



รายงานประจำปี 2562
2019 ANNUAL REPORT



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.



สารบัญ

CONTENTS

จุดเด่นในรอบปี
Financial Highlight

2

ข้อมูลทั่วไป
General Information

3

ภาพรวม
การประกอบธุรกิจ
Business Overview

5

โครงสร้างการถือหุ้น
ของกลุ่มบริษัท
Shareholders' Structure

11

ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ
Type of Business

12



การประกอบธุรกิจ
ของแต่ละ
สายผลิตภัณฑ์
Product Characteristic

13

ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

29

การจัดการและการ
กำกับดูแลกิจการ
Management and
Corporate
Governance

34

โครงสร้างการจัดการ
Management Structure

36

หลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี
Good Corporate
Governance

37

นโยบาย
ความรับผิดชอบต่อ
สังคม
Corporate Social
Responsibility Policy

101

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุม
Board of Directors and
Management Team

127

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
และงบการเงิน
Independent Auditor's
Report

139

คำอธิบาย
และการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ
Management Discussion
and Analysis

212

2019 ANNUAL REPORT

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

จุดเด่นในรอบปี

FINANCIAL HIGHLIGHT

	งบการเงินรวม Consolidated				งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated			
(หน่วย : พันบาท) Unit : Thousand Baht	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2559 2016	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2559 2016
รายได้จากการขาย Total Sales	568,235	816,701	867,696	709,431	502,697	789,290	837,194	688,465
รายได้รวม Total Revenues	581,087	822,727	878,635	721,644	571,943	806,932	858,037	709,458
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	170,522	275,678	315,651	224,884	161,889	259,518	302,415	212,571
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	86,727	158,008	194,716	137,292	86,705	157,651	194,899	136,795
สินทรัพย์รวม Total Assets	642,117	791,313	721,438	691,309	636,070	781,367	719,194	688,196
หนี้สินรวม Total Liabilities	114,668	204,317	105,510	139,288	110,819	195,647	104,185	137,277
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	527,449	586,996	615,928	552,021	526,151	585,720	615,009	550,919
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	14.92	19.21	22.16	19.02	15.16	19.54	22.71	19.28
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	15.56	26.27	33.34	25.79	15.60	26.26	33.43	25.74
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	12.10	20.89	27.57	20.62	12.23	21.01	27.70	20.63
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.61	1.11	1.37	0.96	0.61	1.11	1.37	0.96
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.60	1.00	1.23	0.92	0.60	1.00	1.23	0.92
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	98.50	90.10	89.94	95.40	98.52	90.31	89.85	95.75
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	3.70	4.12	4.33	3.88	3.70	4.11	4.32	3.87



ข้อมูลทั่วไป GENERAL INFORMATION

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ : อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

โทรสาร 02 318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

กรรมการอิสระ : auditcom.pato@gmail.com

โรงงาน : 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 02 3240890 – 1

โทรสาร 02 324 0187

Website เพื่อผู้ถือหุ้น www.patochemical.com

ทุนจดทะเบียน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้ว 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

จำนวนหุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration No. 0107536001214

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310

Tel : 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

Independent Directors : auditcom.pato@gmail.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn
Tel : 02 324 0890 – 1

Fax : 02 324 0187

Website for Shareholders : www.patochemical.com

Registered capital 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

Paid up Capital 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

Total share 142,372,000 shares. (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Shares)

Par value 1 baht per share.

ข้อมูลทั่วไป GENERAL INFORMATION

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู
ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด
สมุทรปราการ
ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320
โทรศัพท์ : 02 324 0890-1
โทรสาร : 02 324 0187
ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช
ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน
5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.99

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ
นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 หรือ
นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ
นางพรทิพย์ เลิศทองศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 จาก
บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด
790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02 185 0342, 02 714 8842-3
โทรสาร : 02 185 0225

ที่ปรึกษากฎหมาย :

สำนักงานทนายความร่มโพธิ์
719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม เขตหนองแขม
กรุงเทพมหานคร 10160
โทรศัพท์ : 02 812 1756, 081 494 9224

Companies of which Pato hold share greater than 10%

Name : Pato Crop Care Co., Ltd.

Office and Factory : 569/1 Bangpoo Industrial Estate,
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn

Company Registration No. 0115554017320

Tel : 02 324 0890 – 1

Fax : 02 324 0187

Type of Business : Manufacturer and distributor of
Agrochemical products.

Registered and paid capital : 5 million baht of total 1 million
shares. Par value 5 baht per share. Pato's stake in Pato
Crop Care 99.99 %

Other References

Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Auditor :

Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or
Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334 or
Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211 or
Mrs. Porntip Lerttanongsak Registration No. 7633 from
AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18
Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : 02 185 0342, 02 714 8842-3 **Fax :** 02 185 0225

Legal Advisor:

Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel: 02 812 1756, 081 494 9224



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาฉีด, ยาผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ฝัก และสำหรับปศุสัตว์โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 ราย ประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่ายร้านค้าส่ง และผู้แบ่งบรรจุในทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade)* – TG เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)* – FP เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลงบริษัทได้นำเข้าในรูปแบบของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูปแบบ TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและ

Objectives and Targets

Pato Chemical Industry PCL. was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently. And in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG)*: is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. *Finished Product (FP)*: is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Agrochemical in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in agrochemical; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

การขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้น จะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อื่นๆ สารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 74 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขาย 174 ชื่อการค้า จากกรมวิชาการเกษตร

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้าลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความสะดวก

of purposes. “Inert Ingredients” are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called “Special Additives”.

PATO submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2019 PATO has been granted with 74 import registration and manufacturing and selling licenses for 174 trade names.

Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

Major Type of Imports:

1. Technical Grade (TG) which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. Finished Product (FP)

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse.



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่การนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน, โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปี สำหรับ สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 35,700 ตัน ชนิดน้ำ 6,482 ตัน และชนิดผง 4,500 ตัน บริษัทดำเนินการ ยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่าย ต่อกกรม วิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้รับการอนุมัติ ทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขายจากกรมวิชาการ เกษตร 38 ชื่อการค้า

วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกร ไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ ไม่ทิ้งงานเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม”

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุน จดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท และได้รับอนุมัติเป็นบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือน สิงหาคม 2538

ปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้ จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2019 Pato Crop Care has been granted with 4 import registration and manufacturing and selling licenses for 38 trade names.

Vision

“Manufacturing high-quality products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

Major Changes and Development

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

In 2011 - Investment in a new company “Pato Crop Care Co., Ltd.” The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

ปี 2555 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานและผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านแปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

ปี 2557 บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งแรก

ปี 2558 ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOP ครั่งสุดท้าย

ปี 2559 ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ปี 2560 รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2560 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4

ปี 2561 - ได้รับการรับรองการเข้าร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2561 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 5 และรางวัลผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็น ครั้งที่ 2

In 2012 - At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid-up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015

- Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

In 2014 - Pato has been awarded with its third consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first time.

In 2016 - Registered and paid up capital decreased to 142,372,000 shares in accordance with ESOP right exercised.

- Pato declared an intention to declared an intent to join Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

In 2017 - Pato has been awarded with the forth SET Awards for Outstanding Company Performance.

In 2018 - Pato has been certified with a certificate from Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

- Pato has been awarded with the fifth SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance awards for the second time.





ภาพรวมการประกอบธุรกิจ BUSINESS OVERVIEW

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

เมษายน 2562 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 ท่าน คือ Mr. Cheng Ming Chang

: แต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 หรือ นางสาวชมภารณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

พฤษภาคม 2562 : จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 จำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น

ตุลาคม 2562 : คณะกรรมการวัตถุอันตรายมีมติแบนพาราควอต ไกลโฟเซต คลอไพริฟอส โดยมีผลบังคับใช้ 1 ธันวาคม 2562

พฤศจิกายน 2562 : คณะกรรมการวัตถุอันตรายมีมติเลื่อนการแบนพาราควอตและคลอไพริฟอสไปอีก 6 เดือนและยกเลิกการแบนไกลโฟเซตและจัดเข้ากลุ่มวัตถุอันตรายที่จำกัดการใช้ดั้งเดิม

นอกจากนี้ สำนักงานป้องกันสิ่งแวดล้อมของสหรัฐอเมริกา (EPA) ประกาศเมื่อวันพฤหัสบดี ที่ 30 มกราคม 2520 ว่าได้เสร็จสิ้นการตรวจสอบตามกฎหมายพบว่าไกลโฟเซต ซึ่งเป็นยาปราบวัชพืชที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในสหรัฐอเมริกาไม่ใช่สารก่อมะเร็ง

Major Changes and Development in 2019

April 2019 : AGM of Shareholders 1/2019 where the meeting appointed additional 1 independent director which is Mr.Cheng Ming Chang and appointed

: Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 or Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211 or Mrs. Porntip Lerttanongsak Registration No. 7633 from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2019.

May 2019 : Dividend payment for the 2018 performance at 1.00 baht per share.

October 2019 : The National Hazardous Substance Committee voted to put Paraquat, Glyphosate and Chlorpyrifos in the category of banned chemical, automatically barring their use under existing law. The ban takes effect December 2019.

November 2019 : The National Harzardous Substance Committee decided to delay the ban on Paraquat and Chlorpyrifos for six months and lift the scheduled ban on Glyphosate and re-adopted the previous resolution to limit its use instead of banning it.

In addition, The U.S. Environmental Protection Agency (EPA) announce on Thursday January 30, 2020 that it finished a regulatory review that found glyphosate, the most widely used weed killer in the United States, is not a carcinogen.



ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

BUSINESS OVERVIEW

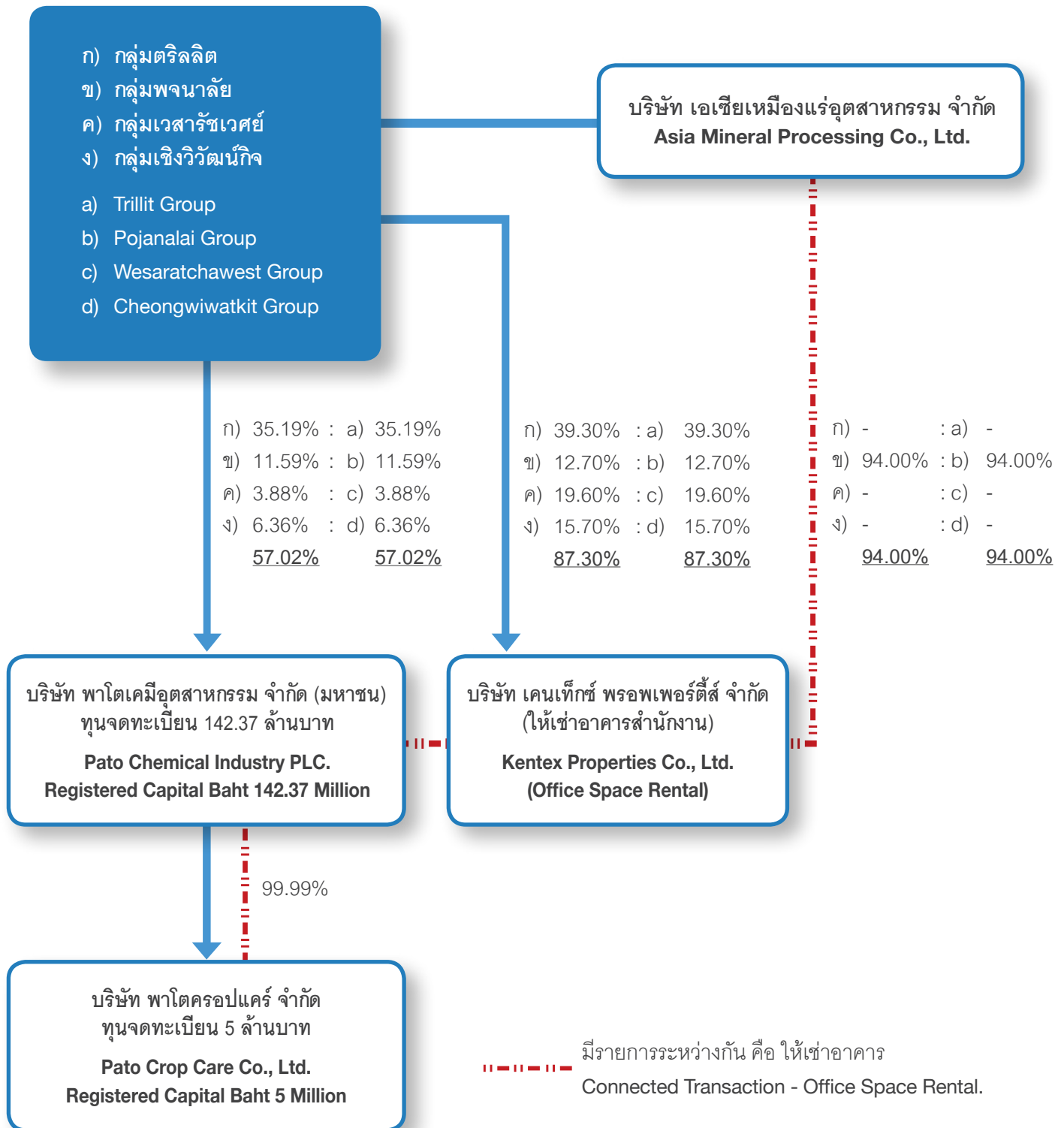
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 13 ธันวาคม 2559 – 10 มกราคม 2563

Development of major shareholders from 13 December 2016 – 10 January 2020

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 13/12/59 Number of Share As of 13/12/16	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 13/01/61 Number of Share As of 31/01/18	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 15/10/62 Number of Share As of 15/01/19	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 10/01/63 Number of Share As of 10/01/20	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลิต Trilit Group	ไทย Thai	50,300,000	35.33	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจมาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	16,550,000	11.62	16,500,000	11.59	16,800,000	11.80	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสราชีวงศ์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	5,896,465	4.14	5,645,165	3.96	5,741,999	4.03	5,522,866	3.88
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		60,563,685	42.53	61,064,985	42.89	60,668,201	42.63	61,187,284	42.98
รวม / Total		142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท) Par (baht)		1.00		1.00		1.00		1.00	



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท SHAREHOLDERS' STRUCTURE



ลักษณะการประกอบธุรกิจ TYPE OF BUSINESS

โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2560 2017		ปี 2561 2018		ปี 2562 2019	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ		99.99% ใน						
Local Sales by Products		in						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		9.62	245.17	28.57	203.21	25.19	129.08	22.54
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		32.01	386.38	45.03	400.11	49.59	283.51	49.50
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		5.12	162.68	18.96	136.01	16.86	93.40	16.31
สารกำจัดไร / Acaricide		-	20.48	2.39	23.12	2.87	23.32	4.07
อื่นๆ / Other		-	30.19	3.52	27.52	3.41	25.92	4.53
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ / Total Local Sale		46.75	844.90	98.47	790.01	97.91	555.23	96.94
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ / Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		9.62	245.17	28.57	203.21	25.19	129.08	22.54
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		32.01	386.38	45.03	400.11	49.59	283.51	49.50
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		5.12	162.68	18.96	136.01	16.86	93.40	16.31
สารกำจัดไร / Acaricide		-	20.48	2.39	23.12	2.87	23.32	4.07
อื่นๆ / Other		-	30.19	3.52	27.52	3.41	25.92	4.53
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ / Total Local & Export sale		46.75	844.90	98.47	790.01	97.91	555.23	96.94
หักรับคืนและส่วนลด		1.67	7.71	0.90	0.75	0.09	2.53	0.44
Less returned & Discount								
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ / Net Sales		45.08	837.19	97.57	789.21	97.82	552.70	96.49
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ / Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ / Other Income		-	20.84	2.43	17.61	2.18	20.08	3.51
รายได้รวม / Total Revenue		45.08	858.03	100	806.91	100	572.78	100



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty product: เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อข้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสลับซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

2. Commodity product: เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

Product Characteristic

In general, there are 2 major types of agrochemical (from business aspect)

1. Specialty product: this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement of contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand and receive brand loyalty.

2. Commodity product: this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Due to price competition, import of finished products is less than import of technical for formulation. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ปี 2562 / Products by types 2019

	Specialty Products (ชนิด/type)	Commodity Products (ชนิด/type)	จำนวนรวม/Total (ชนิด/type)
Technical Grade	8	26	34
Finished Products	11	26	37
รวม / Total	19	52	71
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value (Million Baht)	311.81	243.33	555.14

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2562 ในสัดส่วน 56 : 44 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่ สารกำจัด

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 35:65. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 56:44 in 2019. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

วัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้นอีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้น เห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืช ก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้น ภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการเพาะปลูกเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2559 - 2562 เป็นดังนี้

imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2016 - 2019 is as follows:



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ Region	ปี 2559 2016	ปี 2560 2017	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019
ภาคกลาง / Central	68%	73%	78%	76%
ภาคเหนือ / North	17%	14%	10%	11%
ภาคตะวันตก / West	2%	3%	2%	1%
ภาคตะวันออก / East	5%	5%	5%	5%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	6%	4%	4%	5%
ภาคใต้ / South	2%	1%	1%	2%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%



รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่าย
ในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

Type of Pesticides Distributed in Thailand

1. **Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)** is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)]

สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้เป็นประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ [(Soluble Liquid Concentrate (SL)]

รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมัน และมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมน้ำได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำข้น [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)]

ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำข้น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

5. แบบผงละลายน้ำ [Water Soluble Powder (SP)]

ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

6. แบบผงฝุ่น [Dust (D)]

ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

7. แบบเม็ด [Granule (GR)]

โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบเม็ดนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

2. Emulsifiable Concentrate (EC) is the

combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.

3. Soluble Liquid Concentrate (SL) will look

like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

4. Suspension Concentrate (SC) or Flowable

Formulation (FL) is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

5. Water Soluble Powder (SP) is the combination

of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

6. Dust (D) is the combination of well ground active

ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

7. Granule (GR) is made up of carriers or other

inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

Pato Chemical Industry PCL. formulates pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือ แบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้นหรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศคือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2562 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 8,041 ตัน

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 30 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2562 บริษัทมีส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 53 : 30 : 17 ตามลำดับ

Pato Chemical Industry PCL. has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2019, the company manufactured 8,041 tons of granule pesticide.

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 30% of total import volume.
- Herbicide accounted for 55% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 15% of total import volume.

In 2019, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 53% : 30% : 17% respectively.



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด
ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ, กลาง, ตะวันออกเฉียงเหนือ, ใต้ (บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (Some provinces)	67
2. ไม้ผล Fruit	กลาง, ตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) เหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร), ใต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao), North (Chiangmai, Chiangrai, kampangpet), South (Suratthani)	20
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, ถั่ว, ฝ้าย, มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soy Bean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ใต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	11
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ใต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South, East, and North-East	1

ที่มา: ฝ่ายการตลาดของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source: Marketing Department: Pato Chemical Industry PCL.

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่อง การตัดราคาขายกันเอง

Marketing and Competition

Market strategies

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years.

2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต และขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต

2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วๆ ไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers.

5. Fast delivery: within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we have expected for.

There are 3 main of distribution channels:

1. **Distributors:** They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. **Local Repackers:** They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.

3. **Dealers or Free Market:** They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร
จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต
อเนิง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local
Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 20 : 9 : 71 ตามลำดับ

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคณะชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลาย และลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตพื้นที่
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

In addition the proportion of distributors local Repackers: Dealers is currently 20 : 9 : 71 respectively

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2559 - 2562

Product Distribution of Pato Chemical Industry PCL. in 2016 - 2019

พื้นที่ Area	ปี 2559 2016		ปี 2560 2017		ปี 2561 2018		ปี 2562 2019	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)
	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	6	219.90	6	215.47	6	158.62	6	111.51
2. LOCAL REPACKERS	4	80.66	4	101.27	5	90.32	5	49.80
3. FREE MARKET	325	394.29	327	527.82	329	540.95	331	393.83
รวม / Total	335	694.85	337	844.56	340	789.89	342	555.14

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2562 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2016-2019

(หน่วย / Unit : เปอร์เซนต์ : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2559 2016	ปี 2560 2017	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	38.85	44.06	34.14	41.93
ลูกค้าอื่นๆ Others	61.15	55.94	65.86	58.07
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี
อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts is of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง หรือซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 11 บริษัท

2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตนเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 35 บริษัทซึ่งรวมถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 15 บริษัท

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competition:

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. Multinational Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 11 multinational companies in Thailand.

2. Local Companies. There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 35 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 15 formulators in Thailand.

2.3 Distributors: These companies only have their own sales and promotion team. There are about 415 distributors in Thailand.



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย มีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 415 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators: โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบไปด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมี กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่งในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors: บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor: บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้

Currently, the company share 4% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC), Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด

2. ผลิตภัณฑ์ แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี

3. การกระจายตลาด ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน

4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี ต้องยอมรับว่าอุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่ทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่ที่มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดี จะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำให้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าในรูปแบบของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาว ก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปใน กลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าในรูปแบบของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก

5. ราคาผลผลิต ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาสินค้าโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

Other factors contributing to the success of the industry include:

1. Range of products

Production must include herbicide, insecticide, fungicide, and acaricide and molluscicide according to the market share ratio.

2. Products

Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.

3. Market distribution

Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.

4. Rainfall

The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.

The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.

5. Price of crops

As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม
บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด
สมุทรปราการ

Production and Produce Procurement for Sale Procurement

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located at
569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road,
Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province.

กำลังการผลิตเต็มที่และผลิตจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

Capacity and Actual Production

- Liquid Unit : Thousand Liters
- Granule Unit : Ton
- Powder Unit : Ton

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2559 Capacity 2016	ผลิตจริง ปี 2559 Actual 2016	กำลังการผลิต ปี 2560 Capacity 2017	ผลิตจริง ปี 2560 Actual 2017	กำลังการผลิต ปี 2561 Capacity 2018	ผลิตจริง ปี 2561 Actual 2018	กำลังการผลิต ปี 2562 Capacity 2019	PATO ผลิตจริง ปี 2562 Actual 2019	PCC ผลิตจริง ปี 2562 Actual 2019
สารกำจัดแมลง / Insecticide									
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	474	2,612	491	2,612	403	2,612	293	10
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	2,394	14,400	4,458	14,400	3,236	14,400	1,071	-
- ชนิดผง Powder	1,500	13	1,500	16	1,500	15	1,500	40	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide									
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,981	2,600	1,795	2,600	1,457	2,600	1,037	10
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	3,885	19,800	4,419	19,800	5,116	19,800	3,079	3
- ชนิดผง Powder	2,000	139	2,000	219	2,000	232	2,000	140	1
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide									
- ชนิดน้ำ Liquid	500	229	500	327	500	272	500	193	2
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	500	-	-
- ชนิดผง Powder	500	55	500	75	500	75	500	39	-
สารกำจัดไร / Acaricide									
- ชนิดน้ำ Liquid	270	34	270	29	270	32	270	31	-
อื่นๆ / Others									
- ชนิดน้ำ Liquid	500	160	500	110	500	99	500	67	-
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	45	1,000	180	1,000	55	1,000	11	-
- ชนิดผง Powder	500	98	500	159	500	133	500	105	-
กำลังและปริมาณการผลิตรวม / Total Capacity									
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	2,878	6,482	2,752	6,482	2,263	6,482	1,621	22
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	6,324	35,700	9,057	35,700	8,407	35,700	4,161	3
- ชนิดผง Powder	4,500	305	4,500	469	4,500	455	4,500	324	1

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1กะ 7 ชั่วโมง

Note : The factory is working 1 shift for 7 hours.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อเป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มาการเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุทดแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็นตัวทำละลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีนี้จำเป็น ต้องเปลี่ยนชนิดตัวทำละลายดังกล่าว

บริษัทมิได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่งรายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อจากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้านราคาคุณภาพของวัตถุดิบรวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติมในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้องไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้นในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทมิได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active vs inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase.





การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2559 - 2562 Local Purchasing Ratio of 2016-2019

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย: พันบาท)
Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%
1. Technical Grade	4,582	1.13	5,295	1.30	8,608	1.61	-	-
2. Solvent	13,127	3.25	17,345	4.26	11,735	2.20	9,809	3.25
3. Emulsifiers	9,110	2.25	10,198	2.50	9,570	1.79	8,518	2.82
4. Auxiliary	6,576	1.63	10,479	2.57	11,504	2.16	3,171	1.05
5. Others	8,560	2.12	10,611	2.60	10,843	2.03	5,149	1.70
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	41,955	10.38	53,928	13.23	52,260	9.80	26,647	8.82

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในช่วงปี 2559 - 2562 Import Purchasing Ratio of 2016 - 2019

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%
1. Technical Grade	355,039	87.88	346,146	84.97	480,676	90.10	274,838	90.96
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	7,033	1.74	7,317	1.80	570	0.11	676	0.22
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	362,072	89.62	353,463	86.77	481,246	90.20	275,514	91.18

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2559 - 2562 Local and Import Purchasing Ratio of 2016 - 2019

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2559 2016	%	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%
1. Technical Grade	359,621	89.01	351,441	86.27	489,284	91.71	274,838	90.96
2. Solvent	13,127	3.25	17,345	4.26	11,735	2.20	9,809	3.25
3. Emulsifiers	16,143	3.99	17,515	4.30	10,140	1.90	9,194	3.04
4. Auxiliary	6,576	1.63	10,479	2.57	11,504	2.16	3,171	1.05
5. Others	8,560	2.12	10,611	2.60	10,843	2.03	5,149	1.70
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	404,027	100	407,391	100	533,506	100	302,161	100

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ PRODUCT CHARACTERISTIC

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัด วัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้
ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่าง
เคร่งครัดในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบ
เหลือใช้ หรือของเสียจากกระบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่
ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญ
การกำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะ
ปนเปื้อนเข้ากระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคย
มีประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงาน
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

Environmental Impact from manufacturing process and the demolishing of waste

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial
Estate, Pato strictly complies with rules and regulations
prescribed by the Industrial Estate regarding environment
and others.

Being a formulator, there is no waste from raw
materials or from formulating process. The only wastes
are from some contaminated packaging materials which
Pato hires a professional licensed waste management
service to handle the collection for recycling or demolishing
process.

- Legal Case against Environmental Misconduct
PATO has never been sued against environmental
misconduct.

Non-Delivery Goods

There is no non-delivery goods as of 31 December
2019 for PATO.





ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเสี่ยงพอ และเหมาะสมในระดับนโยบาย ติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดินฟ้าอากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่ายซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวนยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของ การตลาดนั้น บริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย

The company is aware of the importance of risk management for business operations under changes from internal and external factors that affect the company's operations. It is considered that risk management is an important tool in business management in order to achieve goals with efficiency and effectiveness. The company, therefore, arrange systematic risk management with surveillance and the use of various measures to reduce risks. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to consider sufficient and appropriate risk management at the policy level. The following up, evaluating, and reviewing of risks in accordance with the internal and external environmental changes will be done to report to the Board of Directors for acknowledgment.

Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly affect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry PCL. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

ปัจจัยความเสี่ยง

RISK FACTORS

บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในบดูล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเช่นควบคุมวงเงินเครดิต พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม ลดทอนการชำระเงินให้สั้นลง เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์ และจัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward Contract ในการบริหารความเสี่ยง

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

5.1 ปี 2561 เป็นต้นไปทะเบียนและใบอนุญาตผลิตภัณฑ์หลายชนิดครบกำหนดอายุทั้งทะเบียนผลิตใบอนุญาตนำเข้าบริษัทต้องดำเนินการต่ออายุซึ่งกระบวนการในการต่อทะเบียนใหม่ การทำงานของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องยังคงมีความล่าช้าและกฎระเบียบยังไม่ชัดเจน ทำให้มีผลกระทบกับชนิดของผลิตภัณฑ์ที่สามารถจำหน่ายได้ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบริษัทมีการวางแผนในการต่ออายุล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์การขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด

5.2 ผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้จำนวนสินค้าถูกจำกัดปริมาณการผลิต หรือแหล่งผลิตวัตถุดิบที่ระบบการควบคุม

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including, Control of credit balance, Strict consideration when opening new market, Shortening of payment period, Emphasis on crops with high potential and price, Reduction of granting credit to high-risk crops, More detailed market studies by marketing personnel.

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

5. Raw material shortage risk

5.1 From 2018 onwards, registration and license such as production registration, import permit of many products of the company are gradually expired and must go through renewal process. The hesitant process of re-registration under relevant government agencies and some of the rules that are still unclear causing on some products cannot be sold in time. However, in order to reduce such risks, the company has planned



ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

มลพิษไม่ได้มาตรฐาน หรือตั้งอยู่ในเขตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ดินน้ำ หรือชุมชนจะถูกปิด ปริมาณการผลิตโดยทั่วไปจึงลดลงสินค้าไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกขึ้นทะเบียนกับแหล่งผลิตที่มีระบบการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานและตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลเท่านั้น

6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ นโยบายการกำกับดูแลของภาครัฐนอกจากการขอขึ้นทะเบียน นำเข้า ผลิต และขายสารเคมีทางการเกษตรซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม วัตถุอันตราย จึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการ วัตถุอันตรายที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ ฝ่ายการ เมืองที่เข้ามากำกับดูแลหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้ง อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทอาจต้องใช้เวลาในการแก้ไขปัญหา จึงอาจ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทบ้าง บริษัท จึงต้องติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลง ด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอเพื่อทบทวนกลยุทธ์ และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผล และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในด้านการ จัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การขาย และลูกค้า ถึงแม้บริษัท จะมีมาตรการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม มีการสวัสดิการ อัตรา ค่าจ้างที่ยุติธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติกับแรงงานไม่ว่าจะเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การเก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ บริษัทก็ตระหนักถึง โอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการจัดเตรียมมาตรการ เยียวยาแก่ผู้เสียหาย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการละเมิด สิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการ รับรู้ข้อมูลอย่างรอบด้าน

8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการ ติดต่อกับหน่วยงานราชการ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียน วัตถุอันตรายกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร

to renew the registration in advance and monitor the situation of registration and extension of licenses closely.

5.2 The enforcing of new environmental laws in China has caused number of products to be limited to production. Some source of raw materials that the pollution control system does not meet the standards or locate in areas that may affect the environment, such as upstream or communities, will be closed. The production quantities in general, therefore, decrease. The products do not meet demand, resulting in higher raw material prices. In order to reduce such risk, the Company therefore selects to register with suppliers that have a standardized environmental management system and are located in an industrial area that has been approved by government agencies.

6. The changing of government policy risk

The company operates under the government supervision policy. In addition to registration of import, manufacture and sell of agricultural chemicals, which are classified as hazardous substances, the products must be under the supervision of the National Hazardous Substance Committee, consisting of experts from the government sectors. Political parties that supervising governt sectors each time may cause some changes in policies, laws or regulations related. The company may take time to resolve such problems which may cause some impact on the company's operations. The company must closely monitor the political situation and policy changes in order to review the strategy and work plan to be in line with the situation and give the least impact on the company operations.

7. Human rights violation risk

The company arranges human rights risk management regarding procurement, production, sales and customers. Although the company has selected appropriate partners, given appropriate welfare, given fair wage rate and treated everyone without discrimination, regardless of gender, race, nationality, including arranged a safe working environment, kept customer information

ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา จึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียนและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมและวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียนและใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยราชการนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามขั้นตอนที่หน่วยราชการกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

บริษัทต้องรายงานผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงาน หรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้องรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปนเปื้อนและวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริงทำสัญญาจ้างจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการนำสิ่งปนเปื้อนและวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอกโรงงานเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธี และมีการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องตรงกันและนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนตามระบุ โดยเจ้าหน้าที่ จป. เทคนิคชั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสัมผัสเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแลปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา

บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภัยนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้าง บริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุดิบอันตราย และให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

confidentially, the company is aware of the risk opportunities that may occur. Therefore, appropriate remedies for the victims are prepared to alleviate the effects of human rights violations. In addition, the company opened a channel to listen to opinions and suggestions from employees and stakeholders for comprehensive information awareness.

8. Corruption Risk as follows :

- The company is required to registered dangerous substances with the government agency, namely, Department of Agriculture, Department of Livestock Development, and Food and Drug Administration. Therefore, the risk minimization has to be performed by managing the related registrations and licenses to control and plan for filing or extension of licenses in timely manner. This is including the preparation of required documents for renewal of registration and licenses according to each agency requirements and track on the progress closely to ensure that the renewal is properly performed.

- The company is obligated to report the measurement results and the analysis concentration level of dangerous chemicals in the ambient air of the working area and its storage to Department of Labour Protection and Welfare, Samut Prakan Province. If the results fail to comply with the standard of the Department or receive complaint, this can affect the license renewal of the factory. The company shall also report to Department of Industrial Works regarding the waste management and non-use materials, to minimize risk; the company manages all documents according to the reality. Moreover, the company also employs outsource company to remove waste and non-use materials from the factory for the appropriate waste management, and also properly manage documentation, and submit reports to Department of Industrial Works. The company complies fully with the law as mentioned as the advanced technical safety officers have investigated every risky issue and always improve to meet the safety standard.



ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 10 มกราคม 2563 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

- The company is an importer of raw materials from overseas for the production process, which most of the raw materials are without customs duty. However, the company hires experienced shipping company with dangerous substances handling records and the shipping company also has to comply with the anti-corruption policy by signing the letter of acknowledgment.

Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. The risk of the shareholder(s) holding shares above 25%

Trillit group is the major shareholders hold about 35.19 percent of paid-up capital in the company as of January 10, 2020. So they cannot control the resolution of the shareholders' meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors: 5 people out of total 12 directors. 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, and give reasonable advice for any connected transactions. Reports will be presented to the Board of directors or shareholders' meeting for approval.

Legal Dispute

None

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) เรียกชำระแล้ว 142,372,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

Share and Shareholders

Pato Chemical Industry has a registered and paid up capital of THB 142,372,000 (One Hundred Forty Two Million Three Hundred and Seventy Two Thousand Baht). There are 142,372,000 shares, valued at THB 1 per share. Pato Chemical Industry invests in a subsidiary company, Pato Crop Care Co., Ltd. Investment record in Pato Crop Care Co., Ltd. is as follows:

ณ วันที่ Date	สัญชาติ Nationality	จำนวนเงินลงทุน Investments (share)	สัดส่วนการถือหุ้น Holding Ratio
31 ธันวาคม 2556-2562	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%
31 December 2014-2019	Thai	5 Million Baht	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

Shareholders' Equity of Pato Chemical Industry PCL, as of 31 December 2019

หน่วย : พันบาท/Unit : Thousand Baht

	จำนวนเงิน/Amount
ทุนจดทะเบียน Registered Capital	142,372
ทุนชำระแล้ว Paid Up Capital	142,372
กำไรสะสม Retain Earning	215,956
สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder Equity	527,449
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น) Book Value (Per Share)	3.70
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น) Par Value (Per Share)	1.00



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

Issuance of other securities

- None

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry PCL. and Pato Crop Care expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557-2562

Dividend Payout Ratio for 2014-2019

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2557 / 2014	0.92	0.92	99.79	128.80
2558 / 2015	0.71	0.70	99.69	99.66
2559 / 2016	0.96	0.92	95.40	130.98
2560 / 2017	1.37	1.23	89.94	175.12
2561 / 2018	1.11	1.00	90.31	142.37
2562 / 2019	0.61	0.60	98.52	85.42

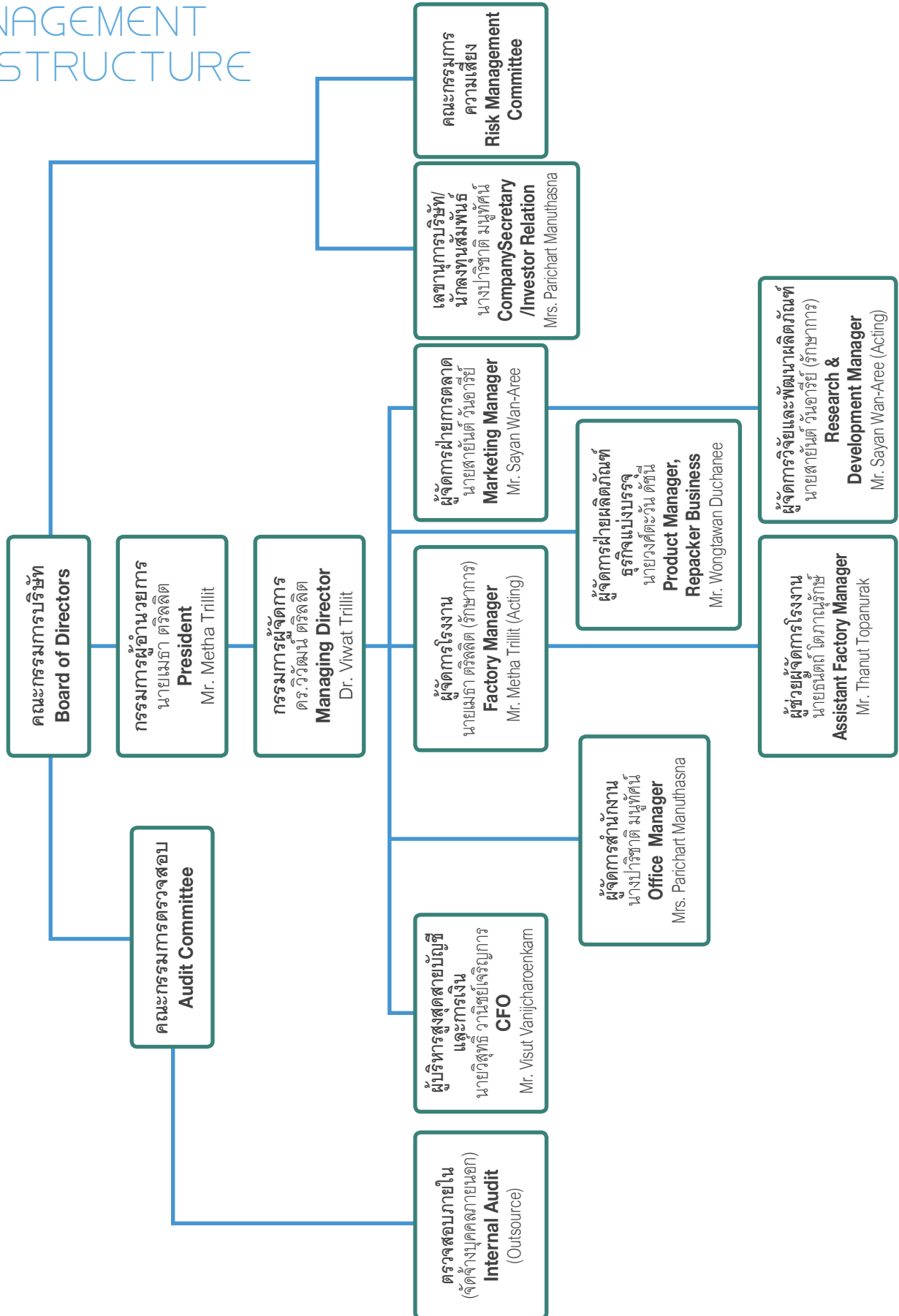
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558-2562 ของบริษัทพาโต ครอปแคร์ จำกัด

Dividend Payout Ratio for 2016-2019 Operational Result of Pato Crop Care Co., Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2558 / 2015	2.86	2.80	98.00	2.80
2559 / 2016	5.76	5.70	98.96	5.70
2560 / 2017	6.61	6.50	92.35	6.50
2561 / 2018	8.33	8.15	97.81	8.15
2562 / 2019	4.73	4.50	95.14	4.50

โครงสร้างการจัดการ MANAGEMENT STRUCTURE

แผนภูมิแสดงโครงสร้างของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังชื่อเสียงสุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติที่ 1.1 คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้

“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีเขียวตลอดมา”

- (2) กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญ

Principle 1:

Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board

Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities
7. Anti-Corruption

Principle 1.1

The board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role, assume its responsibilities in overseeing the company, and strengthen good governance, including:

- (1) defining visions;

“Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”

- (2) determining means to attain the objectives;

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

รายงานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2562

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคคลดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of qualifications, appointment, position roles as well as operations of directors and operators are clearly set including policy, regulations, practices and working manuals which are entirely in written documents in order to achieve mutual balance and monitoring. At the same time, an independent internal auditor which has roles and duties as approved by the audit committee will monitor the operations to ensure that the company has effectively complied with the guidelines of related laws and regulations.

(3) monitoring, evaluating, and reporting on performance.

Board of Directors report

Responsibility of the Board of Directors over 2019 Financial Statements

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. The disclosure of sufficient key information, including the auditor's opinion on the internal control system in the financial statements.

The Board of Directors shall supervise the personnel involved in the preparation of information disclosure on their knowledge, skills and experience to be appropriate to the duties and responsibilities with adequate number of such persons including top management, CFO, accountants, Internal auditor, Company Secretary, and Investor Relations.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และฝ่าย
นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของ
คณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบ
ควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผล
ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและ
เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบ
จุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่
ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบ
การควบคุมภายในและมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ
ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อแนะนำ
การปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและ
การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and
Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส
เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลง
ที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละ
ไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการ
อิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพ
ของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็น
ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงาน
ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปี

คณะกรรมการ บริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุม
ภายในโดยรวมของ บริษัท อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถ
สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของ
บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

The board of directors has prepared the evaluation
form to evaluate the board of directors' operations in order
to set guidelines to achieve concrete effectiveness.

The Board of Directors has seen to it that effective
internal control system is maintained, so that there is
good reasonable confidence that the recorded financial
information is correct, complete and sufficient enough to
maintain assets and to be aware of weak spots in order to
prevent corrupt or dubious practices. The audit committee
and managing directors have done the evaluation test of
sufficiency in internal control and assigned an independent
internal auditor to summarize the evaluation in order to
receive advices on necessary adjustments.

The Board of Directors promotes to arrange the
Management Discussion and Analysis for the quarterly
financial statements disclosure, in order to provide investors
with better information and understanding of changes in
financial position and performance of each quarter.

For these reasons, the company's Board of Directors
has appointed an Audit Committee which comprises
Directors not dealing in management and who are
responsible for quality of financial reports and internal
control. The views of the Audit Committee on these
matters appears in the report by the Audit Committee,
which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's
overall internal control system is at a satisfactory level
and is able to create good reasonable confidence in
the consolidated balance sheet for the company as at
December 31, 2019.

(นายเมธา ตริลลิต)
ประธานกรรมการ

(Mr. Metha Trillit)
President

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติที่ 1.2 คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลดังต่อไปนี้

(1) สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการจนได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่น และผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา

(2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็นบรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไปโดยประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบริษัทอย่างเคร่งครัด

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ผู้ที่สนใจสามารถศึกษาจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานได้จาก website บริษัท <http://www.patochemical.com/governance/ethics/>

(3) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

(4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

สังคมโลกได้พัฒนามาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือยุคไร้พรมแดนอันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อความอยู่รอดซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลาอันยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการปรับตัวที่สะท้อนให้เห็นถึงนโยบายและวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความเป็นจริง สามารถดำเนินนโยบายที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งนำมาซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้น

Principle 1.2

To achieve sustainable value creation, the board should exercise its leadership role and pursue the following governance outcomes:

(1) competitiveness and performance with long-term perspective; The company has well managed to get good performance to win SET AWARDS award for outstanding and best performance for many years.

(2) ethical and responsible business; The Board of Directors perform as a good model to set the standard for employees by strictly adhering to the Code of Business Conduct and Corporate Governance Policy.

Ethics of Business

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

Stakeholders will be able to learn about Board and Employee ethics may visit our website <http://www.patochemical.com/en/corporate-governance/ethics/> for more information.

(3) Good corporate citizenship as per CSR report

(4) Corporate resilience.

Society has developed into globalization or the borderless society as a result of progress and development. Information Technology impacts on Thai society on social, economic and political aspects. The company has to adjust itself to survive, which has been done during the past years round. The style and method of adaptation reflect the policies and methods of a visionary management team who understand the condition, reality and implement a prudent policy to maintain or increase market share and this leads to better performance.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสรอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาล โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และเป็นการตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

หลักปฏิบัติที่ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรดังนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

Principle 1.3

The board ensures that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties, and that the company operates in accordance with applicable law and standards.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance by considering relevant regulations, such as The Securities and Exchange Act BE 2535. Decisions are made with honesty and rationality to assume that they are done for maximum benefits of the Company without conflict of interest and are within the scope of power without any actions against the company's benefits in order to build confidence among shareholders and investors.

Principle 1.4

The board demonstrates a thorough understanding of the division of board and management responsibilities. The board should clearly define the roles and responsibilities of management and monitor management's proper performance of its duties.

The Board of Directors approves a charter and the corporate governance policy that defines the duties and responsibilities of the board and they are regularly reviewed at least once a year to align with the direction of the organization. As bellow

Authority and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

6. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัทรวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

8. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

9. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน

10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3. To be responsible for policy formulation and oversight of effective anti-corruption and prevent human rights violations so as to make the management realize its importance and implant it as a corporate culture.

4. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

5. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

6. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

7. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

8. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

9. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control risk management including corruption risk.

10. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

11. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในจัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้งเลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหานักบริหารที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนเพื่อการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ กลยุทธ์ทาง

with that of the company.

12. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

13. The non-executive director, independent committee, auditor, as well as internal auditor hold joint meetings at least once a year to open up an opportunity for various consultancy with freedom and appropriateness. Then the results of the meeting shall be reported to the managing director in case there is any need to make amend regarding the management. It is set at the first Board of Directors' meeting and additional such meeting can be done by informing Company secretary.

Authority and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.
6. To establish a system and promote anti-corruption and prevent human rights violations. Communicate to employees and all parties involved and to review the appropriateness of the system, measures to be in line with the business, regulation and law required.

Authority and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ธุรกิจ รวมถึงแผนงานงบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติและรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน

3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออกให้ออกพิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท

5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการกำหนดไว้

6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ

7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

8. ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัท เพื่อสามารถทุ่มเทเพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้นต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct, business ethics, anti-corruption policies and prevent human rights violations.

8. To follow up the anti-corruption and human rights violations measures taken from the Internal Auditor and report to the Audit Committee and the Board regularly.

9. To hold positions of managing director of no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

Authority and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit. This includes appropriateness and adequacy of potential corruption risks.

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations,



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอ ต่อต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจ ถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

(5) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้อง ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบ ควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของ ผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)

and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select, nominate or terminate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

(5) to attend a meeting with the external auditors without participation of management at least once a year.

(6) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(7) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(7.1) an opinion on the accuracy, completeness and credibility of the Company's financial report,

(7.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system, and propose to the Board of Directors for the appointment and removal of the Chief Internal Auditor,

(7.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(7.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(7.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(7.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(7.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter,

(7.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการและลูกค้าและสังคมโดยรวมดังนี้

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้ โดยมีการพิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัททุกต้นปีเพื่อสามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลงศึกษาความเสี่ยงในหลายๆ ด้าน เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและมีกลไกที่จะดูแลการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ ของทุกคนในองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัว เติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนและสังคมโดยคำนึงถึงหลักการสิทธิมนุษยชน

วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย
2. สร้างความมั่นคงของผลประกอบการบริษัทโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีเขียวตลอด
3. เป็นองค์ประกอบนำพาประเทศไทยสู่เป้าหมายผู้ส่งออกผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการบริโภคของประชากรในลำดับต้นของโลก

(8) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

Principle 2:

Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

Principle 2.1

The board defines objectives that promote sustainable value creation and governance outcomes as a framework for the operation of the company as follows :

Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team. The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The company's vision, mission and strategy have been reviewed and sought for approval every year. By this way, the company will be able to adapt to the change through various risks analyzation, impact findings in order to make decisions, to operate in the same direction, to make the business growth, and to create value for the business along with all stakeholders and the society as a whole with consideration to the principles of human rights.

Objective

1. A manufacturer and distributor of agricultural chemicals of effective prevention and pest control with fair price to help Thai farmers.
2. Stabilize the company's performance without abandoning social work and environmental protection.
3. Being a part to create food security that leads Thailand to be the leading exporter of quality agricultural products and feed the world sufficiently.
4. Operate under the principles of anti-corruption and prevent human rights violations



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

4. ดำเนินงานภายใต้หลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง และ/หรือ ประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจโดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (dividend yield) สูงกว่า ค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี
- มีเป้าหมายยอดขายทะลุ 1,000 ล้านบาท ภายในปี 2566

หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดขององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนมีประสบการณ์ในธุรกิจ

Principle 2.2

The board should ensure that the company's annual and medium-term objectives, goals, strategies, and plans are consistent with the long-term objectives, while utilizing innovation and technology effectively.

Long-Term Achievements:

The company has set long-term achievements are as follows:

- Become a quality manufacturer and distributor of chemical agricultural products in an international level with appropriate innovation and technology that is harmless to the environment and fair to the buyers.
- Maintain the leadership of manufacturing and merchandising chemical agricultural products related to rice fields and minimize the business risk through diversification to capture other chemical agriculture market covering farm crops, fruits, ornamental plants, and vegetables.
- Sustain the growth rate of no less than 8% per annum with every-year higher dividend yield given than other average companies listed in the stock market.
- Target sales reach 1,000 million baht by 2023

Principle 3:

Strengthen Board Effectiveness

Principle 3.1

The board should be responsible for determining and reviewing the board structure, in terms of size, composition, and the proportion of independent directors so as to ensure its leadership role in achieving the company's objectives. The Board of Directors consists of a number of qualified directors in the area of skills experience, expertise, gender and age to achieve the organization's goals. At least one non-executive director has experience in the business.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 12 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

The Board of Directors as of December 31, 2019 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman/President	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	25 เมษายน 2560 April 25, 2017
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
4. นายเชาว์วุฒ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
5. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	กรรมการ Director	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
6. นายสุรัชชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	25 เมษายน 2560 April 25, 2017
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	25 เมษายน 2560 April 25, 2017
8. นายสหาย ททรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
9. Mr. Chang Cheng Ming	กรรมการอิสระ Independent Director	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
11. นายชัยวัฒน์ จันทวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
12. ดร. จงรัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

Directors authorized to bind the company as per the Company Affidavit: Mr. Metha Trillit or Dr. Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

Mr. Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial statements.

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

Managements as of December 31, 2019 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการโรงงาน President/ Acting Factory Manager
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Committee
3. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี/กรรมการบริหารความเสี่ยง CFO/ Risk Committee
4. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Marketing Manager/Acting R&D Manager/Risk Committee
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี Mr. Wongtawan Duchanee	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ Product Manager-Repacker Business
6. นางปาริชาติ มนุทสน์ Mrs. Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง/นักลงทุนสัมพันธ์ Office Manager/Company Secretary/Risk Committee/IR

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.19 ของหุ้นทั้งหมด เป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ

Principle 3.2

The board selects an appropriate person as the chairman and ensure that the board composition serves the best interest of the company, enabling the board to make its decisions as a result of exercising independent judgement on corporate affairs.

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.19% of total

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานถ่วงดุลอำนาจและมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการและมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสารโดยเป็นไปตามข้อบังคับข้อกำหนดของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือมติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

shares. He has been in this business for quite a long time with beneficial experiences to the company. The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance. The chairman of the Audit committee who is the independent director also requested to consider board agenda.

Authority and Obligations of the Chairman.

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee, monitor, and ensure that the board efficiently carries out its duties to achieve the company's objective.
3. To ensure that all directors contribute to the company's ethical culture and good corporate governance.
4. To set the meeting agenda by discussing with managing director which important matter should be included.
5. To allocate sufficient time for management to propose topics and for directors to debate important matters should be included and encourage directors to exercise discretion and give independent opinions.
6. To promote culture of openness and debate through ensuring constructive relations between executive and non- executive directors, and between the board and management.
7. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
8. To perform any other act designated by the Board the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน คือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชนี ตริลลิต
- นายสหยา ททรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)
- Mr. Chang Cheng Ming (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

บริษัทยังมีสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของ กรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้ เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัท ซึ่งค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตรที่มีหลากหลายรูปแบบ เพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุดิบสารตั้งต้นเป็นวัตถุดิบอันตรายที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขาย ทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริงเคมีเกษตรหากเปรียบเทียบแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืช ทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกันกับเคมีเกษตร แต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องอารักขาดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มี

Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 12 directors
2 Executive Directors namely;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

7 Non-Executive Directors namely;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr. Suvit Wesaratchawest
- Mr. Chaovut Pojanalai
- Mr. Surachai Cheongwiwatkit
- Ms. Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)
- Mr. Chang Cheng Ming (Independent Director)

3 Members of Audit Committee namely;

- Mr. Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

The Company has not yet been able to set term of independent director for up to 9 years, since the agro-chemical industry needs people who actually understand the company's business, which is quite complicated. The company is a formulator of various and seasonal agricultural chemicals for a variety of crops. The raw materials are hazardous substances that must be registered, produced, imported and sold under licenses from the Department of Agriculture, Department of Livestock, Commissioner of Food and Drug.

Moreover, the agrochemical business is viewed by the general public as the one of the causes for destroying environment and harming farmers. In fact, agrochemicals are comparable to medicines for plants, which same as medicines to heal human beings from various life threatening diseases. In the case of incorrect administration of drugs to patients such as misuse or overuse medicines would result in negative impacts as well as agrochemicals. The proper use of agrochemicals according to the methods, doses and time period with plants and diseases will help

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักปฏิบัติที่ 1.4 และแจ้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาในหลักปฏิบัติที่ 3.5

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

การสรรหากรรมการ

- กรรมการบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณา กลั่นกรองจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กร เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกัน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวมกัน 7 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

to protect the plants from insects, pests and this will increase the quality of the crops and leave no toxic residue to the environment. Therefore, independent committee of the company, in addition to having to understand the business, must have a positive attitude toward the agrochemical business.

Even though, the Independent Committee has hold the position for a long time, they strongly believe in independent decision making for the maximum benefits of the Company and its shareholders.

The Board of Directors oversees the disclosure the roles and duties of the Board of Directors and subcommittees in accordance with Principle 1.4. The number of meetings and the number of times of each director attended the meeting are shown in Principle 3.5.

Principle 3.3

The board should ensure that the policy and procedures for the selection and nomination of directors are clear and transparent resulting in the desired composition of the board.

Appointment of Directors

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5% of shares desires to nominate through the screening process of the board. The board should have come from a variety of professions, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge and a person who believe in anti-corruption and against human rights violations. List of nominees will then be proposed to shareholders for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย

- (2) ลาออก

- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

- 1) death;

- 2) resignation;

- 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

- 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มิติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งสั้นและระยะยาว

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 32,000 บาท รวม 384,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทนเดือนละ 13,000 บาท รวมท่านละ 156,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 19,000 บาท รวม 228,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 12 ท่าน ในปี 2562 จำนวน 1,565,000 บาท ดังนี้

5) Removal by a court order.

• In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

Principle 3.4

When proposing director remuneration to the shareholders' meeting for approval, the board should consider whether the remuneration structure is appropriate for the directors' respective roles and responsibilities, linked to their individual and company performance, and provide incentives for the board to lead the company in meeting its objectives, both in the short and long term.

Executives' Remuneration Remuneration for directors: There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2019 shareholders' meeting as follows:

Financial remuneration :

The Board of directors of 12 persons received meeting allowances at 10,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 32,000 Baht/month totaling 384,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 13,000 Baht/month totaling 156,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 5,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr. Wantana Pojanalai's remuneration 19,000 Baht/month totaling 228,000 Baht. Total remuneration for 12 directors in 2019 was 1,565,000 Baht



หลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2562 Remuneration in 2019
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	40,000 บาท 40,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Committee	40,000 บาท 40,000 Baht
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	268,000 บาท 264,000 Baht
4. นายเชาว์วุฒ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesarachawest	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
6. นายสุรชัย เจริญวัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	30,000 บาท 30,000 Baht
7. นางสาวรัชนี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	196,000 บาท 196,000 Baht
9. Mr. Chang Cheng Ming	กรรมการอิสระ Independent Director	40,000 บาท 40,000 Baht
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	444,000 บาท 444,000 Baht
11. นายชัยวัฒน์ จันทระวีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	216,000 บาท 216,000 Baht
12. ดร.จงรัก ปริชาณนท์ Dr. Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	211,000 บาท 211,000 Baht

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อความคล่องตัวและความทุ่มเทกับหน้าที่ความรับผิดชอบ คณะกรรมการมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจึงมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงานเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรงตำแหน่งให้กรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือซึ่งมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่ามีมาตรการเพียงพอและจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาต่อไป

ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทมิได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

Principle 3.5

The board should ensure that all directors are properly accountable for their duties, responsibilities and allocate sufficient time to discharge their duties effectively.

For flexibility and dedication to their responsibilities, the Board of Directors, has set a rule for directors to be appointed as director of other listed company for a maximum of 5 companies. The Managing Director is an exception, in order to be able to devote time to manage fully and efficiently, the Board of Directors, therefore, has set a policy and procedures in order to comply with good corporate governance principles, the Managing Director has the duty to report and disclose information about the company name, type of business, and position to the Board of Directors for consideration and approval before entering the position of such companies at least 3 months in advance. The number of companies is limited to 2 listed companies. Subsidiary or affiliated companies are not included as it is necessary for the managing director to supervise and manage to protect the interests of the company.

The board ensures that the company's policy prohibit and prevent director from creating conflict of interest with the company, including by using the company's asset, information or opportunities for his or her own benefit as a result of having or taking a director or management position, or having or creating vested interests, both directly and indirectly, in other companies. Information about a directors' other directorship should be reported to shareholders as appropriate.

Directors are required to report to Company Secretary for any information concerning directorship or executive in other company and this will be reported to the Board of Directors for acknowledgement. Currently, there is no director or managing director is appointed as board member of any listed company.

Each director shall attend the meeting of not less than 75% of total meetings annually.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Directors meeting

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	-	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	4/4	-	-	1/1
4. นายเชาว์วุฒ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	4/4	-	-	0/1
5. นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	4/4	-	-	1/1
6. นายสุรชัย เชิงวัฒนกิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	3/4	-	-	1/1
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	4/4	-	-	1/1
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	4/4	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	4/4	4/4	1/1	1/1
10. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	4/4	3/4	1/1	1/1
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr. Sahai Supsoontornkul	4/4	-	-	0/1
12. Mr. Cheng Ming Chang	4/4	-	-	1/1

หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

Principle 3.6

The board ensures that the company's governance framework and policies extend to and are accepted by subsidiaries and other businesses in which it has a significant investment as appropriate.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการใน ทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ โดยบริษัท ย่อย ใช้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเอง แบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน กำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูล เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไข ตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบ รายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาปรับปรุง มีเกณฑ์การ ประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

- มากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- มากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- มากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- ร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติ ที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติ งานของ คณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and responsibilities are all applied in equal manner. PCC uses the same auditor as PATO.

Principle 3.7

The board conducts a formal annual performance evaluation of the board, its committees, and each individual director. The evaluation results should be used to strengthen the effectiveness of the board.

Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body and individually once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

The company used a board self-assessment (brief) to self-evaluate the sub-committees and the self-assessment questionnaire for individual evaluation following SET's guideline. The assessment criteria comes with percentile scales where :

- Above 90% = Excellent
- Above 80% = Very Good ,
- Above 70% = Good
- 50% = Fair,
- Under 50% = Need improvements

The score will be used as a framework for monitoring the performance of the Board of Directors to ensure that the Board has implemented as per Corporate Governance policy approved and/or in accordance with the Good Practices in order to improve the performance of the Board of Directors in line with the established policy and to review the problems and obstacles that occurred during



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนด

2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทและรับคืน

3) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ และนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล / รายบุคคลครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

the year. The evaluation process of the entire board / sub-committee/ individual is as follows.

1) The Board of Directors reviews and approves the evaluation form to ensure accuracy and completeness and in accordance with the criteria that the regulators view and define.

2) The Company Secretary send the self-evaluation form to each Directors and collect back.

3) The Company Secretary summarizes and analyzes of the performance evaluation of the Board of Directors and report the results to the Board of Directors for acknowledgement. The analytical results and additional comments from directors will be used for plan improvement.

Criteria used in the performance of the entire board / sub-committee / individual, covering the following content:

หัวข้อการประเมิน Evaluation Subject	คณะกรรมการทั้งคณะ Entire Board	คณะกรรมการชุดย่อย Sub-Committee	รายบุคคล Individual
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ Structure and Qualification of Director	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ Board Meeting	✓	✓	✓
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ Role/Duty/Responsibility of Directors	✓	✓	✓
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร Relation of Directors and Management	✓		
การพัฒนาตนเอง Development	✓		

เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2562 ผลการประเมินสูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

The company's secretary collected the assessment for analysis then reported the result to the board. The result indicated that in 2019, the assessment score came over 80% in all dimensions which means very good.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงาน ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบการเงิน เป็นต้น

การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการทุกท่านเข้าอบรมทำความเข้าใจพื้นฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันโดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.)

- กรรมการทุกท่านได้ศึกษาทำความเข้าใจและพิจารณาอนุมัติคู่มือสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2562 กรรมการที่เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่างๆ มีดังนี้

- Mr. Chang Cheng Ming และ นายสุวิทย์ เวสรัสช์เวศย์ เข้าร่วมอบรม Director Accreditation Program (DAP)

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ครบจำนวน 12 ท่าน และอบรม Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 ท่าน

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และ มีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์

Principle 3.8

The board ensures that the board and each individual director understand their roles and responsibilities, the nature of the business, the company's operations, relevant law and standards and other applicable obligations. The board should support all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and board committees.

Orientation of new directors

The Company is aware of the importance of the performances of directors, an orientation has been arranged to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures in order to provide them with insights into working procedures. Essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements are also provided.

Board of Directors Development

The company sponsors the board of directors to join trainings related to roles and responsibility awareness in accordance with good governance principle.

- All directors are trained to understand the basics of Corruption and Fraud by speakers from the Office of the National Counter Corruption Commission (NCC).

- All directors have studied, understood, and approved a handbook for directors, executives, and employees on Anti-Corruption Measures.

In 2019, the directors who participated in training courses are as follows

- Mr. Chang Cheng Ming and Mr. Suwit Wesaratchawet attended the Director Accreditation Program (DAP). Currently, there are 12 directors who attended in the Director Accreditation Program (DAP) and 2 board members attended in the Director Certification Program (DCP).



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมในฐานะผู้ดูแลและเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อทำความเข้าใจกับผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการที่มีผู้บริหารจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุมเพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการและแจ้งผลต่อเลขานุการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัท

Principle 3.9

The board ensures that it can perform its duties effectively and have access to accurate, relevant and timely information. The board should appoint a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board in performing its duties.

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis with advanced schedule set every year. Special additional sessions can be hold when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2019, the Board of Directors held 4 regular meetings, 4 A/C meetings, 1 risk committee meeting and 1 AGM.

While there is no meeting, directors can contact the management for a report of the company performance so that it can monitor management and company performance continuously and promptly.

The company has set a policy of minimum quorum and number of committee of at least two third of the entire board present for voting procedure .

At the first Board Meeting and Audit Committee meeting of the year, the non-executive directors shall conduct the meetings without the executive directors or management attend the meeting. So they can consult and find guidelines independently and transparently. They shall also evaluate the work of the Managing Director and report to the Company Secretary before going to the full board or committee meeting. The non-executive directors and the Audit Committee may ask for an increase in number of meetings without the executive directors or management by informing their requirement to the Company Secretary.

The minutes of the meeting have been recorded and endorsed by directors, so they can be checked by related parties.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปาริชาติ มนูญรัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
 3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
 5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 2530 จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช นอกจากนี้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association and to record the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings to be done.
3. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
4. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
5. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkon University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club. Besides, the company's Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

- “การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis)”
- “จับตาเศรษฐกิจครึ่งปีหลัง ค่าเงิน และภาวะเศรษฐกิจโลก”
- “CAC Road to Certify”
- “How to deal with fake news and bad news”
- อบรมการใช้งาน New Issuer Portal
- ทิวเข้มาให้เต็มร้อย

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น

regularly. In 2019, company secretary attended following seminars and workshops ;

- “Sustainability Risk and Materiality Analysis “
- “Second half economy, currency and globale conomy”
- “How to deal with fake news and bad news”
- “CAC Road to Certify”
- “New Issuer Portal”
- “Tutoring for AGM 100 scores”

Principle 4:

Ensure Effective CEO and People Management

Principle 4.1

The board should ensure that a proper mechanism is in place for the nomination and development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience, and characteristics necessary for the company to achieve its objectives.

Senior Executive Recruitment

1. Set qualification for candidates on experiences, knowledge and skills that benefit the company and being honest, committing to anti-corruption policy and having qualification that do not conflict with the laws and regulations of the company.
2. Promote continuous development and education of the key executives with beneficial knowledges for the company
3. Select potential staff to be promoted and support with appropriate curriculum in preparation for higher level executive development.
4. Nominate qualified and potential candidates to the board of the directors for consideration and approval.
5. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน ของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

ในปี 2555 บริษัทออก ESOP เพื่อพนักงานเพื่อสร้าง แรงจูงใจและผลักดันให้พนักงานมีความผูกพันทำงานกับ บริษัทในช่วงที่บริษัทเผชิญกับวิกฤติ

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ เป็น ผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในการประชุมครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอ แนวทางในการบริหารชี้แจงผลการดำเนินงานไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงินแสดงวิสัยทัศน์ ชี้แจง แผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการ

Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

Principle 4.2

The board should ensure that an appropriate compensation structure and performance evaluation are in place.

Remuneration for executives is in accordance with the principles and policies set by the Board of Directors, which is linked to the performance of the company and the performance of each executive and according to the industry group.

In 2012, the company issued ESOP to management and employees as motivation to work with the company during crisis.

Managing Director Performance Evaluation

Board members who are not holding executive positions and the independent committee evaluate the managing director's performance at the first Board Meeting of every year. Each quarter, the managing director proposes a management strategy, announces the performance of previous quarter, reports successes, problems, and obstacles, analyzes financial ratio, reports financial status, elaborate his vision, project future planning, as well as provides update on strategic planning modification to encountering problems and obstacles to ensure company's mission accomplishments. From the past, Dr. Viwat Trillit has always been trusted by the board for his services to extend the term of the managing director position.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ที่ผ่านมา ดร. วิวัฒน์ ตรีลิขิต ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระและดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

ค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 6 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 10,511,778.28 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิต และอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 315,600 บาท

บุคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึง การคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจน การเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 148 คน โดยในปี 2562 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 57,534,077 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม

Remuneration for managements :

The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

6 executives received total remuneration 10,511,778.28 baht which includes salary, bonus, commission, vehicle fee, social security expense, life, accident and health insurance

Other remuneration - Provident Fund

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5 % of salary. In 2019, the company has contributed funds for the 6 executives totaled 315,600 baht.

Personnel

The company pays remuneration to employees, including salary, overtime, diligence allowance, living allowance, bonus, social security, bonus, and the provident fund. The company has a recruitment process which includes selection, evaluation, compensation, as well as promotion by determining the following indicators: qualifications, diligence, and honesty. In addition to the efficiency and effectiveness of each position are considered in order to reflect the company's commitment to anti-corruption measures.

Subsidiary company applies remuneration and rules of the parent company.

There are 148 employees in 2019, the company paid compensation to employees totaled 57,534,077 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ปี/Year	2561/2018		2562/2019	
	บมจ. พาโตเคมี	บจ. พาโตครอปแคร์	บมจ. พาโตเคมี	บจ. พาโตครอปแคร์
	PATO	PCC	PATO	PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	96	6	95	5
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	43	-	42	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	6	-	6	-
รวม Total	145	6	143	5
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) Remuneration (Baht)	61,887,924	1,946,879	56,258,105	1,275,927

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัวตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบมิให้มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

Principle 4.3

The board considers its responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships, which may impact the management and operation of the company.

All directors understand that the company has grown from family business. The directors come from family representatives according to the principle that the shareholder has the rights of ownership by controlling the company through the appointment of the board of directors to act on their behalf and the rights to make a decision regarding to the major changes in the company. However, the company has the independent committee that can monitor the performance of its directors as well as ensure that the disclosed information is transparent and complete. The company also encourages its shareholders to exercise their rights to attend the meetings and to allow the shareholders to propose the agenda and the list of directors for consideration at the annual general meeting.

Principle 4.4

The board should ensure the company has effective human resources management and development



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่ การงานสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามพนักงานทุกคนต้องได้รับการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 12 ชั่วโมง/คน/ปี ตามนโยบายบริษัท โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทย ธุรกิจเกษตร สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงาน ประกันสังคม เป็นต้น

บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ มาตรการดังกล่าว

ตัวอย่างหัวข้อการฝึกอบรมและส่งพนักงานเข้าร่วม อบรมในปี 2562 เช่น

- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS9, TFRS15 และ TFRS16 สำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูล
- ประเด็นที่ผู้สอบบัญชีต้องพิจารณาในการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9, TFRS 15 และประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานสอบบัญชีที่พบของบริษัท จดทะเบียนที่ผ่านมาสิ้นสุดไตรมาส 2 ปี 2562
- Transferring Pricing ผลกระทบทางการบันทึกบัญชี ที่นักบัญชีต้องปฏิบัติให้ถูกต้อง

programmes to ensure that the company has adequate staffing and appropriately knowledgeable, skilled, and experienced employees and staff.

The Board takes care of the use of human resources consistent with direction and strategy. Employees are knowledgeable and are treated fairly. They get appropriate and right payment. Provident Funds have been set up to provide adequate savings for retirees.

Staff Development

The company sees the staff at the heart of its entrepreneurship; therefore, the employees are allocated opportunity to participate in self-development so they can make use of the knowledge and ability to make progress for both themselves and the organization. Currently, the company is organizing and/or sending the employees to trainings suitable for their responsible scopes. Moreover, according to the policy, each employee is required to participate in training sessions of no less than 12 hours/ person/year by joining the annual trainings provided by IOD, Stock Exchange of Thailand or SET, the Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand Securities Depository, Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, Federation of Accounting Professions, Thai Agro Business Association, Council of Science And Technology Professionals, Social Security Office, and etc. The company has been approved with a certificate from the Thai private sector's anti-corruption campaign. The human resource department provided training for directors, executives and employees on topics related to such measures.

Examples of training and sending staff to attend training in 2019 are such as:

- TFRS 9, TFRS 15 and TFRS 16 standards, the significance, impacts, guidelines and disclosure.
- Issues that auditors have to consider in compliance with financial reporting standards TFRS9, TFRS 15 and auditing issues encountered by listed companies over the end of Q2/2019.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- การอบรมเพื่อเผยแพร่ความรู้การใช้สารเคมีทางการเกษตรอย่างถูกต้องและปลอดภัย
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หลักสูตร การประยุกต์ใช้วิธีประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (LCA)
- รู้ทันพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2562
- อบรมดับเพลิง และการซ้อมอพยพหนีไฟ
- การขับขีรถฟอร์คลิฟอย่างถูกต้องและปลอดภัย
- OJT "Coaching On the job training"
- การบรรจุสารเคมีชนิดน้ำลงขวดอย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน
- Smart Disclosure Program (SDP)
- Corporate Sustainability Strategy
- การใช้โปรแกรม Set Link
- CAC Road to Certify

หลักปฏิบัติ 5

การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ วางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สูญสลายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ทำให้ไม่มีพิษตกค้างในผลผลิตและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

- Transferring Pricing, the effect of accounting records that the accountant should perform correctly.
- Training about the use of agricultural chemicals correctly and safely
- Project on human resource development in natural resources and environment, curriculum for applying life cycle assessment methods for environmentally friendly products (LCA)
- Hazardous Substance Act B.E. 2562
- Fire fighting training and fire evacuation
- Driving a forklift correctly and safely
- OJT "Coaching On the job training"
- Efficient and standard filling of bottled chemicals
- Smart Disclosure Program (SDP)
- Corporate Sustainability Strategy
- Using of Set Link program
- CAC Road to Certify

Principle 5:

Nurture Innovation and Responsible Business

Principle 5.1

The Board values and promotes innovation that contributes to business value, along with creating benefits for customers, stakeholders and with social and environmental responsibility. The management brings it as part of strategy review and plan to improve operations to add value to the business in a changing environment. New products have been developed to suit the environment with rapid degradation and leave no toxic residues in crops and the environment.

Principle 5.2

The Board encourages management to adopt responsible operations, and incorporate them into the company's operations plan. This is to ensure that every department and function in the company adopts the company's objectives, goals, and strategies, applying



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า กิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง และมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุข ในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาพอเหมาะถูกสุขลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

คู่ค้า บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับ

high ethical, environmental and social standards, and contributes to the sustainable growth of the company.

Role of Stakeholders: Regulations have been set in the business ethics and employee ethics, and focus on every stakeholders' rights and parties concerned. They are Internal Stakeholders which are shareholders, board of the directors, executives, and employees and External Stakeholders which are customers, consumers, partners or supplier, competitors, commercial creditors, communities, environment, and social. Participation of all stakeholders are promoted so as to know their requirements and the company will be able to response correctly as below:

Shareholders: The Company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

Employees: The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

Partners or Suppliers: The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties. They have

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความสมเหตุสมผล ไม่เรียกร้อง หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกคู่ค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบ เนื่องจากตาม พรบ. วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดมีกรณีที่สินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้นกระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบที่จะส่งสินค้าทดแทนนำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐานในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบบรรจุภัณฑ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ผู้บริโภค คือเกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกร สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ผลิตภัณฑ์มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ ค่าเตือน เพียงพอ ชัดเจน เข้าใจง่าย

ในขณะที่เดียวกันก็มุ่งเน้นการณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

Customers: The Company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Product prices are controlled by the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.

Consumers: Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คู่แข่งทางการค้า บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกากการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีสุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่ทางการค้า บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบและโปร่งใส และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

หน่วยงานของรัฐ ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

ทรัพย์สินทางปัญญา บริษัท เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัทดังนี้

- 1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า
- 2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล
- 3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และฟอนต์ถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น
- 4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับ

and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

Competitors: The Company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

Commercial Creditors: The Company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

Government Agencies: The Company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies.

Intellectual Property: The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.
2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.
3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.
4. Upon termination of employment, employees

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ทางการค้า คือนำให้บริษัทไม่ถือว่าเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องในรูปแบบใด ๆ ก็ตาม

5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่ง ความลับทางการค้า ดังนี้

- การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จัดจำหน่าย
- วิธีการทำงาน
- กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิคและ Know-how
- กระบวนการติดตามเอกสาร
- สูตรการผลิตสินค้า
- กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ

แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

ชุมชนสังคม บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลัดเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่ โดยเน้นการช่วยเหลือโรงเรียนให้มีความสำคัญกับเด็กเป็นหลัก เพราะเชื่อมั่นว่าสังคมจะดีขึ้นเมื่อเด็ก ๆ ได้เรียนรู้และรับการปลูกฝังในเรื่องคุณงามความดีและสิ่งที่ถูกต้อง

สิ่งแวดล้อม บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่

must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.

5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as

- Data collection such as names of customers and distributors
- Working procedure
- Manufacturing process, Technic and Know-how
- Document tracking process
- Production formula
- Business strategy, business plan, marketing

plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

Social: The Company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of. The company is focusing on school aid and children. We believe that society will improve when children learn and are cultivate about goodness and righteousness.

Environment: The company considers being a part of society, therefore realize the importance of conducting business with responsibility to society, community, and environment for sustainable growth and being accepted by all related parties. To encourage the performance of directors, executives and employees of the company to be in the same direction in this matter, the company has therefore set the responsibility policy for all sectors as follows :

1. Raise awareness of all employees of their responsibility to themselves and society and promote management through good governance and internal control to create organizational value by focusing on business operations honestly.
2. Taking into account the meaningful existence of society by paying attention to the rights of all stakeholders; employees, partners, customers, competitors, government,



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต บรรจุ การจำหน่าย การใช้ และการกำจัดของทิ้ง

2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิต และการส่งซื้อวัตถุดิบ

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่พึงปฏิบัติ

5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้นและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กร และสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสาน

environment and society, prioritized appropriately all parties concern to receive mutual satisfaction and create sustainability.

The Company's environmental policies comply with environmental management regulations, as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the process of production, packaging, distribution and waste elimination.

2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of "Reduce", "Reuse" and "Recycle" in the procurement and production process.

3. Promoting the conservation of energy and natural resources.

4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.

5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

1. Department of Agriculture The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพื้นที่พันธุ์หาสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อมเพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์การบริษัทต้องส่งวัตถุดิบทรายเพื่อวิเคราะห์ปริมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI) ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับองค์การอาหารและยา หรือ กรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บ แยกชนิดของขยะ

โดยบริษัทว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมตรวจสอบก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับน้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตามการนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการนิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคมอุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในระบอบการค้าเสรี การแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่แข่ง คู่ค้าและลูกค้า ทั้งนี้ ทั้งนี้สินค้าของบริษัทอยู่ใน

2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives

3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.

Fair competition

The company adheres to the free trade regime with fair competition between competitors, business partners and customers. The Company's products' prices are controlled by the Department of Internal Trade.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การควบคุมราคาโดยกรรมการค้าภายใน ละเว้นจากการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. กำหนดหรือรักษาระดับราคาซื้อ/ขายสินค้าอย่างไม่เป็นธรรม
2. กำหนดเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจที่เป็นการจำกัดทางเลือกในการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น
3. ใช้อำนาจต่อรองที่เหนือกว่าในการเอาเปรียบผู้อื่น บังคับหรือชักจูงลูกค้าให้ประกอบธุรกิจกับตน หรือกำหนดข้อเรียกร้องใดๆ โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น
4. กระทำด้วยประการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล ความลับทางการค้า หรือเทคโนโลยีของผู้ประกอบธุรกิจอื่น
5. กระทำอื่นใดที่มีใช่เป็นวิสัยทางการค้าปกติ และมีเจตนาทำลายให้เสียหาย ขัดขวาง กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจ หรือมิให้ผู้อื่นประกอบธุรกิจหรือต้องล้มเลิกธุรกิจไป

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับและต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุนการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสารการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร

Refrain from performing the following actions.

1. Determine or maintain the level of purchase / sale price of goods unfairly.
2. Set the conditions for conducting business that restrict the business alternatives of other business operators.
3. Use superior bargaining power to exploit others, force or induce customers to engage in business with them or make any claim without reason and cause damage to other business operators.
4. Doing anything to obtain the trade secret information or technology of other business operators.
5. Acting on anything other than a normal commercial practice or intend to damage, impede, discourage or restrict the conduct of business. Do not allow others to do business or to abandon the business.

Anti-Corruption

In 2018, the company has been approved with a certificate from The Collective Action Coalition against corruption.

The company implements policy not paying to government officials, not involving and opposing related parties over corruptions. The risk assessment of the Company or its subsidiaries are done to identify the risk that involve with corruption. Communication and employee training to provide knowledge about policies and regulation in term of anti-corruption to ensure the implementation are provided. The policy is revised for appropriateness by the board of directors annually.

The company encourages staff at all levels of awareness on anti-corruption and fraud of all types and has set policies to prevent corruption or bribery within corporate governance policy which comply with laws and regulations both organization and society level as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

2. ปลูกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ขยันหมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัท และงดกระทำการก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกระทำที่นำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนที่ควรปฏิบัติ โดยมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน
2. ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
3. ให้มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
4. คำนึงถึงสิทธิในการเจรจาต่อรองผ่านการดำเนินงานของสหภาพแรงงาน
5. คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
6. ดูแลสิทธิของแรงงานข้ามชาติ
7. มีการจ้างงานคนพิการ

2. The values of hard working, honesty, and the greater good are cultivated among the employees. The training sessions have also been organized to inform the employees of the company's policies and guidelines against corruptions. The aims not only to pass on the knowledge but also the conscience at the same time. However, the administrative section believes that if high level executive members demonstrate appropriate behavior worth respecting to be role models, this would much help inspiring and motivating the employees to follow the same path, which is considerably as valuable as sending them to trainings. When the chairman/president and the managing director preserve their dignity of becoming role models to the employees especially on honesty, discipline, value of hard working, and justice, the employees would become more loyal which eventually help reduce the risk of corruption in the organization to a certain level of extent.

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: auditcom.pato@gmail.com

Human Rights Due Diligence

Human rights policy

The board of directors, executives and employees are aware of the importance and respect for human rights with the following policies:

1. Do not support forced labor
2. Against child labor
3. Providing suitable working conditions
4. Taking into consideration of the right to negotiate through the labor union.
5. Equal opportunity and no discrimination



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันและปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม

2. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

4. สื่อสาร เผยแพร่ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

6. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้และอาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. Providing support for the rights of migrant workers.

7. Recruiting persons with disability

Guidelines

1. Respect for human rights, treat others with respect and honor without discrimination based on race, nationality, religion, gender, age, skin color, education, social status.

2. Identify the risk of human rights violation. Define individuals or groups that may have impact from potential risks, plan and determine solutions and to prevent human rights violations, manage and resolve to prevent human rights violations. Monitor and follow up by providing a relief process that appropriate in the event of human rights violations

3. Caution in performing duties to prevent the risk of human rights violations in business operations.

4. Communicate, disseminate, provide knowledge and understand to set guidelines for conducting business throughout the business value chain including suppliers and contractors so as to participate in conducting business with integrity, respect for human rights.

5. Monitoring of respect for human rights Not neglect or ignore any cases that might be considered as violation of human rights related to the company. This shall be reported to the supervisor or the responsible person and cooperate in the investigation of the facts. If in doubt or question shall also be consulted with the supervisor or the responsible person through proper channels specified.

6. Ensure fairness and protection of persons who report human rights violations by using whistle-blower protection policy to protect the complainant or those who cooperate in reporting human rights abuses

7. Create an organization culture that is committed to respecting human rights.

8. The offenders of human rights violations are unethical, which must be considered disciplinary action

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งานอยู่เสมอ
3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย

1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์และบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุนการประกอบธุรกิจ จัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน
2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องได้ล่วงรู้ข้อมูล และอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุ

according to regulations of company and also may be penalized by law if the offense is unlawful.

Principle 5.3

The board ensures that management allocates and manages resources efficiently and effectively throughout all aspects of the value chain to enable the company to meet its objectives by

1. Being aware of the necessity of the resource.
2. Maintaining and improving the efficiency and effectiveness of the use of resources.
3. Improving efficiency.
4. Recycling.

Principle 5.4

The board establishes a framework for governance of enterprise IT that is aligned with the company's business needs and priorities, stimulates business opportunities and performance, strengthens risk management, and supports the company's objectives by:

1. Providing computer systems and personnel sufficient to support business operations and providing training for personnel to understand the program required in each area.
2. Hiring a skillful outsource company monitor equipment and programs to be used effectively at all time.
3. Managing the risk that may arise from the use of information technology. There are safe and sufficient measures to ensure that persons with no relevant authority access the information or misuse the information for personal benefits.

Principle 6:

Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

Principle 6.1

The board ensures that the company has effective and appropriate risk management and internal control



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต
กรรมการผู้จัดการ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย ลีลายนกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์
กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.จรงค์ ปรีชานนท์
กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสายันต์ วันอารีย์
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางปาริชาติ มนุทัศน์
เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาวนพพร โพธิ์ไทย
ผู้ตรวจสอบภายใน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณ

systems that are aligned with the company's objectives, goals and strategies and comply with applicable law and standards.

Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr. Viwat Trilit
Managing Director/
Chairman of Risk Management Committee
2. Mr. Lertchai Leelayonkul
Chairman of Audit committee
3. Mr. Chaiwat Chandarasriwongs
Audit Committee
4. Dr. Chongrak Prichanont
Audit Committee
5. Mr. Visut Vanitcharoenkarn
CFO
6. Mr. Sayan Wan-Aree
Marketing Manager
7. Mrs. Parichart Manuthasna
Company Secretary/Office manager
8. Ms. Navaporn Phothai
Internal Auditor

Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk including corruption risk and present to audit committee for making a report for company board of Directors.
2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing,

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้

4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้กำหนดไว้

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงควมมีประสิทธิภาพของระบบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2562 ดำเนินถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด รวมถึงการนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นอีกปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบทานแผนการตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสของปี 2562 เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยง

and controlling the company's risk to be in an appropriate level.

3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.

4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.

5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.

The Risk Management Committee report 2019

The Risk Management Committee appointed by the resolution of the Board of Directors' meeting to serve on the oversight of risk management.

In 2019, The Risk Management Committee is responsible for overseeing the risk management of the company by considering the risk management policy that to be in line with company's objectives, strategies, and risk appetite. The committee regularly review the risk management policy. The report reviewed the results of the risk assessment and set the internal audit plan for 2018 by taking into account the significant risk factors of company in order to reduce the opportunities, potential risk, and minimize the impact to a minimum. Risk management guidance is proposed to the Board of Directors including problems and obstacles for acknowledgment.

Risks of corruption and human rights violations is another factor that the Board attaches importance to supervision By considering the appropriateness of the various policies of the company regarding anti-corruption and human rights violations as well as closely monitoring the results of risk management in the company.

The Risk Management Committee has reviewed the plan of the internal audit in quarterly basis in 2019. This is to evaluate the impact that might occur from significant risk factors of the company in order to ensure



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

(ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

that the risk management has been processed each quarter according to guidelines specified and also prepare for the uncertain situation that might happen and affect the company in the future.

Sincerely,

(Dr. Viwat Trillit)

Chairman of Risk Management Committee

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้แต่งตั้งนางสาว นวพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2563 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาว นวพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มาเป็นเวลา 9 ปี ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2019 on February 17, 2019, Miss Navaporn Phothisai has been designated as the Company's internal auditor for 2019. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL for 9 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and approved by the Board of Auditing Committee.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะเพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยสามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงานหรือธุรกรรมที่ทำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้งด้านการขาย การจัดซื้อและการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่และการ

Audit Committee of the company has independently evaluated and reviewed regarding the efficiency of the internal control system of the company to ensure that it conforms to Good Governance including the review of the investigation result from Internal Audit Department on issues and suggestions for the department to rectify or improve the internal control system. From the evaluation results of the Audit Committee, the internal control of the company is efficient, suitable, effective, and efficiency conform to the Good Governance. The conclusion can be shown as the following;

Organization and Environment

The current organizational structure is suitable and can facilitate the business of the company. The company has issued the policy to require board of directors, executives, and employees prioritize ethics as the first priority in the work and avoid the behavior which creates the conflict between the company benefit and person interest or any corruption. Moreover, the company expects all transactions whether it is conducted between employees, suppliers, clients, and other parties shall be in fair market conduct manner.

Risk Management

The company has the process to evaluate the risk which can affect the company including the setting of the measure to eliminate or limit the severity from that effect by considering both the internal and external factors as well as having the ongoing monitoring process to minimize the risk.

Control Activity

The company provides the effective internal control system which shows the clear process for sales, procurement, and production. The responsibilities are separated and evaluated between departments by the internal control as a part of the work to ensure that the work is conformed to



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้เกิดรวมทั้ง ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการ โดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทาน ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการสื่อสารภายในองค์กรจากผู้บริหารถึงพนักงานและระหว่างหน่วยงานผ่านทางอีเมลและประกาศต่างๆ เพื่อให้ทุกคนได้รับข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่างๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทมีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ รวมทั้งมีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายโดยโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีประสิทธิภาพ

การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจ ขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อเสนอแนะต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและ สอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

the policy and measure. Moreover, the work is evaluated and investigated officially by the independent internal auditor and certified public accountant. This verification covers the review and the efficiency of internal control for both of financial and the operation.

Information and Data Communication

The company has the communication channel from the managers to the staffs via email and announcements to provide news and information effectively. To present any issues to Board of Directors, the agendas will be recorded in the meeting and provide the required information for the benefit of the consideration. The company records the opinions and notice of committees in the minute of the meeting which stored for authorized personnel to review the suitability of the committee operation. Moreover, the Financial Information and documentations are also maintained and stored in effective software programs.

Monitoring and Evaluation

The company has the internal auditors who independently evaluate and monitor each department to ensure that each department follow the policies and measures strictly, the significant defect in the control system, abnormalities, and operation problems which may oppose the business standard; and are corrected then reported to the administrative section and to review by the audit committee. The responsible person of each department has to monitor the progress of the correction according to the suggestion from the evaluation report of internal audit until the problems are completely solved. The audit committee also has evaluated and reviewed by the term regarding the efficiency of problem-solving of the administrative section.

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2019 as follows:

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีความเป็นอิสระเต็มที่ อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตถึงคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2562 ดังนี้

รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับควมมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน (Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
 2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
 3. การตอบสนอง (Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ดำเนินการหรือไม่
- บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณา นโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่จะสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับควมมีเหตุผลและความ

The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management. In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The company has an internal audit on fraud by considering the risk of fraud as follows.

1. Needs and Motivations - Considering company's policy whether they create needs or motivation of fraud.
2. Opportunities – Considering organizational structure or work procedures whether they create opportunity for corruption.
3. Rationality and honesty – Considering factors that affect the validity and integrity of company's personnel.

From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:

1. The company has structure that clearly separates duties for each department.
2. The company has efficient internal control system for each department to check each other's work. For example, Sales Department is responsible for sales order while Operation Department is responsible for warehouse control, operation and delivery. When the Sales Department



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ข้อสัถยสุจริตของบุคลากรของบริษัท

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงานตลอดจน โครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กร พบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่ งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจน ในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุม ภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้ จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการ ผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่ง ตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น
3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วย ลดปัญหาคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะ เข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชัน ของภาครัฐหรือเอกชน
4. ะมัดระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขาย ที่อาจนำไปสู่การทุจริต
5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กรทำให้ การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี
6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิด การทุจริตภายในองค์กร

Navaporn Pohthai

นางสาวนภาพร โพธิ์ไทย
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายเลิศชัย ลีลายนกุล
กรรมการตรวจสอบ
ดร.จรงค์ ปรีชานนท์
กรรมการตรวจสอบ

receives the money from customers, the payment will be delivered and monitored by the Accounting Department.

3. The management has a clear anti-corruption policy to help reduce fraud in Thai society by avoiding to get involved with any activities that can lead to corruption both government and private sector.

4. The company is careful in preparing any promotional plans that may lead to any corruption.

5. The management is personally close to employees so they will know if something is likely to go wrong in the company.

6. So far, there has been no fraud incident in the company.

Navaporn Pohthai

(Ms. Navaporn Pohthai)

Independent Internal Auditor

Principle 6.2

The board establishes an audit committee that can act effectively and independently.

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee

Mr. Lertchai Leelayonkul

Member of the Audit Committee

Dr. Chongrak Prichanont

Member of the Audit Committee

Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Secretary to the Audit Committee

Ms. Navaporn Pohthai (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2019.

Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวนพพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2562 และ นายเลิศชัย สีสายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานเป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

● ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี

- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น :

มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

● ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุม

accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

Definition of Independent Directors is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET;

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior periods to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

4. Business relation with the company

(a) Nature of relation

● Relation in the manner of professional service

Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.

Key definition included in the meaning of dependence

- In case of auditor: Not allowed in all respects.

- In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.

● Commercial/business relations



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

รายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์ในระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่

Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.

Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction ≥ 20 million Baht or $\geq 3\%$ of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-years prior periods to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพพร โพธิ์ไทย ซึ่งมี วุฒิการศึกษาประสบการณ์การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณะชน

3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.

4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.

5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.

6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors by the audit committee appoints the Chief Internal Auditor, Ms. Nopporn Phothai who has appropriate education and adequate training experience to perform such duties and evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2019, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

โดยการประชุมครั้งที่ 1/2562 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหารโดยสอบถามจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบันมีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการค่าบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิлок หรือ นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยค่าสอบบัญชี 670,000 บาท บาทเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 20,000 บาทและไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2563

objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. At the Board Meeting 1/2019, the managements did not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2019, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The board of directors acknowledges the connected transactions from the management that review by the internal and external auditors on a quarterly basis. This is to ensure that all transactions are carefully approved with transparent process by honest and responsible directors and executives. In addition, the related parties will not participate in any decision making process. Currently, there are only rental properties transaction between PATO and its subsidiaries and the management fees from its subsidiaries.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok or Ms. Chamaporn Rodloytook, or, Mrs. Porntip Lerttanongsak from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee will be 670,000 baht, an increase of 20,000 baht over previous year with no other charges in 2020.

(นายเลิศชัย ลีลายนกกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
17 กุมภาพันธ์ 2563

(Mr. Lertchai Leelaryonkul)
Chairman of Audit Committee
February 17, 2020

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขาย หลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับผิดชอบต่อประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการ บริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุป จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชนหากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้เลิกจ้าง

Principle 6.3

The board manages and monitors conflicts of interest that might occur between the company, management, directors, and shareholders. The board also prevents the inappropriate use of corporate assets, information, and opportunities, including preventing inappropriate transactions with related parties.

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการ บริษัท มีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

รายการระหว่างกัน

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา

- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

violently breaking the company's discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

Connected Transaction

The company relies on the following principles when executing a transaction:

- A transaction must be approved through a transparent process by the board or executive with responsible, cautious, and honest consideration while the stakeholders are not part of the decision making.

- A transaction must be executed in the purpose of making highest profit to the company as if making a transaction with other external bodies under normal business condition according to the market pricing and details specified in the agreement.

- There must be a tracking and inspecting measure in place to ensure the executed transaction is in consistent with the right procedure.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การเช่าสถานที่ (1) / Space Rent (1)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry PCL.	Kentex Properties Co., Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato rents office space in Pato Building as per following details:

ที่ตั้ง	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
Location	: Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
Building ownership	: Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของอาคารพื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนละ 70,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549-31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว ในเดือนเมษายน ปี 2561 ปรับขึ้นค่าเช่าเป็นเดือนละ 80,000 บาท จนถึงปัจจุบัน
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry PCL. rents the 1st-3rd floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate. The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee. In April 2018, there was an increase in rental fee to be 80,000 baht per month till present.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(2)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า
Pato Chemical Industry PCL.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้าของบริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details:

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang, Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Building Ownership	: Pato Chemical Industry PCL.
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 25/11/2557-31/12/2562
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from November 25, 2014-December 31, 2019.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ค่าจัดการบริหาร / Service Fee

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการ และการบริหารการขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหาร การขายสินค้า - การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้านเท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%) 2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)
Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management	<ul style="list-style-type: none"> - Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management. - Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> 1. Net sales from 1 baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%) 2. Net sales exceeding 50 million baht subject to 1.0% each for administration and sales management. (1.0%+1.0%)

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้ กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสาร ในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ ได้จริง

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เข้าประกาศ เจตนารมณ์ จัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยง ด้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อ สามารถนำไปสู่การปฏิบัติ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และมีการ ทบทวนนโยบายทุกปี ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาคู่มือ

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade names.

Principle 6.4

The board establishes a clear anti-corruption policy and practices, including communication and staff training, and strive to extend its anti-corruption efforts to stakeholders.

The company set an anti-corruption policies and declared of intent with Collective Action Coalition against corruption (CAC). The risk assessment of the Company was done to identify the risk that involve with corruption and led to Anti-Corruption handbook for directors, management and employees. Trainings were done again



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

พร้อมแนบปฏิบัติได้จาก <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบายและ/หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด (หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ auditcom.pato@gmail.com และ/หรือ เลขานุการบริษัท pato2@cscoms.com เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาสอบสวนหาข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2562

บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการควรดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวม ถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

to ensure the practical implementation. The company was Anti-Corruption certified by the CAC in February 2018. Stakeholders will be able to learn for about the hand book of the company at <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

Principle 6.5

The board should establish a mechanism for handling complaints and whistleblowing.

An employee may report an illegal action in the organization by filing an anonymous complaint with clues of violation enclosed (if any), and submit to the suggestion box where the managing director is the only one with the access key, otherwise, an employee may send an email directly to the audit committee at auditcom.pato@gmail.com and/or company secretary at pato2@cscoms.com so that the company bring up the issue during an executive meeting to open up a further investigation or fact finding. However, in 2019, the firm received no filed complaint.

Principle 7:

Ensure Disclosure and Financial Integrity

Principle 7.1

The board ensures the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements.

- The board ensured that chief financial officer, accountant, internal auditor, company secretary, Investors Relation officer involved in the preparation and disclosure of any information of the company has relevant knowledge, skills and experience, and that sufficient resources, including staffing, are allocated.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- คณะกรรมการควรคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน

(1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

(2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับ ระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)

(3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

- คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปีแบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

- การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของ กลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตนดังนี้

- When approving information disclosures, the board considers all relevant factors, including for periodic financial disclosures:

(1) The evaluation results of the adequacy of the internal control system.

(2) The external auditor's opinions on financial reporting, observations on the internal control system, and any other observations through other channels. (If any)

(3) The audit committee's opinions.

(4) Consistency with objectives, strategies and policies.

The board ensures that information disclosures including financial statements, annual reports, and Form 56-1 reflect the company's financial status and performance accurately and fairly. The board promotes the inclusion of the Management Discussion and Analysis (MD&A) in quarterly financial reports in order to provide to investors more complete and accurate information about the company's true financial status, performance and circumstances.

For disclosures related to any individual director, that director should ensure the accuracy and completeness of the information disclosed by the company, including of shareholders' information and any shareholders' agreement.





หลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้ถือหุ้น / Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 10/01/63 Number of Shares As of 10/01/19	ร้อยละ Percent
1. กลุ่มตริลลิต / Trillit นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs. Viphanee Trillit ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit นางสาวรัชณี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovut Pojanalai นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai นางสาวชาрина พจนาลัย / Ms. Charina Pojanalai นายชูรัฐ พจนาลัย / Mr. Churat Pojanalai	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms. Pornpring Wesaratchawest นางสาวสุนทรีย์ เวสารัชเวศย์ / Ms. Sutaree Wesaratchawest นายฐาปนีย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Thapanee Wesaratchawest นางสาววารุณี เวสารัชเวศย์ / Ms. Warunee Wesaratchawest นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Karn Wesaratchawest นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Boonsak Wesaratchawest นายกฤษณ์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Krit Wesaratchawest	5,522,866	3.88
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Suwat Choengvivatkit นางสาววราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Waraporn Choengvivatkit นางสาวรัชณี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms. Ratchanee Choengvivatkit	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น / Free Float	61,187,284	42.98
รวม / Total	142,372,000	100.00

หมายเหตุ บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

Note: Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและสามารถในการชำระหนี้

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่ติดตามประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส
- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

Principle 7.2

The board monitors the company's financial liquidity and solvency.

- The CFO is responsible for monitoring the financial position of the Company and reporting to the Board of Directors on financial ratios and financial liquidity at the Board of Directors meeting quarterly.
- The board has set significant transaction level as follows :

วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ
Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการติดตามสภาพคล่อง ความสามารถชำระหนี้ ปัญหาทางการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตาม

The board ensures that it does not consciously approve any transactions or propose any transactions for shareholder approval which could negatively affect business continuity, financial liquidity, and solvency.

Principle 7.3

The board ensures that risks to the financial position of the company or financial difficulties are promptly identified, managed and mitigated, and that the company's governance framework provides for the consideration of stakeholder rights.

- The board monitors liquidity, solvency, and financial problems of the company closely to ensure that the business operates with caution and comply with the disclosure requirements from CFO report at the Board



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล จากการรายงานของ
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงินในการประชุมคณะกรรมการ
เพื่อการอนุมัติงบการเงินในทุกไตรมาส โดยกรรมการผู้จัดการ
รายงานผลการดำเนินงานรวมถึงปัญหาที่พบและแนวทาง
ในการแก้ปัญหาในทุกๆ ด้าน ซึ่งคณะกรรมการติดตาม
การแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
และการแก้ปัญหาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

ไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่อะไรก็ตามที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่าเป็นมีความสำคัญ
ในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้
เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลก
พยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผลผลิต
ในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้ ก็มี
ความพยายามในการเข้าเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น พื้นที่
การเกษตรจึงถือได้ว่าเป็นมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความมั่นคง
ทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบใหม่ของ
หลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อความ
อยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศ
กำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการ
เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด
สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อ
การบริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตาม
ปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้
ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงาน
ทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมเช่นใน
พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่
หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตรที่
ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมาย
เข้ามาครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสีย
สิทธิการครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม

of Directors meeting for the approval of the financial
statements on a quarterly basis. The Managing Director
reports problems encountered and the solutions.
The board follows up the case to ensure fairness to
stakeholders and the sensible of solutions are taken.

Principle 7.4

The board should ensure sustainability reporting,
as appropriate.

Corporate Social Responsibility and Sustainability Report

Thailand is recognized as an agricultural country,
despite the fact that the agricultural sector does not take
the major role to generate incomes to the country. However
the agricultural sector has still played an important role
to feed the nation, and also yield the national incomes
through export. Over the past, several countries worldwide
have been trying to increase their farming areas in order
to cultivate more. Even the countries which were unable
to farm have also tried to lease cultivated lands of other
countries for this purpose. Consequently, it can be said
that the farming sector is significantly important role.

Food Security is a modern problem faced by
many countries, especially developing countries, where
such problem is increasingly severe due to the change
of climate and limited area of agriculture. Therefore, each
country has to come up with measures to cope with this
problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient
food crops for domestic consumption and exporting to
other countries. However, the government should pay
attention to the following factors in order to avoid future
problems.

1. Agricultural areas have been used for producing
alternative energy such as solar farm, which has gained
increasing popularity, especially in Northeastern area.
2. Agricultural labor force has continuously
decreased as new generations prefer to work in industrial
sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor
force due to its high demand in labor.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทย พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพ ปริมาณผลผลิตต่อไร่ พึ่งพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่าการนำเข้า Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เอง นอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้วที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

3. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.

4. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Weed Science Association of Thailand conducted a research and it was found that weeds are the number one enemy of farmers. Labor for agricultural sector is scarce and more costly than the use of herbicides. Due to the aforementioned factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of their existing labor”. Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for quality, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company's operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สังคมสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่มอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทโดยเน้นทำในสิ่งที่เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำ ยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประโยชน์ประกอบกิจการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry PCL. is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.
2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed. Pato Chemical Industry PCL. has committed themselves on the vision "Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility". Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1. การประกอบธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม	<p>คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อกู้ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ - ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก - ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ - จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีกระบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ - ผนวกให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต - บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักไฟไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
Doing business with fairness	<p>Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty. The goal of sustainability is to minimize customer complaints. and therefore establishes the principles below:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest. - Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment. - Support the protection of intellectual property or patents. - Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty. - Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff. - The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.
2. การต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน	<p>บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ในประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความน่าเชื่อถือของผู้คนโดยส่วนรวม เช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาล้าหลังขององค์กร 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกง แม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้อิทธิพล เล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้าน



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ปัญหาทุจริตและป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัท โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
- 3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
- 5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชันหรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาและลงโทษ
- 6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กร
- 7) ให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The company gives importance to good business management under the framework of good ethics, transparency, and being able to be investigated, especially processes related to or risking corruption within the company, with regulations as follows:



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- 1) The committee, directors, and employees are prohibited from engaging in corruption in all forms, whether directly or indirectly;
- 2) Promoting values of honesty, integrity, and responsibility towards conducting duties;
- 3) Promoting awareness to stakeholder to understand, realize, and cooperate for fighting corruption;
- 4) Aiming to be a transparent organization, free from corruption, as well as not involving in any form of corruption;
- 5) Treating employees fairly, conduct review process to penalize those who engaging in corruption, violating, or failing to comply with the standards. Each case will be proceeded under protocol and regulations in consideration of the penalization;
- 6) Providing the measures to protect whistleblowers who inform details of corruption in the organization;
- 7) Providing review of compliance according to anti-corruption policies in line with changes in businesses, regulations, rules, and legal requirements.

3. การเคารพ สิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะ เฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี

Respect on human right

The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.

In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.

4. การปฏิบัติต่อ แรงงานอย่าง เป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมมี เป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อัตรารอกจากงานต่ำ โดยมีหลักการ ดังต่อไปนี้

1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม
2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจน และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง
3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ
4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม
5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของบริษัทใช้กับ แรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับ ค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

6. สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร
8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม
10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม

Attainment to
the goal of fair
treatment to laborers

The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts with sustainable goal of low rate of turnover as follows:

1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.
2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity. There are clear policies and concrete guidelines.
3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.
4. Set out the pledge and complaint process appropriately.
5. Provide appropriate benefit welfare. The company's minimum wage applies to new unskilled workers. The wage applied is higher than that announced by the government and the daily worker wage is adjusted annually.
6. Create balance of working life and family well-being.
7. Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.
8. Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.
9. Develop and instill morals and ethics.
10. Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้ เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก
2. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภคไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วย หากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง
3. กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ

Responsibility for
customers

The following principles are observed:

1. Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal. 3. Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment. 4. Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ 2. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ 3. พัฒนาค่าที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น 4. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
Responsibility for environment	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment. 2. Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies. 3. Develop more lines of environmental-friendly products. 4. Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม 2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่ 3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ
Cooperation with society and community	<ol style="list-style-type: none"> 1. Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development. 2. Maintain the pleasant surrounding environments in communities. 3. Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม	<p>บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุมีพิษเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักทางวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตรจากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้อง และได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Use and Sharing of Innovation

The Company plan to increase product lines with low residues in the environment. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

ความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและการผลิต (CSR in Process)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุ พิจารณาให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและศึกษาผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ครบถ้วนโดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากนั้นคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับองค์กรโดยนำรายงานทางการเงินมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาในที่ประชุม

ปี 2562 ผู้บริหารพบว่าประเด็นที่มีสารัตถภาพ สำหรับดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อความยั่งยืนผ่านผู้มีส่วนได้เสียในหลายๆ ภาคส่วน โดยให้ความสำคัญกับความต้องการและเน้นคัดเลือกกิจกรรมหรือโครงการที่เหมาะสมในแต่ละปี เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานและเกษตรกรไทยดังต่อไปนี้

Business Operation and CSR Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.

CSR in Process

The Company's Risk Management Committee has studied the impacts of the company's business operations on stakeholders by taking into accounts the importance of all groups of stakeholders to ensure that its operations are appropriate, fair and complete on the basis of economy, society and environment in order to achieve sustainable development. After that, the committee has selected the relevant topics of risk, which are relevant to the Company by taking the Company's financial report into consideration.

In the year 2019, The Company's management recognizes that under the circumstances lead to the materiality topics that should be done to achieve the sustainability. The company select appropriate activities or projects to meet the need of farmers and employees as follows:

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ความต้องการ

Needs

- สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับสารเคมีเกษตรที่ตกเป็นจำเลยสังคม ทำให้ผู้คนป่วยหรือทำลายสิ่งแวดล้อม
- แนะนำการใช้สารให้ถูกวิธี

กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง

Activities or Projects to respond

โครงการเข้าใจคน เข้าใจพืช

สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องส่งมอบความรู้เกี่ยวกับสารเคมีเพื่อการเกษตรเหตุผลที่ยังต้องใช้การใช้ที่ถูกวิธีผ่านช่องทาง Web Site ของบริษัท จากบทความของ ดร.จรรยา มณีโชติ นักวิชาการเกษตรเชี่ยวชาญ ด้านวัชพืช สำนักวิจัยพัฒนาการอารักขาพืช ซึ่งให้เห็นว่าประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม มีพื้นที่ทำการเกษตร 149 ล้านไร่ มีแรงงานอยู่ในภาคการเกษตรประมาณ 17 ล้านคน สามารถผลิตสินค้าเกษตรด้านพืชที่เพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศ และเหลือส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ นำรายได้กลับมาให้ประเทศปีละ 1.2 ล้านล้านบาท จนประเทศไทยได้รับสมญานามว่าเป็นครัวของโลก จากการคาดการณ์ว่าในระยะ 30 ปีข้างหน้า (ปี 2597) ประชากรโลกจะเพิ่มจำนวนเป็น 9,000 ล้านคน ทำให้ความต้องการอาหารในการบริโภคจะเพิ่มมากขึ้นขึ้นอีก 30% แต่พื้นที่ทำการเกษตรทั่วโลกมีแนวโน้มที่จะลดลง จำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตต่อหน่วยพื้นที่ให้สูงขึ้น อีกทั้งประเทศไทยตั้งอยู่ในเขตร้อนชื้น ปลูกพืชได้หลากหลายชนิดตลอดทั้งปี และมีศัตรูพืชมากกว่า 700 ชนิดทั้งโรค แมลง และวัชพืช จึงไม่น่าแปลกใจที่ประเทศไทยมีการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในปริมาณมาก จะเห็นได้ว่าสารเคมีทางการเกษตรยังมีความจำเป็นอย่างยิ่งเช่นเดียวกับยาเคมีรักษาคคน เพื่อป้องกันมิให้พืชต้องตายไปอย่างไร้คุณค่าหรือให้ผลผลิตไม่เต็มที่ พืชที่แข็งแรงสมบูรณ์จึงจะให้ผลผลิตที่งดงามและเพียงพอทั้งการบริโภคในประเทศและต่างประเทศ การใช้สารเคมีจึงเป็นหนึ่งในวิธีการอารักขาพืชในการผลิตเชิงอุตสาหกรรมเพื่อให้พืชแข็งแรงผลิดอกออกผลอย่างสมบูรณ์ ให้ผลผลิตต่อพื้นที่เพียงพอคุ้มค่าการลงทุน

- Create correct understanding about agro-chemical substances that are being accused of society for bringing people to sickness or destroying the environment.
- Suggestions for correct use of substances

Understanding people and understanding plants Project

The project is to create the comprehensive understanding, to deliver knowledge regarding chemicals used in agriculture, the needs of using such chemicals and correct methods to use the chemicals via the company's web site.

According to the article of Chanya Maneechot (Ph.D.), an agricultural research officer (expert level) in weed research of Plant Protection Research and Development Office, it has pointed out that Thailand is an agricultural country with an area of 149 million rai of agricultural land, there are approximately 17 million workers in the agricultural sector, capable of produce agricultural products that sufficient for domestic consumption and foreign export, which bring income into the country of 1.2 trillion baht per year. This has helped Thailand to earn the nickname of the kitchen of the world. It is expected that in the next 30 years (2054), the world population will grow to 9,000 million people, causing the demand for food to increase by 30%, but agricultural areas around the world tend to decrease. So, there is need to increase production efficiency per unit area. However, Thailand is located in the tropics that grows variety of plants throughout the year, thus, there are more than 700 types of



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

pests, insects, weeds and plant diseases. Therefore, it is not surprising that Thailand has imported a large quantity of pesticide chemicals

It can be seen that agricultural chemicals are still largely required as much as human medicine. This is to prevent the plant from dying, wasting or not giving full yield. Healthy plants will produce beautiful and sufficient products for both domestic consumption and foreign export. The use of chemicals is one of the methods of plant protection in industrial production for the plants to grow strong and produce full productivity and provide sufficient yield per area, worth the investment.

- เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้พักผ่อนประจำปี พร้อมกับทำความดีเพื่อสังคม และสนับสนุนการเที่ยวเมืองรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ

โครงการท่องเที่ยวพักผ่อนพร้อมกิจกรรมทำความดีเพื่อสังคมที่จังหวัดจันทบุรี
คณะผู้บริหารเห็นสมควรจัดทัศนศึกษาให้กับพนักงานในทุกระดับชั้นตั้งแต่แม่บ้านจนถึงระดับผู้จัดการ เพื่อเป็นการท่องเที่ยวเปิดโลกทัศน์ชมความสวยงามของสถานที่เที่ยว ชื่อของฝาก เพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชน ฝึกระเบียบวินัย ฝึกการทำงานเป็นทีม ฝึกความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความเป็นครอบครัวเดียวกันโดยจัดเที่ยวในจังหวัดจันทบุรี ซึ่งรัฐสนับสนุนการเที่ยวเมืองรอง เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจพร้อมกับจัดโครงการจิตอาสาตามโครงการของพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 10 “จิตอาสาเราทำความดีด้วยหัวใจ” ไปพร้อมกันโดยจัดทัศนศึกษาโครงการพระราชดำริ อ่าวคุ้งกระเบนและร่วมกิจกรรมดังนี้

1. ชัดไข่ออกจากกระดองเพื่อนำเข้าสู่ธนาคารปู
2. ปลปล่อยพันธุ์ปูดำกลับสู่ธรรมชาติ
3. สร้างบ้านปะการังเทียมให้กับปลา

- Directors, Management, and employees have an annual vacation, along with doing good deeds for society and supporting tourism in the secondary cities to stimulate the domestic economy.

Relaxation with Social Activities Project at Chanthaburi

The management agreed to organize educational excursion for all level of staff, housekeeper to manager. They will be able to enjoy new experience with disciplinary practice, team-working practice, generosity practice, and get the feeling of familiness in Chanthaburi to help promote the tourism of the secondary cities to stimulate the economy along with arranging the perform of good deeds and community work under the project of King Rama X “The Spirit of Volunteering: We do good from the heart” by organizing a field trip to Kung Krabaen Royal Project and participate in the following activities

1. Scrub the crab eggs from the shell for the crab-egg bank
2. Release the black crab back to nature
3. Build artificial coral houses for fish

- ปลุกจิตสำนึกเกษตรกร ให้แต่งตัวรัดกุม ปกปิดร่างกายด้วยเสื้อแขนยาว เวลาปฏิบัติงาน

โครงการแต่งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาและได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสันสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วมากกว่าสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่เพียงเพื่อความปลอดภัยในการ



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ทำงาน และมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแจกถุงมืออย่างพร้อมกันกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมี

- Raise awareness among farmers to attend to all covered up dress while working in the fields.

Proper dress code for safety

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products to boost sales volume. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life. Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals.

The company has attached a pair of rubber gloves together with granule agrochemicals for farmers to use while sowing the chemicals into the fields.

- ปลุกจิตสำนึกให้เกษตรกรทำความสะอาดร่างกายทุกครั้งหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช

โครงการแถมสบู่แบบกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู่ก่อนเป็นที่นิยมของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกายหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

- Raise awareness for farmers to clean their bodies every time they touch or use agrochemicals.

Body Cleansing after exposure or use of chemicals project

The market research from the company was found that soap bar was popular with farmer and the additional researches have studied more about the scent and brand favorite among them. The respective results were used for selection of the soap bar brand in order to distribute in the gift box to the customers. This is to raise the awareness of cleansing the body after the use or exposure of pesticides. The outcome has been successful and well accepted.

- ปลุกจิตสำนึกให้เกษตรกรซักเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืช

โครงการแถมผงซักฟอกชนิดซองกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยเพื่อหาผงซักฟอกเป็นที่นิยมของเกษตรกรด้านกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

- Raising awareness for farmers to wash clothes after using agrochemicals.

Project of Free Detergent

Research of detergent favorable among farmers had been conducted. Brand and type of detergent approved is distributed as a gift in the packages of agrochemical for customers in order to encourage the importance of cleaning clothes after the use of agrochemicals. The outcome has been successful and well accepted as well.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

โครงการ CSR in Process ต่อเนื่อง

โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า และผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อเกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้ในนาข้าว

Bispyribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกในนาหว่านน้ำตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวดปลาชุก

Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอ ทูเรียน เงาะ ลำไย พริก มะนาว และ มันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันชาว่า ในสวนทุเรียน และกล้วยไม้

Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย

Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9) ใช้กำจัดวัชพืชในนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว

Azoxystrobin 25% W/V SC ใช้ป้องกันและกำจัดโรคเกสรดำ (black anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา *Colletotrichum gloeosporioides*

Fluazifop-P-butyl 15% W/V EC (Fluazifop-P-butyl) ใช้กำจัดวัชพืชใบแคบ หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในพืชไร่ประเภทใบเลี้ยงคู่ เช่น กำจัดหญ้าหนวดปลาชุก, หญ้าดอกขาว, หญ้าตีนนก และหญ้าใบไผ่ ในพืชผัก กระเทียม, ถั่วต่างๆ พริกมะเขือ, มันสำปะหลัง และฝ้าย

Pyrazosulfuron-ethyl 10% WP (Pyrazosulfuron-ethyl) ใช้ก่อนและหลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาหว่านน้ำตม และนาดำ ใช้ในการกำจัดวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก, หนวดปลาชุก ประเภทใบกว้าง เช่น ขาเขียด, ผักปอดนา, ประเภทเฟิร์น และผักแว่น

CSR Activities in Process (Ongoing)

Project of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment

PATO intends to research for approval of registration for import and production of agricultural chemicals. that are safe for farmers and environment and have received approval as follows :-

Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One), from Japan, which can be used as an element for herbicide to cure plant diseases i.e.; Rice Blast Disease

Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used for controlling narrow-leaf weeds in paddy fields i.e. jungle rice, birds rice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.; gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower umbrella sedge, and tall fringe rush.

Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus), from Japan, used for killing mites in plantation of orange, papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid farms.

Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) from Japan, used to control brown plant hoppers in rice field and cotton leafhopper.

Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9) used to control weeds in wet seeding rice field (apply as post emergence) to control narrow leaf weed such as jungle rice and little ironweed.

Azoxystrobin 25% W/V SC used to control and get rid of Black anther in orchid caused by *Colletotrichum*.

Fluazifop-P-butyl 15% W/VEC, used to control narrow-leaf weeds as post-emergence in the Magnoliopsida as main crop, such as; jungle rice, little ironweed, fingergrass, *Rhopalephora scaberrim*, in vegetables like garlic, peas, peppers, eggplant, cassava and cotton.

Pyrazosulfuron-ethyl 10% WP, used as post-emergence in wet seeded rice production and transplanting rice cultivation to control small flower umbrella sedge, common fringe-rush, and broad-leaf weeds such as; pickerel weed, goose weed, Fern and Water clover.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

เฮกซะโคนาโซล 5% W/V EC (Hexaconazole) สารกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อรา เช่น โรคกาบใบแห้งข้าว, โรคเมล็ดด่างในข้าว, แอนแทรคโนสในองุ่น และมะม่วง, โรคในจุดสีม่วงของหอมหัวใหญ่ โรคราสนิม โรคใบดิด เป็นต้น

อีทีฟอน (Ethephon) 48% W/V SL สารช่วยเร่งการออกดอก หรือเร่งให้ผลไม้สุกเร็วขึ้น เช่น เร่งการออกดอกของสับปะรด เร่งการสุกของผลมะเขือเทศในแปลงปลูก เป็นต้น

จิบเบอเรลลิน 2% W/V SL (Gibberellic Acid) ใช้ในการเปลี่ยนแปลงดอกเพศเมียเป็นเพศผู้ในแตงกวา กระตุ้นการติดผลในพืชเช่น ส้ม, มะเขือเทศ, องุ่น กระตุ้นการพัฒนาของดอก และกระตุ้นการขยายตัวของเซลล์

ปี 2562 บริษัทได้รับการอนุมัติ ทะเบียนสารกำจัดศัตรูพืชที่มีความปลอดภัยต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อมดังนี้

ควินคลอแรก 47% (Quinclorac) + ไพราซอสัลฟูรอน-เอทิล 3% WP (Pyrazosulfuron-ethyl) ใช้หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาข้าวหว่านน้ำตาม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนา วัชพืชใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก และหนวดปลาตุ๊ก

โครงการณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้อง

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นที่ยอมรับทั่วโลกว่าเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางอาหาร หากใช้อย่างถูกต้องสามารถผลิตอาหารที่ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค หากใช้ผิดวิธีหรือมากเกินไปจนเกิดความจำเป็นก็อาจเกิดโทษ เช่นเดียวกับการใช้ยารักษาโรคในมนุษย์

เหตุผลที่ประเทศไทยสามารถผลิตอาหารได้มากเพียงพอในการบริโภคภายในประเทศและยังเหลือส่งไปเลี้ยงประชากรโลกติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกได้ เพราะจากการใช้ปัจจัยการผลิตทั้งปุ๋ยและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากข้อมูลพบว่าสหรัฐอเมริกา มีพื้นที่ปลูกพืช 1,015 ล้านไร่ ใช้สารกำจัดศัตรูพืช 3.9 แสนตันต่อปี มากกว่าประเทศไทย 5 เท่า มีอัตราการใช้ 0.38 กิโลกรัมต่อไร่ ซึ่งสูงกว่าประเทศไทย 2 เท่าตัว ที่ใช้เพียง 0.176 กิโลกรัมต่อไร่ ประเทศที่ใช้มากที่สุดในโลกคือประเทศจีน โดยใช้งสูงกว่าไทย 4 เท่า อัตราการใช้ 0.70 กิโลกรัมต่อไร่ ส่วนประเทศญี่ปุ่น มีเนื้อที่เพียง 27 ล้านไร่ ใช้ 2.3 กิโลกรัมต่อไร่ สูงกว่าไทย 13 เท่า และส่วนใหญ่ใช้ในนาข้าว

Hexaconazole 5% W/V EC, Fungicide used to control sheath blight disease in rice field, dirty panicle disease in paddy, anthracnose in grapes and mangoes, purple blotch in onion, rust, and leaf blight etc.

Ethephon 48% W/V SL, hormone used for plant flowering and ripening such as pine-apples, tomatoes etc.

Gibberellic Acid 2% W/V SL, hormone used to cross-pollinate flowers for cucumbers, induce fruiting for oranges, tomatoes, grapes, induce the development of flowers, and induce cell growth.

In 2019, the company has been granted with registration of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment as follows :

Quinclorac 47% + Pyrazosulfuron-ethyl 3% WP used as post-emergence in wet seeded rice production to control narrow-leaf weeds such as; rice weeds, broad-leaf weeds such as goose weed and sedge such as small flower umbrella sedge and Snake's bread.

Safe and Proper Use of Pesticides Project

Currently, pesticides are recognized worldwide as an important production factor in creating food security. If they are used correctly, it can produce safe food for consumers. On the contrary, incorrectly or excessively usage, it may cause side effects like overdose using of medicines in human.

One of the reason behind Thailand success in producing enough food for domestic consumption and ranking 1 among 10 countries who can feed the world's population is the use of production factors including fertilizers and pesticides. The data showed that the US has an area of 1,015 million hectares of cultivated area. The use of agrochemicals around 3.9 million tons per year is five times higher when compared with Thailand. The usage rate of 0.38 kg per hectares is two-fold higher than Thailand which is only 0.176 kg per hectare. China is the country of the highest usage rate of agrochemicals. It is 0.70 kg per hectare or four times higher than the rate



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ปัจจุบันประเทศไทยใช้กฎหมายควบคุมการนำเข้ายาปราบศัตรูพืชที่เข้มงวดที่สุดตาม พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 โดยไทยได้ยกเลิกการใช้ยาปราบศัตรูพืชชนิดที่อันตรายร้ายแรงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า 100 ชนิด ยาปราบศัตรูพืชที่อนุญาตให้นำเข้ามาจำหน่ายได้ผ่านการกลั่นกรองจากบริษัทผู้ผลิตเป็นเวลามากกว่า 10 ปี และต้องผ่านการทดสอบจากองค์การสิ่งแวดล้อม องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ และต้องทดลองประสิทธิภาพในประเทศไทยก่อนจะอนุญาตให้จำหน่ายได้

ก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ. วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 มีทะเบียนวัตถุอันตรายมากกว่า 25,000 ทะเบียน ปัจจุบันทะเบียนที่ได้รับอนุญาตเพียง 9,000 ทะเบียน ปัจจุบันไม่มีประเทศใดในโลกยกเลิกใช้ยาปราบศัตรูพืชอย่างเด็ดขาด เพียงแต่รณรงค์ลดการใช้ ซึ่งประเทศไทยสามารถลดการใช้ลงได้ 20-30% ดังนั้นหากเกษตรกรฉลาดใช้สารกำจัดศัตรูพืช มีความรู้สามารถวินิจฉัยและจำแนกปัญหาศัตรูพืชได้ถูกต้อง รู้จักคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ดี ใช้ถูกเวลา และถูกอัตรา ใช้อย่างประหยัดและปลอดภัย (ที่มา : ดร. วีรวุฒิ กตัญญูกุล อดีตนายกสมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร) บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมเกษตรกรโดยจัดบรรยาย สอนวิธีการป้องกันตัวเอง ด้วยชุดสวมใส่ ใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิดให้ถูกกับพืชที่ใช้ ถูกวิธี ใช้ในปริมาณที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะที่ถูกต้องตามระบุไว้ในฉลาก โดยมีการติดตามการใช้สารเคมีของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นปลูกฝัง การสร้างความเข้าใจลดการใช้สารเคมีผิดประเภทและฟุ่มเฟือย ซึ่งอาจส่งผลเสียให้กับทั้งตัวเกษตรกรที่จะได้รับสารพิษเกินขนาด ศัตรูพืชก็อาจเกิดสารตกค้างในพืช ผัก และสิ่งแวดล้อมในปริมาณสูงเกินค่ามาตรฐาน ส่งผลเสียต่อผู้บริโภค และสูญเสียโอกาสที่จะเป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออก

โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET

of Thailand. Meanwhile, Japan has cultivated area of 27 million hectares. Agrochemicals usage rate is 2.3 kilograms per hectare or about 13 times higher than Thailand. Most of which are used in paddy fields.

Currently, Thailand has passed one of the most restrictive law to control the import of agrochemicals, the Hazard Substances Act B.E. 2551. More than 100 types of hazardous agrochemicals of high environmental impacts were banned. Agrochemicals that are allowed for import and sell in Thailand have passed screening process from manufacturers of over 10-year experiences. The products have been tested by the environmental agencies; Food and Agriculture Organization of the United Nations and have been gone through efficiency field trials in Thailand before being allowed to be sold.

Prior to the adoption of the Hazard Substances Act B.E. 2551, there were more than 25,000 hazardous products registered. Presently, only 9,000 products have been registered. However, there is no country in the world abolishes the use of pesticides decisively, but they launch a campaign of usage reduction. In Thailand, it can reduce the use of agrochemicals by 20-30%. Consequently, if farmers use pesticides wisely and have enough knowledge to diagnose problems and identify pests correctly as well as be able to know the features of the products, they can use it economically and safely in the right time and at an appropriate rate. (Source: Dr. Weerawut Katanyukul, Ex-President Thai Agro Business Association).

Consequently, the Company organizes the agriculturist meetings so as to give them lectures about self-defense by wearing a protective clothing, proper use and appropriate dosage of chemicals for each crop, and correct harvesting period as per details prescribed on the label. Besides, there are a follow up program to ensure if the agriculturists follow our instructions, in order to instill understanding, reduce the of using wrong types and overuse of agrochemicals. The overuse may cause some impact to agriculturists themselves on toxic overdose,

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

AWARDS) ในปี 2554-2555 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายทำให้ทะเบียนนำเข้า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทต้องถูกยกเลิกและต้องเข้าสู่ขบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทสามารถยื่นขอขึ้นจดทะเบียนวัตถุอันตรายจากทะเบียนเพิ่มมากขึ้น เพื่อดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่นกองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล ทำให้บริษัทได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรก ความสามารถในการบริหารจัดการทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางการจ่ายเงินปันผลหัวข้อ นโยบายจ่ายเงินปันผล ในปี 2560 ได้รับรางวัลผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2561 ได้รับรางวัลผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 5 และ รางวัลผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งที่ 2 แม้ในปี 2562 บริษัทประสบกับปัญหาในหลายๆ ด้านทั้งภัยแล้ง และภาวะเปราะบางที่เปลี่ยนไปของนโยบายภาครัฐ บริษัทก็สามารถบริหารจัดการจนสามารถสร้างกำไรเพื่อนำมาซึ่งเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมาก คิดเป็นร้อยละ 14.90 ของประชากรทั้งหมด และคาดว่าในปี 2563 ประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปจะมีมากถึง 13 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 20 (ข้อมูลกรมกิจการผู้สูงอายุ) ซึ่งหมายถึงประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบันผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือก พนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง

pest resistance, residues in plants and environmental contamination and adversely affect consumers. In addition, it may cause the losing of opportunities to export vegetables and fruits.

Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. At present, the company can apply more registrations of hazardous substances. Moreover, the company has focused on the liquidity management by investing in general fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privilege.

According to the performance, the company has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and the first year for Best Company Performance Awards for a small company which incomes under 2 billion baht. The company has provided shareholders with regular good dividend as per afore mentioned Dividend Policy topic.

In 2017, the company was awarded with the Outstanding Performance Award for the 4th time and in 2018, the company received the 5th Outstanding Performance Award and the 2nd Best Performance Award.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัทและยังมีความสามารถมีความต้องการที่จะทำงานเพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลานเปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหารมีได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในชั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน

การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตรประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและสืบทอดคุณลักษณะนี้ให้จากรุ่นสู่รุ่น

โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์
4. มอบหมายให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก๊ส ระเบิด บรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

Renewal of Retiree Project.

Presently, the elderly people is approximately 14.9% of all population. It is expected that people aged 60 and above will be around 13 million people or 20% of all population by 2020. (Information from Department of Older Persons) That means Thailand is moving towards aging society, but in fact, the elder people in Thailand still have healthy body and mind. They can work efficiently from the experiences gain. The company has policy for retired employees who still have the capability and have directed experience, healthy, and still want to help company. The renewal project will be considered annually from accomplishment, capability and willingness. This is a morale support for those who dedicate to the company and willing to work to avoid being burden of families.

Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning system and lighting during the lunch breaks or unoccupied office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though the project did not give much quantitative result, but helped instill the recycling mindset and behaviors in the employees who would treat the same at their home and such behaviors descend from generation to generation.

Project of Low Accident in Work Place

The company operate to reduce accidents at work by;

1. Finding risk place where accidents may occur in work place.
2. Preparing plans against conflagration, chemicals spilled/leaked together with practice, evaluation, and review of the plans once a year.
3. Providing protector devices and arranging emergency response that suit the situations.
4. Training with understanding on how to; safety perform, control, solve, retrain, and mitigate hazards that

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่มีเคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2558-2562 ดังนี้

may occur during operation, however, ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets). The operation will be controlled by staff who have a Qualification Certificate of safety or Safety officer.

According to the plan, numbers of accident in the work place is low and no serious accidents reported so far. Report submitted to the Department of Labor Protection and Welfare on quarterly basis for 2015-2019 is as follows:

ปี / Year	จำนวนอุบัติเหตุ / Numbers of accident
2558 2015	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured
2559 2016	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident
2560 2017	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured
2561 2018	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident
2562 2019	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident

โครงการใส่ใจสินค้าให้ลูกค้า

บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจาและตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”
5. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลายาวนานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่า การคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่า การนอนพักผ่อนคลายช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non – Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความรู้สึกกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานต่อไปได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงาน นอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาทีซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะ ปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อน เพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท รวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงาน ทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน กฎระเบียบต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความเป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates. This project has been successful and made the customers place their loyalty to the Company for more than 30 years.

15 minute nap to have healthy brain project

Researches show that sleeping during midday about 10-20 minutes is the time that your body stays in the Non-Rapid Eye Movement (NREM) period. When you wake up, you will feel refreshed and rejuvenated and your brain gets full rest which helps increase work performance. This is called "Power Nap". This is the reason why the company encourages management and staff to take 15-20 minute nap after lunch. The project receives good cooperation from employees. Turn out the light after lunch break, not only help the company to save energy, but the employees also can get some rest and wake up with freshness

Project of the Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees' family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

- When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.
- Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นภาระกับครอบครัวและสังคม ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึงเลือกจ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้าน เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน นอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัทจัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้า-ออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตรหลานหรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิตโดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาร่วมทำการบ้านระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเป็นระเบียบและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณโรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

People with disabilities work at home Project.

The government aid measure ask private sector to support people with disabilities to have the opportunity to work, earn money with welfare and get self-esteem not feeling to be family's or society's burden.

The company employ these people with disabilities by allowing them to work at home so as to save expenses and increase safety. Public transportation or devices to facilitate people with disabilities are not completely ready in Thailand.

Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

Child Safe Room Project

At the factory, hazardous chemicals, flammable substances are kept apart from that, big trucks moves in and out occasionally. Unforeseen accidents could happen at any time. It is not a place where employees could bring their children, or any person into the factory. However, the company takes into account the circumstances that sometimes, it is inevitable for employees to take children inside the factory as no one can take care of their children. The management decides to build an air conditioned room equipped with enough facilities for children at the office building which is far from production site. Children can spend their free time doing homework while waiting for their parents. In order to bring safety for everyone in the plants, the rules for bringing children into the factory area are set as follows:



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตร หลานที่มีอาการป่วยเข้ามาในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุตรหลานพนักงานเอง เด็กอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงาน

โครงการดูแลชุมชนให้ได้รับความปลอดภัย

บริษัทพบว่าซอยข้างสำนักงานใหญ่ซึ่งเป็นทางสาธารณะมืดและเกิดการลักขโมยทรัพย์สินเป็นประจำ บริษัทจึงได้ติดตั้งแสงไฟส่องสว่างให้กับทางเดินสาธารณะของชุมชนและประสานงานกับกรุงเทพมหานครติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อที่ผู้คนในชุมชนจะวางใจได้เสียอย่างปลอดภัย โดยทางกรุงเทพมหานครดำเนินการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้ตามความประสงค์ ทำให้ลดเหตุการณ์ร้ายแรงลงอย่างเห็นได้ชัด

CSR after Process ปี 2562

ส่งเสริมพนักงาน ผู้บริหารเข้าร่วมโครงการจิตอาสาพระราชทาน “เราทำความดีด้วยหัวใจ”



เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงาน ผู้บริหาร เข้าใจคำว่า “จิตอาสา” ซึ่งหมายถึงการกระทำความดีที่เป็นการช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความสมัครใจโดยไม่หวังสิ่งใดตอบแทน ไม่ว่าจะเป็นการช่วยเหลือด้วยแรงกายหรือสิ่งของเงินทองเป็นการทำดีโดยเห็นประโยชน์ส่วนรวมสำคัญกว่าประโยชน์ส่วนตน มีความเสียสละเพื่อส่วนรวม ให้รู้ว่าตัวเองมีคุณค่าต่อสังคม ทุกคนมีส่วนร่วมช่วยให้สังคมน่าอยู่ขึ้น เมื่อเข้าร่วมโครงการ

1. Permission from the factory manager must be granted in advance.
2. Limited number of times to use the room per week.
3. For safety and health reason of other children and staff, sick children are not allowed to come into this children room.

Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily-life security of the commuters. Bangkok Metropolitan Administration set up CCTV and led to lower crimes report significantly.

CSR after Process 2019

Participate in a royal project called “The Spirit of Volunteering: We do good from the heart” in which they performed good deeds and community work.



In order to encourage employees and executives to understand the word “volunteer spirit”, which means to go all out with our physical energy, things, or our donation to help others without expecting anything in return. This is to make them concentrate more on common benefit than our personal benefit or sacrifice for public purpose. Everyone will realize that he/she is valuable to society. Everyone can help to make the society a better place. When

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

จึงเป็นการกระตุ้นจิตสำนึกให้มีจิตสาธารณะ เมื่อพบเห็นหรือเข้าไปอยู่ในเหตุการณ์ที่ใครต้องการความช่วยเหลือไม่ว่าด้านใด หากกระทำได้โดยไม่เกินความสามารถก็เข้าช่วยเหลือหรืออย่างน้อยแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาช่วยได้ หรือเมื่อหน่วยงานใดประกาศรับจิตอาสาเข้าช่วยงานใดๆ ก็อาสาเข้าไปช่วยโครงการนั้นๆ โดยในปี 2562 บริษัทพาทันงานท่องเที่ยวประจำปี พร้อมกับร่วมทำโครงการเราทำได้ด้วยหัวใจที่โครงการในพระราชดำริอ่าวคุ้งกระเบน จังหวัดจันทบุรี



CSR after Process (ต่อเนื่อง)

โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเด็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียน ขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คน ซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอต่อการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจน พ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสาร วินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้า และพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียน เริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษาได้จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษาตลอดมา

participating in the project, it stimulates the consciousness of having a public mind when seeing or entering in the event that someone needs help in any way, do what is suit to own capability. If we are not being able to help, at least inform the relevant authorities to help or when any public institutions announce for volunteers, join the project if possible. In 2019, the company has taken employees for annual trip and do the voluntary project at “Kung Krabaen Bay Royal Development Study Center” in Chanthaburi .



CSR after Process (On Going)

Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 – 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้ามาร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้นเช่นปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อขอรับจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุด และทาสีตึกเรียนใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิตrung ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษโดยปี 2553 ผู้สามารถทำได้คะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครท่านอื่นเข้าไปช่วยสอน โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ปัจจุบันการสอนพิเศษเน้นให้เด็กนักเรียนสนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศ เนื่องจากสิ่งที่ครูประจำวิชาสอนจากตำรา ประกอบกับการฝึกทำข้อสอบ O-NET ซึ่งผลการสอบอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่น่าพอใจเสมอมา

จากการพัฒนาในหลายด้านทำให้ในปี 2556 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัลพระราชทานประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึงได้รับเงินงบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

ในปีการศึกษา 2558 โรงเรียนวัดอุทัยธารามมอบได้ประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานบริษัทที่อุทิศเวลาทำหน้าที่วิทยากรพิเศษสอนภาษาอังกฤษให้กับโรงเรียนมาครบ 8 ปี

ในปีการศึกษา 2560 โรงเรียนวัดอุทัยธารามส่งนักเรียนเข้าประกวดการกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษาอังกฤษ โดยพนักงานบริษัทเป็นผู้ช่วยในการฝึกซ้อมและเด็กนักเรียนได้รับรางวัล 2 เหรียญทอง

ในปีการศึกษา 2561 เป็นปีที่โรงเรียนประสบปัญหาไม่มีครูประจำวิชาภาษาอังกฤษอีกครั้ง เนื่องจากครูประจำขอย้ายไปโรงเรียนใกล้เคียง ทางบริษัทจึงอนุญาตให้พนักงาน

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company's employees volunteered to teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. The results have always been satisfactory. The purpose of coaching students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries, however, keeping on practicing with O-NET test, and the result has been with satisfaction.

Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

Employee who has devoted her time to serve as school English teacher for eight years received honorary award in 2015 academic year.

In 2017, Wat Uthaittharam School sent students for English Speech Contest. Company employee trained the

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

เข้าไปช่วยสอนนักเรียนชั้น ป.6 ในช่วงเวลาเรียนเพิ่มขึ้นเป็นอาทิตย์ละ 2 ชั่วโมง โดย 1 ชั่วโมงเป็นการสอนตามหลักสูตร และ 1 ชั่วโมง เป็นการฝึกการทำข้อสอบ ONET นอกจากนี้ ในชั้นเรียนอื่นมีครูอาสาเข้ามาช่วยสอนครบทุกชั้นเรียน

ในปีการศึกษา 2562 บริษัทสนับสนุนเงินเพื่อว่าจ้างครูภาษาอังกฤษเข้ามาสอนในช่วงเวลาหลัก

โรงเรียนวัดอุทัยธารามส่งนักเรียนเข้าประกวดการกล่าวสุนทรพจน์ และแข่งขันเล่านิทานเป็นภาษาอังกฤษ พนักงานบริษัทเป็นผู้ฝึกซ้อม เด็กนักเรียนได้รับรางวัล 2 เหรียญทองแดง ทั้ง 2 ประเภทการแข่งขันและบริษัทมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ชนะการประกวด

ทุกสิ้นปีการศึกษากรรมการบริษัทจะร่วมจัดงานเลี้ยงให้กับนักเรียนชั้น ป. 6 ที่จบการศึกษารวมถึงมอบทุนการศึกษากับนักเรียนที่เรียนดี

โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็กกำพร้า บริษัทโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย ก่อตั้งขึ้นเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสริมเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัท และผู้บริหาร ร่วมสนับสนุนทุนสำหรับนักเรียน ตั้งแต่ประถมเพื่อให้จบระดับมหาวิทยาลัยเป็นโครงการต่อเนื่องมาแล้ว 6 ปี

โครงการสนับสนุนให้นักศึกษาทำงานเพื่อสังคมผ่านงานค่าย บริษัทเห็นว่าการปลูกฝังเยาวชนให้มีจิตสำนึกตระหนักถึงการทำงานอาสาสมัครเพื่อช่วยเหลือสังคม เป็นการช่วยเหลือสังคมและทำให้เด็กมีจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ จึงมีนโยบายสนับสนุนโครงการค่ายของนิสิตนักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างๆ ในปี 2562 บริษัทคัดเลือกสนับสนุน

โครงการค่ายอาสาพัฒนาชุมชนนิสิตโครงการจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สร้างอาคารเรียน โรงเรียนบ้านทรายมูล ตำบลขวาว อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด เดือนสิงหาคม 2562

students and the students receive 2 gold medals.

The 2018, This year that the school faced problem with no English teachers again. The regular teacher had resigned. The company, therefore allows employees to help teach students in grade 6 by increasing to 2 hours per week, 1 hour regular course and 1 hour ONET tutorial course. In addition, in the other classes, there are another volunteer teachers.

The school had organized special tutorial course for all subjects on Saturdays for 3 months for grade 6 students. Pato set a staff as an English tutor.

PATO also sponsored an English camp which has been arranged by the AFS alumni association.

In 2019, the Company support fund to hire English teachers to teach at normal hours.

Wat Uthai Tharam School sent students to compete in speeches and story telling in English, Pato sent a staff as trainee to these students. Students won 2 bronze medals for both types of competition and the company gave scholarships to students who won the contest.

Every academic year end, the directors will sponsor a farewell party for the 6th grade students who have graduated and Pato give scholarships to students.

Scholarships of Rajprachasamasai Foundation for orphans whose parents died from AIDS. The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far. Pato and its executives have supported the scholarship for students from elementary school to university level for 6 consecutive years.

Project of Sponsorship of University's Rural Development Camp

The Company has recognized the importance to raise awareness among the youth to lift up their volunteering minds and generosity to the society, and to spend their leisure time in and appropriate way. The Company has sponsored the rural development camp of various universities. In 2019, the Company selected to sponsor the volunteer program as follows :



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

โครงการค่าย Chem CU Coaching Camp ภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ส่งเสริมการเรียนรู้เคมีภาคบรรยายและปฏิบัติการในเดือนสิงหาคม 2562 สำหรับนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา ณ โรงเรียนแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2562

- งานวันเด็ก มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
 - ทุนอาหารกลางวันโรงเรียนมูลมังหลวงปู่ชอบ ฐานสโม
 - บริจาค สน. มักกะสัน เพื่อกิจกรรมจัดงานวันเด็ก
 - โรงเรียนแจ่มจันทรวินัยางบประมาณจัดงานวันเด็ก
 - โรงเรียนวัดอุทัยธาราม งบประมาณจัดงานวันเด็ก และทุนการศึกษาเด็กชนะการประกวดเล่านิทาน และสุนทรพจน์ ภาษาอังกฤษงบประมาณจัดจ้างครูภาษาอังกฤษ
 - สภากาชาดไทย
 - ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล
 - สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับสมาคมตำรวจ แพรक्षा สมุทรปราการ
 - สนับสนุนกิจกรรมการกุศลร่วมกับองค์การบริหารเทศบาลตำบลแพรक्षा สมุทรปราการ
 - บริจาคมูลนิธิ วชิรเวทียาลัย เฉลิมพระเกียรติในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ส่งมอบเครื่องปรับอากาศให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล เพื่อนำไปซ่อมใช้ หรือ Recycle เป็นเงินเพื่อใช้ในกิจกรรมของสมาคม
 - สนับสนุนสปอนเซอร์กิจกรรมปั่นให้น้องเพื่อการศึกษา ชื่อคอมพิวเตอร์โรงเรียนบ้านโคกพิทยา อุดรดิตต์
- นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงาน

ผ้าป่า กฐิน ตามสมควร

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา

Student Development Volunteer Camp, Chula-Rural Project of Chulalongkorn University to build a school building at Ban Saimoon School, Khaw Subdistrict, Salephum District, Roi-Et in August 2019

Chem CU Coaching Camp, Chemistry Department, Faculty of Science Chulalongkorn University to arrange lecture and laboratory in August 2019 for secondary school students at Kaeng Khoi School, Saraburi.

Donations in 2019

- Donation for Foundation for Orphan Children in 3 Southern Border Provinces on Children's Day.
- Lunch Fund for Mool Mang School, Luang Pu Chob Tan Samo.
- Budget for Children Day activities with Makasan Police station.
- Budget for Children Day activities at Jamjun Vitaya School.
- Budget for Children's Day and scholarships for children won a story telling speech contest and give the Budget to hire English teachers at Uthai Tharam School.
- The Thai Red Cross Society
- Scholarships to Alumni of Postgraduate, Mahidol University.
- Supporting for charitable activities with the Phraeksa Police Association Samut Prakan.
- Supporting for charitable activities with the Phraeksa Subdistrict Municipality Administration Organization Samut Prakan.
- Donation for the Wachirawet College Foundation honor In the royal patronage.
- Donation of old air conditioners to the International Movement for the Disabilities Association to repair or change to fund used in the activities of the association.
- Supporting of the cycling activities for purchasing computers at Ban Khon Phitthaya School in Uttaradit.

In addition, The Company has participated in the religious ceremonies as appropriate.

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญศรี ผู้จัดการสำนักงาน และเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02 318 0360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2562 มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินจากในประเทศและต่างประเทศเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการจำนวน 1 ราย

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : www.patochemical.com

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

Principle 7.5

The board ensures the establishment of a dedicated Investor Relations function responsible for regular, effective and fair communication with shareholders and other stakeholders such as analysts and potential investors.

Investor Relations (IR)

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit due to small number of shareholders so far, but has assigned Mrs. Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext. 118 or e-mail: pato2@cscoms.com

The company allows an opportunity for analysts or investors to schedule telephone interview directly with the managing director or other related administrative members as well as responding to enquiries via email. In 2019, 1 analyst from local and overseas financial institution also scheduled meetings with the managing director.

Principle 7.6

The board ensures the effective use by the company of information technology in disseminating information.

All stakeholders can reach www.patochemical.com for more information.

Principle 8:

Ensure Engagement and Communication with Shareholders

Principle 8.1

The board ensures that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือ วาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail: **auditcom.pato@gmail.com** บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2563

หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในสถานที่ซึ่งทุกท่านสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารเชิญประชุมเป็นภาษาไทย และอังกฤษ โดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมเอกสารแสดงมติสำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2562 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 23 เมษายน 2562 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และนำเอกสารการประชุมขึ้น Website ของบริษัทไม่ต่ำกว่า 30 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

The Company is committed to operating its business to satisfy shareholders by creating good and continuous return. The Company arranges shareholders meeting for shareholders to consider various agendas and acknowledge the performance. The Company takes into account that attendees should receive accurate, adequate and timely information.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration **before 11 February 2020 by mail, fax or e-mail: auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on January 6, 2020**

Principle 8.2

The board ensures that the shareholders' meetings are held as scheduled, and conducted properly, with transparency and efficiency, and ensure inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights.

The Company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities Depository Company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2019, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on April 23, 2019 at The Royal Golden Jubilee Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีการการและกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบทุกท่าน มีผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมสังเกตการณ์ โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายร่วมตรวจสอบการลงคะแนน

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้ software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความรวดเร็วและ ถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมแบบย่อผ่าน Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันเดียวกัน และลงรายงานการประชุมฉบับเต็มบน Website ของบริษัทภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุมโดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึงผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงนำส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2562 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 94

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2562 บริษัทได้คะแนนโดยรวม 84%

consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders. Directors, Audit Committee members, Executives attended the meeting in full force. The representative from Thai Investors Association observed the meeting, moreover, auditors and legal advisor are appointed to verify the votes.

The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. Software and Barcode were used for registration and vote count for fast and correct outcome.

Principle 8.3

The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of the minutes of the shareholders' meetings.

The Company has published minutes of the meeting on the Website of the Company within 14 days after the meeting by recording key questions from shareholders and explanation from directors and managements and the result of the vote on each agenda and submitted such to the Stock Exchange of Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2019, the company passed the meeting quality evaluation with the total score of 94.

Evaluation result on Corporate Governance Report of PATO in 2019 was 84%.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

รายชื่อบริษัท Company		บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
รายชื่อ / Name			1	ไม่มี / None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต	Mr. Metha Trillit	○□M	○□			○□
2. นางวันทนา พจนาลัย	Mrs. Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	Dr. Viwat Trillit	□MR	□			
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย	Mr. Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	Mr. Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสราวิชเวศย์	Mr. Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต	Ms. Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ททรัพย์สุนทรกุล	Mr. Sahai Supsoontornkul	I	I			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr. Lertchai Leelayonkul	IAR	IA			
10. Mr. Cheng-Ming Chang	Mr. Cheng-Ming Chang	I				
11. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	IAR	IA			
12. ดร.จงรัก ปรีCHANนท์	Dr. Chongrak Prichanont	IAR	IA			
13. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	Mr. Visut Vanitcharoenkarn	MR				
14. นายสายนต์ วันอารีย์	Mr. Sayan Wanaree	MR				
15. นางปาริชาติ มนุทัศน์	Mrs. Parichart Manuthasna	M©R				
16. นายวงศ์ตะวัน ดุชนี	Mr. Wongtawan Duchanee	M				

หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ
 □ = กรรมการบริหาร
 ● = กรรมการ
 I = กรรมการอิสระ
 A = กรรมการตรวจสอบ
 R = กรรมการความเสี่ยง
 M = ผู้จัดการ
 © = เลขานุการบริษัท

Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co., Ltd.
 Related Company 1. = Asia Mineral Industry Co., Ltd.
 2. = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President
 □ = Executive Director
 ● = Director
 I = Independent Director
 A = Audit Committee
 R = Risk Committee
 M = Manager
 © = Company Secretary

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences				
ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในถือหุ้น Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management
นายเมธา ตริลิต Mr. Metha Trilit	82	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น และ นางวิภา ตริลิต ภรรยา 2,600,000 หุ้น คิดเป็น 16.58% 'ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี'	บิดา นายวิวัฒน์ ตริลิต และนางสาวธรีณี ตริลิต
				ปี 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2526 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2559 - ปัจจุบัน รักษาการผู้จัดการโรงงาน
ดร. วิวัฒน์ ตริลิต Dr. Vivat Trilit	51	ผ่านการอบรม DAP 2004, ELP 3/2016 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่าง ประเทศ Alliant International University, USA MBA Rutgers University, USA B.S (Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.54% 'ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี'	บุตร นายเมธา ตริลิต พี่ชาย นางสาวธรีณี ตริลิต
				ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ/กรรมการผู้อำนวยการ
				ปี 2531 - 2547 กรรมการผู้อำนวยการ
นายเมธา ตริลิต Mr. Metha Trilit	51	ผ่านการอบรม DAP 2004 from IOD ELP 3/2016 The Journey of Family Business 2018 DBA International Business Alliant International University, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,000,000 Shares represents 10.54% Shares during the year	Mr. Metha Trilit's Son Ms. Ratchanee Trilit's Brother
				2011 - Present - Signatory Director - Managing Director
				2004 - Present - Signatory Director - Managing Director
				2014 - Present - Chairman of Risk Committee - Director / Vice President
				1988 - 2004



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	76	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.16% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	สมเป็นภรรยา พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด บริษัท เอเซียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 46 ปี
นายสุรัชย์ เจริญวัฒน์ Mr. Surachai Choengvivatkit	71	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	Mrs. Wantana Pojanalai's husband	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2533 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน ปี 2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ครีดิง ร้านดังจันทู บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 46 ปี
นายสุรัชย์ เจริญวัฒน์ Mr. Surachai Choengvivatkit	71	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 Shares represents 2.44% No change during the year	None	2011 – Present 1989 – Present 1973 – Present 1973 – Present	- Director - Managing Director - Managing Director - Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 46 Years



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสุวิทย์ เวสราวัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	68	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2538 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตโครปแคร์ จำกัด บริษัท สหพัฒน์ เอ็มเพอริล จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 27 ปี
นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	66	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสิดม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ภรรยา นายชาอวัฏ พจนาลัย	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2526 – ปัจจุบัน ปี 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตโครปแคร์ จำกัด บริษัท เอเซียเมอแรงส์ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 14 ปี
นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	66	DAP 36/2005 from IOD Diploma, Silom Panichayakarn College	7,000,000 Shares represents 4.92% No change during the year	Mr. Chaovut Pojanalai's wife	2011 – Present 1983 – Present 1983 – Present 2005 – Present	Signatory Director Executive Director Executive Director Signatory Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd. Listed company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 14 Years





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรัชณี ตริลิต Ms. Ratchanee Trilit	48	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตร นายเมธา ตริลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลิต	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตแคร์แคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลสกรู จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 15 ปี
					ปี 2545 – 2554	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2552 – 2556	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2557 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
48	DAP 36/2005 from IOD The Journey of Family Business 2018 Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares represents 8.08% No change during the year	Mr. Metha Trilit's Daughter and Dr. Vivat Trilit's Sister	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Social Science/ Department of Sociology Srinakharinwirot University Faculty of economics/ International College, Thammasat University Faculty of Social Science/ Mahidol University International College Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 15 Years	2011 – Present	- Director	
					2002 – 2011	- Special Instructor	
					2009 – 2013	- Special Instructor	
					2014 – Present	- Special Instructor	
					2004 – Present	- Director	



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเลิศชัย ลีลาชนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	81	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD -New Auditor Report, What is it new for you? 2016 -AC Update เตรียมรับ CG ก้าวไกล สู่ความยั่งยืน -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	บริษัททั่วไป		
					ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุญแดงไทย จำกัด
					ปี 2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	L.A. Holdings Co., Ltd.
					ปี 2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไซท์สัน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					บริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2557 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตุสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พาโตเคมีอุตุสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท พาโตเคมีอุตุสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 26 ปี		
81		Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD - New Auditor Report, What is it new for you? 2016 -AC Update for sustainability -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	- share No change during the year	None	Company Limited		
					2011 – Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.
					2004 – Present	Director	Boonsangthai Co., Ltd.
					1997 – Present	Director	L.A. Holdings Co., Ltd.
					1979 – Present	Director	Kaitas Development Co., Ltd.
					Listed Company		
					2014 – Present	Risk Committee	Pato Chemical Industry Plc.
					1998 – Present	Chairman of Audit Committee	Pato Chemical Industry Plc.
					1993 – Present	Independent Director/	Pato Chemical Industry Plc.
					Year of Independent Director : 26 years		



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชัยวัฒน์ จันทศิริวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrongs	83	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Audit Committee Program ของสถาบัน IOD -New Auditor Report, What is it for you? 2016 -AC Update เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
					ปี 2545 – 2546	ที่ปรึกษา	
					ปี 2544 – 2545	ที่ปรึกษา	
					ปี 2538 – 2539	ผู้ตรวจการกระทรวง เกษตรและสหกรณ์	
					ปี 2557 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการความสูง	
					ปี 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 26 ปี
					ปี 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					2011 – Present	Director	
					2002 – 2003	Advisor	
					2001 – 2002	Advisor	
83		DAP 36/2005 from IOD Audit Committee Program of IOD - New Auditor Report, What is it for you? 2016 -AC Update of CG for sustainability -The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	- share No change during the year	None	1995 – 1996	Inspector General	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksam Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Year of Independent Director : 26 years
					2014 – Present	Risk Committee	
					1998 – Present	Audit Committee	
					1993 – Present	Independent Director	



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Pichanont	87	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2519 – 2534	กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อติดิลกการบดี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตโครปไคร์ จำกัด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	87	DAP 36/2005 from IOD Ph.D. in Science and Woods Technology, New York University, USA	- share No change during the year	None	ปี 2557 – ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2536 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 26 ปี
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	78	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปริญญาโททางบริหาร วิทยาศาสตรบัณฑิต ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2537 – 2545 ปี 2543 ปี 2552 – ปัจจุบัน ปี 2546 – 2550	กรรมการ คนดี อุปนายก กรรมการตรวจสอบและประเมินผล รองกรรมการสูงสุด กรรมการบริหาร (คณะ 7) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตโครปไคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยดาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 10 ปี บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมเหมืองแร่



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences						
ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ช่วงเวลา Duration	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
						ตำแหน่ง Position
Mr. Sahai Supsoontornkul	78	- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	- share No change during the year	None	2011 – Present	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Law, Rattana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Office of the Attorney-General Office of the Council of State
					Present	Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Shun Thai Rubber Gloves Industry Plc. Year of Independent Director : 10 years
นายเจ้หมิง จาง ตั้งยศศักดิ์ไทย	71	ปริญญาโท Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, ไต้หวัน	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	Present	บริษัททั่วไป TCC Groups Kun Sun Machinery Co.,Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce - Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade Associations - Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese
					อดีต	บริษัทจดทะเบียน บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
Mr. Cheng Ming Thai Nationality	71	Master Degree Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, Taiwan	- share No change during the year	None	Present Present Present Previous	Highest Agricultural Consultant President Member 30 th , 32 nd Vice Chairman 25 th President 5th Chairman 17 th , 19 th Representative Inspector President Member President Member Independent Director	Company Limited TCC Groups Kun Sun Machinery Co., Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce - Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade - Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - 19 th Member Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese Listed Company Pato Chemical Industry PCL.
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	59	- M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี คณะบัญชี จากคณะแพ งศาเกษตรศาสตร์ วิชาบริหารธุรกิจ - Strategic CFO in Capital Market - ร่าง TFRS 15 รายได้จากสัญญา ที่กำกับลูกค้า	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	2019-Present	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2560 – ปัจจุบัน		
					ปี 2530 – 2559 ปี 2557 – ปัจจุบัน		
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkarn	59	- M.B.A in Finance, Bangkok University - Bachelor in Accounting, Ramkhamhaeng University - Strategic CFO in Capital Market - Draft TFRS 15	- Shares No change during the year	None	2017 – Present 1987 – 2016 2014 – Present	Chief Financial Officer Accounting Manager Risk Management Committee	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายसानต์ วันอารีย์ Mr. Sayan Wan-Aree	52	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2550 - 2558 ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2015 - Present	Marketing Manager Acting Research and Development Manager Risk Management Committee Sales Manager Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นายวงศ์ตะวัน ดุชนี่ Mr. Wongtawan Duchanee	50	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน ปี 2536 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ธุรกิจแปงบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2016 - Present	Product Manager Repacking Business Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
					1993 - 2015		
นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs. Parichat Manuthasna	59	- MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะศึกษาศาสตร์วิชาเอกอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง เลขานุการบริษัท ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2014 - Present 2007 - Present 1987 - Present	Risk Management Committee Company Secretary Office Manager	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล และ Mr. Cheng Ming Chang มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ และ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี-

Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors of 5 persons, namely Mr. Lertchai Leelayanakul, Mr. Chaiwat Chandarasrivongs, Dr Chongrak Prichanont, Mr. Sahai Supsoontornkul and Mr. Cheng Ming Chang are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

Loans between the company and its management or affiliated companies

- None-



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 24 ซึ่งอธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับระยะเวลาของการพิจารณาออกกฎหมายเกี่ยวกับการยกเลิกการใช้สารเคมีพาราควอต ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้และเชื่อมั่นว่าจะขายสินค้าดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

To the Board of Directors and Shareholders of
Pato Chemical Industry Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary** (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** and its subsidiary and of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at 31 December 2019, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Emphasis of matter

I draw attention to Note 24 to the financial statements which described the uncertainty of the timing of the consideration of issuing the law related to the cancellation of the use of Paraquat. The management of the Group has not yet been able to assess the impact on the value of

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่มีความหลากหลาย ทำให้มีจุดรับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ และให้ความสำคัญกับการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบที่ตอบสนองเรื่อง ความถูกต้องและรอบเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกผลิตภัณฑ์และรายการลูกค้า เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงาน

such inventories. In addition, the Group is quite confident to sell the said products within the specified time. Therefore, the Group has not considered to record an allowance for devaluation of inventories as at 31 December 2019. My opinion is not qualified in respect of this matter.

Key Audit Matter

Key audit matter is the matter that, in my professional judgment, was of most significance in my audit of the financial statements of the current period. The matter was addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on this matter.

Key audit matter and how audit procedures respond are described below.

Revenue recognition

Revenue from sales of pesticide, representing of 98 percent of total revenue of the Group. Revenue from the sales of goods are considered as a significant transaction and have a direct effect on the profit and loss of the Group. The Group has a large number of customers and a variety of different commercial terms. As a result, the Group's revenue recognition based on the commercial term in sale agreement and sale document which are determined by management judgement. There are therefore risks with respect to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by Assessing and testing the internal controls with respect to the revenue cycle, and selecting representative samples to test the operation of the designed controls, applying a sampling method to select sale agreements to assess whether revenue recognition was consistent with the conditions of the relevant agreement, and whether it was in compliance with the Group's policy. On a sampling basis, examining supporting documents for actual revenue recognition transactions occurring during the year and near the end of the accounting period. Reviewing credit notes that the Group issued after the period-end. Performing analytical procedures on each product data to detect possible irregularities in revenue transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

นั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อผิดพลาดที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อผิดพลาดที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อผิดพลาดที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นข้าพเจ้าเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์

or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

นางสาวชามารณ รอดลอยทุฑ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

CHAMAPORN RODLOYTUK
Certified Public Accountant
Registration No. 9211

AST Master Co., Ltd.
27 February 2020

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
เงินลงทุนชั่วคราว	7	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	58,583,585	151,330,691	61,288,477	159,488,719
สินค้าคงเหลือ	9	234,055,321	290,779,806	226,995,481	281,772,533
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		511,004,150	649,259,053	504,506,111	636,888,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	48,842,770	56,461,078	48,810,028	56,461,078
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	22,362,274	24,001,786	18,746,006	21,425,881
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	6,563,534	4,325,190	6,563,534	4,325,190
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		63,701	155,986	63,701	155,986
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		131,113,359	142,054,298	132,464,349	144,478,393
รวมสินทรัพย์		642,117,509	791,313,351	636,970,460	781,367,296

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / As at December 31, 2019

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
	Notes	2019	2018	2019	2018
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	6	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
Short - term investments	7	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063
Trade and other accounts receivable	8	58,583,585	151,330,691	61,288,477	159,488,719
Inventories	9	234,055,321	290,779,806	226,995,481	281,772,533
Total current assets		511,004,150	649,259,053	504,506,111	636,888,903
NON - CURRENT ASSETS					
Available - for - sale investments	10	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258
Investment in subsidiary	11	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	12	48,842,770	56,461,078	48,810,028	56,461,078
Intangible assets	13	22,362,274	24,001,786	18,746,006	21,425,881
Deferred tax assets	23	6,563,534	4,325,190	6,563,534	4,325,190
Other non - current assets		63,701	155,986	63,701	155,986
Total non - current assets		131,113,359	142,054,298	132,464,349	144,478,393
TOTAL ASSETS		642,117,509	791,313,351	636,970,460	781,367,296

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	46,850,935	87,381,981	45,705,625	84,163,469
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	34,951,016	79,590,796	33,093,276	75,400,131
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,318,565	19,856,704	8,536,079	18,667,922
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		790,937	950,621	727,637	878,941
รวมหนี้สินหมุนเวียน		91,911,453	187,780,102	88,062,617	179,110,463
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	22,756,879	16,537,590	22,756,879	16,537,590
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		22,756,879	16,537,590	22,756,879	16,537,590
รวมหนี้สิน		114,668,332	204,317,692	110,819,496	195,648,053
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 142,377,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	17	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		215,955,686	272,441,939	214,657,473	271,165,523
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,130,917)	(4,070,688)	(7,130,917)	(4,070,688)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		527,449,177	586,995,659	526,150,964	585,719,243
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		642,117,509	791,313,351	636,970,460	781,367,296

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / As at December 31, 2019

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2019	2018	2019	2018
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Short - term loans from financial institutions	14	46,850,935	87,381,981	45,705,625	84,163,469
Trade and other accounts payable	15	34,951,016	79,590,796	33,093,276	75,400,131
Accrued income tax		9,318,565	19,856,704	8,536,079	18,667,922
Other current liabilities		790,937	950,621	727,637	878,941
Total current liabilities		91,911,453	187,780,102	88,062,617	179,110,463
NON - CURRENT LIABILITIES					
Employee benefit obligations	16	22,756,879	16,537,590	22,756,879	16,537,590
Total non - current liability		22,756,879	16,537,590	22,756,879	16,537,590
Total liabilities		114,668,332	204,317,692	110,819,496	195,648,053
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital - Baht 1 each					
Authorized shares capital					
142,377,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Issued and paid - up share capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Premium on share capital		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve	17	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
Unappropriated		215,955,686	272,441,939	214,657,473	271,165,523
Other components of equity		(7,130,917)	(4,070,688)	(7,130,917)	(4,070,688)
Total shareholders' equity		527,449,177	586,995,659	526,150,964	585,719,243
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		642,117,509	791,313,351	636,970,460	781,367,296

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย		568,235,458	816,701,572	552,696,818	789,289,954				
ต้นทุนขาย		(397,713,708)	(541,023,078)	(390,807,757)	(529,772,501)				
กำไรขั้นต้น		170,521,750	275,678,494	161,889,061	259,517,453				
รายได้จากการลงทุน	19	6,247,063	4,742,996	10,740,763	12,878,479				
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		4,242,645	(173,576)	4,216,116	(288,046)				
รายได้อื่น		2,361,543	1,456,392	4,289,542	5,052,252				
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		183,373,001	281,704,306	181,135,482	277,160,138				
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(32,409,742)	(42,965,679)	(31,718,844)	(41,270,494)				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(41,844,944)	(40,571,566)	(41,529,864)	(40,200,305)				
ต้นทุนทางการเงิน		(1,688,948)	(1,669,286)	(1,661,690)	(1,637,646)				
รวมค่าใช้จ่าย		(75,943,634)	(85,206,531)	(74,910,398)	(83,108,445)				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(20,702,399)	(38,489,086)	(19,519,913)	(36,400,302)				
กำไรสำหรับปี		86,726,968	158,008,689	86,705,171	157,651,391				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี									
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง									
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน									
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(3,825,286)	(10,883,107)	(3,825,286)	(10,883,107)				
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	765,057	2,176,622	765,057	2,176,622				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง									
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน									
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก									
คณิตศาสตร์ประกันภัย		(1,051,526)	(3,896,598)	(1,051,526)	(3,896,598)				
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	23	210,305	779,320	210,305	779,320				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(3,901,450)	(11,823,763)	(3,901,450)	(11,823,763)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		82,825,518	146,184,926	82,803,721	145,827,628				
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี									
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		86,726,968	158,008,689	86,705,171	157,651,391				
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		82,825,518	146,184,926	82,803,721	145,827,628				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน									
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.61	1.11	0.61	1.11				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
	Notes				
Sales		568,235,458	816,701,572	552,696,818	789,289,954
Cost of sales		(397,713,708)	(541,023,078)	(390,807,757)	(529,772,501)
Gross profit		170,521,750	275,678,494	161,889,061	259,517,453
Investment income	19	6,247,063	4,742,996	10,740,763	12,878,479
Gain (loss) on exchange rate		4,242,645	(173,576)	4,216,116	(288,046)
Other income		2,361,543	1,456,392	4,289,542	5,052,252
Profit before expenses		183,373,001	281,704,306	181,135,482	277,160,138
Selling expenses		(32,409,742)	(42,965,679)	(31,718,844)	(41,270,494)
Administrative expenses		(41,844,944)	(40,571,566)	(41,529,864)	(40,200,305)
Finance costs		(1,688,948)	(1,669,286)	(1,661,690)	(1,637,646)
Total expenses		(75,943,634)	(85,206,531)	(74,910,398)	(83,108,445)
Profit before income tax expenses		107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693
Income tax expenses	23	(20,702,399)	(38,489,086)	(19,519,913)	(36,400,302)
Net profit for the year		86,726,968	158,008,689	86,705,171	157,651,391
Other comprehensive income:					
Other comprehensive income to be reclassified					
to profit or loss in subsequent year					
Loss on change in value of available - for -					
sale investments		(3,825,286)	(10,883,107)	(3,825,286)	(10,883,107)
<u>Less</u> : Income tax effect	23	765,057	2,176,622	765,057	2,176,622
Other comprehensive income not to be reclassified					
to profit or loss in subsequent year					
Remeasurements of post - employment benefit obligations					
Actuarial loss		(1,051,526)	(3,896,598)	(1,051,526)	(3,896,598)
<u>Less</u> : Income tax effect	23	210,305	779,320	210,305	779,320
Other comprehensive income for the year		(3,901,450)	(11,823,763)	(3,901,450)	(11,823,763)
Total comprehensive income for the year		82,825,518	146,184,926	82,803,721	145,827,628
Net profit for the year					
Profit attributable to equity holders of the parent		86,726,968	158,008,689	86,705,171	157,651,391
Total comprehensive income for the year					
Profit attributable to equity holders of the parent		82,825,518	146,184,926	82,803,721	145,827,628
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the parent		0.61	1.11	0.61	1.11

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมิคอลสารกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บัญชี	ปี	วันที่	รายละเอียด	บาท		องค์ประกอบเป็นทอง			
					ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
							ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง	มูลค่าเงินลงทุน รวม
18	เงินปันผลจ่าย	กำไรสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	142,372,000	162,014,708	14,237,700	292,668,088	4,635,797	615,928,293
					-	-	-	(175,117,560)	-	(175,117,560)
					-	-	-	158,008,689	-	158,008,689
					-	-	-	(3,117,278)	(8,706,485)	(11,823,763)
18	เงินปันผลจ่าย	กำไรสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
					142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
					-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
					-	-	-	86,726,968	-	86,726,968
18	เงินปันผลจ่าย	กำไรสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
					-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
					-	-	-	86,726,968	-	86,726,968
					-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
18	เงินปันผลจ่าย	กำไรสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177
					-	-	-	85,885,747	(3,060,229)	82,825,518
					-	-	-	85,885,747	(3,060,229)	82,825,518
					-	-	-	85,885,747	(3,060,229)	82,825,518

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

In Baht

	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	
				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	Total
Balance as at 1 January 2018		142,372,000	162,014,708	14,237,700	292,668,088	4,635,797	615,928,293
Dividends paid	18	-	-	-	(175,117,560)	-	(175,117,560)
Profit for the year		-	-	-	158,008,689	-	158,008,689
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(3,117,278)	(8,706,485)	(11,823,763)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	154,891,411	(8,706,485)	146,184,926
Balance as at 31 December 2018		142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
Balance as at 1 January 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
Dividends paid	18	-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
Profit for the year		-	-	-	86,726,968	-	86,726,968
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	85,885,747	(3,060,229)	82,825,518
Balance as at 31 December 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท พวาไคเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	รวม
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	142,372,000	162,014,708	14,237,700	291,748,970	4,635,797	615,009,175
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(175,117,560)	-	(175,117,560)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	157,651,391	-	157,651,391
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,117,278)	(8,706,485)	(11,823,763)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	154,534,113	(8,706,485)	145,827,628
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)	585,719,243
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)	585,719,243
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	86,705,171	-	86,705,171
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	85,863,950	(3,060,229)	82,803,721
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

SEPARATE STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

In Baht

	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Appropriated for legal reserve	Retained earnings		Other components of equity		Total
					Unappropriated	Premium on revaluation of investments			
Balance as at 1 January 2018		142,372,000	162,014,708	14,237,700	291,748,970	4,635,797			615,009,175
Dividends paid	18	-	-	-	(175,117,560)	-			(175,117,560)
Profit for the year		-	-	-	157,651,391	-			157,651,391
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(3,117,278)	(8,706,485)			(11,823,763)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	154,534,113	(8,706,485)			145,827,628
Balance as at 31 December 2018		142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)			585,719,243
Balance as at 1 January 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)			585,719,243
Dividends paid	18	-	-	-	(142,372,000)	-			(142,372,000)
Profit for the year		-	-	-	86,705,171	-			86,705,171
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(841,221)	(3,060,229)			(3,901,450)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	85,863,950	(3,060,229)			82,803,721
Balance as at 31 December 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)			526,150,964

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	95,620	-	95,620	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(731,423)	(531,838)	(730,339)	(515,073)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	(480,735)	715,302	(461,175)	715,302
เงินปันผลรับ	(213,392)	(1,811,167)	(213,392)	(1,811,167)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	(702,196)	1,989,860	(716,219)	2,004,191
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(4,820,038)	(5,607,249)	(4,820,038)	(5,607,249)
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(4,500,000)	(8,150,000)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,250,345)	(1,368,408)	(2,250,345)	(1,368,408)
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	7,714,538	7,129,369	7,714,538	7,129,369
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,105,968	7,592,445	5,002,201	7,247,354
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,167,763	950,518	5,167,763	950,518
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,688,948	1,669,286	1,661,690	1,637,646
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	118,004,075	207,225,893	112,175,388	196,284,176
สินค้าคงเหลือ	92,651,486	(36,171,621)	94,454,622	(37,415,853)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56,724,485	(127,188,465)	54,777,052	(122,336,033)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	92,285	(134,986)	92,285	(134,986)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(44,325,257)	22,396,811	(41,992,332)	18,763,176
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(154,383)	(22,645)	(146,003)	12,003
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	-	(150,000)	-	(150,000)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	222,992,691	65,954,987	219,361,012	55,022,483
จ่ายภาษีเงินได้	(32,503,520)	(40,795,333)	(30,914,738)	(39,233,936)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	190,489,171	25,159,654	188,446,274	15,788,547

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



STATEMENT OF CASH FLOWS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit before income tax expenses	107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by(used in) operating activities				
Doubtful debt	95,620	-	95,620	-
Unrealized gain on exchange rate	(731,423)	(531,838)	(730,339)	(515,073)
Loss(gain) on disposal of investments	(480,735)	715,302	(461,175)	715,302
Gain on disposal of available - for - sale investments	(213,392)	(1,811,167)	(213,392)	(1,811,167)
Unrealized loss(gain) from changes in value of investments	(702,196)	1,989,860	(716,219)	2,004,191
Dividend income	(4,820,038)	(5,607,249)	(4,820,038)	(5,607,249)
Dividend income from its subsidiary	-	-	(4,500,000)	(8,150,000)
Gain on disposal of assets	(2,250,345)	(1,368,408)	(2,250,345)	(1,368,408)
Depreciation	7,714,538	7,129,369	7,714,538	7,129,369
Amortization of intangible assets	5,105,968	7,592,445	5,002,201	7,247,354
Retirement employee benefit	5,167,763	950,518	5,167,763	950,518
Interest expenses	1,688,948	1,669,286	1,661,690	1,637,646
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	118,004,075	207,225,893	112,175,388	196,284,176
Decrease (increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	92,651,486	(36,171,621)	94,454,622	(37,415,853)
Inventories	56,724,485	(127,188,465)	54,777,052	(122,336,033)
Other non - current assets	92,285	(134,986)	92,285	(134,986)
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	(44,325,257)	22,396,811	(41,992,332)	18,763,176
Other current liabilities	(154,383)	(22,645)	(146,003)	12,003
Employee benefit obligations	-	(150,000)	-	(150,000)
Cash received from operations	222,992,691	65,954,987	219,361,012	55,022,483
Income tax paid	(32,503,520)	(40,795,333)	(30,914,738)	(39,233,936)
Net cash provided by operating activities	190,489,171	25,159,654	188,446,274	15,788,547

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	21,500,000	69,102,740	13,500,000	77,102,740
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,208,156)	(25,495,499)	(2,208,156)	(25,495,499)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนเพื่อขาย	2,425,440	10,988,393	2,425,440	10,988,393
เงินสดรับจากเงินปันผล	4,820,038	5,607,249	12,970,038	14,733,675
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(7,826,484)	(5,687,378)	(7,793,742)	(5,687,378)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	9,980,599	1,368,412	9,980,599	1,368,412
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,466,456)	(3,691,039)	(2,322,326)	(2,659,560)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	25,224,981	52,192,878	26,551,853	70,350,783
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(40,114,146)	74,425,233	(38,042,028)	71,189,956
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,688,948)	(1,669,286)	(1,661,690)	(1,637,646)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(142,377,301)	(175,128,563)	(142,377,301)	(175,128,563)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(184,180,395)	(102,372,616)	(182,081,019)	(105,576,253)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	31,533,757	(25,020,084)	32,917,108	(19,436,923)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	21,809,162	46,829,246	18,302,588	37,739,511
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินปันผลค้างรับลดลง	-	-	3,650,000	976,426
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	(5,301)	(11,003)	(5,301)	(11,003)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



STATEMENT OF CASH FLOWS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Increase in short - term investment	21,500,000	69,102,740	13,500,000	77,102,740
Cash paid for purchase of investment	(2,208,156)	(25,495,499)	(2,208,156)	(25,495,499)
Cash received for available - for - sale investments	2,425,440	10,988,393	2,425,440	10,988,393
Cash received from dividend income	4,820,038	5,607,249	12,970,038	14,733,675
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(7,826,484)	(5,687,378)	(7,793,742)	(5,687,378)
Proceeds from disposal of assets	9,980,599	1,368,412	9,980,599	1,368,412
Cash paid for acquisition of intangible asset	(3,466,456)	(3,691,039)	(2,322,326)	(2,659,560)
Net cash provided by investing activities	25,224,981	52,192,878	26,551,853	70,350,783
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase(decrease) in short - term loan from financial institutions	(40,114,146)	74,425,233	(38,042,028)	71,189,956
Interest paid	(1,688,948)	(1,669,286)	(1,661,690)	(1,637,646)
Cash paid for dividend	(142,377,301)	(175,128,563)	(142,377,301)	(175,128,563)
Net cash used in financing activities.	(184,180,395)	(102,372,616)	(182,081,019)	(105,576,253)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	31,533,757	(25,020,084)	32,917,108	(19,436,923)
Cash and cash equivalents, beginning of year	21,809,162	46,829,246	18,302,588	37,739,51
Cash and cash equivalents, end of year	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
Supplement disclosures of cash flows information				
Decrease in accrued dividend income	-	-	3,650,000	976,426
Increase in accrued dividend	(5,301)	(11,003)	(5,301)	(11,003)

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไป



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in the business of formulating and distributing of pesticide.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang, Bangkok.

2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("TFAC"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Group's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest unit unless otherwise stated.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal periods beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 Supersedes the following accounting standards together with related interpretations.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

This standard does not have any significant impact on the Group's financial statements.

3.2 Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards except the following new standards which involve changes to key principles, which are summarised below.

Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ให้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group expects that the adoption of these accounting standards to result in the following adjustments.

- Recognition of credit losses - The Group is to recognise an allowance for expected credit losses on its financial assets, and they are no longer necessary for a credit impaired event to have occurred. The Company and its subsidiaries apply simplified approach to consider impairment of trade receivables.
- Recognition of derivatives - The Group is to initially recognise derivative at their fair value on the contract date and subsequently measure them at their fair value at the end of each reporting period. Changes in the fair value of derivatives are recognised in profit or loss

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Group believe, that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statement when they are initially applied.

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.2 Trade accounts receivable

Trade receivables are recognised at value net amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount and the amount expected to be collectible. Bad debts are recognised in the profit or loss as part of administrative expenses.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

4.4 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อค้าคือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหำกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อขายคือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในชว่นเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนหรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายในตราสารหนี้ ตราสารทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนกรณีจำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

4.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

4.4 Investments

Investments other than investments in subsidiaries are classified into trading investments and available-for-sale investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.

Available-for-sale trading intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.

Investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as trading investments are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand and the Thai Bond Dealing Centre. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the profit or loss.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุมกลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยกลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับต้นทุนนั้น จะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนสินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้น เมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

4.5 Investments in subsidiaries

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains (losses) on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group, respectively.

In the company's separated financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment transactions and non - controlling interests.

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

4.6 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount. Estimated recoverable amount is the higher of the anticipated discounted cash flows from the continuing use of the asset and the amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคา จนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ให้เหมาะสม

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาต ที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน หรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณา จากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า ในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดย บันทึกเป็นรายได้ย้อนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไป ในทางที่ลดลง

4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับ หรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึก หนักในกำไรหรือขาดทุน

4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่า การเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายการจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สิน และค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพัน ตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของ สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจาก ผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Building in progress and machine and equipment under installation are stated at cost. These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

4.7 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

4.8 Impairment of assets

The Group reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognizes the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

4.9 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.

4.10 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.12 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและหลังจากหักส่วนลดและสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

4.11 Employee benefits

Short - term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognizes restructuring-related costs.

4.12 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

4.13 Revenue recognition

Sales of goods are recognised when control of the asset is transferred to the customer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, and after deducting discounts and allowances.

Revenue from leases is recognised on a straight-line basis over the lease term.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.15 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

4.16 Financial instruments

Financial assets carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, short - term investments and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the statement of financial position include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนั้นซ้ำระ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษี



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

4.18 Critical accounting estimates and assumption

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Property, plant and equipment and Intangible assets

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of The Group plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Allowance for doubtful receivables

Allowance for doubtful receivables is considered based on analysis of aging and assessment of the current financial position of customers. The Group determined the aging and status of customers for setting the allowance for doubtful accounts based on the outstanding balances.

Allowance for net realizable value

The Group considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระหนี้และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

บริษัทย่อย

บจ. ปาโตครอปแคร์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์

ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

นโยบายราคา

รายได้จากการขาย

ซื้อสินค้า

ค่าบริการจัดการ

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

ราคาเทียบเคียงราคาตลาด

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

4.19 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

5.1 Relationships and pricing policies

Subsidiary

Pato crop care Co., Ltd.

Related companies :

Kentex Properties Co., Ltd.

Relationships

Shareholding by the Company and Directorship

Common Shareholders and Directors

Pricing policy

Compared to market price

Cost plus margin

At Contract price which had been agreed upon

At Contract price which had been agreed upon

Sales

Purchase

Management fee

Rental income/Rental expenses

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,290,887	21,566,796
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	351,480	905,605
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	4,500,000	8,150,000

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	29,538,386	67,399,417
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	4,500,000	8,150,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,328,000	2,995,872
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,944,800
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	960,000	930,000	960,000	930,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,508,800	8,830,200	9,508,800	8,830,200
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,786,961	392,709	1,786,961	392,709
รวม	11,295,761	9,222,909	11,295,761	9,222,909



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

5.2 Balance of transaction with related parties

Balances of transactions with subsidiary related parties as at 31 December 2019 and 2018 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade accounts receivable				
Subsidiary	-	-	4,290,887	21,566,796
Other accounts receivable				
Subsidiary	-	-	351,480	905,605
Accrued dividend income				
Subsidiary	-	-	4,500,000	8,150,000

5.3 Revenue and expenses transactions between related parties

Transaction with subsidiary related parties for the years ended 31 December 2019 and 2018 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Revenue from sales				
Subsidiary	-	-	29,538,386	67,399,417
Dividend income				
Subsidiary	-	-	4,500,000	8,150,000
Rental income				
Subsidiary	-	-	600,000	600,000
Management income				
Subsidiary	-	-	1,328,000	2,995,872
Purchase				
Subsidiary	-	-	-	1,944,800
Rental expenses				
Related company	960,000	930,000	960,000	930,000
Directors' and managements' remuneration				
Short - term employee benefits	9,508,800	8,830,200	9,508,800	8,830,200
Post - employment benefits	1,786,961	392,709	1,786,961	392,709
Total	11,295,761	9,222,909	11,295,761	9,222,909

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	458,686	370,607	458,686	370,607
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	3,437,518	1,917,256	3,436,763	1,890,511
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	49,446,715	19,521,299	47,324,247	16,041,470
รวม	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 - 0.625 ต่อปี (2561 : ร้อยละ 0.25 - 0.625 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวประเภทหลักทรัพย์เพื่อค้าในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	185,339,394	257,147,296	177,325,063	257,147,296
เพิ่มระหว่างปี	120,000,000	148,000,000	120,000,000	140,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(141,500,000)	(217,102,740)	(133,500,000)	(217,102,740)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย				
เงินลงทุนชั่วคราว	480,735	(715,302)	461,175	(715,302)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรม	702,196	(1,989,860)	716,219	(2,004,191)
ยอดคงเหลือปลายปี	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	4,290,887	21,566,796
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	54,979,805	147,363,562	48,562,330	124,919,189
รวมลูกหนี้การค้า	54,979,805	147,363,562	52,853,217	146,485,985
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	351,480	905,605



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash on hand	458,686	370,607	458,686	370,607
Saving Accounts	3,437,518	1,917,256	3,436,763	1,890,511
Current Accounts	49,446,715	19,521,299	47,324,247	16,041,470
Total	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.25% - 0.625% per annum (2018: 0.25% - 0.625% per annum)

7. SHORT - TERM INVESTMENTS

Short - term investment are investment in unit trust of mutual funds. The movement in short - term investments for the years ended 31 December 2019 and 2018 can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Opening balance	185,339,394	257,147,296	177,325,063	257,147,296
Additions	120,000,000	148,000,000	120,000,000	140,000,000
Disposal/repayment during the year	(141,500,000)	(217,102,740)	(133,500,000)	(217,102,740)
Gain (loss) on sales of				
Short - term investment	480,735	(715,302)	461,175	(715,302)
Gain (loss) on change in fair value	702,196	(1,989,860)	716,219	(2,004,191)
Ending balance	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063

8. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade accounts receivable -				
Related company (Note 5.2)	-	-	4,290,887	21,566,796
Trade accounts receivable -				
Other companies	54,979,805	147,363,562	48,562,330	124,919,189
Total trade accounts receivable	54,979,805	147,363,562	52,853,217	146,485,985
Other accounts receivable -				
Related companies (Note 5.2)	-	-	351,480	905,605

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	-	4,500,000	8,150,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,366,506	2,249,955	2,366,506	2,249,955
เงินทดรองจ่าย	1,237,274	1,717,174	1,217,274	1,697,174
รวม	58,583,585	151,330,691	61,288,477	159,488,719

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	4,233,287	21,566,796
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	57,600	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	-	-	4,290,887	21,566,796
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	54,932,957	147,363,562	48,515,482	124,919,189
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	142,468	-	142,468	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น สุทธิ	55,075,425	147,363,562	48,657,950	124,919,189
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(95,620)	-	(95,620)	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	54,979,805	147,363,562	48,562,330	124,919,189

9. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	26,077,750	13,533,552	24,886,154	12,958,157
งานระหว่างทำ	689,120	1,254,568	689,120	1,254,568
วัตถุดิบและวัสดุบรรจ	207,288,451	275,991,686	201,420,207	267,559,808
รวม	234,055,321	290,779,806	226,995,481	281,772,533



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Accrued dividend -				
Related companies (Note 5.2)	-	-	4,500,000	8,150,000
Advances payment	2,366,506	2,249,955	2,366,506	2,249,955
Prepaid expenses	1,237,274	1,717,174	1,217,274	1,697,174
Total	58,583,585	151,330,691	61,288,477	159,488,719

Trade accounts receivable as at 31 December 2019 and 2018 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade accounts receivable -				
Related company				
Within credit terms	-	-	4,233,287	21,566,796
Overdue: Less than 3 months	-	-	57,600	-
Total trade accounts receivable -				
Related company - net	-	-	4,290,887	21,566,796
Trade accounts receivable -				
Other companies				
Within credit terms	54,932,957	147,363,562	48,515,482	124,919,189
Overdue: Less than 3 months	142,468	-	142,468	-
Total trade accounts receivable -				
Other companies - net	55,075,425	147,363,562	48,657,950	124,919,189
<u>Less</u> Allowance for doubtful account	(95,620)	-	(95,620)	-
Total trade accounts receivable -				
Other companies - net	54,979,805	147,363,562	48,562,330	124,919,189

9. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Finished Goods	26,077,750	13,533,552	24,886,154	12,958,157
Work In Process	689,120	1,254,568	689,120	1,254,568
Raw Material and Packaging Supplies	207,288,451	275,991,686	201,420,207	267,559,808
Total	234,055,321	290,779,806	226,995,481	281,772,533

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10. เงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขาย- ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในความต้องการของตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	57,110,258	51,675,092	57,110,258	51,675,092
เพิ่มระหว่างปี	2,208,156	25,495,499	2,208,156	25,495,499
ขายระหว่างปี	(2,213,895)	(10,988,393)	(2,213,895)	(10,988,393)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	213,392	1,811,167	213,392	1,811,167
เงินลงทุน	(211,545)	-	(211,545)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงมูลค่า				
ยุติธรรม	(3,825,286)	(10,883,107)	(3,825,286)	(10,883,107)
ยอดคงเหลือปลายปี	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน (บาท)
บริษัท พาโต ครอบ ครว จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย ยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

	บาท						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
ราคาทุน	17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,990	22,250,039	2,174,000	244,540,487
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,004)	(21,419,628)	-	(186,637,414)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
รายการระหว่างปี สิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	601,473	-	965,485	4,120,420	5,687,378
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,971,420	2,323,000	-	-	(6,294,420)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(3)	(1)	-	(4)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,300,327)	(2,031,067)	(3,376,314)	(421,661)	-	(7,129,369)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

10. AVAILABLE-FOR-SALE INVESTMENTS

The movement in available - for - sale investments - marketable equity securities instruments for the years ended 31 December 2019 and 2018 can be analysed as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Opening balance	57,110,258	51,675,092	57,110,258	51,675,092
Additions	2,208,156	25,495,499	2,208,156	25,495,499
Disposal during the year	(2,213,895)	(10,988,393)	(2,213,895)	(10,988,393)
Gain on disposal of available-for-sale investments	213,392	1,811,167	213,392	1,811,167
Capital Reduction	(211,545)	-	(211,545)	-
Gain (Loss) on change in fair value	(3,825,286)	(10,883,107)	(3,825,286)	(10,883,107)
Ending balance	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258

11. INVESTMENT IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at 31 December 2019 and 2018

	Established in the country	Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato Crop care Co.,Ltd.	Thailand	formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Consolidated and Separate financial statements

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2018							
Cost	17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,990	22,250,039	2,174,000	244,540,487
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,004)	(21,419,628)	-	(186,637,414)
Net book amount	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
Transactions during the year ended							
31 December 2018							
Opening net book amount	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
<u>Add</u> Acquisition	-	-	601,473	-	965,485	4,120,420	5,687,378
Transfer in (out)	-	3,971,420	2,323,000	-	-	(6,294,420)	-
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(3)	(1)	-	(4)
Depreciation	-	(1,300,327)	(2,031,067)	(3,376,314)	(421,661)	-	(7,129,369)
Closing net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
At 31 December 2018							
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	บาท						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
รายการระหว่างปี สิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	144,000	1,181,169	6,181,690	319,625	-	7,826,484
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	-	(7,730,254)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	-	(7,714,538)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	-	48,842,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	-	233,210,790
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	-	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	-	48,842,770

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายที่ดินให้กับบุคคลอื่นโดยบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยกำหนดราคาของที่ดินจำนวน 9.9 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 7.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2.0 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561							
ราคาทุน	17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,990	22,250,039	2,174,000	244,540,487
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,004)	(21,419,628)	-	(186,637,414)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
รายการระหว่างปี สิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	601,473	-	965,485	4,120,420	5,687,378
โอนเข้า (โอนออก)	-	3,971,420	2,323,000	-	-	(6,294,420)	-



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Con't)

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2019							
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
Transactions during the year ended							
31 December 2019							
Opening net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
<u>Add</u> Acquisition	-	144,000	1,181,169	6,181,690	319,625	-	7,826,484
<u>Less</u> Disposals	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	-	(7,730,254)
Depreciation	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	-	(7,714,538)
Closing net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	-	48,842,770
At 31 December 2019							
Cost	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	-	233,210,790
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	-	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	-	48,842,770

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2019 hold on 14 November 2019, passed a resolution to approve the selling of land to other persons. The Company has entered into an agreement to buy and sell assets dated 1 November 2019, with a price amounting of Baht 9.9 million . The book value of land is amounting Baht 7.0 million, The Company recorded the profit from the sale of land deducting of selling expenses in the amount of Baht 2.0 million in the statement of comprehensive income.

Separate financial statements

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2018							
Cost	17,992,252	97,695,809	53,588,397	50,839,990	22,250,039	2,174,000	244,540,487
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(89,141,491)	(48,596,291)	(27,480,004)	(21,419,628)	-	(186,637,414)
Net book amount	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
Transactions during the year ended							
31 December 2018							
Opening net book amount	17,992,252	8,554,318	4,992,106	23,359,986	830,411	2,174,000	57,903,073
<u>Add</u> Acquisition	-	-	601,473	-	965,485	4,120,420	5,687,378
Transfer in (out)	-	3,971,420	2,323,000	-	-	(6,294,420)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

บาท						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(3)	(1)	-	(4)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,300,327)	(2,031,067)	(3,376,314)	(421,661)	(7,129,369)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078

บาท						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562						
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078

รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	144,000	1,148,427	6,181,690	319,625	7,793,742
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	(7,730,254)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	(7,714,538)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายที่ดินให้กับบุคคลอื่น โดยบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยกำหนดราคาของที่ดินจำนวน 9.9 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 7.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2.0 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Con't)

	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
<u>Less Disposals</u>	-	-	-	(3)	(1)	-	(4)
Depreciation	-	(1,300,327)	(2,031,067)	(3,376,314)	(421,661)	-	(7,129,369)
Closing net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
At 31 December 2018							
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
	In Baht						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At 1 January 2019							
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	-	237,493,907
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	-	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
Transactions during the year ended							
31 December 2019							
Opening net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	-	56,461,078
<u>Add Acquisition</u>	-	144,000	1,148,427	6,181,690	319,625	-	7,793,742
<u>Less Disposals</u>	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	-	(7,730,254)
Depreciation	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	-	(7,714,538)
Closing net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	-	48,810,028
At 31 December 2019							
Cost	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	-	233,178,048
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	-	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	-	48,810,028

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2019 hold on 14 November 2019, passed a resolution to approve the selling of land to other persons. The Company has entered into an agreement to buy and sell assets dated 1 November 2019, with a price amounting of Baht 9.9 million . The book value of land is amounting Baht 7.0 million, The Company recorded the profit from the sale of land deducting of selling expenses in the amount of Baht 2.0 million in the statement of comprehensive income.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561				
ราคาทุน	575,286	24,363,362	19,245,462	44,184,110
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	5,370	8,652,360	19,246,462	27,903,192
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,691,039	3,691,039
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	7,597,572	(7,597,572)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(3,154,862)	(3,154,862)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,435,282)	-	(4,437,583)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ราคาทุน	575,286	31,960,935	12,184,067	44,720,288
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(572,217)	(20,146,285)	-	(20,718,502)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,466,456	3,466,456
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,724,493	(3,724,493)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(708,020)	(708,021)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,395,647)	-	(4,397,947)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

13. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	Total
As at 1 January 2018				
Cost	575,286	24,363,362	19,245,462	44,184,110
<u>Less</u> Accumulated amortization	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
Closing net book value	5,370	8,652,360	19,245,462	27,903,192
Transactions for the year ended				
31 December 2018				
Opening net book value	5,370	8,652,360	19,246,462	27,903,192
<u>Add</u> Additions	-	-	3,691,039	3,691,039
Transfer to intangible assets	-	7,597,572	(7,597,572)	-
Amortized to expenses	-	-	(3,154,862)	(3,154,862)
<u>Less</u> amortization	(2,301)	(4,435,282)	-	(4,437,583)
Closing net book value	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
As at 31 December 2018				
Cost	575,286	31,960,935	12,184,067	44,720,288
<u>Less</u> Accumulated amortization	(572,217)	(20,146,285)	-	(20,718,502)
Closing net book value	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
Transactions for the year ended				
31 December 2019				
Opening net book value	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
<u>Add</u> Additions	-	-	3,466,456	3,466,456
Transfer to intangible assets	-	3,724,493	(3,724,493)	-
Amortized to expenses	-	-	(708,020)	(708,021)
<u>Less</u> amortization	(2,301)	(4,395,647)	-	(4,397,947)
Closing net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
As at 31 December 2019				
Cost	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
<u>Less</u> Accumulated amortization	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
Closing net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561				
ราคาทุน	575,286	24,363,362	17,355,945	42,294,593
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,659,560	2,659,560
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	7,197,572	(7,197,572)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(2,841,574)	(2,841,574)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,403,479)	-	(4,405,780)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ราคาทุน	575,286	31,560,934	9,976,359	42,112,579
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(572,217)	(20,114,481)	-	(20,686,698)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,322,326	2,322,326
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,741,593	(2,741,593)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(708,021)	(708,021)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,291,879)	-	(4,294,180)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

13. INTANGIBLE ASSETS (Con't)

	In Baht			
	Separate financial statements			Total
	Program computer	Intangible assets	Intangible assets in process	
As at 1 January 2018				
Cost	575,286	24,363,362	17,355,945	42,294,593
<u>Less</u> Accumulated amortization	(569,916)	(15,711,002)	-	(16,280,918)
Closing net book value	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
Transactions for the year ended				
31 December 2018				
Opening net book value	5,370	8,652,360	17,355,945	26,013,675
<u>Add</u> Additions	-	-	2,659,560	2,659,560
Transfer to intangible assets	-	7,197,572	(7,197,572)	-
Amortized to expenses	-	-	(2,841,574)	(2,841,574)
<u>Less</u> amortization	(2,301)	(4,403,479)	-	(4,405,780)
Closing net book value	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
As at 31 December 2018				
Cost	575,286	31,560,934	9,976,359	42,112,579
<u>Less</u> Accumulated amortization	(572,217)	(20,114,481)	-	(20,686,698)
Closing net book value	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
Transactions for the year ended				
31 December 2019				
Opening net book value	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
<u>Add</u> Additions	-	-	2,322,326	2,322,326
Transfer to intangible assets	-	2,741,593	(2,741,593)	-
Amortized to expenses	-	-	(708,021)	(708,021)
<u>Less</u> amortization	(2,301)	(4,291,879)	-	(4,294,180)
Closing net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
As at 31 December 2019				
Cost	575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
<u>Less</u> Accumulated amortization	(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
Closing net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาทรีดีซีที	46,850,935	87,381,981	45,705,625	84,163,469

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,205.40 ล้านบาท (2561 : 1,220.70 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 - 2.80 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 1.60 - 2.54 ต่อปี)

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	12,019,219	48,295,606	11,976,334	47,743,289
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	4,740	6,782	2,595	6,782
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,927,057	31,288,408	21,114,347	27,650,060
รวม	34,951,016	79,590,796	33,093,276	75,400,131

16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,537,590	11,840,474
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	818,111	548,380
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	393,658	402,138
ต้นทุนบริการในอดีต	3,955,994	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	839,761
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	-	3,972,394
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,051,526	(915,557)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	-	(150,000)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,756,879	16,537,590



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

14. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trust Receipts	46,850,935	87,381,981	45,705,625	84,163,469

As at 31 December 2019, The Group has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,205.40 million (2018 : Baht 1,220.70 million) which bear interest at the rate of 2.00% - 2.80% per annum (31 December 2018 : 1.60% - 2.54% per annum)

15. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade accounts payable -				
other companies	12,019,219	48,295,606	11,976,334	47,743,289
Advances for inventories	4,740	6,782	2,595	6,782
Accrued expenses	22,927,057	31,288,408	21,114,347	27,650,060
Total	34,951,016	79,590,796	33,093,276	75,400,131

16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Consolidated and Separate financial statements

Movement in the present value of the defined benefit obligations

	In Baht	
	2019	2018
For the year ended 31 December		
Defined benefit obligations at 1 January	16,537,590	11,840,474
Included in profit or loss:		
Current service costs	818,111	548,380
Interest on obligation	393,658	402,138
Past service costs	3,955,994	-
Actuarial loss arising from		
Financial assumptions changes	-	839,761
Demographic assumptions changes	-	3,972,394
Experience adjustments	1,051,526	(915,557)
Employee benefit paid during the year	-	(150,000)
Defined benefit obligations at 31 December	22,756,879	16,537,590

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการให้หรือขาดทุน

	บาท	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,167,763	950,518

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 5.59 ล้านบาท (2561: จำนวน 4.06 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท ประมาณ 6 ปี (2561 : 7 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ร้อยละ 1.91 - 22.92
อัตราภาระ	อัตราตามตารางภาระไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(935,475)	1,050,967
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	828,688	(753,485)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(551,290)	637,110
	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	(764,599)	859,605
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)	828,688	(753,485)
การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)	(551,290)	637,110

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

Line items in profit or loss under which long - term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	In Baht	
	2019	2018
Administrative expenses	5,167,763	950,518

The Company expect to pay of long - term employee benefits during the next year amount 5.59 Million Baht. (2018 : 4.06 Million Baht)

As at 31 December 2019, the weighted average duration of the liabilities for long - term employee benefit is 6 years (2018 : 7 years).

Principal actuarial assumptions at the reporting date

Discount rate	2.40% per annum
Salary increase rate	5.00%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 1.91% - 22.92%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2017 male and female tables

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

Consolidated and Separate financial statements

	Baht	
	Increase	Decrease
Defined benefit obligation at 31 December 2019		
Discount rate (1.0% movement)	(935,475)	1,050,967
Future salary growth (1.0% movement)	828,688	(753,485)
Employee turnover rate (20.0% movement)	(551,290)	637,110
	Baht	
	Increase	Decrease
Defined benefit obligation at 31 December 2018		
Discount rate (1.0% movement)	(764,599)	859,605
Future salary growth (1.0% movement)	828,688	(753,485)
Employee turnover rate(1.0% movement)	(551,290)	637,110

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลกระทบต่อบริษัทที่มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2562 อัตราคิดลดซึ่งเป็นข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เป็นผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

17. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

18. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 142.4 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.2 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 175.1 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561

19. รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	480,735	(715,302)	461,175	(715,302)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	213,392	1,811,167	213,392	1,811,167
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	702,196	(1,989,860)	716,219	(2,004,191)
เงินปันผลรับ - บริษัทอื่น	4,820,038	5,607,249	4,820,038	5,607,249
เงินปันผลรับ - บริษัทย่อย	-	-	4,500,000	8,150,000
ดอกเบี้ยรับ	30,702	29,742	29,939	29,556
รวม	6,247,063	4,742,996	10,740,763	12,878,479



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

Amendments to the law relating to the legal severance pay rates

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law is effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company and its subsidiaries have additional long - term employee benefit liabilities of Baht 4 million as a result. The Company and its subsidiaries reflected the effect of the change by recognising past service costs as expenses in the statement of comprehensive income the second quarter of the current year.

During 2019, the discount rate which was the principal actuarial assumption for employee benefit obligations decreased due to significant change in interest rate on government bond and resulted to increase in the employee benefit obligations in the consolidated and separate financial information as at 31 December 2019 by any significant impact.

17. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year (if any) until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

18. DIVIDENDS PAID

At the ordinary shareholders' meeting dated on 23 April 2019, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 1.0 per share totaling Baht 142.4 million out of operating of the year 2018. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2019.

At the ordinary shareholders' meeting dated on 24 April 2018, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 1.2 per share totaling Baht 175.1 million out of operating of the year 2017. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2018.

19. INVESTMENT INCOME

Investment income for the years ended 31 December 2019 and 2018.

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Gain (loss) on disposal of short - term investments	480,735	(715,302)	461,175	(715,302)
Gain on disposal of available for sale investments	213,392	1,811,167	213,392	1,811,167
Unrealized gain(loss) from changes in value of investments	702,196	(1,989,860)	716,219	(2,004,191)
Dividends income - other companies	4,820,038	5,607,249	4,820,038	5,607,249
Dividend income from subsidiaries	-	-	8,150,000	6,500,000
Interest income	30,702	29,742	29,939	29,556
Total	6,247,063	4,742,996	10,740,763	12,878,479

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	14,828,753	(132,683,310)	13,089,467	(128,005,461)
ซื้อวัตถุดิบ	369,789,275	695,807,040	336,214,416	611,602,249
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,820,506	14,721,815	12,716,739	14,376,724
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	57,534,077	67,760,583	56,258,105	65,813,704

21. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 9.39 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช)

22. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 1.85 ล้านบาท และ 1.81 ล้านบาท ตามลำดับ



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

20. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Changes in raw material, work in process and finished goods	14,828,753	(132,683,310)	13,089,467	(128,005,461)
Purchase raw material	369,789,275	695,807,040	336,214,416	611,602,249
Depreciation and amortization	12,820,506	14,721,815	12,716,739	14,376,724
Staff costs	57,534,077	67,760,583	56,258,105	65,813,704

21. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

Major customers

For the year 2019, the Group has revenue from a major customer, represented at 9.39% of total revenues in a business of formulating and distributing of pesticide (2018: have major customer with revenue of 10% or more of an entity's revenues).

22. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 (B.E. 2532) issued under the Provident fund Act. B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 amounted to Baht 1.85 million and Baht 1.81 million, respectively.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	21,965,381	38,649,190	20,782,895	36,560,406
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับริบายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(1,262,982)	(160,104)	(1,262,982)	(160,104)
รวม	20,702,399	38,489,086	19,519,913	36,400,302
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	(765,057)	(2,176,622)	(765,057)	(2,176,622)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(210,305)	(779,320)	(210,305)	(779,320)
รวม	(975,362)	(2,955,942)	(975,362)	(2,955,942)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	21,485,873	39,299,555	21,245,017	38,810,338
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(921,621)	(1,025,405)	(1,821,621)	(2,655,405)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(307,440)	(329,076)	(307,440)	(329,076)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,666,939	739,032	1,666,939	734,549
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	41,630	(34,916)	-	-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	21,965,381	38,649,190	20,782,895	36,560,406
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(1,262,982)	(160,104)	(1,262,982)	(160,104)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,702,399	38,489,086	19,519,913	36,400,302



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

23. INCOME TAX

Income tax expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 are made up as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Current income tax:				
Corporate income tax charge	21,965,381	38,649,190	20,782,895	36,560,406
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(1,262,982)	(160,104)	(1,262,982)	(160,104)
Total	20,702,399	38,489,086	19,519,913	36,400,302
Income tax recognised in other comprehensive income				
Premium on revaluation of available for sale investments.	(765,057)	(2,176,622)	(765,057)	(2,176,622)
Actuarial gains	(210,305)	(779,320)	(210,305)	(779,320)
Total	(975,362)	(2,955,942)	(975,362)	(2,955,942)

Reconciliation of effective tax rate

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Profit before tax	107,429,367	196,497,775	106,225,084	194,051,693
Income tax using the Thai corporation tax rate (rate : 20%)	21,485,873	39,299,555	21,245,017	38,810,338
Income not subject to tax	(921,621)	(1,025,405)	(1,821,621)	(2,655,405)
Additional expense deductions allowed	(307,440)	(329,076)	(307,440)	(329,076)
Non-deductible expenses eliminated	1,666,939	739,032	1,666,939	734,549
	41,630	(34,916)	-	-
Current income tax	21,965,381	38,649,190	20,782,895	36,560,406
Relating to temporary differences	(1,262,982)	(160,104)	(1,262,982)	(160,104)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	20,702,399	38,489,086	19,519,913	36,400,302

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บาท

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้า

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

2562	2561
19,124	-
4,761,681	3,307,518
1,782,729	1,017,672
6,563,534	4,325,190

24. การดำเนินการกรณีการมิชอบการเกษตรดำเนินการยกเว้นการยกเว้นภาษีรายได้ที่ดินที่ 4

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการวัดถุอันตราย ได้พิจารณายกเลิกการใช้สารเคมีประเภท พาราควอต คลอร์ไพริฟอสและไกลโฟเซต โดยมีมติเห็นชอบตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้ปรับวัดถุอันตรายทั้ง 3 ชนิด จากวัดถุอันตรายชนิดที่ 3 ให้เป็นวัดถุอันตรายชนิดที่ 4 (วัดถุอันตรายที่ห้ามผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครอง) โดยมีผลบังคับใช้ทันทีตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 โดยมอบหมายให้กรมวิชาการเกษตรไปดำเนินการยกเว้นประกาศกระทรวงว่าด้วยบัญชีรายชื่อวัดถุอันตรายและจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นแล้วเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป โดยผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกหรือผู้มีไว้ในครอบครองซึ่งวัดถุอันตรายชนิดที่ 4 ตามประกาศกระทรวงที่ได้ดำเนินการอยู่ก่อนวันที่ประกาศมีผลใช้บังคับ ต้องปฏิบัติตามคำสั่งของพนักงานเจ้าหน้าที่ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศกระทรวงมีผลใช้บังคับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการวัดถุอันตราย มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เลื่อนระยะเวลาการยกเลิกการใช้สารพาราควอต และคลอร์ไพริฟอส ออกไปอีก 6 เดือน หรือจะเริ่มบังคับให้เลิกใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ส่วนสารไกลโฟเซต ให้จำกัดการใช้ตามมติคณะกรรมการวัดถุอันตราย เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 และมอบหมายให้กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เร่งหาสารเคมีทดแทน และหามาตรการลดผลกระทบ พร้อมนำเสนอกลับมาให้คณะกรรมการวัดถุอันตรายพิจารณา ทั้งนี้บริษัทในฐานะผู้มีส่วนได้เสียได้หารือกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแนวทางปฏิบัติร่วมกันในการแก้ไขผลกระทบดังกล่าวต่อผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือกลุ่มสารพาราควอตเป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัท ยังไม่สามารถประเมินผลกระทบต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้ เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับระยะเวลาของการพิจารณาออกกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อมั่นว่าจะขายสินค้าดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดโดยไม่มีผลขาดทุน ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

25. เครื่องมือทางการเงิน

25.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัท ไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2019 and 2018 are summarized below.

Consolidated and Separate financial statements

Statements of financial position

Increase in deferred tax assets

Account Receivable

Provisions for employee benefit obligations

Surplus from changes in value of available-for-sale securities

Deferred tax assets - Net

In Baht	
2019	2018
19,124	-
4,761,681	3,307,518
1,782,729	1,017,672
6,563,534	4,325,190

24. PROCEEDING IN THE EVENT THAT THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE CONDUCTS A DRAFT OF THE MINISTRY NOTIFICATION OF HAZARDOUS SUBSTANCE TYPE 4

On 22 October 2019, the meeting of the Hazardous Substance Committee considered canceling the use of Paraquat, Chlorpyrifos, and Glyphosates. The meeting approved a resolution of the adjustment of all 3 pesticides from Type 3 Hazardous Substances into Type 4 Hazardous Substances (Hazardous substances that are prohibited to be manufactured, imported, exported or possessed) proposed by the Ministry of Agriculture and Cooperatives with immediate enforcement from 1 December 2019. The meeting assigned the Department of Agriculture to carry out a draft Ministry Notification of the Hazardous Substance List and provide a public hearing for further consideration of the committee. The manufacturers, importers, exporters, or the possessors of the Type 4 Hazardous Substances prior to the effective date of the Ministry Notification, must comply within thirty days from the effective date of the Announcement of the Ministry.

Subsequently, on 27 November 2019, the Hazardous Substance Committee came to a consensus to postpone the termination of the use of Paraquat and Chlorpyrifos for another 6 months, or the use of the 2 products will end on 1 June 2020. For Glyphosate, it will go back to the limit of use according to the resolution of the Hazardous Substance Committee on 23 May 2018. The Committee assigned the Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives to find the product substitutes and find measures to reduce the impact and report to the Hazardous Substances Committee for consideration. Additional, the Company as a stakeholder, is preparing a consultation with the relevant government agencies to consider the common practice of resolving the said impact on all relevant parties

As at 31 December 2019, the Company has inventories which is Paraquat in the amount of Baht 39 million. However, the management of the Company has not yet been able to assess the impact on the value of such inventories, as there is still uncertainty about the timing of the legislative consideration. In addition, the Company is quite confident to sell the said products within the specified time without any loss. Therefore, the Company has not considered to record an allowance for devaluation of inventories as at 31 December 2019.

25. FINANCIAL INSTRUMENTS

25.1 Financial risk management policies

The Group is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Group does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Group does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

25.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

25.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

25.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.21	-	30.02	-	ก.ค. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,546,750	30.3313
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	28,819,200	0.279603

25.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัท และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัท และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

25.2 Interest rate risk

The Group was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Group believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

25.3 Credit risk

The Group was exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Company's customer base, The Company does not anticipate material losses from its debt collection. The Company estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences.

25.4 Foreign currency risk

The Group exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2019, foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

Currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate		Contractual maturity date
			Bought	Sold	
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)		
U.S. Dollars	0.21	-	30.02	-	Jul 2020

As at 31 December 2019, the Company has liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Currency	Amount	Exchange rate
Short-term loans from financial institutions	U.S. Dollars	1,546,750	30.3313
Trade Account payable	YEN	28,819,200	0.279603

25.5 Fair value of financial instruments

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 - ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 - ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 - ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อค้า - กองทุน	-	165,022,325	-	165,022,325
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	53,281,080	-	-	53,281,080

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อค้า - กองทุน	-	165,002,457	-	165,002,457
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	53,281,080	-	-	53,281,080

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อค้า - กองทุน	-	185,339,394	-	185,339,394
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	57,110,258	-	-	57,110,258

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อค้า - กองทุน	-	177,325,063	-	177,325,063
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	57,110,258	-	-	57,110,258



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit:Baht)

Consolidated Financial Statements

Assets measured at fair value

Held for trade investments - Unit Trust

Available - for - sale investments

Equity instruments

31 December 2019			
Level 1	Level 2	Level 3	Total

- 165,022,325 - 165,022,325

53,281,080 - - 53,281,080

(Unit:Baht)

Separate Financial Statements

Assets measured at fair value

Held for trade investments - Unit Trust

Available - for - sale investments

Equity instruments

31 December 2019			
Level 1	Level 2	Level 3	Total

- 165,002,457 - 165,002,457

53,281,080 - - 53,281,080

(Unit:Baht)

Consolidated Financial Statements

Assets measured at fair value

Held for trade investments - Unit Trust

Available - for - sale investments

Equity instruments

31 December 2018			
Level 1	Level 2	Level 3	Total

- 185,339,394 - 185,339,394

57,110,258 - - 57,110,258

(Unit:Baht)

Separate Financial Statements

Assets measured at fair value

Held for trade investments - Unit Trust

Available - for - sale investments

Equity instruments

31 December 2018			
Level 1	Level 2	Level 3	Total

- 177,325,063 - 177,325,063

57,110,258 - - 57,110,258

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท

- 1) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท
- 2) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

27. การบริหารจัดการกองทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการกองทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.22:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.35:1)

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 85.4 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2562 ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / For The Year Ended December 31, 2019

26. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2019, the Company:-

- a) Has long - term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 80,000 per month.
- b) Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

27. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2019, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.22:1 (the separate financial statements: 0.35:1).

28. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 27 February 2020, the Company's Board of Directors meeting No. 1/2020 approved for payment of a final dividend of Baht 0.6 per share for 142.4 million shares, total of approximately Baht 85.4 million, from the operating results for the year 2019.

However, this resolution will be further proposed for the shareholders' approval in the Ordinary General Meeting of Shareholders for fiscal year 2020.

29. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 27 February 2020.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเปรียบเทียบข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การวิเคราะห์ตัวเลขนวณ : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 194.72, 158.01 และ 86.73 ล้านบาท ในปี 2560- 2562 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 41.83, (18.85) และ (45.11) ตามลำดับ

ปี 2560 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปีนี้ ขยายตัวร้อยละ 3.60 (ณ เดือนตุลาคม 2560) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.5 ในปีที่แล้ว โดยการขยายตัวของเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคของโลกดีขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ยกเว้นกลุ่มประเทศตะวันออกกลางที่ชะลอตัวลง สหรัฐอเมริกา กลุ่มยูโรโซน ญี่ปุ่น จีน และรวมถึงกลุ่มประชาคมอาเซียน

สหรัฐอเมริกา ยังคงมีภาวะเศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 2.2 ซึ่งมีแรงสนับสนุนหลักจากการใช้จ่ายของผู้บริโภค และการลงทุนภาคเอกชน โดยอัตราการว่างงานลดลงอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงตลาดแรงงานของสหรัฐฯ ยังคงมีความแข็งแกร่ง อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย ทำให้คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ ยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1-1.25

กลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ยังคงมีภาวะเศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 2.1 เนื่องจากความกังวลทางด้านการเมืองที่ลดลงในประเทศกลุ่มยูโรโซน ทำให้การใช้จ่ายของภาคครัวเรือน ปรับตัวดีขึ้น และมีความเชื่อมั่นทางด้านเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ธนาคารกลางยุโรป ขยายระยะเวลาดำเนินมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงิน (Quantitative Easing : QE) ไปจนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 รวมทั้งลดขนาดวงเงินที่จะเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลอีกด้วย

สำหรับเศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ยังคงอยู่ในภาวะการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เนื่องจากการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้น รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้ในระดับสูง โดยยังใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย เพราะเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ

เศรษฐกิจประเทศจีน ยังคงมีการขยายตัวร้อยละ 6.8 เนื่องจากการบริโภคภายในประเทศขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

The performance of PATO Chemical Industry Plc. and subsidiary indicated net profit (loss) totaled THB 194.72, 158.01, and 86.73 million in 2017-2019 respectively. These figures represent an increase or a reduction % age of 41.83, (18.85) and (45.11) respectively.

In 2017, the world economy continued to grow from the previous years in a narrow range. The International Monetary Fund (IMF) expected that the world economy would grow 3.60% (as of October 2017) increased from 3.5% last year. Overall, global economic growth in all regions improved including the economy of developed countries, the United States, Eurozone, Japan, China and the ASEAN community, excepted for Middle Eastern countries which decelerated.

The US economy expanded 2.2% which was mainly supported by consumer spending and private investment. The unemployment rate continued to decrease which reflected strength of the US labor market. The inflation was below the target, therefore, Monetary Policy Committee of Federal Reserve Bank maintained policy interest rate of 1-1.25%.

The Eurozone's economy (Germany, France, Italy and Spain) still continued to expand at 2.1% due to the decreasing of political concerned in the Eurozone, which improved domestic spending and economic confidence in the region. The inflation remained low so the European Central Bank extended the easing of Quantitative Easing (QE) policy until the 3rd quarter of 2018 and also decreased the purchasing amount of government bonds.

For the Japanese economy still continued to grow at 1.5% due to the improvement of consumption spending and private investment including the tourism sector which expanded highly. Therefore, the easy monetary policy was still applied due to the low level of inflation rate.

The Chinese Economy still continued expanded at 6.8% due to the growth of domestic consumption and investment. The unemployment rate was in low level. However, Chinese economy remained vulnerable from the risks of high NPL ratio of commercial banks in China which affected the economic stability of the country.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และการลงทุนโดยรวมเติบโตได้เป็นอย่างดี อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจจีนยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องสัดส่วนหนี้เสียของธนาคารพาณิชย์ในจีนที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

สำหรับภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 หมายถึง ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม ซึ่งโดยรวมมีการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 5.2

ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยมีปัจจัยหลักจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในทุกตลาดการส่งออก และเกือบทุกหมวดสินค้า สอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า และเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าในตลาดโลก ทำให้ปริมาณการส่งออกและราคาของสินค้าเพิ่มขึ้น ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้รวมในระบบเศรษฐกิจ มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ และการปรับตัวดีขึ้นของความเชื่อมั่นผู้บริโภค โดยการใช้จ่ายซื้อสินค้าขยายตัวในเกณฑ์ที่สูงขึ้น การลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยการลงทุนส่วนใหญ่ในเครื่องจักรเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการปรับตัวขึ้นของการส่งออก ส่วนการลงทุนภาครัฐลดลง เนื่องจากปัญหาอุทกภัยทำให้การจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐลดลง สอดคล้องกับอัตราเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายเพื่อการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนด้านการผลิต และการคมนาคมปรับตัวดีขึ้น สอดคล้องกับการขยายตัวของผลิตเพื่อการส่งออก และการให้บริการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศและทางน้ำ รวมถึงการบริการ และการท่องเที่ยวที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นมากจากรายได้จากนักท่องเที่ยว

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากเป็นปีที่มีสภาพอากาศ และปริมาณน้ำเอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรมากกว่าปี 2559 ซึ่งยังคงมีภาวะวิกฤตการขาดแคลนน้ำในช่วงครึ่งปีแรก และเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลัง ส่วนในปี 2560 ปริมาณน้ำใช้การได้เพียงพอ โดยในอ่างเก็บน้ำที่สำคัญมีเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชหลายชนิด โดยเฉพาะการปลูกข้าวนาปรังในพื้นที่ลุ่มน้ำเจ้าพระยา แถบตอนเหนือตอนล่าง และภาคกลางตอนบนที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับสภาพ

For overall ASEAN economy, Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand, and Vietnam continued to expand at 5.2%.

The economy of Thailand was affected by the global economy expanded 3.9% in 2017 mainly due to the export growth in all export sectors and almost every category that in accordance with the expansion of the partner countries economic and rising value in world market. Therefore, the export and price of the products increased. While, private consumption expanded from the improvement of the total income in the economy, spending stimulation measure of the government, and low inflation and interest as well as the consumer confidence and spending. Moreover, the private investment increased especially the investment of machine which in line with the improvement of the export. In the meantime, the government investment decreased, this is because the flood crisis which decreased government procurement so the budget disbursement rate was lower than the target. The production and transportation were improved due to the export and delivery service of land, air, and marine including the services and tourism sectors were expanded significantly due to tourism revenue.

The overall agricultural economy in 2017 expanded 5.3% when compared with 2016 due to the weather and the sufficient amount of water which facilitated the agricultural production. The half of 2016, there was the water crisis before the situation was improved in the second half of the year. In contrast, the water in 2017 was sufficient and available in important reservoirs which could be served to cultivate various types of crops especially off-season rice in Chao Phraya River Basin, Lower North, and Upper Central. Moreover, the weather in many regions was favorable and, therefore, could promote the export of agricultural products and agricultural production due to the growth of the economy of partner countries. The major crops which had more productivity are off-season rice, maize, factory sugarcane, factory pineapple, rubber, and oil palm. The crops which had less productivity are wet season rice, cassava. For wet season rice, the decreasing was the result of violent flood

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

อากาศที่เอื้ออำนวยในหลายพื้นที่ของประเทศ ก็ส่งออกสินค้าเกษตรและการผลิตภาคเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้า สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลงเนื่องจากเกิดปัญหาน้ำท่วมที่มีความรุนแรงค่อนข้างมาก ส่งผลให้พื้นที่เพาะปลูกได้รับความเสียหายจากอิทธิพลของพายุซินกาและพายุทกซูรี

ดังนั้นจึงส่งผลทำให้สินค้าพืชมีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ เป็นต้น โดยข้าวมีราคาเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลผลิตลดลงจากปัญหาอุทกภัย ส่วนอ้อยโรงงานมีราคาเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำตาลในตลาดโลก และยางแผ่นดิบมีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ส่วนสินค้าพืชที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น เนื่องจากการลดลงของปริมาณการใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และมีปริมาณของผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้นเกินความต้องการของตลาด

ปี 2561 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปีนี้ ขยายตัวร้อยละ 3.70 (ณ เดือนตุลาคม 2561) ภาวะเศรษฐกิจต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ มากมาย เช่น ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน รวมทั้งเศรษฐกิจของหลายกลุ่มประเทศที่ยังคงมีความเปราะบางและภาวะการเงินโลกมีแนวโน้มตึงตัวขึ้น

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 2.9 เนื่องจากการใช้จ่ายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทั้งการบริโภคและการลงทุนรวม ขณะที่ตลาดแรงงานมีความแข็งแกร่ง อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำ ส่วนอัตราเงินเฟ้อขยายมาอยู่ที่ระดับเป้าหมาย ส่งผลให้คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ มีมติคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 2.00-2.25

เศรษฐกิจกลุ่มยุโรป โซนประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน ขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนที่ดีขึ้น แม้ว่าในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง

in many areas where damaged by tropical storm Sonca and tropical storm Doksuri.

As a result, the average prices of agricultural products were increased, for example, rice, sugarcane, raw rubber sheet. In case of rice, the increasing price was the result of flood. For sugarcane, the risen price was in accordance with the prices in the world market. For the increased price of raw rubber sheet, it was the result of the increasing demand in the world market. In case of the decreased prices of products, namely, maize, cassava, factory pineapple, and oil palm, this was because the less demand in animal food industry and the oversupply in the market.

In 2018, global economy continued to expand in a narrow range comparing to the past years. International Monetary Fund (IMF) was expecting that the global economy of the present year would grow by 3.70 % (as of October 2018). The economic situation still has to face with many risks such as the effects from trade war between America and China, fragile economy of some countries in many regions, and tendency of strained global financial situation.

American economy continued to improve by growing by 2.9% due to the increasing of spending in the country including on consumption and overall investment. At the same time, the labor market in America has been very strong with low unemployment rate. The inflation rate has moved to the expected level. This resulted in Federal Reserve Board agreed to maintain the policy interest rate at the rate of 2.00-2.25%.

European economy within the group of Germany, France, Italy, and Spain grew by 2.0% with the supporting factors from the improvement of consumption and private sector investment. Though, there was an effect in the first half of 2018 from the governmental transition in Italy and Spain, there was some improvement in the second half of the year. This brings more confidence in the economic situation.

Japanese economy grew by 1.1% due to the low expansion of household consumption, the increasing price of consumer goods, and natural disasters including earthquake and severe storms, which affected tourism



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผ่านไปสู่รัฐบาลใหม่ของอิตาลีและสเปน แต่ในช่วงครึ่งหลังของปีมีการปรับตัวดีขึ้น ทำให้ความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 1.1 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือน ขยายตัวในระดับต่ำ สินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวสูงขึ้นประกอบกับในช่วงครึ่งของปี 2561 ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติทั้งแผ่นดินไหว และพายุที่ค่อนข้างรุนแรง ส่งผลต่อการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคครัวเรือน นอกจากนี้ธนาคารกลางญี่ปุ่นยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับต่ำต่อไป เนื่องจากเศรษฐกิจมีทิศทางการเติบโตที่ชะลอตัวลง

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 6.6 โดยการดำเนินนโยบายปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ และโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคผลิต การลงทุน และการบริโภคภายในประเทศชะลอตัวลง

ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 หมายถึงประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม ซึ่งโดยรวมมีการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ร้อยละ 5.3

ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้น ในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.1 โดยมีปัจจัยหลักจากการส่งออกสินค้าที่จะมีแนวโน้มชะลอตัวลง จากผลกระทบของนโยบายกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา และจีน ซึ่งมูลค่าการส่งออกในตลาดหลัก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปมีมูลค่าลดลง ส่งผลให้ปริมาณการส่งออก และราคาของสินค้าลดลง แต่ในภาพรวมยังขยายตัวได้ดี การลงทุนในหมวดเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมากขึ้น เพื่อตอบสนองอุปสงค์ในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น ตามรายได้ของครัวเรือน ที่ค่อยๆ ปรับเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวในทุกหมวดการใช้จ่าย ทำให้ยอดขายสินค้าอุปโภคบริโภคเริ่มขยายตัว ส่วนหนึ่งจากผลของโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐที่ช่วยพยุงกำลังซื้อของครัวเรือนกลุ่มฐานราก ทำให้กำลังซื้อเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากผลของเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ทำให้ภาคธุรกิจส่วนใหญ่ ยังลงทุนในเครื่องจักร และอุปกรณ์ รวมถึงระบบอัตโนมัติ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับคำสั่งซื้อทั้งในและต่างประเทศ ด้านการท่องเที่ยว ยังคงขยายตัวต่อเนื่องในทุกภูมิภาค สะท้อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทย และชาวต่างชาติที่ยังคงเติบโตจาก

and household consumption. In addition, the central bank of Japan has decided to maintain the low policy interest rate due to the likelihood of economic stagnation.

Chinese economy grew by 6.6%. The continuity of economic reformation and debt restructuring policies caused slowdown in manufacturing sector, investment, and domestic consumption.

The economic conditions in the ASEAN-5, which included Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand and Vietnam, has continuously expanded by 5.3%.

Regarding Thai economic condition, it is affected by the global economic situation, which caused Thai economy to grow by 4.1% in 2018 due to the main factors of the likelihood of export deceleration, which caused by the effects of trade restriction between America and China. The exporting value in the main markets, which were China, Japan, America, and European Union, is decreasing. This caused the decreasing in exporting volume and product prices. However, it is still expanding well in the overall condition. There is an investment in machines and equipment to increase the production efficiency in order to respond to the increasing domestic demand that followed the increasing of household income, which relevant to the expansion of private sector consumption in all expenditure categories. This result was part of the Government Welfare Card project that supports household purchasing power at the ground level to gradually improve. Due to the betterment of economic situation, it caused the majority of business sector to invest more on machinery, equipment, and automatic system in order to continually improve the effectiveness of production to respond to the purchasing order from both domestic and international. In terms of tourism, it still continue to expand in every region, which reflects the growth in the number of both Thai and international tourists comparing to the previous years. For the real estate business, the expansion continues only in Bangkok, metropolitan area, and major touristic cities, which is relevant to the expansion of governmental construction project. However, at the provincial level, the expansion is quite still. The inflation and interest rate were also at low level, which was

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปีก่อน ส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวดีเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และเมืองท่องเที่ยวหลัก สอดคล้องกับการขยายตัวของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ แต่ในส่วนของภูมิภาคค่อนข้างทรงตัวตามการขยายในต่างจังหวัดที่ยังล่าช้า ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งถือว่าเป็นนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย และช่วยสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.60 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากปริมาณน้ำและสภาพอากาศ โดยรวมทั้งประเทศยังคงเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก รวมถึงการดำเนินนโยบายและมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ ร่วมกับภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ในการส่งเสริมการเพาะปลูกพืชในพื้นที่ที่เหมาะสม การจัดหาแหล่งน้ำ และการใช้พันธุ์ที่ดี ส่งผลให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูกอย่างกว้างขวาง การผลิตพืชบางส่วนยังคงได้รับความเสียหายจากปัญหาน้ำท่วม และภาวะแห้งแล้งในบางพื้นที่ มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรอยู่บ้าง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลง เนื่องจากบางพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือประสบภัยแล้งในช่วงต้นฤดูปลูก และฝนตกทั้งช่วงในระยะข้าวออกรวง ทำให้ข้าวนาปีบางส่วนได้รับความเสียหาย

ดังนั้น จึงส่งผลทำให้สินค้าพืชมีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยข้าวมีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่วนข้าวโพดเลี้ยงสัตว์มีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ขยายตัวขึ้น รวมทั้งการดำเนินมาตรการรับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์จากเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคา ส่วนมันสำปะหลังราคาเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณผลผลิตลดลงไม่เพียงพอความต้องการของตลาด ส่วนสินค้าพืชที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพาราแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยทั้งหมดนี้มีราคาลดลงเนื่องจากปริมาณผลผลิตมีจำนวนมากกว่าความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาปรากฏดังนี้

considered to be a relaxed financial policy and supportive for the expansion of Thai economy.

In terms of the overall conditions of agricultural economy in 2018, it grew by 4.6 % when comparing to 2017 due to the supportive amount of water and weather condition for agriculture, governmental, private sector, and public policies that facilitating plantation in suitable areas, provide water resources and quality seeds, which make farmers to expand planting area. However, some of the crops were affected by flood and drought in some area, which affects the agricultural products. The types of crops with the increasing number of goods include off-season rice, maize, sugar cane, pineapple, rubber, and palm oil. The important kinds of crops with the decreasing number of goods include wet season rice and cassava. Especially, wet season rice production becomes lower due to drought in certain area of the Northeastern region in the beginning of planting time and the delay of rain when the rice was bearing grains. This caused damages to some of the wet season rice.

For these reasons, agricultural product price in average is rising. This includes the price of rice, maize, and cassava. The price of rice increased due to the higher demand in foreign market, while the rising of maize price due to the increasing demand from animal feed industry and measures for purchasing maize in order to maintain the stability of the price. The price of cassava rose due to the decreasing of products, which is inadequate for the market demand. The crop types with the decreasing in average price include sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil. The price of these crops decreased due to oversupply in both domestic and international market.

In 2019, the global economy continued to expand from the end of last year in a narrow range. The International Monetary Fund (IMF) predicted that the global economy this year will expand by 3.0 % which is a low level of growth. The global economy is growing weak and slowing down caused by the decreasing of growth in the manufacturing sector. This is in addition to many other factors, such as the trade war between the United States and China and geopolitical problems such as



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราขยายตัวต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund :IMF) และคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปีนี้จะขยายตัวร้อยละ 3.0 ซึ่งเป็นการขยายตัวในระดับต่ำ โดยการเติบโตของเศรษฐกิจโลกอ่อนแอและชะลอตัวลง ซึ่งเกิดจากเศรษฐกิจในภาคอุตสาหกรรมการผลิตหดตัว นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอีกหลายประการ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ เช่น Brexit เสถียรภาพทางการเมืองในหลายประเทศ และความขัดแย้งระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก เป็นปัจจัยที่สร้างความไม่แน่นอนให้กับนโยบายการค้าและเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดภาวะการส่งออกและการลงทุนโลก รวมถึงความเชื่อของภาคธุรกิจหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออกมีแนวโน้มลดลง ส่วนอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย นโยบายทางการเงินที่ร้อยละ 2.0 ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (เยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) ขยายตัวในระดับต่ำร้อยละ 1.20 เนื่องจากความอ่อนแอของการผลิตภาคอุตสาหกรรม มาตั้งแต่กลางปี 2561 ซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าและเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัว รวมถึงการปรับมาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใหม่ ที่ส่งผลต่อการผลิตในหมวดยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายในภาคครัวเรือนยังคงขยายตัวได้ดี

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 0.9 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือนที่เร่งปรับตัวขึ้นก่อนการปรับขึ้นภาษีการบริโภค ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 สำหรับการใช้จ่ายภาครัฐและการลงทุนมีทิศทางเพิ่มขึ้น ส่วนการส่งออกยังคงมีแนวโน้มลดลง

เศรษฐกิจจีน ขยายตัวร้อยละ 6.1 โดยอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคภาคเอกชน ยังคงมีส่วนระดับประคองการเติบโตทางเศรษฐกิจและชะลอตัวลง เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชน ส่วนการส่งออกลดลงจากผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 4.8 โดยการค้า

Brexit, political stability in many countries and conflicts between major economies. These are the factors that have caused uncertainty in global trade and economic policy, continued to cause the decline in global export and investment conditions resulting in the low confidence in the business sectors.

The United States economy is continually expanding, which grew by 2.40 % as private consumption continued to expand. This is in line with improved employment rate while industrial production and exports tend to decrease. As the core inflation is below the monetary policy target of 2.0%, resulting in the Federal Reserve cut interest rates.

The eurozone economy (Germany, France, Italy and Spain) grew at a low level of 1.20 % due to the weakness of industrial production since mid-year 2018, which has been impacted by the trade and economic protectionism measures of the trading partner countries which slowed down. Also, the adjustment of new greenhouse gas emission standards, which impacts the production in the automotive category. However, household spending continued to expand well.

Japanese economy grew by 0.9% due to accelerated household consumption before the consumption tax increase, which is effective from 1 October 2019. Government spending and investment has increased; however, the exports are still in downward trend.

Chinese economy grew by 6.1 % from the support of domestic demand including private consumption. This continued to slowdown as well as in the private investment. The exports declined because of the trade war between the United States and China and including the economic slowdown of trading partner countries.

The economy of ASEAN 5 (Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand and Vietnam) grew by 4.8%, with trade and investment significantly slowing down due to trade protectionism measures and uncertainty of global economic which has impacted on the economy, especially in the production and export sectors.

The Thai economy was impacted by the global economy that occurred in foreign countries. resulting

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และการลงทุนชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญจากมาตรการกีดกันทางการค้าและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการผลิตและภาคการส่งออก

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการส่งออกขยายตัวลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่มีแรงกดดันเพิ่มขึ้น ทำให้มูลค่าการส่งออกในตลาดหลัก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปมีมูลค่าลดลง การแข็งค่าของเงินบาท และผลกระทบจากปัจจัยภายในภาคการผลิตของประเทศ รวมถึงอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ยังอยู่ในภาวะความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าการลงทุนของภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นในหมวดการก่อสร้าง และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของหมวดเครื่องมือเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สอดคล้องกับการบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัว โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงมาตรการของภาครัฐในการสนับสนุนด้านรายได้และกระตุ้นการใช้จ่ายในระบบเศรษฐกิจ ส่วนการลงทุนภาครัฐขยายตัวลดลง เนื่องจากความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ และการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคของรัฐบาลก็ปรับตัวลดลงด้วย เพราะความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณเช่นกัน รวมทั้งการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง ด้านการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวสูงจากนักท่องเที่ยวกลุ่มสำคัญประกอบด้วยจีน อินเดีย ญี่ปุ่น รัสเซีย และไต้หวัน เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรโดยรวม ปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากความแห้งแล้ง ฝนทิ้งช่วง ปริมาณน้ำฝนที่ตกมีไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในระบบชลประทานมีปริมาณน้อยมากไม่เพียงพอ เกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยการขยายเนื้อที่เพาะปลูก ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลง เนื่องจากมีเนื้อที่เพาะปลูกลดลง ประกอบกับบางพื้นที่

the Thai economy in 2019 expanded 2.40% due to the decline in exports. The main reason is due to the intense of trade and economic protectionism measures between the United States and China. This is resulting in the decline of value in the exports in the main markets, which are China, Japan, the United States and the European Union. As well as the appreciation of Thai Baht and the impact of factors within the country's manufacturing sector in addition to the demand of trading partner countries that are still uncertain about the trade and investment policies. The private investment sectors have improved in the construction sector and the continuous expansion of machine tools sector to increase production efficiency in accordance with the expansion of private consumption with supportive factors from interest and inflation rates. The unemployment rate was still low and government stimulus measures to support income and stimulate spending in the economy. There were decreased in government investment as well as government consumption expenditure due to budget delay. The industrial and manufacturing sector have decreased. However, tourism sector continued to expand significantly from key groups of tourists from China, India, Japan, Russia and Taiwan.

The overall agricultural economy in 2019 increased by 0.5% compared to the year 2018 due to drought. Thus, the amount of rain falls is not enough for cultivation and shortage of water that can be used in an irrigation system. There is crisis of water shortage as the weather is not favorable for cultivation resulting in reduced agricultural production. However, some major crops have increased production, namely, cassava, rubber, palm oil, etc. The increasing of the productivity is due to the expanded area of cultivation. On the other hand, other major crops were decreased in production, for example, in-season rice, off-season rice, maize, sugarcane, pineapple. In-season rice, in particular, the production was reduced due to the reduced area of cultivation as well as some areas experiencing drought, therefore, the farmers cannot grow rice. Moreover, between the end of August to the beginning of September farmers were



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ประสบภัยแล้งและฝนทิ้งช่วง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ โดยในช่วงปลายสิงหาคมถึงต้นเดือนกันยายน ได้รับผลกระทบจากพายุทำให้เกิดอุทกภัย ผลผลิตเสียหายจำนวนมาก ส่วนผลผลิตอื่นๆ เนื่องจากเนื้อที่เพาะปลูกลดลงจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ความแห้งแล้ง และการปลูกพืชทดแทนจากราคาไม่เป็นที่พอใจ

ดังนั้นจากที่ผลผลิตทางการเกษตรลดลง มีผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงานทุเรียน และเงาะ เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนน้อย ไม่เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด ส่วนผลผลิตที่มีราคาลดลง ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน ลำไย และมังคุด โดยเฉพาะข้าวมีราคาลดลง เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศลดลง ส่วนผลผลิตอื่นราคาลดลง เนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก มีการนำเข้าผลผลิตจากต่างประเทศ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของจีนชะลอตัว เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาทำให้ความต้องการของตลาดลดลง ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาปรากฏ ดังนี้

affected by the storm causing flooding and damaged the production. Other products, the decrease in cultivated land due to insufficient water supply, drought and the replacement of the crops with better incentive crop.

Therefore, the reduction of agricultural productions resulting in increased agricultural product prices, such as pineapple, durian and rambutans due to the fewer number of products being released into the market inadequate to meet the market demands. On the other hand, the production that decreased in price was cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, longan and mangosteen. Especially in rice, this is because of the less demand from the international market. As for other products, the prices decreased due to the large number of products released to the market and imported products from foreign countries.

Furthermore, the overall economic slowdown in China from the trade war between China and the United States, causing weaken demand in the market. With above mentioned factors, therefore affecting the company's operating results causing the operating results over the past 3 years to appear as follows:

ตารางแสดงรายได้ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น ปี 2560 - 2562

Performance of the company from 2017-2019 were as follows:

หน่วย:ล้านบาท

	2560 / 2017			2561 / 2018			2562 / 2019		
	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales	867.70	100.00	22.31	816.70	100.00	(5.88)	568.24	100.00	(30.42)
รายได้อื่น Other revenues	10.94	1.26	(10.40)	6.03	0.74	(44.88)	12.85	2.26	113.26
รายได้รวม Total revenues	878.64	101.26	21.76	822.73	100.74	(6.36)	581.09	102.26	(29.37)
ต้นทุนขาย Cost of sales	(522.05)	(63.62)	13.93	(541.02)	(66.24)	2.00	(397.71)	(69.99)	(26.49)
กำไรขั้นต้น Gross profit	315.65	36.38	40.36	275.68	33.76	(12.66)	170.52	30.01	(38.14)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปี 2560 สถานะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มยุโรป จีน ประชาคมอาเซียน 5 ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่มีปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยบวกและปัจจัยลบ เช่น ปัญหาอุทกภัยที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง และส่งผลต่อเนื่องไปถึงราคาพืชผลทางการเกษตร จำเป็นที่ภาครัฐต้องดำเนินการแก้ไขด้วยการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตร ในการปฏิรูปภาคการเกษตร ซึ่งประกอบด้วย การยกระดับมาตรฐานการเกษตรสู่ความยั่งยืน โดยเน้นการบูรณาการงานใน 13 นโยบายหลัก ได้แก่ โครงการศูนย์การเรียนรู้ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร ระบบส่งเสริมเกษตรแปลงใหญ่ การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม เกษตรอินทรีย์ เกษตรทฤษฎีใหม่ ธนาคารสินค้าเกษตร การยกระดับสหกรณ์ให้เข้มแข็ง แผนการผลิตและการตลาดข้าวครบวงจร เป็นต้น เพื่อช่วยลดต้นทุนและยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน ด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายในปี 2560 จำนวน 867.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 158.27 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.31 ต้นทุนขายในปี 2560 จำนวน 552.05 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 67.50 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.93 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 จำนวน 315.65 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 90.77 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.36

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2560 เพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อยเมื่อปีที่แล้ว ปริมาณน้ำฝนที่ตกลงมาในปีนี้มีปริมาณเพียงพอแก่การเพาะปลูก และยังทำให้ปริมาณน้ำใช้การได้ในเขื่อนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพียงพอแก่การชลประทานซึ่งทำให้เกษตรกรสามารถเพาะปลูกได้เพิ่มขึ้นมากหลายพื้นที่ ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย ส่งผลต่อการผลิตทางการเกษตร ดังเช่นการเพาะปลูกข้าวนาปี ข้าวนาปรัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.54, 112.02 และ 0.26 ตามลำดับ (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตผลของเกษตรกรเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะข้าวนาปรัง ส่วนข้าวนาปีมีผลผลิตที่ลดลง

In 2017, economic situation continued to expand slightly due to the improved world economic growth, for example, the United States, Eurozone, Japan, China and ASEAN 5. As mentioned above, The Thai economic situation experienced both positive and negative factors such as floods that caused the damages to agricultural products, decreased number of products and continued affecting to price of agricultural crops. This was necessary that the government had to find the solution by determining the policies and measures to help the agricultural sector. In agricultural sector, these were consisted of upgrading the agricultural standards to sustainability by focusing on integration of 13 main policies, namely, the learning center project, optimizing agricultural production, extension needs of large agricultural land plot of farmers, management of agricultural areas, organic farming, new theory agriculture, agricultural product bank, upgrading the cooperatives, production plan and integrated rice marketing. This was to reduce the cost and upgrade the agricultural products to be more effective and up to standard by using the innovation and technology for production.

According to the above factors, the sales in 2017 were THB 867.70 million that was increased THB 158.27 million or 22.31%. The selling costs were THB 552.05 million in 2017, an increase of THB 67.50 million or 13.93%. In 2017, the gross profit margin was at THB 315.65 million, an increase of THB 90.77 million or 40.36% y-o-y.

The key issues could be summarized as follows:

1. The sales in 2017 were increased since the economic conditions were slightly expanded from the previous year. The amount of rainfall in 2017 was sufficient for cultivation and for irrigation in many dams, so agriculturists could increasingly cultivate in many areas and a permissive weather effected on agricultural production of wet season rice cultivation, off-season rice cultivation and cultivation of maize in the planting areas increased for 0.54%, 112.02% and 0.26% respectively (source: Agricultural Information Center, Office of Agricultural Economics), so productivity of farmers increased, especially off-season rice. On the other hand, productivity of wet season rice was decreased.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 131.37, 3.36, 15.74, 7.94, 3.74 และ 18.33 ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปี ซึ่งมีเนื้อที่ในการเพาะปลูกเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเล็กน้อย แต่ปริมาณผลผลิตกลับลดลงร้อยละ 6.98 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก เกิดปัญหาน้ำท่วมอย่างรุนแรงจากอิทธิพลของพายุเซินกา และพายุทกซูรี ในไตรมาสที่ 3 ในหลายจังหวัดทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เช่น สกลนคร นครพนม บึงกาฬ และกาฬสินธุ์ รวมทั้งภาคกลาง เช่น ชัยนาท อยุธยา ลพบุรี ส่งผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกข้าวนาปีได้รับความเสียหาย

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน ยางพาราแผ่นดิบ โดยเฉพาะข้าวนาปี หอมมะลิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.01 อ้อยโรงงาน และยางแผ่นดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.50 และ 23.63 ตามลำดับ เนื่องจาก ปริมาณของผลผลิตลดลงจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น และยังมีปัจจัยของราคาตลาดโลกเพิ่มขึ้น และความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น ส่วนภาคการผลิตการเกษตรที่มีการเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง สับปะรดโรงงาน ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น เนื่องจากการใช้วัตถุดิบอื่นทดแทน ปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก และคุณภาพของผลผลิตไม่ตรงตามความต้องการของตลาด

3. หนี้สินของเกษตรกร สืบเนื่องจากการช่วยเหลือเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย โดยการช่วยเหลือเยียวยาเกษตรกรครัวเรือนละ 3,000 บาท อีกทั้งยังมีมาตรการต่างๆ ที่ช่วยเหลือฟื้นฟูเกษตรกรด้านภาระหนี้สิน และสินเชื่อใหม่ เช่น กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกรเฉพาะกิจ เพื่อแก้ปัญหาหนี้สินของเกษตรกรให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะหนี้นอกระบบ และการสนับสนุนสินเชื่อเกษตรกรรายย่อย ซึ่งทำให้เกษตรกรมีสภาพคล่องทางการเงินมากขึ้น และเพื่อนำไปลงทุนทำการเกษตรในรอบใหม่ได้

4. การส่งออกสินค้าเกษตรมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.53 จากปีที่แล้ว ได้แก่ ข้าวมีปริมาณและมูลค่าการส่งออก เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.52 ยางพาราและปาล์มน้ำมัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.97 และ 65.66 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถในการแข่งขันของไทยเพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ราคาสินค้าเกษตรในประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

2. The agricultural outputs of the major crops which were increased, namely; off-season rice, maize, sugarcane, factory pineapple, para-rubber and oil palm, 131.37%, 3.36%, 15.74%, 7.94%, 3.74% and 18.33% respectively. In case of wet season rice, the planting areas were slightly increased from previous year, but productivity decreased 6.98%, this was due to severe flooding from the influence of tropical storm Sonca and Doksuru during the third quarter in many provinces of the northeastern region such as Sakon Nakhon, Nakhon Phanom, Bueng Kan and Kalasin including the central region such as Chai Nat, Ayutthaya and Lop Buri, resulting in the damages in cultivate areas of wet-season rice. For the price of agricultural products with the higher average price such as rice, sugarcane, raw rubber sheet, especially the price of Jasmine wet-season rice was increased 28.01%, prices of sugarcane, raw rubber sheet were increased for 26.50% and 23.63% respectively because flood crisis causing the productivity to reduce and resulting in the world market price increased as well as the market demand. In contrast, the average prices of some agricultural product sectors decreased such as maize, cassava, factory pineapple, oil palm since these sectors could be substituted by other materials, the oversupply of the products to the market and quality could not meet the market standards.

3. For the debt of agriculturists, the government flood relief helped agriculturists who received the impact from flood crisis by 3,000 Baht per household and other measures for reviving the agriculturists in terms of debt and new credits such as Farmers' Reconstruction and Development Fund to solve the debt problems of agriculturists quickly and effectively, in particularly, for helping informal debt and supporting the small farmer loan that helped farmers had better financial liquidity and to have available fund for new round of cultivating.

4. The exports of agricultural products increased 12.53% from the previous year. For example, rice products and value of rice exports were increased 10.52%, rubber and oil palm were increased 36.97% and 65.66% respectively from higher market demand, and the improved competitiveness of Thailand including better economy of the trading partners, thus the exports



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น จากปัจจัยด้านปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำใช้การได้เพียงพอแก่การเพาะปลูก อีกทั้งสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยในหลายพื้นที่ของประเทศ ส่งผลดีต่อการเจริญเติบโตของพืช ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลผลิตข้าวนาปรัง ซึ่งทำให้เกิดการระบาดของวัชพืช แมลงศัตรูพืชตามมา จึงทำให้ความต้องการสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น

จากเหตุผลข้างต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการค้าในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาสัดส่วนตลาด ยังคงมีอยู่แต่ลดความรุนแรงลง เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดมีมาก และสามารถขายได้เพิ่มขึ้น

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว มีอัตราเพิ่มขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.50 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2560 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ยกเว้นผลิตภัณฑ์ประเภทสารเคมีกำจัดโรคศัตรูพืชที่ลดลง เนื่องจากไม่มีการระบาดของโรคศัตรูพืช อีกทั้งการขายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ ประเภทสารกำจัดโรคศัตรูพืช ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในไม้ผลและไม้ดอกและในนาข้าวบ้าง

ยอดขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาก ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้าที่มีแนวโน้มราคาเพิ่มขึ้น ยังคงทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น ราคาตลาดวัตถุดิบนำเข้าเริ่มมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5-20 เนื่องจากมาตรการการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมลพิษด้านต่างๆ ในประเทศจีนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก จึงทำให้ต้นทุนในกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลทำให้ผู้ผลิตวัตถุดิบปรับราคาขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงาน เพื่อรองรับอย่างเพียงพอ สำหรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้นจากปีที่แล้ว ในส่วนของโซหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นเช่นกัน จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.93 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 จำนวน

of agricultural products increased resulting in the higher price of agricultural products in the country.

5. The use for pesticides increased because the increasing of agricultural area from the sufficient rainfall and water for cultivation, also the weather has facilitated in many areas of the country, these factors lead to better results in productivity, especially the off-season rice yield which resulted in the weeds and insect pests outbreak, therefore, the demand for pesticides increased accordingly.

Due to the above reasons, the financial liquidity of agriculturists was improved, and spending power increased, so demands in the market increased. The competition between competitors, for example, price and promotion to maintain the market share was remained but the competition was soften due to higher demands in the market and thus be able to sell more.

The sales of all products in both commodity product and specialty products were increased, especially in the key products used in the paddy rice field had the added ratio as 55.50% of all sales in 2017 that was increased 18.72% when comparing with sales in 2016, except acaricide that was less due to no outbreak of pests and the releasing of new fungicide products which were the products used in some fruit plants and flowers as well as rice fields.

The increased sales caused the productivity increased, even though Thai Baht had strengthened significantly. The costs of imported materials tended increased to the average material price of 5%-20% since the enforcement of various pollution laws in China where was the main raw material producers, therefore, this additional cost of production made the raw material producers increased their prices.

While the production process required labors to adequately support the increased of the sales sufficiently, it was necessary to seek labors from external sources, outside companies and resulting to the higher labor cost from last year including the overhead expenses of production as well. Referring to the demand for higher production volume and other factors made the selling costs increased of 13.93% when comparing with the previous year. This was the key factor to make the gross profit in 2017 of 315.65 million Baht equal to the gross profit margin of 36.38%, which increased of 90.77 million Baht



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

315.65 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 36.38 ของยอดขายเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 90.77 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ถึงแม้อัตราต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 แต่เป็นอัตรา การเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้กำไร ขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2560 จำนวน 10.94 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 1.27 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง ลดลงร้อยละ 10.40 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากการลงทุนที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบ จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นดีขึ้นเล็กน้อย จึงทำให้รายได้ เงินลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน รวมถึงเงินปันผลรับ และดอกเบี้ยรับ จำนวน 10.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.06 ผลกำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดจากการแข็งค่าเงินบาทอยู่ในระหว่าง 36.02-32.68 บาท ต่อดอลลาร์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกัน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ Forward Contract ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.18 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1.28 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 87.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ปี 2561 สภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มยุโรป จีน ญี่ปุ่น และประชาชาติอื่น 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งผลทำให้มูลค่าการส่งออก สินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลง ทำให้ภาวะ เศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบรวมถึงปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยบวก โดยปริมาณน้ำและสภาพอากาศโดยรวม ทั้งประเทศเพื่ออำนวยความสะดวกการเพาะปลูก โดยปริมาณน้ำใช้การได้ ในอ่างเก็บน้ำหลักมีเพียงพอต่อการเพาะปลูก และปัจจัยลบ เช่น ปัญหาอุทกภัย และภัยแล้งฝนทิ้งช่วงในหลายจังหวัดของ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งทั้งหมดได้สร้างความเสียหาย แก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง และส่งผลกระทบต่อไปถึงราคาพืชผลทางการเกษตร ดังนั้น ภาครัฐจึงจำเป็นต้องดำเนินการแก้ไขด้วยการกำหนดนโยบาย และมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตรให้การปฏิรูป ภาคการเกษตร ด้วยหลักการตลาดนำการผลิตควบคู่กับ การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินนโยบายที่

or 40.36% when comparing with gross profit last year.

Although, the cost ratio increased in 2017, the added cost ratio was lower than the increased in selling ratio. Therefore, the gross profit margin increased.

The other incomes in 2017 were THB 10.94 million, a decrease of THB 1.27 million or 10.40% in comparison with the other incomes of last year. These incomes consisted of the increased investment income due to the slight improvement of investment conditions in stock market, hence, the investment incomes, which mainly were the capital gain and unrealized gain including dividend and interest received of THB 10.62 million equal to the increase of THB 1.14 million or 12.06%. The profits from exchange rate were due to Thai Baht appreciation in the range of 36.02 – 32.68 Baht/USD. The company provided preventive measure of the foreign exchange hedging policy by Forward Contract, which resulted in the profit from exchange rate of THB 0.18 million, decreased of THB 1.28 million or 87.36% compared to the previous year.

In 2018, there was a small expansion of market condition, which was the result from the global economic condition abroad in America, European Union, Japan, China, and ASEAN. This caused agricultural and other important product export value of Thailand decreased. So, this has affected Thai economic condition in many factors. The positive factor includes the overall water amount and weather condition that support agriculture, which the quantity of water in the main reservoirs is adequate for planting. Negative factors include flood, drought, and the delay of rain in many provinces in the Northeastern region. These issues have caused a lot of damages to agricultural production, which led to the decreasing product quantity and continually affected agricultural product price. Therefore, public sector needs to solve this by determining different policies and measures in order to facilitate agricultural sector and encourage reformation of agricultural sector by employing production follows marketing principle together with the utilization of technology and innovation. The crucial policies that should be implemented include Proactive Management, Improvement of Agricultural Products Quality, and the development towards Smart Farmer,

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

สำคัญ เช่นการบริหารจัดการเชิงรุก การพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรสู่มาตรฐาน การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต พัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นเกษตรกรมืออาชีพที่มีศักยภาพทั้งทางด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาดที่ให้การผลิตรายได้เกษตรกรสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในปี 2561 จำนวน 816.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 51.00 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 5.88 ต้นทุนขายในปี 2561 จำนวน 541.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 18.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2561 จำนวน 275.68 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 39.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 12.66

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็น ดังนี้

1. ยอดขายปี 2561 ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย ถึงแม้สภาพอากาศ ปริมาณฝนที่ตกลงมามีปริมาณน้ำเหมาะสม แต่ออานวยแก่การเพาะปลูก รวมถึงน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำมีปริมาณเพียงพอแก่การชลประทาน ซึ่งทำให้เกษตรกรสามารถเพาะปลูกได้เพิ่มขึ้นหลายพื้นที่ ส่งผลดีต่อการผลิตทางการเกษตร ดังเช่นการเพาะปลูกข้าวนาปรัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน มีเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.79, 2.14, 26.63, 4.90 และ 5.27 ตามลำดับ (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะข้าวนาปรัง ส่วนข้าวนาปีมีผลผลิตที่ลดลง

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.18, 9.84, 31.60, 2.12, 7.60 และ 9.12 ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปีมีปริมาณผลผลิตลดลงร้อยละ 0.40 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากเกิดปัญหาน้ำท่วม และภาวะภัยแล้ง ฝนตกทิ้งช่วงในฤดูเพาะปลูกในหลายจังหวัด ภาคอีสาน เช่น นครราชสีมา ศรีสะเกษ สุรินทร์ ร้อยเอ็ด ขอนแก่น บุรีรัมย์ ซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวนาปีที่สำคัญของประเทศ

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.64, 28.15 และ 52.75 ตามลำดับ เนื่องจาก

which will help increasing production effectiveness, reducing production cost, strengthening agricultural organizations, encouraging farmers to be more professional and have more capacity in producing, processing, and marketing for agricultural products to be relevant to the market demand and quality standards.

From the factors mentioned above, it caused the sales of 2018 amount 816.70 million baht reduced by 51.00 million baht, which represented 5.88% decrease. Cost of sales in 2018 was 541.02 million baht or an increase of 18.97 which represent 2% increase. This resulted in the gross profit of 2018 amount 275.68 million baht decreased by 39.97 million baht or 12.66%.

The important issues can be concluded as follows:

1. The sales of 2018, due to the small expansion of economic condition. Though the weather condition, rain quantity, and level of water in reservoirs were supportive for agriculture and had positive effects on agricultural good production. As can be seen from the expansion of off-season rice, maize, sugar cane, rubber, and palm oil plantation areas that increased by 22.79, 2.14, 26.23, 4.90, and 5.27% respectively. (Source: Center for Agricultural Information, Office of Agricultural Economics) This caused the increasing product quantity especially for off-season rice, while the product quantity for wet season rice decreased.

2. The quantity of crucial agricultural crops increased, this includes off-season rice, maize, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil that increased by 29.18, 9.84, 31.60, 2.12, 7.60, and 9.12 % respectively. At the same time, wet season rice quantity decreased by 0.40 % comparing to the previous year due to flood, drought, and delay of rain during the planting season in many provinces of the Northeastern region such as Nakhon Ratchasima, Sisaket, Surin, Roi-et, Khonkaen, and Buriram, which were center for wet season rice plantation of the country.

The average price of agricultural products that increased were rice, maize, and cassava, which increased by 37.64, 28.15, and 52.75 %, respectively, due to the increasing demand of foreign market, the expansion of animal feed industry, measures on maize purchasing in order to maintain the price stability, and inadequate supply of cassava. The average price of



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ความต้องการของตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และมาตรการรับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคา และการลดลงของปริมาณผลผลิตของมันสำปะหลัง ไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ส่วนผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 22.57, 42.54, 27.99 และ 24.54 ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่าความต้องการของตลาด

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร โดยการยกมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร และรักษาเสถียรภาพราคาข้าว ปีการผลิต 2561/2562 ด้านการตลาด 3 โครงการ ประกอบด้วยโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือก และการช่วยเหลือด้านเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวแก่เกษตรกรอยู่ปลูกข้าวนาปี โดยให้สินเชื่อแก่เกษตรกรเพื่อชะลอการจำหน่าย ข้าวเปลือกหอมมะลิ ข้าวเปลือกเหนียว ข้าวเปลือกเจ้า และข้าวเปลือกปทุมธานี 1 และยังมีโครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าว และสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกร เพื่อรวบรวมข้าวเปลือกเพื่อจำหน่ายหรือแปรรูป เป็นการชะลอปริมาณข้าวเปลือกไม่ให้ล้นตลาด

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2561 มีมูลค่าลดลงร้อยละ 2.10 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปี 2560 ในส่วนของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ น้ำตาลและผลิตภัณฑ์ ยางพารา เนื่องจากความต้องการสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ ภายในประเทศยังคงมีต่อเนื่อง มาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้าทำให้ชะลอการนำเข้า อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกสูง

ส่วนสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวรวม มันสำปะหลัง น้ำมันปาล์ม เนื่องจากความต้องการในตลาดต่างประเทศยังคงมีอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากคุณภาพของสินค้าและราคาที่ลดลงใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์ และอุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางด้านการผลิตสินค้าเกษตรทั้งปริมาณลดลงคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลถึงราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลงส่งผลทำให้ความต้องการสินค้า

agricultural products that decreased were sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil, which decreased by 22.57, 42.54, 27.99, and 24.54 % respectively due to the oversupply of products.

3. Public sector provides assistance to farmers by announcing measures to help farmers and maintain the stability of rice price for the production year 2018/2019. There were 3 marketing projects: Giving credit to delay selling paddy and assistance in harvesting and quality improvement for farmers who plant wet-season rice in order to delay selling of jasmine rice paddy, sticky rice paddy, round shaped rice paddy, and Phathamthani 1 rice paddy. Another project is to provide credit in order to collect rice and add more value by giving credit to Farmers Institute in order to collect rice paddy to sell or process. This way we can prevent oversupply of rice paddy.

4. The export value of Thai agricultural product during January - October 2018 decreased by 2.10% when comparing to the same period of 2017. Especially, the export value of maize, sugar, and rubber products has decreased due to the continual domestic demand for agricultural products, measures of exporting partners to delay importing, and high competition in the exporting market. The export value of all kinds of rice, cassava, and palm oil has increased due to the continual demand of international market together with the decreasing of quality and price to the same level of global market price.

5. The demand for using pesticide has decreased due to the demand and supply factors and other obstacles in producing agricultural products including the decline of product quality, which affected in the decreasing of product price.

From the aforementioned reasons, it caused a decreasing of financial liquidity of farmers, which led to the decrease of purchasing power and demand of products. There is an intense competition in the market among competitors in all aspects such as price and promotion in order to maintain market share.

The sales of all products including commodity product and specialty product have increased, especially major products using in rice plantation. This accounted for 66 % of 2018 annual sale, which increased by 18.92% comparing to the sales of 2017, except for the sales of

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งขึ้นทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง COMMODITY PRODUCT และ SPECIALTY PRODUCT เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2561 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.92 เมื่อเทียบกับปี 2560 ยกเว้นผลิตภัณฑ์ประเภทสารเคมีกำจัดแมลงศัตรูพืช และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากการระบาดของแมลงศัตรูพืช และราศัตรูพืชลดน้อยลง

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดปี และอ่อนค่าลงมากในช่วงไตรมาสที่ 3 และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ใกล้เคียงกับค่าเงินบาทเมื่อต้นปี 2561 ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาเพิ่มขึ้น อีกทั้งราคาตลาดของวัตถุดิบนำเข้าเริ่มปรับราคาสูงขึ้น เนื่องจากผลการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับมลพิษและสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก ทำให้จำนวนวัตถุดิบถูกจำกัดปริมาณ หรือแหล่งวัตถุดิบบางแห่งถูกสั่งปิด ไม่สามารถทำการผลิตได้ หรือผลิตได้ก็ต้องปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ถูกต้องตามกฎหมายกำหนด จึงทำให้ต้นทุนของกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณการผลิตลดลง และทำให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงาน จากบริษัทภายนอก และในสถานการณ์ปัจจุบันทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงเพียงเล็กน้อยจากปีที่แล้ว ในส่วนของโซลูชันการผลิตก็ลดลงเพียงเล็กน้อยเช่นกัน จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลงเพียงร้อยละ 2.00 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2561 จำนวน 275.68 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 33.76 ของยอดขาย เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 39.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 12.66 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขาย ในปี 2561 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังคงต้องรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้น จากปัจจัยข้างต้น ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2561 จำนวน 6.03 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 4.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง

pesticide products, which have decreased due to less fungi and insect pest epidemic.

In terms of overall product quantity, it decreased according to the sales ratio, while the foreign exchange rate of the baht kept fluctuated throughout the year and depreciated a lot during the 3rd quarter and started to appreciate during the 4th quarter, which is similar to the foreign exchange rate of the baht in the beginning of 2018. There is a tendency for increasing in the price of imported raw materials. Moreover, the market price of the raw material started to increase due to the enforcement of law related to pollution and environment in China, which is the main raw material producer. This caused the limitation in the raw material quantity or some of the raw material sources were closed down and could not produce or need to improve the production process to meet the requirements, which led to a higher cost in production process. For this reason, the quantity of products has decreased and the price of raw material rose.

At the same time, adequate labor force was required in the production process. Therefore, it requires for labor outsourcings. At the current situation, this caused a small decrease in labor cost comparing to the previous year. The production expenses also have a small decrease. From the effects on the decreasing of production quantity and other factors, it caused the cost of sales to reduce by 2.00% when comparing to last year. This was an important reason causing a decrease in 2018 gross profit from 275.68 million baht or accounted as 33.76% of the sales by 39.97 million baht or equivalent to 12.66% comparing to last year gross profit. As the rate of reduction in 2018 cost of sales was lower than the rate of reduction in sales, it shows that the company still needs to bear the increasing in capital from the external factors, which led to the decreasing of gross profit.

Other income in 2018 amount 6.03 million baht decreased by 4.91 million baht or 44.88% lower, in comparison to last year, which caused by the decreased in return on investment due to the effects from the huge decrease of investment in stock market throughout the year. This caused the return on investment amount 4.74 million baht, which mainly includes profit and loss from disposal of investment, unrealized gain (loss) from the changes in investment value, dividend receivable, and



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ร้อยละ 44.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนลดลง เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ลดลงมากตลอดปี จึงทำให้รายได้จากการลงทุนซึ่งส่วนใหญ่คือ ผลกำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและผลกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินทุนรวมถึงเงินปันผลรับ และดอกเบี้ยรับ จำนวน 4.74 ล้านบาทลดลง จำนวน 5.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.35 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดทั้งปี แม้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ FORWARD CONTRACT ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายรถยนต์ และรถยกเก่า รวมถึง TRADE IN เครื่องใช้สำนักงาน และการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์

ปี 2562 สภาวะเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลงส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคการเกษตรโดยรวม ซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 อีกทั้งประเทศไทยยังประสบกับปัจจัยลบด้านต่างๆ เช่น ปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ รวมถึงปริมาณน้ำในระบบชลประทานมีปริมาณน้อยมากเกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ และในช่วงปลายเดือนสิงหาคม-กันยายน 2562 พื้นที่ในภาคอีสานและภาคเหนือบางส่วนได้รับผลกระทบจากพายุโซนร้อน “โพดุล” เกิดปัญหาอุทกภัย ส่งผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกเสียหาย การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช ซึ่งทำให้ผลผลิตลดลง ดังนั้นภาครัฐจึงจำเป็นต้องดำเนินแก้ไข ด้วยการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตร อาทิ การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer และพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรมีศักยภาพด้านการผลิต การแปรรูปและการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในปี 2562 จำนวน 568.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 30.42 ต้นทุนขาย จำนวน 397.71 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 26.49 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 170.52 ล้านบาท

interest receivable to decrease by 5.88 million baht or 55.35%. The loss in exchange rate was caused by the fluctuation of the exchange rate throughout the year, even though the company has a preventive policy by doing forward contract. The loss of the exchange rate still continues to increase. Other income has increased from the selling of cars and old forklift, and trade in office equipment and old package.

In 2019, the Thai economy continued to expand slightly, which has been impacted by the global economic conditions occurring in foreign countries such as the United States, the European Union, Japan, China and ASEAN-5 as mentioned above. This sent the direct negative effects to the value of agricultural exports and Thai products to decrease and therefore, affecting the Thai economy, across the whole agricultural sector, which increase only 0.5% compared to 2018. In addition, Thailand also encountered various negative factors such as the drought, causing insufficient rainfall as well as the water in the irrigation systems causing the water shortage crisis between the end of August and September 2019. Moreover, in the northeastern and of the northern regions. by tropical Storm “Podul” causing flooding problems and resulting in damages to cultivated areas. Lastly, outbreaks of diseases and pests that caused decreasing in the production. Therefore, the government has taken the corrective actions by formulating policies and measures to help agriculture, such as developing Smart Farmer program to support farmers to increase production efficiency, reduce production costs, facilitate farmers to have better processing and marketing by using new technology and innovation. This is to ensure that the agricultural products will in line with the market demands and have high standard quality.

From the above factors, sales in the year 2019 were 568.24 million-baht, 30.42% decrease, the cost of sales was 397.71 million-baht, decrease of 26.49%, resulting in a gross profit of 170.52 million baht, decrease of 38.14%. The summary of the main reasons can be summarized as follows:

1. The decrease of sales in 2019 was due to the slight economic growth. This is the impact from the global economy. Water shortage crisis, insufficient water for cultivation from the inadequate amount of rain. In

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 38.14 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2562 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย เป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกอีกครั้ง ปัญหาวิกฤติน้ำขาดแคลน มีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมทั้งปริมาณฝนทิ้งช่วง อีกทั้งบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรเกิดอุทกภัยทำให้เกิดความเสียหาย สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย ส่งผลทำให้เนื้อที่การเพาะปลูกพืชที่สำคัญลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 0.03, 8.88 และ 0.78 ตามลำดับ ส่วนเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน คิดเป็นร้อยละ 4.07, 2.45, 4.75 และ 4.66 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.06, 4.80 และ 7.97 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเนื้อที่เพาะปลูกเพื่อทดแทนพืชอื่น ส่วนผลผลิตการเกษตรที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน และสับปะรดโรงงาน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 3.20, 9.97, 2.59, 12.96 และ 28.48 ตามลำดับ จากการที่เกิดวิกฤติความแห้งแล้ง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ และในบางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทำให้ผลผลิตข้าวลดลง และสาเหตุจากความไม่พอใจเกษตรกรจึงเปลี่ยนไปปลูกพืชอื่นทดแทน

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.64 เนื่องจากผลผลิตจากออกสู่ตลาดน้อย ขณะที่ความต้องการของโรงงานมีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาสูงขึ้นหลังจากปีที่ผ่านมาราคาตกต่ำ ส่วนผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาตลาดลดลง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 2.44, 7.66, 2.03, 20.13, 20.88 และ 0.63 ตามลำดับ เนื่องจากนโยบายของประเทศคู่ค้าจึงทำให้คำสั่งซื้อลดลง และความต้องการของตลาดลดลง ผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก และมีการนำเข้าจากต่างประเทศ

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรโดยกำหนดนโยบายการพัฒนาการเกษตรที่เน้นเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง และให้ความสำคัญต่อภาคการปฏิบัติ เพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์สูงสุด ได้แก่ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรและระบบ

addition, some cultivated regions were flooded causing damages. Because of bad weather, the cultivated areas were limited for arable crops such as in-season rice, off-season rice, and maize. The decrease was 0.03, 8.88 and 0.78%, respectively. However, there was increase of cultivated area for cassava, sugarcane, rubber plant and oil palm by 4.07, 2.45, 4.75 and 4.66 respectively, in comparison with 2018 (Source: Agricultural Information Center, Office of Agricultural Economics)

2. The increase in agricultural production of major crops such as cassava, rubber plant, oil palm, which increased by 6.06, 4.80 and 7.97%, respectively. The increase of cultivated land was to replace other crops. On the other hand, there were the reduction in agricultural product such as in-season rice, off-season rice, and maize, sugarcane, and pineapple, which decreased by 3.20, 9.97, 2.59, 12.96 and 28.48% respectively. Due to the drought crisis, farmers cannot grow rice and, in some areas, damaged by flooding resulting in reduced rice production and also the cause of the incentives, therefore, farmers switched to cultivate other crops instead.

On the other hand, the average prices of some agricultural products have increased such as pineapples price increased 91.64% due to less production, while there was continued needs from factories. The rise in this year price has contrasted with last year slump. However, other the market prices of agricultural products were fell, namely, rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, oil palm. The price decreased by 2.44, 7.66, 2.03, 20.13, 20.88 and 0.63 respectively. The fallen prices were due to fewer orders and less demands from trade policies in foreign countries. Still, the products were released to the market as well as imported from foreign countries.

3. The government sector aided farmers by establishing agricultural development policies that focus on farmers and emphasis on the importance to the operation sector. This is for the farmers to receive the most benefits, including the promotion of farmer development and cooperative systems, to develop knowledge and new technology to facilitate the production, processing, marketing, therefore increase the potential to help the community. This is to achieve the self-sustain and lead to "Smart Farmer". The aid



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

สหกรณ์ เพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการผลิต การแปรรูป การตลาดจนถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามา เพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเองและชุมชน ให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้และนำไปสู่ความเป็นเกษตรกร ปรารถดี (Smart Farmer) ให้การสนับสนุนทางการเงิน หนี้สิน และปัจจัยการผลิตโดยให้สินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และชดเชยดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรรายย่อย ผ่านทางสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ทำให้เกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้สินและที่ประสบ ภัยธรรมชาติ ได้รับการพักชำระหนี้ จำหน่ายหนี้เป็นศูนย์ ชดเชยดอกเบี้ย และไถ่ถอนจำนองขายฝาก หรือชำระหนี้กู้ยืม ไม่ให้เจ้าหนี้บังคับหนี้ตามกฎหมาย

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 โดยลดลงในทุกตลาด การส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ อาเซียน จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป เนื่องจากผลของการกีดกันทางการค้า ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้ ความต้องการของประเทศคู่ค้าลดลง อีกทั้งการแข่งขันใน ตลาดส่งออกปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์สำคัญที่มี มูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา น้ำมันปาล์ม และผลผลิตภัณฑ์ เป็นต้น จากความต้องการ ในตลาดต่างประเทศลดลง รวมถึงคุณภาพของสินค้า และราคาที่ลดลง อีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่า จนทำให้ตลาด การส่งออกมีมูลค่าลดลง

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรกรที่ลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของ เกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลงส่งผลทำให้ความต้องการ สินค้าลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่ง ทั้ง การค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาด ของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการจากพิจารณายกเลิก การใช้สารเคมี 3 ชนิด คือ พาราควอต ไกลโฟเซต และคลอร์ไพริฟอส

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ลดลงทุกประเภท เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการระบาด

also providing financial support for debt and production by giving loans as working capital and compensating to small-scale farmers through cooperative farmers groups. The small-scale farmers that is in debt and experiencing natural disasters received moratorium, write-off the debts, manufactured interest and redeem the mortgage, repurchase or redemption and, not allowing the creditors to enforce the debt under the law.

4. The exports of agricultural products and Thai products during January to October 2019, decreased 7.0% compared to the same period in 2018, with declined in all major export markets including ASEAN, China, Japan, the United States and the European Union due to the impact from the trade protectionism measures and uncertainties in trade policy of partner countries causing the demand of trading partner countries to decrease. In addition, the competition in the export market has increased.

The export value decreased in the agricultural products and major exported products such as rice, cassava, rubber, palm oil and fruit products due to lower demand in foreign markets as well as lower product quality and reduced price. Moreover, Thai Baht appreciation causing the export market to further decrease in value.

5. Demand for chemicals decreased due to demand and supply factors from various obstacles which caused production problems both quantity and quality not meet the standard requirements resulting in reduced agricultural product prices.

From the above reasons, the financial liquidity of farmers decreased and reduced purchasing power resulting in decreased demand for chemical products. The competition in the market between the competitors were more intense in all aspects such as price and sales promotion. to maintain their market share in addition to the effect of the abolition of the use of three chemical substances, namely, paraquat glyphosate and chlorpyrifos.

Sales of all other of products including commodity products and specialty products decreased in all categories due to various factors mentioned above including less overall outbreak of pests such as insect pests, weeds, fungi and mites when comparing to the previous year.

As for the overall product quantity, the production

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยรวมของศัตรูพืช เช่น แมลงศัตรูพืช วัชพืช เชื้อรา และไร่น้อยลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตลอดปี ทำให้ด้านวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาลดลง อีกทั้งราคาส่งของวัตถุดิบนำเข้า เริ่มปรับตัวลดลงเล็กน้อย เนื่องจากผลบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับมลพิษ และสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก เริ่มปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ ดังนั้นผู้ผลิตบางรายสามารถที่จะเริ่มผลิตสินค้าได้ปริมาณวัตถุดิบที่เคยถูกจำกัดก็สามารถจัดส่งให้ลูกค้าได้

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 10.76 ในส่วนของค่าใช่ห่วยการผลิตก็ลดลงร้อยละ 9.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลง ร้อยละ 26.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2562 จำนวน 170.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.01 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 150.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายในปี 2562 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัท ยังคงต้องรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2562 จำนวน 12.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 113.26 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 30 ธันวาคม 2562 ปิดที่ 1,579.84 จุด จึงทำให้รายได้จากการลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น ส่วนเงินปันผลยังลดลง ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุน จำนวน 6.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.71 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 4.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2,544.26 เนื่องจากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward

decreased in proportion to sales while the Thai baht appreciates throughout the year causing the price of imported raw materials to tend to decrease and also the overall market price of imported raw materials began to decline slightly due to the enforcement of pollution and the environment laws of China last year that the main raw material manufacturers begin to improve the production process to comply with the law. Therefore, some manufacturers can re-start producing products that have previously been limited and be able to deliver to the customer.

While the production process needs sufficient labor force to, therefore it is required to secure external labor force. Due to the current situation, the labor costs decreased by 10.76%. Production overhead expenses also decreased by 9.88% compared to the previous year. This is because the decrease in production process and other factors which caused the cost of sales decreased by 26.49% compared to last year. Therefore, this is the main reason that the gross profit in the year of 2019 is 170.52 million baht or 30.01%, decreasing by 150.16 million baht or 38.14% when compared to the previous year. The rate of decrease in cost of sales in 2019 is less than the rate of sales decline demonstrated that the company still obligated to bear the higher cost burden from the above factors, therefore resulting in reduced gross profit.

In term of other incomes in the year 2019 as of 12.85 million baht, increase of 6.82 million baht or 113.26% compared to the previous year, consisted of the gain in investment income due to the fluctuation in the stock market, which increased in the first half of the year and decreased during the second half. The Stock Exchange of Thailand Index on December 30, 2019 closed at 1,579.84 points, resulting in investment income, most of which were profits from sales of investments and unrealized profits from increased investment value changes while the dividends decreased. Therefore, the investment income of 6.25 million baht which has been increased by 1.50 million baht or 31.71%. Foreign exchange rate gain is 4.24 million baht, an increase of 4.42 million baht or 2,544.26% thanked to hedge policy to prevent the exchange rate volatility throughout the year by using Forward Contract and T/R to reduce the impact from



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงค่าเงินบาทในปี 2562 แข็งค่า โดยเฉลี่ยปิดที่ 30.3313 บาท ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น และยังรวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการขายรถยนต์เก่า ขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ที่จ.สมุทรปราการ ในราคา 9.85 ล้านบาท โดยมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย จำนวน 1.99 ล้านบาท และการ Trade In เครื่องใช้สำนักงาน และขายวัสดุบรรจุภัณฑ์

exchange rate including the baht value in the year 2019, appreciating on average, closing at 30.3313 baht, resulting in increased exchange rate profits. Moreover, other income also extended to the sale of used vehicles, selling 657 square wah of land in Samut Prakan province at a price of 9.855 million baht with a profit after deducting expenses of 1.99 million baht and trade in office supplies and selling of old packing materials.

ตารางแสดงค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ปี 2560-2562

Operational Profits/ Net Profits/ Return on Equity from 2017-2019

หน่วย:ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2560 / 2017			2561 / 2018			2562 / 2019		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%
	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง
		Amount	Change		Amount	Change		Amount	Change
		Increase			Increase			Increase	
		(Decrease)			(Decrease)			(Decrease)	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43.63	13.78	46.15	42.97	(0.66)	(1.52)	32.41	(10.56)	(24.57)
Selling Expenses									
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	41.22	2.29	5.89	40.57	(0.66)	(1.59)	41.84	1.27	3.14
Administrative Expenses									
ต้นทุนทางการเงิน	0.62	0.14	27.77	1.67	1.05	168.21	1.69	0.02	1.18
Financial Cost									
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	46.40	15.86	51.95	38.49	7.91	(17.05)	20.70	(17.79)	(46.21)
Income Tax									

ปี 2560 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2560 จำนวน 43.63 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 13.78 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.15 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้น เพราะปริมาณน้ำฝนและน้ำใช้การได้ในเขื่อนเพียงพอ อีกทั้งสภาพอากาศเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีอยู่แต่ลดความรุนแรงลง แต่ยังคงต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ให้คงไว้และเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ในส่วนของค่าส่งเสริมการขายจำนวน 12.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มมากขึ้น

In 2017, when each type of account in 2017 is considered, we can see that selling expenses stand at THB 43.63 million, an increase of THB 13.78 million over the previous year, or an equivalent of 46.15%. This is due to the fact that the demand of the product in the market has increased from rainfalls and the sufficient water supply for the cultivation. In addition, market competition was less intense. However, the company had to maintain or increase market share causing the selling expenses to increase accordingly, such as sale promotion expenses of THB 12.93 million, an increase of THB 10.24 million

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

จำนวน 10.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 381.20 ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า ซึ่งผันแปรตามยอดขาย รวมถึงค่าธรรมเนียมการจดทะเบียน จากการดำเนินการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560 จำนวน 41.22 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.29 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือนพนักงาน และค่าสวัสดิการพนักงาน

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 16.07 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ภายใต้การเพิ่มของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัท สามารถรายได้ให้เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2560 จำนวน 0.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก และนโยบายของสหรัฐอเมริกาด้านการเงินที่สร้างความกังวลให้แก่นักลงทุน ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินทุนไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ของโลก รวมทั้งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาณทางเศรษฐกิจดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกระแสเงินทุนจากต่างประเทศทยอยไหลเข้าไทย ทั้งในตลาดทุนและตลาดพันธบัตร ดังนั้น การบริหารการชำระหนี้ T/R จึงต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาการชำระเงินตาม Term ที่ได้รับจากผู้ขาย หรือการขาย Term ออกไปด้วยการทำ T/R โดยในปี 2560 ค่าเงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง จากการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม อยู่ที่ 36.02-32.68 บาท/ดอลลาร์ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้การชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ย T/R และเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ จึงทำให้ต้นทุนด้านการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

or 381.20%. Commission and transportation expenses increased in line with the increase in sales volume. The expenses on registration fee increased due to new products etc.

Administrative expenses in 2017 are at THB 41.22 million, an increase of THB 2.29 million over the previous year, or an equivalent of 5.89%. This slight change stems from the increase in salary and welfare for employees.

The increase in selling and administrative expenses of THB 16.07 million or an increase of 23.36% y-o-y under the increase in sales volume shows the effective financial management in term of cost savings, and thus the Company is able to enjoy the increase in revenue.

Financial costs in 2017 stand at THB 0.62 million, an increase of THB 0.14 million over the previous year, or an equivalent of 27.77%, all of which are T/R interest from the order of raw materials from other countries. With currency strengthen from the impacts of world economy and the USA monetary policy led to worries among investors. Foreign capital flows into other regions including Thailand shows the sign of better economic situation. Capital flows into both the capital and bond markets, the Thai baht appreciated. The payment for T/R debts has to take into consideration the situation at that particular moment to achieve the maximum benefits in terms of financial costs by paying according to the term or extending the payment term by T/R. In 2017, Thai baht continues to appreciate from THB 36.02 to 32.68 to a dollar. As a result, T / R payments are faster in order to reduce T / R interest burden and reduce the impact of exchange rate fluctuations. The company also has a policy to do forward contract to reduce risk in financial costs to a minimum.

Corporate income tax in 2017 is at THB 46.40 million, an increase of THB 15.86 million over the previous year, or an equivalent of 51.95%. Since the sales volume has increased, the profit before corporate income tax deduction stands at THB 241.74 million, an increase of THB 73.42 million over the previous year, or an equivalent



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2560 จำนวน 46.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 15.86 ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 241.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 73.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.62 โดยบริษัทฯ ได้รวมสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

ปี 2561 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2561 จำนวน 42.97 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.66 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 1.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่า ยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง ทำให้ภาวะการแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย จำนวน 14.61 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.96 แต่ค่าใช้จ่ายการขายโดยรวมกลับลดลงเล็กน้อย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2561 จำนวน 40.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 0.66 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของค่าสวัสดิการพนักงาน

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่า การบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการในตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในรูปแบบอื่นๆ การลงทุนเป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพเพื่อบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2561 จำนวน 1.67 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.05 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 168.21 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวน ในระหว่างปี 2561 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก เกิดการไหลเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศไหลเข้าประเทศไทย และเงินทุน

of 43.62%. The Company has included the right to exclude tax from dividends from investment units that meet the conditions of holding period and profits from the valuation of trading securities (investment units) etc.

In 2018, when considering on types of sales expenses of 2018 amount 42.97 million baht decreased by 0.66 million baht or decreased by 1.52 % of the previous year. The sales volume decreased due to aforementioned factors, which caused less demand of the products in the market and high competitiveness according to market mechanism. For this reason, the company was required to preserve and increase market share, which led to higher expenses in sales promotion cost 14.61 million baht. The cost of sales promotion increased by 1.68 million baht or 12.96%. However, there was a minor reduction in overall expenses.

Administrative expenses of 2018 was 40.57 million baht, which decreased by 0.66 million baht or 1.59% when comparing to the previous year. This was due to the decrease in employee welfare expenses.

The reduction of sales expenses and administrative expenses, which occurred within the decreasing of sales, shows that the company could manage the capital in terms of expenses effectively, especially in terms of sales promotional cost in order to stimulate market demand. Regarding the expenses in other forms, the investment was done economically and worthy with the concern of effectiveness maximizing income.

Financial capital of 2018 was 1.67 million baht, which increased by 1.05 million baht or increased by 168.21% when comparing to the previous year. All of these were T/R interest from the increasing of importing raw material from abroad during the period when the exchange rate was fluctuating. This caused by the effects of global economic situation, which led to the flow of foreign investment in Thailand. Later, there was an outflow of investment, when the Federal Reserve raised policy interest rate, which caused Thai baht to depreciate during the second quarter. Therefore, debt settlement

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ไหลออก เมื่อธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ในช่วงไตรมาสที่ 2 ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงจำเป็นต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดภาระต้นทุนการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาถึงการชำระเงินตาม TERM ที่ได้รับจากผู้ขาย หรือการขยาย TERM ออกไปด้วยการทำ T/R อีกทั้งนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำ FORWARD CONTRACT หรือการทำ T/R เงินบาท ในสถานการณ์ค่าเงินที่เหมาะสมเพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R ให้มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ แต่ในปี 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 1.62 เป็น 2.54 จึงเป็นผลทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2561 จำนวน 38.49 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 7.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 17.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 196.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 45.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 18.71 โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิยกเว้นทางภาษีเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

ปี 2562 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 จำนวน 32.41 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 10.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.57 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วพบว่ายอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาดซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าคอมมิชชั่นค่าขนส่ง เป็นต้นทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 จำนวน 41.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนเงินเดือน ค่าสวัสดิการพนักงาน ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ได้รวมบันทึกค่าภาระผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ เป็นจำนวน

management was required to consider on the current situation in order to create the least financial burden cost. Especially, when considering on payment according to the TERM received from sellers or postponed the TERM by conducting T/R. Moreover, policy on presenting risk from the effects of exchange rate by conducting forward contract or T/R on Thai baht at a proper exchange rate in order to T/R support debt settlement with the lowest cost. However, in 2018, there was an increase in T/R interest rate from 1.62% to 2.54%, which resulted in higher financial capital.

Corporate income tax of 2018 was 38.49 million baht, which decreased by 7.91 million baht or decreased by 17.05% when comparing to the previous year of 2017, due to the decrease of sale. Profit before deducting income tax was 196.50 million baht, which decreased by 45.24 million baht or decreased by 18.71%. The company was entitled to exempt from dividend tax of the investment units which relevant to possession conditions and profit from adjusting available for sales securities (investment unit).

In 2019, when considered the expense transaction account of selling for 2019 was 32.41 million baht, decreased by 10.50 million baht or 24.57% compared to the previous year. It was found that the reduced sales due to various factors as mentioned above has impacted the market demands to decrease while increase the market competition, which the company needed to maintain and increased the market share. Therefore, there was the need for investing in the form of promotion expenses commissions, transportation costs, etc. cause the cost of sales to fall at a rate lower than the rate of sales decreased.

The administrative expenses in the year 2019, was 41.84 million baht, an increase of 1.27 million baht or 3.14% compared to the previous year due to the increase of employee salary and benefits. In the 2nd quarter, the company provided the retirement benefit of 3.95 million baht as a result of the current labour protection



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

3.95 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการประกาศ ใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบัน เกี่ยวกับค่าชดเชยการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 400 วัน ซึ่งแต่เดิมคำนวณเพียงพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 300 วันเท่านั้น

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการสินค้าในตลาดให้เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในรูปแบบอื่นๆ เป็นการลงทุนอย่างประหยัด และคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพ เพื่อบริษัท สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 จำนวน 1.69 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.18 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจากนโยบายดังกล่าวทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่นานขึ้น รวมถึงการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2562 จำนวน 20.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 17.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.21 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2562 จำนวน 107.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 107.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.07 โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิยกเว้นทางภาษีเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

law regarding the retirement compensation. This is for employees who have worked for 20 years or more, the compensation benefits were calculated as 400 days. Previously, any employees who have worked for 10 years or more only entitle for compensation benefits for 300 days.

Reduction in selling costs and administrative expenses, which occurred under the decrease in sales exhibited that managing investment in the form of expenses, especially in terms of sales promotion to stimulate the demand for products in the market. Other forms of expenses is the investment that is economical and worthwhile under the efficiency so the company can generate full income.

Financial costs in 2019 of 1.69 million baht, increased 0.02 million baht or 1.18% compared to the previous year. All of which were T / R interest from the purchase of raw materials from overseas while the Thai baht exchange rate fluctuates, and Thai baht appreciated. The company has a policy to delay debt repayment by doing T/R to wait for a good and appropriate opportunity. Also, a forward contract to protect against risk and the effects of exchange rates due to the said policy, it takes longer time including the increase of T/R interest rates resulting in increased financial costs

The corporate income tax in 2019 was 20.70 million baht, decreased by 17.79 million baht or 46.21% compared to the previous year due to the decline of sales. As a result, the profit before tax in 2019 was 107.43 million baht, decreased by 107.59 million baht or 89.07%. The company is entitled to tax exemption from dividends of the investment units that meet the holding criteria and profit from revaluation of trading securities (investment units).

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงกำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2560-2562

Operational Profits/ Net Profits/ Return on Equity from 2017-2019

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2560 / 2017		2561 / 2018		2562 / 2019	
	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%
กำไรจากการดำเนินงาน Operational Profits	230.80	26.60	192.14	23.53	96.27	16.94
กำไรสุทธิ Net Profits	194.72	22.44	158.01	19.35	86.73	15.26
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม Consolidated Net Profits	194.89	22.46	146.18	17.90	82.82	14.58
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Equity	33.34%		26.27%		15.56%	

ปี 2560 จากยอดขายในปี 2560 ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 22.31 เนื่องจากเป็นปีที่เรียกได้ว่าปราศจากวิกฤตภัยแล้ง โดยปริมาณน้ำฝนและปริมาณน้ำใช้การได้ มีปริมาณที่เพียงพอ รวมถึงสภาพอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ซึ่งทำให้ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรในพืชหลักสำคัญ เช่น ข้าว นาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น มีปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่ก็ยังคงมีช่วงน้ำปี ซึ่งได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในหลายพื้นที่ ทำให้ผลผลิตที่ได้ลดลง แต่ถึงอย่างไรปัจจัยภายนอกของระบบเศรษฐกิจโลกยังคงขยายตัวทำให้ประเทศคู่ค้าปรับตัวดีขึ้น ส่งผลทำให้การส่งออกสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น และทำให้สินค้าเกษตรในประเทศซึ่งเป็นสินค้าหลัก เช่น ข้าว อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ เป็นต้น มีราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรดีขึ้น รวมถึงนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรของภาครัฐที่คอยสนับสนุน ทั้งทางด้านการผลิตและการเงิน รวมถึงการชำระหนี้ของเกษตรกร เป็นผลทำให้กำลังซื้อเพิ่มขึ้น ความต้องการสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการตลาด ลดความรุนแรงลง บริษัทยังคงมีการดำเนินนโยบายทางการตลาดในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทไว้ ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัท ไม่ว่าจะเป็น Commodity Product และ Specialty Product เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ

In 2017, the sales volume in 2017, increased by 22.31%, is the result of no more drought crisis and sufficiency of rainfalls and water supply for cultivation. The amount of main agricultural products greatly increased such as, off-season rice, maize, sugarcane, pineapple, para-rubber, palm oil, and so on. Unfortunately, in-season rice fields were affected by floods in many areas, the yield decreased. However, the external factors of the world economy continue to expand, leading to improved trade partners. As a result, exports of agricultural products increased. Price of main domestic agricultural commodities such as rice paddy, sugarcane and raw rubber sheet have increased. The financial liquidity of the farmers improved accordingly. The policies to help farmers supported by the government on both production, finance, including debt repayment for farmers led to increasing in purchasing power. Demand in the market increased.

Market competition become less intensified. The company still maintains its marketing policy in all aspects, such as price and promotion to maintain the market share of the Company. Sales of all products of the Company, such as Commodity Product and Specialty Product, especially the main products used in rice fields accounted for 55.50% of total sales in 2017, increased by 18.72%



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.50 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2560 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ในขณะที่ต้นทุนในกระบวนการผลิตไม่ว่าต้นทุนวัตถุดิบที่มีแนวโน้มราคาสูง ซึ่งจากปัจจัยที่มีผลกระทบกับผู้ผลิตวัตถุดิบส่งผลให้ราคาสูงขึ้น ค่าแรงงานและค่าวัสดุการผลิตซึ่งเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิต ทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2560 เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.36 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในทุกรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงมีอยู่ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้เพิ่มมากขึ้น ด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับลูกค้า จึงพบว่าค่าใช้จ่ายด้านการส่งเสริมการขาย จำนวน 12.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 10.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 381.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 230.80 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 26.60 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 74.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 47.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวทั้งหมดแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2560 จำนวน 194.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.44 ส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 33.34 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับร้อยละ 25.79

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มจำนวน 7.53 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง จำนวน 3.24 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 5.79 ล้านบาท เกิดจากตลาดหุ้นในปี 2560 ปรับตัวขึ้น และการปรับปรุงเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (Deferred Tax) และในหัวข้อกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 จำนวน 2.59 ล้านบาท

y-o-y. While the cost of production such as cost of raw materials kept increasing due to factors affecting the raw material producers, resulting in rising prices. Labor and overheads cost increased in line with the production. However, the increase was at the lower rate of the increase in sales resulting in a higher gross profit compared to 2017.

Selling expenses and administrative expenses in 2017 increased by 23.36%. Since the company's sales volume has increased, the company is committed to operating wisely and effectively in order to generate highest revenues possible in line with current situation. As the competition in the today's market still exist, promotion strategies in stimulating consumer demand are needed. In 2017, the company spent THB 12.93 million in promotion strategies, an increase of THB 10.24 million over the previous year, or an equivalent of 381.20% y-o-y. However, the company still made a profit of THB 230.80 million from its operations in 2017, or an equivalent of 26.60%, an increase of THB 74.70 million over the previous year, or an equivalent of 47.85%.

From the aforementioned factors, the company's operating results in the current situation are satisfactory, which leads to the company's net profit of THB 194.72 million in 2017, or an equivalent of 22.44%. Return of Equity (ROE) for shareholders stands at 33.34%, increased from 25.79% in 2016.

In 2017, the company invested in available-for-sale securities for THB 7.53 million, in which fair value was adjusted as of 31 December 2017, the company gained the profit from change for THB 3.24 million. The profit from the change of fair value of investment in available-for-sale securities in 2017 is THB 5.79 million due to the improvement of the Stock Market. Deferred tax stated under the topic of profit (loss) on the measurement of total investment for the year 2017 amounting to THB 2.59 million and the new valuation of the post-employment benefit obligation as per the actuarial loss amounted to THB 2.42 million. Therefore, the total comprehensive income for the year 2017 stands at THB 194.89 million or an equivalent of 22.46%.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2.42 ล้านบาท ดังนั้นผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 จำนวน 194.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.46

ปี 2561 จากยอดขายในปี 2561 ลดลงร้อยละ 5.88 แม้ว่าสภาพอากาศ และปริมาณน้ำฝนรวมถึงปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำ มีความเพียงพอแก่การเพาะปลูกของเกษตรกรเพิ่มขึ้นหลายพื้นที่ ซึ่งทำให้ปริมาณผลผลิตในพืชหลักสำคัญ หลายชนิดเพิ่มขึ้น เช่น ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น แต่ในช่วงระหว่างปี 2561 ยังคงมีหลายพื้นที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยและภัยแล้ง และฝนทิ้งช่วงอยู่บ้าง ทำให้ผลผลิตการเกษตรของพื้นที่เหล่านั้นลดลง แต่อย่างไรก็ตามปัจจัยภายนอกอย่างเช่น ภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ขยายตัวเล็กน้อย ทำให้ประเทศคู่ค้าชะลอคำสั่งซื้อสินค้า เนื่องจากความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ส่งผลให้การส่งออกลดลงกระทบถึงราคาสินค้าเกษตรในประเทศ มีทั้งราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เช่น ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น ส่วนราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรด ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ มีผลทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง โดยภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวข้างต้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงมากขึ้นในทุกด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ไว้ในขณะที่ดินทุนวัตถุดิบในกระบวนการผลิต มีแนวโน้มที่สูงขึ้นเนื่องจากปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลกระทบจากกฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น รวมถึงค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายการผลิตลดลงเล็กน้อย ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราการลดลงที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ซึ่งทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2561 ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2561 ลดลงเล็กน้อย จากการลดลงของยอดขายนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการเงิน โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้าง

In 2018, the sale decreased by 5.88%, even though the weather, rainfall, and water level in reservoirs were suitable for additional plantation in many areas, caused the increase in various crop productions, for example, off-season rice, maize, sugar cane, rubber, and palm oil. However, during 2018, there were still many areas affected by flood, drought, and delay of rain. So, it caused the decrease of agricultural products in those areas. However, external factors such the rigid expansion of global economy that led to the delay of placing purchasing order of trade partner countries due to the decrease of demand in foreign market. This is the cause for the reduction of export, which affected domestic agricultural product price to have a higher average price namely, rice, maize, and cassava. Some agricultural product such as sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil average price decreased. From all these, it caused low financial liquidity of farmers, which public sector realized the problems. So, there was a policy to assist farmers with the said problems.

In terms of marketing, there was decrease of product demand and high competitiveness in all aspects including price and sales promotion; this is to preserve the market share. At the same time, the cost of raw material was increased due to the factors on exchange rate and the effects from environmental policy of China. So, the company had to bear the higher cost of raw materials including the labor cost. Moreover, the production expenditure slightly decreased, which caused sales capital to decrease in the lower ratio than the ratio of sale. Thus, gross profit of 2018 decreased.

Sales and administrative expenses of 2018 slightly decreased. From the decrease of sale, the company still continued managing policy that emphasizes on expense investment that was cost saving, worthy, and most effective in order to maximize profit in current situation. While the marketing competition was getting more and more intense, the company was required to proceed on the policy to stimulate the demand for the products with different strategies in order to create customer motivation. Due to the increase of sales promotional expenses, the



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

รายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการสินค้าให้เพิ่มขึ้น ด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ในส่วนของค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561 จำนวน 192.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.53 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 38.66 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 16.75 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ ในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิปี 2561 จำนวน 158.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.35 ส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 26.27 เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2560 เท่ากับร้อยละ 33.34

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น จำนวน 25.50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลจากการเปลี่ยนแปลงจำนวน 10.88 ล้านบาท โดยทำให้มูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขายเปลี่ยนแปลงลดลง 5.09 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลดลงในตลาดหุ้นที่ลดลงตลอดทั้งปี 2561 มากกว่า 200 จุด ทำให้เกิดผลขาดทุนดังกล่าว เกิดรายการผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 8.71 ล้านบาท และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 จำนวน 146.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.90

ในปี 2562 ยอดขายลดลงร้อยละ 30.42 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่เกิดการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้าของประเทศคู่ค้า ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลงทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง รวมถึงปัญหาความแห้งแล้ง มีปริมาณน้ำไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูกทำให้เกิดวิกฤติน้ำขาดแคลนและบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรในช่วงไตรมาสที่ 3 เกิดอุทกภัยจากพายุทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยของพืชหลักในประเทศ

company gained operational profit of 192.14 million baht in 2018, which accounted for 23.53% of net sale. This decreased by 38.66 million baht or decreased by 16.75% comparing to the previous year.

From the aforementioned factors, the company's overall operation was considered to be satisfactory in the current situation, which brought 158.01 million baht or accounted for 19.35% of profit in 2018. This resulted in the rate of return for the shareholders became 26.27%, which decreased by 33.34% from 2017.

In 2018, the company increased the investment on available for sales securities by 25.50 million baht. As of 31 December 2018, there was an adjustment on fair value of investment on available for sales securities. The adjustment was 10.88 million baht. This caused the value of available for sales securities to decrease by 5.09%. Due to the decreasing in stock market throughout 2018 more than 200 points, this caused the loss as stated. The loss in investment on available for sales securities was 8.71 million baht and on value adjustment of post-employment benefits obligation due to loss forecasted according to Actuarial Science amount 3.12 million baht. Therefore, the comprehensive profit and loss of 2018 was 146.18 million baht or accounted for 17.90%.

In 2019 sales decreased by 30.42% due to the slow economy growth that was impacted from global economy resulting from trade protectionism measures and the uncertainty of trade policy of trading partner countries. Demands in foreign markets decreased, causing export value to drop. The problem was also including the drought, insufficient water causing water shortage crisis for cultivation. On the other hand, during the 3rd quarter, some cultivated areas experienced flooding disaster resulting from storms causing damage to agricultural products in term of both quantity and quality. This was directly impacted to the average price of major crops in the country, such as rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, except for pineapples having higher average price. All those causes resulting in the financial liquidity of farmers to decrease, which the government sector is aware of the problems occurring,



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ลดลง เช่น ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ยกเว้นสับปะรดโรงงานที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง โดยภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีนโยบายต่างๆ ช่วยเหลือเกษตรกรดังได้กล่าวข้างต้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งขึ้นทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบในกระบวนการผลิตให้ผู้ที่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และผลกระทบจากกฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ที่ผู้ผลิตทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ภายใต้กฎหมายที่บังคับใช้จึงสามารถเพิ่มผลผลิตได้ ทำให้ปริมาณวัตถุดิบที่เคยถูกจำกัด เริ่มจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงแรงงานและเสียหยาการผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราการลดลงที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2562 ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2562 จำนวน 74.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 9.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการลดลงของยอดขาย บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้านและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงความรุนแรงเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการของตลาดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย อีกทั้งค่าสวัสดิการที่สูงขึ้นจากผลของการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ จึงทำให้ค่าชดเชยการเกษียณอายุเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานปี 2562 จำนวน 96.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.94 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 95.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.90 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 86.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.26 และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.56

therefore, have various policies helping the farmers as mentioned above

In term of marketing, when the demand for products in the market decreases, the market competition between competitors has become more intense in all aspects such as price and promotion. In order to maintain the company's market share, as well as the impact of uncertainty to ban the use of three chemicals while the cost of raw materials in the production process to those who are likely to decrease due to the appreciation of Thai baht exchange rate factor and the implementation of environmental laws of China which the manufacturers have improved the production process under the applicable laws and be able to increase the production resulting in better availability of raw materials that used to be limited to customers. Moreover, the reduction costs of labour and production overhead causing the cost of sales to decrease at a rate that is less than the rate of sales decline causing gross profit in 2019 to decrease.

Selling and administrative expenses in 2019 of 74.25 million baht, the decrease of 9.29 million baht or 11.12% compared to the previous year due to the decrease in sales. The company policy still focusing on investment in the form of various expenses by managing the expenses to be the most cost effective and efficient in economic sense to create maximum income under the current situation while the competition in the market continues to intensify, the company has implemented the policy to stimulate market demand with various strategies to motivate customers. In terms of promotion expenses and higher welfare benefits, which resulting from the new labour protection law enforcement, therefore, increasing the retirement compensation. Profit from operations in 2019 was 96.27 million baht, equivalent to 16.94% of net sales which decreased by 95.87 million baht or 49.90% compared to the previous year.

With the main factors as mentioned above, the company has achieved satisfactory performance in the current situation. Leading to the net profit in the year 2019 of 86.73 million baht, equivalent to 15.26% and the return rate to shareholders equal to 15.56%.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยให้รับผล ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 3.83 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวน ตลอดทั้งปี โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และปรับตัว ลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนที่เกิด จากการปรับปรุงจากประสบการณ์ จำนวน 1.05 ล้านบาท ทำให้ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 จำนวน 82.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.58

At the same time, the company has invested in available-for-sale securities as of 31 December 2019, the fair value of investments in available-for-sale securities has changed by receiving a loss of 3.83 million baht in fair value changes due to the fluctuations in the stock market throughout the year by increasing in the first half and decreased in the second half and re-valuation of post-employment benefit obligations with the actuarial losses of 1.05 million baht, resulting in total comprehensive income for the year 2019 of 82.82 million baht or 14.58%.

ตารางแสดงสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2560-2562

Total Assets/ Total Liabilities/ Shareholders' Equities 2017-2019

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2560 / 2017			2561 / 2018			2562 / 2019		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%
	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง
		Increase	Change		Increase	Change		Increase	Change
		(Decrease)			(Decrease)			(Decrease)	
สินทรัพย์รวม	721.44	30.13	4.36	791.31	69.87	9.69	642.12	(149.19)	(18.85)
Total Assets									
หนี้สินรวม	105.51	(33.78)	(24.25)	204.32	98.81	93.65	114.67	(89.65)	(43.88)
Total Liabilities									
ส่วนของผู้ถือหุ้น	615.93	63.91	11.58	586.99	(28.94)	(4.70)	527.45	(59.54)	(10.14)
Shareholders' Equities									

ตารางแสดงกระแสเงินสด ปี 2560-2562

Cash Flows 2017-2019

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2560 / 2017	2561 / 2018	2562 / 2019
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	237.68	25.16	109.49
Cash Flows from Operation			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(95.18)	52.19	25.22
Cash flows from Investment			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(152.13)	(102.37)	(184.18)
Cash flows from financing activities			

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินปี 2560-2562

Financial Ratio 2017-2019

	2560 / 2017	2561 / 2018	2562 / 2019
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) Current Ratio (Times)	6.22	3.46	5.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) Quick Ratio (Times)	4.47	1.91	3.01
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) Cash Flow Ratio (Times)	2.11	0.18	1.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) Collection Period (Days)	51	59	66
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) Inventory Turnover (Days)	120	151	238
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน) A/C Payable Turnover (Days)	59	79	113
Cash Cycle (วัน) / (Days)	112	131	191
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets (%)	27.57	20.89	12.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) Return on Fixed Assets (%)	361.33	288.79	179.37
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) Return on Current Assets (Times)	124.39	108.77	81.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity Ratio (Times)	0.17	0.35	0.22
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage (Times)	457.72	39.11	128.70

ปี 2560 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2560 มีกำไรสุทธิ 194.72 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะทางการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2559 อย่างมีสาระสำคัญ จากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวมจำนวน 721.44 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 30.13 ล้านบาท

In 2017, with the increased sales volumes, the Company's operating results boast net profit of THB 194.72 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2016. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to increase to a total of THB 721.44 million, an increase of THB 30.13 million is an equivalent of 4.36



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.36 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 75.65 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.13, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง จำนวน (15.03) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (11.54), สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (39.72) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ (19.54), เงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม และการปรับปรุงกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 10.39 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.15 และในส่วนของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 4.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.82 จากการปรับปรุงอาคาร โรงงาน และเครื่องจักร โดยการซื้อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่ชำรุด ปรับปรุงและเพิ่มเติม และการเปลี่ยนยานพาหนะใหม่ทดแทนรถยนต์ที่หมดอายุการใช้งานสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ Deferred Tax รวมจำนวน (5.33) ล้านบาท หรือร้อยละ (15.47) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์และการยกเลิกการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด หรือถูกยกเลิกไม่สามารถขึ้นทะเบียนได้

หนี้สินรวม จำนวน 105.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (33.78) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ (24.25) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R) ลดลงจำนวน (20.45) ล้านบาท หรือร้อยละ (60.19) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจำนวน (18.22) ล้านบาท หรือร้อยละ 24.17 ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 1.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.72 และในส่วนของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มจำนวน 3.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.49 เนื่องจากบันทึกต้นทุนบริการ และดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน จำนวน 0.82 ล้านบาท อีกทั้งการบันทึกผลขาดทุนจากประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2.89 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 615.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 63.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มร้อยละ 11.58 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้นจำนวน 61.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.50 เกิดจากผลกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นของปี 2560 และในส่วนขององค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึง ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 127.07

%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which increased for THB 75.65 million or a different of 33.13% y-o-y. Accounts receivable and other receivable decreased by THB (15.03) million or an equivalent of (11.54)%. Inventory decreased by THB (39.72) or an equivalent of (19.54)% y-o-y. Available-for-sales securities increased from new investment and unrealized profits from the change of fair value totaled THB 10.39 million, an equivalent of 25.15% y-o-y. An increase in property, plant and equipment for THB 4.20 million was an equivalent of 7.82% from investment of factory building and machinery with replacement and renovation, new vehicles to replace obsolete ones. Intangible assets, and Deferred Tax for THB (5.33) million or an equivalent of (15.47)% from selling of some assets and the cancellation of new product registration that does not meet market demand or products that were not allowed to be registered any more.

The company's total liabilities of THB 105.51 million, decreased of THB (33.78) million, or an equivalent of (24.25)%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB (20.45) million or an equivalent of (60.19)%, trade account payable and other creditors for THB (18.22) million or an equivalent of (24.17)%, and income tax payable for THB 1.19 million or an equivalent of 5.72%. The employee benefit obligation increased by THB 3.81 million or 47.49% due to the increase in service cost and interest from obligation of THB 0.82 million. The loss on the actuarial valuation was THB 2.89 million.

Shareholder's equity of THB 615.93 million, increased for THB 63.91 million, or an equivalent of 11.58%, when compared to that of the previous year. This amount comes from an increase in unappropriated retained earnings for THB 61.31 million, or an equivalent of 26.50% from the increase in net profit and other components of shareholder's equity which includes surplus on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 2.59 million, or an equivalent of 127.07%.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยที่เอื้ออำนวยทั้งด้านการชลประทานและด้านสภาพอากาศทำให้สามารถเพาะปลูกได้ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่มีปริมาณเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะข้าวนาปรัง ความต้องการสินค้าของบริษัทในตลาดเพิ่มขึ้นภาวะการแข่งขันในตลาดลดความรุนแรงลง แต่ก็ยังคงมีอยู่ตามกลไกตลาดทำให้บริษัท ต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2560 ในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการของตลาด

ดังนั้นจึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ส่วนยอดลูกหนี้คงเหลือและยอดสินค้าคงเหลือลดลง จากระยะเวลาการเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้น บริษัท จำเป็นต้องลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract และเร่งที่จะชำระหนี้ T/R ให้เร็วขึ้น เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม จึงทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง รวมถึงเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศลดลง จากระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเร็วขึ้น ดังนั้นในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัท จึงจำเป็นที่จะต้องซื้อและขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2560 จึงส่งผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.37 โดยมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 4.28 เท่าในปี 2559 เป็น 6.22 เท่าในปี 2560, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.73 เท่าในปี 2559 เป็น 4.47 เท่าในปี 2560, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น จาก 1.29 เท่าในปี 2559 เป็น 2.11 เท่าในปี 2560, ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยจาก 65 วันในปี 2559 เป็น 51 วันในปี 2560, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 149 วันในปี 2559 เป็น 120 วัน ในปี 2560, ระยะเวลาชำระหนี้จาก 79 วัน ในปี 2559 เป็น 59 วัน ในปี 2560 ทำให้ Cash Cycle ดีขึ้นจาก 135 วัน ในปี 2559 เป็น 112 วันในปี 2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลงร้อยละ (401.49) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัท มีนโยบายของ Term ชำระเงินเพิ่มขึ้นโดยบริษัท ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 81 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 7.53 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผลจำนวน 6.42

The changes in the balance sheet come from the increase in sales volume from various factors such as favorable irrigation water, weather causing proper cultivation. The increase in agricultural products especially off-season rice led to the higher demand in agro chemical products. Due to the less competitive market but the competition still exist as per market mechanism, the Company had to prepare raw materials for production in 2017 at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments increased while accounts receivable and inventories decreased with a faster collection period and sales period. As the baht strengthens, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate and speeding up T/R payment, short-term loan from financial institution reduced consequently. Account payables for raw materials and domestic packaging materials reduced. As a result, average payment period was faster. As for financial liquidity management, the Company bought and sold temporary investments for debt repayment. The investments in various forms was to increase revenue.

Therefore, from the Company's operating results in 2017, the cash flows increased by 47.37%. As for financial ratio, the liquidity ratio increased from 4.28 times in 2016, to 6.22 times in 2017, and the quick liquidity ratio increased from 2.73 times in 2016, to 4.47 times in 2017. At the same time, the cash flow liquidity ratio increased from 1.29 times in 2016 to 2.11 times in 2017, and the average collection period reduced from 65 days in 2016, to 51 days in 2017. The average sale period decreased from 149 days in 2016, to 120 days in 2017, while the accounts payable payment period reduced from 79 days in 2016, to 59 days in 2017, leaving the cash cycle to be better from 135 days in 2016 to 112 days in 2017.

The Company's cash flows from the investment decreased by (401.49) %, when compared to the previous year. The Company applied a policy to lengthen payment term and increase investment in temporary investment for THB 81 million and investment in available-for-sale



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ล้านบาท จัดซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และยานพาหนะ จำนวน 11.01 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.25 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 31.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการส่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2560 เพิ่มขึ้นทำให้เจ้าหนี้ T/R ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายของ Term การชำระเงินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2560 แต่เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินลดลง เกิดการประหยัดและได้รับประโยชน์สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 131.02 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 46.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 9.63 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 17.06

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจาก 0.25 เท่า ในปี 2559 เป็น 0.17 เท่า ในปี 2560 ซึ่งบริษัทฯ สามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะที่ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น บริษัทฯ สามารถลดภาระหนี้สินลงได้อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้อัตราส่วนหนี้ลดลง และอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เพิ่มขึ้นจาก 394 เท่าในปี 2559 เป็น 457.72 เท่า ในปี 2560 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้นทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 237.06 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 76.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.37 จากนโยบายการชำระหนี้ T/R เร็วขึ้น ส่งผลทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 20.62 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 27.57 ในปี 2560, อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 292.36 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 361.33 ในปี 2560, อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจาก 108.40 เท่า ในปี 2559 เป็น 124.39 เท่าในปี 2560 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุน

securities for THB 7.53 million and received dividend for THB 6.42 million. The Company bought machineries and vehicles for THB 11.01 million and paid for expenses related to the registration for the new license according to Hazard Substances Act, which is under operation, for THB 2.25 million.

Cash flows from financing activities reduced by 31.84% when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2016, causing more T/R creditors. The Company applied a policy to lengthen payment term in 2017. Due to the strengthen baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and fastened T/R paid off period to reduce financial cost and led to cost savings and to get the most out of current situation, causing its short-term loans from the financial institutions to reduce. The Company also paid for dividends for THB 131.02 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 46.83 million. A difference of THB 9.63 million was equivalent to 17.06% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.25 times for 2016 and 0.17 times in 2017. The company is able to manage and control effective financial position under improving operational by decreasing payables burden significantly. As a result, payout reduced, and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio increased from 394 times in 2016 to 456.72 times in 2017. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased THB 237.06 million, an increase of THB 76.21, or an equivalent of 47.37%. The pay-off T/R creditor in advance slightly helped financial cost to increase slightly compared with the previous year. Therefore, interest coverage increased accordingly.

Meanwhile, the Company's operating results increased causing its net profit to increase. Therefore, its return on assets increased from 20.62% in 2016 to 27.57% in 2017; its return on fixed assets increased from 292.36% in 2016 to 361.33% in 2017, and its asset

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และใช้สินทรัพย์ที่มีอย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559

ปี 2561 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2561 มีกำไรสุทธิ 158.01 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2560 อย่างมีสาระจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมาย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวม จำนวน 791.31 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 69.87 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (96.83) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (31.85) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 36.17 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.41, สินค้าคงเหลือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 127.19 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.75 เงินลงทุนเผื่อขายเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.44 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.52, ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (1.44) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (2.49) จากการซื้อเครื่องจักร และรถยกเพื่อทดแทนสิ่งเก่าเพราะชำรุดใช้การไม่ได้, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (3.90) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.98) จากการที่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และการยกเลิกการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด หรือยกเลิกเมื่อไม่สามารถขึ้นทะเบียนได้, สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax) เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.12 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 257.71 เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เผื่อขาย จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้น ที่ลดลงตลอดทั้งปี 2561 และการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินรวม จำนวน 204.32 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 98.81 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.65 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R) เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 73.85 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 545.82, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 22.44 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ

turnover ratio increase from 108.40 times in 2016 to 124.39 times in 2017. All in all, this indicates that the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets has increased in accordance with current situation when compared with the previous year.

In 2018, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 158.01 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2017. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to increase to a total of THB 791.31 million, an increase of THB 69.87 million is an equivalent of 9.69%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which decreased for THB (96.83) million or a different of (31.85)% y-o-y. Accounts receivable and other receivable increased by THB 36.17 million or an equivalent of 31.41%. Inventory increased by THB 127.19 million or an equivalent of 77.75% y-o-y. Available-for-sales securities increased from new investment and unrealized profits from the change of fair value totaled THB 5.44 million, an equivalent of 10.52% y-o-y. A decrease in property, plant and equipment for THB (1.44) million was an equivalent (2.49)% from the purchasing new machine and new forklift to replace old one. Intangible assets decreased by THB (3.90) million was an equivalent of (13.98)% from trade off some assets, the cancellation of product registration that did not respond to the market and products that were not allowed to be registered any more. Deferred Tax increased by THB 3.12 million or an equivalent of 257.71% from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market conditions which decreased throughout the year 2018. The actuarial estimates of employee benefit obligations was another reason for the decrease.

The company's total liabilities of THB 204.32 million, increased for THB 98.81 million, or an equivalent of 93.65%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB 73.85 million or an equivalent of 545.82%, trade



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

39.26, ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (2.15) ล้านบาท หรือ เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (9.75) และในส่วนของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.67 เนื่องจากบันทึกผลต้นทุนบริการ และดอกเบี้ยรวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของข้อมูล

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 586.99 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (28.93) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (4.70) โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ลดลงจำนวน (20.23) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.91) เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงของปี 2561 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิทธิธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย จำนวน (4.07) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง (8.71) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (187.81)

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมาย ที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการของตลาดลดลง ในขณะที่ภาวะการแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด อีกทั้งผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบบางชนิดอาจขาดตลาด บริษัทฯ จึงต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 เพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2562 ในจำนวนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพียงพอต่อความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดของเงินสด และรายการเทียบเท่าของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง ส่วนลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นมา ทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลง และระยะการขายสินค้าก็ช้าลงเช่นกัน ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีนทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้

account payable and other creditors increased for THB 22.44 million or an equivalent of 39.26%. Income tax payable decreased for THB (2.15) million or an equivalent of (9.75)%. The employee benefit obligation increased by THB 4.70 million or 39.67% due to the increase in service cost and interest from obligation and the loss on the actuarial valuation from the change of assumption.

Shareholder's equity of THB 586.99 million, a decrease of (28.93) million or an equivalent of (4.70)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (20.23) million, or an equivalent of (6.91)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB (4.07) million, a decrease of (8.71) or an equivalent of (187.81)%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The competition intensified as per market mechanism. There were shortage of some raw materials due to strict enforcement of environmental laws in China. The Company had to prepare more raw materials in Q4 for production in 2019 at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments decreased while accounts receivable and inventories increased with a slower collection period and sales period. As the baht fluctuated, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation, the company had to place orders from China and account payables for raw materials increased by 33.43% from raw material and local packaging material purchased. As a result, average payment period was slower. As for financial liquidity management, the Company bought and sold temporary investments for debt repayment. The investments in various forms was to increase revenue.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การค้า ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้ช้าลง ดังนั้นในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องซื้อ และขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2561 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 89.41 โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราสภาพคล่องลดลงจาก 6.22 เท่า ในปี 2560 เป็น 3.46 เท่า ในปี 2561, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง 4.47 เท่า ในปี 2560 เป็น 1.9 เท่า ในปี 2561, อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลง 2.11 เท่า ในปี 2560 เป็น 0.18 เท่า ในปี 2561, ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยจาก 51 วัน ในปี 2560 เป็น 59 วัน ในปี 2561, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 120 วัน ในปี 2560 เป็น 151 วัน ในปี 2561, ระยะเวลาชำระหนี้จาก 59 วัน ในปี 2560 เป็น 79 วัน ในปี 2561 ทำให้ Cash Cycle ลดลงจาก 112 วัน ในปี 2560 เป็น 131 วัน ในปี 2561

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 154.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ จำเป็นต้องบริหารสภาพคล่องทางการเงิน จึงมีนโยบายการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 69.10 ล้านบาท, เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น จำนวน 14.51 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผล จำนวน 5.61 ล้านบาท และจัดซื้อเครื่องอุปกรณ์ และยานพาหนะ จำนวน 4.32 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 3.69 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 32.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทมีนโยบายขยาย Term การชำระเงินเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทผันผวน เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวสูงขึ้น จากร้อยละ 1.62 เป็น 2.54 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 175.13 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 1.67 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีเท่ากับ 21.81 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 25.02

From the Company's operating results in 2018, the cash flows decreased by 89.41 %. As for financial ratio, the liquidity ratio decreased from 6.22 times in 2017, to 3.46 times in 2018, and the quick liquidity ratio decreased from 4.47 times in 2017, to 1.9 times in 2018. At the same time, the cash flow liquidity ratio decreased from 2.11 times in 2017 to 0.18 times in 2018, and the average collection period increased from 51 days in 2017, to 59 days in 2018. The average sale period increased from 120 days in 2017, to 151 days in 2018, while the accounts payable payment period increased from 59 days in 2017, to 79 days in 2018, leaving the cash cycle to increase from 112 days in 2017 to 131 days in 2018.

The Company's cash flows from the investment increased by 154.84 %, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in temporary investment for THB 69.10 million and increase investment in available-for-sale securities for THB 14.51 million and received dividend for THB 5.61 million. The Company bought machineries and vehicles for THB 4.32 million and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.69 million.

Cash flows from financing activities reduced by (32.71%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2017, causing more T/R creditors. Due to the fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation.

Interest rate for T/R increased from 1.62% per year to 2.54% and short-term loan from financial institution increased. The Company also paid for dividends for THB 175.13 million and financial cost of THB 1.67 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 21.81 million. A difference of THB 25.02 million was equivalent to 53.43% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.17 times in 2017 and 0.25 times in 2018. The company managed to purchase



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 53.43

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจาก 0.17 เท่า โดยในปี 2560 เป็น 0.35 เท่าในปี 2561 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในปี 2562 ทำให้จำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากสาเหตุข้างต้น อีกทั้งผลการดำเนินงาน ในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ถึงกระนั้นบริษัทฯ ยังคงสามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก และอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 457.72 เท่าในปี 2560 เป็น 39.11 เท่า ในปี 2561 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 25.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจำนวน 212.52 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 89.41 จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และชำระเจ้าหนี้ T/R มากขึ้น ส่งผลทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย T/R ในปี 2561 จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 มีกำไรสุทธิลดลงทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 27.57 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 20.89 ในปี 2561, อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 361.33 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 288.79 ในปี 2561 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 124.39 เท่า ในปี 2560 เป็น 108.77 เท่า ในปี 2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560

ปี 2562 จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลง ในปี 2562 มีกำไรสุทธิ 86.73 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2561 อย่างมีสาระสำคัญจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวม จำนวน 642.12 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 149.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.85 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว

raw materials to fulfill 2019 market demand and led to the increase in liabilities. With the increase in employee benefit obligation mentioned earlier and the decrease in operational result compared to 2017, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably increased but still at a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio decreased from 457.72 times in 2017 to 39.11 times in 2018. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow of THB 25.16 million, a decrease of THB 212.52 million, or an equivalent of 89.41%. The policy to increase the raw material purchase and the pay-off T/R creditor led to the increase in financial cost. The increase in T/R interest rate in 2018 resulting in the interest coverage decreased accordingly.

The 2018 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets decreased from 27.57% in 2017 to 20.89% in 2018; its return on fixed assets decreased from 361.33% in 2017 to 286.79% in 2018, and its asset turnover ratio decreased from 124.89 times in 2017 to 108.77 times in 2018. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

In 2019, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 86.73 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2018. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 642.12 million, a decrease of THB 149.19 million is an equivalent of 18.85%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits, temporary investment which increased for THB 11.21 million or a different of 5.41% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory decreased by THB (92.75) and (56.72) million or an equivalent of (61.29) and (19.51)% respectively. Available-for-sales securities,

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพิ่มขึ้นจำนวน 11.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.41 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น, สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (92.75) และ (56.72) ล้านบาท หรือร้อยละ (61.29) และ (19.51) ตามลำดับ ส่วนเงินลงทุนเพื่อขาย, ที่ดินอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (3.83), (7.62) และ (1.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (6.70), (13.49) และ (6.83) ตามลำดับ สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 2.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.75 เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2562 ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว และการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินรวมจำนวน 114.67 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง 89.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน (40.53), (44.64) และ (10.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (46.38), (56.09) และ (53.07) ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 6.22 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 37.61 เนื่องจากผลของกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เกี่ยวกับเงินชดเชยการเกษียณจาก 300 วัน เป็น 400 วัน การบันทึกต้นทุนบริหารและดอกเบี้ย รวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของข้อมูล

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 527.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 59.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน 56.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.73 เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2562 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 7.13 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.18

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมายที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่การแข่งขันทางตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น อีกทั้งผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบบางชนิดอาจขาดตลาด และผลกระทบจากการ

property, plant and equipment decreased for THB (3.83), (7.62) and (1.64) million were equivalent to (6.70), (13.49), and (6.83)% respectively. Deferred Tax increased by THB 2.24 million or an equivalent of 51.75% from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market fluctuated conditions throughout the year 2019. The actuarial estimates of employee benefit obligations was another reason for the decrease.

The company's total liabilities of THB 114.67 million, decreased for THB 89.65 million, or an equivalent of 43.88%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, and income tax payable for THB (40.53), (44.64) and (10.64) million or an equivalent of (46.38), (56.09), and (53.07) respectively. The employee benefit obligation increased by THB 6.22 million or 37.61% due to the effectiveness of the current Labor Protection Law regarding retirement compensation for employees which the compensation benefit calculated change from 300 days to 400 days led to record of administrative cost and loss on the actuarial valuation from the change of assumption.

Shareholder's equity of THB 527.45 million, a decrease of (59.54) million or an equivalent of (10.14)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (56.49) million, or an equivalent of (20.73)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 7.13 million, an increase of THB 3.06 million or an equivalent of 75.18%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The competition intensified as per market mechanism. There were shortage of some raw materials due to strict enforcement of environmental laws in China. In addition, the ban of 3 agrochemicals, the Company had to reduce raw materials imported for production at



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

พิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด บริษัทฯ จึงลดจำนวนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือลดลง ทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลงเล็กน้อย และระยะเวลาขายสินค้ายาวนานขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสมในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีน และผลจากการพิจารณายกเลิกสารเคมี 3 ชนิด อีกทั้งปัจจุบันในประเทศทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 51.61 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมหรือระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในลดลงมาก ทำให้ระยะเวลาชำระหนี้ช้าลง ดังนั้นจึงทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 235.17 โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเป็น 5.56, 3.01 และ 1.39 เท่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเป็น 66, 238, 113 และ 191 ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลง ร้อยละ 51.68 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 21.50 ล้านบาท ซึ่งได้รับเงินปันผล จำนวน 4.82 ล้านบาท และได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์, ยานพาหนะ อีกทั้งขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ณ จ.สมุทรปราการ เป็นจำนวนเงิน 2.15 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.47 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 79.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขายขาย Term การชำระเงินยาวขึ้น จากค่าเงินบาทผันผวนแข็งค่าขึ้น

appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments increased while accounts receivable and inventories decreased with a slower collection period and longer sales period. As the baht fluctuated, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation in China. The ban of 3 agrochemical led to a decrease in market demand. Import of raw materials decreased by 51.61% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution significantly decreased. Account payables for raw materials and local packaging material purchased decreased. Average payment period was slower and financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2019, the cash flows increased by 235.17%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio increased by 5.56, 3.01, and 1.39 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased to 66, 238, 113 and 191 days respectively.

The Company's cash flows from the investment decreased by 51.68 %, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in temporary investment for THB 21.50 million and received dividend for THB 4.82 million. The Company bought machineries, used motor vehicle and selling of 657 square wah land of Samuthprakarn Province for THB 2.15 million and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.47 million.

Cash flows from financing activities reduced by (79.92%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries decreased from that of 2018. Due to the fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสมทำให้ภาระ ต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 2.00-2.80 ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นและการจ่ายเงินปันผล จำนวน 142.38 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 53.34 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 31.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.59

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.22 เท่า ในปี 2562 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ลดลง ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนลดลง ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากเหตุการณ์ข้างต้น อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2562 ลดลงมาจากปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เป็น 128.70 เท่า ในปี 2562 จากผลการดำเนินงานที่กล่าว ข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จาก นโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง และขยาย ระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม นั้น อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุน ทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ทำให้อัตราส่วนความ สามารถชำระหนี้ดอกเบี้ยสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 มีกำไรสุทธิ ลดลงทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผล ต่อแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นร้อยละ 12.10 และ 179.37 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลง เช่น 81.08 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้าง ผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่อยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับ ปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯ ยังได้กำหนด นโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและ มีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผล

for T/R increased to 2.00 to 2.80% per year causing higher financial cost. The Company also paid for dividends for THB 142.38 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 53.34 million. The increase of THB 31.53 million was equivalent to 144.59% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.22 times in 2019. The company managed to purchase raw materials to fulfill reduced market demand. Various factors affected sales revenue led to lower current liabilities. With the increase in employee benefit obligation mentioned earlier and the decrease in operational result compared to 2019, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably decreased to a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio decreased from 128.70 times in 2019. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased. The policy to reduce the raw material purchase and the appropriate pay-off T/R creditor, the increase in T/R interest rate led to the increase in financial cost. The interest coverage increased when compared to the previous year.

The 2019 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets decreased to 12.10%, and 179.37% respectively. The asset turnover ratio decreased to 81.08 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัดคุ่มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทได้นั้น บริษัทยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2562 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2563 ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่มีข้อจำกัดจากเงื่อนไขและปัจจัยเสี่ยงจากการผันผวนของระบบเศรษฐกิจโลก โดยคาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ภายใต้ปัจจัยการสนับสนุนจาก

1. การปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้ในระบบเศรษฐกิจ การจ้างงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อยของภาครัฐ เป็นปัจจัยสนับสนุนขยายของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนให้อยู่ในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง

2. การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างชัดเจน ในหมวดเครื่องจักร เครื่องมือซึ่งทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ในเกณฑ์สูงขึ้นของอุตสาหกรรม ซึ่งจะกระตุ้นให้ภาคการผลิตมีการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตมากขึ้น รวมถึงโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญๆ ของภาครัฐมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

3. การลงทุนภาครัฐ มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นมากกว่าปี 2562 จากการเพิ่มขึ้นของงบประมาณรายจ่ายภายใต้การลงทุนซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้เร็วขึ้น และยังคงเพิ่มกรอบ

moment. In terms of exchange rate risk, which is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital possible by doing forward contract to reduce its risks.

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2019, as mentioned earlier.

Important key factors that have impact to the operation in the year 2020, Thai economy has a tendency that there are limitations from the conditions and risk factors from the fluctuations of the global economy, which is expected to continue to grow continuously in a narrow range under support factors from:

1. Improving income base in the economy, employment, inflation and low interest rates including government's measures to take care of low-income people. These are supporting factors to the continuously expansion of household spending.

2. Private investment is likely to expand clearly in the machinery and tools categories, which generates higher utilization rate of production capacity in the industry. This will encourage the manufacturing sector to invest more to expand production capacity. In addition, important infrastructure investment projects of the government sector have also progressed continuously.

3. Government investment is likely to expand faster than the year 2019 due to an increase in budget expenditures under investment which can be disbursed faster and continue to increase the budget overlap for years. As well as the progress of major infrastructure investment projects, especially projects under the Transport Operations Plan.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

งบประมาณเหลือล้นปี อีกทั้งความคืบหน้าของโครงการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานสำคัญๆ โดยเฉพาะ โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง

4. การขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยชั่วคราว คาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะกลับเข้าสู่สภาวะปกติและสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในครึ่งปีหลังของปี 2563

5. การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเกิดจากมาตรการกีดกันทางการค้า สหรัฐและจีน จึงทำให้เกิดความคิดที่จะหลีกเลี่ยงผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้า เช่น การย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศที่ได้รับผลกระทบ การปรับทิศทางการค้าและสายพานการผลิตระหว่างประเทศดังกล่าว นอกจากนี้จะช่วยลดผลกระทบของมาตรการกีดกันทางการค้าแล้ว ในขณะที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ยังเป็นโอกาสที่ดีของการส่งออกและการลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจด้วย

อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงของระบบเศรษฐกิจที่จะทำให้การขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์และความเสี่ยงต่อความผันผวนในระบบเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในเกณฑ์สูง เช่น ผลการเจรจาการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน มาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐกับประเทศต่างๆ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่อาจเกิดขึ้นเร็วกว่าที่คาด และการเพิ่มขึ้นของปัญหาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจที่เกิดจากความไม่สมดุลของระบบเศรษฐกิจ รวมถึงการเคลื่อนย้ายเงินทุนและฐานการผลิต สืบเนื่องจากมาตรการกีดกันทางการค้า ผลกระทบจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป รวมถึงทิศทางนโยบายของรัฐบาล ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน และความเชื่อมั่นด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งมีความเป็นไปได้ที่กระบวนการงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 และการอนุมัติโครงการลงทุนที่มีความล่าช้าออกไป

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ซึ่งทุกสาขาการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น (ที่มา: ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรปี 2562 และแนวโน้มปี 2563 จากกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) โดยมีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ การดำเนินนโยบายและมาตรการด้านการเกษตรต่างๆ ที่เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ซึ่งจะช่วยผลักดันให้การผลิตทางการเกษตรมีประสิทธิภาพมากขึ้น สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็ง เกษตรกรรวมการวางแผนการผลิต

4. The expansion of the tourism sector that was affected by temporary factors. It is expected that the tourism sector will return to normalcy and support the expansion of the Thai economy in the second half of 2020.

5. Changing the direction of trade, production and international investment which will help reduce the impact of the global economic slowdown. This is in part caused by trade barriers in the United States and China, thus causing the idea to avoid the effects of trade barriers such as relocation of production from affected countries, adjusting the direction of trade and the production belt between such countries. Apart from reducing the impact of trade barriers, while the global economy slows down, it is also a good opportunity for exports and investment to increase the potential for economic expansion as well.

However, there are still risk factors of the economic system that would cause lower expansion than expected and the risks of volatility in the global economy still expect to be high. These factors are including the results of trade negotiations between the US and China, US trade barrier against various countries, Chinese economic slowdown that may occur sooner than expected, and the economic instability caused by the imbalance of the economy resulting from the movements of capital and production bases due to trade barriers, the impact of the withdrawal of the United Kingdom the European Union. Direction and policy of the government will help give confidence of investors and in tourism sector. Thus, there is a possibility that the annual budget expenditure process and approval of investment projects of the year 2020 could be delayed.

The trend of the agricultural economy in 2020 is expected to expand with low rate, which in all branches of production has expected to be slightly increased (Source: Agricultural Economic Status, 2019 and Trends in 2020 from the Agricultural Policy and Development Plan Department, the Office of Agricultural Economics) with supporting factors such as agricultural policy and measures that continues to benefits farmers. This is the collaboration between the government, the private sector and civil society that will help push for more efficient agricultural production. These factors will strengthen the farmer sectors in the production planning that are in line



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ที่สอดคล้องกับความต้องการทางการตลาด ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มีเสถียรภาพมากขึ้น

สภาพอากาศโดยทั่วไปและปริมาณน้ำยังคงเอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตรโดยภาครัฐได้มีการวางแผนการใช้น้ำจากโครงการชลประทานทั่วประเทศอย่างเหมาะสมเพื่อความเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืชฤดูแล้ง ประกอบกับการคาดการณ์ว่าสภาพภูมิอากาศในปี 2562 จะยังคงเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกพืช ไม่ประสบภัยธรรมชาติที่รุนแรง รวมถึงการที่ภาครัฐและภาคเอกชนได้ร่วมกันส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกพืชในพื้นที่เหมาะสม อีกทั้งการพัฒนาศักยภาพการผลิต การแปรรูปและการตลาดสินค้าเกษตรจะช่วยสนับสนุนให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การเพาะปลูกพืชเศรษฐกิจในประเทศ ทั้งปริมาณน้ำที่ใช้การได้นี้อาจเก็บน้ำสำคัญ ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการระบาดของศัตรูพืชและโรคพืชต่างๆ

ผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และสับปะรดโรงงาน ส่วนผลผลิตที่คาดว่าจะมีปริมาณลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง อ้อยโรงงาน

ในด้านราคาคาดว่า ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ลำไยทุเรียน มังคุด และเงาะ จะมีราคาอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศมีอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการที่เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆ ด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด อีกทั้งยังหาช่องทางทางการตลาดในต่างประเทศ

3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนต่างๆ เช่นกองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น

4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

with marketing needs resulting in more stable income for farmers.

General weather and water content are still favorable to agricultural production during the second half, with the government planning to use water from irrigation projects throughout the country. This is for the sufficiency of dry season crops together with the forecast that the climate in 2020 will continue to be favorable for crop cultivation and not to experience severe natural disasters. Furthermore, the public and private sectors encourage farmers to grow crops in appropriate areas and also facilitate the development of production, processing and marketing of agricultural products. Altogether, this will help to increase the efficiency of production process. However, it still needs to monitor various situations and factors that may have impact the crops cultivation in the country including the water content in major dams, climate variability as well as the outbreaks of various pests and plant diseases.

The production of agricultural products that are expected to be increased, namely in-season rice, maize, cassava, rubber, oil palm, and pineapple, in contrary, the agricultural products that are expected to be decreased, namely off-season rice, and sugar cane.

In terms of market price, it is expected that rice, maize, longan, durian, mangosteen and rambutan will be in good price. This is due to the demand of both domestic and international markets continuously, together with the farmers having more knowledge and understanding in developing product quality to meet the needs of consumers.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices, let market forces operate on their own, and seeking market channel abroad.

3. Finances – Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิต และการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตร เพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมการค้าพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดการขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนด บังคับใช้ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ เช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลง โดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ จะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลง โดยกำหนดหลัก การปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอก ที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้น จะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.

4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,

Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367