million or 388.42%. In 2012, the Company sold the 10-3-04 rai plot of land at an old Minburi Plant, earning the profit of THB 60.96 million, and sold an old car amounting to THB 0.58 million. Besides, the Company could earn the profits from the foreign exchange rate amounting to THB 2.24 million, increasing by THB 4.45 million or 201.36 compared with the previous year.

Regarding the corporate tax in 2012, it was THB 21.73 million, decreasing by THB (53.28) or (71.03) % compared to the earlier year. It was noted that the rate of corporate tax as of 2011 was equivalent to 30% of the net profit; meanwhile the corporate tax rate of 2012 was at 23% of net profits. The receding sales turnovers also contributed to the decrease in net profits; consequently, the corporate tax in 2012 was smaller.

Under the current restriction of the major factors as stated above, the Company could earn the satisfactory result of THB 85.29 million net profits for 2012, accounting for 20.38% of the total income, decreasing by THB(87.07) million , or (50.52)% . Consequently, the return margin for the shareholders was at 17.27 % , decreasing from 33.01% of 2011.

In 2012, the Company invested in available-for-sales securities amounting to THB 8.99 million. On December 31, 2012, the investment amount of the available-for-sales securities have been changed its fair value, and the Company could earn the profits from such change in amount of THB2.66 million, or increasing by 29.56%. Therefore, the comprehensive loss/profits for 2012 amounted to THB 87.95 million, equivalent to 21.01 % of the total revenue.

In 2013, the sales turnovers of 2013 increased by 126.62% as a result of the Government's rice pledging scheme which encouraged the farmers to expand the areas of paddy fields, especially the season rice. Besides the Company had been granted

2555 จำนวน 87.95 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 21.01 ของรายได้รวม

ปี 2556 จากยอดขายในปี 2556 ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 126.62 เป็นผลสืบเนื่องมาจากโครงการรับจำนำข้าว ซึ่งเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรทำการขยายพื้นที่เพาะปลูกข้าว โดยเฉพาะข้าวนาปี มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น อีกทั้งผลจากการได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท และผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ทำให้บริษัท สามารถนำเข้ามาผลิตและจำหน่ายได้

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน แต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ถึงแม้ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้าต่อหน่วยจะสูงขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากราคาน้ำมันโลกที่สูงขึ้น และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง จนทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารก็ตาม ดังนั้นการจัดซื้อวัตถุดิบจึงมีนโยบายเลือกซื้อวัตถุดิบที่ดีและมีราคาเหมาะสมเพื่อใช้ในการผลิตซึ่งมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะบริหารต้นทุนการผลิตให้เกิดความประหยัด คัดค้านและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยยังคงสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ และยังสามารถเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้ได้มากที่สุด จากเหตุผลทางด้านยอดขายและต้นทุนขายที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้เกิดกำไรขั้นต้น ปี 2556 จำนวน 256.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.84 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 173.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 210.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าใช้จ่ายจากการหยุดผลิตในปี 2555 นั้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 10.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.88 เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดค่อนข้างรุนแรง การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นเพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุดในทุกๆ ไตรมาส จึงพบว่า ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในปี 2556 เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 จำนวน 176.05 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 23.95 ของยอดขายสุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 162.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,213.81 เมื่อเปรียบเทียบกับ

the permits of registration for the main herbicide products and other additional products lines, they could import, manufacture and distribute the products to satisfy the market demand.

Consequently, the sales turnover expanded while the production cost and sales cost also increased, but still lower than the ratio of the sales turnovers. Even though the cost of imported material per unit was higher owing to the rise of world oil price and the fluctuation of foreign currencies which caused the loss of foreign exchange and affected to the administrative cost, the Company set forth the policy to manage the raw material procurement, i.e. to acquire good quality raw materials at reasonable price to be used in the increasing production line to reflect the market demands. The Company committed themselves to manage the administrative cost in economic, cost-effective and efficient ways under the current market situation, maintain the competitiveness capability in the market, and maximize the market shares. As a result of the best efforts, the initial profit margins as of 2013 was generated at THB 256.08 million, or 34.84% of the net sales, or increasing by THB 173.62, or 210.85% against the previous year.

The sales expenses and administration expenses, including the ones incurred by the cessation of the production in 2012, increased by THB 10.97 million or 15.88 % to reflect the increase in sales turnover. The Company still maintained the management policy by focusing on the investment in the most economic, cost-effective and efficient ways to maximize the incomes. Under the severe competition in the market, the sales promotion was indeed necessary to encourage the market demand in each quarter, therefore, the cost of business promotion in 2013 nosed up. Nevertheless, the Company could manage to generate the 2013 operation profits in amount of THB 176.05 million, or equivalent to 23.95% of the net sales, or increasing by THB162.65 million, or 1,213.81% compared to the previous year.

In spite that the Company could manage to improve the operation profits of 2013 significantly, they were still affected by the world economic problems in USA, Europe and Asia which also hit the Thai stock market in the latter half of 2013 and weakened THB currency. As a result, the Company could generate the income from the investment at



ปีที่แล้ว

จากผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2556 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลกที่เกิดปัญหาในประเทศต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา ยุโรป และในเอเชีย ก็ตาม เช่น นโยบาย QE3 ของสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ที่ทำให้ตลาดหุ้นในประเทศต้องตกต่ำในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 และยังทำให้เกิดความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งทำให้เงินบาทอ่อนตัวจนเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากปัจจัยข้างต้น ทำให้รายได้จากการลงทุน จำนวน 1.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (29.23) ล้านบาทหรือร้อยละ (96.57) และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน (10.46) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (12.71) ล้านบาท หรือร้อยละ 566.16

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2556 จำนวน 31.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 9.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 42.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2555 เท่ากับร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิก่อนภาษี ในขณะที่ปี 2556 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษี ถึงแม้ยอดขายเพิ่มขึ้น และทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล ก็เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 42.71 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่า

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งก็นำไปสู่กำไรสุทธิในปี 2556 จำนวน 134.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.59 ของรายได้รวม เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 49.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.27 และส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับร้อยละ 27.55 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 17.27

ในปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 14.30 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 1.94 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนร้อยละ 15.79 ซึ่งหมายถึงเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในปี 2556 เท่ากับ 0.57 ล้านบาท และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 0.53 ล้านบาท ดังนั้นจึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี 2556 จำนวน 134.42 ล้านบาท

THB 1.04 million, or decreased by THB (29.23) million, or (96.57), and sustained the loss of foreign exchange at THB (10.46) million, decreasing by THB (12.71) million, or 566.16%.

The corporate tax as of 2013 stood at THB 31.02 million, increasing by THB 9.28 million, or 42.71% against the previous year. It was noted that the corporate tax rate as of 2012 stayed at 23% of the net profits before tax deduction, meanwhile the 2013 corporate tax rate was at 20% of the net profits before tax deduction. Therefore, despite the increase in the sales turnover and the profits before tax at 55.12%, the corporate tax nosed up only 42.71%.

As the above reasons, the Company could manage their operation successfully under the stringent situation and generate the 2013 net profits in amount of THB 134.99 million, equivalent to 18.59% of the total incomes, or increasing by THB 49.71 million, or 58.27%, and therefore, the rate of returns to the shareholders was 27.55%, or increased by 17.27 from 2012.

In 2013, the Company invested in the available-for-sales securities in amount of THB 14.30 million. On December 31, 2013, the fair values of the available-for-sales securities were adjusted, and the profits from the adjustment was at THB 1.94 million, or increasing 15.79%, which meant that the loss incurred due to the adjustment of fair value of the investment in the available-for-sales securities in 2013 in amount of THB 0.72 million, and the loss incurred due to the adjustment in the deferred income tax under Gain (loss) on change in value of available sale investments in amount of THB 0.53 million. Therefore, the comprehensive incomes for 2013 stood at THB 134.42 million or equivalent to 18.51 of the total income.

In 2014, the sales volume in 2014, which decreased by 3.18%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation. The amount of agricultural products greatly reduced and their prices are lower. At the same time, the lack of financial liquidity from the rice-pledging scheme causes farmers to lose their purchasing power. The demand in chemical pesticides also reduced thanks to the lack of pest outbreaks.

When the demand in the market decreases, the company needs to increase its sales volume and

หรือเท่ากับร้อยละ 18.51 ของรายได้รวม

ปี 2557 จากยอดขายในปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ (3.18) เนื่องจากความแห้งแล้งและปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง ราคาผลผลิตตกต่ำ ปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกร จากโครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาล ทำให้กำลังซื้อลดลง รวมถึงความต้องการใช้สินค้าของเกษตรกรลดลง เนื่องจากไม่เกิดการระบาดของศัตรูพืช

เมื่อความต้องการในตลาดลดลง บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องพยายามเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในระดับที่สูงที่สุด จึงทำให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น บริษัทจึงต้องนำกลยุทธ์ในด้านราคามาใช้ จึงส่งผลทำให้สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มี Margin ต่ำนั้นเพิ่มขึ้นมาก ส่วนผลิตภัณฑ์ที่มี Margin สูง ก็มีสัดส่วนในการขายลดลง เนื่องจากความต้องการลดลงตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07 ในขณะที่ยอดขายลดลง ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2557 ลดลงร้อยละ (12.99)

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2557 ลดลงร้อยละ (4.68) เนื่องจากยอดขายลดลง ดังนั้นบริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ แต่ให้เป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด ในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดรุนแรงมากขึ้น การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด ในปี 2557 พบว่า ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย จำนวน 10.21 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.31 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (11.36) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงทำกำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 จำนวน 146.54 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 20.59 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.51) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (16.76) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

รายได้จากเงินลงทุนในปี 2557 จำนวน 12.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 11.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1,125 เนื่องจากผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลก ทำให้ตลาดหุ้นในประเทศมีความผันผวนตลอดเวลาในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2557 ซึ่งการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทได้จนกระทั่งตลาดหุ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ตกต่ำ ทำให้รายได้ที่เคยได้รับมีผลกระทบลดน้อยลง รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดความผันผวนตลอดปี 2557 เกิดผลกำไรจากอัตรา

maintain its market shares. The market is more competitive so the company has to apply pricing strategies in order to compete with others. Therefore, the sales ratio of low profit margin products increased while that of high profit margin products decreased. The cost of goods sold increased by 2.07% while the sales volume decreased causing the gross profit in 2014 to reduce by 12.99%

Selling expenses and administrative expenses in 2014 decreased by 4.68%. Since the company's sales volume has decreased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market is fierce, promotion strategies are very crucial in stimulating consumer demand. In 2014, the company spent THB 10.21 million in promotion strategies, a decrease of THB 1.31 million over the previous year, or an equivalent of 11.36%. However, the company still made a profit of THB 146.54 million from its operations in 2014, or an equivalent of 20.59%, a decrease of THB 29.51 million over the previous year, or an equivalent of 16.76%.

Investment income in 2014 stands at THB 12.74 million, an increase of THB 11.70 million, or an equivalent of 1,125%. With the impacts from the world economy, the Stock Exchange of Thailand fluctuated during the first three quarters of 2014. Temporary investment generated income for the company during that time. The downturn of the stock market in the last quarter of 2014 caused lesser impacts to the company's income including the exchange rate, which had fluctuated throughout 2014. Eventually, the company generated a profit of THB 0.32 million from the exchange rate, an increase of THB 10.78 million, or an equivalent of 103.06%, over the previous year (2013), which saw the loss from exchange rate of THB 10.46 million.

Corporate income tax in 2014 is at THB 29.78 million, a decrease of THB 1.24 million over the previous year, or an equivalent of 3.99%. Since the sales volume has declined, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 158.93 million, a decrease of THB 7.08 million over the previous year, or an equivalent of 4.27%. That is why the corporate income tax in 2014 decreased.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

แลกเปลี่ยน 0.32 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 10.78 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ซึ่งเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน (10.46) ล้านบาท

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 จำนวน 29.78 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (3.99) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง ยิ่งทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวน 158.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (7.08) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (4.27) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งก็นำไปสู่กำไรสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 129.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.15 และส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 24.86 ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2556 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 27.55

ในปี 2557 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 19.85 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.68 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนร้อยละ 15.60 ซึ่งหมายถึงเกิดผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในปี 2557 เท่ากับ 0.74 ล้านบาท และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 0.59 ล้านบาท และในปี 2557 เกิดผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน จำนวน (0.77) ล้านบาท ดังนั้นจึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2557 จำนวน 128.97 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 17.79 ของรายได้รวม

สินทรัพย์รวม ในปี 2555-2557 จำนวน 533.94, 655.54 และ 638.81 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (8.29), 22.79 และ (2.57) ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2555-2557 จำนวน 71.74, 137.84 และ 117.54 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 26.39, 92.14, และ (14.73) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2555-2557 จำนวน 462.19, 517.81 และ 521.27 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)

satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 129.15 million in 2014, or an equivalent of 18.15%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 24.86%, decreased from 27.55% in 2013.

In 2014, the company invested in available-for-sale securities for THB 19.85 million, in which, as of 31 December 2014, the company gained the profit from change for THB 2.68 million, or an equivalent of 15.60% increase from the investment. This means that the profit from the change of fair value of investment in available-for-sale securities in 2014 is THB 0.74 million. Deferred tax stated under the topic of profits from investment evaluation in available-for-sale securities is THB 0.59 million. In 2014, the company has actuarial losses from fringe benefit project for employees for THB 0.77 million. Therefore, the company's comprehensive income in 2014 stands at THB 128.97 million, or an equivalent of 17.79% of total income.

Total assets in 2012-2014 amounting to 533.94, 655.65, and THB 638.81 million respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of (8.29), 22.79, and (2.57) respectively.

Total liabilities in 2012-2014 amounting to 71.74, 137.84, and THB 117.54 million, marked an increase (decrease) percentage of 26.39, 92.14, and (14.73) respectively.

Shareholder equity in 2012-2014 amounting to 462.19, 517.81, and THB 521.27 million, marked an increase (decrease) of (12.03%), 12.03%, and 0.67 respectively.

In 2012, the sales turnover decreased (66.04) %, generating the 2012 profit of THB 85.29 million. As a result, the Company's financial statement was significantly changed from 2011, attributed to the impact from the market environment and the Hazardous Substance Act as mentioned earlier. Consequently, the total assets decreased by THB(48.26) million, or (8.29) % compared with the previous year, i.e. the cash flow and cash deposited in banks decreased by THB (170) million, and the temporary investment increased by THB 96.50 million, trade receivables and other receivables were at THB 8.28 million, the inventory stock was in value of THB 6.02 million, investment for available-for-sales securities was worth of THB 8.99 million, and the Non-current assets amounted to THB 11.43 million.



คิดเป็นร้อยละ (12.03), 12.03 และ 0.67 ตามลำดับ

ปี 2555 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (66.04) ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2555 มีกำไรสุทธิ 85.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2554 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้สินทรัพย์รวมลดลงเป็นจำนวน (48.26) ล้านบาทหรือร้อยละ (8.29) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเป็นจำนวน (170.00) ล้านบาท และเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นจำนวน 96.50 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นจำนวน 8.28 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6.02 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวน 8.99 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นจำนวน 11.43 ล้านบาท

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14.98 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.39 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน 36.22 ล้านบาท และลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นการค้าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน (16.30) ล้านบาท และอื่นๆลดลงจำนวน (4.92) ล้านบาท

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2555 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ (106.57) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 10.38 เท่าในปี 2554 เป็น 6.99 เท่าในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 8.62 เท่าในปี 2554 เป็น 5.56 เท่าในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงจาก 2.4 เท่าในปี 2554 เป็น (0.38) เท่าในปี 2555 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 41 วัน ในปี 2554 เป็น 64 วัน ในปี 2555 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 74 วัน ในปี 2554 เป็น 131 วัน ในปี 2555 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 53 วัน ในปี 2554 เป็น 41 วัน ในปี 2555 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 153 วัน จะเห็นว่า จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ทำให้ยอดขายลดลงและยังทำให้กระบวนการผลิตต้องหยุดลงชั่วคราวในระหว่างการรออนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ มีเพียงการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุในประเทศที่ใช้ในการผลิต เพื่อเตรียมพร้อมหลังจากได้รับใบอนุญาตใหม่ จนกระทั่งในไตรมาสที่ 2/2555 บริษัทฯ เริ่มได้รับการอนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช บริษัทจึงเริ่มมีการผลิต

The total debt increased by THB 14.98 million, or 26.39 %, compared to the previous year, mainly due to the increase in the short-term loans granted from financial institution (creditor T/R) in amount of THB 36.22 million, and decrease in the trade account payable and income tax payable in amount of THB (16.30) million, and drop of others in value of THB (4.92) million.

Therefore, as a result of the performance as of 2012, the cash flow decreased by (106.57) %, consisting of the decrease in the liquidity from 10.38 times in 2011, to 6.99 times in 2012. The quick ratio decreased from 8.62 times in 2011 to 5.56 times in 2012. The cash ratio decreased from 2.4 times in 2011 to (0.38) times in 2012, the average collection period increased from 41 days in 2011 to 64 days in 2012, the average holding period increased from 74 days in 2011 to 131 days in 2012, the payment period decreased from 53 days in 2011 to 41 days in 2012, therefore, the cash cycle remained 153 days. It was noted that the liquidity ratio decreased, but was still in a good range, mainly due to the declaration of Hazardous Substance Act, causing the decrease in sales amount, and production interruption while the permit of registration was in process. The raw materials were not ordered from overseas suppliers and only the raw materials and packaging was purchased from the local suppliers to brace for the production after the permit is granted. Until the 2nd quarter of 2012, the Company received the permits of chemical substances for pesticide and herbicide, and started its production process, and ordered a few raw materials from overseas suppliers as per the permit granted. Consequently, in 2012, the Company still maintained a large amount of cash, cash deposited in banks, and temporary investment, and there were a few of T/R creditors. However, the Company was still required to pay a large amount of corporate tax, resulting in the decrease in the operating cash flow.

The cash flow from the investment activities decreased by (130.47) %, compared with the previous year. The Company allocated more in the temporary investment amounting to THB 91.10 million in 2012. The Company sold the plot of land at Minburi plant and old car, and earned the dividends from the temporary investment. The Company also purchased machinery and vehicles in amount of THB 4.11 million,

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

และได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศตามใบอนุญาตใหม่ที่ได้รับไม่มากนัก ดังนั้นจะพบว่า ในปี 2555 บริษัทฯ ยังคงมีเงินสดและเงินฝากธนาคารรวมถึงเงินลงทุนชั่วคราวรวมกันเป็นจำนวนมาก และมีเจ้าหนี้ T/R เพียงจำนวนไม่มาก ขณะที่บริษัทยังคงต้องจ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลงร้อยละ (130.47) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 91.10 ล้านบาท ในปี 2555 และบริษัทได้ขายที่ดินโรงงานมีนบุรีและรถยนต์เก่าและได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนชั่วคราว อีกทั้งบริษัทยังได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวมถึงยานพาหนะ 4.11 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พ.ร.บ.วัตถุอันตรายที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งยังคงอยู่ในระหว่างการดำเนินการ จำนวน 9.2 ล้านบาทและเงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 6.33 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ (59.58) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R ขึ้นในปี 2555 ซึ่งยังคงไม่ถึงกำหนดชำระและการจ่ายเงินปันผลจำนวน 151.20 ล้านบาท

จากยอดการขายที่ลดลงถึงร้อยละ (66.04) ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ (169.99) ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (322.60) ล้านบาทหรือร้อยละ 211.39

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.11 ในปี 2554 เป็น 0.16 ในปี 2555 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจากเจ้าหนี้ T/R จึงส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น แต่ก็เป็นเพียงเล็กน้อย และยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง 224.51 เท่าในปี 2554 เป็น 1.41 เท่าในปี 2555 โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงค่อนข้างมากจากยอดขายที่ลดลง ทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลงมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงลดลงตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งยังถือว่าลดลงอย่างมาก โดยกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เกิดจากภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันและผลของพ.ร.บ.วัตถุอันตรายที่ทำให้ยอดขายลดลง แต่บริษัทยังคงบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เงินลงทุนซึ่งลดลงสามารถทำกำไรให้กับบริษัทได้อย่างมาก และยังรวมถึงการขายสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้บริษัทอีกด้วย ผลการดำเนินงานดังกล่าวทำให้อัตราผล

and settled the operating cost for registration process amounting to THB 9.2 million, and unearned revenue from the asset disposal in amount of THB 6.33 million.

The cash flow in income earning activities also lessened (59.58) % compared with the earlier year as there was a purchase of raw materials from overseas, and there were T/R creditors in 2012, amounting to THB 151.20 million, and the settlement period and dividend payment has not been due yet

In connection with the sales turnovers which decreased (66.04) %, the cash or cash equivalent was at THB (169.99) million, lessening by THB (322.60) million, or 211.39%

The capital structure was composed of the liability ratio against the portion of shareholders increasing from 0.11 in 2011 to 0.16 in 2012, due to the increase in the current liability incurred from T/R creditors. The liability ratio slightly expanded, but it was still considered in a good shape.

EBITDA decreased from 224.51 times in 2011, to 1.41 times in 2012. The operating cash flow significantly reduced from the shrinking sales turnover. Consequently, the Company's liquidity became lessening, affecting the EBITDA coverage ratio.

Simultaneously, the Company's overall operating result declined significantly. Due to the current market environment and Hazardous Substance Act, the sales turnover decreased, nevertheless, the Company still managed their finance stance efficiently and enabled to make profits from the limited resources, including asset disposal. The Company's yields on assets reduced from 26.03% in 2011 to 15.28% in 2012, and the yields on fixed assets declined from 295.07% in 2011 to 169.09% in 2012, and the total asset turnover ratio lessened from 145.23 times in 2011 to 75 times in 2012, reflecting the decrease in the asset investment and the Company's operating result under the declaration of Hazardous Substance Act.

In 2013, the increase in the turnover at 126.62 % yielded the net profit at THB 134.99 million. Therefore, the financial position significantly changed from 2012. Having been impacted by economic problems, political issues on the rice pledging scheme and permits on the registration of herbicide chemicals, the Company could gain the overall assets at THB 121.71 million, or increasing 22.79% compared to the



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 26.03 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 15.28 ในปี 2555 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรจากร้อยละ 295.07 ในปี 2554 เป็นร้อยละ 169.09 ในปี 2555 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 145.23 เท่า ในปี 2554 เป็น 75 เท่า ในปี 2555 จากการลงทุนในสินทรัพย์ลดลงและผลการดำเนินงานของบริษัทลดลงด้วย จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าวแสดงถึงความสามารถในการสร้างรายได้ที่ลดลงภายใต้ผลของ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย ที่ทำให้ยอดขายการขายลดลง

บริษัทยังคงเน้นหนักความมีเสถียรภาพทางการเงิน โดยให้ดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2555 ดังได้กล่าวข้างต้น

**ปี 2556** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 126.62 ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2556 มีกำไรสุทธิ 134.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป จากปี 2555 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบเศรษฐกิจ การเมืองเกี่ยวกับโครงการจำนำข้าว และผลของการได้รับอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 121.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 57.40 ล้านบาท และลดลงในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราวเป็นจำนวน (46.07) ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 53.73 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 50.87 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นจำนวน 5.31 ล้านบาท เป็นต้น

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 66.10 ล้านบาทหรือร้อยละ 92.14 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน 17.63 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 37.92 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 11.79 ล้านบาท เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 55.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากรายการหลัก เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสำรองที่สำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้น ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP จำนวน 3.89 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลา 3 ปี

last year. The major increasing (decreasing) items included the cash flow or equivalent at THB 57.40 million, account receivables and others debts at THB53.73 million, the inventory at THB50.87 million and the investment in the available-for-sales securities at THB 5.31 million and the decreasing items include the temporary investment at THB (46.07) million.

The total debt increased to THB 66.10 million, or 92.14% against the previous year, comprising the short-term loan from financial institution (T/R creditors) at THB 17.63 million, payables and others at THB 37.92 million, and income tax payable at THB 11.79 million, etc.

The shareholder's equity increased THB 55. 62 million, or 12.03%, against the previous year, mainly from the increment of the reserve of share warrants which has not been used under ESOP project in amount of THB 3.89 million in the 3 year validity (2013-2015), the increase in the an unappropriated retained earnings at THB 52.82 million, and decrease in others contributing factors of shareholders at THB 1.56 million, consisting of the loss from the available-for-sales securities and deferred income tax, as clarified above.

The significant change in the financial statement regarding the main assets reflected the increase in the sales turnover which was required to be prepared in terms of the inventory stock, i.e. raw materials, packaging materials and finished products to support the production process to satisfy the market demand. Therefore, the inventory stock increased. Meanwhile, the payables and others, including the short term borrowing from financial institution (T/R payables) also increased as the Company purchased the raw materials required for the production process. When the sales volumes expanded, the Company gained more cash flow and trade receivables. In addition, the expenses in production, sales and administration, as well as corporate tax increased to reflect such the expansion of sales volumes.

Therefore, the operating cash flows increased 542.34%, with the 4.30 times liquidity ratio, decreasing from the 6.99 time liquidity ratio as of 2012. The quick liquidity ratio reduced to 3.22 times in 2013 from 5.56 times in 2012, the cash ratio increased from (0.38) times in 2012 to 0.98 times in 2013, the average collection period reduced from 65

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ตั้งแต่ ปี 2556-2558, การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 52.82 ล้านบาท และการลดลงขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1.56 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยผลขาดทุนจากหลักทรัพย์เผื่อขาย และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังได้กล่าวมาแล้ว

ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน ทางด้านสินทรัพย์ในรายการหลัก เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดเตรียมสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบ, วัสดุบรรจุ และสินค้าสำเร็จรูป ให้เพียงพอต่อการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด ดังนั้นทำให้มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันเจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่น รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) ต้องเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบและอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น และเมื่อยอดการขายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัท มีเงินสดเพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ในขณะที่การขายเพิ่มขึ้น ยอดการผลิตก็ต้องเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ทำให้ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการผลิต, การขาย และการบริหาร รวมถึงค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่เกิดจากผลการดำเนินงานทั้งหมด จึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานใน 2556 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 542.34 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 6.99 เท่าในปี 2555 เป็น 4.30 เท่าในปี 2556, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 5.56 เท่าในปี 2555 เป็น 3.22 เท่าในปี 2556, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดจาก (0.38) เท่า ในปี 2555 เป็น 0.98 เท่า ในปี 2556 , ระยะเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 65 วัน ในปี 2555 เป็น 44 วันในปี 2556, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 131 วันในปี 2555 เป็น 87 วัน ในปี 2556, ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 57 วัน ในปี 2555 เป็น 63 วัน ในปี 2556 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 69 วัน จะเห็นได้ว่า จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายไปในกระบวนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน เพิ่มขึ้นร้อยละ 190.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 30 ล้านบาท ในปี 2556 และได้รับเงินปันผล จำนวน 16.60 ล้านบาท โดยได้จัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และพาหนะ จำนวน 1.15 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พรบ.วัตถุอันตราย ที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งอยู่ในระหว่าง

days in 2012, to 44 days in 2013, and the average payment period increase from 57 days in 2012 to 63 days in 2013. Therefore, the cash cycle was 69 days, and the liquidity ratio reduced to reflect the expanding sales volumes, and increasing liabilities due to the increment in the purchase of raw materials, and expenses in production distribution, sales and administration.

The cash flow from the investment activities rose 190.69%, compared to the previous year. In 2013, the Company invested more the temporary investment in amount of THB30 million and gained the dividends of THB 16.60 million. The machinery, equipment and vehicles were purchased in amount of THB 1.15 million. The registration cost under the new Hazardous Chemical Act was also settled in amount of THB 8.64 million and the available-for-sales securities were invested in amount of THB 6.02 million.

The cash from the financing activities increased (40.85)% compared to the last year, as the raw materials were purchased from overseas, which lead to T/R payables in 2013 which have not been due for settlement and dividend payment in amount of THB 84.00 million.

Based on the expanding operations in 2013, the Company gained more cash and equivalent at THB 57.40 million, increasing by THB 227.40 million or 133.77%.

Based on the capital structure, the debt to equity ratio increased from 0.16 in 2012, to 0.27 in 2013. The increase reflected the higher current liabilities from T/R payables and trade accounts and other payables, but was still in the acceptable range.

The interest coverage ratio increased from 1.41 times in 2012 to 110.85 times in 2013, as the operating cash flow and sales turnover increased, resulting in the higher liquidity of the Company.

At the same time, the Company's performance was enhanced and yielded the net profit margins due to the current economic environment, climate and the government's scheme which encouraged agriculturist to increase their agricultural products, as well as obtaining the registration permits on the major herbicide products.

The operation result as of 2013 and gains from the assets increased from 15.28% in 2012 to 22.70% in 2013. The return on fixed assets increased from

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

การดำเนินการ จำนวน 8.64 ล้านบาท และยังได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 6.02 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น ร้อยละ (40.85) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R ขึ้นในปี 2556 ซึ่งยังคงไม่ถึงกำหนดชำระ และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 84.00 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2556 เท่ากับ 57.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 227.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 133.77

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.16 ในปี 2555 เป็น 0.27 ในปี 2556 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน จากเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น แต่ก็เป็นเพียงเล็กน้อยและยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 1.41 เท่าในปี 2555 เป็น 110.86 เท่าในปี 2556

โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจึงเพิ่มขึ้นมากตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เกิดจากภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน ภาวะดินฟ้าอากาศ และนโยบายของรัฐบาลที่เอื้ออำนวยและเป็นแรงจูงใจให้แก่เกษตรกรในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร รวมถึงโอกาสที่ดีในการได้รับอนุมัติทะเบียนของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชหลักๆของบริษัท

ผลการดำเนินงานในปี 2556 และผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.28 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 22.70 ในปี 2556 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 169.09 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 297.01 ในปี 2556 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 75.01 เท่า ในปี 2555 เป็น 122.08 เท่า ในปี 2556 อัตราส่วนทั้งหมดเพิ่มขึ้นแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรโดยการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏบริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อให้ได้อัตราผลตอบแทนให้มากที่สุดโดยมีความเสี่ยงในทุกๆด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงคำนึงถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ถือว่าเป็นการลงทุน อาทิ เช่น ค่าจดทะเบียนใบอนุญาตใหม่

169.09 in 2012 to 297.01 in 2013, and the total asset turnover increased from 75.01 times in 2012 to 122.08 times in 2013. The improvement in the operation revealed the capability in generating the profit margins by using the assets in efficient and cost effective ways.

Based on the capital structure, the Company laid down a financial policy prudently and effectively to earn the highest yields with minimum risks, and also took the investment-related expenses into account. For example, the registration for chemical substance was considered as sizeable investment; the policy, action plan and management for registration of chemical substances were set out to obtain the permits as soonest as possible; the policy for raw material supplies was considered to purchase with appropriate quantity, quality and price in line with the current situation and registration progress, as well as the action plan and market strategies were also set forth to respond to the high competitive market; various external and internal factors must be taken into consideration, i.e. volatility of currency and the management of overseas settlement terms, in order to hedge the possible risks and cope with the financial situation appropriately with the highest economy and efficiency.

The Company has still put a strong emphasis on the financial stability by investing the current liabilities in the current assets in order to strengthen the liquidity and earn the highest yields. This resulted in the most economic financial cost in order to earn the highest yields for the shareholders, and also maintain the important financial ratio in the best levels, as shown in the performance as of 2013 as explained above.

In 2014, with the reduced sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 129.15 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2013. The economic slowdown from aforementioned problems caused the Company's total assets to decrease for THB 16.83 million, or an equivalent of 2.57%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which decreased for THB 51.03 million. This amount comes from a decrease in temporary investment for THB 45.54 million and accounts receivable for THB 9.3



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

นั่นถือว่าเป็นการลงทุนจำนวนมาก การกำหนดนโยบายในการวางแผนและบริหารการขออนุมัติการขึ้นทะเบียนสารเคมีกำจัดศัตรูพืช เพื่อให้ได้รับการอนุมัติอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การวางแผนการผลิตโดยรวม รวมถึงการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการขออนุมัติการขึ้นทะเบียนของผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ใช่ภาวะปกติ รวมถึงการวางแผนและนโยบายทางการตลาดในภาวะการแข่งขันทางการค้าสูง บัณฑิตต่างๆทั้งภายในและภายนอกที่ต้องคำนึงถึงว่าอาจจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศที่จะทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินในอนาคต ซึ่งจำเป็นต้องวางแผนในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและต้องให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ทางการเงินในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงเน้นหนักความมีเสถียรภาพทางการเงิน โดยให้ดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2556 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปี 2557 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2557 มีกำไรสุทธิ 129.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2556 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวด้วยปัญหาต่างๆดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมลดลง จำนวน (16.83) ล้านบาท หรือร้อยละ (2.57) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลดลง เป็นจำนวน (51.03) ล้านบาท ลดลงในส่วนของเงินทุนชั่วคราว เป็นจำนวน (45.54) ล้านบาท, ลูกหนี้การค้า ลดลงเป็นจำนวน (9.3) ล้านบาท, สินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 76.63 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้น

หนี้สินรวมลดลง จำนวน (20.30) ล้านบาทหรือร้อยละ (14.73) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (2.74) ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน (14.61) ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน 5.69 ล้านบาท เป็นต้น

million as well as an increase in inventory stocks and investment in available-for-sale securities for THB 76.63 million and THB 5.55 million, respectively.

The company's total liabilities decreased for THB 20.30 million, or an equivalent of 14.73%, when compared to that of the previous year. This amount includes a decrease in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB 2.74 million, trade account payable and other creditors for THB 14.61 million, and income tax payable for THB 5.69 million, etc.

Shareholder's equity increased for THB 3.46 million, or an equivalent of 0.67%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase in stock warrants which have not been used in ESOP project, covering the period of three years (2013-2015), for THB 3.30 million, a decrease in unappropriated retained earnings for THB 0.42 million, a decrease in net profit, as well as an increase in other parts of shareholder's equity for THB 0.58 million, comprising profits from available-for-sale securities and deferred tax as mentioned earlier.

The changes in the balance sheet come from the decrease in sales volume from various problems causing the lower demand in agricultural products. Due to the highly competitive market, the amount of remaining products that the Company prepared for the market including raw materials are higher than those of the previous year. Since the Company purchased higher amount of raw materials than that of 2013, the Company has debt burden from more creditors. However, thanks to the company's high financial liquidity in 2013, despite the fact that the year 2014 which saw a decrease in sales volume for only 3.18% and the slightly late debt collecting, the Company still had sufficient financial liquidity to pay for T/R creditors as well as other trade creditors, causing total debt to reduce.

Therefore, from the Company's operating results in 2014, the cash flows decreased by 44.09%. The liquidity ratio decreased from 4.30 times in 2013, to 4.92 times in 2014, and the quick liquidity ratio decreased from 3.22 times in 2013, to 2.90 times in 2014. At the same time, the cash flow liquidity ratio reduced from 0.98 times in 2013 to 0.36 times in 2014, and the cash flow liquidity ratio reduced from 44 days in 2013, to 58 days in 2014. The average

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 3.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการสำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP จำนวน 3.30 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558, การลดลงของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน (0.42) ล้านบาท จากกำไรสุทธิที่ลดลง และการเพิ่มซื้อขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยผลกำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขาย และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังได้กล่าวมาแล้ว

ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน เนื่องมาจากการลดลงของยอดขายที่เกิดจากปัญหาต่างๆ เป็นผลทำให้ความต้องการสินค้าของเกษตรกรลดลง และด้วยภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก ทำให้สินค้าที่เตรียมไว้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดรวมถึงวัตถุดิบต่างๆ คงเหลือสูงขึ้นจากปีที่แล้ว จากการที่สั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ทำให้บริษัทมีภาระเจ้าหนี้ต่างๆสูงขึ้น แต่เนื่องจากสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทยังคงมีสูงมากจากปี 2556 ทำให้ในปี 2557 ซึ่งยอดขายลดลงเพียงร้อยละ 3.18 ซึ่งถือว่าไม่มากมายนัก ประกอบกับระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลงจากปีที่แล้วเพียงเล็กน้อย ทำให้สภาพคล่องทางการเงินยังคงสามารถจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆได้ ทำให้อัตราส่วนหนี้สินรวมลดลง

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2557 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ (44.09) โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 4.30 เท่า ในปี 2556 เป็น 4.92 เท่า ในปี 2557, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.22 เท่า ในปี 2556 เป็น 2.90 เท่า ในปี 2557, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดจาก 0.98 เท่า ในปี 2556 เป็น 0.36 เท่า ในปี 2557, ระยะรอบเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 44 วัน ในปี 2556 เป็น 58 วัน ในปี 2557, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 87 วัน ในปี 2556 เป็น 133 วัน ในปี 2557, ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 63 วัน ในปี 2556 เป็น 75 วัน ในปี 2557 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 115 วัน จะเห็นได้ว่า จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ให้งบลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 45.66 ล้านบาท ในปี 2557 และได้รับเงินปันผล จำนวน 12.13 ล้านบาท จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 6.40 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบ

sale period decreased from 87 days in 2013, to 113 days in 2014, while the accounts payable payment period increased from 63 days in 2013, to 75 days in 2014, leaving the cash cycle to be 115 days. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio decreased.

The Company's cash flows from the investment increased by 24.30%, when compared to the previous year. The Company invested in temporary investment for THB 45.66 million in 2014, received dividend for THB 12.13 million, bought machineries and vehicles for THB 6.40 million and paid for expenses related to the registration for the new license according to Hazard Substances Act, which is under operation, for THB 9.07 million, and invested in available-for-sale securities for THB 4.81 million.

Cash flows from financing activities increased by 93.62% when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2013, causing more T/R creditors. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce. The Company also paid for dividends for THB 128.80 million.

From the operating results in 2014, the Company's cash and cash deposits stand at THB 22.37 million, a decrease of THB 51.03 million over the previous year, or an equivalent of 69.52%

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which decreased from 0.27 times in 2013 to 0.23 times in 2014, mostly from the decrease of T/R creditors and other trade creditors, enabling the ratio to be slightly better than that of the previous year and can be considered very good.

Interest coverage ratio decreased from 110.80 times in 2013 to 68.80 times in 2014. Operation cash flow decreased as the sales volume declined. Therefore, the financial liquidity reduced and the interest coverage decreased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results decreased causing its net profit to reduce. Therefore, its return on assets decreased from 22.70% in 2013 to 19.95% in 2014; its return on fixed assets increased from 297.01% in 2013 to 307.64% in 2014, and its asset turnover ratio reduced from 122.08 times in 2013 to 112.03 times in 2014. We



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

อนุญาตใหม่ตามพ.ร.บ.วัตถุอันตราย ซึ่งอยู่ในระหว่างการขอขึ้นทะเบียน จำนวน 9.07 ล้านบาท และยังได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 4.81 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น และด้วยนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยให้เกิดความประหยัด และได้รับประโยชน์สูงสุด ในสถานการณ์ปัจจุบันในขณะนั้น ทำให้การจ่ายเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 128.80 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานในปี 2557 ทำให้บริษัท มีเงินสดและเงินจ่ายธนาคารเท่ากับ 22.37 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (51.03) ล้านบาท หรือร้อยละ (69.52)

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.27 เท่า ในปี 2556 เป็น 0.23 เท่า ในปี 2557 โดยจากการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้น T/R และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ส่งผลทำให้อัตราส่วนดังกล่าวดีขึ้นเล็กน้อยและยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง จาก 110.80 เท่า ในปี 2556 เป็น 68.80 เท่าในปี 2557 โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง เนื่องจากยอดขายลดลง จึงทำให้สภาพคล่องลดลง ดังนั้น ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทลดลง จึงทำให้กำไรสุทธิลดลง ทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์ลดลง จากร้อยละ 22.70 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 19.95 ในปี 2557, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรจากร้อยละ 297.01 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 307.64 ในปี 2557, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 122.08 เท่า ในปี 2556 เป็น 112.03 เท่า ในปี 2557 โดยอัตราส่วนทั้งหมดลดลง ยกเว้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรมันเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา ซึ่งโดยรวมแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรลดลงจากการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

can see that all ratios decreased except for return on fixed assets, which increased, due to the fact that fixed assets declined from the cut of depreciation expenses. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has decreased when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular moment. In terms of exchange rate risk, which is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital possible by doing forward contract to reduce its risks.

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2014, as mentioned earlier.

The significant contributing factors which will affect the Company's operation in 2015 includes the 3.5-4.5% expansion of economy, as well as the vulnerable agricultural environment which will be subject to negative impacts, such as, the global slow growth economies, the financial problems in Europe, droughts and political problems in Russia. Besides, financial policies of various countries lead to volatility of capital flows due to the interest loan rate adjustment. These factors create uncertainties among investors and impact on global stock markets, including Thailand. World crude oil prices continue to

เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งใน ด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ของตลาดในขณะนั้น ส่วนความเสี่ยงทางด้าน อัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่จะส่งผลต่อกำไร ขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกัน ความเสี่ยงจากความผันผวนด้วยการบริหาร Term การชำระ หนี้ต่างประเทศให้ได้ต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงสภาพทางการเงิน ให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่าง ระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไป ลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง และได้ รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2557 ดังได้กล่าวข้าง ต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวต่อเนื่องอยู่ในช่วงแคบๆ ประมาณร้อยละ 3.5-4.5 ภายใต้อิทธิพลของภัยการ เกษตรยังคงมีความเสี่ยงหลายประการที่อาจจะส่งผลในเชิงลบ ต่อการผลิตภาคการเกษตร เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยาย ตัวเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ จากปัญหาด้านการเงินการคลังในยุโรป ปัญหาความแห้งแล้งและปัญหาทางการเมืองในรัสเซีย รวมถึง นโยบายทางการเงินของประเทศต่างๆ ทำให้เกิดความผันผวน ของเงินทุนเคลื่อนย้าย เนื่องจากการปรับดอกเบี้ยเงินกู้ สร้าง ความไม่มั่นใจต่อนักลงทุน และมีผลกระทบต่อตลาดหุ้น ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยด้วย ราคาน้ำมันในตลาดโลกยังคง ผันผวนตลอดเวลา รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบต่อ ค่าเงินบาท ปัจจัยทั้งหมดนี้สามารถส่งผลกระทบต่อ การส่งออกสินค้าเกษตร ราคาสินค้าเกษตรในประเทศ

แต่ถึงอย่างไรเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2558 คาดว่า จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2-3 ภายใต้อิทธิพลของ ปัจจัยหลักๆ ที่ได้ กล่าวมาแล้ว และภายใต้ความเสี่ยงกับปริมาณน้ำที่ใช้ในการ เพาะปลูกและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและการระบาดของ ศัตรูพืชต่างๆ รวมถึงปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ทำให้เกษตรกรมีสภาพคล่องทางการเงินลดลง กำลังซื้อลดลง ทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง แต่ถึงอย่างไรคาดว่า สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป คงมีสภาพใกล้เคียงกับปี 2557 ซึ่งคาดว่าผลผลิตของพืชมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นบางชนิด เช่น ข้าวนาปี ยางพารา ส่วนข้าวนาปรังยังคงมีแนวโน้มลดลง

fluctuate over time and the exchange rate has an impact on Thai baht. All these factors affect the export of agricultural products.

Nevertheless, it is estimated that the agricultural economy in 2015 will expand in a range of 2% -3% under the above-mentioned factors, the risk of water management and climate change, and the outbreak of plant diseases, as well as the price drop of agricultural products which will cause the drop of liquidity and purchasing power of farmers. Consequently, demand of agrochemical products will decrease. However, it is expected that under the climate change which shall be the same as 2014, some of the agricultural produces will tentatively increase, such as in-season rice, Para rubber while out-of-season rice price tend to drop due to insufficient water management. Therefore, the price of agricultural produces in 2015 mostly remains proximate with those in 2014. The overall increase in agricultural productivity will result in the higher export trend of agricultural products which likely to pick up from the steady growth of global economy. Another important factor is the global climate change that may result in damage to the agricultural sector. This will affect the price and the export of Thailand.

The registration process for the new products also helps enhance the production capability to satisfy the market demand. At present, the Company has continuously sought for the permits of registration of new products, therefore, the sales volumes of 2015 is expected to increase when compared to 2014. Besides, there are still positive factors favoring the agricultural sector in the aspect of both production and price, namely, the government's policy and measures to help the farmers and agriculturists to access to the financial supports, such as, Nano Finance, providing financial assistance to agriculturists as subsidies compensate to farmers and agriculturist of para-rubber plantations, and so on in order to give them an incentive, to enhance the production capacity and to lift up the price.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.

เนื่องจากปัญหาความพอเพียงของปริมาณน้ำในการเพาะปลูก ดังนั้นด้านราคาผลผลิตส่วนใหญ่ คาดว่าใกล้เคียงกับปี 2557 เนื่องจากอุปทานสินค้าเกษตรในประเทศและตลาดโลกยังมีมากและแนวโน้มในปี 2558 ผลผลิตทางการเกษตรในภาพรวมเพิ่มขึ้น จึงส่งผลทำให้การส่งออกผลผลิตทางการเกษตรมีแนวโน้มดีขึ้นจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยที่สำคัญอีกประการหนึ่งก็คือ ความปรวนแปรของสภาพอากาศทั่วโลกและในประเทศอาจส่งผลสร้างความเสียหายให้แก่ภาคการเกษตรได้ ซึ่งจะกระทบต่อราคาและการส่งออกของไทยได้

การดำเนินการขออนุมัติขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ ก็ทำให้สามารถผลิตสินค้า เพื่อสนองความต้องการของตลาดได้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับอนุมัติทะเบียนของผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นยอดขายในปี 2558 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นโดยมีปัจจัยบวกที่เป็นผลดีต่อภาคการเกษตร ทำให้ด้านการผลิตและราคา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นนโยบายและมาตรการของรัฐบาลให้เกษตรกรมีความมั่นคงในชีวิต เช่น การเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น เช่น Nano Finance การให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในการชดเชยให้เกษตรกรแต่ละครอบครัวทั้งชาวนาและเกษตรกรสวนยาง เป็นต้น เพื่อช่วยเหลือในด้านการผลิตและในด้านราคาสินค้าให้ดีขึ้น และสามารถสร้างแรงจูงใจให้แก่เกษตรกร

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้เกิดต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด อีกทั้งยังหาช่องทางตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆเช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของ

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.
3. Finances – Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.
4. Promote agricultural processing – This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.
2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.
3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.
4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.
5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ / Management Discussion and Analysis

ประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรกรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและ ค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแผนนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะช่วยให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา
4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติว่าด้วยการประกันภัย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้ และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.











บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9  
โทรสาร 0 2318 0367

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.  
Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,  
Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand  
Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9  
Fax : 0 2318 0367