

# 2016

ANNUAL REPORT 2559



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์  
น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ และร่วมถวายอาลัย  
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

*In Remembrance of  
His Majesty King Bhumibol Adulyadej  
With Deepest Respect and Eternal Gratitude*

---

ปวงข้าพระพุทธเจ้า  
คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน  
บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ  
*Board of Directors, Management and Staff  
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.*

3	จุดเด่นในรอบปี Financial Highlight
4	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ General Information
6	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ General Information
12	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Type of Business
29	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
32	โครงสร้างการจัดการ Management Structure
45	การกำกับดูแลกิจการ Good Corporate Governance
66	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility
101	ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในและการจัดการบริหารความเสี่ยง Monitoring & Supervision System, Internal Control and Risk Management
106	ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team
117	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน Independent Auditor's Report
180	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis



## จุดเด่นในรอบปี ► FINANCIAL HIGHLIGHT

	งบการเงินรวม Consolidated				งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated			
(หน่วย : พันบาท) Unit : Thousand Baht	2559 2016	2558 2015	2557 2014	2556 2013	2559 2016	2558 2015	2557 2014	2556 2013
รายได้จากการขาย Total Sales	709,431	647,785	711,660	734,997	688,465	638,555	697,607	718,061
รายได้รวม Total Revenues	721,644	648,088	725,119	726,106	709,459	644,455	719,743	720,530
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	224,884	193,290	222,823	256,085	212,570	185,831	210,917	241,301
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	137,293	99,824	129,150	134,996	136,795	99,971	129,071	134,233
สินทรัพย์รวม Total Assets	691,309	640,094	638,815	655,645	688,196	638,293	636,030	652,605
หนี้สินรวม Total Liabilities	139,288	127,317	117,545	137,840	137,277	126,122	115,511	135,473
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	552,021	512,777	521,270	517,805	550,919	512,171	520,519	517,132
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	19.03	15.40	17.81	18.59	19.28	15.51	17.93	18.63
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	25.79	19.31	24.86	27.55	25.74	19.36	24.88	27.41
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	20.62	15.61	19.95	22.70	20.63	15.69	20.03	22.62
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.96	0.71	0.92	0.96	0.96	0.71	0.92	0.96
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.92	0.70	0.92	0.92	0.92	0.70	0.92	0.92
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	95.40	99.84	99.73	95.41	95.75	99.69	99.79	95.95
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	3.88	3.63	3.72	3.70	3.87	3.62	3.72	3.69



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ► GENERAL INFORMATION

**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิตสารเคมีปราบศัตรูพืช

**เลขทะเบียนบริษัท** 0107536001214

**สำนักงานใหญ่** อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ  
10310

โทรศัพท์ 02 318 5612-19,

02 318 0360-9

โทรสาร 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscoms.com,  
pato2@cscoms.com,  
mailbox@patochemical.com

**กรรมการอิสระ:** auditcom.pato@gmail.com

**โรงงาน:** 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12  
ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอมือ  
จังหวัดสมุทรปราการ  
โทรศัพท์ 02 3240890 - 1  
โทรสาร 02 324 0187

**Website:** เพื่อผู้ถือหุ้น [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**ทุนจดทะเบียน** 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**ทุนชำระแล้ว** 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**จำนวนหุ้นสามัญ** 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** 1 บาท

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10**

**ชื่อ:** บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

**ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน:** 569/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา  
อำเภอมือ จังหวัดสมุทรปราการ

**Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.**

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

**Company Registration No.** 0107536001214

**Head office:** Pato Building 3388 New Petchburi  
Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok  
10310.

Tel: 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscoms.com,  
pato2@cscoms.com, and  
mailbox@patochemical.com

**Independent**

**Directors:** auditcom.pato@gmail.com

**Factory:** 569 Bangpoo Industrial Estate,  
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-  
district, Muang District, Samutprakarn  
Tel : 02 324 0890 - 1  
Fax : 02 324 0187

**Website for Shareholders:** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**Registered capital** 142,372,000 baht (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Baht)

**Paid up capital** 142,372,000 baht (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Baht)

**Total share** 142,372,000 shares. (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Shares)

**Par value** 1 baht per share.

**Companies of which Pato hold share greater than 10%**

**Name:** Pato Crop Care Co., Ltd.

**Office and Factory:** 569/1 Bangpoo Industrial Estate,  
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-  
district, Muang District, Samutprakarn



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ ► GENERAL INFORMATION

**ทะเบียนเลขที่:** 0115554017320  
โทรศัพท์ : 02 324 0890-1  
โทรสาร : 02 324 0187  
**ประเภทธุรกิจ:** ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช  
**ทุนจดทะเบียน:** ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน  
5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000  
หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุน  
อัตราร้อยละ 99.99

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

**นายทะเบียนบริษัท:** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)  
จำกัด

**ผู้สอบบัญชี:** นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์  
เลขทะเบียน 218 หรือ  
นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk  
เลขทะเบียน 4334  
บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ  
18 สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ  
10110  
โทร 02 185 0342, 02 714 8842-3  
โทรสาร 02 185 0225 หรือ  
นายอนุสรณ์ เกียรติกังวาฬไกร  
เลขทะเบียน 2109  
บริษัท เอ เอส วี แอสโซซิเอท จำกัด  
47 ซอย 53, ถนนพระราม 3, บางโพงพาง,  
ยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทร 02 294 8504,  
โทรสาร 02 294 2345

**ที่ปรึกษากฎหมาย:** สำนักงานทนายความร่มโพธิ์  
719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม  
แขวงหนองแขม เขตหนองแขม  
กรุงเทพมหานคร 10160  
โทร 02 812 1756, 081 4949224

**Company Registration No.** 0115554017320

Tel: 02 324 0890 - 1

Fax: 02 324 0187

**Type of Business:** Manufacturer and distributor of  
Agrochemical products.

### Registered and paid capital:

5 million baht of total 1 million  
shares. Par value 5 baht per share.  
Pato's stake in Pato Crop Care  
99.99%

### Other References

**Registrar:** Thailand Securities Depository  
Co., Ltd.

**Auditor :** Mr.Pradit Rodroytook  
Registration No. 218 or  
Ms.Nongram Laoha-Areedilok  
Registration No. 4334 from  
AST Master Co., Ltd.  
790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor  
18 Sukhumvit 55, Klongtoey,  
Bangkok 10110  
Tel: 02 185 0342 02 714 8842-3  
Fax: 02 185 0225 or  
Mr.Anusorn Kiatgungwalkri,  
Registration No. 2109  
from ASV Associate Co., Ltd.  
47 Soi 53, Rama 3 Road,  
Bangpongpan, Yannawa Bangkok,  
10120

Tel : 02 294 8504,  
Fax : 02 294 2345  
**Legal Advisor:** Rompoh Law Office  
719/86 Moo 10 Petkasem Road,  
Nongkam, Bangkok 10160  
Tel: 02 812 1756, 081 494 9224

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ► GENERAL INFORMATION

## วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืชในหลายรูปแบบทั้งยาฆ่า, ยาผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 ราย ประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่ายร้านค้าส่ง และผู้แบ่งบรรจุในทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อย เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) - TG* เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) - FP* เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

## Objectives and Targets

Pato Chemical Industry PCL. was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently. And in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG):* is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. *Finished Product (FP):* is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Agrochemical in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ► GENERAL INFORMATION

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไป จะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช นั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษา และการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้น จะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสาร ไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิด ต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของ สารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำมาเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความ จำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รับทะเบียนนำเข้า 55 ผลิตภัณฑ์เลขทะเบียนผลิตและขาย จำนวน 140 ชื่อการค้า

### บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และ ผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้า **ลูกโลก Pato Crop Care** โดยมีแผนการนำเข้า สารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) - TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจาก ตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการ ขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าจึงต้องจัดตั้งบริษัท ย่อยเพื่อความคล่องตัว

in agrochemical; active and inert ingredients. “Active Ingredients” are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. “Inert Ingredients” are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called “Special Additives”.

As of December 31, 2016, Pato has been granted with 55 import registration and manufacturing and selling licenses of 140 trade names.

### Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

#### Major Type of Imports:

1. Technical Grade (TG) which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. Finished Product (FP)

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ► GENERAL INFORMATION

บริษัทมีฐานการผลิตอยู่ที่การนิคมอุตสาหกรรมบางปู โดยเช่าพื้นที่โรงงานและเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน, โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปีสำหรับสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิดน้ำ 3,300 ตัน และชนิดผง 1,650 ตัน บริษัทดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่ายต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 1 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขายจากกรมวิชาการเกษตร 32 ชื่อการค้า

**วิสัยทัศน์**

“ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท และได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนสิงหาคม 2538

**ปี 2552** - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

**ปี 2554** - ตั้งบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2016 Pato Crop Care has been granted with 1 import registration and manufacturing and selling licenses for 32 trade names.

**Vision**

“Manufacturing high-quality products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

**Major Changes and Development**

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

**In 2009** - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

**In 2011** - Investment in a new company “Pato Crop Care Co., Ltd.” The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ► GENERAL INFORMATION

**ปี 2555** - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านแปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

**ปี 2557** - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภทบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2559

#### เมษายน 2559

- : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติลดทุนจดทะเบียนลงเหลือ 142,372,000 บาท เนื่องจากมีผู้บริหารและพนักงานที่รับจัดสรร ESOP ยื่นขอลาออก
- : แต่งตั้งนายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือนางสาวนงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด หรือ นายอนุสรณ์ เกียรติกังวาลไกล เลขทะเบียน 2109 จากบริษัท เอ เอส วี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ปี 2559

#### พฤษภาคม 2559

- : จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 0.70 บาทต่อหุ้น

#### พฤศจิกายน 2559

- : ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

**In 2012** - At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid-up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015.

- Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

**In 2014** - Pato has been awarded with its third consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first year.

### Major Changes and Development in 2016

#### April 2016

- : AGM of Shareholders 1/2016 where the meeting approved a capital decrease to 142,372,000 Baht due to the resignation of executives and employees who were granted with ESOP.
- : Appointed Mr.Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co., Ltd. or Mr. Anusorn Kiatgungwalkri, registration no. 2109 from ASV Associate Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2016.

#### May 2016

- : Dividend payment for the 2015 performance at 0.70 baht per share.

#### November 2016

- : Declare of intent to join Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption.

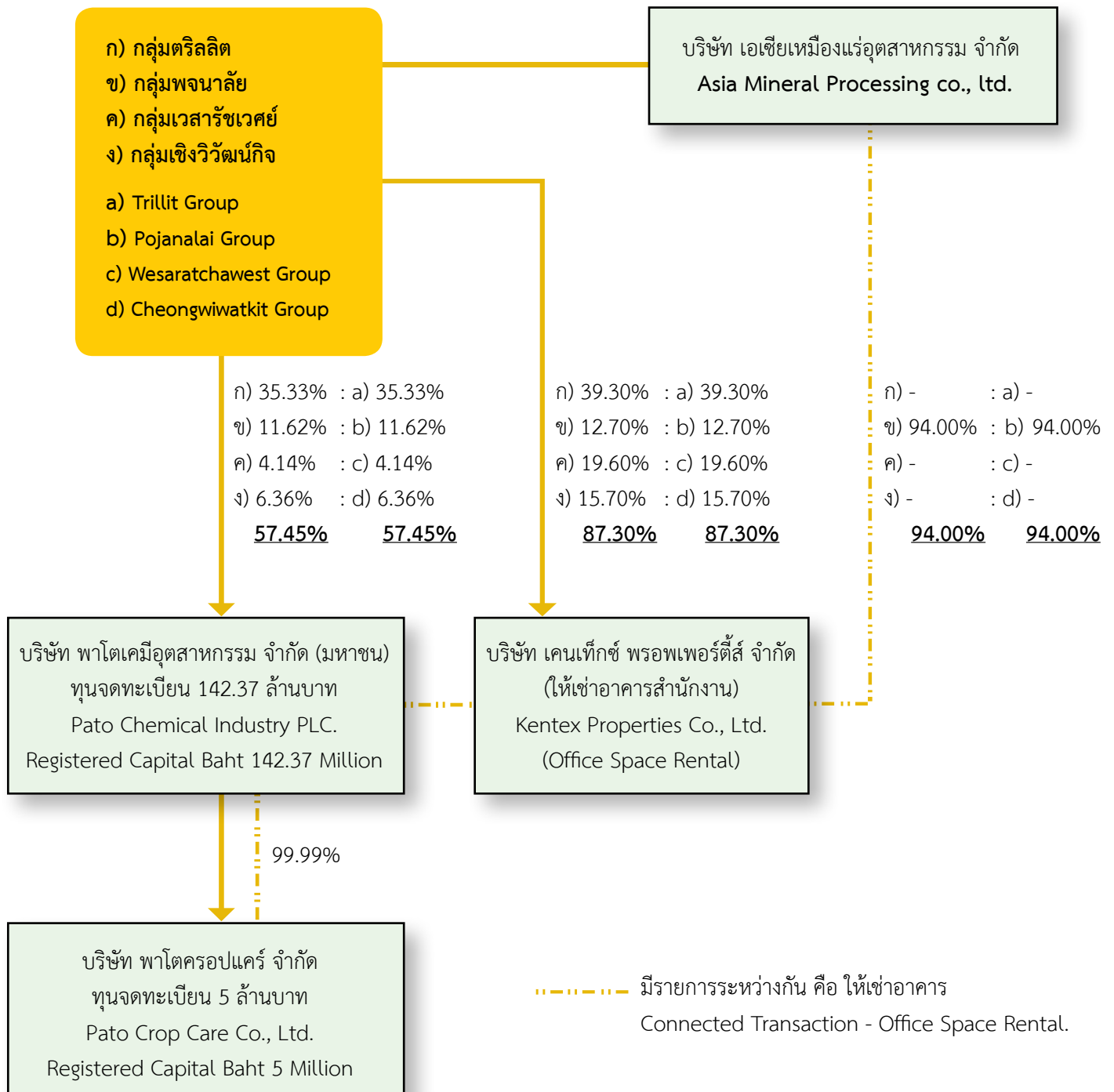
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 20 มีนาคม 2557 - 13 ธันวาคม 2559  
Development of major shareholders from 20 March 2014 – 13 December 2016

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 20/03/57 Number of Share As of 20/03/14	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/57 Number of Share As of 30/12/14	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 15/01/59 Number of Share As of 15/01/16	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 13/12/59 Number of Share As of 13/12/16	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลิต Trillit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.79	50,100,000	35.79	50,250,000	35.29	50,300,000	35.33
2. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	16,590,000	11.85	16,590,000	11.85	16,500,000	11.59	16,550,000	11.62
3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	8,790,900	6.28	8,788,100	6.28	8,440,341	5.93	5,896,465	4.14
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,063,850	6.47	9,061,850	6.47	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		55,456,150	39.61	55,460,050	39.61	58,119,809	40.82	60,563,685	42.53
รวม / Total		140,000,000	100.00	140,000,000	100.00	142,372,000	100	142,372,000	100
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)			140		140	142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)			142.8		142.45	142.38		142.37	
ราคา Par (บาท) Par (baht)			1.00		1.00	1.00		1.00	



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ ► GENERAL INFORMATION

### แผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท Shareholders' structure



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

## โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2557 2014		ปี 2558 2015		ปี 2559 2016	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products		99.99% ใน in						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		10.44	183.77	26.23	161.02	25.10	174.60	25.13
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		69.24	344.71	49.20	311.87	48.61	340.07	48.94
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		1.79	122.65	17.50	115.06	17.93	120.28	17.31
สารกำจัดไร / Acaricide		-	21.04	3.00	23.96	3.73	28.67	4.13
อื่นๆ / Other		1.50	28.49	4.07	29.71	4.63	31.22	4.49
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale		82.97	700.66	100	641.62	100	694.84	100
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	99.99% ใน PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		10.40	183.77	26.23	161.02	25.10	174.60	25.13
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		69.24	344.71	49.20	311.87	48.61	340.07	48.94
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		1.79	122.65	17.50	115.06	17.93	120.28	17.31
สารกำจัดไร / Acaricide		-	21.04	3.00	23.96	3.73	28.67	4.13
อื่นๆ / Other		1.50	28.49	4.07	29.71	4.63	31.22	4.49
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและ ต่างประเทศ Total Local & Export sales		82.97	700.66	100	641.62	100	694.84	100
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount		1.33	3.05	0.44	3.07	0.48	6.38	0.92
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ / Net Sales		81.64	697.61	96.93	638.55	99.08	688.46	97.04
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ / Other Income		-	22.13	3.07	5.90	0.92	20.99	2.96
รายได้รวม / Total Revenue		81.64	719.74	100	644.45	100	709.45	100





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

**1. Specialty Products:** เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อซื้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

**2. Commodity Products:** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ใช้ ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

### Product Characteristic

In general, there are 2 major types of agrochemical (from business aspect)

**1. Specialty product:** this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement of contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand and receive brand loyalty.

**2. Commodity product:** this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Due to price competition, import of finished product is less than import of technical for formulation. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

### ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

#### Products by types

	Specialty Products (ชนิด/type)	Commodity Products (ชนิด/type)	จำนวนรวม/Total (ชนิด/type)
Technical Grade	8	24	32
Finished Products	10	21	31
รวม / Total	18	45	63
มูลค่ารวม (ล้านบาท)	385.30	309.55	694.85
Total Value (Million Baht)			

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35:65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2559 ในสัดส่วน 56:44 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุด ได้แก่ สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าในการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลด

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 35:65. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 56:44 in 2016. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศ เทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2556 - 2559 เป็นดังนี้

types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2013 – 2016 is as follows:

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย  
Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ Region	ปี 2556 2013	ปี 2557 2014	ปี 2558 2015	ปี 2559 2016
ภาคกลาง / Central	67%	67%	67%	68%
ภาคเหนือ / North	18%	18%	17%	17%
ภาคตะวันตก / West	2%	2%	3%	2%
ภาคตะวันออก / East	7%	5%	6%	5%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	5%	6%	5%	6%
ภาคใต้ / South	1%	2%	2%	2%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

### Typed of Pesticides Distributed in Thailand

1. Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG) is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. Emulsifiable Concentrate (EC) is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

3. *แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [(Soluble Liquid Concentrate (SL)]* รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมัน และมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. *แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)]* ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสม ก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำข้น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. *แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)]* ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อน สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. *แบบผงฝุ่น [Dust (D)]* ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. *แบบเม็ด [Granule (GR)]* โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวนอกของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือแบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

3. *Soluble Liquid Concentrate (SL)* will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. *Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL)* is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. *Water Soluble Powder (SP)* is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. *Dust (D)* is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. *Granule (GR)* is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

Pato Chemical Industry PCL. formulate pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

Pato Chemical Industry PCL. has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2016, the company manufactured 6,459 tons of granule pesticide.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่า  
มีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ  
คือ มีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2559 บริษัท  
ผลิตยาเม็ดจำนวน 6,459 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถ  
แยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็น  
ร้อยละ 35 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55  
ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา  
(Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู  
(Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมน  
พืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2559 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของ  
สารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืช  
อื่นๆ เป็น 49 : 30 : 21 ตามลำดับ

The percentage breakdown in terms of the  
company's import volume for the different types of  
agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 35% of total  
import volume.
- Herbicide accounted for 55% of total  
import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide,  
Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones  
accounted for 10% of total import volume.

In 2016, sales contribution of those three types  
of products as Herbicide, Insecticide and other  
products were 49% : 30% : 21% respectively.





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมดของ  
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ, กลาง, ตะวันออกเฉียงเหนือ, ใต้ (บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (Some provinces)	62
2. ไม้ผล Fruit	กลาง, ตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) เหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร), ใต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao), North (Chiangmai, Chiangrai, kampanget), South (Suratthani)	19
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, ถั่ว, ฝ้าย, มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soy Bean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ใต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	16
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ใต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South, East, and North-East	2

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## การตลาดและการแข่งขัน

## กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการค้าขายภายในเอง

## Marketing and Competition

## Market strategies:

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years.

2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคเกรดเป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตรและพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภทคือ

#### 1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors)

เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

#### 2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers)

บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers.

5. Fast delivery: within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we have expected for.

### There are 3 main of distribution channels:

1. *Distributors:* They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. *Local Repackers:* They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacture.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีกส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลกพาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 31 : 12 : 57 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่วไป มีการกระจาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชจะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัท จะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตพื้นที่
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

3. Dealers or Free Market: They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors: Local Repackers: Dealers currently is 31 : 12 : 57

### Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ในตลาดของอุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2556 - 2559  
Product Distribution of Pato Chemical Industry PCL. in 2013 - 2016

พื้นที่ Area	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	2013		2014		2015		2016	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)
	Nuber of Customers	Total Sale of Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale of Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale of Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale of Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	7	138.62	6	209.12	6	200.89	6	219.90
2. LOCAL REPACKERS	4	84.75	4	95.68	4	89.28	4	80.66
3. FREE MARKET	322	499.22	320	395.85	322	351.50	325	394.29
รวม / Total	333	722.59	330	700.65	332	641.67	335	694.85

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2559 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา  
Percentage of 10 major customers in 2013 - 2016

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์ : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2556 2013	ปี 2557 2014	ปี 2558 2015	ปี 2559 2016
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	41.18	41.92	39.73	38.85
ลูกค้าอื่นๆ Others	58.82	58.08	60.27	61.15
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : มีลูกค้า 1 รายที่มีสัดส่วนการขายเกิน 10%  
ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานานและมีประวัติ  
การชำระเงินที่ดี  
อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการ  
ขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือก  
ลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is a customer whose accounts is of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน  
ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม  
ก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคง  
ต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติ

### Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้ นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

### การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

#### 1. บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)

เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่น บ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 11 บริษัท

#### 2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)

ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 35 บริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 15 บริษัท

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย มีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 415 บริษัท

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.

2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

### Competition:

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

**1. Multinational Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 11 multinational companies in Thailand.

**2. Local Companies.** There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors: These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 35 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators: These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 15 formulators in Thailand.

2.3 Distributors: These companies only have their own sales and promotion team. There are about 415 distributors in Thailand.





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็น การเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators: โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่งในหลายรูปแบบ ทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors: บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทที่มีงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor: บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่

Currently, the company share 4% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC), Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธี เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้น และผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่ทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำให้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะทำให้เกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปในกลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

Other factors contributing to the success of the industry include:

1. Range of products Production must include herbicide, insecticide, fungicide, and acaricide and molluscicide according to the market share ratio.

2. Products Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.

3. Market distribution Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.

4. Rainfall The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.

The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

5. Price of crops As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม  
บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมือง จังหวัด  
สมุทรปราการ

#### กำลังการผลิตเต็มที่และผลิตรจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

### Production and Produce Procurement for Sale

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located  
at 569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit  
Road, Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn  
Province.

#### Capacity and Actual Production

- Liquid (Unit : Thousand Liters)
- Granule (Unit : Ton)
- Powder (Unit : Ton)

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2556 Capacity 2013	ผลิตรจริง ปี 2556 Actual 2013	กำลังการผลิต ปี 2557 Capacity 2014	ผลิตรจริง ปี 2557 Actual 2014	กำลังการผลิต ปี 2558 Capacity 2015	ผลิตรจริง ปี 2558 Actual 2015	กำลังการผลิต ปี 2559 Capacity 2016	ผลิตรจริง ปี 2559 Actual 2016
<b>สารกำจัดแมลง / Insecticide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	317	2,612	533	2,612	472	2,612	474
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	5,421	14,400	2,233	14,400	1,988	14,400	2,394
- ชนิดผง Powder	1,500	-	1,500	21	1,500	11	1,500	13
<b>สารกำจัดวัชพืช / Herbicide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,120	2,600	1,546	2,600	1,595	2,600	1,981
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	5,243	19,800	3,557	19,800	3,484	19,800	3,885
- ชนิดผง Powder	2,000	245	2,000	190	2,000	196	2,000	139
<b>สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	268	500	235	500	212	500	229
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	500	-
- ชนิดผง Powder	500	100	500	76	500	88	500	55
<b>สารกำจัดไร / Acaricide</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	270	25	270	30	270	34	270	34
<b>อื่นๆ / Others</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	124	500	145	500	144	500	160
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	-	1,000	-	1,000	-	1,000	45
- ชนิดผง Powder	60	57	60	83	60	102	500	98
<b>กำลังและปริมาณการผลิตรวม / Total Capacity</b>								
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	1,854	6,482	2,489	6,482	2,457	6,482	2,878
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	10,664	35,700	5,790	35,700	5,472	35,700	6,324
- ชนิดผง Powder	4,060	402	4,060	370	4,060	397	4,060	305

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1 กะ 7 ชั่วโมง

Note : The factory is working 1 shift for 7 hours.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

## แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญคือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อ เป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศและ ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่ง ที่มีการเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็น ตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้ โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิด ตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมิได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่ง รายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อ จากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อ ประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้าน ราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตาม กำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อ วัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติม ในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้อง ไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้น ในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไป ตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทมิได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

## Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase.







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2556 - 2559

Local Purchasing Ratio of 2013 - 2016

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)  
Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2556 2013	%	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%
1. Technical Grade	4,978	1.12	-	-	2,139	0.64	4,582	1.13
2. Solvent	10,474	2.36	16,390	3.38	11,939	3.58	13,127	3.25
3. Emulsifiers	10,507	2.37	7,572	1.56	8,663	2.59	9,110	2.25
4. Auxiliary	10,177	2.30	5,947	1.22	6,024	1.80	6,576	1.63
5. Others	13,443	3.04	6,859	1.41	5,812	1.74	8,560	2.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	49,579	11.19	36,768	7.57	34,577	10.35	41,955	10.38

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2013 - 2016

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2556 2013	%	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%
1. Technical Grade	379,310	85.66	448,915	92.43	298,201	89.29	355,039	87.88
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	13,940	3.15	-	-	1,191	0.36	7,033	1.74
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	393,250	88.81	448,915	92.43	299,392	89.65	362,072	89.62

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2013 - 2016

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2556 2013	%	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%
1. Technical Grade	384,288	86.78	448,915	92.43	300,340	89.93	359,621	89.01
2. Solvent	10,474	2.36	16,390	3.38	11,939	3.58	13,127	3.25
3. Emulsifiers	24,447	5.52	7,572	1.56	9,854	2.95	16,143	3.99
4. Auxiliary	10,177	2.30	5,947	1.22	6,024	1.80	6,576	1.63
5. Others	13,403	3.04	6,859	1.41	5,812	1.74	8,560	2.12
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	442,829	100	485,683	100	333,969	100	404,027	100



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ► TYPE OF BUSINESS

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต  
หรือกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้  
ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัด  
ในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบ  
เหลือใช้ หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่  
ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการ  
กำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อน  
เข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ไม่เคยมีประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงาน  
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

Environmental Impact from manufacturing  
process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial  
Estate, Pato strictly complies with rules and regulations  
prescribed by the Industrial Estate regarding environment  
and others.

Being a formulator, there is no waste from  
raw materials or from formulating process. The only  
wastes are from some contaminated packaging  
materials which Pato hires a professional licensed  
waste management service to handle the collection  
for recycling or demolishing process.

- Legal Case against Environmental Misconduct  
PATO has never been sued against environ-  
mental misconduct.

#### Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31  
December 2016 for PATO.





## ปัจจัยความเสี่ยง ► RISK FACTORS

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดินฟ้าอากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกันเพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของ การตลาดนั้น บริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

### Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly affect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry PCL. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

## ปัจจัยความเสี่ยง ► RISK FACTORS

- 3.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 3.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 3.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 3.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 3.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์
- 3.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้นเพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

#### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.33 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัด

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 3.1 Control of credit balance
- 3.2 Strict consideration when opening new market
- 3.3 Shortening of payment period
- 3.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
- 3.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
- 3.6 More detailed market studies by marketing personnel

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

#### Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. The risk of the shareholder(s) holding shares above 25%

## ปัจจัยความเสี่ยง ► RISK FACTORS

โครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

Trillit group is the major shareholders hold about 35.33 percent of paid-up capital in the company as of December 13, 2016. So they cannot control the resolution of the shareholders' meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors: 4 people out of total 11 directors. 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, and give reasonable advice for any connected transactions. Reports will be presented to the Board of directors or shareholders' meeting for approval.

### Legal Dispute

None





## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) เรียกชำระแล้ว 142,372,000 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

ณ วันที่ Date	สัญชาติ Nationality	จำนวนเงินลงทุน Investments (share)	สัดส่วนการถือหุ้น Holding Ratio
31 ธันวาคม 2555-2559	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%
31 December 2012-2016	Thai	5 Million Baht	99.99%

## Management and Corporate Governance

## Share and Shareholders

Pato Chemical Industry has a registered and paid up capital of THB 142,372,000 (One Hundred Forty Two Million Three Hundred and Seventy Two Thousand Baht). There are 142,372,000 shares, valued at THB 1 per share. Pato Chemical Industry invests in a subsidiary company, Pato Crop Care Co., Ltd. Investment record in Pato Crop Care Co., Ltd. is as follows:

## ผู้ถือหุ้น / Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 13/12/59 Number of Shares As of 13/12/16	ร้อยละ Percent
1. กลุ่มตริลลิต / Trillit นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs. Viphanee Trillit ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit นางสาวรัชณี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	50,300,000	35.33
2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai นางสาวชารินา พจนาลัย / Ms. Charina Pojanalai นายชูรัฐ พจนาลัย / Mr. Churat Pojanalai	16,550,000	11.62





## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 13/12/59 Number of Shares As of 13/12/16	ร้อยละ Percent
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest นายสุธรรม เวสารัชเวศย์ / Mr. Sutham Wesaratchawest นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms. Pornpring Wesaratchawest นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ / Ms. Sutaree Wesaratchawest นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Boonsak Wesaratchawest นางวาสนา เวสารัชเวศย์ / Mrs. Wasana Wesaratchawest นางสาววารุณี เวสารัชเวศย์ / Ms. Warunee Wesaratchawest นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Karn Wesaratchawest	5,896,465	4.14
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Suwat Choengvivatkit นางสาววราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Waraporn Choengvivatkit นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Ratchanee Choengvivatkit	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น / Free Float</b>	60,563,685	42.53
รวม / Total	142,372,000	100.00

หมายเหตุ: บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวม  
คู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

Note: Grouping by family name including  
spouse, sons and daughters, and siblings.

### การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

### Issuance of other securities

- Non

## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

## Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry PCL. and pato Crop Care expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.

## อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2554-2559 ของ บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม

Dividend Payout Ratio for 2011-2016 Operational Result of Pato Chemical Ind. PCL.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2554 / 2011	1.23	1.08	87.80	151.20
2555 / 2012	0.61	0.60	98.36	84.00
2556 / 2013	0.96	0.92	95.95	128.80
2557 / 2014	0.92	0.92	99.79	128.80
2558 / 2015	0.71	0.70	99.69	99.66
2559 / 2016	0.96	0.92	95.40	130.98

## อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557-2559 ของบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

Dividend Payout Ratio for 2014-2016 Operational Result of Pato Crop Care Co., Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2557 / 2014	5.22	5.20	99.62	5.20
2558 / 2015	2.86	2.80	98.00	2.80
2559 / 2016	5.76	5.70	98.96	5.70



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างบริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการความเสี่ยง
4. คณะผู้บริหาร

The company comprises of:

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Risk Management Committee
4. Management

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

Board of Directors as of December 31, 2016 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman/President	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
5. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ Mr. Suvit Vesaratchawest	กรรมการ Director	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
6. นายสุรชัย เชิงวัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	22 เมษายน 2557 April 22, 2014
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
10. นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
11. ดร.จงรัก ปริชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016

## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตรีลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม. โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

Directors authorized to bind the company as per the Company Affidavit: Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

- Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial statements.

#### Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis with advanced schedule set every year. Special additional sessions can be hold when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2016, the Board of Directors held 4 regular meetings, 4 A/C meetings, 1 risk committee meeting and 1 AGM as follows:

The company has set a policy of minimum quorum and number of committee of at least two third of the entire board present for voting procedure



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	-	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	4/4	-	-	1/1
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	4/4	-	-	-/1
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	4/4	-	-	1/1
6. นายสุรัชชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	3/4	-	-	1/1
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	4/4	-	-	1/1
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	4/4	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	4/4	4/4	1/1	1/1
10. ดร.จงรัก ปรีCHANONT Dr. Chongrak Prichanont	4/4	4/4	1/1	1/1
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	4/4	-	-	1/1

มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อความอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

At the first Audit Committee meeting of each year, the Audit Committee shall conduct the meeting without any executive directors or managers attend the meeting for independent reason. The A/C meeting may increase the number of non-executive meetings upon request.



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

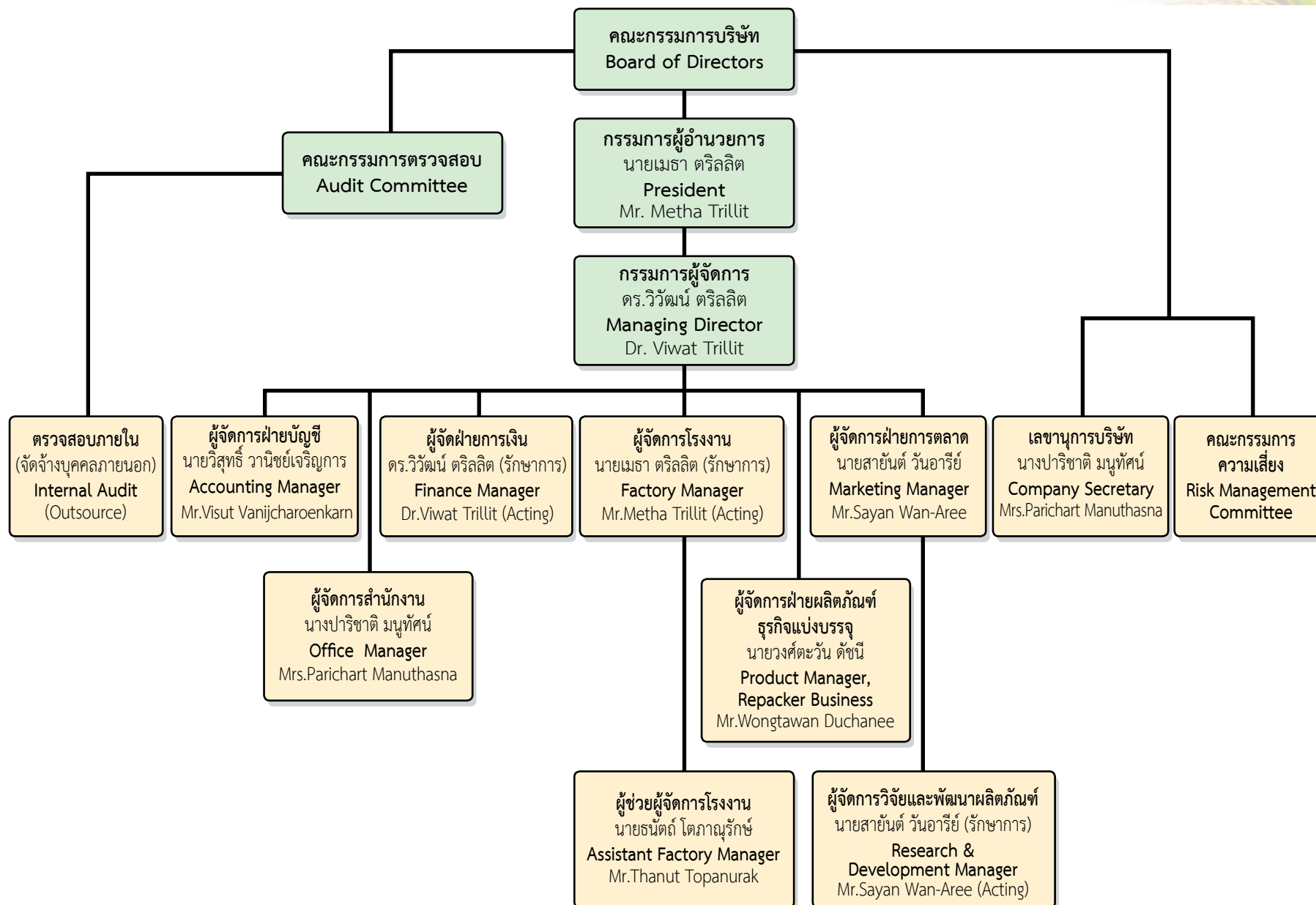
Managements as of December 31, 2016 are as follows

ชื่อ / Name	ตำแหน่ง / Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการโรงงาน President/Acting Factory Manager
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน/ ประธานกรรมการความเสี่ยง Managing Director/Acting Finance Manager/ Chairman of Risk Committee
3. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/กรรมการความเสี่ยง Accounting Manager/Risk Committee
4. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-aree	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์/กรรมการความเสี่ยง Marketing Manager/Acting R&D Manager/ Risk Committee
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr. Wongtawan Duchanee	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ Product Manager-Repacker Business
6. นางปาริชาติ มนุทสน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท/กรรมการความเสี่ยง Office Manager/Company Secretary/Risk Committee



แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

PATO CHEMICAL INDUSTRY  
PUBLIC CO., LTD.



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนุษัสน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
  2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท
  3. บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
  4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
  5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
  6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 นอกจากนี้ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

## Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association.
3. To record and file the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings.
4. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
5. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
6. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

ในปี 2559 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

- ดิวซีเอ็มเต็มร้อย
- การประเมินผลและการวัดข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- ทุจริตในองค์กรกับมิติที่ป้องกันและควบคุมได้

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2559 ดังนี้

*ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน*

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 8,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 26,000 บาท รวม 312,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 13,000 บาท รวมท่านละ 156,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 4,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 18,000 บาท รวม 216,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2559 จำนวน 1,364,000 บาท ดังนี้

Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club. Besides, the company's Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and regularly. In 2016, company secretary attended following seminars and workshops.

- Tutoring for AGM 100 scores.
- Evaluation and measurement of corporate social responsibility information.
- Controllable and Preventable Fraud in the organization

### Executives' Remuneration

Remuneration for directors: There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2016 shareholders' meeting as follows:

*Financial remuneration :*

The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 8,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee's remuneration 26,000 baht/month totaling 312,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 13,000 baht/month totaling 156,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 4,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr. Wantana Pojanalai's remuneration 18,000 baht/month totaling 216,000 baht.

Total remuneration for 11 directors in 2016 was 1,364,000 baht.

## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2559 Remuneration in 2016
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	32,000 บาท 32,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	32,000 บาท 32,000 Baht
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	248,000 บาท 248,000 Baht
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	32,000 บาท 32,000 Baht
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวช Mr. Suvit Wesarachawest	กรรมการ Director	32,000 บาท 32,000 Baht
6. นายสุรัชย์ เจริญวัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	24,000 บาท 24,000 Baht
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	32,000 บาท 32,000 Baht
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	176,000 บาท 176,000 Baht
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	372,000 บาท 372,000 Baht
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ /กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	192,000 บาท 192,000 Baht
11. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	192,000 บาท 192,000 Baht

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 7 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 10,135,519.12 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

Remuneration for managements : The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

- 7 executives received 10,135,519.12 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance, and provident fund.

Other remuneration - Provident Fund



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 266,400 บาท

### บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 167 คน โดยในปี 2559 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 66,957,702 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5% of salary. In 2016, the company has contributed funds for the 7 executives totaled 266,400 baht.

### Personnel

There are 167 employees in 2016, the company paid compensation to employees totaled 66,957,702 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.

ปี/Year	2558/2015		2559/2016	
	บมจ. พาโตเคมี PATO	บจ. พาโตครอปแคร์ PCC	บมจ. พาโตเคมี PATO	บจ. พาโตครอปแคร์ PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	105	5	107	8
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	46	-	46	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	8	-	6	-
รวม Total	159	6	159	8
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) Remuneration (Baht)	62,409,828.00	696,105.00	65,953,258.00	1,004,444.00



## โครงสร้างการจัดการ ► MANAGEMENT STRUCTURE

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้า ทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่ การงานสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามพนักงานทุกคนต้องได้รับการ ฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 12 ชั่วโมง/คน/ปี ตามนโยบายบริษัท โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทย ธุรกิจเกษตร สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงาน ประกันสังคม เป็นต้น ตัวอย่างหัวข้อการจัดอบรมและส่ง พนักงานเข้าร่วมอบรมในปี 2559

- ความรู้เคมีพื้นฐาน
- การเก็บสารเคมีอันตราย
- การควบคุมและการจัดการสารเคมีอันตราย
- สิทธิประโยชน์กองทุนเงินทดแทนกับกองทุน

## ประกันสังคม

- ความปลอดภัยในการทำงาน
- ทำไม้ต้อง 5 ส.
- อบรมดับเพลิงขั้นต้น และการซ้อมอพยพหนีไฟ
- ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้
- งบการเงินรวม Pack 5 และปัญหาในการจัดทำ

## งบการเงินรวม

- เทคนิคการบริหารภาษีของผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## และสิทธิพิเศษทางภาษี

นอกจากนี้บริษัทจัดพาพนักงานรายเดือนทุกท่านไป ดูงานที่ประเทศไต้หวันเป็นเวลา 3 วัน

## Staff Development

The company sees the staff at the heart of its entrepreneurship; therefore, the employees are allocated opportunity to participate in self-development so they can make use of the knowledge and ability to make progress for both themselves and the organization. Currently, the company is organizing and/or sending the employees to trainings suitable for their responsible scopes. Moreover, according to the policy, each employee is required to participate in training sessions of no less than 12 hours/person/year by joining the annual trainings provided by IOD, Stock Exchange of Thailand or SET, the Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand Securities Depository, Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, Federation of Accounting Professions, Thai Agro Business Association, Council of Science And Technology Professionals, Social Security Office, and etc. The following details were past examples of 2016 training topics, which the company saw the importance of, thus organized in-house trainings and also sent the employees to external trainings such as:

- Basic knowledge of chemistry
- Storing dangerous chemical substances
- Controlling and managing dangerous chemical substances
- Benefits of Compensation Fund and Social Security Fund
- Why is 5S methodology important?
- Basic fire extinguisher training and fire emergency evacuation
- Pack 5 consolidated financial statement and problem discussion
- Tax management techniques for accounting manager and tax privileges

In addition, the company also allocates all monthly employees a 3-day field trip to Taiwan.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังชื่อเสียงสุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมีได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ **นายเลิศชัย ลีลาชนกุล**  
กรรมการตรวจสอบ **ดร.จรงค์ ปรีชานนท์**  
กรรมการตรวจสอบ **นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์**  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
**นางสาวนพพร โพธิ์ไทย** (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 และนายเลิศชัย ลีลาชนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ** เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

### Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities

### Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

**Names of members of the Audit Committee** are as follows:

Chairman of the Audit Committee,  
**Mr. Lertchai Leelayonkul**  
Member of the Audit Committee,  
**Dr. Chongrak Prichanont**  
Member of the Audit Committee,  
**Mr. Chaiwat Chandarasrivongs**  
Secretary to the Audit Committee,  
**Ms. Navaporn Pohthai** (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2016. Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

**Definition of Independent Directors** is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET;

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี

- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น :

มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุม

รายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่า

รายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior periods to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

#### 4. Business relation with the company

##### (a) Nature of relation

- Relation in the manner of professional service

- Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.

- Key definition included in the meaning of dependence

- In case of auditor: Not allowed in all respects.

- In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.

- Commercial/business relations

- Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.





## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

• Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction  $\geq 20$  million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-years prior periods to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

### Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน และในปี 2559 มีผู้บริหารซึ่งเป็นคณะกรรมการความเสี่ยงลาออกเนื่องจากเกษียณที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งผู้บริหารใหม่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการแทนผู้ที่ลาออกไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต กรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย สีสายนกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นายสายันต์ วันอารีย์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นาง ปาริชาติ มนูญ์ศน์ เลขานุการบริษัท
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ผู้ตรวจสอบภายใน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้

4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงประสิทธิภาพของระบบ

4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.

5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

## Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. In 2016, executive who were risk committee resigned and the board of directors appointed new executives to be replace committee who resigned. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trillit, Managing Director/  
Chairman of Risk management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul,  
Chairman of Audit committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasriwongs,  
Audit Committee
4. Dr. Chongrak Prichanont,  
Audit Committee
5. Mr. Visut Vanitcharoenkarn,  
Accounting Manager
6. Mr. Sayan Wan-Aree,  
Marketing Manager
7. Mrs. Parichart Manuthasna,  
Company Secretary
8. Ms. Navaporn Phothai,  
Internal Auditor

## Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk and present to audit committee for making a report for company board of Directors.

2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

- กรรมการบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร จากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.

- To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.

- Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.

### Appointment of Directors and Managements

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5 % of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors. The board should have come from a variety of professions, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge. List of nominees will then be proposed to shareholders for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ และความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## การถอดถอนกรรมการ

• ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

• นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

## Senior Executive Recruitment

1. Set qualification for candidates on experiences, knowledge and skills that benefit the company.

2. Nominate qualified candidates to the board of the directors for consideration and approval.

3. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

## Vacancy of Directors

• At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

• Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

1) death;

2) resignation;

3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้ โดยมีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัททุกต้นปี

### เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาวไว้ดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจโดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (dividend yield) สูงกว่าค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5) Removal by a court order.

• In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

### Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team. The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The company's vision, mission and strategy have been reviewed and sought for approval every year.

### Long-Term Achievements :

The company has set long-term achievements as follows :

- Become a quality manufacturer and distributor of chemical agricultural products in an international level that is harmless to the environment and fair to the buyers.
- Maintain the leadership of manufacturing and merchandising chemical agricultural products related to rice fields and minimize the business risk through diversification to capture other chemical agriculture market covering farm crops, fruits, ornamental plants, and vegetables.
- Sustain the growth rate of no less than 8% per annum with every-year higher dividend yield given than other average companies listed in the stock market.

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

7. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

10. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

## Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.





## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

12. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายใน จัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและอยู่ในวัตถุประสงค์ข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท
3. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือมติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณานุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

12. The committee that does not take part in managing, the independent committee, auditor, as well as internal auditor hold joint meetings at least once a year to open up an opportunity for various consultancy with freedom and appropriateness. Then the results of the meeting shall be reported to the managing director in case there is any need to make amend regarding the management.

### The Power and Obligations of the Chairman

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee the general operations of the Company to be in line with obligations and company policies.
3. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
4. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.

### Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุม คณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน
3. บังคับบัญชาสั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออกให้ออกพิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท
4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท
5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ
7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
8. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทต่างๆได้ไม่เกิน 2 บริษัท และบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจทั้งนี้เพื่อสามารถทุ่มเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.

4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.

5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

## Power and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.

2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct and business ethics.

8. To hold positions of managing director of no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

## Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงมีอำนาจถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชี

(5) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select, nominate or terminate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

(5) to attend a meeting with the external auditors without participation of management at least once a year.

(6) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(7) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(7.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(7.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system, and propose to the Board of Directors for the appointment and removal of the Chief Internal Auditor,

(7.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(7.4) an opinion on the suitability of an auditor,

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(7.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(7.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(7.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and

(7.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

(8) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ  
Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย

Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors  
2 Executive Directors namely;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

6 Non-Executive Directors namely;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Suvit Vesaratchawest
- Mr. Chaovut Pojanalai



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- นายสุรชัย เจริญวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตรีลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ

- นายเลิศชัย สีสายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร.จงรัก ปริชานนท์

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.33 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- Mr. Surachai Cheongwiwatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)

3 Members of Audit Committee namely;

- Mr. Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

### Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.33% of total shares. The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance

### The responsibilities of the board of directors

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications, appointment, position roles as well as operations of directors and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็น การขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและ นักลงทุนเกิดความมั่นใจ ทั้งนี้บริษัทมีข้อกำหนดจำนวนบริษัท จดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท ณ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการท่านใดเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียนอื่น ๆ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของ ตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวน การทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และ ใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไป ปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการราย คณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย แบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์ มีเกณฑ์ การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90 ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 80 ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 ดี ร้อยละ 50 พอใช้ และหากต่ำกว่าร้อยละ 50 ควรปรับปรุง เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อ วิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2559 ผล การประเมินสูงกว่าร้อยละ 90 ทุกรูปแบบซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงาน ในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเข้าใจ ทั้งวิธีทำงาน ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบ งบการเงิน เป็นต้น

responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance without any actions against the company's benefits in order to build confidence among investors. The company has set a rule for directors to be appointed as director of other listed company for a maximum of 5 companies. However, no directors have been appointed as director of other listed companies currently.

### Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body and individually once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

The company used a board self-assessment (brief) to self-evaluate the sub-committees and the self-assessment questionnaire for individual evaluation following SET's guideline. The assessment criteria comes with percentile scales where scoring over 90% means excellent, over 80% means very good, over 70% means good, over 50% means average, and below 50% means it needs improvement. The company's secretary collected the assessment for analysis then reported the result to the board. The result indicated that in 2016, the assessment score came over 90% in all dimensions which means excellent.

### Orientation of new directors

The Company is aware of the importance of the performances of directors, an orientation has been arranged to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures in order to provide them with insights into working procedures. Essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements are also provided.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2559 กรรมการที่เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้

ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2016

นายเลิศชัย ลีลายนกุล และ นายไชยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ เข้าร่วมอบรมหลักสูตร New Auditor's Report : What is it for you? วันที่ 29 มิถุนายน 2559

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 9 ท่าน และอบรม Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน

### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอแนวทางในการบริหาร ชี้แจงผลการดำเนินงานไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ชี้แจงแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ที่ผ่านมา ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระและดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

### Board of Directors Development

The company sponsors the board of directors to join trainings related to roles and responsibility awareness in accordance with good governance principle. During the year of 2016, the following board members have been sent to trainings:

- Dr. Viwat Trillit participated in Ethical Leadership Program (ELP) in batch 3/2016.

- Mr. Lertchai Leelayonkul and Mr. Chaiwat Chandarasrivongs participated in "New Auditor's Report: What is it for you?" on June 29, 2016.

- Currently, there are nine board members who are enrolling in Director Accreditation Program (DAP) and two additional board members are pursuing the Director Certification Program (DCP).

### Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

### Managing Director Performance Evaluation

Board members who are not holding executive positions and the independent committee evaluate the managing director's performance. Each quarter, the managing director proposes a management strategy, announces the performance of previous quarter, reports successes, problems, and obstacles, analyzes financial ratio, reports financial status, elaborate his vision, project future planning, as well as provides update on strategic planning modification to encountering problems and obstacles to ensure company's mission accomplishments. From the past, Dr. Viwat Trillit has always been trusted by the board for his services to extend the term of the managing director position.

## การกำกับดูแลและกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าพื้นที่นโยบายและความรับผิดชอบ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขาย หลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับผิดชอบต่อประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

## The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and responsibilities are all applied in equal manner.

## Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's discipline and



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

**ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** ค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) 560,000 บาท ซึ่งเท่ากับปี 2558 ไม่มีค่าบริการอื่น (non-audit fee)

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องอื่นๆ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 023180360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com)

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2559 มีนักวิเคราะห์จาก

shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

### Remuneration to Auditors

The company paid 560,000 Baht to the auditor for audit fee, same as 2015. There was no non-audit fee.

### Other Good Governance Practice

#### Conflict of interest

The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

### Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit due to small number of shareholders so far, but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel. 0-2318-0360-9 ext. 118 or e-mail: [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com)



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

สถาบันการเงินจากต่างประเทศเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการจำนวน 1 ราย

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

### จรรยาบรรณของกรรมการบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ดูแลให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรใดๆ ในองค์กร
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนมีมาตรฐานและโปร่งใส
4. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
5. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท และควรกำชับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องราวที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ไม่รับเป็นกรรมการในบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจดทะเบียนที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอยู่

The company allows an opportunity for analysts or investors to schedule telephone interview directly with the managing director or other related administrative members as well as responding to enquiries via email. In 2016, one analyst from overseas financial institution also scheduled a meeting with the managing director.

### Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

### Code of conduct for Directors of Pato Chemical Industry PCL.

1. Conduct their duties honestly and with integrity, comply with all laws, the objectives and the articles of association of the company, and the resolutions of any shareholder meetings in good faith, and with care to preserve the interests of the company.
2. Implement and direct the company's policies, as well as monitor and supervise its operations to maximize economic value and shareholders' wealth.
3. Ensure management's accountability to shareholders: preserve their rights and interests, clearly and fully disclose information.
4. Determine to carry on the business continuously.
5. Continuously follow and monitor the business performance and operations of the company according to its law and regulations.
6. Avoid any other positions or jobs that may lead to conflicts of interest.





## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### จรรยาบรรณของพนักงานบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตาม และเพื่อป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณ จรรยาบรรณนี้ไม่สามารถครอบคลุมได้ทุกสถานการณ์ หากพนักงานต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่ได้ระบุไว้นี้ กรุณาใช้ดุลพินิจเพื่อได้ตรงถึงความถูกต้อง หรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติต่อไป

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต
2. หาความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเพื่อสร้างตนเองให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงาน และปรับตัวให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้เป็นอย่างดี
4. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน และช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัท
5. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ด้วยการถ่ายทอดความรู้ในงาน สนับสนุนให้ได้รับการอบรม และให้ได้เพิ่มพูนความรู้ประสบการณ์อยู่เสมอ
6. รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท
7. ไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด

### Code of Conduct for Employees of Pato Chemical Industry PCL.

Managers and employees should demonstrate their commitment to this code by maintaining a workplace environment that require compliance with the code. The code of conduct is not possibly inclusive for all situations which may arise. In the event that employees run into the situations which have not been described herewith please rely on each employee's good sense of what is right and also seek guidance from supervisors for appropriate course of conduct.

1. Perform their duties with responsibility and honesty.
2. Increase knowledge and experience to promote integrity and personal growth and ability to perform more effectively and efficiently.
3. Must be polite, considerate and maintain good relationships with colleagues, must not conceal any information necessary for the colleague to execute his/her duties, and must try to become well-adjusted to work in harmonious relationship with others.
4. Maintain and promote unity among colleagues and legitimately assist each other of the company operational benefit as a whole.
5. Treat subordinate fairly and compassionately, groom and develop subordinates for their career advancement by imparting work related knowledge, training and providing them with opportunities to increase knowledge and experience.
6. Listen to supervisor's opinion and recommendations relating to work, and deliberate on applying them to benefit company's operations.
7. Refrain from unethically seeking position, merit or benefits from supervisors or others.
8. Must not utilize company's information or news which have not yet been disclosed to the public that may be material to the company's share price, to seek profit or benefit from trading of company stock, directly and indirectly.

## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

8. ไม่ใช้ข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

9. หลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือเงิน ผลประโยชน์ใดๆ จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาศที่เป็นประเพณีนิยมและเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ ทั้งนี้จะต้องไม่มีราคาจนเกินสมควรหรือเกินกว่าเหตุ

10. รักษาความลับบริษัทโดยดูแลมิให้เอกสารอันเป็นความลับรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุแห่งความเสียหายแก่บริษัท

11. ระมัดระวังการแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท

12. ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่นทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัท

13. ไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการพนัน, สิ่งเสพติดและไม่ประพฤติตนในทางที่อาจให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

14. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประหยัดและไม่นำไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

15. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ต่อตนเอง ผู้อื่นและสิ่งแวดล้อม

9. Avoid accepting materials, money or other benefits from individuals doing business with the company that may influence the business decisions they make on behalf of the company, except on traditional events or to maintain normal business relationship; however the cost must not be overly expensive or immoderate.

10. Keep company's confidential information which may damageable the company by preventing any document or information from falling into the hands of outsiders.

11. Be very careful when expressing opinions to outsiders on issue that may detrimental to the company's image and reputation.

12. Avoid disclosing other employees' personal or work related information, and avoid any criticism that may be detrimental to the employee or to the company's image and reputation.

13. Refrain from gambling, drugs, and any other behave that may damage personal and the company's honor and reputation.

14. Protect the company's property from loss, damage, misuse and cautiously use the company's property in a way that maximizes company benefit, and must not use the property for personal benefit.

15. Perform their duties with concern about impact on health and safety of own self, others, and environment.



## การกำกับดูแลกิจการ ► GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### รายงานคณะกรรมการ

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2559

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งนี้เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อแนะนำการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แล้ว

(นายเมธา ตริลิต)  
ประธานกรรมการ

### Board of Directors report

#### Responsibility of the Board of Directors over 2016 Financial Statements

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet. The board of directors has prepared the evaluation form to evaluate the board of directors' operations in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices. The audit committee and managing directors have done the evaluation test of sufficiency in internal control and assigned an independent internal auditor to summarize the evaluation in order to receive advices on necessary adjustments.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2016.

(Mr. Metha Trillit)  
President

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่าภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตามปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยม เช่น ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม
4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทย พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจุบันดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อ

### CSR Report

Thailand is recognized as an agricultural country, despite the fact that the agricultural sector does not take the major role to generate incomes to the country. However the agricultural sector has still played an important role to feed the nation, and also yield the national incomes through export. Over the past, several countries worldwide have been trying to increase their farming areas in order to cultivate more. Even the countries which were unable to farm have also tried to lease cultivated lands of other countries for this purpose. Consequently, it can be said that the farming sector is significantly important role.

Food Security is a modern problem faced by many countries, especially developing countries, where such problem is increasingly severe due to the change of climate and limited area of agriculture. Therefore, each country has to come up with measures to cope with this problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient food crops for domestic consumption and exporting to other countries. However, the government should pay attention to the following factors in order to avoid future problems.

1. Agricultural areas have been used for producing alternative energy such as solar farm, which has gained increasing popularity, especially in Northeastern area.
2. Agricultural labor force has continuously decreased as new generations prefer to work in industrial sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor force due to its high demand in labor.
3. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.
4. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Weed Science Association of Thailand conducted a research and it was found that weeds are the number one enemy of farmers. Labor for agricultural sector is scarce and more costly than the use of herbicides. Due to the aforementioned





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพปริมาณผลผลิตต่อไร่ ฟังพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดีในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เองนอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศ เป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of their existing labor”. Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for quality, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company’s operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.

### Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry Co., Ltd. (Thailand) is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่มอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทโดยเน้นทำในสิ่งที่เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำ ยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

### Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed. Pato Chemical Industry PCL. has committed themselves on the vision “Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”. Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม | <p>คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อกู้ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>2) ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก</li> <li>3) ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</li> <li>4) จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีกระบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ</li> <li>5) ผนวกให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต</li> <li>6) บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักไฟ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li> </ol> |
|------------------------------------|---|

Doing business with fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty, and therefore establishes the principles below:

- 1) Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- 2) Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- 3) Support the protection of intellectual property or patents.
- 4) Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- 5) Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- 6) The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### 2. การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลกและไทยถูกจัดอันดับอยู่ในประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาหลังขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกง แม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้สิทธิเล่นพวกเป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริตและป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชันผู้ถือหุ้นสามารถศึกษานโยบาย และการป้องกันได้ภายใต้หัวข้อดังกล่าวในข้อ 10.5 ส่วนท้ายรายงาน

#### Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The Company has set anti-corruption policy and anti-participation to protect ourselves from being involved in any kind of corruptions. Shareholders will be able to learn more about this issue under article no. 10.5 below.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

3. การเคารพ  
สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคล เช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี

Respect on human  
right

The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.

In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.

4. การปฏิบัติต่อแรงงาน  
อย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม
2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง
3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ
4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม
5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม
6. สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร
8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม
10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม

Attainment to the  
goal of fair treatment  
to laborers

The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts as follows:

1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.
2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity. There are clear policies and concrete guidelines.
3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
4. Set out the pledge and complaint process appropriately.
5. Provide appropriate benefit welfare.
6. Create balance of working life and family well-being.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.</li> <li>8. Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.</li> <li>9. Develop and instill morals and ethics.</li> <li>10. Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.</li> </ol>
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก</li> <li>2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง</li> <li>3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม</li> <li>4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ</li> </ol>
Responsibility for customers	<p>The following principles are observed:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.</li> <li>2. Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.</li> <li>3. Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.</li> <li>4. Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.</li> </ol>
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ</li> <li>2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่</li> <li>3. พัฒนาสินค้าที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น</li> <li>4. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม</li> </ol>
Responsibility for environment	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.</li> <li>2. Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.</li> <li>3. Develop more lines of environmental-friendly products.</li> <li>4. Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.</li> </ol>



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม
2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่
3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ

### Cooperation with society and community

1. Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.
2. Maintain the pleasant surrounding environments in communities.
3. Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.

### 8. การมีนวัตกรรมและ เผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศ ยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้องและได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี

### Use and Sharing of Innovation

The Company plan to increase product lines with low residues in the environment. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.







## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชนสิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทราบถึงความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการดำเนินงาน และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในสถานที่ซึ่งทุกท่านสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยจัดให้มีการนำหนังสือเชิญประชุมเผยแพร่บน Website ของบริษัทไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการจัดประชุม และในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมเอกสารแสดงมติสำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2559 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน นำเอกสารการประชุมขึ้น Website ของบริษัทไม่ต่ำกว่า 30 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่น

### Role of Stakeholders

Regulations have been set in the business ethics and employee ethics, and focus on every stakeholders' rights and parties concerned. They are Internal Stakeholders which are shareholders, board of the directors, executives, and employees and External Stakeholders which are customers, consumers, partners or supplier, competitors, commercial creditors, communities, environment, and social. Participation of all stakeholders are promoted so as to know their requirements and the company will be able to response correctly as below:

**Shareholders:** The Company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

The Company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities Depository Company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2016, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on April 22, 2016 at The Royal Golden Jubilee Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

เข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ  
ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดย  
ออกเสียงตามที่อยู่หุ้นระบุ

การออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากัน  
หมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับ  
ผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถ  
ออกเสียงได้

บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน  
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีกรรมการและกรรมการ  
ตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบ  
ทุกท่าน มีผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมสังเกตการณ์  
โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายร่วมตรวจสอบ  
การลงคะแนน

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ  
เท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และ  
อธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้  
แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ  
ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้  
software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและนับ  
คะแนนเพื่อความรวดเร็วและถูกต้อง

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมบน  
Website ของบริษัทภายใน 14 วัน หลังเสร็จสิ้นการประชุม  
โดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจง  
ของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึงผลการนับคะแนนเสียง  
ในแต่ละวาระรวมถึงนำส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลัก  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ตามหลักเกณฑ์  
ที่กำหนด

ในปี 2559 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัด  
ประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 91.62

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะ  
กรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 โดย  
ทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระ  
การประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของ  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560

together with the invitation to the meeting. With  
this documentary consent of representation, the  
shareholder can give power of attorney to another  
person or a member of the audit committee, to  
attend the meeting and exercise right to vote  
according to the wishes of the shareholder.

In voting, one share is equally entitled to  
one vote. For any connected transaction agendas,  
interested shareholders will be informed to abstain  
from voting.

In addition, the company makes a complete  
and correct record of the meeting, which can be  
checked by shareholders. Directors, Audit Committee  
members, Executives attended the meeting in  
full force. The representative from Thai Investors  
Association observed the meeting, moreover, auditors  
and legal advisor are appointed to verify the votes.

The Chairman of the meeting gave shareholders  
equal rights and freedom to ask questions and  
express views and voting procedure was clearly  
explained. The chairman also announced number of  
votes; approve, disapprove and abstain from voting.  
Software and Barcode were used for registration and  
vote count for fast and correct outcome.

The Company has published minutes of the  
meeting on the Website of the Company within 14 days  
after the meeting by recording key questions from  
shareholders and explanation from directors and  
managements and the result of the vote on each  
agenda and submitted such to the Stock Exchange  
of Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2016, the company passed the meeting  
quality evaluation with the total score of 91.62.

Shareholders will be able to propose any  
agendas to the board for consideration before 10  
February 2017 by mail, fax or e-mail: [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com). The company has made an  
announcement to shareholders to propose agendas  
or nominate director through website of the SET  
on January 4, 2017.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

**พนักงาน** บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงาน ได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาช่วยกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะดวกและประหยัด อาหารราคาพอเหมาะ ถูกสุขลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงาน สม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

**ลูกค้า** บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความสมเหตุสมผล ไม่เรียกร้อง หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริต ในการค้ากับลูกค้า รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกคู่ค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบ เนื่องจากตามพรบ.วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดกรณีที่ไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้นกระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อที่จะส่งสินค้าทดแทน นำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

**ลูกค้า** บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบ

**Employees:** The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

**Partners or Suppliers:** The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties. They have stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

บรรจุกัญหัตถ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**ผู้บริโภค** คือ เกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณท์ที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกรสามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ผลิตภัณท์มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ คำเตือน เพียงพอ ชัดเจนเข้าใจง่าย

ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณท์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณท์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกากการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีทุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหน้าที่ทางการค้า** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อและโปร่งใส และ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

**สิ่งแวดล้อม** บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎหมายด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต บรรจุ การจำหน่าย การใช้ และการกำจัดของทิ้ง

deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

**Customers:** The Company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Product prices are controlled by the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.

**Consumers:** Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

**Competitors:** The Company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

**Commercial Creditors:** The Company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

**Environment:** The Company's environmental policies comply with environmental management regulations, as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the process of production, packaging, distribution and waste elimination.





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิต และการสั่งซื้อวัตถุดิบ

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่พึงปฏิบัติ

5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการ ดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้นและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good Laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้ โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์ หารสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อม เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร

2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of “Reduce”, “Reuse” and “Recycle” in the procurement and production process.

3. Promoting the conservation of energy and natural resources.

4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.

5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

1. Department of Agriculture

The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### 3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์กร บริษัทต้องส่งวัตถุดิบอันตรายเพื่อวิเคราะห์ประมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อม จึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บ แยกชนิดของขยะ

### 3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation. Waste collection and waste segregation in 2015 and 2016;

ปี Year	ภาชนะและวัสดุปนเปื้อน Contaminated waste containers	ขยะทั่วไป General waste
2558 / 2015	91,436 กิโลกรัม / Kilograms	10,606 กิโลกรัม / Kilograms
2559 / 2016	96,922 กิโลกรัม / Kilograms	8,805 กิโลกรัม / Kilograms



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

โดยบริษัทว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมตรวจลงนามก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับน้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตามที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

**หน่วยงานของรัฐ** ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

**สังคม** บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลิตเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่

**ทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัทเห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกรวดเร็วสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า

2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล

3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น

The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.

**Government Agencies:** The Company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies.

**Social:** The Company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of.

**Intellectual Property:** The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.

2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เกิดขึ้นในรูปแบบใดก็ตาม

5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับ ซึ่งความลับทางการค้า ดังนี้

- การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย
  - วิธีการทำงาน
  - กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิคและ Knowhow
  - กระบวนการติดตามเอกสาร
  - สูตรการผลิตสินค้า
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ
- แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อ ส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 318 0367 หรือ e-mail ที่ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)

### ความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและการผลิต

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุ พิจารณาให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและศึกษาผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ครอบคลุมโดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากนั้นคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับองค์กรโดยนำรายงานทางการเงินมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาในที่ประชุม

ปี 2559 ช่วงครึ่งปีแรกบริษัทยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ลดลงอย่าง

3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.

4. Upon termination of employment, employees must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.

5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as

- Names of customers and distributors
- Working procedure
- Manufacturing process, Technic and Know-how
- Document tracking process
- Production formula
- Business strategy, business plan, marketing plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)

### CSR in Process

The Company's Risk Management Committee has studied the impacts of the company's business operations on stakeholders by taking into accounts the importance of all groups of stakeholders to ensure that its operations are appropriate, fair and complete on the basis of economy, society and environment in order to achieve sustainable development. After that, the committee has selected the relevant topics of risk, which are relevant to the Company by taking the Company's financial report into consideration.

For 2015, the Company faced risks from considerable decrease in demand for chemical

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

มากในช่วงฤดูกาลเพาะปลูกเช่นเดียวกับปี 2557 และ 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมดังนี้

1. เกษตรกรไทยจะต้องเผชิญกับราคาสินค้าผลผลิตตกต่ำ ทั้ง ข้าว ยางพารา และอื่นๆ และรัฐบาลยังไม่สามารถแก้ปัญหาได้อย่างยั่งยืน

2. ภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์ El Nino ซึ่งต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 การเพาะปลูกถูกจำกัดพื้นที่ตามปริมาณน้ำที่มี ขาดน้ำหลายพื้นที่ถูกสั่งห้ามทำนาปรังในหลายพื้นที่

3. การระบาดของแมลงศัตรูพืชชนิดน้อยลงซึ่งเป็นผลมาจากการเพาะปลูกลดลง วงจรชีวิตของแมลงจึงถูกตัด

ผู้บริหารพบว่าในภาวะที่ความเสี่ยงสูงสุดเป็นสิ่งที่อยู่เหนือความควบคุม นำมาสู่ประเด็นที่มีสารัตถภาพ สำหรับดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อความยั่งยืนผ่านผู้มีส่วนได้เสียในหลายๆ ภาคส่วน โดยให้ความสำคัญกับความต้องการและเน้นคัดเลือกกิจกรรมหรือโครงการที่เหมาะสมในแต่ละปี เพื่อตอบสนองดังต่อไปนี้

pesticides during growing season due to outside factors as same as 2014, which are uncontrollable.

1. Thai farmers suffered from a slump of prices in various products such as rice and Para rubber and the government was unable to solve this problem.

2. El Nino Phenomenon brought about severe drought for 3 consecutive years. Cultivated areas have been limited according to the amount of water supply. Out-of-season rice cultivation has been prohibited in several areas.

3. The number of insect pests' outbreaks has been greatly reduced due to the decrease in cultivation. Life cycles of insects have been cut short.

The Company's management recognizes that under the circumstances of uncontrollable risks, which lead to the materiality topics that should be done to achieve the sustainability. The company select appropriate activities or projects to meet the need as follows:

ความต้องการ / Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง / Activities or Projects to respond
สร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน	<p>โครงการเปิดประสบการณ์ใหม่ ฝึกวินัย ได้สร้างทีม ผ่านการทัศนศึกษา ประเทศไต้หวัน ในวันทำงาน</p> <p>จากปัจจัยภายนอกทั้งภัยแล้งและสินค้าเกษตรราคาตกต่ำ เป็นเวลาหลายปีติดกัน อีกทั้งปี 2559 เป็นปีที่คนไทยสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ บริษัทจึงเห็นสมควรงดการจัดงานรื่นเริงส่งท้ายปีเก่าหรือจัดท่องเที่ยวแบบทั่วไปให้กับพนักงาน อย่างไรก็ตามเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ผ่านพ้นวิกฤติมาด้วยกัน คณะผู้บริหารจึงเห็นสมควรจัดทัศนศึกษาให้กับพนักงานในทุกระดับชั้นตั้งแต่แม่บ้านจนถึงระดับผู้จัดการ เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ ฝึกระเบียบวินัย ฝึกการทำงานเป็นทีม ฝึกความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความเป็นครอบครัวเดียวกันที่ประเทศไต้หวัน ในวันทำงานโดย</p> <p>1. จัดแบ่งพนักงานเป็น 2 กลุ่ม เนื่องจากเป็นวันทำงาน บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติ กลุ่มที่ยังไม่เดินทางสามารถทำงานของผู้ที่เดินทาง ซึ่งนอกจากงานไม่สะดุด ทำให้พนักงานได้เรียนรู้งานของกันและกัน ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารสะดวก ทำให้สามารถแก้ปัญหาที่อาจเกิดได้อย่างง่ายดาย</p>





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



2. กลุ่มที่เดินทางจัดหาซื้อของมาฝากให้กับเพื่อนพนักงานที่ไม่ได้เดินทางโดยบริษัทออกค่าใช้จ่ายสำหรับของฝาก เป็นการฝึกความเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน
3. พนักงานที่เคยเดินทางต่างประเทศต้องแบ่งหน้าที่รับผิดชอบดูแล ช่วยเหลือพนักงานที่ยังไม่เคยเดินทางต่างประเทศ รวมถึงการให้หีบห่ออุปกรณ์ของใช้ เช่น เสื้อกันหนาว หรือกระเป๋าเดินทาง
4. พนักงานที่เงินเดือนต่ำตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด จะได้รับการช่วยเหลือค่าใช้จ่ายทำหนังสือเดินทาง

นอกจากนี้ ประชานกรรมการมอบเงินขวัญถุงจากงบประมาณส่วนตัวแลกเป็นสกุลได้หวัน เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายของกิน ของใช้และของฝากให้กับคนในครอบครัว แก่พนักงานที่มีรายได้ต่ำ โดยส่งมอบถึงมือพนักงานเอง และสร้างความประทับใจให้กับพนักงานเป็นอย่างยิ่ง

เหตุผลหลักในการเลือกประเทศไต้หวัน เนื่องจาก

1. นอกจากความสวยงามของสถานที่เที่ยว บริษัทคำนึงถึงความสะดวกสบาย ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก
2. มีสายการบินแห่งชาติให้บริการ พนักงานทุกคนสามารถสื่อสารกับเจ้าหน้าที่บนเครื่องได้อย่างสะดวก
3. เป็นประเทศที่ไม่ต้องขอวีซ่า
4. ไต้หวันมีวัฒนธรรมการที่ใกล้เคียงประเทศไทย เช่นวัฒนธรรมกินที่หลากหลาย หาดอาหารรับประทานได้จนถึงมีดค่าเหมือนประเทศไทยพนักงานสามารถออกไปเที่ยวชิมอาหารแปลกใหม่ในเวลาว่างได้อย่างปลอดภัย นอกจากนี้ประชากรมีพื้นฐานด้านการนับถือศาสนาของชนกลุ่มใหญ่ที่เหมือนกับประเทศไทย ทำให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าวัดทำบุญ แม้จะอยู่ในต่างแดน
5. เป็นประเทศที่มีความเจริญก้าวหน้า ผู้คนมีระเบียบวินัย บ้านเมืองสะอาดแม้มีถังขยะจำนวนน้อยมาก ชาวไต้หวันถูกฝึกให้รับผิดชอบต่อขยะของตัวเองนำกลับไปทิ้งที่บ้าน และรัฐบาลจัดเก็บภาษีจากปริมาณขยะของแต่ละบ้าน ทุกคนจึงต้องช่วยกันลดปริมาณขยะเพื่อลดภาษีที่ต้องชำระ โดยที่ร้านค้าไม่บริการถุงเก็บ 100% หากต้องการถุงต้องชำระเงินซื้อ ประชากรจึงพกพากล่องผ้าติดตัวจนเกิดความเคยชิน

พนักงานที่ร่วมเดินทางในครั้งนี้สามารถนำระเบียบ วินัยเหล่านี้มาฝึกใช้ทั้งที่ทำงาน และนำกลับไปใช้ที่บ้านอีกทั้งสอนให้กับบุคคลในครอบครัว







## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### Staff Morale Support

#### New Experience Project for disciplinary and team building through Taiwan's educational excursion on weekdays.

Pursuant to external factors and low commodity prices for several consecutive years, apart from that, all Thais got great loss in 2016, the company's management agreed to refrain from organizing festive New Year's and other general tours for employees. However, for morale support after passing through the crisis together, the management agreed to organize educational excursion for all level of staff, housekeeper to manager. They will be able to enjoy new experience with disciplinary practice, team-working practice, generosity practice, and get the feeling of familiness in Taiwan on weekdays as follows:

1. The participants will be separated into 2 groups since they are working days. The company operates business as usual. Staff who do not travel will be able to do routine work on behalf of those who are travelling. This way, staff will be able to learn the work of each other. All tasks will be smoothly done without interruption. Convenient communication services making it possible to solve any problems more easily.
2. The travelling group should buy some souvenirs for the staff who are still working on the company's expenses for generosity practice
3. Those who have been to foreign countries should be responsible for taking care of those who have never been travelling aboard as well as lending them items such as sweater or luggage, etc.
4. The company's staff of salary lower than level set by the company shall get the passport fee allowances.

Besides, the chairman of the company gave pocket money on his private budget in Taiwanese currency by himself to those staff for miscellaneous expenses such as souvenir for family members. The staff were extremely impressed.

The main reasons of choosing Taiwan are:

1. Apart from its beautiful scenery and places of interest, the company mainly considered for staff's convenience and safety reasons.
2. National airline helps serve in our language. Our staff can communicate with the onboard crew conveniently.
3. Visa exempted.
4. Taiwan has variety of Thai-like cultures such as eating culture, various street food can be seen all days and nights. Our staff can dine out exotic dishes at night safely.

In addition, majority of people of both countries share the same religious believe, our staff are able to make merit even though they are abroad.

5. Being developed country of disciplined people, and clean place while trash can scarcely be seen. Taiwanese themselves are trained to be responsible for own waste disposal at home. Every house must pay tax upon the amount of waste. Therefore, they have to decrease the amount of waste in order to reduce tax payable. Almost 100 percent of no bag service at supermarkets, people must pay for bag. So, almost Taiwanese carries bag with them everywhere.

Staff participating this trip can bring what they have learnt such as disciplines and cleanliness for office as well as for family practice.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

เพิ่มความปลอดภัย  
ให้บุตร หลาน พนักงาน  
ที่เข้ามาในบริเวณโรงงาน  
ในยามจำเป็น

## โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก

ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้า-ออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตร หลานหรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตร หลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิต โดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาร่วมทำการบ้านระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเป็นระเบียบและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณโรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตร หลานที่มีอาการป่วยเข้ามาในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุตร หลานพนักงานเอง เด็กอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงาน

Increase the safety for  
children who have to  
come into the plant.

## Child Safe Room Project

At the factory, hazardous chemicals, flammable substances are kept apart from that, big trucks moves in and out occasionally. Unforeseen accidents could happen at any time. It is not a place where employees could bring their children, or any person into the factory. However, the company takes into account the circumstances that sometimes, it is inevitable for employees to take children inside the factory as no one can take care of their children. The management decides to build an air conditioned room equipped with enough facilities for children at the office building which is far from production site. Children can spend their free time doing homework while waiting for their parents. In order to bring safety for everyone in the plants, the rules for bringing children into the factory area are set as follows:

1. Permission from the factory manager must be granted in advance.
2. Limited number of times to use the room per week.
3. For safety and health reason of other children and staff, sick children are not allowed to come into this children room.

กระตุ้นยอดขาย

## โครงการแต่งตัวมิดชิดเพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาจนได้ข้อสรุปว่า เสื้อเซ็กซี่ลายสก๊อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วเกือบสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่เพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ณมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแนบถุงมืออย่างพร้อมกับผลิตภัณฑ์ยาเม็ด (Granule) ที่ต้องใช้มือหว่านสำหรับเกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมีดังกล่าว

### Boosting sales volume

#### Proper dress code for safety

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products to boost sales volume. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life. Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals.

The company has attached a pair of rubber gloves together with granule agrochemicals for farmers to use while sowing the chemicals into the field.

ผลิตสารเคมีทางการเกษตร  
ที่มีความปลอดภัย  
ต่อผู้ใช้และสิ่งแวดล้อม

#### โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับอนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และ ผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว
  - Bispiribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านนํ้าตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาตุ๊ก
  - Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไรในส้ม มะละกอ พุริณ เงาะ ลำไย พริก มะนาว และมันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันขาวในสวนทุเรียน และกล้วยไม้
  - Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย
  - Difenoconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (ฟาโตเร่ 300) ใช้ป้องกันโรคเมล็ดด่าง (Dirty Pannicle) โรคกาบใบแห้ง (Sheath Blight) ในข้าว
  - Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (ฟาโตวิท 6.9) ใช้กำจัดวัชพืชในข้าวนาหว่านนํ้าตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว
- ในปี 2559 บริษัทได้รับการอนุมัติทะเบียน
- Azoxystrobin 25% W/V SC ใช้ป้องกันและกำจัดโรคเกสรดำ (black anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา Colletotrichum gloeosporioides

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### Seek and apply for registration of low toxic residue products

#### Project of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment

DOA has approved products of low toxic residue to farmers and environment as follows:

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One), from Japan, which can be used as an element for herbicide to destroy plant diseases i.e.; Rice Blast Disease
- Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used for controlling narrowleaf weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birds rice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.; gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus), from Japan, used for killing mites in plantation of orange, papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid farms.
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) from Japan, used to control brown plant hoppers in rice field and cotton leafhopper.
- Difenoconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (Patore 300), used for protecting Dirty Pannicle and Sheath Blight in paddy field.
- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9) used to control weeds in wet seeding rice field (apply as post emergence) to control narrow leaf weed such as jungle rice and little ironweed.

In 2016, the company has successfully registered

- Azoxystrobin 25% W/V SC used to control and get rid of Black anther in orchid caused by Colletotrichum.

### เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

#### โครงการพักตา 15 นาที สมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่า การนอนพักผ่อนช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non - Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความรู้สึกกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาที ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะได้ปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อนเพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

### Increase work performance

#### 15 minute nap to have healthy brain' project

Researches show that sleeping during midday about 10-20 minutes is the time that your body stays in the Non-Rapid Eye Movement (NREM) period. When you wake up, you will feel refreshed and rejuvenated and your brain gets full rest which helps increase work performance. This is called "Power Nap". This is the reason why the company encourages management and staff to take 15-20 minute nap after lunch. The project receives good cooperation from employees. Turn out the light after lunch break, not only help the company to save energy, but the employees also can get some rest and wake up with freshness.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### โครงการ CSR in Process ต่อเนื่อง

#### โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้อง

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นที่ยอมรับทั่วโลกว่าเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางอาหาร หากใช้อย่างถูกต้องสามารถผลิตอาหารที่ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค หากใช้ผิดวิธีหรือมากเกินไปจนความจำเป็นก็อาจเกิดโทษ เช่นเดียวกับการใช้ยาโรคในมนุษย์

เหตุผลที่ประเทศไทยสามารถผลิตอาหารได้มากเพียงพอในการบริโภคภายในประเทศและยังเหลือส่งไปเลี้ยงประชากรโลกติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกได้ เพราะจากการใช้ปัจจัยการผลิตทั้งปุ๋ยและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากข้อมูลพบว่า สหรัฐอเมริกามีพื้นที่ปลูกพืช 1,015 ล้านไร่ ใช้สารกำจัดศัตรูพืช 3.9 แสนตันต่อปี มากกว่าประเทศไทย 5 เท่า มีอัตราการใช้ 0.38 กิโลกรัมต่อไร่ ซึ่งสูงกว่าประเทศไทย 2 เท่าตัว ที่ใช้เพียง 0.176 กิโลกรัมต่อไร่ ประเทศที่ใช้มากที่สุดในโลกคือประเทศจีน โดยใช้สูงกว่าไทย 4 เท่า อัตราการใช้ 0.70 กิโลกรัมต่อไร่ ส่วนประเทศญี่ปุ่นมีเนื้อที่เพียง 27 ล้านไร่ ใช้ 2.3 กิโลกรัมต่อไร่ สูงกว่าไทย 13 เท่า และส่วนใหญ่ใช้ในนาข้าว

ปัจจุบันประเทศไทยใช้กฎหมายควบคุมการนำเข้ายาปราบศัตรูพืชที่เข้มงวดที่สุดตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 โดยไทยได้ยกเลิกการใช้ยาปราบศัตรูพืชชนิดที่อันตรายร้ายแรงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า 100 ชนิด ยาปราบศัตรูพืชที่อนุญาตให้นำเข้ามาจำหน่ายได้ผ่านการกลั่นกรองจากบริษัทผู้ผลิตเป็นเวลามากกว่า 10 ปี และต้องผ่านการทดสอบจากองค์การสิ่งแวดล้อม องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ และต้องทดลองประสิทธิภาพในประเทศไทยก่อนจะอนุญาตให้จำหน่ายได้

ก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 มีทะเบียนวัตถุอันตรายมากกว่า 25,000 ทะเบียน ปัจจุบันทะเบียนที่ได้รับอนุญาตเพียง 9,000 ทะเบียน ปัจจุบันไม่มีประเทศใดในโลกยกเลิกใช้ยาปราบศัตรูพืชอย่างเด็ดขาด เพียงแต่รณรงค์ลดการใช้ ซึ่งประเทศไทยสามารถลดการใช้ลงได้ 20-30% ดังนั้นหากเกษตรกรฉลาดใช้สารกำจัดศัตรูพืช มีความรู้สามารถวินิจฉัยและจำแนกปัญหาศัตรูพืชได้ถูกต้อง รู้จักคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ใช้ถูกเวลา และถูกอัตรา ใช้อย่างประหยัดและปลอดภัย (ที่มา : ดร. วีรภูมิ กัตถัญญกุล อดีตนายก

### CSR Activities in Process (ongoing)

#### Safe and Proper Use of Pesticides Project

Currently, pesticides are recognized worldwide as an important production factor in creating food security. If they are used correctly, it can produce safe food for consumers. On the contrary, incorrectly or excessively usage, it may cause side effects like overdose using of medicines in human.

One of the reason behind Thailand success in producing enough food for domestic consumption and ranking 1 among 10 countries who can feed the world's population is the use of production factors including fertilizers and pesticides. The data showed that the US has an area of 1,015 million hectares of cultivated area. The use of agrochemicals around 3.9 million tons per year is five times higher when compared with Thailand. The usage rate of 0.38 kg per hectares is two-fold higher than Thailand which is only 0.176 kg per hectare. China is the country of the highest usage rate of agrochemicals. It is 0.70 kg per hectare or four times higher than the rate of Thailand. Meanwhile, Japan has cultivated area of 27 million hectares. Agrochemicals usage rate is 2.3 kilograms per hectare or about 13 times higher than Thailand. Most of which are used in paddy fields.

Currently, Thailand has passed one of the most restrictive law to control the import of agrochemicals, the *Hazard Substances Act* B.E. 2551. More than 100 types of hazardous agrochemicals of high environmental impacts were banned. Agrochemicals that are allowed for import and sell in Thailand have passed screening process from manufacturers of over 10-year experiences. The products have been tested by the environmental agencies; Food and Agriculture Organization of the United Nations and have been gone through efficiency field trials in Thailand before being allowed to be sold.

Prior to the adoption of the *Hazard Substances Act* B.E. 2551, there were more than 25,000 hazardous products registered. Presently, only 9,000 products have been registered. However, there is no country in the world abolishes the use of pesticides decisively, but they launch a campaign



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

สมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร) บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมเกษตรกรโดยจัดบรรยาย สอนวิธีการป้องกันตัวเองด้วยชุดสวมใส่ ใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิด ให้ถูกกับพืชที่ใช้ ฤกษ์วิธ ใช้ในปริมาณที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะที่ต้องตามระบุไว้ในฉลาก โดยมี การติดตามการใช้สารเคมีของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นปลูกฝัง การสร้างความเข้าใจ ลดการใช้สารเคมีผิดประเภทและฟุ่มเฟือย ซึ่งอาจส่งผลเสียให้กับทั้งตัวเกษตรกรที่จะได้รับสารพิษเกินขนาด ศัตรูพืชดื้อยา เกิดสารตกค้างในพืชผัก และสิ่งแวดล้อมในปริมาณสูงเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลเสียต่อผู้บริโภค และสูญเสียโอกาสที่จะเป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออก

### โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554-2555 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายทำให้ทะเบียนนำเข้า ผลิต ครอบครองของบริษัทต้องถูกยกเลิกและต้องเข้าสู่ขบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทสามารถยื่นขอขึ้นจดทะเบียนวัตถุดิบอันตรายจากทะเบียนเพิ่มมากขึ้น ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่นกองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล ทำให้บริษัทได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรก ความสามารถในการบริหารจัดการทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางการจ่ายเงินปันผลหัวข้อ นโยบายจ่ายเงินปันผล แม้ในปี 2558 ผลประกอบการลดต่ำลงเนื่องจากปัญหาภัยแล้ง แต่ก็ยังคงความสามารถในการบริหารจัดการให้เกิดกำไร และมีเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

of usage reduction. In Thailand, it can reduce the use of agrochemicals by 20-30%. Consequently, if farmers use pesticides wisely and have enough knowledge to diagnose problems and identify pests correctly as well as be able to know the features of the products, they can use it economically and safely in the right time and at an appropriate rate. (Source: Dr. Weerawut Katanyukul, Ex-President Thai Agro Business Association).

Consequently, the Company organizes the agriculturist meetings so as to give them lectures about self-defense by wearing a protective clothing, proper use and appropriate dosage of chemicals for each crop, and correct harvesting period as per details prescribed on the label. Besides, there are a follow up program to ensure if the agriculturists follow our instructions, in order to instill understanding, reduce the of using wrong types and overuse of agrochemicals. The overuse may cause some impact to agriculturists themselves on toxic overdose, pest resistance, residues in plants and environmental contamination and adversely affect consumers. In addition, it may cause the losing of opportunities to export vegetables and fruits.

### Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. At present, the company can apply more registrations of hazardous substances. Moreover, the company has focused on the liquidity management by investing in general fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privilege.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมาก คิดเป็นร้อยละ 14.9 ของประชากรทั้งหมด และคาดว่าในปี 2563 ประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปจะมีมากถึง 13 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 20 (ข้อมูลกรมกิจการผู้สูงอายุ) ซึ่งหมายถึง ประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบันผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือกพนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้ โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัท

และยังมีความสามารถ มีความต้องการที่จะทำงาน เพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

### โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหารมีได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในชั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน

การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและสืบทอดคุณลักษณะนี้ให้จากรุ่นสู่รุ่น

According to the performance, the company has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and the first year for Best Company Performance Awards for a small company which incomes under 2 billion baht. The company has provided shareholders with regular good dividend as per afore mentioned Dividend Policy topic.

Even, in 2015 earnings decreased because of the drought, but the company was able to manage a profit and was able to give dividend to shareholders consistently and continuously.

### Renewal of Retiree Project

Presently, the elderly people is approximately 14.9% of all population. It is expected that people aged 60 and above will be around 13 million people or 20% of all population by 2020. (Information from Department of Older Persons) That means Thailand is moving towards aging society, but in fact, the elder people in Thailand still have healthy body and mind. They can work efficiently from the experiences gain. The company has policy for retired employees who still have the capability and have directed experience, healthy, and still want to help company. The renewal project will be considered annually from accomplishment, capability and willingness. This is a morale support for those who dedicate to the company and willing to work to avoid being burden of families.

### Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning system and lighting during the lunch breaks or unoccupied office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though the project did not give much quantitative result, but helped instill the recycling mindset and behaviors in the employees who would treat the same at their home and such behaviors descend from generation to generation.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน

บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหกรั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก้ไข ระวัง บรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2557-2559 ดังนี้

### Project of Low Accident in Work Place

The company operate to reduce accidents at work by:

1. Finding risk place where accidents may occur in work place.
2. Preparing plans against conflagration, chemicals spilled/leaked together with practice, evaluation, and review of the plans once a year.
3. Providing protector devices and arranging emergency response that suit the situations.
4. Training with understanding on how to; safety perform, control, solve, retrain, and mitigate hazards that may occur during operation, however, ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets). The operation will be controlled by staff who have a Qualification Certificate of safety or Safety officer.

According to the plan, numbers of accident in the work place is low and no serious accidents reported so far. Report submitted to the Department of Labor Protection and Welfare on quarterly basis for 2012-2014 is as follows:

Accident in work place from 2013-2016

ปี / Year	จำนวนอุบัติเหตุ / Numbers of accident
2557/2014	เกิดอุบัติเหตุ 2 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 2 คน / 2 accidents, 2 employees slightly injured
2558/2015	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน / 1 accident, 1 employee slightly injured
2559/2016	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง / 0 accident.





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### โครงการใส่ใจคืนกำไรให้ลูกค้า

บริษัท มินโอบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจา และตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทน โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่าการคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

### โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัทหรือการท่องเที่ยวประจำปีจึงหมายรวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคย รู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิต

### Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”
5. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates, This project has been successful and made the customers place their loyalty to the Company for more than 30 years.

### Project of Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees' family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

- When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.
- Earlier, the Company was affected by termination of registration of import, manufacture



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

แก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

### โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นภาระกับครอบครัวและสังคม

ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึงเลือกจ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทย อุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

### โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน

จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทจัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

### โครงการดูแลชุมชนให้ได้รับความปลอดภัย

บริษัทพบว่าซอยข้างสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นทางสาธารณะ มีดและเกิดการฉกชิงวิ่งราวเป็นประจำ บริษัทจึงได้ติดตั้งแสงไฟส่องสว่างให้กับทางเดินสาธารณะของชุมชนและประสานงานกับกรุงเทพมหานครติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อที่ผู้คนในชุมชนละแวกใกล้เคียงได้สัญจรอย่างปลอดภัย โดยทางกรุงเทพมหานครดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้ตามความประสงค์ ทำให้ลดเหตุการณ์ร้ายแรงลงอย่างเห็นได้ชัด

and possession of the chemical under the new Hazardous Chemical Act. Some staff was discouraged by the situation. Therefore, the Company issued ESOP warrants for the employees in order to raise their spirits as detailed below:

- Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.

### People with disabilities work at home Project.

The government aid measure ask private sector to support people with disabilities to have the opportunity to work, earn money with welfare and get self-esteem not feeling to be family's or society's burden.

The company employ these people with disabilities by allowing them to work at home so as to save expenses and increase safety. Public transportation or devices to facilitate people with disabilities are not completely ready in Thailand.

### Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

### Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily- life security of the commuters. Bangkok Metropolitan Administration set up CCTV and led to lower crimes report significantly.





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

### CSR after Process (ต่อเนื่อง)

โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คน ซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอกับการดูแลจัดการศึกษา ได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจนพ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสารวินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้าและพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียนเริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษา ได้จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปี การศึกษาตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้น เช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อของบจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุดและทาสีตึกเรียนใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิตrung ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษ โดยปี 2553 ผู้สามารถทำคะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษ

### Business Operation and CSR Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.

### CSR after Process (On Going)

#### Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 - 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company's employees volunteered to teach

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครท่านอื่นเข้าไปช่วยสอน โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และปัจจุบันโรงเรียนมีครู ภาษาอังกฤษแล้ว การสอนพิเศษจึงเน้นให้เด็กนักเรียน สนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศเนื่องจากสิ่งที่ ครูประจำวิชาสอนจากตำรา ประกอบกับการฝึกทำข้อสอบ O-NET สถิติ ปีการศึกษา 2557 คะแนนสูงสุด 56.00 ต่ำสุด 12.00 ปี 2558 คะแนนสูงสุด 75.00 ต่ำสุด 12.00 ปี 2559 คะแนนสูงสุด 97.50 ต่ำสุด 35.00

จากการพัฒนาในหลายๆ ด้าน ทำให้ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาค รัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียน รางวัลพระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอน ให้ดียิ่งขึ้น

ในปีการศึกษา 2558 โรงเรียนวัดอุทัยธารามมอบโล่ ประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานบริษัทที่อุทิศเวลาทำหน้าที่ วิทยากรพิเศษสอนภาษาอังกฤษให้กับโรงเรียนมาครบ 8 ปี

English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. Presently, there is an English teacher in the school, the purpose of coaching students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries.

- In 2014, maximum score is 56.00 and minimum score is 12.00
- In 2015, maximum score is 75.00 and minimum score is 12.00
- In 2016 maximum score is 97.50 and minimum score is 35.00

Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

Employee who has devoted her time to serve as school English teacher for eight years received honorary award in 2015 academic year.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

**โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็กกำพร้า** บริษัทโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย กองทุนเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษา และจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัทสนับสนุนนักเรียนและนักศึกษาในทุกระดับชั้น

### การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2559

โรงเรียนแจ่มจันทรวินทยา งบประมาณจัดงานวันเด็ก

โรงเรียนวัดอุทัยธาราม กรุงเทพมหานคร - กองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษาทุนการศึกษาและงบประมาณจัดงานวันเด็ก

โรงเรียนคันไซพิทยาคม จังหวัดพิษณุโลก ทุนการศึกษาเด็กยากไร้

ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล

โรงพยาบาลรามารัตติ เพื่อหน่วยคัดกรอง โครงการรักษาชีวิตด้วย Stem cell

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับหอการค้าสมุทรปราการ องค์การบริหารเทศบาลตำบลแพรกษา และสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ

มูลนิธิ วชิรเวศวิทย์าลัย เถลิงพระเกียรติ ในพระบรมราชูปถัมภ์

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงานผ้าป่า ถิ่น ตามสมควร

**Scholarships of Rajprachasamasia Foundation for orphans** whose parents died from AIDS. The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far.

### Donations in 2016

Budget for Children Day activities at Jamjun Vitaya School

Education Fund and Budget for Children Day activities at Wat Uthai Tharam School

Scholarship for Kanchong Wittaya School, Pitsanuloke

Scholarships to Alumni of Postgraduate, Mahidol University.

Stem Cell Transplantation Project of Ramatibodi Hospital

Sponsorship of social activities provided under the cooperation with Samutprakarn Chamber of Commerce and Sub-district Administrative Organization, Samutprakarn.

Donation to Vajiravej Witayalai Foundation under the King's Patronage.

In addition, The Company has participated in the religious ceremonies as appropriate.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต และอยู่ระหว่างการเตรียมพร้อมเพื่อจัดทำและสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง และให้บุคคลที่สามตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ (CAC Council) อย่างไรก็ตามในปี 2558 ผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของสถาบันไทยพัฒน์ (องค์กรสาธารณประโยชน์) ของบริษัทอยู่ในระดับ 3 คือ Established แสดงให้เห็นถึงระดับนโยบายที่บริษัทกำหนดเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสาร การฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้

### Protection against Corruption

In 2016, the company took part in a declaration of intent with Collective Action Coalition against corruption. It is now in a process of preparing to create and review an internal control system according to the guideline provided in a self-evaluation tool and it is also allowing a third party to verify the accuracy of information before submitting to the CAC Council for certification.

However, in 2015, from the assessment of sustainable development about “Anti-Corruption” from “Thaipat Institute” (Public Interest Organization), the company are given a 3rd level or “Established”, showing company’s implementation of not paying to government officials, not involving and opposing related parties over corruptions. The risk assessment of the Company or its subsidiaries are done to identify the risk that involve with corruption. Communication and employee training to provide knowledge about policies and regulation in term of anti-corruption to ensure the implementation are provided. The policy is revised for appropriateness by the board of directors annually.

The company encourages staff at all levels of awareness on anti-corruption and fraud of all types and has set policies to prevent corruption or bribery within corporate governance policy which comply with laws and regulations both organization and society level as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.

2. The values of hard working, honesty, and the greater good are cultivated among the employees. The training sessions have also been organized to inform the employees of the company’s policies and guidelines against corruptions. The aims not only to pass on the knowledge but also the conscience at





## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน ในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ขยันหมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัทและลงมือกระทำสิ่งก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบายและ/หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐาน (หากมี) โดยอาจมติด่องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) และ/หรือ เลขานุการบริษัท [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2559

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต กรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย สีสายนกกุล กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ
4. ดร. จงรัก ปรีชานนท์ กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

the same time. However, the administrative section believes that if high level executive members demonstrate appropriate behavior worth respecting to be role models, this would much help inspiring and motivating the employees to follow the same path, which is considerably as valuable as sending them to trainings. When the chairman/president and the managing director preserve their dignity of becoming role models to the employees especially on honesty, discipline, value of hard working, and justice, the employees would become more loyal which eventually help reduce the risk of corruption in the organization to a certain level of extent.

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

An employee may report an illegal action in the organization by filing an anonymous complaint with clues of violation enclosed (if any), and submit to the suggestion box where the managing director is the only one with the access key, otherwise, an employee may send an email directly to the audit committee at [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) and/or company secretary at [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) so that the company bring up the issue during an executive meeting to open up a further investigation or fact finding. However, in 2016, the firm received no filed complaint.

### The Risk Management Committee report 2015

The Risk Management Committee appointed by the resolution of the Board of Directors' meeting to serve on the oversight of risk management. The committee consists of;

1. Dr. Viwat Trillit, Managing Director,  
Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul,  
Independent director and Audit Committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasirvongs,  
Independent director and Audit Committee
4. Dr. Chongrak Prichanon,  
Independent director and Audit Committee



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
6. นายสายันต์ วันอารีย์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน/  
เลขานุการบริษัท
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ผู้ตรวจสอบภายใน

5. Mr.Visut Vanijcharoenkarn,  
Accounting Manager
6. Mr.Sayan Wanaree, Marketing Manager
7. Mrs.Parichart Manuthasna,  
Office Manager / Company Secretary
8. Ms.Nawaporn Phothai, Internal auditor

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงของปี 2559 และแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2559 โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด รวมถึงการนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบทานผลการตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสของปี 2559 เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการทุจริต เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

In 2016, The Risk Management Committee is responsible for overseeing the risk management of the company. The report reviewed the results of the risk assessment in 2016 and set the internal audit plan for 2016 by taking into account the significant risk factors of company in order to reduce the opportunities, potential risk, and minimize the impact to a minimum. Risk management guidance is proposed to the Board of Directors including problems and obstacles for acknowledgment.

The Risk Management Committee has reviewed the results of the internal audit in quarterly basis in 2016. This is to evaluate the impact that might occur from significant risk factors of the company in order to ensure that the risk management has been processed each quarter according to guidelines specified and also prepare for the uncertain situation that might happen and affect the company in the future. The risk in term of fraud is one of important governance defined by the Board of Directors. The appropriateness of the policy of the Company with respect to anti-corruption is considered to monitor the result of risk management in the company closely.

Sincerely,



(ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



(Dr. Viwat Trillit)

Chairman of Risk Management Committee



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีความเป็นอิสระเต็มที่ อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตถึงคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2559 ดังนี้

### รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือไม่
2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ที่ไม่ดำเนินการหรือไม่

บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณา นโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2016 as follows:

### The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management. In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The company has an internal audit on fraud by considering the risk of fraud as follows.

1. Needs and Motivations - Considering company's policy whether they create needs or motivation of fraud.

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ► CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่

3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงาน ตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร พบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร

2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น

3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

4. ระมัดระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต

5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี

6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร

2. Opportunities - Considering organizational structure or work procedures whether they create opportunity for corruption.

3. Rationality and honesty - Considering factors that affect the validity and integrity of company's personnel.

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.

2. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.

3. The management has a clear anti-corruption policy to help reduce fraud in Thai

society by avoiding to get involved with any activities that can lead to corruption both government and private sector.

4. The company is careful in preparing any promotional plans that may lead to any corruption.

5. The management is personally close to employees so they will know if something is likely to go wrong in the company.

6. So far, there has been no fraud incident in the company.

*Navaporn Pohthai*

นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

*Navaporn Pohthai*

(Ms. Navaporn Pohthai)  
Independent Internal Auditor



## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการจัดการบริหารความเสี่ยง

## MONITORING & SUPERVISION SYSTEM, INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ได้แต่งตั้งนางสาวนพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2559 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวนพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 7 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2016 on February 17, 2016, Miss Navaporn Pothai has been designated as the Company's internal auditor for 2016. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn Pothai has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL for 7 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and approved by the Board of Auditing Committee.

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ

### Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned,



## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการจัดการบริหารความเสี่ยง

## MONITORING & SUPERVISION SYSTEM, INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพร โพธิ์ไทย ซึ่งมี วุฒิการศึกษา ประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้


ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2559 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาว นงราม เลหาอรติติก จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยค่าสอบบัญชี 620,000 บาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 60,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2560

to give recommendation to the Board of Directors to propose external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors by the audit committee appoints the Chief Internal Auditor, Ms. Nopporn Phothai who has appropriate education and adequate training experience to perform such duties and evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2016, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. At the Board Meeting 1/2016 the managements did not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2016, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee maintain 620,000 baht, and increase of 60,000 baht over previous year with no other charges in 2017.



(นายเลิศชัย ลีลายนกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

18 กุมภาพันธ์ 2560



(Mr.Lertchai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

18 February 2017





## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการจัดการบริหารความเสี่ยง

## MONITORING & SUPERVISION SYSTEM, INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

### รายการระหว่างกัน

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

### Connected Transaction.

The company relies on the following principles when executing a transaction:

- A transaction must be approved through a transparent process by the board or executive with responsible, cautious, and honest consideration while the stakeholders are not part of the decision making.
- A transaction must be executed in the purpose of making profit to the company as if making a transaction with other external bodies under normal business condition according to the market pricing and details specified in the agreement.
- There must be a tracking and inspecting measure in place to ensure the executed transaction is in consistent with the right procedure.

### การเช่าสถานที่ / Space Rent

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry PCL.	Kentex Properties Co, Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato rents office space in Pato Building as per following details:

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน  
และการจัดการบริหารความเสี่ยงMONITORING & SUPERVISION SYSTEM,  
INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

ที่ตั้ง	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
Location	: Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
Building ownership	: Kentex Properties Co Ltd (a related company)
สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของ อาคาร พื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 70,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549-31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว ปัจจุบันยังไม่มีการปรับขึ้นค่าเช่าจนทุกวันนี้
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry PCL. rents the 1 <sup>st</sup> -3 <sup>rd</sup> floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.  The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee. At present, there have not been any adjustments for the rental fee so far.

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่ โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า
Pato Chemical Industry PCL.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่า  
พื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้า  
ของบริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of  
Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing  
plant and warehouse as per following details:



## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการจัดการบริหารความเสี่ยง

## MONITORING & SUPERVISION SYSTEM, INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Building Ownership	: Pato Chemical Industry PCL.
สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 25/11/2557-31/12/2562
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from November 25, 2014- December 31, 2019.

### ค่าจัดการบริหาร / Service Fee

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและการบริหาร การขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้าน เท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขาย ในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขาย ในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.</li> <li>- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Net sales from 1 baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)</li> <li>2. Net sales exceeding 50 million baht subject to 1.0% each for administration and sales management. (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade name.

## ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND  
MANAGEMENT TEAMรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม  
Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท Company		บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies Company	
รายชื่อ / Name			1	ไม่มี/None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต	Mr. Metha Trillit	○□M	○□			○□
2. นางวันทนา พจนาลัย	Mrs. Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	Dr. Viwat Trillit	□MR	□			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย	Mr. Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ	Mr. Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	Mr. Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต	Ms. Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ททรัพย์สุนทรกุล	Mr. Sahai Supsoontornkul	I	I			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr. Lertchai Leelayonkul	IAR	IA			
10. นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์	Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	IAR	IA			
11. ดร.จงรัก ปรีชานนท์	Dr. Chongrak Prichanont	IAR	IA			
12. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	Mr. Visut Vanitcharoenkarn	MR				
13. นางปาริชาติ มนุทัศน์	Mrs. Parichart Manuthasna	M©R				
14. นายสายนต์ วันอารีย์	Mr. Sayan Wanaree	MR				
15. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	Mr. Wongtawan Duchanee	M				

## หมายเหตุ



- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ  
 □ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 R = กรรมการความเสี่ยง  
 M = ผู้จัดการ  
 © = เลขานุการบริษัท

## Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.  
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co., Ltd.  
 Related Company 1 = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
 2 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President  
 □ = Executive Director  
 ● = Director  
 I = Independent Director  
 A = Audit Committee  
 R = Risk Committee  
 M = Manager  
 © = Company Secretary





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเมธา ตรีลลิต</b> Mr. Metha Trillit 	79	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	หุ้น และ นางวิภาณี ตรีลลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น 21,000,000 คิดเป็น 16.58%	บิดา นายวิวัฒน์ ตรีลลิต และนางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
					ปี 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 43 ปี
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	79	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	Shares and 21,000,000 Mrs.Vipanee Trillit 2,600,000 shares represents 16.58%	Father of Dr.Vivat and Ms.Ratchanee Trillit	2011- Present	- Chairman / President	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd.
					1983 - Present	- Signatory Director - Chairman / President - Signatory Director	Kentex Properties Co., Ltd.
					1973 - Present	- Chairman / President - Signatory Director	Listed Company Pato Chemical Industry Plc.
					2015 - Present	- Acting Factory Manager	Terms of Director : 43 years
<b>ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต</b> Dr. Vivat Trillit 	48	ผ่านการอบรม DAP 2004 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S(Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,200,000 หุ้น หรือ 10.68% เพิ่มขึ้น 50,000 หุ้น ระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตรีลลิต พี่ชาย นางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2531 - 2547	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 28 ปี
	48	DAP 2004 from IOD ELP 3/2016 DBA International Business Alliant International University, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,200,000 Shares represents 10.68% An increase of 50,000 Shares Shares during the year	Mr.Metha Trillit's Son Ms.Ratchanee Trillit's Brother	2011 - Present	- Signatory Director - Managing Director	Company Limited Pato Crop Care Co.,Ltd.
					2004 - Present	- Signatory Director - Managing Director - Acting Finance Manager	Listed Company Pato Chemical Industry Plc.
					2014 - Present	- Chairman of Risk Committee	Pato Chemical Industry Plc.
					2014 - Present	- Director / Vice President	Pato Chemical Industry Plc.
					1988 - 2004		Term of director 28 years





## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team


ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเชาว์วุฒ พจนาลัย</b> Mr. Chaovut Pojanalai  	73	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.16%	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 43 ปี
	73	DAP 36/2005 from IOD Mechanics School in China	4,500,000 Shares represents 3.16 %	Mrs.Wantana Pojanalai's husband	2011 - Present 1983 - Present 1973 - Present	- Director - Managing Director - Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 43 years
<b>นายสุรัชย์ เจริญวัฒนกิจ</b> Mr. Surachai Choengvivatkit  	68	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44%	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2533 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลตัง ร้าน ดั่งจิ้นหยู <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 43 ปี
	68	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 Shares represents 2.44%	-	2011 - Present 1989 - Present 1973- Present 1973- Present	- Director - Managing Director - Managing Director - Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 43 years



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team


ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์</b> <b>Mr. Suvit</b> <b>Wesaratchawest</b> 	65	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54%	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 24 ปี
	65	Mini MBA, Thammasart University	2,194,000 Shares or 1.54%	-	2011- Present 1995 - Present 1983 - Present  1992 - Present	- Signatory Director - Director - Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd.. Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 24 years
<b>นางวันทนา พจนาลัย</b> <b>Mrs. Wantana Pojanalai</b> 	63	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92%	ภรรยา นายเชาว์วุฒ พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 11 ปี
	63	DAP 36/2005 from IOD Diploma, Silom Panichayakarn College	7,000,000 Shares represents 4.92%	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2011 - Present 1983 - Present 1983- Present  2005- Present	- Signatory Director - Executive Director - Executive Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co. ,Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd. <b>Listed company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 11 years

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team



ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นางสาวรัชณี ตริลลิต</b> <b>Ms. Ratchanee Trillit</b> 	45	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08%	บุตรี นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 12 ปี
					ปี 2545 - 2554	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2552 - 2556	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	45	DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares represents 8.08%	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 - Present	- Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Social Science/ Department of Sociology Srinakharin Wirot University Faculty of economics/ International College, Thammasat University Faculty of Social Science/ Mahidol University International College <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 12 years
					2002 - 2011	- Special Instructor	
					2009 - 2013	- Special Instructor	
					2014 - Present	- Special Instructor	
					2004 - Present	- Director	



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเลิศชัย ลีลาชนกุล</b> <b>Mr. Lertchai Leelayonkul</b> 	78	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program New Auditor Report, What is it new for you? 2016 ของสถาบัน IOD ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ		<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท บุญแสงไทย จำกัด L.A. Holdings Co.,Ltd. บริษัท ไรท์สัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 19 ปี บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ปี 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการความเสี่ยง		
	78	Director Certification Program and Audit Committee Program New Auditor Report, What is it new for you? 2016 of IOD Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	-	-	2011 - Present Director 2004 - Present Director 1997 - Present Director 1979 - Present Director 1997 - Present Independent Director/ Chairman of Audit Committee 2014 - Present Risk Committee		<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Boonsangthai Co., Ltd. L/A Holdings Co., Ltd. Kaitas Development Co., Ltd Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 19 years Pato Chemical Industry Plc.

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายชัยวัฒน์ จันทรรังค์</b> <b>Mr. Chaivat Chandarasrivongs</b> 	80	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 New Auditor Report, What is it new for you? 2016 ของสถาบัน IOD ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปลอด อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนวงษ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 23 ปี
					ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษา	
	80	DAP 36/2005 from IOD New Auditor Report, What is it new for you? 2016 of IOD M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	-	-	ปี 2544-2545	ที่ปรึกษา	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					ปี 2538 - 2539	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
					ปี 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง	
					ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
<b>ดร. จงรัก ปริชานนท์</b> <b>Dr. Chongrak Prichanont</b> 	84	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 23 ปี
					ปี 2519 - 2534	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	
	84	DAP 36/2005 from IOD Ph.D. in Science and Woods Technology, New York University, USA	-	-	ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Kasetsart University <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง	
					ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					2011 - Present	Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					2002 - 2003	Advisor	
					2001-2002	Advisor	
					1995 - 1996	Inspector General	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					1998 - Present	Audit Committee	
					1993 - Present	Independent Director	
					2014 - Present	Risk Committee	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Kasetsart University <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					1997 - Present	Audit Committee	
					1993 - Present	Independent Director	
					2014 - Present	Risk Committee	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Kasetsart University <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 23 years
					1997 - Present	Audit Committee	
					1993 - Present	Independent Director	







## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล</b> Mr. Sahai Supsoontornkul 	75	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปดริวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	-	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยดาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 7 ปี บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง
					ปัจจุบัน	คนบตี	
					ปัจจุบัน	อุปนายก	
					ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประเมินผล	
					ปี 2537-2545	รองอัยการสูงสุด	
					ปี 2543	กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	
					ปี 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					ปี 2546 – 2550	ประธานกรรมการ	
					2011 - Present	Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Public Company Limited Office of the Attorney-General Office of the Council of State
					Present	Dean	
					Present	Vice President	
					Present	Evaluation and Audit Committee	
					1994-2002	Deputy Attorney-General	
					2000	Committee of the Office of the Attorney General (Committee7)	
					2009 – Present	Independent Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Director : 7 years Shun Thai Rubber Gloves Industry Plc.
					2003-2007	President	

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายวิสุทธิ์ วานิชเจริญการ</b> <b>Mr. Visut</b> <b>Vanijcharoenkarn</b> 	56	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิชาเอก บัญชี โท บริหารธุรกิจ	30,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% ลดลง 217,000 หุ้น ระหว่างปี	-	ปี 2530 - ปัจจุบัน ปี 2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	56	M.B.A in Finance, Bangkok University Bachelor in Accounting, Ramkamhaeng University	30,000 Shares represents 0.02% A decrease of 217,000 Shares during the year	-	1987 - Present 2014 - Present	Accounting Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
<b>นายสายันต์ วันอารีย์</b> <b>Mr. Sayan Wan-Aree</b> 	49	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	120,000 หุ้น คิดเป็น 0.08%	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2550 - 2558 ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	49	B. Sc. Faculty of Education- Agriculture, Kasetsart University	120,000 Shares represents 0.08%	-	2015 - Present	Marketing Manager Acting Research and Development Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc
					2007 - 2015 1997 - 2007	Sales Manager Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr. Wongtawan Duchanee	47	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	-	-	ปี 2559 – ปัจจุบัน ปี 2536 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์-ธุรกิจแบ่งบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2016 – Present 1993 – 2015	Product Manager Repacking Business Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
นางปาริชาติ มนุษุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna	56	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอกอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ลดลง 50,000 หุ้น ระหว่างปี	-	ปี 2530 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2557- ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน เลขานุการบริษัท กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					1987 – Present 2007- Present 2014 – Present	Office Manager Company Secretary Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

## ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND  
MANAGEMENT TEAM

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ และ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือน จากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้ และมีได้ถือหุ้นใด ๆ ในบริษัท

## คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออก หลักทรัพย์ ข้อ 3

## ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

## หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี-

## Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors of 4 persons, namely Mr. Lertchai Leelayanukul, Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Dr. Chongrak Prichanont, and Mr. Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

## Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

## Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

## Loans between the company and its management or affiliated companies

- None-



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ► INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

To the Board of Directors and Shareholders of Pato Chemical Industry Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pato Chemical Industry Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary and of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at 31 December 2016, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ► INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่มีความหลากหลาย ทำให้มีจุดรับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกัน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้และกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้และให้ความสำคัญกับการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกผลิตภัณฑ์และรายลูกค้า เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่า

of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

## Revenue recognition

Revenue from sales of pesticide, representing of 98 percent of total revenue of the Group. The Group has a large number of customers and a variety of different commercial terms. As a result, the Company's revenue recognition based on the commercial term in sale agreement and sale document which are determined by management judgement. I have paid particular attention to the Group's recognition of revenue from sales of goods in order to ensure that the revenue is recorded correctly and I have identified that requires special attention in the audit.

I have examined the revenue recognition of the Company by Assessing and testing the internal controls with respect to the revenue cycle, and selecting representative samples to test the operation of the designed controls, applying a sampling method to select sale agreements to assess whether revenue recognition was consistent with the conditions of the relevant agreement, and whether it was in compliance with the Company's policy. On a sampling basis, examining supporting documents for actual revenue recognition transactions occurring during the year and near the end of the accounting period. Reviewing credit notes that the Company issued after the period-end. Performing analytical procedures on each product data to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ► INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ► INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ► INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

• ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

• Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

• Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

นางสาว นงราม เลหาอารีดิлок

นางสาวนงราม เลหาอารีดิлок  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

Nongram Laohaareedilok

NONGRAM LAOHAAREEDILOK  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4334

Ast Master Co., Ltd.  
28 February 2017



## งบแสดงฐานะการเงิน

▶ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
เงินลงทุนชั่วคราว	7	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	130,187,201	125,905,691	137,311,379	130,521,514
สินค้าคงเหลือ	9	203,311,618	197,918,077	199,948,980	192,580,622
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		561,820,940	533,627,545	555,096,776	528,046,312
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	53,702,012	45,635,979	53,702,012	45,635,979
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	33,345,739	37,332,375	31,957,192	36,113,061
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	1,095,176	1,702,421	1,095,176	1,702,421
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		55,676	92,052	55,676	92,052
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		129,487,543	106,466,107	133,098,996	110,246,793
รวมสินทรัพย์		691,308,483	640,093,652	688,195,772	638,293,105

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
AS AT 31 DECEMBER 2016

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2016	2015	2016	2015
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
Short - term investments	7	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895
Trade and other accounts receivable	8	130,187,201	125,905,691	137,311,379	130,521,514
Inventories	9	203,311,618	197,918,077	199,948,980	192,580,622
Total current assets		561,820,940	533,627,545	555,096,776	528,046,312
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>					
Available - for - sale investments	10	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280
Investment in subsidiary	11	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	12	53,702,012	45,635,979	53,702,012	45,635,979
Intangible assets	13	33,345,739	37,332,375	31,957,192	36,113,061
Deferred tax assets	25	1,095,176	1,702,421	1,095,176	1,702,421
Other non - current assets		55,676	92,052	55,676	92,052
Total non - current assets		129,487,543	106,466,107	133,098,996	110,246,793
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>691,308,483</b>	<b>640,093,652</b>	<b>688,195,772</b>	<b>638,293,105</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	33,985,100	49,448,624	33,985,100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	75,370,945	53,314,240	74,237,494
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,812,234	14,702,802	19,941,762
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,091,578	804,433	1,084,907
รวมหนี้สินหมุนเวียน		131,259,857	118,270,099	129,249,263
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	8,027,817	9,047,857	8,027,817
รวมหนี้สิน		139,287,674	127,317,956	137,277,080
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	17			
ทุนจดทะเบียน				
ปี 2559 : หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น				
ปี 2558 : หุ้นสามัญ 142,377,000 หุ้น		142,372,000	142,377,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	19	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		231,354,850	193,722,688	230,252,733
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,041,551	428,600	2,041,551
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		552,020,809	512,775,696	550,918,692
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>691,308,483</b>	<b>640,093,652</b>	<b>688,195,772</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
AS AT 31 DECEMBER 2016

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2016	2015	2016	2015
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short - term loans from					
financial institutions	14	33,985,100	49,448,624	33,985,100	49,448,624
Trade and other accounts payable	15	75,370,945	53,314,240	74,237,494	52,581,859
Accrued income tax		20,812,234	14,702,802	19,941,762	14,244,361
Other current liabilities		1,091,578	804,433	1,084,907	799,629
Total current liabilities		131,259,857	118,270,099	129,249,263	117,074,473
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Employee benefit obligations	16	8,027,817	9,047,857	8,027,817	9,047,857
Total liabilities		139,287,674	127,317,956	137,277,080	126,122,330
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - Baht 1 each	17				
Authorized shares capital					
2016 : 142,372,000 ordinary shares					
2015 : 142,377,000 ordinary shares		142,372,000	142,377,000	142,372,000	142,377,000
Issued and paid - up share capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Premium on share capital		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve	19	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
Unappropriated		231,354,850	193,722,688	230,252,733	193,117,767
Other components of equity		2,041,551	428,600	2,041,551	428,600
Total shareholders' equity		552,020,809	512,775,696	550,918,692	512,170,775
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>691,308,483</b>	<b>640,093,652</b>	<b>688,195,772</b>	<b>638,293,105</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	709,431,210	647,785,062	688,464,747	638,554,474
ต้นทุนขาย	(484,546,854)	(454,494,856)	(475,894,313)	(452,724,349)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>224,884,356</b>	<b>193,290,206</b>	<b>212,570,434</b>	<b>185,830,125</b>
รายได้จากการลงทุน	9,478,437	1,004,482	9,474,595	929,805
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,463,179	(1,842,302)	1,458,412	(1,830,623)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	5,700,000	2,800,000
รายได้อื่น	1,271,632	1,140,048	4,360,798	4,001,296
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>237,097,604</b>	<b>193,592,434</b>	<b>233,564,239</b>	<b>191,730,603</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(29,849,932)	(30,515,096)	(28,547,493)	(29,495,682)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(38,933,093)	(38,097,771)	(38,641,222)	(37,827,696)
รวมค่าใช้จ่าย	(68,783,025)	(68,612,867)	(67,188,715)	(67,323,378)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>168,314,579</b>	<b>124,979,567</b>	<b>166,375,524</b>	<b>124,407,225</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(487,110)	(603,671)	(485,726)	(598,668)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>167,827,469</b>	<b>124,375,896</b>	<b>165,889,798</b>	<b>123,808,557</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30,534,907)	(24,551,828)	(29,094,432)	(23,837,494)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>137,292,562</b>	<b>99,824,068</b>	<b>136,795,366</b>	<b>99,971,063</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,612,951	(1,713,919)	1,612,951	(1,713,919)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>138,905,513</b>	<b>98,110,149</b>	<b>138,408,317</b>	<b>98,257,144</b>
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	137,292,562	99,824,068	136,795,366	99,971,063
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	138,905,513	98,110,149	138,408,317	98,257,144
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.96	0.71	0.96	0.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2016	2015	2016	2015
Sales		709,431,210	647,785,062	688,464,747	638,554,474
Cost of sales		(484,546,854)	(454,494,856)	(475,894,313)	(452,724,349)
<b>Gross profit</b>		<b>224,884,356</b>	<b>193,290,206</b>	<b>212,570,434</b>	<b>185,830,125</b>
Investment income	21	9,478,437	1,004,482	9,474,595	929,805
Gain (Loss) on exchange rate		1,463,179	(1,842,302)	1,458,412	(1,830,623)
Revenue Dividend for it subsidiary		-	-	5,700,000	2,800,000
Other income		1,271,632	1,140,048	4,360,798	4,001,296
<b>Profit before expenses</b>		<b>237,097,604</b>	<b>193,592,434</b>	<b>233,564,239</b>	<b>191,730,603</b>
Selling expenses		(29,849,932)	(30,515,096)	(28,547,493)	(29,495,682)
Administrative expenses		(38,933,093)	(38,097,771)	(38,641,222)	(37,827,696)
Total expenses		(68,783,025)	(68,612,867)	(67,188,715)	(67,323,378)
<b>Profit before finance costs and income tax expenses</b>		<b>168,314,579</b>	<b>124,979,567</b>	<b>166,375,524</b>	<b>124,407,225</b>
Finance costs		(487,110)	(603,671)	(485,726)	(598,668)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>167,827,469</b>	<b>124,375,896</b>	<b>165,889,798</b>	<b>123,808,557</b>
Income tax expenses	25	(30,534,907)	(24,551,828)	(29,094,432)	(23,837,494)
<b>Net profit for the year</b>		<b>137,292,562</b>	<b>99,824,068</b>	<b>136,795,366</b>	<b>99,971,063</b>
<b>Other comprehensive income:</b>					
<b>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent year</b>					
Gain (loss) on change in value of available - for - sale investments		1,612,951	(1,713,919)	1,612,951	(1,713,919)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>138,905,513</b>	<b>98,110,149</b>	<b>138,408,317</b>	<b>98,257,144</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Net profit for the year		137,292,562	99,824,068	136,795,366	99,971,063
<b>Profit attributable to:</b>					
Total comprehensive income for the year		138,905,513	98,110,149	138,408,317	98,257,144
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent		0.96	0.71	0.96	0.71

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองใบสำคัญ แสดงสิทธิการซื้อ หุ้นส่วนที่ยัง ไม่ได้ใช้ตาม โครงการ ESOP	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	140,000,000	135,000,000	7,191,326	14,280,000	222,656,320	2,142,519	521,270,165
เพิ่มทุน	2,372,000	27,014,708	(9,936,308)	-	-	-	19,450,400
สำรองตามกฎหมายลดลง	19	-	-	(42,300)	42,300	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	-	-	2,744,982	-	-	-	2,744,982
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(128,800,000)	-	(128,800,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	99,824,068	-	99,824,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,713,919)	(1,713,919)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	99,824,068	(1,713,919)	98,110,149
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	193,722,688	428,600	512,775,696
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	193,722,688	428,600	512,775,696
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	137,292,562	-	137,292,562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	137,292,562	1,612,951	138,905,513
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	231,354,850	2,041,551	552,020,809

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท พาโตเคมิคอลเกษตรกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองใบสำคัญ แสดงสิทธิการซื้อ หุ้นส่วนที่ยัง ไม่ได้ใช้ตาม โครงการ ESOP	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	140,000,000	135,000,000	7,191,326	14,280,000	221,904,404	2,142,519	520,518,249
เพิ่มทุน	2,372,000	27,014,708	(9,936,308)	-	-	-	19,450,400
สำรองตามกฎหมายลดลง	19	-	-	(42,300)	42,300	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	-	-	2,744,982	-	-	-	2,744,982
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(128,800,000)	-	(128,800,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	99,971,063	-	99,971,063
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,713,919)	(1,713,919)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	99,971,063	(1,713,919)	98,257,144
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	193,117,767	428,600	512,170,775
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	193,117,767	428,600	512,170,775
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	136,795,366	-	136,795,366
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	136,795,366	1,612,951	138,408,317
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,372,000	162,014,708	-	14,237,700	230,252,733	2,041,551	550,918,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	167,827,469	124,375,896	165,889,798	123,808,557
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,273,134	(1,700)	1,273,134	(1,700)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	8,365,994	564,007	8,365,994	499,383
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(11,926,880)	3,001,682	(11,926,880)	3,001,682
เงินปันผลรับ	(5,861,680)	(4,426,269)	(5,861,680)	(4,296,401)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(5,700,000)	(2,800,000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(36,673)	(1,084,109)	(36,673)	(1,084,109)
ค่าเสื่อมราคา	7,920,988	6,115,152	7,920,988	6,115,152
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,307,779	3,164,727	7,307,779	3,164,727
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	495,740	525,355	495,740	525,355
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP	-	2,744,982	-	2,744,982
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	487,110	603,671	485,726	598,668
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	175,852,981	135,583,394	168,213,926	132,276,296
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(4,281,510)	(16,441,085)	(3,889,865)	(13,915,081)
สินค้าคงเหลือ	(5,393,541)	20,543,541	(7,368,358)	24,045,675
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36,376	(76,052)	36,376	(76,052)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20,628,361	10,559,408	20,227,290	11,487,105
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	235,951	(527,350)	234,084	(313,293)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	(1,515,780)	(367,500)	(1,515,780)	(367,500)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	185,562,838	149,274,356	175,937,673	153,137,150
จ่ายดอกเบี้ย	(487,110)	(603,671)	(485,726)	(598,668)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,221,468)	(22,047,787)	(23,193,023)	(21,636,782)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	160,854,260	126,622,898	152,258,924	130,901,700

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## STATEMENT OF CASH FLOWS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax expenses	167,827,469	124,375,896	165,889,798	123,808,557
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (gain) operating activities				
Unrealized loss on exchange rate	1,273,134	(1,700)	1,273,134	(1,700)
Loss on disposal of short - term investments	8,365,994	564,007	8,365,994	499,383
Unrealized gain(loss) from changes in value of investments	(11,926,880)	3,001,682	(11,926,880)	3,001,682
Dividend income	(5,861,680)	(4,426,269)	(5,861,680)	(4,296,401)
Dividend income from its subsidiary	-	-	(5,700,000)	(2,800,000)
Gain on disposal of assets	(36,673)	(1,084,109)	(36,673)	(1,084,109)
Depreciation	7,920,988	6,115,152	7,920,988	6,115,152
Amortization of intangible assets	7,307,779	3,164,727	7,307,779	3,164,727
Retirement employee benefit	495,740	525,355	495,740	525,355
Employee benefit expenses under Employee Stock Options Plan (ESOP)	-	2,744,982	-	2,744,982
Interest expenses	487,110	603,671	485,726	598,668
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	175,852,981	135,583,394	168,213,926	132,276,296
Decrease (increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	(4,281,510)	(16,441,085)	(3,889,865)	(13,915,081)
Inventories	(5,393,541)	20,543,541	(7,368,358)	24,045,675
Other non - current assets	36,376	(76,052)	36,376	(76,052)
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	20,628,361	10,559,408	20,227,290	11,487,105
Other current liabilities	235,951	(527,350)	234,084	(313,293)
Employee benefit obligations	(1,515,780)	(367,500)	(1,515,780)	(367,500)
Cash received from operations	185,562,838	149,274,356	175,937,673	153,137,150
Interest paid	(487,110)	(603,671)	(485,726)	(598,668)
Income tax paid	(24,221,468)	(22,047,787)	(23,193,023)	(21,636,782)
Net cash provided by operating activities	160,854,260	126,622,898	152,258,924	130,901,700

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12,000,000	(64,624)	12,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(17,569,471)	(3,994,909)	(17,569,471)	(3,994,909)
เงินสดรับจากการจำหน่าย (ข้อมูลกระแสเงินสด เปิดเผยเพิ่มเติม)	5,861,680	4,426,269	8,661,680	9,496,401
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(21,052,218)	(7,779,099)	(21,052,218)	(7,779,099)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5,101,870	1,084,112	5,101,870	1,084,112
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,321,143)	(2,301,168)	(3,151,910)	(1,817,168)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(18,979,282)	(8,629,419)	(16,010,049)	(3,010,663)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(15,308,314)	(1,517,814)	(15,308,314)	(1,517,814)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	19,450,400	-	19,450,400
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(99,609,206)	(128,795,387)	(99,609,206)	(128,795,387)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(114,917,520)	(110,862,801)	(114,917,520)	(110,862,801)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	26,957,458	7,130,678	21,331,355	17,028,236
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	29,498,882	22,368,204	24,639,281	7,611,045
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>1. เงินสดรับจากเงินปันผล</b>				
เงินปันผลรับ	5,861,680	4,426,269	11,561,680	7,096,401
เงินปันผลค้างรับลดลง	-	-	(2,900,000)	2,400,000
เงินสดรับจากเงินปันผล	5,861,680	4,426,269	8,661,680	9,496,401
<b>2. เงินสดจ่ายเงินปันผล</b>				
เงินปันผลจ่าย	(99,660,400)	(128,800,000)	(99,660,400)	(128,800,000)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	51,194	4,613	51,194	4,613
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(99,609,206)	(128,795,387)	(99,609,206)	(128,795,387)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Increase (Decrease) in short - term investment	12,000,000	(64,624)	12,000,000	-
Cash paid for available - for - sale investments	(17,569,471)	(3,994,909)	(17,569,471)	(3,994,909)
Cash received from dividend income (cash flows information)	5,861,680	4,426,269	8,661,680	9,496,401
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(21,052,218)	(7,779,099)	(21,052,218)	(7,779,099)
Proceeds from disposal of assets	5,101,870	1,084,112	5,101,870	1,084,112
Cash paid for acquisition of intangible asset	(3,321,143)	(2,301,168)	(3,151,910)	(1,817,168)
Net cash provided by investing activities	(18,979,282)	(8,629,419)	(16,010,049)	(3,010,663)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Decrease in short - term loan from financial institutions	(15,308,314)	(1,517,814)	(15,308,314)	(1,517,814)
Proceeds from issue of common shares	-	19,450,400	-	19,450,400
Cash paid for dividend	(99,609,206)	(128,795,387)	(99,609,206)	(128,795,387)
Net cash used in financing activities	(114,917,520)	(110,862,801)	(114,917,520)	(110,862,801)
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	26,957,458	7,130,678	21,331,355	17,028,236
Cash and cash equivalents, beginning of year	29,498,882	22,368,204	24,639,281	7,611,045
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
<u>Supplement disclosures of cash flows information</u>				
<u>1. Cash received from dividend income</u>				
Dividend income	5,861,680	4,426,269	11,561,680	7,096,401
Decrease in accrued income	-	-	(2,900,000)	2,400,000
Cash received from dividend income	5,861,680	4,426,269	8,661,680	9,496,401
<u>2. Cash paid for dividend</u>				
Dividend paid	(99,660,400)	(128,800,000)	(99,660,400)	(128,800,000)
Increase in accrued dividend paid	51,194	4,613	51,194	4,613
Cash paid for dividend	(99,609,206)	(128,795,387)	(99,609,206)	(128,795,387)

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลลิต

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้นิติมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้นิติมาตรฐาน



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in the business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang, Bangkok.

### 2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

### 3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

#### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year

The Company has adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements.

#### 3.2 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2016) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท และหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

### 4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.4 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายการจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อค้าคือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหำกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Group believe that the revised and new financial reporting standards and interpretations will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which are summarised below.

### TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

## 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 4.2 Trade accounts receivable

Trade receivables are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the profit or loss as part of administrative expenses.

### 4.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

### 4.4 Investments

Investments other than investments in subsidiaries and associates are classified into trading investments and available-for-sale investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เงินลงทุนเพื่อขายคือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายในตราสารหนี้ ตราสารทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as trading investments are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

Investments in equity instrument and debt instrument intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.

Investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand and the Thai Bond Dealing Centre. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the profit or loss.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

### 4.5 Investments in subsidiaries

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains (losses) on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group, respectively.

In the company's separated financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่นั้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

## 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

## 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

Transactions and non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

### 4.6 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount. Estimated recoverable amount is the higher of the anticipated discounted cash flows from the continuing use of the asset and the amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Building in progress and machine and equipment under installation are stated at cost. These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

### 4.7 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกหักกันในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 4.8 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognizes the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

### 4.9 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.

### 4.10 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

### 4.11 Employee benefits

#### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

#### Post-employment benefits

##### *Defined contribution plans*

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 4.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สิน ไปแล้ว

## 4.13 โครงการผลประโยชน์ EMPLOYEE STOCK OPTIONS PLAN (ESOP)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2556 บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นตามโครงการ Employee Stock Options Plan (ESOP) จำนวน 2,800,000 หน่วยให้กับพนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 4.189 บาทต่อหนึ่งสิทธิ มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีแบบจำลองทางการเงินแบบทวินาม (Binomial Option-Pricing Model) ข้อมูลนำเข้าแบบจำลองได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (2 มกราคม 2556) ในราคาหุ้นละ 11.30 บาท ราคาใช้สิทธิ (Strike Price) หุ้นละ 8.20 บาท ความผันผวนที่คาดหวัง (Expected volatility) ซึ่งคำนวณจากข้อมูลย้อนหลังของราคาหุ้นของกิจการที่คล้ายกันเป็นเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ให้สิทธิในอัตราร้อยละ 22.39 ภายใต้อายุการใช้สิทธิเป็นเวลา 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (Risk-free Interest rate) ร้อยละ 3.75 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ให้แก่พนักงานได้ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของโครงการเป็นเวลา 3 ปี

## 4.14 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์ รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### *Defined benefit plans*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

### **4.12 Provisions**

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### **4.13 Employee benefits - Employee Stock Options Plan (ESOP)**

On 2 January 2013, the Company allocated the Company's stock warrants of 2,800,000 units without any consideration to the employees of the Company according to the Employee Stock Options Plan. The fair value of the warrants at the grant date was Baht 4.189 per unit. The fair value is calculated using Binomial Option Pricing Model. The financial input data comprises the underlying stock price at the grant date (2 January 2013) of Baht 11.30 per share, the warrant strike price of Baht 8.20 per share, the expected volatility which was calculated from the historical data of similar business's share over the period of 1 year prior to the grant date of 22.39%, the warrant exercise period of 3 years and the risk-free interest rate of 3.75% per annum.

The fair value of warrant granted under Employee Stock Options Plan was recognized as expense in the profit or loss over the life of the program of 3 years.

### **4.14 Revenue recognition**

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

### **4.15 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

#### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

### 4.16 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

### 4.17 Financial instruments

Financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short-term investments and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the statement of financial position include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

### 4.18 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่จะคาดว่าจะได้รับ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 4.19 Critical accounting estimates and assumption

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

#### Property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### Allowance for doubtful receivables

Allowance for doubtful receivables is considered based on analysis of aging and assessment of the current financial position of customers. The Company determined the aging and status of customers for setting the allowance for doubtful accounts based on the outstanding balances.

#### Allowance for net realizable value

The Company considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

#### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

#### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

#### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน ▶

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

#### บริษัทย่อย

บจ. พาโตครอปแคร์

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์

รายได้จากการขาย

ซื้อสินค้า

ค่าบริการจัดการ

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

#### ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

#### นโยบายราคา

ราคาเทียบเคียงราคาตลาด

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

### 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	11,822,333	14,654,961
ลูกหนี้อื่น				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	1,872,769	1,376,862
เงินปันผลค้างรับ				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	5,700,000	2,800,000
เจ้าหนี้การค้า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	528,000	371,400

### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 4.20 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

## 5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

### 5.1 Relationships and pricing policies

	Relationships
<u>Subsidiary</u>	
Pato crop care Co.,Ltd.	Shareholding by the Company and Directorship
<u>Related companies :</u>	
Kentex Properties Co.,Ltd.	Common Shareholders and Directors
	<u>Pricing policy</u>
Sales	Compared to market price
Purchase	Cost plus margin
Management fee	At Contract price which had been agreed upon
Rental income/Rental expenses	At Contract price which had been agreed upon

### 5.2 Balance of transaction with related parties

Balances of transactions with related parties as at 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	11,822,333	14,654,961
Other accounts receivable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	1,872,769	1,376,862
Accrued dividend income				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	5,700,000	2,800,000
Trade accounts payable				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	528,000	371,400

### 5.3 Revenue and expenses transactions between related parties

Transaction with related parties for the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน ▶

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	60,672,383	64,023,104
รายได้เงินปันผล				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	5,700,000	2,800,000
รายได้ค่าเช่า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	2,489,266	2,261,247
ซื้อสินค้า				
บจ. พาโตครอปแคร์	-	-	3,245,800	2,649,850
ค่าเช่าจ่าย				
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	840,000	840,000	840,000	840,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	7,975,190	9,671,097	7,975,190	9,671,097

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	154,741	215,247	154,741	215,247
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	1,022,197	2,960,003	959,791	418,895
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	55,279,402	26,323,632	44,856,104	24,005,139
รวม	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 – 0.625 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 0.25 – 3.00 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว คือ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของทุนรวม ซึ่งเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	180,304,895	183,805,960	180,304,895	183,805,960
เพิ่มระหว่างปี	120,000,000	125,000,000	120,000,000	115,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(132,000,000)	(124,935,376)	(132,000,000)	(115,000,000)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(8,365,994)	(564,007)	(8,365,994)	(499,383)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรม	11,926,880	(3,001,682)	11,926,880	(3,001,682)
ยอดคงเหลือปลายปี	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Revenue from sales				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	60,672,383	64,023,104
Dividend income				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	5,700,000	2,800,000
Rental income				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	600,000	600,000
Management income				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	2,489,266	2,261,247
Purchase				
Pato Crop Care Co.,Ltd.	-	-	3,245,800	2,649,850
Rental expenses				
Kentex Properties Co.,Ltd.	840,000	840,000	840,000	840,000
Directors' and managements' remuneration	7,975,190	9,671,097	7,975,190	9,671,097

### 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash on hand	154,741	215,247	154,741	215,247
Saving Accounts	1,022,197	2,960,003	959,791	418,895
Current Accounts	55,279,402	26,323,632	44,856,104	24,005,139
Total	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.25% - 0.625% per annum (2015: 0.25% - 3.00% per annum)

### 7. SHORT - TERM INVESTMENTS

Short - term investment are investment in unit trust of mutual funds.The movement in short-term investments can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Opening balance	180,304,895	183,805,960	180,304,895	183,805,960
Additions	120,000,000	125,000,000	120,000,000	115,000,000
Repayment/disposal during the year	(132,000,000)	(124,935,376)	(132,000,000)	(115,000,000)
Loss on sales of				
short-term investment	(8,365,994)	(564,007)	(8,365,994)	(499,383)
Loss on change in fair value	11,926,880	(3,001,682)	11,926,880	(3,001,682)
Ending balance	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน ▶

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	11,822,333	14,654,961
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	127,220,482	121,931,082	114,949,558	107,715,082
รวมลูกหนี้การค้า	127,220,482	121,931,082	126,771,891	122,370,043
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	1,872,769	1,376,862
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	5,700,000	2,800,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,335,755	1,349,925	1,335,755	1,349,925
เงินทดรองจ่าย	1,630,964	2,624,684	1,630,964	2,624,684
รวม	130,187,201	125,905,691	137,311,379	130,521,514

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	11,822,333	14,654,961
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น ยังไม่ครบกำหนดชำระ	126,689,262	121,931,082	114,418,338	107,715,082
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	531,220	-	531,220	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	127,220,482	121,931,082	114,949,558	107,715,082

## 9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	6,265,437	17,091,171	4,669,675	16,143,858
งานระหว่างทำ	1,659,857	2,315,530	1,659,857	2,315,530
วัตถุดิบและวัสดุบรรจ	195,386,324	178,511,376	193,619,448	174,121,234
รวม	203,311,618	197,918,077	199,948,980	192,580,622



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade accounts receivable - Related company (Note 5.2)	-	-	11,822,333	14,654,961
Trade accounts receivable - other Companies	127,220,482	121,931,082	114,949,558	107,715,082
Total trade accounts receivable	127,220,482	121,931,082	126,771,891	122,370,043
Other accounts receivable - Related companies (Note 5.2)	-	-	1,872,769	1,376,862
Accrued dividend- Related companies (Note 5.2)	-	-	5,700,000	2,800,000
Advances payment	1,335,755	1,349,925	1,335,755	1,349,925
Prepaid expenses	1,630,964	2,624,684	1,630,964	2,624,684
Total	130,187,201	125,905,691	137,311,379	130,521,514

Trade accounts receivable as at 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade accounts receivable - Related company Within credit terms	-	-	11,822,333	14,654,961
Trade accounts receivable - Other companies Within credit terms	126,689,262	121,931,082	114,418,338	107,715,082
Overdue : Less than 3 months	531,220	-	531,220	-
Total trade accounts receivable - Other companies - net	127,220,482	121,931,082	114,949,558	107,715,082

### 9. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Finished Goods	6,265,437	17,091,171	4,669,675	16,143,858
Work In Process	1,659,857	2,315,530	1,659,857	2,315,530
Raw Material and Packaging Supplies	195,386,324	178,511,376	193,619,448	174,121,234
Total	203,311,618	197,918,077	199,948,980	192,580,622



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 10. เงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	21,703,280	19,850,770	21,703,280	19,850,770
เพิ่มระหว่างปี	17,569,471	3,994,909	17,569,471	3,994,909
เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	2,016,189	(2,142,399)	2,016,189	(2,142,399)
ยอดคงเหลือปลายปี	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บริษัท พาโต ครอบ ครม จำกัด	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
		(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
ผลิตและจำหน่ายยาปราบศัตรูพืช		5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558						
ราคาทุน	17,992,252	89,217,048	48,730,587	45,923,447	21,512,128	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(85,141,130)	(43,996,135)	(30,096,414)	(20,169,748)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	4,075,918	4,734,452	15,827,033	1,342,380	-
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	4,075,918	4,734,452	15,827,033	1,342,380	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	321,000	1,523,502	4,296,810	169,148	1,468,639
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(3)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,047,221)	(1,655,958)	(2,971,747)	(440,226)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ราคาทุน	17,992,252	89,538,048	50,254,089	47,685,377	21,681,276	1,468,639
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(86,188,351)	(45,652,093)	(30,533,284)	(20,609,974)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 10. AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

The movement in available-for-sale investments – equity instruments can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Opening balance	21,703,280	19,850,770	21,703,280	19,850,770
Additions	17,569,471	3,994,909	17,569,471	3,994,909
Change in fair value	2,016,189	(2,142,399)	2,016,189	(2,142,399)
Ending balance	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280

### 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

#### Separate financial statements as at 31 December 2016 and 2015

	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop care Co.,Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

#### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2015							
Cost	17,992,252	89,217,048	48,730,587	45,923,447	21,512,128	-	223,375,462
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(85,141,130)	(43,996,135)	(30,096,414)	(20,169,748)	-	(179,403,427)
Net book amount	17,992,252	4,075,918	4,734,452	15,827,033	1,342,380	-	43,972,035
Transactions for the year ended							
31 December 2015							
Opening net book amount	17,992,252	4,075,918	4,734,452	15,827,033	1,342,380	-	43,972,035
<u>Add</u> Acquisition	-	321,000	1,523,502	4,296,810	169,148	1,468,639	7,779,099
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(3)	-	-	(3)
Depreciation	-	(1,047,221)	(1,655,958)	(2,971,747)	(440,226)	-	(6,115,152)
Closing net book amount	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639	45,635,979
At 31 December 2015							
Cost	17,992,252	89,538,048	50,254,089	47,685,377	21,681,276	1,468,639	228,619,681
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(86,188,351)	(45,652,093)	(30,533,284)	(20,609,974)	-	(182,983,702)
Net book amount	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639	45,635,979

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	
รายการระหว่างปี สิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,468,639	1,071,302	45,635,979
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	3,419,188	1,622,375	12,701,810	2,984,244	324,601	21,052,218
โอนเข้า (โอนออก)	-	4,452,883	-	-	(4,452,883)	-	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(5,134,167)	-	-	(5,134,167)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,297,229)	(1,405,178)	(4,749,899)	-	(399,712)	(7,852,018)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	-	996,191	53,702,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ราคาทุน	17,992,252	97,410,119	51,876,465	44,299,097	-	22,005,877	233,583,810
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(87,485,580)	(47,057,272)	(24,329,260)	-	(21,009,686)	(179,881,798)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	-	996,191	53,702,012

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,301,168	2,301,168
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,296,085	(2,296,085)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(189,461)	(2,975,266)	-	(3,164,727)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
ราคาทุน	568,384	19,382,336	24,368,944	44,319,664
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(287,498)	(6,699,791)	-	(6,987,289)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,321,143	3,321,143
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4,263,026	(4,263,026)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(189,461)	(4,790,077)	(2,328,241)	(7,307,779)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
ราคาทุน	568,384	23,645,362	21,098,820	45,312,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
Transactions for the year ended							
31 December 2016							
Opening net book amount	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,468,639	1,071,302	45,635,979
Add Acquisition	-	3,419,188	1,622,375	12,701,810	2,984,244	324,601	21,052,218
Transfer in (out)	-	4,452,883	-	-	(4,452,883)	-	-
Less Disposals	-	-	-	(5,134,167)	-	-	(5,134,167)
Depreciation	-	(1,297,229)	(1,405,178)	(4,749,899)	-	(399,712)	(7,852,018)
Closing net book amount	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	-	996,191	53,702,012
At 31 December 2016							
Cost	17,992,252	97,410,119	51,876,465	44,299,097	-	22,005,877	233,583,810
Less Accumulated depreciation	-	(87,485,580)	(47,057,272)	(24,329,260)	-	(21,009,686)	(179,881,798)
Net book amount	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	-	996,191	53,702,012

### 13. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
Transactions during the year ended				
31 December 2015				
Opening net book value	470,347	13,361,726	24,363,861	38,195,934
Add Acquisition of computer software	-	-	2,301,168	2,301,168
Transfer to intangible assets	-	2,296,085	(2,296,085)	-
Less amortization	(189,461)	(2,975,266)	-	(3,164,727)
Closing net book value	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
As at 31 December 2015				
Cost	568,384	19,382,336	24,368,944	44,319,664
Less : Accumulated amortization	(287,498)	(6,699,791)	-	(6,987,289)
Closing net book value	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
Transactions during the year ended				
31 December 2016				
Opening net book value	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
Add Acquisition of computer software	-	-	3,321,143	3,321,143
Transfer to intangible assets	-	4,263,026	(4,263,026)	-
Less amortization	(189,461)	(4,790,077)	(2,328,241)	(7,307,779)
Closing net book value	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
As at 31 December 2016				
Cost	568,384	23,645,362	21,098,820	45,312,566
Less : Accumulated amortization	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
Closing net book value	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620
-	-	1,817,168	1,817,168
-	2,296,085	(2,296,085)	-
(189,461)	(2,975,266)	-	(3,164,727)
280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
568,384	19,382,336	23,149,630	43,100,350
(287,498)	(6,699,791)	-	(6,987,289)
280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
-	-	3,151,910	3,151,910
-	4,263,026	(4,263,026)	-
(189,461)	(4,790,077)	(2,328,241)	(7,307,779)
91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
568,384	23,645,362	19,710,273	43,924,019
(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192

## 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาทรัพย์สินจำนวน 34.0 ล้านบาท และ 49.4 ล้านบาท ตามลำดับและบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,465.40 ล้านบาท และ 1,260.57 ล้านบาท ตามลำดับอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.10 - 1.30 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 1.20 - 1.35 ต่อปี)





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	In Baht			
	Separate financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
<b>Transactions during the year ended 31 December 2015</b>				
Opening net book value	470,347	13,361,726	23,628,547	37,460,620
Add Acquisition of computer software	-	-	1,817,168	1,817,168
Transfer to intangible assets	-	2,296,085	(2,296,085)	-
Less amortization	(189,461)	(2,975,266)	-	(3,164,727)
Closing net book value	280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
As at 31 December 2015				
Cost	568,384	19,382,336	23,149,630	43,100,350
Less : Accumulated amortization	(287,498)	(6,699,791)	-	(6,987,289)
Closing net book value	280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>				
Opening net book value	280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
Add Acquisition of computer software	-	-	3,151,910	3,151,910
Transfer to intangible assets	-	4,263,026	(4,263,026)	-
Less amortization	(189,461)	(4,790,077)	(2,328,241)	(7,307,779)
Closing net book value	91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
As at 31 December 2016				
Cost	568,384	23,645,362	19,710,273	43,924,019
Less : Accumulated amortization	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
Closing net book value	91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192

#### 14. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at 31 December 2016 and 2015, the Company has trust receipts amount of Baht 34.0 million and Baht 49.4 million, respectively. The Group has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,465.40 million and Baht 1,260.57 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.10% - 1.30% per annum (2015 : 1.20% - 1.35% per annum)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	528,000	371,400
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	46,213,291	29,166,031	46,079,300	29,162,794
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,333,741	384,322	1,333,741	384,322
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,823,913	23,763,887	26,296,453	22,663,343
รวม	75,370,945	53,314,240	74,237,494	52,581,859

## 16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,047,857	8,890,002
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	260,921	276,249
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	234,819	249,106
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,515,780)	(367,500)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>8,027,817</b>	<b>9,047,857</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	495,740	525,355

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 301,511 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 15 ปี



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 15. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade accounts payable - Related company (Note 5.2)	-	-	528,000	371,400
Trade accounts payable - other companies	46,213,291	29,166,031	46,079,300	29,162,794
Advances for inventories	1,333,741	384,322	1,333,741	384,322
Accrued expenses	27,823,913	23,763,887	26,296,453	22,663,343
Total	75,370,945	53,314,240	74,237,494	52,581,859

### 16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht	
	2016	2015
<b>For the year ended 31 December</b>		
Defined benefit obligations at 1 January	9,047,857	8,890,002
Included in profit or loss:		
Current service costs	260,921	276,249
Interest on obligation	234,819	249,106
Employee benefit paid	(1,515,780)	(367,500)
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>8,027,817</b>	<b>9,047,857</b>

Line items in profit or loss under which long - term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	In Baht	
	2016	2015
Administrative expenses	495,740	525,355

The Company expect to pay of long - term employee benefits during the next year amount 301,511 baht.

As at 31 December 2016 and 2015, the weighted average duration of the liabilities for long - term empl

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

อัตราคิดลด

ร้อยละ 4.49 – 4.54 ต่อปี

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน

ร้อยละ 4.89 – 5.37

อัตราการหมุนเวียนพนักงาน

ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 6 – 27

อัตรามรณะ

อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551

แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(171,615)	181,836
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	257,157	(242,950)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(538,859)	612,220

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

## 17. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ยังไม่ได้จัดสรรจากทุนจดทะเบียน 142,377,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 142,372,000 บาท บริษัทได้นำมติดังกล่าว จดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เนื่องจาก การลาออกของพนักงานที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทตามโครงการ ESOP จากทุนจดทะเบียน 142,455,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 142,377,000 บาท บริษัทได้นำมติดังกล่าวจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท			
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	140,000,000	140,000,000	135,000,000	275,000,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่มี				
การใช้สิทธิระหว่างงวด	2,372,000	2,372,000	27,014,708	29,386,708
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,372,000	142,372,000	162,014,708	304,386,708



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

oyee benefit is 15 years.

Principal actuarial assumptions at the reporting date

Discount rate	4.49% - 4.54% per annum
Salary increase rate	4.89% - 5.37%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 6% - 27%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2008 male and female tables

### Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

### Consolidated and Separate financial statements

Defined benefit obligation at 31 December 2016	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (0.5% movement)	(171,615)	181,836
Future salary growth (0.5% movement)	257,157	(242,950)
Employee turnover rate (1.0% movement)	(538,859)	612,220

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

## 17. AUTHORIZED SHARE CAPITAL

The shareholder meeting held on 22 April 2016, passed a resolution, approved the capital decrease due unissued from share registered of 142,377,000 Baht to 142,372,000 Baht. The Company registered such changes in share capital with the Ministry of Commerce on 10 May 2016.

The shareholder meeting held on 22 April 2015, passed a resolution, approved the capital decrease due to the resignation of the executive and employees who were granted with warrants issued for executive and employees under the ESOP scheme from share registered of 142,455,000 to 142,377,000. The Company registered such changes in share capital with the Ministry of Commerce on 1 July 2015.

### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht			
	Shares	Common shares	Premium on share capital	Total
Balance as at 1 January 2015	140,000,000	140,000,000	135,000,000	275,000,000
Warrants exercised during the period	2,372,000	2,372,000	27,014,708	29,386,708
Balance as at 31 December 2015	142,372,000	142,372,000	162,014,708	304,386,708



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 142.37 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ปี 2558 : 142.38 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,377,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับเงินจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 2,372,000 สิทธิ เป็นจำนวนเงิน 19.45 ล้านบาท

## 18. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,800,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่พนักงานของบริษัท ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออก บริษัทได้กำหนดราคาการใช้สิทธิในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น ภายใต้ อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ได้ 4 ครั้ง คือ เดือนมีนาคม 2558 มิถุนายน 2558 กันยายน 2558 และธันวาคม 2558

บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานในวันที่ 2 มกราคม 2556 และมีกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 31 มีนาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมของโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่จัดสรรให้แก่พนักงานมีมูลค่าทั้งสิ้น 9.96 ล้านบาท (คิดเป็นจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจำนวน 2.38 ล้านหน่วยในมูลค่ายุติธรรมหน่วยละ 4.189 บาท) รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย : 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
	2559	2558
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นต้นงวด	-	2,455,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่ลดลงในระหว่างงวด	-	(83,000)
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิในระหว่างงวด	-	(2,372,000)
ใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นปลายงวด	-	-
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงาน (บาท)	-	2,744,982

## 19. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้ ในปี 2558 บริษัทอนุมัติจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายลดลง 42,300 บาท

## 20. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 จำนวน 142 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 99.66 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2559

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 จำนวน 140 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 128.80 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2558



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

As at 31 December 2016, the Company has authorized share capital of Baht 142.37 million, divided into 142,372,000 million common shares of Baht 1 each (2015: Baht 142.38 million, divided into 142,377,000 million common shares of Baht 1 each)

During the period ended 31 December 2015, the Company received cash from the exercised warrants of 2,372,000 units of warrant, at the considerations of Baht 19.45 million.

### 18. EMPLOYEE STOCK OPTIONS PLAN (ESOP)

At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012 held on 14 November 2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units without any consideration to employees of the Company. The warrants are 3 years maturity commencing from date of issue. The exercise price is Baht 8.20 per share under the exercise ratio of 1 warrant per 1 new share. Holder can exercise right 4 times, in March 2015/ June 2015/September 2015 and December 2015.

The warrants were allocated to the employees on 2 January 2013 with the first exercise date on 31 March 2015.

As at 31 December 2015, total fair value of stock warrants allocated to the employees according to the program was Baht 9.96 million (accounted for 2.38 million units of allocated warrant with fair value of Baht 4.189 per unit.) The movement of allocated warrant for the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	Unit : 1 unit of warrant	
	2016	2015
Outstanding warrant at the beginning of the period	-	2,455,000
Warrants decreased during the period	-	(83,000)
Warrants exercised during the period	-	(2,372,000)
Outstanding warrant at the end of the period	-	-
Employee benefit expenses under ESOP (In Baht)	-	2,744,982

### 19. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution. In 2015 the Company decreased the appropriated for legal reserve of Baht 42,300.

### 20. DIVIDENDS PAID

At the ordinary shareholders' meeting dated on 22 April 2016, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.70 per share for 142 million shares totaling Baht 99.66 million out of operating of the year 2015. The Company has already paid for such dividends on 9 May 2016.

At the ordinary shareholders' meeting dated on 22 April 2015, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.92 per share for 140 million shares totaling Baht 128.80 million out of operating of the year 2014. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2015.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 21. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(8,365,994)	(564,007)	(8,365,994)	(499,383)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	11,926,880	(3,001,682)	11,926,880	(3,001,682)
เงินปันผลรับ	5,861,680	4,426,269	5,861,680	4,296,401
ดอกเบี้ยรับ	55,871	143,902	52,029	134,469
รวม	9,478,437	1,004,482	9,474,595	929,805

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ				
และสินค้าสำเร็จรูป	(26,565,485)	20,339,366	(28,975,623)	24,405,675
ซื้อวัตถุดิบ	530,008,701	396,087,106	463,703,997	388,876,790
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,900,526	9,279,879	12,900,526	9,279,879
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	66,957,702	63,105,933	65,953,258	62,409,828

## 23. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (ปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช)



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 21. INVESTMENT INCOME

Investment income for the year ended 31 December 2016 and 2015.

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Gain(loss) on disposal of short - term investments	(8,365,994)	(564,007)	(8,365,994)	(499,383)
Unrealized gain(loss) from changes in value of investments	11,926,880	(3,001,682)	11,926,880	(3,001,682)
Dividends income	5,861,680	4,426,269	5,861,680	4,296,401
Interest income	55,871	143,902	52,029	134,469
Total	9,478,437	1,004,482	9,474,595	929,805

### 22. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Changes in raw material, work in process and finished goods	(26,565,485)	20,339,366	(28,975,623)	24,405,675
Purchase raw material	530,008,701	396,087,106	463,703,997	388,876,790
Depreciation and amortization	12,900,526	9,279,879	12,900,526	9,279,879
Staff costs	66,957,702	63,105,933	65,953,258	62,409,828

### 23. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

Major customers

For the year 2016, the Group has revenue from a major customer, represented at 14% of total revenues in a business of formulating and distributing of pesticide (2015: have major customer with revenue of 23 percent or more of an entity's revenues).

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 24. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 1.32 ล้านบาท และ 1.74 ล้านบาท ตามลำดับ

## 25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	30,330,899	23,145,134	28,890,424	22,430,800
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลักรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	204,008	1,406,694	204,008	1,406,694
<b>รวม</b>	30,534,907	24,551,828	29,094,432	23,837,494
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	(403,238)	428,480	(403,238)	428,480

## การกระทบยอดเพื่อหา

## อัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	167,827,469	124,375,896	165,889,798	123,808,557
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	20 33,565,494	20 24,875,179	20 33,177,960	20 24,761,711
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(3,497,878)	(863,576)	(4,637,878)	(1,423,576)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(671,688)	(2,060,762)	(671,688)	(2,060,762)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,022,030	1,153,457	1,022,030	1,153,427
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	(87,059)	40,836	-	-
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>	30,330,899	23,145,134	28,890,424	22,430,800
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	204,008	1,406,694	204,008	1,406,694
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่</b>				
<b>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	30,534,907	24,551,828	29,094,432	23,837,494





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 24. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 (B.E. 2532) issued under the Provident fund Act. B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2016 and 2015 amounted to Baht 1.32 million and Baht 1.74 million, respectively.

### 25. INCOME TAX

Income tax expenses for the year ended 31 December 2016 and 2015 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax charge	30,330,899	23,145,134	28,890,424	22,430,800
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	204,008	1,406,694	204,008	1,406,694
<b>Total</b>	<u>30,534,907</u>	<u>24,551,828</u>	<u>29,094,432</u>	<u>23,837,494</u>
<b>Income tax recognised in other comprehensive income</b>				
Premium on revaluation of available for sale investments	(403,238)	428,480	(403,238)	428,480

### Reconciliation of effective tax rate

	In Baht							
	Consolidated financial statements				Separated financial statements			
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)	Rate (%)
Profit before tax								
	167,827,469	124,375,896	165,889,798	123,808,557				
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	20	20	20	20	20	20	20
	33,565,494	24,875,179	33,177,960	24,761,711				
Income not subject to tax	(3,497,878)	(863,576)	(4,637,878)	(1,423,576)				
Additional expense deductions allowed	(671,688)	(2,060,762)	(671,688)	(2,060,762)				
Non-deductible expenses eliminated	1,022,030	1,153,457	1,022,030	1,153,427				
<b>Current income tax</b>	<u>(87,059)</u>	<u>40,836</u>	<u>-</u>	<u>-</u>				
Relating to temporary differences	30,330,899	23,145,134	28,890,424	22,430,800				
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<u>204,008</u>	<u>1,406,694</u>	<u>204,008</u>	<u>1,406,694</u>				
	<u>30,534,907</u>	<u>24,551,828</u>	<u>29,094,432</u>	<u>23,837,494</u>				

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2559	2558
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,605,564	1,809,571
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น		
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	(510,388)	(107,150)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,095,176	1,702,421

## 26. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
กองทุน	-	171,865,781	-	171,865,780
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารทุน	41,288,940	-	-	41,288,940

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

## 27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

## 27.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2016 and 2015 are summarized below.

### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht	
	2016	2015
<b>Statements of financial position</b>		
Increase in deferred tax assets		
Provisions for employee benefit obligations	1,605,564	1,809,571
Increase in deferred tax liabilities		
Premium on revaluation of available-for-sale investments	(510,388)	(107,150)
Deferred tax assets - Net	1,095,176	1,702,421

## 26. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

As at 31 December 2016, the group had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

	(Unit:Baht)			
	Consolidated Financial Statements			Total
	Level 1	Level 2	Level 3	
<b>Assets measured at fair value</b>				
Held for trade investments				
Unit Trust	-	171,865,781	-	171,865,780
Available-for-sale investments				
Equity instruments	41,288,940	-	-	41,288,940

## 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 27.1 Financial risk management policies

The Group is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Group does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Group does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

### 27.2 Interest rate risk

The Group was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Group believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 27.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

## 27.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ที่รัสเซียและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและเยนญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่รัสเซียและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.1	-	35.78	-	พฤษภาคม - กรกฎาคม 2560
เยนญี่ปุ่น	41.92	-	0.3348	-	กุมภาพันธ์ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้รัสเซีย	เหรียญสหรัฐอเมริกา	799,165	36.0025
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	808,202	36.0025
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	41,920,000	0.311335

## 27.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงถือว่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 27.3 Credit risk

The Group was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

### 27.4 FOREIGN CURRENCY RISK

The Group exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2016, foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

Currency	Bought amount (Million)	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
			(Baht per 1 foreign currency unit)		
U.S. Dollars	1.1	-	35.78	-	May-July 2017
YEN	41.92	-	0.3348	-	February 2017

As at 31 December 2016, the Company has liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Currency	Amount	Exchange rate
Short-term loans from financial institutions	U.S. Dollars	799,165	36.0025
Trade Account payable	U.S. Dollars	808,202	36.0025
Trade Account payable	YEN	41,920,000	0.311335

### 27.5 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายในหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท

- ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท
- ข) มีภาระผูกพันการก่อสร้างอาคารโรงงานเป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านบาท
- ค) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.25:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.25:1)

## 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 130.9 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2559

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY  
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

### 28. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2016, the Company:-

- a) Has long - term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- b) Has agreement building in progress amounted to Baht 2.9 million.
- c) Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

### 29. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2015, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.25:1 (the separate financial statements: 0.25:1).

### 30. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 28 February 2017, the Company's Board of Directors meeting No. 1/2017 approved for payment of a final dividend of Baht 0.92 per share for 142.4 million shares, total of approximately Baht 130.9 million, from the operating results for the year 2016.

However, this resolution will be further proposed for the shareholders' approval in the Ordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2017.

### 31. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 28 February 2017.

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 129.15, 99.82 และ 137.29 ล้านบาท ในปี 2557-2559 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (4.33), (22.71) และ 37.53 ตามลำดับ

ปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงมีอัตราการขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ โดยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.3 ซึ่งเท่ากับปี 2556 โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรปและทวีปเอเชีย ด้วยอาทิ เช่น นโยบายการเงินของสหรัฐอเมริกา ที่มีมติให้ยุติมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing : QE) หลังจากที่ได้ดำเนินมาตรการดังกล่าวมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 สำหรับเศรษฐกิจยุโรป ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกในสหภาพยุโรป ที่ต้องขอรับความช่วยเหลือทางการเงินต่อธนาคารกลางยุโรป อีกทั้งยังได้รับผลกระทบบางส่วนจากวิกฤตการณ์เมืองระหว่างรัสเซียและยูเครน ทำให้เศรษฐกิจยุโรปขยายตัวเพียงเล็กน้อย เนื่องจากความเชื่อมั่นของภาคเอกชนยังมีความเปราะบาง ส่งผลให้อุปสงค์ฟื้นตัวช้า ส่วนทางด้านทวีปเอเชีย ซึ่งคงต้องกล่าวถึงปัญหาเศรษฐกิจของประเทศญี่ปุ่นที่มีแนวโน้มขยายตัวลดลง เนื่องจากมาตรการปรับขึ้นภาษีการบริโภค (Consumption Tax) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ซึ่งทำให้เกิดการฟื้นตัวในด้านการบริโภคและการผลิตค่อนข้างช้า รัฐบาลญี่ปุ่นจึงต้องประกาศใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินเชิงปริมาณและคุณภาพ (Quantitative and Qualitative Easing : QQE) เพิ่มเติมควบคู่กับมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจในระยะยาวที่ดำเนินการอยู่แล้วควบคู่กันไป ส่วนเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งเคยมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ผ่านมามากกว่าร้อยละ 10 (ตัวเลข 2 หลัก) และในปีที่ผ่านมา อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจเริ่มมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากอุปสงค์ในประเทศ เนื่องจากการดำเนินนโยบายปรับสมดุลทางด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล เพื่อให้เศรษฐกิจจีนขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพ

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ซึ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวค่อนข้างมาก รวมถึงผลกระทบจากปัญหาต่างๆ ในประเทศ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น โดยสืบเนื่องมาจากปัญหา

The performance of PATO Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled THB 129.15, 99.82, and 137.29 million in 2014 – 2016 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of (4.33), (22.71) and 37.53 respectively.

In 2014, the world economy continued to expand in a relatively narrow range. It is expected that the world economy will expand by 3.3%, which is an equivalent to that of 2013. The overall world economy has been significantly impacted by situations in the Americas, Europe and Asia. For instance, the U.S. monetary policy agreed to stop Quantitative Easing (QE) program after it had been operated since the end of 2014. Europe's economy was not only impacted by economic slowdown in some of EU's countries, which are in need of financial aid from European Central Bank (ECB), but also political crisis between Russia and Ukraine, causing it to marginally expand thanks to fragile confidence from private sector and slow recovery in demand. In terms of Asia, Japan's economy tends to expand in a smaller rate thanks to the consumption tax adjustment measures, which has been effective since 1 April 2014 causing relatively slow recovery in consumption and manufacturing. The Japanese government, therefore, had to use Quantitative and Qualitative Easing (QQE) measures in addition to the long-term economic restoration measures, which had already been used. The Chinese economy, which used to expand more than 10% (double digits), also saw smaller expansion from domestic demand due to the government's economic balance adjustment to encourage Chinese economy to sustainably expand.

Thailand has also been impacted by situations in foreign countries, which caused the country's economic slowdown. This factor coupled with domestic situations enabled Thailand's economy to marginally expand. The chronic political instability during the first five months of 2014 and the slow revival of export caused the country's economy to shrink in the first half of the year. For the second half of the year, Thailand's economy began to show signs of recovery thanks to resolving political situation, greater confidence among



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ทางการเมืองที่ยืดเยื้อในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2557 ประกอบกับการส่งออกที่ฟื้นตัวช้า ส่งผลให้เศรษฐกิจในครึ่งแรกของปีหดตัว ส่วนเศรษฐกิจในช่วงครึ่งหลังของปี เริ่มฟื้นตัวเร็วขึ้น ภายหลังจากสถานการณ์ทางการเมืองคลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักลงทุนปรับตัวดีขึ้น การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐเริ่มเข้าสู่ปกติ แต่การขยายตัวยังคงต่ำอยู่ เนื่องจากการบริโภคของภาคครัวเรือนยังไม่ดีขึ้น เพราะราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดตกต่ำลง การส่งออกเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ยังคงติดปัญหาของการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง ถึงแม้อัตราการแลกเปลี่ยนเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเป็นผลดีต่อการส่งออกก็ตาม

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2557 ยังคงถูกกระทบจากปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น จึงทำให้อัตราการขยายตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นต่อเนื่องจากปี 2556 ถึงปี 2557 และได้ขยายเป็นวงกว้างในหลายพื้นที่ของประเทศ โดยเฉพาะภาคเหนือตอนล่างและภาคกลางตอนบน ซึ่งเป็นแหล่งปลูกข้าวที่สำคัญของประเทศ ทำให้การผลิตข้าวนาปรังได้รับผลกระทบอย่างมาก นอกจากนี้ในเดือนพฤษภาคม 2557 ซึ่งเป็นช่วงต้นฤดูเพาะปลูก แต่หลายพื้นที่ยังคงประสบปัญหาภัยแล้งไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ และในช่วงเดือนกันยายน 2557 แหล่งปลูกพืชสำคัญบางพื้นที่ประสบภัยน้ำท่วม จึงทำให้ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหาย

ปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาอยู่ในช่วงแคบๆ โดยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.1 ซึ่งลดลงจากปี 2557 เล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลก มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก เช่น ความผันผวนของตลาดเงินและตลาดทุน ราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกตกต่ำลง ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปเอเชีย เช่น เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 2.6 เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศปรับตัวดีขึ้น อัตราการว่างงานมีแนวโน้มลดลง สะท้อนถึงตลาดแรงงานที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น โดยธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ตัดสินใจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งถือว่า เศรษฐกิจของสหรัฐสามารถฟื้นตัวได้ สำหรับเศรษฐกิจยุโรป มีสัญญาณของการฟื้นตัวดีขึ้น โดยขยายตัวร้อยละ

investors and the return to normalcy of the government's budget disbursement. However, the expansion rate of the economy is still comparatively low due to the low rate of domestic consumption from lower prices of many agricultural products. On the other hand, the export began to expand but it was still impacted by the world economic slowdown causing the export value to decrease despite the depreciation of the Thai baht, which is beneficial to the export.

The economy in the agricultural sector in 2014 has been greatly impacted by abovementioned problems. Compared to 2013, the expansion rate stands at only 1.2%. This is mainly due to the continuous drought from 2013 to 2014 in many areas of the country, especially the lower northern region and the upper central region, which are important rice growing areas in Thailand, causing great damage to the out-of-season rice cultivation. In addition, in May 2014, which was the early growing season, the drought still continued in many areas, and in September 2014, some important plant growing areas were inundated causing damages to agricultural products.

In 2015, the world economy continued to expand in a relatively narrow range. It is expected that the world economy will expand by 3.1%, which is a slight decrease from that of 2014. The overall world economy has been significantly impacted by various situations such as a fluctuation in financial and capital markets and a decrease in prices of oil and commodity products in the Americas, Europe and Asia. For instance, the U.S. economy expanded by 2.6% thanks to better domestic consumption and lower unemployment rate which reflects its stronger labor market. The Federal Reserve System (FED) decided to raise interest rates in December 2015, which reflected the U.S. economic recovery. European economy also showed signs of recovery with 1.9% expansion thanks to the European Central Bank (ECB)'s flexible financial policies with bond purchases as well as the policy to offer long-term loans to commercial banks, which caused liquidation in economic system and better private sector consumption. At the same time, the Euro currency depreciated causing the expansion in exports and surplus balance of trade.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

1.9 เป็นผลมาจากการใช้นโยบายผ่อนคลายทางการเงินของธนาคารกลางยุโรป (ECB) โดยการซื้อพันธบัตร รวมทั้งนโยบายการปล่อยสินเชื่อให้กับธนาคารพาณิชย์ในระยะยาว ทำให้เกิดสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจ ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนดีขึ้น ประกอบกับค่าเงินยูโรที่อ่อนค่าลง ส่งผลให้การส่งออกขยายตัวและดุลการค้าเกินดุลเพิ่มขึ้น ส่วนทางด้านทวีปเอเชีย คงต้องกล่าวถึง เศรษฐกิจจีนที่การขยายตัวเริ่มชะลอตัวลงจากที่เคยเติบโตได้ในอัตราเลขสองหลักลงมาสู่ระดับต่ำเพียงเลขหลักเดียว คือ ร้อยละ 6.8 แต่เมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ถือว่ายังอยู่ในระดับที่สูง ที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะความตั้งใจที่รัฐบาลจีนต้องการปฏิรูประบบเศรษฐกิจให้มีความสมดุลและยั่งยืน โดยการลดภาวะการเติบโตอย่างรุนแรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่อาจจะก่อให้เกิดภาวะฟองสบู่ โดยการขยายตัวของสินเชื่อที่ไม่มีคุณภาพของธนาคาร และผลักดันให้เกิดการเติบโตด้วยการเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อของประชาชนและการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งในระยะยาวจะเป็นการรักษาศักยภาพและเสถียรภาพของเศรษฐกิจจีนในระยะยาวรวมถึงเศรษฐกิจโลกโดยรวมด้วย

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ซึ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวในช่วงร้อยละ 2.70 รวมถึงผลกระทบจากปัญหาต่างๆในประเทศ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น เนื่องจากปัญหาทางด้านการเมืองที่สร้างความไม่แน่นอน ทำให้เกิดความกังวลของนักลงทุน การใช้จ่ายในโครงการลงทุน รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆของภาครัฐ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสภาพคล่องทางเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่การบริโภคของภาคเอกชน ยังไม่มีสัญญาณของการฟื้นตัวที่ชัดเจน เพราะราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดลดลงตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ทำให้เกิดหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง

ด้านการลงทุนของภาคเอกชนได้รับอุปสรรคจากอัตราการใช้ กำลังการผลิตที่อยู่ในระดับต่ำ ความต้องการในต่างประเทศลดลง จากมาตรการต่างๆ ของต่างประเทศ ทำให้เกิดการชะลอตัวลงในการลงทุนของภาคเอกชน การส่งออกสินค้าก็ลดลงตามไปด้วย จะเห็นได้ว่า มูลค่าการส่งออกสินค้าทั้งหมดของไทยลดลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีผลกระทบจากความผันผวนของตลาดการเงินโลก ซึ่งทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น อย่างไรก็ตาม

For Asia, it's worth noting that Chinese economy saw only single-digit expansion (6.8%), a decline from its typical double-digit growth. However, when compared to other developed countries, its expansion rate was still high. This was caused by the Chinese government's intention to reform its economic system for better balance and sustainability by reducing drastic growth in real estate business which might cause economic bubble from sub-prime loans of the banks. At the same time, the Chinese government promoted the economic growth from the increase of people's purchasing power and the investment in infrastructure which, in the long run, would maintain the country's efficiency and economic stability as well as the world economy in general.

Thailand was impacted by situations in foreign countries, which caused the country's economic slowdown in the range of 2.70%. This factor coupled with domestic situations enabled Thailand's economy to marginally expand. The political instability brought about worries among investors, expenses in investment projects as well as the government's measures to stimulate economy which play an important role in creating liquidity for the country's economy. At the same time, private consumption still showed no signs of obvious recovery since prices of many agricultural products decreased in accordance with prices of commodity products in the global market causing high household debt. Private investment was impacted by the lower utilization rate of production capacity. The decline in overseas demand from various measures caused a deceleration in investment in private sector. This was followed by a decrease in exports which was reflected by the continuous decrease of Thailand's total export value. Another important factor was the fluctuations in the global money market which made financial institutions become more careful in offering loans. On the other hand, the positive factor in the global economy is the fact that domestic consumption and product export might be better thanks to the significant drop in oil prices. Additionally, the tourism industry has continuously expanded.

The economy in the agricultural sector in 2015 has been greatly impacted by abovementioned problems. Compared to 2014, the decline rate





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปัจจัยด้านบวกที่เกิดขึ้นจากเศรษฐกิจโลก คือ การบริโภคภายในประเทศและการส่งออกสินค้าอาจจะได้รับผลดีมากกว่าอดีต เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงมาก อีกทั้งภาคการท่องเที่ยวยังคงเป็นการบริการที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2558 ยังคงถูกกระทบจากปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น จึงทำให้อัตราการลดลงร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากปัญหารายได้ที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 ต่อเนื่องปี 2558 โดยส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตพืชไร่และข้าวนาปี และข้าวนาปรัง โดยที่เกษตรกรไม่สามารถเพาะปลูกได้ตามฤดูกาล และยังคงมีหลายพื้นที่ของประเทศที่ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง

ปี 2559 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยเศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 2.9 ซึ่งเพิ่มจากร้อยละ 2.4 ในปีที่ผ่านมา โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปีนี้คงต้องรวมพูดถึงเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น และอาจจะรวมไปถึงประชาคมอาเซียน ซึ่งถือเป็นตลาดใหญ่

สหรัฐอเมริกายังคงมีภาวะเศรษฐกิจที่ถือว่ามีการขยายตัวที่ร้อยละ 1.6 โดยที่ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายให้สูงขึ้นจากร้อยละ 0-0.1 เป็น 0.25-0.50 เมื่อเดือนธันวาคม ที่ผ่านมา การปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในรอบ 7 ปี เพื่อปรับให้อยู่ในระดับที่ค่อนข้างปกติ เงินดอลลาร์จะแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินยูโร เงินเยน และเงินบาท การลงทุนของภาคธุรกิจจะลดตัว ขณะที่ตลาดแรงงานมีอัตราการว่างงานลดลง สร้างความแข็งแกร่งมากขึ้น ระดับการบริโภคสินค้าโภคภัณฑ์ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าความสามารถในการผลิต จึงทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทุกชนิด ทั้งในภาคเกษตร และอุตสาหกรรมลดลง และสินค้าคงคลังลดลง ส่งผลให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ ในปี 2559 ขยายตัวเพียงเล็กน้อย

ด้านเศรษฐกิจ สหภาพยุโรปได้รับแรงกดดันจากผลของการลงประชามติถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษ (BREXIT) เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สถานการณ์เศรษฐกิจในยุโรปยังคงย่ำแย่หนัก เนื่องจากภาวะหนี้สินของประเทศที่ไม่สามารถแข่งขันกับประเทศที่อยู่ในสหภาพกับประเทศนอกสหภาพ แต่ยังคงมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการผ่อนคลายทางการเงินเพื่อช่วยเหลือในการฟื้นฟูและปรับโครงสร้างหนี้

stands at 4.2%. This is mainly due to the continuous drought from the end of 2014 to 2015 causing great damage to agricultural products as well as in-season and off-season rice cultivations. Farmers were not able to sow their crop and the drought still continued in many areas due to dry spell.

In 2016, the world economy continued to grow in narrow range from 2.4% in the previous year to 2.9%. The world economic outlook in 2017 will be mainly focus to the overall economy of the United States, European Union, China, Japan and may include ASEAN which are considered a big market.

The U.S. economy still had growth rate at 1.6, which the Federal Reserve Bank of the United States increased the interest rate from 0 – 0.1 to 0.25 – 0.50 in December of last year. This adjustment has been made for the first time in the past 7 years, resulting in a strengthening Dollar against Euro, Yen and Bath. Business investment decelerated; on the other hand, the unemployment rate decreased which strengthened its economy. The consumption rate was below the production capacity so the prices of the commodities in agriculture and industrial sectors went down, and the reduction of products in inventory, which caused the U.S. economy in 2016 expanded at the slowest pace.

The EU economy was under the pressure from the result of The United Kingdom referendum: withdrawal from the EU (BREXIT), which played part to the struggling European economy due to the European debt crisis of European countries that were not able to compete with other countries, which are not part of the European Union. However, QE policy (Quantitative Easing) from European Central Bank (ECB), which stimulated the lending commercial banks especially for household loans - helped expand the consumer rate of the private sectors and that helped raise the EU economy to grow steadily to 1.9%.

Japan's economic growth was still weak, which increased only 0.50% from the government investment and from the easy monetary policy whereas the consumption rate of the private sectors and exporting rate still decreased.

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

จากธนาคารกลางยุโรป ที่ช่วยกระตุ้นการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ โดยเฉพาะสินเชื่อภาคครัวเรือน ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนขยายตัวได้ดีขึ้น ทำให้เศรษฐกิจสหภาพยุโรป ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 โดยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

สำหรับเศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงอยู่ในภาวะเปราะบาง โดยขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.50 จากการลงทุนของภาครัฐ และการใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย ขณะที่การบริโภคของภาคเอกชน และการส่งออกยังคงหดตัว

ในส่วนของเศรษฐกิจจีน ซึ่งเป็นระบบเศรษฐกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก แม้ว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะชะลอตัวลง แต่ก็ยังขยายตัวร้อยละ 6.6 ถือว่ายังอยู่ในระดับสูง โดยมีแรงหนุนจากการบริโภคและภาคบริการ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจจีนยังคงมีภาวะเสี่ยงในเรื่องปัญหานี้เสียของธนาคารพาณิชย์ในจีน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงิน ทำให้ค่าเงินหยวนอ่อนค่าลง เพราะจีนจะต้องเพิ่มปริมาณเงินหยวนเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้แก่ธนาคารพาณิชย์ของจีน ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับเศรษฐกิจของประชาคมอาเซียน ขยายตัวร้อยละ 4.8 ซึ่งสำหรับในกลุ่มนี้ ประเทศอินโดนีเซียถือว่ามีความเสี่ยงเศรษฐกิจที่น่าเป็นห่วงภาวะขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดเรื่อยมา

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.2 เช่น การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อทิศทางเงินบาท และผลกระทบจากเศรษฐกิจของจีนที่ชะลอตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปัญหานี้เสียของธนาคารพาณิชย์ ส่งผลทำให้อุปสงค์ลดลง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์จึงมีแนวโน้มลดลง จึงเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของการส่งออก อย่างไรก็ตามที่เศรษฐกิจไทยยังคงสามารถขยายตัวได้นั้น เนื่องจากปัจจัยบวกสนับสนุนจากการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน การลงทุนภาครัฐจากโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง ทำให้การลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวตามไปด้วย การเพิ่มมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจแบบเร่งด่วนในโครงการช่วยเหลือชาติ ในปี 2559 การส่งออก และการบริการ การท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมในปี 2559 ยังคงหดตัว ร้อยละ 0.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เนื่องจาก

The Chinese economy, which ranked the second largest of the world economy, is slowing down but still grew at the rate of 6.6%, which was considered a high rate. This was due to the support from consumption and service sectors.

However, the Chinese economy was still at risk from the debts of its commercial banks, which caused negative effects to the financial stability and could weaken Yuan. This is because China needed to add more Yuan to improve the liquidity of its commercial banks and caused the whole economy of China to be continually slowing down.

Meanwhile, ASEAN's economic growth expanded 4.8%, which of this group; Indonesia was the country that its economy was in concerned condition due to the situation of the deficit in trade and current account.

In case of Thailand, the economy expanded at the rate of 3.2%, this is due to the fact that the economy received the impact from world economy, for instance, the interest rate hike affects the direction of Thai Baht and the impact from slow China economy from non-performing loans of commercial banks, caused the demands to decrease and commodity price tended to fall that these are the obstacles for recovery of exports. However, Thailand economy is still able to be expanded because the positive factors from household spending and public investment in transportation infrastructure made the private investment also expanded. Moreover, the other factors, for example, adding of the stimulus package "Shop Chuay Chart" project in 2016, has helped the exports and services and tourism sectors growth.

The overall of agricultural economy in 2016 continued to shrink at 0.50% when compared with 2015 because of the drought in 2015 to beginning of 2016. The amount of water in the main embankments was very low and inadequate for many kinds of agricultural plantation, especially off-season rice in Chao Phraya basin, the lower northern and central of Thailand. Moreover, the direction of agricultural product exports have declined since the economy of major trading partners such as China continue to slow. The second half of 2016, the situation of drought and



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2558 ต่อเนื่องจนถึงต้นปี 2559 โดยปริมาณน้ำใช้การในเขื่อนหลักๆ ต่างอยู่ในเกณฑ์น้อยมาก ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชหลายชนิด โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรัง ในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา แอ่งเหนือตอนล่างและภาคกลาง และการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมีทิศทางลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญอย่างจีนยังคงชะลอตัว หลังจากนั้นช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 สถานการณ์ภัยแล้งและปริมาณน้ำใช้ในเขื่อนต่างๆ เริ่มดีขึ้น แต่ผลผลิตในสาขาพืชในปี 2559 ยังคงหดตัวร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยพืชสำคัญที่มีผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนราคาของสินค้าพืชเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน ยางแผ่นดิบ เนื่องจากปริมาณการผลิตลดลงไม่เพียงพอความต้องการของตลาด

ส่วนราคาของสินค้าพืชเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือกเจ้า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน โดยเฉพาะข้าวเปลือกเจ้า เนื่องจากสภาวะภัยแล้งคลี่คลายสู่ภาวะปกติ ทำให้ผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับข้าวเปลือกที่ค้างอยู่ใน Stock เป็นจำนวนมากเป็นแรงกดดันให้ราคาข้าวลดลง

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีการปรับตัวดังนี้

รายได้จากการขายในปี 2557-2559 จำนวน 711.66, 647.78 และ 709.43 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (3.18), (8.98) และ 9.52 ตามลำดับ

รายได้รวมในปี 2557-2559 จำนวน 725.12, 648.09 และ 721.64 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (0.14), (10.62) และ 11.35 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2557-2559 จำนวน 488.84, 454.50 และ 484.55 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 2.07, (7.02) และ 6.61 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในปี 2557-2559 จำนวน 222.82, 193.29 และ 224.88 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (12.99), (13.25) และ 16.34 ตามลำดับ

ปี 2557 ภาวะเศรษฐกิจโลก ยังคงขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีป

water in the embankments have improved, however, the products of agricultural crops in 2016 were still in contraction at 1.8% when compared with 2015 that the decreased products of important agricultural crops were, for example, the off-season rice, maize, cassava, industrial sugar cane, industrial pineapple, rubber and oil palm. However, there are the increase of average price of agricultural crops such as industrial pineapple, oil palm and rubber due to the decrease of production and inadequate for the market needs.

With regard to the agricultural and farm products, the average price are lower, these are including non-glutinous rice in the husk, maize, cassava and industrial sugar cane. Emphasizing on the non-glutinous rice in the husk, the drought situation has been recovered, so the output of non-glutinous rice in the husk is increased in the market and the non-glutinous rice in the husk product that was still in the stock; has pressured the price of the rice to be lower.

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows:

Sales revenue during 2014 – 2016 were THB 711.66, 647.78, and 709.43 million respectively, representing an increase (a decrease) percentage of (3.18), (8.98), and 9.52 respectively.

Total revenue during 2014 – 2016 were THB 725.12, 648.09, and 721.64 million, representing an increase (a decrease) percentage of (0.14), (10.62), and 11.35 respectively.

Cost of Sales in 2014 - 2016 were THB 488.84, 454.50 and 484.55 million, representing an increase (a decrease) percentage of 2.07, (7.02), and 6.61 respectively.

The gross profit of 2014 - 2016 are THB 222.82, 193.29, and 224.88 million, represent an increase (or decrease) of (12.99)%, (13.25), and 16.34 respectively.

In 2014, the world economy expanded slightly due to the impacts from aforementioned situations in the Americas, Europe and Asia. Thailand's economy was also affected by these situations, in addition to other domestic factors, which contributed to the slowdown of the country's economic expansion, such as the

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อเมริกา ยุโรปและเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ซึ่งรวมถึงสาเหตุสำคัญๆ ที่เกิดขึ้น ในประเทศที่ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจชะลอตัวค่อนข้างมาก เช่น ปัญหาด้านการเมืองที่ยืดเยื้อ ซึ่งเกิดจากโครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาล ปัญหาธรรมชาติ เช่น ภัยแล้งและอุทกภัย ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ภาคการเกษตร ทั้งด้านผลผลิตทางการเกษตรและราคา โดยที่ผ่านมามาตรัฐได้มีมาตรการให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรอยู่ตลอดเวลาเพื่อลดความเดือดร้อนแก่เกษตรกร

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2557 จำนวน 711.66 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (23.33) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (3.18) ซึ่งส่งผลทำให้ กำไรขั้นต้นในปี 2557 จำนวน 222.82 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (33.26) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (12.99) โดยได้รับผลกระทบจากต้นทุนขายในปี 2557 จำนวน 488.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 9.93 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายในปี 2557 ที่ลดลง เนื่องจากเกิดภัยแล้งต่อเนื่องยาวนาน ทำให้ปริมาณน้ำในเขื่อนมีปริมาณน้อย ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลประกาศให้ชาวนางดที่จะทำการปลูกข้าวนาปี ส่วนชาวนาปีก็ทำการเพาะปลูกได้ ก็ได้รับผลกระทบด้วย ซึ่งจะพบว่าเนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปีลดลงถึงร้อยละ 0.55 และเนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปรังลดลงถึงร้อยละ 5.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตของชาวนาปีและนาปรังโดยรวมลดลง

2. ราคาผลผลิตการเกษตรลดลง เช่น ข้าวเปลือกเจ้า ยางพารา เป็นต้น โดยข้าวเปลือกเจ้ามีราคาลดลงเนื่องจากโครงการจำนำข้าวยุติลง ทำให้ไม่มีการแทรกแซงราคาข้าว ส่งผลให้ราคาข้าวเป็นไปตามกลไกตลาด ยางพารา ราคาน้ำมันลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอุปทานยางพาราในตลาดสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการของโลกไม่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณล้นตลาด

3. จากปัญหาโครงการรับจำนำข้าว เกษตรกรไม่ได้รับเงินค่าจำนำข้าวตามกำหนดเวลา จนทำให้เกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ภาครัฐเข้าแก้ปัญหา จนกระทั่ง

chronic political problems from the government's rice pledging scheme, natural disasters such as drought and flood which brought great damage to agricultural sector in terms of production and price. Realizing this, the government has continuously come up with related measures to help farmers.

From the abovementioned factors, the sales volume in 2014 stands at THB 711.66 million decreased by THB (3.18)% or (23.33) million. In 2014, the company has a gross profit of THB 222.82 million, decreased by THB (12.99)% or (33.26) million, affected by the rise of cost of goods sold in 2014 to THB 488.84 million, increased by THB 2.07% or 9.93 million.

All in all, important factors can be summed up as follows:

1. The company's sales volume in 2014 decreased from the chronic drought. The water level in the dam is not sufficient for cultivation. The government, therefore, forbade farmers to do the out-of-season rice cultivation. At the same time, in-season rice cultivation was also impacted. Statistics show that, compared to 2013, the area of in-season rice cultivation decreased by 0.55% while the area of out-of-season rice cultivation decreased by 5.59% (source: Thai National AGRIS Centre, Office of Agricultural Economics). This causes the decrease in overall production volume of both in-season and out-of-season rice.

2. The price of agricultural products, such as paddy and Para rubber, decreased. For paddy, the price decreased mainly due to fact that the government's rice pledging scheme ended. There was no more intervention so the price went back to depend on market mechanism. In terms of Para rubber, the price has been continuously declined due to the oversupply thanks to the fact that the supply of Para rubber in the market has increased while the demand in the world market did not.

3. From the problem of rice pledging scheme, farmers did not receive their money on time causing the lack of financial fluidity. The government has tried to solve the problem until farmers receive their money. However, the cultivation could not be done anyway since the season was already over and the level of water was not sufficient.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เกษตรกรได้รับเงินค่าจำนำข้าวครบถ้วน แต่ก็ไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ เนื่องจากได้ล้งเลยฤดูกาลมาแล้ว อีกทั้งปริมาณน้ำยังไม่เพียงพอ

4. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกลดลง จากความแห้งแล้งและปริมาณน้ำในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้ศัตรูพืชไม่ระบาด เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและหนอนกอในนาข้าวไม่มีการระบาด

จากเหตุผลข้างต้นทำให้ สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง ทำให้การเพาะปลูกลดปริมาณลง ไม่มีการระบาดของศัตรูพืช ส่งผลทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เมื่อความต้องการในตลาดลดลง การแข่งขันสูงขึ้น จึงมีการนำกลยุทธ์ทางการตลาดด้านราคาเข้ามาใช้มากขึ้น เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ให้อยู่ในระดับที่สูงสุด

ดังนั้นผลิตภัณฑ์ที่เป็น Commodity Products ซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำ เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการข้าว เพียงจำนวน 3 ชนิด มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 15.73 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งในปี 2556 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันเป็นร้อยละ 7.32 เท่านั้น ส่วนผลิตภัณฑ์ที่เป็น Specialty Products ซึ่งมีกำไรขั้นต้นสูง เช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดที่ใช้ในนาข้าว มีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10.63 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งในปี 2556 สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันเป็นร้อยละ 24.92 ของยอดขายทั้งหมด

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายมีอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในขณะที่อัตราการเปลี่ยนแปลงยอดขายลดลง จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2557 จำนวน 222.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.31 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (33.26) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (12.99) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2557 จำนวน 13.46 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 22.34 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงร้อยละ 251.57 โดยเกิดรายได้จากการลงทุน จำนวน 12.74 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผล ยังรวมกำไรจากการขายเงินลงทุน และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 12.24 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจำนวน 0.50 ล้านบาท ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 0.32 ล้านบาท และผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 0.31 ล้านบาทและอื่นๆ จำนวน 0.09 ล้านบาท

4. The use of chemical pesticides has decreased from the lower amount of cultivation due to the drought and the insufficiency of water supply in the dam. The lower amount of cultivation is also the reason why there is no outbreak of brown plant-hoppers and rice stem borers.

From the abovementioned reasons, the financial liquidity and purchasing power of farmers have decreased. At the same time, the lower amount of cultivation and the lack of pest outbreaks caused the need in chemical pesticides to greatly reduce. Since the demand in the market has reduced while the competition has increased, the pricing strategies have been widely used to maintain the company's marketing shares.

For commodity products, which have low gross profit, such as chemical pesticides for rice, which has only three types hold 15.73% of total sales volume. In 2013, the sales volume of this product occupies only 7.32% of total sales volume. In terms of specialty products, which boast high gross profit, such as chemical pesticide granules for rice hold 10.63% of total sales volume. In 2013, the sales volume of such product occupies 24.92% of total sales volume.

For the aforementioned factors, cost of sales has increased while the sales volume has decreased. That is the main reason why the gross profit of 2014 stands at THB 222.82 million, or an equivalent of 31.31%, which decreased THB (33.26) million from that of the previous year, or an equivalent of (12.99)%.

Other revenues in 2014, which stand at THB 13.46 million, increased THB 22.34 million, or an equivalent of 251.57%, coming from investment THB 12.74 million, which comprises dividend as well as gains on sale of investments and unrealized gains THB 12.24 million, interest income THB 0.50 million, gains on exchange rate THB 0.32 million, gains on sale of fixed assets THB 0.31 million, and others THB 0.09 million.

In 2015, the world economy continued to expand slightly due to the impacts from aforementioned situations in the Americas, Europe and Asia. Thailand's economy was also affected by these situations, in addition



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ปี 2558 ภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน และรวมถึงสาเหตุสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นในประเทศที่ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจชะลอตัว เช่น ปัญหาด้านการเมือง ที่นักลงทุนมีความกังวลในความไม่แน่นอน ปัญหาภัยแล้งที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ภาคการเกษตร ด้านผลผลิตทางการเกษตรและราคา โดยภาครัฐได้มีมาตรการต่างๆ ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรตลอดเวลา เพื่อลดความเดือดร้อนแก่เกษตรกร

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2558 จำนวน 647.78 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (63.88) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (8.98) ต้นทุนขายในปี 2558 จำนวน 454.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (34.34) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (7.02) ส่งผลให้กำไรขั้นต้นในปี 2558 จำนวน 193.29 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.53) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.25)

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2558 ที่ลดลงเนื่องจากเกิดภัยแล้งต่อเนื่องจากปี 2557 ต่อเนื่องจนถึงปี 2558 ทำให้ปริมาณน้ำในเขื่อนต่างๆ ทั้งประเทศมีปริมาณไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลประกาศให้ชาวนางดที่จะทำการปลูกข้าวนาปรัง ส่วนชาวนาปีก็ต้องเลื่อนการเพาะปลูกออกไปในบางพื้นที่ ซึ่งคาดว่าเนื้อที่เพาะปลูกชาวนาปีและชาวนาปรังลดลงร้อยละ (7.58) และ (43.61) ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตของชาวนาปีและนาปรังโดยรวมลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรและราคาผลผลิตการเกษตรหลายชนิดลดลง เช่น ชาวนาปีและชาวนาปรัง ปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ (15.62) และ (44.48) ตามลำดับ โดยราคาของข้าวเปลือกเจ้า ความชื้นร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.07 ส่วนชาวนาปีหอมมะลิ ราคาลดลงร้อยละ (9.69) ส่วนยางพารา (ยางแผ่นดิบ) มีปริมาณผลผลิตลดลงร้อยละ (2.23) และราคายางแผ่นดิบ ชั้น 3 ลดลงร้อยละ (18.37) โดยทั้งหมดนี้เกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการเพาะปลูก

to other domestic factors, which contributed to the slowdown of the country's economic expansion, such as uncertain political situation which caused worries among investors, and natural disasters such as drought which brought great damage to agricultural sector in terms of production and price. Realizing this problem, the government has continuously come up with related measures to help farmers.

From the aforementioned factors, the sales volume in 2015 stands at 647.78 million THB decreased by (8.98)% or 63.88 million THB. In 2015, the company has cost of sales of 454.50 million THB, decreased by (7.02)% or (34.34) million THB, causing its gross profit to stand at 193.29 million THB, decreased by (13.25)% or (29.53) million THB.

All in all, important factors can be summed up as follows:

1. The company's sales volume in 2015 decreased from the continuous drought from 2014 to 2015. The water level in the dam is not sufficient for cultivation. The government, therefore, forbade farmers to do the off-season rice cultivation. At the same time, in-season rice cultivation was also postponed. Statistics show that, compared to 2014, the area of in-season and off-season rice cultivations decreased by (7.58)% and (43.61)%, respectively (source: Thai National AGRIS Centre, Office of Agricultural Economics). This causes the decrease in overall production volume of both in-season and off-season rice.

2. The production volume and the price of many agricultural products decreased. For instance, the production volume of in-season rice and off-season rice decreased by (15.62)% and (44.48)%, respectively. The price of 15% moist paddy increased by only 0.07% while the price of jasmine in-season rice decreased by (9.69)%. The production volume of Para rubber (raw rubber) decreased by (2.23)% while the price of raw rubber level 3 decreased by (18.37)%. These were mostly caused by problems and obstacles in cultivation as mentioned earlier. At the same time, the supply of Para rubber in the market was higher while the demand in the global market did not increase causing surplus products in the market.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ดังได้กล่าวข้างต้น อีกทั้งอุปทานของยางพาราในตลาดสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการของตลาดโลกไม่เพิ่มขึ้นจึงทำให้ปริมาณล้นตลาด

3. หนี้สินของเกษตรกร ซึ่งสืบเนื่องมาจากเกษตรกรไม่สามารถเพาะปลูกได้ จึงทำให้เกิดขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงไม่มีความสามารถในการชำระหนี้เก่าและไม่สามารถลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ส่งผลต่อเนื่องให้ราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่ภายในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกลดลงจากปัญหาภัยแล้ง และปริมาณน้ำในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้ศัตรูพืชไม่ระบาด เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและหนอนกอในนาข้าว

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง การเพาะปลูกลดปริมาณลง จึงไม่มีการระบาดของศัตรูพืช ส่งผลทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เมื่อความต้องการในตลาดลดลง การแข่งขันระหว่างคู่แข่งสูงขึ้น จึงมีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาดในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เป็นต้น เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ให้อยู่ในระดับที่สูงสุด

ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกประเภท ทั้ง Commodity Products และ Specialty Products ซึ่งมีกำไรขั้นต้นต่ำจนกระทั่งถึงมีกำไรขั้นต้นสูงนั้น ปรากฏยอดขายลดลงทุกประเภท โดยเมื่อพิจารณาเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในนาข้าว ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 27.42 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2558 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (12.16) เมื่อเทียบกับปี 2557

จากปัจจัยข้างต้น ยอดขายลดลงจึงทำให้ต้นทุนขายมีอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงเช่นกันแต่อัตราการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนลดลงต่ำกว่าอัตราการเปลี่ยนแปลงของยอดขาย เนื่องจากการนำกลยุทธ์ทางด้านราคาเข้าแข่งขันกับคู่แข่งเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาลดลงจากราคาตลาดแต่ยังคงได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาทที่ค่อนข้างมาก จึงทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงาน

3. Farmers have debts, as they were not able to cultivate. As a consequence, they lacked financial liquidity and were not able to pay for their old debts and invest in the new cultivation.

4. The agricultural exports tend to decrease due to economic downturn causing the price of domestic agricultural products to decline accordingly.

5. The use of chemical pesticides has decreased from the lower amount of cultivation due to the drought and the insufficiency of water supply in the dam. The lower amount of cultivation is also the reason why there is no outbreak of brown plant-hoppers and rice stem borers.

From the abovementioned reasons, the financial liquidity and purchasing power of farmers have decreased. At the same time, the lower amount of cultivation and the lack of pest outbreaks caused the need in chemical pesticides to greatly reduce. Since the demand in the market has reduced while the competition has increased, various marketing strategies such as pricing and sales promotion have been used to maintain the company's marketing shares.

Commodity products and specialty products, which have low gross profit to high gross profit, saw decreased sales volume in all product categories. It's worth mentioning that chemical pesticides for rice, which occupies 27.42 of total sales volume in 2015, decreased by (12.16) when compared to that of 2014.

From the aforementioned factor, the decrease in sales volume caused cost of goods sold to decrease as well. However, the change in the cost decreased by greater amount than that of sales volume thanks to the use of pricing strategies to compete with competitors in order to maintain market shares. Cost of imported raw materials tend to decrease from the market price but still have an impact from the depreciation of Thai baht currency. At the same time, production process requires sufficient labor so the human resources recruitment from outside is needed. This caused labor cost to slightly increase from the previous year while manufacturing overhead declined thanks to the decrease of production and sales volumes. This is the main reason why the gross profit of 2015 stands

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เข้ารองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย ในส่วนของโซหุ่ยการผลิตลดลง เนื่องจากปริมาณการผลิต และการขายลดลง จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2558 จำนวน 193.29 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.84 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.53) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.25) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2558 จำนวน 0.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (13.16) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (97.70) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากภาวะตลาดเงินและตลาดทุนมีความผันผวน ทำให้รายได้จากการลงทุน จำนวน 1.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินปันผลรับ ยังรวมผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 0.86 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.14 ล้านบาท ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากเงินอ่อนค่า ในปี 2558 ระหว่าง 32.95-36.27 บาทต่อดอลลาร์ จำนวน (1.84) ล้านบาท และผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 1.08 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.06 ล้านบาท

ปี 2559 สภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐฯ สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีปัจจัยภายในต่างๆ ทั้งปัจจัยบวก และปัจจัยลบ เช่น ปัญหาด้านการเมืองที่นักลงทุนต่างมีความกังวลในความไม่แน่นอน ปัญหาภัยแล้งที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตและราคาลดลง โดยภาครัฐได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตรในการปฏิรูปภาคเกษตรซึ่งประกอบด้วย โครงการศูนย์การเรียนรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร ระบบส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม เกษตรอินทรีย์ และธนาคารสินค้าเกษตร รวมถึงการพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร เป็นต้น เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตทางการเกษตรแก่เกษตรกร และทำให้มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรให้ดีขึ้น เพื่อการแข่งขันในตลาดได้

at 193.29 million THB, or an equivalent of 29.84%, which decreased (29.53) million THB from that of the previous year, or an equivalent of (13.25)%

Other revenues in 2015 which stand at 0.31 million THB, decreased (13.16) million THB, or an equivalent of (97.70)% from that of the previous year due to the fluctuations in financial and capital markets. The revenue from investment worth 1.00 million THB comprises dividend as well as loss on sale of investments, unrealized loss (0.86 million THB), interest income (0.14 million THB), loss on exchange rate from the currency depreciation in 2015 between 32.95-36.27 THB / US Dollars (1.84 million THB) and gains on sale of fixed assets (1.08 million THB), and others (0.06 million THB).

In 2016, the economic condition continued to slightly expand which was due to the impact of the global economic crisis occurred to foreign countries such as the United States, European Union, China, and Japan as previously mentioned above. This further created both positive and negative internal factors affecting the economic condition of Thailand such as political issues which investors felt uncertain towards the instability, droughts that damaged agricultural products which resulted lower crop yield and price. The public sector has put various policies and measures in to place to help the agricultural sector with the agricultural reform consisting of the learning center project to increase manufacturing efficiency of agricultural products, large scale agriculture, management of agricultural farmland, organic farming, and agricultural products bank, as well as the development of agricultural product manufacturing. All aimed to help decrease the cost of agricultural production of farmers and to improve the quality of their agricultural products in order to gain competitive edge in the market.

From the factors above, the sales figure in 2016 went up to 709.43 million baht with 61.65 million baht or 9.52% increase whereas the cost of sales of 2016 was 484.55 million baht with 30.05 million baht



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2559 จำนวน 709.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 61.65 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.52 ต้นทุนขาย ในปี 2559 จำนวน 484.55 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 30.05 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.61 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 จำนวน 224.88 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.59 ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.34

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2559 ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะภัยแล้งอย่างต่อเนื่องมาจากการปี 2558 จนถึงต้นปี 2559 ทำให้ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลต้องขอความร่วมมืองดการปลูกข้าวนาปรัง หลังจากช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ภาวะภัยแล้งเริ่มคลี่คลายลง ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้พื้นที่การเพาะปลูกข้าวนาปี ซึ่งเพาะปลูกตามฤดูกาลมีเนื้อที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.64 ในขณะที่พื้นที่ทำการทำการเพาะปลูกข้าวนาปรังลดลง ร้อยละ 22.37 (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณการผลิตของข้าวนาปีเพิ่มขึ้น ส่วนข้าวนาปรังลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชหลักลดลง เช่น ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน โดยลดลงร้อยละ (29.37), (5.11), (2.40), (10.51), (1.70), (0.90) และ (7.24) ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปี มีผลผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.26 ส่วนราคาของผลผลิตที่สำคัญ ข้าวเปลือกเจ้า ความชื้น 15% ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน มีราคาที่ลดลง ร้อยละ (1.60), (29.38), (9.52), (26.27) และ (7.26) ตามลำดับ ส่วนสับปะรดโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน มีราคาเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยทั้งหมดนี้เกิดจากภาวะแล้ง ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรคในการเพาะปลูก อีกทั้งยังเป็นผลกระทบจากกลไกของตลาด ทำให้ราคาของผลผลิตเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลง

3. หนี้สินของเกษตรกร ซึ่งสืบเนื่องมาจากการที่รัฐบาลขอความร่วมมือให้งดปลูกข้าวนาปรัง และไปปลูกพืชทดแทนที่ใช้น้ำน้อย ทำให้ปริมาณของผลผลิตข้าวนาปรังลดลงอย่างมาก ทำให้เกษตรกรขาดสภาพคล่องทางการเงิน

or 6.61% increase which resulted the 2016's gross profit to be 224.88 million baht with 31.59 million or 16.34% increase.

Main causes could be summarized by issue as follows:

1. The sales figure in 2016 increased due to the continuous drought from 2015 to early 2016 which caused scarcity on usable water supply among various dams insufficient for crop cultivation thus the government seek cooperation on the halt of off-season rice farming. After the second half of 2016, the situation unfolded, water supply from dams restored to sufficient level to supply the plantation which allowed in-season rice farming which covered 0.64% more area whereas the area for off-season rice farming decreased by 22.37%. (Source: Center for Agricultural Information, Office of Agricultural Economics) This explained why the production volume by farmers increased while off-season rice decreased.

2. The yield of main agricultural crop products decreased. The yield of products such as off-season rice, maize, cassava, industrial sugar cane, industrial pineapple, rubber, and oil palm had decreased by (29.37), (5.11), (2.40), (10.51), (1.70), (0.90), and (7.24) percent respectively whereas the yield of in-season rice product increased by 3.26%. In terms of pricing of important products, the prices of non-glutinous rice in the husk with 15% moisture, in-season rice, maize, cassava and industrial sugar cane declined by (1.60), (29.38), (9.52), (26.27), and (7.26) percent respectively. However, the prices of industrial pineapple, rubber, and oil palm had increased slightly. Due to the drought, which was both problematic and obstructing to crop cultivation, and the market mechanism, the prices of these crops continued to fluctuate.

3. Farmers' debts: due to fact that the government asked the farmers to halt their off-season rice farming and turn to cultivating less water-consuming crops, the yield of off-season rice tremendously reduced. Consequently, farmers lacked financial liquidity and thus were unable to repay their old debts nor invest in the new farming round.



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

จึงไม่สามารถชำระหนี้เก่า และไม่สามารถลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ความต้องการสินค้าของประเทศคู่ค้าลดลง เช่น จีน ส่งผลต่อเนื่องให้ราคาสินค้าเกษตรหลักส่วนใหญ่ภายในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชในช่วงครึ่งปีแรกลดลง เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกลดลงจากวิกฤติภัยแล้ง และปริมาณน้ำใช้ในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้การระบาดของวัชพืช โรคพืช และแมลงศัตรูพืชลดลง แต่ในช่วงครึ่งปีหลัง ปริมาณน้ำฝนที่ตกลงมาเพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้วิกฤติภัยแล้งคลี่คลาย การเพาะปลูกสามารถทำได้ในหลายพื้นที่ และเกิดการระบาดของวัชพืช โรคพืช และแมลงศัตรูพืชตามมา เช่น โรคใบไหม้ในนาข้าว เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาล และหนอนกอในนาข้าว ทำให้มีความต้องการยาปราบศัตรูพืชในช่วงนี้เพิ่มมากยิ่งขึ้น

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรในช่วงครึ่งปีแรกลดลง กำลังซื้อลดลง ส่งผลให้ความต้องการยาในตลาดลดลง การแข่งขันระหว่างคู่แข่งในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านส่งเสริมการขาย มีความรุนแรงมากขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ทำให้ยอดขายใน 6 เดือนแรก ในปี 2559 มีจำนวน 275.09 ล้านบาท แต่ช่วงครึ่งปีหลังความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นจากเหตุผลข้างต้น ทำให้ยอดขายในช่วง 6 เดือนหลัง เพิ่มขึ้นเป็น 434.34 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 6 เดือนแรก จำนวน 159.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.89 การแข่งขันทางการตลาดในด้านราคากับคู่แข่งลดความรุนแรงลงเนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดสูงขึ้น และสามารถขายได้เพิ่มขึ้น

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นก็เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว มีอัตราเพิ่มขึ้น ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 56.85 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2559 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14 เมื่อเทียบกับปี 2558

ยอดขายที่เพิ่มขึ้นทำให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามามีแนวโน้มราคาลดลงจากราคาตลาด

4. Exports of agricultural products tended to decrease due to the global economic slowdown. The demand for commodities from international trading partners such as China also declined which resulted a continued domestic price reduction on most major agricultural commodities.

5. Demand for pesticides in the first half of the year decreased due to the decline in crop cultivation from drought crisis and insufficient dam water supply which also subsequently reduced the occurrence of weed outbreaks, plant diseases, and pests. However, the amount of rain falls in the second half of the year made it possible for plantation so the situation of drought crisis unfolded. Cultivation could begin in many areas and as well followed by the outbreak of weeds, plant diseases and pests such as rice blast disease, brown planthopper, and stem borers in rice fields. There was a rise in demand of pesticides during this period.

From the above reasons, there was a decline in financial liquidity for farmers during the first half of the year as well as their purchasing power which resulted, a decreased demand of agricultural chemicals in the market. Competition among competitors in all aspects such as price and promotion intensified to maintain the market share. Consequently, the sales figure of the first six months of 2016 yielded 275.09 million baht however, since the market demand increased in the second half due to the aforementioned reasons, sales figure during the second six months increased to 434.34 million baht which was 159.25 million baht or 57.89% higher than the first six months. Market pricing competition among competitors declined as well due to the return of high market demand which increasingly drove more sales.

Sales of all types of products including commodity and specialty increased at the same time, the sales proportion of products with higher gross profit also increased especially the main products used in rice fields which accounted 56.85% of total circulation in 2016. The increasing change is 2.14% when compared to 2015.

Increased sales led to increased manufacturing which affected the tendency of raw material cost





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบลดลง แต่หลังจากปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ราคาตลาดของวัตถุดิบนำเข้า เริ่มมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.15 เนื่องจากประเทศจีนบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวกับมลพิษด้านต่างๆ จึงทำให้ต้นทุนในกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตวัตถุดิบปรับราคาขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอสำหรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้น จากปีที่ผ่านมา ในส่วนของโซ่หักการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น และปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนเพิ่มร้อยละ 6.61 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 จำนวน 224.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.70 ของยอดขาย เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.59 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ถึงแม้ว่าอัตราต้นทุนเพิ่มขึ้นในปี 2559 แต่เป็นอัตรา การเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้กำไร ขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2559 จำนวน 12.21 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 11.90 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3,838.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจาก ภาวะตลาดเงินและตลาดทุนปรับตัวดีขึ้น ทำให้เกิดรายได้ จากการลงทุน จำนวน 9.48 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินปันผลรับ ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน กำไรที่ยัง ไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และดอกเบี้ยรับ รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 8.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 834.61

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากค่าเงินบาท ผันผวนอยู่ในระหว่าง 36.31-34.68 บาทต่อดอลลาร์ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการ ทำ Forward Contract ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น จำนวน 3.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 179.42 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

reduction compared to the market price. In addition, the fluctuation of baht value also contributed to the impact on raw material cost reduction however, after the end of the fourth quarter in 2016, the market price of imported raw materials increased for 10.15% due to Chinese legislative enforcement regarding various pollution laws which resulted in a higher cost of production. Subsequently, raw material producers decided to raise prices.

While the manufacturing process required adequate labor to accommodate the increased sales, it was crucial, therefore, to find additional recruitment from external companies. Consequently, the labor cost went higher than the previous year. The production overhead also increased due as part of the impact from increased production volume as well as other factors resulting the costs to have increased by 6.61% compared to the previous year. As a result, the gross profit in 2016 yielded 224.88 million baht or 31.70% which was an increased change of 31.59 million baht or 16.34% when compared to the previous year.

Though the manufacturing cost increased in 2016, it was considerably lower than the increased sales therefore, the gross profit increased.

As for other income in 2016, 12.21 million baht was earned which was 11.90 million baht or 3,838.71% higher than the previous year due to improvement in financial and capital markets. This resulted in an investment income of 9.48 million baht comprising of dividend income, loss on sale of investment, unrealized gains on changes in the value of investments, and earned interest which, in total, was an increase of 8.47 million baht or 834.61%.

There was also a gain from currency exchange rate due to the fluctuation of baht value ranging between 36.31-34.68 baht per dollar. The company had a policy to hedge foreign exchange rate risk by utilizing forward contract which resulted in an increased gain in the exchange rate of 3.30 million baht or 179.42% when compared to the previous year.

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ตารางแสดงรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นปี 2557-2559

Table showing rate of increases (reduction) during 2014 – 2016

	2557/2014			2558/2015			2559/2016		
	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales	711.66	100.00	(3.18)	647.78	100.00	(8.98)	709.43	100.00	9.52
รายได้รวม Total revenues	13.46	1.89	251.57	0.31	0.05	(97.70)	12.21	1.72	3,838.71
ต้นทุนขาย Cost of sales	(488.84)	(68.69)	2.07	(454.50)	(70.16)	(7.02)	(484.55)	(68.30)	6.61
กำไรขั้นต้น Gross profit	222.82	31.31	(12.99)	193.29	29.84	(13.25)	224.88	31.70	16.34

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2557-2559 จำนวน 76.28, 68.61 และ 68.78 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (4.68), (10.05) และ 0.25 ตามลำดับ โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2557-2559 จำนวน 1.07, 0.60 และ 0.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (6.95), (43.92) และ (18.33) ตามลำดับ

ปี 2557 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย ปี 2557 จำนวน 35.72 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (3.73) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (9.45) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดลดลง เพราะภาวะแห้งแล้ง น้ำมีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงราคาผลผลิตการเกษตรลดต่ำลง ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายจึงลดลงตามไปด้วย อาทิ เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2557 จำนวน 40.56 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.02) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงร้อยละ (0.05) ซึ่งเป็นอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงในส่วน of ค่าสวัสดิการพนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP ซึ่งเป็นปีที่สองของโครงการ

Sales and General Administrative expenses during 2014-2016 totaled THB 76.28, 68.61, and 68.78 million representing an increase (a decrease) percentage of (4.68), (10.05) and 0.25 respectively, not including financial cost.

Financial cost in 2014 - 2016 totaled THB 1.07, 0.60, and 0.49 million, representing an increase (a decrease) of (6.95)%, (43.92), and (18.33) respectively.

In 2014, when each type of account in 2014 is considered, we can see that selling expenses stand at THB 35.72 million, a decrease of THB (3.73) million over the previous year, or an equivalent of (9.45)%. This is due to the fact that the demand of the product in the market has reduced from the drought and the insufficient water supply for the cultivation. In addition, the price of agricultural products have reduced causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses, commission, transportation expenses, etc.

Administrative expenses in 2014 are at THB 40.56 million, a decrease of THB (0.02) million over the previous year, or an equivalent of (0.05)%. This slight change stems from the change in fringe benefit and welfare for employees under ESOP project. In 2014, which is the second year of the project, saw its number



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นเพิ่มทุนของโครงการ ESOP ลดลงจาก 2,800,000 หุ้นเป็น 2,455,000 หุ้น เนื่องจากจำนวนพนักงานลดลงและสละสิทธิ์จากโครงการนี้ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายคงที่ อาทิ เช่น เงินเดือนพนักงาน ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เป็นต้น มีอัตราเพิ่มขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารจึงเปลี่ยนแปลงลดลงเพียงเล็กน้อย

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2557 จำนวน 1.07 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.08) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.95) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนยังคงผันผวน เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดความประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านต้นทุนทางการเงิน โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับหรือ การขยาย Term ออกไป โดยในปี 2557 บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงต้นทุนทางการเงินให้ต่ำที่สุด

ปี 2558 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 จำนวน 30.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (5.20) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (14.56) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดลดลงเพราะภาวะแห้งแล้ง น้ำมีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงราคาผลผลิตการเกษตรลดต่ำลง ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในการขายจึงลดลงตามไปด้วย เช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย, ค่า Commission, ค่าขนส่งสินค้า เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2558 จำนวน 38.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (2.46) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.07) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเปลี่ยนแปลงลดลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานภายใต้โครงการ ESOP ซึ่งเป็นปีที่ต้องใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของโครงการ ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนพนักงาน มีอัตราเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยส่วนใหญ่รวมลดลงเพียงเล็กน้อย

of shares decreased from 2,800,000 to 2,455,000 due to the reduced number of employees and the withdrawal of some employees from the project. This part of expenses, therefore, decreased while other fixed expenses, such as salary and depreciation expenses, increased, causing overall administrative expenses to slightly reduce.

Financial costs in 2014 stand at THB 1.07 million, a decrease of THB (0.08) million over the previous year, or an equivalent of (6.95)%, all of which are T/R interest from the order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of world economy, the Thai baht depreciated. The payment for T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve the maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2014, the company also has a policy to do forward contract to reduce risk in financial costs to a minimum.

In 2015, when each type of account is considered, we can see that selling expenses in 2015 stand at 30.52 million THB, a decrease of (5.20) million THB from the previous year, or an equivalent of (14.56)%. This is due to the fact that the demand of the product in the market has reduced from the drought and the insufficient water supply for the cultivation. In addition, the price of agricultural products have reduced causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses, commission, transportation expenses, etc.

Administration expenses in 2015 are at 38.10 million THB, a decrease of (2.46) million THB from the previous year, or an equivalent of (6.07)% This change stems from the change in fringe benefit and welfare for employees under ESOP project which is in the year to use the right to buy shares. At the same time, fixed expenses such as salary increased while other expenses slightly reduced due to decreased sales volume which brought about less investment in variable management and thereby less administrative expenses.

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ซึ่งเป็นผลจากยอดขายที่ลดลง ทำให้การลงทุนของค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนที่ผันแปร จึงพิจารณาลงทุนให้น้อยลง ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2558 0.60 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (0.47) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (43.92) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนยังคงผันผวน เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับหรือการขยาย Term ออกไป โดยในปี 2558 ค่าเงินบาทอ่อนตัวอย่างมาก ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม เรื่อยไป จาก 32.95-36.27 บาทต่อดอลลาร์ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้การชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย T/R และเป็นการลดภาระผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนลง อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง

ปี 2559 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2559 จำนวน 29.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.67) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (2.19) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 เพิ่มขึ้น เพราะปริมาณน้ำฝน และน้ำใช้การได้ในเขื่อนเพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การเพาะปลูก การแข่งขันทางด้านราคาลดลง ความรุนแรงลง ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายลดลง ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากปีที่แล้ว ได้แก่ ค่าส่งเสริมการขายจำนวน 2.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (4.33) ล้านบาท หรือร้อยละ (60.50) เงินเดือนและค่าสวัสดิการพนักงานลดลงจากจำนวนพนักงานที่ลดลง ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ได้แก่ ค่า Commission ค่าน้ำมัน ค่าเสื่อมราคา ค่าขนส่งสินค้า รวมถึงค่าธรรมเนียมในการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 จำนวน 38.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.83 ล้านบาท หรือ

Financial costs in 2015 stand at 0.60 million THB, a decrease of (0.47) million THB from the previous year, or an equivalent of (43.92)%, all of which are T/R interest from the decreased order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of world economy, the Thai Baht depreciated. The payment of T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2015, the Thai Baht depreciated significantly since May, ranging from 32.95 - 36.27 THB/US Dollars. This is the reason why the company paid for T/R debts earlier in order to reduce burden from T/R interest and loss from currency exchange. In addition, the company also has a policy to do forward contract to reduce risks of impact from currency exchange and to properly pay for T/R debts according to the situation in order to reduce financial costs.

In 2016, when each type of account is considered, we can see that selling expenses in 2016 stand at 29.85 million THB, a decrease of (0.67) million THB from the previous year, or an equivalent of (2.19)%. This is due to the fact that the demand of the product in the market for Q3 and Q4 has increased from the rainfall and water level in dams increase leads to sufficient water supply for the cultivation. In addition, price competition in the market became less intense causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses of 2.83 million THB or a decrease of (4.33) million THB, or an equivalent of (60.50). Salary and welfare for employee reduced from decrease of number of employees. Other expenses, which are sales commission, fuel expenses, depreciation, transportation, and registration fees, increased.

Administration expenses in 2016 are at 38.93 million THB, an increase of 0.83 million THB from the previous year, or an equivalent of 2.18%. The decrease stems from the fringe benefit and welfare for employees under ESOP project which ended last year.

The increase in cost of sales and administration expenses of 0.17 million THB or an increase of 0.25%





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือนพนักงาน และค่าสวัสดิการพนักงาน ในส่วนที่ลดลงคือค่าใช้จ่ายพนักงานภายใต้โครงการ ESOP ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 0.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ภายใต้การเพิ่มขึ้นของยอดขายในอัตราที่สูงกว่า แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2559 จำนวน 0.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (0.11) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (18.33) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนยังคงผันผวน เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้น การบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับจากผู้ขายหรือการขยาย Term ออกไปด้วยการทำ T/R โดยในปี 2559 ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน อยู่ที่ 35.30 บาท/ดอลลาร์ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้การชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย T/R และเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2557-2559 จำนวน 146.54, 124.68 และ 156.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.59, 19.25 และ 22.00 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2557-2559 จำนวน 129.15, 99.82 และ 137.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.81, 15.40 และ 19.02 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2557-2559 จำนวน ร้อยละ 24.86, 19.31 และ 25.79 ตามลำดับ

Over last year was lower than the increase of total sales reflects the Company's efficiency in cost management and expenses control, which help generate higher income.

Financial costs in 2016 stand at 0.49 million THB, a decrease of (0.11) million THB from the previous year, or an equivalent of (18.33)%, all of which are T/R interest from the increased order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of the world economy, the Thai Baht depreciated. The payment of T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2016, the Thai Baht depreciated from January - November, at 35.30 THB/US Dollars. This is the reason why the company paid off T/R debts earlier in order to reduce burden from T/R interest and loss from currency exchange. In addition, the company also has a policy to do forward contract to reduce risks of impact from currency exchange and to properly pay for T/R debts according to the situation in order to reduce financial costs.

Operational profits in 2014-2016 came to THB 146.54, 124.68, and 156.10 million respectively, representing a percentage of 20.59, 19.25, and 22 respectively.

Net profits in 2014 - 2016 came to THB 129.15, 99.82, and 137.29 million, or a percentage of 17.81, 15.40, and 19.02 respectively.

Return on equity during 2014 - 2016 were 24.86%, 19.31, and 25.79 respectively.

In 2014, the sales volume in 2014, which decreased by (3.18)%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation. The amount of agricultural products greatly reduced and their prices are lower. At the same time, the lack of financial liquidity from the rice-pledging scheme causes farmers to lose their purchasing power. The demand in chemical pesticides also reduced thanks to the lack of pest outbreaks.



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ปี 2557 จากยอดขายในปี 2557 ที่ลดลงร้อยละ (3.18) เนื่องจากความแห้งแล้งและปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง ราคาผลผลิตตกต่ำ ปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรจากโครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาล ทำให้กำลังซื้อลดลง รวมถึงความต้องการใช้สินค้าของเกษตรกรลดลง เนื่องจากไม่เกิดการระบาดของศัตรูพืช

เมื่อความต้องการในตลาดลดลง บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องพยายามเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ในระดับที่สูงที่สุด จึงทำให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น บริษัทจึงต้องนำกลยุทธ์ในด้านราคามาใช้ จึงส่งผลทำให้สัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มี Margin ต่ำนั้นเพิ่มขึ้นมาก ส่วนผลิตภัณฑ์ที่มี Margin สูง ก็มีสัดส่วนในการขายลดลง เนื่องจากความต้องการลดลงตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.07 ในขณะที่ยอดขายลดลง ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2557 ลดลงร้อยละ (12.99)

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2557 ลดลงร้อยละ (4.68) เนื่องจากยอดขายลดลง ดังนั้นบริษัทยังคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ แต่ให้เป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด ในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดรุนแรงมากขึ้น การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด ในปี 2557 พบว่า ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย จำนวน 10.21 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.31 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (11.36) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงทำกำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 จำนวน 146.54 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 20.59 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.51) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (16.76) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

รายได้จากเงินลงทุนในปี 2557 จำนวน 12.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 11.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1,125 เนื่องจากผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจโลก ทำให้ตลาดหุ้นในประเทศไทยมีความผันผวนตลอดเวลา ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2557 ซึ่งการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทได้ จนกระทั่งตลาดหุ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ตกต่ำ ทำให้รายได้ที่เคยได้รับ

When the demand in the market decreases, the company needs to increase its sales volume and maintain its market shares. The market is more competitive so the company has to apply pricing strategies in order to compete with others. Therefore, the sales ratio of low profit margin products increased while that of high profit margin products decreased. The cost of goods sold increased by 2.07% while the sales volume decreased causing the gross profit in 2014 to reduce by (12.99)%

Selling expenses and administrative expenses in 2014 decreased by (4.68)%. Since the company's sales volume has decreased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market is fierce, promotion strategies are very crucial in stimulating consumer demand. In 2014, the company spent THB 10.21 million in promotion strategies, a decrease of THB 1.31 million over the previous year, or an equivalent of (11.36)%. However, the company still made a profit of THB 146.54 million from its operations in 2014, or an equivalent of 20.59%, a decrease of THB (29.51) million over the previous year, or an equivalent of (16.76)%.

Investment income in 2014 stands a THB 12.74 million, an increase of THB 11.70 million, or an equivalent of 1,125%. With the impacts from the world economy, the Stock Exchange of Thailand fluctuated during the first three quarters of 2014. Temporary investment generated income for the company during that time. The downturn of the stock market in the last quarter of 2014 caused lesser impacts to the company's income including the exchange rate, which had fluctuated throughout 2014. Eventually, the company generated a profit of THB 0.32 million from the exchange rate, an increase of THB 10.78 million, or an equivalent of 103.06%, over the previous year 2013, which saw the loss from exchange rate of THB (10.46) million.

Corporate income tax in 2014 is at THB 29.78 million, a decrease of THB 1.24 million over the



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

มีผลกระทบลดน้อยลง รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดความผันผวนตลอดปี 2557 เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 0.32 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 10.78 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 103.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ซึ่งเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน (10.46) ล้านบาท

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 จำนวน 29.78 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 1.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (3.99) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง ยิ่งทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวน 158.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (7.08) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (4.27) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งก็ได้นำไปสู่กำไรสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 129.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.15 และส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 24.86 ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2556 ซึ่งเท่ากับร้อยละ (27.55)

ในปี 2557 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 19.85 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.68 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนร้อยละ 15.60 ซึ่งหมายถึงเกิดผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในปี 2557 เท่ากับ 0.74 ล้านบาท และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 0.59 ล้านบาท และในปี 2557 เกิดผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน จำนวน (0.77) ล้านบาท ดังนั้นจึงเป็นผลทำให้เกิดกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2557 จำนวน 128.97 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 17.79 ของรายได้รวม

ปี 2558 จากยอดขายในปี 2558 ที่ลดลงร้อยละ (8.98) เนื่องจากปัญหาภัยแล้งจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อ

previous year, or an equivalent of (3.99)%. Since the sales volume has declined, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 158.93 million, a decrease of THB (7.08) million over the previous year, or an equivalent of (4.27)%. That is why the corporate income tax in 2014 decreased.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 129.15 million in 2014, or an equivalent of 18.15%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 24.86%, decreased from (27.55)% in 2013.

In 2014, the company invested in available-for-sale securities for THB 19.85 million, in which, as of 31 December 2014, the company gained the profit from change for THB 2.68 million, or an equivalent of 15.60% increase from the investment. This means that the profit from the change of fair value of investment in available-for-sale securities in 2014 is THB 0.74 million. Deferred tax stated under the topic of profits from investment evaluation in available-for-sale securities is THB 0.59 million. In 2014, the company has actuarial losses from fringe benefit project for employees for THB (0.77) million. Therefore, the company's comprehensive income in 2014 stands at THB 128.97 million, or an equivalent of 17.79% of total income.

In 2015 The sales volume in 2015, which decreased by (8.98)%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation as well as the lack of seasonal rainfalls. The amount of agricultural products reduced and their prices are lower. At the same time, the lack of financial liquidity caused farmers to lose their purchasing power. The demand in chemical pesticides also reduced due to the lack of pest outbreaks.

When the demand in the market decreases, the company needs to increase its sales volume and try to maintain its market shares. The market is increasingly competitive so the company has to apply pricing and sales promotion strategies in order to compete with

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเพาะปลูก ฝนตกไม่ตรงตามฤดูกาล ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีปริมาณลดลง ในขณะที่ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ การส่งออกสินค้าเกษตรลดลง ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกร ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ กำลังซื้อลดลง ทำให้ความต้องการใช้สินค้าของเกษตรกรลดลง เนื่องจากไม่มีการระบาดของศัตรูพืช

เมื่อความต้องการสินค้าในตลาดลดลง บริษัทมีความจำเป็นต้องต้องพยายามเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ในระดับที่สูงที่สุด จึงทำให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น บริษัทจึงต้องนำกลยุทธ์ในด้านราคาและการส่งเสริมการขายมาใช้ จึงส่งผลทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มี Margin ต่ำและสูง มีสัดส่วนการจำหน่ายลดลง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในนาข้าว ซึ่งมีสัดส่วนในการขายค่อนข้างสูงต่อยอดขายทั้งหมด ยังมีสัดส่วนลดลงถึงร้อยละ 12.16 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ผลจากการใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ทำให้ต้นทุนขายลดลง น้อยกว่าการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2558 ซึ่งลดลงร้อยละ (10.05) จากสาเหตุของยอดขายที่ลดลง ดังนั้น บริษัทคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดรุนแรงมากขึ้น การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี จำเป็นต้องเพิ่มยอดขายให้สูงที่สุดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับลูกค้า พบว่า ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย จำนวน 7.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (3.05) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (29.87) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงทำกำไรจากการดำเนินงานในปี 2558 จำนวน 124.68 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 19.25 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (21.86) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (14.92) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

รายได้จากเงินลงทุนในปี 2558 จำนวน 1.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (11.74) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (92.15) เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ตลาดเงินและตลาดทุนในประเทศมีความผันผวน

others. As such, the sales ratio of low profit margin and high profit margin products decreased. In particular, products used in paddy fields, which typically boasts high sales ratio in total sales volume, still decreased by 12.16 from the previous year. The use of marketing strategies enabled the decrease of cost of sales become lower than that of sales volume causing gross profits to decline accordingly.

Selling expenses and administrative expenses in 2015 decreased by (10.05)%. Since the company's sales volume has decreased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market is increasingly fierce, sales promotion strategies are crucial in stimulating consumer demand. In particular, in the fourth quarter, which is the last quarter of the year, it's necessary to attract more customers by means of various strategies in order to increase sales volume. In 2015, the company spent THB 7.16 million in sales promotion strategies, a decrease of THB (3.05) million from the previous year, or an equivalent of (29.87)%. However, the company still made a profit of THB 124.68 million from its operations in 2015, or an equivalent of 19.25%, a decrease of (21.86) million THB from the previous year, or an equivalent of (14.92)%.

Investment income in 2015 stands at THB 1.00 million, a decrease of THB (11.74) million, or an equivalent of (92.15)%. With the impacts from the world economy, domestic financial and capital markets significantly fluctuated since the second half of the year. The downturn of the stock market in the fourth quarter of the year impacted the company's temporary investment, which used to generate income for the company in the form of dividend. The currency exchange was also impacted causing fluctuations in currency exchange rates and depreciation in Thai Baht currency. All of these factors caused the company to suffer the loss from exchange rate of THB (1.84) million, a decrease of THB (2.16) million from the previous year, or an equivalent of (6.75)%



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในช่วงกลางปี 2558 เรื่อยมา จนกระทั่งในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ตลาดหุ้นตกต่ำ ทำให้มีผลกระทบต่อเงินลงทุนชั่วคราวที่เคยทำรายได้ให้กับบริษัทฯ ในรูปทางเงินปันผล ก็เริ่มลดลง รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนก็เช่นกันได้รับผลกระทบ ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (1.84) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (2.16) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.75) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2558 จำนวน 24.55 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (5.23) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (17.56) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 เนื่องจากยอดขายลดลง กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวน 124.38 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (34.55) หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (21.74) ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2558 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งก็ได้นำไปสู่กำไรสุทธิสำหรับปี 2558 จำนวน 99.82 หรือร้อยละ 15.40 และส่งผลให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 19.31 ซึ่งเปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ (24.86)

ในปี 2558 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 3.99 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 0.54 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากมูลค่าเงินลงทุน จำนวน (2.14) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (79.85) ซึ่งเกิดจากตลาดหุ้นตกต่ำ และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 จำนวน 98.11 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 15.14 ของรายได้รวม

ปี 2559 จากยอดขายในปี 2559 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.52 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกในช่วงครึ่งปีแรก จนกระทั่งวิกฤตภัยแล้งเริ่มคลี่คลาย หลังจากปริมาณน้ำฝนที่ตก และปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในเขื่อนต่างๆ เพียงพอ ต่อการเพาะปลูกในช่วงครึ่งปีหลัง แต่

Corporate income tax in 2015 is at THB 24.55 million, a decrease of THB (5.23) million from the previous year, or an equivalent of (17.56)%. Since the sales volume has declined, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 124.38 million, a decrease of THB (34.55) million from the previous year, or an equivalent of (21.74)%. That is why the corporate income tax in 2015 decreased.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 99.82 million in 2015, or an equivalent of 15.40%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 19.31%, a decrease of (24.86)% from the previous year.

In 2015, the company invested in available-for-sale securities for THB 3.99 million, in which, as of 31 December 2015, the company gained the profit from change for THB 0.54 million, Which was from the decrease of investment value of (2.14) million THB, or an equivalent of (79.85)% caused by the downturn of capital market. The company's deferred tax stated under the topic of profits (losses) from investment evaluation in comprehensive income in 2015 stands at THB 98.11 million, or an equivalent of 15.14% of total income.

In 2016, the sales volume which increased by 9.52%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation during the first half of the year has ended. It was until rainfall and water level in the main dams increased and finally led to sufficient water for cultivation by the second half of the year. However, the quantity of agricultural produce reduced and outside factors as world economy causing demand of the produces to decline. The lack of financial liquidity caused farmers to lose ability to pay off debts nonetheless government policy to help farmers to live a better life.

When the demand in the market increases, the company's sales volume went up by 57.89% during the second half compared with the first half of the year. Market competition became less intense on price.



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

กระนั้นปริมาณผลผลิตทางการเกษตรก็ยังคงมีปริมาณลดลง อีกทั้งจากปัจจัยภายนอกของระบบเศรษฐกิจโลก ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรลดลง ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตร การส่งออกสินค้าเกษตรลดลงเช่นกัน ทำให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกร และไม่สามารถชำระหนี้ได้ ถึงแม้ภาครัฐจะมีนโยบายช่วยเหลือทางการเงินของเกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรมีชีวิตที่ดีขึ้นก็ตาม

ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นมาก ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57.89 ในช่วง 6 เดือนหลัง เมื่อเปรียบเทียบกับ 6 เดือนแรกของปี 2559 ภาวะการแข่งขันทางการตลาดด้านราคากับคู่แข่งนั้น ลดความรุนแรงลง ทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็น Commodity Product หรือ Specialty Product เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มี Margin สูง ก็มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในข้าว มีสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 56.85 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2559 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ผลจากการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย และรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ในระดับที่สูงที่สุด จึงทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการควบคุมให้เกิดความประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดเริ่มลดความรุนแรงลง จากช่วง 6 เดือนแรกของปี ทำให้การส่งเสริมการขายเริ่มลดความจำเป็นลง เนื่องจากความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2559 จำนวน 156.10 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับร้อยละ 22 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.42 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 25.20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2559 จำนวน 30.53 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.98 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.37 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดเพิ่มขึ้น กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็น

As such, the sales volume of both Commodity Product and Specialty Product increased. Meanwhile, sales ratio of high profit margin products increased. In particular, products used in paddy fields, which typically shares 56.85% of total year sales, increased by 8.14 compared with the previous year. The use of marketing strategies enabled the increase in sales volume and causing gross profits to increase accordingly.

Selling expenses and administrative expenses in 2016 increased by 0.25%. Since the company's sales volume has increased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market was less intensified from the first half the year, sales promotion becomes less necessary as agrochemical demand in the market is high. In 2016, the company still made a profit of THB 156.10 million from its operations which represents 22% of total net sales. An increase of 31.42 million THB from the previous year represents an equivalent of 25.20% over the previous year.

Corporate income tax in 2016 is at 30.53 million THB, an increase of THB 5.98 million from the previous year, or an equivalent of 24.37%. Since the sales volume has increases, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 168.31 million, an increase of THB 43.45 million from the previous year, or an equivalent of 34.94%. The company has included within, the benefit of exemption from tax on dividends received from unit trust subject to holding conditions and profit from value adjustment of available-for-sale investment etc.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 137.29 million in 2016, or an equivalent of 19.02%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 25.79%, an increase of 19.31% from the previous year.

In 2016, the company invested in available-for-sale securities for 17.57 million THB, in which,





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จำนวน 168.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 43.45 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 34.94 โดยบริษัทฯ ได้รวมสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำไปสู่กำไรสุทธิ สำหรับปี 2559 จำนวน 137.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.02 และส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25.79 ซึ่งเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 19.31

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 17.57 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.55 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 2.02 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากตลาดหุ้นในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้น และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับ ปี 2559 จำนวน 138.91 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 19.25 ของรายได้รวม

สินทรัพย์รวม ในปี 2557-2559 จำนวน 638.81, 640.09 และ 691.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (2.57), 0.20 และ 8.00 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2557-2559 จำนวน 117.54, 127.32 และ 139.29 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (14.73), 8.31 และ 9.40 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2557-2559 จำนวน 521.27, 512.78 และ 552.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 0.67, (1.63) และ 7.65 ตามลำดับ

ปี 2557 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2557 มีกำไรสุทธิ 129.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2556 อย่างมีสาระสำคัญ โดยผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวด้วยปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมลดลง จำนวน (16.83) ล้านบาท หรือ

as of 31 December 2016, the company gained the profit from fair value adjustment of available-for-sale securities. Profit of THB 2.55 million is the increase from investment value of THB 2.02million caused by the upturn of capital market in 2016. The company's deferred tax stated under the topic of profits (losses) from investment evaluation in comprehensive income in 2016 stands at THB 138.91 million, or an equivalent of 19.25% of total income.

Total assets in 2014-2016 amounting to THB 638.81, 640.09, and 691.31 million respectively, marked an increase (a decrease) at a percentage of (2.57), 0.20, and 8.00 respectively.

Total liabilities in 2014-2016 amounting to THB 117.54, 127.32 ,and 139.28 million, marked an increase (a decrease) percentage of (14.73), 8.31, and 9.40 respectively.

Shareholder equity in 2014-2016 amounting to THB 521.27, 512.78, and 552.02 million, marked an increase (a decrease) percentage of 0.67, (1.63), and 7.65 respectively.

In 2014, with the reduced sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 129.15 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2013. The economy slowdown from aforementioned problems caused the Company's total assets to decrease for THB (16.83) million, or an equivalent of (2.57)%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which decreased for THB (51.03) million. This amount comes from a decrease in temporary investment for THB (45.54) million and accounts receivable for THB (9.3) million as well as an increase in inventory stocks and investment in available-for-sale securities for THB 76.63 million and THB 5.55 million, respectively.

The company's total liabilities deceased for THB (20.30) million, or an equivalent of (14.73)%, when compared to that of the previous year. This amount includes a decrease in short term loan from financial

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ร้อยละ (2.57) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลงเป็นจำนวน (51.03) ล้านบาท ลดลงในส่วนของเงินลงทุนชั่วคราว เป็นจำนวน (45.54) ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าลดลงเป็นจำนวน (9.3) ล้านบาท, สินค้าคงเหลือและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 76.63 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้น

หนี้สินรวมลดลง จำนวน (20.30) ล้านบาท หรือร้อยละ (14.73) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วโดยลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (2.74) ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน (14.61) ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน 5.69 ล้านบาท เป็นต้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 3.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการสำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นส่วนที่ยังไม่ได้ใช้ตามโครงการ ESOP จำนวน 3.30 ล้านบาท ซึ่งมีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2556-2558, การลดลงของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน (0.42) ล้านบาท จากกำไรสุทธิที่ลดลงและการเพิ่มขึ้นขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 0.58 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยผลกำไรจากหลักทรัพย์เพื่อขายและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังได้กล่าวมาแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินเนื่องมาจากการลดลงของยอดขายที่เกิดจากปัญหาต่างๆ เป็นผลทำให้ความต้องการสินค้าของเกษตรกรลดลง และด้วยภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก ทำให้สินค้าที่เตรียมไว้เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดรวมถึงวัตถุดิบต่างๆ คงเหลือสูงขึ้นจากปีที่แล้ว จากการที่สั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ทำให้บริษัทมีภาระเจ้าหนี้ต่างๆ สูงขึ้น แต่เนื่องจากสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทยังคงมีสูงมากจากปี 2556 ทำให้ในปี 2557 ซึ่งยอดขายลดลงเพียงร้อยละ 3.18 ซึ่งถือว่าไม่มากมายนัก ประกอบกับระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลงจากปีที่แล้วเพียงเล็กน้อย ทำให้สภาพคล่องทางการเงินยังคงสามารถจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ได้ ทำให้ยอดหนี้สินรวมลดลง

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2557 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ (44.09) โดยมี

institutions (T/R creditors) for THB (2.74) million, trade account payable and other creditors for THB (14.61) million, and income tax payable for THB 5.69 million, etc.

Shareholder's equity increased for THB 3.46 million, or an equivalent of 0.67%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase in stock warrants which have not been used in ESOP project, covering the period of three years (2013-2015), for THB 3.30 million, a decrease in unappropriated retained earnings for THB (0.42) million, a decrease in net profit, as well as an increase in other parts of shareholder's equity for THB 0.58 million, comprising profits from available-for-sale securities and deferred tax as mentioned earlier.

The changes in the balance sheet come from the decrease in sales volume from various problems causing the lower demand in agricultural products. Due to the highly competitive market, the amount of remaining products that the Company prepared for the market including raw materials are higher than those of the previous year. Since the Company purchased higher amount of raw materials than that of 2013, the Company has debt burden from more creditors. However, thanks to the company's high financial liquidity in 2013, despite the fact that the year 2014 which saw a decrease in sales volume for only 3.18% and the slightly late debt collecting, the Company still had sufficient financial liquidity to pay for T/R creditors as well as other trade creditors, causing total debt to reduce.

Therefore, from the Company's operating results in 2014, the cash flows decreased by (44.09)%. The liquidity ratio decreased from 4.30 times in 2013, to 4.92 times in 2014, and the quick liquidity ration decreased from 3.22 times in 2013, to 2.90 times in 2014. At the same time, the cash flow liquidity ratio reduced from 0.98 times in 2013 to 0.36 times in 2014, and the cash flow liquidity ratio reduced from 44 days in 2013, to 58 days in 2014. The average sale period decreased from 87 days in 2013, to 113 days in 2014,



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 4.30 เท่า ในปี 2556 เป็น 4.92 เท่า ในปี 2557, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.22 เท่า ในปี 2556 เป็น 2.90 เท่า ในปี 2557, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดจาก 0.98 เท่า ในปี 2556 เป็น 0.36 เท่า ในปี 2557, ระยะเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 44 วัน ในปี 2556 เป็น 58 วัน ในปี 2557, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 87 วัน ในปี 2556 เป็น 133 วัน ในปี 2557, ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 63 วัน ในปี 2556 เป็น 75 วัน ในปี 2557 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 115 วัน จะเห็นได้ว่าจากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 45.66 ล้านบาท ในปี 2557 และได้รับเงินปันผล จำนวน 12.13 ล้านบาท จัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 6.40 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใบอนุญาตใหม่ตาม พ.ร.บ.วัตถุอันตราย ซึ่งอยู่ในระหว่างการขอขึ้นทะเบียน จำนวน 9.07 ล้านบาท และยังได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 4.81 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ทำให้เกิดเจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น และด้วยนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยให้เกิดความประหยัด และได้รับประโยชน์สูงสุด ในสถานการณ์ปัจจุบันในขณะนั้น ทำให้การจ่ายเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 128.80 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานในปี 2557 ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 22.37 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (51.03) ล้านบาท หรือร้อยละ (69.52)

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.27 เท่า ในปี 2556 เป็น 0.23 เท่า ในปี 2557 โดยจากการลดลงในส่วนของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ ส่งผลทำให้อัตราส่วนดังกล่าวดีขึ้นเล็กน้อยและยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

while the accounts payable payment period increased from 63 days in 2013, to 75 days in 2014, leaving the cash cycle to be 115 days. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio decreased.

The Company's cash flows from the investment increased by 24.30%, when compared to the previous year. The Company invested in temporary investment for THB 45.66 million in 2014, received dividend for THB 12.13 million, bought machineries and vehicles for THB 6.40 million and paid for expenses related to the registration for the new license according to Hazard Substances Act, which is under operation, for THB 9.07 million, and invested in available-for-sale securities for THB 4.81 million.

Cash flows from financing activities increased by 93.62% when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2013, causing more T/R creditors. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce. The Company also paid for dividends for THB 128.80 million.

From the operating results in 2014, the Company's cash and cash deposits stand at THB 22.37 million, a decrease of THB (51.03) million over the previous year, or an equivalent of (69.52)%

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which decreased from 0.27 times in 2013 to 0.23 times in 2014, mostly from the decrease of T/R creditors and other trade creditors, enabling the ratio to be slightly better than that of the previous year and can be considered very good.

Interest coverage ratio decreased from 110.80 times in 2013 to 68.80 times in 2014. Operation cash flow decreased as the sales volume declined. Therefore, the financial liquidity reduced and the interest coverage decreased accordingly.

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง จาก 110.80 เท่า ในปี 2556 เป็น 68.80 เท่าในปี 2557 โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง เนื่องจากยอดขายลดลง จึงทำให้สภาพคล่องลดลง ดังนั้น ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงตามไปด้วย

ในขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานของบริษัทลดลง จึงทำให้กำไรสุทธิลดลง ทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์ลดลง จากร้อยละ 22.70 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 19.95 ในปี 2557, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร จากร้อยละ 297.01 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 307.64 ในปี 2557, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 122.08 เท่า ในปี 2556 เป็น 112.03 เท่า ในปี 2557 โดยอัตราส่วนทั้งหมดลดลง ยกเว้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรรุ่นนั้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา ซึ่งโดยรวมแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรลดลงจากการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

**ปี 2558** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2558 มีกำไรสุทธิ 99.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2557 อย่างมีสาระสำคัญโดยทำให้เกิดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวด้วยปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.28 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น จำนวน 7.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.87, เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน (3.50) ล้านบาทหรือร้อยละ (1.90), ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 16.44 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.02 สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (20.54) ล้านบาทหรือร้อยละ (9.40), เงินลงทุนเพื่อขายที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มและปรับปรุงกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง จำนวน 1.85 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.32 และในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด บ/ช รวมลดลงเล็กน้อย

หนี้สินรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.77 ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินกู้

Meanwhile, the Company's operating results decreased causing its net profit to reduce. Therefore, its return on assets decreased from 22.70% in 2013 to 19.95% in 2014; its return on fixed assets increased from 297.01% in 2013 to 307.64% in 2014, and its asset turnover ratio reduced from 122.08 times in 2013 to 112.03 times in 2014. We can see that all ratios decreased except for return on fixed assets, which increased, due to the fact that fixed assets declined from the cut of depreciation expenses. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has decreased when compared with the previous year.

In 2015, with the reduced sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 99.82 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2014. The economic slowdown from aforementioned problems caused the Company's total assets to increase for THB 1.28 million, or an equivalent of 0.20%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 7.13 million, or an equivalent of 31.87% Short-Term Investments decreased for THB (3.50) million, or an equivalent of (1.90)%. Accounts receivable increased for THB 16.44 million or an equivalent of 15.02%. A decrease in inventories for THB (20.54) was an equivalent of (9.40)%. Investment in available-for-sale securities and the adjustment of unrealized profit for THB 1.85 million was an equivalent of 9.32%. Property, plant and equipment, intangible assets, and deferred tax assets slightly decreased.

The company's total liabilities increased for THB 9.77 million, or an equivalent of 8.31%, when compared to that of the previous year. This amount includes a decrease in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (1.65) million, or an equivalent of (3.23)%. Trade account payable and other creditors increased for THB 10.70 million, or an equivalent of 25.10%. Income tax payable increased for THB 1.09 million, or an equivalent of 8.01%.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (1.65) ล้านบาทหรือร้อยละ (3.23), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 10.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.10 และภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 1.09 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.01

ส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (8.49) ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (1.63) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของทุนที่ออกและชำระแล้ว จากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญในโครงการ ESOP จำนวน 2,372,000 หุ้น ในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 162.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 27.01 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.01 และส่งผลทำให้สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิในโครงการ ESOP หดไป เนื่องจากสิ้นสุดโครงการ จึงทำให้รายการดังกล่าวลดลง จำนวน (7.11) ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (100) อีกทั้งรวมถึงผลการดำเนินงาน กำไรสุทธิที่ลดลง ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน เนื่องมาจากการขายที่ลดลง จากปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เป็นผลทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง และด้วยภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก ทำให้สินค้าที่จะเตรียมไว้เพื่อรองรับความต้องการของตลาดรวมถึงวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ มีความจำเป็นต้องลดการสั่งซื้อลงตามความเหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการ จากการขายในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทฯ จำเป็นต้องกระตุ้นยอดขายในเพิ่มขึ้น ด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ ทำให้ยอดขายในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นมากกว่าไตรมาสเดียวกันกับปี 2557 ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นและยอดสินค้าคงเหลือลดลง ดังนั้นระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้จึงช้าลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยก็ช้าลงเนื่องจากยอดขายทั้งปีลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนอ่อนค่าลงอย่างมาก บริษัทฯ จำเป็นต้องลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการเร่งชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น จึงทำให้เจ้าหนี้ T/R ลดลง และในส่วนของบริษัทฯ ยังคงซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศ ในช่วงไตรมาสที่ 4 เพื่อรองรับตลาด จึงทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งระยะการชำระหนี้ถึงช้าลง ส่งผลทำให้บริษัทมีสภาพคล่องลดลงเล็กน้อย

Shareholder's equity decreased for THB (8.49) million, or an equivalent of (1.63)%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase (a decrease) in stock warrants which have been exercised under ESOP project for 2,372,000 shares at THB8.20 per share on December 30, 2015, making the surplus on ordinary shares of THB162.01 million. An increase of THB 27.01 million was an equivalent of 20.01%, The non-exercised warrants were expired due to the termination of the ESOP project resulting in a decrease for THB (7.11) million or an equivalent of (100)%. In addition, a decrease in net profit led to a decrease in shareholders' equity.

The changes in the balance sheet come from the decrease in sales volume from various problems causing the lower demand in agricultural products. Due to the highly competitive market, the amount of remaining products that the Company prepared for the market including imported raw materials were more than enough to meet market demand. It was necessary for the Company to reduce purchasing order from abroad appropriately and sufficiently. Q4 which was the last quarter, the Company had to boost sales volume with marketing strategies and thus increase sales volume to be higher than the same period of the previous year and thus making the total cash and cash equivalents increased. Accounts receivable increased while inventories decreased. As a result, collection period slightly decreased compared to the previous year. The average inventory turnover was slower due to the decline in sales. With the significant volatility of the baht, the company needs to reduce the impact of exchange rates by speeding up T/R payment. The Company continued to buy some domestic raw materials and packaging materials during the last quarter to meet market demand. As a result, Account payables increased, payment period increased and led to a slightly decrease in liquidity ratio.

Therefore, from the Company's operating results in 2015, the cash flows increased by 195.63%. The liquidity ratio decreased from 4.92 times in 2014,



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2558 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 195.63 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลง จาก 4.92 เท่าในปี 2557 เป็น 4.51 เท่าในปี 2558, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง จาก 2.90 เท่าในปี 2557 เป็น 2.84 เท่าในปี 2558, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น จาก 0.36 เท่าในปี 2557 เป็น 1.12 เท่าในปี 2558, ระยะเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 58 วันในปี 2557 เป็น 65 วันในปี 2558, ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 133 วันในปี 2557 เป็น 165 วันในปี 2558, ระยะเวลารอชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 75 วันในปี 2557 เป็น 78 วันในปี 2558 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 152 วัน จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง ร้อยละ (122.82) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 4.06 ล้านบาท ในปี 2558 ได้รับเงินปันผลจำนวน 4.43 ล้านบาท จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 7.78 ล้านบาท ได้รับเงินจากการขายยานพาหนะเก่า จำนวน 1.08 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.30 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในปี 2558 และได้ขยาย Term การชำระเงิน แต่เนื่องจากเกิดภาวะค่าเงินบาทผันผวนอ่อนตัวลงอย่างมาก จึงจำเป็นที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน ทำให้เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 128.80 ล้านบาทและในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น จำนวน 19.45 ล้านบาท จากโครงการ ESOP อีกด้วย จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 29.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 7.13 ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.87

to 4.51 times in 2015, and the quick ratio decreased from 2.90 times in 2014, to 2.84 times in 2015. At the same time, the cash flow liquidity ratio increased from 0.36 times in 2014 to 1.12 times in 2015, and the collection period reduced from 58 days in 2014, to 65 days in 2015. The average inventory turnover period decreased from 133 days in 2014, to 165 days in 2015, while payment period increased from 75 days in 2014, to 78 days in 2015, leaving the cash cycle to be 152 days. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio decreased.

The Company's cash flows from the investment decreased by (122.83)%, when compared to the previous year. The Company invested in short-term investment and available-for-sale investment for THB 4.06 million in 2015, received dividend for THB 4.43 million, bought machineries and vehicles for THB 7.78 million, received from obsolete vehicle trade-off for THB 1.08, and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 2.30 million.

Cash flows from financing activities increased by 15.80% when compared with the previous year. The import of raw materials in 2015 increased and T/R payment period was extended. However, the volatility of the exchange rate led to the weakening baht. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce forex lost. Meanwhile, the Company has covered exposure with forward contract to reduce financial cost and led to cost savings and get the most out of current situation. Short-term loans from financial institutions decreased consequently. The Company paid for dividend THB 128.80 million. In addition, in 2015, the Company received proceeds from the issuance of common shares of THB 19.45 million from ESOP project. Cash and cash equivalents then equal to THB 29.50 million, an increase of THB 7.13 million or an equivalent of 31.87%.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which slightly increased from 0.23



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.23 เท่าในปี 2557 เป็น 0.25 เท่าในปี 2558 โดยการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลการดำเนินงานลดลง แต่ทั้งนี้ก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวนี้ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 68.80 เท่าในปี 2557 เป็น 251.29 เท่าในปี 2558 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 126.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 23.79 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 195.63 และในขณะเดียวกันจากนโยบายการชำระเจ้าหนี้ T/R ทำให้บริษัทฯ สามารถลดภาระต้นทุนทางการเงินลงได้ถึงร้อยละ (43.92) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ในขณะเดียวกันผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง ทำให้กำไรสุทธิลดลง อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 19.95 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 15.61, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 307.64 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 236.45, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 112.03 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 101.35 ซึ่งโดยรวมแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่ลดลงจากการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพลดลงตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบกับปี 2557

**ปี 2559** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2559 มีกำไรสุทธิ 137.29 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2558 อย่างมีสาระสำคัญจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลก และปัญหาต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 51.22 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.00 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 26.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.38 เงินลงทุนชั่วคราวลดลง จำนวน (8.44) ล้านบาท หรือร้อยละ (4.68), ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.40 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 5.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.70 , เงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้นจากการลงทุน

times in 2014 to 0.25 times in 2015, mostly from The decrease of Shareholder's equity due to the decrease in company's performance. However, the ratio still is considered very good.

Interest coverage ratio increased from 68.80 times in 2014 to 251.29 times in 2015. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 126.62 million, an increase of THB23.79, or an equivalent of 195.63%. From the to pay off T/R creditor in advance helped reduce financial cost by (43.92)% compare with the previous year. Therefore, interest coverage decreased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results decreased causing its net profit to reduce. Therefore, its return on assets decreased from 19.95% in 2014 to 15.61% in 2015; its return on fixed assets decreased from 307.64% in 2014 to 236.45% in 2015, and its asset turnover ratio reduced from 112.03 times in 2014 to 101.35 times in 2015. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has decreased in accordance with current situation when compared with the previous year.

In 2016, with the increased sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 137.29 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2015. The world economic situation and from other aforementioned problems affected Thailand economy and caused the Company's total assets to increase for THB 51.22 million, or an equivalent of 8.00%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 26.96 million, or an equivalent of 91.38%. Short-Term Investments decreased for THB (8.44) million, or an equivalent of (4.6)%. Trade creditors and other creditors increased by 4.48 million THB or an equivalent of 3.40%. An increase in inventories for THB 5.39 was an equivalent of 2.70%. Investment in available-for-sale securities and the adjustment of unrealized profit for THB 19.59 million was an equivalent

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

เพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น จำนวน 19.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.20 และในส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 8.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.70 จากการลงทุนในส่วนของยานพาหนะ อาคารโรงงาน และเครื่องจักร โดยการซื้อทดแทนของเก่า ปรับปรุงและเพิ่มเติม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (3.99) ล้านบาท หรือร้อยละ (10.68) จากการตัดจำหน่ายส่วนสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมลดลงเพียงเล็กน้อย

หนี้สินรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 11.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.40 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้น จากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (15.46) ล้านบาท หรือร้อยละ (31.27), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 22.06 ล้านบาท หรือ 41.37, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 6.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.55 และส่วนของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจำนวน (1.02) ล้านบาท หรือ ร้อยละ (11.27) เนื่องจากการเกษียณอายุของพนักงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 39.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 37.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.43 เกิดจากผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น และในส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่ง หมายถึงส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 367.33

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจาก ยอดขายที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าในครึ่งปีแรกจะประสบปัญหาต่างๆ มากมาย แต่หลังจากนั้นภาวะวิกฤตและปัญหาต่างๆ ได้ คลี่คลายลง ทำให้เกษตรกรสามารถทำการเพาะปลูกได้ ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันในตลาด ก็ลดความรุนแรงลง ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นมาก ทดแทนยอดขายของครึ่งปีแรกที่ลดลง ทำให้บริษัทฯ ต้องทำ การสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2559 เพิ่มขึ้น ในจำนวนที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความต้องการของตลาด ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอด ลูกหนี้คงเหลือ และยอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จากระยะเวลา การเก็บเงินจากลูกหนี้เท่ากับปีที่แล้ว ส่วนระยะเวลาการขาย

of 90.20%. An increase in property, plant and equipment for THB 8.07 million was an equivalent of 17.70 % from investment of vehicles, factory building and machinery with replacement and renovation. Intangible assets decreased for THB (3.99) million or an equivalent of (10.68)% from selling of some assets. Deferred tax and other non-current assets slightly decrease.

The company's total liabilities increased for THB 11.97 million, or an equivalent of 9.40%, when compared to that of the previous year. Major increase (decrease) includes decrease in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (15.46) million, or an equivalent of (31.27)%. Trade account payable and other creditors increased for THB 22.06 million, or an equivalent of 41.37%. Income tax payable increased for THB 6.11 million, or an equivalent of 41.55%. Employee benefit obligations decreased for THB (1.02) million or an equivalent of (11.27)% due to employee retirement.

Shareholder's equity increased for THB 39.24 million, or an equivalent of 7.65%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase (a decrease) in unappropriated retained earning for THB 37.63 million, or an equivalent of 19.43% from the increase in net profit and other components of shareholder's equity which includes surplus on revaluation of investment for THB 1.61 million, or an equivalent of 367.33%.

The changes in the balance sheet come from the increase in sales volume. Even though there were various problems during the first half of the year, the situation became unravel. Farmers were able to cultivate new crops causing the higher demand in agricultural products. Competition in the market became less intense. Sales volume during the second half increased significantly in replacement of the first half of the year. The Company managed to import raw materials to meet the increasing production in 2016 appropriately and sufficiently to meet market demand. And thus making the total cash and cash equivalents, accounts receivable, and inventories



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

สินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนอ่อนค่าลง บริษัทฯ จำเป็นต้องลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract และเร่งที่จะชำระหนี้ T/R ให้เร็วขึ้น เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม จึงทำให้เจ้าหนี้ T/R ลดลง ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ยังคงซื้อวัตถุดิบ และวัสดุบรรจุภายในประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาด จึงทำให้เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่าปีที่แล้ว ดังนั้นในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงจำเป็นที่จะต้องขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และสร้างรายได้เพิ่ม

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2559 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.03 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 4.51 เท่าในปี 2559 เป็น 4.28 เท่าในปี 2559, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.84 เท่าในปี 2558 เป็น 2.73 เท่าในปี 2559, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้น 1.12 เท่า ในปี 2558 เป็น 1.29 เท่าในปี 2559, ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 65 วันและ 79 วันในปี 2559 เท่ากับปีที่แล้ว ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้นจาก 165 วันในปี 2558 เป็น 149 วัน ในปี 2559 ทำให้ Cash Cycle ดีขึ้นจาก 152 วัน ในปี 2558 เป็น 135 วัน ในปี 2559 จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมใกล้เคียงกับปี 2558

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง (119.94) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 17.57 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล จำนวน 5.86 ล้านบาท จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 21.05 ล้านบาท ได้รับเงินจากการจำหน่ายยานพาหนะเก่า จำนวน 5.10 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง ร้อยละ 3.66 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2559 เพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น โดยได้ขยาย Term การชำระเงิน แต่เนื่องจากภาวะของค่าเงินบาทยังคงผันผวนอ่อนค่าลง เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract โดยบริษัทได้จ่ายชำระหนี้

increased. The collection period remained the same as the previous year. The average inventory turnover was quicker. With the significant volatility of the baht, the company needs to reduce the impact of exchange rates by speeding up T/R payment when the exchange rate was at appropriate level. T/R payable thus significantly decreased. The Company continued to buy some domestic raw materials and packaging materials to meet market demand. As a result, trade and other account payables increased. However, average payment was the same as the previous year. To manage liquidity ratio, the company needed to divest some current investment to pay-off liabilities so as to generate more income.

Therefore, from the Company's operating results in 2016, the cash flows increased by 27.03%. The liquidity ratio decreased from 4.51 times in 2015, to 4.28 times in 2016, and the quick ratio decreased from 2.84 times in 2015, to 2.73 times in 2016. At the same time, the cash flow liquidity ratio increased from 1.12 times in 2015 to 1.29 times in 2016, and the collection and payment period was 65 days and 79 days respectively in 2015, same level as the previous year. The average inventory turnover period quicker from 165 days in 2015, to 149 days in 2016, leaving the cash cycle to be better from 152 days in 2015 to 135 days in 2016. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio maintained the same as previous year.

The Company's cash flows from the investment decreased by (119.94)%, when compared to the previous year. The Company invested in available-for-sale investment for THB 17.57 million in 2016, received dividend for THB 5.86 million, bought equipment and vehicles for THB 21.05 million, received from obsolete vehicle trade-off for THB 5.10, and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.32 million.

Cash flows from financing activities decreased by 3.66% when compared with the previous year The



คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

T/R เรื้อรัง ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 99.61 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 56.46 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 26.96 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.38

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.25 เท่า ในปี 2559 โดยไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 บริษัทฯ สามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แต่ยังคงรักษ้อัตราส่วนนี้ไว้ไม่ให้เพิ่มขึ้นได้ และก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวนี้ อยู่มีเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จาก 251.29 เท่า ในปี 2558 เป็น 394 เท่า ในปี 2559 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 160.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 34.23 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง ร้อยละ 27.03 และในขณะเดียวกันจากนโยบายการชำระหนี้ T/R ทำให้บริษัทฯ สามารถลดภาระต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ (18.33) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2559 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.61 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 20.62, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 236.45 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 292.36, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจาก 101.35 เท่าในปี 2558 เป็น 108.40 เท่าในปี 2559 โดยแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุน และใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบกับปี 2558

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนัก

import of raw materials in 2016 increased. Thus, there were more T/R and payment period was extended. However, the volatility of the exchange rate led to the weakening baht. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce forex lost. Meanwhile, the Company has covered exposure with forward contract to reduce financial cost and led to cost savings and get the most out of current situation. Short-term loans from financial institutions decreased consequently. The Company paid for dividend THB 99.61million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB56.46 million, an increase of THB 26.96 million or an equivalent of 91.38%.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.25 times for both 2015 and 2016. The company is able to manage and control financial position to maintain same ratio while operating result increase. This ratio level is considered very good.

Interest coverage ratio increased from 251.29 times in 2015 to 394 times in 2016. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 160.85 million, an increase of THB 34.23, or an equivalent of 27.03%. From the to pay off T/R creditor in advance helped reduce financial cost by (18.33)% compare with the previous year. Therefore, interest coverage increased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results increased causing its net profit to increase. Therefore, its return on assets increased from 15.61% in 2015 to 20.62% in 2016; its return on fixed assets increased from 236.45% in 2015 to 292.36% in 2016, and its asset turnover ratio increase from 101.35 times in 2015 to 108.40 times in 2016. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has increased in accordance with current situation when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงสภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2559 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2560 ภาวะเศรษฐกิจคาดว่าจะยังขยายตัวต่อเนื่องอยู่ในช่วงแคบๆ ประมาณ ร้อยละ 3.0-4.0 ภายใต้ปัจจัยการสนับสนุนจาก

1. การขยายตัวอย่างช้าๆ ของภาคการส่งออก ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการลงทุนภาคเอกชนเริ่มปรับตัวดีขึ้น
2. การฟื้นตัวและการขยายตัวของการผลิตในภาคเกษตร ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของการขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือน
3. การลงทุนภาครัฐที่ขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง
4. ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดี

อย่างไรก็ตามความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจ และการเงินโลกยังเป็นประเด็นที่ต้องติดตาม และประเมินสถานการณ์ โดยคาดว่าในปี 2560 เศรษฐกิจโลก

in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular moment. In terms of exchange rate risk, which is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital possible by doing forward contract to reduce its risks.

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2016, as mentioned earlier.

The major important factors and the effects on 2017 performances, which is the economy, will continue to weigh on growth prospects in short intervals approximately 3% - 4% that is supported by the following factors:

1. Slow expansion of export will be supporting factor that help to improve the manufacturing industries and the private investment,
2. The recovery and expansion of agricultural productions will be supporting factor for the growth of household spending,
3. The public investment continues to expand at good level,
4. The tourism sector tends to expand at good level.

However, the risks of economic fluctuation and global finance, the important topics, are needed to

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

ยังมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 3.3-3.4 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณการค้าโลกที่ขยายตัว ราคาน้ำมัน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกต่อระบบเศรษฐกิจของไทยให้ขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรที่คาดว่าจะขยายตัว แต่ก็ยังมีความเสี่ยงหลายประการ ที่อาจจะส่งผลในเชิงลบต่อการผลิต เช่น ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัว ไม่เป็นไปอย่างที่คาด จากปัญหาด้านการเงิน การคลังในยุโรป ปัญหาความแห้งแล้งจากสภาพภูมิอากาศแปรปรวน เช่น ในปี 2559 การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินของประเทศต่างๆ ที่ทำให้เกิดความผันผวนของเงินทุนเคลื่อนย้าย เนื่องจากการปรับดอกเบี้ยเงินกู้ และมีผลกระทบต่อตลาดหุ้นทั่วโลก ราคาน้ำมันตลาดโลก รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบต่อค่าเงินบาท ปัจจัยทั้งหมดนี้ได้เกิดขึ้นในปี 2559 และถ้าเกิดขึ้นอีก ยังคงสามารถส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรภายในประเทศได้

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรปี 2560 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 2.4-3.4 ในทุกสาขา (ที่มา: ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2559 และแนวโน้มปี 2560 จากกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) โดยมีปัจจัยสนับสนุนโดยภาครัฐดำเนินนโยบายและมาตรการด้านการเกษตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการเกษตรสู่ความยั่งยืน เช่น ให้เกษตรกรทำการผลิตโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาองค์ความรู้แบบองค์รวมโดยใช้วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี และการบริหารจัดการแบบธุรกิจเกษตร เป็นต้น ซึ่งจะช่วยยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ทำให้เกษตรกรมีความมั่นคงด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตดีขึ้น

สภาพอากาศและปริมาณน้ำที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรมากกว่าปี 2559 เนื่องจากฝนเริ่มตกตามฤดูกาล ทำให้ปริมาณน้ำใช้ในเขื่อนหลักเพิ่มขึ้น พอเพียงต่อการเพาะปลูก และเศรษฐกิจโลกในปี 2560 มีทิศทางดีขึ้น เป็นผลต่อการส่งออกสินค้าเกษตร ทำให้ราคาสินค้าเกษตรดีขึ้น อาจยกเว้นประเทศจีน ซึ่งเศรษฐกิจจะชะลอตัวทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรของไทยลดลง การส่งออกจึงลดลง อีกทั้งยังมีแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าเกษตรสูงขึ้น

be followed and accessed. In 2017, Global economy tends to expand at 3.3% - 3.4% which boosted by the increasing of global commercial trades, crude oil price, and commodity price. Thai economy will be expanded from these positive factors. Other factors related to agriculture sector, which is expected to be expanded, still has some risks which may negatively impact the productions such as the impact of economy that does not grow as expected coming from European Financial Crisis and drought crisis from climate change. For example, in 2016, many countries have changed their monetary policies and revised the interest rate on loans which affect the capital flows fluctuations, global stock markets, global oil prices, and exchange rates (impact on Thai Baht rate). All of these issues have occurred in 2016 and in case of re-occurring this year, will send impact to the price of domestic agricultural products.

Agricultural economic trend in 2017 is expected to expand in the range of 2.4% - 3.4% in every part (Source: Agricultural Economy 2016 and the Trend of 2017 by Agricultural Economic Policy and Development Strategy Department, Office of Agricultural Economics) boosted by the government policies and regulations in agricultures which help to improve the agriculture's standards to become a sustainability. For example, it encourages the agriculturists to work under Philosophy of Sufficiency Economy and to develop the conceptual knowledge by applying sciences, technology, and agricultural business management. This helps to improve the agricultural production's standards and efficiency, thus, agriculturists will have better quality of life and income security.

With regards to better weather condition and water content in 2017, which helped the production of agricultural products more when compared with 2016. Thus, the usable water supply in main dams is increased and sufficient for the agricultures. Moreover, global economic direction in 2017 is on the way up and good for the exporting of agricultural products lead to a better price. This may be the exception for China, which the economy is continue to slowdown,



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลผลิตการเกษตรที่มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไยทุเรียน มังคุด และเงาะ ส่วนในด้านของราคาผลผลิตส่วนใหญ่ คาดว่าเพิ่มขึ้นในช่วงแคบๆ เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวไม่มากนัก ส่งผลต่อการส่งออกสินค้าเกษตรไปยังประเทศคู่ค้าเพิ่มขึ้น

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มียาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนต่างๆ เช่นกองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาสินค้าเกษตรที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ

and that caused the decrease of demand in Thai agricultural products, therefore, the exports also fall. In addition, the cost of agricultural production rises due to higher crude oil price in global market.

The agricultural products, such as in-season rice, off-season rice, maize, cassava, industrial sugar cane, industrial pineapple, rubber tree, oil palm, longan, durian, mangosteen, and rambutan, are increasing. The majority of prices will be higher in short intervals due to slow growth of global economy. This will increase the exports of agricultural products to trading partners.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.
2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices, let market forces operate on their own, and seeking market channel abroad.
3. Finances - Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.
4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding,

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการMANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา
4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลงโดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.
2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.
3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.
4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.
5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9 โทรสาร 0 2318 0367

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,

Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 Fax : 0 2318 0367