



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

# ANNUAL REPORT 2017

รายงานประจำปี 2560

# สารบัญ

## CONTENTS

จุดเด่นในรอบปี Financial Highlight	2
การประกอบธุรกิจ Type of Business	3
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Type of Business	3
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2560 Major Changes and Development in 2017	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Type of Business	9
ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท Business Risk	25
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ General Information	29
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ Management and Corporate Governance	31
ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น Share and Shareholders	31
โครงสร้างการจัดการ Management Structure	33
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance	34
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน Corporate Social Responsibility and Sustainability Report	98
ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team	124
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน Independent Auditor's Report	135
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis	196



# จุดเด่นในรอบปี

## FINANCIAL HIGHLIGHT

	งบการเงินรวม Consolidated				งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated			
(หน่วย : พันบาท) Unit : Thousand Baht	2560 2017	2559 2016	2558 2015	2557 2014	2560 2017	2559 2016	2558 2015	2557 2014
รายได้จากการขาย Total Sales	867,696	709,431	647,785	711,660	837,194	688,465	638,555	697,607
รายได้รวม Total Revenues	878,635	721,644	648,088	725,119	858,037	709,458	644,455	719,743
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	315,651	224,884	193,290	222,823	302,415	212,571	185,831	210,917
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	194,716	137,292	99,824	129,150	194,899	136,795	99,971	129,071
สินทรัพย์รวม Total Assets	721,438	691,309	640,094	638,815	719,194	688,196	638,293	636,030
หนี้สินรวม Total Liabilities	105,510	139,288	127,318	117,545	104,185	137,277	126,122	115,511
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	615,928	552,021	512,776	521,270	615,009	550,919	512,171	520,519
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	22.16	19.02	15.40	17.81	22.71	19.28	15.51	17.93
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	33.34	25.79	19.31	24.86	33.43	25.74	19.36	24.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	27.57	20.62	15.61	19.95	27.70	20.63	15.69	20.03
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	1.37	0.96	0.71	0.92	1.37	0.96	0.71	0.92
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	1.23	0.92	0.70	0.92	1.23	0.92	0.70	0.92
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	89.94	95.40	99.84	99.73	89.85	95.75	99.69	99.79
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	4.33	3.88	3.60	3.72	4.32	3.87	3.62	3.72

# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS



### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืชในหลายรูปแบบทั้งยาน้ำ, ยามผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 รายประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่ายร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG* เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป
2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP* เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปแบบของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่า

### Type of Business

#### Objectives and Targets

Pato Chemical Industry PCL. was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently. And in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

#### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG):* is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.
  2. *Finished Product (FP):* is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.
- About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution





## การประกอบธุรกิจ

# TYPE OF BUSINESS

คู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูปแบบ TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม, (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 64 ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์และขาย 140 ชื่อการค้าจากกรมวิชาการ

### บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้าลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. *เทคนิคอลเกรด (Technical Grade)* – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

2. *ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)*

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ

resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Agrochemical in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in agrochemical; active and inert ingredients. “Active Ingredients” are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. “Inert Ingredients” are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called “Special Additives”.

PATO submits documents for registration to the Department of Agriculture as of December 31, 2017 PATO has been granted with 64 import registration and manufacturing and selling licenses for 140 trade name.

### Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

#### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG)* which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. *Finished Product (FP)*

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนซื้อ การค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอ ต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความ คล่องตัว

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่มีการนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน, โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปี สำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 16,500 ตัน ชนิด น้ำ 3,300 ตัน และชนิดผง 1,650 ตัน บริษัท ดำเนินการยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่าย ต่อกรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขาย จากกรมวิชาการเกษตร 32 ชื่อการค้า

### วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพราคายุติธรรมเพื่อ เกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประโยชน์ ไม่ทิ้งงาน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือน ตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและ ได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

**ปี 2552** - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญ ทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

**ปี 2554** - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

**ปี 2555** - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจ

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2016 Pato Crop Care has been granted with 1 import registration and manufacturing and selling licenses for 32 trade names.

### Vision

“Manufacturing high-quality products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

### Major Changes and Development

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

**In 2009** - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

**In 2011** - Investment in a new company “Pato Crop Care Co., Ltd.” The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

**In 2012** - At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company.



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสอง ล้านแปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

**ปี 2557** - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และ ได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยม เป็นครั้งแรก

**ปี 2558** - ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOP ครั้งสุดท้าย

**ปี 2559** - ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid –up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015.

- Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

**In 2014** - Pato has been awarded with its third consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first year.

**In 2016** - Registered and paid up capital decreased to 142,372,000 shares in accordance with ESOP right exercised.

- Pato declared an intention to declared an intent to join Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

### การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญในปี 2560

#### เมษายน 2560

: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติ แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยtook เลขทะเบียน 218 หรือนางสาว นงราม เลหาอารีดิлок เลขทะเบียน 4334 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

#### พฤษภาคม 2560

: จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 จำนวน 0.92 บาทต่อหุ้น

#### สิงหาคม 2560

: คณะกรรมการอนุมัติใช้คู่มือเพื่อคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### พฤศจิกายน 2560

: รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่น ประจำปี 2560

#### ธันวาคม 2560

: ยื่นเรื่องขอรับรองการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อยืนยันเจตนารมณ์ต่อแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

### Major Changes and Development in 2017

#### April 2017

: AGM of Shareholders 1/2017 where the meeting appointed  
: Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2017.

#### May 2017

: Dividend payment for the 2016 performance at 0.92 baht per share.

#### August 2017

: Director, Management and Employee handbook for Anti-Corruption measures has been approved by the Board of Director.

#### November 2017

: Pato has been awarded with SET Awards for Outstanding Company Performance 2017.

#### December 2017

: Submit Anti-corruption files to Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) for certificate approval.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 30 ธันวาคม 2557 – 31 มกราคม 2561  
Development of major shareholders from 20 March 2014 – 13 December 2016

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 20/03/57 Number of Share As of 30/12/14	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 15/01/59 Number of Share As of 15/01/16	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 13/12/59 Number of Share As of 13/12/16	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 31/01/61 Number of Share As of 31/01/18	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตรีลิท Trillit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.79	50,250,000	35.29	50,300,000	35.33	50,100,000	35.18
2. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	16,590,000	11.85	16,500,000	11.59	16,550,000	11.62	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสราชเวสต์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	8,788,100	6.28	8,440,341	5.93	5,896,465	4.14	5,645,165	3.96
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,061,850	6.47	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,800	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		55,460,050	39.61	58,119,809	40.82	60,563,685	42.53	61,064,985	42.89
รวม / Total		140,000,000	100.00	142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)			140	142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)			142.45	142.38		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท) Par (baht)			1.00	1.00		1.00		1.00	

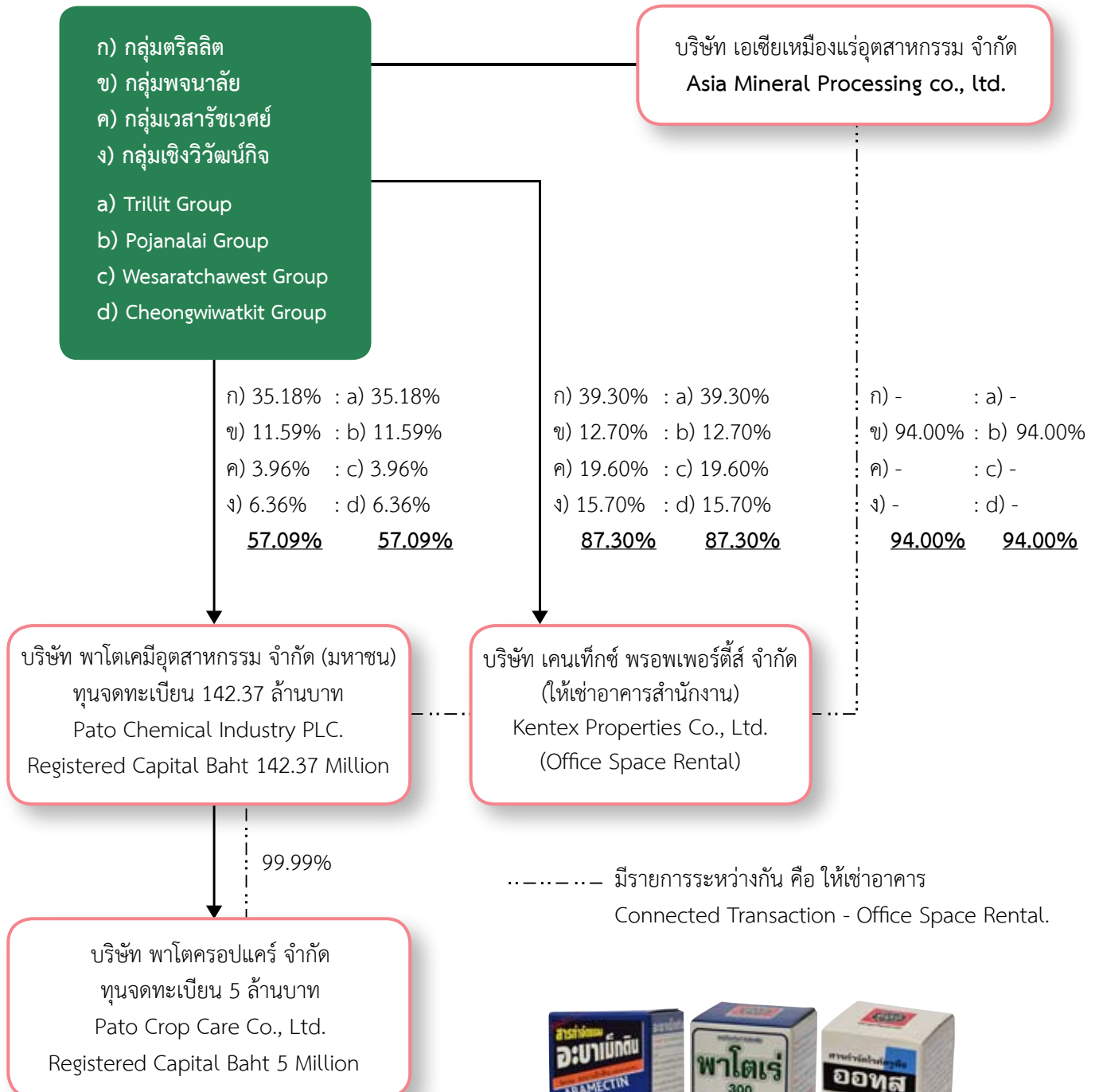




# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

### แผนภูมิโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท Shareholders' structure



ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Type of Business

โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2558 2015		ปี 2559 2016		ปี 2560 2017	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products		99.99% ใน in						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		15.42	161.02	24.99	174.60	24.61	245.17	28.57
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		70.86	311.87	48.39	340.07	47.93	386.38	45.03
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		6.41	115.06	17.85	120.28	16.95	162.68	18.96
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.96	3.72	28.67	4.04	20.48	2.39
อื่นๆ / Other		0.40	29.71	4.61	31.22	4.40	30.19	3.52
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale		93.09	641.62	99.56	694.84	97.94	844.90	98.47
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ / Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		15.42	161.02	24.99	174.60	24.61	245.17	28.57
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		70.86	311.87	48.39	340.07	47.93	386.38	45.03
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		6.41	115.06	17.85	12.28	16.95	162.68	18.96
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.96	3.72	28.67	4.04	20.48	2.39
อื่นๆ / Other		0.40	29.71	4.61	31.22	4.40	30.19	3.52
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ Total Local & Export sales		93.09	641.62	99.56	694.84	97.94	844.90	98.47
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount		1.92	3.07	0.48	6.38	0.90	7.71	0.90
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ / Net Sales		91.17	638.55	99.08	688.96	97.11	837.19	97.57
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ / Other Income		-	5.90	0.92	20.99	2.96	20.84	2.43
รายได้รวม / Total Revenue		91.17	644.45	100	709.45	100	858.03	100



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

**1. Specialty Products:** เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อข้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆหรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้าอื่นๆ

**2. Commodity Products:** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ซื้อส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

### Product Characteristic

In general, there are 2 major types of agrochemical (from business aspect)

**1. Specialty product:** this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement of contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand and receive brand loyalty.

**2. Commodity product:** this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Due to price competition, import of finished products is less than import of technical for formulation. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

### ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ / Products by types

	Specialty Products (ชนิด/type)	Commodity Products (ชนิด/type)	จำนวนรวม/Total (ชนิด/type)
Technical Grade	8	24	32
Finished Products	10	21	31
รวม / Total	18	45	63
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value (Million Baht)	410.49	434.07	844.56

## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2560 ในสัดส่วน 49 : 51 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัดวัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืชก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้น ภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนักราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2557-2560 เป็นดังนี้แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 35:65. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 49 : 51 in 2017. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2014 – 2017 is as follows:





## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ Region	ปี 2557 2014	ปี 2558 2015	ปี 2559 2016	ปี 2560 2017
ภาคกลาง / Central	67%	67%	68%	73%
ภาคเหนือ / North	18%	17%	17%	14%
ภาคตะวันตก / West	2%	3%	2%	3%
ภาคตะวันออก / East	5%	6%	5%	5%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	6%	5%	6%	4%
ภาคใต้ / South	2%	2%	2%	1%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. **แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)]** ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. **แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)]** สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

Type of Pesticides Distributed in Thailand

1. **Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)** is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. **Emulsifiable Concentrate (EC)** is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

3. **แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [(Soluble Liquid Concentrate (SL))]** รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมันและมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมกันได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. **แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)]** ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำข้นละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. **แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)]** ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. **แบบผงฝุ่น [Dust (D)]** ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. **แบบเม็ด [Granule (GR)]** โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะมีเคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือ แบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้น หรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

3. **Soluble Liquid Concentrate (SL)** will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. **Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL)** is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. **Water Soluble Powder (SP)** is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. **Dust (D)** is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. **Granule (GR)** is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

**Pato Chemical Industry PCL.** formulates pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

Pato Chemical Industry PCL. has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2017, the company manufactured 8,889 tons of granule pesticide.



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศคือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2560 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 8,889 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 35 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 10 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2560 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 46 : 31 : 23 ตามลำดับ

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 35% of total import volume.
- Herbicide accounted for 55% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 10% of total import volume.

In 2017, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 46% : 31% : 23% respectively.





# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด  
ของบริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ, กลาง, ตะวันออกเฉียงเหนือ, ใต้ (บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (Some provinces)	64
2. ไม้ผล Fruit	กลาง, ตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) เหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร), ใต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao), North (Chiangmai, Chiangrai, kampanget), South (Suratthani)	19
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย, มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soy Bean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ใต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	15
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ใต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South, East, and North-East	1

ที่มา : ฝ่ายการตลาดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source: Marketing Department: Pato Chemical Industry PCL.

### การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่น ๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการค้าขายภายในเอง

### Marketing and Competition

#### Market strategies:

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years.

2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.





## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาดได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers.

5. Fast delivery: within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we have expected for.

### There are 3 main of distribution channels:

1. *Distributors*: They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. *Local Repackers*: They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacture.

## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

3) ตลาดของลูกค้าโดยทั่วไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีกส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลกพาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 26 : 12 : 62 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่วไป มีการกระจาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชจะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้าย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัท จะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้าย่อยรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตพื้นที่
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

3. Dealers or Free Market: They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors: Local Repackers: Dealers currently is 26 : 12 : 62

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2557 - 2560

Product Distribution of Pato Chemical Industry PCL. in 2014 - 2017

พื้นที่ Area	ปี 2557 2014		ปี 2558 2015		ปี 2559 2016		ปี 2560 2017	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)
	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	6	209.12	6	200.89	6	219.90	6	215.47
2. LOCAL REPACKERS	4	95.68	4	89.28	4	80.66	4	101.27
3. FREE MARKET	320	395.85	322	351.50	325	394.29	327	527.82
รวม / Total	330	700.65	332	641.67	335	694.85	337	844.56

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2560 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2014-2017

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์ : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2557 2014	ปี 2558 2015	ปี 2559 2016	ปี 2560 2017
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	41.92	39.73	38.85	44.06
ลูกค้าอื่นๆ Others	58.08	60.27	61.15	55.94
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : มีลูกค้า 1 ราย ที่มีสัดส่วนการขายเกิน 10% ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดีอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note: There is a customer whose accounts is of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติ

### Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนั้นนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีกรวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

### การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

**1. บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)**  
เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 11 บริษัท

**2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)**  
ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 35 บริษัทซึ่งรวมถึงบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 15 บริษัท

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายมีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 415 บริษัท

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.

2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

### Competition:

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

**1. Multinational Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 11 multinational companies in Thailand.

**2. Local Companies.** There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 35 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 15 formulators in Thailand.

2.3 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team. There are about 415 distributors in Thailand.

Currently, the company share 4% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:





## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

**1. Formulators:** โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

**2. Formulator & Distributors:** บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตของ บริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

**3. Distributor:** บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีส่วนถึง 60% ของพื้นที่

**1. Compared with other formulators,** the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC), Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

**2. Compared with Formulators and Distributors,** the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

**3. Compared with Distributor,** the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

Other factors contributing to the success of the industry include:

# การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธี เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้น และผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่า อุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่ทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้ำฝนไม่ดี จะทำให้ผลผลิตตกต่ำลงได้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะทำให้การระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปใน กลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าในรูปแบบของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

#### 1. Range of products

Production must include herbicide, insecticide, fungicide, and acaricide and molluscicide according to the market share ratio.

#### 2. Products

Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.

#### 3. Market distribution

Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.

#### 4. Rainfall

The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.

The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

#### 5. Price of crops

As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

#### กำลังการผลิตเต็มทีและผลิจจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

### Production and Produce Procurement for Sale

#### (a) Procurement

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located at 569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province.

#### Capacity and Actual Production

- Liquid Unit: Thousand Liters
- Granule Unit: Ton
- Powder Unit: Ton

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2557 Capacity 2014	ผลิจจริง ปี 2557 Actual 2014	กำลังการผลิต ปี 2558 Capacity 2015	ผลิจจริง ปี 2558 Actual 2015	กำลังการผลิต ปี 2559 Capacity 2016	ผลิจจริง ปี 2559 Actual 2016	กำลังการผลิต ปี 2560 Capacity 2017	ผลิจจริง ปี 2560 Actual 2017
สารกำจัดแมลง / Insecticide								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	533	2,612	472	2,612	474	2,612	491
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	2,233	14,400	1,988	14,400	2,394	14,400	4,458
- ชนิดผง Powder	1,500	21	1,500	11	1,500	13	1,500	16
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide								
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,546	2,600	1,595	2,600	1,981	2,600	1,795
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	3,557	19,800	3,484	19,800	3,885	19,800	4,419
- ชนิดผง Powder	2,000	190	2,000	196	2,000	139	2,000	219
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	235	500	212	500	229	500	327
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	500	-
- ชนิดผง Powder	500	76	500	88	500	55	500	75
สารกำจัดไร / Acaricide								
- ชนิดน้ำ Liquid	270	30	270	34	270	34	270	29
อื่นๆ / Others								
- ชนิดน้ำ Liquid	500	145	500	144	500	160	500	110
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	-	1,000	-	1,000	45	1,000	180
- ชนิดผง Powder	60	83	60	102	500	98	500	159
กำลังและปริมาณการผลิตรวม / Total Capacity								
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	2,489	6,482	2,457	6,482	2,878	6,482	2,752
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	5,790	35,700	5,472	35,700	6,324	35,700	9,057
- ชนิดผง Powder	4,060	370	4,060	397	4,060	305	4,060	469

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1กะ 7 ชั่วโมง17

Note : The factory is working 1 shift for 7 hours.



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

## (ข) แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญคือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศและตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มา การเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช้วัสดุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำลายดังกล่าว

บริษัทได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่ง รายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใด เกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

## (b) Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase.







## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2557 - 2560 (หน่วย : พันบาท)

Local Purchasing Ratio of 2014-2017

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%
1. Technical Grade	-	-	2,139	0.64	4,582	1.13	5,295	1.30
2. Solvent	16,390	3.38	11,939	3.58	13,127	3.25	17,345	4.26
3. Emulsifiers	7,572	1.56	8,663	2.59	9,110	2.25	10,198	2.50
4. Auxiliary	5,947	1.22	6,024	1.80	6,576	1.63	10,479	2.57
5. Others	6,859	1.41	5,812	1.74	8,560	2.12	10,611	2.60
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	36,768	7.57	34,577	10.35	41,955	10.38	53,928	13.23

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในช่วงปี 2557 - 2560 (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2014 - 2017

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%
1. Technical Grade	448,915	92.43	298,201	89.29	355,039	87.88	346,146	84.97
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	-	-	1,191	0.36	7,033	1.74	7,317	1.80
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	448,915	92.43	299,392	89.65	362,072	89.62	353,463	86.77

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2557 - 2560 (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2014 - 2017

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2557 2014	%	ปี 2558 2015	%	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%
1. Technical Grade	448,915	92.43	300,340	89.93	359,621	89.01	351,441	86.27
2. Solvent	16,390	3.38	11,939	3.58	13,127	3.25	17,345	4.26
3. Emulsifiers	7,572	1.56	9,854	2.95	16,143	3.99	17,515	4.30
4. Auxiliary	5,947	1.22	6,024	1.80	6,576	1.63	10,479	2.57
5. Others	6,859	1.41	5,812	1.74	8,560	2.12	10,611	2.60
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	485,683	100	333,969	100	404,027	100	407,391	100

## การประกอบธุรกิจ TYPE OF BUSINESS

### (ค) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือ กำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และ  
ให้ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่าง  
เคร่งครัดในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบ  
เหลือใช้ หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่  
ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการ  
กำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อน  
เข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ไม่เคยมีประวัติกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงาน  
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### (c) Environmental Impact from manufacturing process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial  
Estate, Pato strictly complies with rules and regulations  
prescribed by the Industrial Estate regarding  
environment and others.

Being a formulator, there is no waste  
from raw materials or from formulating process. The  
only wastes are from some contaminated packaging  
materials which Pato hires a professional licensed  
waste management service to handle the collection  
for recycling or demolishing process.

- Legal Case against Environmental  
Misconduct

PATO has never been sued against  
environmental misconduct.

### Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31  
December 2017 for PATO.

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน  
ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรม  
ได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผล  
กระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท  
กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้  
ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลง  
ก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไป  
ด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขต  
พื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย  
ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก  
จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มี  
รูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สาร  
กำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น

## Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and  
weather conditions, which vary from year to year,  
not only directly affect agricultural activities, but  
also have a huge impact on the sales of insecticides.  
Drought is a major hindrance of the cultivation of  
high quality crops, and it reduces the volume of  
produce considerably, as well as the demand for  
insecticides. Conversely, when there has been major  
crop damage, the demand for insecticides could  
increase to such an extent that manufacturers are  
unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore,  
PATO Chemical Industry PCL. has gone to great  
lengths to research and develop new products, in  
an effort to minimize the variations in the demand



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของตลาดนั้น บริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัท ไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกร โดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- 3.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 3.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 3.3 ลดทอนการชำระเงิน (Term of Payment)

ให้สั้นลง

- 3.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
- 3.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความ

เสี่ยงสูงตามสถานการณ์

- 3.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูล

ทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 3.1 Control of credit balance
- 3.2 Strict consideration when opening new market
- 3.3 Shortening of payment period
- 3.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
- 3.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
- 3.6 More detailed market studies by marketing personnel

## การประกอบธุรกิจ TYPE OF BUSINESS

### 5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น

- บริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา จึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียนและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมและวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียนและใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียนและใบอนุญาต ตามขั้นตอนที่หน่วยงานกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียน และการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

- บริษัทต้องรายงานผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงาน หรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อการต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้องรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริง ทำสัญญาจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการนำสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอกโรงงานเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธีและมีการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องตรงกัน และนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนตามระบุ โดยเจ้าหน้าที่ จป. เทคนิคชั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสุ่มเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแลปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา

- บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภัยนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้าง บริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุดิบ และให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

### 5. Corruption Risk as follows :

- The company is required to registered dangerous substances with the government agency, namely, Department of Agriculture, Department of Livestock Development, and Food and Drug Administration. Therefore, the risk minimization has to be performed by managing the related registrations and licenses to control and plan for filing or extension of licenses in timely manner. This is including the preparation of required documents for renewal of registration and licenses according to each agency requirements and track on the progress closely to ensure that the renewal is properly performed.

- The company is obligated to report the measurement results and the analysis concentration level of dangerous chemicals in the ambient air of the working area and its storage to Department of Labour Protection and Welfare, Samut Prakan Province. If the results fail to comply with the standard of the Department or receive complaint, this can affect the license renewal of the factory. The company shall also report to Department of Industrial Works regarding the waste management and non-use materials, to minimize risk; the company manages all documents according to the reality. Moreover, the company also employs outsource company to remove waste and non-use materials from the factory for the appropriate waste management, and also properly manage documentation, and submit reports to Department of Industrial Works. The company complies fully with the law as mentioned as the advanced technical safety officers have investigated every risky issue and always improve to meet the safety standard.





## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประโยชน์ประจักษ์แก่ผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะทำดี มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.18 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



- The company is an importer of raw materials from overseas for the production process, which most of the raw materials are without customs duty. However, the company hires experienced shipping company with dangerous substances handling records and the shipping company also has to comply with the anti-corruption policy by signing the letter of acknowledgment.

### Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. The risk of the shareholder(s) holding shares above 25%

Trillit group is the major shareholders hold about 35.33 percent of paid-up capital in the company as of December 13, 2016. So they cannot control the resolution of the shareholders' meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors: 4 people out of total 11 directors. 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, and give reasonable advice for any connected transactions. Reports will be presented to the Board of directors or shareholders' meeting for approval.

# การประกอบธุรกิจ TYPE OF BUSINESS

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิตสารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

**สำนักงานใหญ่** อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่  
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ  
10310  
โทรศัพท์ 02 318 5612-19,  
02 318 0360-9  
โทรสาร 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscsoms.com,  
pato2@cscsoms.com,  
mailbox@patochemical.com

**กรรมการอิสระ:** auditcom.pato@gmail.com

**โรงงาน:** 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12  
ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรปราการ  
โทรศัพท์ 02 3240890 - 1  
โทรสาร 02 324 0187

**Website:** เพื่อผู้ถือหุ้น [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**ทุนจดทะเบียน** 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**ทุนชำระแล้ว** 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

**จำนวนหุ้นสามัญ** 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน  
สามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ** 1 บาท

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10**

**ชื่อ:** บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

**ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน:** 569/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

## General Information

### Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

**Company Registration No.** 0107536001214

**Head office:** Pato Building 3388 New Petchburi  
Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok  
10310.

Tel: 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

**Email Address:** pato1@cscsoms.com,  
pato2@cscsoms.com, and  
mailbox@patochemical.com

### Independent

**Directors:** auditcom.pato@gmail.com

**Factory:** 569 Bangpoo Industrial Estate,  
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-  
district, Muang District, Samutprakarn  
Tel : 02 324 0890 - 1  
Fax : 02 324 0187

**Website for Shareholders:** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**Registered capital** 142,372,000 baht (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Baht)

**Paid up capital** 142,372,000 baht (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Baht)

**Total share** 142,372,000 shares. (One Hundred  
Forty Two Million Three Hundred  
Seventy Two Thousand Shares)

**Par value** 1 baht per share.

**Companies of which Pato hold share greater than 10%**

**Name:** Pato Crop Care Co., Ltd.

**Office and Factory:** 569/1 Bangpoo Industrial Estate,  
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-  
district, Muang District, Samutprakarn



## การประกอบธุรกิจ

## TYPE OF BUSINESS

ทะเบียนเลขที่: 0115554017320  
โทรศัพท์ : 02 324 0890-1  
โทรสาร : 02 324 0187  
ประเภทธุรกิจ: ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช  
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน  
5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000  
หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุน  
อัตราร้อยละ 99.99

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)  
จำกัด

ผู้สอบบัญชี: นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์  
เลขทะเบียน 218 หรือ  
นางสาวนงราม เลหาอารีดิлок  
เลขทะเบียน 4334  
บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด  
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ  
18 สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ  
10110  
โทร 02 185 0342, 02 714 8842-3  
โทรสาร 02 185 0225

ที่ปรึกษากฎหมาย: สำนักงานทนายความร่มโพธิ์  
719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม  
แขวงหนองแขม เขตหนองแขม  
กรุงเทพมหานคร 10160  
โทร 02 812 1756, 081 4949224

Company Registration No. 0115554017320

Tel: 02 324 0890 - 1

Fax: 02 324 0187

Type of Business: Manufacturer and distributor of  
Agrochemical products.

### Registered and paid capital:

5 million baht of total 1 million  
shares. Par value 5 baht per share.  
Pato's stake in Pato Crop Care  
99.99%

### Other References

Registrar: Thailand Securities Depository  
Co., Ltd.

Auditor : Mr.Pradit Rodroytook  
Registration No. 218 or  
Ms.Nongram Laoha-Areedilok  
Registration No. 4334 from  
AST Master Co., Ltd.  
790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor  
18 Sukhumvit 55, Klongtoey,  
Bangkok 10110  
Tel: 02 185 0342 02 714 8842-3  
Fax: 02 185 0225

Legal Advisor: Rompoh Law Office  
719/86 Moo 10 Petkasem Road,  
Nongkam, Bangkok 10160  
Tel: 02 812 1756, 081 494 9224

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) เรียกชำระแล้ว 142,372,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

## Share and Shareholders

Pato Chemical Industry has a registered and paid up capital of THB 142,372,000 (One Hundred Forty Two Million Three Hundred and Seventy Two Thousand Baht). There are 142,372,000 shares, valued at THB 1 per share. Pato Chemical Industry invests in a subsidiary company, Pato Crop Care Co., Ltd. Investment record in Pato Crop Care Co., Ltd. is as follows:

ณ วันที่ Date	สัญชาติ Nationality	จำนวนเงินลงทุน Investments (share)	สัดส่วนการถือหุ้น Holding Ratio
31 ธันวาคม 2556-2560	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%
31 December 2013-2017	Thai	5 Million Baht	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

Shareholders' Equity of Pato Chemical Industry PCL, as of 31 December 2017

หน่วย : พันบาท/Unit : Thousand Baht

	จำนวนเงิน/Amount
ทุนจดทะเบียน Registered Capital	142,372
ทุนชำระแล้ว Paid Up Capital	142,372
กำไรสะสม Retain Earning	292,668
สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder Equity	615,928
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น) Book Value (Per Share)	4.33
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น) Par Value (Per Share)	1.00





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

## Issuance of other securities

- None

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมี  
อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์  
จำกัด คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ  
40 ของกำไรสุทธิ

## Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry PCL. and Pato Crop  
Care expects to pay dividend to shareholders not less  
than 40% of net profit.

## อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555-2560

Dividend Payout Ratio for 2012-2017 Operational Result of Pato Chemical Ind. PCL.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2555 / 2012	0.61	0.60	98.36	84.00
2556 / 2013	0.96	0.92	95.95	128.80
2557 / 2014	0.92	0.92	99.79	128.80
2558 / 2015	0.71	0.70	99.69	99.66
2559 / 2016	0.96	0.92	95.40	130.98
2560 / 2017	1.37	1.23	89.94	175.12

## อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558-2560 ของบริษัทพาโต ครอปแคร์ จำกัด

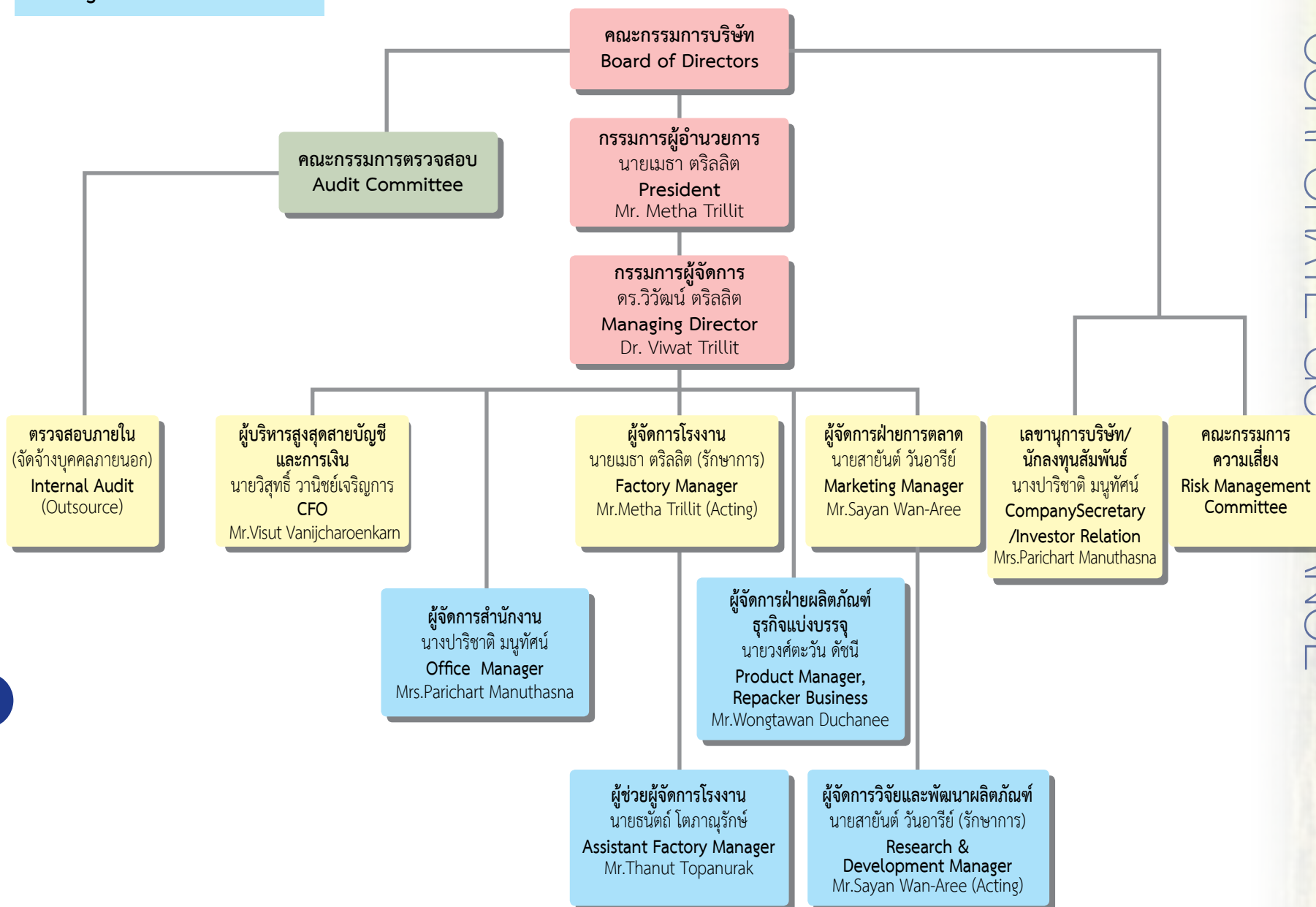
Dividend Payout Ratio for 2015-2017 Operational Result of Pato Crop Care Co., Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2558 / 2015	2.86	2.80	98.00	2.80
2559 / 2016	5.76	5.70	98.96	5.70
2560 / 2017	6.61	6.50	92.35	6.50

โครงสร้างการจัดการ

Management Structure

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังชื่อเสียงสุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

**หลักปฏิบัติ 1.1** คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

1. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้  
“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม”
2. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

## Good Corporate Governance

### Principle 1:

Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board

### Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities
7. Anti-Corruption

### Principle 1.1

The board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role, assume its responsibilities in overseeing the company, and strengthen good governance, including:

1. defining visions;

“Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”

2. determining means to attain the objectives;

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบคุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

## รายงานคณะกรรมการ

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications, appointment, position roles as well as operations of directors and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

3. monitoring, evaluating, and reporting on performance.

## Board of Directors report

### Responsibility of the Board of Directors over 2017 Financial Statements

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. The disclosure of sufficient key information, including the auditor's opinion on the internal control system in the financial statements.

The Board of Directors shall supervise the personnel involved in the preparation of information disclosure on their knowledge, skills and experience to be appropriate to the duties and responsibilities with adequate number of such persons including top management, CFO, accountants, Internal auditor, Company Secretary, and Investor Relations.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคคลดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อแนะนำการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้ว

The board of directors has prepared the evaluation form to evaluate the board of directors' operations in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices. The audit committee and managing directors have done the evaluation test of sufficiency in internal control and assigned an independent internal auditor to summarize the evaluation in order to receive advices on necessary adjustments.

The Board of Directors promotes to arrange the Management Discussion and Analysis for the quarterly financial statements disclosure, in order to provide investors with better information and understanding of changes in financial position and performance of each quarter.

For these reasons, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2017.

(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ

(Mr. Metha Trillit)  
President

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

**หลักปฏิบัติ 1.2** คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้  
กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึง  
ถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการจนได้รับ  
รางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่นและผล  
การดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา

2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ  
และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดย  
คณะกรรมการ ผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็น  
บรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไปโดยประพฤติปฏิบัติตนตาม  
จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบริษัทอย่างเคร่งครัด

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของ  
คณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ  
ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง  
ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  
รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุม  
พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

## จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์  
ข้อบังคับของบริษัท คู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจน  
มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และ  
ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ดูแลให้มีการละเมิด  
ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรใดๆ ในองค์กร

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของ  
บริษัทและกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็น  
ตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล  
เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคง  
สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ  
ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผย  
ข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

## Principle 1.2

To achieve sustainable value creation, the  
board should exercise its leadership role and pursue  
the following governance outcomes:

1. competitiveness and performance with  
long-term perspective; The company has well  
managed to get good performance to win SET AWARDS  
award for outstanding and best performance for  
many years.

2. ethical and responsible business;

The Board of Directors perform as a good  
model to set the standard for employees by strictly  
adhering to the Code of Business Conduct and  
Corporate Governance Policy.

## Work ethics

The company has come out with a written  
code of ethics for the Board of Directors and employ-  
ees, to serve as a guideline for those concerned in  
executing their duties with honesty. The company also  
holds staff meetings on a regular basis.

## Code of conduct for Directors of Pato Chemical Industry PCL.

1. Conduct their duties honestly and with  
integrity, comply with all laws, the objectives and the  
articles of association of the company, and the resolutions  
of any shareholder meetings in good faith, and with  
care to preserve the interests of the company.

2. Implement and direct the company's policies,  
as well as monitor and supervise its operations to  
maximize economic value and shareholders' wealth.

3. Ensure management's accountability to  
shareholders: preserve their rights and interests, clearly  
and fully disclose information.

4. Determine to carry on the business continuously.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

5. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท และควรกำชับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องราวที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ไม่รับเป็นกรรมการในบริษัทที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจดทะเบียนที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอยู่

## จรรยาบรรณของพนักงานบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตาม และเพื่อป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณ จรรยาบรรณนี้ไม่สามารถครอบคลุมได้ทุกสถานการณ์ หากพนักงานต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่ได้ระบุไว้นี้ กรุณาใช้ดุลพินิจเพื่อไตร่ตรองถึงความถูกต้อง หรือปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติต่อไป

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต

2. หาความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมเพื่อสร้างตนเองให้มีความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงาน และปรับตัวให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้เป็นอย่างดี

4. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน และช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบเพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัท

5. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ด้วยการถ่ายทอดความรู้ในงาน สนับสนุนให้ได้รับการอบรม และให้ได้เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์อยู่เสมอ

5. Continuously follow and monitor the business performance and operations of the company according to its law and regulations.

6. Avoid any other positions or jobs that may lead to conflicts of interest.

## Code of Conduct for Employees of Pato Chemical Industry PCL.

Managers and employees should demonstrate their commitment to this code by maintaining a workplace environment that require compliance with the code. The code of conduct is not possibly inclusive for all situations which may arise. In the event that employees run into the situations which have not been described herewith please rely on each employee's good sense of what is right and also seek guidance from supervisors for appropriate course of conduct.

1. Perform their duties with responsibility and honesty.

2. Increase knowledge and experience to promote integrity and personal growth and ability to perform more effectively and efficiently.

3. Must be polite, considerate and maintain good relationships with colleagues, must not conceal any information necessary for the colleague to execute his/her duties, and must try to become well-adjusted to work in harmonious relationship with others.

4. Maintain and promote unity among colleagues and legitimately assist each other of the company operational benefit as a whole.

5. Treat subordinate fairly and compassionately, groom and develop subordinates for their career advancement by imparting work related knowledge, training and providing them with opportunities to increase knowledge and experience.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

6. รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท

7. ไม่แสวงหาตำแหน่ง ความสำเร็จ ความดีความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด

8. ไม่ใช้ข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเพื่อแสวงหากำไรหรือผลประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

9. ปฏิบัติตามคู่มือต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และหลีกเลี่ยงการรับสิ่งของหรือเงิน ผลประโยชน์ใดๆ จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลที่เป็นประเพณีนิยมและเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ ทั้งนี้จะต้องไม่มีราคาจนเกินสมควรหรือเกินกว่าเหตุ

10. รักษาความลับบริษัทโดยดูแลมิให้เอกสารอันเป็นความลับรั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุแห่งความเสียหายแก่บริษัท

11. ระมัดระวังการแสดงความเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท

12. ไม่นำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัท

13. ไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการพนัน, สิ่งเสพติดและไม่ประพฤติตนในทางที่อาจให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

14. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้ในทางที่ผิด ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประหยัดและไม่นำไปใช้ในเรื่องส่วนตัว

15. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงสุขภาพความปลอดภัยต่อตนเอง ผู้อื่นและสิ่งแวดล้อม

6. Listen to supervisor's opinion and recommendations relating to work, and deliberate on applying them to benefit company's operations.

7. Refrain from unethically seeking position, merit or benefits from supervisors or others.

8. Must not utilize company's information or news which have not yet been disclosed to the public that may be material to the company's share price, to seek profit or benefit from trading of company stock, directly and indirectly.

9. Follow the Anti-Corruption Handbook. Avoid accepting materials, money or other benefits from individuals doing business with the company that may influence the business decisions they make on behalf of the company, except on traditional events or to maintain normal business relationship; however the cost must not be overly expensive or immoderate.

10. Keep company's confidential information which may damageable the company by preventing any document or information from falling into the hands of outsiders.

11. Be very careful when expressing opinions to outsiders on issue that may detrimental to the company's image and reputation.

12. Avoid disclosing other employees' personal or work related information, and avoid any criticism that may be detrimental to the employee or to the company's image and reputation.

13. Refrain from gambling, drugs, and any other behave that may damage personal and the company's honor and reputation.

14. Protect the company's property from loss, damage, misuse and cautiously use the company's property in a way that maximizes company benefit, and must not use the property for personal benefit.

15. Perform their duties with concern about impact on health and safety of own self, others, and environment.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

(3) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

(4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

สังคมโลกได้พัฒนามาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือยุคไร้พรมแดนอันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อความอยู่รอด ซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลาอันยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการปรับตัวที่สะท้อนให้เห็นถึงนโยบายและวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความเป็นจริง สามารถดำเนินนโยบายที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งนำมาซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้น

## หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาล โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และเป็นการตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

## หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่

(3) Good corporate citizenship as per CSR report.

(4) Corporate resilience.

Society has developed into globalization or the borderless society as a result of progress and development. Information Technology impacts on Thai society on social, economic and political aspects. The company has to adjust itself to survive, which has been done during the past years round. The style and method of adaptation reflect the policies and methods of a visionary management team who understand the condition, reality and implement a prudent policy to maintain or increase market share and this leads to better performance.

## Principle 1.3

The board ensures that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties, and that the company operates in accordance with applicable law and standards.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance by considering relevant regulations, such as The Securities and Exchange Act BE 2535. Decisions are made with honesty and rationality to assume that they are done for maximum benefits of the Company without conflict of interest and are within the scope of power without any actions against the company's benefits in order to build confidence among shareholders and investors.

## Principle 1.4

The board demonstrates a thorough understanding of the division of board and management responsibilities. The board should clearly define the roles and responsibilities of management and monitor management's proper performance of its duties.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรดังนี้

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

6. จัดให้มีทำงบทดลองและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและ

The Board of Directors approves a charter and the corporate governance policy that defines the duties and responsibilities of the board and they are regularly reviewed at least once a year to align with the direction of the organization.

## Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

3. To be responsible for policy formulation and oversight of effective anti-corruption systems so as to make the management realize its importance and implant it as a corporate culture.

4. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

5. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

6. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

8. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

9. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน

10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายใน จัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้งเลขานุการบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด

2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ

7. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

8. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

9. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control risk management including corruption risk.

10. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

11. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

12. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

13. The non-executive director, independent committee, auditor, as well as internal auditor hold joint meetings at least once a year to open up an opportunity for various consultancy with freedom and appropriateness. Then the results of the meeting shall be reported to the managing director in case there is any need to make amend regarding the management. It is set at the first Board of Directors' meeting and additional such meeting can be done by informing Company secretary.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. พิจารณานุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

6. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันเพื่อการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน

3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออกให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท

5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้

6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ

7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึง

## Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.

2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.

3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.

4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.

5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

6. To establish a system and promote anti-corruption policies and communicate to employees and all parties involved and to review the appropriateness of the system, measures to be in line with the business, regulation and law required.

## Power and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.

2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

การปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัทเพื่อสามารถทุ่มเทเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

5. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct, business ethics, and anti-corruption example.

8. To follow up the anti-corruption measures taken from the Internal Auditor and report to the Audit Committee and the Board regularly.

9. To hold positions of managing director of no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

## Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

1. to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

2. to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit. This includes appropriateness and adequacy of potential corruption risks.

3. to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

4. to consider, select, nominate or terminate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

5. to attend a meeting with the external auditors without participation of management at least once a year.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

6. to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

7. to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(7.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(7.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system, and propose to the Board of Directors for the appointment and removal of the Chief Internal Auditor,

(7.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(7.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(7.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(7.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(7.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and

(7.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

8. to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการและลูกค้าและสังคมโดยรวมดังนี้

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้ โดยมีการพิจารณาบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของบริษัททุกต้นปีเพื่อสามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงศึกษาความเสี่ยงในหลายๆ ด้าน เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและมัลติโกที่จะดูแลการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ ของทุกคนในองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัวเติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนและสังคมโดยรวม

### วัตถุประสงค์

“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีเขียวตลอด”

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

## Principle 2:

Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

### Principle 2.1

The board defines objectives that promote sustainable value creation and governance outcomes as a framework for the operation of the company as follows :

### Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team. The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The company's vision, mission and strategy have been reviewed and sought for approval every year. By this way, the company will be able to adapt to the change through various risks analyzation, impact findings in order to make decisions, to operate in the same direction, to make the business growth, and to create value for the business along with all stakeholders and the society as a whole.

### Objective

“Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”

### Principle 2.2

The board should ensure that the company's annual and medium-term objectives, goals,

strategies, and plans are consistent with the long-term objectives, while utilising innovation and technology effectively.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีให้สอดคล้อง  
กับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี  
เกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและ  
เทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและ  
ผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ  
โดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของ  
ผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี  
และมีอัตราการปันผล (dividend yield) สูงกว่า ค่าเฉลี่ยโดย  
รวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี

## หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1 คณะกรรมการรับผิดชอบในการ  
กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด  
ขององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและ  
จำเป็นต่อการนำพาวงค์การสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก  
ที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มี  
คุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความ  
สามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการ  
บรรลุเป้าหมายขององค์กร กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร  
อย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจ

## Long-Term Achievements:

The company has set long-term achievements  
are as follows:

- Become a quality manufacturer and distributor  
of chemical agricultural products in an international level  
with appropriate innovation and technology that is  
harmless to the environment and fair to the buyers.
- Maintain the leadership of manufacturing  
and merchandising chemical agricultural products  
related to rice fields and minimize the business risk  
through diversification to capture other chemical  
agriculture market covering farm crops, fruits, ornamental  
plants, and vegetables.
- Sustain the growth rate of no less than 8% per  
annum with every-year higher dividend yield given than  
other average companies listed in the stock market.

## Principle 3:

Strengthen Board Effectiveness

### Principle 3.1

The board should be responsible for determining  
and reviewing the board structure, in terms of size,  
composition, and the proportion of independent directors  
so as to ensure its leadership role in achieving the  
company's objectives. The Board of Directors consists  
of a number of qualified directors in the area of skills  
experience, expertise, gender and age to achieve the  
organization's goals. At least one non-executive director  
has experience in the business.







# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

The Board of Directors as of December 31, 2017 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman/President	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	25 เมษายน 2560 April 25, 2017
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	25 เมษายน 2560 April 22, 2015
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	กรรมการ Director	22 เมษายน 2558 April 22, 2015
6. นายสุรชัย เชิงพัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	25 เมษายน 2560 April 22, 2014
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	25 เมษายน 2560 April 25, 2017
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
9. นายเลิศชัย ลีลายอนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016
11. ดร.จงรัก ปริชาพันธ์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	22 เมษายน 2559 April 22, 2016

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือ  
รับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์  
ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์  
เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตรา  
บริษัทเป็นสำคัญ

Directors authorized to bind the company as  
per the Company Affidavit: Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat  
Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr.  
Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to  
affect company documents.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- นายเลิศชัย ลีลาชนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial statements.

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

Managements as of December 31, 2017 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการโรงงาน President/ Acting Factory Manager
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director /Acting Finance Manager/Chairman of Risk Committee
3. นายวิสุทธิ์ วานิชเจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี/กรรมการบริหารความเสี่ยง CFO/ Risk Committee
4. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Marketing Manager/Acting R&D Manager/Risk Committee
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr.Wongtawan Duchanee	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ Product Manager-Repacker Business
6. นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง/นักลงทุนสัมพันธ์ Office Manager/Company Secretary/Risk Committee

## หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.18 ของหุ้นทั้งหมด เป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานถ่วงดุลอำนาจและมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

## Principle 3.2

The board selects an appropriate person as the chairman and ensure that the board composition serves the best interest of the company, enabling the board to make its decisions as a result of exercising independent judgement on corporate affairs.

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.18% of total shares. He has been in this business for quite a long time with beneficial experiences to the company. The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance. The chairman of the Audit committee who is the independent director also requested to consider board agenda.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการและมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับข้อกำหนดของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือมติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

## การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน คือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวช เป็นกรรมการที่มีความรู้และมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรัชย์ เจริญวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชณี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)

## The Power and Obligations of the Chairman.

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee, monitor, and ensure that the board efficiently carries out its duties to achieve the company's objective.
3. To ensure that all directors contribute to the company's ethical culture and good corporate governance.
4. To set the meeting agenda by discussing with managing director which important matter should be included.
5. To allocate sufficient time for management to propose topics and for directors to debate important matters should be included.
6. To promote culture of openness and debate through ensuring constructive relations between executive and non- executive directors, and between the board and management.
7. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
8. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.

## Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors  
2 Executive Directors namely;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

6 Non-Executive Directors namely;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Suvit Wesaratchawest
- Mr. Chaovut Pojanalai
- Mr. Surachai Cheongwiwatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปีได้เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัทซึ่งค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตรที่มีหลากหลายรูปแบบ เพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุดิบสารตั้งต้นเป็นวัตถุดิบอันตรายที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขาย ทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริงเคมีเกษตรหากเปรียบเทียบแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืชทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกันกับเคมีเกษตรแต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องอารักขาดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักปฏิบัติที่ 1.4 และแจ้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาในหลักปฏิบัติที่ 3.5

3 Members of Audit Committee namely;

- Mr. Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

The Company has not yet been able to set term of independent director for up to 9 years, since the agro-chemical industry needs people who actually understand the company's business, which is quite complicated. The company is a formulator of various and seasonal agricultural chemicals for a variety of crops. The raw materials are hazardous substances that must be registered, produced, imported and sold under licenses from the Department of Agriculture, Department of Livestock, Commissioner of Food and Drug. Though the Independent directors hold their position for many terms, they still perform and make decision independently for the utmost benefits of the Company and shareholders.

Moreover, the agrochemical business is viewed by the general public as the one of the causes for destroying environment and harming farmers. In fact, agrochemicals are comparable to medicines for plants, which same as medicines to heal human beings from various life threatening diseases. In the case of incorrect administration of drugs to patients such as misuse or overuse medicines would result in negative impacts as well as agrochemicals. The proper use of agrochemicals according to the methods, doses and time period with plants and diseases will help to protect the plants from insects, pests and this will increase the quality of the crops and leave no toxic residue to the environment. Therefore, independent committee of the company, in addition to having to understand the business, must have a positive attitude toward the agrochemical business.

Even though, the Independent Committee has hold the position for a long time, they strongly believe in independent decision making for the maximum benefits of the Company and its shareholders.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### การสรรหากรรมการ

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่า

The Board of Directors oversees the disclosure the roles and duties of the Board of Directors and subcommittees in accordance with Principle 1.4. The number of meetings and the number of times of each director attended the meeting are shown in Principle 3.5.

## Principle 3.3

The board should ensure that the policy and procedures for the selection and nomination of directors are clear and transparent resulting in the desired composition of the board.

### Appointment of Directors

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5 % of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors. The board should have come from a variety of professions, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge. List of nominees will then be proposed to shareholders for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

จำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย

- 2) ลาออก

- 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

## Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

- 1) death;

- 2) resignation;

- 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

- 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

- 5) Removal by a court order.

- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งสั้นและระยะยาว

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 ดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 9,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 29,000 บาท รวม 348,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 13,000 บาท รวมท่านละ 156,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 19,000 บาท รวม 228,000 บาท รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2560 จำนวน 1,486,000 บาท ดังนี้

shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

## Principle 3.4

When proposing director remuneration to the shareholders' meeting for approval, the board should consider whether the remuneration structure is appropriate for the directors' respective roles and responsibilities, linked to their individual and company performance, and provide incentives for the board to lead the company in meeting its objectives, both in the short and long term.

### Executives' Remuneration

Remuneration for directors: There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2017 shareholders' meeting as follows:

#### Financial remuneration :

The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 9,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 29,000 Baht/month totaling 348,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 13,000 Baht/month totaling 156,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 5,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr. Wantana Pojanalai's remuneration 19,000 Baht/month totaling 228,000 Baht. Total remuneration for 11 directors in 2017 was 1,486,000 Baht





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ANNUAL REPORT 2017  
PATO CHEMICAL INDUSTRY  
PUBLIC CO., LTD.

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2560 Remuneration in 2017
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	36,000 บาท 36,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	36,000 บาท 36,000 Baht
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	264,000 บาท 264,000 Baht
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	36,000 บาท 36,000 Baht
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesarachawest	กรรมการ Director	36,000 บาท 36,000 Baht
6. นายสุรชัย เชิงวัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	27,000 บาท 27,000 Baht
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	36,000 บาท 36,000 Baht
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	192,000 บาท 192,000 Baht
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	404,000 บาท 404,000 Baht
10. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee/	207,000 บาท 207,000 Baht
11. ดร.จงรัก ปริชาชนนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member Risk Committee	212,000 บาท 212,000 Baht

## หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

## Principle 3.5

The board should ensure that all directors are properly accountable for their duties, responsibilities and (in-) actions, and allocate sufficient time to discharge their duties and responsibilities effectively.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทมีข้อกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัทเพื่อความปลอดภัยและความทุ่มเทกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ณ ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่ามีความเหมาะสมและจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเหมาะสม

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

The company has set a rule for directors to be appointed as director of other listed company for a maximum of 5 companies. However, no directors have been appointed as director of other listed companies currently.

Directors are required to report to Company Secretary for any information concerning directorship or executive in other company.

The board ensures that the company's policy prohibit and prevent director from creating conflict of interest with the company, including by using the company's asset, information or opportunities for his or her own benefit as a result of having or taking a director or management position, or having or creating vested interests, both directly and indirectly, in other companies. Information about a directors' other directorship should be reported to shareholders as appropriate.

Each director shall attend the meeting of not less than 75% of total meetings annually.

## วาระการประชุมคณะกรรมการ / The Board of Directors meeting

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	-	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	4/4	-	-	1/1
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	4/4	-	-	-/1
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	4/4	-	-	1/1
6. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	3/4	-	-	1/1
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	4/4	-	-	1/1

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	4/4	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	4/4	3/4	1/1	1/1
10. ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	4/4	4/4	1/1	1/1
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	4/4	-	-	-/1

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยใช้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

### Principle 3.6

The board ensures that the company's governance framework and policies extend to and are accepted by subsidiaries and other businesses in which it has a significant investment as appropriate.

#### The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and responsibilities are all applied in equal manner.

### Principle 3.7

The board conducts a formal annual performance evaluation of the board, its committees, and each individual director. The evaluation results should be used to strengthen the effectiveness of the board.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงานกำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์ มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 80	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70	=	ดี
ร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2560 ผลการประเมินสูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกเสนอแนะประเด็น

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงาน ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้องรูปแบบงบการเงิน เป็นต้น

## Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body and individually once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

The Board's, committee's and individual directors' performance evaluation have been conducted once a year to facilitate consideration and improvement of the board's performance and effectiveness and resolution of any problems.

The company used a board self-assessment (brief) to self-evaluate the sub-committees and the self-assessment questionnaire for individual evaluation following SET's guideline. The assessment criteria comes with percentile scales where :

Scoring over 90% means excellent.  
over 80% means very good.  
over 70% means good.  
over 50% means average.  
and below 50% means it needs improvement.

The company's secretary collected the assessment for analysis then reported the result to the board. The result indicated that in 2016, the assessment score came over 80% in all dimensions which means very good.

### Principle 3.8

The board ensures that the board and each individual director understand their roles and responsibilities, the nature of the business, the company's operations, relevant law and standards and other applicable obligations. The board should support all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and board committees.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2560 กรรมการที่เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้

- กรรมการทุกท่านเข้าอบรมทำความเข้าใจพื้นฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันโดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ในวันที่ 7 เมษายน 2560

- กรรมการทุกท่านได้ศึกษาทำความเข้าใจและพิจารณาอนุมัติคู่มือสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560

นายเลิศชัย ลีลายนกุล และ นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ เข้าร่วมอบรมหลักสูตร

- AC Update เตรียมรับ CG ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน
- The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 9 ท่าน และอบรม Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน

## Orientation of new directors

The Company is aware of the importance of the performances of directors, an orientation has been arranged to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures in order to provide them with insights into working procedures. Essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements are also provided.

## Board of Directors Development

The company sponsors the board of directors to join trainings related to roles and responsibility awareness in accordance with good governance principle. During the year of 2017, the following board members have been trained :

- All directors are trained to understand the basics of Corruption and Fraud by Speakers from the Office of the National Counter Corruption Commission (NCC) on April 7, 2017.

- All directors have studied, understood, and approved a handbook for directors, executives, and employees on Anti-Corruption Measures on November 9, 2017.

- Mr. Lertchai Leelayonkul and Mr. Chaiwat Chandarasrivongs participated in

“AC Update for CG”

“The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight 2017”

- Currently, there are nine board members who are enrolling in Director Accreditation Program (DAP) and two additional board members are pursuing the Director Certification Program (DCP).

### Principle 3.9

The board ensures that it can perform its duties effectively and have access to accurate, relevant





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติม ในฐานะผู้ที่ดูแลและเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อทำความเข้าใจกับผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการที่มีผู้บริหารจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการและแจ้งผลต่อเลขานุการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัท

มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนูญต์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการ

and timely information. The board should appoint a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board in performing its duties.

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis with advanced schedule set every year. Special additional sessions can be hold when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2017, the Board of Directors held 4 regular meetings, 4 A/C meeting, 1 risk committee meeting and 1 AGM.

While there is no meeting, directors can contact the management for a report of the company performance so that it can monitor management and company performance continuously and promptly.

The company has set a policy of minimum quorum and number of committee of at least two third of the entire board present for voting procedure .

At the first Board Meeting and Audit Committee meeting of the year, the non-executive directors shall conduct the meetings without the executive directors or management attend the meeting. So they can consult and find guidelines independently and transparently. They shall also evaluate the work of the Managing Director and report to the Company Secretary before going to the full board or committee meeting. The non-executive directors and the Audit Committee may ask for an increase in number of meetings without the executive directors or management by informing their requirement to the Company Secretary.

The minutes of the meeting have been record and endorsed by directors, so they can be checked related parties.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 จบการศึกษาปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ นอกจากนี้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

- อบรมทำความเข้าใจพื้นฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันโดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

## Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

## Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.

2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association.

3. To record and file the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings.

4. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.

5. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.

6. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- การเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรอง CAC
- การใช้ระบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีทางอิเล็กทรอนิกส์
- การกำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- Sustainability Strategy : Key Blueprint for Business Growth
- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
- อบรมการใช้งาน New Issuer Portal
- ทิวเข้มให้เต็มร้อย
- อบรมทำความเข้าใจคู่มือ คู่มือสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

## หลักปฏิบัติ 4

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

#### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น

Thai Company Secretary Club. Besides, the company's Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and regularly. In 2017, company secretary attended following seminars and workshops;

- Understanding of Fraud and Corruption by speaker from The National Anti-Corruption Committee
- Preparation of CAC Certificate
- The Use of Securities Reporting System for Directors, Executives and Auditors
- Determination of Responsibility of CFO
- Sustainability Strategy : Key Blueprint for Business Growth
- Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
- New Issuer Portal
- Tutoring for AGM 100 scores
- Understand of Anti-Corruption Handbook

## Principle 4:

### Ensure Effective CEO and People Management

#### Principle 4.1

The board should ensure that a proper mechanism is in place for the nomination and

development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience, and characteristics necessary for the company to achieve its objectives.

#### Senior Executive Recruitment

1. Set qualification for candidates on experiences, knowledge and skills that benefit the company and being honest, committing to anti-corruption policy and having qualification that do not conflict with the laws and regulations of the company.
2. Promote continuous development and education of the key executives with beneficial knowledges for the company



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

## แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านและ เป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

ในปี 2555 บริษัทออก ESOP เพื่อพนักงานเพื่อสร้าง แรงจูงใจและผลักดันให้พนักงานมีความผูกพันทำงานกับบริษัท ในช่วงที่บริษัทเผชิญกับวิกฤติ

## การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในการประชุม ครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็น ผู้นำเสนอแนวทางในการบริหาร ชี้แจงผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ชี้แจงแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการ ปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ที่ผ่านมา ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระ และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

3. Select potential staff to be promoted and support with appropriate curriculum in preparation for higher level executive development.

4. Nominate qualified and potential candidates to the board of the directors for consideration and approval.

3. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

## Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

### Principle 4.2

The board should ensure that an appropriate compensation structure and performance evaluation are in place.

In 2012, the company issued ESOP to management and employees as motivation to work with the company during crisis.

## Managing Director Performance Evaluation

Board members who are not holding executive positions and the independent committee evaluate the managing director's performance at the first Board Meeting of every year. Each quarter, the managing director proposes a management strategy, announces the performance of previous quarter, reports successes, problems, and obstacles, analyzes financial ratio, reports financial status, elaborate his vision, project future planning, as well as provides update on strategic planning modification to encountering problems and obstacles to ensure company's mission accomplishments. From the past, Dr. Viwat





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## คำตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 6 ราย ได้คำตอบแทน รวม 8,583,167.84 บาท ซึ่ง ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยเป็นคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการ จำนวน 1,911,456.40

คำตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดย ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 255,000 บาท

## บุคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึง การคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจน การเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความ มุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัททยอยจ่ายคำตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 167 คน โดยในปี 2560 บริษัท จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 66,957,702 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัททยอยได้จ่ายคำตอบแทนให้ แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม

Trillit has always been trusted by the board for his services to extend the term of the managing director position.

**Remuneration for managements:** The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance. 6 executives received 8,583,167.84 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance, and provident fund.

From the above amount, Managing Director receiver 1,911,456.40

**Other remuneration** - Provident Fund

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5 % of salary. In 2017, the company has contributed funds for the 6 executives totaled 255,000 baht.

## Personnel

There are 167 employees in 2017, the company paid compensation to employees totaled 66,957,702 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ปี/Year	2559/2016		2560/2017	
	บมจ. พาโตเคมี PATO	บจ. พาโตครอปแคร์ PCC	บมจ. พาโตเคมี PATO	บจ. พาโตครอปแคร์ PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	107	8	99	6
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	46	-	43	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	6	-	6	-
รวม Total	159	8	148	6
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) Remuneration (Baht)	65,953,258.00	1,004,444.00	69,177,736	1,205,005

## หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัว ตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบมิให้ผู้อุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี

## หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์พนักงานมีความรู้ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม

## Principle 4.3

The board considers its responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships, which may impact the management and operation of the company.

All directors understand that the company has grown from family business. The directors come from family representatives according to the principle that the shareholder has the rights of ownership by controlling the company through the appointment of the board of directors to act on their behalf and the rights to make a decision regarding to the major changes in the company. However, the company has the independent committee that can monitor the performance of its directors as well as ensure that the disclosed information is transparent and complete. The company also encourages its shareholders to exercise their rights to attend the meetings and to allow the shareholders to propose the agenda and the list of directors for consideration at the annual general meeting.

## Principle 4.4

The board should ensure the company has effective human resources management and development programmes to ensure that the company has adequate staffing and appropriately knowledgeable, skilled, and experienced employees and staff.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้า ทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือ ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่ การงานสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามพนักงานทุกคนต้องได้รับการ ฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 12 ชั่วโมง/คน/ปี ตามนโยบายบริษัท โดย ร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทย ธุรกิจเกษตร สถาบันวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงาน ประกันสังคม เป็นต้น

บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ มาตรการดังกล่าว

ตัวอย่างหัวข้อการฝึกอบรมและส่งพนักงานเข้าร่วม อบรมในปี 2560 เช่น

- ความปลอดภัยในการทำงาน
- อบรมดับเพลิง และการซ้อมอพยพหนีไฟ
- จป. เทคนิคขั้นสูง
- การควบคุมสารเคมีอันตราย
- ร่าง TFRS 15 เรืองรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- หลักเกณฑ์ในการใช้ใบกำกับภาษี อิเล็กทรอนิกส์ และ e-tax-invoice, ใบรับ e-receipt ใบกำกับภาษี ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้ การจัดทำรายการภาษีซื้อ ภาษีขาย
- อบรมพื้นฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่มีผล กับตนเองและประเทศชาติจากเจ้าหน้าที่ ปปช.
- อบรมทำความเข้าใจคู่มือต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมพักผ่อนประจำปีที่เมืองหลวงพระบาง

The Board takes care of the use of human resources consistent with direction and strategy. Employees are knowledgeable and are treated fairly. They get appropriate and right payment. Provident Funds have been set up to provide adequate savings for retirees.

## Staff Development

The company sees the staff at the heart of its entrepreneurship; therefore, the employees are allocated opportunity to participate in self-development so they can make use of the knowledge and ability to make progress for both themselves and the organization. Currently, the company is organizing and/or sending the employees to trainings suitable for their responsible scopes. Moreover, according to the policy, each employee is required to participate in training sessions of no less than 12 hours/person/year by joining the annual trainings provided by IOD, Stock Exchange of Thailand or SET, the Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand Securities Depository, Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, Federation of Accounting Professions, Thai Agro Business Association, Council of Science And Technology Professionals, Social Security Office, and etc. The following details were past examples of 2017 training topics, which the company saw the importance of, thus organized in-house trainings and also sent the employees to external trainings such as:

The company has announced its intention to join the Thai private sector's anti-corruption campaign. The human resource department provide training for directors, executives and employees on topics related to such measures.

Examples of training and sending staff to attend training in the year 2017, such as

- Safety at work
- Basic Fire Extinguisher training and Fire Emergency Evacuation
- Safety Officer at Management level
- Control of dangerous Chemical Substances
- Draft TFRS 15 Revenues from Contract with Customers

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 5

การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ วางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และผลิตนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สูญสลายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ทำให้ไม่มีพิษตกค้างในผลผลิตและสิ่งแวดล้อม

### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า กิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม

### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบ

- Guidelines for use of E-tax invoices. E-receipt, Debit Note, Credit Note, Input and Output Tax
- Basic training on Anti-Corruption by speaker from National Anti-Corruption Committee.

- Understanding of The Anti-Corruption Handbook in Luang Prabang

## Principle 5:

### Nurture Innovation and Responsible Business

#### Principle 5.1

The board priorities and promote innovation that creates value for the company and its shareholders together with benefits for its customers, other stakeholders, society, and the environment, in support of sustainable growth of the company.

The Board values and promotes innovation that contributes to business value, along with creating benefits for customers, stakeholders and with social and environmental responsibility. The management brings it as part of strategy review and plan to improve operations to add value to the business in a changing environment. New products have been developed to suit the environment with rapid degradation and leave no toxic residues in crops and the environment.

#### Principle 5.2

The board encourages management to adopt responsible operations, and incorporate them into the company's operations plan. This is to ensure that every department and function in the company adopts the company's objectives, goals, and strategies, applying high ethical, environmental and social standards, and contributes to the sustainable growth of the company.

### Role of Stakeholders

Regulations have been set in the business ethics and employee ethics, and focus on every stakeholders' rights and parties concerned. They are Internal Stakeholders which are shareholders, board of the directors, executives, and employees and External





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

**พนักงาน** บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุข ในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาเยอมาถูกสู่ลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

**ลูกค้า** บริษัท ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความเหมาะสม ผลไม่เรียกร้อง หรือ ยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกลูกค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบ เนื่องจากตามพรบ. วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดกรณีที่สินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้นกระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบที่จะส่งสินค้าทดแทน นำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

**ลูกค้า** บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบ

Stakeholders which are customers, consumers, partners or supplier, competitors, commercial creditors, communities, environment, and social. Participation of all stakeholders are promoted so as to know their requirements and the company will be able to response correctly as below:

**Shareholders:** The Company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

**Employees:** The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

**Partners or Suppliers:** The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties. They have stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บรรจุภัณฑ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**ผู้บริโภค** คือ เกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกร สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ผลผลิตที่มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ คำเตือน เพียงพอ ชัดเจน เข้าใจง่าย

ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีทุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหน้าที่ทางการค้า** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบและโปร่งใส และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

**หน่วยงานของรัฐ** ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่นและเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/ specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

**Customers:** The Company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Product prices are controlled by the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.

**Consumers:** Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

**Competitors:** The Company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

**ทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัท เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า

2. การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล

3. บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น

4. เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม

5. พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่ง ความลับทางการค้า ดังนี้

- การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย

- วิธีการทำงาน

- กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้ง

เทคนิคและ Know-how

- กระบวนการติดตามเอกสาร

- สูตรการผลิตสินค้า

- กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ

แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

**ชุมชนสังคม** บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลิตเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่ โดยเน้นการช่วยเหลือโรงเรียน ให้ความสำคัญกับเด็กเป็นหลัก เพราะเชื่อมั่นว่าสังคมจะดีขึ้นเมื่อเด็กๆ ได้เรียนรู้และรับการปลูกฝังในเรื่องคุณงามความดีและสิ่งที่ถูกต้อง

to law. The company has never got into any legal case with competitors.

**Commercial Creditors:** The Company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

**Environment:** The Company's environmental policies comply with environmental management regulations, as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the process of production, packaging, distribution and waste elimination.

2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of "Reduce", "Reuse" and "Recycle" in the procurement and production process.

3. Promoting the conservation of energy and natural resources.

4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.

5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

1. Department of Agriculture

The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

**สิ่งแวดล้อม** บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต

2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต บรรจุ การจำหน่าย การใช้ และการกำจัดของทิ้ง

2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆที่พึงปฏิบัติ

5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives

3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้นและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้ โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์ สารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อมเพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร

3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์กร บริษัทต้องส่งวัตถุอันตรายเพื่อวิเคราะห์ประมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

**Government Agencies:** The Company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies.

**Social:** The Company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of.

The company is focusing on school aid and children. We believe that society will improve when children learn and are cultivate about goodness and righteousness.

**Intellectual Property:** The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.

2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.

3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.

4. Upon termination of employment, employees must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.

5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บแยกชนิดของขยะ

โดยบริษัทว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมตรวจสอบก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับน้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตามที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

## การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในระบอบการค้าเสรี การแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่แข่ง คู่ค้าและลูกค้า ทั้งนี้ ทั้งนี้สินค้าของบริษัทอยู่ในการควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน ละเว้นจากการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. กำหนดหรือรักษาระดับราคาซื้อ/ขายสินค้าอย่างไม่เป็นธรรม
2. กำหนดเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจที่เป็นการจำกัดทางเลือกในการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น
3. ใช้อำนาจต่อรองที่เหนือกว่าในการเอาเปรียบผู้อื่น บังคับหรือชักจูงลูกค้าให้ประกอบธุรกิจกับตน หรือกำหนดข้อเรียกร้องใดๆ โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น
4. กระทำด้วยประการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลความลับทางการค้า หรือเทคโนโลยีของผู้ประกอบธุรกิจอื่น
5. กระทำอื่นใดที่มีใช้เป็นวิสัยทางการค้าปกติ และมีเจตนาทำลายให้เสียหาย ขัดขวาง กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจ หรือมิให้ผู้อื่นประกอบธุรกิจ หรือต้องล้มเลิกธุรกิจไป

- Names of customers and distributors
- Working procedure
- Manufacturing process, Technic and Know-how
- Document tracking process
- Production formula
- Business strategy, business plan, marketing plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

## Fair competition

The company adheres to the free trade regime with fair competition between competitors, business partners and customers. The Company's products' prices are controlled by the Department of Internal Trade. Refrain from performing the following actions.

1. Determine or maintain the level of purchase / sale price of goods unfairly.
2. Set the conditions for conducting business that restrict the business alternatives of other business operators.
3. Use superior bargaining power to exploit others, force or induce customers to engage in business with them or make any claim without reason and cause damage to other business operators.
4. Doing anything to obtain the trade secret information or technology of other business operators.
5. Acting on anything other than a normal commercial practice or intend to damage, impede, discourage or restrict the conduct of business. Do not allow others to do business or to abandon the business.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2559 บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อทำการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ ไม่มีส่วนที่เกี่ยวข้อง และต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันการสื่อสารการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการดำเนินการตามนโยบาย และมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบาย โดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ มีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุก รูปแบบ และกำหนดค่ากำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมียุทธศาสตร์ต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวน ความเหมาะสมของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

2. ปลูกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ขยันหมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัทและงดกระทำความผิดให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

## Anti-Corruption

In 2016, the company took part in a declaration of intent with Collective Action Coalition against corruption.



The company implements policy not paying to government officials, not involving and opposing related parties over corruptions. The risk assessment of the Company or its subsidiaries are done to identify the risk that involve with corruption. Communication and employee training to provide knowledge about policies and regulation in term of anti-corruption to ensure the implementation are provided. The policy is revised for appropriateness by the board of directors annually.

The company encourages staff at all levels of awareness on anti-corruption and fraud of all types and has set policies to prevent corruption or bribery within corporate governance policy which comply with laws and regulations both organization and society level as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.

2. The values of hard working, honesty, and the greater good are cultivated among the employees. The training sessions have also been organized to inform the employees of the company's policies and guidelines against corruptions. The aims not only to pass on the knowledge but also the conscience at the same time. However, the administrative section believes that if high level executive members demonstrate appropriate behavior worth respecting to be role models, this would much help inspiring and motivating the employees to follow the same path, which is considerably as valuable as sending them to trainings. When the chairman/president and the managing director preserve their dignity of becoming role models to the employees especially on honesty, discipline, value of hard working, and justice, the



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

เดือนธันวาคม ปี 2560 บริษัทยื่นขอรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ CAC ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ดิชม ส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

## หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งานอยู่เสมอ
3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

## หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการจัดให้มีกรอบการกำกับดูแล และบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย

1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์และบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุนการประกอบธุรกิจ จัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน
2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

employees would become more loyal which eventually help reduce the risk of corruption in the organization to a certain level of extent.

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions. In December of 2017, the company submitted file for certification from the Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) and was endorsed on February 12, 2018.

The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: auditcom.pato@gmail.com

## Principle 5.3

The board ensures that management allocates and manages resources efficiently and effectively throughout all aspects of the value chain to enable the company to meet its objectives by

1. Being aware of the necessity of the resource.
2. Maintaining and improving the efficiency and effectiveness of the use of resources.
3. Improving efficiency.
4. Recycling.

## Principle 5.4

The board establishes a framework for governance of enterprise IT that is aligned with the company's business needs and priorities, stimulates business opportunities and performance, strengthens risk management, and supports the company's objectives by:

1. Providing computer systems and personnel sufficient to support business operations and providing training for personnel to understand the program required in each area.
2. Hiring a skillful outsource company monitor equipment and programs to be used effectively at all time.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องได้ล่วงรู้ข้อมูล และอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

## หลักปฏิบัติ 6

**ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน และในปี 2559 มีผู้บริหารซึ่งเป็นคณะกรรมการความเสี่ยงลาออกเนื่องจากเกษียณ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งผู้บริหารใหม่เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการแทนผู้ที่ลาออกไป

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร. วิวัฒน์ ตรีลิต  
กรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย ลีลาณกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์  
กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. จงรัก ปรีชานนท์  
กรรมการตรวจสอบ
5. นาย วิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ  
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี
6. นายสายันต์ วันอารีย์  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นาง ปาริชาติ มนุทัศน์  
เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายใน

3. Managing the risk that may arise from the use of information technology. There are safe and sufficient measures to ensure that persons with no relevant authority access the information or misuse the information for personal benefits.

## Principle 6:

**Strengthen Effective Risk Management and Internal Control**

### Principle 6.1

The board ensures that the company has effective and appropriate risk management and internal control systems that are aligned with the company's objectives, goals and strategies and comply with applicable law and standards.

### Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. In 2016, executive who were risk committee resigned and the board of directors appointed new executives to be replace committee who resigned. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trillit  
Managing Director/  
Chairman of Risk management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul  
Chairman of Audit committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasriwongs  
Audit Committee
4. Dr. Chongrak Prichanont  
Audit Committee
5. Mr. Visut Vanitcharoenkarn  
CFO
6. Mr. Sayan Wan-Aree  
Marketing Manager
7. Mrs. Parichart Manuthasna  
Company Secretary
8. Ms. Navaporn Phothai  
Internal Auditor

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้
4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ

## Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk including corruption risk and present to audit committee for making a report for company board of Directors.
2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.
3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.
4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.
5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2560 คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด รวมถึงการนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบทานผลการตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสของปี 2560 เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

(ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## The Risk Management Committee report 2016

The Risk Management Committee appointed by the resolution of the Board of Directors' meeting to serve on the oversight of risk management.

In 2017, The Risk Management Committee is responsible for overseeing the risk management of the company by considering the risk management policy that to be in line with company's objectives, strategies, and risk appetite. The committee regularly review the risk management policy. The report reviewed the results of the risk assessment in 2016 and set the internal audit plan for 2016 by taking into account the significant risk factors of company in order to reduce the opportunities, potential risk, and minimize the impact to a minimum. Risk management guidance is proposed to the Board of Directors including problems and obstacles for acknowledgment.

Fraud and Corruption Risk is another factor that the Board is taking into concern by considering the appropriateness of the company's anti-corruption policies and monitor the risk management in the company closely.

The Risk Management Committee has reviewed the results of the internal audit in quarterly basis in 2017. This is to evaluate the impact that might occur from significant risk factors of the company in order to ensure that the risk management has been processed each quarter according to guidelines specified and also prepare for the uncertain situation that might happen and affect the company in the future.

Sincerely,

(Dr. Viwat Trillit)

Chairman of Risk Management Committee



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2560 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 7 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบถามอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบถามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2017 on February 18, 2017, Miss Navaporn Phothai has been designated as the Company's internal auditor for 2017. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL for 7 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and approved by the Board of Auditing Committee. The qualification of the internal auditor has been shown in the Attachment No. 3.

Audit Committee of the company has independently evaluated and reviewed regarding the efficiency of the internal control system of the company to ensure that it conforms to Good Governance including the review of the investigation result from Internal Audit Department on issues and suggestions for the department to rectify or improve the internal control system. From the evaluation results of the Audit Committee, the internal control of the company is efficient, suitable, effective, and efficiency conform to the Good Governance. The conclusion can be shown as the following;





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจริยบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงานหรือธุรกรรมที่ทำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้งด้านการขาย การจัดซื้อและการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่และการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้เกิด รวมทั้ง ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทานความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

## สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการสื่อสารภายในองค์กรจากผู้บริหารถึงพนักงานและระหว่างหน่วยงานผ่านทางอีเมลและประกาศ

## Organization and Environment

The current organizational structure is suitable and can facilitate the business of the company. The company has issued the policy to require board of directors, executives, and employees prioritize ethics as the first priority in the work and avoid the behavior which creates the conflict between the company benefit and person interest or any corruption. Moreover, the company expects all transactions whether it is conducted between employees, suppliers, clients, and other parties shall be in fair market conduct manner.

## Risk Management

The company has the process to evaluate the risk which can affect the company including the setting of the measure to eliminate or limit the severity from that effect by considering both the internal and external factors as well as having the ongoing monitoring process to minimize the risk.

## Control Activity

The company provides the effective internal control system which shows the clear process for sales, procurement, and production. The responsibilities are separated and evaluated between departments by the internal control as a part of the work to ensure that the work is conformed to the policy and measure. Moreover, the work is evaluated and investigated officially by the independent internal auditor and certified public accountant. This verification covers the review and the efficiency of internal control for both of financial and the operation.

## Information and Data Communication

The company has the communication channel from the managers to the staffs via email and announcements to provide news and information effectively. To present any issues to Board of Directors, the agendas will be recorded in the meeting and

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ต่างๆ เพื่อให้ทุกคนได้รับข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่างๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ รวมทั้งมีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายโดยโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีประสิทธิภาพ

## การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้นเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อเสนอแนะต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและ สอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

provide the required information for the benefit of the consideration. The company records the opinions and notice of committees in the minute of the meeting which stored for authorized personnel to review the suitability of the committee operation. Moreover, the Financial Information and documentations are also maintained and stored in effective software programs.

## Monitoring and Evaluation

The company has the internal auditors who independently evaluate and monitor each department to ensure that each department follow the policies and measures strictly, the significant defect in the control system, abnormalities, and operation problems which may oppose the business standard; and are corrected then reported to the administrative section and to review by the audit committee. The responsible person of each department has to monitor the progress of the correction according to the suggestion from the evaluation report of internal audit until the problems are completely solved. The audit committee also has evaluated and reviewed by the term regarding the efficiency of problem-solving of the administrative section.

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2017 as follows:





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความเสี่ยงและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ที่ไม่ดำเนินการหรือไม่

บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตโดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณานโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความเสี่ยงและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

## The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management. In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The company has an internal audit on fraud by considering the risk of fraud as follows.

1. Needs and Motivations - Considering company's policy whether they create needs or motivation of fraud.
2. Opportunities – Considering organizational structure or work procedures whether they create opportunity for corruption.
3. Rationality and honesty – Considering factors that affect the validity and integrity of company's personnel.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงาน ตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร พบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร

2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้า จะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น

3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

4. รมัดระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต

5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี

6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.


2. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.

3. The management has a clear anti-corruption policy to help reduce fraud in Thai society by avoiding to get involved with any activities that can lead to corruption both government and private sector.

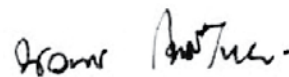
4. The company is careful in preparing any promotional plans that may lead to any corruption.

5. The management is personally close to employees so they will know if something is likely to go wrong in the company.

6. So far, there has been no fraud incident in the company.



นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ



(Ms. Navaporn Pohthai)  
Independent Internal Auditor





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายเลิศชัย ลีลายนกุล

กรรมการตรวจสอบ

ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

กรรมการตรวจสอบ

นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวนพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2559 และ นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานเป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## Principle 6.2

The board establishes an audit committee that can act effectively and independently.

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee

Mr. Lertchai Leelayonkul

Member of the Audit Committee

Dr. Chongrak Prichanont

Member of the Audit Committee

Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Secretary to the Audit Committee

Ms. Navaporn Pohthai (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2016. Mr. Lertchai Leelayonkul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

Definition of Independent Directors is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET;

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior periods to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการ

ทางวิชาชีพ

○ ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี  
ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทาง  
การเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

○ ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น :

มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

○ ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนด

ครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็น  
ธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการ  
ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความ  
ช่วยเหลือทางการเงิน

○ ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่า  
รายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท  
แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการ  
ให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำ  
รายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก)  
กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือ หุ้นใหญ่  
กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ)  
และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ  
(ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่ง  
มิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญ  
ที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติ  
จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติ  
เอกฉันท์

shareholders or person who has power to control  
or person who is supposed to be nominated as an  
executive or person who has power to control the  
company or subsidiary companies.

## 4. Business relation with the company

### (a) Nature of relation

- Relation in the manner of professional  
service

○ Nature of relation: Auditor, person  
who renders professional service, such as legal consultant,  
financial consultant, properties appraiser etc.

○ Key definition included in the  
meaning of dependence

- In case of auditor: Not allowed in  
all respects.

- In case of person who renders  
professional service: Value of transaction more than  
2 million baht per year.

- Commercial/business relations

○ Nature of relation: Extending to all  
kinds of business transactions, i.e. normal transactions,  
transaction of letting/renting, transaction relating to  
asset/service and transaction of giving or receiving  
financial assistance.

○ Key definition included in the  
meaning of dependence: value of transaction  $\geq 20$   
million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever  
is lower. In this matter, to consider the value of  
transactions, it is to include transactions during 6 months  
prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a)  
with juristic person, person deemed to be dependent  
i.e. major shareholders, director (except independent  
directors/audit committee) and executive or partners  
of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a)  
and (b): at present and 2-years prior periods to  
appointment.

(d) Exception: In case of necessity or  
suitability which rarely happens, independent directors/  
audit committee may have relation more than level  
of key definition prescribed during in office with prior  
approval of the board of directors and such resolution  
must be unanimous.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

## คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

## Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders

2. All Audit Committee must be independent director.

3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.

4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.

5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ซึ่งมีวุฒิการศึกษาประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยงแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2560 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปริกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

## Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors by the audit committee appoints the Chief Internal Auditor, Ms. Nopporn Phothai who has appropriate education and adequate training experience to perform such duties and evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2017, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. At the Board Meeting 1/2017, the managements did not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2017, the Company



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหาร โดยสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ รมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบันมีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการค่าบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาว นงราม เลหาอรดีลิก จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยค่าสอบบัญชี 650,000 บาท บาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 30,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2561

has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The board of directors acknowledges the connected transactions from the management that review by the internal and external auditors on a quarterly basis. This is to ensure that all transactions are carefully approved with transparent process by honest and responsible directors and executives. In addition, the related parties will not participate in any decision making process. Currently, there are only rental properties transaction between PATO and its subsidiaries and the management fees form its subsidiaries.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee will be 650,000 baht, and increase of 30,000 baht over previous year with no other charges in 2017.

(นาย เลิศชัย ลีลายนกกุล)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
20 กุมภาพันธ์ 2561

(Mr.Lertchai Leelaryonkul)  
Chairman of Audit Committee  
February 20, 2017

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการ บริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุป จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือ ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

## Principle 6.3

The board manages and monitors conflicts of interest that might occur between the company, management, directors, and shareholders. The board also prevents the inappropriate use of corporate assets, information, and opportunities, including preventing inappropriate transactions with related parties.

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security





## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเล็งการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## รายการระหว่างกัน

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

## Connected Transaction.

The company relies on the following principles when executing a transaction:

- A transaction must be approved through a transparent process by the board or executive with responsible, cautious, and honest consideration while the stakeholders are not part of the decision making.
- A transaction must be executed in the purpose of making highest profit to the company as if making a transaction with other external bodies under normal business condition according to the market pricing and details specified in the agreement.
- There must be a tracking and inspecting measure in place to ensure the executed transaction is in consistent with the right procedure.

The managing director may hold positions in no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

## การเช่าสถานที่ (1) / Space Rent (1)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry PCL.	Kentex Properties Co.,Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้  
Pato rents office space in Pato Building as per following details:

ที่ตั้ง Location	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในอาคาร Building ownership	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) Kentex Properties Co Ltd (a related company)



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของ อาคาร พื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 70,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549-31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว ปัจจุบันยังไม่มีมีการปรับขึ้นค่าเช่าจนทุกวันนี้
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry PCL. rents the 1 <sup>st</sup> -3 <sup>rd</sup> floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.  The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee. At present, there have not been any adjustments for the rental fee so far.

(2)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่ โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า
Pato Chemical Industry PCL.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงานและคลังสินค้าของบริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details:

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Building Ownership	: Pato Chemical Industry PCL.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 25/11/2557-31/12/2562
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from November 25, 2014 - December 31, 2019.

## ค่าจัดการบริหาร / Service Fee

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการและการบริหาร การขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหารการขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้าน เท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขาย ในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขาย ในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.</li> <li>- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Net sales from 1 baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)</li> <li>2. Net sales exceeding 50 million baht subject to 1.0% each for administration and sales management. (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade names.

### Principle 6.4

The board establishes a clear anti-corruption policy and practices, including communication and staff training, and strive to extend its anti-corruption efforts to stakeholders.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เข้าประกาศเจตนารมณ์กับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2560 และจัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งนำมาถึงคู่มือเพื่อที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษา คู่มือพร้อมแนวปฏิบัติได้จาก <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

บริษัทได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561

## หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบายและ/หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กร โดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด (หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) และ/หรือ เลขานุการบริษัท [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณา สอบหาข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

## หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

In 2016, the company set an anti-corruption policies and took part in a declaration of intent with Collective Action Coalition against corruption (CAC). Communication and employee training to provide knowledge in term of anti-corruption were arranged. The risk assessment of the Company was done to identify the risk that involve with corruption and led to Anti-Corruption handbook for directors, management and employees. Trainings were done again to ensure the practical implementation. Stakeholders will be able to study the Anti-Corruption handbook in details at <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/Anti-Corruption%20Handbook.pdf>.

The company was Anti-Corruption certified by the CAC in February 2018.

## Principle 6.5

The board should establish a mechanism for handling complaints and whistleblowing.

An employee may report an illegal action in the organization by filing an anonymous complaint with clues of violation enclosed (if any), and submit to the suggestion box where the managing director is the only one with the access key, otherwise, an employee may send an email directly to the audit committee at [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) and/or company secretary at [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) so that the company bring up the issue during an executive meeting to open up a further investigation or fact finding. However, in 2017, the firm received no filed complaint.

## Principle 7:

Ensure Disclosure and Financial Integrity

### Principle 7.1

The board ensures the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวม ถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการควรคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน ควรพิจารณาปัจจัยอย่างน้อยดังต่อไปนี้ด้วย

(1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

(2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับ ระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ (ถ้ามี)

(3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปีแบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบ การเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลข ในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นควรดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของ กลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตนดังนี้

The board ensured that chief financial officer, accountant, internal auditor, company secretary, Investors Relation officer involved in the preparation and disclosure of any information of the company has relevant knowledge, skills and experience, and that sufficient resources, including staffing, are allocated.

When approving information disclosures, the board considers all relevant factors, including for periodic financial disclosures:

(1) The evaluation results of the adequacy of the internal control system.

(2) The external auditor's opinions on financial reporting, observations on the internal control system, and any other observations through other channels.

(3) The audit committee's opinions.

(4) Consistency with objectives, strategies and policies.

The board ensures that information disclosures (including financial statements, annual reports, and Form 56-1) reflect the company's financial status and performance accurately and fairly. The board promotes the inclusion of the Management Discussion and Analysis (MD&A) in quarterly financial reports in order to provide to investors more complete and accurate information about the company's true financial status, performance and circumstances.

For disclosures related to any individual director, that director should ensure the accuracy and completeness of the information disclosed by the company, including of shareholders' information and any shareholders' agreement.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## ผู้ถือหุ้น / Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 31/01/60 Number of Shares As of 21/01/17	ร้อยละ Percent
<b>1. กลุ่มตริลลิต / Trillit</b> นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs. Viphanee Trillit ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit นางสาวรัชณี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	50,100,000	35.18
<b>2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai</b> นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai นางสาวชารินา พจนาลัย / Ms. Charina Pojanalai นายชูรัฐ พจนาลัย / Mr. Churat Pojanalai	16,500,000	11.59
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms. Pornpring Wesaratchawest นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ / Ms. Sutaree Wesaratchawest นายธำปณีย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Thapanee Wesaratchawest นางวาสนา เวสารัชเวศย์ / Mrs. Wasana Wesaratchawest นางสาววรุณี เวสารัชเวศย์ / Ms. Warunee Wesaratchawest นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Karn Wesaratchawest นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Boonsak Wesaratchawest	5,645,165	3.96
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Suwat Choengvivatkit นางสาววรารณ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Waraporn Choengvivatkit นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Ratchanee Choengvivatkit	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น / Free Float</b>	61,064,985	42.89
รวม / Total	142,372,000	100.00

หมายเหตุ บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และ พี่น้อง

Note: Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและสามารถในการชำระหนี้

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่ติดตามประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส
- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

## Principle 7.2

The board monitors the company's financial liquidity and solvency.

- The CFO is responsible for monitoring the financial position of the Company and reporting to the Board of Directors on financial ratios and financial liquidity at the Board of Directors meeting quarterly.
- The board has set significant transaction level as follows :

## วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

### Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

## หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการติดตามสภาพคล่อง ความสามารถชำระหนี้ ปัญหาทางการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล จากการรายงานของ

The board ensures that it does not consciously approve any transactions or propose any transactions for shareholder approval which could negatively affect business continuity, financial liquidity, and solvency.

## Principle 7.3

The board ensures that risks to the financial position of the company or financial difficulties are promptly identified, managed and mitigated, and that the company's governance framework provides for the consideration of stakeholder rights.

- The board monitors liquidity, solvency, and financial problems of the company closely to ensure that the business operates with caution and comply with the disclosure requirements from CFO report at the Board of Directors meeting for the approval of the financial statements on a quarterly basis. The Managing Director reports problems encountered and the



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงินในการประชุมคณะกรรมการเพื่อการอนุมัติงบการเงินในทุกไตรมาส โดยกรรมการผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานรวมถึงปัญหาที่พบและแนวทางในการแก้ปัญหาในทุกๆ ด้าน ซึ่งคณะกรรมการติดตามการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการแก้ปัญหาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

## หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาการจัดทำรายงานความยั่งยืนความเหมาะสม

### รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่าภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่ามีความสำคัญในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกพยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มีความพยายามในการเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญ และมีมาตรการรับมือเพื่อความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศกำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการบริโภคในประเทศ และส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตามปัญหาอาจเริ่มสืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมเช่นในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม

solutions. The board follows up the case to ensure fairness to stakeholders and the sensible of solutions are taken.

## Principle 7.4

The board should ensure sustainability reporting, as appropriate.

### Corporate Social Responsibility and Sustainability Report

Thailand is recognized as an agricultural country, despite the fact that the agricultural sector does not take the major role to generate incomes to the country. However the agricultural sector has still played an important role to feed the nation, and also yield the national incomes through export. Over the past, several countries worldwide have been trying to increase their farming areas in order to cultivate more. Even the countries which were unable to farm have also tried to lease cultivated lands of other countries for this purpose. Consequently, it can be said that the farming sector is significantly important role.

Food Security is a modern problem faced by many countries, especially developing countries, where such problem is increasingly severe due to the change of climate and limited area of agriculture. Therefore, each country has to come up with measures to cope with this problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient food crops for domestic consumption and exporting to other countries. However, the government should pay attention to the following factors in order to avoid future problems.

1. Agricultural areas have been used for producing alternative energy such as solar farm, which has gained increasing popularity, especially in Northeastern area.
2. Agricultural labor force has continuously decreased as new generations prefer to work in industrial sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor force due to its high demand in labor.
3. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทย พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ ปริมาณผลผลิตต่อไร่ พึ่งพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำ Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เองนอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศ เป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูปซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.

4. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Weed Science Association of Thailand conducted a research and it was found that weeds are the number one enemy of farmers. Labor for agricultural sector is scarce and more costly than the use of herbicides. Due to the aforementioned factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of their existing labor”. Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for quality, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company’s operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.

## Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry Co., Ltd. (Thailand) is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

1. ปลุกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต

2) คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

## การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเอ็มทีเอสธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่มอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทโดยเน้นทำในสิ่งที่เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำ ยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.

2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

## Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed. Pato Chemical Industry PCL. has committed themselves on the vision “Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”. Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

- |  |   |
|--|---|
| 1. การประกอบธุรกิจด้วยความ<br>เป็นธรรม | คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li><li>- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก</li><li>- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์</li><li>- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีกระบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ</li><li>- รมรงคให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต</li><li>- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ฝักใฝ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท</li></ul> |
|--|---|

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

Doing business  
with fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty. The goal of sustainability is to minimize customer complaints. and therefore establishes the principles below:

- Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- Support the protection of intellectual property or patents.
- Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.

## 2. การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน



บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ในประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาแล้วขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกง แม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้สิทธิพิเศษ เล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริตและป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัท โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- 3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
- 5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชันหรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาและลงโทษ
- 6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กรให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The company gives importance to good business management under the framework of good ethics, transparency, and being able to be investigated, especially processes related to or risking corruption within the company, with regulations as follows:

- 1) The committee, directors, and employees are prohibited from engaging in corruption in all forms, whether directly or indirectly;
- 2) Promoting values of honesty, integrity, and responsibility towards conducting duties;
- 3) Promoting awareness to stakeholder to understand, realize, and cooperate for fighting corruption;
- 4) Aiming to be a transparent organization, free from corruption, as well as not involving in any form of corruption;
- 5) Treating employees fairly, conduct review process to penalize those who engaging in corruption, violating, or failing to comply with the standards. Each case will be proceeded under protocol and regulations in consideration of the penalization;
- 6) Providing the measures to protect whistleblowers who inform details of corruption in the organization; and
- 7) Providing review of compliance according to anti-corruption policies in line with changes in businesses, regulations, rules, and legal requirements.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน	<p>บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม</p> <p>การคัดเลือกพนักงานได้รับการตัดสินใจบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี</p>
Respect on human right	<p>The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.</p> <p>In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.</p>
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<p>บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรมมีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อัตราออกจากงานต่ำ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม</li> <li>2) มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง</li> <li>3) ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ</li> <li>4) มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม</li> <li>5) จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของบริษัทใช้กับแรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี</li> <li>6) สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว</li> <li>7) ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร</li> <li>8) มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>9) ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม</li> <li>10) มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม</li> </ol>
Attainment to the goal of fair treatment to laborers	<p>The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts with sustainable goal of low rate of turnover as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.</li> </ol>



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

- 2) Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity. There are clear policies and concrete guidelines.
- 3) Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
- 4) Set out the pledge and complaint process appropriately.
- 5) Provide appropriate benefit welfare. The company's minimum wage applies to new unskilled workers. The wage applied is higher than that announced by the government and the daily worker wage is adjusted annually.
- 6) Create balance of working life and family well-being.
- 7) Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.
- 8) Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.
- 9) Develop and instill morals and ethics.
- 10) Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.

## 5. ความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค

- 1) ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้ เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก
- 2) ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง
- 3) กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
- 4) พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ

## Responsibility for customers

The following principles are observed:

- 1) Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.
- 2) Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.
- 3) Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.
- 4) Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

6. การดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ</li> <li>2) ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่</li> <li>3) พัฒนาสินค้าที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น</li> <li>4) จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม</li> </ol>
Responsibility for environment	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.</li> <li>2) Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.</li> <li>3) Develop more lines of environmental-friendly products.</li> <li>4) Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.</li> </ol>
7. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>2) รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่</li> <li>3) สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ</li> </ol>
Cooperation with society and community	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.</li> <li>2) Maintain the pleasant surrounding environments in communities.</li> <li>3) Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.</li> </ol>
8. การมีนวัตกรรมและ เผยแพร่นวัตกรรม	<p>บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศ ยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้อง และได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>
Use and Sharing of Innovation	<p>The Company plan to increase product lines with low residues in the environment. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.</p>



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

## ความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและการผลิต (CSR in Process)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุพิจารณาให้มีความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและศึกษาผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ครบถ้วน โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากนั้นคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับองค์กรโดยนำรายงานทางการเงินมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาในที่ประชุม

ปี 2560 ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชกลับมาสู่ปกติเนื่องจากปริมาณน้ำฝนเพียงพอต่อการเพาะปลูก อย่างไรก็ตามในหลายภูมิภาคต้องเผชิญกับอุทกภัยครั้งใหญ่ เช่นในภาคใต้และภาคอีสาน ขณะที่ราคาผลผลิตตกต่ำโดยเฉพาะยางพาราและปาล์มน้ำมันโดยรัฐบาลยังไม่สามารถแก้ปัญหาได้อย่างยั่งยืน

ผู้บริหารพบว่าประเด็นที่มีสารัตถภาพ สำหรับดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อความยั่งยืนผ่านผู้มีส่วนได้เสียในหลายๆ ภาคส่วน โดยให้ความสำคัญกับความต้องการและเน้นคัดเลือกกิจกรรมหรือโครงการที่เหมาะสมในแต่ละปีเพื่อตอบสนองดังต่อไปนี้

## Business Operation and CSR Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.

## CSR in Process

The Company's Risk Management Committee has studied the impacts of the company's business operations on stakeholders by taking into accounts the importance of all groups of stakeholders to ensure that its operations are appropriate, fair and complete on the basis of economy, society and environment in order to achieve sustainable development. After that, the committee has selected the relevant topics of risk, which are relevant to the Company by taking the Company's financial report into consideration.

In 2017, demand of agrochemical came to normal due to sufficient rain for cultivation. However, there were floods in some area such as the southern and northeastern part of Thailand. Thai farmers still suffered from a slump of prices especially, Para rubber and palm oil. The government was unable to solve this problem in sustainable way.

The Company's management recognizes that under the circumstances lead to the materiality topics that should be done to achieve the sustainability. The company select appropriate activities or projects to meet the need as follows:



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ความต้องการ / Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง / Activities or Projects to respond
บรรเทาความเดือดร้อนของร้านค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคกลางตอนบน	<p><b>โครงการช่วยเหลือร้านค้าที่ประสบอุทกภัย</b></p> <p>จากเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ในภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคกลางตอนบนทำให้ร้านค้าหลายแห่งประสบปัญหา บริษัทเห็นสมควรช่วยเหลือร้านค้าที่ได้รับผลกระทบ โดย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับสินค้าประเภทขวด ถัง แกสลอน กลับมาทำความสะอาด หรือเปลี่ยนภาชนะพร้อมติดฉลากให้ใหม่โดยไม่คิดมูลค่า</li> <li>2. ยืดการชำระหนี้โดยไม่คิดดอกเบี้ยกับร้านค้าที่ขาดสภาพคล่องเนื่องจากอุทกภัย</li> </ol> <p><b>The relief project for flood victim retailers</b></p> <p>Due to the massive flooding in the south, north eastern and the upper central region of Thailand, many retailers were experiencing problems. The company provided helps to support these retailer affected from the flood by:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Receiving back the products to clean, change and re-label the bottle, tank or gallon containers without charge; and</li> <li>2. Extending the repayment terms without interest to flood victim retailers.</li> </ol>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้พักผ่อนประจำปี</li> <li>- ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทำความเข้าใจกับคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่คณะกรรมการอนุมัติใช้และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร</li> <li>- พนักงานเตรียมรับปีใหม่ด้วยความสุขสวัสดิกับประเพณีบายศรีสู่ขวัญและตักบาตรข้าวเหนียวพร้อมท่องเที่ยวที่เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</li> </ul>	<p><b>โครงการเรียนรู้เข้าใจคู่มือต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันผ่านการทัศนศึกษาหลวงพระบางในวันทำงาน</b></p> <p>คณะผู้บริหารเห็นสมควรจัดทัศนศึกษาให้กับพนักงานในทุกระดับชั้นตั้งแต่แม่บ้านจนถึงระดับผู้จัดการ เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ ฝึกระเบียบวินัย ฝึกการทำงานเป็นทีม ฝึกความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความเป็นครอบครัวเดียวกันและอบรมทำความเข้าใจคู่มือต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ประกาศใช้ที่เมืองหลวงพระบางในวันทำงานโดย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดแบ่งพนักงานเป็น 2 กลุ่ม เนื่องจากเป็นวันทำงาน บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติ กลุ่มที่ยังไม่เดินทางสามารถทำงานของผู้ที่เดินทาง ซึ่งนอกจากงานไม่สะดุด ทำให้พนักงานได้เรียนรู้งานของกันและกัน ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารสะดวก ทำให้สามารถแก้ปัญหาที่อาจเกิดได้อย่างง่ายดาย</li> <li>2. กลุ่มที่เดินทางจัดหาซื้อของมาฝากให้กับเพื่อนพนักงานที่ไม่ได้เดินทางโดยบริษัท ออกค่าใช้จ่ายสำหรับของฝาก เป็นการฝึกความเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน</li> <li>3. ประธานกรรมการมอบเงินขวัญถุงจากงบประมาณส่วนตัวสำหรับทุกคนเพื่อไปหาประสบการณ์พักผ่อนในร้านสวยเพื่อชมเครื่องปั้นดินเผาและเบเกอร์รี่ขึ้นชื่อเมืองหลวงพระบาง</li> </ol> <p>เหตุผลหลักในการเลือกหลวงพระบางเป็นที่จัดอบรมเนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นอกจากความสวยงามของสถานที่เที่ยว และบริษัทคำนึงถึงความสะดวกสบายความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก อีกทั้งวัฒนธรรมการเป็นอยู่เหมือนคนไทย สื่อสารกันด้วยภาษาไทย ใช้เงินไทยได้</li> <li>2. มีสายการบินแห่งชาติให้บริการ พนักงานทุกคนสามารถสื่อสารกับเจ้าหน้าที่บนเครื่องบินได้อย่างสะดวก</li> <li>3. ที่ไม่ต้องขอวีซ่า</li> </ol>





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ความต้องการ / Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง / Activities or Projects to respond
<ul style="list-style-type: none"><li>- Provide directors, executives and employees with annual vacation.</li><li>- Provide directors, executives and employees understanding about Anti-corruption manual approved by the Board and to cultivate it as a corporate culture.</li><li>- Provide all employees with new year greeting, rice offering to the monks, traditional ceremony to pay homage in Luang Prabang, Laos</li></ul>	<p><b>Understanding of Anti-Corruption Manual</b></p> <p>The management agreed to organize educational excursion for all level of staff, housekeeper to manager. They will be able to enjoy new experience with disciplinary practice, team-working practice, generosity practice, and get the feeling of familiness in Luang Prabang on weekdays as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. The participants will be separated into 2 groups since they are working days. The company operates business as usual. Staff who do not travel will be able to do routine work on behalf of those who are travelling. This way, staff will be able to learn the work of each other. All tasks will be smoothly done without interruption. Convenient communication services making it possible to solve any problems more easily.</li><li>2. The travelling group should buy some souvenirs for the staff who are still working on the company's expenses for generosity practice.</li><li>3. The chairman of the company gave pocket money on his private budget to all participants to experience a famous café and to taste the drink and bakery.</li></ol> <p>The main reasons of choosing Taiwan are:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Apart from its beautiful scenery and places of interest, the company mainly considered for staff's convenience and safety reasons. People of both countries share the same religious and culture. Thai is understandable and Thai baht can be used.</li><li>2. National airline helps serve in our language. Our staff can communicate with the onboard crew conveniently.</li><li>3. Visa exempted.</li></ol>
<p>ปลูกสำนึกให้เกษตรกรทำสะอาดร่างกายทุกครั้งหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมี</p> <p>Raise awareness for farmers to clean their bodies every time they touch or use agrochemicals.</p>	<p><b>โครงการทำความสะอาดร่างกายหลังสัมผัสหรือใช้สารเคมี</b></p> <p>บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู่ก่อนเป็นที่นิยมของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแจกในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกายหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี</p> <p><b>Cleansing after exposure or use of chemicals project</b></p> <p>The market research from the company was found that soap bar was popular with farmer and the additional researches have studied more about the scent and brand favorite among them. The respective results were used for selection of the soap bar brand in order to distribute in the gift box to the customers. This is to raise the awareness of cleansing the body after the use or exposure of pesticides. The outcome has been successful and well accepted.</p>

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ความต้องการ / Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง / Activities or Projects to respond
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า</li> <li>- ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุอันอาจเกิดจากกระแสไฟฟ้าลัดวงจร</li> </ul>	<p><b>โครงการหลังคาใสลดการใช้ไฟฟ้า</b></p> <p>เนื่องจากโกดังของโรงงานมีการเก็บรักษาวัตถุดิบอันตรายซึ่งบางชนิดอาจไวไฟบริษัทจึงมีนโยบาย ลดการใช้ไฟฟ้าในโกดังที่เก็บวัสดุไวไฟเพื่อความปลอดภัย และใช้แสงจากธรรมชาติทดแทน จึงดำเนินการเปลี่ยนหลังคาโกดังเป็นหลังคาใสเพื่อรับแสงแดดธรรมชาติ และไม่มีการใช้ไฟฟ้าใดๆ ในโกดังที่เก็บวัสดุไวไฟซึ่งนอกจากปริมาณการใช้ไฟลดลงแล้วยังสามารถขจัดความเสี่ยงที่อาจนำมาสู่อุบัติเหตุ</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reduce electricity consumption.</li> <li>- Reduce the risk of accidents caused by short circuit.</li> </ul>	<p><b>The transparent roof, reducing the use of electricity project</b></p> <p>Due to dangerous substances stored in the warehouses, some of which are flammable. The company has a policy to reduce the use of electricity in warehouses that stored flammable materials for safety and to use natural light as substitutes. The roofs have been changed to a clear transparent roof for natural sunlight so that no use of electricity in warehouses where flammable materials are stored as well as eliminate risks that could lead to accidents.</p>





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## โครงการ CSR in Process ต่อเนื่อง

### โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว
- Bispyribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในข้าวนาหว่านน้ำตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาตก
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไรในส้ม มะละกอ ทุเรียน เงาะ ลำไย พริก มะนาว และ มันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันซาว่าในสวนกุหลาบ และกล้วยไม้
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย
- Difenoconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (พาโตเร่ 300) ใช้ป้องกันโรคเมล็ดด่าง (Dirty Pannicle) โรคกาบใบแห้ง (Sheath Blight) ในข้าว
- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (พาโตวิท 6.9) ใช้กำจัดวัชพืชในข้าวนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว
- ในปี 2559 บริษัทได้รับการอนุมัติทะเบียน Azoxystrobin 25% W/V SC ใช้ป้องกันและกำจัดโรคเสลดดำ (black anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา Colletotrichum gloeosporioides

## CSR Activities in Process (ongoing)

### Project of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment

DOA has approved products of low toxic residue to farmers and environment as follows:

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One), from Japan, which can be used as an element for herbicide to destroy plant diseases i.e.; Rice Blast Disease
- Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used for controlling narrowleaf weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birds rice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.; gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus), from Japan, used for killing mites in plantation of orange, papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid farms.
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) from Japan, used to control brown plant hoppers in rice field and cotton leafhopper.
- Difenoconazole + Propiconazole 15% +15% w/v EC (Patore 300), used for protecting Dirty Pannicle and Sheath Blight in paddy field.
- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9) used to control weeds in wet seeding rice field (apply as post emergence) to control narrow leaf weed such as jungle rice and little ironweed.
- Azoxystrobin 25% W/V SC used to control and get rid of Black anther in orchid caused by Colletotrichum.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้อง

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นที่ยอมรับทั่วโลกว่าเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางอาหาร หากใช้อย่างถูกต้องสามารถผลิตอาหารที่ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค หากใช้ผิดวิธีหรือมากเกินไปจนความจำเป็นก็อาจเกิดโทษ เช่นเดียวกับการใช้ยาโรคในมนุษย์

เหตุผลที่ประเทศไทยสามารถผลิตอาหารได้มากเพียงพอในการบริโภคภายในประเทศและยังเหลือส่งไปเลี้ยงประชากรโลกติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกได้ เพราะจากการใช้ปัจจัยการผลิตทั้งปุ๋ยและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากข้อมูลพบว่าสหรัฐอเมริกามีพื้นที่ปลูกพืช 1,015 ล้านไร่ ใช้สารกำจัดศัตรูพืช 3.9 แสนตันต่อปี มากกว่าประเทศไทย 5 เท่า มีอัตราการใช้ 0.38 กิโลกรัมต่อไร่ ซึ่งสูงกว่าประเทศไทย 2 เท่าตัว ที่ใช้เพียง 0.176 กิโลกรัมต่อไร่ ประเทศที่ใช้มากที่สุดในโลกคือประเทศจีน โดยใช้สูงกว่าไทย 4 เท่า อัตราการใช้ 0.70 กิโลกรัมต่อไร่ ส่วนประเทศญี่ปุ่นมีเนื้อที่เพียง 27 ล้านไร่ ใช้ 2.3 กิโลกรัมต่อไร่ สูงกว่าไทย 13 เท่า และส่วนใหญ่ใช้ในนาข้าว

ปัจจุบันประเทศไทยใช้กฎหมายควบคุมการนำเข้ายาปราบศัตรูพืชที่เข้มงวดที่สุดตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 โดยไทยได้ยกเลิกการใช้ยาปราบศัตรูพืชชนิดที่อันตรายร้ายแรงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า 100 ชนิด ยาปราบศัตรูพืชที่อนุญาตให้นำเข้ามาจำหน่ายได้ผ่านการกลั่นกรองจากบริษัทผู้ผลิตเป็นเวลามากกว่า 10 ปี และต้องผ่านการทดสอบจากองค์การสิ่งแวดล้อม องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ และต้องทดลองประสิทธิภาพในประเทศไทยก่อนจะอนุญาตให้จำหน่ายได้

ก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 มีทะเบียนวัตถุอันตรายมากกว่า 25,000 ทะเบียน ปัจจุบันทะเบียนที่ได้รับอนุญาตเพียง 9,000 ทะเบียน ปัจจุบันไม่มีประเทศใดในโลกยกเลิกใช้ยาปราบศัตรูพืชอย่างเด็ดขาด เพียงแต่รณรงค์ลดการใช้ ซึ่งประเทศไทยสามารถลดการใช้ลงได้ 20-30% ดังนั้นหากเกษตรกรลดการใช้สารกำจัดศัตรูพืช มีความรู้สามารถวินิจฉัยและจำแนกปัญหาศัตรูพืชได้ถูกต้อง รู้จักคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ถูกเวลา และถูกอัตรา ใช้อย่างประหยัดและปลอดภัย (ที่มา : ดร. วีรวุฒิ กัตถัญญกุล อดีตนายกสมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร) บริษัทจึงจัดให้มีการประชุม

## Safe and Proper Use of Pesticides Project

Currently, pesticides are recognized worldwide as an important production factor in creating food security. If they are used correctly, it can produce safe food for consumers. On the contrary, incorrectly or excessively usage, it may cause side effects like overdose using of medicines in human.

One of the reason behind Thailand success in producing enough food for domestic consumption and ranking 1 among 10 countries who can feed the world's population is the use of production factors including fertilizers and pesticides. The data showed that the US has an area of 1,015 million hectares of cultivated area. The use of agrochemicals around 3.9 million tons per year is five times higher when compared with Thailand. The usage rate of 0.38 kg per hectares is two-fold higher than Thailand which is only 0.176 kg per hectare. China is the country of the highest usage rate of agrochemicals. It is 0.70 kg per hectare or four times higher than the rate of Thailand. Meanwhile, Japan has cultivated area of 27 million hectares. Agrochemicals usage rate is 2.3 kilograms per hectare or about 13 times higher than Thailand. Most of which are used in paddy fields.

Currently, Thailand has passed one of the most restrictive law to control the import of agrochemicals, *the Hazard Substances Act* B.E. 2551. More than 100 types of hazardous agrochemicals of high environmental impacts were banned. Agrochemicals that are allowed for import and sell in Thailand have passed screening process from manufacturers of over 10-year experiences. The products have been tested by the environmental agencies; Food and Agriculture Organization of the United Nations and have been gone through efficiency field trials in Thailand before being allowed to be sold.

Prior to the adoption of *the Hazard Substances Act* B.E. 2551, there were more than 25,000 hazardous products registered. Presently, only 9,000 products have been registered. However, there is no country in the world abolishes the use of pesticides decisively, but they launch a campaign of usage reduction. In



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

เกษตรกรโดยจัดบรรยาย สอนวิธีการป้องกันตัวเองด้วยชุดสวมใส่ ใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิด ให้ถูกกับพืชที่ใช้ กฎวิธี ใช้ในปริมาณที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะที่ถูกต้องตามระบุไว้ในฉลาก โดยมีการติดตามการใช้สารเคมีของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นปลูกฝัง การสร้างความเข้าใจ ลดการใช้สารเคมีผิดประเภท และฟุ่มเฟือย ซึ่งอาจส่งผลเสียให้กับทั้งตัวเกษตรกรที่จะได้รับสารพิษเกินขนาด ศัตรูพืชดื้อยา เกิดสารตกค้างในพืช ผัก และสิ่งแวดล้อมในปริมาณสูงเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลเสียต่อผู้บริโภค และสูญเสียโอกาสที่จะเป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออก

## โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554-2555 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายทำให้ทะเบียนนำเข้า ผลิต ครอบครองของบริษัทต้องถูกยกเลิกและต้องเข้าสู่ขบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทสามารถยื่นขอขึ้นจดทะเบียนวัตถุดิบอันตรายจากทะเบียนเพิ่มมากขึ้น ดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่นกองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล ทำให้บริษัทได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรก ความสามารถในการบริหารจัดการทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางการจ่ายเงินปันผลหัวข้อนโยบายจ่ายเงินปันผล แม้ในปี 2558 ผลประกอบการลดต่ำลงเนื่องจากปัญหาภัยแล้ง แต่ก็ยังคงความสามารถในการบริหารจัดการให้เกิดกำไร และมีเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

Thailand, it can reduce the use of agrochemicals by 20-30%. Consequently, if farmers use pesticides wisely and have enough knowledge to diagnose problems and identify pests correctly as well as be able to know the features of the products, they can use it economically and safely in the right time and at an appropriate rate. (Source: Dr. Weerawut Katanyukul, Ex-President Thai Agro Business Association).

Consequently, the Company organizes the agriculturist meetings so as to give them lectures about self-defense by wearing a protective clothing, proper use and appropriate dosage of chemicals for each crop, and correct harvesting period as per details prescribed on the label. Besides, there are a follow up program to ensure if the agriculturists follow our instructions, in order to instill understanding, reduce the of using wrong types and overuse of agrochemicals. The overuse may cause some impact to agriculturists themselves on toxic overdose, pest resistance, residues in plants and environmental contamination and adversely affect consumers. In addition, it may cause the losing of opportunities to export vegetables and fruits.

## Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. At present, the company can apply more registrations of hazardous substances. Moreover, the company has focused on the liquidity management by investing in general fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privilege.

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมาก คิดเป็นร้อยละ 14.9 ของประชากรทั้งหมด และคาดว่าในปี 2563 ประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปจะมีมากถึง 13 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 20 (ข้อมูลกรมกิจการผู้สูงอายุ) ซึ่งหมายถึง ประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบัน ผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมาบริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือกพนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรงสามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้ โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจ

ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัทและยังมีความสามารถ มีความต้องการที่จะทำงานเพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

## โครงการแต่งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาจนได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสดสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วเกือบสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัท ไม่ใช่เพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแนบถุงมือยางพร้อมกับผลิตภัณฑ์ยาเม็ด (Granule) ที่ต้องใช้มือหว่านสำหรับเกษตรกรใส่ทุกครั้ง เมื่อมีการใช้สารเคมีดังกล่าว

## โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่เช่นการใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหารมิได้อยู่ในห้องทำงานเป็น

According to the performance, the company has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and the first year for Best Company Performance Awards for a small company which incomes under 2 billion baht. The company has provided shareholders with regular good dividend as per afore mentioned Dividend Policy topic.

Even, in 2015 earnings decreased because of the drought, but the company was able to manage a profit and was able to give dividend to shareholders consistently and continuously.

## Renewal of Retiree Project.

Presently, the elderly people is approximately 14.9% of all population. It is expected that people aged 60 and above will be around 13 million people or 20% of all population by 2020. (Information from Department of Older Persons) That means Thailand is moving towards aging society, but in fact, the elder people in Thailand still have healthy body and mind. They can work efficiently from the experiences gain. The company has policy for retired employees who still have the capability and have directed experience, healthy, and still want to help company. The renewal project will be considered annually from accomplishment, capability and willingness. This is a morale support for those who dedicate to the company and willing to work to avoid being burden of families.

## Proper dress code for safety

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products to boost sales volume. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life. Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

เวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในชั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกัน  
ในทางเดียวกัน

การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิง  
ตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการ  
ปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวัน  
ของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและสืบทอด  
คุณลักษณะนี้ให้จากรุ่นสู่รุ่น

## โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน

บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยใน  
พื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมี  
หก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวน  
แผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้  
เหมาะสมกับสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่  
อย่างปลอดภัย ควบคุม แก๊ส ระเบิด ระเบิดอันตรายที่อาจ  
เกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความ  
ปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS)  
ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความ  
ปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer)  
เป็นผู้ควบคุมดูแล

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่  
อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่มีเคยมีอุบัติเหตุ  
ร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครอง  
แรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่  
เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุ  
ตั้งแต่ปี 2558-2560 ดังนี้

The company has attached a pair of rubber gloves  
together with granule agrochemicals for farmers  
to use while sowing the chemicals into the field.

## Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling  
process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning  
system and lighting during the lunch breaks or unoccupied  
office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though  
the project did not give much quantitative result, but  
helped instill the recycling mindset and behaviors in  
the employees who would treat the same at their  
home and such behaviors descend from generation  
to generation.

## Project of Low Accident in Work Place

The company operate to reduce accidents  
at work by;

1. Finding risk place where accidents may  
occur in work place.
2. Preparing plans against conflagration,  
chemicals spilled/leaked together with practice,  
evaluation, and review of the plans once a year.
3. Providing protector devices and arranging  
emergency response that suit the situations.
4. Training with understanding on how to;  
safety perform, control, solve, retrain, and mitigate  
hazards that may occur during operation, however,  
ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets).  
The operation will be controlled by staff who have  
a Qualification Certificate of safety or Safety officer.

According to the plan, numbers of accident  
in the work place is low and no serious accidents  
reported so far. Report submitted to the Department  
of Labor Protection and Welfare on quarterly basis  
for 2015 - 2017 is as follows:

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ปี / Year	จำนวนอุบัติเหตุ / Numbers of accident
2558 2015	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured
2559 2016	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident.
2560 2017	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured

## โครงการใส่ใจสินค้าให้ลูกค้า

บริษัท มินโอบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจาและตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทน โดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนาน คือ การคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่า การคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

## โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่า การนอนพักผ่อนช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non - Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความรู้สึกกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาที ซึ่งได้รับ

## Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”
5. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates. This project has been successful and made the customers place their royalty to the Company for more than 30 years.

## 15 minute nap to have healthy brain project

Researches show that sleeping during midday about 10-20 minutes is the time that your body stays in the Non-Rapid Eye Movement (NREM) period. When you wake up, you will feel refreshed and rejuvenated and your brain gets full rest which helps increase work



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อนเพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

## โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท หรือการท่องเที่ยวประจำปีจึงหมายรวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

## โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่าไม่เป็นภาระกับครอบครัวและสังคม

ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึงเลือกจ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

## โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน

จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้

performance. This is called “Power Nap”. This is the reason why the company encourages management and staff to take 15-20 minute nap after lunch. The project receives good cooperation from employees. Turn out the light after lunch break, not only help the company to save energy, but the employees also can get some rest and wake up with freshness

## Project of Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees’ family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

- When the schools are closed, the employees’ siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.
- Earlier, the Company was affected by termination of registration of import, manufacture and possession of the chemical under the new Hazardous Chemical Act. Some staff was discouraged by the situation. Therefore, the Company issued ESOP warrants for the employees in order to raise their spirits as detailed below:

- Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.

## People with disabilities work at home Project.

The government aid measure ask private sector to support people with disabilities to have the opportunity to work, earn money with welfare and get self-esteem not feeling to be family’s or society’s burden.

The company employ these people with disabilities by allowing them to work at home so as to save expenses and increase safety. Public transportation or devices to facilitate people with disabilities are not completely ready in Thailand.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

## โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก

ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้าออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตร หลานหรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตร หลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิตโดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาร่วมทำการบ้านระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเป็นระเบียบและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณโรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตร หลานที่มีอาการป่วยเข้ามา

ในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุตรหลานพนักงานเอง เด็กอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงาน

## โครงการดูแลชุมชนให้ได้รับความปลอดภัย

บริษัทพบว่าซอยข้างสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นทางสาธารณะ มีดและเกิดการฉกชิงวิ่งราวเป็นประจำ บริษัทจึงได้ติดตั้งแสงไฟส่องสว่างให้กับทางเดินสาธารณะของชุมชนและประสานงานกับกรุงเทพมหานครติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อที่ผู้คนในชุมชนละแวกใกล้เคียงได้สัญจรอย่างปลอดภัยโดยทางกรุงเทพมหานครดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้ตามความประสงค์ ทำให้ลดเหตุการณ์ร้ายแรงลงอย่างเห็นได้ชัด

## Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

## Child Safe Room Project

At the factory, hazardous chemicals, flammable substances are kept apart from that, big trucks moves in and out occasionally. Unforeseen accidents could happen at any time. It is not a place where employees could bring their children, or any person into the factory. However, the company takes into account the circumstances that sometimes, it is inevitable for employees to take children inside the factory as no one can take care of their children. The management decides to build an air conditioned room equipped with enough facilities for children at the office building which is far from production site. Children can spend their free time doing homework while waiting for their parents. In order to bring safety for everyone in the plants, the rules for bringing children into the factory area are set as follows:

1. Permission from the factory manager must be granted in advance.
2. Limited number of times to use the room per week.

For safety and health reason of other children and staff, sick children are not allowed to come into this children room.

## Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily- life security of the commuters. Bangkok Metropolitan Administration set up CCTV and led to lower crimes report significantly.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## CSR after Process ปี 2560

### โครงการจิตอาสาทำดอกไม้ถวายพ่อ

บริษัทเห็นความสำคัญของงานจิตอาสาและต้องการปลูกฝังพนักงานด้านการมีสำนึกช่วยสังคม โดยกรรมการจัดหาวัสดุสำหรับการทำดอกไม้จันทร์ เพื่อให้พนักงานใช้เวลาว่างช่วงพักเที่ยงประดิษฐ์ดอกไม้จันทร์สำหรับงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อเป็นการน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและดอกไม้จันทร์ที่ทำนำไปมอบให้กับวัดที่ได้รับมอบหมายสำหรับงานพระราชพิธีที่ผ่านมา

## CSR after Process (ต่อเนื่อง)

### โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คน ซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้า และพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะกรรมการพัฒนาโรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษาได้ จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษาตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้น เช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อขอของบจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุดและหาที่ดินสร้างใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิตรง ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบ

## CSR after Process 2017

### Flowers for Dad.

The company sees the importance of volunteerism and wants to cultivate employees with good social conscience. Materials for sandalwood flowers were arranged for employees to spend their free time after lunch to craft the flowers for our final tribute to His Majesty King Bhumibol Adulyadej. The sandalwood flowers done were sent to the monastery assigned to be the place for Royal Cremation Ceremony to commemorate the gracious and merciful of the Late King.

## CSR after Process (On Going)

### Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 - 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass

# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษ โดยปี 2553 ผู้สามารถทำได้คะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษ ภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครท่านอื่นเข้าไปช่วยสอน โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และปัจจุบันโรงเรียนมีครู ภาษาอังกฤษแล้ว การสอนพิเศษจึงเน้นให้เด็กนักเรียน สนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศเนื่องจากสิ่ง ที่ครูประจำวิชาสอนจากตำรา ประกอบกับการฝึกทำข้อสอบ O-NET ซึ่งผลการสอบอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่น่าพอใจเสมอมา

จากการพัฒนาในหลายๆ ด้านทำให้ ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัล พระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึง ได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

ในปีการศึกษา 2558 โรงเรียนวัดอุทัยธารามมอบโล่ ประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานบริษัทที่อุทิศเวลาทำหน้าที่ วิทยากรพิเศษสอนภาษาอังกฤษให้กับโรงเรียนมาครบ 8 ปี

ในปีการศึกษา 2560 โรงเรียนวัดอุทัยธารามส่ง นักเรียนเข้าประกวดการกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษาอังกฤษ โดยพนักงานบริษัทเป็นผู้ช่วยในการฝึกซ้อมและเด็กนักเรียน ได้รับรางวัลเหรียญทอง

**โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็ก ก้าวร่ำ** บริจาคโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย กองทุนเพื่อเด็กก้าวร่ำพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแล ส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการ ที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กก้าวร่ำได้มีการ ศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัทสนับสนุนนักเรียนและนักศึกษาในทุกๆระดับชั้น

## การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2560

ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยทางใต้ผ่านกองทุนช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยสำนักงานกฤษฎีกา

ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยผ่านกรมการค้าภายใน สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company's employees volunteered to teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. The results have always been satisfactory. Presently, there is an English teacher in the school, the purpose of coaching students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries.

Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

Employee who has devoted her time to serve as school English teacher for eight years received honorary award in 2015 academic year.

In 2017, Wat Uthatharam School sent students for English Speech Contest. Company employee trained the students and the students receive 2 gold medals.

**Scholarships of Rajprachasamasia Foundation for orphans** whose parents died from AIDS. The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far.

## Donations in 2017

Helping flood victims in Southern Thailand through the Emergency Aid Fund of the Office of the Prime Minister.





# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

โครงการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษา  
มูลนิธิคามิลโลแห่งประเทศไทย

ทุนอาหารกลางวันโรงเรียนมูลมังหลวงปู่ชอบ ฐานสโม  
โรงเรียนแจ่มจันทรวินทยา งบประมาณจัดงานวันเด็ก

โรงเรียนวัดอุทัยธาราม กรุงเทพมหานคร

- กองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษา ทุนการศึกษาและ  
งบประมาณจัดงานวันเด็ก

ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท  
มหาวิทยาลัยมหิดล

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับสภาอุตสาหกรรม  
สมุทรปราการ

สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับองค์การบริหาร  
เทศบาลตำบลแพรกษา สมุทรปราการ

กองทุนเพื่อพัฒนาการศึกษา โรงเรียนแพรกษา  
วิทาศึกษา

มูลนิธิ วชิรเวทวิทยาลัย เฉลิมพระเกียรติ ในพระบรม-  
ราชูปถัมภ์

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงาน  
ผ้าป่า ถวายเป็นกุศล ตามสมควร

Helping flood victims through the Department  
of Internal Trade. Ministry of Commerce.

Purchasing computer for education CAMILO  
FOUNDATION OF THAILAND

Lunch Fund for Mool Mang School, Luang Pu  
Chob Tan Samo.

Budget for Children Day activities at Jamjun  
Vitaya School

Education Fund and Budget for Children Day  
activities at Wat Uthai Tharam School

Scholarships to Alumni of Postgraduate,  
Mahidol University.

Sponsorship of social activities provided under  
the cooperation with The Federation of Samutprakarn  
Industry.

Sponsorship of social activities provided un-  
der the cooperation with Sub-district Administrative  
Organization, Praksa Samutprakarn.

Education Fund Praksa Vittaya School.

Donation to Vajiravej Witayalai Foundation  
under the King's Patronage.

In addition, The Company has participated in  
the religious ceremonies as appropriate.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญศักดิ์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 023180360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2560 มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินจากในประเทศและต่างประเทศเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการจำนวน 2 ราย

## หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

## หลักปฏิบัติ 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม

## Principle 7.5

The board ensures the establishment of a dedicated Investor Relations function responsible for regular, effective and fair communication with shareholders and other stakeholders such as analysts and potential investors.

### Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit due to small number of shareholders so far, but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext. 118 or e-mail: pato2@cscoms.com

The company allows an opportunity for analysts or investors to schedule telephone interview directly with the managing director or other related administrative members as well as responding to enquiries via email. In 2017, 2 analysts from local and overseas financial institution also scheduled meetings with the managing director.

## Principle 7.6

The board ensures the effective use by the company of information technology in disseminating information.

All stakeholders can reach [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com) for more information.

## Principle 8:

### Ensure Engagement and Communication with Shareholders

#### Principle 8.1

The board ensures that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

เพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือ วาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : auditcom.pato@gmail.com บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561

## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในสถานที่ซึ่งทุกท่านสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารเชิญประชุมเป็นภาษาไทย และอังกฤษ โดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมเอกสารแสดงมติสำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2560 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และนำเอกสารการประชุมขึ้น Website ของบริษัทไม่ต่ำกว่า 30 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อม หนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

The Company is committed to operating its business to satisfy shareholders by creating good and continuous return. The Company arranges shareholders meeting for shareholders to consider various agendas and acknowledge the performance. The Company takes into account that attendees should receive accurate, adequate and timely information.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 16 February 2018 by mail, fax or e-mail: auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on January 8, 2018

## Principle 8.2

The board ensures that the shareholders' meetings are held as scheduled, and conducted properly, with transparency and efficiency, and ensure inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights.

The Company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities Depository Company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2017, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on April 25, 2017 at The Royal Golden Jubilee Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

การออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากัน  
หมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับ  
ผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถ  
ออกเสียงได้

บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน  
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
และผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบทุกท่าน  
มีผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมสังเกตการณ์ โดย  
แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายร่วมตรวจสอบ  
การลงคะแนน

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่า  
เทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบาย  
วิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้ง  
ที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ  
ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้  
software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและ  
นับคะแนนเพื่อความรวดเร็วและ ถูกต้อง

## หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม  
และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง  
และครบถ้วน

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมแบบ  
ย่อผ่าน Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
หลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันเดียวกัน และลงรายงาน  
การประชุมฉบับเต็มบน Website ของบริษัทภายใน 14 วัน  
หลังเสร็จสิ้นการประชุมโดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถาม  
จากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึง  
ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงนำส่งรายงานการ  
ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวง  
พาณิชย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2560 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัด  
ประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 91.62

ผลการประเมินการพัฒนากำกับดูแลกิจการของ  
บริษัทประจำปี 2560 บริษัทได้คะแนนโดยรวม 84%

consent of representation, the shareholder can give  
power of attorney to another person or a member  
of the audit committee, to attend the meeting and  
exercise right to vote according to the wishes of the  
shareholder.

In voting, one share is equally entitled to one  
vote. For any connected transaction agendas,  
interested shareholders will be informed to abstain  
from voting.

In addition, the company makes a complete  
and correct record of the meeting, which can be  
checked by shareholders. Directors, Audit Committee  
members, Executives attended the meeting in full force.  
The representative from Thai Investors Association  
observed the meeting, moreover, auditors and legal  
advisor are appointed to verify the votes.

The Chairman of the meeting gave shareholders  
equal rights and freedom to ask questions and express  
views and voting procedure was clearly explained. The  
chairman also announced number of votes; approve,  
disapprove and abstain from voting. Software and  
Barcode were used for registration and vote count for  
fast and correct outcome.

## Principle 8.3

The board ensures accurate, timely and complete  
disclosure of shareholder resolutions and preparation  
of the minutes of the shareholders' meetings.

The Company has published minutes of the  
meeting on the Website of the Company within 14  
days after the meeting by recording key questions  
from shareholders and explanation from directors  
and managements and the result of the vote on each  
agenda and submitted such to the Stock Exchange of  
Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2017, the company passed the meeting  
quality evaluation with the total score of 91.62.

Evaluation result on Corporate Governance  
Report of PATO in 2017 was 84%.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท Company		บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies Company	
รายชื่อ / Name			1	ไม่มี/None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต	Mr. Metha Trillit	○□M	○□			○□
2. นางวันทนา พจนาลัย	Mrs. Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	Dr. Viwat Trillit	□MR	□			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย	Mr. Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	Mr. Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	Mr. Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต	Ms. Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ททรัพย์สุนทรกุล	Mr. Sahai Supsoontornkul	I	I			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr. Lertchai Leelayonkul	IAR	IA			
10. นายชัยวัฒน์ จันทระวิวงศ์	Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	IAR	IA			
11. ดร.จงรัก ปรีชานนท์	Dr. Chongrak Prichanont	IAR	IA			
12. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	Mr. Visut Vanitcharoenkarn	MR				
13. นายสายนต์ วันอารีย์	Mr. Sayan Wanaree	MR				
14. นางปาริชาติ มนุทัศน์	Mrs. Parichart Manuthasna	M©R				
15. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	Mr. Wongtawan Duchanee	M				



### หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ  
 □ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 R = กรรมการความเสี่ยง  
 M = ผู้จัดการ  
 © = เลขานุการบริษัท

### Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.  
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co., Ltd.  
 Related Company 1 = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
 2 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President  
 □ = Executive Director  
 ● = Director  
 I = Independent Director  
 A = Audit Committee  
 R = Risk Committee  
 M = Manager  
 © = Company Secretary

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team



ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเมธา ตรีลลิต</b> Mr. Metha Trillit 	80	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น และ นางวิภาณี ตรีลลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น คิดเป็น 16.58% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บิดา นายวิวัฒน์ ตรีลลิต และนางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2526 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด
					ปี 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2559 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	80	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	21,000,000 Shares and Mrs.Vipanee Trillit 2,600,000 shares represents 16.58% No change during the year	Father of Dr.Vivat and Ms.Ratchanee Trillit	2011- Present	- Chairman / President	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd.
					1983 - Present	- Chairman / President - Signatory Director	Kentex Properties Co., Ltd.
					1973 - Present	- Chairman / President - Signatory Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
					2015 - Present	- Acting Factory Manager	Pato Chemical Industry Plc.
<b>ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต</b> Dr. Vivat Trillit 	49	ผ่านการอบรม DAP 2004, ELP 3/2016 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S(Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.54% ระหว่างปีลดลง 200,000 หุ้น	บุตร นายเมธา ตรีลลิต พี่ชาย นางสาวรัชณี ตรีลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ/	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2531 - 2547	กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	49	DAP 2004 from IOD ELP 3/2016 DBA International Business Alliant International University, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,000,000 Shares represents 10.54% A decrease of 200,000 Shares during the year	Mr.Metha Trillit's Son Ms.Ratchanee Trillit's Brother	2011 - Present	- Signatory Director - Managing Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd.
					2004 - Present	- Signatory Director - Managing Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
					2014 - Present	- Chairman of Risk Committee	Pato Chemical Industry Plc.
					1988 - 2004	- Director / Vice President	Pato Chemical Industry Plc.







## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

126

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเชาว์วุธ พจนาลัย</b> <b>Mr. Chaovut Pojanalai</b> 	74	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.16% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2526 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ปี 2516 – ปัจจุบัน กรรมการ		<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	74	DAP 36/2005 from IOD Mechanics School in China	4,500,000 Shares represents 3.16% No change during the year	Mrs.Wantana Pojanalai's husband	2011 - Present - Director 1983 – Present - Managing Director 1973 – Present - Director		<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
<b>นายสุรชัย เชิงวิววัฒนกิจ</b> <b>Mr. Surachai</b> <b>Choengvivatkit</b> 	69	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2533 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ปี 2516 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ ปี 2516 – ปัจจุบัน กรรมการ		<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลตัง ร้าน ตั้งจินหยู <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	69	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 Shares represents 2.44% No change during the year	-	2011 - Present - Director 1989 – Present - Managing Director 1973– Present - Managing Director 1973- Present - Director		<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.


การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ  
MANAGEMENT AND  
CORPORATE GOVERNANCE

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์</b> Mr. Suvit Wesaratchawest 	66	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	66	Mini MBA, Thammasart University	2,194,000 Shares or 1.54% No change during the year	-	2011- Present 1995 - Present 1983 - Present  1992 - Present	- Signatory Director - Director - Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd.. Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
<b>นางวันทนา พจนาลัย</b> Mrs. Wantana Pojanalai 	64	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ภรรยา นายเชาว์วุธ พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเชียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	64	DAP 36/2005 from IOD Diploma, Silom Panichayakam College	7,000,000 Shares represents 4.92% No change during the year	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2011 - Present 1983 - Present 1983- Present  2005- Present	- Signatory Director - Executive Director - Executive Director  - Signatory Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co. ,Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd. <b>Listed company</b> Pato Chemical Industry Plc.




## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นางสาวรัชณี ตริลลิต</b> <b>Ms. Ratchanee Trillit</b> 	46	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University,	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตรี นายเมธา ตริลลิต นางสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2545 - 2554	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2552 - 2556	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	
	46	DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares represents 8.08% No change during the year	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2011 - Present 2002 - 2011  2009 - 2013  2014 - Present  2004 - Present	- Director - Special Instructor  - Special Instructor  - Special Instructor  - Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Social Science/ Department of Sociology Srinakharin Wirot University Faculty of economics/ International College, Thammasat University Faculty of Social Science/ Mahidol University International College <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team



ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายเลิศชัย ลีลาชนกุล</b> Mr. Lertchai Leelayonkul 	79	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD -New Auditor Report, What is it new for you? 2016 -AC Update เตรียมรับ CG ก้าวไกล สู่ความยั่งยืน -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ  ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ปี 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ ปี 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการความเสี่ยง	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท บุญแสไทย จำกัด L.A. Holdings Co.,Ltd. บริษัท ไซท์สเน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 24 ปี บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
		Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD New Auditor Report, What is it new for you? 2016 -AC Update for sustainability -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 Master of Economics NDSU USA  Bachelor in Economics Thammasat University			2011 - Present Director 2004 - Present Director 1997 - Present Director 1979 - Present Director  1993 - Present Independent Director/ 1997 - Present Chairman of Audit Committee  2014 - Present Risk Committee	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Boonsangthai Co., Ltd. L.A. Holdings Co., Ltd. Kaitas Development Co., Ltd. <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Independent Director : 24 years Pato Chemical Industry Plc.	



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์</b> <b>Mr. Chaiwat</b> <b>Chandarasrivongs</b>	81	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Audit Committee Program ของสถาบัน IOD -New Auditor Report, What is it for you? 2016 -AC Update เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนวงค์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 24 ปี
					ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษา	
					ปี 2544-2545	ที่ปรึกษา	
					ปี 2538 - 2539	ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
					ปี 2541 - ปัจจุบัน ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการอิสระ	
	81	DAP 36/2005 from IOD Audit Committee Program of IOD - New Auditor Report, What is it for you? 2016 -AC Update of CG for sustainability -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	- share No change during the year	-	2011 - Present	Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co.,Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative <b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Term of Independent Director : 24 years
					2002 - 2003	Advisor	
					2001-2002	Advisor	
					1995 - 1996	Inspector General	
					1998 - Present 2014 - Present 1993 - Present	Audit Committee Risk Committee Independent Director	

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<b>ดร. จงรัก ปริชาณนท์</b> Dr. Chongrak Prichanont 	85	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2519 - 2534	กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
					ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการอิสระ	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 24 ปี
					2011 - Present 1976 - 1991	- Director - Assistant Professor (Former President Kasetsart University 2 consecutive Terms)	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Kasetsart University
<b>นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล</b> Mr. Sahai Supsoontornkul 	76	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาดุษฎีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิบัตรวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาดุษฎี วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2537-2545 ปี 2543	กรรมการ คณบดี อุปนายก กรรมการตรวจสอบและประเมินผล รองอธิการบดีสูงสุด กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	<b>บริษัททั่วไป</b> บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
					ปี 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 8 ปี บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมมูลงมียาง
					ปี 2546 - 2550	ประธานกรรมการ	







## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	76	- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	- share No change during the year	-	2011 - Present Present Present Present 1994-2002 2000	Director Dean Vice President Evaluation and Audit Committee Deputy Attorney-General Committee of the Office of the Attorney General (Committee7)	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Office of the Attorney-General Office of the Council of State
					2009 - Present	Independent Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc. Term of Independent Director : 8 years
					2003-2007	President	Shun Thai Rubber Gloves Industry Plc.
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	57	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง  วิชาเอก บัญชี โท บริหารธุรกิจ	- หุ้น ระหว่างปีลดลง 30,000 หุ้น	-	ปี 2560 - ปัจจุบัน ปี 2530 - 2559 ปี 2557 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสูงสุดสายการบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2017 - Present 1987 - 2016 2014 - Present	Present CFO Accounting Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
นายसानต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	50	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- หุ้น ระหว่างปีลดลง 120,000 หุ้น	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน  ปี 2550 - 2558 ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2015 - Present	Marketing Manager Acting Research and Development Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc
					2007 - 2015 1997 - 2007	Sales Manager Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม / Board of Directors and Management Team

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
<p>นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr. Wongtawan Duchanee</p> 	48	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะสัตวศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 – ปัจจุบัน ปี 2536 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์-ธุรกิจแบ่งบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	48	B Sc. Faculty of Animal Science, King Mongkut's Institute of Technology Lat Krabang	- share No change during the year	-	2016 – Present 1993 – 2015	Product Manager Repacking Business Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
<p>นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichart Manuthasna</p> 	57	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอกอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2530 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2557- ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน เลขานุการบริษัท กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
	57	M.B.A. Sukhothai Thammathirath Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program 8 <sup>th</sup> Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	300,370 Shares represents 0.21% No change during the year	-	1987 – Present 2007- Present 2014 – Present	Office Manager Company Secretary Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

## กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ และ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล มิได้เป็นลูกจ้าง หรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือน จากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้ และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

## คุณสมบัติผู้บริหาร

- บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

## ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมี ประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือ กระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือ การถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

## หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี-

## Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors of 4 persons, namely Mr. Lertchai Leelayanakul , Mr.Chaiwat Chandarasrivongs, Dr Chongrak Prichanont, and Mr.Sahai Supsoontornkul are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

## Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

## Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

## Loans between the company and its management or affiliated companies

- None-





เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

To the Board of Directors and Shareholders of Pato Chemical Industry Public Company Limited

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary** (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** and its subsidiary and of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at 31 December 2017, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matter

Key audit matter are those matter that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่มีความหลากหลาย ทำให้มีจุดรับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกัน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้และกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้และให้ความสำคัญกับการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกผลิตภัณฑ์และรายลูกค้า เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

Key audit matter and how audit procedures respond for each matter are described below.

### Revenue recognition

Revenue from sales of pesticide, representing of 99 percent of total revenue of the Group. Revenue from the sales of goods are considered as a significant transaction and have a direct effect on the profit and loss of the Company. The Group has a large number of customers and a variety of different commercial terms. As a result, the Company's revenue recognition based on the commercial term in sale agreement and sale document which are determined by management judgement. I have paid particular attention to the Group's recognition of revenue from sales of goods in order to ensure that the revenue is recorded correctly and I have identified that requires special attention in the audit.

I have examined the revenue recognition of the Company by Assessing and testing the internal controls with respect to the revenue cycle, and selecting representative samples to test the operation of the designed controls, applying a sampling method to select sale agreements to assess whether revenue recognition was consistent with the conditions of the relevant agreement, and whether it was in compliance with the Company's policy. On a sampling basis, examining supporting documents for actual revenue recognition transactions occurring during the year and near the end of the accounting period. Reviewing credit notes that the Company issued after the period-end. Performing analytical procedures on each product data to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเพียง

any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นข้าพเจ้าเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

• รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

• Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกซ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

PRADIT RODLOYTUK  
Certified Public Accountant  
Registration No. 218

Ast Master Co., Ltd.  
27 February 2018



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636
	เงินลงทุนชั่วคราว	7	257,147,296	171,865,781	257,147,296	171,865,781
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	115,159,070	130,187,201	123,049,292	137,311,379
	สินค้าคงเหลือ	9	163,591,341	203,311,618	159,436,500	199,948,980
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		582,726,953	561,820,940	577,372,599	555,096,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	เงินลงทุนเพื่อขาย	10	51,675,092	41,288,940	51,675,092	41,288,940
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	57,903,073	53,702,012	57,903,073	53,702,012
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	27,903,192	33,345,739	26,013,675	31,957,192
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	1,209,145	1,095,176	1,209,145	1,095,176
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,000	55,676	21,000	55,676
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		138,711,502	129,487,543	141,821,985	133,098,996
รวมสินทรัพย์			721,438,455	691,308,483	719,194,584	688,195,772

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

AS AT 31 DECEMBER 2017

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2017	2016	2017	2016
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636
Short - term investments	7	257,147,296	171,865,781	257,147,296	171,865,781
Trade and other accounts receivable	8	115,159,070	130,187,201	123,049,292	137,311,379
Inventories	9	163,591,341	203,311,618	159,436,500	199,948,980
Total current assets		582,726,953	561,820,940	577,372,599	555,096,776
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>					
Available - for - sale investments	10	51,675,092	41,288,940	51,675,092	41,288,940
Investment in subsidiary	11	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	12	57,903,073	53,702,012	57,903,073	53,702,012
Intangible assets	13	27,903,192	33,345,739	26,013,675	31,957,192
Deferred tax assets	24	1,209,145	1,095,176	1,209,145	1,095,176
Other non - current assets		21,000	55,676	21,000	55,676
Total non - current assets		138,711,502	129,487,543	141,821,985	133,098,996
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>721,438,455</b>	<b>691,308,483</b>	<b>719,194,584</b>	<b>688,195,772</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	13,530,419	33,985,100	13,530,419
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	57,152,152	75,370,945	56,595,122
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,002,847	20,812,234	21,341,452
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		984,270	1,091,578	877,942
รวมหนี้สินหมุนเวียน		93,669,688	131,259,857	92,344,935
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	11,840,474	8,027,817	11,840,474
รวมหนี้สิน		105,510,162	139,287,674	104,185,409
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 142,377,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	18	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		292,668,088	231,354,850	291,748,970
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,635,797	2,041,551	4,635,797
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		615,928,293	552,020,809	615,009,175
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>721,438,455</b>	<b>691,308,483</b>	<b>688,195,772</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

AS AT 31 DECEMBER 2017

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2017	2016	2017	2016
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short - term loans from					
financial institutions	14	13,530,419	33,985,100	13,530,419	33,985,100
Trade and other accounts payable	15	57,152,152	75,370,945	56,595,122	74,237,494
Accrued income tax		22,002,847	20,812,234	21,341,452	19,941,762
Other current liabilities		984,270	1,091,578	877,942	1,084,907
Total current liabilities		93,669,688	131,259,857	92,344,935	129,249,263
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Employee benefit obligations	16	11,840,474	8,027,817	11,840,474	8,027,817
Total liabilities		105,510,162	139,287,674	104,185,409	137,277,080
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - Baht 1 each	17				
Authorized shares capital					
142,377,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Issued and paid - up share capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Premium on share capital		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve	18	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
Unappropriated		292,668,088	231,354,850	291,748,970	230,252,733
Other components of equity		4,635,797	2,041,551	4,635,797	2,041,551
Total shareholders' equity		615,928,293	552,020,809	615,009,175	550,918,692
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>721,438,455</b>	<b>691,308,483</b>	<b>719,194,584</b>	<b>688,195,772</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	867,696,031	709,431,210	837,193,948	688,464,747
ต้นทุนขาย	(552,045,305)	(484,546,854)	(534,778,859)	(475,894,313)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>315,650,726</b>	<b>224,884,356</b>	<b>302,415,089</b>	<b>212,570,434</b>
รายได้จากการลงทุน	10,621,834	9,478,437	10,621,606	9,474,595
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	184,965	1,463,179	184,254	1,458,412
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	6,500,000	5,700,000
รายได้อื่น	132,458	1,271,632	3,537,177	4,360,798
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>326,589,983</b>	<b>237,097,604</b>	<b>323,258,126</b>	<b>233,564,239</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(43,626,976)	(29,849,932)	(42,158,223)	(28,547,493)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(41,226,615)	(38,933,093)	(40,841,771)	(38,641,222)
ต้นทุนทางการเงิน	(622,389)	(487,110)	(617,528)	(485,726)
รวมค่าใช้จ่าย	(85,475,980)	(69,270,135)	(83,617,522)	(67,674,441)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>241,114,003</b>	<b>167,827,469</b>	<b>239,640,604</b>	<b>165,889,798</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(46,398,347)	(30,534,907)	(44,741,949)	(29,094,432)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>194,715,656</b>	<b>137,292,562</b>	<b>194,898,655</b>	<b>136,795,366</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,594,246	1,612,951	2,594,246	1,612,951
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,420,178)	-	(2,420,178)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>194,889,724</b>	<b>138,905,513</b>	<b>195,072,723</b>	<b>138,408,317</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	194,715,656	137,292,562	194,898,655	136,795,366
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	194,889,724	138,905,513	195,072,723	138,408,317
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1.37	0.96	1.37	0.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2017	2016	2017	2016
Sales		867,696,031	709,431,210	837,193,948	688,464,747
Cost of sales		(552,045,305)	(484,546,854)	(534,778,859)	(475,894,313)
<b>Gross profit</b>		<b>315,650,726</b>	<b>224,884,356</b>	<b>302,415,089</b>	<b>212,570,434</b>
Investment income	20	10,621,834	9,478,437	10,621,606	9,474,595
Gain on exchange rate		184,965	1,463,179	184,254	1,458,412
Revenue Dividend for it subsidiary		-	-	6,500,000	5,700,000
Other income		132,458	1,271,632	3,537,177	4,360,798
<b>Profit before expenses</b>		<b>326,589,983</b>	<b>237,097,604</b>	<b>323,258,126</b>	<b>233,564,239</b>
Selling expenses		(43,626,976)	(29,849,932)	(42,158,223)	(28,547,493)
Administrative expenses		(41,226,615)	(38,933,093)	(40,841,771)	(38,641,222)
Finance costs		(622,389)	(487,110)	(617,528)	(485,726)
Total expenses		(85,475,980)	(69,270,135)	(83,617,522)	(67,674,441)
<b>Profit before income tax expenses</b>		<b>241,114,003</b>	<b>167,827,469</b>	<b>239,640,604</b>	<b>165,889,798</b>
Income tax expenses	24	(46,398,347)	(30,534,907)	(44,741,949)	(29,094,432)
<b>Net profit for the year</b>		<b>194,715,656</b>	<b>137,292,562</b>	<b>194,898,655</b>	<b>136,795,366</b>
<b>Other comprehensive income for the year</b>					
<b>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent year</b>					
Gain (loss) on change in value of available -					
for - sale investments		2,594,246	1,612,951	2,594,246	1,612,951
<b>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent year</b>					
Remeasurements of post - employment benefit obligations					
Actuarial loss		(2,420,178)	-	(2,420,178)	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>194,889,724</b>	<b>138,905,513</b>	<b>195,072,723</b>	<b>138,408,317</b>
<b>Profit attributable to:</b>					
Net profit for the year		194,715,656	137,292,562	194,898,655	136,795,366
<b>Profit attributable to:</b>					
Total comprehensive income for the year		194,889,724	138,905,513	195,072,723	138,408,317
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent		1.37	0.96	1.37	0.96

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

146

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	142,372,000	162,014,708	14,237,700	193,722,688	428,600	512,775,696
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	137,292,562	-	137,292,562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	137,292,562	1,612,951	138,905,513
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,372,000	162,014,708	14,237,700	231,354,850	2,041,551	552,020,809
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	142,372,000	162,014,708	14,237,700	231,354,850	2,041,551	552,020,809
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(130,982,240)	-	(130,982,240)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	194,715,656	-	194,715,656
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,420,178)	2,594,246	174,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	192,295,478	2,594,246	194,889,724
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,372,000	162,014,708	14,237,700	292,668,088	4,635,797	615,928,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

In Baht						
Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	Total
			Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	
Balance as at 1 January 2016	142,372,000	162,014,708	14,237,700	193,722,688	428,600	512,775,696
Dividends paid 19	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
Profit for the year	-	-	-	137,292,562	-	137,292,562
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
Total comprehensive income for the year	-	-	-	137,292,562	1,612,951	138,905,513
Balance as at 31 December 2016	142,372,000	162,014,708	14,237,700	231,354,850	2,041,551	552,020,809
Balance as at 1 January 2017	142,372,000	162,014,708	14,237,700	231,354,850	2,041,551	552,020,809
Dividends paid 19	-	-	-	(130,982,240)	-	(130,982,240)
Profit for the year	-	-	-	194,715,656	-	194,715,656
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,420,178)	2,594,246	174,068
Total comprehensive income for the year	-	-	-	192,295,478	2,594,246	194,889,724
Balance as at 31 December 2017	142,372,000	162,014,708	14,237,700	292,668,088	4,635,797	615,928,293

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

148

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	142,372,000	162,014,708	14,237,700	193,117,767	428,600	512,170,775
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	136,795,366	-	136,795,366
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	136,795,366	1,612,951	138,408,317
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2559	142,372,000	162,014,708	14,237,700	230,252,733	2,041,551	550,918,692
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	142,372,000	162,014,708	14,237,700	230,252,733	2,041,551	550,918,692
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(130,982,240)	-	(130,982,240)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	194,898,655	-	194,898,655
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,420,178)	2,594,246	174,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	192,478,477	2,594,246	195,072,723
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,372,000	162,014,708	14,237,700	291,748,970	4,635,797	615,009,175

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

In Baht

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	Total
				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	
Balance as at 1 January 2016		142,372,000	162,014,708	14,237,700	193,117,767	428,600	512,170,775
Dividends paid	19	-	-	-	(99,660,400)	-	(99,660,400)
Profit for the year		-	-	-	136,795,366	-	136,795,366
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	1,612,951	1,612,951
Total comprehensive income for the year		-	-	-	136,795,366	1,612,951	138,408,317
Balance as at 31 December 2016		142,372,000	162,014,708	14,237,700	230,252,733	2,041,551	550,918,692
Balance as at 1 January 2016		142,372,000	162,014,708	14,237,700	230,252,733	2,041,551	550,918,692
Dividends paid	19	-	-	-	(130,982,240)	-	(130,982,240)
Profit for the year		-	-	-	194,898,655	-	194,898,655
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(2,420,178)	2,594,246	174,068
Total comprehensive income for the year		-	-	-	192,478,477	2,594,246	195,072,723
Balance as at 31 December 2017		142,372,000	162,014,708	14,237,700	291,748,970	4,635,797	615,009,175

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	241,114,003	167,827,469	239,640,604	165,889,798
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก				
กิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(36,223)	1,273,134	(36,223)	1,273,134
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(1,158,538)	8,365,994	(1,158,538)	8,365,994
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(3,009,302)	(11,926,880)	(3,009,302)	(11,926,880)
เงินปันผลรับ	(6,415,949)	(5,861,680)	(6,415,949)	(5,861,680)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(6,500,000)	(5,700,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(30,995)	32,297	(30,995)	32,297
ค่าเสื่อมราคา	6,914,923	7,852,018	6,914,923	7,852,018
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,695,045	7,307,779	7,695,045	7,307,779
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	923,515	495,740	923,515	495,740
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	622,389	487,110	617,528	485,726
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	246,618,868	175,852,981	238,640,608	168,213,926
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,028,131	(4,281,510)	12,788,513	(3,889,865)
สินค้าคงเหลือ	39,720,277	(5,393,541)	40,512,480	(7,368,358)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34,676	36,376	34,676	36,376
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(18,153,465)	20,628,361	(17,577,044)	20,227,290
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(66,406)	235,951	(166,063)	234,084
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	(136,080)	(1,515,780)	(136,080)	(1,515,780)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	283,046,001	185,562,838	274,097,090	175,937,673
จ่ายภาษีเงินได้	(45,365,221)	(24,221,468)	(43,499,746)	(23,193,023)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	237,680,780	161,341,370	230,597,344	152,744,650

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# STATEMENT OF CASH FLOWS

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax expenses	241,114,003	167,827,469	239,640,604	165,889,798
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (gain) operating activities				
Unrealized loss on exchange rate	(36,223)	1,273,134	(36,223)	1,273,134
Loss on disposal of short - term investments	(1,158,538)	8,365,994	(1,158,538)	8,365,994
Unrealized gain(loss) from changes in value of investments	(3,009,302)	(11,926,880)	(3,009,302)	(11,926,880)
Dividend income	(6,415,949)	(5,861,680)	(6,415,949)	(5,861,680)
Dividend income from its subsidiary	-	-	(6,500,000)	(5,700,000)
(Gain) loss on disposal of assets	(30,995)	32,297	(30,995)	32,297
Depreciation	6,914,923	7,852,018	6,914,923	7,852,018
Amortization of intangible assets	7,695,045	7,307,779	7,695,045	7,307,779
Retirement employee benefit	923,515	495,740	923,515	495,740
Interest expenses	622,389	487,110	617,528	485,726
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	246,618,868	175,852,981	238,640,608	168,213,926
Decrease (increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	15,028,131	(4,281,510)	12,788,513	(3,889,865)
Inventories	39,720,277	(5,393,541)	40,512,480	(7,368,358)
Other non - current assets	34,676	36,376	34,676	36,376
Increase (decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	(18,153,465)	20,628,361	(17,577,044)	20,227,290
Other current liabilities	(66,406)	235,951	(166,063)	234,084
Employee benefit obligations	(136,080)	(1,515,780)	(136,080)	(1,515,780)
Cash received from operations	283,046,001	185,562,838	274,097,090	175,937,673
Income tax paid	(45,365,221)	(24,221,468)	(43,499,746)	(23,193,023)
Net cash provided by operating activities	237,680,780	161,341,370	230,597,344	152,744,650

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(81,000,000)	12,000,000	(81,000,000)	12,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(7,525,538)	(17,569,471)	(7,525,538)	(17,569,471)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนเพื่อขาย	268,519	-	268,519	-
เงินสดรับจากเงินปันผล (ข้อมูลกระแสเงินสด เปิดเผยเพิ่มเติมข้อ 1)	6,415,949	5,861,680	14,389,523	8,661,680
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(11,115,989)	(21,052,218)	(11,115,989)	(21,052,218)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	31,000	5,101,870	31,000	5,101,870
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,252,498)	(3,321,143)	(1,751,528)	(3,151,910)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(95,178,557)	(18,979,282)	(86,704,013)	(16,010,049)

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(20,483,786)	(15,308,314)	(20,483,786)	(15,308,314)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(622,389)	(487,110)	(617,528)	(485,726)
เงินสดจ่ายเงินปันผล (ข้อมูลกระแสเงินสด เปิดเผยเพิ่มเติมข้อ 2)	(131,023,142)	(99,609,206)	(131,023,142)	(99,609,206)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(152,129,317)	(115,404,630)	(152,124,456)	(115,403,246)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9,627,094)	26,957,458	(8,231,125)	21,331,355
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดรับจากเงินปันผล				
เงินปันผลรับ	6,415,949	5,861,680	12,915,949	11,561,680
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	1,473,574	(2,900,000)
เงินสดรับจากเงินปันผล	6,415,949	5,861,680	14,389,523	8,661,680
2. เงินสดจ่ายเงินปันผล				
เงินปันผลจ่าย	(130,982,240)	(99,660,400)	(130,982,240)	(99,660,400)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(40,902)	51,194	(40,902)	51,194
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(131,023,142)	(99,609,206)	(131,023,142)	(99,609,206)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Increase (Decrease) in short - term investment	(81,000,000)	12,000,000	(81,000,000)	12,000,000
Cash paid for purchase of investment	(7,525,538)	(17,569,471)	(7,525,538)	(17,569,471)
Cash received for available-for-sale investments	268,519	-	268,519	-
Cash received from dividend income (cash flows information) (Supplement of cash flows information 1)	6,415,949	5,861,680	14,389,523	8,661,680
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(11,115,989)	(21,052,218)	(11,115,989)	(21,052,218)
Proceeds from disposal of assets	31,000	5,101,870	31,000	5,101,870
Cash paid for acquisition of intangible asset	(2,252,498)	(3,321,143)	(1,751,528)	(3,151,910)
Net cash used in investing activities	(95,178,557)	(18,979,282)	(86,704,013)	(16,010,049)
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Decrease in short - term loan from financial institutions	(20,483,786)	(15,308,314)	(20,483,786)	(15,308,314)
Interest paid	(622,389)	(487,110)	(617,528)	(485,726)
Cash paid for dividend (Supplement of cash flows information 2)	(131,023,142)	(99,609,206)	(131,023,142)	(99,609,206)
Net cash used in financing activities	(152,129,317)	(115,404,630)	(152,124,456)	(115,403,246)
<b>Net increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	(9,627,094)	26,957,458	(8,231,125)	21,331,355
Cash and cash equivalents, beginning of year	56,456,340	29,498,882	45,970,636	24,639,281
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636
<u>Supplement disclosures of cash flows information</u>				
1. Cash received from dividend income				
Dividend income	6,415,949	5,861,680	12,915,949	11,561,680
(Increase) Decrease in accrued dividend income	-	-	1,473,574	(2,900,000)
Cash received from dividend income	6,415,949	5,861,680	14,389,523	8,661,680
2. Cash paid for dividend				
Dividend paid	(130,982,240)	(99,660,400)	(130,982,240)	(99,660,400)
Increase (Decrease) in accrued dividend	(40,902)	51,194	(40,902)	51,194
Cash paid for dividend	(131,023,142)	(99,609,206)	(131,023,142)	(99,609,206)

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลลิต

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

### 1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in the business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang, Bangkok.

### 2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management’s best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

“The Company” represents “Pato Chemical Industry Public Company Limited,” while “The Group” represents “Pato Chemical Industry Public Company Limited” and its subsidiary which is “Pato Crop Care Company Limited”.

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

### 3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

#### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group’s financial statements.

#### 3.2 Financial reporting standards that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Group believes that the revised financial reporting standards will not have



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผอลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

##### 4.4 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อค้าคือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อขายคือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

### 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

#### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### 4.2 Trade accounts receivable

Trade receivables are recognised initially at original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the profit or loss as part of administrative expenses.

#### 4.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

#### 4.4 Investments

Investments other than investments in subsidiaries are classified into trading investments and available-for-sale investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.

Investments in equity instrument and debt instrument intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.

Investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as trading investments are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายในตราสารหนี้ ตราสารทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand and the Thai Bond Dealing Centre. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the profit or loss.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

**4.5 Investments in subsidiaries**

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains (losses) on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group, respectively.

In the company's separated financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

Transactions and non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

**4.6 Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่นั้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

#### 4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount. Estimated recoverable amount is the higher of the anticipated discounted cash flows from the continuing use of the asset and the amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Building in progress and machine and equipment under installation are stated at cost. These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

#### 4.7 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

#### 4.8 Impairment of assets

The Group reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognizes the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

#### 4.9 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.12 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

**4.10 Accounting for leases - where a company is the lessee**

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

**4.11 Employee benefits****Short-term employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

**Post-employment benefits***Defined contribution plans*

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

*Defined benefit plans*

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

**4.12 Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.13 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว  
ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์  
รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจาก  
กำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน  
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้  
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์  
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวน  
เท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่าง  
ชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ  
จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ  
ต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการ  
ที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปี  
ของแต่ละปี

### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน  
ชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น  
เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผย  
แยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน  
ให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า  
บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐาน

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

## 4.13 Revenue recognition

The Group recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

## 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

## 4.15 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

## 4.16 Financial instruments

Financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short-term investments and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the statement of financial position include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

## 4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพทางการเงินของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่เราคาดว่าจะได้รับ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผล



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

**4.18 Critical accounting estimates and assumption**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Property, plant and equipment and Intangible assets

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of The Group plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Allowance for doubtful receivables

Allowance for doubtful receivables is considered based on analysis of aging and assessment of the current financial position of customers. The Group determined the aging and status of customers for setting the allowance for doubtful accounts based on the outstanding balances.

Allowance for net realizable value

The Group considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอล จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

แตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

#### บริษัทย่อย

บจ. พาโตโครอปแคร์

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บจ. เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์

รายได้จากการขาย

ซื้อสินค้า

ค่าบริหารจัดการ

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

#### ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

#### นโยบายราคา

ราคาเทียบเคียงราคาตลาด

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 4.19 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

## 5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

### 5.1 Relationships and pricing policies

#### Subsidiary

Pato crop care Co.,Ltd.

#### Related companies :

Kentex Properties Co.,Ltd.

#### Relationships

Shareholding by the Company and Directorship

Common Shareholders and Directors

#### Pricing policy

Sales

Compared to market price

Purchase

Cost plus margin

Management fee

At Contract price which had been agreed upon

Rental income/Rental expenses

At Contract price which had been agreed upon



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	14,562,684	11,822,333
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	403,190	1,872,769
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	6,500,000	5,700,000
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,420,000	528,000

## 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	71,871,752	60,672,383
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	6,500,000	5,700,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,804,689	2,489,266
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	3,161,800	3,245,800
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	840,000	840,000	840,000	840,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	6,659,000	7,975,190	6,659,000	7,975,190
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	374,408	149,223	374,408	149,223
รวม	7,033,408	8,124,413	7,033,408	8,124,413



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

**5.2 Balance of transaction with related parties**

Balances of transactions with related parties as at 31 December 2017 and 2016 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts receivable				
Subsidiary	-	-	14,562,684	11,822,333
Other accounts receivable				
Subsidiary	-	-	403,190	1,872,769
Accrued dividend income				
Subsidiary	-	-	6,500,000	5,700,000
Trade accounts payable				
Subsidiary	-	-	1,420,000	528,000

**5.3 Revenue and expenses transactions between related parties**

Transaction with related parties for the year ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Revenue from sales				
Subsidiary	-	-	71,871,752	60,672,383
Dividend income				
Subsidiary	-	-	6,500,000	5,700,000
Rental income				
Subsidiary	-	-	600,000	600,000
Management income				
Subsidiary	-	-	2,804,689	2,489,266
Purchase				
Subsidiary	-	-	3,161,800	3,245,800
Rental expenses				
Related company	840,000	840,000	840,000	840,000
<b>Directors' and managements'</b>				
<b>    remuneration</b>				
Short - term employee				
benefits	6,659,000	7,975,190	6,659,000	7,975,190
Post - employment benefits	374,408	149,223	374,408	149,223
Total	7,033,408	8,124,413	7,033,408	8,124,413



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	353,940	154,741	353,940	154,741
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	1,054,219	1,022,197	996,343	959,791
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	45,421,087	55,279,402	36,389,228	44,856,104
รวม	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 - 0.625 ต่อปี (2559 : ร้อยละ 0.25 - 0.625 ต่อปี)

#### 7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว คือ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895
เพิ่มระหว่างปี	459,336,012	120,000,000	459,336,012	120,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(378,336,012)	(132,000,000)	(378,336,012)	(132,000,000)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,272,213	(8,365,994)	1,272,213	(8,365,994)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรม	3,009,302	11,926,880	3,009,302	11,926,880
ยอดคงเหลือปลายปี	257,147,296	171,865,781	257,147,296	171,865,781

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	14,562,684	11,822,333
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	109,779,207	127,220,482	96,213,555	114,949,558
รวมลูกหนี้การค้า	109,779,207	127,220,482	110,776,239	126,771,891
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	403,190	1,872,769
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	6,500,000	5,700,000
เงินปันผลค้างรับอื่น	673,574	-	673,574	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,314,659	1,335,755	3,314,659	1,335,755
เงินทดรองจ่าย	1,391,630	1,630,964	1,381,630	1,630,964
รวม	115,159,070	130,187,201	123,049,292	137,311,379

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

## 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Cash on hand	353,940	154,741	353,940	154,741
Saving Accounts	1,054,219	1,022,197	996,343	959,791
Current Accounts	45,421,087	55,279,402	36,389,228	44,856,104
Total	46,829,246	56,456,340	37,739,511	45,970,636

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.25% - 0.625% per annum (2016: 0.25% - 0.625% per annum)

## 7. SHORT - TERM INVESTMENTS

Short - term investment are investment in unit trust of mutual funds. The movement in short-term investments can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Opening balance	171,865,781	180,304,895	171,865,781	180,304,895
Additions	459,336,012	120,000,000	459,336,012	120,000,000
Repayment/ disposal during the year	(378,336,012)	(132,000,000)	(378,336,012)	(132,000,000)
(Gain) loss on sales of short-term investment	1,272,213	(8,365,994)	1,272,213	(8,365,994)
Gain on change in fair value	3,009,302	11,926,880	3,009,302	11,926,880
Ending balance	257,147,296	171,865,781	257,147,296	171,865,781

## 8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts receivable - Related company (Note 5.2)	-	-	14,562,684	11,822,333
Trade accounts receivable - other Companies	109,779,207	127,220,482	96,213,555	114,949,558
Total trade accounts receivable	109,779,207	127,220,482	110,776,239	126,771,891
Other accounts receivable - Related companies (Note 5.2)	-	-	403,190	1,872,769
Accrued dividend- Subsidiary (Note 5.2)	-	-	6,500,000	5,700,000
Accrued dividend - other Companies	673,574	-	673,574	-
Advances payment	3,314,659	1,335,755	3,314,659	1,335,755
Prepaid expenses	1,391,630	1,630,964	1,381,630	1,630,964
Total	115,159,070	130,187,201	123,049,292	137,311,379



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	14,562,684	11,822,333
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	109,625,207	126,689,262	96,059,555	114,418,338
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	-	531,220	-	531,220
เกินกำหนดชำระ 4 - 6 เดือน	154,000	-	154,000	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	109,779,207	127,220,482	96,213,555	114,949,558

## 9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	13,998,964	6,265,437	13,695,319	4,669,675
งานระหว่างทำ	771,629	1,659,857	771,629	1,659,857
วัตถุดิบและวัสดุบรรจ	148,820,748	195,386,324	144,969,552	193,619,448
รวม	163,591,341	203,311,618	159,436,500	199,948,980

## 10. เงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารทุนสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280
เพิ่มระหว่างปี	7,525,538	17,569,471	7,525,538	17,569,471
ขายระหว่างปี	(268,519)	-	(268,519)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(113,675)	-	(113,675)	-
กำไรจากการแปลงมูลค่ายุติธรรม	3,242,808	2,016,189	3,242,808	2,016,189
ยอดคงเหลือปลายปี	51,675,092	41,288,940	51,675,092	41,288,940



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

Trade accounts receivable as at 31 December 2017 and 2016 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts receivable -				
Related company				
Within credit terms	-	-	14,562,684	11,822,333
Trade accounts receivable -				
Other companies				
Within credit terms	109,625,207	126,689,262	96,059,555	114,418,338
Overdue : Less than 3 months	-	531,220	-	531,220
4 - 6 months	154,000	-	154,000	-
Total trade accounts receivable -				
Other companies - net	109,779,207	127,220,482	96,213,555	114,949,558

### 9. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Finished Goods	13,998,964	6,265,437	13,695,319	4,669,675
Work In Process	771,629	1,659,857	771,629	1,659,857
Raw Material and				
Packaging Supplies	148,820,748	195,386,324	144,969,552	193,619,448
Total	163,591,341	203,311,618	159,436,500	199,948,980

### 10. AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

The movement in available - for - sale investments - equity instruments can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Opening balance	41,288,940	21,703,280	41,288,940	21,703,280
Additions	7,525,538	17,569,471	7,525,538	17,569,471
Disposal during the year	(268,519)	-	(268,519)	-
Loss on disposal of				
available-for-sale investments	(113,675)	-	(113,675)	-
Gain on change in fair value	3,242,808	2,016,189	3,242,808	2,016,189
Ending balance	51,675,092	41,288,940	51,675,092	41,288,940



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

### 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

#### Separate financial statements as at 31 December 2017 and 2016

	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop care Co.,Ltd.	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000

### 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

#### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2016							
Cost	17,992,252	89,538,048	50,254,089	47,685,377	21,681,276	1,468,639	228,619,681
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(86,188,351)	(45,652,093)	(30,533,284)	(20,609,974)	-	(182,983,702)
Net book amount	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639	45,635,979
Transactions for the year ended							
31 December 2016							
Opening net book amount	17,992,252	3,349,697	4,601,996	17,152,093	1,071,302	1,468,639	45,635,979
<u>Add</u> Acquisition	-	3,419,188	1,622,375	12,701,810	324,601	2,984,244	21,052,218
Transfer in (out)	-	4,452,883	-	-	-	(4,452,883)	-
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(5,134,167)	-	-	(5,134,167)
Depreciation	-	(1,297,229)	(1,405,178)	(4,749,899)	(399,712)	-	(7,852,018)
Closing net book amount	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	996,191	-	53,702,012
At 31 December 2016							
Cost	17,992,252	97,410,119	51,876,465	44,299,097	22,005,877	-	233,583,810
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(87,485,580)	(47,057,272)	(24,329,260)	(21,009,686)	-	(179,881,798)
Net book amount	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	996,191	-	53,702,012
Transactions for the year ended							
31 December 2017							
Opening net book amount	17,992,252	9,924,539	4,819,193	19,969,837	996,191	-	53,702,012
<u>Add</u> Acquisition	-	285,690	1,871,244	6,540,893	244,162	2,174,000	11,115,989
<u>Less</u> Disposals	-	-	(5)	-	-	-	(5)
Depreciation	-	(1,655,911)	(1,698,326)	(3,150,744)	(409,942)	-	(6,914,923)
Closing net book amount	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน	17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,990	22,250,039	2,174,000 244,540,487
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,004)	(21,419,628)	- (186,637,414)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000 57,903,073

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยา ระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,321,143	3,321,143
โอนเข้า (ออก)	-	4,263,026	(4,263,026)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(2,328,241)	(2,328,241)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(189,461)	(4,790,077)	-	(4,979,538)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
ราคาทุน	568,384	23,645,362	21,098,820	45,312,566
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
บวก เพิ่มระหว่างปี	6,902	-	2,245,596	2,252,498
โอนเข้า (ออก)	-	718,000	(718,000)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(3,380,954)	(3,380,954)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(92,957)	(4,221,134)	-	(4,314,091)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
ราคาทุน	575,286	24,363,362	19,245,462	44,184,110
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

		In Baht						
		Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 31 December 2017								
Cost		17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,989	22,250,039	2,174,000	244,540,486
<u>Less</u>	Accumulated depreciation	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,003)	(21,419,628)	-	(186,637,413)
Net book amount		17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073

## 13. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Program computer	Resistration	Resistration in process	Total
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>				
Opening net book value	280,886	12,682,545	24,368,944	37,332,375
<u>Add</u> Acquisition of computer software	-	-	3,321,143	3,321,143
Transfer in (out)	-	4,263,026	(4,263,026)	-
Amortized to expenses	-	-	(2,328,241)	(2,328,241)
<u>Less</u> amortization	(189,461)	(4,790,077)	-	(4,979,538)
Closing net book value	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
As at 31 December 2016				
Cost	568,384	23,645,362	21,098,820	45,312,566
<u>Less</u> Accumulated amortization	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
Closing net book value	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>				
Opening net book value	91,425	12,155,494	21,098,820	33,345,739
<u>Add</u> Acquisition of computer software	6,902	-	2,245,596	2,252,498
Transfer to intangible assets	-	718,000	(718,000)	-
Amortized to expenses	-	-	(3,380,954)	(3,380,954)
<u>Less</u> amortization	(92,957)	(4,221,134)	-	(4,314,091)
Closing net book value	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192
As at 31 December 2017				
Cost	575,286	24,363,362	19,245,462	44,184,110
<u>Less</u> Accumulated amortization	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
Closing net book value	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเข้า(ออก)

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

บวก เพิ่มระหว่างปี

โอนเข้า(ออก)

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

หัก ค่าตัดจำหน่าย

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

บาท			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยา ระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
-	-	3,151,910	3,151,910
-	4,263,026	(4,263,026)	-
-	-	(2,328,241)	(2,328,241)
(189,461)	(4,790,077)	-	(4,979,538)
91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
568,384	23,645,362	19,710,273	43,924,019
(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
6,902	-	1,744,626	1,751,528
-	718,000	(718,000)	-
-	-	(3,380,954)	(3,380,954)
(92,957)	(4,221,134)	-	(4,314,091)
5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
575,286	24,363,362	17,355,945	42,294,593
(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาทรัพย์สินจำนวน 13.5 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับและกลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,330.26 ล้านบาท และ 1,465.40 ล้านบาท ตามลำดับอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.09 - 1.74 ต่อปี (2559 : ร้อยละ 1.10 - 1.30 ต่อปี)

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	In Baht			
	Separate financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>				
Opening net book value	280,886	12,682,545	23,149,630	36,113,061
Add Acquisition of computer software	-	-	3,151,910	3,151,910
Transfer in(out)	-	4,263,026	(4,263,026)	-
Amortized to expenses	-	-	(2,328,241)	(2,328,241)
Less amortization	(189,461)	(4,790,077)	-	(4,979,538)
Closing net book value	91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
As at 31 December 2016				
Cost	568,384	23,645,362	19,710,273	43,924,019
Less Accumulated amortization	(476,959)	(11,489,868)	-	(11,966,827)
Closing net book value	91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>				
Opening net book value	91,425	12,155,494	19,710,273	31,957,192
Add Acquisition of computer software	6,902	-	1,744,626	1,751,528
Transfer in(out)	-	718,000	(718,000)	-
Amortized to expenses	-	-	(3,380,954)	(3,380,954)
Less amortization	(92,957)	(4,221,134)	-	(4,314,091)
Closing net book value	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
As at 31 December 2017				
Cost	575,286	24,363,362	17,355,945	42,294,593
Less Accumulated amortization	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
Closing net book value	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675

## 14. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at 31 December 2017 and 2016, the Company has trust receipts amount of Baht 13.5 million and Baht 34 million, respectively. The Group has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,330.26 million and Baht 1,465.40 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.09% - 1.74% per annum (2016 : 1.10% - 1.30% per annum)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	1,420,000	528,000
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	21,383,064	46,213,291	21,270,109	46,079,300
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	33,100	1,333,741	33,100	1,333,741
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	35,735,988	27,823,913	33,871,913	26,296,453
รวม	57,152,152	75,370,945	56,595,122	74,237,494

## 16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2560	2559
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,027,817	9,047,857
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	546,071	260,921
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	377,444	234,819
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	813,314	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	1,400,155	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	811,753	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(136,080)	(1,515,780)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>11,840,474</b>	<b>8,027,817</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	923,515	495,740

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 25,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 12 ปี (2559 : 15 ปี)



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

## 15. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts payable -				
Related company (Note 5.2)	-	-	1,420,000	528,000
Trade accounts payable -				
other companies	21,383,064	46,213,291	21,270,109	46,079,300
Advances for inventories	33,100	1,333,741	33,100	1,333,741
Accrued expenses	35,735,988	27,823,913	33,871,913	26,296,453
Total	57,152,152	75,370,945	56,595,122	74,237,494

## 16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht	
	2017	2016
<b>For the year ended 31 December</b>		
Defined benefit obligations at 1 January	8,027,817	9,047,857
Included in profit or loss:		
Current service costs	546,071	260,921
Interest on obligation	377,444	234,819
Included in other comprehensive income:		
Actuarial loss arising from		
Financial assumptions changes	813,314	-
Demographic assumptions changes	1,400,155	-
Experience adjustments	811,753	-
Employee benefit paid	(136,080)	(1,515,780)
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>11,840,474</b>	<b>8,027,817</b>

Line items in profit or loss under which long - term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	In Baht	
	2017	2016
Administrative expenses	923,515	495,740

The Company expect to pay of long - term employee benefits during the next year amount 25,000 baht.

As at 31 December 2017 and 2016, the weighted average duration of the liabilities for long - term employee benefit is 12 years (2016 : 15 years).



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.05 - 3.26 ต่อปี	ร้อยละ 4.49 - 4.54 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.14 - 5.16	ร้อยละ 4.89 - 5.37
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ร้อยละ 4 - 27	ร้อยละ 6 - 27
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(404,763)	428,342
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	477,141	(454,411)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(718,149)	812,594
	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(171,615)	181,836
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	257,157	(242,950)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(538,859)	612,220

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 17. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ยังไม่ได้จัดสรรจากทุนจดทะเบียน 142,377,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 142,372,000 บาท บริษัทได้นำมติดังกล่าว จดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

#### 18. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

Principal actuarial assumptions at the reporting date

	2017	2016
Discount rate	2.05% - 3.26% per annum	4.49% - 4.54% per annum
Salary increase rate	3.14% - 5.16%	4.89% - 5.37%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 4% - 27%	Scale related to Age ranging from 6% - 27%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2008 male and female tables	According to Thailand TMO 2008 male and female tables

**Sensitivity analysis**

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

**Consolidated and Separate financial statements****Defined benefit obligation at 31 December 2017**

	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (0.5% movement)	(404,763)	428,342
Future salary growth (0.5% movement)	477,141	(454,411)
Employee turnover rate(1.0% movement)	(718,149)	812,594

**Defined benefit obligation at 31 December 2016**

	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (0.5% movement)	(171,615)	181,836
Future salary growth (0.5% movement)	257,157	(242,950)
Employee turnover rate(1.0% movement)	(538,859)	612,220

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

**17 AUTHORIZED SHARE CAPITAL**

The shareholder meeting held on 22 April 2016, passed a resolution, approved the capital decrease due unissued from share registered of 142,377,000 Baht to 142,372,000 Baht. The Company registered such changes in share capital with the Ministry of Commerce on 10 May 2016.

**18. LEGAL RESERVE**

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 19. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 จำนวน 142 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.92 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 130.98 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 จำนวน 142 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 99.66 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2559

### 20. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,272,213	(8,365,994)	1,272,213	(8,365,994)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(113,675)	-	(113,675)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3,009,302	11,926,880	3,009,302	11,926,880
เงินปันผลรับ	6,415,949	5,861,680	6,415,949	5,861,680
ดอกเบี้ยรับ	38,045	55,871	37,817	52,029
รวม	10,621,834	9,478,437	10,621,606	9,474,595

### 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ				
และสินค้าสำเร็จรูป	21,107,062	(26,565,485)	22,191,169	(28,975,623)
ซื้อวัตถุดิบ	542,845,700	530,008,701	465,333,176	463,703,997
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,609,968	15,228,767	14,609,968	15,228,767
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	70,382,741	66,957,702	69,177,736	65,953,258

### 22. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

**19. DIVIDENDS PAID**

At the ordinary shareholders' meeting dated on 25 April 2017, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.92 per share for 142 million shares totaling Baht 130.98 million out of operating of the year 2016. The Company has already paid for such dividends on 9 May 2017.

At the ordinary shareholders' meeting dated on 22 April 2016, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 0.70 per share for 142 million shares totaling Baht 99.66 million out of operating of the year 2015. The Company has already paid for such dividends on 9 May 2016.

**20. INVESTMENT INCOME**

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Gain (loss) on disposal of short - term investments	1,272,213	(8,365,994)	1,272,213	(8,365,994)
Loss on disposal of available for sale investments	(113,675)	-	(113,675)	-
Unrealized gain from changes in value of investments	3,009,302	11,926,880	3,009,302	11,926,880
Dividends income	6,415,949	5,861,680	6,415,949	5,861,680
Interest income	38,045	55,871	37,817	52,029
Total	10,621,834	9,478,437	10,621,606	9,474,595

**21. EXPENSES BY NATURE**

Significant expenses by nature are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Changes in raw material, work in process and finished goods	21,107,062	(26,565,485)	22,191,169	(28,975,623)
Purchase raw material	542,845,700	530,008,701	465,333,176	463,703,997
Depreciation and amortization	14,609,968	15,228,767	14,609,968	15,228,767
Staff costs	70,382,741	66,957,702	69,177,736	65,953,258

**22. BUSINESS SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในสำนักงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช)

### 23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 1.69 ล้านบาท และ 1.32 ล้านบาท ตามลำดับ

### 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	46,555,834	30,330,899	44,899,436	28,890,424
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(157,487)	204,008	(157,487)	204,008
<b>รวม</b>	46,398,347	30,534,907	44,741,949	29,094,432
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	648,562	403,238	648,562	403,238
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(605,044)	-	(605,044)	-
<b>การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง</b>	43,518	403,238	43,518	403,238

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

Major customers

For the year 2017, the Group has revenue from a major customer, represented at 12% of total revenues in a business of formulating and distributing of pesticide (2016: have major customer with revenue of 14 percent or more of an entity's revenues).

**23. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND**

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 (B.E. 2532) issued under the Provident fund Act. B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2017 and 2016 amounted to Baht 1.69 million and Baht 1.32 million, respectively.

**24. INCOME TAX**

Income tax expenses for the year ended 31 December 2017 and 2016 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax charge	46,555,834	30,330,899	44,899,436	28,890,424
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(157,487)	204,008	(157,487)	204,008
<b>Total</b>	<u>46,398,347</u>	<u>30,534,907</u>	<u>44,741,949</u>	<u>29,094,432</u>
<b>Income tax recognised in other comprehensive income</b>				
Premium on revaluation of available for sale investments.	648,562	403,238	648,562	403,238
Actuarial loss	(605,044)	-	(605,044)	-
<b>Reconciliation of effective tax rate</b>	<u>43,518</u>	<u>403,238</u>	<u>43,518</u>	<u>403,238</u>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	241,114,003	167,827,469	239,640,604	165,889,798
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	48,222,801	33,565,494	47,928,121	33,177,960
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,814,052)	(3,497,878)	(3,114,052)	(4,637,878)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(259,559)	(671,688)	(259,559)	(671,688)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	348,264	1,022,030	344,926	1,022,030
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	58,380	(87,059)	-	-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	46,555,834	30,330,899	44,899,436	28,890,424
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(157,487)	204,008	(157,487)	204,008
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่</b>				
<b>ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>46,398,347</b>	<b>30,534,907</b>	<b>44,741,949</b>	<b>29,094,432</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2560	2559
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2,368,094	1,605,564
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น		
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	(1,158,949)	(510,388)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<b>1,209,145</b>	<b>1,095,176</b>

## 25. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			
	2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
กองทุน	-	257,147,296	-	257,147,296
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารทุน	51,675,092	-	-	51,675,092



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Profit before tax	241,114,003	167,827,469	239,640,604	165,889,798
Income tax using the Thai corporation tax rate (rate : 20%)	48,222,801	33,565,494	47,928,121	33,177,960
Income not subject to tax	(1,814,052)	(3,497,878)	(3,114,052)	(4,637,878)
Additional expense deductions allowed	(259,559)	(671,688)	(259,559)	(671,688)
Non-deductible expenses eliminated	348,264	1,022,030	344,926	1,022,030
	58,380	(87,059)	-	-
<b>Current income tax</b>	<b>46,555,834</b>	<b>30,330,899</b>	<b>44,899,436</b>	<b>28,890,424</b>
Relating to temporary differences	(157,487)	204,008	(157,487)	204,008
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<b>46,398,347</b>	<b>30,534,907</b>	<b>44,741,949</b>	<b>29,094,432</b>

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2017 and 2016 are summarized below.

## Consolidated and Separate financial statements

	In Baht	
	2017	2016
<b>Statements of financial position</b>		
Increase in deferred tax assets		
Provisions for employee benefit obligations	2,368,094	1,605,564
Increase in deferred tax liabilities		
Premium on revaluation of available-for-sale investments	(1,158,949)	(510,388)
Deferred tax assets - Net	1,209,145	1,095,176

## 25. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

As at 31 December 2017 and 2016, the group had the assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

	(Unit:Baht)			
	Consolidated Financial Statements			
	2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Held for trade investments				
Unit Trust	-	257,147,296	-	257,147,296
Available-for-sale investments				
Equity instruments	51,675,092	-	-	51,675,092



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อค้า				
กองทุน	-	171,865,781	-	171,865,781
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารทุน	41,288,940	-	-	41,288,940

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 26.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 26.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

### 26.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ที่รัสเซียและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่รัสเซียและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.23	-	33.145	-	18 มิถุนายน 2561

## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

	(Unit:Baht)			
	Consolidated Financial Statements			
	2016			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Assets measured at fair value</b>				
Held for trade investments				
Unit Trust	-	171,865,781	-	171,865,781
Available-for-sale investments				
Equity instruments	41,288,940	-	-	41,288,940

**26. FINANCIAL INSTRUMENTS****26.1 Financial risk management policies**

The Group is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Group does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Group does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

**26.2 Interest rate risk**

The Group was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Group believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

**26.3 Credit risk**

The Group was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

**26.4 Foreign currency risk**

The Group exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2017, foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

Currency	Bought amount (Million)	Sold amount (Million)	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
			(Baht per 1 foreign currency unit)		
U.S. Dollars	0.23	-	33.145	-	18 June 2018



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

## บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทยอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	411,920	32.8472
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327,112	32.8472

### 26.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท

- 1) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท
- 2) มีภาระผูกพันการก่อสร้างอาคารโรงงานเป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท
- 3) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

### 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.17:1)

### 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.23 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 175.12 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2560

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

## PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

As at 31 December 2016, the Company has liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Currency	Amount	Exchange rate
Short-term loans from financial institutions	U.S. Dollars	411,920	32.8472
Trade Account payable	U.S. Dollars	327,112	32.8472

### 26.5 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### 27. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2017, the Company:-

- Has long - term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per month.
- Has agreement building in progress amounted to Baht 1.3 million.
- Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

### 28. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2017, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.17:1 (the separate financial statements: 0.17:1).

### 29. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 27 February 2018, the Company's Board of Directors meeting No. 1/2018 approved for payment of a final dividend of Baht 1.23 per share for 142.4 million shares, total of approximately Baht 175.12 million, from the operating results for the year 2017.

However, this resolution will be further proposed for the shareholders' approval in the Ordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2018.

### 30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 27 February 2018.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเปรียบเทียบข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโต เคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การวิเคราะห์ ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 99.82, 137.29 และ 194.72 ล้านบาท ในปี 2558- 2560 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (22.71), 37.53 และ 41.83 ตามลำดับ

**ปี 2558** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาอยู่ในช่วงแคบๆ โดยคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.1 ลดลงจากปี 2557 เล็กน้อย โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลก มีปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก เช่น ความผันผวนของ ตลาดเงินและตลาดทุนราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกตกต่ำลง ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรปและ ทวีปเอเชีย เช่น เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาขยายตัวร้อยละ 2.6 เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศปรับตัวดีขึ้น อัตราการว่างงานมีแนวโน้มลดลง สะท้อนถึงตลาดแรงงานที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น โดยธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ตัดสินใจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในเดือนธันวาคม 2558 ถือว่า เศรษฐกิจของสหรัฐสามารถฟื้นตัวได้ สำหรับเศรษฐกิจยุโรป มีสัญญาณของการฟื้นตัวดีขึ้น โดยขยายตัวร้อยละ 1.9 เป็นผลมาจากการใช้นโยบายผ่อนคลายทางการเงินของธนาคารกลางยุโรป (ECB) โดยการซื้อพันธบัตร รวมทั้งนโยบายการปล่อยสินเชื่อให้กับธนาคารพาณิชย์ในระยะยาว ทำให้เกิดสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจ ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนดีขึ้น ประกอบกับค่าเงินยูโรที่อ่อนค่าลง ส่งผลให้การส่งออกขยายตัวและดุลการค้าเกินดุลเพิ่มขึ้น ส่วนทางด้านทวีปเอเชีย คงต้องกล่าวถึง เศรษฐกิจจีนที่การขยายตัวเริ่มชะลอตัวลงจากที่เคยเติบโตได้ในอัตราเลขสองหลักลงมาสู่ระดับต่ำเพียงเลขหลักเดียว คือ ร้อยละ 6.8 แต่เมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ถือว่ายังอยู่ในระดับที่สูง ที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะความตั้งใจที่รัฐบาลจีนต้องการปฏิรูประบบเศรษฐกิจให้มีความสมดุลและยั่งยืน โดยการลดภาวะการเติบโตอย่างรุนแรงของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่อาจจะก่อให้เกิดภาวะฟองสบู่โดยการขยายตัวของสินเชื่อที่ไม่มีคุณภาพของธนาคาร และผลักดันให้เกิดการเติบโตด้วยการเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อของประชาชน และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ในระยะยาวจะเป็นการรักษาศักยภาพและเสถียรภาพของเศรษฐกิจจีนในระยะยาว รวมถึงเศรษฐกิจโลกโดยรวมด้วย

The performance of PATO Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled THB 99.82, 137.29, and 194.72 million in 2015 – 2017 respectively. These figures represent an increase or a reduction percentage of (22.71), 37.53, and 41.83 respectively.

**In 2015**, the world economy continued to expand in a relatively narrow range. It is expected that the world economy will expand by 3.1%, which is a slight decrease from that of 2014. The overall world economy has been significantly impacted by various situations such as a fluctuation in financial and capital markets and a decrease in prices of oil and commodity products in the Americas, Europe and Asia. For instance, the U.S. economy expanded by 2.6% thanks to better domestic consumption and lower unemployment rate which reflects its stronger labor market. The Federal Reserve System (FED) decided to raise interest rates in December 2015, which reflected the U.S. economic recovery. European economy also showed signs of recovery with 1.9% expansion thanks to the European Central Bank (ECB)'s flexible financial policies with bond purchases as well as the policy to offer long-term loans to commercial banks, which caused liquidation in economic system and better private sector consumption. At the same time, the Euro currency depreciated causing the expansion in exports and surplus balance of trade.

For Asia, it's worth noting that Chinese economy saw only single-digit expansion (6.8%), a decline from its typical double-digit growth. However, when compared to other developed countries, its expansion rate was still high. This was caused by the Chinese government's intention to reform its economic system for better balance and sustainability by reducing drastic growth in real estate business which might cause economic bubble from sub-prime loans of the banks. At the same time, the Chinese government promoted the economic growth from the increase of people's purchasing power and the investment in infrastructure which, in the long run, would maintain the country's efficiency and economic stability as well as the world economy in general.

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวในช่วงร้อยละ 2.70 รวมถึงผลกระทบจากปัญหาต่างๆ ในประเทศ ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น เนื่องจากปัญหาทางด้านการเมืองที่สร้างความไม่แน่นอน ทำให้เกิดความกังวลของนักลงทุน การใช้จ่ายในโครงการลงทุน รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสภาพคล่องทางเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่การบริโภคของภาคเอกชน ยังไม่มีสัญญาณของการฟื้นตัวที่ชัดเจน เพราะราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดลดลงตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก ทำให้เกิดหนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง

ด้านการลงทุนของภาคเอกชนได้รับอุปสรรคจากอัตราการใช้กำลังการผลิตที่อยู่ในระดับต่ำ ความต้องการในต่างประเทศลดลง จากมาตรการต่างๆ ของต่างประเทศ ทำให้เกิดการชะลอตัวลงในการลงทุนของภาคเอกชน การส่งออกสินค้าก็ลดลงตามไปด้วย จะเห็นได้ว่า มูลค่าการส่งออกสินค้าทั้งหมดของไทยลดลงอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีผลกระทบจากความผันผวนของตลาดการเงินโลก ซึ่งทำให้สถาบันการเงินมีความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยด้านบวกที่เกิดขึ้นจากเศรษฐกิจโลก คือ การบริโภคภายในประเทศ และการส่งออกสินค้าอาจจะได้รับผลดีมากกว่าอดีต เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงมาก อีกทั้งภาคการท่องเที่ยวยังคงเป็นการบริการที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2558 ยังคงถูกกระทบจากปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น จึงทำให้อัตราการลดลงร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากปัญหาร้ายแรงที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 ต่อเนื่องปี 2558 โดยส่งผลกระทบรุนแรงต่อภาคการผลิตพืชไร่และข้าวนาปี และข้าวนาปรัง โดยที่เกษตรกรไม่สามารถเพาะปลูกได้ตามฤดูกาล และยังคงมีหลายพื้นที่ของประเทศที่ประสบปัญหาฝนทิ้งช่วง

**ปี 2559** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยเศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 2.9 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.4 ในปีที่ผ่านมา โดยภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปีนี้คงต้องรวมพุดถึงเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น และอาจจะรวมไปถึงประชาคมอาเซียน ซึ่งถือเป็นตลาดใหญ่

Thailand was impacted by situations in foreign countries, which caused the country's economic slowdown in the range of 2.70%. This factor coupled with domestic situations enabled Thailand's economy to marginally expand. The political instability brought about worries among investors, expenses in investment projects as well as the government's measures to stimulate economy which play an important role in creating liquidity for the country's economy. At the same time, private consumption still showed no signs of obvious recovery since prices of many agricultural products decreased in accordance with prices of commodity products in the global market causing high household debt. Private investment was impacted by the lower utilization rate of production capacity. The decline in overseas demand from various measures caused a deceleration in investment in private sector. This was followed by a decrease in exports which was reflected by the continuous decrease of Thailand's total export value. Another important factor was the fluctuations in the global money market which made financial institutions become more careful in offering loans. On the other hand, the positive factor in the global economy is the fact that domestic consumption and product export might be better thanks to the significant drop in oil prices. Additionally, the tourism industry has continuously expanded.

The economy in the agricultural sector in 2015 has been greatly impacted by abovementioned problems. Compared to 2014, the declination rate stands at 4.2%. This is mainly due to the continuous drought from the end of 2014 to 2015 causing great damage to agricultural products as well as in-season and off-season rice cultivations. Farmers were not able to sow their crop and the drought still continued in many areas due to dry spell.

**In 2016**, the world economy continued to grow in narrow range from 2.4% in the previous year to 2.9%. The world economic outlook in 2017 will be mainly focus to the overall economy of the United States, European Union, China, Japan and may include ASEAN which are considered a big market.





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

สหรัฐอเมริกา ยังคงมีภาวะเศรษฐกิจที่ถือว่ามีการขยายตัวที่ร้อยละ 1.6 โดยที่ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ให้สูงขึ้นจากร้อยละ 0-0.1 เป็น 0.25-0.50 เมื่อเดือนธันวาคม ที่ผ่านมา การปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในรอบ 7 ปี เพื่อปรับให้อยู่ในระดับที่ค่อนข้างปกติ เงินดอลลาร์จะแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับเงินยูโร เงินเยน และเงินบาท การลงทุนของภาคธุรกิจชะลอตัว ขณะที่ตลาดแรงงานมีอัตราการว่างงานลดลง สร้างความแข็งแกร่งมากขึ้น ระดับการบริโภคสินค้าโภคภัณฑ์ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าความสามารถในการผลิต จึงทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทุกชนิด ทั้งในภาคเกษตร และอุตสาหกรรมลดลง และสินค้าคงคลังลดลง ส่งผลให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ ในปี 2559 ขยายตัวเพียงเล็กน้อย

ด้านเศรษฐกิจ สหภาพยุโรป ได้รับแรงกดดันจากผลของการลงประชามติถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษ (BREXIT) เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สถานการณ์เศรษฐกิจในยุโรปยังคงย่ำแย่หนัก เนื่องจากภาวะหนี้สินของประเทศที่ไม่สามารถแข่งขันกับประเทศที่อยู่ในสหภาพกับประเทศนอกสหภาพ แต่ยังคงมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการผ่อนคลายทางการเงินเพื่อช่วยเหลือในการฟื้นฟูและปรับโครงสร้างหนี้จากธนาคารกลางยุโรป ที่ช่วยกระตุ้นการปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ โดยเฉพาะสินเชื่อภาคครัวเรือน ทำให้การบริโภคของภาคเอกชนขยายตัวได้ดีขึ้น ทำให้เศรษฐกิจสหภาพยุโรป ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 โดยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

สำหรับเศรษฐกิจญี่ปุ่นยังคงอยู่ในภาวะเปราะบาง โดยขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.50 จากการลงทุนของภาครัฐ และการใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย ขณะที่การบริโภคของภาคเอกชน และการส่งออกยังคงหดตัว

ในส่วนของเศรษฐกิจจีน ซึ่งเป็นระบบเศรษฐกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลก แม้ว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจชะลอตัวลง แต่ก็ยังขยายตัวร้อยละ 6.6 ถือว่ายังอยู่ในระดับสูง โดยมีแรงหนุนจากการบริโภคและภาคบริการ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจจีนยังคงมีภาวะเสี่ยงในเรื่องปัญหาหนี้เสียของธนาคารพาณิชย์ในจีน จะส่งผลต่อเสถียรภาพทางการเงิน ทำให้ค่าเงินหยวนอ่อนค่าลง เพราะเงินจะต้องเพิ่มปริมาณเงินหยวนเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้แก่ธนาคารพาณิชย์ของจีน ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับ

The U.S. economy still had growth rate at 1.6, which the Federal Reserve Bank of the United States increased the interest rate from 0 – 0.1 to 0.25 – 0.50 in December of last year. This adjustment has been made for the first time in the past 7 years, resulting in a strengthening Dollar against Euro, Yen and Bath. Business investment decelerated; on the other hand, the unemployment rate decreased which strengthened its economy. The consumption rate was below the production capacity so the prices of the commodities in agriculture and industrial sectors went down, and the reduction of products in inventory, which caused the U.S. economy in 2016 expanded at the slowest pace.

The EU economy was under the pressure from the result of The United Kingdom referendum: withdrawal from the EU (BREXIT), which played part to the struggling European economy due to the European debt crisis of European countries that were not able to compete with other countries, which are not part of the European Union. However, QE policy (Quantitative Easing) from European Central Bank (ECB), which stimulated the lending commercial banks especially for household loans - helped expand the consumer rate of the private sectors and that helped raise the EU economy to grow steadily to 1.9%.

Japan's economic growth was still weak, which increased only 0.50% from the government investment and from the easy monetary policy whereas the consumption rate of the private sectors and exporting rate still decreased.

The Chinese economy, which ranked the second largest of the world economy, is slowing down but still grew at the rate of 6.6%, which was considered a high rate. This was due to the support from consumption and service sectors.

However, the Chinese economy was still at risk from the debts of its commercial banks, which caused negative effects to the financial stability and could weaken Yuan. This is because China needed to add more Yuan to improve the liquidity of its commercial banks and caused the whole economy of China to be continually slowing down.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เศรษฐกิจของประชาคมอาเซียน ขยายตัวร้อยละ 4.8 สำหรับในกลุ่มนี้ ประเทศอินโดนีเซียถือว่ามีความเสี่ยงเศรษฐกิจที่น่าเป็นห่วงภาวะขาดดุลการค้า และดุลบัญชีเดินสะพัดเรื่อยมา

ส่วนประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.2 เช่น การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อทิศทางเงินบาท และผลกระทบจากเศรษฐกิจของจีนที่ชะลอตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปัญหาหนี้เสียของธนาคารพาณิชย์ ส่งผลทำให้อุปสงค์ลดลง ราคาสินค้าโภคภัณฑ์จึงมีแนวโน้มลดลง จึงเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของการส่งออก อย่างไรก็ตามที่เศรษฐกิจไทยยังคงสามารถขยายตัวได้นั้น เนื่องจากปัจจัยบวกสนับสนุนจากการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน การลงทุนภาครัฐจากโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง ทำให้การลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวตามไปด้วย การเพิ่มมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจแบบเร่งด่วนในโครงการซื้อช่วยชาติ ในปี 2559 การส่งออกและการบริการ การท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมในปี 2559 ยังคงหดตัว ร้อยละ 0.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2558 ต่อเนื่องจนถึงต้นปี 2559 โดยปริมาณน้ำใช้การในเขื่อนหลักๆ ต่างอยู่ในเกณฑ์น้อยมาก ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชหลายชนิด โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรัง ในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา แลพเหนือตอนล่างและภาคกลาง และการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมีทิศทางลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญอย่างจีนยังคงชะลอตัว หลังจากนั้นช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 สถานการณ์ภัยแล้งและปริมาณน้ำใช้ในเขื่อนต่างๆ เริ่มดีขึ้น แต่ผลผลิตในสาขาพืชในปี 2559 ยังคงหดตัวร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยพืชสำคัญที่มีผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนราคาของสินค้าพืชเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน ยางแผ่นดิบ เนื่องจากปริมาณการผลิตลดลงไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด

ส่วนราคาของสินค้าพืชเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือกเจ้า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน โดยเฉพาะข้าวเปลือกเจ้า เนื่องจากสภาวะภัยแล้งคลี่คลายสู่ภาวะปกติทำให้ผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับข้าวเปลือกที่ค้างอยู่ใน Stock เป็นจำนวนมาก เป็นแรงกดดันให้ราคาข้าวลดลง

Meanwhile, ASEAN's economic growth expanded 4.8%, which of this group; Indonesia was the country that its economy was in concerned condition due to the situation of the deficit in trade and current account.

In case of Thailand, the economy expanded at the rate of 3.2%, this is due to the fact that the economy received the impact from world economy, for instance, the interest rate hike affects the direction of Thai Baht and the impact from slow China economy from non-performing loans of commercial banks, caused the demands to decrease and commodity price tended to fall that these are the obstacles for recovery of exports. However, Thailand economy is still able to be expanded because the positive factors from household spending and public investment in transportation infrastructure made the private investment also expanded. Moreover, the other factors, for example, adding of the stimulus package "Shop Chuay Chart" project in 2016, has helped the exports and services and tourism sectors growth.

The overall of agricultural economy in 2016 continued to shrink at 0.50% when compared with 2015 because of the drought in 2015 to beginning of 2016. The amount of water in the main embankments was very low and inadequate for many kinds of agricultural plantation, especially off-season rice in Chao Phraya basin, the lower northern and central of Thailand. Moreover, the direction of agricultural product exports have declined since the economy of major trading partners such as China continue to slow. The second half of 2016, the situation of drought and water in the embankments have improved, however, the products of agricultural crops in 2016 were still in contraction at 1.8% when compared with 2015 that the decreased products of important agricultural crops were, for example, the off-season rice, maize, cassava, industrial sugar cane, industrial pineapple, rubber and oil palm. However, there are the increase of average price of agricultural crops such as industrial pineapple, oil palm and rubber due to the decrease of production and inadequate for the market needs.

With regard to the agricultural and farm products, the average price are lower, these are including



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

**ปี 2560** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปีนี้ ขยายตัวร้อยละ 3.60 (ณ เดือนตุลาคม 2560) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.5 ในปีที่แล้ว โดยการขยายตัวของเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคของโลกดีขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ยกเว้นกลุ่มประเทศตะวันออกกลางที่ชะลอตัวลง สหรัฐอเมริกา กลุ่มยูโรโซน ญี่ปุ่น จีน และรวมถึงกลุ่มประชาคมอาเซียน

สหรัฐอเมริกา ยังคงมีภาวะเศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 2.2 ซึ่งมีแรงสนับสนุนหลักจากการใช้จ่ายของผู้บริโภค และการลงทุนภาคเอกชน โดยอัตราการว่างงานลดลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงตลาดแรงงานของสหรัฐฯ ยังคงมีความแข็งแกร่ง อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย ทำให้คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ ยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1-1.25

กลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และ สเปน) ยังคงมีภาวะเศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 2.1 เนื่องจากความกังวลทางด้านการเมืองที่ลดลงในประเทศกลุ่มยูโรโซน ทำให้การใช้จ่ายของภาคครัวเรือน ปรับตัวดีขึ้น และมีความเชื่อมั่นทางด้านเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ธนาคารกลางยุโรป ขยายระยะเวลาดำเนินมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงิน (Quantitative Easing : QE) ไปจนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 รวมทั้งลดขนาดวงเงินที่จะเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลอีกด้วย

สำหรับเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ยังคงอยู่ในภาวะการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เนื่องจากการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้น รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้ในระดับสูง โดยยังใช้นโยบายการเงินแบบค่อยๆ ลดลง เพราะเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ

เศรษฐกิจประเทศจีน ยังคงมีการขยายตัวร้อยละ 6.8 เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และการลงทุนโดยรวมเติบโตได้เป็นอย่างดี อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจจีนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสัดส่วนหนี้เสียของธนาคารพาณิชย์ในจีนที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

สำหรับภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 หมายถึง ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และ

non-glutinous rice in the husk, maize, cassava and industrial sugar cane. Emphasizing on the non-glutinous rice in the husk, the drought situation has been recovered, so the output of non-glutinous rice in the husk is increased in the market and the non-glutinous rice in the husk product that was still in the stock; has pressured the price of the rice to be lower.

**In 2017**, the world economy continued to grow from the previous years in a narrow range. The International Monetary Fund (IMF) expected that the world economy would grow 3.60% (as of October 2017) increased from 3.5% last year. Overall, global economic growth in all regions improved including the economy of developed countries, the United States, Eurozone, Japan, China and the ASEAN community, excepted for Middle Eastern countries which decelerated.

The US economy expanded 2.2% which was mainly supported by consumer spending and private investment. The unemployment rate continued to decrease which reflected strength of the US labor market. The inflation was below the target, therefore, Monetary Policy Committee of Federal Reserve Bank maintained policy interest rate of 1-1.25%.

The Eurozone's economy (Germany, France, Italy and Spain) still continued to expand at 2.1% due to the decreasing of political concerned in the Eurozone, which improved domestic spending and economic confidence in the region. The inflation remained low so the European Central Bank extended the easing of Quantitative Easing (QE) policy until the 3rd quarter of 2018 and also decreased the purchasing amount of government bonds.

For the Japanese economy still continued to grow at 1.5% due to the improvement of consumption spending and private investment including the tourism sector which expanded highly. Therefore, the easy monetary policy was still applied due to the low level of inflation rate.

The Chinese Economy still continued expanded at 6.8% due to the growth of domestic consumption and investment. The unemployment rate was in low level. However, Chinese economy remained vulnerable from the risks of high NPL ratio of commercial

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เวียดนาม ซึ่งโดยรวมมีการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจอย่าง ต่อเนื่องที่ร้อยละ 5.2

ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบ จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจ ไทยในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยมีปัจจัยหลักจาก การส่งออกสินค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในทุกตลาดการส่งออก และเกือบทุกหมวดสินค้า สอดคล้องกับการขยายตัวของ เศรษฐกิจประเทศคู่ค้า และเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าในตลาดโลก ทำให้ปริมาณการส่งออกและราคาของสินค้าเพิ่มขึ้น ขณะที่ การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุน จากการปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้รวมในระบบเศรษฐกิจ มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ และการปรับตัวดีขึ้น ของความเชื่อมั่นผู้บริโภค โดยการใช้จ่ายซื้อสินค้าขยายตัว ในเกณฑ์ที่สูงขึ้น การลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยการลงทุนส่วนใหญ่ในเครื่องจักรเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับ การปรับตัวดีขึ้นของการส่งออก ส่วนการลงทุนภาครัฐลดลง เนื่องจากปัญหาอุทกภัย ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ ลดลง สอดคล้องกับอัตราเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายเพื่อ การลงทุนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนด้านการผลิต และ การคมนาคมปรับตัวดีขึ้น สอดคล้องกับการขยายตัวของผลิต เพื่อการส่งออก และการให้บริการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศและทางน้ำ รวมถึง การบริการ และการท่องเที่ยว ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นมากจากรายได้จากนักท่องเที่ยว

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากเป็นปี ที่มีสภาพอากาศ และปริมาณน้ำเอื้ออำนวยต่อการผลิต ทางการเกษตรมากกว่าปี 2559 ซึ่งยังคงมีภาวะวิกฤตการ ขาดแคลนน้ำในช่วงครึ่งปีแรก และเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปี หลัง ส่วนในปี 2560 ปริมาณน้ำใช้การได้เพียงพอ โดยใน อ่างเก็บน้ำที่สำคัญมีเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชหลายชนิด โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรังในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา แล บตอนเหนือตอนล่าง และภาคกลางตอนบนที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยในหลายพื้นที่ของ ประเทศ ก็ส่งออกสินค้าเกษตรและการผลิตภาคเกษตร ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของเศรษฐกิจใน ประเทศคู่ค้า สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณ

banks in China which affected the economic stability of the country.

For overall ASEAN economy, Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand, and Vietnam continued to expand at 5.2%.

The economy of Thailand was affected by the global economy expanded 3.9% in 2017 mainly due to the export growth in all export sectors and almost every category that in accordance with the expansion of the partner countries economic and rising value in world market. Therefore, the export and price of the products increased. While, private consumption expanded from the improvement of the total income in the economy, spending stimulation measure of the government, and low inflation and interest as well as the consumer confidence and spending. Moreover, the private investment increased especially the investment of machine which in line with the improvement of the export. In the meantime, the government investment decreased, this is because the flood crisis which decreased government procurement so the budget disbursement rate was lower than the target. The production and transportation were improved due to the export and delivery service of land, air, and marine including the services and tourism sectors were expanded significantly due to tourism revenue.

The overall agricultural economy in 2017 expanded 5.3% when compared with 2016 due to the weather and the sufficient amount of water which facilitated the agricultural production. The half of 2016, there was the water crisis before the situation was improved in the second half of the year. In contrast, the water in 2017 was sufficient and available in important reservoirs which could be served to cultivate various types of crops especially off-season rice in Chao Phraya River Basin, Lower North, and Upper Central. Moreover, the weather in many regions was favorable and, therefore, could promote the export of agricultural products and agricultural production due to the growth of the economy of partner countries. The major crops which had more productivity are off-season rice, maize, factory sugarcane, factory pineapple, rubber, and oil palm. The crops





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลง เนื่องจากเกิดปัญหาน้ำท่วมที่มีความรุนแรงค่อนข้างมาก ส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกได้รับความเสียหายจากอิทธิพลของพายุเซินกาและพายุทกซูรี

ดังนั้นจึงส่งผลทำให้สินค้าพืชมีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ เป็นต้น โดยข้าวมีราคาเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลผลิตลดลงจากปัญหาอุทกภัย ส่วนอ้อยโรงงานมีราคาเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำตาลในตลาดโลก และยางแผ่นดิบมีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ส่วนสินค้าพืชที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น เนื่องจากการลดลงของปริมาณการใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และมีปริมาณของผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้นเกินความต้องการของตลาด

ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมามีการปรับตัวดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2558 - 2560 จำนวน 647.78, 709.43 และ 867.70 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (8.98), 9.52 และ 22.31 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2558-2560 จำนวน 648.09, 721.64 และ 878.69 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (10.62), 11.35 และ 21.76 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2558-2560 จำนวน 454.50, 484.55 และ 552.05 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (7.02), 6.61 และ 13.93 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในปี 2558-2560 จำนวน 193.29, 224.88 และ 315.65 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (13.25), 16.34 และ 40.36 ตามลำดับ

**ปี 2558** ภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญๆ ทั้งที่เกิดขึ้นในทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน และรวมถึงสาเหตุสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นในประเทศที่ทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจชะลอตัว เช่น ปัญหาด้านการเมืองที่นักลงทุนมีความกังวลในความไม่แน่นอน ปัญหาภัยแล้ง

which had less productivity are wet season rice, cassava. For wet season rice, the decreasing was the result of violent flood in many areas where damaged by tropical storm Sonca and tropical storm Doksuri.

As a result, the average prices of agricultural products were increased, for example, rice, sugarcane, raw rubber sheet. In case of rice, the increasing price was the result of flood. For sugarcane, the risen price was in accordance with the prices in the world market. For the increased price of raw rubber sheet, it was the result of the increasing demand in the world market. In case of the decreased prices of products, namely, maize, cassava, factory pineapple, and oil palm, this was because the less demand in animal food industry and the oversupply in the market.

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows:

Sales revenue during 2015 – 2017 were THB 647.78, 709.43, and 867.70 million respectively, representing an increase (a decrease) percentage of (8.98), 9.52, and 22.31 respectively.

Total revenue during 2015 – 2017 were THB 648.09, 721.64, and 878.64 million, representing an increase (a decrease) percentage of (10.62), 11.35, and 21.76 respectively.

Cost of Sales in 2015 – 2017 were THB 454.50, 484.55, and 552.05 million, representing an increase (a decrease) percentage of (7.02), 6.61, and 13.93 respectively.

The gross profit of 2015 – 2017 are THB 193.29, 224.88, and 315.65 million, represent an increase (or decrease) of (13.25), 16.34, and 40.36 respectively.

**In 2015**, the world economy continued to expand slightly due to the impacts from aforementioned situations in the Americas, Europe and Asia. Thailand's economy was also affected by these situations, in addition to other domestic factors, which contributed to the slowdown of the country's economic expansion, such as uncertain political situation which caused worries among investors, and natural disasters such as drought which brought great damage to agricultural



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ภาคการเกษตร ด้านผลผลิตทางการเกษตรและราคา โดยภาครัฐได้มีมาตรการต่างๆ ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรตลอดเวลา เพื่อลดความเดือดร้อนแก่เกษตรกร

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2558 จำนวน 647.78 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (63.88) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (8.98) ต้นทุนขายในปี 2558 จำนวน 454.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (34.34) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (7.02) ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2558 จำนวน 193.29 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.53) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.25)

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2558 ที่ลดลงเนื่องจากเกิดภัยแล้งต่อเนื่องจากปี 2557 ต่อเนื่องจนถึงปี 2558 ทำให้ปริมาณน้ำในเขื่อนต่างๆ ทั่วประเทศมีปริมาณไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลประกาศให้ชาวนางดที่จะทำการปลูกข้าวนาปรัง ส่วนข้าวนาปีก็ต้องเลื่อนการเพาะปลูกออกไปในบางพื้นที่ ซึ่งคาดว่า เนื้อที่เพาะปลูกข้าวนาปีและข้าวนาปรังลดลงร้อยละ (7.58) และ (43.61) ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตของข้าวนาปีและนาปรังโดยรวมลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรและราคาผลผลิตการเกษตรหลายชนิดลดลง เช่น ข้าวนาปีและข้าวนาปรัง ปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ (15.62) และ (44.48) ตามลำดับ โดยราคาของข้าวเปลือกเจ้า ความชื้น 15% เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.07 ส่วนข้าวนาปีหอมมะลิ ราคาลดลงร้อยละ (9.69) ส่วนยางพารา (ยางแผ่นดิบ) มีปริมาณผลผลิตลดลง ร้อยละ (2.23) และราคายางแผ่นดิบ ชั้น 3 ลดลงร้อยละ (18.37) โดยทั้งหมดนี้เกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการเพาะปลูก ดังได้กล่าวข้างต้น อีกทั้งอุปทานของยางพาราในตลาดสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการของตลาดโลกไม่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ปริมาณล้นตลาด

3. หนี้สินของเกษตรกร สืบเนื่องมาจากเกษตรกรไม่สามารถเพาะปลูกได้ จึงทำให้เกิดขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงไม่มีความสามารถในการชำระหนี้เก่าและไม่สามารถลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

sector in terms of production and price. Realizing this problem, the government has continuously come up with related measures to help farmers.

From the aforementioned factors, the sales volume in 2015 stands at 647.78 million THB decreased by (8.98)% or 63.88 million THB. In 2015, the company has cost of sales of 454.50 million THB, decreased by (7.02)% or (34.34) million THB, causing its gross profit to stand at 193.29 million THB, decreased by (13.25)% or (29.53) million THB .

All in all, important factors can be summed up as follows:

1. The company's sales volume in 2015 decreased from the continuous drought from 2014 to 2015. The water level in the dam is not sufficient for cultivation. The government, therefore, forbade farmers to do the off-season rice cultivation. At the same time, in-season rice cultivation was also postponed. Statistics show that, compared to 2014, the area of in-season and off-season rice cultivations decreased by (7.58)% and (43.61)%, respectively (source: Thai National AGRIS Centre, Office of Agricultural Economics). This causes the decrease in overall production volume of both in-season and off-season rice.

2. The production volume and the price of many agricultural products decreased. For instance, the production volume of in-season rice and off-season rice decreased by (15.62)% and (44.48)%, respectively. The price of 15% moist paddy increased by only 0.07% while the price of jasmine in-season rice decreased by (9.69)%. The production volume of Para rubber (raw rubber) decreased by (2.23)% while the price of raw rubber level 3 decreased by (18.37)%. These were mostly caused by problems and obstacles in cultivation as mentioned earlier. At the same time, the supply of Para rubber in the market was higher while the demand in the global market did not increase causing surplus products in the market.

3. Farmers have debts, as they were not able to cultivate. As a consequence, they lacked financial liquidity and were not able to pay for their old debts and invest in the new cultivation.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ส่งผลต่อเนื้อหาราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่ภายในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงเนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกลดลงจากปัญหาภัยแล้ง และปริมาณน้ำในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้ศัตรูพืชไม่ระบาด เช่น เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและหนอนกอในนาข้าว

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง การเพาะปลูกลดปริมาณลง จึงไม่มีการระบาดของศัตรูพืช ส่งผลทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เมื่อความต้องการในตลาดลดลง การแข่งขันระหว่างคู่แข่งสูงขึ้น จึงมีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาดในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เป็นต้น เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ให้อยู่ในระดับที่สูงสุด

ดังนั้นผลิตภัณฑ์ทุกประเภท ทั้ง Commodity Products และ Specialty Products ที่มีกำไรขั้นต้นต่ำจนกระทั่งถึงมีกำไรขั้นต้นสูงนั้น ปรากฏยอดขายลดลงทุกประเภท โดยเมื่อพิจารณาเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในนาข้าว มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 27.42 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2558 โดยเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (12.16) เมื่อเทียบกับปี 2557

จากปัจจัยข้างต้น ยอดขายลดลงจึงทำให้ต้นทุนขายมีอัตราการเปลี่ยนแปลงลดลงเช่นกัน แต่อัตราการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนลดลงต่ำกว่าอัตราการเปลี่ยนแปลงของยอดขาย เนื่องจากการนำกลยุทธ์ทางด้านราคาเข้าแข่งขันกับคู่แข่ง เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาลดลงจากราคาตลาดแต่ยังคงได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินบาทที่ค่อนข้างมาก จึงทำให้มีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเข้ารองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย ในส่วนของโซ่หักการผลิตลดลง เนื่องจากปริมาณการผลิตและการขายลดลง จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2558 จำนวน 193.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.84 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (29.53) ล้านบาท

4. The agricultural exports tend to decrease due to economic downturn causing the price of domestic agricultural products to decline accordingly.

5. The use of chemical pesticides has decreased from the lower amount of cultivation due to the drought and the insufficiency of water supply in the dam. The lower amount of cultivation is also the reason why there is no outbreak of brown plant-hoppers and rice stem borers.

From the abovementioned reasons, the financial liquidity and purchasing power of farmers have decreased. At the same time, the lower amount of cultivation and the lack of pest outbreaks caused the need in chemical pesticides to greatly reduce. Since the demand in the market has reduced while the competition has increased, various marketing strategies such as pricing and sales promotion have been used to maintain the company's marketing shares.

Commodity products and specialty products, which have low gross profit to high gross profit, saw decreased sales volume in all product categories. It's worth mentioning that chemical pesticides for rice, which occupies 27.42 of total sales volume in 2015, decreased by (12.16) when compared to that of 2014.

From the aforementioned factor, the decrease in sales volume caused cost of goods sold to decrease as well. However, the change in the cost decreased by greater amount than that of sales volume thanks to the use of pricing strategies to compete with competitors in order to maintain market shares. Cost of imported raw materials tend to decrease from the market price but still have an impact from the depreciation of Thai baht currency. At the same time, production process requires sufficient labor so the human resources recruitment from outside is needed. This caused labor cost to slightly increase from the previous year while manufacturing overhead declined thanks to the decrease of production and sales volumes. This is the main reason why the gross profit of 2015 stands at 193.29 million THB, or an equivalent of 29.84%, which decreased (29.53) million THB from that of the previous year, or an equivalent of (13.25)%

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.25) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2558 จำนวน 0.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (13.16) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (97.70) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากภาวะตลาดเงินและตลาดทุนมีความผันผวน ทำให้รายได้จากการลงทุนจำนวน 1.00 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินปันผลรับยังรวมผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 0.86 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ จำนวน 0.14 ล้านบาท ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากเงินอ่อนค่าในปี 2558 ระหว่าง 32.95-36.27 บาทต่อดอลลาร์ จำนวน (1.84) ล้านบาท และผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 1.08 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 0.06 ล้านบาท

**ปี 2559** สภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐฯ สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีปัจจัยภายในต่างๆ ทั้งปัจจัยบวก และปัจจัยลบ เช่น ปัญหาด้านการเมืองที่นักลงทุนต่างมีความกังวลในความไม่แน่นอน ปัญหาล้างเงินที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตและราคาลดลง โดยภาครัฐได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตรในการปฏิรูปภาคเกษตรซึ่งประกอบด้วย โครงการศูนย์การเรียนรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตร ระบบส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม เกษตรอินทรีย์ และธนาคารสินค้าเกษตร รวมถึงการพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร เป็นต้น เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตทางการเกษตรแก่เกษตรกร และทำให้มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรให้ดีขึ้น เพื่อการแข่งขันในตลาดได้

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2559 จำนวน 709.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 61.65 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.52 ต้นทุนขายในปี 2559 จำนวน 484.55 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 30.05 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.61 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 จำนวน 224.88 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.59 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.34

Other revenues in 2015 which stand at 0.31 million THB, decreased (13.16) million THB, or an equivalent of (97.70)% from that of the previous year due to the fluctuations in financial and capital markets. The revenue from investment worth 1.00 million THB comprises dividend as well as loss on sale of investments, unrealized loss (0.86 million THB), interest income (0.14 million THB), loss on exchange rate from the currency depreciation in 2015 between 32.95-36.27 THB / US Dollars (1.84 million THB) and gains on sale of fixed assets (1.08 million THB), and others (0.06 million THB).

**In 2016**, the economic condition continued to slightly expand which was due to the impact of the global economic crisis occurred to foreign countries such as the United States, European Union, China, and Japan as previously mentioned above. This further created both positive and negative internal factors affecting the economic condition of Thailand such as political issues which investors felt uncertain towards the instability, droughts that damaged agricultural products which resulted lower crop yield and price. The public sector has put various policies and measures in to place to help the agricultural sector with the agricultural reform consisting of the learning center project to increase manufacturing efficiency of agricultural products, large scale agriculture, management of agricultural farmland, organic farming, and agricultural products bank, as well as the development of agricultural product manufacturing. All aimed to help decrease the cost of agricultural production of farmers and to improve the quality of their agricultural products in order to gain competitive edge in the market.

From the factors above, the sales figure in 2016 went up to 709.43 million baht with 61.65 million baht or 9.52% increase whereas the cost of sales of 2016 was 484.55 million baht with 30.05 million baht or 6.61% increase which resulted the 2016's gross profit to be 224.88 million baht with 31.59 million or 16.34% increase.





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นๆ ได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2559 ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะภัยแล้งอย่างต่อเนื่องมาจากการปี 2558 จนถึงต้นปี 2559 ทำให้ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ ไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ทำให้รัฐบาลต้องขอความร่วมมืองดการปลูกข้าวนาปรัง หลังจากช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ภาวะภัยแล้งเริ่มคลี่คลายลง ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้พื้นที่การเพาะปลูกข้าวนาปี ซึ่งเพาะปลูกตามฤดูกาล มีเนื้อที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.64 ในขณะที่พื้นที่ทำการทำการเพาะปลูกข้าวนาปรังลดลงร้อยละ 22.37 (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณการผลิตของข้าวนาปีเพิ่มขึ้น ส่วนข้าวนาปรังลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชหลักลดลง เช่น ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน โดยลดลงร้อยละ (29.37), (5.11), (2.40), (10.51), (1.70), (0.90) และ (7.24) ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปี มีผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.26 ส่วนราคาของผลผลิตที่สำคัญ ข้าวเปลือกเจ้าความชื้น 15% ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน มีราคาที่ลดลง ร้อยละ (1.60), (29.38), (9.52), (26.27) และ (7.26) ตามลำดับ ส่วนสับปะรดโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน มีราคาเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยทั้งหมดนี้เกิดจากภาวะแล้ง ซึ่งเป็นปัญหาและอุปสรรค ในการเพาะปลูก อีกทั้งยังเป็นผลกระทบจากกลไกของตลาด ทำให้ราคาของผลผลิตเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลง

3. หนี้สินของเกษตรกร สืบเนื่องมาจากการที่รัฐบาลขอความร่วมมือให้งดปลูกข้าวนาปรัง และไปปลูกพืชทดแทนที่ใช้น้ำน้อย ทำให้ปริมาณของผลผลิตข้าวนาปรังลดลงอย่างมาก ทำให้เกษตรกรขาดสภาพคล่องทางการเงิน จึงไม่สามารถชำระหนี้เก่า และไม่สามารถลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ความต้องการสินค้าของประเทศคู่ค้าลดลง เช่น จีน ส่งผลต่อเนื่องให้ราคาสินค้าเกษตรหลักส่วนใหญ่ภายในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชในช่วงครึ่งปีแรกลดลง เนื่องจากการปริมาณการเพาะปลูก ลดลงจาก

Main causes could be summarized by issue as follows:

1. The sales figure in 2016 increased due to the continuous drought from 2015 to early 2016 which caused scarcity on usable water supply among various dams insufficient for crop cultivation thus the government seek cooperation on the halt of off-season rice farming. After the second half of 2016, the situation unfolded, water supply from dams restored to sufficient level to supply the plantation which allowed in-season rice farming which covered 0.64% more area whereas the area for off-season rice farming decreased by 22.37%. (Source: Center for Agricultural Information, Office of Agricultural Economics) This explained why the production volume by farmers increased while off-season rice decreased.

2. The yield of main agricultural crop products decreased. The yield of products such as off season rice, maize, cassava, industrial sugar cane, industrial pineapple, rubber, and oil palm had decreased by (29.37), (5.11), (2.40), (10.51), (1.70), (0.90), and (7.24) percent respectively whereas the yield of in-season rice product increased by 3.26%. In terms of pricing of important products, the prices of non-glutinous rice in the husk with 15% moisture, in-season rice, maize, cassava and industrial sugar cane declined by (1.60), (29.38), (9.52), (26.27), and (7.26) percent respectively. However, the prices of industrial pineapple, rubber, and oil palm had increased slightly. Due to the drought, which was both problematic and obstructing to crop cultivation, and the market mechanism, the prices of these crops continued to fluctuate.

3. Farmer's debts: due to fact that the government asked the farmers to halt their off-season rice farming and turn to cultivating less water-consuming crops, the yield of off-season rice tremendously reduced. Consequently, farmers lacked financial liquidity and thus were unable to repay their old debts nor invest in the new farming round.

4. Exports of agricultural products tended to decrease due to the global economic slowdown. The demand for commodities from international trading partners such as China also declined which resulted



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

วิกฤติภัยแล้ง และปริมาณน้ำใช้ในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้การระบาดของวัชพืช โรคพืช และแมลงศัตรูพืชลดลง แต่ในช่วงครึ่งปีหลัง ปริมาณน้ำฝนที่ตกลงมาเพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้วิกฤติภัยแล้งคลี่คลาย การเพาะปลูกสามารถทำได้ในหลายพื้นที่ และเกิดการระบาดของวัชพืช โรคพืชและแมลงศัตรูพืชตามมา เช่น โรคใบไหม้ในนาข้าว เพลี้ยกระโดดสีน้ำตาล และหนอนกอในนาข้าว ทำให้มีความต้องการยาปราบศัตรูพืชในช่วงนี้เพิ่มมากยิ่งขึ้น

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรในช่วงครึ่งปีแรกลดลง กำลังซื้อลดลง ส่งผลให้ความต้องการยาในตลาดลดลง การแข่งขันระหว่างคู่แข่งในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านส่งเสริมการขาย มีความรุนแรงมากขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ทำให้ยอดขายใน 6 เดือนแรก ในปี 2559 มีจำนวน 275.09 ล้านบาท แต่ช่วงครึ่งปีหลังความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นจากเหตุผลข้างต้น ทำให้ยอดขายในช่วง 6 เดือนหลัง เพิ่มขึ้นเป็น 434.34 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 6 เดือนแรก จำนวน 159.25 ล้านบาทหรือร้อยละ 57.89 การแข่งขันทางการตลาดในด้านราคากับคู่แข่งลดความรุนแรงลงเนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดสูงขึ้น และสามารถขายได้เพิ่มขึ้น

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นก็เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว มีอัตราเพิ่มขึ้น มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 56.85 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2559 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14 เมื่อเทียบกับปี 2558

ยอดขายที่เพิ่มขึ้นทำให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามามีแนวโน้มราคาลดลงจากราคาตลาด และยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบลดลง แต่หลังจากปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ราคาตลาดของวัตถุดิบนำเข้าเริ่มมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.15 เนื่องจากประเทศจีนบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวกับมลพิษด้านต่างๆ จึงทำให้ต้นทุนในกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตวัตถุดิบปรับราคาขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอสำหรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้อง

a continued domestic price reduction on most major agricultural commodities.

5. Demand for pesticides in the first half of the year decreased due to the decline in crop cultivation from drought crisis and insufficient dam water supply which also subsequently reduced the occurrence of weed outbreaks, plant diseases, and pests. However, the amount of rain falls in the second half of the year made it possible for plantation so the situation of drought crisis unfolded. Cultivation could begin in many areas and as well followed by the outbreak of weeds, plant diseases and pests such as rice blast disease, brown planthopper, and stem borers in rice fields. There was a rise in demand of pesticides during this period.

From the above reasons, there was a decline in financial liquidity for farmers during the first half of the year as well as their purchasing power which resulted, a decreased demand of agricultural chemicals in the market. Competition among competitors in all aspects such as price and promotion intensified to maintain the market share. Consequently, the sales figure of the first six months of 2016 yielded 275.09 million baht however, since the market demand increased in the second half due to the aforementioned reasons, sales figure during the second six months increased to 434.34 million baht which was 159.25 million baht or 57.89% higher than the first six months. Market pricing competition among competitors declined as well due to the return of high market demand which increasingly drove more sales.

Sales of all types of products including commodity and specialty increased at the same time, the sales proportion of products with higher gross profit also increased especially the main products used in rice fields which accounted 56.85% of total circulation in 2016. The increasing change is 2.14% when compared to 2015.

Increased sales led to increased manufacturing which affected the tendency of raw material cost reduction compared to the market price. In addition, the fluctuation of baht value also contributed to the impact on raw material cost reduction however, after



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้น จากปีที่ผ่านมา ในส่วนของโซหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นจากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น และปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนเพิ่มร้อยละ 6.61 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 จำนวน 224.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.70 ของยอดขาย เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.59 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ถึงแม้ว่าอัตราต้นทุนเพิ่มขึ้นในปี 2559 แต่เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2559 จำนวน 12.21 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 11.90 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 3,838.71 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากภาวะตลาดเงินและตลาดทุนปรับตัวดีขึ้น ทำให้เกิดรายได้จากการลงทุน จำนวน 9.48 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลรับผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน และดอกเบี้ยรับ รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 8.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 834.61

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากค่าเงินบาทผันผวนอยู่ในระหว่าง 36.31-34.68 บาทต่อดอลลาร์ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น จำนวน 3.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 179.42 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

**ปี 2560** สภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มยูโรโซน ญี่ปุ่น จีน ประชาคมอาเซียน 5 ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยบวกและปัจจัยลบ เช่น ปัญหาอุทกภัยที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง และส่งผลกระทบต่อเงินปราคพืชผลทางการเกษตร จำเป็นที่ภาครัฐต้องดำเนินการแก้ไขด้วยการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตร ในการปฏิรูปภาคการเกษตร ซึ่งประกอบด้วย การยกระดับมาตรฐานการเกษตรสู่ความยั่งยืน โดยเน้นการบูรณาการงานใน 13 นโยบายหลัก ได้แก่ โครงการศูนย์การเรียนรู้ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ระบบ

the end of the fourth quarter in 2016, the market price of imported raw materials increased for 10.15% due to Chinese legislative enforcement regarding various pollution laws which resulted in a higher cost of production. Subsequently, raw material producers decided to raise prices.

While the manufacturing process required adequate labor to accommodate the increased sales, it was crucial, therefore, to find additional recruitment from external companies. Consequently, the labor cost went higher than the previous year. The production overhead also increased due as part of the impact from increased production volume as well as other factors resulting the costs to have increased by 6.61% compared to the previous year. As a result, the gross profit in 2016 yielded 224.88 million baht or 31.70% which was an increased change of 31.59 million baht or 16.34% when compared to the previous year.

Though the manufacturing cost increased in 2016, it was considerably lower than the increased sales therefore, the gross profit increased.

As for other income in 2016, 12.21 million baht was earned which was 11.90 million baht or 3,838.71% higher than the previous year due to improvement in financial and capital markets. This resulted in an investment income of 9.48 million baht comprising of dividend income, loss on sale of investment, unrealized gains on changes in the value of investments, and earned interest which, in total, was an increase of 8.47 million baht or 834.61%.

There was also a gain from currency exchange rate due to the fluctuation of baht value ranging between 36.31-34.68 baht per dollar. The company had a policy to hedge foreign exchange rate risk by utilizing forward contract which resulted in an increased gain in the exchange rate of 3.30 million baht or 179.42% when compared to the previous year.

**In 2017**, economic situation continued to expand slightly due to the improved world economic growth, for example, the United States, Eurozone, Japan, China and ASEAN 5. As mentioned above, The Thai economic situation experienced both positive and negative factors such as floods that caused the

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ ธนาคารสินค้าเกษตร การยกระดับสหกรณ์ให้เข้มแข็ง แผนการผลิตและการตลาด ข้าวครบวงจร เป็นต้น เพื่อช่วยลดต้นทุนและยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน ด้วยการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2560 จำนวน 867.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 158.27 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 22.31 ต้นทุนขายในปี 2560 จำนวน 552.05 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 67.50 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.93 ส่งผลให้ กำไรขั้นต้นในปี 2560 จำนวน 315.65 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 90.77 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.36

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2560 เพิ่มขึ้น เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อยเมื่อปีที่แล้ว ปริมาณน้ำฝนที่ตกลงมาในปีนี้มีปริมาณเพียงพอแก่การเพาะปลูก และยังทำให้ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การชลประทาน ซึ่งทำให้เกษตรกรสามารถเพาะปลูกได้เพิ่มขึ้นมากหลายพื้นที่ ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ส่งผลดีต่อการผลิตทางการเกษตร ดังเช่นการเพาะปลูกข้าวนาปี ข้าวนาปรัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.54, 112.02 และ 0.26 ตามลำดับ (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตผลของเกษตรกรเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะข้าวนาปรัง ส่วนข้าวนาปี มีผลผลิตที่ลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 131.37, 3.36, 15.74, 7.94, 3.74 และ 18.33 ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปี ซึ่งมีเนื้อที่ในการเพาะปลูกเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย แต่ปริมาณผลผลิตกลับลดลงร้อยละ 6.98 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก เกิดปัญหาน้ำท่วมอย่างรุนแรงจากอิทธิพลของพายุเซินกา และพายุทาสูรี ในไตรมาสที่ 3 ในหลายจังหวัดทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น สกลนคร นครพนม บึงกาฬ และกาฬสินธุ์ รวมทั้งภาคกลาง เช่น ชัยนาท

damages to agricultural products, decreased number of products and continued affecting to price of agricultural crops. This was necessary that the government had to find the solution by determining the policies and measures to help the agricultural sector. In agricultural sector, these were consisted of upgrading the agricultural standards to sustainability by focusing on integration of 13 main policies, namely, the learning center project, optimizing agricultural production, extension needs of large agricultural land plot of farmers, management of agricultural areas, organic farming, new theory agriculture, agricultural product bank, upgrading the cooperatives, production plan and integrated rice marketing. This was to reduce the cost and upgrade the agricultural products to be more effective and up to standard by using the innovation and technology for production.

According to the above factors, the sales in 2017 were THB 867.70 million that was increased THB 158.27 million or 22.31%. The selling costs were THB 552.05 million in 2017, an increase of THB 67.50 million or 13.93%. In 2017, the gross profit margin was at THB 315.65 million, an increase of THB 90.77 million or 40.36% y-o-y.

The key issues could be summarized as follows:

1. The sales in 2017 were increased since the economic conditions were slightly expanded from the previous year. The amount of rainfall in 2017 was sufficient for cultivation and for irrigation in many dams, so agriculturists could increasingly cultivate in many areas and a permissive weather effected on agricultural production of wet season rice cultivation, off-season rice cultivation and cultivation of maize in the planting areas increased for 0.54%, 112.02% and 0.26% respectively (source: Agricultural Information Center, Office of Agricultural Economics), so productivity of farmers increased, especially off-season rice. On the other hand, productivity of wet season rice was decreased.

2. The agricultural outputs of the major crops which were increased, namely; off-season rice, maize, sugarcane, factory pineapple, para-rubber and oil palm, 131.37%, 3.36%, 15.74%, 7.94%, 3.74% and 18.33%





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อยุธยา ลพบุรี ส่งผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปีได้รับความเสียหาย

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน ยางพาราแผ่นดิบ โดยเฉพาะข้าวนาปีหอมมะลิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.01 อ้อยโรงงาน และยางแผ่นดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.50 และ 23.63 ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณของผลผลิตลดลงจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น และยังมีปัจจัยของราคาตลาดโลกเพิ่มขึ้น และความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น ส่วนภาคการผลิตการเกษตรที่มีการเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น เนื่องจากการใช้วัตถุดิบอื่นทดแทนปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก และคุณภาพของผลผลิตไม่ตรงตามความต้องการของตลาด

3. หนี้สินของเกษตรกร สืบเนื่องจากการช่วยเหลือเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย โดยการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรครัวเรือนละ 3,000 บาท อีกทั้งยังมีมาตรการต่างๆ ที่ช่วยเหลือฟื้นฟูเกษตรกรด้านภาระหนี้สิน และสินเชื่อใหม่ เช่น กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเฉพาะกิจ เพื่อแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะหนี้นอกระบบ และการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรรายย่อย ซึ่งทำให้เกษตรกรมีสภาพคล่องทางการเงินมากขึ้น และเพื่อนำไปลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.53 จากปีที่แล้ว ได้แก่ ข้าวมีปริมาณและมูลค่าการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.52 ยางพาราและปาล์มน้ำมัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.97 และ 65.66 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถในการแข่งขันของไทยเพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ราคาสินค้าเกษตรในประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น จากปัจจัยด้านปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำใช้การได้เพียงพอแก่การเพาะปลูก อีกทั้งสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยในหลายพื้นที่ของประเทศ ส่งผลดีต่อการเจริญเติบโตของพืช ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลผลิตข้าวนาปรัง ซึ่งทำให้เกิดการระบาดของวัชพืชแมลงศัตรูพืชตามมา จึงทำให้ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น

respectively. In case of wet season rice, the planting areas were slightly increased from previous year, but productivity decreased 6.98%, this was due to severe flooding from the influence of tropical storm Sonca and Doksuri during the third quarter in many provinces of the northeastern region such as Sakon Nakhon, Nakhon Phanom, Bueng Kan and Kalasin including the central region such as Chai Nat, Ayutthaya and Lop Buri, resulting in the damages in cultivate areas of wet-season rice. For the price of agricultural products with the higher average price such as rice, sugarcane, raw rubber sheet, especially the price of Jasmine wet-season rice was increased 28.01%, prices of sugarcane, raw rubber sheet were increased for 26.50% and 23.63% respectively because flood crisis causing the productivity to reduce and resulting in the world market price increased as well as the market demand. In contrast, the average prices of some agricultural product sectors decreased such as maize, cassava, factory pineapple, oil palm since these sectors could be substituted by other materials, the oversupply of the products to the market and quality could not meet the market standards.

3. For the debt of agriculturists, the government flood relief helped agriculturists who received the impact from flood crisis by 3,000 Baht per household and other measures for reviving the agriculturists in terms of debt and new credits such as Farmers' Reconstruction and Development Fund to solve the debt problems of agriculturists quickly and effectively, in particularly, for helping informal debt and supporting the small farmer loan that helped farmers had better financial liquidity and to have available fund for new round of cultivating.

4. The exports of agricultural products increased 12.53% from the previous year. For example, rice products and value of rice exports were increased 10.52%, rubber and oil palm were increased 36.97% and 65.66% respectively from higher market demand, and the improved competitiveness of Thailand including better economy of the trading partners, thus the exports of agricultural products increased resulting in the higher price of agricultural products in the country.

5. The use for pesticides increased because the increasing of agricultural area from the sufficient



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการค้าในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขายเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด ยังคงมีอยู่แต่ลดความรุนแรงลงเนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดมีมาก และสามารถขายได้เพิ่มขึ้น

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว มีอัตราเพิ่มขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.50 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2560 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ยกเว้นผลิตภัณฑ์ประเภทสารเคมีกำจัดโรคพืชที่ลดลง เนื่องจากไม่มีการระบาดของโรคพืช อีกทั้งการขายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ประเภทสารกำจัดโรคพืช ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในไม้ผลและไม้ดอกและในนาข้าวบ้าง

ยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาก ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้าที่มีแนวโน้มราคาเพิ่มขึ้น ยังคงทำให้ราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น ราคาตลาดวัตถุดิบนำเข้าเริ่มมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 5-20 เนื่องจากมาตรการการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมลพิษด้านต่างๆ ในประเทศจีนผู้ผลิตวัตถุดิบหลักจึงทำให้ต้นทุนในกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลทำให้ผู้ผลิตวัตถุดิบปรับราคาขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงาน เพื่อรองรับอย่างเพียงพอ สำหรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้นจากปีที่แล้ว ในส่วนของโซหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.93 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 จำนวน 315.65 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.38 ของยอดขายเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 90.77 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ถึงแม้ว่าอัตราต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 แต่เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

rainfall and water for cultivation, also the weather has facilitated in many areas of the country, these factors lead to better results in productivity, especially the off-season rice yield which resulted in the weeds and insect pests outbreak, therefore, the demand for pesticides increased accordingly.

Due to the above reasons, the financial liquidity of agriculturists was improved, and spending power increased, so demands in the market increased. The competition between competitors, for example, price and promotion to maintain the market share was remained but the competition was soften due to higher demands in the market and thus be able to sell more.

The sales of all products in both commodity product and specialty products were increased, especially in the key products used in the paddy rice field had the added ratio as 55.50% of all sales in 2017 that was increased 18.72% when comparing with sales in 2016, except pesticide products that was less due to no outbreak of pests and the releasing of new fungicide products which were the products used in some fruit plants and flowers as well as rice fields.

The increased sales caused the productivity increased, even though Thai Baht had strengthened significantly. The costs of imported materials tended increased to the average material price of 5%-20% since the enforcement of various pollution laws in China where was the main raw material producers, therefore, this additional cost of production made the raw material producers increased their prices.

While the production process required labors to adequately support the increased of the sales sufficiently, it was necessary to seek labors from external sources, outside companies and resulting to the higher labor cost from last year including the overhead expenses of production as well. Referring to the demand for higher production volume and other factors made the selling costs increased of 13.93% when comparing with the previous year. This was the key factor to make the gross profit in 2017 of 315.65 million Baht equal to the gross profit margin of 36.38%, which increased of 90.77 million Baht or 40.36% when comparing with gross profit last year.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2560 จำนวน 10.94 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 1.27 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 10.40 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นดีขึ้นเล็กน้อย จึงทำให้รายได้เงินลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน รวมถึงเงินปันผลรับ และดอกเบี้ยรับ จำนวน 10.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.06 ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดจากการแข็งค่าเงินบาทอยู่ในระหว่าง 36.02-32.68 บาท ต่อดอลลาร์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.18 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.28 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 87.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

Although, the cost ratio increased in 2017, the added cost ratio was lower than the increased in selling ratio. Therefore, the gross profit margin increased.

The other incomes in 2017 were THB 10.94 million, a decrease of THB 1.27 million or 10.40% in comparison with the other incomes of last year. These incomes consisted of the increased investment income due to the slight improvement of investment conditions in stock market, hence, the investment incomes, which mainly were the capital gain and unrealized gain including dividend and interest received of THB 10.62 million equal to the increase of THB 1.14 million or 12.06%. The profits from exchange rate were due to Thai Baht appreciation in the range of 36.02 – 32.68 Baht/USD. The company provided preventive measure of the foreign exchange hedging policy by Forward Contract, which resulted in the profit from exchange rate of THB 0.18 million, decreased of THB 1.28 million or 87.36% compared to the previous year.

### ตารางแสดงรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นปี 2558-2560

Table showing rate of increases (reduction) during 2015 – 2017

	2558 / 2015			2559 / 2016			2560 / 2017		
	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	%เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales	647.78	100.00	(8.98)	709.43	100.00	9.52	867.70	100.00	22.31
รายได้รวม Total revenues	0.31	0.05	(97.70)	12.21	1.72	3,838.71	10.94	1.26	(10.40)
ต้นทุนขาย Cost of sales	(454.50)	(70.16)	(7.02)	(484.55)	(68.30)	6.61	(552.05)	(63.62)	13.93
กำไรขั้นต้น Gross profit	193.29	29.84	(13.25)	224.88	31.70	16.34	315.65	36.38	40.36

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2558-2560 จำนวน 68.61, 68.78 และ 84.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (10.05), 0.25 และ 23.36 ตามลำดับ โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2558-2560 จำนวน 0.60, 0.49 และ 0.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (43.92), (18.33) และ 26.53 ตามลำดับ

Sales and General Administrative expenses during 2015-2017 totaled THB 68.61, 68.78, and 84.85 million representing an increase (a decrease) percentage of (10.05), 0.25, and 23.36 respectively, not including financial cost.

Financial cost in 2015 – 2017 totaled THB 0.60, 0.49 million, and 0.62 representing an increase (a decrease) of (43.92), (18.33), and 26.53 respectively.

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

**ปี 2559** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2559 จำนวน 29.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (0.67) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (2.19) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 เพิ่มขึ้น เพราะปริมาณน้ำฝน และน้ำใช้การได้ในเดือนเพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การเพาะปลูก การแข่งขันทางด้านราคาลดความรุนแรงลง ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายลดลง ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากปีที่แล้ว ได้แก่ ค่าส่งเสริมการขายจำนวน 2.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (4.33) ล้านบาท หรือร้อยละ (60.50) เงินเดือนและค่าสวัสดิการพนักงานลดลงจากจำนวนพนักงานที่ลดลง ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ได้แก่ ค่า Commission ค่าน้ำมัน ค่าเสื่อมราคา ค่าขนส่งสินค้า รวมถึงค่าธรรมเนียมในการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 จำนวน 38.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.83 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือนพนักงาน และค่าสวัสดิการพนักงาน ในส่วนที่ลดลงคือค่าใช้จ่ายพนักงานภายใต้โครงการ ESOP ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 0.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ภายใต้การเพิ่มขึ้นของยอดขายในอัตราที่สูงกว่า แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2559 จำนวน 0.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (0.11) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (18.33) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนยังคงผันผวนเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดการระดมทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับจากผู้ขายหรือการขยาย Term ออกไปด้วยการทำ T/R โดยในปี 2559 ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ตั้งแต่เดือนมกราคม -

**In 2015**, when each type of account is considered, we can see that selling expenses in 2015 stand at 30.52 million THB, a decrease of 5.20 million THB from the previous year, or an equivalent of 14.56%. This is due to the fact that the demand of the product in the market has reduced from the drought and the insufficient water supply for the cultivation. In addition, the price of agricultural products have reduced causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses, commission, transportation expenses, etc.

Administration expenses in 2015 are at 38.10 million THB, a decrease of (2.46) million THB from the previous year, or an equivalent of (6.07)% This change stems from the change in fringe benefit and welfare for employees under ESOP project which is in the year to use the right to buy shares. At the same time, fixed expenses such as salary increased while other expenses slightly reduced due to decreased sales volume which brought about less investment in variable management and thereby less administrative expenses.

Financial costs in 2015 stand at THB 0.60 million, a decrease of THB (0.47) million from the previous year, or an equivalent of (43.92)%, all of which are T/R interest from the decreased order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of world economy, the Thai Baht depreciated. The payment of T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2015, the Thai Baht depreciated significantly since May, ranging from 32.95 - 36.27 THB / US Dollars. This is the reason why the company paid for T/R debts earlier in order to reduce burden from T/R interest and loss from currency exchange. In addition, the company also has a policy to do forward contract to reduce risks of impact from currency exchange and to properly pay for T/R debts according to the situation in order to reduce financial costs.

**In 2016**, when each type of account is considered, we can see that selling expenses at in 2016 stand at





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

พฤศจิกายน อยู่ที่ 35.30 บาท / ดอลลาร์ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้การชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย T/R และเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง

**ปี 2560** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2560 จำนวน 43.63 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 13.78 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 46.15 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่าจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น เพราะปริมาณน้ำฝนและน้ำใช้การได้ในเขื่อนเพียงพอ อีกทั้งสภาพอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ภาวะการแข่งขันทางการตลาดยังคงมีอยู่แต่ลดความรุนแรงลง แต่ยังคงต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ให้คงไว้และเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ในส่วนของค่าส่งเสริมการขายจำนวน 12.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 10.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 381.20 ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า ซึ่งผันแปรตามยอดขาย รวมถึงค่าธรรมเนียมการจดทะเบียน จากการดำเนินการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560 จำนวน 41.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.29 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือนพนักงาน และค่าสวัสดิการพนักงาน

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 16.07 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ภายใต้การเพิ่มของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถรายได้ให้เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 จำนวน 0.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทยังคง

29.85 million THB, a decrease of (0.67) million THB from the previous year, or an equivalent of (2.19)%. This is due to the fact that the demand of the product in the market for Q3 and Q4 has increased from the rainfall and water level in dams increase leads to sufficient water supply for the cultivation. In addition, price competition in the market became less intense causing the selling expenses to reduce accordingly, such as sale promotion expenses of THB 2.83 million or a decrease of THB (4.33) million or an equivalent of (60.50). Salary and welfare for employee reduced from decrease of number of employees. Other expenses, which are sales commission, fuel expenses, depreciation, transportation, and registration fees, increased.

Administration expenses in 2016 are at THB 38.93 million, an increase of THB 0.83 million from the previous year, or an equivalent of 2.18% The decrease stems from the fringe benefit and welfare for employees under ESOP project which ended last year.

Financial costs in 2016 stand at THB 0.49 million, a decrease of THB (0.11) million from the previous year, or an equivalent of (18.33)%, all of which are T/R interest from the increased order of raw materials from other countries. With currency fluctuations from the impacts of the economy, the Thai Baht depreciated. The payment of T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term. In 2016, the Thai Baht depreciated from January – November, at 35.30 THB / US Dollars. This is the reason why the company paid off T/R debts earlier in order to reduce burden from T/R interest and loss from currency exchange. In addition, the company also has a policy to do forward contract to reduce risks of impact from currency exchange and to properly pay for T/R debts according to the situation in order to reduce financial costs.

**In 2017**, when each type of account in 2017 is considered, we can see that selling expenses stand at THB 43.63 million, an increase of THB 13.78 million over the previous year, or an equivalent of 46.15%. This is



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

แข็งค่าขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก และนโยบายของสหรัฐอเมริกาด้านการเงินที่สร้างความกังวลให้แก่นักลงทุน ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินทุนไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ของโลก รวมทั้งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาณทางเศรษฐกิจดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกระแสเงินทุนจากต่างประเทศทยอยไหลเข้าไทย ทั้งในตลาดทุนและตลาดพันธบัตร ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดการระดมทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับจากผู้ขาย หรือการขยาย Term ออกไปด้วยการทำ T/R โดยในปี 2560 ค่าเงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง จากการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม อยู่ที่ 36.02-32.68 บาท/ดอลลาร์ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้การชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย T/R และเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ จึงทำให้ต้นทุนด้านการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2558-2560 จำนวน 124.68, 156.10 และ 230.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.25, 22.00 และ 26.60 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2558-2560 จำนวน 99.82, 137.29 และ 194.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.40, 19.35 และ 22.44 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558-2560 จำนวนร้อยละ 19.31, 25.79 และ 33.34 ตามลำดับ

**ปี 2558** จากยอดขายในปี 2558 ที่ลดลงร้อยละ (8.98) เนื่องจากปัญหาภัยแล้งจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก ฝนตกไม่ตรงตามฤดูกาล ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีปริมาณลดลง ในขณะที่ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ การส่งออกสินค้าเกษตรลดลง ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกร ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ กำลังซื้อลดลง ทำให้ความต้องการใช้สินค้าของเกษตรกรลดลง เนื่องจากไม่มีการระบาดของศัตรูพืช

เมื่อความต้องการสินค้าในตลาดลดลง บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องพยายามเพิ่มยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ในระดับที่สูงสุด จึงทำให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น

due to the fact that the demand of the product in the market has increased from rainfalls and the sufficient water supply for the cultivation. In addition, market competition was less intense. However, the company had to maintain or increase market share causing the selling expenses to increase accordingly, such as sale promotion expenses of THB 12.93 million, an increase of THB 10.24 million or 381.20%. Commission and transportation expenses increased in line with the increase in sales volume. The expenses on registration fee increased due to new products etc.

Administrative expenses in 2017 are at THB 41.22 million, an increase of THB 2.29 million over the previous year, or an equivalent of 5.89%. This slight change stems from the increase in salary and welfare for employees.

The increase in selling and administrative expenses of THB 16.07 million or an increase of 23.36% y-o-y under the increase in sales volume shows the effective financial management in term of cost savings, and thus the Company is able to enjoy the increase in revenue.

Financial costs in 2017 stand at THB 0.62 million, an increase of THB 0.14 million over the previous year, or an equivalent of 27.77%, all of which are T/R interest from the order of raw materials from other countries. With currency strengthen from the impacts of world economy and the USA monetary policy led to worries among investors. Foreign capital flows into other regions including Thailand shows the sign of better economic situation. Capital flows into both the capital and bond markets, the Thai baht appreciated. The payment for T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve the maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term by T/R. In 2017, Thai baht continues to appreciate from THB 36.02 to 32.68 to a dollar. As a result, T / R payments are faster in order to reduce T / R interest burden and reduce the impact of exchange rate fluctuations. The company also has a policy to do forward contract to reduce risk in financial costs to a minimum.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

บริษัทจึงต้องนำกลยุทธ์ในด้านราคาและการส่งเสริมการขายมาใช้ จึงส่งผลทำให้ผลิตภัณฑ์ที่มี Margin ต่ำและสูงมีส่วนการจำหน่ายลดลง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในนาข้าว ที่มีสัดส่วนในการขายค่อนข้างสูงต่อยอดขายทั้งหมด ยังมีสัดส่วนลดลงถึงร้อยละ 12.16 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ผลจากการใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ทำให้ต้นทุนขายลดลงน้อยกว่าการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นลดลงด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2558 ลดลงร้อยละ (10.05) จากสาเหตุของยอดขายที่ลดลง ดังนั้น บริษัทคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดรุนแรงมากขึ้น การส่งเสริมการขายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี จำเป็นต้องเพิ่มยอดขายให้สูงที่สุดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับลูกค้า พบว่า ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย จำนวน 7.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (3.05) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (29.87) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2558 จำนวน 124.68 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 19.25 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (21.86) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (14.92) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

รายได้จากเงินลงทุน ในปี 2558 จำนวน 1.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (11.74) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (92.15) เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้ตลาดเงินและตลาดทุนในประเทศมีความผันผวน ในช่วงกลางปี 2558 เรื่อยมา จนกระทั่งในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ตลาดหุ้นตกต่ำ ทำให้มีผลกระทบต่อเงินลงทุนชั่วคราวที่เคยทำรายได้ให้กับบริษัทฯ ในรูปทางเงินปันผลก็เริ่มลดลง รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนก็เช่นกัน ได้รับผลกระทบ ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน (1.84) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (2.16) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.75) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557

Operational profits in 2015–2017 came to THB 124.68, 156.10, and 230.80 million respectively, representing a percentage of 19.25, 22, and 26.60 respectively.

Net profits in 2015 – 2017 came to THB 99.82, 137.29, and 194.72 million, or a percentage of 15.40, 19.35 and 22.44 respectively.

Return on equity during 2015 – 2017 were 19.31, 25.79, and 33.34 respectively.

**In 2015** The sales volume in 2015, which decreased by (8.98)%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation as well as the lack of seasonal rainfalls. The amount of agricultural products reduced and their prices are lower. At the same time, the lack of financial liquidity caused farmers to lose their purchasing power. The demand in chemical pesticides also reduced due to the lack of pest outbreaks.

When the demand in the market decreases, the company needs to increase its sales volume and try to maintain its market shares. The market is increasingly competitive so the company has to apply pricing and sales promotion strategies in order to compete with others. As such, the sales ratio of low profit margin and high profit margin products decreased. In particular, products used in paddy fields, which typically boasts high sales ratio in total sales volume, still decreased by 12.16 from the previous year. The use of marketing strategies enabled the decrease of cost of sales become lower than that of sales volume causing gross profits to decline accordingly.

Selling expenses and administrative expenses in 2015 decreased by (10.05)%. Since the company's sales volume has decreased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market is increasingly fierce, sales promotion strategies are crucial in stimulating consumer demand. In particular, in the fourth quarter, which is the last quarter of the year, it's necessary

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2558 จำนวน 24.55 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (5.23) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (17.56) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 เนื่องจากยอดขายลดลง กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นจำนวน 124.38 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (34.55) หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (21.74) ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2558 ลดลง

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิสำหรับปี 2558 จำนวน 99.82 หรือร้อยละ 15.40 และส่งผลทำให้อัตรามลตอแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 19.31 เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2557 เท่ากับร้อยละ (24.86)

ในปี 2558 บริษัทได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 3.99 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงจำนวน (2.14) ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงลดลงจากมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 0.54 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (79.85) เกิดจากตลาดหุ้นตกต่ำ และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) ซึ่งแสดงในหัวข้อผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 จำนวน 98.11 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 15.14 ของรายได้รวม

**ปี 2559** จากยอดขายในปี 2559 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.52 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกในช่วงครึ่งปีแรก จนกระทั่งวิกฤตภัยแล้งเริ่มคลี่คลาย หลังจากปริมาณน้ำฝนที่ตก และปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในเขื่อนต่างๆ เพียงพอ ต่อการเพาะปลูกในช่วงครึ่งปีหลัง แต่กระนั้นปริมาณผลผลิตทางการเกษตรก็ยังคงมีปริมาณลดลง อีกทั้งจากปัจจัยภายนอกของระบบเศรษฐกิจโลก ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรลดลง ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตร การส่งออกสินค้าเกษตรลดลงเช่นกัน ทำให้เกิดปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกร และไม่สามารถชำระหนี้ได้ถึงแม้ภาครัฐจะมึนโยบายช่วยเหลือทางการเงินของเกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรมีชีวิตที่ดีขึ้นก็ตาม

ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นมาก ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57.89 ในช่วง 6 เดือนหลัง เมื่อ

to attract more customers by means of various strategies in order to increase sales volume. In 2015, the company spent THB 7.16 million in sales promotion strategies, a decrease of THB (3.05) million from the previous year, or an equivalent of 29.87%. However, the company still made a profit of THB 124.68 million from its operations in 2015, or an equivalent of 19.25%, a decrease of (21.86) million THB from the previous year, or an equivalent of (14.92)%.

Investment income in 2015 stands at THB 1.00 million, a decrease of THB (11.74) million, or an equivalent of (92.15)%. With the impacts from the world economy, domestic financial and capital markets significantly fluctuated since the second half of the year. The downturn of the stock market in the fourth quarter of the year impacted the company's temporary investment, which used to generate income for the company in the form of dividend. The currency exchange was also impacted causing fluctuations in currency exchange rates and depreciation in Thai Baht currency. All of these factors caused the company to suffer the loss from exchange rate of THB (1.84) million, a decrease of THB (2.16) million from the previous year, or an equivalent of (6.75)%.

Corporate income tax in 2015 is at THB 24.55 million, a decrease of THB (5.23) million from the previous year, or an equivalent of (17.56)%. Since the sales volume has declined, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 124.38 million, a decrease of THB (34.55) million from the previous year, or an equivalent of (21.74)%. That is why the corporate income tax in 2015 decreased.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 99.82 million in 2015, or an equivalent of 15.40%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 19.31%, a decrease of (24.86)% from the previous year.

**In 2015**, the company invested in available-for-sale securities for THB 3.99 million, in which, as of 31 December 2015, the company gained the profit





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เปรียบเทียบกับ 6 เดือนแรกของปี 2559 ภาวะการแข่งขันทางการตลาดด้านราคากับคู่แข่งชั้นนั้น ลดความรุนแรงลง ทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็น Commodity Product หรือ Specialty Product เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสัดส่วนการขายของผลิตภัณฑ์ที่มี Margin สูง ก็มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในข้าว มีสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 56.85 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2559 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ผลจากการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขาย และรักษาสวนแบ่งตลาดไว้ในระดับที่สูงสุด จึงทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางด้านการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันในตลาดเริ่มลดความรุนแรงลง จากช่วง 6 เดือนแรกของปี ทำให้การส่งเสริมการขายเริ่มลดความจำเป็นลง เนื่องจากความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงาน ในปี 2559 จำนวน 156.10 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับร้อยละ 22 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.42 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2559 จำนวน 30.53 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.98 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.37 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดเพิ่มขึ้น กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นจำนวน 168.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 43.45 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 34.94 โดยบริษัทฯ ได้รวมสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลรับจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิ สำหรับปี 2559 จำนวน 137.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.02 และส่งผลให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25.79 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 19.31

from change for THB 2.14 million which was from the decrease of investment value by (0.54) million THB, or an equivalent of (79.85)% caused by the downturn of capital market. The company's deferred tax stated under the topic of profits (losses) from investment evaluation in comprehensive income in 2015 stands at THB 98.11 million, or an equivalent of 15.14% of total income.

**In 2016**, the sales volume which increased by 9.52%, is the result of the drought and insufficiency of water supply for cultivation during the first half of the year has ended. It was until rainfall and water level in the main dams increased and finally led to sufficient water for cultivation by the second half of the year. However, the quantity of agricultural produce reduced and outside factors as world economy causing demand of the produces to decline. The lack of financial liquidity caused farmers to lose ability to pay off debts nonetheless government policy to help farmers to live a better life.

When the demand in the market increases, the company's sales volume went up by 57.89% during the second half compared with the first half of the year. Market competition became less intense on price. As such, the sales volume of both Commodity Product and Specialty Product increased. Meanwhile, sales ratio of high profit margin products increased. In particular, products used in paddy fields, which typically shares 56.85% of total year sales, increased by 8.14 compared with the previous year. The use of marketing strategies enabled the increase in sales volume and causing gross profits to increase accordingly.

Selling expenses and administrative expenses in 2016 increased by 0.25%. Since the company's sales volume has increased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible. As the competition in the today's market was less intensified from the first half the year, sales promotion becomes less necessary as agrochemical demand in the market is high. In 2016, the company still made a profit of THB 156.10 million from its operations which represents 22% of total net



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 17.57 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 2.02 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 2.55 ล้านบาท เกิดจากตลาดหุ้นในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้น และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) แสดงในหัวข้อผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เบ็ดเสร็จรวมสำหรับ ปี 2559 จำนวน 138.91 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 19.25 ของรายได้รวม

ปี 2560 ปี จากยอดขายในปี 2560 ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 22.31 เนื่องจากเป็นปีที่เรียกได้ว่าปราศจากวิกฤตภัยแล้ง โดยปริมาณน้ำฝนและปริมาณน้ำใช้การได้ มีปริมาณที่เพียงพอรวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกซึ่งทำให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรในพืชหลักสำคัญ เช่น ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น มีปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่ก็ยังคงมีข้าวนาปี ซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในหลายพื้นที่ ทำให้ผลผลิตที่ได้ลดลง แต่ถึงอย่างไรปัจจัยภายนอกของระบบเศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวทำให้ประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น ส่งผลทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น และทำให้สินค้าเกษตรในประเทศซึ่งเป็นสินค้าหลัก เช่น ข้าว อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ เป็นต้น มีราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น รวมถึงนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรของภาครัฐ ที่คอยสนับสนุน ทั้งทางด้านการผลิตและการเงิน รวมถึงการชำระหนี้ของเกษตรกร เป็นผลทำให้กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการตลาด ลดความรุนแรงลง บริษัทยังคงมีการดำเนินนโยบายทางการตลาดในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ไว้ ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.50 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2560 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ต้นทุนในกระบวนการผลิตไม่ว่าต้นทุนวัตถุดิบที่มีแนวโน้มราคาสูง ซึ่งจากปัจจัยที่มีผลกระทบกับผู้ผลิตวัตถุดิบส่งผลให้ราคาสูงขึ้น ค่าแรงงาน และส่วยการผลิต ซึ่งเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิต ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 เพิ่มขึ้น

sales. An increase of 31.42 million THB from the previous year represents an equivalent of 25.20% over the previous year.

Corporate income tax in 2016 is at 30.53 million THB, an increase of THB 5.98 million from the previous year, or an equivalent of 24.37%. Since the sales volume has increases, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 168.31 million, an increase of THB 43.45 million from the previous year, or an equivalent of 34.94%. The company has included within, the benefit of exemption from tax on dividends received from unit trust subject to holding conditions and profit from value adjustment of available-for-sale investment etc.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 137.29 million in 2016, or an equivalent of 19.02%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 25.79%, an increase of 19.31% from the previous year.

In 2016, the company invested in available-for-sale securities for 17.57 million THB, in which, as of 31 December 2016, the company gained the profit from fair value adjustment of available-for-sale securities. Profit of THB 2.02 million is the increase from investment value of THB 2.55 million caused by the upturn of capital market in 2016. The company's deferred tax stated under the topic of profits (losses) from investment evaluation in comprehensive income in 2016 stands at THB 138.91 million, or an equivalent of 19.25% of total income.

In 2017, the sales volume in 2017, increased by 22.31%, is the result of no more drought crisis and sufficiency of rainfalls and water supply for cultivation. The amount of main agricultural products greatly increased such as, off-season rice, maize, sugarcane, pineapple, para-rubber, palm oil, and so on. Unfortunately, in-season rice fields were affected by floods in many areas, the yield decreased. However, the external factors of the world economy continue to expand,



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.36 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในทุกรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีอยู่ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้เพิ่มมากขึ้น ด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับลูกค้า จึงพบว่าค่าใช้จ่ายด้านการส่งเสริมการขาย จำนวน 12.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 10.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 381.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 230.80 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 26.60 ของยอดขายสุทธิโดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 74.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 47.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2560 จำนวน 46.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 15.86 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 241.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 73.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.62 โดยบริษัทฯ ได้รวมสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2560 จำนวน 194.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.44 ส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 33.34 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 25.79

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อขายเพิ่ม จำนวน 7.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 3.24 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 5.79 ล้านบาท เกิดจากตลาดหุ้นในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) และในหัวข้อกำไร (ขาดทุน) จากการวัด

leading to improved trade partners. As a result, exports of agricultural products increased. Price of main domestic agricultural commodities such as rice paddy, sugarcane and raw rubber sheet have increased. The financial liquidity of the farmers improved accordingly. The policies to help farmers supported by the government on both production, finance, including debt repayment for farmers led to increasing in purchasing power. Demand in the market increased.

Market competition become less intensified. The company still maintains its marketing policy in all aspects, such as price and promotion to maintain the market share of the Company. Sales of all products of the Company, such as Commodity Product and Specialty Product, especially the main products used in rice fields accounted for 55.50% of total sales in 2017, increased by 18.72% y-o-y. While the cost of production such as cost of raw materials kept increasing due to factors affecting the raw material producers, resulting in rising prices. Labor and overheads cost increased in line with the production. However, the increase was at the lower rate of the increase in sales resulting in a higher gross profit compared to 2016.

Selling expenses and administrative expenses in 2017 increased by 23.36%. Since the company's sales volume has increased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible in line with current situation. As the competition in the today's market still exist, promotion strategies in stimulating consumer demand are needed. In 2017, the company spent THB 12.93 million in promotion strategies, an increase of THB 10.24 million over the previous year, or an equivalent of 381.20% y-o-y. However, the company still made a profit of THB 230.80 million from its operations in 2017, or an equivalent of 26.60%, an increase of THB 74.70 million over the previous year, or an equivalent of 47.85%.

Corporate income tax in 2017 is at THB 46.40 million, an increase of THB 15.86 million over the previous year, or an equivalent of 51.95%. Since the sales volume has increased, the profit before corporate

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

มูลค่าเงินลงทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 จำนวน 2.59 ล้านบาท และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรายงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2.42 ล้านบาท ดังนั้น ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 จำนวน 194.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.46

สินทรัพย์รวม ในปี 2558-2560 จำนวน 640.09, 691.31 และ 721.44 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 0.20, 8.00 และ 4.36 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2558-2560 จำนวน 127.32, 139.29 และ 105.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 8.31, 9.40 และ (24.25) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2558-2560 จำนวน 512.78, 552.02 และ 615.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (1.63), 7.65 และ 11.58 ตามลำดับ

**ปี 2558** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2558 มีกำไรสุทธิ 99.82 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2557 อย่างมีสาระสำคัญโดยทำให้เกิดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวด้วยปัญหาต่างๆ ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.28 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น จำนวน 7.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 31.87, เงินลงทุนชั่วคราวลดลง จำนวน (3.50) ล้านบาทหรือร้อยละ (1.90), ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 16.44 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.02 สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (20.54) ล้านบาทหรือร้อยละ (9.40), เงินลงทุนเผื่อขายที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มและปรับปรุงกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง จำนวน 1.85 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.32 และในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด บ/ช รวมลดลงเล็กน้อย

หนี้สินรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 9.77 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (1.65) ล้านบาทหรือร้อยละ (3.23), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

income tax deduction stands at THB 241.74 million, an increase of THB 73.42 million over the previous year, or an equivalent of 43.62%. The Company has included the right to exclude tax from dividends from investment units that meet the conditions of holding period and profits from the valuation of trading securities (investment units) etc.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 194.72 million in 2017, or an equivalent of 22.44%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 33.34%, increased from 25.79% in 2016.

In 2017, the company invested in available-for-sale securities for THB 7.53 million, in which fair value was adjusted as of 31 December 2017, the company gained the profit from change for THB 3.24 million. The profit from the change of fair value of investment in available-for-sale securities in 2017 is THB 5.79 million due to the improvement of the Stock Market. Deferred tax stated under the topic of profit (loss) on the measurement of total investment for the year 2017 amounting to THB 2.59 million and the new valuation of the post-employment benefit obligation as per the actuarial loss amounted to THB 2.42 million. Therefore, the total comprehensive income for the year 2017 stands at THB 194.89 million or an equivalent of 22.46%.

Total assets in 2015-2017 amounting to THB 640.09, 691.31, 721.44 million respectively, marked an increase (a decrease) at a percentage of 0.20, 8.00, and 4.36 respectively.

Total liabilities in 2015-2017 amounting to THB 127.32, 139.28, and 105.51 million, marked an increase (a decrease) percentage of 8.31, 9.40, and (24.25) respectively.

Shareholder equity in 2015-2017 amounting to THB 512.78, 552.02, and 615.93 million, marked an increase (a decrease) percentage of (1.63), 7.65, and 11.58 respectively.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพิ่มขึ้น จำนวน 10.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.10 และภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 1.09 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.01

ส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (8.49) ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (1.63) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของทุนที่ออกและชำระแล้ว จากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญในโครงการ ESOP จำนวน 2,372,000 หุ้นในราคา 8.20 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 162.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 27.01 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.01 และส่งผลทำให้สำรองใบสำคัญแสดงสิทธิการซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิในโครงการ ESOP หมดไป เนื่องจากสิ้นสุดโครงการ จึงทำให้รายการดังกล่าวลดลง จำนวน (7.11) ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (100) อีกทั้งรวมถึงผลการดำเนินงาน กำไรสุทธิที่ลดลง ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินเนื่องมาจากการขายที่ลดลง จากปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เป็นผลทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง และด้วยภาวะตลาดที่มีการแข่งขันสูงมาก ทำให้สินค้าที่จะเตรียมไว้เพื่อรองรับความต้องการของตลาดรวมถึงวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ มีความจำเป็นต้องลดการสั่งซื้อลงตามความเหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการ จากการขายในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งเป็นไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทฯ จำเป็นต้องกระตุ้นยอดขายในเพิ่มขึ้น ด้วยกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ ทำให้ยอดขายในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นมากกว่าไตรมาสเดียวกันกับปี 2557 ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้คงเหลือเพิ่มขึ้นและยอดสินค้าคงเหลือลดลง ดังนั้นระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้จึงช้าลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยก็ช้าลงเนื่องจากยอดขายทั้งปีลดลง ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนอ่อนค่าลงอย่างมาก บริษัทฯ จำเป็นต้องลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการเร่งชำระเจ้าหนี้ T/R เร็วขึ้น จึงทำให้เจ้าหนี้ T/R ลดลง และในส่วนของบริษัทฯ ยังคงซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุกภายในประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4 เพื่อรองรับตลาด จึงทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ระยะการชำระหนี้ถึงช้าลง ส่งผลทำให้บริษัทมีสภาพคล่องลดลงเล็กน้อย

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2558 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 195.63

In 2015, with the reduced sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 99.82 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2014. The economic slowdown from aforementioned problems caused the Company's total assets to increase for THB 1.28 million, or an equivalent of 0.20%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 7.13 million, or an equivalent of 31.87% Short-Term Investments decreased for THB (3.50) million, or an equivalent of (1.90)%. Accounts receivable increased for THB 16.44 million or an equivalent of 15.02%. A decrease in inventories for THB (20.54) was an equivalent of (9.40)%. Investment in available-for-sale securities and the adjustment of unrealized profit for THB 1.85 million was an equivalent of 9.32%. Property, plant and equipment, intangible assets, and deferred tax assets slightly decreased.

The company's total liabilities increased for THB 9.77 million, or an equivalent of 8.31%, when compared to that of the previous year. This amount includes a decrease in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (1.65) million, or an equivalent of (3.23)%. Trade account payable and other creditors increased for THB 10.70 million, or an equivalent of 25.10%. Income tax payable increased for THB 1.09 million, or an equivalent of 8.01%.

Shareholder's equity decreased for THB (8.49) million, or an equivalent of (1.63)%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase (a decrease) in stock warrants which have been exercised under ESOP project for 2,372,000 shares at THB 8.20 per share on December 30, 2015, making the surplus on ordinary shares of THB 162.01 million. An increase of THB 27.01 million was an equivalent of 20.01%, the non-exercised warrants were expired due to the termination of the ESOP project resulting in a decrease for THB (7.11) million or an equivalent of (100)%. In addition, a decrease in net profit led to a decrease in shareholders' equity.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลง จาก 4.92 เท่าในปี 2557 เป็น 4.51 เท่าในปี 2558, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง จาก 2.90 เท่าในปี 2557 เป็น 2.84 เท่าในปี 2558, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น จาก 0.36 เท่าในปี 2557 เป็น 1.12 เท่าในปี 2558, ระยะเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 58 วันในปี 2557 เป็น 65 วันในปี 2558, ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 133 วัน ในปี 2557 เป็น 165 วันในปี 2558, ระยะเวลารับหนี้เพิ่มขึ้น จาก 75 วันในปี 2557 เป็น 78 วัน ในปี 2558 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 152 วัน จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง ร้อยละ (122.82) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย จำนวน 4.06 ล้านบาท ในปี 2558 ได้รับเงินปันผล จำนวน 4.43 ล้านบาท จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 7.78 ล้านบาท ได้รับเงินจากการขายยานพาหนะเก่า จำนวน 1.08 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.30 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในปี 2558 และได้ขยาย Term การชำระเงิน แต่เนื่องจากเกิดภาวะค่าเงินบาทผันผวนอ่อนตัวลงอย่างมาก จึงจำเป็นต้องจ่ายชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน ทำให้เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 128.80 ล้านบาทและในปี 2558 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น จำนวน 19.45 ล้านบาท จากโครงการ ESOP อีกด้วย จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 29.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 7.13 ล้านบาทหรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.87

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.23 เท่าในปี 2557 เป็น 0.25 เท่าในปี 2558 โดยการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเนื่องจากผลการดำเนินงานลดลง แต่ทั้งนี้ก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวนี้ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

The changes in the balance sheet come from the decrease in sales volume from various problems causing the lower demand in agricultural products. Due to the highly competitive market, the amount of remaining products that the Company prepared for the market including imported raw materials were more than enough to meet market demand. It was necessary for the Company to reduce purchasing order from abroad appropriately and sufficiently. Q4 which was the last quarter, the Company had to boost sales volume with marketing strategies and thus increase sales volume to be higher than the same period of the previous year and thus making the total cash and cash equivalents increased. Accounts receivable increased while inventories decreased. As a result, collection period slightly decreased compared to the previous year. The average inventory turnover was slower due to the decline in sales. With the significant volatility of the baht, the company needs to reduce the impact of exchange rates by speeding up T/R payment. The Company continued to buy some domestic raw materials and packaging materials during the last quarter to meet market demand. As a result, Account payables increased, payment period increased and led to a slightly decrease in liquidity ratio.

Therefore, from the Company's operating results in 2015, the cash flows increased by 195.63%. The liquidity ratio decreased from 4.92 times in 2014, to 4.51 times in 2015, and the quick ratio decreased from 2.90 times in 2014, to 2.84 times in 2015. At the same time, the cash flow liquidity ratio increased from 0.36 times in 2014 to 1.12 times in 2015, and the collection period reduced from 58 days in 2014, to 65 days in 2015. The average inventory turnover period decreased from 133 days in 2014, to 165 days in 2015, while payment period increased from 75 days in 2014, to 78 days in 2015, leaving the cash cycle to be 152 days. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio decreased.

The Company's cash flows from the investment decreased by (122.83)%, when compared to the previous year. The Company invested in short-term investment and available-for-sale investment for THB



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 68.80 เท่าในปี 2557 เป็น 251.29 เท่าในปี 2558 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 126.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 23.79 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 195.63 และในขณะเดียวกันจากนโยบายการชำระเจ้าหนี้ T/R ทำให้บริษัทฯ สามารถลดภาระต้นทุนทางการเงินลงได้ถึงร้อยละ (43.92) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ในขณะเดียวกันผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง ทำให้กำไรสุทธิลดลง อัตราส่วนผลตอบแทนของสินทรัพย์ ลดลงจากร้อยละ 19.95 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 15.61, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 307.64 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 236.45, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ ลดลงจากร้อยละ 112.03 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 101.35 โดยรวมแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่ลดลงจากการใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพลดลงตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบกับปี 2557

**ปี 2559** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2559 มีกำไรสุทธิ 137.29 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2558 อย่างมีสาระสำคัญ จากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลก และปัญหาต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ ไทย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 51.22 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.00 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 26.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.38 เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน (8.44) ล้านบาท หรือร้อยละ (4.68), ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.40 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 5.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.70 , เงินลงทุนเผื่อขายเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น จำนวน 19.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 90.20 และในส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 8.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.70 จากการลงทุนในส่วนของยานพาหนะ อาคารโรงงาน และเครื่องจักร โดยการซื้อทดแทนของเก่า ปรับปรุงและเพิ่มเติมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (3.99) ล้านบาท หรือร้อยละ (10.68) จากการตัดจำหน่ายส่วนสินทรัพย์ภาษีเงินได้

4.06 million in 2015, received dividend for THB 4.43 million, bought machineries and vehicles for THB 7.78 million, received from obsolete vehicle trade-off for THB 1.08, and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 2.30 million.

Cash flows from financing activities increased by 15.80% when compared with the previous year. The import of raw materials in 2015 increased and T/R payment period was extended. However, the volatility of the exchange rate led to the weakening baht. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce forex lost. Meanwhile, the Company has covered exposure with forward contract to reduce financial cost and led to cost savings and get the most out of current situation. Short-term loans from financial institutions decreased consequently. The Company paid for dividend THB 128.80 million. In addition, in 2015, the Company received proceeds from the issuance of common shares of THB 19.45 million from ESOP project. Cash and cash equivalents then equal to THB 29.50 million, an increase of THB 7.13 million or an equivalent of 31.87%.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which slightly increased from 0.23 times in 2014 to 0.25 times in 2015, mostly from the decrease of Shareholder's equity due to the decrease in company's performance. However, the ratio still is considered very well.

Interest coverage ratio increased from 68.80 times in 2014 to 251.29 times in 2015. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 126.62 million, an increase of THB23.79, or an equivalent of 195.63%. The pay-off T/R creditor in advance helped reduce financial cost by (43.92)% compare with the previous year. Therefore, interest coverage decreased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results decreased causing its net profit to reduce. Therefore, its return on assets decreased from 19.95% in 2014 to

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

รอกการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวมลดลง เพียงเล็กน้อย

หนี้สินรวมเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 11.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.40 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้น จากสถาบันการเงิน (เจ้าหนี้ T/R) จำนวน (15.46) ล้านบาท หรือร้อยละ (31.27), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 22.06 ล้านบาท หรือ 41.37, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 6.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.55 และส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจำนวน (1.02) ล้านบาท หรือ ร้อยละ (11.27) เนื่องจากการเกษียณอายุของพนักงาน

ส่วนของผู้อถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 39.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 37.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.43 เกิดจากผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น และในส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น ซึ่งหมายถึงส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 367.33

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าในครึ่งปีแรกจะประสบปัญหาต่างๆ มากมาย แต่หลังจากนั้นภาวะวิกฤตและปัญหาต่างๆ ได้คลี่คลายลง ทำให้เกษตรกรสามารถทำการเพาะปลูกได้ ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันในตลาดก็ลดความรุนแรงลง ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นมาก ทดแทนยอดขายของครึ่งปีแรกที่ลดลง ทำให้บริษัทฯ ต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2559 เพิ่มขึ้นในจำนวนที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความต้องการของตลาด ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ยอดลูกหนี้คงเหลือ และยอดสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จากระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้เท่ากับปีที่แล้ว ส่วนระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนอ่อนค่าลง บริษัทฯ จำเป็นต้องลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract และเร่งที่จะชำระหนี้ T/R ให้เร็วขึ้น เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม จึงทำให้เจ้าหนี้ T/R ลดลง ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ยังคงซื้อวัตถุดิบ และวัสดุบรรจุกายในประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของตลาด จึงทำให้เจ้าหนี้การค้า และ

15.61% in 2015; its return on fixed assets decreased from 307.64% in 2014 to 236.45% in 2015, and its asset turnover ratio reduced from 112.03 times in 2014 to 101.35 times in 2015. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has decreased in accordance with current situation when compared with the previous year.

In 2016, with the increased sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 137.29 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2015. The world economic situation and from other aforementioned problems affected Thailand economy and caused the Company's total assets to increase for THB 51.22 million, or an equivalent of 8.00%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 26.96 million, or an equivalent of 91.38%. Short-Term Investments decreased for THB (8.44) million, or an equivalent of (4.68)%. Trade creditors and other creditors increased by 4.28 million THB or an equivalent of 3.40%. An increase in inventories for THB 5.39 was an equivalent of 2.70%. Investment in available-for-sale securities and the adjustment of unrealized profit for THB 19.59 million was an equivalent of 90.20%. An increase in property, plant and equipment for THB 8.07 million was an equivalent of 17.70 % from investment of vehicles, factory building and machinery with replacement and renovation. Intangible assets decreased for THB (3.99) million or an equivalent of (10.68)% from selling of some assets. Deferred tax and other non-current assets slightly decrease.

The company's total liabilities increased for THB 11.97 million, or an equivalent of 9.40%, when compared to that of the previous year. Major increase (decrease) includes decrease in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (15.46) million, or an equivalent of (31.27)%. Trade account payable and other creditors increased for THB 22.06 million, or an equivalent of 41.37%. Income tax payable increased for THB 6.11 million, or an equivalent of 41.55%. Employee benefit obligations decreased for





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เจ้าหนี้เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเท่าปีที่แล้ว ดังนั้นในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงจำเป็นที่จะต้องขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และสร้างรายได้เพิ่ม

ดังนั้นจากผลการดำเนินงานในปี 2559 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.03 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 4.51 เท่าในปี 2559 เป็น 4.28 เท่าในปี 2559, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.84 เท่าในปี 2558 เป็น 2.73 เท่าในปี 2559, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้น 1.12 เท่า ในปี 2558 เป็น 1.29 เท่าในปี 2559, ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 65 วันและ 65 วันในปี 2559 เท่ากับปีที่แล้ว ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้นจาก 165 วัน ในปี 2558 เป็น 149 วัน ในปี 2559 ทำให้ Cash Cycle ดีขึ้นจาก 152 วัน ในปี 2558 เป็น 135 วัน ในปี 2559 จากผลการดำเนินงานที่ปรากฏ ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมใกล้เคียงกับปี 2558

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง (119.94) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 17.57 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล จำนวน 5.86 ล้านบาท จัดซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 21.05 ล้านบาท ได้รับเงินจากการจำหน่ายยานพาหนะเก่า จำนวน 5.10 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.32 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง ร้อยละ 3.66 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2559 เพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R เพิ่มขึ้น โดยได้ขยาย Term การชำระเงิน แต่เนื่องจากภาวะของค่าเงินบาทยังคงผันผวนอ่อนค่าลง เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract โดยบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 99.61 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 56.46 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 26.96 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.38

THB (1.02) million or an equivalent of (11.27)% due to employee retirement.

Shareholder's equity increased for THB 39.24 million, or an equivalent of 7.65%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase (a decrease) in unappropriated retained earnings for THB 37.63 million, or an equivalent of 19.43% from the increase in net profit and other components of shareholder's equity which includes surplus on revaluation of investment for THB 1.61 million, or an equivalent of 367.33%.

The changes in the balance sheet come from the increase in sales volume. Even though there were various problems during the first half of the year, the situation became unravel. Farmers were able to cultivate new crops causing the higher demand in agricultural products. Competition in the market became less intense. Sales volume during the second half increased significantly in replacement of the first half of the year. The Company managed to import raw materials to meet the increasing production in 2016 appropriately and sufficiently to meet market demand. And thus making the total cash and cash equivalents, accounts receivable, and inventories increased. The collection period remained the same as the previous year. The average inventory turnover was quicker. With the significant volatility of the baht, the company needs to reduce the impact of exchange rates by speeding up T/R payment when the exchange rate was at appropriate level. T/R payable thus significantly decreased. The Company continued to buy some domestic raw materials and packaging materials to meet market demand. As a result, trade and other account payables increased. However, average payment was the same as the previous year. To manage liquidity ratio, the company needed to divest some current investment to pay-off liabilities so as to generate more income.

Therefore, from the Company's operating results in 2016, the cash flows increased by 27.03%. The liquidity ratio decreased from 4.51 times in 2015, to 4.28 times in 2016, and the quick ratio decreased from 2.84 times in 2015, to 2.73 times in 2016. At the



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.25 เท่า ในปี 2559 โดยไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 บริษัทฯ สามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แต่ยังคงรักษาอัตราส่วนนี้ไว้ไม่ให้เพิ่มขึ้นได้ และก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวนี้ อยู่มีเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 251.29 เท่า ในปี 2558 เป็น 394 เท่า ในปี 2559 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 160.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 34.23 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง ร้อยละ 27.03 และในขณะเดียวกันจากนโยบายการชำระหนี้ T/R ทำให้บริษัทฯ สามารถลดภาระต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ (18.33) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2559 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.61 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 20.62, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 236.45 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 292.36, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 101.35 เท่าในปี 2558 เป็น 108.40 เท่าในปี 2559 โดยแสดงถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุน และใช้สินทรัพย์อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบกับปี 2558

**ปี 2560** จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2560 มีกำไรสุทธิ 194.72 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2559 อย่างมีสาระสำคัญ จากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมจำนวน 721.44 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 20.13 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 75.65 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 33.13, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน (15.03) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (11.54), สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (39.72) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ (19.54), เงินลงทุนเผื่อขาย

same time, the cash flow liquidity ratio increased from 1.12 times in 2015 to 1.29 times in 2016, and the collection and payment period was 65 days and 65 days respectively in 2015, same level as the previous year. The average inventory turnover period quicker from 165 days in 2015, to 149 days in 2016, leaving the cash cycle to be better from 152 days in 2015 to 135 days in 2016. We can see that from the operating results, the Company's overall liquidity ratio maintained the same as previous year.

The Company's cash flows from the investment decreased by (119.94)%, when compared to the previous year. The Company invested in available-for-sale investment for THB 17.57 million in 2016, received dividend for THB 5.86 million, bought equipment and vehicles for THB 21.05 million, received from obsolete vehicle trade-off for THB 5.10, and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.32 million.

Cash flows from financing activities decreased by 3.66% when compared with the previous year. The import of raw materials in 2016 increased. Thus, there were more T/R and payment period was extended. However, the volatility of the exchange rate led to the weakening baht. In accordance with its risks preventing policy, the Company paid its debts to T/R creditors earlier causing its short-term loans from the financial institutions to reduce forex lost. Meanwhile, the Company has covered exposure with forward contract to reduce financial cost and led to cost savings and get the most out of current situation. Short-term loans from financial institutions decreased consequently. The Company paid for dividend THB 99.61million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB56.46 million, an increase of THB 26.96 million or an equivalent of 91.38%.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.25 times for both 2015 and 2016. The company is able to manage and control financial position to maintain same ratio while operating result increase. This ratio level is considered very well.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพื่อขายเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม และการปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 10.39 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.15 และในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 4.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.82 จากการปรับปรุงอาคาร โรงงาน และเครื่องจักร โดยการซื้อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่ชำรุด ปรับปรุงและเพิ่มเติม และการเปลี่ยนยานพาหนะใหม่ทดแทนรถยนต์ที่หมดอายุการใช้งาน สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน และ Deferred Tax รวมจำนวน (5.33) ล้านบาท หรือร้อยละ (15.47) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และการยกเลิกการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด หรือถูกยกเลิกไม่สามารถขึ้นทะเบียนได้

หนี้สินรวม จำนวน 105.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 33.78 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 24.25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R) ลดลงจำนวน (20.45) ล้านบาท หรือร้อยละ (60.19), เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ลดลงจำนวน (18.22) ล้านบาท หรือร้อยละ 24.17, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 1.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.72 และในส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มจำนวน 3.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.49 เนื่องจากบันทึกต้นทุนบริการ และดอกเบี้ยจากภาระผูกพันจำนวน 0.82 ล้านบาท อีกทั้งการบันทึกผลขาดทุนจากประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2.89 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 615.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 63.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มร้อยละ 11.58 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 61.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.50 เกิดจากผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นของปี 2560 และในส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึง ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 127.07

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยที่เอื้ออำนวยทั้งด้านการชลประทาน และด้านสภาพอากาศ ทำให้สามารถเพาะปลูกได้ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่มีปริมาณเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ

Interest coverage ratio increased from 251.29 times in 2015 to 394 times in 2016. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 160.85 million, an increase of THB34.23, or an equivalent of 27.03%. The pay-off T/R creditor in advance helped reduce financial cost by (18.33) % compare with the previous year. Therefore, interest coverage increased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results increased causing its net profit to increase. Therefore, its return on assets increased from 15.61% in 2015 to 20.62% in 2016; its return on fixed assets increased from 236.45% in 2015 to 292.36% in 2016, and its asset turnover ratio increase from 101.35 times in 2015 to 108.40 times in 2016. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has increased in accordance with current situation when compared with the previous year.

In 2017, with the increased sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 194.72 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2016. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to increase to a total of THB 721.44 million, an increase of THB 20.13 million is an equivalent of (2.57)%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 75.65 million or a different of 33.13% y-o-y. Accounts receivable and other receivable decreased by THB (15.03) million or an equivalent of (11.54)%. Inventory decreased by THB (39.72) or an equivalent of (19.54)% y-o-y. Available-for-sales securities increased from new investment and unrealized profits from the change of fair value totaled THB 10.3 million, an equivalent of 25.15% y-o-y. An increase in property, plant and equipment for THB 4.20 million was an equivalent of 7.82% from investment of factory building and machinery with replacement and renovation, new vehicles to replace obsolete ones. Intangible assets, and Deferred Tax for THB (5.33) million or an equivalent of (15.47)% from selling of some assets and the cancellation of new product registration

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ข้าวนาปรัง ความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ในตลาดเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันในตลาดลดความรุนแรงลง แต่ก็ยังคงมีอยู่ตามกลไกตลาด ทำให้บริษัทฯ ต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2560 ในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการของตลาด

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ส่วนยอดลูกหนี้คงเหลือและยอดสินค้าคงเหลือหรือลดลง จากระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะเวลาการขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จำเป็นต้องลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract และเร่งที่จะชำระหนี้ T/R ให้เร็วขึ้น เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม จึงทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง รวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุกายในประเทศลดลง จากระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเร็วขึ้น ดังนั้นในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงจำเป็นที่จะต้องซื้อและขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2560 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.37 โดยมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 4.28 เท่าในปี 2559 เป็น 6.22 เท่าในปี 2560, อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.73 เท่าในปี 2559 เป็น 4.47 เท่าในปี 2560, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 1.29 เท่าในปี 2559 เป็น 2.11 เท่าในปี 2560, ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยจาก 65 วันในปี 2559 เป็น 51 วันในปี 2560, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 149 วันในปี 2559 เป็น 120 วันในปี 2560, ระยะเวลาชำระหนี้ จาก 79 วันในปี 2559 เป็น 59 วัน ในปี 2560 ทำให้ Cash Cycle ดีขึ้นจาก 135 วัน ในปี 2559 เป็น 112 วันในปี 2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง (401.49) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ มีนโยบายของ Term ชำระเงินเพิ่มขึ้นโดยบริษัทฯ ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 81 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 7.53 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลจำนวน 6.42 ล้านบาท จัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะ จำนวน 11.01 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.25 ล้านบาท

that does not meet market demand or products that were not allowed to be registered any more.

The company's total liabilities decreased for THB (33.78) million, or an equivalent of (24.25)%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (20.45) million or an equivalent of (60.19)%, trade account payable and other creditors for THB (18.22) million or an equivalent of (24.17)%, and income tax payable for THB 1.19 million or an equivalent of 5.72%. The employee benefit obligation increased by THB 3.81 million or 47.49% due to the increase in service cost and interest from obligation of THB 0.82 million. The loss on the actuarial valuation was THB 2.89 million.

Shareholder's equity increased for THB 63.91 million, or an equivalent of 11.58%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase in unappropriated retained earnings for THB 61.31 million, or an equivalent of 26.50% from the increase in net profit and other components of shareholder's equity which includes surplus on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 2.59 million, or an equivalent of 127.07%.

The changes in the balance sheet come from the increase in sales volume from various factors such as favorable irrigation water, weather causing proper cultivation. The increase in agricultural products especially off-season rice led to the higher demand in agro chemical products. Due to the less competitive market but the competition still exist as per market mechanism, the Company had to prepare raw materials for production in 2017 at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments increased while accounts receivable and inventories decreased with a faster collection period and sales period. As the baht strengthens, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate and speeding up T/R





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 31.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นทำให้เจ้าหนี้ T/R ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายของ Term การชำระเงินเพิ่มขึ้น ในระหว่างปี 2560 แต่เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 131.02 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 46.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 9.63 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 17.06

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจาก 0.25 เท่า ในปี 2559 เป็น 0.17 เท่า ในปี 2560 ซึ่งบริษัทฯ สามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น บริษัทฯ สามารถลดภาระหนี้สินลงได้อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้อัตราส่วนหนี้ลดลง และอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น จาก 394 เท่าในปี 2559 เป็น 456.72 เท่า ในปี 2560 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 237.06 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 76.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.37 จากนโยบายการชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น ส่งผลทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.62 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 27.57 ในปี 2560, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 292.36 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 361.33 ในปี 2560, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจาก 108.40 เท่า ในปี 2559 เป็น 124.39 เท่าในปี 2560 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุน และใช้สินทรัพย์ที่มีอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

payment, short-term loan from financial institution reduced consequently. Account payables for raw materials and domestic packaging materials reduced. As a result, average payment period was faster. As for financial liquidity management, the Company bought and sold temporary investments for debt repayment. The investments in various forms was to increase revenue.

Therefore, from the Company's operating results in 2017, the cash flows increased by 47.37%. As for financial ratio, the liquidity ratio increased from 4.28 times in 2016, to 6.22 times in 2017, and the quick liquidity ratio increased from 2.73 times in 2016, to 4.47 times in 2017. At the same time, the cash flow liquidity ratio increased from 1.29 times in 2016 to 2.11 times in 2017, and the average collection period reduced from 65 days in 2016, to 51 days in 2017. The average sale period decreased from 149 days in 2016, to 120 days in 2017, while the accounts payable payment period reduced from 79 days in 2016, to 59 days in 2017, leaving the cash cycle to be better from 135 days in 2016 to 112 days in 2017.

The Company's cash flows from the investment decreased by (401.49)%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to lengthen payment term and increase investment in temporary investment for THB 81 million and investment in available-for-sale securities for THB 7.53 million and received dividend for THB 6.42 million. The Company bought machineries and vehicles for THB 11.01 million and paid for expenses related to the registration for the new license according to Hazard Substances Act, which is under operation, for THB 2.25 million.

Cash flows from financing activities reduced by 31.84% when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2016, causing more T/R creditors. The Company applied a policy to lengthen payment term in 2017. Due to the strengthen baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and fastened T/R paid off period to reduce financial cost and led to cost



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงสภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2560 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2561 ภาวะเศรษฐกิจไทย คาดว่ายังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องอยู่ในช่วงแคบๆ ประมาณร้อยละ 3.6-3.4 ภายใต้ปัจจัยการสนับสนุนจาก

1. การปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวเร่งขึ้น และสนับสนุนเศรษฐกิจในภาพรวมได้มากขึ้น ทำให้การส่งออก การท่องเที่ยว และบริหารเกี่ยวเนื่องขยายตัวในเกณฑ์ดี

2. แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐยังอยู่ในเกณฑ์ดี ในขณะที่การลงทุนภาครัฐขยายตัวเร่งขึ้น โดยการจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น รวมถึงโครงการลงทุนด้านคมนาคมขนส่ง ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และต่อเนื่อง

savings and to get the most out of current situation, causing its short-term loans from the financial institutions to reduce. The Company also paid for dividends for THB 131.02 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 46.83 million. A difference of THB 9.63 million was equivalent to 17.06% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.25 times for 2016 and 0.17 times in 2017. The company is able to manage and control effective financial position under improving operational by decreasing payables burden significantly. As a result, payout reduced, and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio increased from 394 times in 2016 to 456.72 times in 2017. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 237.06 million, an increase of THB76.21, or an equivalent of 47.37%. The pay-off T/R creditor in advance slightly helped financial cost to increase slightly compared with the previous year. Therefore, interest coverage increased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results increased causing its net profit to increase. Therefore, its return on assets increased from 20.62% in 2016 to 27.57% in 2017; its return on fixed assets increased from 292.36% in 2016 to 361.33% in 2017, and its asset turnover ratio increase from 108.40 times in 2016 to 124.39 times in 2017. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has increased in accordance with current situation when compared with the previous year.

The important factors and the effect of overall operation in 2018, Thai economy anticipated to grow continually in the narrow range from 3.4-3.6% due to the supporting factors from:

1. The improvement of global economy resulting in acceleration of industrial sector and supporting the overall economy, therefore; enhanced export sector, tourism sector and their respective management sector.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

3. การลงทุนภาคเอกชน ยังมีการฟื้นตัวที่ชัดเจนอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเฉพาะการลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรดีขึ้น จึงมีแนวโน้มการขยายตัวต่อเนื่องของการลงทุนในด้านการผลิต ซึ่งทำให้อัตราการใช้กำลังผลิตในอุตสาหกรรมส่งออกสำคัญๆ ขยายกำลังการผลิตมากขึ้น รวมถึงการก่อสร้างในโครงการด้านคมนาคมขนส่ง เช่น โครงการรถไฟสายต่างๆ เป็นต้น

4. การขยายตัวในสาขาเศรษฐกิจสำคัญอยู่ในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง เช่น ภาคการท่องเที่ยว จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกของประเทศสำคัญๆ ที่มีแนวโน้ม ขยายตัวของนักท่องเที่ยวระยะไกล และนักท่องเที่ยวภูมิภาคเพิ่มขึ้น ภาคการส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี ทำให้ราคาสินค้าในตลาดโลกมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ภาคการขนส่งและการคมนาคมมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี ตามการขยายตัวของกิจกรรมการท่องเที่ยว กิจกรรมการผลิต และการนำเข้าส่งออก รวมถึงภาคการค้าส่งค้าปลีก ก็มีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง ตามการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภาคครัวเรือน การขยายตัวตามกิจกรรมของภาคต่างๆ เป็นไปตามแนวทางเดียวกัน

5. การปรับตัวดีขึ้นของการจ้างงาน และฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจ ทั้งในด้านการจ้างงานภาคเกษตรที่ขยายตัว ตามผลผลิตที่ได้รับจากการเอื้ออำนวยของสภาพอากาศ และปริมาณน้ำที่ใช้ในการชลประทานเพียงพอต่อเนื่องจากปีที่แล้ว รวมถึงการขยายตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรม ภาคการท่องเที่ยว ภาคการขนส่งและคมนาคม เป็นต้น ที่มีแนวโน้มขยายตัว และดูดซับแรงงานในระบบเศรษฐกิจได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงของระบบเศรษฐกิจการลดลงของแรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของการผลิตภาคเกษตร ในช่วงการปรับตัวจากผลกระทบของภัยแล้งในอดีต กลับเข้าสู่ภาวะปกติในช่วงปี 2560 และส่งผลขยายตัวเรื่อยมาจนถึงปี 2561 ซึ่งเปรียบเทียบกับปี 2560 อาจทำให้การผลิตภาคเกษตรในปี 2561 มีแรงขับเคลื่อนลดลง และมีความเสี่ยงที่จะลดลงเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ในกรณีที่ได้รับผลกระทบเพิ่มขึ้นจากปรากฏการณ์ลานีญา

นอกจากนี้ยังคงมีความเสี่ยงทางการเงิน จากการปรับเปลี่ยนทิศทางนโยบายการเงินในประเทศสำคัญๆ ซึ่งจะทำให้สภาพคล่องในตลาดโลกลดลง และอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกเพิ่มขึ้นเร็วกว่าปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ และส่งผล

2. The driving force from government spending remained positive while public investment also accelerated by increasing investment budget in large-scale and ongoing transportation and logistics projects.

3. Private investment showed clear signs of recovery from 2017 especially in equipment and machinery investments. Thus, the investment tended to grow steadily in production, resulting in the improvement of production capacity in major export industries as well as construction of transportation and logistics projects such as mass rapid transport systems.

4. The of economic growth in improved key sectors such as tourism, which was from the global economic recovery of major countries, which tend to have the growth of long-distance tourists and regional tourists. Export sector was expected to expand well, lead to the increase of prices in world market while logistics and transportation sector tended to grow favorably by development of tourism activities, production activities and import-export sectors. Moreover, wholesale and retail sectors continued to increase by upturn of household spending, and demand from different sectors in accordingly.

5. The improvement of employment ratio and income base of general population in economic system, in agricultural sector due to hospitable climate and sufficient water for irrigation continually facilitated the growth in productivity from the previous year; as well as in industry sectors, tourism sectors, logistics and transportation sectors, also likely to expanded and recruited more labors forces in economic system.

However, some risks in economic system still remained, for example, the decrease of driving force from expansion of agricultural production during the demand of recovery from draughts in the past few years until the situation turned normal in 2017, resulted in continued development up to 2018, when compared with 2017. It can be said that the agricultural sector in 2018 would receive less driving force and likely to decrease faster than expected, in case of being impacted by La Nina phenomenon.

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งอาจเป็นผลทำให้เกิดความผันผวนในระบบเศรษฐกิจ การคาดการณ์เกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อระบบเศรษฐกิจ เปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้เกิดความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุน เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และมีผลกระทบต่อตลาดหุ้นโลก รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบต่อค่าเงินบาท ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรภายในประเทศได้

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2561 คาดว่า จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 3.0-4.0 ซึ่งทุกสาขาการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น (ที่มา: ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2560 และแนวโน้มปี 2561 จากกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) โดยมีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ การดำเนินนโยบายและมาตรการด้านการเกษตรต่างๆ ที่เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง โดยขยายผลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต และพัฒนาคุณภาพของผลผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาด

สภาพอากาศและปริมาณน้ำที่เอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรเช่นเดียวกับปี 2560 เนื่องจากปริมาณน้ำฝนที่ตกมีเพียงพอ ทำให้ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนหลักเพิ่มขึ้นพอเพียงต่อการเพาะปลูก และในขณะที่เศรษฐกิจโลกในปี 2561 มีทิศทางดีขึ้นต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเฉพาะประเทศคู่ค้าที่มีเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น เป็นผลดีต่อการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ของไทย ทำให้ราคาสินค้าส่งออก และภายในประเทศดีขึ้น

ผลผลิตการเกษตรที่มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไยทุเรียน มังคุด และเงาะ ส่วนในด้านราคาผลผลิตคาดว่าส่วนใหญ่ จะมีราคาใกล้เคียงกับปี 2560 ยกเว้น ลำไย ทุเรียน มังคุด และเงาะ จะมีราคาอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากความต้องการของตลาดมีอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับคุณภาพสินค้าตรงตามความต้องการของผู้บริโภค

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

In addition, there are still financial risks from changes in monetary policy in key countries leading to the reduction of liquidity in world market and would increase the interest rate in world market faster than economic basic factors could cope with, hence, impact the economic recovery. This causes fluctuation in economic system with changing anticipation about factors in economic system that may result in the uncertainty of capital movement due to the adjustment of loan interest rate. These factors would impact global stock markets and exchange rate, which effect on Thai Baht, and influence domestic agricultural product price.

The tendency of agricultural economy in 2018 is anticipated to expand in range of 3.0-4.0%, in every production sector (source: Agricultural economy condition in 2017 and tendency in 2018 from Agricultural Policy and Planning Division, Office of Agricultural Economics) which received supporting factors from various agricultural policies and measures that are beneficial to farmers. The result will be extended nationwide to create competitiveness with cost effective, productivity increase and product quality development to respond needs of the market.

The promising weather and sufficient water for agricultural product is positive factors as same as in 2017 since adequate rainwater leading to the increase of water in main reservoirs sufficient for cultivation. Meanwhile, the world economy in 2018 tends to get better continuing from 2017 especially for trade partner countries, which will be advantageous to agricultural product and Thai product export, resulting in better export and domestic prices.

The agricultural products increased, namely, wet-season rice, out-of-season rice, maize, sugarcane, factory pineapple, rubber, oil palm, longan, durian, mangosteen and rambutan. The price expected to be mostly similar to 2017 except for longan, durian, mangosteen and rambutan that possibly have better price due to high demand in the market and product quality meets consumers need.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ

3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนต่างๆ เช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น

4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้นในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลกเป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ เช่น การขยายเวลาการชำระทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices, let market forces operate on their own, and seeking market channel abroad.

3. Finances – Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.

4. Promote agricultural processing – This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ จะช่วยลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลงโดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่าจะนโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.





**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9 โทรสาร 0 2318 0367

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,

Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 Fax : 0 2318 0367