



# 2020 ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2563

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**







# สารบัญ

## CONTENTS

จุดเด่นในรอบปี 2  
Financial Highlight

ข้อมูลทั่วไป 3  
General Information

นโยบายภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ 5  
Business Overview

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท 11  
Shareholders' Structure

ลักษณะการประกอบธุรกิจ 12  
Type of Business

การประกอบธุรกิจ  
ของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ 13  
Product Characteristic

ปัจจัยความเสี่ยง 29  
Risk Factors

การจัดการและ  
การกำกับดูแลกิจการ 34  
Management and  
Corporate Governance

โครงสร้างการจัดการ 36  
Management Structure

หลักการกำกับดูแล  
กิจการที่ดี 37  
Good Corporate Governance

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม 101  
Corporate Social  
Responsibility Policy

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุม 125  
Board of Directors and  
Management Team

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงิน 137  
Independent Auditor's Report

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ของฝ่ายจัดการ 224  
Management Discussion  
and Analysis





จุดเด่นในรอบปี

FINANCIAL HIGHLIGHT

	งบการเงินรวม Consolidated				งบการเงินเฉพาะกิจการ Separated			
(หน่วย : พันบาท) Unit : Thousand Baht	2563 2020	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2563 2020	2562 2019	2561 2018	2560 2017
รายได้จากการขาย Total Sales	552,011	568,235	816,701	867,696	536,165	552,697	789,290	837,194
รายได้รวม Total Revenues	557,290	581,087	822,727	878,635	547,385	571,943	806,932	858,037
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	164,041	170,522	275,678	315,651	155,559	161,889	259,518	302,415
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	81,793	86,727	158,008	194,716	81,443	86,705	157,651	194,899
สินทรัพย์รวม Total Assets	608,954	642,117	791,313	721,438	605,223	636,970	781,367	719,194
หนี้สินรวม Total Liabilities	86,471	114,668	204,317	105,510	84,388	110,819	195,647	104,185
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	522,483	527,449	586,996	615,928	520,835	526,151	585,720	615,009
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (Loss) Margin (%)	14.68	14.92	19.21	22.16	14.88	15.16	19.54	22.71
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	15.58	15.56	26.27	33.34	15.56	15.60	26.26	33.43
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	13.08	12.10	20.89	27.57	13.11	12.23	21.01	27.70
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.57	0.61	1.11	1.37	0.57	0.61	1.11	1.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.57	0.60	1.00	1.23	0.57	0.60	1.00	1.23
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Pay Out Ratio (%)	99.22	98.50	90.10	89.94	99.64	98.52	90.31	89.85
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	3.67	3.70	4.12	4.33	3.66	3.70	4.11	4.32



ข้อมูลทั่วไป

GENERAL INFORMATION

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ : อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

โทรสาร 02 318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

กรรมการอิสระ : auditcom.pato@gmail.com

โรงงาน : 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 02 324 0890-1

โทรสาร 02 324 0187

Website เพื่อผู้ถือหุ้น [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

ทุนจดทะเบียน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้ว 142,372,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน)

จำนวนหุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

**Company Registration No.** 0107536001214

**Head office :** Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310

Tel : 02 318 5612-19, 02 318 0360-9

Fax : 02 318 0367

**Email Address :** pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

**Independent Directors :** auditcom.pato@gmail.com

**Factory :** 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn  
Tel : 02 324 0890-1

Fax : 02 324 0187

**Website for Shareholders :** [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

**Registered capital** 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

**Paid up Capital** 142,372,000 baht (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Baht)

**Total share** 142,372,000 shares. (One Hundred Forty Two Million Three Hundred Seventy Two Thousand Shares)

**Par value** 1 baht per share.

**Companies of which Pato hold share greater than 10%**





ข้อมูลทั่วไป

GENERAL INFORMATION

ชื่อ : บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน : 569/1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด  
สมุทรปราการ

ทะเบียนเลขที่ : 0115554017320

โทรศัพท์ : 02 324 0890-1

โทรสาร : 02 324 0187

ประเภทธุรกิจ : ผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน  
5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.99

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ  
นางสาวนงราม เล้าหอรังดิolk เลขทะเบียน 4334 หรือ  
นางสาวชมภรณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ  
นางพรทิพย์ เลิศทองศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 จาก  
บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 02 185 0342, 02 714 8842-3

โทรสาร : 02 185 0225 หรือ

ที่ปรึกษากฎหมาย :

สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม เขตหนองแขม  
กรุงเทพมหานคร 10160

โทรศัพท์ : 02 812 1756, 081 494 9224

Name : Pato Crop Care Co., Ltd.

Office and Factory : 569/1 Bangpoo Industrial Estate,  
Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District,  
Samutprakarn

Company Registration No. 0115554017320

Tel : 02 324 0890-1

Fax : 02 324 0187

Type of Business : Manufacturer and distributor of  
Agrochemical products.

Registered and paid capital : 5 million baht of total  
1 million shares. Par value 5 baht per share. Pato's stake  
in Pato Crop Care 99.99%

Other References

Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Auditor :

Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or  
Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334 or  
Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211 or  
Mrs. Porntip Lerttanongsak Registration No. 7633 from  
AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18

Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : 02 185 0342, 02 714 8842-3 Fax : 02 185 0225

Legal Advisor:

Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel : 02 812 1756, 081 494 9224



## นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## BUSINESS OVERVIEW

### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้นำเข้า, ผลิตผสมปรุงแต่ง, แบ่งบรรจุและเป็นผู้จัดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืช, สารกำจัดแมลง, สารกำจัดไร, สารกำจัดหอยเชอรี่, สารกำจัดเชื้อรา และสารควบคุมการเจริญเติบโตของพืช ในหลายรูปแบบทั้งยาน้ำ, ยามผง และยาเม็ด เพื่อใช้ในนาข้าว, พืชไร่, สวนผลไม้, ผัก และสำหรับปศุสัตว์ โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ปัจจุบันจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายกว่า 330 รายประกอบด้วย ผู้แทนจำหน่าย ร้านค้าส่งและ ผู้แบ่งบรรจุใน ทั่วประเทศไทย และในปี 2554 ได้ลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด โดยถือหุ้น 99.99% ตามรายละเอียดดังนี้

บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม และบริษัทย่อยเป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. *รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG* เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. *รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP* เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกัน เช่น ชนิดน้ำผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช

### Objectives and Targets

**Pato Chemical Industry PCL.** was established on 6 October 1972 to be Importer, formulator, repacker, and distributor of herbicide, insecticide, acaricide, molluscicide, fungicide, and plant growth regulator in liquid, powder, and granule form for use in rice, plantation crops, fruit orchards, vegetables, and livestock having a factory located in Bangpoo Industrial Estate with over 330 dealers, wholesalers, and repackers as our distribution channels in every region of Thailand currently, and in 2011, Pato has invested 99.99% stake in Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide which can be divided into 2 major types of imports as follows:

#### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG):* is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

2. *Finished Product (FP):* is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Agrochemical in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in agrochemical; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes.





## นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## BUSINESS OVERVIEW

นั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษา และการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้น จะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใด ชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการอนุมัติทะเบียนนำเข้า 79 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขาย 178 ชื่อการค้า จากกรมวิชาการเกษตร

### บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

เป็นผู้นำเข้า (Importer), ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) ภายใต้ตราสินค้าลูกโลก Pato Crop Care โดยมีแผนการนำเข้าสารเคมีกำจัดศัตรูพืชใน 2 รูปแบบ คือ

1. เทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิต

#### 2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product)

มีนโยบายจัดตั้งขึ้นมาเพื่อเสริมธุรกิจหลักคือบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีข้อจำกัดในการขึ้นทะเบียนชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อการค้าสำหรับ 1 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า จึงต้องจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อความคล่องตัว

“Inert Ingredients” are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called “Special Additives”.

PATO submits documents for registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2020 PATO has been granted with 79 import registration and manufacturing and selling licenses for 178 trade names.

### Pato Crop Care Co., Ltd.

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide under Global logo Pato Crop Care by planning to import chemical pesticide in 2 forms as follows:

#### Major Type of Imports:

1. *Technical Grade (TG)* which is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas.

#### 2. *Finished Product (FP)*

The policies established the company is to help the core business, Pato Chemical Industry PCL. to be more flexible. According to the Hazardous Substances Act (No.3) BE 2551 effective on February 25, 2008 has set a restriction on the number of trade name for 1 product registered to only 3 trade names which does not meet the demand of customers

Production plant is located in Bangpoo Industrial Estate. Pato Crop Care rents building and machinery of Building no. 5 and 6 of Pato Chemical Industry PCL. to use as office, formulating plant and warehouse. Annual capacity will be 16,500 Mts. for granule pesticide, 3,300 Mts. for liquid pesticide, and 1,650 Mts. for powder pesticide. Pato Crop Care submits documents for



## นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## BUSINESS OVERVIEW

บริษัท มีฐานการผลิต อยู่ที่การนิคมอุตสาหกรรม บางปู โดยเช่าพื้นที่ โรงงาน และเครื่องจักร อาคารที่ 5 และ 6 ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็น สำนักงาน, โรงงาน และคลังสินค้า โดยมีกำลังการผลิตต่อปี สำหรับสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดเม็ดจำนวน 35,700 ตัน ชนิดน้ำ 6,482 ตัน และชนิดผง 4,500 ตัน บริษัทดำเนินการ ยื่นเอกสารขอขึ้นทะเบียน นำเข้า, ผลิต และจำหน่าย ต่อ กรมวิชาการเกษตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รับการอนุมัติ ทะเบียนนำเข้า 4 ผลิตภัณฑ์ ผลิตและขายจากกรมวิชาการ เกษตร 47 ชื่อการค้า

### วิสัยทัศน์

“ผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพราคายุติธรรมเพื่อ เกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ ไม่ทิ้งงาน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 โดยดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลง เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538

ปี 2552 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตรา ไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

ปี 2554 - ตั้งบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2554

ปี 2555 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติการออก ESOP 2,800,000 หน่วย เพื่อเป็นแรงจูงใจ

registration to the Department of Agriculture and as of December 31, 2020 Pato Crop Care has been granted with 4 import registration and manufacturing and selling licenses for 47 trade names.

### Vision

“Manufacturing high-quality products in reasonable price for Thai farmers while placing emphasis on operating results and simultaneously taking care of its social and environmental responsibilities”

### Major Changes and Development

Pato went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Baht 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million and the company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995.

In 2009 - Resolution of shareholders' meeting approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

In 2011 - Investment in a new company “Pato Crop Care Co., Ltd.” The registered capital is 5 million baht for 1 million ordinary shares with the par value of 5 baht per share.

- Pato received SET Awards for Outstanding Company Performance 2011.

In 2012 - At the extraordinary shareholder's meeting No.1/2012, the shareholders passed the resolution to allocate the ESOP warrants of 2,800,000 units to the executives and employees of the Company. Registered capital increased to 142.8 million baht with 140 million baht paid-up capital and 142.8 million shares to support the exercise of warrant in 2015





## นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## BUSINESS OVERVIEW

ให้แก่พนักงาน และผู้บริหารที่มีใช้กรรมการ เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทเป็น 142.8 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 140 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 142,800,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้าน แปดแสนหุ้น)

- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2555 เป็นปีที่ 2

ปี 2557 - บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประเภท บริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่นประจำปี 2557 เป็นปีที่ 3 และ ได้รับรางวัล SET Awards ประเภทผลประกอบการยอดเยี่ยม เป็นครั้งแรก

ปี 2558 - ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 142,372,000 หุ้น ตามจำนวนผู้ใช้สิทธิ ESOP ครั้งสุดท้าย

ปี 2559 - ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน กับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทุจริต (CAC)

ปี 2560 - รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2560 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4

ปี 2561 - ได้รับการรับรองการเข้าร่วมต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต (CAC)

- รับรางวัล SET AWARDS ประจำปี 2561 ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็น ครั้งที่ 5 และรางวัล ผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็น ครั้งที่ 2

ปี 2562 - คณะกรรมการวัตถุอันตรายมีมติครั้งที่ 1 แบน พาราควอต คลอไพริฟอส และไกลโฟเซต มีผลบังคับใช้ 1 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการวัตถุอันตรายมีมติครั้งที่ 2 แบน พาราควอต คลอไพริฟอส ยกเลิกการแบนไกลโฟเซตและจัดเข้ากลุ่มวัตถุ อันตรายที่จำกัดการใช้ มีผลบังคับใช้ 1 มิถุนายน 2563

- Pato has been awarded with its second consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance 2012.

In 2014 - Pato has been awarded with its third consecutive year of SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance Awards for the first time.

In 2016 - Registered and paid up capital decreased to 142,372,000 shares in accordance with ESOP right exercised.

- Pato declared an intention to declared an intent to join Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

In 2017 - Pato has been awarded with the forth SET Awards for Outstanding Company Performance.

In 2018 - Pato has been certified with a certificate from Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

- Pato has been awarded with the fifth SET Awards for Outstanding Company Performance and Best Company Performance awards for the second time.

In 2019 - The National Hazardous Substance Committee 1/2019 voted to put Paraquat and Chlorpyrifos and Glyphosate in the category of banned chemical, automatically barring their use under existing law. The ban takes effect December 1, 2019.

- The National Hazardous Substance Committee 2/2019 voted to put Paraquat and Chlorpyrifos in the category of banned chemical, automatically barring their use under existing law. Glyphosate is in the catagoly of limited its use instead of banning and effective date is June 1/2020.



## นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## BUSINESS OVERVIEW



### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในปี 2563

**เมษายน 2563 :** คณะกรรมการอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น เพื่อลดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นจากการเลื่อนประชุมผู้ถือหุ้นเพราะการระบาดของ COVID-19

**มิถุนายน 2563 :** มติคณะกรรมการวัตถุอันตรายมีผลบังคับใช้ในการแบน พาราควอต คลอไพริฟอส และยกเลิกการแบน ไกลโฟเซตจัดเข้ากลุ่มวัตถุอันตรายที่จำกัดการใช้

**กรกฎาคม 2563 :** ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติแต่งตั้ง นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk เลขทะเบียน 4334 หรือนางสาว ชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ ทะเบียนเลขที่ 9211 หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ ทะเบียนเลขที่ 7633 จาก บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

**ธันวาคม 2563 :** ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยประจำไตรมาส 3/2563 มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### Major Changes and Development in 2020

**April 2020 :** The Board of Director approved to pay Interim dividend payment for the 2019 performance at 0.60 baht per share to reduce the effects that may occur to shareholders from the postponement of the general meeting of shareholders due to the pandemic of COVID-19

**June 2020 :** Resolutions of the Hazardous Material Committee have been enforced to ban Paraquat and Chlorpyrifos while cancel the ban of Glyphosate, it is classified as dangerous substances with restriction of usage.

**July 2020 :** AGM of Shareholders 1/2020 where the meeting appointed Mr.Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms.Nongram Laoha-areedilok Registration No. 4334 or Ms. Champorn Rodloytook Registration No. 9211 or Mrs.Pornpip Lerttanongsak Registration No. 7633 from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for 2020.

**December 2020 :** The Thai Private Sector Coalition Against Corruption Committee Meeting for Q3 / 2020 passed a resolution to renew the certification of Pato Chemical Industry Public Company Limited, effective from 31 December 2020 until 31 December 2023.







นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

BUSINESS OVERVIEW

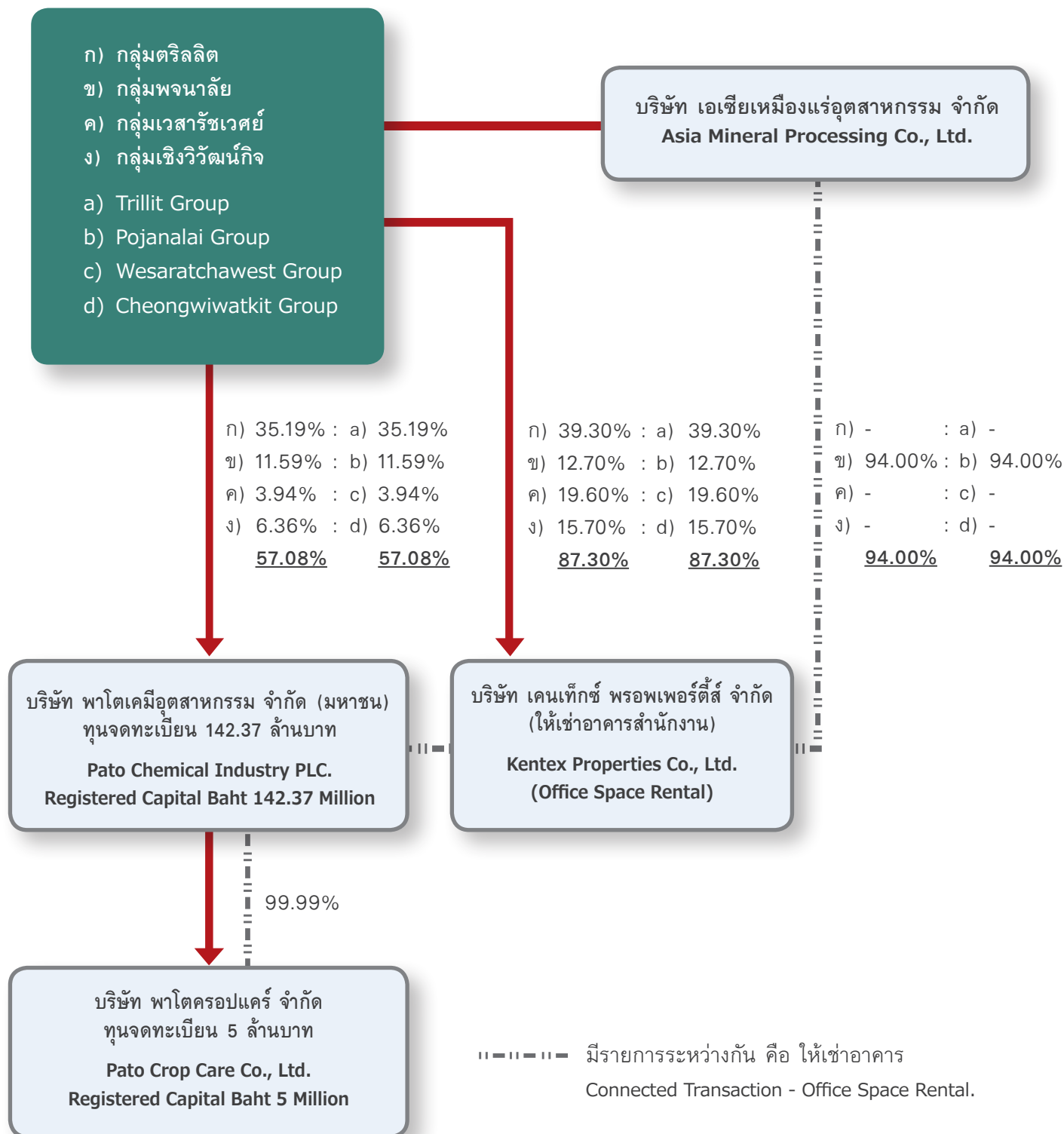
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 มกราคม 2561 – 5 มกราคม 2564  
Development of major shareholders from 31 December 2018 – 05 January 2021

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 31/01/61 Number of Share As of 31/01/18	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 15/01/62 Number of Share As of 15/01/19	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 10/01/63 Number of Share As of 10/01/20	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 5/01/64 Number of Share As of 05/01/21	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลลิต Trillit Group	ไทย Thai	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19	50,100,000	35.19
2. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	16,500,000	11.59	16,800,000	11.80	16,500,000	11.59	16,500,000	11.59
3. กลุ่มเวสาร์ชเวสต์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	5,645,165	3.96	5,741,999	4.03	5,522,866	3.88	5,609,666	3.94
4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36	9,061,850	6.36
5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		61,064,985	42.89	60,668,201	42.63	61,187,284	42.98	61,100,484	42.92
รวม / Total		142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100	142,372,000	100
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)		142.37		142.37		142.37		142.37	
ราคา Par (บาท) Par (baht)		1.00		1.00		1.00		1.00	



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

SHAREHOLDERS' STRUCTURE







ลักษณะการประกอบธุรกิจ

TYPE OF BUSINESS

โครงสร้างรายได้ / Revenue Structure

	ดำเนินการ โดย Operated	% การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2561 2018		ปี 2562 2019		ปี 2563 2020	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products		99.99% ใน						
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO	PCC						
สารกำจัดแมลง / Insecticide		7.87	203.23	25.19	129.08	22.54	120.61	22.03
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		28.24	400.13	49.59	283.51	49.50	224.29	40.98
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		3.44	136.04	16.86	93.40	16.31	99.26	18.13
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.12	2.87	23.32	4.07	38.46	7.03
อื่นๆ / Other		2.95	27.52	3.41	25.92	4.53	55.68	10.17
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ / Total Local Sale		42.50	790.04	97.91	555.23	96.94	538.30	98.34
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		-	-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร / Acaricide		-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ / Other		-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ / Total Export sales		-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ / Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 / Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง / Insecticide		7.87	203.23	25.19	129.08	22.54	120.61	22.03
สารกำจัดวัชพืช / Herbicide		28.24	400.13	49.59	283.51	49.50	224.29	40.98
สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide		3.44	136.04	16.86	93.40	16.31	99.26	18.13
สารกำจัดไร / Acaricide		-	23.12	2.87	23.32	4.07	38.46	70.03
อื่นๆ / Other		2.95	27.52	3.41	25.92	4.53	55.68	10.17
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ / Total Local & Export sale		42.50	790.04	97.91	555.23	96.94	538.30	98.34
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount		0.73	0.75	0.09	2.53	0.44	2.13	0.39
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ / Net Sales		41.77	789.29	97.82	552.70	96.49	536.17	97.95
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ / Contractor		-	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ / Other Income		-	17.61	2.18	20.08	3.51	11.22	2.05
รายได้รวม / Total Revenue		41.77	806.90	100	572.78	100	547.39	100



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

**1. Specialty Products:** เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งที่มีการจดลิขสิทธิ์ไว้ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายจึงมีความจำเพาะเจาะจง เมื่อข้อตกลงหรือสัญญากับผู้ผลิตนั้นๆ หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนในการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพตามความต้องการของตลาด จนได้รับความเชื่อถือในตัวผลิตภัณฑ์หรือชื่อการค้า

**2. Commodity Products:** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้าอย่างแพร่หลายเป็นที่รู้จักดีสำหรับผู้ขายและผู้ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่ง ปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง มีการแข่งขันด้านราคา เป็นเหตุให้การนำเข้าในรูปแบบของ Finished Product มีน้อยกว่า และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่ยุ่งยากในการผลิต ประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

### Product Characteristic

**In general, there are 2 major types of agrochemical (from business aspect)**

**1. Specialty product:** this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. An agreement of contract with Manufacturers' is needed as the products are of complicated formulation to achieve efficient products to meet market demand and receive brand loyalty.

**2. Commodity product:** this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Due to price competition, import of finished products is less than import of technical for formulation. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

### ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ปี 2563 / Products by types 2020

	Specialty Products (ชนิด/type)	Commodity Products (ชนิด/type)	จำนวนรวม/Total (ชนิด/type)
Technical Grade	8	26	34
Finished Products	10	26	37
รวม / Total	18	52	71
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value (Million Baht)	305.34	232.95	538.29

อนึ่ง มูลค่าการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด Specialty และ Commodity ในประเทศไทย ปัจจุบันอยู่ในสัดส่วน 35 : 65 ส่วนบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งสองในปี 2563 ในสัดส่วน 57 : 43 ตามลำดับผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชที่เกษตรกรใช้และมีปริมาณการนำเข้าสูงที่สุดได้แก่สารกำจัด

The proportion in terms of the value of imported specialty to commodity products in Thailand is 35:65. For Pato Chemical Industry PCL., this proportion is about 57:43 in 2020. Among all pesticide products used by Thai farmers, herbicides have the highest import volume followed by insecticides. In the past, most herbicide was



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

วัชพืช และอันดับรองลงมาคือ สารกำจัดแมลง ในอดีตจะมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากกว่าเทคนิคอลเกรด ในขณะที่การนำเข้าสารกำจัดแมลงจะอยู่ในรูปของเทคนิคอลเกรดมากกว่าแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป อย่างไรก็ตามปัจจุบันสภาพตลาดเริ่มเปลี่ยนไป โดยมีการนำเข้าสารกำจัดวัชพืชในรูปแบบของเทคนิคอลเกรดมากขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่เกษตรกรเห็นว่าการเพาะปลูกพืชให้ได้ผลดีนั้น สิ่งสำคัญที่ต้องระมัดระวังเพิ่มขึ้น อีกประการหนึ่งก็คือวัชพืชที่มักจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการเพาะปลูกและเข้าไปแย่งน้ำและอาหารของพืช ทำให้ต้นพืชไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร จึงมีการใช้ยาควบคุมวัชพืชบ่อยครั้งมากขึ้น ทำให้ปริมาณการใช้สารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้น ส่วนในแง่ของผู้ผลิตนั้นเห็นว่าผลิตภัณฑ์สารกำจัดวัชพืช จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้เกือบทุกฤดูกาลและแม้ว่าในปีใดที่สภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก สารกำจัดวัชพืชก็ยังคงจำหน่ายได้โดยได้รับผลกระทบไม่มากนัก ในขณะที่สารกำจัดแมลงค่อนข้างจะมีความเสี่ยงมากกว่า สำหรับเหตุผลที่การนำเข้าในลักษณะเทคนิคอลเกรดแปรไปตามสภาพตลาดนั้น เป็นเพราะเกษตรกรหันมานิยมใช้ผลิตภัณฑ์ ที่ผลิตขึ้นภายในประเทศที่มีราคาถูกกว่าเพื่อลดต้นทุนการผลิตเนื่องจากปัญหาความไม่แน่นอนของราคาผลผลิตที่ได้รับเมื่อถึงฤดูกาลเก็บเกี่ยว ในขณะที่ระหว่างการผลิตเกษตรกรจำเป็นต้องใช้สารกำจัดศัตรูพืชควบคู่ไปกับการใส่ปุ๋ย ดังนั้นถ้าสารกำจัดศัตรูพืชที่ใช้นั้นมีคุณภาพไม่แตกต่างกันมากนัก ราคาจึงเป็นสิ่งที่กำหนดการตัดสินใจซื้อของเกษตรกร อย่างไรก็ตามในการผลิตและจำหน่ายของบริษัทนอกจากจะคำนึงถึงเคมีเกษตรที่ใช้กับพืชหลักของประเทศแล้วบริษัทยังคำนึงถึงพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกของพืชแต่ละชนิดด้วยในปริมาณที่พอเหมาะ ประกอบไปทั้งความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อลดปัญหาที่จะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสาระสำคัญการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับพื้นที่ในแต่ละภาคของประเทศเทียบกับปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ปี 2560 - 2563 เป็นดังนี้

imported in the form of finished products more than in form of technical grade and vice versa for insecticides. At present, however, the market situation has changed. More and more herbicides are now imported in the form of technical grade due to the increase demand and emphasis of farmers on herbicides. Farmers are now more conscious about weeds, which naturally grow along with the crops, and take away some of the essential water and nutrition leaving a lowered crop yield. Herbicide usage is now more frequent and consequently the total herbicide usage grew.

From the manufacturers' aspect, herbicide can be produced and distributed in almost all season despite some uncooperative weather and climate condition. In severe poor weather condition, such as drought, herbicide sales are not affected as much compared to insecticide sales, which is considered more risky. The reason for increasing imports of herbicide technical grade is because farmers demand the less expensive locally formulated herbicide in order to reduce their cost to cope with fluctuations in their crop prices. Since there is no significant quality difference between imported finished products and locally formulated ones, price is the main concern for farmers when they decide on purchases. On the other hand, in the production side, companies need to be concerned not only about the country's principal crops, but also the geographic suitability for different types of crop. Moreover, companies are concerned with the efficiency, productivity, and environmental impacts of their production facility. Sales breakdown by region as compared to total sales of the company during 2017 - 2020 is as follows:





การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

PRODUCT CHARACTERISTIC



แสดงสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทแต่ละภาคของประเทศไทย

Proportion of sales breakdown by region

เขตพื้นที่ Region	ปี 2560 2017	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019	ปี 2563 2020
ภาคกลาง / Central	73%	78%	76%	73%
ภาคเหนือ / North	14%	10%	11%	13%
ภาคตะวันตก / West	3%	2%	1%	1%
ภาคตะวันออก / East	5%	5%	5%	6%
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ / Northeast	4%	4%	5%	5%
ภาคใต้ / South	1%	1%	2%	2%
รวม / Total	100%	100%	100%	100%

รูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายในประเทศไทย มีดังนี้

1. แบบผงผสมน้ำ [Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)] ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่างๆ คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredient) และสารพาหะ (Diluent) ซึ่งมักจะ ได้แก่ ผงดินขาว แป้งฝุ่น และมีช่วยในการเกาะผิวพื้น (Wetting Agents) สารช่วยในการกระจายตัว (Dispersing Agents)

2. แบบน้ำมัน [Emulsifiable Concentrate (EC)] สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้ประกอบด้วยส่วนผสมของสารออกฤทธิ์ในตัวทำละลาย ซึ่งยังไม่สามารถเข้ากับน้ำได้ (Non-Water Miscible Solvents) เติมสาร Emulsifier เพื่อให้สารเคมีนั้นผสมกับน้ำได้และยังช่วยให้สามารถเกาะใบพืชหรือติดผนังของตัวแมลงได้

Type of Pesticides Distributed in Thailand

1. **Wettable Powder (WP), Water Dispersible Granule (WG)** is the combination of active ingredients, carriers or diluents such as white clay, talc, or other substance, including surface active ingredients such as wetting agents, dispersing agents.

2. **Emulsifiable Concentrate (EC)** is the combination of active ingredients with non-water miscible solvents and emulsifier for water soluble which will also help the chemical to stick on the leaf or insect's body.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

**3. แบบน้ำยาเข้มข้นหรือแบบน้ำ** [(Soluble Liquid Concentrate (SL)] รูปลักษณะโดยทั่วไปคล้ายแบบน้ำมัน และมักจะจัดอยู่ในแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำเข้มข้นนี้ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์และตัวทำละลายที่ผสมกันได้ (Water Miscible Solvent) ไม่มีสาร Emulsifier

**4. แบบน้ำมันเข้มข้นแขวนลอยหรือน้ำขุ่น** [Suspension Concentrate (SC), Flowable Formulation (FL)] ผลิตโดยบดสารออกฤทธิ์กับสารพาหะ เช่น ผงดินขาว แล้วก็นำส่วนผสมของสารที่ไม่ออกฤทธิ์ที่เป็นน้ำมันมาผสมก็จะได้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบน้ำขุ่น ละลายน้ำได้ดีกว่าแบบผงผสมน้ำ อาจมีการใส่สารช่วยทำให้การผสมดีขึ้น ทำให้ไม่ตกตะกอนง่าย

**5. แบบผงละลายน้ำ** [Water Soluble Powder (SP)] ผลิตออกมาในรูปเม็ดหรือเกล็ด สามารถละลายน้ำได้ทันที ประกอบด้วยสารออกฤทธิ์ที่ละลายน้ำได้ทำเป็นผงหรือเกล็ดเล็กๆ อาจมีการเติมสารช่วยเกาะผิวพื้น เพื่อช่วยให้สารเปียกใบพืชได้ดีขึ้น หรืออาจมีสารช่วยไม่ให้จับกันเป็นก้อนสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้จะละลายน้ำได้ทันทีและไม่ตกตะกอน

**6. แบบผงฝุ่น** [Dust (D)] ผลิตออกมาโดยการนำสารออกฤทธิ์มาบดให้ละเอียดแล้วผสมกับผงของสารไม่ออกฤทธิ์อื่น เช่น ผงหินบางชนิด (Talc) และ (Bentonite) สามารถใช้พ่นด้วยเครื่องพ่นผงได้ทันที

**7. แบบเม็ด** [Granule (GR)] โดยทั่วไปแล้วสารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้มีลักษณะคล้ายๆ กับแบบผงแตกต่างกันตรงที่มีขนาดเม็ดใหญ่กว่า ส่วนประกอบ ได้แก่ สารออกฤทธิ์และพาหะหรือทำให้เจือจางตลอดจนสารอื่นๆ ตามความต้องการของผู้ผลิตโดยนำสารออกฤทธิ์ไปเคลือบกับเม็ดทรายหรือวัสดุอื่นบางชนิด อาจจะเคลือบผิวของเม็ดอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันอันตราย สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแบบนี้เป็นแบบที่ใช้ได้ทันที

สำหรับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตสารกำจัดศัตรูพืชได้ในรูปแบบต่อไปนี้ คือ แบบน้ำมัน (EC), แบบน้ำยาเข้มข้นหรือน้ำ (SL), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบเม็ด (GR) และแบบผงฝุ่น (D)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นับได้ว่ามีกำลังการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชชนิดเม็ดสูงที่สุดในประเทศ คือมีกำลังการผลิตถึง 35,700 ตันต่อปี ในปี 2563 บริษัทผลิตยาเม็ดจำนวน 4,800 ตัน

**3. Soluble Liquid Concentrate (SL)** will look like emulsion and are classified in the same type. This type of pesticide is the combination of active ingredients and water miscible solvent without emulsifier.

**4. Suspension Concentrate (SC) or Flowable Formulation (FL)** is the combination of well ground active ingredients and the carriers, e.g., white clay, and liquid inert ingredients. This F or For FL will be able to dissolve in water better than the water dispersible powder, thus, making it more convenient to use. Special additives could be added during the production process to make this pesticide more soluble.

**5. Water Soluble Powder (SP)** is the combination of water soluble active ingredients in powder, or fine flake, form mixed with surface active agents or other additives or solvents to make chemical well dispersed. It will dissolve in water instantly and with no precipitation.

**6. Dust (D)** is the combination of well ground active ingredients and inert ingredient will be the carrier to dilute for lower percentage of active ingredient. This type of pesticide can be sprayed with the knapsack sprayer.

**7. Granule (GR)** is made up of carriers or other inert ingredients, such as sands, coated with active ingredients. This type of formulation is made for easy direct broadcast and soil burial.

**Pato Chemical Industry PCL.** formulates pesticide in following form; Emulsifiable Concentrate (EC), Soluble Liquid Concentrate (SL), Water Soluble Powder (SP), Granule (GR), Dust (D).

**Pato Chemical Industry PCL.** has the highest capacity of granule pesticide in the country with production capacity of 35,700 tons. In 2020, the company manufactured 4,800 tons of granule pesticide.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

สารกำจัดศัตรูพืชที่นำเข้ามาภายในประเทศสามารถแยกประเภทได้ดังนี้

- สารกำจัดแมลงศัตรูพืช (Insecticide) คิดเป็นร้อยละ 26 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดวัชพืช (Herbicide) คิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดนำเข้าทั้งหมด
- สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เช่น สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไร (Acaricide), สารกำจัดหนู (Rodenticide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) และมีฮอร์โมนพืช ซึ่งรวมคิดเป็นร้อยละ 19 ของยอดนำเข้าทั้งหมด

สำหรับในปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืช : สารกำจัดแมลงศัตรูพืช : สารกำจัดศัตรูพืชอื่นๆ เป็น 50 : 26 : 24 ตามลำดับ

The percentage breakdown in terms of the company's import volume for the different types of agrochemical are as follows:

- Insecticide accounted for 26% of total import volume.
- Herbicide accounted for 55% of total import volume.
- Other pesticide such as Fungicide, Acaricide, Rodenticide, Molluscicide, and plant hormones accounted for 19% of total import volume.

In 2020, sales contribution of those three types of products as Herbicide, Insecticide and other products were 50% : 26% : 24% respectively.







การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

PRODUCT CHARACTERISTIC

ตารางแสดงชนิดพืช พื้นที่ที่ปลูก และสัดส่วนร้อยละต่อยอดขายทั้งหมด  
ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Proportion of Sales of Product Breakdown by Crop and Planting Area

พืชปลูก Crop	พื้นที่ Area	ร้อยละของยอดขายทั้งหมด Percentage
1. นาข้าว Rice	เหนือ, กลาง, ตะวันออกเฉียงเหนือ, ใต้ (บางจังหวัด) North, Central, North-East, South (Some provinces)	69
2. ไม้ผล Fruit	กลาง, ตะวันออก (ระยอง, จันทบุรี, ตราด, ฉะเชิงเทรา) เหนือ (เชียงใหม่, เชียงราย, กำแพงเพชร), ใต้ (สุราษฎร์ธานี) Central, East (Rayong, Chantaburi, Trad, Chacheongsao), North (Chiangmai, Chiangrai, kampangpet), South (Suratthani)	21
3. ผัก Vegetable	กลาง, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, North, and North-East	1
4. พืชไร่ เช่น ข้าวโพด, ถั่วเหลือง, อ้อย, ฝ้าย, มันสำปะหลัง Plantation Crops such as Corn, Soy Bean, Sugarcane, Cotton and Cassava	กลาง, ใต้, เหนือ, ตะวันออกเฉียงเหนือ Central, South, North, and North-East	8
5. ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา Oil Palm, Para Rubber	ใต้, ตะวันออก, ตะวันออกเฉียงเหนือ South, East, and North-East	1

ที่มา: ฝ่ายการตลาดของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Source: Marketing Department: Pato Chemical Industry PCL.

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่อง การตัดราคาขายกันเอง

Marketing and Competition

Market strategies

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years.

2. Strategy to specify products for sale by each dealer: Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะเวลาการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทัน มิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาด เช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก, ภาชนะบรรจุ, เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทเป็นผู้ผลิต

2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้นๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเอง แต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วๆ ไป (Dealers or Free Market) หมายถึง ตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers.

5. Fast delivery: within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects' outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, Para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

### There are 3 main of distribution channels:

1. *Distributors:* They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. *Local Repackers:* They are packaging companies who purchase the products from producer to repack and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.

3. *Dealers or Free Market:* They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัด และบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร  
จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลกพาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local  
Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 18 : 7 : 75 ตามลำดับ

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับ บริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชจะมีตลาดที่สำคัญ  
คือ ตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุด  
และตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers  
ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาด  
ภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละ  
พื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดย  
ตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่าย  
สินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถ  
จำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่  
แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังม  
ีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่าง  
ลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมาย  
ของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่  
แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้อง  
และมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่  
ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกัน ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จัก  
กันทั่วไปในเขตพื้นที่
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับ  
บริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

Sales contribution for Distributors : Local Repackers :  
Dealers currently is 18 : 7 : 75

### Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main  
markets; general customers market (Free market) which  
is bigger, and markets for distributors and market for  
local repackers which is less important respectively. The  
company emphasizes in customers in rural area. By  
thorough selection of dealer for each particular area will  
sell different products to avoid competition. In doing so,  
the company will be able to sell variety of products and  
to reduce the risk of distributor's business. However, the  
company still needs to check its relationship with the  
customers to avoid any possible problems. The company  
aims to develop new products and variety, and, at the  
same time, aims to distribute the information on proper  
and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are:

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product  
of different producers
4. Strong intention to commit to the company's  
products





การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

PRODUCT CHARACTERISTIC

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2560 - 2563

Product Distribution of Patto Chemical Industry PCL. in 2017 - 2020

พื้นที่ Area	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	2017		2018		2019		2020	
	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)	จำนวน ลูกค้า (ราย)	มูลค่าการ จำหน่าย (พันบาท)
	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht	Nuber of Customers	Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	6	215.47	6	158.62	6	111.51	6	95.14
2. LOCAL REPACKERS	4	101.27	5	90.32	5	49.80	5	35.96
3. FREE MARKET	327	527.82	329	540.95	331	393.83	332	407.19
รวม / Total	337	844.56	340	789.89	342	555.14	343	538.29

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2563 และระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

Percentage of 10 major customers in 2017 - 2020

(หน่วย / Unit : เปอร์เซนต์ : %)

ลูกค้า Customers	ปี 2560 2017	ปี 2561 2018	ปี 2562 2019	ปี 2563 2020
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	44.06	34.14	41.93	38.19
ลูกค้าอื่นๆ Others	55.94	65.86	58.07	61.81
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็มึนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขายฐานลูกค้าออกไปอีก โดยมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts is of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

### นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

### การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (Multinational Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies ประเทศไทยมีบริษัทข้ามชาติประมาณ 8 บริษัท

2. **บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 3 ประเภท คือ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade มีประมาณ 60 บริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด มีประมาณ 10 บริษัท

### Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

### Competition:

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

**1. Multinational Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies. There are about 8 multinational companies in Thailand.

**2. Local Companies.** There are 3 groups as follows:

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. There are about 60 companies of this kind including PATO.

2.2 Formulators : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team. There are about 10 formulators in Thailand.

2.3 Distributors: These companies only have their own sales and promotion team. There are about 280 distributors in Thailand.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย มีผู้แทนจำหน่ายประมาณ 280 บริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด 4% และนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็น การเข้าครอง ในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้ เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators: โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้า อย่างเพียงพอ จึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (GR) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors: บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้าในรูปแบบ Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้าน ชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor: บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้ บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียง กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติ ด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Virgin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกร

Currently, the company share 4% to total agrochemical market and has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC), Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder (WP) and Granule (GR) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below:

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategies to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.





## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

ให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น

### ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจขึ้นอยู่กับ

- 1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์** ประกอบด้วย สารกำจัดวัชพืช (Herbicide), สารกำจัดแมลง (Insecticide), สารกำจัดเชื้อรา (Fungicide), สารกำจัดไรศัตรูพืช (Acaricide), สารกำจัดหอย (Molluscicide) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดการเข้าไปมีส่วนแบ่งตลาดได้มากน้อยเพียงใด
- 2. ผลิตภัณฑ์** แล้วแต่นโยบายบริษัทว่าจะเน้นในพืชปลูกใดเป็นหลักและราคาของผลผลิตพืชนั้นๆ เป็นอย่างไรในแต่ละปี
- 3. การกระจายตลาด** ครอบคลุมพื้นที่ของประเทศมากน้อยเพียงใด เนื่องจากแต่ละภูมิภาคของประเทศมีความแตกต่างกันทั้งพืชที่ปลูก, ปริมาณน้ำฝน, การชลประทาน, ปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์แตกต่างกัน
- 4. ปริมาณน้ำในแต่ละปี** ต้องยอมรับว่าอุตสาหกรรมนี้เป็นธุรกิจเคมีเกษตร ซึ่งขึ้นอยู่กับพื้นที่การทำการเกษตรของประเทศ พื้นที่จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี ถ้าปริมาณน้ำฝนดีจะสามารถทำการเกษตรทั่วถึง ถ้าปริมาณน้อยจะทำได้เฉพาะเขตชลประทาน ถ้าแล้งจะทำให้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม ถ้าปีที่มีปริมาณน้ำดีหรือค่อนข้างมาก ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์จะเน้นไปในกลุ่มของสารกำจัดวัชพืช (Herbicide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Goods) ปริมาณและมูลค่าจะสูง แต่ถ้าฝนทิ้งช่วงยาวก็จะเกิดการระบาดของแมลง จะทำให้ปริมาณการนำเข้าของผลิตภัณฑ์เน้นหนักไปในกลุ่มของสารกำจัดแมลง (Insecticide) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้ามาในรูปของสารเข้มข้น (Technical Grade) ซึ่งจะต้องมาแปรรูป (Formulate) อีกครั้ง ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นแต่จะไม่มากนัก
- 5. ราคาผลผลิต** ขึ้นอยู่กับความสามารถในการส่งออกและราคาตลาดโลก ซึ่งจะเป็นดัชนีที่จะชี้แนวโน้มของอุตสาหกรรม

Other factors contributing to the success of the industry include:

- 1. Range of products**  
Production must include herbicide, insecticide, fungicide, and acaricide and molluscicide according to the market share ratio.
- 2. Products**  
Selection of products depends on the company's policy and the fluctuating price of crops.
- 3. Market distribution**  
Nationwide distribution is essential, as the type of crops grown varies from region to region. Regional productivity is also effected by rainfall, irrigation and even the demand for pesticide products.
- 4. Rainfall**  
The amount of land allotted to agricultural purposes has a direct impact on the growth of the agricultural chemical industry. The amount of rainfall also plays an important role in influencing the success, or otherwise, of land cultivation. If there is an abundant supply of rainwater, agricultural activities can be carried out throughout the country. Conversely, when rainfall is in short supply, land cultivation can only be done successfully in irrigated areas. Accordingly, during a drought, agricultural sector profits shrink drastically, and the overall economy is badly affected.  
The demand for pesticides is also largely influenced by rainfall. When the water supply was good, the demand for herbicides grew to such an extent that a significant volume had to be imported, at great expense. However, when rain water was scarce, an insect epidemic occurred, resulting in large imports of concentrated insecticides, known as "Technical Grade", which had to be reformulated, before they could be sold on the domestic market.
- 5. Price of crops**  
As crop prices are so heavily influenced by importing opportunities and global prices, figures on each serve as indicators for industry trends.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 569 ซอย 12 นิคมอุตสาหกรรม  
บางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัด  
สมุทรปราการ

#### กำลังการผลิตเต็มที่และผลิตรจริง

- ชนิดน้ำ (หน่วย : พันลิตร)
- ชนิดเม็ด (หน่วย : ตัน)
- ชนิดผง (หน่วย : ตัน)

### Production and Produce Procurement for Sale

#### Procurement

Pato Chemical Industry PCL.'s factory is located at  
569 Soi 12, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road,  
Tambon Praksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province.

#### Capacity and Actual Production

- Liquid Unit : Thousand Liters
- Granule Unit : Ton
- Powder Unit : Ton

ผลิตภัณฑ์ Product	กำลังการผลิต ปี 2560 Capacity 2017	ผลิตรจริง ปี 2560 Actual 2017	กำลังการผลิต ปี 2561 Capacity 2018	ผลิตรจริง ปี 2561 Actual 2018	กำลังการผลิต ปี 2562 Capacity 2019	PATO ผลิตรจริง ปี 2562 Actual 2019	PCC ผลิตรจริง ปี 2562 Actual 2019	กำลังการผลิต ปี 2563 Capacity 2020	PATO ผลิตรจริง ปี 2563 Actual 2020	PCC ผลิตรจริง ปี 2563 Actual 2020
<b>สารกำจัดแมลง / Insecticide</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	2,612	491	2,612	403	2,612	293	48	2,612	213	61
- ชนิดเม็ด Granule	14,400	4,458	14,400	3,236	14,400	1,071	3	14,400	1,389	-
- ชนิดผง Powder	1,500	16	1,500	15	1,500	40	2	1,500	31	2
<b>สารกำจัดวัชพืช / Herbicide</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	2,600	1,795	2,600	1,457	2,600	1,037	86	2,600	481	10
- ชนิดเม็ด Granule	19,800	4,419	19,800	5,116	19,800	3,079	841	19,800	3,447	1,029
- ชนิดผง Powder	2,000	219	2,000	232	2,000	140	5	2,000	105	5
<b>สารกำจัดเชื้อรา / Fungicide</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	500	327	500	272	500	193	10	500	228	7
- ชนิดเม็ด Granule	500	-	500	-	500	-	-	500	-	-
- ชนิดผง Powder	500	75	500	75	500	39	-	500	40	-
<b>สารกำจัดไร / Acaricide</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	270	29	270	32	270	31	-	270	55	-
<b>อื่นๆ / Others</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	500	110	500	99	500	67	-	500	66	-
- ชนิดเม็ด Granule	1,000	180	1,000	55	1,000	11	-	1,000	2	-
- ชนิดผง Powder	500	159	500	133	500	105	-	500	131	-
<b>กำลังและปริมาณการผลิตรวม / Total Capacity</b>										
- ชนิดน้ำ Liquid	6,482	2,752	6,482	2,263	6,482	1,621	144	6,482	1,043	78
- ชนิดเม็ด Granule	35,700	9,057	35,700	8,407	35,700	4,161	844	35,700	4,838	1,029
- ชนิดผง Powder	4,500	469	4,500	455	4,500	324	7	324	307	7

หมายเหตุ : โรงงานทำงานวันละ 1 กะ 7 ชั่วโมง

Note : The factory is working 1 shift for 7 hours.



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

### แหล่งวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักซึ่งเป็นสารเคมีประเภท Technical Grade นั้น ตามปกติบริษัท จะมีการใช้ส่วนผสมหลักที่สำคัญ คือ สารออกฤทธิ์และสารไม่ออกฤทธิ์ ในสัดส่วนของมูลค่าที่ซื้อ เป็น 90 : 10 ตามลำดับ โดยบริษัทจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งสามารถแสดงประเภทแหล่งที่มาการเปลี่ยนแปลงระดับราคาปริมาณการสั่งซื้อได้ ดังตาราง สำหรับการใช่วัตถุดิบแทนนั้นวัตถุดิบจำพวก Technical Grade จะไม่สามารถใช้ทดแทนกันได้ แต่ถ้าเป็นสารเคมีจำพวก Emulsifiers, Solvent หรือ Auxiliary Materials ซึ่งเป็น ตัวทำลายจะสามารถใช้ทดแทนกันได้โดยจะต้องผ่านการ ตรวจสอบก่อนทุกครั้งในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนชนิดตัว ทำลายดังกล่าว

บริษัทได้ผูกขาดการซื้อวัตถุดิบไว้กับผู้ขายรายหนึ่ง รายใดโดยเฉพาะ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือการซื้อ จากภายในประเทศ ซึ่งการที่มีผู้ขายวัตถุดิบหลายรายจะก่อ ประโยชน์ให้กับบริษัททำให้บริษัทสามารถต่อรองได้ทั้งด้าน ราคา คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงการส่งสินค้าให้ตรงตาม กำหนด ฯลฯ อย่างไรก็ตาม ในบางครั้งบริษัทอาจมีการซื้อ วัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งมักจะมีข้อกำหนดเพิ่มเติม ในอันที่จะเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน เช่น วัตถุดิบนั้นจะต้อง ไม่มีการจำหน่ายให้กับผู้ผลิตรายอื่น ถ้าบริษัทซื้อวัตถุดิบนั้น ในจำนวนที่มากพอ เป็นต้น ส่วนราคาวัตถุดิบนั้นจะเป็นไป ตามกลไกของตลาดโลกเช่นเดียวกับสินค้านำเข้าอื่น

บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตรายใดเกิน 30% ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

### Raw Material and Suppliers

Major raw material is chemical of technical grade. Normally, the company will buy active is inert ingredients at the ratio of 90 : 10 respectively by direct order from abroad and via local agent. Table showing types, suppliers and price. There is no substitute substance for technical grade chemical, however, there are substitutions for other inert ingredients such as emulsifiers, solvent, auxiliary materials for solvent, but these substitute substance will have to pass laboratory test before use. There are many suppliers of raw materials for those imported and purchased locally. Diverse group of raw material suppliers will create bargaining power for the company to set a more reasonable price, higher quality products, and prompt delivery. However, there are certain substances that the company buys from a sole supplier under special condition to benefit the company such as no sale to other company of the same productions. Price of raw material depends on the world price which is the same as other commodity.

There is no supplier whose business accounts for more than 30% of the company's total raw material purchase.



การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

PRODUCT CHARACTERISTIC

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2560 - 2563

Local Purchasing Ratio of 2017 - 2020

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย: พันบาท)  
Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%
1. Technical Grade	5,295	1.30	8,608	1.61	-	-	2,058	0.96
2. Solvent	17,345	4.26	11,735	2.20	9,809	3.25	5,514	2.58
3. Emulsifiers	10,198	2.50	9,570	1.79	8,518	2.82	6,567	3.07
4. Auxiliary	10,479	2.57	11,504	2.16	3,171	1.05	5,263	2.46
5. Others	10,611	2.60	10,843	2.03	5,149	1.70	6,023	2.82
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	53,928	13.23	52,260	9.80	26,647	8.82	25,425	11.89

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในช่วงปี 2560 - 2563

Import Purchasing Ratio of 2017 - 2020

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%
1. Technical Grade	346,146	84.97	480,676	90.10	274,838	90.96	180,441	84.38
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	7,317	1.80	570	0.11	676	0.22	7,968	3.73
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	353,463	86.77	481,246	90.20	275,514	91.18	188,409	88.11

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2560 - 2563

Local and Import Purchasing Ratio of 2017 - 2020

Value of Purchasing Ratio (Unit: Thousand Baht) / (หน่วย: พันบาท)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2560 2017	%	ปี 2561 2018	%	ปี 2562 2019	%	ปี 2563 2020	%
1. Technical Grade	351,441	86.27	489,284	91.71	274,838	90.96	182,499	85.35
2. Solvent	17,345	4.26	11,735	2.20	9,809	3.25	5,514	2.58
3. Emulsifiers	17,515	4.30	10,140	1.90	9,194	3.04	14,535	6.80
4. Auxiliary	10,479	2.57	11,504	2.16	3,171	1.05	5,263	2.46
5. Others	10,611	2.60	10,843	2.03	5,149	1.70	6,023	2.82
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	407,391	100	533,506	100	302,161	100	213,834	100





## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

## PRODUCT CHARACTERISTIC

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือกำจัด  
วัตถุดิบเหลือใช้

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม  
โรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บางปู และให้  
ความร่วมมือปฏิบัติตามกฎระเบียบของการนิคมอย่างเคร่งครัด  
ในเรื่องสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ

โรงงานเป็นผู้รับจ้างผสมปรุงแต่งจึงไม่มีวัตถุดิบ  
เหลือใช้ หรือของเสียจากขบวนการผสมปรุงแต่ง มีเพียงแต่  
ภาชนะบรรจุที่อาจปนเปื้อน โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ชำนาญการ  
กำจัดของเสียที่ได้รับใบอนุญาตในการขนย้ายภาชนะปนเปื้อน  
เข้าขบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือทำลายทิ้ง

- ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม  
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมี  
ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่มีงาน  
ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**Environmental Impact from manufacturing process  
and the demolishing of waste**

- Procedure to reduce environmental impact

The factory situates in Bangpoo Industrial Estate, Pato strictly complies with rules and regulations prescribed by the Industrial Estate regarding environment and others.

Being a formulator, there is no waste from raw materials or from formulating process. The only wastes are from some contaminated packaging materials which Pato hires a professional licensed waste management service to handle the collection for recycling or demolishing process.

- Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental misconduct.

**Non-Delivery Goods**

There is no non-delivery goods as of 31 December 2020 for PATO.





## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารกิจการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบ มีการเฝ้าระวัง และการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมในระดับนโยบาย ติดตาม ประเมินผล ทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้าอากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื้อเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลผลิตที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตภัก์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชชนิดใดพืชชนิดหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมาก เนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้น บริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ

The company is aware of the importance of risk management for business operations under changes from internal and external factors that affect the company's operations. It is considered that risk management is an important tool in business management in order to achieve goals with efficiency and effectiveness. The company, therefore, arrange systematic risk management with surveillance and the use of various measures to reduce risks. The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee to consider sufficient and appropriate risk management at the policy level. The following up, evaluating, and reviewing of risks in accordance with the internal and external environmental changes will be done to report to the Board of Directors for acknowledgment.

### Business Risk

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly affect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry PCL. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, Para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive



## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไป ทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลายโดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเช่นควบคุมวงเงินเครดิต พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม ลดทอนการชำระหนี้ให้สั้นลง เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์ และจัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงิน Forward Contract ในการบริหารความเสี่ยง

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

5.1 ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทะเบียนและใบอนุญาตผลิตภัณฑ์หลายชนิดครบกำหนดอายุทั้งทะเบียนผลิต ใบอนุญาตนำเข้า บริษัทต้องดำเนินการต่ออายุ ซึ่งกระบวนการในการต่อทะเบียนใหม่ การทำงานของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องยังคงมีความล่าช้าและกฎระเบียบเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้มีผลกระทบกับชนิดของผลิตภัณฑ์ที่สามารถจำหน่ายได้ อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบริษัทมีการวางแผนในการต่ออายุล่วงหน้า และติดตามสถานการณ์การขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด

5.2 ผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีนที่มีความเข้มงวดขึ้น ทำให้จำนวนสินค้าถูกจำกัดปริมาณการผลิต หรือแหล่งผลิตวัตถุดิบที่ระบบการควบคุม

nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including, Control of credit balance, Strict consideration when opening new market, Shortening of payment period, Emphasis on crops with high potential and price, Reduction of granting credit to high-risk crops, More detailed market studies by marketing personnel.

4. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

5. Raw material shortage risk

5.1 From 2018 onwards, registration and license such as production registration, import permit of many products of the company are gradually expired and must go through renewal process. The hesitant process of re-registration under relevant government agencies and some of the rules that still keeps on changing causing on some products cannot be sold in time. However, in order to reduce such risks, the company has planned to renew the registration in advance and monitor the situation of registration and extension of licenses closely.





## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

มลพิษไม่ได้มาตรฐาน หรือตั้งอยู่ในเขตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเช่น ดินน้ำ หรือชุมชนจะถูกปิด ปริมาณการผลิตโดยทั่วไปจึงลดลงสินค้าไม่เพียงพอต่อการจำหน่ายทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทจึงพิจารณาคัดเลือกพื้นที่ตั้งโรงงานกับแหล่งผลิตที่มีระบบการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานและตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานรัฐบาลเท่านั้น

6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลง บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลของภาครัฐนอกจากการขอขึ้นทะเบียนนำเข้า ผลิต และขายสารเคมีทางการเกษตรซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัตถุอันตราย จึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการวัตถุอันตรายที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ ฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแลหน่วยงานของรัฐแต่ละครั้ง อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทอาจต้องใช้เวลาในการแก้ไขปัญหา จึงอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทบ้าง บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอเพื่อทบทวนกลยุทธ์และแผนงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างสมเหตุสมผลและส่งผลกระทบกับผลการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

7. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การขาย และลูกค้า ถึงแม้บริษัทจะมีมาตรการคัดเลือกว่าคู่ค้าที่เหมาะสม มีการสวัสดิการอัตราค่าจ้างที่ยุติธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติกับแรงงานไม่ว่าจะเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การเก็บข้อมูลของลูกค้าเป็นความลับ บริษัทก็ตระหนักถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการจัดเตรียมมาตรการเยียวยาแก่ผู้เสียหาย เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการรับรู้ข้อมูลอย่างรอบด้าน

8. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันจากการติดต่อหน่วยงานราชการ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องขึ้นทะเบียน

5.2 The enforcing of new environmental laws in China has caused number of products to be limited to production. Some source of raw materials that the pollution control system does not meet the standards or locate in areas that may affect the environment, such as upstream or communities, will be closed. The production quantities in general, therefore, decrease. The products do not meet demand, resulting in higher raw material prices. In order to reduce such risk, the Company therefore selects to register with suppliers that have a standardized environmental management system and are located in an industrial area that has been approved by government agencies.

### 6. The changing of government policy risk

The company operates under the government supervision policy. In addition to registration of import, manufacture and sell of agricultural chemicals, which are classified as hazardous substances, the products must be under the supervision of the National Hazardous Substance Committee, consisting of experts from the government sectors. Political parties that supervising governt sectors each time may cause some changes in policies, laws or regulations related. The company may take time to resolve such problems which may cause some impact on the company's operations. The company must closely monitor the political situation and policy changes in order to review the strategy and work plan to be in line with the situation and give the least impact on the company operations.

### 7. Human rights violation risk

The company arranges human rights risk management regarding procurement, production, sales and customers. Although the company has selected appropriate partners, given appropriate welfare, given fair wage rate and treated everyone without discrimination, regardless of gender, race, nationality, including arranged a safe working environment, kept customer information confidentially, the company is aware of the risk opportunities that may occur. Therefore, appropriate remedies for the victims are prepared to alleviate the effects of human rights violations. In addition,



**ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS**

วัตถุดิบตรงกับหน่วยงานราชการคือ กรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา จึงต้องลดความเสี่ยงด้วยการจัดทำทะเบียนคุมทะเบียนและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมและวางแผนการยื่นขอ หรือต่ออายุทะเบียนและใบอนุญาตได้ทันการ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยราชการนั้นๆ ดำเนินการต่อทะเบียนและใบอนุญาตตามขั้นตอนที่หน่วยราชการกำหนด และติดตามการขึ้นทะเบียนและการต่อใบอนุญาตอย่างใกล้ชิดว่าการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

บริษัทจำเป็นต้องรายงานผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ระดับความเข้มข้นของสารเคมีอันตราย ในบรรยากาศของสถานที่ทำงานและสถานที่เก็บรักษาสารเคมีอันตราย สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ หากไม่สามารถผ่านเกณฑ์กำหนดของหน่วยงาน หรือได้รับการร้องเรียนจะมีผลกระทบต่อการต่อใบอนุญาตโรงงาน รวมถึงต้องรายงานต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปนเปื้อนและวัสดุที่ไม่ใช้ เพื่อลดความเสี่ยงบริษัทดำเนินการด้านงานเอกสารให้ตรงตามความเป็นจริง ทำสัญญาจ้างพิเศษกับบริษัท Outsource ในการนำสิ่งปนเปื้อนและวัสดุที่ไม่ได้ใช้ออกนอกโรงงานเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกกรรมวิธี และมีการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องตรงกันและนำส่งรายงานกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนตามระบุ โดยเจ้าหน้าที่ จป. เทคนิคชั้นสูง ตรวจสอบทุกจุดที่มีการสัมผัสเสี่ยงต่อความปลอดภัย และดูแลปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดมา

บริษัทเป็นผู้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ปลอดภาษีนำเข้า อย่างไรก็ตามบริษัทว่าจ้างบริษัท Shipping ดำเนินการผ่านพิธีการภาษีศุลกากรที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญด้านวัตถุดิบและให้บริษัทที่รับงานลงนามหนังสือรับทราบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท

**ปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์**

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัท พาโตคอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจเพื่อความ

the company opened a channel to listen to opinions and suggestions from employees and stakeholders for comprehensive information awareness.

Corruption Risk as follows :

- The company is required to registered dangerous substances with the government agency, namely, Department of Agriculture, Department of Livestock Development, and Food and Drug Administration. Therefore, the risk minimization has to be performed by managing the related registrations and licenses to control and plan for filing or extension of licenses in timely manner. This is including the preparation of required documents for renewal of registration and licenses according to each agency requirements and track on the progress closely to ensure that the renewal is properly performed.

- The company is obligated to report the measurement results and the analysis concentration level of dangerous chemicals in the ambient air of the working area and its storage to Department of Labour Protection and Welfare, Samut Prakan Province. If the results fail to comply with the standard of the Department or receive complaint, this can affect the license renewal of the factory. The company shall also report to Department of Industrial Works regarding the waste management and non-use materials, to minimize risk; the company manages all documents according to the reality. Moreover, the company also employs outsource company to remove waste and non-use materials from the factory for the appropriate waste management, and also properly manage documentation, and submit reports to Department of Industrial Works. The company complies fully with the law as mentioned as the advanced technical safety officers have investigated every risky issue and always improve to meet the safety standard.

- The company is an importer of raw materials from overseas for the production process, which most of the raw materials are without customs duty. However, the company hires experienced shipping company with dangerous substances handling records and the shipping



## ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

มั่นคงของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเท่าที่จะทำได้ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ท่านสามารถศึกษาประวัติการจ่ายเงินปันผลได้จากตารางภายใต้หัวข้อนโยบายการจ่ายเงินปันผล

2. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่กลุ่มตระกูลตริลิต โดย ณ วันที่ 5 มกราคม 2563 ถือหุ้นรวมกันในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งนี้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจสามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ บริษัทได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้จัดโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการความเสี่ยงซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่าน รับหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการทำรายการระหว่างกัน ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี

company also has to comply with the anti-corruption policy by signing the letter of acknowledgment.

### Shareholders Risk

1. Pato Chemical Industry Public Company Limited and its subsidiary realize of the stability of the shareholders and then set a commitment to run the business with a good performance as possible. The companies expect to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit each year. Shareholders will be able to consider history of dividend payout ratio from table under topic of Dividend Payment Policy.

2. The risk of the shareholder(s) holding shares above 25%

Trillit group is the major shareholders hold about 35.19 percent of paid-up capital in the company as of January 5, 2021. So they cannot control the resolution of the shareholders' meeting, at which majority voting system is used for approval. Moreover, the other shareholders may collect the votes to determine and counterbalance the topic that major shareholder may offer. According to the risks, the company provides a management structure which consists of the Board of Directors, Executive Directors, Audit Committee, and the Risk Management Committee that include the personnel who are competent. Furthermore, independent outsiders are appointed to be the Independent Directors: 5 people out of total 12 directors. 3 Independent Directors are appointed to be an Audit Committee and shall have the duty to determine, consider, and give reasonable advice for any connected transactions. Reports will be presented to the Board of directors or shareholders' meeting for approval.

### Legal Dispute

- None



## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 142,372,000.00 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันบาทถ้วน) เรียกชำระแล้ว 142,372,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 142,372,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสองพันหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทลงทุนในบริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีสัดส่วนการลงทุนดังนี้

### Share and Shareholders

Pato Chemical Industry has a registered and paid up capital of THB 142,372,000 (One Hundred Forty Two Million Three Hundred and Seventy Two Thousand Baht). There are 142,372,000 shares, valued at THB 1 per share. Pato Chemical Industry invests in a subsidiary company, Pato Crop Care Co., Ltd. Investment record in Pato Crop Care Co., Ltd. is as follows:

ณ วันที่ Date	สัญชาติ Nationality	จำนวนเงินลงทุน Investments (share)	สัดส่วนการถือหุ้น Holding Ratio
31 ธันวาคม 2557-2563	ไทย	5 ล้านบาท	99.99%
31 December 2014-2020	Thai	5 Million Baht	99.99%

โครงสร้างส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

Shareholders' Equity of Pato Chemical Industry PCL, as of 31 December 2020

หน่วย : พันบาท/Unit : Thousand Baht

	จำนวนเงิน/Amount
ทุนจดทะเบียน Registered Capital	142,372
ทุนชำระแล้ว Paid Up Capital	142,372
กำไรสะสม Retain Earning	212,325
สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	14,238
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder Equity	522,483
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ต่อหุ้น) Book Value (Per Share)	3.67
มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น) Par Value (Per Share)	1.00



## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

### Issuance of other securities

- None

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทพาโตครอปแคร์ จำกัด คาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

### Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry PCL. and Pato Crop Care expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.

### อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558-2563

Dividend Payout Ratio for 2015-2020 Operational Result of Pato Chemical Ind. PCL.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น Dividend per Share Baht	อัตราการจ่ายปันผล ต่อกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2558 / 2015	0.71	0.70	99.69	99.66
2559 / 2016	0.96	0.92	95.40	130.98
2560 / 2017	1.37	1.23	89.94	175.12
2561 / 2018	1.11	1.00	90.31	142.37
2562 / 2019	0.61	0.60	98.52	85.42
2563 / 2020	0.57	0.57	99.64	81.15

### อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559-2563 ของบริษัทพาโต ครอปแคร์ จำกัด

Dividend Payout Ratio for 2016-2020 Operational Result of Pato Crop Care Co., Ltd.

ปี Year	อัตรากำไรสุทธิ ต่อหุ้น Earnings Per Share	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht
2559 / 2016	5.76	5.70	98.96	5.70
2560 / 2017	6.61	6.50	92.35	6.50
2561 / 2018	8.33	8.15	97.81	8.15
2562 / 2019	4.73	4.50	95.14	4.50
2563 / 2020	4.22	4.00	94.89	4.00

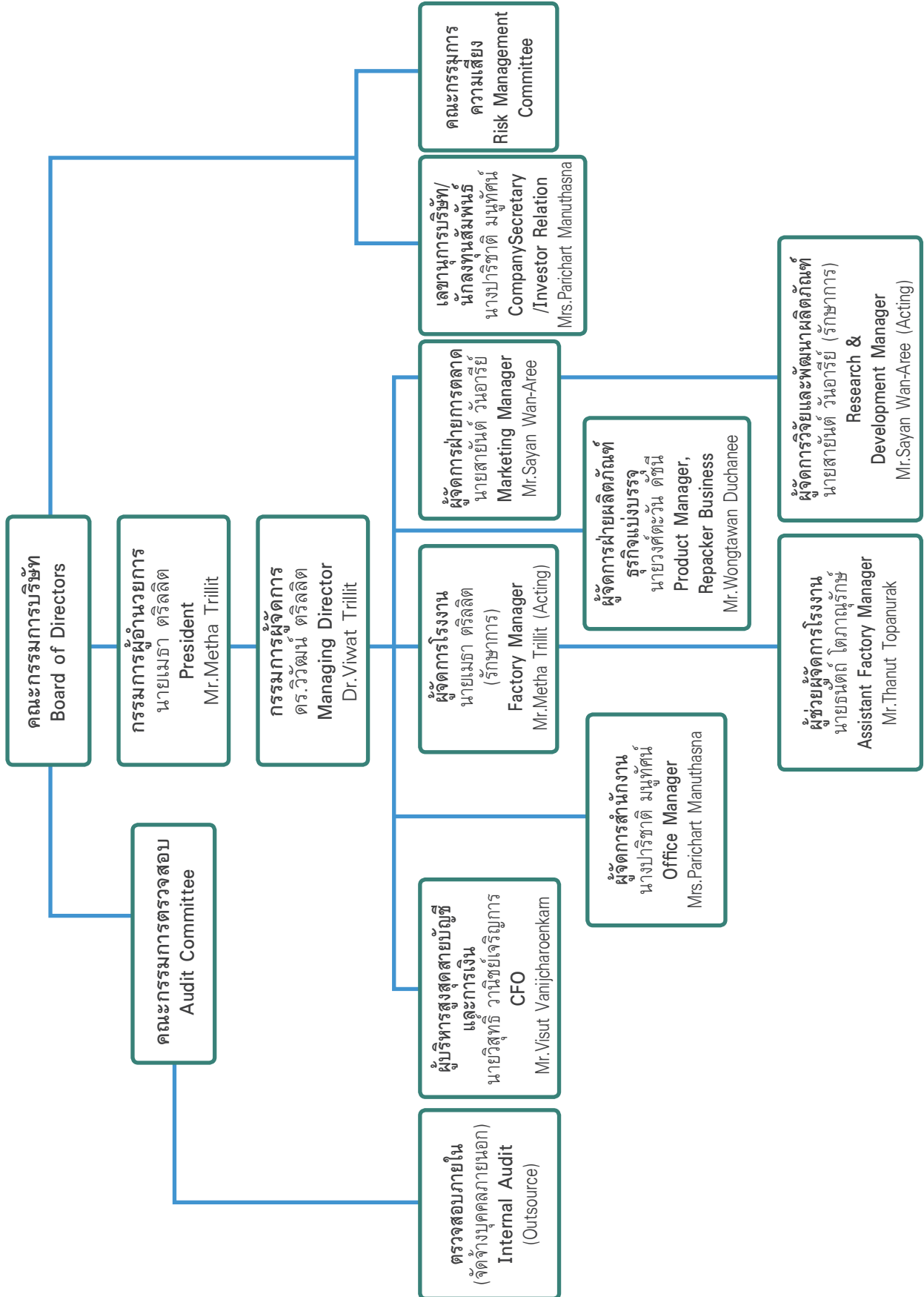




โครงสร้างการจัดการ

MANAGEMENT STRUCTURE

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัทพาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานให้มีความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจ มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังซื่อสัตย์สุจริต เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้จากผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้หลักการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการคือ

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
2. มีสำนึกในหน้าที่ความรับผิดชอบ
3. มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม
5. มีวิสัยทัศน์เพื่อความยั่งยืน
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม
- 7.ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

**หลักปฏิบัติที่ 1.1** คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายดังนี้

“เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย ใส่ใจในความมั่นคงของผลประกอบการโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม”

- (2) กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานและสรรหาบุคลากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท แสดง

### Principle 1:

Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board.

### Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company has written Good Governance Policy approved by the board of directors as follows:

1. Accountability
2. Responsibility
3. Transparency
4. Equitable Treatment to Stakeholders
5. Vision to Create Sustainability
6. Ethics and Moralities
7. Anti-Corruption

### Principle 1.1

The board should demonstrate a thorough understanding of its leadership role, assume its responsibilities in overseeing the company, and strengthen good governance, including:

- (1) defining visions;

“Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility”

- (2) determining means to attain the objectives;

The company's board of directors is the key to good governance. The board of directors has important roles in the governance to achieve maximum benefits for the company and is responsible for duties and responsibilities of directors.

The structure of good governance and area of authority of the board of directors which comprise of



## หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ความรับผิดชอบต่อนหน้าที่และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ  
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและขอบเขตอำนาจ  
หน้าที่ของคณะกรรมการ อันประกอบด้วยองค์ประกอบ  
คุณสมบัติ การแต่งตั้ง บทบาทหน้าที่การดำรงตำแหน่ง  
และการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน  
ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการกำหนดนโยบาย  
ข้อบังคับ ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง  
กับการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีการ  
สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน  
และคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบ  
ระหว่างกัน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งมีบทบาท  
หน้าที่ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่  
ตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการ  
ตามแนวทางที่กำหนดเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด  
ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการ  
ดำเนินงาน

### รายงานคณะกรรมการ

#### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการ จัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม  
ของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงาน  
ประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี  
ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่  
เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่าง  
ระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง  
มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอซึ่งรวมถึงความเห็น  
ของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของ  
ผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและในหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ  
เปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสม  
กับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอโดยบุคคล  
ดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และฝ่าย  
นักลงทุนสัมพันธ์

qualifications, appointment, position roles as well as  
operations of directors and operators are clearly set  
including policy, regulations, practices and working  
manuals which are entirely in written documents in  
order to achieve mutual balance and monitoring. At the  
same time, an independent internal auditor which has  
roles and duties as approved by the audit committee  
will monitor the operations to ensure that the company  
has effectively complied with the guidelines of related  
laws and regulations.

(3) monitoring, evaluating, and reporting on  
performance.

### Board of Directors report

#### Responsibility of the Board of Directors over 2020 Financial Statements

The company's Board of Directors is responsible  
for the balance sheet of the company, and for financial  
information appearing in the annual report. The said  
balance sheet is prepared under an accounting standard  
certified throughout Thailand, with an appropriate  
accounting balance that has been practiced on a regular  
basis chosen, and prepared with utmost consideration  
and estimation. The disclosure of sufficient key information,  
including the auditor's opinion on the internal control  
system in the financial statements.

The Board of Directors shall supervise the personnel  
involved in the preparation of information disclosure on  
their knowledge, skills and experience to be appropriate  
to the duties and responsibilities with adequate number  
of such persons including top management, CFO,  
accountants, Internal auditor, Company Secretary, and  
Investor Relations.

The board of directors has prepared the evaluation  
form to evaluate the board of directors' operations in  
order to set guidelines to achieve concrete effectiveness.



หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการจัดให้มีการทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเพื่อนำมากำหนดแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังอย่างมีนัยสำคัญ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและมอบหมายให้ ผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำการสรุปแบบประเมินเพื่อแนะนำการปรับปรุงแก้ไขในสิ่งที่ควร

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาสเพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปี

คณะกรรมการ บริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของ บริษัท อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในงบการเงินรวมของ บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices. The audit committee and managing directors have done the evaluation test of sufficiency in internal control and assigned an independent internal auditor to summarize the evaluation in order to receive advices on necessary adjustments.

The Board of Directors promotes to arrange the Management Discussion and Analysis for the quarterly financial statements disclosure, in order to provide investors with better information and understanding of changes in financial position and performance of each quarter.

For these reasons, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2020.

(นายเมธา ตริลลิต)  
ประธานกรรมการ

(Mr. Metha Trillit)  
President





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

**หลักปฏิบัติที่ 1.2** คณะกรรมการมุ่งสร้างคุณค่าให้กิจการยั่งยืน กำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผลดังต่อไปนี้

(1) สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว บริษัทสามารถบริหารจัดการจนได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลดำเนินการดีเด่นและผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเสมอมา

(2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการผู้บริหารประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อเป็นบรรทัดฐานให้กับพนักงานทั่วไปโดยประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผู้ที่สนใจสามารถศึกษาจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงานได้จาก website บริษัท <http://www.patochemical.com/governance/ethics/>

(3) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตามรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

(4) สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงสังคมโลกได้พัฒนามาสู่ยุคโลกาภิวัตน์ หรือยุคไร้พรมแดนอันเป็นผลมาจากความก้าวหน้า ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งผลกระทบต่อสังคมไทยทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อความอยู่รอดซึ่งได้ดำเนินมาตลอดช่วงเวลานับยาวนาน ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการปรับตัวที่สะท้อนให้เห็นถึงนโยบายและวิธีการของคณะผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจสภาพความเป็นจริงสามารถดำเนินนโยบายที่รอบคอบเพื่อรักษาหรือเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดซึ่งนำมาซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้น

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty

### Principle 1.2

To achieve sustainable value creation, the board should exercise its leadership role and pursue the following governance outcomes:

(1) competitiveness and performance with long-term perspective;

The company has well managed to get good performance to win SET AWARDS award for outstanding and best performance for many years.

(2) ethical and responsible business;

The Board of Directors perform as a good model to set the standard for employees by strictly adhering to the Code of Business Conduct and Corporate Governance Policy.

### Ethics of Business

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

Stakeholders will be able to learn about Board and Employee ethics may visit our website <http://www.patochemical.com/en/corporate-governance/ethics/> for more information.

(3) Good corporate citizenship as per CSR report

(4) Corporate resilience.

Society has developed into globalization or the borderless society as a result of progress and development. Information Technology impacts on Thai society on social, economic and political aspects. The company has to adjust itself to survive, which has been done during the past years round. The style and method of adaptation reflect the policies and methods of a visionary management team who understand the condition, reality and implement a prudent policy to maintain or increase market share and this leads to better performance.

### Principle 1.3

The board ensures that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบ ระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมายข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาล โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในเรื่องการตัดสินใจด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และเป็นการตัดสินใจอยู่ในขอบเขตแห่งอำนาจ ไม่มีการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

### หลักปฏิบัติที่ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรดังนี้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
3. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้าน

fiduciary duties, and that the company operates in accordance with applicable law and standards.

The company's board of directors has fulfilled its duties with honesty, transparency, caution, carefulness and understanding of their roles and responsibilities on the basis of law, regulations, rules, the company's restrictions, consensus of shareholders' meeting and good governance by considering relevant regulations, such as The Securities and Exchange Act BE 2535. Decisions are made with honesty and rationality to assume that they are done for maximum benefits of the Company without conflict of interest and are within the scope of power without any actions against the company's benefits in order to build confidence among shareholders and investors.

### Principle 1.4

The board demonstrates a thorough understanding of the division of board and management responsibilities. The board should clearly define the roles and responsibilities of management and monitor management's proper performance of its duties.

The Board of Directors approves a charter and the corporate governance policy that defines the duties and responsibilities of the board and they are regularly reviewed at least once a year to align with the direction of the organization. As bellow

### Authority and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.
2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.
3. To be responsible for policy formulation and oversight of effective anti-corruption and prevent human rights violations so as to make the management realize its importance and implant it as a corporate culture.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

4. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

6. จัดให้มีทำงบทดลองและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

8. พิจารณอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

9. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทาระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน การละเมิดสิทธิมนุษยชน

10. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

11. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้บริหารสูงสุด ผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

12. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

4. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

5. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

6. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

7. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

8. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

9. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control risk management including corruption risk.

10. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

11. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner, an executive or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

12. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.



## หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

13. คณะกรรมการที่มีได้เป็นฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอิสระและผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในจัดประชุมระหว่างกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดโอกาสให้ปรึกษาปัญหาต่างๆ อย่างอิสระและเหมาะสม และแจ้งผลการประชุมให้กับกรรมการผู้จัดการทราบหากต้องมีการปรับปรุงในส่วนของการบริหารจัดการ โดยกำหนดเป็นการประชุมครั้งที่ 1 ของปี และสามารถขอเพิ่มจำนวนครั้งตามความเหมาะสมโดยแจ้งเลขานุการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนเพื่อการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบ มาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงแผนงาน งบประมาณ การระดมทุนเพื่อโครงการต่างๆ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และรายงานความก้าวหน้าของแผนงาน

13. The non-executive director, independent committee, auditor, as well as internal auditor hold joint meetings at least once a year to open up an opportunity for various consultancy with freedom and appropriateness. Then the results of the meeting shall be reported to the managing director in case there is any need to make amend regarding the management. It is set at the first Board of Directors' meeting and additional such meeting can be done by informing Company secretary.

### Authority and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.
6. To establish a system and promote anti-corruption and prevent human rights violations. Communicate to employees and all parties involved and to review the appropriateness of the system, measures to be in line with the business, regulation and law required.

### Authority and obligations of Managing Director

1. To oversee and implement normal management and operations of the company in accordance with regulations, policies, and resolutions of the Board of Directors and / or the resolutions of the shareholders' meeting.
2. To prepare business policy, business strategy and planning, and budget funding for various projects to the Board of Directors for approval and report on progress.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

3. บังคับบัญชา สั่งการ บรรจุ แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก พิจารณาการลงโทษทางวินัย พนักงานทุกระดับตามข้อกำหนดของบริษัท

4. ลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หรือ หนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือ บุคคลอื่น เพื่อให้ การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงในนามของบริษัท

5. มีอำนาจมอบหมาย มอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการ ปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะแทนได้ ภายใต้ขอบเขตแห่งการ มอบอำนาจ ตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการ กำหนดไว้

6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อ การดำเนินงานของโครงการ โดยผ่านคณะกรรมการ

7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลัก จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการ ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

8. ติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน จากหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน และร่วมรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการบริษัทต่างๆ ได้ไม่เกิน 2 บริษัท เพื่อสามารถทุ่มเท เพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทนั้น ต้องไม่ใช่คู่แข่งทางธุรกิจ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็น อิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ ในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้รวมถึงความเหมาะสมและเพียงพอ ต่อต่อความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

3. To supervise, consider and approve the appointment, dismissal and disciplinary action against employees in accordance with the company regulations.

4. To sign the contract, orders, or documents on behalf of the company.

5. To authorize other person to act on behalf for specific operations under the scope of the mandate or orders prescribed by the Board.

6. To approve the appointment of consultants required by any project through the Board of Directors.

7. To be a leader and a role model for ethical conduct, business ethics, anti-corruption policies and prevent human rights violations.

8. To follow up the anti-corruption and human rights violations measures taken from the Internal Auditor and report to the Audit Committee and the Board regularly.

9. To hold positions of managing director of no more than two companies and the other company must not be a business rival to the company in order to ensure maximum administrative efficiency.

### Authority and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit. This includes appropriateness and adequacy of potential corruption risks.

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select, nominate or terminate an independent person to be the Company's auditor, and



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง รวมถึงมีอำนาจถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

(5) เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึง เสนอคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้ง ถอดถอนหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

(5) to attend a meeting with the external auditors without participation of management at least once a year.

(6) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(7) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(7.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(7.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system, and propose to the Board of Directors for the appointment and removal of the Chief Internal Auditor,

(7.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(7.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(7.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(7.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(7.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter,

(7.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

(8) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติที่ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

#### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กิจการและลูกค้าและสังคมโดยรวมดังนี้

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถในการทำงานเป็นทีม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้ โดยมีการพิจารณาบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจและกลยุทธ์ของบริษัททุกต้นปีเพื่อสามารถก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ศึกษาความเสี่ยงในหลายๆด้าน เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและมีกลไกที่จะดูแลการตัดสินใจและการดำเนินงานต่างๆ ของทุกคนในองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ธุรกิจปรับตัว เติบโต และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการควบคู่ไปกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนและสังคมโดยคำนึงถึงหลักการสิทธิมนุษยชน

#### วัตถุประสงค์

1. เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีเกษตรป้องกันและกำจัดศัตรูพืชที่มีประสิทธิภาพ ราคายุติธรรมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรไทย
2. สร้างความมั่นคงของผลประกอบการบริษัทโดยไม่ละทิ้งงานเพื่อสังคมและรักษาสีงแวดล้อม
3. เป็นองค์ประกอบนำพาประเทศไทยสู่เป้าหมายผู้ส่งออกผลิตผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการบริโภคของประชากรในลำดับต้นของโลก
4. ดำเนินงานภายใต้หลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### Principle 2:

#### Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation

##### Principle 2.1

The board defines objectives that promote sustainable value creation and governance outcomes as a framework for the operation of the company as follows :

#### Leadership and Vision

The board is engaged in the business plan, budget of the company and monitor the implementation of the management and set guidelines to achieve concrete effectiveness with honesty, fairness and responsibility, creativity and ability to work as a team. The Board has established the internal control system and internal audit for the company. The company's vision, mission and strategy have been reviewed and sought for approval every year. By this way, the company will be able to adapt to the change through various risks analyzation, impact findings in order to make decisions, to operate in the same direction, to make the business growth, and to create value for the business along with all stakeholders and the society as a whole with consideration to the principles of human rights.

#### Objective

1. A manufacturer and distributor of agricultural chemicals of effective prevention and pest control with fair price to help Thai farmers.
2. Stabilize the company's performance without abandoning social work and environmental protection.
3. Being a part to create food security that leads Thailand to be the leading exporter of quality agricultural products and feed the world sufficiently.
4. Operate under the principles of anti-corruption and prevent human rights violations

#### Vision

"Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility"



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

บริษัทจัดทำกลยุทธ์และแผนประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวดังนี้

- เป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรที่มีคุณภาพในระดับสากล มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค จำหน่ายในราคายุติธรรม
- รักษาความเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรชั้นนำในนาข้าว และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจโดยการเพิ่มความหลากหลายและส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์เคมีเกษตรไปยังพืชไร่ ไม้ผล ไม้ประดับ และผัก
- มีอัตราการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่า 8% ต่อปี และมีอัตราการปันผล (dividend yield) สูงกว่า ค่าเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทุกปี
- มีเป้าหมายยอดขายทะลุ 900 ล้านบาท ภายในปี 2568

### หลักปฏิบัติที่ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 3.1 คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดขององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจ

### Principle 2.2

The board should ensure that the company's annual and medium-term objectives, goals, strategies, and plans are consistent with the long-term objectives, while utilizing innovation and technology effectively.

#### Long-Term Achievements:

The company has set long-term achievements are as follows:

- Become a quality manufacturer and distributor of chemical agricultural products in an international level with appropriate innovation and technology that is harmless to the environment and fair to the buyers.
- Maintain the leadership of manufacturing and merchandising chemical agricultural products related to rice fields and minimize the business risk through diversification to capture other chemical agriculture market covering farm crops, fruits, ornamental plants, and vegetables.
- Sustain the growth rate of no less than 8% per annum with every-year higher dividend yield given than other average companies listed in the stock market.
- Target sales reach 900 million baht by 2025.

### Principle 3:

Strengthen Board Effectiveness

#### Principle 3.1

The board should be responsible for determining and reviewing the board structure, in terms of size, composition, and the proportion of independent directors so as to ensure its leadership role in achieving the company's objectives. The Board of Directors consists of a number of qualified directors in the area of skills experience, expertise, gender and age to achieve the organization's goals. At least one non-executive director has experience in the business.





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คณะกรรมการของบริษัท จำนวน 12 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

The Board of Directors as of December 31, 2020 are as follows:

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ดำรงตำแหน่งตามวาระตั้งแต่ Holding office from
1. นายเมธา ตริลลิต Mr.Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman/President	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr.Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Management Committee	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr.Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr.Suvit Wesaratchawest	กรรมการ Director	24 เมษายน 2561 April 24, 2018
6. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr.Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
7. นางสาวรัชนี ตริลลิต Ms.Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	21 กรกฎาคม 2563 July 21, 2020
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
9. Mr.Chang Cheng Ming	กรรมการอิสระ Independent Director	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr.Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
11. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์ Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019
12. ดร.จงรัก ปรีCHANนท์ Dr.Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	23 เมษายน 2562 April 23, 2019



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเมธา ตริลลิต หรือ ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต ลงนามร่วมกับ นางวันทนา พจนาลัย หรือ นาย สุวิทย์ เวสารัชเวศย์ มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบมีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

**Directors authorized to bind the company as per the Company Affidavit:** Mr.Metha Trillit or Dr.Viwat Trillit is to co-sign with Mrs. Wantana Pojanalai or Mr. Suvit Wesaratchawest with company seal affixed to affect company documents.

Mr.Lertchai Leelayonkul, Chairman of the Audit Committee has strong knowledge and experiences to review and ensure the reliability of financial statements.

คณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

Managements as of December 31, 2020 are as follows

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายเมธา ตริลลิต Mr.Metha Trillit	กรรมการผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการโรงงาน President/ Acting Factory Manager
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr.Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Committee
3. นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ Mr.Visut Vanijcharoenkarn	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี/กรรมการบริหารความเสี่ยง CFO/ Risk Committee
4. นายสายันต์ วันอารีย์ Mr.Sayan Wan-Aree	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด/รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Marketing Manager/Acting R&D Manager/Risk Committee
5. นายวงศ์ตะวัน ดัชณี Mr.Wongtawan Duchanee	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์อาวุโส-ธุรกิจแบ่งบรรจุ Product Manager-Repacker Business
6. นางปาริชาติ มนุทัศน์ Mrs.Parichart Manuthasna	ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง/นักลงทุนสัมพันธ์ Office Manager/Company Secretary/Risk Committee/IR

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.19 ของหุ้นทั้งหมด เป็นผู้ที่อยู่ในวงการธุรกิจนี้มาอย่างยาวนานจึงมีประสบการณ์ที่ทรงคุณค่าต่อกิจการ

### Principle 3.2

The board selects an appropriate person as the chairman and ensure that the board composition serves the best interest of the company, enabling the board to make its decisions as a result of exercising independent judgement on corporate affairs.

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.19% of total shares. He has been in this business for quite



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน แต่มาจากครอบครัวเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานถ่วงดุลอำนาจและมีการแต่งตั้งประธานกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
2. ควบคุมดูแลกำกับ ติดตาม และมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหรือร่วมกับกรรมการผู้จัดการและมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุในวาระการประชุม
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ
6. สร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ระหว่างกรรมการและฝ่ายบริหาร
7. ลงนามในเอกสาร โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัท
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายให้ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท และ/หรือมติการประชุมคณะกรรมการ มติการประชุมผู้ถือหุ้น

a long time with beneficial experiences to the company. The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance. The chairman of the Audit committee who is the independent director also requested to consider board agenda.

### Authority and Obligations of the Chairman

1. To be Chairman of the Board of Directors and control such meeting to go smoothly.
2. To oversee, monitor, and ensure that the board efficiently carries out its duties to achieve the company's objective.
3. To ensure that all directors contribute to the company's ethical culture and good corporate governance.
4. To set the meeting agenda by discussing with managing director which important matter should be included.
5. To allocate sufficient time for management to propose topics and for directors to debate important matters should be included and encourage directors to exercise discretion and give independent opinions.
6. To promote culture of openness and debate through ensuring constructive relations between executive and non- executive directors, and between the board and management.
7. To sign the document in accordance with the regulations and company's requirements.
8. To perform any other act designated by the Board under the laws and regulations of the Association and / or the resolutions of the Board of Directors or resolutions of the shareholders' meeting.



## หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน คือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชนี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล (กรรมการอิสระ)
- Mr.Chang Cheng Ming (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์
- ดร.จรงค์ ปรีชานนท์

บริษัทยังสามารถกำหนดการดำรงตำแหน่งของ กรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องให้ไม่เกิน 9 ปีได้ เนื่องจากวงการเคมีเกษตรต้องการผู้ที่เข้าใจธุรกิจของบริษัท ซึ่งค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตเคมีเกษตรที่มีหลากหลายรูปแบบ เพื่อขายตามฤดูกาล สำหรับพืชผลหลากหลายชนิด วัตถุดิบสารตั้งต้นเป็นวัตถุดิบที่ต้องขึ้นทะเบียนผลิต นำเข้าและขาย ทั้งจากกรมวิชาการเกษตร กรมปศุสัตว์ คณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ธุรกิจเคมีเกษตรถูกมองจากสังคมทั่วไปว่าเป็นผู้ทำลายสิ่งแวดล้อม ทำร้ายเกษตรกร แต่ในความเป็นจริงเคมีเกษตรหากเปรียบเทียบแล้วคือยารักษาโรคให้กับพืช ทำหน้าที่เหมือนยาที่รักษามนุษย์ให้พ้นจากโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่คุกคามชีวิตซึ่งยาคือสารเคมีเช่นกัน การใช้ยากับคนหากใช้ผิดวิธีและใช้เกินจำเป็นก็เกิดโทษ เช่นเดียวกันกับเคมีเกษตร แต่หากใช้ตามวิธีการ ปริมาณที่ถูกต้อง ถูกกับพืชและโรค และตรงตามระยะเวลาในการใช้ก็จะช่วยปกป้องอารักขาดูแลพืชจากการถูกคุกคามโดยแมลง โรคพืช และเพิ่มผลผลิตที่มี

### Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 12 directors 2 Executive Directors namely;

- Mr.Metha Trillit
- Dr.Viwat Trillit

7 Non-Executive Directors namely;

- Mrs.Wantana Pojanalai
- Mr.Suvit Wesaratchawest
- Mr.Chaovut Pojanalai
- Mr.Surachai Cheongwiwatkit
- Ms.Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul (Independent Director)
- Mr.Chang Cheng Ming (Independent Director)

3 Members of Audit Committee namely;

- Mr.Lertchai Leelayonkul: A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr.Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr.Chongrak Prichanont

The Company has not yet been able to set term of independent director for up to 9 years, since the agro-chemical industry needs people who actually understand the company's business, which is quite complicated. The company is a formulator of various and seasonal agricultural chemicals for a variety of crops. The raw materials are hazardous substances that must be registered, produced, imported and sold under licenses from the Department of Agriculture, Department of Livestock, Commissioner of Food and Drug.

Moreover, the agrochemical business is viewed by the general public as the one of the causes for destroying environment and harming farmers. In fact, agrochemicals are comparable to medicines for plants, which same as medicines to heal human beings from various life threatening diseases. In the case of incorrect administration of drugs to patients such as misuse or overuse medicines would result in negative impacts as well as agrochemicals. The proper use of agrochemicals according to the methods, doses and time period with plants and diseases will help to protect the plants from





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

คุณภาพให้กับเกษตรกรในที่สุด อีกทั้งไม่ทิ้งสารตกค้างทำลายสิ่งแวดล้อม ดังนั้นกรรมการอิสระสำหรับบริษัทนอกจากจะต้องเข้าใจธุรกิจแล้วต้องเป็นผู้ที่มีทัศนคติเชิงบวกกับธุรกิจเคมีเกษตร

อย่างไรก็ตามแม้คณะกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งมาต่อเนื่องมานาน แต่มั่นคงในความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักปฏิบัติที่ 1.4 และแจ้งจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาในหลักปฏิบัติที่ 3.5

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### การสรรหากรรมการ

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการร่วมกัน ทั้งนี้คณะกรรมการควรมีที่มาจากหลากหลายอาชีพ สาขา ความรู้ อายุ เพศ ประสบการณ์ เพื่อสามารถนำความรู้ต่างๆ ช่วยพัฒนาองค์กรเป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากนั้นนำเสนอรายชื่อต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

- ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมจำนวนหุ้นกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 สามารถเข้าชื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปัจจุบันมีกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก 7 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

insects, pests and this will increase the quality of the crops and leave no toxic residue to the environment. Therefore, independent committee of the company, in addition to having to understand the business, must have a positive attitude toward the agrochemical business.

Even though, the Independent Committee has hold the position for a long time, they strongly believe in independent decision making for the maximum benefits of the Company and its shareholders.

The Board of Directors oversees the disclosure the roles and duties of the Board of Directors and subcommittees in accordance with Principle 1.4. The number of meetings and the number of times of each director attended the meeting are shown in Principle 3.5.

### Principle 3.3

The board should ensure that the policy and procedures for the selection and nomination of directors are clear and transparent resulting in the desired composition of the board.

### Appointment of Directors

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5% of shares desires to nominate through the screening process of the board. The board should have come from a variety of professions, gender, age, and experiences (Board Diversity) to empower the organization with their various knowledge and a person who believe in anti-corruption and against human rights violations. List of nominees will then be proposed to shareholders for consideration and appointment in the annual general meeting of shareholders.

- Shareholder(s) collectively holding shares amounting to at least 5% of total shares may submit their names to nominate a qualified director to the board of directors and propose to general shareholders meeting for consideration. Presently, seven directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

• ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### การถอดถอนกรรมการ

• ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

• นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

within the Kingdom.

• The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.
- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

### Vacancy of Directors

• At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

• Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:

- 1) death;
- 2) resignation;
- 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535
- 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
- 5) Removal by a court order.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

• ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้น คนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ ได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของ คณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งสั้นและระยะยาว

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มี คณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 ดังนี้

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 32,000 บาท รวม 384,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ค่าตอบแทน เดือนละ 13,000 บาท รวมท่านละ 156,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 19,000 บาท รวม 228,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 12 ท่าน ในปี 2563 จำนวน 1,726,000 บาท ดังนี้

• In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

### Principle 3.4

When proposing director remuneration to the shareholders' meeting for approval, the board should consider whether the remuneration structure is appropriate for the directors' respective roles and responsibilities, linked to their individual and company performance, and provide incentives for the board to lead the company in meeting its objectives, both in the short and long term.

### Executives' Remuneration

Remuneration for directors: There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2020 shareholders' meeting as follows:

#### Financial remuneration:

The Board of directors of 12 persons received meeting allowances at 10,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 32,000 Baht/month totaling 384,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 13,000 Baht/month totaling 156,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 5,000 Baht/meeting

Signatory Director, Mr.Wantana Pojanalai's remuneration 19,000 Baht/month totaling 228,000 Baht. Total remuneration for 12 directors in 2020 was 1,726,000 Baht



หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	ค่าตอบแทนปี 2563 Remuneration in 2020
1. นายเมธา ตริลลิต Mr.Metha Trillit	ประธานกรรมการ Chairman	40,000 บาท 40,000 Baht
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr.Viwat Trillit	กรรมการผู้จัดการ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Managing Director/Chairman of Risk Committee	40,000 บาท 40,000 Baht
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	กรรมการ Director	268,000 บาท 268,000 Baht
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr.Chaovut Pojanalai	กรรมการ Director	30,000 บาท 30,000 Baht
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr.Suvit Wesarachawest	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
6. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr.Surachai Choengvivatkit	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
7. นางสาวรัชนี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	กรรมการ Director	40,000 บาท 40,000 Baht
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	กรรมการอิสระ Independent Director	196,000 บาท 196,000 Baht
9. Mr.Chang Cheng Ming	กรรมการอิสระ Independent Director	156,000 บาท 156,000 Baht
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr.Lertchai Leelayonkul	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Chairman of Audit Committee/ Risk Committee	444,000 บาท 444,000 Baht
11. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	216,000 บาท 216,000 Baht
12. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr.Chongrak Prichanont	กรรมการอิสระ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director/Audit Committee Member/ Risk Committee	216,000 บาท 216,000 Baht





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความ  
ผิตชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

เพื่อความคล่องตัวและความทุ่มเทกับหน้าที่ความ  
รับผิดชอบ คณะกรรมการมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัท  
จดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน  
5 บริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สามารถอุทิศเวลา  
ในการปฏิบัติได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ  
จึงมีนโยบายและกำหนดวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งใดๆ  
ที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลัก  
กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รายงาน  
เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ และการดำรง  
ตำแหน่งให้กรรมการพิจารณาอนุมัติก่อนเข้ารับตำแหน่ง  
ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 2 บริษัท  
ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ ซึ่งมีความจำเป็นต้อง  
เข้าไปกำกับดูแลการบริหารเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการดำรงตำแหน่ง  
กรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือ  
ทางอ้อมในกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาส  
หรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ของตน บริษัทมั่นใจว่า  
มีมาตรการเพียงพอและจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบตามความ  
เหมาะสม

คณะกรรมการจัดให้มีระบบการรายงานการดำรง  
ตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยเป็นที่ให้ทราบโดย  
รายงานต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ  
พิจารณาต่อไป

ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการของบริษัทมิได้  
ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ

กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า  
ร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด  
ที่จัดให้มีในรอบปีดังนี้

### Principle 3.5

The board should ensure that all directors are  
properly accountable for their duties, responsibilities and  
(in-) actions, and allocate sufficient time to discharge  
their duties and responsibilities effectively.

For flexibility and dedication to their responsibilities,  
the Board of Directors, has set a rule for directors to  
be appointed as director of other listed company for  
a maximum of 5 companies. The Managing Director is an  
exception, in order to be able to devote time to manage  
fully and efficiently, the Board of Directors, therefore,  
has set a policy and procedures in order to comply with  
good corporate governance principles, the Managing  
Director has the duty to report and disclose informa-  
tion about the company name, type of business, and  
position to the Board of Directors for consideration and  
approval before entering the position of such companies  
at least 3 months in advance. The number of companies  
is limited to 2 listed companies. Subsidiary or affiliated  
companies are not included as it is necessary for the  
managing director to supervise and manage to protect  
the interests of the company.

The board ensures that the company's policy  
prohibit and prevent director from creating conflict  
of interest with the company, including by using the  
company's asset, information or opportunities for his or  
her own benefit as a result of having or taking a director  
or management position, or having or creating vested  
interests, both directly and indirectly, in other companies.  
Information about a directors' other directorship should  
be reported to shareholders as appropriate.

Directors are required to report to Company  
Secretary for any information concerning directorship or  
executive in other company and this will be reported to  
the Board of Directors for acknowledgement. Currently,  
there is no director or managing director is appointed  
as board member of any listed company.

Each director shall attend the meeting of not less  
than 75% of total meetings annually.



หลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Directors meeting

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปกติ ของคณะกรรมการ Regular Board Meeting	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ A/C Meeting	การประชุมคณะ กรรมการความเสี่ยง Risk Committee	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น AGM
1. นายเมธา ตริลลิต Mr.Metha Trillit	5/5	-	-	1/1
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr.Viwat Trillit	5/5	-	1/1	1/1
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	5/5	-	-	1/1
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr.Chaovut Pojanalai	4/5	-	-	0/1
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr.Suvit Wesaratchawest	5/5	-	-	1/1
6. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ Mr.Surachai Choengvivatkit	5/5	-	-	1/1
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต Ms.Ratchanee Trillit	5/5	-	-	1/1
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr.Lertchai Leelayonkul	5/5	4/4	1/1	1/1
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	5/5	4/4	1/1	1/1
10. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr.Chongrak Prichanont	5/5	4/4	1/1	1/1
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	5/5	-	-	0/1
12. Mr.Cheng Ming Chang	0/5	-	-	0/1

หมายเหตุ: Mr.Cheng Ming Chang ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากอยู่ต่างประเทศและเกิดการระบาดของ COVID-19

Remark: Mr.Cheng Ming Chang was unable to attend the meeting due to being abroad and the outbreak of COVID-19

หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

Principle 3.6

The board ensures that the company's governance framework and policies extend to and are accepted by subsidiaries and other businesses in which it has a significant investment as appropriate.



## หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 99.99% ในบริษัทย่อยคือ บริษัท พาโต ครอปแคร์ จำกัด กรรมการ ผู้บริหาร เป็นชุดเดียวกันทั้งหมดจึงใช้หลักการเดียวกันในการบริหารจัดการในทุกระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ขอบเขตหน้าที่ นโยบายและความรับผิดชอบ โดยบริษัทย่อยให้บริการของผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

#### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลโดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลงานของตนเองแบบทั้งคณะและรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน กำกับดูแลอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม

บริษัทใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยใช้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์มาปรับปรุง มีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มดังนี้

มากกว่าร้อยละ 90	= ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 80	= ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70	= ดี
ร้อยละ 50	= พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	= ควรปรับปรุง

เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล มีดังนี้

### The governance of the subsidiary's operations

Pato Chemical Industry Public Company Limited holds 99.99% stake of its subsidiary, Pato Crop Care Company Limited, directors and management of both companies are entirely the same. Same guideline, principles, scope of practice, policies and responsibilities are all applied in equal manner. PCC uses the same auditor as PATO.

#### Principle 3.7

The board conducts a formal annual performance evaluation of the board, its committees, and each individual director. The evaluation results should be used to strengthen the effectiveness of the board.

### Board of Directors Self-Assessment

The Board of Directors has been evaluated as a collective body and individually once a year to review the sufficiency and effectiveness of good governance in order to set guidelines to achieve concrete effectiveness. The result will be used as information supporting the management to revise their works and duties as appropriate.

The company used a board self-assessment (brief) to self-evaluate the sub-committees and the self-assessment questionnaire for individual evaluation following SET's guideline. The assessment criteria comes with percentile scales where :

Above 90%	= Excellent
Above 80%	= Very Good,
Above 70%	= Good
50%	= Fair,
Under 50%	= Need improvements

The score will be used as a framework for monitoring the performance of the Board of Directors to ensure that the Board has implemented as per Corporate Governance policy approved and/or in accordance with the Good Practices in order to improve the performance of the Board of Directors in line with the established policy and to review the problems and obstacles that occurred during the year. The evaluation process of the entire board / sub-committee/ individual is as follows.



## หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนด

2) เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทและรับคืน

3) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล / รายบุคคลครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

1) The Board of Directors reviews and approves the evaluation form to ensure accuracy and completeness and in accordance with the criteria that the regulators view and define.

2) The Company Secretary send the self-evaluation form to each Directors and collect back.

3) The Company Secretary summarizes and analyzes of the performance evaluation of the Board of Directors and report the results to the Board of Directors for acknowledgement. The analytical results and additional comments from directors will be used for plan improvement.

Criteria used in the performance of the entire board / sub-committee / individual, covering the following content:

หัวข้อการประเมิน Evaluation Subject	คณะกรรมการทั้งคณะ Entire Board	คณะกรรมการชุดย่อย Sub-Committee	รายบุคคล Individual
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ Structure and Qualification of Director	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ Board Meeting	✓	✓	✓
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ Role/Duty/Responsibility of Directors	✓	✓	✓
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร Relation of Directors and Management	✓		
การพัฒนาตนเอง Development	✓		

เลขานุการบริษัทจัดเก็บแบบประเมินเพื่อวิเคราะห์และแจ้งผลต่อคณะกรรมการ พบว่าในปี 2562 ผลการประเมินสูงกว่าร้อยละ 80 ทุกรูปแบบ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการ

The company's secretary collected the assessment for analysis then reported the result to the board. The result indicated that in 2019, the assessment score came over 80% in all dimensions which means very good.

### Principle 3.8

The board ensures that the board and each individual director understand their roles and responsibilities,





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ประกอบธุรกิจตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการสร้างเสริมทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัท เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงาน ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รูปแบบการเงิน เป็นต้น

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กรรมการทุกท่านเข้าอบรมทำความเข้าใจพื้นฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันโดยวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- กรรมการทุกท่านได้ศึกษาทำความเข้าใจและพิจารณาอนุมัติคู่มือสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2563 นายเลิศชัย ลีลายนกุล ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และนางสาวรัชณี ตรีลลิต อบรม Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases

#### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปีเพื่อให้คณะกรรมการทราบ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการ

the nature of the business, the company's operations, relevant law and standards and other applicable obligations. The board should support all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and board committees.

### Orientation of new directors

The Company is aware of the importance of the performances of directors, an orientation has been arranged to introduce them to the Company's overall operations, the organization structures in order to provide them with insights into working procedures. Essential information necessary for their performances as the directors such as the internal work flow, related laws, the format of the financial statements and notes to the financial statements are also provided.

### Board of Directors Development

The company sponsors the board of directors to join trainings related to roles and responsibility awareness in accordance with good governance principle.

- All directors are trained to understand the basics of Corruption and Fraud by Speakers from the Office of the National Counter Corruption Commission (NCC).
- All directors have studied, understood, and approved a handbook for directors, executives, and employees on Anti-Corruption Measures.

In 2020, the directors who participated in training courses are as follows

Mr.Lertchai Leelayonkul Chairman of the Audit Committee and Ms. Ratchanee Trillit attended, "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director: Experience from Fraud cases."

#### Principle 3.9

The board ensures that it can perform its duties effectively and have access to accurate, relevant and timely information. The board should appoint a company



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

บริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปี 2563 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 5 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

ในช่วงที่มีได้จัดการประชุมกรรมการสามารถติดต่อสอบถามผู้บริหารถึงเหตุการณ์ ผลการดำเนินงานเพื่อคณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม

ในการประชุมบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ และขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีการกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล รายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมในฐานะผู้ที่ดูแลและเกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงและเพื่อทำความเข้าใจผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของทุกปี คณะกรรมการที่มีผู้บริหารจะร่วมประชุมโดยไม่มีกรรมการบริหาร หรือผู้บริหารเข้าร่วมการประชุม เพื่อปรึกษาหารือแนวทางหรือข้อชี้แนะต่างๆ ได้อย่างอิสระ โปร่งใส รวมถึงประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการและแจ้งผลต่อเลขาธิการบริษัท ก่อนที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการเต็มคณะ และคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเพิ่มจำนวนครั้งการประชุมที่ไม่มีคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมได้ตามความประสงค์โดยแจ้งต่อเลขาธิการบริษัท

มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board in performing its duties.

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis with advanced schedule set every year. Special additional sessions can be hold when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2020, the board held 5 regular meetings, 4 audit committee meetings, one risk committee meeting and one general shareholder meeting.

While there is no meeting, directors can contact the management for a report of the company performance so that it can monitor management and company performance continuously and promptly.

The company has set a policy of minimum quorum and number of committee of at least two third of the entire board present for voting procedure .

At the first Board Meeting and Audit Committee meeting of the year, the non-executive directors shall conduct the meetings without the executive directors or management attend the meeting. So they can consult and find guidelines independently and transparently. They shall also evaluate the work of the Managing Director and report to the Company Secretary before going to the full board or committee meeting. The non-executive directors and the Audit Committee may ask for an increase in number of meetings without the executive directors or management by informing their requirement to the Company Secretary.

The minutes of the meeting have been record and endorsed by directors, so they can be checked related parties.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ มนูญทัศน์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
  2. จัดประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท บันทึก และจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
  3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
  4. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสีย
  5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีประสบการณ์เข้าร่วมงานกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2530 จบการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ MBA จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช นอกจากนี้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัท และเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมดังต่อไปนี้

### Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No.6/2007 dated November 12, 2007 appointed Mrs. Parichart Manuthasna to be the Company's secretary for the responsibility of monitoring the compliance to the rules and the Company's regulations and also in line with principles of Good Corporate Governance to allow effective management.

### Scope of Duties of Company's Secretary

1. To give initial recommendations to the Board concerning the issues of legality, the Articles of Association to ensure that all regulations properly adhered, including to report to the Board concerning changes which are deemed significant.
2. To organize shareholders' meetings and the Board of Directors' meeting in accordance with the Articles of Association and to record the minutes of the shareholders' and the Board of Directors' meeting, and also follow up activities that have been approved at the meetings to be done.
3. To disclose information in accordance with the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and other regulatory authorities concerned.
4. To communicate with the shareholders, investors and regulatory authorities, including to provide information to interested persons and stakeholders.
5. To perform any other duties assigned by the Board or Directors.

The Company's Secretary has the experiences in the company since 1987 and completed a training course "Corporate Secretary Development Program" arranged by Thai Listed Companies Association with The Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University, sponsored by Stock Exchange of Thailand and Thai Company Secretary Club. Besides, the company's Secretary has been attending various trainings to develop her knowledge for the programs related consistently and regularly. In 2020, company secretary attended following seminars and workshops;



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- "Open House CAC Checklist 4.0"
- "Road to Join CAC 3/2020"
- "อบรมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน"
- "การบริหารขยะอย่างยั่งยืน" ครั้งที่ 4 ตอน "The Solution"
- "Set the next move New e-AGM Service"
- "Road to Certify 4/2020"
- "SME Clinic 2/2020"
- "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases"
- IBM "Automate operations to raise efficiency and reduce costs"

- "Open House CAC Checklist 4.0"
- "Road to Join CAC 3/2020"
- Anti-corruption training
- Sustainable Waste Management 4th time, episode "The Solution"
- "Set the next move New E-AGM Service"
- "Road to Certify 4/2020"
- "SME Clinic 2/2020"
- "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director: Experience from Fraud cases"
- IBM "Automate operations to raise efficiency and reduce costs"

### หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

#### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง เช่น ประสบการณ์ เพศ ความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งมีคุณสมบัติที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
3. คัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเข้าอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสมเพื่อเตรียมพร้อมสู่การพัฒนาเป็นผู้บริหารในระดับที่สูงขึ้น
4. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### Principle 4:

#### Ensure Effective CEO and People Management

##### Principle 4.1

The board should ensure that a proper mechanism is in place for the nomination and development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience, and characteristics necessary for the company to achieve its objectives.

#### Senior Executive Recruitment

1. Set qualification for candidates on experiences, knowledge and skills that benefit the company and being honest, committing to anti-corruption policy and having qualification that do not conflict with the laws and regulations of the company.
2. Promote continuous development and education of the key executives with beneficial knowledges for the company
3. Select potential staff to be promoted and support with appropriate curriculum in preparation for higher level executive development.
4. Nominate qualified and potential candidates to the board of the directors for consideration and approval.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

5. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา การสรรหาและแต่งตั้ง  
กรรมการผู้จัดการ

### แผนการสืบทอดงาน

บริษัทมีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและทดแทนผู้เกษียณอายุ ให้มีการสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร ตลอดจนพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์

#### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

ในปี 2555 บริษัทออก ESOP เพื่อพนักงานเพื่อสร้างแรงจูงใจและผลักดันให้พนักงานมีความผูกพันทำงานกับบริษัทในช่วงที่บริษัทเผชิญกับวิกฤติ

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระ เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการในการประชุมครั้งที่ 1 ของทุกปี โดยแต่ละไตรมาส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอแนวทางในการบริหาร ซึ่งแจ้งผลการดำเนินงานไตรมาสที่ผ่านมา รายงานความสำเร็จ ปัญหาและอุปสรรค วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินและรายงานสถานะทางการเงิน แสดงวิสัยทัศน์ ซึ่งแจ้งแผนการในอนาคต รวมถึงรายงานการปรับเปลี่ยนแผนการต่างๆ ในการรับมือกับปัญหาและอุปสรรค เพื่อให้บริษัทดำเนินไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ที่ผ่านมา ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต ได้ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการให้ต่อวาระและดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลอดมา

5. Propose a succession plan of a managing director to the board of directors for approval.

### Succession plans

The company has prepared a plan of succession for key managements to accommodate the expansion and replacement of retirees to ensure continuity in the administration. The company also develop staff to be ready for such succession by considering from knowledge, ability, experience, and vision.

#### Principle 4.2

The board should ensure that an appropriate compensation structure and performance evaluation are in place.

Remuneration for executives is in accordance with the principles and policies set by the Board of Directors, which is linked to the performance of the company and the performance of each executive and according to the industry group.

In 2012, the company issued ESOP to management and employees as motivation to work with the company during crisis.

### Managing Director Performance Evaluation

Board members who are not holding executive positions and the independent committee evaluate the managing director's performance at the first Board Meeting of every year. Each quarter, the managing director proposes a management strategy, announces the performance of previous quarter, reports successes, problems, and obstacles, analyzes financial ratio, reports financial status, elaborate his vision, project future planning, as well as provides update on strategic planning modification to encountering problems and obstacles to ensure company's mission accomplishments. From the past, Dr. Viwat Trillit has always been trusted by the board for his services to extend the term of the managing director position.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### ค่าตอบแทน

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ 6 ราย ได้ค่าตอบแทนรวม 11,123,276.30 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิต และอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**ค่าตอบแทนอื่น** - เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 ราย รวมทั้งสิ้น 341,700 บาท

### บุคลากร

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารบุคลากรซึ่งรวมถึง การคัดเลือก การประเมินผล การให้ผลตอบแทน ตลอดจน การเลื่อนตำแหน่งโดยกำหนดคุณสมบัติความขยันหมั่นเพียร ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นตัวชี้วัดนอกจากด้านประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อที่จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่นำมาใช้กับพนักงานเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 148 คน โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 55,573,614 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม

### Remuneration for managements:

The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

6 executives received total remuneration 11,123,276.30 baht which includes salary, bonus, commission, vehicle fee, social security expense, life, accident and health insurance

### **Other remuneration** - Provident Fund

The company has established a Provident Fund to the executives paid at the rate of 5 % of salary. In 2020, the company has contributed funds for the 6 executives totaled 341,700 baht.

### Personnel

The company pays remuneration to employees, including salary, overtime, diligence allowance, living allowance, bonus, social security, bonus, and the provident fund. The company has a recruitment process which includes selection, evaluation, compensation, as well as promotion by determining the following indicators: qualifications, diligence, and honesty. In addition to the efficiency and effectiveness of each position are considered in order to reflect the company's commitment to anti-corruption measures.

Subsidiary company applies remuneration and rules of the parent company.

There are 148 employees in 2020, the company paid compensation to employees totaled 55,573,614 baht, which include salary, overtime, bonuses, insurance, social security welfare and provident fund. The subsidiary company has paid the same types of compensation to employees.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ปี/Year	2562/2019		2563/2020	
	บมจ. พาโตเคมี	บจ. พาโตครอปแคร์	บมจ. พาโตเคมี	บจ. พาโตครอปแคร์
	PATO	PCC	PATO	PCC
พนักงานปฏิบัติการ (คน) Operations (People)	95	5	99	6
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน) Head Office Employees (People)	42	-	43	-
พนักงานบริหาร (คน) Managements (People)	6	-	6	-
รวม Total	143	5	148	6
ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท) Remuneration (Baht)	56,258,105	1,275,927	55,573,614	1,220,492

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

กรรมการทุกท่านเข้าใจว่าบริษัทเติบโตจากความเป็นบริษัทครอบครัว โดยมีกรรมการมาจากตัวแทนครอบครัว ตามหลักการที่ว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถคอยตรวจสอบมิให้มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ครบถ้วน อีกทั้งบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในการเข้าร่วมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อกรรมการเพื่อพิจารณาในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวนความรู้ ทักษะประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ พนักงานมีความรู้ ได้รับ

Principle 4.3

The board considers its responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships, which may impact the management and operation of the company.

All directors understand that the company has grown from family business. The directors come from family representatives according to the principle that the shareholder has the rights of ownership by controlling the company through the appointment of the board of directors to act on their behalf and the rights to make a decision regarding to the major changes in the company. However, the company has the independent committee that can monitor the performance of its directors as well as ensure that the disclosed information is transparent and complete. The company also encourages its shareholders to exercise their rights to attend the meetings and to allow the shareholders to propose the agenda and the list of directors for consideration at the annual general meeting.

Principle 4.4

The board should ensure the company has effective human resources management and development



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ได้รับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับวัยเกษียณ

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทคำนึงถึงบุคลากรที่เป็นหัวใจหลักของกิจการ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้า ทั้งต่อตนเองและองค์กร โดยบริษัทจัดการอบรม และ/หรือ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมตามความเหมาะสมกับหน้าที่ การงานสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตามพนักงานทุกคนต้องได้รับการ ฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 12 ชั่วโมง/คน/ปี ตามนโยบายบริษัท โดยร่วมเข้าอบรมจัดขึ้นประจำปีของ IOD ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมวิชาชีพบัญชี สมาคมคนไทย ธุรกิจเกษตร สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงาน ประกันสังคม เป็นต้น

บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ฝ่ายบุคคลจึงจัดให้มีการฝึกอบรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ มาตรการดังกล่าว

ตัวอย่างหัวข้อการจัดอบรมและส่งพนักงานเข้าร่วม อบรมในปี 2563 เช่น

- การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมการอพยพหนีไฟ
- การอบรมต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
- รู้จักผลิตภัณฑ์ รูปแบบยาเคมีชนิดน้ำ เม็ด และผง
- ข้อกำหนดมาตรฐาน และการตรวจติดตาม ISO 9001
- ข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 14001
- CAC Road to Certify
- TLCA CFO Profesional Development Program
- "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases"
- One report - Effective Disclosure

programmes to ensure that the company has adequate staffing and appropriately knowledgeable, skilled, and experienced employees and staff.

The Board takes care of the use of human resources consistent with direction and strategy. Employees are knowledgeable and are treated fairly. They get appropriate and right payment. Provident Funds have been set up to provide adequate savings for retirees.

### Staff Development

The company sees the staff at the heart of its entrepreneurship; therefore, the employees are allocated opportunity to participate in self-development so they can make use of the knowledge and ability to make progress for both themselves and the organization. Currently, the company is organizing and/or sending the employees to trainings suitable for their responsible scopes. Moreover, according to the policy, each employee is required to participate in training sessions of no less than 12 hours/person/year by joining the annual trainings provided by IOD, Stock Exchange of Thailand or SET, the Office of the Securities and Exchange Commission, Thailand Securities Depository, Thai Investors Association, Thai Listed Companies Association, Federation of Accounting Professions, Thai Agro Business Association, Council of Science And Technology Professionals, Social Security Office, and etc. The company has been approved with a certificate from the Thai private sector's anti-corruption campaign. The human resource department provided training for directors, executives and employees on topics related to such measures.

Examples of training and sending staff attended in 2020 are as follows:

- Fire Fighting and fire evacuation
- Anti-Corruption Training
- Know the products; Liquid, Granule and Dust chemical form
- Standard specification and audit ISO 9001
- ISO 14001 requirements





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- Annual report : What shareholders want to know.
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- เจาะลึกปัญหาและแนวปฏิบัติบัญชีทรัพย์สิน และการหักค่าสึกหรอ ค่าเสื่อมราคา ตามมาตรฐานการบัญชี
- ผลกระทบทางภาษีจากมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS 15 และ TFRS 16

### หลักปฏิบัติ 5

#### การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

##### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ วางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สูญสลายในระยะเวลาที่รวดเร็ว ทำให้ไม่มีพิษตกค้างในผลผลิตและสิ่งแวดล้อม

##### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม

#### บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วน

- CAC Road to Certify
- TLCA CFO Profesional Development Program
- "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director: Experience from Fraud cases"
- One report - Effective Disclosure
- Annual report: What shareholders want to know?
- Personal Data Protection Act, B.E. 2019
- Problem Learning about Asset Accounting Practices on Depreciation according to Accounting Standards
- Tax impact of TFRS 15 and TFRS 16 Financial Reporting Standards

### Principle 5:

#### Nurture Innovation and Responsible Business

##### Principle 5.1

The Board values and promotes innovation that contributes to business value, along with creating benefits for customers, stakeholders and with social and environmental responsibility. The management brings it as part of strategy review and plan to improve operations to add value to the business in a changing environment. New products have been developed to suit the environment with rapid degradation and leave no toxic residues in crops and the environment.

##### Principle 5.2

The Board encourages management to adopt responsible operations, and incorporate them into the company's operations plan. This is to ensure that every department and function in the company adopts the company's objectives, goals, and strategies, applying high ethical, environmental and social standards, and contributes to the sustainable growth of the company.

**Role of Stakeholders :** Regulations have been set in the business ethics and employee ethics, and focus on every stakeholders' rights and parties concerned. They are Internal Stakeholders which are shareholders,



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ตลอดจนชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบถึงความต้องการและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญสรุปดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการดำเนินงาน และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

**พนักงาน** บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน อยู่ร่วมกันเหมือนบุคคลในครอบครัว ทำงานอย่างสงบสุข ในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง ทั้งนี้เพื่อนำความรู้ความสามารถร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสม มีชุดเครื่องแบบยูนิฟอร์มของพนักงานเพื่อความสะอาดและประหยัด อาหารราคาเยอเหมาะสม ถูกสุขลักษณะ สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของการทำงาน สม่่าเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

**คู่ค้า** บริษัท ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากมีปัญหาในข้อตกลงก็ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขตามความสมเหตุสมผล ไม่เรียกร้อง หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า รักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าเพื่อความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบ คัดเลือกคู่ค้าของบริษัทอย่างเข้มงวดโดยเฉพาะผู้ผลิตวัตถุดิบเนื่องจากตามพรบ. วัตถุอันตรายฉบับปัจจุบัน หากบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียน

board of the directors, executives, and employees and External Stakeholders which are customers, consumers, partners or supplier, competitors, commercial creditors, communities, environment, and social. Participation of all stakeholders are promoted so as to know their requirements and the company will be able to response correctly as below:

**Shareholders:** The Company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information.

**Employees:** The Company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual checkup, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

**Partners or Suppliers:** The Company has treated their partners and suppliers equally and kept in mind on the mutual fair interests for both parties. They have stringently followed the agreement terms and conditions. In case that any questions on the agreement have been raised, the Company would mutually find the solution based on fair and rational treatment i.e. never calling for or accepting other benefits or interests which caused



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายใด บริษัทต้องนำเข้าผลิตภัณฑ์ของคู่ค้ารายนั้น อย่างไรก็ตามบริษัทเลือกที่จะจดทะเบียนกับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมากกว่า 1 ราย บริษัทจึงมีนโยบายในการเลือกคู่ค้าที่มีประวัติการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ส่งของตามกำหนดเวลาที่แจ้ง ราคายุติธรรม และหากเกิดมีกรณีที่สินค้าไม่ตรงตามที่ต้องการ คู่ค้านั้นกระตือรือร้นที่จะแสดงความรับผิดชอบที่จะส่งสินค้าทดแทน นำสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพกลับคืน และชดเชยค่าเสียหายอย่างเป็นธรรมตามแต่กรณี

**ลูกค้า** บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเต็มตามจำนวนที่ระบุและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม ออกแบบบรรจุภัณฑ์ทันสมัย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐคือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

**ผู้บริโภค** คือ เกษตรกร นอกเหนือจากการผลิตสินค้าคุณภาพสูงราคายุติธรรมแล้วบริษัทพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในทุกพืชปลูกเหมาะกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และพฤติกรรมการใช้ของเกษตรกร สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ผลิตภัณฑ์มีป้ายฉลากคำแนะนำการใช้ คำเตือน เพียงพอ ชัดเจนเข้าใจง่าย

ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับคำติชม และคำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ ทางโทรศัพท์ หรือร้องเรียนโดยตรงกับทีมงานที่มีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้า และเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ มีจริยธรรมและอยู่ภายใต้กรอบแห่งกติกากฎการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีทุจริตและไม่เหมาะสม บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหน้าที่ทางการค้า** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม รับผิดชอบและโปร่งใส และมุ่งมั่นในการรักษา

unfair business against their partners or suppliers, and also strengthening a sustainable relation with the partners and suppliers to maintain mutual trusts. The Company has imposed strict measures to select and inspect their partners and suppliers, especially ones manufactures for raw materials. Owing to the current Hazardous Substance Act, in case that the Company decides to register chemical products which are manufactured by partner, they are required to import the partners' products. Nevertheless, the Company has set out a strategy to register each single category of chemical products with more than one manufacturer. Therefore, the Company has laid down policies to select the partners or suppliers who have manufactured quality products and never had problem on delivery services with fair price. If the products supplied do not meet the requirements/specification, the partners or suppliers eagerly shows their spirits and responsibilities to deliver a new lot of shipment, take back the non-quality shipment, and pay compensation fairly on case by case basis.

**Customers:** The Company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Product prices are controlled by the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.

**Consumers:** Farmers are our consumers. Apart from high quality and fair price, the company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

สัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

**หน่วยงานของรัฐ** ให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยถือว่าหน่วยงานของรัฐเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น และเป็นไปตามแนวทางที่ถูกต้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งบริษัทได้ประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอภายในขอบเขตที่เหมาะสมและบนพื้นฐานของความโปร่งใส เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของรัฐ

**ทรัพย์สินทางปัญญา** บริษัท เห็นถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นที่เพียรใช้ความพยายามผลิตผลงานและนวัตกรรมมาเพื่อความสะดวกสบาย เจริญก้าวหน้า จึงได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นรวมถึงการเก็บข้อมูลของบริษัท ดังนี้

1) พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า

2) การนำข้อมูลภายนอกมาใช้ต้องตรวจสอบให้มั่นใจว่าไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล

3) บริษัทใช้ซอฟต์แวร์และพจนานุกรมถูกต้องจากบริษัทที่เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เท่านั้น

4) เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมผลงานสิ่งประดิษฐ์ ความลับทางการค้า คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดก็ตาม

5) พนักงานผู้ควบคุมความลับทางการค้าควรใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับซึ่ง ความลับทางการค้า ดังนี้

- การรวบรวมข้อมูล เช่น รายชื่อลูกค้า และผู้จำหน่าย
- วิธีการทำงาน
- กระบวนการผลิตและซ่อมแซม รวมทั้งเทคนิค และ Know-how

report any complaint from customers every month.

**Competitors:** The Company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

**Commercial Creditors:** The Company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment. We treat creditors fairly with accountability and transparency to maintain a sustainable relationship with trust to each other.

**Government Agencies:** The Company focus on the government agencies by follow and abide by rules and regulations as they are considered factors supporting smooth businesses in accordance with policy, guidance, rules and regulations. The company has coordinated to exchange information with officers concerned regularly on an appropriate and transparent basis in order to build good relationships with government agencies.

**Intellectual Property:** The Company recognizes the importance of intellectual property and copyrights of those who have put effort into creating innovations. Therefore, the Company has set up policies to prevent the breaking of intellectual property rights, as follows:

1. Employees must comply with laws, regulations and agreements about intellectual property rights including patent, copyrights and trade secrets.
2. Outside information must be carefully checked before being used to ensure that it will not break intellectual property rights.
3. The Company uses only legal software and fonts from copyright holders.
4. Upon termination of employment, employees must hand in information about trade secrets in all forms back to the Company.
5. The employees who deal with trade secrets should use appropriate measures to keep trade secrets, such as
  - Data collection such as Names of customers and distributors





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- กระบวนการติดตามเอกสาร
  - สูตรการผลิตสินค้า
  - กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ วิธีการทำธุรกิจ
- แผนการตลาดส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนาของบริษัท

**ชุมชนสังคม** บริษัทส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนร่วมกับสังคมอย่างสม่ำเสมอโดยผลัดเปลี่ยนกระจายความช่วยเหลือออกไปตามความเหมาะสม ตามกำลังความสามารถ เพื่อเป็นการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการตั้งอยู่ โดยเน้นการช่วยเหลือโรงเรียนให้มีความสำคัญกับเด็กเป็นหลัก เพราะเชื่อมั่นว่าสังคมจะดีขึ้นเมื่อเด็กๆ ได้เรียนรู้และรับการปลูกฝังในเรื่องคุณงามความดีและสิ่งที่ถูกต้อง

**สิ่งแวดล้อม** บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
  2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน
- บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อมโดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดกฎหมายเกณฑ์การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิต

- Working procedure
- Manufacturing process, Technic and Know-how
- Document tracking process
- Production formula
- Business strategy, business plan, marketing plan and information about the Company's Research and Development (R&D)

**Social:** The Company is attentive to social activities on a regular basis by shifting the distribution of assistance and supports as appropriate to build a good relationships with the community we are part of. The company is focusing on school aid and children. We believe that society will improve when children learn and are cultivate about goodness and righteousness.

**Environment:** The company considers being a part of society, therefore realize the importance of conducting business with responsibility to society, community, and environment for sustainable growth and being accepted by all related parties. To encourage the performance of directors, executives and employees of the company to be in the same direction in this matter, the company has therefore set the responsibility policy for all sectors as follows :

1. Raise awareness of all employees of their responsibility to themselves and society and promote management through good governance and internal control to create organizational value by focusing on business operations honestly.
2. Taking into account the meaningful existence of society by paying attention to the rights of all stakeholders; employees, partners, customers, competitors, government, environment and society, prioritized appropriately all parties concern to receive mutual satisfaction and create sustainability.

The Company's environmental policies comply with environmental management regulations, as follows:

1. Promoting the development of technology that reduces negative impacts on environment in the



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

บรรจุ การจำหน่าย การใช้ และการกำจัดของทิ้ง

2. ส่งเสริมการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการลดปริมาณของเสีย (Reduce) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การแปรรูปกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในขั้นตอนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบ

3. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

4. ส่งเสริมและปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ที่พึงปฏิบัติ

5. ส่งเสริมการอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้การผลิตและจำหน่ายเคมีทางการเกษตร ต้องได้รับการขึ้นทะเบียนโดยเป็นไปตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ประกาศ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทจึงดำเนินการขึ้นทะเบียนเคมีเกษตร ผ่าน 3 หน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

1. กรมวิชาการเกษตร กำหนดให้ผู้ขอขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายส่งข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นพิษของสารเข้มข้นและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยข้อมูลดังกล่าวต้องได้มาจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GLP (Good laboratory Practice) ระบบคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขององค์กรและสถานะในการศึกษาด้านสุขภาพและความปลอดภัย โดยต้องมีการวางแผนการศึกษาที่ชัดเจน มีการดำเนินการที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และมีการบันทึก ตลอดจนรายงานได้อย่างมีระบบและเชื่อถือได้โดยใช้หลักเกณฑ์ของ OECD (Organization for Economic Co-operation and Development) ซึ่งเป็นองค์กรประสานความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกที่รวมตัวกันเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่รัฐบาลของประเทศสมาชิกเกี่ยวกับนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคม จากนั้นบริษัทต้องทำแปลงทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการใช้สารเคมีเกษตรในแต่ละพืชพันธุ์ หารสารพิษตกค้าง และความเป็นพิษต่อสภาพแวดล้อม เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและปลอดภัยต่อผู้ใช้โดยไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

2. กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

3. องค์การอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข

โดยทั้ง 2 องค์กร บริษัทต้องส่งวัตถุอันตรายเพื่อวิเคราะห์ประมาณสารสำคัญ (Active Ingredient หรือ AI)

process of production, packaging, distribution and waste elimination.

2. Promoting the reduction of negative impacts on environment by ways of "Reduce", "Reuse" and "Recycle" in the procurement and production process.

3. Promoting the conservation of energy and natural resources.

4. Promoting the compliance with other relevant environmental laws and regulations.

5. Providing training to raise environmental awareness amongst employees at all levels as well as involved parties.

In order to formulate and distribute chemical products, the Company has to be registered according to Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008), which has been in effect since 25 February 2008. In addition, the Company has to be registered as agricultural chemical by three government offices, comprising:

1. Department of Agriculture

The Company is required to submit information about the toxicity of its Technical Grade and finished products. This information must come from a laboratory, which has been certified with Good Laboratory Practice (GLP) standards. In addition, the Company must have clear study plan, standardized and testable operations as well as systematic and reliable report, in accordance with Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). After that, the Company has to operate the field trial to test the effectiveness of its agricultural chemical to each crop and to find residues as well as the toxicity to the environment, in order to ensure its efficiency and safety to users and the environment.

2. Department of Livestock, Ministry of Agriculture and Cooperatives

3. Food and Drug Administration, Ministry of Public Health

For organizations in number 2 and 3, the Company is required to submit its hazard substances to be tested for the amount of Active Ingredient (AI) at the Bureau



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ที่สำนักเครื่องสำอางและวัตถุอันตราย กรมวิชาการแพทย์ และส่งทดสอบประสิทธิภาพ แมลงบินและแมลงคลานกับ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ สาธารณสุข กรมวิชาการแพทย์ ซึ่งประสิทธิภาพจะอ้างอิงจาก WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance) เพื่อความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพ และไม่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

จากนั้นจึงจะขอขึ้นทะเบียนกับ องค์การอาหารและยา หรือกรมปศุสัตว์ตามความประสงค์ได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงมีฐานผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่าย ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดเก็บ แยกชนิดของขยะ

โดยบริษัทจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะ อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการและตามชนิดของขยะและ ของเสีย โดยมีเจ้าหน้าที่จากกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ตรวจลงนามก่อนนำส่งเพื่อกำจัดตามขั้นตอนทุกครั้ง สำหรับ น้ำเสียของโรงงานผ่านการบำบัดให้ได้มาตรฐานตาม ที่การนิคมอุตสาหกรรมกำหนดก่อนปล่อยสู่ท่อน้ำทิ้งของการ นิคมอุตสาหกรรม เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการบำบัดของการนิคม อุตสาหกรรมต่อไป ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม

### การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

บริษัทยึดมั่นในระบบการค้าเสรี การแข่งขันที่เป็นธรรม ระหว่างคู่แข่ง คู่ค้าและลูกค้า ทั้งนี้ ทั้งนี้สินค้าของบริษัท อยู่ในการควบคุมราคาโดยกรมการค้าภายใน ละเว้นจากการ ปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. กำหนดหรือรักษาระดับราคาซื้อ/ขายสินค้าอย่างไม่เป็นธรรม
2. กำหนดเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจที่เป็นการ จำกัดทางเลือกในการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบธุรกิจ รายอื่น
3. ใช้อำนาจต่อรองที่เหนือกว่าในการเอาเปรียบผู้อื่น บังคับหรือชักจูงลูกค้าให้ประกอบธุรกิจกับตน หรือกำหนด

of Chemicals and Hazardous Substances, Department of Medical Sciences, and the efficiency to flying and crawling insects at the National Institute of Health, Department of Medical Sciences, with the reference to WHO (Pesticides and their application for the control of vectors and pest of public health importance), to ensure that its products are effective and have no negative impacts on consumers. After that, the Company can be registered with Food and Drug Administration or Department of Livestock.

The importance to the environment concern, the production base is then in the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment including the waste collection and segregation. The company hires a professional company to handle wastes and pollutants as per types of wastes. Official from division of public health and environment sign his name as witness before wastes are sent for being treated or eliminated. In order not to pollute the environment, for waste water, a water treatment tank was built. Waste water will be treated to the standards set by the Industrial Estate, then let the treated water flow into the sewer of the Industrial Estate for further treatment.

### Fair competition

The company adheres to the free trade regime with fair competition between competitors, business partners and customers. The Company's products' prices are controlled by the Department of Internal Trade. Refrain from performing the following actions.

1. Determine or maintain the level of purchase / sale price of goods unfairly.
2. Set the conditions for conducting business that restrict the business alternatives of other business operators.
3. Use superior bargaining power to exploit others, force or induce customers to engage in business



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ข้อเรียกร้องใดๆ โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ประกอบการรายอื่น

4. กระทำด้วยประการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลความลับทางการค้า หรือเทคโนโลยีของผู้ประกอบการรายอื่น

5. กระทำอันใดที่มีใช้เป็นวิสัยทางการค้าปกติ และมีเจตนาทำลายให้เสียหาย ขัดขวาง กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจ หรือมิให้ผู้อื่นประกอบธุรกิจ หรือต้องล้มเลิกธุรกิจไป

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อการดำเนินการ ไม่จ่ายให้เจ้าหน้าที่รัฐ, ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับต่อต้านผู้เกี่ยวข้อง มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจเพื่อระบุการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การสื่อสารการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งการดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายโดยคณะกรรมการอย่างน้อยทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยประจำไตรมาส 3/2563 มีมติให้ต่ออายุการรับรองบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดกำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการให้หรือรับสินบนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ โดยมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทั้งในระดับองค์กรและระดับสังคมและมีการทบทวน ความเหมาะสมของนโยบายอย่างน้อยทุกปีดังนี้

1. ช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย ผ่านการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาลและใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือ เพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสแก่การคอร์รัปชันในองค์กร
2. ปลุกฝังพนักงานถึงการทำงานขยันหมั่นเพียร ซื่อสัตย์ สุจริต เน้นการนึกถึงประโยชน์ส่วนรวม และจัดอบรม

with them or make any claim without reason and cause damage to other business operators.

4. Doing anything to obtain the trade secret information or technology of other business operators.

5. Acting on anything other than a normal commercial practice or intend to damage, impede, discourage or restrict the conduct of business. Do not allow others to do business or to abandon the business.

### Anti-Corruption

In 2018, the company has been approved with a certificate from The Collective Action Coalition against corruption.

The company implements policy not paying to government officials, not involving and opposing related parties over corruptions. The risk assessment of the Company or its subsidiaries are done to identify the risk that involve with corruption. Communication and employee training to provide knowledge about policies and regulation in term of anti-corruption to ensure the implementation are provided. The policy is revised for appropriateness by the board of directors annually.

Thai Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) Meeting for Q3 / 2020 passed a resolution to renew the certification of Pato Chemical Industry Public Company Limited, effective from 31 December 2020 until 31 December 2023.

The company encourages staff at all levels of awareness on anti-corruption and fraud of all types and has set policies to prevent corruption or bribery within corporate governance policy which comply with laws and regulations both organization and society level as follows:

1. Help reduce the corruption problems from Thai society through good governance and internal audit. Do not provide opportunity for anyone to take advantage of.
2. The values of hard working, honesty, and the greater good are cultivated among the employees. The





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทซึ่งเป็นการถ่ายทอดความรู้และสำนึกในส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการประพฤติตนที่เหมาะสม เป็นที่เคารพนับถือ เป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารระดับสูงจะเป็นแรงบันดาลใจกระตุ้นให้พนักงานได้ซึมซับสิ่งที่ดีและถูกต้องได้เช่นเดียวกับการเข้าอบรม โดยทั้งประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงานในด้านความซื่อสัตย์ สุจริต การรักษาระเบียบวินัย ขยันหมั่นเพียร และการดำรงความยุติธรรม นำไปสู่ความจงรักภักดีต่อบริษัท และงดกระทำการก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ในระดับหนึ่ง

3. หลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติดต่อ ส่งข้อสอบถาม หรือร้องเรียน ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)

### การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

#### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนที่ควรปฏิบัติ โดยมีนโยบายดังต่อไปนี้

1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน
2. ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
3. ให้มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ดี
4. คำนึงถึงสิทธิในการเจรจาต่อรองผ่านการดำเนินงาน

#### ของสหภาพแรงงาน

5. คำนึงถึงความเท่าเทียม ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
6. ดูแลสิทธิของแรงงานข้ามชาติ
7. มีการจ้างงานคนพิการ

training sessions have also been organized to inform the employees of the company's policies and guidelines against corruptions. The aims not only to pass on the knowledge but also the conscience at the same time. However, the administrative section believes that if high level executive members demonstrate appropriate behavior worth respecting to be role models, this would much help inspiring and motivating the employees to follow the same path, which is considerably as valuable as sending them to trainings. When the chairman/president and the managing director preserve their dignity of becoming role models to the employees especially on honesty, discipline, value of hard working, and justice, the employees would become more loyal which eventually help reduce the risk of corruption in the organization to a certain level of extent.

3. Avoid taking part in any activities that will lead to private and public corruptions.

**The company provides complain channels for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry PCL. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310, and Fax: 02 3180367 or e-mail: [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com)**

### Human Rights Due Diligence

#### Human rights policy

The board of directors, executives and employees are aware of the importance and respect for human rights with the following policies:

1. Do not support forced labor
2. Against child labor
3. Providing suitable working conditions
4. Taking into consideration of the right to negotiate through the labor union.
5. Equal opportunity and no discrimination
6. Providing support for the rights of migrant workers.
7. Recruiting persons with disability



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกัน อย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างด้าน เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม
2. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทาง การแก้ไขและป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน จัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทา ผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยในปี 2563 บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านการจ้างงาน สุขภาพและความปลอดภัยของแรงงาน ความปลอดภัยของชุมชน การรักษาความลับข้อมูลส่วนบุคคล และเห็นว่าความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้าและผู้ที่มีความเสี่ยงสูงสุดจึงทำกิจกรรมเพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้เป็นหลัก
3. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมา เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### Guidelines

1. Respect for human rights, treat others with respect and honor without discrimination based on race, nationality, religion, gender, age, skin color, education, social status.
2. Identify the risk of human rights violation. Define individuals or groups that may have impact from potential risks, plan and determine solutions and to prevent human rights violations, manage and resolve to prevent human rights violations. Monitor and follow up by providing a relief process that appropriate in the event of human rights violations. In 2020, the risk assessment including employment, health and safety of labour, community safety, confidentiality of personal information shows that health and safety risks of customers and users are at the highest level. The company, therefore take action to mitigate such risks as the first priority.
3. Caution in performing duties to prevent the risk of human rights violations in business operations.
4. Communicate, disseminate, provide knowledge and understand to set guidelines for conducting business throughout the business value chain including suppliers and contractors so as to participate in conducting business with integrity, respect for human rights.
5. Monitoring of respect for human rights not neglect or ignore any cases that might be considered as violation of human rights related to the company. This shall be reported to the supervisor or the responsible person and cooperate in the investigation of the facts. If in doubt or question shall also be consulted with the supervisor or the responsible person through proper channels specified.
6. Ensure fairness and protection of persons who report human rights violations by using whistle-blower protection policy to protect the complainant or those who cooperate in reporting human rights abuses



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

8. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา ทางวินัยตามระเบียบที่ บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้และอาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืนโดย

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้
2. ดูแลบูรณะซ่อมแซมการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้งานอยู่เสมอ
3. ปรับปรุงการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น
4. นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการรวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดย

1. จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์และบุคลากรให้เพียงพอแก่การสนับสนุนการประกอบธุรกิจ จัดการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจโปรแกรมที่ต้องใช้งานในแต่ละด้าน
2. ว่าจ้างบริษัท Outsource ที่มีความชำนาญบริการตรวจสอบอุปกรณ์ โปรแกรมให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. จัดให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการรักษาความปลอดภัยที่รอบคอบและรัดกุมเพียงพอเพื่อบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องได้ล่วงรู้ข้อมูล และอาจนำข้อมูลไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

7. Create an organization culture that is committed to respecting human rights.

8. The offenders of human rights violations are unethical, which must be considered disciplinary action according to regulations of company and also may be penalized by law if the offense is unlawful.

### Principle 5.3

The board ensures that management allocates and manages resources efficiently and effectively throughout all aspects of the value chain to enable the company to meet its objectives by

1. Being aware of the necessity of the resource.
2. Maintaining and improving the efficiency and effectiveness of the use of resources.
3. Improving efficiency.
4. Recycling.

### Principle 5.4

The board establishes a framework for governance of enterprise IT that is aligned with the company's business needs and priorities, stimulates business opportunities and performance, strengthens risk management, and supports the company's objectives by:

1. Providing computer systems and personnel sufficient to support business operations and providing training for personnel to understand the program required in each area.
2. Hiring a skillful outsource company monitor equipment and programs to be used effectively at all time.
3. Managing the risk that may arise from the use of information technology. There are safe and sufficient measures to ensure that persons with no relevant authority access the information or misuse the information for personal benefits.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุดูวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการในปี 2557 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต  
กรรมการผู้จัดการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเลิศชัย ลีลายนกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์  
กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.จรงค์ ปรีชานนท์  
กรรมการตรวจสอบ
5. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ  
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายสายันต์ วันอารีย์  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นาง ปาริชาติ มนุทัศน์  
เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการสำนักงาน
8. นางสาว นวพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายใน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณานโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภท

### Principle 6:

Strengthen Effective Risk Management and Internal Control

#### Principle 6.1

The board ensures that the company has effective and appropriate risk management and internal control systems that are aligned with the company's objectives, goals and strategies and comply with applicable law and standards.

### Risk Management Committee

Board of Directors' meeting in 2014 approved the setting up of Risk management Committee. Risk committee consist of directors and/or executives of the company and the internal auditor namely;

1. Dr.Viwat Trillit  
Managing Director/  
Chairman of Risk Management Committee
2. Mr.Lertchai Leelayonkul  
Chairman of Audit committee
3. Mr.Chaiwat Chandarasriwongs  
Audit Committee
4. Dr.Chongrak Prichanont  
Audit Committee
5. Mr.Visut Vanitcharoenkarn  
CFO
6. Mr.Sayan Wan-Aree  
Marketing Manager
7. Mrs.Parichart Manuthasna  
Company Secretary/Office manager
8. Ms.Navaporn Phothai  
Internal Auditor

### Risk management committee's duties and responsibilities

1. To consider company's policy and overall risk management guidelines that including significant types of risk including corruption risk and present to audit





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ต่างๆ ที่สำคัญรวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และยอมรับได้

4. ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่กำหนดไว้

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงมีประสิทธิภาพของระบบ

### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ และดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ การสอบทานรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท การจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด รวมถึงการนำเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคที่จะเกิดในการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นอีกปัจจัยที่คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล โดยพิจารณาถึงความ

committee for making a report for company board of Directors.

2. To define company's strategy and guideline process for risk management by evaluating, tracing, and controlling the company's risk to be in an appropriate level.

3. To lay down measures for risk management that suite with situation and risk appetite.

4. To follow up on the risk management policy under the risk management guidelines along with the policies set forth.

5. Review the adequacy of policies and risk management systems, including the effectiveness of the system.

### The Risk Management Committee report 2020

The Risk Management Committee appointed by the resolution of the Board of Directors' meeting to serve on the oversight of risk management.

In 2020, The Risk Management Committee is responsible for overseeing the risk management of the company by considering the risk management policy that to be in line with company's objectives, strategies, and risk appetite. The committee regularly review the risk management policy. The report reviewed the results of the risk assessment and set the internal audit plan for 2020 by taking into account the significant risk factors of company in order to reduce the opportunities, potential risk, and minimize the impact to a minimum. Risk management guidance is proposed to the Board of Directors including problems and obstacles for acknowledgment.

Risks of corruption and human rights violations is another factor that the Board attaches importance to supervision By considering the appropriateness of the various policies of the company regarding anti-corruption and human rights violations as well as closely monitoring the results of risk management in the company.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

เหมาะสมของนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการสอบทานแผนการตรวจสอบภายในที่จัดทำขึ้นเป็นรายไตรมาสของปี 2563 เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสยังเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทในอนาคต

(ดร. วิวัฒน์ ตรีลลิต)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน จึงได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานนอก เพื่อความคล่องตัว เป็นอิสระในการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้งนางสาวนพร โพธิ์ไทย ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2564 โดยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวนพร โพธิ์ไทย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

The Risk Management Committee has reviewed the plan of the internal audit in quarterly basis in 2020. This is to evaluate the impact that might occur from significant risk factors of the company in order to ensure that the risk management has been processed each quarter according to guidelines specified and also prepare for the uncertain situation that might happen and affect the company in the future.

Sincerely,

(Dr. Viwat Trillit)

Chairman of Risk Management Committee

The Company has realized the importance of the effective internal control system at the levels of both executive and operation. Therefore, they have supervised the utilization of the company resources and separated the internal control work from other functions. The external internal auditor has been engaged in order to independently inspect the operations with the balance of monitoring and supervision. In addition, the financial internal control has been established to supervise the financial issues. The concerned issues shall be reported to the in-charge executives and the regulations in writing have been given to be used as operational guidelines. The internal auditing team shall report the audit result directly to the Board of Auditing Committee.

In the meeting of Board of Auditing Committee No. 1/2021 on February 16, 2021, Miss Navaporn Phothai has been designated as the Company's internal auditor for 2021. The Board of Auditing Committee has considered that Miss Navaporn has suitable qualification for this responsibility as she has worked independently in the auditing field, and joined in Pato Chemical Industry PCL for 9 years. The designation, dismissal and transfer of the chief internal auditor shall be considered and



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มาเป็นเวลา 9 ปี ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำการประเมินและสอบทานอย่างอิสระ ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานรายงานผลการ ตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบและข้อเสนอแนะ เพื่อให้หน่วยงานแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน จากผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอและเหมาะสม มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

**องค์กรและสภาพแวดล้อม**

รูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบันนี้ มีความเหมาะสมและเอื้อให้การดำเนินงานประกอบธุรกิจของ บริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือจรรยาบรรณในระดับสูงสุด ในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติในลักษณะที่ก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดการขัดกันด้านผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับของบริษัทฯ หรือการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคาดหวังให้การดำเนินธุรกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกรรมระหว่างพนักงาน หรือธุรกรรมที่กำกับ ผู้ขายสินค้า ลูกค้า และบุคคลอื่นๆ ต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม

**การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดมาตรการในการจำกัดหรือลดความรุนแรงจากผลกระทบดังกล่าวเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนมีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

approved by the Board of Auditing Committee. The qualification of the internal auditor has been shown in the Attachment No. 3.

Audit Committee of the company has independently evaluated and reviewed regarding the efficiency of the internal control system of the company to ensure that it conforms to Good Governance including the review of the investigation result from Internal Audit Department on issues and suggestions for the department to rectify or improve the internal control system. From the evaluation results of the Audit Committee, the internal control of the company is efficient, suitable, effective, and efficiency conform to the Good Governance. The conclusion can be shown as the following;

**Organization and Environment**

The current organizational structure is suitable and can facilitate the business of the company. The company has issued the policy to require board of directors, executives, and employees prioritize ethics as the first priority in the work and avoid the behavior which creates the conflict between the company benefit and person interest or any corruption. Moreover, the company expects all transactions whether it is conducted between employees, suppliers, clients, and other parties shall be in fair market conduct manner.

**Risk Management**

The company has the process to evaluate the risk which can affect the company including the setting of the measure to eliminate or limit the severity from that effect by considering both the internal and external factors as well as having the ongoing monitoring process to minimize the risk.

**Control Activity**

The company provides the effective internal control system which shows the clear process for sales, procurement, and production. The responsibilities are



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### กิจกรรมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจนทั้งด้านการขาย การจัดซื้อ และการผลิต มีการแบ่งแยกหน้าที่และการตรวจสอบระหว่างหน่วยงาน โดยมีการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักนโยบายและแนวปฏิบัติงานที่วางไว้เกิด รวมทั้ง ได้รับการประเมินและตรวจสอบอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามวาระที่กำหนด การตรวจสอบเหล่านี้ครอบคลุมถึงการสอบทาน ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน และทางด้านการปฏิบัติงาน

### สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการสื่อสารภายในองค์กรจากผู้บริหารถึงพนักงานและระหว่างหน่วยงานผ่านทางอีเมลและประกาศต่างๆ เพื่อให้ทุกคนได้รับข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในแต่ละครั้ง มีการบรรจุเรื่องในระเบียบวาระการประชุม และให้ข้อมูลต่างๆ เพื่อช่วยในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ บริษัทฯ มีการบันทึกความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการไว้ในรายงานการประชุม ซึ่งถูกจัดเก็บไว้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ รวมทั้งมีการจัดเก็บ และรักษาข้อมูลทางการเงิน และเอกสารประกอบทั้งหลายโดยโปรแกรมสำเร็จรูปที่มีประสิทธิภาพ

### การติดตามและวัดประเมินผล

บริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระ ทำการตรวจสอบ และวัดประเมินผลของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้การปฏิบัติงานต่างๆ นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติภายใต้ระบบการควบคุมที่รัดกุม ข้อบกพร่องในระบบการควบคุมที่สำคัญ สิ่งผิดปกติหรือประเด็นปัญหาการกระทำที่อาจ ขัดต่อแนวมาตรฐานการดำเนินธุรกิจได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรายงานต่อฝ่ายบริหารและสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้ทำการติดตามผลความคืบหน้าของการปฏิบัติแก้ไขตามข้อเสนอแนะต่างๆ จากรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจนปัญหาได้รับการแก้ไขเสร็จสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินและ สอบทานตามวาระ ในความมีประสิทธิภาพของกระบวนการติดตามแก้ไขของฝ่ายจัดการ

separated and evaluated between departments by the internal control as a part of the work to ensure that the work is conformed to the policy and measure. Moreover, the work is evaluated and investigated officially by the independent internal auditor and certified public accountant. This verification covers the review and the efficiency of internal control for both of financial and the operation.

### Information and Data Communication

The company has the communication channel from the managers to the staffs via email and announcements to provide news and information effectively. To present any issues to Board of Directors, the agendas will be recorded in the meeting and provide the required information for the benefit of the consideration. The company records the opinions and notice of committees in the minute of the meeting which stored for authorized personnel to review the suitability of the committee operation. Moreover, the Financial Information and documentations are also maintained and stored in effective software programs.

### Monitoring and Evaluation

The company has the internal auditors who independently evaluate and monitor each department to ensure that each department follow the policies and measures strictly, the significant defect in the control system, abnormalities, and operation problems which may oppose the business standard; and are corrected then reported to the administrative section and to review by the audit committee. The responsible person of each department has to monitor the progress of the correction according to the suggestion from the evaluation report of internal audit until the problems are completely solved. The audit committee also has evaluated and reviewed by the term regarding the efficiency of problem-solving of the administrative section.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีความเป็นอิสระเต็มที่ อยู่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริตถึงคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2563 ดังนี้

### รายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต

การตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมหรือไม่

การพิจารณาความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตจะพิจารณาจากปัจจัยต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีนโยบายหรือปัจจัยที่เป็นการสร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส เป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรหรือกระบวนการ ที่เปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความเสี่ยงและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

การพิจารณาการบริหารความเสี่ยงเป็นการพิจารณาว่าบริษัทมีการดำเนินการใน 3 ขั้นตอนที่สำคัญดังนี้หรือไม่

1. การป้องกัน(Preventive) บริษัทได้มีนโยบายหรือระบบการควบคุมภายในที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่
  2. การตรวจจับ (Detective) บริษัทมีช่องทางหรือกระบวนการที่จะตรวจจับ ความผิดปกติภายในองค์กรหรือไม่
  3. การตอบสนอง(Response) บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนและเข้มงวดสำหรับผู้ดำเนินการหรือไม่
- บริษัทได้มีการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการทุจริต โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตดังต่อไปนี้

1. ความต้องการและแรงจูงใจ โดยการพิจารณา นโยบายของบริษัทว่าเป็นปัจจัยที่สร้างความต้องการหรือแรงจูงใจให้เกิดการทุจริตหรือไม่
2. โอกาส โดยพิจารณาถึงโครงสร้างขององค์กรหรือขั้นตอนการทำงานต่างๆ ว่าเปิดโอกาสให้มีการทุจริตหรือไม่
3. ความมีเหตุผลและความซื่อสัตย์สุจริต เป็นการพิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบกับความเสี่ยงและความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรของบริษัท

The internal auditor has full independence under the supervision of the Audit Committee has conducted a risk assessment and has done an internal audit report on the fraud submitted to the Audit Committee for the year 2020 as follows:

### The Internal Audit Report on Fraud

The internal audit report on fraud has objective to consider risks from fraud and proper risk management. In considering risks from fraud, these factors are taken into account:

1. Need and motivation – to consider whether the company has a policy or factor to create need or motivation for the fraud.
2. Opportunity – to consider whether the company has structure or process to encourage the fraud.
3. Reason and honesty – to consider factors which affect the reason and honesty of the company's personnel.

The consideration of risk management aims to ensure that the company has three important processes:

1. Preventive – the company has policy or system for internal control to prevent the risk of fraud
2. Detective – the company has channel or process to detect the abnormality in the organization
3. Responsive – the company has clear and strict penalties for those who broke the agreement

The company has an internal audit on fraud by considering the risk of fraud as follows.

1. Needs and Motivations - Considering company's policy whether they create needs or motivation of fraud.
2. Opportunities – Considering organizational structure or work procedures whether they create opportunity for corruption.
3. Rationality and honesty – Considering factors that affect the validity and integrity of company's personnel. From the audit of the company's structure, policy and internal control, it is found that:



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

จากการสอบทานนโยบาย กระบวนการทำงานตลอดจนโครงสร้างขององค์กรที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตในองค์กรพบว่า

1. บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกหน้าที่งานในแต่ละหน่วยงานที่ชัดเจน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการที่จะต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
2. กระบวนการทำงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีในการสอบทานการทำงานระหว่างกัน และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกระบวนการที่วางไว้ เช่น ฝ่ายขายเป็นผู้จัดทำใบสั่งขาย ฝ่ายผลิตเป็นผู้คุมคลังสินค้าและดำเนินการผลิตและจัดส่ง เมื่อฝ่ายขายรับเงินจากลูกค้าจะมีการนำส่งตรวจสอบและตรวจสอบโดยฝ่ายบัญชีการเงิน เป็นต้น
3. ผู้บริหารมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อช่วยลดปัญหาการคอร์รัปชันจากสังคมไทย โดยการหลีกเลี่ยงที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับการกิจกรรมใดที่จะนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชันของภาครัฐหรือเอกชน
4. รมัตระวังในการจัดทำแผนงานส่งเสริมการขายที่อาจนำไปสู่การทุจริต
5. ผู้บริหารมีความใกล้ชิดกับพนักงานในองค์กร ทำให้การได้รับข่าวสาร หรือความผิดปกติต่างๆ ในองค์กรได้ดี
6. ที่ผ่านมายังไม่มีเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตภายในองค์กร

*Navaporn Pohthai*

นางสาวนพร โพธิ์ไทย  
ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ

*Navaporn Pohthai*

(Ms. Navaporn Pohthai)  
Independent Internal Auditor

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ  
คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย:

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายเลิศชัย ลีลายนกุล  
กรรมการตรวจสอบ  
ดร.จรัล ปรีชานนท์

### Principle 6.2

The board establishes an audit committee that can act effectively and independently.

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee  
Mr.Lertchai Leelayonkul



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กรรมการตรวจสอบ

นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางสาวนภาพร โพธิ์ไทย (ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2562 และนายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เท่ากับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานเป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

• ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

o ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชีผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ

- กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี

Member of the Audit Committee

Dr.Chongrak Prichanont

Member of the Audit Committee

Mr.Chaiwat Chandarasrivongs

Secretary to the Audit Committee

Ms.Navaporn Pohthai (Internal Audit)

Terms for holding office: 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2018.

Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

Definition of Independent Directors is indistinguishable to the qualifications prescribed by the SEC and SET;

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years prior periods to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

4. Business relation with the company

(a) Nature of relation

• Relation in the manner of professional service

o Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.

o Key definition included in the meaning of dependence



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น :  
มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

• ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ

o ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

- In case of auditor: Not allowed in all respects.

- In case of person who renders professional service: Value of transaction more than 2 million baht per year.

• Commercial/business relations

o Nature of relation: Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/renting, transaction relating to asset/service and transaction of giving or receiving financial assistance.

o Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction  $\geq 20$  million Baht or  $\geq 3\%$  of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-years prior periods to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, and associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตรวจสอบและเปิดเผยรายการระหว่างกัน สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอีกทั้งปฏิบัติตามอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวนพร โพธิ์ไทย ซึ่งมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเข้าดำเนินการประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของ ความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าว

### Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.
6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

### Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited compose of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors by the audit committee appoints the Chief Internal Auditor, Ms. Nopporn Phothai who has appropriate education and adequate training experience to perform such duties and evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2020, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditors, internal auditor, and the managements to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการประชุมครั้งที่ 1/2563 ฝ่ายบริหารไม่ได้เข้าร่วมการประชุมในช่วงต้นของการประชุมเพื่อที่คณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในได้มีโอกาสปรึกษาอย่างอิสระและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ครอบคลุมการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

คณะกรรมการรับทราบรายการระหว่างกันจากผู้บริหาร โดยสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีทุกไตรมาสเพื่อความมั่นใจว่าทุกรายการผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ รมั้ดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการระหว่างกันปัจจุบันมีเพียงการเช่าสถานที่ รายการซื้อขายระหว่างบริษัท PATO และบริษัทย่อย และรายการการบริหารจัดการของบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลหาอริติลล หรือนางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือนางพรทิพย์ เลิศพนงศักดิ์ หรือนางสาวสุนันทา คำสุข จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระไม่มีความ สัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยคงค่าสอบบัญชี 700,000 บาท บาท เท่ากับปี 2563 และ ไม่มีค่าบริการอื่นๆ สำหรับปี 2564

to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication. At the Board Meeting 1/2020, the managements did not attend the first part of meeting in order that the audit committee, the external auditors, and the internal auditor will be able to discuss freely and appropriately. The Audit Committee has come to the opinion that fiscal year ended December 31, 2020, the Company has an adequate and appropriate system of internal control covering operational risk. The preparation and disclosures of the financial statements of the Company is also adequate and reliable.

The board of directors acknowledges the connected transactions from the management that review by the internal and external auditors on a quarterly basis. This is to ensure that all transactions are carefully approved with transparent process by honest and responsible directors and executives. In addition, the related parties will not participate in any decision making process. Currently, there are only rental properties transaction between PATO and its subsidiaries and the management fees from its subsidiaries.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr.Pradit Rodloytook or Ms.Nongram Laoha-areedilok or Ms.Chamaporn Rodloytook, or, Mrs. Pornpip Lerttanongsak or Ms.Sunanta Kumsuk from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee will be at 700,000 baht, equal to the year 2020 and no other service fee for the year 2021.

(นายเลิศชัย ลีลายนกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 กุมภาพันธ์ 2564

(Mr. Lertchai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

February 16, 2021



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชนโดย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับประทานถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่ มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้ เลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง และสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็น รายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

3. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือ ข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนมีข้อมูล อื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ ต่อสาธารณะชน หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็น

### Principle 6.3

The board manages and monitors conflicts of interest that might occur between the company, management, directors, and shareholders. The board also prevents the inappropriate use of corporate assets, information, and opportunities, including preventing inappropriate transactions with related parties.

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public.

1. The company has set a policy for the directors and the executives to inform the board of the directors or an authorized person about the execution of shares, 1 day prior to the trading date.

2. The company has kept its directors, management and staff informed about relevant announcements from Securities and Exchange Commission (SEC). The company's directors, management and staff are required to report their changes in security holding to SEC in accordance with section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date of changes in their security holding. At the same time, they have to inform the company's secretary to record the changes and update the amount of security of each director and management in order to present to the company's board of directors. The company's directors, management and staff are also informed about their punishments in case of violation or failure to abide by the aforementioned regulations.

3. The company has regulations to prohibit its staff to reveal its financial information and other information that may affect the price of its security to the public. The company's staff are also forbidden to sell their securities within one month prior to the disclosure of the company's security prices to the public. Those who fail to comply with the aforementioned regulations will be considered violently breaking the company's



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกระทำความผิดวินัยของบริษัท จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท หลักเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของ พรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และ จัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

### รายการระหว่างกัน

บริษัทยึดหลักการดังนี้ในการทำรายการระหว่างกัน

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระวังผลประโยชน์ และชื่อเสียงสุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นหลักเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกเป็นเงื่อนไขธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา
- มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

discipline and shall receive penalties ranging from warning, wage reduction, suspension without pay to termination of employment.

The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration so as to void actions that may pose a conflict of interest, on the other hand promote liberal trade and competition. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

### Connected Transaction.

The company relies on the following principles when executing a transaction:

- A transaction must be approved through a transparent process by the board or executive with responsible, cautious, and honest consideration while the stakeholders are not part of the decision making.
- A transaction must be executed in the purpose of making highest profit to the company as if making a transaction with other external bodies under normal business condition according to the market pricing and details specified in the agreement.
- There must be a tracking and inspecting measure in place to ensure the executed transaction is in consistent with the right procedure.





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การเช่าสถานที่ (1) / Space Rent (1)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก. เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
Pato Chemical Industry PCL.	Kentex Properties Co., Ltd.	Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato rents office space in Pato Building as per following details:

ที่ตั้ง	: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
Location	: Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร	: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
Building ownership	: Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป	: บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1-3 ของอาคารพื้นที่ใช้สอย 745.82 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 70,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2549-31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปา ผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว ในเดือนเมษายน ปี 2561 ปรับขึ้นค่าเช่าเป็นเดือนละ 80,000 บาท จนถึงปัจจุบัน
Significant Content of the rent contract	: Pato Chemical Industry PCL. rents the 1 <sup>st</sup> -3 <sup>rd</sup> floor of the building with usable space of 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month and the duration of the contract is from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.  The contract stipulates that the lessor is responsible for the property tax and land tax. Other out-of-pocket expense, including tax on electricity, water and other utility services are for the lessee. In April 2018, there was an increase in rental fee to be 80,000 baht per month till present.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

(2)

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่โรงงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงานผลิตสินค้า และคลังสินค้า
Pato Chemical Industry PCL.	Pato Crop Care Co., Ltd.	Pato Crop Care Co., Ltd. rents space owned by Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant, and warehouse.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้เช่าพื้นที่ของโรงงานเพื่อใช้เป็นสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้าของ บริษัท พาโตครอปแคร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato Crop Care rent space at the factory of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse as per following details:

ที่ตั้ง	: เลขที่ 569/1 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 13 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
Location	: 569/1 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12, Patana 13 Road, Praksa, Muang, Samutprakarn
กรรมสิทธิ์ในอาคาร	: เป็นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Building Ownership	: Pato Chemical Industry PCL.
สาระของสัญญาเช่า โดยสังเขป	: บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เช่าพื้นที่อาคารโรงงานหมายเลข 5 และ 6 พื้นที่ใช้สอย 1,080 ตารางเมตร พร้อมเครื่องจักร โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 50,000 บาท มีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 5 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2568
Significant Content of the rent contract	: Pato Crop Care Co., Ltd. rents building no. 5 and 6 for the total area of 1,080 sq. meter with machinery of Pato Chemical Industry PCL. as office, manufacturing plant and warehouse. Monthly rental fee is 50,000 baht. The contract is renewed for another 5 years' rent, from 1 January 2020 - 31 December 2025.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ค่าจัดการบริหาร / Service Fee

สาระของสัญญาบริการ การบริหารจัดการ และการบริหารการขาย โดยสังเขป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด ว่าจ้าง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดหาทีมงานหรือบุคลากร เพื่อเข้าดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กรและบริหาร การขายสินค้า</li> <li>- การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารการขาย จะคิดค่าบริการในการบริหารทั้ง 2 ด้าน เท่าๆ กัน โดยคิดคำนวณค่าบริการจากยอดขายสุทธิ ในแต่ละไตรมาส ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดขายตั้งแต่ 1 บาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท คิดอัตรา 1.5% และ 1.5% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.5%+1.5%)</li> <li>2. ยอดขาย เกินกว่า 50 ล้านบาท ขึ้นไป คิดอัตรา 1.0% และ 1.0% ของยอดขายในไตรมาส ในการบริหารจัดการและการขาย (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>
Summary of Service Contracts on Administration and Sales Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pato Crop Care Ltd. has been hiring Pato Chemical Industry PCL. to recruit management team or personnel to do the organization administration and product sales management.</li> <li>- Fee will be calculated equally for administration and sales management on quarterly net sales basis as follows: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Net sales from 1 baht up to 50 million baht subject to 1.5% each for administration and sales management. (1.5%+1.5%)</li> <li>2. Net sales exceeding 50 million baht subject to 1.0% each for administration and sales management. (1.0%+1.0%)</li> </ol> </li> </ul>

ทั้งนี้การจัดตั้ง บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด เพื่อเป็นการแก้ปัญหาที่ พรบ. พ.ศ. 2551 วัตถุอันตรายที่ประกาศใช้กำหนดให้ ผลิตภัณฑ์ 1 ชนิด สามารถมีชื่อการค้าได้เพียง 3 ชื่อ ทำให้ชื่อการค้าไม่เพียงพอสำหรับลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

บริษัทจัดทำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเข้าประกาศเจตนารมณ์ จัดการอบรมพนักงาน ทำแผนประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และจัดอบรมทำความเข้าใจในคู่มือเพื่อสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีการ

The Hazard Substances Act B.E. 2551 (2008) allows only 3 trade names to be registered under one product. So, Pato Crop care has been established to solve the problem of insufficient trade names for formulation to customers' order under customers' trade names.

Principle 6.4

The board establishes a clear anti-corruption policy and practices, including communication and staff training, and strive to extend its anti-corruption efforts to stakeholders.

The company set an anti-corruption policies and declared of intent with Collective Action Coalition against corruption (CAC). The risk assessment of the Company was done to identify the risk that involve with corruption and led to Anti-Corruption handbook for directors, management and employees. Trainings were done again to ensure the practical implementation. The company



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

บททวนนโยบายทุกปี ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาคู่มือพร้อมแนวปฏิบัติได้จาก <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

### หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิดโดยกำหนดนโยบายและ/หรือ แนวทางการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลการกระทำผิดในองค์กรโดยเขียนข้อร้องเรียนพร้อมหลักฐานการกระทำผิด (หากมี) โดยอาจมีต้องลงชื่อ ใส่กล่องรับความคิดเห็น ซึ่งกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ถือกุญแจเปิดกล่องแต่เพียงผู้เดียว หรือสามารถอีเมลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) และ/หรือ เลขานุการบริษัท [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) เพื่อที่บริษัทนำเข้าสู่ที่ประชุมผู้บริหารเพื่อพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาต่อไป อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ

### หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

#### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการควรดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวม ถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

was Anti-Corruption certified by the CAC in February 2018. Stakeholders will be able to learn for about the hand book of the company at <http://www.patochemical.com/wp-content/uploads/pdf/CGR%20Anti%20Corruption.pdf>

### Principle 6.5

The board should establish a mechanism for handling complaints and whistleblowing.

An employee may report an illegal action in the organization by filing an anonymous complaint with clues of violation enclosed (if any), and submit to the suggestion box where the managing director is the only one with the access key, otherwise, an employee may send an email directly to the audit committee at [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) and/or company secretary at [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com) so that the company bring up the issue during an executive meeting to open up a further investigation or fact finding. However, in 2019, the firm received no filed complaint.

### Principle 7:

#### Ensure Disclosure and Financial Integrity

##### Principle 7.1

The board ensures the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements.

- The board ensured that chief financial officer, accountant, internal auditor, company secretary, Investors Relation officer involved in the preparation and disclosure of any information of the company has relevant knowledge, skills and experience, and that sufficient resources, including staffing, are allocated.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- คณะกรรมการควรคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นรายงานทางการเงิน

(1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

(2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับ ระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่นๆ (ถ้ามี)

(3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

- คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปีแบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากข้อมูลตัวเลข ในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

- การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของ กลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ shareholders' agreement ของกลุ่มตนดังนี้

- When approving information disclosures, the board considers all relevant factors, including for periodic financial disclosures:

(1) The evaluation results of the adequacy of the internal control system.

(2) The external auditor's opinions on financial reporting, observations on the internal control system, and any other observations through other channels. (If any)

(3) The audit committee's opinions.

(4) Consistency with objectives, strategies and policies.

- The board ensures that information disclosures including financial statements, annual reports, and Form 56-1 reflect the company's financial status and performance accurately and fairly. The board promotes the inclusion of the Management Discussion and Analysis (MD&A) in quarterly financial reports in order to provide to investors more complete and accurate information about the company's true financial status, performance and circumstances.

- For disclosures related to any individual director, that director should ensure the accuracy and completeness of the information disclosed by the company, including of shareholders' information and any shareholders' agreement.



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้ถือหุ้น / Shareholders Structure

ชื่อผู้ถือหุ้น Name of Shareholders	จำนวนหุ้น ณ 05/01/64 Number of Shares As of 05/01/21	ร้อยละ Percent
<b>1. กลุ่มตริลลิต / Trillit</b> นายเมธา ตริลลิต / Mr.Metha Trillit นางวิภาณี ตริลลิต / Mrs.Viphanee Trillit ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr.Viwat Trillit นางสาวรัชนี ตริลลิต / Ms.Ratchanee Trillit	50,100,000	35.19
<b>2. กลุ่มพจนาลัย / Pojanalai</b> นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr.Chaovut Pojanalai นางวันทนา พจนาลัย / Mrs.Wantana Pojanalai นางสาวชาрина พจนาลัย / Ms.Charina Pojanalai นายชูรัฐ พจนาลัย / Mr.Churat Pojanalai	16,500,000	11.59
<b>3. กลุ่มเวสารัชเวศย์ / Wesaratchawest</b> นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Suvit Wesaratchawest นางสาวพรพริ้ง เวสารัชเวศย์ / Ms.Pornpring Wesaratchawest นางสาวสุนทรี เวสารัชเวศย์ / Ms.Sutaree Wesaratchawest นายฐาปนีย์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Thapanee Wesaratchawest นางสาววารุณี เวสารัชเวศย์ / Ms.Warunee Wesaratchawest นายกาญจน์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Karn Wesaratchawest นายบุญศักดิ์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Boonsak Wesaratchawest นายกฤษณ์ เวสารัชเวศย์ / Mr.Krit Wesaratchawest	5,609,666	3.94
<b>4. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ / Choengvivatkit</b> นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr.Surachai Choengvivatkit นายสุวัฒน์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr.Suwat Choengvivatkit นางสาววราภรณ์ เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms.Waraporn Choengvivatkit นางสาวรัชนี เชิงวิวัฒน์กิจ / Ms.Ratchanee Choengvivatkit	9,061,850	6.36
<b>5. ผู้ถือหุ้นรายอื่น / Free Float</b>	61,100,484	42.92
<b>รวม / Total</b>	<b>142,372,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และพี่น้อง

Note: Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและสามารถในการชำระหนี้

- ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชีมีหน้าที่ติดตามประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส
- คณะกรรมการจัดทำระดับวงเงินที่ต้องผ่านการอนุมัติไว้ดังต่อไปนี้

### Principle 7.2

The board monitors the company's financial liquidity and solvency.

- The CFO is responsible for monitoring the financial position of the Company and reporting to the Board of Directors on financial ratios and financial liquidity at the Board of Directors meeting quarterly.
- The board has set significant transaction level as follows :

### วงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

#### Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

ซึ่งการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

### หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการติดตามสภาพคล่อง ความสามารถชำระหนี้ ปัญหาทางการเงินของบริษัทอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตาม

The board ensures that it does not consciously approve any transactions or propose any transactions for shareholder approval which could negatively affect business continuity, financial liquidity, and solvency.

### Principle 7.3

The board ensures that risks to the financial position of the company or financial difficulties are promptly identified, managed and mitigated, and that the company's governance framework provides for the consideration of stakeholder rights.

- The board monitors liquidity, solvency, and financial problems of the company closely to ensure that the business operates with caution and comply with the disclosure requirements from CFO report at the Board of Directors meeting for the approval of the financial



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล จากการรายงานของ  
ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชีและการเงินในการประชุมคณะ  
กรรมการเพื่อการอนุมัติงบการเงินในทุกไตรมาส โดยกรรมการ  
ผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานรวมถึงปัญหาที่พบและ  
แนวทางในการแก้ปัญหาในทุกๆ ด้าน ซึ่งคณะกรรมการติดตาม  
การแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วน  
ได้เสีย และการแก้ปัญหาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

### หลักปฏิบัติ 7.4

#### รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

ไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม แม้ภาคการเกษตรจะไม่ใช่ว่า  
ภาคส่วนที่ทำรายได้หลักเข้าประเทศ แต่ถือได้ว่ามีความสำคัญ  
ในการเลี้ยงปากท้องของคนในประเทศ รวมถึงสร้างรายได้  
เข้าประเทศจากการส่งออก ที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลก  
พยายามในการเพิ่มพื้นที่ทางการเกษตรของตนเพื่อเพิ่มผล  
ผลิตในประเทศ แม้กระทั่งประเทศที่ไม่สามารถเพาะปลูกได้  
ก็มีความพยายามในการเข้าเช่าพื้นที่เพาะปลูกในประเทศอื่น  
พื้นที่การเกษตรจึงถือได้ว่าเป็นมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ความ  
มั่นคงทางอาหาร (Food Security) กลายเป็นปัญหารูปแบบ  
ใหม่ของหลายประเทศที่ต้องเผชิญและมีมาตรการรับมือเพื่อ  
ความอยู่รอดของประชากรในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะประเทศ  
กำลังพัฒนาที่ปัญหานี้ทวีความรุนแรงขึ้น อันเป็นผลจากการ  
เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พื้นที่การเกษตรที่มีจำกัด  
สำหรับประเทศไทยสามารถผลิตพืชอาหารได้เพียงพอต่อการ  
บริโภคในประเทศและส่งออกเป็นลำดับต้นๆ อย่างไรก็ตาม  
ปัญหาอาจเริ่มคืบคลานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ที่รัฐบาลควรให้  
ความสำคัญ

1. พื้นที่การเกษตรกรรมถูกใช้ไปในการผลิตพลังงาน  
ทดแทน เช่น การทำ Solar farm ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมเช่นใน  
พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. แรงงานภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง คนรุ่นใหม่  
หันไปทำงานภาคอุตสาหกรรมกันมากขึ้น การทำการเกษตร  
ที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากจึงหาแรงงานได้ยากขึ้น
3. ปัญหาชาวต่างชาติอาศัยช่องโหว่ของกฎหมายเข้ามา  
ครอบครองที่ดินเกษตรกรรม ส่งผลให้คนไทยสูญเสียสิทธิ  
การครอบครองและใช้ประโยชน์ที่ดินในการทำเกษตรกรรม

statements on a quarterly basis. The Managing Director  
reports problems encountered and the solutions. The  
board follows up the case to ensure fairness to stake-  
holders and the sensible of solutions are taken.

### Principle 7.4

The board should ensure sustainability reporting,  
as appropriate.

#### Corporate Social Responsibility and Sustainability Report

Thailand is recognized as an agricultural country,  
despite the fact that the agricultural sector does not  
take the major role to generate incomes to the country.  
However the agricultural sector has still played an  
important role to feed the nation, and also yield the  
national incomes through export. Over the past, several  
countries worldwide have been trying to increase their  
farming areas in order to cultivate more. Even the  
countries which were unable to farm have also tried to  
lease cultivated lands of other countries for this purpose.  
Consequently, it can be said that the farming sector is  
significantly important role.

Food Security is a modern problem faced by many  
countries, especially developing countries, where such  
problem is increasingly severe due to the change of  
climate and limited area of agriculture. Therefore, each  
country has to come up with measures to cope with this  
problem.

For Thailand, we are capable of producing sufficient  
food crops for domestic consumption and exporting  
to other countries. However, the government should  
pay attention to the following factors in order to avoid  
future problems.

1. Agricultural areas have been used for producing  
alternative energy such as solar farm, which has gained  
increasing popularity, especially in Northeastern area.
2. Agricultural labor force has continuously  
decreased as new generations prefer to work in industrial  
sector. Therefore, agricultural sector has lacked of labor  
force due to its high demand in labor.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

4. ปัจจัยการผลิตประเภท ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นสินค้าที่ต้องนำเข้า ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูง

งานวิจัยของสมาคมวิทยาการวัชพืชแห่งประเทศไทย พบว่า วัชพืชเป็นศัตรูอันดับหนึ่งของเกษตรกร แรงงานภาคการเกษตรหายากและมีต้นทุนสูงกว่าการใช้สารกำจัดวัชพืช ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกษตรกรไทยต้องคำนึงว่า “ทำอย่างไรที่จะสามารถผลิตพืชผลให้ได้ในปริมาณที่สูงขึ้นโดยไม่ต้องขยายพื้นที่เพาะปลูก และใช้แรงงานที่มีอยู่จำกัดให้คุ้มค่า” บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อตอบโจทย์เกษตรกรไทย เพื่อคุณภาพปริมาณผลผลิตต่อไร่ ฟังพาแรงงานน้อยลงโดยอาศัยสารเคมีกำจัดศัตรูพืช วัชพืช และคุมโรคพืชที่มีประสิทธิภาพดี ในราคาประหยัดและคุ้มค่า

ในขณะที่บริษัทข้ามชาติ เน้นการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปซึ่งมีราคาสูง บริษัทพาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำเข้าสินค้าทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและการนำเข้าสาร Technical Grade โดยมีนโยบายเน้นการนำเข้าสาร Technical Grade มากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เนื่องจากเห็นว่า การนำเข้า Technical Grade เข้ามาผสมปรุงแต่ง (Formulate) เอง นอกจากเป็นการลดต้นทุนเพราะสารประกอบอื่นๆ รวมถึงวัสดุบรรจุสามารถจัดหาได้ในประเทศเป็นการช่วยกระจายรายได้ในประเทศแล้ว ที่สำคัญบริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพได้ดีกว่าการนำเข้าแบบสำเร็จรูป ซึ่งเป็นผลดีต่อเกษตรกร ทำให้เกษตรกรสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้มาก ผลการดำเนินงานกว่า 30 ปี จึงเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจจากเกษตรกรไทยมาจนทุกวันนี้

3. More foreigners have used legal loopholes to occupy agricultural areas causing some Thai people to lose the possessory right of their land and unable to use their land for agricultural purpose.

4. Factors of production such as chemical fertilizer and pesticide chemicals must be imported from other countries causing high manufacturing cost.

Weed Science Association of Thailand conducted a research and it was found that weeds are the number one enemy of farmers. Labor for agricultural sector is scarce and more costly than the use of herbicides. Due to the aforementioned factors, Thai farmers have to find the way to “produce more without expanding the area while making the efficient use of their existing labor”. Pato Chemical Public Company Limited was, therefore, established to answer the needs of Thai farmers for quality, increasing productivity, and rely on less labor by providing high-quality and effective pesticides at reasonable price while multinational companies focus on importing finished products, which are more expensive.

Pato Chemical Industry PCL. has imported both finished products and Technical Grade chemicals and laid down the policy to focus on import the Technical Grade materials as much as possible as having considered that the Technical Grade chemicals can be formulated for their own manufacturing process and this would cut down the production cost and help promote the domestic income distribution since other chemical elements, including packaging materials can be supplied domestically. The most important thing is that the Company can monitor and control the quality of the products better than the imported finished ones. Definitely, this will bring about big advantages to Thai farmers and agriculturists as they can access to the good quality agricultural products with the lower price and cut down the farming cost. Consequently, the past 30-year history of the company's operation have been secured by the reliability and trust of Thai agriculturists until today.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทคำนึงถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตัวเองและสังคม และส่งเสริมการบริหารผ่านธรรมาภิบาลและการควบคุมภายใน สร้างคุณค่าขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต
2. คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างมีความหมายต่อสังคม และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสมดุล และจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกัน นำมาซึ่งความยั่งยืน

### การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืน

บริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้กรอบการทำรายงานของเข้มทิศธุรกิจเพื่อสังคมเป็นหลัก จัดทำรายงานรวมเล่มอยู่กับรายงานประจำปีของบริษัทโดยเน้นทำในสิ่งที่เขียนและเขียนในสิ่งที่ทำยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพราคายุติธรรมเพื่อเกษตรกรไทย ใส่ใจความมั่นคงของผลประกอบการ โดยไม่ทิ้งงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

### Corporate Social Responsibility Policy

Pato Chemical Industry PCL. is a part of society, thus the importance of doing business with social, community and environmental awareness is to be concerned for sustainable growth and achievement of recognition. To encourage the directors, managements and employees to the same directions, the company takes into consideration, the Corporate Social Responsibility and set the policies as follows:

1. To raise awareness of all employees the realization of social responsibility and take into account the promotion of social responsibility through corporate governance and internal control, as well as create enterprise value focusing on activities that are correct and honest.
2. To consider the meaningful existence of the company, moreover, the company emphasizes the rights of all stakeholders including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society at the well-balanced and prioritized appropriately, so all parties are satisfied and contribute to the sustainability.

### Preparation of CSR Report

The Company has prepared the CSR report in line with the framework of CSR guidelines outlined by SET. The report will be included in the Company's annual report and reflect what they have planned and actually performed. Pato Chemical Industry PCL. has committed themselves on the vision "Supply good quality products with fair price to Thai farmers, secure in the performance stability with the engagement of social and environment responsibility". Consequently, the Company has set out the business guidance to observe the following 8 principles of social responsibility:



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1. การประกอบธุรกิจ  
ด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีเป้าหมายของความยั่งยืนคือข้อร้องเรียนจากลูกค้าต่ำ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการเล่นพรรคเล่นพวก
- ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
- จัดให้มีระบบการป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต มีกระบวนการแก้ปัญหาหากเกิดขึ้นและมีกระบวนการตรวจสอบและมีบทลงโทษ
- ปรณรงคให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต
- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม ผักใฝ่ ไม่นำเงินทุนของบริษัทไปสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยคำนึงว่าสิทธิการเมืองเป็นสิทธิเฉพาะบุคคลไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท

Doing business  
with fairness

Board of Directors has a policy to treat their business partners with fairness and honesty. The goal of sustainability is to minimize customer complaints. and therefore establishes the principles below:

- Avoid any business or operations which may lead to the conflict of interest.
- Promote the freedom of fair competition and avoid favoritism treatment.
- Support the protection of intellectual property or patents.
- Establish the preventive measures to ward off bribery and corruption, by setting up the rectification process, as well as the monitoring function and penalty.
- Promote the anti-corruption campaign among the executives and staff.
- The company has remained the political neutrality and never taken a part or contributed funds to any political party directly or indirectly, as they have considered that the political stances are individual and not involved corporate responsibility.

2. การต่อต้านการ  
ทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเห็นว่า ปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทยเป็นที่รับรู้กันไปทั่วโลก และไทยถูกจัดอันดับอยู่ประเทศที่มีการคอร์รัปชันสูงในอันดับต้นๆ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และมาตรฐานความเป็นอยู่ของผู้คนโดยรวม เช่น

- 1) ทำให้เกิดการคดโกงทรัพยากรของส่วนรวมไปเป็นของตนเองอย่างผิดกฎหมายและจริยธรรม
- 2) ทำให้เกิดการบิดเบือนการใช้ทรัพยากร ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น การก่อสร้างถนนหรือถาวรวัตถุต่างๆ มีคุณภาพต่ำ อายุใช้งานน้อยกว่าที่ควรเป็นหรือการได้รับบริการคุณภาพต่ำ
- 3) ทำให้เกิดการผูกขาดโดยนักธุรกิจการเมืองขนาดใหญ่ ไม่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ นำไปสู่ความอ่อนแอ ความด้อยพัฒนาล้าหลังขององค์กร
- 4) ทำให้เยาวชนและประชาชนมีค่านิยมแบบยกย่องความร่ำรวย ความสำเร็จ โดยถือว่าการโกงแม้เพียงเล็กน้อยเพื่อให้ตนเองได้ประโยชน์ การใช้สิทธิ เล่นพวก เป็นเรื่องปกติที่ใครๆ ก็ทำกัน ทำให้ประชาชนขาดจริยธรรม ศีลธรรม เกิดการเอาเปรียบกันอย่างไม่เคารพกติกา ไม่มีวินัย ไม่มีจิตสำนึกที่จะทำงานร่วมกันเพื่อหมู่คณะ บริษัทจึงมีนโยบายการต่อต้านปัญหาทุจริตและป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือบริษัท และการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะ



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัท โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) ส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริต และการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
- (3) สนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (4) มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
- (5) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชันหรือฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรการ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการพิจารณาและลงโทษ
- (6) มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชันในองค์กร
- (7) ให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

Anti - Corruption

Corruption in Thailand is recognized throughout the world and Thailand is ranked for corruption problem in the primary. The problem affects the image and standard of living of Thai people as a whole for instance:

1. Public resources may turn to someone own illegally and unethically.
2. Distortion of resources use and as a result, public do not receive full benefits from funds spent on the project such as poor quality road or constructions which lead to a shorter working life than it seems, or people receive poor service.
3. Politicians may take opportunity to monopolize, not promoting effective and fair competition and result in weak and unprogressive organization.
4. The youth and public will value wealth achieved by the fraud. Small mistake, privilege for own benefit will become common and done by everyone. People will not believe in morals and ethics and lead to exploitation, rules and disciplines breaking, and the lack of common sense to do for public.

The company gives importance to good business management under the framework of good ethics, transparency, and being able to be investigated, especially processes related to or risking corruption within the company, with regulations as follows:

- (1) The committee, directors, and employees are prohibited from engaging in corruption in all forms, whether directly or indirectly;
- (2) Promoting values of honesty, integrity, and responsibility towards conducting duties;
- (3) Promoting awareness to stakeholder to understand, realize, and cooperate for fighting corruption;
- (4) Aiming to be a transparent organization, free from corruption, as well as not involving in any form of corruption;
- (5) Treating employees fairly, conduct review process to penalize those who engaging in corruption, violating, or failing to comply with the standards. Each case will be proceeded under protocol and regulations in consideration of the penalization;
- (6) Providing the measures to protect whistleblowers who inform details of corruption in the organization;
- (7) Providing review of compliance according to anti-corruption policies in line with changes in businesses, regulations, rules, and legal requirements.





หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน	<p>บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากลและหลักจริยธรรม เพื่อความสงบสุขของสังคม การคัดเลือกพนักงานมิได้รับการตัดสินบนพื้นฐานของลักษณะเฉพาะส่วนบุคคลเช่น เชื้อชาติ เพศ ศาสนา แต่เป็นความสามารถที่แท้จริงและคุณความดี</p>
Respect on human right	<p>The Company has supported and respected a human right protection and honor individual dignity. The company has put against the coercive and child labor by promoting the observance of the international human right codes and morality in order to secure the social tranquility.</p> <p>In addition, the employee recruitment has not been decided by inborn and physical character traits i.e. race, gender and religion, but judged on the real competency and virtue.</p>
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	<p>บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงานโดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม มีเป้าหมายเพื่อความยั่งยืนคือให้พนักงานรักองค์กร อัตราออกจางานต่ำ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เน้นความปลอดภัยและสุขอนามัย ดูแลให้มีอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม</li> <li>2. มีการฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงานสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง</li> <li>3. ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่งานและฐานะ</li> <li>4. มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม</li> <li>5. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควรและเหมาะสม ทั้งนี้ค่าแรงขั้นต่ำของบริษัทใช้กับแรงงานไร้ฝีมือที่เข้าทำงานใหม่ โดยค่าแรงสูงกว่าประกาศของรัฐเสมอมา และมีการปรับค่าแรงให้กับพนักงานรายวันทุกปี</li> <li>6. สร้างดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว</li> <li>7. ไม่กลั่นแกล้ง หรือลงโทษอย่างวินัย พนักงานที่มีการรายงานอย่างสุจริตต่อผู้บริหาร</li> <li>8. มีการหารือ/ความร่วมมือระหว่างนายจ้างกับพนักงาน เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน</li> <li>9. ปลุกฝังให้มีคุณธรรม จริยธรรม</li> <li>10. มีการจ้างงานผู้ที่มีความบกพร่องทางกายภาพเพื่อช่วยเหลือสังคม</li> </ol>
Attainment to the goal of fair treatment to laborers	<p>The Company has secured the protection of employment by observing the fair employment codes of conducts with sustainable goal of low rate of turnover as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Put the priority on the safety and sanitation by arranging appropriate occupational health and safety on working.</li> <li>2. Provide skills and training to enhance the employee's competency and render career opportunity. There are clear policies and concrete guidelines.</li> <li>3. Return appropriate remuneration to reflect the workloads and job entity.</li> <li>4. Set out the pledge and complaint process appropriately.</li> <li>5. Provide appropriate benefit welfare. The company's minimum wage applies to new unskilled workers. The wage applied is higher than that announced by the government and the daily worker wage is adjusted annually.</li> <li>6. Create balance of working life and family well-being.</li> </ol>



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

	<ol style="list-style-type: none"> <li>Prevent from unfair treatment or disciplinary punishment to the employees who honestly work.</li> <li>Seek for discussions/cooperation between employer and employee for solutions and respect employees' opinions.</li> <li>Develop and instill morals and ethics.</li> <li>Offer employment to the disabled to return the benefits to the society.</li> </ol>
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ เป็นที่ไว้วางใจต่อเกษตรกรมากกว่า 30 ปี สินค้าปลอดภัยต่อผู้ใช้ เมื่อปฏิบัติตามคำแนะนำตามฉลาก</li> <li>ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค ไม่โฆษณาเกินจริง ฉลากมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่ายต่อการทำความเข้าใจ บอกวิธีการใช้ที่ปลอดภัย ข้อความการดูแลผู้ป่วยหากได้รับสารพิษ และการกำจัดซากภาชนะอย่างถูกต้อง</li> <li>กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม</li> <li>พัฒนาผลิตภัณฑ์ สินค้าให้เกิดประโยชน์ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีสารพิษตกค้างต่ำ</li> </ol>
Responsibility for customers	<p>The following principles are observed:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Manufacture the good quality products which have been trusted by Thai farmers over 30 years. The products will give an efficient and safe result, when the consumers follow the safety directions given on the label.</li> <li>Provide correct and sufficient information to the consumers without propaganda by navigating easily-understood instructions which include the safety handling with the users who are affected by the toxic chemical, and how to manage the storage and disposal.</li> <li>Raise awareness among the consumers and manufacturers to recognize the importance of using the products with the least harm to the environment.</li> <li>Develop the products to give the optimum benefits in an environmentally responsible way i.e. supplying environmental-friendly products with least toxic residues.</li> </ol>
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> <li>ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณขยะและมีการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ</li> <li>ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงานและมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่</li> <li>พัฒนาสินค้าที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น</li> <li>จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม</li> </ol>
Responsibility for environment	<ol style="list-style-type: none"> <li>Deploy the standard technology and manufacturing process by keeping in mind to minimize the waste amount which has been undergone the treatment.</li> <li>Consume the resources in an efficient way by setting out energy-saving and recycling policies.</li> <li>Develop more lines of environmental-friendly products.</li> <li>Prepare for a contingency plan to handle the environmental rehabilitation.</li> </ol>



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>2. รักษาสภาพแวดล้อมในชุมชนให้น่าอยู่</li> <li>3. สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานเช่นสถานศึกษา ผ่านโครงการค่ายอาสาพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่างๆ</li> </ol>
Cooperation with society and community	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arrange social responsibility activities to fulfill the society and community development.</li> <li>2. Maintain the pleasant surrounding environments in communities.</li> <li>3. Render supports to the society and communities to access to the fundamental infrastructure i.e. building schools through the functions of universities' volunteer rural development camps.</li> </ol>
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม	<p>บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีสารตกค้างในสภาพแวดล้อมต่ำ ขั้นตอนการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบพืชเพื่อใช้ในการเกษตร บริษัทจะต้องเตรียมข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยื่นต่อกรมวิชาการเกษตร ระหว่างนั้นจะต้องทำการทดสอบหาสารพิษตกค้างตามหลักการวิทยาศาสตร์ในห้องทดลองที่ได้มาตรฐานสากล ซึ่งทางบริษัทได้ส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไปทดสอบในห้องทดลองมาตรฐานในต่างประเทศ ยื่นผลทดลองให้กับกรมวิชาการเกษตร จากนั้นผู้เชี่ยวชาญจะทำการทดลองผลิตภัณฑ์ในพืชแต่ละชนิดถึงประสิทธิภาพการใช้งาน ปริมาณการใช้ที่ถูกต้องและได้ผลดีกับพืชผลในประเทศไทย ขั้นตอนดังกล่าวใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>
Use and Sharing of Innovation	<p>The Company plan to increase product lines with low residues in the environment. Having started from the registration of the hazardous chemical for agricultural use, the Company has to prepare for the academic information/data about the products and submit them to the Department of Agriculture. In the meantime, the standard laboratory test is required carrying out to find out the level of chemical residues. For this process, the Company dispatches the sample of the products to the international laboratory in U.K. to ensure the lab result, and submit it to the Department of Agriculture. Then the expertise will conduct a test use of the product on the variety of plants to recognize the efficiency of the products and appropriate doze of use which is the best for Thai plants. This process shall take more than 1 year to fulfill.</p>



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจว่ามีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อข้างต้นอย่างมีนัยสำคัญ

### ความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงานและการผลิต (CSR in Process)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการระบุ พิจารณาให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและศึกษาผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ครบถ้วนโดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากนั้นคัดเลือกประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับองค์กรโดยนำรายงานทางการเงินมาเป็นส่วนประกอบในการพิจารณาในที่ประชุม

ปี 2563 ผู้บริหารพบว่าประเด็นที่มีสารัตถภาพ สำหรับดำเนินกิจกรรมหรือโครงการเพื่อความยั่งยืนผ่านผู้มีส่วนได้เสียในหลายๆ ภาคส่วน โดยให้ความสำคัญกับความต้องการและเน้นคัดเลือกกิจกรรมหรือโครงการที่เหมาะสมในแต่ละปี เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานและเกษตรกรไทยดังต่อไปนี้

### Business Operation and CSR Impact

The Company and its subsidiary have never been investigated or under investigation significantly by the authority to have violated the rules regarding the above 8 principles.

### CSR in Process

The Company's Risk Management Committee has studied the impacts of the company's business operations on stakeholders by taking into accounts the importance of all groups of stakeholders to ensure that its operations are appropriate, fair and complete on the basis of economy, society and environment in order to achieve sustainable development. After that, the committee has selected the relevant topics of risk, which are relevant to the Company by taking the Company's financial report into consideration.

In the year 2020, The Company's management recognizes that under the circumstances lead to the materiality topics that should be done to achieve the sustainability. The company select appropriate activities or projects to meet the need of farmers and employees as follows:

ความต้องการ Needs	กิจกรรมหรือโครงการเพื่อตอบสนอง Activities or Projects to respond
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อให้การทำงานในช่วงการระบาดของ COVID-19 เป็นไปด้วยความราบรื่น</li> <li>- บุคลากร และครอบครัวปลอดภัย ใช้ชีวิตตามกฎระเบียบแบบ New Normal</li> <li>- เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการรับเชื้อหรือแพร่เชื้อ</li> </ul>	<p><b>โครงการห่างไกล COVID ใช้ชีวิต New Normal</b></p> <p>เพื่อให้บุคลากรทุกคนปลอดภัยจากการระบาดของ COVID-19 จึงออกกฎระเบียบเพื่อให้ทุกคนปฏิบัติตามที่กระทรวงสาธารณสุขแนะนำทั้งการสวมหน้ากากอย่างถูกต้อง ล้างมือเป็นประจำ เว้นระยะห่าง แต่บริษัทขอความร่วมมือจากบุคลากรทุกคนจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งดการเดินทางไปพื้นที่เสี่ยง</li> <li>- งดการรับประทานอาหารร่วมกัน</li> <li>- งดร่วมงานสังสรรค์</li> <li>- พยายามหลีกเลี่ยงการใช้ขนส่งสาธารณะ ใช้เท่าที่จำเป็นโดยปฏิบัติตามในการป้องกันตัวเองอย่างสูงสุด</li> <li>- ตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าที่ทำงาน ก่อนเข้าทำงาน</li> <li>- งดให้บุคคลภายนอกเข้าสถานที่ทำงาน</li> <li>- จดหมาย พัสตุ ฉีด Alcohol และทั้งวันนอกสำนักงานระยะหนึ่งก่อนนำเข้าอาคาร</li> </ul>





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- เมื่อทราบว่ามีความเสี่ยงโดยมิได้ตั้งใจให้กักตัวเองทันที 14 วัน โดยรับค่าแรงตามปกติ และตรวจหาเชื้อก่อนกลับเข้ามาทำงานโดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อ แต่หากรับเชื้อโดยเข้าไปร่วมกิจกรรมที่ทำให้เกิดความเสี่ยง จะต้องกักตัวโดยใช้วันลา และรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อเอง ทุกท่านให้ความร่วมมือด้วยดี 1 ปีที่ผ่านมา ไม่มีบุคลากรของบริษัทป่วยด้วย COVID-19
  - To run business smoothly during the epidemic of COVID-19.
  - Staff and family members are safe by following the New Normal rules to help reduce risk of contracting or being carrier of COVID-19.
- Avoid COVID-19 and Live New Normal Life**
- In order to keep all personnel safe from the COVID-19 epidemic, regulations are issued to ensure everyone's compliance with the Ministry of Health's recommendations, including wearing a mask correctly, wash hands regularly, and keep social distancing. The company asks for cooperation from all personnel from :
- Avoid risk areas
  - Avoid eating together
  - Avoid parties.
  - Avoid public transport if possible, under unavoidable circumstances try to perform best protection of yourself.
  - Body Temperature check before entering the office.
  - Outsiders are not allowed to enter the workplace.
  - Alcohol applied over mails, parcels and leave them outside the office for a while before bringing into the building.
  - If one realized of any accidental risk of contacting COVID-19, 14- day quarantine is required immediately with normal salary or wages received. Testing for any infection of COVID-19 before returning to work with the cost of testing is on company's expenses. However, if one is expected to be infected by participating in any risky activities, personal leaves for quarantine are applied with testing of COVID-19 expense is on own account.
- The company received good cooperation from all parties concerned and none of the company's personnel infected with COVID-19 during the past 1 year pandemic.

- เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่การร่วมมือร่วมใจลดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจกที่ก่อภาวะโลกร้อนลดกิจกรรมที่เป็นต้นเหตุการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการวางแผนอย่างถูกต้องตามหลักการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทสามารถประหยัดเงินและอาจหาเม็ดเงินกลับเข้าสู่บริษัทอีกทางหนึ่ง
- โครงการร่วมใจลดโลกร้อน**
- บริษัทมีนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม ลดของเสีย จัดการกับขยะอย่างถูกต้องตามหลักการเสมอมา แต่เมื่อเวลาผ่านไป ความหลากหลายอาจเกิดขึ้น กฎระเบียบของหน่วยงานราชการอาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นเพื่อให้ขั้นตอนการดูแล การลดและกำจัดขยะเป็นไปด้วยความเรียบร้อยเข้าใจตรงกัน บริษัทจึงปรับปรุงคู่มือการดูแลรักษาอุปกรณ์ของใช้ การจัดเก็บ คัดแยกกำจัดขยะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โดยอ้างอิงประกาศของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเช่น
- ขั้นตอนการลดประมาณขยะ
  - ขั้นตอนการคัดแยกและส่งขยะ Recycle ให้กับผู้รับซื้อเพื่อแปลงเป็นเงิน
  - ขั้นตอนการนำส่งขยะปนเปื้อนและขยะอันตรายให้ผู้เชี่ยวชาญที่รับกำจัดขยะพิษ
- รวมถึงการดูแลรักษา รถยนต์ เครื่องยนต์ เครื่องจักร อุปกรณ์ของใช้ทั้งของสำนักงานและโรงงาน ซึ่งการดูแลรักษาจะช่วยรักษาประสิทธิภาพการทำงานของอุปกรณ์ที่สามารถผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม พนักงานทุกคนต้องทำความเข้าใจกับคู่มือดังกล่าวและปฏิบัติให้ถูกต้องไปในทางเดียวกัน ซึ่งเป็นตามเตรียมความพร้อมด้านความที่มั่นคง พฤติกรรมของบุคลากรให้สอดคล้องไปกับความเปลี่ยนแปลงของโลกในเชิงการดูแล อนุรักษ์เพื่อความยั่งยืน



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- To prepare for the cooperation to help reduce the greenhouse effect that leads to global warming by ;
- Reduce the activities that cause CO<sup>2</sup> emissions that impact on the global environment. On the other hand, the company can save money and may earn some for in return.

### Cooperation to Reduce Global Warming Project

The company has a policy to maintain machine and equipment as well as to reduce waste and deal with waste properly in accordance with the principles set. However, as time goes by, laxness may arise or official regulations might have been updated. Therefore, to complete the care process to reduce waste and disposal of waste is in a neat and unified manner, the Company therefore, revised the manual for equipment maintenance, waste storage, sorting and disposal to be efficient and accurate in line with the announcements of relevant government agencies such as :

- Steps to reduce waste.
- The process of sorting waste send to buyer for recycling process to convert waste into money.
- Procedures for delivering contaminated and hazardous waste to the experts for demonishing process.
- The maintenance of cars, engines, machinery, office equipment in good condition will help reduce emission of CO<sup>2</sup>, one of the greenhouse gases that has a negative impact on the environment.

All employees must understand the handbook and act in the same way. This project will help create good personal attitude and behavior in line with global preserving idea to save the environment that lead to sustainability.

- เพื่อให้พนักงานมีโอกาสใช้จ่ายช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้กับประเทศชาติในช่วงที่ประเทศต้องเผชิญกับการระบาดของ COVID-19 ด้วยการออกไปพักผ่อนกับครอบครัว หรือใช้จ่ายซื้อหาสิ่งของ

### โครงการร่วมกระตุ้นเศรษฐกิจช่วง COVID-19

คณะผู้บริหารเห็นว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจชะงัก ผู้คนตกงานโดยเฉพาะธุรกิจเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ผู้คนขาดเงินใช้จ่ายใช้สอย การจัดท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะที่จัดประจำต่อเนื่องมาหลายปีจึงเสี่ยงกับการรับเชื้อหรือแพร่เชื้อได้โดยง่าย บริษัทจึงเห็นสมควรจัดสรรงบประมาณการท่องเที่ยวมาเป็นเงินพิเศษเพื่อให้ผู้บริหารพนักงานจับฉลากเพื่อนำเงินออกมาใช้กระตุ้นเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางท่องเที่ยวกับครอบครัว โดยพิจารณาเลือกสถานที่ที่ปลอดภัย การออกไปรับประทานอาหารกับครอบครัว หรือเพื่อการใช้จ่ายใช้สอยทั่วไป

- To provide employees with opportunities to have extra money to spend and help stimulate the economy of the country during the epidemic of the COVID-19 by going on vacation with family or general shopping.

### Cooperation to stimulate Thailand economy during COVID-19 Project

The management has considered that the COVID-19 epidemic has disrupted the economy. Some people have lost their jobs, especially in tourism-related businesses. People lack money to spend. However, to arrange yearly field trip that has been done for many years is easily at risk of contact or transmission of the COVID-19. Therefore, it is deemed appropriate to allocate field trip budgets into extra money for all staff to enjoy lucky draw and spend the money to stimulate the country's economy which can be either family trip by considering a safe place, or dining with family members, or for general shopping.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- ปลุกจิตสำนึกเกษตรกรให้แต่งตัวรัดกุม ปกปิดร่างกายด้วยเสื้อแขนยาวเวลาปฏิบัติงาน

- Raise awareness among farmers to attend to all covered up dress while working in the fields.

- ปลุกจิตสำนึกให้เกษตรกรทำความสะอาดร่างกายทุกครั้งหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช

- Raise awareness for farmers to clean their bodies every time they touch or use agrochemicals.

- ปลุกจิตสำนึกให้เกษตรกรซักเสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืช

- Raising awareness for farmers to wash clothes after using agrochemicals.

### โครงการแต่งตัวมิดชิด เพื่อชีวิตที่ปลอดภัย

บริษัทได้ทำการศึกษาและได้ข้อสรุปว่า เสื้อเชิ้ตลายสก๊อตเป็นที่ต้องการและเป็นที่นิยมของเกษตรกรไทย บริษัทจึงได้จ้างบริษัทผลิตเสื้อมีคุณภาพเชื่อถือได้ ตัดเย็บอย่างประณีต สีสดใสสวยงาม ใช้ผ้าคุณภาพดี เพื่อเป็นสินค้าแถมกับผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขาย ปัจจุบันบริษัทแจกเสื้อให้กับเกษตรกรไปแล้วมากกว่าสามแสนตัวทั่วประเทศ และเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ได้เห็นเกษตรกรนิยมใส่เสื้อของบริษัทไม่ใช่เพียงเพื่อความปลอดภัยในการทำงานและมีเกษตรกรบางส่วนใส่เสื้อบริษัทในชีวิตประจำวันเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทยังรณรงค์การใส่ถุงมือขณะปฏิบัติงานผสมและพ่นสารเคมีปราบศัตรูพืช จึงแนบถุงมืออย่างพร้อมไปกับผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกษตรกรใส่ทุกครั้งเมื่อมีการใช้สารเคมี

### Proper dress code for safety

The Company had studied until the conclusions appeared that Thai farmers have preferred the check shirt than anything. Therefore, the Company had a shirt vendor supplied good quality check shirts which were used as premium freebies for the company products to boost sales volume. At present, around 300,000 shirts have been distributed to Thai farmers nationwide and it was pleased that the shirts were well used by the farmers; moreover, some of the farmers were wearing in daily life. Furthermore, the company has launched a campaign of gloves wearing while applying, mixing, or spraying agrochemicals.

The company has attached a pair of rubber gloves together with granule agrochemicals for farmers to use while sowing the chemicals into the fields.

### โครงการแถมสบู่แนบกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยตลาดพบว่าสบู่ก่อนเป็นที่นิยมของเกษตรกร และได้ศึกษาเพิ่มเติมเรื่องกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดร่างกายหลังการสัมผัสหรือใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### Body Cleansing after exposure or use of chemicals project

The market research from the company was found that soap bar was popular with farmer and the additional researches have studied more about the scent and brand favorite among them. The respective results were used for selection of the soap bar brand in order to distribute in the gift box to the customers. This is to raise the awareness of cleansing the body after the use or exposure of pesticides. The outcome has been successful and well accepted.

### โครงการแถมผงซักฟอกชนิดซองกับผลิตภัณฑ์

บริษัททำการวิจัยเพื่อหาผงซักฟอกเป็นที่นิยมของเกษตรกรด้านกลิ่นและตราสินค้าที่เกษตรกรชื่นชอบ จึงเลือกจัดเป็นของแถมในกล่องบรรจุยาเพื่อเป็นของสมนาคุณลูกค้าเพื่อเป็นการกระตุ้นให้เห็นความสำคัญของการทำความสะอาดเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มหลังการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชทุกครั้งและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### Project of Free Detergent

Research of detergent favorable among farmers had been conducted Brand and type of detergent approved is distributed as a gift in the packages of agrochemical for customers in order to encourage the importance of cleaning clothes after the use of agrochemicals. The outcome has been successful and well accepted as well.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### โครงการ CSR in Process ต่อเนื่อง

โครงการผลิตภัณฑ์ปลอดภัยสูงต่อเกษตรกรและสิ่งแวดล้อม  
บริษัทมุ่งค้นคว้าเพื่อขออนุมัติการขึ้นทะเบียน นำเข้า  
และผลิตสารเคมีทางการเกษตรที่มีความปลอดภัยสูงต่อ  
เกษตรกร และสิ่งแวดล้อมและได้รับการอนุมัติดังต่อไปนี้

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One)  
ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้เป็นสารป้องกันกำจัดโรคใบไหม้  
ในนาข้าว
- Bispyribac-Sodium 20% WP ผลิตภัณฑ์จาก  
ประเทศจีน ใช้ในการกำจัดวัชพืช เช่น การใช้หลังวัชพืชงอกใน  
ข้าวนาหว่านน้ำตมเพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้า  
ข้าวนกและหญ้าแดง วัชพืชประเภทใบกว้าง เช่น ผักปอดนา  
และวัชพืชประเภทกก เช่น กกทราย กกขนาก และหญ้าหนวด  
ปลาตก
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus) ผลิตภัณฑ์  
จากประเทศญี่ปุ่น เป็นสารกำจัดไร ในส้ม มะละกอ ทุเรียน เงาะ  
ลำไย พริก มะนาว และ มันสำปะหลัง กำจัดไรแมงมุมคันชาว่า  
ในสวนกุหลาบ และกล้วยไม้
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC)  
ผลิตภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่น ใช้สำหรับกำจัดเพลี้ยกระโดด  
สีน้ำตาลในนาข้าว และเพลี้ยจักจั่นในฝ้าย
- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (พาโตวิด 6.9)  
ใช้กำจัดวัชพืชในข้าวนาหว่านน้ำตม (ใช้หลังวัชพืชงอก) เพื่อกำจัด  
วัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนก และหญ้าดอกขาว
- Azoxystrobin 25% W/V SC ใช้ป้องกันและกำจัด  
โรคเกสรดำ (black anther) ในกล้วยไม้ที่มีสาเหตุจากเชื้อรา  
Colletotrichum gloeosporioides
- ฟลูอะซิฟอป-พีบิวทิล 15% W/V EC (Fluazifop-P-butyl)  
ใช้กำจัดวัชพืชใบแคบ หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในพืช  
ประธานใบเลี้ยงคู่ เช่น กำจัดหญ้านกสีชมพู หญ้าดอกขาว  
หญ้าตีนนก และหญ้าไผ่ ในพืชผัก กระเทียม ถั่วต่างๆ พริก  
มะเขือ มันสำปะหลัง และฝ้าย
- ไพราโซซัลฟูรอน-เอทิล 10% WP (Pyrazosulfuron-ethyl)  
ใช้ก่อนและหลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาหว่าน  
น้ำตม และนาดำ ใช้ในการกำจัดวัชพืชประเภท กก เช่น กกขนาก  
หนวดปลาตก ประเภทใบกว้าง เช่น ขาเขียด ผักปอดนา ประเภท  
เฟิร์น และผักแว่น

### CSR Activities in Process (Ongoing)

#### Project of Low Toxic Residue Products to Farmers and Environment

PATO intends to research for approval of registration  
for import and production of agricultural chemicals. that  
are safe for farmers and environment and have received  
approval as follows :-

- Isoprothiolane 41.76% w/v EC. (Fuji-One),  
from Japan, which can be used as an element for herbicide  
to cure plant diseases i.e.; Rice Blast Disease
- Bispyribac-Sodium 20% WP, from China, used  
for controlling narrow-leaf weeds in paddy fields i.e. jungle  
rice, birds rice, wrinkle duck-beak, Broadleaf weeds i.e.;  
gooseweed, Sedge i.e.: umbrella sedge, small flower  
umbrella sedge, and tall fringe rush.
- Fenpyroximate 5% w/v EC. (Ortus), from  
Japan, used for killing mites in plantation of orange,  
papaya, durian, rambutan, longan, chili, lime, and cassava  
and Kansawai spider mite in rose gardens and orchid  
farms.
- Buprofezin 40% w/v SC. (Applaud 40 SC) from  
Japan, used to control brown plant hoppers in rice field  
and cotton leafhopper.
- Fenoxaprop-P-ethyl 6.9% EW (Patoweed 6.9)  
used to control weeds in wet seeding rice field (apply  
as post emergence) to control narrow leaf weed such  
as jungle rice and little ironweed.
- Azoxystrobin 25% W/V SC used to control  
and get rid of Black anther in orchid caused by  
Colletotrichum.
- Fluazifop-P-butyl 15% W/V EC, used to  
control narrow-leaf weeds as post-emergence in the  
Magnoliopsida as main crop, such as; jungle rice, little  
ironweed, fingergrass, Rhopalephora scaberrim, in  
vegetables like garlic, peas, peppers, eggplant, cassava  
and cotton.
- Pyrazosulfuron-ethyl 10% WP., used as  
post-emergence in wet seeded rice production and  
transplanting rice cultivation to control small flower  
umbrella sedge, common fringe-rush, and broad-leaf  
weeds such as; pickerel weed, goose weed, Fern and  
Water clover.
- Hexaconazole 5% W/V EC, Fungicide used to  
control sheath blight disease in rice field, dirty panicle



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- เฮกซะโคนาโซล 5% W/V EC (Hexaconazole) สารกำจัดโรคพืชที่เกิดจากเชื้อรา เช่น โรคกาบใบแห้งข้าว โรคเมล็ดดำในข้าว แอนแทรคโนสในองุ่น และมะม่วง โรคในจุดสีม่วงของหอมหัวใหญ่ โรคราสนิม โรคใบดิด เป็นต้น

- อีทีฟอน (Ethephon) 48% W/V SL สารช่วยเร่งการออกดอก หรือเร่งให้ผลไม้สุกเร็วขึ้น เช่น เร่งการออกดอกของสับปะรด เร่งการสุกของผลไม้เขือเทศในแปลงปลูก เป็นต้น

- จิบเบอเรลลิน 2% W/V SL (Gibberellic Acid) ใช้ในการเปลี่ยนแปลงดอกเพศเมียเป็นเพศผู้ในแตงกวา กระตุ้นการติดผลในพืช เช่น ส้ม มะเขือเทศ องุ่น กระตุ้นการพัฒนาของดอก และกระตุ้นการขยายตัวของเซลล์

- ควินคลอแรก 47% (Quinclorac) + โซซัลฟูรอน-เอทิล 3% WP (Pyrazosulfuron-ethyl) ใช้หลังวัชพืชงอก (Post-Emergence) ในนาข้าวหว่านน้ำตม เพื่อกำจัดวัชพืชประเภทใบแคบ เช่น หญ้าข้าวนา วัชพืชใบกว้าง เช่น ผักปอดนา และวัชพืชประเภทกก เช่น กกขนาก และหนวดปลาชุก

ปี 2563 บริษัทได้รับการอนุมัติ ทะเบียนสารกำจัดศัตรูพืชที่มีความปลอดภัยต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อมสูงเมื่อใช้และปฏิบัติตามคำแนะนำดังนี้

- ออกซาไดอะซอน (Oxadiazon) 25% EC ชื่อการค้า ออกซาโต้ 25 สารกำจัดวัชพืชในนาหว่านน้ำตม

- แคปแทน (Captan) 80% WG ชื่อการค้า พาโตไซด์ 80 สารป้องกันกำจัดโรคพืชใช้ป้องกันกำจัดโรคใบจุดสีน้ำตาลในข้าว ป้องกันกำจัดโรคใบจุดในกล้วยไม้

### โครงการรณรงค์ใช้สารเคมีที่ถูกต้อง

ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชเป็นที่ยอมรับทั่วโลกว่าเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในการสร้างความมั่นคงทางอาหาร หากใช้อย่างถูกต้องสามารถผลิตอาหารที่ปลอดภัยแก่ผู้บริโภค หากใช้ผิดวิธีหรือมากเกินไปจนความจำเป็นก็อาจเกิดโทษ เช่นเดียวกับการใช้ยารักษาโรคในมนุษย์

เหตุผลที่ประเทศไทยสามารถผลิตอาหารได้มากเพียงพอในการบริโภคภายในประเทศและยังเหลือส่งไปเลี้ยงประชากรโลกติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกได้ เพราะจากการใช้ปัจจัยการผลิตทั้งปุ๋ยและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช จากข้อมูลพบว่าสหรัฐอเมริกาที่มีพื้นที่ปลูกพืช 1,015 ล้านไร่ ใช้สารกำจัดศัตรูพืช 3.9 แสนตันต่อปี มากกว่าประเทศไทย 5 เท่า มีอัตราการใช้

disease in paddy, anthracnose in grapes and mangoes, purple blotch in onion, rust, and leaf blight etc.

- Ethephon 48% W/V SL., hormone used for plant flowering and ripening such as pine-apples, tomatoes etc.

- Gibberellic Acid 2% W/V SL., hormone used to cross-pollinate flowers for cucumbers, induce fruiting for oranges, tomatoes, grapes, induce the development of flowers,

- Quinclorac 47% + Pyrazosulfuron-ethyl 3% WP used as post-emergence in wet seeded rice production to control narrow-leaf weeds such as; rice weeds, broad-leaf weeds such as goose weed and sedge such as small flower umbrella sedge and Snake's bread.

Year 2020 the company has been approved Register of pesticides that are highly safe for humans and the environment when used and follow the instructions.

- Oxadiazon 25% EC Trade name Oxato 25 Herbicides in dry farms.

- Captan 80% WG, trade name, Patocide 80, herbicide used to prevent brown spot disease in rice, prevent leaf spot disease in orchids.

### Safe and Proper Use of Pesticides Project

Currently, pesticides are recognized worldwide as an important production factor in creating food security. If they are used correctly, it can produce safe food for consumers. On the contrary, incorrectly or excessively usage, it may cause side effects like overdose using of medicines in human.

One of the reason behind Thailand success in producing enough food for domestic consumption and ranking 1 among 10 countries who can feed the world's population is the use of production factors including fertilizers and pesticides. The data showed that the US has an area of 1,015 million hectares of cultivated area. The use of agrochemicals around 3.9 million tons per year is five times higher when compared with Thailand. The usage rate of 0.38 kg per hectares is two-fold higher than Thailand which is only 0.176 kg per hectare. China is the country of the highest usage rate of agrochemicals. It is 0.70 kg per hectare or four times higher than the rate of Thailand. Meanwhile, Japan has cultivated area of 27 million hectares. Agrochemicals





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

0.38 กิโลกรัมต่อไร่ ซึ่งสูงกว่าประเทศไทย 2 เท่าตัว ที่ใช้เพียง 0.176 กิโลกรัมต่อไร่ ประเทศที่ใช้มากที่สุดในโลกคือประเทศจีน โดยใช้สูงกว่าไทย 4 เท่า อัตราการใช้ 0.70 กิโลกรัมต่อไร่ ส่วนประเทศญี่ปุ่นมีเนื้อที่เพียง 27 ล้านไร่ ใช้ 2.3 กิโลกรัมต่อไร่ สูงกว่าไทย 13 เท่า และส่วนใหญ่ใช้ในนาข้าว

ปัจจุบันประเทศไทยใช้กฎหมายควบคุมการนำเข้ายาปราบศัตรูพืชที่เข้มงวดที่สุดตาม พ.ร.บ.วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 โดยไทยได้ยกเลิกการใช้ยาปราบศัตรูพืชชนิดที่อันตรายร้ายแรงและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า 100 ชนิด ยาปราบศัตรูพืชที่อนุญาตให้นำเข้ามาจำหน่ายได้ผ่านการกลั่นกรองจากบริษัทผู้ผลิตเป็นเวลามากกว่า 10 ปี และต้องผ่านการทดสอบจากองค์การสิ่งแวดล้อม องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ และต้องทดลองประสิทธิภาพในประเทศไทยก่อนจะอนุญาตให้จำหน่ายได้

ก่อนการประกาศใช้ พ.ร.บ.วัตถุอันตราย พ.ศ. 2551 มีทะเบียนวัตถุอันตรายมากกว่า 25,000 ทะเบียน ปัจจุบันทะเบียนที่ได้รับอนุญาตเพียง 9,000 ทะเบียน ปัจจุบันไม่มีประเทศใดในโลกยกเลิกใช้ยาปราบศัตรูพืชอย่างเด็ดขาด เพียงแต่รณรงค์ลดการใช้ ซึ่งประเทศไทยสามารถลดการใช้ลงได้ 20-30% ดังนั้นหากเกษตรกรฉลาดใช้สารกำจัดศัตรูพืช มีความรู้สามารถวินิจฉัยและจำแนกปัญหาศัตรูพืชได้ถูกต้อง รู้จักคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ใช้ถูกเวลา และถูกอัตรา ใช้ อย่างประหยัดและปลอดภัย (ที่มา : ดร.วีรวุฒิ กตัญญูกุล อดีตนายกสมาคมคนไทยธุรกิจเกษตร) บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมเกษตรกรโดยจัดบรรยาย สอนวิธีการป้องกันตัวเอง ด้วยชุดสวมใส่ ใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่เหมาะสมกับพืชแต่ละชนิดให้ถูกกับพืชที่ใช้ ถูกวิธี ใช้ในปริมาณที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะที่ถูกต้องตามระบุไว้ในฉลาก โดยมีการติดตามการใช้สารเคมีของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นปลูกฝัง การสร้างความเข้าใจ ลดการใช้สารเคมีผิดประเภทและฟุ่มเฟือย ซึ่งอาจส่งผลเสียให้กับทั้งตัวเกษตรกรที่จะได้รับสารพิษเกินขนาด ศัตรูพืชตัวยาก็เกิดสารตกค้างในพืช ผัก และสิ่งแวดล้อมในปริมาณสูงเกินมาตรฐาน ส่งผลเสียต่อผู้บริโภค และสูญเสียโอกาสที่จะเป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออก

usage rate is 2.3 kilograms per hectare or about 13 times higher than Thailand. Most of which are used in paddy fields.

Currently, Thailand has passed one of the most restrictive law to control the import of agrochemicals, the Hazard Substances Act B.E. 2551. More than 100 types of hazardous agrochemicals of high environmental impacts were banned. Agrochemicals that are allowed for import and sell in Thailand have passed screening process from manufacturers of over 10-year experiences. The products have been tested by the environmental agencies; Food and Agriculture Organization of the United Nations and have been gone through efficiency field trials in Thailand before being allowed to be sold.

Prior to the adoption of the Hazard Substances Act B.E. 2551, there were more than 25,000 hazardous products registered. Presently, only 9,000 products have been registered. However, there is no country in the world abolishes the use of pesticides decisively, but they launch a campaign of usage reduction. In Thailand, it can reduce the use of agrochemicals by 20-30%. Consequently, if farmers use pesticides wisely and have enough knowledge to diagnose problems and identify pests correctly as well as be able to know the features of the products, they can use it economically and safely in the right time and at an appropriate rate. (Source: Dr.Weerawut Katanyukul, Ex-President Thai Agro Business Association).

Consequently, the Company organizes the agriculturist meetings so as to give them lectures about self-defense by wearing a protective clothing, proper use and appropriate dosage of chemicals for each crop, and correct harvesting period as per details prescribed on the label. Besides, there are a follow up program to ensure if the agriculturists follow our instructions, in order to instill understanding, reduce the of using wrong types and overuse of agrochemicals. The overuse may cause some impact to agriculturists themselves on toxic overdose, pest resistance, residues in plants and environmental contamination and adversely affect consumers. In addition, it may cause the losing of opportunities to export vegetables and fruits.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

## โครงการผลประกอบการดีเด่น หุ้นปันผลเพื่อผู้ลงทุน

บริษัท คำนึงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อความมั่นคงของธุรกิจ จึงทำให้บริษัทได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทที่มีผลประกอบการดีเด่น (SET AWARDS) ในปี 2554-2555 แต่หลังจากนั้นบริษัทได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายใหม่ในการขึ้นทะเบียนวัตถุดิบอันตรายทำให้ทะเบียน นำเข้า ผลิตภัณฑ์ ครอบครองของบริษัทต้องถูกยกเลิกและต้องเข้าสู่ขบวนการขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทสามารถยื่นขอขึ้นจดทะเบียนวัตถุดิบอันตรายจากทะเบียนเพิ่มมากขึ้น เพื่อดูแลบริหารสภาพคล่องคงเหลือโดยพิจารณาลงทุนในเพื่อผลตอบแทนที่มีความเสี่ยงต่ำ แต่ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากประจำเช่นกองทุนตราสารหนี้และพันธบัตร ตราสารทุนประเภทบริษัทจดทะเบียนที่มีผลประกอบการดีและมีปันผลสม่ำเสมอ เพื่อใช้ผลประโยชน์สิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับเงินปันผล ทำให้บริษัทได้รับรางวัล SET AWARDS ประเภทผลประกอบการดีเด่นเป็นปีที่ 3 อีกทั้งได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีผลประกอบการยอดเยี่ยมประเภทบริษัทขนาดเล็กที่มีรายได้ไม่เกิน 2,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรก ความสามารถในการบริหารจัดการทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลอย่างต่อเนื่องดังตารางการจ่ายเงินปันผลหัวข้อ นโยบายจ่ายเงินปันผล ในปี 2560 ได้รับรางวัลผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2561 ได้รับรางวัลผลประกอบการดีเด่นเป็นครั้งที่ 5 และรางวัลผลประกอบการยอดเยี่ยมเป็นครั้งที่ 2 แม้ในปี 2562-2563 บริษัทประสบกับปัญหาในหลายๆ ด้านทั้งภัยแล้ง ภาวะเบี้ยยที่เปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ และ COVID-19 บริษัทก็สามารถบริหารจัดการจนสามารถสร้างกำไรเพื่อนำมาซึ่งเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และอยู่ในกลุ่มบริษัทที่ทางตลาดหลักทรัพย์จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทที่จ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ

## โครงการต่ออายุคนเกษียณ

จากสถานการณ์ประชากรผู้สูงอายุมีจำนวนมาก คิดเป็นร้อยละ 14.9 ของประชากรทั้งหมด ในปี 2563 ประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปจะมีมากถึง 13 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 20 (ข้อมูลกรมกิจการผู้สูงอายุ) ซึ่งหมายถึงประเทศไทยกำลังก้าวสู่สังคม

## Project of Excellent Performance, Dividend Shares for Investors

The Company has recognized the importance of a good governance and transparent management with professionalism to secure the stability of business. As a result of continuous efforts, the Company has been selected by the Stock Exchange of Thailand as the Outstanding Performance Award in 2010 and 2011. However, as the consequence of the new Hazardous Chemical Act, the Company sustained some operational impacts as they were required to start the registration process of the hazardous chemicals, as the existing registration of import, manufacturing and possession had been annulled under the new Act. At present, the company can apply more registrations of hazardous substances. Moreover, the company has focused on the liquidity management by investing in general fixed income fund, bond, and equity fund of listed company with regular high performance and dividends paid to investors to enjoy tax privilege.

According to the performance, the company has been awarded with its third year of SET Awards for Outstanding Company Performance and the first year for Best Company Performance Awards for a small company which incomes under 2 billion baht. The company has provided shareholders with regular good dividend as per afore mentioned Dividend Policy topic.

In 2017, the company was awarded with the Outstanding Performance Award for the 4<sup>th</sup> time and in 2018, the company received the 5<sup>th</sup> Outstanding Performance Award and the 2<sup>nd</sup> Best Performance Award.

Even in 2019-2020, the company has faced many problems such as, drought, changing regulations due to government policy, and COVID-19, the company still managed to generate profits for dividend payment to shareholders. The company is selected to be in a group of companies that regulary pay dividend.

## Renewal of Retiree Project.

Presently, the elderly people is approximately 14.9% of all population. It is expected that people aged



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ผู้สูงอายุ แต่ในสภาพความเป็นจริงปัจจุบัน ผู้สูงอายุส่วนหนึ่งยังมีสุขภาพกายใจที่ดี มีความสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจากประสบการณ์ที่สั่งสมมา บริษัทจึงมีนโยบายคัดเลือก พนักงานเกษียณอายุที่มีความสามารถ ประสบการณ์สายตรงสูง และมีสุขภาพที่แข็งแรง สามารถช่วยเหลืองานบริษัทได้ โดยฝ่ายบริหารสามารถคัดเลือกพิจารณาการต่ออายุปีต่อปี จากผลงานและความสามารถและความสมัครใจทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเททำงานรับใช้บริษัท และยังมีความสามารถ มีความต้องการที่จะทำงานเพื่อไม่เป็นภาระกับลูกหลาน เปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุใช้ความสามารถและประสบการณ์ช่วยเหลือบริษัท

**โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า** บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่เช่นการใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงานผู้บริหารมีได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การเดินขึ้นลงบันไดในขั้นไม่สูง การใช้รถร่วมกันในทางเดียวกัน

การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือ ตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝังให้เป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและสืบทอดคุณลักษณะนี้ให้จากรุ่นสู่รุ่น

**โครงการลดอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน** บริษัทดำเนินการเพื่อลดอุบัติเหตุในที่ทำงานโดย

1. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการหาจุดเสี่ยงภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
2. จัดทำแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีเพลิงไหม้ สารเคมีหก รั่วไหล พร้อมจัดการฝึกซ้อม ประเมินผล และทบทวนแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินให้เหมาะสมกับสถานการณ์
4. อบรมให้ความรู้ความเข้าใจ วิธีการปฏิบัติหน้าที่อย่างปลอดภัย ควบคุม แก๊ส ระเบิด บรรเทาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้ต้องปฏิบัติตามข้อมูลความปลอดภัยของสาร (Material Safety Data Sheets หรือ MSDS) ที่จัดทำขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ซึ่งมีวุฒิประกาศนียบัตรความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ หรือ จป. (Safety Officer) เป็นผู้ควบคุมดูแล

60 and above will be around 13 million people or 20% of all population by 2020. (Information from Department of Older Persons) That means Thailand is moving towards aging society, but in fact, the elder people in Thailand still have healthy body and mind. They can work efficiently from the experiences gain. The company has policy for retired employees who still have the capability and have directed experience, healthy, and still want to help company. The renewal project will be considered annually from accomplishment, capability and willingness. This is a morale support for those who dedicate to the company and willing to work to avoid being burden of families.

### Project of Efficient Use of Resources

The Company has promoted the recycling process i.e. re-using paper, turning off air-conditioning system and lighting during the lunch breaks or unoccupied office space, taking stairs, taking car pools, etc. Though the project did not give much quantitative result, but helped instill the recycling mindset and behaviors in the employees who would treat the same at their home and such behaviors descend from generation to generation.

### Project of Low Accident in Work Place

The company operate to reduce accidents at work by;

1. Finding risk place where accidents may occur in work place.
2. Preparing plans against conflagration, chemicals spilled/leaked together with practice, evaluation, and review of the plans once a year.
3. Providing protector devices and arranging emergency response that suit the situations.
4. Training with understanding on how to; safety perform, control, solve, retrain, and mitigate hazards that may occur during operation, however, ones must follow MSDS (Material Safety Data Sheets). The operation will be controlled by staff who have a Qualification Certificate of safety or Safety officer.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มาตรการดังกล่าวทำให้พนักงานปฏิบัติงานในพื้นที่อย่างปลอดภัย สถิติการเกิดอุบัติเหตุต่ำและยังไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรง จากรายงานเสนอต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคมถึงอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานทุกไตรมาส พบสถิติการเกิดอุบัติเหตุตั้งแต่ปี 2559-2563 ดังนี้

According to the plan, numbers of accident in the work place is low and no serious accidents reported so far. Report submitted to the Department of Labor Protection and Welfare on quarterly basis for 2016-2020 is as follows:

ปี / Year	จำนวนอุบัติเหตุ / Numbers of accident
2559 2016	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident
2560 2017	เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง พนักงานบาดเจ็บเล็กน้อย 1 คน 1 accident, 1 employee slightly injured
2561 2018	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident
2562 2019	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident
2563 2020	เกิดอุบัติเหตุ 0 ครั้ง 0 accident

### โครงการใส่ใจคืนกำไรให้ลูกค้า

บริษัท มีนโยบายในการผูกใจสร้างความจงรักภักดีกับลูกค้ามีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สื่อสารสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยความจริงใจ
2. การบริการจัดส่งรวดเร็ว
3. พนักงานสามารถติดต่อได้ง่ายและมีอำนาจเจรจา และตกลงราคาสินค้าหรือรายการพิเศษต่างๆ ในระดับที่ลูกค้าพึงพอใจ
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดลูกค้าตัวแทนโดยให้ความสำคัญกับลูกค้าขายปลีกมากกว่าลูกค้าขายส่งเพื่อตัดปัญหา “ปลาใหญ่กินปลาเล็ก”
5. บริษัทคำนึงถึงการรักษาคำพูดหากได้มีการตกลงกับลูกค้าไว้แล้ว

### Project of Profit Rebates to Customers

The Company has set out the policy to strengthen relations with the customers by implementing the following conducts:

1. Communicate with customers honestly and sincerely.
2. Provide speedy delivery service.
3. Facilitate easy access to the sales staff and welcome negotiation and bargaining with special business promotion.
4. Recognize the importance of representative customers and focus on the retail business instead of the wholesale one in order to eliminate the problem of “big fish hunt small fish”
5. The Company has realized the importance on honoring the promise which they have given to the customers.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

นอกจากนี้กลยุทธ์ที่บริษัทได้ใช้มาเป็นเวลานานคือการคืนกำไรให้ลูกค้า (Rebate) ในปลายปี บริษัทพบว่า การคืนกำไร เป็นสิ่งที่ลูกค้าชื่นชอบประสบความสำเร็จอย่างดี ทำให้เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีมากกว่า 30 ปี

### โครงการพักตา 15 นาทีสมองผ่อนคลาย

จากการวิจัยพบว่าการนอนพักผ่อนช่วงกลางวัน 10-20 นาที เป็นช่วงที่ทำให้ร่างกายอยู่ในช่วง Non-Rapid Eye Movement (NREM) เมื่อตื่นขึ้นมาจะเกิดความกระปรี้กระเปร่า สมองโปร่งใส ทำงานต่อไปได้อย่างคล่องแคล่วมีประสิทธิภาพ เรียกการนอนนี้ว่า Power Nap บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานนอนหลับพักผ่อนหลังอาหารกลางวัน 15-20 นาทีซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานเป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากบริษัทจะปิดไฟช่วงพักเที่ยงประหยัดพลังงาน ยังได้ผลดีจากการให้พนักงานได้นอนพักผ่อน เพื่อตื่นขึ้นมาอย่างแจ่มใส

**โครงการครอบครัวเดียวกัน** บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความรักความสามัคคีในหมู่พนักงานและผู้บริหารเพื่อการทำงานเป็นทีม มีความรักเอื้ออาทรกันเหมือนบุคคลในครอบครัว การจัดงานเลี้ยงบริษัท รวมถึงบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ผู้บริหารในการจัดงานทุกครั้ง โดยบุคคลในครอบครัวไม่มีค่าใช้จ่าย ทั้งนี้เพื่อสร้างความสนิทสนมคุ้นเคยรู้จักกัน ภาวะเบียดเบียนต่างๆ จึงสามารถยืดหยุ่นไปตามความเหมาะสมและความ เป็นจริงที่ทุกคนยอมรับได้ ตัวอย่างของความสำเร็จโครงการนี้คือ

- ช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้กับบุตรหลานของพนักงาน ผู้บริหารเข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์การทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

- การสื่อสาร ตอบข้อซักถาม ร้องเรียน แจ้งประกาศต่างๆ ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการทำงานและคุณภาพชีวิตแก่พนักงานได้ทราบโดยพร้อมเพรียงกันด้วยการใช้ Social Network Application ของกลุ่มพนักงานเพื่อความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องตรงกัน

What's more is that the Company has availed themselves for the profit rebates given to the customer at the year end. It is found that the customers have preferred the profit rebates. This project has been successful and made the customers place their royalty to the Company for more than 30 years.

### 15 minute nap to have healthy brain project

Researches show that sleeping during midday about 10-20 minutes is the time that your body stays in the Non-Rapid Eye Movement (NREM) period. When you wake up, you will feel refreshed and rejuvenated and your brain gets full rest which helps increase work performance. This is called "Power Nap". This is the reason why the company encourages management and staff to take 15-20 minute nap after lunch. The project receives good cooperation from employees. Turn out the light after lunch break, not only help the company to save energy, but the employees also can get some rest and wake up with freshness

### Project of the Same Family

The Company has committed themselves to create and enhance the affections and unity in the workplace to strengthen the teamwork spirits among the employees and management team. The company parties and trips have been arranged by including the employees' family members without cost. The company regulations become flexible as appropriate where everyone accepts. The examples of these successful activities included:

- When the schools are closed, the employees' siblings, nephews or nieces are allowed to work on internship program to support their families, explore the new working experiences and spend their time in more creative and useful way.

- Communication, questions and answers, complaints, and beneficial information to quality work of life among employees are done via Social Network Application for the same and equal understanding and practice.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### โครงการคนพิการทำงานที่บ้าน

จากมาตรการรัฐที่สนับสนุนให้ช่วยเหลือคนพิการให้มีโอกาสทำงาน มีเงินใช้จ่าย พร้อมสวัสดิการเพื่อให้ผู้พิการมีความภูมิใจรู้สึกมีคุณค่า ไม่เป็นภาระกับครอบครัวและสังคม

ปัจจุบันการติดต่อสื่อสารมีความสะดวกง่ายดาย บริษัทจึงเลือกจ้างผู้พิการทำงานโดยสนับสนุนให้ผู้พิการทำงานที่บ้านเพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้พิการในการเดินทาง ซึ่งในประเทศไทยอุปกรณ์ หรือพาหนะที่อำนวยความสะดวกให้กับคนพิการยังไม่พร้อมสมบูรณ์

**โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน** จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร ทั้งนี้พนักงานสามารถพาบุคคลในครอบครัวมาใช้โปรแกรมตรวจสุขภาพในราคาพิเศษได้จากสถานพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการกับบริษัท จัดให้มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในหมู่พนักงาน สำหรับพนักงานและคนงานที่ประจำฝ่ายผลิตบริษัท จัดให้มีการตรวจเลือดเพื่อหาสารพิษตกค้างทุกปี และพบว่าไม่มีพนักงานหรือคนงานมีรายงานทางการแพทย์เรื่องพบสารพิษตกค้าง

**โครงการปลอดภัยในห้องพักเด็ก** ในส่วนโรงงานของบริษัทซึ่งประกอบกิจการเกี่ยวกับสารเคมี วัตถุอันตราย วัตถุไวไฟ มีรถบรรทุกขนาดใหญ่เข้า-ออก เหตุร้ายแรงคาดไม่ถึงอาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ จึงมีใช้สถานที่ที่พนักงานจะนำบุตรหลานหรือบุคคลภายนอกเข้ามาบริเวณโรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงเหตุสุดวิสัยที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานเข้ามาในบริเวณโรงงานเนื่องจากเด็กอาจขาดผู้ดูแลเป็นครั้งคราว บริษัทจึงจัดสวัสดิการห้องพักเด็กชั่วคราวขึ้นในบริเวณอาคารสำนักงานของโรงงานซึ่งอยู่ห่างจากส่วนการผลิตโดยเป็นห้องปรับอากาศ มีเครื่องอำนวยความสะดวกสำหรับเด็กสามารถใช้เวลาว่างทำการบ้านระหว่างรอผู้ปกครอง แต่เพื่อความเป็นระเบียบและความปลอดภัยต่อผู้ที่อยู่ในบริเวณโรงงานทั้งหมด บริษัทจึงออกกฎระเบียบการนำบุตรเข้ามาในบริเวณโรงงานคือ

### People with disabilities work at home Project.

The government aid measure ask private sector to support people with disabilities to have the opportunity to work, earn money with welfare and get self-esteem not feeling to be family's or society's burden.

The company employ these people with disabilities by allowing them to work at home so as to save expenses and increase safety. Public transportation or devices to facilitate people with disabilities are not completely ready in Thailand.

### Project of Health Promotion

The annual medical check-up has been provided to all employees, moreover, employees' family can attend this program at special discount price from hospital that join the company's project. The health and personal accident insurance schemes have been applied for everyone, apart from the social security insurance. Use of drugs has been prohibited in the workplace. The annual blood test for employees and workers at factory in searching for residue in blood is provided and residue report has never been founded.

### Child Safe Room Project

At the factory, hazardous chemicals, flammable substances are kept apart from that, big trucks moves in and out occasionally. Unforeseen accidents could happen at any time. It is not a place where employees could bring their children, or any person into the factory. However, the company takes into account the circumstances that sometimes, it is inevitable for employees to take children inside the factory as no one can take care of their children. The management decides to build an air conditioned room equipped with enough facilities for children at the office building which is far from production site. Children can spend their free time doing homework while waiting for their parents. In order to bring safety for everyone in the plants, the rules for bringing children into the factory area are set as follows:



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

1. ต้องได้รับอนุญาตจากผู้จัดการ
2. จำกัดเวลา จำนวนครั้งการใช้บริการต่อสัปดาห์
3. ห้ามมิให้นำบุตรหลานที่มีอาการป่วยเข้ามาในบริเวณโรงงานเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุตรหลานพนักงานเอง เด็กอื่นๆ ที่มาใช้บริการ และตัวพนักงาน

### CSR after Process ปี 2563

#### CSR after Process (ต่อเนื่อง)

โครงการพัฒนาโรงเรียนในฝัน ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนเล็กในชุมชนรอบสำนักงานใหญ่และพบว่าส่วนใหญ่เป็นโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครได้รับเงินช่วยเหลือพัฒนาโรงเรียนพอเพียงกับจำนวนนักเรียนขณะที่โรงเรียนวัดอุทัยธารามเป็นโรงเรียนในสังกัด สพฐ. สอนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐตามจำนวนนักเรียน โดยช่วงที่ลงสำรวจโรงเรียนมีนักเรียนเพียง 120 คนซึ่งทำให้ได้รับเงินอุดหนุนไม่เพียงพอกับการดูแลจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่ นักเรียนส่วนใหญ่ของโรงเรียนเป็นเด็กยากจนพ่อแม่ย้ายถิ่นฐานมาเป็นกรรมกรก่อสร้าง ขับรถโดยสารวินมอเตอร์ไซด์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พ่อค้าแม่ค้าและพักอาศัยอยู่ในชุมชนริมทางรถไฟ บริษัทจึงมีโครงการเข้าไปให้ความช่วยเหลือ โดยร่วมมือกับคณะครูพัฒนาโรงเรียนเริ่มจากการจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา ปรับปรุงห้องโสตทัศนศึกษาได้ จัดซื้อคอมพิวเตอร์ มอบทุนการศึกษา และมอบเงินทุนพัฒนาโรงเรียนทุกปีการศึกษาตลอดมา

จากการที่บริษัทได้นำร่องการพัฒนาโรงเรียน ทำให้มีผู้มีจิตเป็นกุศลเข้าร่วมพัฒนาโรงเรียนมากขึ้น เช่น ปรับปรุงห้องพยาบาล ปรับปรุงห้องสมุด ปรับปรุงห้องคอมพิวเตอร์ สนามกีฬา จัดทำรั้วโรงเรียน หลังจากนั้นทางโรงเรียนดำเนินการติดต่อขอรับจากรัฐซ่อมแซมอาคารเรียนที่ชำรุดและหาซื้อที่ดินใหม่ จำนวนนักเรียนจึงเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300 คนในปัจจุบัน

สำหรับด้านคุณภาพการศึกษาเนื่องจากในอดีตไม่มีครูสอนภาษาอังกฤษที่จบวุฒิตั้ง ทำให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ทั้งห้องไม่สามารถสอบผ่านเกณฑ์การทดสอบ

1. Permission from the factory manager must be granted in advance.
2. Limited number of times to use the room per week.
3. For safety and health reason of other children and staff, sick children are not allowed to come into this children room.

### Project of Community Caretaking for Safety

It was found that the public Soi next to the Head Office has poor light and the pilferage have often taken place. The Company has arranged lighting installation and coordinated with Bangkok Metropolitan Administration to install CCTV to strengthen daily- life security of the commuters. Bangkok Metropolitan Administration set up CCTV and led to lower crimes report significantly.

### CSR after Process 2020

#### CSR after Process (On Going)

#### Projects of Development of Dream Schools

In the past, the Company had surveyed small schools surrounding the H.O. and found that most of them were supported by Bangkok Metropolitan Administration and received sufficient funds for school development. However, it was found that Wat Uthaitaram Primary School was under the Office of Basic Education Commission, and offered the Grade 1 – 6 educations. The school were supported the funds from the government by headcount of students. At the time of survey, there were only 120 students; therefore, the school was rendered insufficient financial supports for development. Most of students were from poor families. Consequently, the Company had an opportunity to extend financial supports and co-work with the school's Development Committee Team by procuring educational/sport equipment, providing school meals, renovating the audio-visual education room which had been closed for more than 10 years, supplying computers and offering education funds for the students in need every year.

As the Company piloted the school development program, more volunteers have joined in activities, for



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-Net) ในวิชาภาษาอังกฤษ โดยปี 2553 ผู้สามารถทำคะแนนสูงสุด 32 คะแนน จาก 100 คะแนน และต่ำสุดคือ 0 พนักงานบริษัทจึงอาสาเข้าไปจัดสอนพิเศษ ภาษาอังกฤษโดยชักชวนอาสาสมัครท่านอื่นเข้าไปช่วยสอน โดยบริษัทสนับสนุนเอกสารสำหรับฝึกหัดทำข้อสอบ O-NET สำหรับนักเรียนชั้นประถมปีที่ 6 ปัจจุบันการสอนพิเศษเน้น ให้เด็กนักเรียนสนุกสนานกับภาษาอังกฤษ กล้าแสดงออก และได้เรียนรู้ขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคมต่างประเทศ เหนือจากสิ่งที่ครูประจำวิชาสอนจากตำรา ประกอบกับการ ฝึกทำข้อสอบ O-NET ซึ่งผลการสอบอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเป็นที่ น่าพอใจเสมอมา

จากการพัฒนาในหลายๆ ด้านทำให้ในปี 2556 โรงเรียน ได้รับคัดเลือกให้เข้าโครงการโรงเรียนในฝันของภาครัฐ และในปี 2557 โรงเรียนได้รับคัดเลือกให้เป็นโรงเรียนรางวัลพระราชทาน ประเภทโรงเรียนขนาดเล็กในกรุงเทพมหานครจึงได้รับเงิน งบประมาณมาพัฒนาการเรียนการสอนให้ดียิ่งขึ้น

ในปีการศึกษา 2558 โรงเรียนวัดอุทัยธารามมอบโล่ ประกาศเกียรติคุณให้กับพนักงานบริษัทที่อุทิศเวลาทำหน้าที่ วิทยากรพิเศษสอนภาษาอังกฤษให้กับโรงเรียนมาครบ 8 ปี

ในปีการศึกษา 2560-2562 โรงเรียนวัดอุทัยธาราม ส่งนักเรียนเข้าประกวดการกล่าวสุนทรพจน์เป็นภาษาอังกฤษ โดยพนักงานบริษัทเป็นผู้ช่วยในการฝึกซ้อมและเด็กนักเรียน ได้รับรางวัลทุกปีและใน ปี 2563 งดจัดการแข่งขันเนื่องจาก COVID-19

ในปีการศึกษา 2561-2563 เป็นปีที่โรงเรียนประสบ ปัญหาไม่มีครูประจำวิชาภาษาอังกฤษอีกครั้ง เนื่องจากครู ประจำขอย้ายและไม่สามารถหาครูอังกฤษมาทดแทนได้ ทาง บริษัทจึงอนุญาตให้พนักงานเข้าไปช่วยสอนนักเรียนชั้น ป.6 ในชั่วโมงเรียนเพิ่มขึ้น และชั้นเรียนอื่นมีครูอาสาเข้ามาช่วย สอนครบทุกชั้นเรียน จากนั้นบริษัทสนับสนุนเงินเดือนการ ว่าจ้างครูภาษาอังกฤษเข้ามาสอนในชั่วโมงหลักได้ในที่สุด

ทุกสิ้นปีการศึกษากรรมการบริษัทจะร่วมจัดงานเลี้ยง ให้กับนักเรียนชั้น ป.6 ที่จบการศึกษารวมถึงมอบทุนการศึกษา กับนักเรียนที่เรียนดี

โครงการมอบการศึกษามอบความก้าวหน้าแก่เด็ก ก้าวร่ำ บริจาคโครงการต่อเนื่องมูลนิธิราชประชาสมาสัย

example, renovating the first-aid room, and library, refurbishing computer room, sport field and rebuilding the boundary walls. After that the school requested the development funds from the government to renovate the school building. At present, there are 300 students at this school.

In the past, there was no English teacher who graduated from the directly related to field of studies. Therefore, none of grade 6 students could pass the basic national test or o-net in English language. According to the test in 2010, a maximum score was 32 out of 100 and the minimum was 0. The Company's employees volunteered to teach English to the students during the lunch time which was a studying period. Sometimes, English tutoring classes were arranged on Saturdays to help the students from grade 5 and 6 to improve the score result. Moreover, the Company also supported and provided o-net's exam for grade 6 students. The results have always been satisfactory. The purpose of coaching students have changed and focused on students to be fun with English, to be more assertive, and to learn about culture and tradition of other countries, however, keeping on practicing with O-NET test, and the result has been with satisfaction.

Every year, the Company coordinates with many parties to get sponsors for a beach trip or a farewell party for students grade 6, depends on convenience, in order to broaden their view of life experiences.

From such developments, the school has been chosen to be the one of a Dreamed School Project and in 2014, the school has been selected to receive royal award school for small school types in Bangkok. Awards provide the school with fund to further improve the school on academic performance.

Employee who has devoted her time to serve as school English teacher for eight years received honorary award in 2015 academic year.

In 2017-2019 academic year. Wat Uthaittharam School sent students for English speech contest. The company employee was responsible for training contestants. The representative sent won the contest every year. Due to COVID-19 the competition is suspended in 2020.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

กองทุนเพื่อเด็กกำพร้าพ่อแม่เสียชีวิตจากโรคเอดส์ ดูแลส่งเสียเด็กให้มีโอกาสได้รับการศึกษา โดยแบ่งเป็นชั้นประถมศึกษา มัธยมศึกษา อาชีว และมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จสามารถผลักดันให้เด็กกำพร้าได้มีการศึกษาและจบการศึกษาในชั้นมหาวิทยาลัยมาแล้วกว่า 300 คน โดยบริษัท และผู้บริหาร ร่วมสนับสนุนทุนสำหรับนักเรียนตั้งแต่ประถมเพื่อให้จบระดับมหาวิทยาลัยเป็นโครงการต่อเนื่องมาแล้ว 8 ปี

### การบริจาคเพื่อสังคมในปี 2563

- งานวันเด็ก มูลนิธิเพื่อเด็กกำพร้า 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- โรงเรียนวัดอุทัยธาราม งบประมาณจัดงานวันเด็ก งบประมาณจัดจ้างครูภาษาอังกฤษ
- ทุนการศึกษาสมาคมศิษย์เก่า เพื่อนิสิตปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคมูลนิธิ วชิรเวทียาลัย เจริญพระเกียรติ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สมาคมคนพิการ บริจาคเพื่อซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอน

นอกจากนี้ยังร่วมการบำรุงพุทธศาสนา โดยร่วมงานผ้าป่า ถวาย ตามสมควร

### หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนมากน้อยจึงยัง

In 2018-2020 academic year, the school was lacking of full-time English teacher due to relocation of teachers and there was no replacement of English teacher. The company, therefore, allowed employee to voluntary help teach students in Pratom 6 with more classroom hours. Other classes were also taught by volunteer teachers. To solve the problem, the company, eventually supported budget to hire full time English teachers.

At the end of the every academic year, the Company Directors will host a lunch party for Prathom 6 students who have graduated, as well as give scholarships to all students.

**Scholarships of Rajprachasamasai Foundation for orphans whose parents died from AIDS.** The children will be taken care off and given opportunity to study in 4 sections; elementary school, secondary school or vocational education, and university. This project has supported as many as 300 orphans for university graduation so far. Pato and its executives have supported the scholarship for students from elementary school to university level for 8 consecutive years.

### Donations in 2020

- Donation for Foundation for Orphan Children in 3 Southern Border Provinces on Children's Day
- Budget for Children's Day and give budget to hire full time English teachers at Uthai Tharam School.
- Scholarships to Alumni of Postgraduate, Mahidol University.
- Donation for the Wachirawet College Foundation honor In the royal patronage.
- Association of Disabled Persons donate to purchase teaching and learning equipment

In addition, The Company has participated in the religious ceremonies as appropriate.

### Principle 7.5

The board ensures the establishment of a dedicated Investor Relations function responsible for regular, effective and fair communication with shareholders and other stakeholders such as analysts and potential investors.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

มิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญศรี ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0-2318-0360-9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หรือผู้ลงทุนนัดสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์โดยตรงกับกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารท่านอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งตอบข้อซักถามผ่านทางอีเมลเพื่อความสะดวก และในปี 2563 ไม่มีนักวิเคราะห์จากสถาบันการเงินเข้าพบพูดคุยกับกรรมการผู้จัดการเนื่องจากการสถานการณ์ COVID-19

### หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้จาก Website : [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com)

### หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาการต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอทันเวลา และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการหรือวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : [auditcom.pato@gmail.com](mailto:auditcom.pato@gmail.com) บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

### Investor Relations (IR)

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit due to small number of shareholders so far, but has assigned Mrs.Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext. 118 or e-mail: [pato2@cscoms.com](mailto:pato2@cscoms.com)

The company allows an opportunity for analysts or investors to schedule telephone interview directly with the managing director or other related administrative members as well as responding to enquiries via email. In 2020, there was no analyst from local or overseas financial institution for company visit due to COVID-19.

#### Principle 7.6

The board ensures the effective use by the company of information technology in disseminating information.

All stakeholders can reach [www.patochemical.com](http://www.patochemical.com) for more information.

### Principle 8:

Ensure Engagement and Communication with Shareholders

#### Principle 8.1

The board ensures that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision-making involving significant corporate matters.

The Company is committed to operating its business to satisfy shareholders by creating good and continuous return. The Company arranges shareholders meeting for shareholders to consider various agendas and acknowledge the performance. The Company takes into account that attendees should receive accurate, adequate and timely information.





## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในสถานที่ซึ่งทุกท่านสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก

บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารเชิญประชุมเป็นภาษาไทยและอังกฤษ โดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในวันประชุม บริษัทจัดเตรียมอาหารแสดงมิตรไมตรีสำหรับผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบอำนาจมาเพื่ออำนวยความสะดวกโดยไม่คิดมูลค่า

ในปี 2563 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี บริษัทเปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และนำเอกสารการประชุมขึ้น Website ของบริษัทไม่ต่ำกว่า 30 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่อยู่ผู้ถือหุ้นระบุ

การออกเสียงลงคะแนน 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงครบทุกท่าน มีผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมสังเกตการณ์ โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายร่วมตรวจสอบการลงคะแนน

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before 11 February 2021 by mail, fax or e-mail: auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on December 16, 2020

### Principle 8.2

The board ensures that the shareholders' meetings are held as scheduled, and conducted properly, with transparency and efficiency, and ensure inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights.

The Company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities Depository Company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. The company post invitation letter published on the company's Website at least 30 days before the meeting. To facilitate shareholders, stamp duty is also provided for proxy authorized to attend the meeting without charge.

In 2020, the company arranged Annual General Meeting of Shareholders on July 21, 2020 at The Royal Golden Jubilee Building. The registration desk was opened 2 hours ahead of the meeting. The company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.



## หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง โดยบริษัทใช้ software และมี barcode ในการในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความรวดเร็วและ ถูกต้อง

### หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมแบบย่อผ่าน Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังการประชุมสิ้นสุดในวันเดียวกัน และลงรายงานการประชุมฉบับเต็มบน Website ของบริษัทภายใน 14 วันหลังเสร็จสิ้นการประชุมโดยบันทึกประเด็นสำคัญข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของกรรมการและฝ่ายบริหารรวมถึงผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงนำเสนอรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ในปี 2563 บริษัทผ่านการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีที่คะแนนรวม 93 คะแนน

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2562 บริษัทได้คะแนนโดยรวม 84% ไม่มีการประเมินในปี 2563

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders. Directors, Audit Committee members, Executives attended the meeting in full force. The representative from Thai Investors Association observed the meeting, moreover, auditors and legal advisor are appointed to verify the votes.

The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. Software and Barcode were used for registration and vote count for fast and correct outcome.

### Principle 8.3

The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of the minutes of the shareholders' meetings.

The Company has published minutes of the meeting on the Website of the Company within 14 days after the meeting by recording key questions from shareholders and explanation from directors and managements and the result of the vote on each agenda and submitted such to the Stock Exchange of Thailand, and the Ministry of Commerce.

In 2020, the company passed the meeting quality evaluation with the total score of 93.

Evaluation result on Corporate Governance Report of PATO in 2019 was 84%. No evaluation in 2020.





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

รายชื่อบริษัท Company		บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary Company	บริษัทร่วม Affiliated Company	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
รายชื่อ / Name			1	ไม่มี / None	1	2
1. นายเมธา ตริลลิต	Mr.Metha Trillit	○ □ M	○ □			○ □
2. นางวันทนา พจนาลัย	Mrs.Wantana Pojanalai	●	●		□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	Dr.Viwat Trillit	□ M R	□			
4. นายเชาว์วุฒ พจนาลัย	Mr.Chaovut Pojanalai	●	●		○	
5. นายสุรัชย์ เชิงวิวัฒน์กิจ	Mr.Surachai Choengvivatkit	●	●			
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	Mr.Suvit Wesaratchawest	●	●			●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต	Ms.Ratchanee Trillit	●	●			
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	Mr.Sahai Supsoontornkul	I	I			
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr.Lertchai Leelayonkul	I A R	I A			
10. Mr.Cheng-Ming Chang	Mr.Cheng-Ming Chang	I				
11. นายชัยวัฒน์ จันทรวงศ์	Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	I A R	I A			
12. ดร.จงรัก ปรีชานนท์	Dr.Chongrak Prichanont	I A R	I A			
13. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	Mr.Visut Vanitcharoenkarn	M R				
14. นายสายนต์ วันอารีย์	Mr.Sayan Wanaree	M R				
15. นางปาริชาติ มนุทัศน์	Mrs.Parichart Manuthasna	M © R				
16. นายวงศ์ตะวัน ดัชนี	Mr.Wongtawan Duchanee	M				

หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
 บริษัทย่อย = บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด  
 บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด  
 2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ○ = ประธานกรรมการ  
 □ = กรรมการบริหาร  
 ● = กรรมการ  
 I = กรรมการอิสระ  
 A = กรรมการตรวจสอบ  
 R = กรรมการความเสี่ยง  
 M = ผู้จัดการ  
 © = เลขานุการบริษัท

Remark:

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.  
 Subsidiary Company = Pato Crop Care Co., Ltd.  
 Related Company 1. = Asia Mineral Industry Co., Ltd.  
 2. = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = President  
 □ = Executive Director  
 ● = Director  
 I = Independent Director  
 A = Audit Committee  
 R = Risk Committee  
 M = Manager  
 © = Company Secretary

## BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

126





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

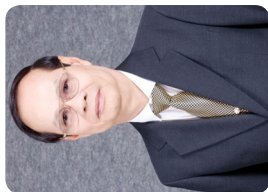
ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชาอวุธ พจนาลัย Mr. Chaovut Pojanalai	77	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.16% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	สามีนางวันทนา พจนาลัย	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตคอปแปร์ จำกัด บริษัท เอเซียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 47 ปี
นายสุรชัย เจริญวัฒน์ Mr. Surachai Chongvivatkit	72	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.44% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2533 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตคอปแปร์ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลติ้ง ร้าน ดั่งเงินหยู บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 47 ปี
นายสุรชัย เจริญวัฒน์ Mr. Surachai Chongvivatkit	72	ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 Shares represents 2.44% No change during the year	Mrs. Wantana Pojanalai's husband	2011 - Present 1983 - Present 1973 - Present	- Director - Managing Director - Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 47 Years
นายสุรชัย เจริญวัฒน์ Mr. Surachai Chongvivatkit	72	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 Shares represents 2.44% No change during the year	None	2011 - Present 1989 - Present 1973 - Present 1973 - Present	- Director - Managing Director - Managing Director - Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 47 Years



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences	
					ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสุวิทย์ เวสราชเวทย์ Mr.Suvit Wesarachawest	69	ผ่านกรอบกรม DAP 2019 Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,194,000 หุ้น หรือ 1.54% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	บริษัท พัดโครปแคร์ จำกัด บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัทจดทะเบียน
					กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 28 ปี
นางันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	67	ผ่านกรอบกรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	2,194,000 Shares or 1.54% No change during the year	None	Signatory Director Director Director	Company Limited Pato Crop Care Co.,Ltd., Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. Listed Company
					Signatory Director	Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 28 Years
นางันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	67	ผ่านกรอบกรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 4.92% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ภรรยา นายเชาววิฑ พจนาลัย	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บริษัท พัดโครปแคร์ จำกัด บริษัท เอเซียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัทจดทะเบียน
					กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท พัดเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 15 ปี
นางันทนา พจนาลัย Mrs.Wantana Pojanalai	67	DAP 36/2005 from IOD Diploma, Silom Parichayakam College	7,000,000 Shares represents 4.92% No change during the year	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	Signatory Director Executive Director Executive Director	Company Limited Pato Crop Care Co.,Ltd., Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd. Listed company
					Signatory Director	Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 15 Years





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรชนี ตรีลิต Ms.Ratchanee Trilit	49	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 The Journey of family business 2018 ของสถาบัน IOD "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases" 2021 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 หุ้น หรือ 8.08% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	บุตรี นายเมธา ตรีลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตรีลิต	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2554 ปี 2552 - 2556 ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ อาจารย์พิเศษ อาจารย์พิเศษ อาจารย์พิเศษ กรรมการ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร) คณะเศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมิคอลสกรู จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 16 ปี
นางสาวรชนี ตรีลิต Ms.Ratchanee Trilit	49	DAP 36/2005 from IOD The Journey of Family Business 2018 "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases" 2021 Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares represents 8.08% No change during the year	Mr.Metha Trilit's Daughter and Dr.Viwat Trilit's Sister	2011 - Present 2002 - 2011  2009 - 2013  2014 - Present  2004 - Present	- Director - Special Instructor  - Special Instructor  - Special Instructor  - Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Faculty of Social Science/ Department of Sociology Srinakharin Wirot University Faculty of economics/ International College, Thammasat University Faculty of Social Science/ Mahidol University International College Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Years of Director 16 Years





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเลิศชัย ลีลายนต์กุล Mr.Lertchai Leelayonkul	82	ผ่านการอบรม DAP, DCP และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD -New Auditor Report, What is it new for you? 2016 - AC Update เตรียมรับ CG ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน - The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases"2021 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟาโตครอปแคร์ จำกัด
					ปี 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บุญแสงไทย จำกัด
					ปี 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	L.A. Holdings Co., Ltd.
					ปี 2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไข่มุก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
					บริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2557 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการความเสี่ยง	บริษัท ฟาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ฟาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 27 ปี		
					Company Limited		
82	Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD  - New Auditor Report, What is it new for you? 2016 - AC Update for sustainability - The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee & Independent Director : Experience from Fraud cases"2021 Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	- share No change during the year	None	2011 - Present	Director	Pato Crop Care Co., Ltd.	
				2004 - Present	Director	Boonsangthai Co., Ltd.	
				1997 - Present	Director	L.A. Holdings Co., Ltd.	
				1979 - Present	Director	Kaitas Development Co., Ltd.	
				Listed Company			
				2014 - Present	Risk Committee	Pato Chemical Industry Plc.	
				1997 - Present	Chairman of Audit Committee	Pato Chemical Industry Plc.	
				1993 - Present	Independent Director	Pato Chemical Industry Plc.	
				Year of Independent Director : 27 years			





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายชัยวัฒน์ จันทรรัตน์ Mr.Chaiwat Chandarasrivongs	84	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Audit Committee Program ของสถาบัน IOD - New Auditor Report, What is it for you? 2016 - AC Update เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน - The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2554 - ปัจจุบัน ปี 2545 - 2546 ปี 2544 - 2545 ปี 2538 - 2539 ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา ผู้ตรวจราชการกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัททั่วไป บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายบองพล อติโรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 27 ปี
84		DAP 36/2005 from IOD Audit Committee Program of IOD - New Auditor Report, What is it for you? 2016 - AC Update of CG for sustainability - The Audit Committee's role in compliance and Ethical culture oversight 2017 M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	- share No change during the year	None	2011 - Present 2002 - 2003 2001 - 2002 1995 - 1996 2014 - Present 1997 - Present 1993 - Present	Director Advisor Advisor Inspector General Risk Committee Audit Committee Independent Director	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksam Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr.Krasae Chanawongse) Ministry of Agriculture and Co-operative Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Year of Independent Director : 27 years





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
ดร.จรงค์ ปรีชานนท์ Dr.Chongrak Prichanont	88	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้อัด มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 27 ปี	กรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ 2 สมัย)  คณะกรรมการความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	79	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิปริญญาโทบริหารชั้นสูง วิทยาลัยการแพทย์ ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิต บริหารศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	Company Limited Pato Crop Care Co., Ltd. Kasetsart University  Listed Company Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Year of Independent Director : 27 years	- Director - Assistant Professor (Former President Kasetsart University 2 consecutive Terms)  Risk Committee Audit Committee Independent Director	
					บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา  บริษัทจดทะเบียน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 11 ปี บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมมูลเมือง		





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
Mr.Sahai Supsoontornkul	79	- DAP and DCP from IOD - Bachelor of Law Thammasart University - Thai Barrister Bar Association - Certificate Royal Thai Army War College - Certificate National Defense College NDC class 368 - Certificate Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	- share No change during the year	None	2011 - Present	Director	<b>Company Limited</b> Pato Crop Care Co., Ltd.
					Present	Dean	Faculty of Law, Ratanapundit University
					Present	Vice President	Tapee College, Suratthani
					Present	Evaluation and Audit Committee	Labor Ministry
					1994 - 2002 2000	Deputy Attorney-General Committee of the Office of the Attorney General (Committee7)	Office of the Attorney-General Office of the Council of State
นายเจ้หมิง จาง স্যুซาตีไทย	72	ผ่านการอบรม DAP 2019 ปริญญาโท Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, ไต้หวัน	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	2009 - Present	Independent Director	<b>Listed Company</b> Pato Chemical Industry Plc.
					2003 - 2007	President	Year of Independent Director : 11 years Shun Thai Rubber Gloves Industry Plc.
					ปัจจุบัน	ปรึกษาสูงสุดด้านการเกษตร ประธานบริหาร สมาคม	<b>บริษัททั่วไป</b> TCC Groups Kun Sun Machinery Co., Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce
					อดีต	รองประธานรุ่นที่ 30, 32 ประธานรุ่นที่ 25 ประธานรุ่นที่ 5	- Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade Associations
					ผู้แทนรุ่นที่ 17 และ 19 ผู้ตรวจการ ประธานสมาคมกสิกรไทย สมาชิกรุ่นที่ 19 ประธาน สมาคม	ผู้แทนรุ่นที่ 17 และ 19 ผู้ตรวจการ ประธานสมาคมกสิกรไทย สมาชิกรุ่นที่ 19 ประธาน สมาคม	- Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese <b>บริษัทจดทะเบียน</b> บมจ. พาคีเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้ว 2 ปี





รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
Mr. Cheng Ming Thai Nationality	72	Master Degree Department of Agricultural Education National Chung Hsing University, Taiwan	- share No change during the year	None	Present	Highest Agricultural Consultant	Company Limited TCC Groups Kun Sun Machinery Co., Ltd. - Thailand's Northern Taiwanese Chamber of Commerce - Thailand Taiwan Association - The Chinese Association in Thailand (Chong Hua) - Thailand Asian World Chinese Business Association of Economic and Trade - Party Congress of the Chinese Nationalist Party Congress - Thai-Chinese International School Board - Thai-Chung Hsing University Alumni Association of Chung Hsing University - 19 <sup>th</sup> Member Chung Hsing University - China Youth Corps for Thailand - Overseas Chinese Listed Company Pato Chemical Industry PCL. Years as Independent Director : 2 year
นายวิสูตร วานิชเจริญการ Mr. Visut Vanijcharoenkam	60	- M.B.A วิชาออกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -ปริญญาตรี คณะบัญชี รามคำแหง วิทยาเขต บัญชี โท บริหารธุรกิจ - Strategic CFO in Capital Market - ร่าง TFRS 15 รายได้จากสัญญา ที่กำกับลูกค้า	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2560 - ปัจจุบัน ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2530 - 2559	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการความเสี่ยง ผู้ดูแลการดำเนินงาน กรรมการความเสี่ยง	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
60		- M.B.A in Finance, Bangkok University - Bachelor in Accounting, Ramkhamhaeng University - Strategic CFO in Capital Market - Draft TFRS 15	- Shares No change during the year	None	2017 - Present 2014 - Present 1987 - 2016	Chief Financial Officer Risk Management Committee Accounting Manager	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc







รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน ในการถือหุ้น ในบริษัท Percentage of Shares	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายสายันต์ วันอารีย์ Mr.Sayan Wan-Aree	53	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์-เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด รักษาการผู้จัดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					ปี 2550 - 2558 ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขาย ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
นางดวงตะวัน ดุชนัน Mr.Wongtawan Duchanee	53	B.Sc. Faculty of Education- Agriculture, Kasetsart University	- Shares No change during the year	None	2015 - Present	Marketing Manager Acting Research and Development Manager	Pato Chemical Industry Plc
					2007 - 2015 1997 - 2007	Risk Management Committee Sales Manager Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นางปริชาติ มนูญธน์ Mrs.Parichart Manuthasna	51	B.Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ เทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	- หุ้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2559 - ปัจจุบัน ปี 2536 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์-ธุรกิจแบ่งบรรจุ ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2016 - Present	Product Manager Repacking Business Sales Representative	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc
นางปริชาติ มนูญธน์ Mrs.Parichart Manuthasna	60	- MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอกอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program รุ่น 8 - คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	300,370 หุ้น คิดเป็น 0.21% ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	-	ปี 2557 - ปัจจุบัน ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการความเสี่ยง เลขานุการบริษัท ผู้จัดการสำนักงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
					2014 - Present 2007 - Present 1987 - Present	Risk Management Committee Company Secretary Office Manager	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.





## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

### BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

#### กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ ดร.จรงค์ ปริชานนท์ นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล และ Mr.Cheng Ming Chang มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ มีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

#### คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พรบ. บริษัทมหาชน, มาตรา 89/6 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้อ 3

#### ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

#### หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

#### Prominent Directors and Independent Directors

Independent directors of 5 persons, namely Mr.Lertchai Leelayanakul, Mr.Chaiwat Chandarasrivongs, Dr.Chongrak Prichanont, Mr.Sahai Supsoontornkul and Mr.Cheng Ming Chang are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

#### Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act clause 68, Securities Act clause 89/6, and the announcement of Capital Market Supervisory Board Notification No. Tor Jor 24/2009 regarding directors and executive officers of the issuing company clause 3.

#### Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B E 2535. There are not currently having any lawsuits pursuing in court.

#### Loans between the company and its management or affiliated companies

- None -



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ  
บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

To the Board of Directors and Shareholders of  
**Pato Chemical Industry Public Company Limited**

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** and its subsidiaries and of **Pato Chemical Industry Public Company Limited** as at 31 December 2020, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matter

Key audit matter is the matter that, in my professional judgement, was of most significance in my audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on this matter.



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบ  
มีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการขายผลิตภัณฑ์ยาปราบศัตรูพืช คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายที่มีความหลากหลาย ทำให้มีจุดรับรู้รายได้จากการขายที่แตกต่างกันนอกเหนือ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกตามผลิตภัณฑ์ เพื่อพิจารณาความถูกต้องและเหมาะสมของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูล

Key audit matter and how audit procedures respond are described below.

### Revenue recognition

The Group's revenue are mainly derived from the sales of pesticide, representing of 99% of total revenue. Revenue from the sales of goods are considered as significant transaction and have a direct effect on the profit and loss of the Group. In addition, the Group has a large number of customers and a variety of different commercial terms. As a result, the Group's revenue recognition based on the commercial term in sale agreement and sale document which are determined. Furthermore, the trend of economic slowdown and high competition, therefore there are risks with respect to the amount and timing of revenue recognition.

I examined the Group's revenue recognition by assessing and testing the effectiveness of internal controls over the revenue cycle, applying a sampling method to select sales transactions to examine the accuracy and appropriateness of the revenue recorded whether they were in compliance with the conditions set out in the agreements or sales documents and in compliance with the Group's policy. On a sampling basis, I examined supporting documents to sales incurred during the year and near the end of the accounting period. I examined the credit notes issued after the period-end and examined the significant adjustment made to the revenues. I also analyzed revenues disaggregated by products group to determine the accuracy and the appropriateness of revenues recognized throughout the accounting period.

### Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

อื่นที่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate,





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอ

they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

นางสาวชนาภรณ์ รอดลอยทุค  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9211

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด  
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

CHAMAPORN RODLOYTUK  
Certified Public Accountant  
Registration No. 9211

AST Master Co., Ltd.  
25 February 2021



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	54,001,830	58,583,585	58,260,665	61,288,477
สินค้าคงเหลือ	10	129,814,849	234,055,321	126,217,996	226,995,481
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		487,531,441	511,004,150	482,253,722	504,506,111
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	52,341,042	53,281,080	52,341,042	53,281,080
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	5,000,000	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	42,632,496	48,842,770	42,521,457	48,810,028
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	386,755	-	386,755	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	19,115,489	22,362,274	15,773,124	18,746,006
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	6,895,377	6,563,534	6,895,377	6,563,534
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		51,931	63,701	51,931	63,701
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		121,423,090	131,113,359	122,969,686	132,464,349
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>608,954,531</b>	<b>642,117,509</b>	<b>605,223,408</b>	<b>636,970,460</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / AS AT 31 DECEMBER 2020

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2020	2019	2020	2019
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	7	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696
Other current financial assets	8	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457
Trade and other accounts receivable	9	54,001,830	58,583,585	58,260,665	61,288,477
Inventories	10	129,814,849	234,055,321	126,217,996	226,995,481
Total current assets		487,531,441	511,004,150	482,253,722	504,506,111
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>					
Other non-current financial assets	11	52,341,042	53,281,080	52,341,042	53,281,080
Investment in subsidiary	12	-	-	5,000,000	5,000,000
Property, plant and equipment	13	42,632,496	48,842,770	42,521,457	48,810,028
Right-of-use assets	14	386,755	-	386,755	-
Intangible assets	15	19,115,489	22,362,274	15,773,124	18,746,006
Deferred tax assets	26	6,895,377	6,563,534	6,895,377	6,563,534
Other non-current assets		51,931	63,701	51,931	63,701
Total non-current assets		121,423,090	131,113,359	122,969,686	132,464,349
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>608,954,531</b>	<b>642,117,509</b>	<b>605,223,408</b>	<b>636,970,460</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	16,503,304	46,850,935	16,503,304	45,705,625
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	32,770,795	34,951,016	31,375,057	33,093,276
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	475,519	-	475,519	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,146,629	9,318,565	11,465,754	8,536,079
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		681,007	790,937	674,898	727,637
รวมหนี้สินหมุนเวียน		62,577,254	91,911,453	60,494,532	88,062,617
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	23,893,849	22,756,879	23,893,849	22,756,879
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		23,893,849	22,756,879	23,893,849	22,756,879
รวมหนี้สิน		86,471,103	114,668,332	84,388,381	110,819,496
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 142,372,000 หุ้น		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
กำไรสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	20	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
ยังไม่ได้จัดสรร		212,325,449	215,955,686	210,677,048	214,657,473
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,466,429)	(7,130,917)	(8,466,429)	(7,130,917)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		522,483,428	527,449,177	520,835,027	526,150,964
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		608,954,531	642,117,509	605,223,408	636,970,460

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / AS AT 31 DECEMBER 2020

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Short-term loans from financial institutions	16	16,503,304	46,850,935	16,503,304	45,705,625
Trade and other accounts payable	17	32,770,795	34,951,016	31,375,057	33,093,276
Current portion of lease liabilities	18	475,519	-	475,519	-
Accrued income tax		12,146,629	9,318,565	11,465,754	8,536,079
Other current liabilities		681,007	790,937	674,898	727,637
Total current liabilities		62,577,254	91,911,453	60,494,532	88,062,617
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>					
Employee benefit obligations	19	23,893,849	22,756,879	23,893,849	22,756,879
Total non-current liability		23,893,849	22,756,879	23,893,849	22,756,879
Total liabilities		86,471,103	114,668,332	84,388,381	110,819,496
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - Baht 1 each					
Authorized shares capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Issued and paid - up share capital					
142,372,000 ordinary shares		142,372,000	142,372,000	142,372,000	142,372,000
Premium on share capital		162,014,708	162,014,708	162,014,708	162,014,708
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve	20	14,237,700	14,237,700	14,237,700	14,237,700
Unappropriated		212,325,449	215,955,686	210,677,048	214,657,473
Other components of equity		(8,466,429)	(7,130,917)	(8,466,429)	(7,130,917)
Total shareholders' equity		522,483,428	527,449,177	520,835,027	526,150,964
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>608,954,531</b>	<b>642,117,509</b>	<b>605,223,408</b>	<b>636,970,460</b>

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท พาโตเคมิคอลสาคทรรบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย	552,010,681	568,235,458	536,164,626	552,696,818
ต้นทุนขาย	(387,970,360)	(397,713,708)	(380,605,678)	(390,807,757)
กำไรขั้นต้น	164,040,321	170,521,750	155,558,948	161,889,061
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,172,789	4,242,645	2,239,370	4,216,116
รายได้อื่น	125,295	2,361,543	2,000,343	4,289,542
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	166,338,405	177,125,938	159,798,661	170,394,719
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(28,982,137)	(32,409,742)	(28,098,391)	(31,718,844)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(37,885,845)	(41,844,944)	(37,659,306)	(41,529,864)
รวมค่าใช้จ่าย	(66,867,982)	(74,254,686)	(65,757,697)	(73,248,708)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	99,470,423	102,871,252	94,040,964	97,146,011
รายได้ทางการเงิน 22	2,981,594	6,247,063	6,981,463	10,740,763
ต้นทุนทางการเงิน	(363,788)	(1,688,948)	(349,261)	(1,661,690)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 26	(20,295,266)	(20,702,399)	(19,230,391)	(19,519,913)
กำไรสำหรับปี	81,792,963	86,726,968	81,442,775	86,705,171
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(1,669,390)	(3,825,286)	(1,669,390)	(3,825,286)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้ 26	333,878	765,057	333,878	765,057
สุทธิ	(1,335,512)	(3,060,229)	(1,335,512)	(3,060,229)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(1,051,526)	-	(1,051,526)
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้ 26	-	210,305	-	210,305
สุทธิ	-	(841,221)	-	(841,221)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,335,512)	(3,901,450)	(1,335,512)	(3,901,450)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	80,457,451	82,825,518	80,107,263	82,803,721
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	81,792,963	86,726,968	81,442,775	86,705,171
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	80,457,451	82,825,518	80,107,263	82,803,721
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.57	0.61	0.57	0.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2020	2019	2020	2019
Sales		552,010,681	568,235,458	536,164,626	552,696,818
Cost of sales		(387,970,360)	(397,713,708)	(380,605,678)	(390,807,757)
<b>Gross profit</b>		164,040,321	170,521,750	155,558,948	161,889,061
Gain on exchange rate		2,172,789	4,242,645	2,239,370	4,216,116
Other income		125,295	2,361,543	2,000,343	4,289,542
<b>Profit before expenses</b>		166,338,405	177,125,938	159,798,661	170,394,719
Cost of distributions		(28,982,137)	(32,409,742)	(28,098,391)	(31,718,844)
Administrative expenses		(37,885,845)	(41,844,944)	(37,659,306)	(41,529,864)
Total expenses		(66,867,982)	(74,254,686)	(65,757,697)	(73,248,708)
<b>Profit from operating activities</b>		99,470,423	102,871,252	94,040,964	97,146,011
Financial income	22	2,981,594	6,247,063	6,981,463	10,740,763
Finance costs		(363,788)	(1,688,948)	(349,261)	(1,661,690)
<b>Profit before income tax expenses</b>		102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
Income tax expenses	26	(20,295,266)	(20,702,399)	(19,230,391)	(19,519,913)
Net profit for the year		81,792,963	86,726,968	81,442,775	86,705,171
<b>Other comprehensive income</b>					
<b>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent year</b>					
Change in fair value of equity instruments		(1,669,390)	(3,825,286)	(1,669,390)	(3,825,286)
Less : Income tax effect	26	333,878	765,057	333,878	765,057
Net		(1,335,512)	(3,060,229)	(1,335,512)	(3,060,229)
Remeasurements of post-employment benefit obligations					
Actuarial loss		-	(1,051,526)	-	(1,051,526)
Less : Income tax effect	26	-	210,305	-	210,305
Net		-	(841,221)	-	(841,221)
<b>Other comprehensive income for the year</b>		(1,335,512)	(3,901,450)	(1,335,512)	(3,901,450)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		80,457,451	82,825,518	80,107,263	82,803,721
<b>Profit for the year attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		81,792,963	86,726,968	81,442,775	86,705,171
<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		80,457,451	82,825,518	80,107,263	82,803,721
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit attributable to equity holders of the parent		0.57	0.61	0.57	0.61

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### บาท

	งบการเงินรวม				
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ		
			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง	รวม
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	586,995,659
21	-	-	-	(142,372,000)	(142,372,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	86,726,968	86,726,968
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(841,221)	(3,901,450)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	85,885,747	82,825,518
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	527,449,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	527,449,177
21	-	-	-	(85,423,200)	(85,423,200)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	81,792,963	81,792,963
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	(1,335,512)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	81,792,963	80,457,451
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	522,483,428

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

In Baht

	Consolidated financial statements					
	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	
			Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	Total
Balance as at 1 January 2019	142,372,000	162,014,708	14,237,700	272,441,939	(4,070,688)	586,995,659
Dividends paid	-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
Profit for the year	-	-	-	86,726,968	-	86,726,968
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	85,885,747	(3,060,229)	82,825,518
Balance as at 31 December 2019	142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177
Balance as at 1 January 2020	142,372,000	162,014,708	14,237,700	215,955,686	(7,130,917)	527,449,177
Dividends paid	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
Profit for the year	-	-	-	81,792,963	-	81,792,963
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	81,792,963	(1,335,512)	80,457,451
Balance as at 31 December 2020	142,372,000	162,014,708	14,237,700	212,325,449	(8,466,429)	522,483,428

Notes

Balance as at 1 January 2019

Dividends paid

Profit for the year

Other comprehensive income for the year

Total comprehensive income for the year

Balance as at 31 December 2019

Balance as at 1 January 2020

Dividends paid

Profit for the year

Other comprehensive income for the year

Total comprehensive income for the year

Balance as at 31 December 2020

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาติเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		รวม
				ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)	585,719,243
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	86,705,171	-	86,705,171
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	85,863,950	(3,060,229)	82,803,721
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	81,442,775	-	81,442,775
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	81,442,775	(1,335,512)	80,107,263
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

In Baht

Separate financial statements							
	Notes	Issued and paid - up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Other components of equity	
				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	Premium on revaluation of investments	Total
Balance as at 1 January 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	271,165,523	(4,070,688)	585,719,243
Dividends paid	21	-	-	-	(142,372,000)	-	(142,372,000)
Profit for the year		-	-	-	86,705,171	-	86,705,171
Other comprehensive income for the year		-	-	-	(841,221)	(3,060,229)	(3,901,450)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	85,863,950	(3,060,229)	82,803,721
Balance as at 31 December 2019		142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
Balance as at 1 January 2020		142,372,000	162,014,708	14,237,700	214,657,473	(7,130,917)	526,150,964
Dividends paid	21	-	-	-	(85,423,200)	-	(85,423,200)
Profit for the year		-	-	-	81,442,775	-	81,442,775
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	(1,335,512)	(1,335,512)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	81,442,775	(1,335,512)	80,107,263
Balance as at 31 December 2020		142,372,000	162,014,708	14,237,700	210,677,048	(8,466,429)	520,835,027

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : หนี้สงสัยจะสูญ)	(95,620)	95,620	(95,620)	95,620
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	443,666	(731,423)	443,666	(730,339)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(366,189)	(694,127)	(366,189)	(674,567)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	948,698	(702,196)	948,827	(716,219)
รายได้เงินปันผล	(3,551,439)	(4,820,038)	(3,551,439)	(4,820,038)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(4,000,000)	(4,500,000)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(44,298)	(2,250,345)	(44,298)	(2,250,345)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,479,987	12,820,506	12,076,159	12,716,739
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน	1,136,970	5,167,763	1,136,970	5,167,763
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	363,788	1,688,948	349,261	1,661,690
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	113,403,792	118,004,075	107,570,503	112,175,388
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,677,375	92,651,486	2,623,432	94,454,622
สินค้าคงเหลือ	104,240,472	56,724,485	100,777,485	54,777,052
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	102,770	92,285	102,770	92,285
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,311,530)	(44,325,257)	(1,849,528)	(41,992,332)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(71,577)	(154,383)	(14,386)	(146,003)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	220,041,302	222,992,691	209,210,276	219,361,012
จ่ายภาษีเงินได้	(17,556,167)	(32,503,520)	(16,389,681)	(30,914,738)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	202,485,135	190,489,171	192,820,595	188,446,274

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## STATEMENT OF CASH FLOWS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax expenses	102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities				
Reversal of allowance for expected credit losses (2019 : Doubtful accounts)	(95,620)	95,620	(95,620)	95,620
Unrealized loss(gain) on exchange rate	443,666	(731,423)	443,666	(730,339)
Gain on disposal of investments	(366,189)	(694,127)	(366,189)	(674,567)
Loss (gain) from changes in value of investments	948,698	(702,196)	948,827	(716,219)
Dividend income	(3,551,439)	(4,820,038)	(3,551,439)	(4,820,038)
Dividend income from subsidiary	-	-	(4,000,000)	(4,500,000)
Gain on disposal of assets	(44,298)	(2,250,345)	(44,298)	(2,250,345)
Depreciation and amortization	12,479,987	12,820,506	12,076,159	12,716,739
Retirement employee benefit	1,136,970	5,167,763	1,136,970	5,167,763
Interest expenses	363,788	1,688,948	349,261	1,661,690
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	113,403,792	118,004,075	107,570,503	112,175,388
Decrease (increase) in operational assets				
Trade and other accounts receivable	4,677,375	92,651,486	2,623,432	94,454,622
Inventories	104,240,472	56,724,485	100,777,485	54,777,052
Other non-current assets	102,770	92,285	102,770	92,285
Increase(decrease) in operational liabilities				
Trade and other accounts payable	(2,311,530)	(44,325,257)	(1,849,528)	(41,992,332)
Other current liabilities	(71,577)	(154,383)	(14,386)	(146,003)
Cash received from operations	220,041,302	222,992,691	209,210,276	219,361,012
Income tax paid	(17,556,167)	(32,503,520)	(16,389,681)	(30,914,738)
Net cash provided by operating activities	202,485,135	190,489,171	192,820,595	188,446,274

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(44,512,630)	21,500,000	(44,512,630)	13,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(856,449)	(2,208,156)	(856,449)	(2,208,156)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในตราสารทุน	127,097	2,425,440	127,097	2,425,440
เงินสดรับจากเงินปันผล	3,551,439	4,820,038	8,051,439	12,970,038
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(1,100,498)	(7,826,484)	(1,007,836)	(7,793,742)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	224,299	9,980,599	224,299	9,980,599
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,174,211)	(3,466,456)	(1,058,651)	(2,322,326)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(43,740,953)	25,224,981	(39,032,731)	26,551,853
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(30,659,988)	(40,114,146)	(29,514,678)	(38,042,028)
จ่ายชำระหนี้สินจากสัญญาเช่า	(839,456)	-	(839,456)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(363,788)	(1,688,948)	(349,261)	(1,661,690)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(85,461,553)	(142,377,301)	(85,461,553)	(142,377,301)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(117,324,785)	(184,180,395)	(116,164,948)	(182,081,019)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>41,419,397</b>	<b>31,533,757</b>	<b>37,622,916</b>	<b>32,917,108</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>94,762,316</b>	<b>53,342,919</b>	<b>88,842,612</b>	<b>51,219,696</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เงินปันผลค้างรับลดลง	-	-	(500,000)	(3,650,000)
เงินปันผลค้างจ่ายลดลง	(38,353)	(5,301)	(38,353)	(5,301)
สินทรัพย์สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	1,314,975	-	1,314,975	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## STATEMENT OF CASH FLOWS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Increases(decrease) investments in unit trust-open-end fund	(44,512,630)	21,500,000	(44,512,630)	13,500,000
Cash paid for purchase of investment in equity instruments	(856,449)	(2,208,156)	(856,449)	(2,208,156)
Cash received from investment in equity instruments	127,097	2,425,440	127,097	2,425,440
Cash received from dividend income	3,551,439	4,820,038	8,051,439	12,970,038
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(1,100,498)	(7,826,484)	(1,007,836)	(7,793,742)
Proceeds from disposal of assets	224,299	9,980,599	224,299	9,980,599
Cash paid for acquisition of intangible asset	(1,174,211)	(3,466,456)	(1,058,651)	(2,322,326)
Net cash provided by (used in) investing activities	(43,740,953)	25,224,981	(39,032,731)	26,551,853
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase in short-term loan from financial institutions	(30,659,988)	(40,114,146)	(29,514,678)	(38,042,028)
Payment of lease liabilities	(839,456)	-	(839,456)	-
Interest paid	(363,788)	(1,688,948)	(349,261)	(1,661,690)
Dividends paid	(85,461,553)	(142,377,301)	(85,461,553)	(142,377,301)
Net cash used in financing activities	(117,324,785)	(184,180,395)	(116,164,948)	(182,081,019)
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>41,419,397</b>	<b>31,533,757</b>	<b>37,622,916</b>	<b>32,917,108</b>
Cash and cash equivalents, beginning of year	53,342,919	21,809,162	51,219,696	18,302,588
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	<b>94,762,316</b>	<b>53,342,919</b>	<b>88,842,612</b>	<b>51,219,696</b>
<b>Supplement disclosures of cash flows information</b>				
Non cash transactions:				
Decrease in accrued dividend income	-	-	(500,000)	(3,650,000)
Decrease in accrued dividend	(38,353)	(5,301)	(38,353)	(5,301)
Increase in right-of-use assets	1,314,975	-	1,314,975	-

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ โดยจะพิจารณาบันทึกผลกระทบเมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเบี้ยและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักบทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

“บริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย คือ บริษัท พาโตคอปแคร์ จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับรวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 1. GENERAL INFORMATION

#### The Company's general information

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in the business of formulating and distributing of pesticide.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang, Bangkok.

#### Coronavirus disease 2019 pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is currently impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group's management continuously monitored the ongoing development and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

### 2. BASIS FOR FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("TFAC"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Group's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest unit unless otherwise stated.

"The Company" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited," while "The Group" represents "Pato Chemical Industry Public Company Limited" and its subsidiary which is "Pato Crop Care Company Limited".

The significant transactions between the Company and the Subsidiary have been eliminated in the consolidated financial statements.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

### 3. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

#### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the number of revised financial reporting standards and interpretations, including accounting guidance which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการต่ออายุของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อย่างอื่นนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

### Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost by taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model, calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

This standard does not have any significant impact on the Group's financial statements.

### TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The Group have recognised the effect of initial applying TFRS 16 and the comparative information was not restated. The Group elects to apply TFRS 16 to leases previously classified as an operating leases by recognised lease liabilities as of 1 January 2020 at the present value of lease payment to be made over the remaining lease term which is discounted by the Incremental Borrowing Rate of the Group as of the initial application date and recognised right-of-use assets at an amount equal to the lease liabilities, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognised in the statement of financial position before the date of initial application.

However, the effect of the change in accounting policies is described in Note 4.





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

ในระหว่างปี 2563 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวนทั้งสิ้น 16 ฉบับ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของควมมีสาระสำคัญ คำนิยามของธุรกิจ และข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

นอกจากนั้นในเดือนมกราคม 2564 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งปรับปรุงจากปี 2563 จำนวน 5 ฉบับ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป (ยกเว้นเรื่องการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID 19 จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน 2563) ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการแก้ไขหรือปรับปรุงหลักการที่เกี่ยวข้องกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ และข้อกำหนดทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง-ระยะที่ 2

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

	บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16		
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,314,975	1,314,975
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	919,456	919,456
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	395,519	395,519



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 3.2 Financial reporting standards that became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021.

During the year 2020, The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding the revised Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standards, Thai Accounting Standards Interpretation and Thai Financial Reporting Standard Interpretation, totaling 16 number, which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after 1 January 2021 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revisions to references to the Conceptual Framework in TFRSs, revising the definition of materiality, definition of business and accounting requirement for Interest Rate Benchmark Reform.

In addition, in January 2021, The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding a revision from year 2020 of five Thai Financial Reporting Standards, which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after 1 January 2022 onwards. (Unless Consent to reduce rent related to COVID-19 It will be effective for accounting periods beginning on or after 1 June 2020). The most of the changes directed towards revisions of accounting requirement for Covid-19-Related Rent Concessions which meet specified conditions and Interest Rate Benchmark Reform-Phase 2.

The Group's management will adopt the relevant TFRSs in the preparation of Group's financial statements when they become effective. The Group's management is on the evaluating process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Group in the period of initial application.

### 4. CUMULATIVE EFFECTS OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING

As described in Note 3 to the consolidated financial statements, during the current year, the Group have adopted Financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of initially applying these financial reporting standards as at 1 January 2020. Therefore, the comparative information was not restated.

	In Baht		
	Consolidated and Separate financial statements		
	The impacts of		
	31 December 2019	TFRS 16	1 January 2020
<b>Statement of financial position</b>			
<b>Assets</b>			
<b>Non-Current assets</b>			
Right-of-use assets	-	1,314,975	1,314,975
<b>Liability and shareholders' equity</b>			
<b>Current liability</b>			
Current portion of lease liabilities	-	919,456	919,456
<b>Non-current liability</b>			
Lease liabilities-net of current portion	-	395,519	395,519



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

	บาท
งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,360,000
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(45,025)
	1,314,975
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	919,456
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	395,519
	1,314,975

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่า				
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่า ตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	53,342,919	-	-	53,342,919	53,342,919
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ยกเว้นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและ เงินทดรองจ่าย)	54,979,805	-	-	54,979,805	54,979,805
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	165,022,325	165,022,325	-	-	165,022,325
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,281,080	-	53,281,080	-	53,281,080
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>326,626,129</b>	<b>165,022,325</b>	<b>53,281,080</b>	<b>108,322,724</b>	<b>326,626,129</b>



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Leases

Upon initial application of TFRS 16, the Group recognised lease liabilities previously classified as operating leases at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate at 1 January 2020.

	In Baht
	Consolidated and Separate financial statements
Operating lease commitments as at 31 December 2019	1,360,000
<u>Less</u> Deferred interest expenses	(45,025)
Lease liabilities as at 1 January 2020	1,314,975
Comprise of	
Current lease liabilities	919,456
Non-current lease liabilities	395,519
	1,314,975

As at 1 January 2020, the classification and measurement basis, and carrying values of financial assets and financial liabilities in accordance with TFRS 9 and with the carrying amounts under the former basis, are as follows:

	In Baht				
	Consolidated financial statements				
	Classification and measurement in accordance with TFRS 9				
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
<b>Financial assets as at 1 January 2020</b>					
Cash and cash equivalents	53,342,919	-	-	53,342,919	53,342,919
Trade and other receivables (Except for prepaid expenses and advance payment)	54,979,805	-	-	54,979,805	54,979,805
Other current financial assets					
- Investments in debt securities measured at FVTPL	165,022,325	165,022,325	-	-	165,022,325
Other non-current financial assets					
- Investments in equity measured at FVOCI	53,281,080	-	53,281,080	-	53,281,080
<b>Total financial assets</b>	326,626,129	165,022,325	53,281,080	108,322,724	326,626,129



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่า ตามหลัก การบัญชีเดิม	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	51,219,696	-	-	51,219,696	51,219,696
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ยกเว้นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ เงินทอรองจ่าย)	57,704,697	-	-	57,704,697	57,704,697
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	165,002,457	165,002,457	-	-	165,002,457
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,281,080	-	53,281,080	-	53,281,080
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>327,207,930</b>	<b>165,002,457</b>	<b>53,281,080</b>	<b>108,924,393</b>	<b>327,207,930</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชี

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.2 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht				
	Separate financial statements				
	Classification and measurement in accordance with TFRS 9				
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
<b>Financial assets as at 1 January 2020</b>					
Cash and cash equivalents	51,219,696	-	-	51,219,696	51,219,696
Trade and other receivables (Except for prepaid expenses and advance payment)	57,704,697	-	-	57,704,697	57,704,697
Other current financial assets					
- Investments in debt securities measured at FVTPL	165,002,457	165,002,457	-	-	165,002,457
Other non-current financial assets					
- Investments in equity measured at FVOCI	53,281,080	-	53,281,080	-	53,281,080
<b>Total financial assets</b>	<b>327,207,930</b>	<b>165,002,457</b>	<b>53,281,080</b>	<b>108,924,393</b>	<b>327,207,930</b>

As at 1 January 2020, the Group has not designated any financial liabilities at fair value through profit or loss.

## 5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 5.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 5.2 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารกสิกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 5.3 เงินลงทุน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อค้าคือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเพื่อขายคือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนหรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนเพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหน่วยลงทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายในตราสารหนี้ ตราสารทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนกรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 5.3 Investments

Accounting policies adopt before 1 January 2020.

Investments other than investment in subsidiary are classified into trading investments and available-for-sale investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are included in current assets.

Available-for-sale trading intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.

Investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as trading investments are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand and the Thai Bond Dealing Centre. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the profit or loss.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

### 5.4 Investment in subsidiary

Subsidiary is all entity over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างบริษัท ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในกำไรหรือขาดทุน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคา จนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

### 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 6 ปี



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

Intercompany transactions, balances and unrealised gains (losses) on transactions between group companies are eliminated; unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, accounting policies of subsidiaries (if any).

In the company's separated financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment.

### 5.5 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the profit or loss.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Building in progress and machine and equipment under installation are stated at cost. These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.

The assets residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

### 5.6 Intangible assets

The intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses(if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The useful life of computer software is approximately 5 years.

Direct costs for obtaining a license to operate a business, the useful life is approximately 6 years.





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 5.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 5.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 5.9 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 5.7 Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, right-of-use assets and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

### 5.8 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the profit or loss.

### 5.9 Leases

Accounting policies adopted since 1 January 2020.

At inception of contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. The Group assesses the lease term for the non-cancellable period as stipulated in lease contract or the remaining period of active leases together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised or any periods covered by an option to terminate the lease if it is reasonably certain not to be exercised by considering the effect of changes in technology and/or the other circumstance relating to the extension of the lease term.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารสำนักงาน 3 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านี้ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### The Group as a lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Group recognises right-of-use assets representing the right to use the underlying assets and lease liabilities based on lease liabilities based on lease payments.

### Right-of-use assets

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

The cost of right-of-use assets also includes an estimate of costs to be incurred by the lessee in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term, as follows:

Office building	3 Years
-----------------	---------

### Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate, which is determined by referring to the government bond yield adjusted with risk premium depending on the lease term, at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

### Short-term leases and Leases of low-value assets

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

**กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า****กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

**5.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน****ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน****โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Accounting policies adopt before 1 January 2020.

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged in profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the assets.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

### **The Group as a lessor**

#### **Operating leases**

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset to a lessee. Lease receivables from operating leases is recognised as income in profit or loss on a straight-line basis over the lease term. Initial direct costs incurred in obtaining an operating lease are added to the carrying amount of the underlying assets and recognised as an expense over the lease term on the same basis as the lease income.

### **5.10 Employee benefits**

#### **Short-term employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

#### **Post-employment benefits**

##### **Defined contribution plans**

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

##### **Defined benefit plans**

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in other comprehensive income.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารกรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.11 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 5.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) เมื่อบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ลูกหนี้การค้าจะถูกรับรู้เมื่อสินค้าได้มีการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ สถานที่ที่ลูกค้ากำหนดและบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับสิ่งตอบแทนตามเงื่อนไขระยะเวลาการรับชำระเงิน รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Company recognizes restructuring-related costs.

### 5.11 Provision

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### 5.12 Revenue recognition

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the goods is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. A receivable is recognized when the goods are delivered to the customer's specific location at which the Company has right to receive payment of that consideration is due. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts.

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

Interest income is recognized on an accrual basis using the effective interest method by the book value of the financial assets multiplied by the effective interest rate.

Dividend income is recognized when the right to receive payment is established.

### 5.13 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

#### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารกรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

### 5.15 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันทีระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้า



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

### 5.14 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid-up ordinary shares during the years.

### 5.15 Financial instruments

Accounting policies adopted since 1 January 2020.

The Group initially measures financial assets at its fair value plus, in the case of financial assets that are not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. However, trade receivables, that do not contain a significant financing component are measured at the transaction price as disclosed in the accounting policy relating to revenue recognition.

#### Classification and measurement of financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

#### Financial assets at amortised cost

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

#### Financial assets at FVTPL

Financial assets measured at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in profit or loss.

These financial assets include derivatives, security investments held for trading, equity investments which the Group has not irrevocably elected to classify at FVOCI and financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest.

#### Financial assets at FVOCI

Financial assets measured at FVOCI are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in other comprehensive income. The Group may make an irrevocable election. Designation at FVOCI is not permitted if the equity investment is held for trading.





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้ทางการเงินของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่าง เป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชี ดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณและรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญา อีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

Dividends on listed equity investments are recognised as financial income in profit or loss.

### Classification and measurement of financial liabilities

At initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.

### Derecognition of financial instruments

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statement of profit or loss.

### Impairment of financial assets

For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified and recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure (a lifetime ECL).

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

### Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

**5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

**5.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

Accounting policies adopt before 1 January 2020.

### Trade receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

### 5.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

### 5.17 Critical accounting estimates and assumption

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

#### Property, plant and equipment and In tangible assets

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of The Group plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่เราคาดว่าจะได้รับ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Allowance for expected credit losses of trade receivables

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables and contract assets, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

### Allowance for net realizable value

The Group considers the allowance for net realizable value based on the estimate of selling price in the ordinary course of business and normal condition of inventory. The net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Leases

In determining the lease term, the management is required to exercise judgment in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease, considering all relevant factors and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to extend or to terminate.

### Lease classification-The Group as a lessor

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to exercise judgement as to whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 5.18 Related parties

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company, including holding



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ กับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 6. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### 6.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

##### บริษัทย่อย

บริษัท พาโตครอปแคร์ จำกัด

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

รายได้จากการขาย

ซื้อสินค้า

ค่าบริการจัดการ

ค่าเช่ารับ/ค่าเช่าจ่าย

##### ลักษณะความสัมพันธ์

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

##### นโยบายราคา

ราคาเทียบเคียงราคาตลาด

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

#### 6.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

บริษัทมีรายการยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	2,304,611	4,290,887
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,045,496	351,480
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	4,000,000	4,500,000

#### 6.3 รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

### 6. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

#### 6.1 Relationships and pricing policies

	Relationships
<b><u>Subsidiary</u></b>	
Pato crop care Co., Ltd.	Shareholding by the Company and Directorship
<b><u>Related companies :</u></b>	
Kentex Properties Co., Ltd.	Common Shareholders and Directors
	<b><u>Pricing policy</u></b>
Sales	Compared to market price
Purchase	Cost plus margin
Management fee	At Contract price which had been agreed upon
Rental income/Rental expenses	At Contract price which had been agreed upon

#### 6.2 Balance of transaction between the company with subsidiary

Balances of transactions between the company with subsidiary as at 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade accounts receivable				
Subsidiary	-	-	2,304,611	4,290,887
Other accounts receivable				
Subsidiary	-	-	1,045,496	351,480
Accrued dividend income				
Subsidiary	-	-	4,000,000	4,500,000

#### 6.3 Business transactions with subsidiaries related persons and companies

Transaction company subsidiary person and related company for the year ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย				
บริษัทย่อย	-	-	22,969,813	29,538,386
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	4,000,000	4,500,000
รายได้ค่าเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	600,000	600,000
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,275,050	1,328,000
ซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	2,954,400	-
ค่าเช่าจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	960,000	960,000	960,000	960,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,045,495	9,508,800	10,045,495	9,508,800
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	286,135	1,786,961	286,135	1,786,961
รวม	10,331,630	11,295,761	10,331,630	11,295,761

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	581,497	458,686	581,497	458,686
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	2,953,356	3,437,518	2,952,599	3,436,763
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	91,227,463	49,446,715	85,308,516	47,324,247
รวม	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.20 - 0.25 ต่อปี (2562 : ร้อยละ 0.25 - 0.625 ต่อปี)

### 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (2562 : เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราว) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063
เพิ่มระหว่างปี	100,014,000	120,000,000	100,014,000	120,000,000
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(55,135,181)	(141,019,265)	(55,135,181)	(133,038,825)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(948,698)	702,196	(948,827)	716,219
ยอดคงเหลือปลายงวด	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Revenue from sales				
Subsidiary	-	-	22,969,813	29,538,386
Accrued dividend income				
Subsidiary	-	-	4,000,000	4,500,000
Rental income				
Subsidiary	-	-	600,000	600,000
Management income				
Subsidiary	-	-	1,275,050	1,328,000
Purchase				
Subsidiary	-	-	2,954,400	-
Rental expenses				
Related company	960,000	960,000	960,000	960,000
<b>Directors' and managements' remuneration</b>				
Short - term employee benefits	10,045,495	9,508,800	10,045,495	9,508,800
Post - employment benefits	286,135	1,786,961	286,135	1,786,961
Total	10,331,630	11,295,761	10,331,630	11,295,761

### 7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash on hand	581,497	458,686	581,497	458,686
Saving Accounts	2,953,356	3,437,518	2,952,599	3,436,763
Current Accounts	91,227,463	49,446,715	85,308,516	47,324,247
Total	94,762,316	53,342,919	88,842,612	51,219,696

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.20% - 0.25% per annum (2019: 0.25% - 0.625% per annum).

### 8. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

Changes in unit trusts in open-ended funds measured at fair value through profit or loss (2019: previously classified as a temporary investment) for the year ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Opening balance	165,022,325	185,339,394	165,002,457	177,325,063
Additions during the year	100,014,000	120,000,000	100,014,000	120,000,000
Disposal during the year	(55,135,181)	(141,019,265)	(55,135,181)	(133,038,825)
Gain (loss) on change in fair value	(948,698)	702,196	(948,827)	716,219
Ending balance	208,952,446	165,022,325	208,932,449	165,002,457





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	-	2,304,611	4,290,887
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	50,260,548	54,979,805	47,179,276	48,562,330
รวมลูกหนี้การค้า	50,260,548	54,979,805	49,483,887	52,853,217
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	-	1,045,496	351,480
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	-	-	4,000,000	4,500,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,581,508	2,366,506	2,581,508	2,366,506
เงินทดรองจ่าย	1,159,774	1,237,274	1,149,774	1,217,274
รวม	54,001,830	58,583,585	58,260,665	61,288,477

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	2,304,611	4,233,287
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	57,600
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	-	-	2,304,611	4,290,887
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	50,066,456	54,932,957	46,985,185	48,515,482
เกินกำหนดชำระ น้อยกว่า 3 เดือน	194,092	142,468	194,091	142,468
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	50,260,548	55,075,425	47,179,276	48,657,950
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	(95,620)	-	(95,620)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	50,260,548	54,979,805	47,179,276	48,562,330



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 9. TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade accounts receivable -				
Related company (Note 6.2)	-	-	2,304,611	4,290,887
Trade accounts receivable -				
Other companies	50,260,548	54,979,805	47,179,276	48,562,330
Total trade accounts receivable	50,260,548	54,979,805	49,483,887	52,853,217
Other accounts receivable -				
Related companies (Note 6.2)	-	-	1,045,496	351,480
Accrued dividend -				
Related companies (Note 6.2)	-	-	4,000,000	4,500,000
Advances payment	2,581,508	2,366,506	2,581,508	2,366,506
Prepaid expenses	1,159,774	1,237,274	1,149,774	1,217,274
Total	54,001,830	58,583,585	58,260,665	61,288,477

Trade accounts receivable as at 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade accounts receivable -				
Related company				
Within credit terms	-	-	2,304,611	4,233,287
Overdue				
Less than 3 months	-	-	-	57,600
Total trade accounts receivable -				
Other companies - net	-	-	2,304,611	4,290,887
Trade accounts receivable -				
Other companies				
Within credit terms	50,066,456	54,932,957	46,985,185	48,515,482
Overdue				
Less than 3 months	194,092	142,468	194,091	142,468
Total trade accounts receivable -				
Other companies	50,260,548	55,075,425	47,179,276	48,657,950
<u>Less</u> Allowance for expected				
credit losses (2019 : Allowance				
for doubtful account)	-	(95,620)	-	(95,620)
Total trade accounts receivable -				
Other companies - net	50,260,548	54,979,805	47,179,276	48,562,330



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	95,620	95,620
จำนวนที่ได้รับคืน	(95,620)	(95,620)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-

### 10. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	12,139,688	26,077,750	11,476,961	24,886,154
งานระหว่างทำ	479,662	689,120	479,662	689,120
วัตถุดิบและวัสดุบริบูรณ์	117,195,499	207,288,451	114,261,373	201,420,207
รวม	129,814,849	234,055,321	126,217,996	226,995,481

### 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (2562 : เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258
เพิ่มระหว่างปี	856,449	2,208,156	856,449	2,208,156
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	-	(2,000,503)	-	(2,000,503)
เงินลดทุน	(127,097)	(211,545)	(127,097)	(211,545)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,669,390)	(3,825,286)	(1,669,390)	(3,825,286)
ยอดคงเหลือปลายปี	52,341,042	53,281,080	52,341,042	53,281,080

### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

บริษัท พาโต ครอป แคร่ จำกัด	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	วิธีราคาทุน (บาท)
	ผลิตและจำหน่าย ยาปราบศัตรูพืช	5,000,000	ร้อยละ 100	5,000,000



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

Set out below is the movement in the allowance for expected credit loss of trade and other receivables.

	In Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
As at 1 January 2020	95,620	95,620
Amount recovered	(95,620)	(95,620)
As at 31 December 2020	-	-

### 10. INVENTORIES

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Finished Goods	12,139,688	26,077,750	11,476,961	24,886,154
Work In Process	479,662	689,120	479,662	689,120
Raw Material and Packaging Supplies	117,195,499	207,288,451	114,261,373	201,420,207
Total	129,814,849	234,055,321	126,217,996	226,995,481

### 11. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

Changes in equity investments measured at fair value through other comprehensive income (2019: previously classified as available for sale) for the years ended 31 December 2020 and 2019 can be analyzed as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Opening balance	53,281,080	57,110,258	53,281,080	57,110,258
Additions during the year	856,449	2,208,156	856,449	2,208,156
Disposal of investment	-	(2,000,503)	-	(2,000,503)
Capital Reduction	(127,097)	(211,545)	(127,097)	(211,545)
Loss on change in fair value	(1,669,390)	(3,825,286)	(1,669,390)	(3,825,286)
Ending balance	52,341,042	53,281,080	52,341,042	53,281,080

### 12. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY

Separate financial statements as at 31 December 2020 and 2019

Activities	Paid up Capital (In Baht)	% Holdings	At Cost (In Baht)
Pato crop care Co., Ltd. formulating and distributing of pesticide	5,000,000	100	5,000,000



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### งบการเงินรวม

บาท						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562						
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	144,000	1,181,169	6,181,690	319,625	7,826,484
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	(7,730,254)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	(7,714,538)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
บาท						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	304,876	662,000	133,622	1,100,498
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150,178)	(1,707,356)	(3,870,406)	(402,831)	(7,130,771)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

#### Consolidated financial statements

	In Baht					
	Land	Building and improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2019						
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
Transactions during the year ended 31 December 2019						
Opening net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
<u>Add</u> Acquisition	-	144,000	1,181,169	6,181,690	319,625	7,826,484
<u>Less</u> Disposals	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	(7,730,254)
Depreciation	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	(7,714,538)
Closing net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
As at 31 December 2019						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
	In Baht					
	Land	Building and improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,619,139	39,685,829	23,132,593	233,210,790
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
Transactions during the year ended 31 December 2020						
Opening net book amount	10,962,000	10,223,679	4,800,939	21,623,990	1,232,162	48,842,770
<u>Add</u> Acquisition	-	-	304,876	662,000	133,622	1,100,498
<u>Less</u> Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,150,178)	(1,707,356)	(3,870,406)	(402,831)	(7,130,771)
Closing net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496
As at 31 December 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,924,015	39,705,329	23,266,214	233,668,787
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,525,556)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,036,291)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,398,459	18,235,583	962,953	42,632,496



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายที่ดินให้กับบุคคลอื่น โดยบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยกำหนดราคาของที่ดินจำนวน 9.9 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 7.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2.0 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562						
ราคาทุน	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	144,000	1,148,427	6,181,690	319,625	7,793,742
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	(7,730,254)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	(7,714,538)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
รายการระหว่างปี สิ้นสุด						
วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	212,214	662,000	133,622	1,007,836
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,150,178)	(1,692,991)	(3,870,406)	(402,831)	(7,116,406)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2019 hold on 14 November 2019, passed a resolution to approve the selling of land to other persons. The Company has entered into an agreement to buy and sell assets dated 1 November 2019, with a price amounting of Baht 9.9 million. The book value of land is amounting Baht 7.0 million, The Company recorded the profit from the sale of land deducting of selling expenses in the amount of Baht 2.0 million in the statement of comprehensive income.

### Separate financial statements

	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2019						
Cost	17,992,252	101,667,229	56,437,970	38,485,989	22,910,467	237,493,907
Less Accumulated depreciation	-	(90,441,818)	(50,552,458)	(18,502,320)	(21,536,233)	(181,032,829)
Net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
Transactions during the year ended 31 December 2019						
Opening net book amount	17,992,252	11,225,411	5,885,512	19,983,669	1,374,234	56,461,078
Add Acquisition	-	144,000	1,148,427	6,181,690	319,625	7,793,742
Less Disposals	(7,030,252)	-	-	(700,001)	(1)	(7,730,254)
Depreciation	-	(1,145,732)	(2,265,742)	(3,841,368)	(461,696)	(7,714,538)
Closing net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
As at 31 December 2019						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
Less Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
	In Baht					
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
As at 1 January 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,586,397	39,685,829	23,132,593	233,178,048
Less Accumulated depreciation	-	(91,587,550)	(52,818,200)	(18,061,839)	(21,900,431)	(184,368,020)
Net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
Transactions during the year ended 31 December 2020						
Opening net book amount	10,962,000	10,223,679	4,768,197	21,623,990	1,232,162	48,810,028
Add Acquisition	-	-	212,214	662,000	133,622	1,007,836
Less Disposals	-	-	-	(180,001)	-	(180,001)
Depreciation	-	(1,150,178)	(1,692,991)	(3,870,406)	(402,831)	(7,116,406)
Closing net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457
As at 31 December 2020						
Cost	10,962,000	101,811,229	57,798,611	39,705,329	23,266,214	233,543,383
Less Accumulated depreciation	-	(92,737,728)	(54,511,191)	(21,469,746)	(22,303,261)	(191,021,926)
Net book amount	10,962,000	9,073,501	3,287,420	18,235,583	962,953	42,521,457



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายที่ดินให้กับบุคคลอื่น โดยบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยกำหนดราคาของที่ดินจำนวน 9.9 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 7.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกผลกำไรจากการจำหน่ายที่ดินสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 2.0 ล้านบาท ในงบขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐาน	
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	1,314,975
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(928,220)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	386,755
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:	
ราคาทุน	1,314,975
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(928,220)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	386,755

### 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยาระหว่างขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562				
ราคาทุน	575,286	31,960,935	12,184,067	44,720,288
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(572,217)	(20,146,285)	-	(20,718,502)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	3,466,456	3,466,456
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,724,493	(3,724,493)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(708,020)	(708,021)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,395,647)	-	(4,397,947)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 4/2019 hold on 14 November 2019, passed a resolution to approve the selling of land to other persons. The Company has entered into an agreement to buy and sell assets dated 1 November 2019, with a price amounting of Baht 9.9 million. The book value of land is amounting Baht 7.0 million, The Company recorded the profit from the sale of land deducting of selling expenses in the amount of Baht 2.0 million in the statement of comprehensive income.

### 14. RIGHT-OF-USE ASSETS

Movements of the right-of-use assets/leasehold rights account during the year ended 31 December 2020 are summarised below.

#### Consolidated and Separate financial statements

	In Baht
Net book value as at 1 January 2020	
Adjustments of right-of-use assets due to TFRS 16 adoption (Note 4)	1,314,975
<u>Less</u> Depreciation for the year	(928,220)
Net book value as at 31 December 2020	386,755
As at 31 December 2020:	
Opening net book value	1,314,975
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(928,220)
Net book value	386,755

### 15. INTANGIBLE ASSETS

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
As at 1 January 2019				
Cost	575,286	31,960,935	12,184,067	44,720,288
<u>Less</u> Accumulated amortization	(572,217)	(20,146,285)	-	(20,718,502)
Closing net book value	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
Transactions for the year ended 31 December 2019				
Opening net book value	3,069	11,814,650	12,184,067	24,001,786
<u>Add</u> Additions	-	-	3,466,456	3,466,456
Transfer to intangible assets	-	3,724,493	(3,724,493)	-
Amortized to expenses	-	-	(708,020)	(708,021)
<u>Less</u> amortization	(2,301)	(4,395,647)	-	(4,397,947)
Closing net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
As at 31 December 2019				
Cost	575,286	35,685,427	11,218,010	47,478,723
<u>Less</u> Accumulated amortization	(574,518)	(24,541,931)	-	(25,116,449)
Closing net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยา ระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,174,211	1,174,211
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	3,291,050	(3,291,050)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(125,882)	(905,369)	(1,031,251)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(766)	(3,388,979)	-	(3,389,745)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	575,286	37,749,105	8,195,802	46,520,193
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(575,284)	(26,829,420)	-	(27,404,704)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ทะเบียนยา	ทะเบียนยา ระหว่าง ขอขึ้นทะเบียน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562				
ราคาทุน	575,286	31,560,934	9,976,359	42,112,579
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(572,217)	(20,114,481)	-	(20,686,698)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,322,326	2,322,326
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,741,593	(2,741,593)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(708,021)	(708,021)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(2,301)	(4,291,879)	-	(4,294,180)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,058,651	1,058,651
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	2,678,850	(2,678,850)	-
ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย	-	(125,882)	(787,669)	(913,551)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(766)	(3,117,216)	-	(3,117,982)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	575,286	35,754,005	6,441,203	42,770,494
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(575,284)	(26,422,086)	-	(26,997,370)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
Transactions for the year ended 31 December 2020				
Opening net book value	768	11,143,496	11,218,010	22,362,274
Add Additions	-	-	1,174,211	1,174,211
Transfer to intangible assets	-	3,291,050	(3,291,050)	-
Amortized to expenses	-	(125,882)	(905,369)	(1,031,251)
Less amortization	(766)	(3,388,979)	-	(3,389,745)
Closing net book value	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
As at 31 December 2020				
Cost	575,286	37,749,105	8,195,802	46,520,193
Less Accumulated amortization	(575,284)	(26,829,420)	-	(27,404,704)
Closing net book value	2	10,919,685	8,195,802	19,115,489
In Baht				
Separate financial statements				
	Computer Software	Licenses	Licenses in process	Total
As at 1 January 2019				
Cost	575,286	31,560,934	9,976,359	42,112,579
Less Accumulated amortization	(572,217)	(20,114,481)	-	(20,686,698)
Closing net book value	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
Transactions for the year ended 31 December 2019				
Opening net book value	3,069	11,446,453	9,976,359	21,425,881
Add Additions	-	-	2,322,326	2,322,326
Transfer to intangible assets	-	2,741,593	(2,741,593)	-
Amortized to expenses	-	-	(708,021)	(708,021)
Less amortization	(2,301)	(4,291,879)	-	(4,294,180)
Closing net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
As at 31 December 2019				
Cost	575,286	34,302,527	8,849,071	43,726,884
Less Accumulated amortization	(574,518)	(24,406,360)	-	(24,980,878)
Closing net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
Transactions for the year ended 31 December 2020				
Opening net book value	768	9,896,167	8,849,071	18,746,006
Add Additions	-	-	1,058,651	1,058,651
Transfer to intangible assets	-	2,678,850	(2,678,850)	-
Amortized to expenses	-	(125,882)	(787,669)	(913,551)
Less amortization	(766)	(3,117,216)	-	(3,117,982)
Closing net book value	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124
As at 31 December 2020				
Cost	575,286	35,754,005	6,441,203	42,770,494
Less Accumulated amortization	(575,284)	(26,422,086)	-	(26,997,370)
Closing net book value	2	9,331,919	6,441,203	15,773,124



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาตราสารหนี้	16,503,304	46,850,935	16,503,304	45,705,625

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,013.56 ล้านบาท (2562 : 1,205.40 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 2.19 ต่อปี (2562 : ร้อยละ 2.00 - 2.80 ต่อปี)

### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	11,030,688	12,019,219	10,811,567	11,976,334
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	22,479	4,740	12,606	2,595
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,717,628	22,927,057	20,550,884	21,114,347
รวม	32,770,795	34,951,016	31,375,057	33,093,276

### 18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	480,000	-
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(4,481)	-
รวม	475,519	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(475,519)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	928,220	-
ดอกเบี้ยจ่าย	40,544	-
รวม	968,764	-



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 16. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trust Receipts	16,503,304	46,850,935	16,503,304	45,705,625

As at 31 December 2020, The Group has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,013.56 million (2019 : Baht 1,205.40 million) which bear interest at the rate of 0.40% - 2.19% per annum (2019 : 2.00% - 2.80% per annum).

### 17. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade accounts payable	11,030,688	12,019,219	10,811,567	11,976,334
Advances for inventories	22,479	4,740	12,606	2,595
Accrued expenses	21,717,628	22,927,057	20,550,884	21,114,347
Total	32,770,795	34,951,016	31,375,057	33,093,276

### 18. LEASE LIABILITIES

	In Baht	
	Consolidated and	
	Separate financial statements	
	2020	2019
Lease liabilities	480,000	-
<u>Less</u> Deferred interest expense	(4,481)	-
Total	475,519	-
<u>Less</u> Current portion	(475,519)	-
Lease liabilities-net of current portion	-	-

Expenses for the year ended 31 December 2020 regarding the lease are recognized in the following items in profit or loss.

	In Baht	
	2020	2019
Depreciation of right-of-use assets	928,220	-
Interest paid	40,544	-
Total	968,764	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาคทกรสม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2563	2562
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	22,756,879	16,537,590
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	765,841	818,111
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	371,129	393,658
ต้นทุนบริการในอดีต	-	3,955,994
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,051,526
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>23,893,849</b>	<b>22,756,879</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2563	2562
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,136,970	5,167,763

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 2.46 ล้านบาท (2562 : จำนวน 5.59 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท ประมาณ 5 ปี (2562 : 6 ปี)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.40 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน
	ร้อยละ 1.91 - 22.92
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 19. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company operate post employment benefit and pension based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits and other long term benefit to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	In Baht	
	2020	2019
<b>For the year ended 31 December 2020</b>		
Defined benefit obligations at 1 January 2020	22,756,879	16,537,590
Included in profit or loss:		
Current service costs	765,841	818,111
Interest on obligation	371,129	393,658
Past service costs	-	3,955,994
Actuarial loss arising from		
Experience adjustments	-	1,051,526
<b>Defined benefit obligations at 31 December 2020</b>	<b>23,893,849</b>	<b>22,756,879</b>

Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses are recognised are as follows:

	In Baht	
	2020	2019
Administrative expenses	1,136,970	5,167,763

The Company expect to pay of long-term employee benefits during the next year amount 2.46 Million Baht. (2019 : 5.59 Million Baht )

As at 31 December 2020, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 5 years (2019 : 6 years).

Principal actuarial assumptions at the reporting date

Discount rate	2.40% per annum
Salary increase rate	5.00%
Employee turnover rate	Scale related to Age ranging from 1.91% - 22.92%
Mortality rate	According to Thailand TMO 2017 male and female tables

#### Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาคกรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)

บาท	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
(866,631)	972,796
1,225,695	(1,105,186)
(856,283)	1,006,118

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1.0)

การหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20.0)

บาท	
เพิ่มขึ้น	ลดลง
(935,475)	1,050,967
828,688	(753,485)
(551,290)	637,110

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

### 20. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 กำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

### 21. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 85.4 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2563 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้ได้นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 รับทราบแล้ว

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 จำนวน 142.4 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 142.4 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

### 22. รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน				
หน่วยลงทุน - กองทุนเปิด	366,189	480,735	366,189	461,175
กำไรจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน				
หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	213,392	-	213,392
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่า				
ยุติธรรมเงินลงทุน	(948,698)	702,196	(948,827)	716,219
เงินปันผลรับ - บริษัทอื่น	3,551,439	4,820,038	3,551,439	4,820,038
เงินปันผลรับ - บริษัทย่อย	-	-	4,000,000	4,500,000
ดอกเบี้ยรับ	12,664	30,702	12,662	29,939
รวม	2,981,594	6,247,063	6,981,463	10,740,763



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Consolidated and Separate financial statements

#### Defined benefit obligation at 31 December 2020

	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (1.0% movement)	(866,631)	972,796
Future salary growth (1.0% movement)	1,225,695	(1,105,186)
Employee turnover rate (20.0% movement)	(856,283)	1,006,118

#### Defined benefit obligation at 31 December 2019

	Baht	
	Increase	Decrease
Discount rate (1.0% movement)	(935,475)	1,050,967
Future salary growth (1.0% movement)	828,688	(753,485)
Employee turnover rate (20.0% movement)	(551,290)	637,110

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

### 20. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year (if any) until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

### 21. DIVIDENDS PAID

At the company's board of directors meeting dated on 30 March 2020, the board of directors approved the payment of interim dividends at Baht 0.6 per share for 142.4 million shares totaling Baht 85.4 million out of operating of the year 2019. The Company has already paid for such dividends on 17 April 2020. The interim dividend was proposed to the Annual general meeting on shareholders, which was held on 21 July 2020, for acknowledgement.

At the ordinary shareholders' meeting dated on 23 April 2019, the shareholders approved the payment of dividends at Baht 1.0 per share for 142.4 million shares totaling Baht 142.4 million out of operating of the year 2018. The Company has already paid for such dividends on 8 May 2019.

### 22. FINANCIAL INCOME

Financial income for the year ended 31 December 2020 and 2019.

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Gain on disposal of investments in equity investment units-open-end fund	366,189	480,735	366,189	461,175
Gain on disposal of investments in equity Instruments listed securities	-	213,392	-	213,392
Unrealized gain (loss) from changes in value of investments	(948,698)	702,196	(948,827)	716,219
Dividends income - other companies	3,551,439	4,820,038	3,551,439	4,820,038
Dividend income - subsidiaries	-	-	4,000,000	4,500,000
Interest income	12,664	30,702	12,662	29,939
Total	2,981,594	6,247,063	6,981,463	10,740,763



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	99,482,637	14,828,753	95,884,743	13,089,467
ซื้อวัตถุดิบ	272,884,054	369,789,275	243,989,722	336,214,416
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,479,987	12,820,506	12,076,159	12,716,739
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	56,794,106	57,534,077	55,573,614	56,258,105

### 24. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 1.92 ล้านบาท และ 1.85 ล้านบาท

### 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 23. EXPENSES BY NATURE

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Changes in raw material, work in process and finished goods	99,482,637	14,828,753	95,884,743	13,089,467
Purchase raw material	272,884,054	369,789,275	243,989,722	336,214,416
Depreciation and amortization	12,479,987	12,820,506	12,076,159	12,716,739
Staff costs	56,794,106	57,534,077	55,573,614	56,258,105

### 24. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The Group engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operates in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements present the financial information by segment.

#### Major customers

In 2020 and 2019, the Group has no major customer with revenue of 10% or more of its revenues).

### 25. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on 29 May 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 (B.E. 2532) issued under the Provident fund Act. B.E. 2530. The Company's contributions charged to expenses for the years ended 31 December 2020 and 2019 amounted to Baht 1.92 million and Baht 1.85 million, respectively.

### 26. INCOME TAX

Income tax expenses for the year ended 31 December 2020 and 2019 are made up as follows:





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ระหว่างปี	20,293,231	21,965,381	19,228,356	20,782,895
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	2,035	(1,262,982)	2,035	(1,262,982)
รวม	20,295,266	20,702,399	19,230,391	19,519,913

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(333,878)	(765,057)	(333,878)	(765,057)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(210,305)	-	(210,305)
รวม	(333,878)	(975,362)	(333,878)	(975,362)

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรก่อนภาษีเงินได้	102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้ (ร้อยละ 20)	20,417,646	21,485,873	20,134,633	21,245,017
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(697,520)	(921,621)	(1,497,520)	(1,821,621)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(164,673)	(307,440)	(173,517)	(307,440)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	764,760	1,666,939	764,760	1,666,939
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	(26,982)	41,630	-	-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	20,293,231	21,965,381	19,228,356	20,782,895
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	2,035	(1,262,982)	2,035	(1,262,982)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่				
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	20,295,266	20,702,399	19,230,391	19,519,913

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Current income tax:</b>				
Corporate income tax charge	20,293,231	21,965,381	19,228,356	20,782,895
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	2,035	(1,262,982)	2,035	(1,262,982)
<b>Total</b>	<b>20,295,266</b>	<b>20,702,399</b>	<b>19,230,391</b>	<b>19,519,913</b>

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Income tax recognised in other comprehensive income</b>				
Loss from measurement of investments in the fair value of equity instruments	(333,878)	(765,057)	(333,878)	(765,057)
Actuarial loss	-	(210,305)	-	(210,305)
<b>Total</b>	<b>(333,878)</b>	<b>(975,362)</b>	<b>(333,878)</b>	<b>(975,362)</b>

### Reconciliation of effective tax rate

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Profit before tax	102,088,229	107,429,367	100,673,166	106,225,084
Income tax using the Thai corporation tax rate (rate : 20%)	20,417,646	21,485,873	20,134,633	21,245,017
Income not subject to tax	(697,520)	(921,621)	(1,497,520)	(1,821,621)
Additional expense deductions allowed	(164,673)	(307,440)	(173,517)	(307,440)
Non-deductible expenses	764,760	1,666,939	764,760	1,666,939
Eliminated	(26,982)	41,630	-	-
<b>Current income tax</b>	<b>20,293,231</b>	<b>21,965,381</b>	<b>19,228,356</b>	<b>20,782,895</b>
Relating to temporary differences	2,035	(1,262,982)	2,035	(1,262,982)
<b>Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income</b>	<b>20,295,266</b>	<b>20,702,399</b>	<b>19,230,391</b>	<b>19,519,913</b>

Deferred tax assets in the statements of financial position as at 31 December 2020 and 2019 are summarised below.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บาท

#### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 :

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ

2563	2562
-	19,124
4,778,770	4,761,681
2,116,607	1,782,729
6,895,377	6,563,534

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ การค้าเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผล และสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Consolidated and Separate financial statements

	Baht	
	2020	2019
<b>Statements of financial position</b>		
Increase in deferred tax assets		
Allowance expected credit losses (2019 : Allowance for doubtful)	-	19,124
Provisions for employee benefit obligations	4,778,770	4,761,681
Change in fair value of equity instruments	2,116,607	1,782,729
<b>Deferred tax assets-net</b>	<b>6,895,377</b>	<b>6,563,534</b>

## 27. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 27.1 Financial risk management objectives and policies

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, short-term loans, and lease liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

##### Trade and other receivables

The Group's exposed to credit risk. However, due to the large number and diversity of the entities comprising the Group's customer base, The Group's does not anticipate material losses from its debt collection. The Group's estimated the allowance for doubtful accounts from the ending balance of accounts receivable. The estimate was made by considering the customer's past collection experiences. An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The calculation reflects the reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade and other receivables are written-off in accordance with the Group's policy.

##### Financial instruments and cash deposits

Credit risk from balances with banks and financial institutions is managed in accordance with the Group's policy. Investments are made only with approved counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Counterparty credit limits may be updated throughout the year. The limits are set to minimise the concentration of risks and therefore mitigate risk through a counterparty's potential failure to make payments.

#### Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relate primarily to their deposits at bank, short-term loans and lease liabilities. Most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. Therefore, the Group does not use derivative financial instruments to hedge such risk.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสสารรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	546,344	30.20680
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	167,472	30.20680
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	9,353,600	0.294484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,546,750	30.3313
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	28,819,200	0.279603

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้





## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### Interest rate sensitivity analysis

There is no significant impact on the Group's profit before tax arising from the change in the interest rate of financial assets and short-term loans with interest rates fluctuating according to market rates.

### Foreign currency risk

The Group exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign.

As at 31 December 2020, the Group has foreign currency liabilities. Which did not enter into foreign exchange hedging contracts as follows:

(Unit : Baht)

	Currency	Amount	Exchange rate
Trust Receipts	USD	546,344	30.20680
Trade Account payable	USD	167,472	30.20680
Trade Account payable	JPY	9,353,600	0.294484

As at 31 December 2019, the Group has foreign currency liabilities. Which did not enter into foreign exchange hedging contracts as follows:

(Unit : Baht)

	Currency	Amount	Exchange rate
Trust Receipts	USD	1,546,750	30.3313
Trade Account payable	JPY	28,819,200	0.279603

### Foreign currency sensitivity analysis

There is no significant impact on the Group's profit before tax arising from the change in the fair value of monetary assets and liabilities due to the possible change in exchange rates of assets and liabilities that are denominated in foreign currencies.

### Liquidity risk

The Group's monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations including providing short-term credit lines from various banks to back up if necessary and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The table below summarises the maturity profile of the Group's non-derivative financial liabilities as at 31 December 2020 based on un discounted contractual cash flows to present value. It can be represented as follows:



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,503,304	-	-	16,503,304
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,770,795	-	-	32,770,795
หนี้สินตามสัญญาเช่า	475,519	-	-	475,519
<b>รวมรายการหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>49,749,618</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49,749,618</b>

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,503,304	-	-	16,503,304
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31,375,057	-	-	31,375,057
หนี้สินตามสัญญาเช่า	475,519	-	-	475,519
<b>รวมรายการหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>48,353,880</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48,353,880</b>

### 27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	94,762,316	94,762,316	94,762,316
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	208,952,446	-	-	208,952,446	208,952,446
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
(ยกเว้นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ					
เงินทดรองจ่าย)	-	-	50,260,548	50,260,548	50,260,548
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	52,341,042	-	52,341,042	52,341,042
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>208,952,446</b>	<b>52,341,042</b>	<b>145,022,864</b>	<b>406,316,352</b>	<b>406,316,352</b>



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from financial institutions	16,503,304	-	-	16,503,304
Trade and other payables	32,770,795	-	-	32,770,795
Lease liabilities	475,519	-	-	475,519
<b>Total financial liabilities</b>	<b>49,749,618</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49,749,618</b>

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	Less than 1 year	1 to 5 years	> 5 years	Total
<b>Financial liabilities</b>				
Short-term loans from financial institutions	16,503,304	-	-	16,503,304
Trade and other payables	31,375,057	-	-	31,375,057
Lease liabilities	475,519	-	-	475,519
<b>Total financial liabilities</b>	<b>48,353,880</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48,353,880</b>

### 27.2 Fair value of financial instruments

Given that part of financial assets and financial liabilities are short-term or bearing interest rate closely to market rate, and loans denominated in Thai Baht bearing the market interest rates, the Group's management believes that the fair value of those financial assets and financial liabilities does not materially differ from their carrying value.

The carry values and fair values of financial assets and financial liabilities as at 31 December 2020 are as follows:

	In Bath				
	Consolidated financial statements as at 31 December 2020				
	Carrying value			Fair value	
	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total	
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	94,762,316	94,762,316	94,762,316
Other current financial assets					
Investments in debt securities measured at FVTPL	208,952,446	-	-	208,952,446	208,952,446
Trade and other receivables (except for prepaid expenses and advance payment)	-	-	50,260,548	50,260,548	50,260,548
Other non-current financial assets					
Investments in equity Measured at FVOCI	-	52,341,042	-	52,341,042	52,341,042
<b>Total financial assets</b>	<b>208,952,446</b>	<b>52,341,042</b>	<b>145,022,864</b>	<b>406,316,352</b>	<b>406,316,352</b>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสาธารณะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	88,842,612	88,842,612	88,842,612
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	208,932,449	-	-	208,932,449	208,932,449
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
(ยกเว้นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและ					
เงินทดรองจ่าย)	-	-	54,529,383	54,529,383	54,529,383
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	52,341,042	-	52,341,042	52,341,042
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	208,932,449	52,341,042	143,371,995	404,645,486	404,645,486

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### 28 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมไว้อย่างแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	-	208,952,446	-	208,952,446
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	52,341,042	-	-	52,341,042



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

As at 31 December 2020, the Group has not required any financial liabilities to be measured at fair value through profit or loss.

	In Baht				
	Separate financial statements as at 31 December 2020				
	Carrying value			Fair value	
	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total	
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	88,842,612	88,842,612	88,842,612
Other current financial assets					
Investments in debt securities measured at FVTPL	208,932,449	-	-	208,932,449	208,932,449
Trade and other receivables (except for prepaid expenses and advance payment)	-	-	54,529,383	54,529,383	54,529,383
Other non-current financial assets					
Investments in equity measured at FVOCI	-	52,341,042	-	52,341,042	52,341,042
<b>Total financial assets</b>	<b>208,932,449</b>	<b>52,341,042</b>	<b>143,371,995</b>	<b>404,645,486</b>	<b>404,645,486</b>

As at 31 December 2020, the Group has not required any financial liabilities to be measured at fair value through profit or loss.

### 28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

In applying the above-mentioned valuation techniques, the company endeavor to use relevant observable inputs as much as possible. TFRS 13 Fair Value Measurement establishes a fair value hierarchy categorising such inputs into three levels as follows.

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group's has the assets measured at fair value using different levels of inputs as follows:

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>As at 31 December 2020</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities measured at FVTPL	-	208,952,446	-	208,952,446
Investments in equity measured at FVOCI	52,341,042	-	-	52,341,042





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด	-	165,022,325	-	165,022,325
เงินลงทุนในตราสารทุน - หลักทรัพย์เพื่อขาย	53,281,080	-	-	53,281,080

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน	-	208,932,449	-	208,932,449
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	52,341,042	-	-	52,341,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด	-	165,002,457	-	165,002,457
เงินลงทุนในตราสารทุน - หลักทรัพย์เพื่อขาย	53,281,080	-	-	53,281,080

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 29. การดำเนินการกรณีการพิจารณาการระงับการยกร่างประกาศกระทรวงว่าด้วยบัญชีรายชื่อวัตถุดิบอันตรายชนิดที่ 4

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการวัตถุอันตราย ได้พิจารณายกเลิกการใช้สารเคมีประเภท พาราควอต คลอร์ไพริฟอสและไกลโฟเซต โดยมีมติเห็นชอบตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอให้ปรับวัตถุดิบอันตรายทั้ง 3 ชนิด จากวัตถุดิบอันตรายชนิดที่ 3 ให้เป็นวัตถุดิบอันตรายชนิดที่ 4 (วัตถุดิบอันตรายที่ห้ามผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครอง) โดยมีผลบังคับใช้ทันทีตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 โดยมีมติให้กรมวิชาการเกษตรไปดำเนินการยกร่างประกาศกระทรวงว่าด้วยบัญชีรายชื่อวัตถุดิบอันตรายและจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นแล้วเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป โดยผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกหรือผู้มีไว้ในครอบครองซึ่งวัตถุดิบอันตรายชนิดที่ 4 ตามประกาศกระทรวงที่ได้ดำเนินการ อยู่ก่อนวันที่ประกาศมีผลใช้บังคับ ต้องปฏิบัติตามคำสั่งของพนักงานเจ้าหน้าที่ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ประกาศกระทรวง มีผลใช้บังคับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการวัตถุอันตราย มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เลื่อนระยะเวลาการยกเลิก การใช้สารพาราควอต และคลอร์ไพริฟอส ออกไปอีก 6 เดือน โดยบังคับให้เลิกใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 ส่วนสารไกลโฟเซต ให้จำกัดการใช้ตามมติคณะกรรมการวัตถุอันตราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดคงเหลือของสินค้ากลุ่มดังกล่าวโดยบริษัทได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวทั้งหมด ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แล้ว



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>As at 31 December 2019</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investment in unit trusts -				
open-ended funds	-	165,022,325	-	165,022,325
Investments in equity -				
securities available-for-sale	53,281,080	-	-	53,281,080
	In Baht			
	Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>As at 31 December 2020</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investments in debt securities				
measured at FVTPL	-	208,932,449	-	208,932,449
Investments in equity measured				
at FVOCI	52,341,042	-	-	52,341,042
<b>As at 31 December 2019</b>				
<b>Assets measured at fair value</b>				
Investment in unit trusts -				
open-ended funds	-	165,002,457	-	165,002,457
Investments in equity - securities				
available-for-sale	53,281,080	-	-	53,281,080

### 29. PROCEEDING IN THE EVENT THAT THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE CONDUCTS A DRAFT OF THE MINISTRY NOTIFICATION OF HAZARDOUS SUBSTANCE TYPE 4

On 22 October 2019, the meeting of the Hazardous Substance Committee considered canceling the use of Paraquat, Chlorpyrifos, and Glyphosates. The meeting approved a resolution of the adjustment of all 3 pesticides from Type 3 Hazardous Substances into Type 4 Hazardous Substances (Hazardous substances that are prohibited to be manufactured, imported, exported or possessed) proposed by the Ministry of Agriculture and Cooperatives with immediate enforcement from 1 December 2019. The meeting assigned the Department of Agriculture to carry out a draft Ministry Notification of the Hazardous Substance List and provide a public hearing for further consideration of the committee. The manufacturers, importers, exporters, or the possessors of the Type 4 Hazardous Substances prior to the effective date of the Ministry Notification, must comply within thirty days from the effective date of the Announcement of the Ministry.

Subsequently, on 27 November 2019, the Hazardous Substance Committee came to a consensus to postpone the termination of the use of Paraquat and Chlorpyrifos for another 6 months, or the use of the 2 products will end on 1 June 2020. For Glyphosate, it will go back to the limit of use according to the resolution of the Hazardous Substance Committee.

As at 31 December 2020, the Company has no balance of inventories and the company has sold all of them during the year ended 31 December 2020.



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลสทาร์ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

#### 30.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน – ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.64 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารดังกล่าวจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าอาคารที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### 30.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 294,500 บาท

### 31. การบริหารจัดการกองทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการกองทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.17:1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.16:1)

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.57 บาท จำนวน 142.4 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 81.15 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2563

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



## NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS (CON'T)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY / FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

### 30. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

#### 30.1 Operating lease commitments - as a lessee

As at 31 December 2019, the Company has long-term lease agreement covering office space ending 31 May 2021. The rental charges amounted to Baht 80,000 per month amounting to Baht 0.64 million.

As at 31 December 2020, the Group had no obligations under lease agreements covering office space as a result of the adoption of the TFRS 16 as at 1 January 2020. The Group recognised the lease liabilities previously classified as operating lease at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate, as described in Note 4 to the interim financial statements.

#### 30.2 Guarantees

As at 31 December 2020, the company has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 294,500.

### 31. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at 31 December 2020, debt to equity ratio in the consolidated financial statements is 0.17:1 (the eparate financial statements: 0.16:1).

### 32. EVENTS AFTER THE REPORTING YEAR

On 25 February 2021, in accordance with the resolution of the Board of Directors Meeting No.1/2021, it was resolved to approve the payment of dividends to shareholders at the rate of Baht 0.57 per share for 142.4 million shares in the amount to Baht 81.15 million, paid from the operating results of the year 2020.

Such resolution will be proposed to the annual general meeting of shareholders for the year 2021 for further approval.

### 33. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 25 February 2021.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

การเปรียบเทียบข้อมูลในงบการเงินของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การวิเคราะห์ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในงบการเงินปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 158.01, 86.73 และ 81.79 ล้านบาท ในปี 2561- 2563 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (18.85), (45.11) และ (5.60) ตามลำดับ

**ปี 2561** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปีนี้ ขยายตัวร้อยละ 3.70 (ณ เดือนตุลาคม 2561) ภาวะเศรษฐกิจต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ มากมาย เช่น ผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมทั้งเศรษฐกิจของหลายกลุ่มประเทศที่ยังคงมีความเปราะบางและภาวะการเงินโลกมีแนวโน้มตึงตัวขึ้น

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 2.9 เนื่องจากการใช้จ่ายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทั้งการบริโภคและการลงทุนรวม ขณะที่ตลาดแรงงานมีความแข็งแกร่ง อัตราการว่างงานอยู่ในระดับต่ำ ส่วนอัตราเงินเฟ้อขยายมาอยู่ที่ระดับเป้าหมาย ส่งผลให้คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ มีมติคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 2.00-2.25

เศรษฐกิจกลุ่มยุโรป โซนประเทศเยอรมนี ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน ขยายตัวร้อยละ 2.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนที่ดีขึ้น แม้ว่าในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่รัฐบาลใหม่ของอิตาลีและสเปน แต่ในช่วงครึ่งหลังของปีมีการปรับตัวดีขึ้น ทำให้ความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 1.1 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือน ขยายตัวในระดับต่ำ สินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับในช่วงครึ่งของปี 2561 ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติทั้งแผ่นดินไหวและพายุที่ค่อนข้างรุนแรง ส่งผลต่อการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคครัวเรือน นอกจากนี้ธนาคารกลางญี่ปุ่นยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับต่ำต่อไป เนื่องจากเศรษฐกิจมีทิศทางที่เติบโตที่ชะลอตัวลง

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 6.6 โดยการดำเนินนโยบายปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ และโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคผลิต การลงทุน และการบริโภคภายในประเทศชะลอตัวลง

ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอาเซียน 5 หมายถึง ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

The performance of PATO Chemical Industry Plc and subsidiary indicated net profit (loss) totaled THB 158.01, 86.73, and 81.79 million in 2018 – 2020 respectively. These figures represent an increase or a reduction %age of (18.85), (45.11), and (5.60) respectively.

**In 2018**, global economy continued to expand in a narrow range comparing to the past years. International Monetary Fund (IMF) was expecting that the global economy of the present year would grow by 3.70% (as of October 2018). The economic situation still has to face with many risks such as the effects from trade war between America and China, fragile economy of some countries in many regions, and tendency of strained global financial situation.

American economy continued to improve by growing by 2.9% due to the increasing of spending in the country including on consumption and overall investment. At the same time, the labor market in America has been very strong with low unemployment rate. The inflation rate has moved to the expected level. This resulted in Federal Reserve Board agreed to maintain the policy interest rate at the rate of 2.00-2.25%.

European economy within the group of Germany, France, Italy, and Spain grew by 2.0% with the supporting factors from the improvement of consumption and private sector investment. Though, there was an effect in the first half of 2018 from the governmental transition in Italy and Spain, there was some improvement in the second half of the year. This brings more confidence in the economic situation.

Japanese economy grew by 1.1% due to the low expansion of household consumption, the increasing price of consumer goods, and natural disasters including earthquake and severe storms, which affected tourism and household consumption. In addition, the central bank of Japan has decided to maintain the low policy interest rate due to the likelihood of economic stagnation.

Chinese economy grew by 6.6%. The continuity of economic reformation and debt restructuring policies caused slowdown in manufacturing sector, investment, and domestic consumption.

The economic conditions in the ASEAN-5, which included Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand and Vietnam, has continuously expanded by 5.3%.

Regarding Thai economic condition, it is affected by the global economic situation, which caused Thai economy to grow by 4.1% in 2018 due to the main





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ซึ่งโดยรวมมีการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องร้อยละ 5.3

ส่วนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.1 โดยมีปัจจัยหลักจากการส่งออกสินค้าที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง จากผลกระทบของนโยบายกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา และจีน ซึ่งมูลค่าการส่งออกในตลาดหลัก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปมีมูลค่าลดลง ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกและราคาของสินค้าลดลง แต่ในภาพรวมยังขยายตัวได้ดี การลงทุนในหมวดเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมากขึ้น เพื่อตอบสนองอุปสงค์ในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้นตามรายได้ของครัวเรือนที่ค่อยๆ ปรับเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวในทุกหมวดการใช้ ทำให้ยอดขายสินค้าอุปโภคบริโภคเริ่มขยายตัว ส่วนหนึ่งจากผลของโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐที่ช่วยพยุงกำลังซื้อของครัวเรือนกลุ่มฐานราก ทำให้กำลังซื้อเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากผลของเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ทำให้ภาคธุรกิจส่วนใหญ่ยังลงทุนในเครื่องจักร และอุปกรณ์ รวมถึงระบบอัตโนมัติเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับคำสั่งซื้อทั้งในและต่างประเทศ ด้านการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวต่อเนื่องในทุกภูมิภาค สะท้อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติที่ยังคงเติบโตจากปีก่อน ส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวดีเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และเมืองท่องเที่ยวหลัก สอดคล้องกับการขยายตัวของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ แต่ในส่วนของภูมิภาคค่อนข้างทรงตัวตามการขยายในต่างจังหวัดที่ยังล่าช้า ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งถือว่าเป็นนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย และช่วยสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย

ภาวะเศรษฐกิจภาคเกษตรโดยรวมปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.60 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากปริมาณน้ำ และสภาพอากาศ โดยรวมทั้งประเทศยังคงเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก รวมถึงการดำเนินนโยบาย และมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ ร่วมกับภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ในการส่งเสริมการเพาะปลูกพืชในพื้นที่ที่เหมาะสม การจัดหาแหล่งน้ำ และการใช้พันธุ์ที่ดี ส่งผลให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูก อย่างไรก็ตาม การผลิตพืชบางส่วนยังคงได้รับความเสียหายจากปัญหาน้ำท่วม และภาวะแห้งแล้งในบางพื้นที่ มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรอยู่บ้าง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี มันสำปะหลัง โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิต

factors of the likelihood of export deceleration, which caused by the effects of trade restriction between America and China. The exporting value in the main markets, which were China, Japan, America, and European Union, is decreasing. This caused the decreasing in exporting volume and product prices. However, it is still expanding well in the overall condition. There is an investment in machines and equipment to increase the production efficiency in order to respond to the increasing domestic demand that followed the increasing of household income, which relevant to the expansion of private sector consumption in all expenditure categories. This result was part of the Government Welfare Card project that supports household purchasing power at the ground level to gradually improve. Due to the betterment of economic situation, it caused the majority of business sector to invest more on machinery, equipment, and automatic system in order to continually improve the effectiveness of production to respond to the purchasing order from both domestic and international. In terms of tourism, it still continue to expand in every region, which reflects the growth in the number of both Thai and international tourists comparing to the previous years. For the real estate business, the expansion continues only in Bangkok, metropolitan area, and major touristic cities, which is relevant to the expansion of governmental construction project. However, at the provincial level, the expansion is quite still. The inflation and interest rate were also at low level, which was considered to be a relaxed financial policy and supportive for the expansion of Thai economy.

In terms of the overall conditions of agricultural economy in 2018, it grew by 4.6% when comparing to 2017 due to the supportive amount of water and weather condition for agriculture, governmental, private sector, and public policies that facilitating plantation in suitable areas, provide water resources and quality seeds, which make farmers to expand planting area. However, some of the crops were affected by flood and drought in some area, which affects the agricultural products. The types of crops with the increasing number of goods include off-season rice, maize, sugar cane, pineapple, rubber, and palm oil. The important kinds of crops with the decreasing number of goods include wet season rice and cassava. Especially, wet season rice production becomes lower due to drought in certain area of the Northeastern region in the beginning of planting time and the delay of rain when the rice was bearing grains. This caused damages to some of the wet season rice.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ลดลง เนื่องจากบางพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือประสบภัยแล้งในช่วงต้นฤดูปลูก และฝนตกทิ้งช่วงในระยะข้าวออกรวง ทำให้ข้าวนาปีบางส่วนได้รับความเสียหาย

ดังนั้น จึงส่งผลทำให้สินค้าพืชมีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยข้าวมีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่วนข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ขยายตัวขึ้น รวมทั้งการดำเนินมาตรการรับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์จากเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคา ส่วนมันสำปะหลังราคาเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณผลผลิตลดลงไม่เพียงพอความต้องการของตลาด ส่วนสินค้าพืชที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพาราแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยทั้งหมดนี้มีราคาลดลง เนื่องจากปริมาณผลผลิตมีจำนวนมากกว่าความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาปรากฏดังนี้

**ปี 2562** ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่องจากปลายปีที่ผ่านมา ในช่วงแคบๆ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) และคาดว่าเศรษฐกิจโลกในปีนี้ ขยายตัวร้อยละ 3.0 ซึ่งเป็นการขยายตัวในระดับต่ำ โดยการเติบโตของเศรษฐกิจโลกอ่อนแอและชะลอตัวลง ซึ่งเกิดจากเศรษฐกิจในภาคอุตสาหกรรมการผลิตหดตัว นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอีกหลายประการ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ปัญหามิรัฐศาสตร์ เช่น Brexit เสถียรภาพทางการเมืองในหลายประเทศ และความขัดแย้งระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก เป็นปัจจัยที่สร้างความไม่แน่นอนให้กับนโยบายการค้าและเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดภาวะการส่งออกและการลงทุนโลกรวมถึงความเชื่อของภาคธุรกิจหดตัวอย่างต่อเนื่อง

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการจ้างงานที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะที่การผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออกมีแนวโน้มลดลง ส่วนอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย นโยบายทางการเงินที่ร้อยละ 2.0 ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (เยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และ สเปน) ขยายตัวในระดับต่ำร้อยละ 1.20 เนื่องจากความอ่อนแอของการผลิตภาคอุตสาหกรรม มาตั้งแต่กลางปี 2561 ซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าและเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัว รวมถึงการปรับมาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใหม่ ที่ส่งผลต่อการผลิตในหมวด

For these reasons, agricultural product price in average is rising. This includes the price of rice, maize, and cassava. The price of rice increased due to the higher demand in foreign market, while the rising of maize price due to the increasing demand from animal feed industry and measures for purchasing maize in order to maintain the stability of the price. The price of cassava rose due to the decreasing of products, which is inadequate for the market demand. The crop types with the decreasing in average price include sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil. The price of these crops decreased due to oversupply in both domestic and international market.

**In 2019**, the global economy continued to expand from the end of last year in a narrow range. The International Monetary Fund (IMF) predicted that the global economy this year will expand by 3.0% which is a low level of growth. The global economy is growing weak and slowing down caused by the decreasing of growth in the manufacturing sector. This is in addition to many other factors, such as the trade war between the United States and China and geopolitical problems such as Brexit, political stability in many countries and conflicts between major economies. These are the factors that have caused uncertainty in global trade and economic policy, continued to cause the decline in global export and investment conditions resulting in the low confidence in the business sectors.

The United States economy is continually expanding, which grew by 2.40% as private consumption continued to expand. This is in line with improved employment rate while industrial production and exports tend to decrease. As the core inflation is below the monetary policy target of 2.0%, resulting in the Federal Reserve cut interest rates.

The eurozone economy (Germany, France, Italy and Spain) grew at a low level of 1.20% due to the weakness of industrial production since mid-year 2018, which has been impacted by the trade and economic protectionism measures of the trading partner countries which slowed down. Also, the adjustment of new greenhouse gas emission standards, which impacts the production in the automotive category. However, household spending continued to expand well.

Japanese economy grew by 0.9% due to accelerated household consumption before the consumption tax increase, which is effective from 1 October 2019. Government spending and investment has increased; however, the exports are still in downward trend.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ยานยนต์ อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายในภาคครัวเรือนยังคงขยายตัวได้ดี

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น ขยายตัวร้อยละ 0.9 เนื่องจากการบริโภคภาคครัวเรือนที่เร่งปรับตัวขึ้นก่อนการปรับขึ้นภาษีการบริโภค ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 สำหรับการใช้จ่ายภาครัฐและการลงทุนมีทิศทางเพิ่มขึ้น ส่วนการส่งออกยังคงมีแนวโน้มลดลง

เศรษฐกิจจีน ขยายตัวร้อยละ 6.1 โดยอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภคภาคเอกชน ยังคงมีส่วนประคับประคองการเติบโตทางเศรษฐกิจและชะลอตัวลง เช่นเดียวกับการลงทุนภาคเอกชน ส่วนการส่งออกลดลงจากผลกระทบของสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทยและเวียดนาม) ขยายตัวร้อยละ 4.8 โดยการค้าและการลงทุนชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญจากมาตรการกีดกันทางการค้าและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคผลิตและภาคการส่งออก

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.40 เนื่องจากการส่งออกขยายตัวลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่มีแรงกดดันเพิ่มขึ้น ทำให้มูลค่าการส่งออกในตลาดหลัก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปมีมูลค่าลดลง การแข็งค่าของเงินบาทและผลกระทบจากปัจจัยภายในภาคการผลิตของประเทศ รวมถึงอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ยังอยู่ในภาวะความแน่นอนของนโยบายการค้าการลงทุนของภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นในหมวดการก่อสร้าง และการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของหมวดเครื่องมือเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สอดคล้องกับการบริโภคของภาคเอกชนที่ขยายตัว โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงมาตรการของภาครัฐในการสนับสนุนด้านรายได้และกระตุ้นการใช้จ่ายในระบบเศรษฐกิจ ส่วนการลงทุนภาครัฐขยายตัวลดลง เนื่องจากความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ และการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคของรัฐบาลก็ปรับตัวลดลงด้วย เพราะความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณเช่นกัน รวมทั้งการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ปรับตัวลดลง ด้านการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวสูงจากนักท่องเที่ยวกลุ่มสำคัญประกอบด้วยจีน อินเดีย ญี่ปุ่น รัสเซีย และไต้หวัน เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรโดยรวม ปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากความ

Chinese economy grew by 6.1% from the support of domestic demand including private consumption. This continued to slowdown as well as in the private investment. The exports declined because of the trade war between the United States and China and including the economic slowdown of trading partner countries.

The economy of ASEAN 5 (Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand and Vietnam) grew by 4.8%, with trade and investment significantly slowing down due to trade protectionism measures and uncertainty of global economic which has impacted on the economy, especially in the production and export sectors.

The Thai economy was impacted by the global economy that occurred in foreign countries, resulting the Thai economy in 2019 expanded 2.40% due to the decline in exports. The main reason is due to the intense of trade and economic protectionism measures between the United States and China. This is resulting in the decline of value in the exports in the main markets, which are China, Japan, the United States and the European Union. As well as the appreciation of Thai Baht and the impact of factors within the country's manufacturing sector in addition to the demand of trading partner countries that are still uncertain about the trade and investment policies. The private investment sectors have improved in the construction sector and the continuous expansion of machine tools sector to increase production efficiency in accordance with the expansion of private consumption with supportive factors from interest and inflation rates. The unemployment rate was still low and government stimulus measures to support income and stimulate spending in the economy. There were decreased in government investment as well as government consumption expenditure due to budget delay. The industrial and manufacturing sector have decreased. However, tourism sector continued to expand significantly from key groups of tourists from China, India, Japan, Russia and Taiwan.

The overall agricultural economy in 2019 increased by 0.5% compared to the year 2018 due to drought. Thus, the amount of rain falls is not enough for cultivation and shortage of water that can be used in an irrigation system. There is crisis of water shortage as the weather is not favorable for cultivation resulting in reduced agricultural production. However, some major crops have increased production, namely, cassava, rubber, palm oil, etc. The increasing of the productivity is due to the expanded area of cultivation. On the other hand, other major crops were decreased in production,





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

แห้งแล้ง ฝนทิ้งช่วง ปริมาณน้ำฝนที่ตกมีไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในระบบชลประทานมีปริมาณน้อยมากไม่เพียงพอ เกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรลดลง สำหรับพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยการขยายเนื้อที่เพาะปลูก ส่วนพืชสำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน โดยเฉพาะข้าวนาปี มีผลผลิตลดลง เนื่องจากมีเนื้อที่เพาะปลูกลดลง ประกอบกับบางพื้นที่ประสบภัยแล้งและฝนทิ้งช่วง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ โดยในช่วงปลายสิงหาคมถึงต้นเดือนกันยายน ได้รับผลกระทบจากพายุทำให้เกิดอุทกภัย ผลผลิตเสียหายจำนวนมาก ส่วนผลผลิตอื่นๆ เนื่องจากเนื้อที่เพาะปลูกลดลงจากปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ความแห้งแล้ง และการปลูกพืชทดแทนจากราคาไม่เป็นที่พอใจ

ดังนั้นจากที่ผลผลิตทางการเกษตรลดลง มีผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงานทุเรียน และเงาะ เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนน้อยไม่เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด ส่วนผลผลิตที่มีราคาลดลง ได้แก่ มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน ลำไย และมังคุด โดยเฉพาะข้าวมีราคาลดลง เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศลดลง ส่วนผลผลิตอื่นราคาลดลง เนื่องจากปริมาณผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก มีการนำเข้าผลผลิตจากต่างประเทศ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของจีนชะลอตัว เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกาทำให้ความต้องการของตลาดลดลง

ปี 2563 กองทุนเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ในเดือนตุลาคม 2563 คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2563 จะหดตัวร้อยละ 4.4 ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ประเทศต่างๆ มีจำนวนผู้ติดเชื้อจำนวนมาก ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องพยายามควบคุมการระบาดของโควิด-19 ให้ลดลง มาตรการปิดเมืองจึงเป็นหนทางหนึ่งในการควบคุมโรคระบาดครั้งนี้อย่างเข้มข้น ส่งผลทำให้เศรษฐกิจหดตัวอย่างรุนแรง ทั้งนี้ความรุนแรงจากการหดตัวของเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ ขึ้นอยู่กับความเข้มงวดของมาตรการปิดเมือง ซึ่งการหดตัวของเศรษฐกิจเกิดขึ้นมากที่สุดในไตรมาส 2 ของปี 2563 ทำให้เกิดปัญหาการว่างงานสูงขึ้นเนื่องจากการเลิกจ้างแรงงานเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพแรงงาน และแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจในระยะยาว โดยเกิดเป็นวงกว้างทั้งประเทศพัฒนาแล้ว และประเทศกำลังพัฒนา ซึ่งในระยะ

for example, in-season rice, off-season rice, maize, sugarcane, pineapple. In-season rice, in particular, the production was reduced due to the reduced area of cultivation as well as some areas experiencing drought, therefore, the farmers cannot grow rice. Moreover, between the end of August to the beginning of September farmers were affected by the storm causing flooding and damaged the production. Other products, the decrease in cultivated land due to insufficient water supply, drought and the replacement of the crops with better incentive crop.

Therefore, the reduction of agricultural productions resulting in increased agricultural product prices, such as pineapple, durian and rambutans due to the fewer number of products being released into the market inadequate to meet the market demands. On the other hand, the production that decreased in price was cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, longan and mangosteen. Especially in rice, this is because of the less demand from the international market. As for other products, the prices decreased due to the large number of products released to the market and imported products from foreign countries. Furthermore, the overall economic slowdown in China from the trade war between China and the United States, causing weaken demand in the market. With above mentioned factors, therefore affecting the company's operating results causing the operating results over the past 3 years to appear as follows:

In 2020, International Money Fund (IMF) in October 2020 has forecasted that the 2020 global economy to contract by 4.4%, impacted by the COVID-19 epidemic with vast number of infections in countries around the world. Hence, there is a need for efforts to reduce the COVID-19 outbreak. The lockdown measure is one of the ways to control the pandemic, however, this is resulting in severe economic contraction. The severity of the economic contraction in each country depends on the strictness of the lockdown measures, in which the economic contraction deepened the most in the second quarter of 2020. This is leading to higher unemployment rate due to the massive layoffs, which hinders labor efficiency and the trend of economic growth in the long term. This is a widespread trend across both developed and developing countries, which will lead to income inequality among developed and developing countries. This could result in more than 90 million people of the world in poverty. In addition, the global economy is still facing major risk factors such as



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ต่อไปจะทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมทางรายได้ระหว่างประเทศ พัฒนาแล้วและประเทศกำลังพัฒนา และอาจมีประชากรโลกกว่า 90 ล้านคน เข้าสู่ภาวะยากจน นอกจากนี้เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงสำคัญ อาทิ การล้มละลายของภาคธุรกิจสูงขึ้น การฟื้นตัวของตลาดแรงงานช้าลง อุปสงค์ที่บางเบา ภาคการท่องเที่ยวหดตัว ความกังวลในตลาดการเงิน และเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และสงครามการค้า ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน

เศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา หดตัวร้อยละ 4.3 โดยปรับตัวดีขึ้น จากที่ผ่านมา ซึ่งมีผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล เช่น การให้เงินช่วยเหลือกับภาครัฐ การประกันรายได้แก่ผู้ว่างงาน อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงอีกหลายประการ เช่น จำนวนผู้ติดเชื้อโควิด-19 ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ลดลง และเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนตัวลง

เศรษฐกิจกลุ่มยูโรโซน (ประเทศเยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี และสเปน) หดตัวร้อยละ 8.3 โดยปรับตัวดีขึ้นจากที่ผ่านมา จากการที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวขึ้นจากการผ่อนปรน การปิดเมือง โดยธนาคารต่างๆ ของประเทศสมาชิกดำเนินนโยบายการเงินที่มีแนวโน้มผ่อนคลาย คงอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบการเงิน บรรเทาปัญหาการลดลงของอุปสงค์ในประเทศ อาทิ นโยบายขยายมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลเยอรมัน เช่น ขยายเวลาโครงการจ้างงานระยะสั้น ยกเลิกการเก็บภาษีในบางประเภท และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของฝรั่งเศส โดยการลดภาษีสำหรับภาคธุรกิจ เป็นต้น

เศรษฐกิจประเทศญี่ปุ่น หดตัวร้อยละ 5.3 โดยปรับตัวดีขึ้น จากที่ผ่านมา ผลจากการที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว หลังจากที่รัฐบาลยกเลิกมาตรการฉุกเฉิน รวมถึงภาคธุรกิจขยายกำลังผลิต

เศรษฐกิจประเทศจีน ขยายตัวร้อยละ 1.9 เนื่องจากที่ผ่านมา จีนสามารถควบคุมการระบาดของเชื้อโควิด-19 ได้ โดยเศรษฐกิจฟื้นตัว หลังจากที่รัฐบาลยกเลิกมาตรการฉุกเฉิน ต่างๆ ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศฟื้นตัวเพิ่มขึ้น การนำเข้าขยายตัวได้ดีขึ้น

เศรษฐกิจของอาเซียน 5 (ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม) หดตัวร้อยละ 3.4 โดยปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากที่ผ่านมา ซึ่งจากมาตรการต่างๆ ของแต่ละประเทศ สามารถควบคุมการระบาดของเชื้อโควิด-19 ได้ดีขึ้น ทำให้เกิดการผ่อนคลายมาตรการ เพื่อกกระตุ้นให้เศรษฐกิจดีขึ้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจไทยในปี

rising corporate bankruptcy rate, slow labor market recovery, dwindling demand, tourism sector contraction, financial markets and international capital flows concern, world crude oil price and trade war between the United States and China.

The US economy contracted by 4.3%, improving from recent government stimulus measures such as government subsidies and unemployment income insurance benefits. However, the US economy still faces several risks, including the number of COVID-19 infections, lower household spending and weaken US dollar.

Eurozone economy (Germany, France, Italy, and Spain) contracted 8.3%, which is improving from recent past since the economy began to recover from the relief of the lockdown. The banks in the member countries are using more relaxed monetary policy, keep interest rates low to stabilize the financial system and alleviate problems of the decline in domestic demand, such as the German government's economic stimulus measures that is the extension of short-time work (STW) scheme, abolish certain types of taxation and French economic stimulus measures by reducing taxes for the business sector etc.

The Japanese economy contracted by 5.3%, improving from the recent past as the economy began to recover after the government ended its state of emergency including the business sector started to expand production capacity.

The Chinese economy grew by 1.9% from the recent past since China can curb COVID-19 pandemic. The economy has been growing after the government ended various emergency measures resulting in a surge in the domestic demand and an improvement in imports.

ASEAN-5 economies (Indonesia, Malaysia, Philippines, Thailand, and Vietnam) contracted by 3.4%, improving from the recent past because various measures of member countries can control the COVID-19 pandemic. This has resulted in ease restrictions to stimulate the economy.

The Thai economy has been impacted by the global economy, which has been hit by the coronavirus pandemic in many countries around the world. As a result, the Thai economy in 2020 is expected to fall by 6.0%. In the early stages of the COVID-19 outbreak, the overall picture of Thailand demonstrates to the world that it can cope well with the first outbreak. However, during the final months of 2020, Thailand





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2563 คาดว่าหัตถ์ร้อยละ 6.0 ซึ่งในช่วงแรกของการระบาด ของเชื้อโควิด-19 นั้น ภาพรวมของไทยแสดงให้เห็นว่า โลก ยอมรับว่าสามารถรับมือกับการระบาดในรอบแรกได้เป็น อย่างดี แต่ในช่วงท้ายของปี 2563 กลับต้องเผชิญกับการ ระบาดระลอกใหม่ จากผู้ใช้แรงงานต่างด้าวในจังหวัด สมุทรสาคร และยังมีอีกหลายกลุ่มของผู้แพร่เชื้อ ทำให้เกิด ความเสี่ยงที่อาจรุนแรง ซึ่งเศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับ ผลกระทบอย่างหนัก เนื่องจากไทยต้องพึ่งพารายได้จาก การท่องเที่ยว ที่มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 13 ของผลิตภัณฑ์ มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งถือว่าเป็นสัดส่วนที่สูง อีกทั้งยังเผชิญภาวะชะงักงัน ของภาคผลิต และผลกระทบ จากรายได้ที่ลดลง นอกจากนี้ยังมีปัญหาด้านการเมืองภายใน ประเทศ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

รัฐบาลได้ประกาศ พ.ร.บ.ภาวะฉุกเฉิน และกำหนด มาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในช่วงแรก เช่น การจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ นโยบายการทำงาน ที่บ้านและรักษาระยะห่างทางสังคม ส่งผลกระทบต่อภาค ธุรกิจ โดยเฉพาะภาคธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับภาคท่องเที่ยว ส่งผลต่อรายได้ การจ้างงาน รวมถึงความสามารถในการ ชำระหนี้ของภาคครัวเรือน ซึ่งรัฐบาลได้ทยอยออกมาตรการ ช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน เช่น โครงการเงินกู้ 1 ล้านล้านบาท มาตรการเราไม่ทิ้งกัน มาตรการลดค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ต มาตรการคนละครึ่ง มาตรการเราเที่ยวด้วยกัน มาตรการเราชนะ มาตรการ ม. 33 เรารักกัน มาตรการ ช่วยเหลือเกษตรกร เป็นต้น เพื่อเป็นการกระตุ้นการใช้จ่าย และสนับสนุนการท่องเที่ยวภายในประเทศในหลากหลาย รูปแบบ ซึ่งมีส่วนช่วยประคับประคอง การบริโภคภาคเอกชน ได้อยู่บ้าง แม้จะเป็นเพียงช่วงระยะสั้นๆ ส่วนในด้านการ ลงทุนภาคเอกชน รัฐบาลยังได้ออก พ.ร.ก.กู้เงินเพื่อการส่งออก เพื่อใช้บรรเทา และฟื้นฟูเศรษฐกิจ อีกทั้งยังมีการปรับอัตรา ดอกเบี้ยนโยบายลงสู่ระดับต่ำสุด อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้น เพื่อ ช่วยเหลือ ทั้งภาครัฐและภาคครัวเรือน โดยมีมาตรการพัก ชำระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการปรับลดเงินสมทบ กองทุนฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงินลง เพื่อสนับสนุน ให้ธนาคารพาณิชย์ปรับลดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม สำหรับช่วยเหลือ ภาคธุรกิจโดยเฉพาะ SMEs ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง โดยทั้งหมดนี้เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจไทยได้กลับสู่ภาวะปกติ ฟื้นตัวโดยเร็ว

ภาวะเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทยโดยรวม ปี 2563 หัตถ์ร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากความ แห้งแล้ง ปริมาณน้ำฝนที่ตกมีปริมาณไม่เพียงพอ เกิดภาวะ วิกฤติขาดแคลนน้ำ มีผลผลิตทางการเกษตรลดลง สำหรับพืช สำคัญที่มีปริมาณผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

was facing new challenge due to the second wave of outbreaks from foreign workers in Samut Sakhon Province and many other clusters transmitting the virus. This was posed potentially serious risks to the Thai economy because Thailand has been relied on tourism industries. The income from this sector alone was accounted for up to 13% of the Gross Domestic Product (GDP), which is considered a high proportion. It also faced a stagnation in the manufacturing sector and the impact of lower revenues. In addition, there is domestic political problems during the last quarter of the year.

The Thai government declared state of emergency and set measures to control the spread in the early stages such as international travel restrictions, work from home and social distancing policy, impacting the business sector especially in the service sectors related to the tourism industries, affecting income, employment, as well as the ability to pay household debt. The Thai government has gradually released stimulus packages to alleviate the severity such as the 1 trillion-baht loan scheme, the energy, water, and internet accounts payments assistance scheme, the Khon La Krueng (50:50 co-payment) subsidy scheme, Rao Tiew Duay Kan (We Travel Together) scheme, Rao Chana (We Win) scheme, Mor. 33 Rao Rak Kan (We Love Each Other) subsidy scheme, farmers financial assistance scheme to stimulate spending and support domestic tourism in a variety of formats. These schemes contributed to maintain some consumption in the private sector, even though only for a short period of time. As for private investment, the government also issued loan assistance scheme for export to relief and revitalize the economy. In addition, the interest rate policy has been cut to a record low to help both public and domestic sectors with debt moratorium, debt restructuring scheme including the reduction of contributions to the Financial Institutions Development Fund (FIDF) to encourage commercial banks to cut interest rates on their loans to help businesses, especially SMEs that suffer from liquidity problems. These efforts are to rebuild Thai economy to return to normal as quickly as possible.

Overall economic conditions in the Thai agricultural sector in 2020 contracted 3.3% compared to year 2019 due to drought. The amount of rain that falls was insufficient and water shortage crisis resulting in a decrease in agricultural production of some major crops such as off-season rice, cassava, sugar cane, pineapple, rubber plants, palm oil. Water content was not enough



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปริมาณน้ำไม่เพียงพอแก่การทำนาปรัง ทำให้เนื้อที่เพาะปลูกข้าวลดลง รวมถึงการระบาดของโรคใบไหม้ในนาข้าว และโรคใบด่างในมันสำปะหลัง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน ส่วนพืชสำคัญปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ลำไย และทุเรียน เนื่องจากในช่วงกลางปี 2563 มีปริมาณน้ำฝนมากกว่าปี 2562 ทำให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าวนาปีรอบ 2 ได้เพิ่มขึ้น เกษตรกรสามารถจัดการควบคุมการระบาดของหนอนกระทู้ข้าวโพดลายจุดได้ รวมถึงราคาของผลผลิตอยู่ในเกณฑ์ดี จึงเป็นสิ่งจูงใจให้เกษตรกรทำการเพาะปลูก ดังนั้นจากการที่ผลผลิตทางเกษตรลดลง มีผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ทุเรียน เป็นต้น

เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย ไม่เพียงพอแก่ความต้องการของตลาด โดยเฉพาะในช่วงที่มีมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น ยางพารามีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตถุงมือยาง ประกอบกับเกษตรกรมีการบริหารจัดการควบคุมคุณภาพของผลผลิตได้มาตรฐานตามความต้องการของตลาด เช่น ทุเรียน ส่วนผลผลิตทางการเกษตรมีราคาเฉลี่ยลดลง เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ลำไย เป็นต้น เนื่องจากผลผลิตออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ทั้งจากภายในและจากประเทศพม่า เช่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ประกอบกับคุณภาพผลผลิตไม่ดีตามความต้องการของตลาด ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ปรากฏดังนี้

rice farming causing the area to grow rice decreased including the outbreak of rice blast disease and cassava mosaic disease. The COVID-19 pandemic has caused labor shortage in agricultural industries. The production of some major crops have been increased, for example, in-season rice, maize, longan and durian, since in the middle of 2020, there was more rainfall in comparison with 2019, allowing farmers to grow more in-season rice for the second round. Farmers can manage to control the outbreak of fall armyworm and the price is in favorable market trends. The combination of these factors is an incentive for farmers to cultivate more.

From the decline in agricultural production, the average prices continued rising in rice, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil, durian. This is due to the less output to market, and some shortages, not enough to meet the market demand, especially during the lockdown measures to prevent the spread of COVID-19. For example, rubber was in high demand because of the rubber glove industry. In addition, the quality of durian production has been managed to meet the need of the market demand while some agricultural products prices declined such as maize, cassava, longan due to the large number of products released to the market from domestically and internationally from Burma such as maize. This is coupled with poor product quality. The various factors as mentioned above was affecting the performance of the company. The operation results over the past three years appear as follows:

### ตารางแสดงรายได้ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น ปี 2561-2563

Performance of the company from 2018-2020 were as follows:

หน่วย: ล้านบาท / Unit: Million Baht

	2561 / 2018			2562 / 2019			2563 / 2020		
	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)	จำนวนเงิน Amount	%	% เปลี่ยนแปลง Change (%)
รายได้จากการขาย Sales	816.70	100.00	(5.88)	568.24	100.00	(30.42)	552.01	100.00	(2.86)
รายได้อื่น Other revenues	6.03	0.74	(44.88)	12.85	2.26	113.26	5.28	0.96	(58.92)
รายได้รวม Total revenues	822.73	100.74	(6.36)	581.09	102.26	(29.37)	557.29	100.96	(3.99)
ต้นทุนขาย Cost of sales	(541.02)	(66.24)	2.00	(397.71)	(69.99)	(26.49)	(387.97)	(70.28)	(2.45)
กำไรขั้นต้น Gross profit	275.68	33.76	(12.66)	170.52	30.01	(38.14)	164.04	29.72	(3.80)



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปี 2561 สภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา กลุ่มยุโรปโซน ญี่ปุ่น จีน และประชาอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งผลทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทย ลดลง ทำให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบ รวมถึงปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยบวก โดยปริมาณน้ำและสภาพอากาศโดยรวมทั้งประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกการเพาะปลูก โดยปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำหลักมีเพียงพอต่อการเพาะปลูก และปัจจัยลบ เช่น ปัญหาอุทกภัย และภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วงในหลายจังหวัดของภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งทั้งหมดได้สร้างความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง และส่งผลต่อเนื่องไปถึงราคาพืชผลทางการเกษตร ดังนั้นภาครัฐ จึงจำเป็นต้องดำเนินการแก้ไข ด้วยการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตรให้การปฏิรูปภาคการเกษตร ด้วยหลักการตลาดนำการผลิตควบคู่กับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินนโยบายที่สำคัญ เช่น การบริหารจัดการเชิงรุก การพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรสู่มาตรฐาน การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ต้นทุนการผลิต พัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ส่งเสริมให้เกษตรกรเป็นเกษตรกรมืออาชีพที่มีศักยภาพ ทั้งทางด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาดที่ให้การผลิตสินค้าเกษตรสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีความคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในปี 2561 จำนวน 816.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 51.00 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 5.88 ต้นทุนขายในปี 2561 จำนวน 541.02 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 18.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.00 ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2561 จำนวน 275.68 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 39.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 12.66

โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็น ดังนี้

1. ยอดขายปี 2561 ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย ถึงแม้สภาพอากาศปริมาณฝนที่ตกลงมามีปริมาณน้ำเหมาะสม เอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก รวมถึงน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำมีปริมาณเพียงพอแก่การชลประทาน ซึ่งทำให้เกษตรกรสามารถเพาะปลูกได้เพิ่มขึ้นหลายพื้นที่ ส่งผลดีต่อการผลิตทางการเกษตร ดังเช่นการเพาะปลูกข้าวนาปรัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน มีเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.79, 2.14, 26.63, 4.90 และ 5.27 ตามลำดับ (ที่มา : ศูนย์สารสนเทศการเกษตรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำให้

In 2018, there was a small expansion of market condition, which was the result from the global economic condition abroad in America, European Union, Japan, China, and ASEAN. This caused agricultural and other important product export value of Thailand decreased. So, this has affected Thai economic condition in many factors. The positive factor includes the overall water amount and weather condition that support agriculture, which the quantity of water in the main reservoirs is adequate for planting. Negative factors include flood, drought, and the delay of rain in many provinces in the Northeastern region. These issues have caused a lot of damages to agricultural production, which led to the decreasing product quantity and continually affected agricultural product price. Therefore, public sector needs to solve this by determining different policies and measures in order to facilitate agricultural sector and encourage reformation of agricultural sector by employing production follows marketing principle together with the utilization of technology and innovation. The crucial policies that should be implemented include Proactive Management, Improvement of Agricultural Products Quality, and the development towards Smart Farmer, which will help increasing production effectiveness, reducing production cost, strengthening agricultural organizations, encouraging farmers to be more professional and have more capacity in producing, processing, and marketing for agricultural products to be relevant to the market demand and quality standards.

From the factors mentioned above, it caused the sales of 2018 amount 816.70 million baht reduced by 51.00 million baht, which represented 5.88% decrease. Cost of sales in 2018 was 541.02 million baht or an increase of 18.97 which represent 2% increase. This resulted in the gross profit of 2018 amount 275.68 million baht decreased by 39.97 million baht or 12.66%.

The important issues can be concluded as follows:

1. The sales of 2018, due to the small expansion of economic condition. Though the weather condition, rain quantity, and level of water in reservoirs were supportive for agriculture and had positive effects on agricultural good production. As can be seen from the expansion of off-season rice, maize, sugar cane, rubber, and palm oil plantation areas that increased by 22.79, 2.14, 26.23, 4.90, and 5.27% respectively. (Source: Center for Agricultural Information, Office of Agricultural Economics) This caused the increasing product quantity especially for off-season rice, while the product quantity for wet season rice decreased.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะข้าวนาปรัง ส่วนข้าวนาปีมีผลผลิตที่ลดลง

2. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.18, 9.84, 31.60, 2.12, 7.60 และ 9.12 ตามลำดับ ในขณะที่ข้าวนาปีมีปริมาณผลผลิตลดลงร้อยละ 0.40 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากเกิดปัญหาน้ำท่วม และภาวะภัยแล้ง ฝนตกทั้งช่วงในฤดูเพาะปลูกในหลายจังหวัด ภาคอีสาน เช่น นครราชสีมา ศรีสะเกษ สุรินทร์ ร้อยเอ็ด ขอนแก่น บุรีรัมย์ ซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวนาปีที่สำคัญของประเทศ

ส่วนราคาของผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.64, 28.15 และ 52.75 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น การขยายตัวของอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ และมาตรการรับซื้อข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพด้านราคา และการลดลงของปริมาณผลผลิตของมันสำปะหลัง ไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ส่วนผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 22.57, 42.54, 27.99 และ 24.54 ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณผลผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่าความต้องการของตลาด

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร โดยการยกมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร และรักษาเสถียรภาพราคาข้าว ปีการผลิต 2561/2562 ด้านการตลาด 3 โครงการ ประกอบด้วยโครงการสินเชื่อชะลอการขายข้าวเปลือก และการช่วยเหลือด้านเก็บเกี่ยวและปรับปรุงคุณภาพข้าวแก่เกษตรกรอยู่ปลูกข้าวนาปี โดยให้สินเชื่อแก่เกษตรกรเพื่อชะลอการขายข้าว ข้าวเปลือกหอมมะลิ ข้าวเปลือกเหนียว ข้าวเปลือกเจ้า และข้าวเปลือกปทุมธานี 1 และยังมีโครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าว และสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกร เพื่อรวบรวมข้าวเปลือกเพื่อจำหน่ายหรือแปรรูป เป็นการชะลอปริมาณข้าวเปลือกไม่ให้ล้นตลาด

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2561 มีมูลค่าลดลงร้อยละ 2.10 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปี 2560 ในส่วนของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ น้ำตาลและผลิตภัณฑ์ ยางพารา เนื่องจากความต้องการสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ ภายในประเทศยังคงมีต่อเนื่อง มาตรการทางการค้าของประเทศคู่ค้าทำให้ชะลอการนำเข้า อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกสูง

ส่วนสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวรวม มันสำปะหลัง น้ำมันปาล์ม เนื่องจากความต้องการในตลาดต่างประเทศยังคงมีอย่างต่อเนื่อง

2. The quantity of crucial agricultural crops increased, this includes off-season rice, maize, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil that increased by 29.18, 9.84, 31.60, 2.12, 7.60, and 9.12% respectively. At the same time, wet season rice quantity decreased by 0.40 % comparing to the previous year due to flood, drought, and delay of rain during the planting season in many provinces of the Northeastern region such as Nakhon Ratchasima, Sisaket, Surin, Roi-et, Khonkaen, and Buriram, which were center for wet season rice plantation of the country.

The average price of agricultural products that increased were rice, maize, and cassava, which increased by 37.64, 28.15, and 52.75%, respectively, due to the increasing demand of foreign market, the expansion of animal feed industry, measures on maize purchasing in order to maintain the price stability, and inadequate supply of cassava. The average price of agricultural products that decreased were sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil, which decreased by 22.57, 42.54, 27.99, and 24.54% respectively due to the oversupply of products.

3. Public sector provides assistance to farmers by announcing measures to help farmers and maintain the stability of rice price for the production year 2018/2019. There were 3 marketing projects: Giving credit to delay selling paddy and assistance in harvesting and quality improvement for farmers who plant wet-season rice in order to delay selling of jasmine rice paddy, sticky rice paddy, round shaped rice paddy, and Phathamthani 1 rice paddy. Another project is to provide credit in order to collect rice and add more value by giving credit to Farmers Institute in order to collect rice paddy to sell or process. This way we can prevent oversupply of rice paddy.

4. The export value of Thai agricultural product during January - October 2018 decreased by 2.10% when comparing to the same period of 2017. Especially, the export value of maize, sugar, and rubber products has decreased due to the continual domestic demand for agricultural products, measures of exporting partners to delay importing, and high competition in the exporting market. The export value of all kinds of rice, cassava, and palm oil has increased due to the continual demand of international market together with the decreasing of quality and price to the same level of global market price.

5. The demand for using pesticide has decreased due to the demand and supply factors and other obstacles in producing agricultural products including the decline of product quality, which affected in the decreasing of product price.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เนื่องจากคุณภาพของสินค้าและราคาที่ลดลงใกล้เคียงกับราคาตลาดโลก

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์ และอุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางด้านการผลิตสินค้าเกษตร ทั้งปริมาณลดลงคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลถึงราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลงส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาสัดส่วนการตลาด

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง COMMODITY PRODUCT และ SPECIALTY PRODUCT เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในนาข้าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2561 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.92 เมื่อเทียบกับปี 2560 ยกเว้นผลิตภัณฑ์ประเภทสารเคมีกำจัดแมลงศัตรูพืช และสารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากการระบาดของแมลงศัตรูพืช และราศัตรูพืชลดน้อยลง

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดปี และอ่อนค่าลงมากในช่วงไตรมาสที่ 3 และเริ่มแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ใกล้เคียงกับค่าเงินบาทเมื่อต้นปี 2561 ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาเพิ่มขึ้น อีกทั้งราคาตลาดของวัตถุดิบนำเข้าเริ่มปรับราคาสูงขึ้น เนื่องจากผลการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับมลพิษและสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก ทำให้จำนวนวัตถุดิบถูกจำกัดปริมาณ หรือแหล่งวัตถุดิบบางแห่งถูกสั่งปิด ไม่สามารถทำการผลิตได้ หรือผลิตได้ก็ต้องปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ถูกต้องตามกฎหมายกำหนด จึงทำให้ต้นทุนของกระบวนการผลิตสูงขึ้น ส่งผลทำให้ปริมาณการผลิตลดลง และทำให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงาน จากบริษัทภายนอก และในสถานการณ์ปัจจุบันทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงเพียงเล็กน้อยจากปีที่แล้ว ในส่วนของโซ่หักการผลิตก็ลดลงเพียงเล็กน้อยเช่นกัน จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลงเพียงร้อยละ 2.00 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้น ในปี 2561 จำนวน 275.68 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 33.76 ของยอดขายเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 39.97 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 12.66 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตรากำไรลดลง

From the aforementioned reasons, it caused a decreasing of financial liquidity of farmers, which led to the decrease of purchasing power and demand of products. There is an intense competition in the market among competitors in all aspects such as price and promotion in order to maintain market share.

The sales of all products including commodity product and specialty product have increased, especially major products using in rice plantation. This accounted for 66% of 2018 annual sale, which increased by 18.92% comparing to the sales of 2017, except for the sales of pesticide products, which have decreased due to less fungi and insect pest epidemic.

In terms of overall product quantity, it decreased according to the sales ratio, while the foreign exchange rate of the baht kept fluctuated throughout the year and depreciated a lot during the 3<sup>rd</sup> quarter and started to appreciate during the 4<sup>th</sup> quarter, which is similar to the foreign exchange rate of the baht in the beginning of 2018. There is a tendency for increasing in the price of imported raw materials. Moreover, the market price of the raw material started to increase due to the enforcement of law related to pollution and environment in China, which is the main raw material producer. This caused the limitation in the raw material quantity or some of the raw material sources were closed down and could not produce or need to improve the production process to meet the requirements, which led to a higher cost in production process. For this reason, the quantity of products has decreased and the price of raw material rose.

At the same time, adequate labor force was required in the production process. Therefore, it requires for labor outsourcings. At the current situation, this caused a small decrease in labor cost comparing to the previous year. The production expenses also have a small decrease. From the effects on the decreasing of production quantity and other factors, it caused the cost of sales to reduce by 2.00% when comparing to last year. This was an important reason causing a decrease in 2018 gross profit from 275.68 million baht or accounted as 33.76% of the sales by 39.97 million baht or equivalent to 12.66% comparing to last year gross profit. As the rate of reduction in 2018 cost of sales was lower than the rate of reduction in sales, it shows that the company still needs to bear the increasing in capital from the external factors, which led to the decreasing of gross profit.

Other income in 2018 amount 6.03 million baht decreased by 4.91 million baht or 44.88 % lower, in comparison to last year, which caused by the decreased in return on investment due to the effects from the huge





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ของต้นทุนขาย ในปี 2561 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ยังคงต้องรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้น จากปัจจัยข้างต้นทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2561 จำนวน 6.03 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 4.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 44.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนลดลง เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ลดลงมากตลอดปี จึงทำให้รายได้จากการลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือ ผลกำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินทุน รวมถึงเงินปันผลรับ และดอกเบี้ยรับ จำนวน 4.74 ล้านบาท ลดลง จำนวน 5.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.35 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดทั้งปี แม้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ FORWARD CONTRACT ก็ยังทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น ส่วนรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากการขายรถยนต์ และรถยนต์เก่า รวมถึง TRADE IN เครื่องใช้สำนักงาน และการขายวัสดุบรรจุภัณฑ์

**ปี 2562** สภาวะเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวเล็กน้อย โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และกลุ่มอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลงส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคการเกษตรโดยรวม ซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปี 2561 อีกทั้งประเทศไทยยังประสบกับปัจจัยลบด้านต่างๆ เช่น ปัญหายุ้งฉาง ฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ รวมถึงปริมาณน้ำในระบบชลประทานมีปริมาณน้อยมาก เกิดภาวะวิกฤติการขาดแคลนน้ำ และในช่วงปลายเดือนสิงหาคม-กันยายน 2562 พื้นที่ในภาคอีสานและภาคเหนือบางส่วนได้รับผลกระทบจากพายุไซร่อน “โพดุล” เกิดปัญหาอุทกภัยส่งผลกระทบต่อพื้นที่เพาะปลูกเสียหาย การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช ซึ่งทำให้ผลผลิตลดลง ดังนั้นภาครัฐจึงจำเป็นต้องดำเนินแก้ไข ด้วยการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือภาคการเกษตร อาทิ การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer และพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรมีศักยภาพด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรสอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในปี 2562 จำนวน 568.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 30.42 ต้นทุนขายจำนวน 397.71 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 26.49

decrease of investment in stock market throughout the year. This caused the return on investment amount 4.74 million baht, which mainly includes profit and loss from disposal of investment, unrealized gain (loss) from the changes in investment value, dividend receivable, and interest receivable to decrease by 5.88 million baht or 55.35 %. The loss in exchange rate was caused by the fluctuation of the exchange rate throughout the year, even though the company has a preventive policy by doing forward contract. The loss of the exchange rate still continues to increase. Other income has increased from the selling of cars and old forklift, and trade in office equipment and old package.

**In 2019**, the Thai economy continued to expand slightly, which has been impacted by the global economic conditions occurring in foreign countries such as the United States, the European Union, Japan, China and ASEAN-5 as mentioned above. This sent the direct negative effects to the value of agricultural exports and Thai products to decrease and therefore, affecting the Thai economy, across the whole agricultural sector, which increase only 0.5% compared to 2018. In addition, Thailand also encountered various negative factors such as the drought, causing insufficient rainfall as well as the water in the irrigation systems causing the water shortage crisis between the end of August and September 2019. Moreover, in the northeastern and of the northern regions. by tropical Storm “Podul” causing flooding problems and resulting in damages to cultivated areas. Lastly, outbreaks of diseases and pests that caused decreasing in the production. Therefore, the government has taken the corrective actions by formulating policies and measures to help agriculture, such as developing Smart Farmer program to support farmers to increase production efficiency, reduce production costs, facilitate farmers to have better processing and marketing by using new technology and innovation. This is to ensure that the agricultural products will in line with the market demands and have high standard quality.

From the above factors, sales in the year 2019 were 568.24 million-baht, 30.42% decrease, the cost of sales was 397.71 million-baht, decrease of 26.49%, resulting in a gross profit of 170.52 million baht, decrease of 38.14%. The summary of the main reasons can be summarized as follows:

1. The decrease of sales in 2019 was due to the slight economic growth. This is the impact from the global economy. Water shortage crisis, insufficient water for cultivation from the inadequate amount of rain. In



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้น จำนวน 170.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 38.14 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ ดังนี้

1. ยอดขายปี 2562 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย เป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกอีกครั้ง ปัญหาวิกฤติน้ำขาดแคลน มีปริมาณไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก รวมทั้งปริมาณฝนทิ้งช่วง อีกทั้งบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรเกิดอุทกภัยทำให้เกิดความเสียหาย สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย ส่งผลทำให้เนื้อที่การเพาะปลูกพืชที่สำคัญลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 0.03, 8.88 และ 0.78 ตามลำดับ ส่วนเนื้อที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน คิดเป็นร้อยละ 4.07, 2.45, 4.75 และ 4.66 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 (ที่มา: ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)

2. ปริมาณผลผลิตการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.06, 4.80 และ 7.97 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเนื้อที่เพาะปลูกเพื่อทดแทนพืชอื่น ส่วนผลผลิตการเกษตรที่ลดลง ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน และสับปะรดโรงงาน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 3.20, 9.97, 2.59, 12.96 และ 28.48 ตามลำดับ จากการที่เกิดวิกฤติความแห้งแล้ง เกษตรกรไม่สามารถปลูกข้าวได้ และในบางพื้นที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทำให้ผลผลิตข้าวลดลง และสาเหตุจากความไม่พอใจ เกษตรกรจึงเปลี่ยนไปปลูกพืชอื่นทดแทน

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ได้แก่ สับปะรดโรงงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.64 เนื่องจากผลผลิตจากออกสู่ตลาดน้อย ขณะที่ความต้องการของโรงงานมีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาสูงขึ้นหลังจากปีที่ผ่านมาราคาตกต่ำ ส่วนผลผลิตทางการเกษตรที่มีราคาตลาดลดลง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ลดลงร้อยละ 2.44, 7.66, 2.03, 20.13, 20.88 และ 0.63 ตามลำดับ เนื่องจากนโยบายของประเทศคู่ค้าจึงทำให้คำสั่งซื้อลดลง และความต้องการของตลาดลดลง ผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก และมีการนำเข้าจากต่างประเทศ

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร โดยกำหนดนโยบายการพัฒนาการเกษตรที่เน้นเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง และให้ความสำคัญต่อภาคการปฏิบัติ เพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์สูงสุด ได้แก่ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรและระบบสหกรณ์ เพื่อให้เกษตรกรได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการผลิต การแปรรูป การตลาดจนถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเองและชุมชน ให้มีความ

addition, some cultivated regions were flooded causing damages. Because of bad weather, the cultivated areas were limited for arable crops such as in-season rice, off-season rice, and maize. The decrease was 0.03%, 8.88% and 0.78%, respectively. However, there was increase of cultivated area for cassava, sugarcane, rubber plant and oil palm by 4.07%, 2.45%, 4.75% and 4.66% respectively, in comparison with 2018 (Source: Agricultural Information Center, Office of Agricultural Economics)

2. The increase in agricultural production of major crops such as cassava, rubber plant, oil palm, which increased by 6.06, 4.80 and 7.97%, respectively. The increase of cultivated land was to replace other crops. On the other hand, there were the reduction in agricultural product such as in-season rice, off-season rice, and maize, sugarcane, and pineapple, which decreased by 3.20%, 9.97%, 2.59%, 12.96% and 28.48% respectively. Due to the drought crisis, farmers cannot grow rice and, in some areas, damaged by flooding resulting in reduced rice production and also the cause of the incentives, therefore, farmers switched to cultivate other crops instead.

On the other hand, the average prices of some agricultural products have increased such as pineapples price increased 91.64% due to less production, while there was continued needs from factories. The rise in this year price has contrasted with last year slump. However, other the market prices of agricultural products were fell, namely, rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, oil palm. The price decreased by 2.44%, 7.66%, 2.03%, 20.13%, 20.88% and 0.63% respectively. The fallen prices were due to fewer orders and less demands from trade policies in foreign countries. Still, the products were released to the market as well as imported from foreign countries.

3. The government sector aided farmers by establishing agricultural development policies that focus on farmers and emphasis on the importance to the operation sector. This is for the farmers to receive the most benefits, including the promotion of farmer development and cooperative systems, to develop knowledge and new technology to facilitate the production, processing, marketing, therefore increase the potential to help the community. This is to achieve the self-sustain and lead to "Smart Farmer". The aid also providing financial support for debt and production by giving loans as working capital and compensating to small-scale farmers through cooperative farmers groups. The small-scale farmers that is in debt and



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้และนำไปสู่ความเป็นเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) ให้การสนับสนุนทางการเงิน หนี้สิน และปัจจัยการผลิตโดยให้สินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและชดเชยดอกเบี้ยให้แก่เกษตรกรรายย่อย ผ่านทางสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ทำให้เกษตรกรรายย่อยที่มีหนี้สินและที่ประสบภัยธรรมชาติ ได้รับการพักชำระหนี้ จำหน่ายหนี้เป็นศูนย์ ชดเชยดอกเบี้ย และไถ่ถอนจำนอง ขยายฝากหรือชำระหนี้กู้ยืมไม่ให้เจ้าหนี้บังคับหนี้ตามกฎหมาย

4. การส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคม 2562 ลดลงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 โดยลดลงในทุกตลาด การส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ อาเซียน จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป เนื่องจากผลของการกีดกันทางการค้า ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้ความต้องการของประเทศคู่ค้าลดลง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์สำคัญที่มีมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา น้ำมันปาล์ม และผลผลิตสัตว์ เป็นต้น จากความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง รวมถึงคุณภาพของสินค้าและราคาที่ลดลง อีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่า จนทำให้ตลาดการส่งออกมีมูลค่าลดลง

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางด้านการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรที่ลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลงส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการจากพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด คือ พาราควอต ไกลโฟเซต และ คลอร์ไพริฟอส

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ลดลงทุกประเภท เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการระบาดโดยรวมของศัตรูพืช เช่น แมลงศัตรูพืช วัชพืช เชื้อรา และไร่น้อยลง เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ด้านปริมาณการผลิตสินค้าโดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตลอดปี ทำให้ด้านวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาลดลง อีกทั้งราคาลดลงของวัตถุดิบนำเข้า เริ่มปรับตัวลดลงเล็กน้อย เนื่องจากผลบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับมลพิษ และสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน

experiencing natural disasters received moratorium, write-off the debts, manufactured interest and redeem the mortgage, repurchase or redemption and, not allowing the creditors to enforce the debt under the law.

4. The exports of agricultural products and Thai products during January to October 2019, decreased 7.0% compared to the same period in 2018, with declined in all major export markets including ASEAN, China, Japan, the United States and the European Union due to the impact from the trade protectionism measures and uncertainties in trade policy of partner countries causing the demand of trading partner countries to decrease. In addition, the competition in the export market has increased.

The export value decreased in the agricultural products and major exported products such as rice, cassava, rubber, palm oil and fruit products due to lower demand in foreign markets as well as lower product quality and reduced price. Moreover, Thai Baht appreciation causing the export market to further decrease in value.

5. Demand for chemicals decreased due to demand and supply factors from various obstacles which caused production problems both quantity and quality not meet the standard requirements resulting in reduced agricultural product prices.

From the above reasons, the financial liquidity of farmers decreased and reduced purchasing power resulting in decreased demand for chemical products. The competition in the market between the competitors were more intense in all aspects such as price and sales promotion. to maintain their market share in addition to the effect of the abolition of the use of three chemical substances, namely, paraquat glyphosate and chlorpyrifos.

Sales of all other of products including commodity products and specialty products decreased in all categories due to various factors mentioned above including less overall outbreak of pests such as insect pests, weeds, fungi and mites when comparing to the previous year.

As for the overall product quantity, the production decreased in proportion to sales while the Thai baht appreciates throughout the year causing the price of imported raw materials to tend to decrease and also the overall market price of imported raw materials began to decline slightly due to the enforcement of pollution and the environment laws of China last year that the main raw material manufacturers begin to improve the production process to comply with the law. Therefore,





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก เริ่มปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามที่กฎหมายบังคับใช้ ดังนั้นผู้ผลิตบางรายสามารถที่จะเริ่มผลิตสินค้าได้ปริมาณวัตถุดิบที่เคยถูกจำกัด ก็สามารถจัดส่งให้ลูกค้าได้

ในขณะที่กระบวนการผลิตต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างเพียงพอ จึงจำเป็นต้องจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 10.76 ในส่วนของค่าเสียการผลิตก็ลดลงร้อยละ 9.88 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลง ร้อยละ 26.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2562 จำนวน 170.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.01 เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 150.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายในปี 2562 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัท ยังคงต้องรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2562 จำนวน 12.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 113.26 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนโดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ 30 ธันวาคม 2562 ปิดที่ 1,579.84 จุด จึงทำให้รายได้จากการลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น ส่วนเงินปันผลยังลดลง ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุนจำนวน 6.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 1.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.71 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.24 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 2,544.26 เนื่องจากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงค่าเงินบาทในปี 2562 แฉ่งค่าโดยเฉลี่ยปิดที่ 30.3313 บาท ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น และยังรวมถึงรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการขายรถยนต์เก่า ขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ที่ จ.สมุทรปราการ ในราคา 9.85 ล้านบาท โดยมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย จำนวน 1.99 ล้านบาท และการ Trade In เครื่องใช้สำนักงาน และขายวัสดุบรรจุภัณฑ์

ปี 2563 ภาวะเศรษฐกิจไทยหดตัว โดยได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน 5 ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตร

some manufacturers can re-start producing products that have previously been limited and be able to deliver to the customer.

While the production process needs sufficient labor to, therefore it is required to secure external labor force. Due to the current situation, the labor costs decreased by 10.76%. Production overhead expenses also decreased by 9.88% compared to the previous year. This is because the decrease in production process and other factors which caused the cost of sales decreased by 26.49% compared to last year. Therefore, this is the main reason that the gross profit in the year of 2019 is 170.52 million baht or 30.01%, decreasing by 150.16 million baht or 38.14% when compared to the previous year. The rate of decrease in cost of sales in 2019 is less than the rate of sales decline demonstrated that the company still obligated to bear the higher cost burden from the above factors, therefore resulting in reduced gross profit.

In term of other incomes in the year 2019 as of 12.85 million baht, increase of 6.82 million baht or 113.26% compared to the previous year, consisted of the gain in investment income due to the fluctuation in the stock market, which increased in the first half of the year and decreased during the second half. The Stock Exchange of Thailand Index on December 30, 2019 closed at 1,579.84 points, resulting in investment income, most of which were profits from sales of investments and unrealized profits from increased investment value changes while the dividends decreased. Therefore, the investment income of 6.25 million baht which has been increased by 1.50 million baht or 31.71%. Foreign exchange rate gain is 4.24 million baht, an increase of 4.42 million baht or 2,544.26% thanked to hedge policy to prevent the exchange rate volatility throughout the year by using Forward Contract and T/R to reduce the impact from exchange rate including the baht value in the year 2019, appreciating on average, closing at 30.3313 baht, resulting in increased exchange rate profits. Moreover, other income also extended to the sale of used vehicles, selling 657 square wah of land in Samut Prakan province at a price of 9.85 million baht with a profit after deducting expenses of 1.99 million baht and trade in office supplies and selling of old packing materials.

In 2020, Thai economy contracted as it was affected by the global economic conditions that occurred in the United States, European Union, Japan, China, and ASEAN-5 as mentioned above. As a result, the export value of agricultural products and the major



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

และผลิตภัณฑ์สำคัญของไทยลดลง ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยภาคเกษตรโดยรวม ทำให้หดตัวร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2562 อีกทั้งไทยยังประสบกับปัจจัยลบด้านต่างๆ เช่น ปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วง ทำให้ปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ รวมถึงปริมาณน้ำที่ใช้ได้ในระบบชลประทานไม่เพียงพอ จึงเกิดภาวะวิกฤตการขาดแคลนน้ำ มีผลต่อการเพาะปลูกพืช และการเจริญเติบโตของพืช ผลผลิตได้รับความเสียหาย รวมถึงการระบาดของโรคพืช ทำให้ผลผลิตมีปริมาณลดลงไม่ได้คุณภาพ และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ภาครัฐต้องกำหนดมาตรการปิดเมือง ไม่มีเที่ยวบินและพนักงานในการขนส่งสินค้า รวมถึงการปิดด่านการค้าชายแดน ส่งผลกระทบต่อการขนส่ง การค้า และการส่งออกสินค้าเกษตร ซึ่งทำให้สถานประกอบการภาคเอกชนต้องหยุดชะงักกิจกรรมการผลิต การขนส่ง ภาคการท่องเที่ยว และภาคบริการต่างๆ ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงาน

ในขณะเดียวกันรัฐบาลยังคงกำหนดมาตรการเยียวยาและฟื้นฟูเกษตรกร จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เช่น การจ่ายเงินเยียวยาแก่เกษตรกร 5,000 บาท ต่อเนื่อง 3 เดือน เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อน และทำให้เกษตรกรมีรายได้ สามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer และพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมให้เกษตรกรมีศักยภาพด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีคุณภาพมาตรฐานมากขึ้น และช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายผ่านระบบออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม Lazada และ Shopee เป็นต้น

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ยอดขายปี 2563 จำนวน 552.01 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 2.86 ต้นทุนขายจำนวน 787.97 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 2.45 ส่งผลทำให้มีกำไรขั้นต้น จำนวน 164.04 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 3.80 โดยสามารถสรุปสาเหตุสำคัญเป็นประเด็นได้ดังนี้

1. ยอดขายปี 2563 ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจหดตัว เป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลก ปัญหาวิกฤตน้ำขาดแคลน มีปริมาณไม่เพียงพอ แก่การเพาะปลูกรวมทั้งปริมาณฝนตกทิ้งช่วง ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย ไม่ได้คุณภาพและมีปริมาณลดลง อีกทั้งเกิดการระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน เนื่องจากมาตรการปิดเมือง การบริการต่างๆ และการผลิต ทำให้กระทบต่อการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งทำให้การส่งออกลดลง

products of Thailand decreased impacting the whole Thai economy. This caused a 3.3% contraction when compared to 2019. Moreover, Thailand also faced negative factors such as drought, not enough rainfall, and insufficient water in irrigation systems, therefore, causing water shortage crisis affecting the cultivation of plants as well as the outbreak of plant diseases lead to a decline in product quality and yield. In responding to the COVID-19 pandemic, the government has implemented lockdown measures resulting in no flights and staff for goods transportation. The border closure with neighboring countries also created logistical problems and import-export difficulties for agricultural products, causing disruption to production, transportation, and tourism activities and various service sectors lead to labor shortages.

The government has offered to reinvigorate the economy, which has been hit hard by the Covid-19 pandemic, through stimulus measures such as 5,000 baht financial assistance scheme for farmers for three consecutive months to help alleviate the problem and provide some income for farmers to be able to continue agriculture work. Continuing the Smart Farmers program and strengthening Agricultural Groups have improved production efficiency, lower production costs, increase production potential, process, and marketing. Introduction of new technologies and innovations to ensure that the agricultural products are met with the current market demand and standards, as well as increasing the sale distribution via online platforms such as Lazada, Shopee, etc.

From the above factors, the sales in 2020 was 552.01 million baht, 2.86% lower, cost of sales was 787.97 million baht, a decrease of 2.45%, resulting in a gross profit of 164.04 million baht, a decrease of 3.80%. The notable issues can be summarized as follows:

1. Sales in 2020 declined due to contraction of the economy as a result from the global economic. Water shortage crisis and not enough rainfall led to insufficient water supply for cultivation causing damage in terms of quality and quantity of agricultural products. In addition, the COVID-19 pandemic has caused labor shortages from the lockdown measure, disturbed various services and production, affected international trade, thus causing a decrease in exports.

2. The increase in agricultural production of major crops was in-season rice, maize, longan and durian by 5.39%, 1.39%, 0.44% and 9.20% growth, respectively. This is due to the fact that in the middle





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

2. ปริมาณผลผลิตทางการเกษตรของพืชสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ลำไย และทุเรียน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.39, 1.39, 0.44 และ 9.20 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากในช่วงกลางปี 2563 มีปริมาณน้ำฝนมากกว่าปี 2562 ทำให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าวนาปี รอบ 2 ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาคของผลผลิตมีราคาดี เช่น ข้าวนาปีและทุเรียน และการควบคุมกำจัดศัตรูพืชได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ ส่วนพืชสำคัญที่ผลผลิตลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 36.66, 5.23, 41.93, 23.61, 1.84 และ 1.45 ตามลำดับ จากการที่เกิดวิกฤตการณ์ความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ทำให้เนื้อที่เพาะปลูกลดลง มีการระบาดของโรคพืช ทำให้ผลผลิตมีคุณภาพต่ำ รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน ปริมาณผลผลิตจึงลดลง

ส่วนราคาของผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ได้แก่ ข้าว อ้อยโรงงาน สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ทุเรียน เป็นต้น โดยเพิ่มร้อยละ 10.30, 17.28, 94.97, 4.55, 65.63 และ 2.29 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น จากการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และความต้องการข้าวเพื่อการส่งออก ปริมาณผลผลิตลดลงจากเหตุผลข้างต้น ทำให้ราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ส่วนผลผลิตการเกษตรที่มีราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น โดยลดลงร้อยละ 0.38 และ 9.80 ตามลำดับ เนื่องจากปริมาณการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น และผลผลิตมีคุณภาพต่ำ

3. ภาครัฐให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 และสถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรง จึงกำหนดมาตรการเยียวยาและฟื้นฟูเกษตรกร โดยโครงการต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้และสามารถทำการเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง มาตรการรองรับแรงงานคืนถิ่นได้ช่วยเหลือให้แรงงานที่ถูกเลิกจ้างกลับคืนถิ่นบ้านเกิด เพื่อทำการเกษตร และสามารถเลี้ยงตนเองได้ การดำเนินการพัฒนาความรู้ด้านการผลิต การแปรรูป และการตลาด จนถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาเพื่อเพิ่มศักยภาพของตนเองและชุมชน นำไปสู่ความเป็นเกษตรกรปราดเป็รื่อง (Smart Farmer) โดยให้การสนับสนุนทางการเงิน หนี้สิน และปัจจัยการผลิต โดยให้เข้าถึงแหล่งผลิต โดยให้เข้าแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น มีการพักชำระหนี้ รวมถึงเงินชดเชยผลผลิตของเกษตรกร

4. การส่งออกสินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ของไทย ในช่วงเดือนมกราคม ถึงตุลาคม 2563 มีมูลค่าลดลงร้อยละ 2.66 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยลดลงในทุก

of 2020, there was more rainfall in comparison with 2019, allowing farmers to grow in-season rice for the second round of the year, together with the higher prices for products such as in-season rice and durian. Effective pest controls have also increased productivity that meets the standards required by the market. On the other hand, some major crops dropped in productivity were off-season rice, cassava, sugar cane, pineapples, rubber, palm oil with a 36.66%, 5.23%, 41.93%, 23.61%, 1.84% and 1.45% decrease, respectively. This is due to the drought crisis and insufficient water supply which have led to losses in cultivation area, outbreaks of plant diseases have resulted in poor quality produces, moreover, the impact of the spread of COVID-19 has caused labor shortage and therefore reductions in production.

The average prices of some agricultural products have increased when compared to 2019, namely, rice, sugar cane, pineapple, rubber, palm oil, durian. which increased by 10.30%, 17.28%, 94.97%, 4.55%, 65.63% and 2.29%, respectively, due to significant increase in demand from the prevention of the COVID-19 outbreak and for rice export. The supply decreased for the above reasons causing the average price of agricultural products to increase. Nevertheless, the lower average prices were maize, cassava, with a decrease of 0.38% and 9.80%, respectively, due to more imports from neighboring countries and the low quality of local product.

3. The government provided various supports to farmers due to the COVID-19 pandemic and the severe drought situation, therefore has released various measures for those affected by the pandemic and drought. These supports from the government have provided income to farmers and allow them to continue their agriculture business. The government also released a rural response plan to support the return of workers from the urban area. This is to help these workers to return to their hometown to work in agriculture and able to support themselves and led to the development of knowledge in production, processing, and marketing to the introduction of new technologies, therefore, help farmers and communities (Smart Farmers program) by providing rural financial support and counsellors, by allowing easier access to grants and assistance as well as moratorium and compensation for productivity and profitability of farms.

4. Export of agricultural products and Thai products from January to October 2020 has dropped 2.66% compared to the same period in 2019, with



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตลาดการส่งออกที่สำคัญ เช่น อาเซียน สหรัฐอเมริกา จีน และญี่ปุ่น เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเทศคู่ค้า กำลังซื้อชะลอตัวทำให้ความต้องการของประเทศคู่ค้าลดลง อีกทั้งการแข่งขันในตลาดส่งออกสูงขึ้น ระดับราคาของไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่ง สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณและมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ น้ำตาลและผลิตภัณฑ์ยางพารา น้ำมันปาล์ม สับปะรดโรงงาน เป็นต้น ผลกระทบจากการส่งออกที่ลดลง ทำให้ระดับราคาสินค้าเกษตรในประเทศลดลงตามไปด้วย

5. ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลง เนื่องจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์อุปทาน และอุปสรรคต่างๆ ที่ทำให้เกิดปัญหาทางด้านการผลิต ทั้งปริมาณและคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐานตามที่ตลาดต้องการ ส่งผลถึงราคาผลผลิตเกษตรลดลง

จากเหตุผลข้างต้นทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง กำลังซื้อลดลง ส่งผลทำให้ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการประกาศยกเลิกการใช้สารคลอร์ไพริฟอส พาราควอต และควบคุมปริมาณการใช้สารไกลโฟเซต ทำให้ราคาตลาดของสินค้าบางชนิดที่จำหน่ายลดลงต่ำกว่าทุน จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายและการปรับปรุงมูลค่าสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นในปีนี้

ยอดขายของผลิตภัณฑ์ทุกประเภททั้ง Commodity Product และ Specialty Product ลดลงในส่วนของการกำจัดแมลงศัตรูพืช และสารกำจัดวัชพืช ส่วนเพิ่มขึ้นในส่วนของการกำจัดเชื้อรา และสารกำจัดศัตรูพืช เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากเกิดการระบาดของโรคใบไหม้ในนาข้าว และการระบาดของไรศัตรูพืชในทุเรียน

ด้านปริมาณการผลิตสินค้า โดยรวมลดลงตามสัดส่วนของยอดขาย ในขณะที่ค่าเงินบาทผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้ด้านวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้น เนื่องจากผลการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายบังคับใช้ และสามารถผลิตและจำหน่ายได้แล้วในปีนี ทำให้สินค้าที่เคยขาดตลาดเมื่อปีที่แล้วสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปีนี คือ ผลิตภัณฑ์กำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเม็ด ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น

ในขณะที่กระบวนการผลิตยังคงต้องการแรงงานเพื่อรองรับอย่างพอเพียง เช่นเดียวกับปีที่แล้ว โดยจัดหาแรงงานจากบริษัทภายนอก ซึ่งจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนแรงงานลดลงร้อยละ 0.01 ในส่วนของค่าเสียห่วยการผลิต

declined in all major export markets such as ASEAN, the US, China, and Japan, as the global economy slowed down due to the COVID-19 pandemic. The uncertainty of the trade policy of the trading partners and deceleration of the purchasing power have caused the reduction in demand. In addition, a higher competitiveness in the export market, as the prices of Thai products are generally higher than competitors, which have led to lower export demand. The agricultural products with lower export volumes and values are, namely, rice, maize, sugar, rubber products, palm oil, pineapples, etc. The decrease in export volume has caused to a weakening in the domestic prices of agricultural products.

5. The decreased use of pesticide due to the demand and supply factors as well as various obstacles led to production problems. As a result, quantity and quality of agricultural products were not up to the market standard hence resulted in lower the agricultural product prices.

The combinations of the above reasons resulted in financial difficulties and less purchasing power of farmers which led to a lower demand for products. Therefore, market competition among trade competitors was more intense in all areas such as price and sale promotion to maintain the market share. In addition, banning the use of chlorpyrifos and paraquat, and controlling the use of glyphosate caused the market price of some products to be lower than their production costs thus resulting in a loss from sales and an adjustment in product price.

The sales of products in the commodity and specialty products decreased in terms of insecticides and herbicides, on the contrary, fungicides and pesticides had an increase in sale when compared to last year due to an outbreak of rice blast disease and mites in durian.

The overall production of the products decreased proportionally to the sale volume of the products while the baht experienced periods of high volatility throughout the year therefore the costs of imported raw materials tended to be higher. Since the implementation of environmental laws of China, which is the main raw material producer, China has improved the production process in accordance to the law and started exporting again this year. This enabled the production of some products that were not able to produce last year, namely, pellet insecticide product and thus increased the sale volume.

While the production process still needs sufficient labor to support it. Same as last year by recruiting



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กิลดลงร้อยละ 0.76 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากผลกระทบด้านปริมาณการผลิตที่ลดลง รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่ทำให้ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยได้รวมผลขาดทุนการปรับปรุงมูลค่าสินค้า จำนวน 5.38 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2563 จำนวน 164.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.72 เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 6.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.80 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนขายในปี 2563 น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับต้นทุนที่สูงขึ้นจากปัจจัยข้างต้น จึงทำให้กำไรขั้นต้นลดลงส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2563 จำนวน 5.28 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 7.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งประกอบด้วย รายได้จากเงินลงทุนลดลงเนื่องจากผลกระทบจากการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวน โดยปรับตัวลดลงและเพิ่มขึ้นในช่วง 2 ไตรมาสแรกของปี และปรับตัวลดลงและเพิ่มขึ้นช่วง 2 ไตรมาสหลังของปี โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ณ วันสิ้นงวดของแต่ละไตรมาส ปิดที่ 1,125.86, 1,339.60, 1,237.04 และ 1,449.35 จุด ซึ่งลดลงจากการปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 ที่ 1,579.80 ลดลง 130.49 จุด ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของตลาดทั่วโลก เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 รอบที่ 2 ในหลายประเทศรวมถึงประเทศไทย จึงทำให้รายได้จากเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่ คือ ผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง รวมถึงเงินปันผลรับ ดังนั้นรายได้จากเงินลงทุนจำนวน 8.98 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 3.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.27 ผลกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 2.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.79 เนื่องจากการขายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง ส่วนรายได้อื่นๆ จำนวน 0.136 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 2.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.69 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการขายรถยนต์เก่า และการขายวัสดุบรรจุเก่าเท่านั้น ส่วนปีที่แล้วมีการขายที่ดินเปล่า โดยมีกำไรหลังหักค่าใช้จ่าย จำนวน 1.99 ล้านบาท

external workforce, which from the current situation, the labor costs decreased by 0.01% and production overheads decreased by 0.76% from the previous year. From the impact of the reduced production quantity and other factors that makes cost of sales decreased by 2.4% compared to the previous year by using the total loss, the adjustment of the value of products to 5.38 million baht, which is the main reason that the gross profit in 2020 to 164.04 million baht or 29.72%, a decrease of 6.48 million baht or 3.80% compared to the previous year. The rate of decline in cost of sales in 2020 is less than the rate of decline in sales demonstrated that the Company still had to undertake the higher cost from the above factors, therefore reducing the gross profit.

Other income in 2020, 5.28 million baht, a decrease of 7.57 million baht or 58.92% from the previous year, which consists of investment income plunged due to the volatile effects of investing in the stock market. However, the index fell and increased during the first 2 quarters of the year and then dropped and increased during the last 2 quarters of the year. The stock market index at the end of each quarter closed at 1,125.86, 1,339.60, 1,237.04 and 1,449.35 points, a decrease from the closing as of December 30, 2019 at 1,579.80, a decrease of 130.49 points, in line with the global market due to the impact of the second wave of COVID-19 epidemic situation in many countries including Thailand. Therefore, the income from investments, which is mainly profits from the sale of securities investments and the unrealized profit from the change in investment value decreases including dividends received. Therefore, investment income of 8.98 million baht changed, a decrease of 3.26 million baht or 52.27%. Profit and loss from exchange rate of 2.17 million baht, decreased by 2.07 million baht or 48.79% due to foreign exchange hedging policy. Volatility throughout the year, although by Forward Contract and T/R to reduce the impact of exchange rates, still resulting in lower exchange profits. Other income of 0.136 million baht changed, a decrease of 2.23 million baht or 94.69% from the previous year from the sale of used vehicles and old packaging materials. In addition, last year, there was a sale of vacant land with profit after deducting expenses of 1.99 million baht.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงค่าใช้จ่าย ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ ปี 2561-2563

Financial Cost and Corporate Tax from 2018-2020

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2561 / 2018			2562 / 2019			2563 / 2020		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%
	Amount	เพิ่ม (ลด) Increase (Decrease)	เปลี่ยนแปลง Change	Amount	เพิ่ม (ลด) Increase (Decrease)	เปลี่ยนแปลง Change	Amount	เพิ่ม (ลด) Increase (Decrease)	เปลี่ยนแปลง Change
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling Expense	42.97	(0.66)	(1.52)	32.41	(10.56)	(24.57)	28.98	(3.43)	(10.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative Expenses	40.57	(0.66)	(1.59)	41.84	1.27	3.14	37.89	(3.96)	(9.46)
ต้นทุนทางการเงิน Financial Cost	1.67	1.05	168.21	1.69	0.02	1.18	0.36	(1.33)	(78.70)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ Income Tax	38.49	7.91	(17.05)	20.70	(17.79)	(46.21)	20.30	(0.41)	(1.98)

**ปี 2561** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2561 จำนวน 42.97 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.66 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 1.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว พบว่ายอดขายที่ลดลงเนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง ทำให้ภาวะการแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย จำนวน 14.61 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.96 แต่ค่าใช้จ่ายการขายโดยรวมกลับลดลงเล็กน้อย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2561 จำนวน 40.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 0.66 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของการสวัสดิการพนักงาน

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการในตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในรูปแบบอื่นๆ การลงทุนเป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพเพื่อบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้เต็มที่

**In 2018**, when considering on types of sales expenses of 2018 amount 42.97 million baht decreased by 0.66 million baht or decreased by 1.52% of the previous year. The sales volume decreased due to aforementioned factors, which caused less demand of the products in the market and high competitiveness according to market mechanism. For this reason, the company was required to preserve and increase market share, which led to higher expenses in sales promotion cost 14.61 million baht. The cost of sales promotion increased by 1.68 million baht or 12.96%. However, there was a minor reduction in overall expenses.

Administrative expenses of 2018 was 40.57 million baht, which decreased by 0.66 million baht or 1.59% when comparing to the previous year. This was due to the decrease in employee welfare expenses.

The reduction of sales expenses and administrative expenses, which occurred within the decreasing of sales, shows that the company could manage the capital in terms of expenses effectively, especially in terms of sales promotional cost in order to stimulate market demand. Regarding the expenses in other forms, the investment was done economically and worthy with the concern of effectiveness maximizing income.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2561 จำนวน 1.67 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.05 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 168.21 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวน ในระหว่างปี 2561 เนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลก เกิดการไหลเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศไหลเข้าประเทศไทย และเงินทุนไหลออก เมื่อธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ในช่วงไตรมาสที่ 2 ดังนั้นการบริหารการชำระหนี้ T/R จึงจำเป็นต้องคำนึงถึงสถานการณ์ในขณะนั้นๆ เพื่อให้เกิดภาระต้นทุนการเงินที่ต่ำที่สุด โดยเฉพาะการพิจารณาถึงการชำระเงินตาม TERM ที่ได้รับจากผู้ขาย หรือการขยาย TERM ออกไปด้วยการทำ T/R อีกทั้งนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการทำ FORWARD CONTRACT หรือการทำ T/R เงินบาท ในสถานการณ์ค่าเงินที่เหมาะสม เพื่อเป็นการสนับสนุนการชำระหนี้ T/R ให้มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ แต่ในปี 2561 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 1.62 เป็น 2.54 จึงเป็นผลทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2561 จำนวน 38.49 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 7.91 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 17.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 196.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 45.24 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 18.71 โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิยกเว้นทางภาษีเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

**ปี 2562** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 จำนวน 32.41 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 10.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.57 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วพบว่ายอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่าขนส่ง เป็นต้น ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 จำนวน 41.84 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 1.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินเดือน ค่าสวัสดิการพนักงาน ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ได้รวมบันทึกค่าภาระผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ เป็นจำนวน

Financial capital of 2018 was 1.67 million baht, which increased by 1.05 million baht or increased by 168.21% when comparing to the previous year. All of these were T/R interest from the increasing of importing raw material from abroad during the period when the exchange rate was fluctuating. This caused by the effects of global economic situation, which led to the flow of foreign investment in Thailand. Later, there was an outflow of investment, when the Federal Reserve raised policy interest rate, which caused Thai baht to depreciate during the second quarter. Therefore, debt settlement management was required to consider on the current situation in order to create the least financial burden cost. Especially, when considering on payment according to the TERM received from sellers or postponed the TERM by conducting T/R. Moreover, policy on presenting risk from the effects of exchange rate by conducting forward contract or T/R on Thai baht at a proper exchange rate in order to T/R support debt settlement with the lowest cost. However, in 2018, there was an increase in T/R interest rate from 1.62% to 2.54%, which resulted in higher financial capital.

Corporate income tax of 2018 was 38.49 million baht, which decreased by 7.91 million baht or decreased by 17.05% when comparing to the previous year of 2017, due to the decrease of sale. Profit before deducting income tax was 196.50 million baht, which decreased by 45.24 million baht or decreased by 18.71 %. The company was entitled to exempt from dividend tax of the investment units which relevant to possession conditions and profit from adjusting available for sales securities (investment unit).

**In 2019**, when considered the expense transaction account of selling for 2019 was 32.41 million baht, decreased by 10.50 million baht or 24.57% compared to the previous year. It was found that the reduced sales due to various factors as mentioned above has impacted the market demands to decrease while increase the market competition, which the company needed to maintain and increased the market share. Therefore, there was the need for investing in the form of promotion expenses commissions, transportation costs, etc. cause the cost of sales to fall at a rate lower than the rate of sales decreased.

The administrative expenses in the year 2019, was 41.84 million baht, an increase of 1.27 million baht or 3.14% compared to the previous year due to the increase of employee salary and benefits. In the 2nd quarter, the company provided the retirement benefit





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

3.95 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการประกาศ ใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบัน เกี่ยวกับค่าชดเชยการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 400 วัน ซึ่งแต่เดิมคำนวณเพียงพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 300 วันเท่านั้น

การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการสินค้าในตลาดให้เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในรูปแบบอื่นๆ เป็นการลงทุนอย่างประหยัดและคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพเพื่อบริษัท สามารถสร้างรายได้อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 จำนวน 1.69 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 0.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.18 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยทั้งหมดเป็นดอกเบี้ย T/R จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจากนโยบายดังกล่าว ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่นานขึ้น รวมถึงการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2562 จำนวน 20.70 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 17.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.21 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปี 2562 จำนวน 107.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 107.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 89.07 โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิยกเว้นทางภาษีเงินได้ผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขการถือครอง และกำไรจากการปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า (หน่วยลงทุน) เป็นต้น

**ปี 2563** เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย) ปี 2563 จำนวน 28.98 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 3.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.58 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ทรบว่ายอดขายที่ลดลงเนื่องจากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นตามกลไกตลาด ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้คงไว้และเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นต้องลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายตามสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งสินค้า ค่าธรรมเนียมการขึ้นทะเบียน เป็นต้น ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงในอัตราที่มากกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย

of 3.95 million baht as a result of the current labour protection law regarding the retirement compensation. This is for employees who have worked for 20 years or more, the compensation benefits were calculated as 400 days. Previously, any employees who have worked for 10 years or more only entitle for compensation benefits for 300 days.

Reduction in selling costs and administrative expenses, which occurred under the decrease in sales exhibited that managing investment in the form of expenses, especially in terms of sales promotion to stimulate the demand for products in the market. Other forms of expenses is the investment that is economical and worthwhile under the efficiency so the company can generate full income.

Financial costs in 2019 of 1.69 million baht, increased 0.02 million baht or 1.18% compared to the previous year. All of which were T/R interest from the purchase of raw materials from overseas while the Thai baht exchange rate fluctuates, and Thai baht appreciated. The company has a policy to delay debt repayment by doing T/R to wait for a good and appropriate opportunity. Also, a forward contract to protect against risk and the effects of exchange rates due to the said policy, it takes longer time including the increase of T/R interest rates resulting in increased financial costs

The corporate income tax in 2019 was 20.70 million baht, decreased by 17.79 million baht or 46.21% compared to the previous year due to the decline of sales. As a result, the profit before tax in 2019 was 107.43 million baht, decreased by 107.59 million baht or 89.07%. The company is entitled to tax exemption from dividends of the investment units that meet the holding criteria and profit from revaluation of trading securities (investment units).

**In 2020**, when considering each item distribution cost accounting (selling expenses) in 2020, 28.98 million baht, a decrease of 3.43 million baht or 10.58% from the previous year. Note that the sales decrease. due to various factors as mentioned above causing the market demand to drop. Competition in the market was fierce according to the market mechanism, the Company needs to maintain and increase its market share. Therefore, it is necessary to invest in the form of expenses according to the current situation such as promotional expenses freight cost, and registration fees to greater reduce the cost of distribution than the reduction rate of sales.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2563 จำนวน 37.88 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 3.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.46 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของการสวัสดิการพนักงาน ซึ่งในไตรมาสที่ 2 ของปีที่แล้ว ได้บันทึกค่าภาระผลประโยชน์เกษียณอายุ จำนวน 3.95 ล้านบาท จากการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับปัจจุบันเกี่ยวกับค่าชดเชยเกษียณอายุ สำหรับพนักงานที่ทำงานครบ 20 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชย จำนวน 400 วัน จากเดิมที่คำนวณเพียงพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี หรือมากกว่า สามารถคำนวณผลประโยชน์ชดเชยจำนวน 300 วัน

การลดลงของต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งเกิดขึ้นภายใต้การลดลงของยอดขายนั้น แสดงให้เห็นว่าการบริหารเงินลงทุนในรูปของค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของการส่งเสริมการขาย เพื่อพยายามกระตุ้นความต้องการสินค้าในตลาดให้เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายรูปแบบอื่นๆ เช่น การลงทุนอย่างประหยัดและคุ้มค่า ภายใต้ความมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัท สามารถสร้างรายได้ อย่างเต็มที่

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2563 จำนวน 0.36 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 1.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.70 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทผันผวนตลาดเวลา บริษัท มีนโยบายชะลอการชำระหนี้ด้วยการทำ T/R เพื่อรอโอกาสที่ดีและเหมาะสม อีกทั้งการทำ Forward Contract เพื่อการป้องกันความเสี่ยง และลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในสถานการณ์ดังกล่าว ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่นานขึ้น อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จากร้อยละ 2-2.84 ในปี 2562 ลดลงเป็นร้อยละ 0.45-0.60 ในปี 2563

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2563 จำนวน 20.29 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 0.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.98 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากรายได้จากการขาย และรายได้อื่นๆ ลดลง ทำให้กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 102.09 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 5.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.97 จากสาเหตุปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมถึงสิทธิยกเว้นทางภาษีของเงินปันผลจากหน่วยลงทุนที่เข้าเงื่อนไขระยะเวลาการถือครอง

Administrative expenses in 2020 was 37.88 million baht, a decrease of 3.96 million baht or 9.46% from the previous year with a decrease in employee benefits in the second quarter of last year, the retirement benefit obligations were recorded in the amount of 3.95 million baht from the promulgation of the current labor protection law regarding retirement compensation. For employees who have worked for 20 years or more, the compensation benefit can be calculated in the amount of 400 days from the original calculation of increasing from the previous regulations that the employees who have worked 10 years or more can calculate the compensation benefit of 300 days.

Reduction in distribution costs and administrative expenses, together with the decline of sales. It shows that managing investments in the form of expenses, especially in the sales promotion to stimulate for increase the demand for products in the market. As for other types of expenses, have been efficiently managed with such very economical and worthwhile investment so that the Company can fulfill its potential to generate income.

Financial costs in 2020 was 0.36 million baht, a decrease of 1.33 million baht or 78.70% from the previous year due to the purchase of raw materials from abroad while Thai baht exchange rate fluctuated, the Company has a policy to postpone debt repayment by conducting T/R to wait for good and appropriate opportunities as well as Forward Contracts for hedging and reduce the foreign exchange risk, which in such a situation extended the time required. In addition, the reduction of T/R interest rates from 2-2.84% in 2019 decreased to 0.45-0.60% in 2020.

The corporate income tax in 2020 was 20.29 million baht, a decrease of 0.41 million baht or 1.98% from the previous year due to the decreased income from sales and other sources, resulting in profit before income tax expenses of 102.09 million baht, a decrease of 5.34 million baht or 4.97% due to various factors as mentioned above including tax exemption from dividends from investment units that meet the conditions of holding period.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงกำไรจากการดำเนินงาน กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ปี 2561-2563

Operational Profits/ Net Profits/ Return on Equity from 2018-2020

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2561 / 2018		2562 / 2019		2563 / 2020	
	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%	จำนวนเงิน Amount	%
กำไรจากการดำเนินงาน Operational Profits	193.42	23.68	102.87	18.10	99.47	18.02
กำไรสุทธิ Net Profits	158.01	19.35	86.73	15.26	81.79	14.82
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม Consolidated Net Profits	146.18	17.90	82.83	14.58	80.46	14.58
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Equity	26.27%		15.56%		15.58%	

**ปี 2561** จากยอดขายในปี 2561 ลดลงร้อยละ 5.88 แม้ว่าสภาพอากาศ และปริมาณน้ำฝนรวมถึงปริมาณน้ำใช้การได้ในอ่างเก็บน้ำ มีความเพียงพอแก่การเพาะปลูกของเกษตรกรเพิ่มขึ้นหลายพื้นที่ ซึ่งทำให้ปริมาณผลผลิตในพืชหลักสำคัญ หลายชนิดเพิ่มขึ้น เช่น ข้าวนาปรัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น แต่ในช่วงระหว่างปี 2561 ยังคงมีหลายพื้นที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยและภัยแล้ง และฝนทิ้งช่วงอยู่บ้าง ทำให้ผลผลิตการเกษตรของพื้นที่เหล่านั้นลดลง แต่อย่างไรก็ตามปัจจัยภายนอกอย่างเช่น ภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ขยายตัวเล็กน้อย ทำให้ประเทศคู่ค้าชะลอคำสั่งซื้อสินค้า เนื่องจากความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ส่งผลให้การส่งออกลดลง กระทั่งราคาสินค้าเกษตรในประเทศ มีทั้งราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น เช่น ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง เป็นต้น ส่วนราคาเฉลี่ยลดลง ได้แก่ อ้อยโรงงาน สับปะรด ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ มีผลทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง โดยภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวข้างต้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าลดลง ภาวะการแข่งขันระหว่างคู่แข่งทางการค้า มีความรุนแรงมากขึ้นในทุกด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ไว้ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบในกระบวนการผลิต มีแนวโน้มที่สูงขึ้นเนื่องจากปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลกระทบจาก

**In 2018**, the sale decreased by 5.88%, even though the weather, rainfall, and water level in reservoirs were suitable for additional plantation in many areas, caused the increase in various crop productions, for example, off-season rice, maize, sugar cane, rubber, and palm oil. However, during 2018, there were still many areas affected by flood, drought, and delay of rain. So, it caused the decrease of agricultural products in those areas. However, external factors such the rigid expansion of global economy that led to the delay of placing purchasing order of trade partner countries due to the decrease of demand in foreign market. This is the cause for the reduction of export, which affected domestic agricultural product price to have a higher average price namely, rice, maize, and cassava. Some agricultural product such as sugar cane, pineapple, rubber sheet, and palm oil average price decreased. From all these, it caused low financial liquidity of farmers, which public sector realized the problems. So, there was a policy to assist farmers with the said problems.

In terms of marketing, there was decrease of product demand and high competitiveness in all aspects including price and sales promotion; this is to preserve the market share. At the same time, the cost of raw material was increased due to the factors on exchange rate and the effects from environmental policy of China. So, the company had to bear the higher cost of raw



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น รวมถึงค่าแรงงาน และโซลูชั่นการผลิตลดลงเล็กน้อย ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราการผลิตที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ซึ่งทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2561 ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจากการลดลงของยอดขายนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการสินค้าให้เพิ่มขึ้น ด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ในส่วนของค่าใช้จ่ายการส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561 จำนวน 193.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.68 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 29.71 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 13.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ ในสถานการณ์ปัจจุบันนำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2561 จำนวน 158.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.35 ส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 26.27 เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2560 เท่ากับร้อยละ 33.34

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น จำนวน 25.50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลจากการเปลี่ยนแปลงจำนวน 10.88 ล้านบาท โดยทำให้มูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขายเปลี่ยนแปลงลดลง 5.09 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงในตลาดหุ้นที่ลดลงตลอดทั้งปี 2561 มากกว่า 200 จุด ทำให้เกิดผลขาดทุนดังกล่าว เกิดรายการผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 8.71 ล้านบาท และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 จำนวน 146.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.90

materials including the labor cost. Moreover, the production expenditure slightly decreased, which caused sales capital to decrease in the lower ratio than the ratio of sale. Thus, gross profit of 2018 decreased.

Sales and administrative expenses of 2018 slightly decreased. From the decrease of sale, the company still continued managing policy that emphasizes on expense investment that was cost saving, worthy, and most effective in order to maximize profit in current situation. While the marketing competition was getting more and more intense, the company was required to proceed on the policy to stimulate the demand for the products with different strategies in order to create customer motivation. Due to the increase of sales promotional expenses, the company gained operational profit of 193.42 million baht in 2018, which accounted for 23.68% of net sale. This decreased by 29.71 million baht or decreased by 13.31% comparing to the previous year.

From the aforementioned factors, the company's overall operation was considered to be satisfactory in the current situation, which brought 158.01 million baht or accounted for 19.35% of profit in 2018. This resulted in the rate of return for the shareholders became 26.27%, which decreased by 33.34% from 2017.

In 2018, the company increased the investment on available for sales securities by 25.50 million baht. As of 31 December 2018, there was an adjustment on fair value of investment on available for sales securities. The adjustment was 10.88 million baht. This caused the value of available for sales securities to decrease by 5.09 %. Due to the decreasing in stock market throughout 2018 more than 200 points, this caused the loss as stated. The loss in investment on available for sales securities was 8.71 million baht and on value adjustment of post-employment benefits obligation due to loss forecasted according to Actuarial Science amount 3.12 million baht. Therefore, the comprehensive profit and loss of 2018 was 146.18 million baht or accounted for 17.90%.

In 2019, sales decreased by 30.42% due to the slow economy growth that was impacted from global economy resulting from trade protectionism measures and the uncertainty of trade policy of trading partner countries. Demands in foreign markets decreased, causing export value to drop. The problem was also





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในปี 2562 ยอดขายลดลงร้อยละ 30.42 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวเล็กน้อย ซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่เกิดการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้าของประเทศคู่ค้า ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลงทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง รวมถึงปัญหาความแห้งแล้ง มีปริมาณน้ำไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้เกิดวิกฤติน้ำขาดแคลน และบางพื้นที่เพาะปลูกของเกษตรกรในช่วงไตรมาสที่ 3 เกิดอุทกภัยจากพายุทำให้เกิดความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตร ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยของพืชหลักในประเทศลดลง เช่น ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน ยางแผ่นดิบ ปาล์มน้ำมัน เป็นต้น ยกเว้นสับปะรดโรงงานที่มีราคาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง โดยภาครัฐได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงมีนโยบายต่างๆ ช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวข้างต้น

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคาและด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ไว้ อีกทั้งผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบในกระบวนการผลิตให้ผู้ที่มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัจจัยด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น และผลกระทบจากกฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ที่ผู้ผลิตทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ภายใต้กฎหมายที่บังคับใช้จึงสามารถเพิ่มผลผลิตได้ ทำให้ปริมาณวัตถุดิบที่เคยถูกจำกัด เริ่มจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงแรงงานและโลจิสติกส์การผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนขายลดลงในอัตราการลดลงที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2562 ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2562 จำนวน 74.25 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 9.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.12 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการลดลงของยอดขาย บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้านและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงความรุนแรงเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการของตลาดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้า ในส่วนของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย อีกทั้งค่าสวัสดิการที่สูงขึ้นจากผล

including the drought, insufficient water causing water shortage crisis for cultivation. On the other hand, during the 3rd quarter, some cultivated areas experienced flooding disaster resulting from storms causing damage to agricultural products in term of both quantity and quality. This was directly impacted to the average price of major crops in the country, such as rice, cassava, maize, sugarcane, unsmoked rubber sheet, palm oil, except for pineapples having higher average price. All those causes resulting in the financial liquidity of farmers to decrease, which the government sector is aware of the problems occurring, therefore, have various policies helping the farmers as mentioned above

In term of marketing, when the demand for products in the market decreases, the market competition between competitors has become more intense in all aspects such as price and promotion. In order to maintain the company's market share, as well as the impact of uncertainty to ban the use of three chemicals while the cost of raw materials in the production process to those who are likely to decrease due to the appreciation of Thai baht exchange rate factor and the implementation of environmental laws of China which the manufacturers have improved the production process under the applicable laws and be able to increase the production resulting in better availability of raw materials that used to be limited to customers. Moreover, the reduction costs of labour and production overhead causing the cost of sales to decrease at a rate that is less than the rate of sales decline causing gross profit in 2019 to decrease.

Selling and administrative expenses in 2019 of 74.25 million baht, the decrease of 9.29 million baht or 11.12% compared to the previous year due to the decrease in sales. The company policy still focusing on investment in the form of various expenses by managing the expenses to be the most cost effective and efficient in economic sense to create maximum income under the current situation while the competition in the market continues to intensify, the company has implemented the policy to stimulate market demand with various strategies to motivate customers. In terms of promotion expenses and higher welfare benefits, which resulting from the new labour protection law enforcement, therefore, increasing the retirement compensation.





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ของการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ จึงทำให้ค่าชดเชยการเกษียณอายุเพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานปี 2562 จำนวน 102.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.10 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 90.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิ ปี 2562 จำนวน 86.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.26 และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.56

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 3.83 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนตลอดทั้งปี โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง และการจัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยเกิดผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ จำนวน 1.05 ล้านบาท ทำให้ผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 จำนวน 82.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.58

**ในปี 2563** ยอดขายลดลง ร้อยละ 2.86 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัว ซึ่งเป็นผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัวลง จากสถานการณ์ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้หลายประเทศดำเนินมาตรการปิดเมือง เกิดจากปัญหาการว่างงานสูงขึ้นเป็นวงกว้าง ส่งผลทำให้เกิดการล้มละลายของภาคธุรกิจ เกิดความไม่แน่นอนของนโยบายทางการค้าของประเทศคู่ค้า ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ทำให้มูลค่าการส่งออกลดลง รวมถึงปัญหาความแห้งแล้ง ปริมาณน้ำใช้ในระบบชลประทานไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก ทำให้เกิดวิกฤติขาดแคลนน้ำ มีผลต่อการผลิตของภาคการเกษตรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพลดลง รวมถึงการระบาดของโรคพืชทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อีกทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ภาครัฐดำเนินมาตรการปิดเมืองมีผลต่อภาคเอกชนต้องหยุดชะงักกิจกรรมการผลิต การขนส่งภาคการท่องเที่ยว และภาคบริการอื่นๆ ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลกระทบต่อราคาเฉลี่ยของพืชหลักในประเทศลดลง ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นสาเหตุที่ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ถึงแม้ภาครัฐได้ดำเนินนโยบายออกมาตรการต่างๆ ดังได้กล่าวมาแล้ว เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรแล้วก็ตาม

Profit from operations in 2019 was 102.87 million baht, equivalent to 18.10% of net sales which decreased by 90.55 million baht or 46.81% compared to the previous year.

With the main factors as mentioned above, the company has achieved satisfactory performance in the current situation. Leading to the net profit in the year 2019 of 86.73 million baht, equivalent to 15.26% and the return rate to shareholders equal to 15.56%. At the same time, the company has invested in available-for-sale securities as of 31 December 2019, the fair value of investments in available-for-sale securities has changed by receiving a loss of 3.83 million baht in fair value changes due to the fluctuations in the stock market throughout the year by increasing in the first half and decreased in the second half and re-valuation of post-employment benefit obligations with the actuarial losses of 1.05 million baht, resulting in total comprehensive income for the year 2019 of 82.82 million baht or 14.58%.

**In 2020**, the decrease sales of 2.86% were due to the shrinking economy, which is affected by the world economy in decline from the impact of the COVID-19 pandemic causing many countries to take lockdown measures created the widespread unemployment problem and bankruptcy in the business sectors. There is an uncertainty in the international trade policy of the trading partners. The demand in the international market has declined, therefore, the decrease export value. In addition, the problem of drought and the insufficient water used in the irrigation system generated a water shortage crisis for cultivation. It has affected the production of the agricultural sector both quantity and quality have decreased. Furthermore, the outbreak of plant disease led to the decreased agricultural outputs. Moreover, the situation of the COVID-19 epidemic, the government have taken the lockdown measures affected the business, transport, tourism, and other service sectors, therefore, halted production activities and labor shortages that impacted the average local price of major agricultural products to decline. All of which are the reasons for the decrease in the financial spending of farmers, even though the government has implemented a policy to issue various subsidiary and financial assistance.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ทางด้านการตลาด ในภาวะที่ความต้องการสินค้าในตลาดลดลง การแข่งขันทางการตลาดระหว่างคู่แข่งทางการค้ามีความรุนแรงมากขึ้นในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านราคา และด้านการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ไว้ อีกทั้งได้รับผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารพาราควอต คลอร์ไพริฟอส และการควบคุมการใช้สารไกลโฟเซต ทำให้สินค้าบางชนิดที่จำหน่ายมีราคาต่ำกว่าทุน ทำให้บริษัท ต้องปรับปรุงมูลค่าสินค้าซึ่งบันทึกไว้ในปีนี้ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามีแนวโน้มราคาสูงขึ้นเนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบหลักในประเทศจีนได้ทำการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด จึงสามารถผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบหลักได้ และเริ่มจัดส่งให้แก่ลูกค้ารวมถึงแรงงานและค่าเช่าการผลิตลดลง ทำให้ต้นทุนการขายลดลงในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการลดลงของยอดขาย ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลง

ส่วนผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นๆ ลดลง เนื่องจากนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนตลอดปี ด้วยการทำ Forward Contract และการทำ T/R เพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ขายรถยนต์เก่าและวัสดุเก่าในปี

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2563 จำนวน 66.87 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 7.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.95 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการลดลงของยอดขาย บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายทางการบริหาร โดยเน้นถึงการลงทุนในรูปแบบของการค่าใช้จ่ายต่างๆ ด้วยการบริหารควบคุมให้เกิดความประหยัด คัดค้าน และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุดภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน ในขณะที่การแข่งขันทางการตลาดยังคงรุนแรงเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายกระตุ้นความต้องการของตลาดด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่ลูกค้าในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย รวมถึงค่าขนส่งสินค้า และค่าธรรมเนียม การขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ลดลง ค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการสวัสดิการที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากผลของการบังคับใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่เมื่อปีที่แล้วเกี่ยวกับเงินชดเชยเกษียณอายุ บริษัทฯ ได้บันทึกภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเพิ่มขึ้น ในปี 2562 ทั้งหมดส่งผลทำให้บริษัทฯ กำไรจากการดำเนินงาน ปี 2563 จำนวน 99.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.02 ของยอดขายสุทธิ โดยเปลี่ยนแปลงลดลง 3.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.31 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

In marketing aspect, the reduced demand for agricultural products in the market, and the intense competition among trade competitors were becoming more intense in all areas such as price and promotion in order to maintain their market shares, it also affected by the banning of paraquat and chlorpyrifos and regulating the use of glyphosate. As a result, some of the products sales were lower than their cost, causing the Company to adjust the value of the products in recorded this year. While the cost of imported raw materials tends to be higher because the main raw material producer in China has changed the production process in accordance with the new environmental law to produce and sell the main raw materials and began to export as well as reduced labor and production costs. These issues have made the cost of sales to be reduced, however, less than the reduction of sales, therefore, decreased the gross profit in 2020.

Profit from exchange rate and other incomes decreased due to foreign exchange risk management policy which volatiles throughout the year by Forward Contracts and T/R to minimize the impact of foreign currency risk. Moreover, the Company has sold used vehicles and old materials this year.

Distribution costs and administrative expenses in 2020 were 66.87 million baht, a decrease of 7.39 million baht or 9.95% compared to the previous year due to the drop in sales, the Company still operates a management policy with emphasis on investment in the form of various ways with control management to be most economical, cost-effective, and efficient to generate maximum income under current circumstances. As the market competition continues to intensify, the Company must implement a policy to stimulate market demand through various strategies. This is to create incentives for customers in respect of promotional expenses. The freight and fees have decreased as well as product registrations fees, and administrative expenses in terms of welfare expenses also decreased compared to the previous year. As a result of the enforcement of the new labor protection law last year on retirement compensation, the Company has recorded an increase in employee retirement benefit liabilities in 2019, all resulting in the Company operating profit in 2020 was 99.47 million baht, or 18.02% of net sales. The decrease of 3.40 million baht or 3.31% from the previous year.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ด้วยปัจจัยหลักๆ ที่ได้กล่าวแล้วข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีผลดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์ปัจจุบัน นำไปสู่กำไรสุทธิปี 2563 จำนวน 81.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.82 และมีอัตราผลตอบแทนคืนแก่ผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 15.58

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ลงทุนในตราสารทุน ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของลงทุนในตราสารทุนนี้ โดยได้รับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1.67 ล้านบาท และผลกระทบของภาษีเงินได้ จำนวน 0.33 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้เกิดผลกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2563 จำนวน 80.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.58

With the main issues as mentioned above, the Company has a satisfactory performance in the current situation that led to 2020 earnings of 81.79 million baht or 14.82% and a return to shareholders. Equal to 15.58%

At the same time, the Company has invested in equity securities as of December 31, 2020 has changed the fair value of equity investment, and received a loss of 1.67 million baht and impacted the income tax of 0.33 million baht due to investment in the stock market fluctuating throughout the year. Resulting in total comprehensive income for the year 2020 was 80.46 million baht or 14.58%.

### ตารางแสดงสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2561-2563

#### Total Assets/ Total Liabilities/ Shareholdres' Equities 2018-2020

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2561 / 2018			2562 / 2019			2563 / 2020		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	%
	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง	Amount	เพิ่ม (ลด)	เปลี่ยนแปลง
		Amount	Change		Amount	Change		Amount	Change
		Increase			Increase			Increase	
		(Decrease)			(Decrease)			(Decrease)	
สินทรัพย์รวม	791.31	69.87	9.69	642.12	(149.19)	(18.85)	608.95	(33.17)	(5.16)
Total Assets									
หนี้สินรวม	204.32	98.81	93.65	114.67	(89.65)	(43.88)	86.47	(28.20)	24.59
Total Liabilities									
ส่วนของผู้ถือหุ้น	586.99	(28.94)	(4.70)	527.45	(59.54)	(10.14)	522.48	(4.97)	(0.94)
Shareholders' Equities									

### ตารางแสดงกระแสเงินสด ปี 2561-2563

#### Cash Flows 2018-2020

หน่วย: ล้านบาท/Unit : Million Baht

	2561 / 2018	2562 / 2019	2563 / 2020
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	25.16	190.49	202.49
Cash Flows from Operation			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	52.19	25.22	(43.74)
Cash flows from Investment			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(102.37)	(184.18)	(117.32)
Cash flows from financing activities			



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินปี 2561-2563

Finacial Ratio 2018-2020

	2561 / 2018	2562 / 2019	2563 / 2020
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) Current Ratio (Times)	3.46	5.56	7.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) Quick Ratio (Times)	1.91	3.01	5.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) Cash Flow Ratio (Times)	0.18	1.36	2.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) Collection Period (Days)	59	57	33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) Inventory Turnover (Days)	151	238	169
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) A/C Payable Turnover (Days)	79	113	61
Cash Cycle (วัน) / (Days)	131	191	145
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets (%)	20.89	12.10	13.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) Return on Fixed Assets (%)	288.79	179.37	206.12
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) Return on Current Assets (Times)	108.77	81.08	89.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity Ratio (Times)	0.35	0.22	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) Interest Coverage (Times)	39.11	126.04	613.03





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ปี 2561 จากยอดขายที่เปลี่ยนแปลงลดลง ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2561 มีกำไรสุทธิ 158.01 ล้านบาท เป็นผลทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2560 อย่างมีสาระจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมาย ดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์โดยรวม จำนวน 791.31 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 69.87 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.69 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (96.83) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (31.85) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 36.17 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.41 สินค้าคงเหลือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 127.19 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.75, เงินลงทุนเพื่อขายเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 5.44 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.52 ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (1.44) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (2.49) จากการซื้อเครื่องจักรและรถยนต์เพื่อทดแทนสิ่งที่ไม่สามารถใช้การไม่ได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน (3.90) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (13.98) จากการที่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และการยกเลิกการจดทะเบียนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ไม่ตอบสนองความต้องการของตลาด หรือยกเลิกเมื่อไม่สามารถขึ้นทะเบียนได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax) เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 3.12 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 257.71 เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้น ที่ลดลงตลอดทั้งปี 2561 และการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินรวม จำนวน 204.32 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 98.81 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.65 โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R) เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 73.85 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 545.82 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 22.44 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.26 ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (2.15) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (9.75) และในส่วนของการระดมทุน

In 2018, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 158.01 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2017. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to increase to a total of THB 791.31 million, an increase of THB 69.87 million is an equivalent of 9.69 %, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits which decreased for THB (96.83) million or a different of (31.85)% y-o-y. Accounts receivable and other receivable increased by THB 36.17 million or an equivalent of 31.41%. Inventory increased by THB 127.19 million or an equivalent of 77.75 % y-o-y. Available-for-sales securities increased from new investment and unrealized profits from the change of fair value totaled THB 5.44 million, an equivalent of 10.52% y-o-y. A decrease in property, plant and equipment for THB (1.44) million was an equivalent (2.49)% from the purchasing new machine and new forklift to replace old one. Intangible assets decreased by THB (3.90) million was an equivalent of (13.98)% from trade off some assets, the cancellation of product registration that did not respond to the market and products that were not allowed to be registered any more. Deferred Tax increased by THB 3.12 million or an equivalent of 257.71% from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market conditions which decreased throughout the year 2018. The actuarial estimates of employee benefit obligations was another reason for the decrease.

The company's total liabilities of THB 204.32 million, increased for THB 98.81 million, or an equivalent of 93.65%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors) for THB 73.85 million or an equivalent of 545.82%, trade account payable and other creditors increased for THB 22.44 million or an equivalent of 39.26%. Income tax payable decreased for THB (2.15) million or an equivalent of (9.75)%. The employee benefit obligation increased by THB 4.70 million or 39.67% due to the increase in service cost and interest from obligation and the loss on the actuarial valuation





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.70 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.67 เนื่องจากบันทึกผลต้นทุนบริการ และดอกเบี้ยรวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของข้อมูล

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 586.99 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน (28.93) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (4.70) โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน (20.23) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (6.91) เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงของปี 2561 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน (4.07) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลง (8.71) ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ (187.81)

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงิน จากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมาย ที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการของตลาดลดลง ในขณะที่ภาวะการแข่งขันทางการตลาดยังคงมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ตามกลไกตลาด อีกทั้งผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบบางชนิดอาจขาดตลาด บริษัทฯ จึงต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 เพื่อรองรับการผลิตสินค้าในปี 2562 ในจำนวนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพียงพอต่อความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดของเงินสด และรายการเทียบเท่าของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง ส่วนลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นมา ทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลง และระยะเวลาขายสินค้าก็ช้าลงเช่นกัน ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวน บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีนทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้ช้าลง ดังนั้น ในด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน บริษัทฯ จึงจำเป็น

from the change of assumption.

Shareholder's equity of THB 586.99 million, a decrease of (28.93) million or an equivalent of (4.70)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (20.23) million, or an equivalent of (6.91)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB (4.07) million, a decrease of (8.71) or an equivalent of (187.81)%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The competition intensified as per market mechanism. There were shortage of some raw materials due to strict enforcement of environmental laws in China. The Company had to prepare more raw materials in Q4 for production in 2019 at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments decreased while accounts receivable and inventories increased with a slower collection period and sales period. As the baht fluctuated, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation, the company had to place orders from China and account payables for raw materials increased by 33.43% from raw material and local packaging material purchased. As a result, average payment period was slower. As for financial liquidity management, the Company bought and sold temporary investments for debt repayment. The investments in various forms was to increase revenue.

From the Company's operating results in 2018, the cash flows decreased by 89.41 %. As for financial ratio, the liquidity ratio decreased from 6.22 times in 2017, to 3.46 times in 2018, and the quick liquidity ratio decreased from 4.47 times in 2017, to 1.9 times in 2018. At the same time, the cash flow liquidity ratio decreased from 2.11 times in 2017 to 0.18 times in 2018, and the average collection period increased from 51



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ที่จะต้องซื้อ และขายเงินลงทุนชั่วคราวเพื่อการชำระหนี้ และการลงทุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อสามารถสร้างรายได้ให้แก่ บริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2561 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 89.41 โดยมีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้ อัตราสภาพคล่องลดลงจาก 6.22 เท่า ในปี 2560 เป็น 3.46 เท่า ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง 4.47 เท่า ในปี 2560 เป็น 1.9 เท่า ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลง 2.11 เท่า ในปี 2560 เป็น 0.18 เท่า ในปี 2561 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยจาก 51 วัน ในปี 2560 เป็น 59 วัน ในปี 2561, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยจาก 120 วัน ในปี 2560 เป็น 151 วัน ในปี 2561, ระยะเวลาชำระหนี้จาก 59 วัน ในปี 2560 เป็น 79 วัน ในปี 2561 ทำให้ Cash Cycle ลดลงจาก 112 วัน ในปี 2560 เป็น 131 วัน ในปี 2561

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 154.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทจำเป็นต้องบริหารสภาพคล่องทางการเงิน จึงมีนโยบายการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 69.10 ล้านบาท เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น จำนวน 14.51 ล้านบาท โดยได้รับเงินปันผล จำนวน 5.61 ล้านบาท และจัดซื้อเครื่องอุปกรณ์ และยานพาหนะ จำนวน 4.32 ล้านบาท และยังได้จ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.69 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 32.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทมีนโยบายขยาย Term การชำระเงินเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทผันผวน เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวสูงขึ้น จากร้อยละ 1.62 เป็น 2.54 ทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 175.13 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 1.67 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 21.81 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 25.02 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 53.43

days in 2017, to 59 days in 2018. The average sale period increased from 120 days in 2017, to 151 days in 2018, while the accounts payable payment period increased from 59 days in 2017, to 79 days in 2018, leaving the cash cycle to increase from 112 days in 2017 to 131 days in 2018.

The Company's cash flows from the investment increased by 154.84%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in temporary investment for THB 69.10 million and increase investment in available-for-sale securities for THB 14.51 million and received dividend for THB 5.61 million. The Company bought machineries and vehicles for THB 4.32 million and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.69 million.

Cash flows from financing activities reduced by (32.71%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries increased from that of 2017, causing more T/R creditors. Due to the fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R increased from 1.62% per year to 2.54% and short-term loan from financial institution increased. The Company also paid for dividends for THB 175.13 million and financial cost of THB 1.67 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 21.81 million. A difference of THB 25.02 million was equivalent to 53.43% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.17 times in 2017 and 0.35 times in 2018. The company managed to purchase raw materials to fulfill 2019 market demand and led to the increase in liabilities. With the increase in employee benefit obligation mentioned earlier and the decrease in operational result compared to 2017, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably increased but still at a low level and this ratio level is considered very well.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจาก 0.17 เท่า โดยในปี 2560 เป็น 0.35 เท่าในปี 2561 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในปี 2562 ทำให้จำนวนหนี้สินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากสาเหตุข้างต้น อีกทั้งผลการดำเนินงาน ในปี 2561 ลดลงจากปี 2560 ถึงกระนั้นบริษัท ยังคงสามารถบริหาร และควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก และอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 457.72 เท่าในปี 2560 เป็น 39.11 เท่า ในปี 2561 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 25.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจำนวน 212.52 ล้านบาท หรือเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 89.41 จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และชำระเจ้าหนี้ T/R มากขึ้น ส่งผลทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย T/R ในปี 2561 จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง

ผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2561 มีกำไรสุทธิลดลงทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 27.57 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 20.89 ในปี 2561 อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวรลดลงจากร้อยละ 361.33 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 288.79 ในปี 2561 และอัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 124.39 เท่า ในปี 2560 เป็น 108.77 เท่า ในปี 2561 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560

**ปี 2562** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลงในปี 2562 มีกำไรสุทธิ 86.73 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2561 อย่างมีสาระสำคัญจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวม จำนวน 642.12 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 149.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.85 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 11.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.41 ลูกหนี้การค้าและ

Interest coverage ratio decreased from 457.72 times in 2017 to 39.11 times in 2018. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow of THB 25.16 million, a decrease of THB 212.52 million, or an equivalent of 89.41%. The policy to increase the raw material purchase and the pay-off T/R creditor led to the increase in financial cost. The increase in T/R interest rate in 2018 resulting in the interest coverage decreased accordingly.

The 2018 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets decreased from 27.57% in 2017 to 20.89% in 2018; its return on fixed assets decreased from 361.33% in 2017 to 288.79% in 2018, and its asset turnover ratio decreased from 124.89 times in 2017 to 108.77 times in 2018. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

**In 2019**, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 86.73 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2018. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 642.12 million, a decrease of THB 149.19 million is an equivalent of 18.85%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits, temporary investment which increased for THB 11.21 million or a different of 5.41% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory decreased by THB (92.75) and (56.72) million or an equivalent of (61.29)% and (19.51)% respectively. Available-for-sales securities, property, plant and equipment decreased for THB (3.83), (7.62) and (1.64) million were equivalent to (6.70)%, (13.49)%, and (6.83)% respectively. Deferred Tax increased by THB 2.24 million or an equivalent of 51.75% from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market fluctuated conditions throughout the year 2019. The actuarial estimates of employee benefit obligations was another reason for the decrease.

The company's total liabilities of THB 114.67 million, decreased for THB 89.65 million, or an





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ลูกหนี้อื่น, สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (92.75) และ (56.72) ล้านบาท หรือร้อยละ (61.29) และ (19.51) ตามลำดับ ส่วนเงินลงทุนเพื่อขาย ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (3.83), (7.62) และ (1.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (6.70), (13.49) และ (6.83) ตามลำดับ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 2.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.75 เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2562 ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว และการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินรวม จำนวน 114.67 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (89.65) ล้านบาท หรือร้อยละ (43.88) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (T/R), เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง จำนวน (40.53), (44.64) และ (10.64) ล้านบาท หรือร้อยละ (46.38), (56.09) และ (53.07) ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 6.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.61 เนื่องจากผลของกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เกี่ยวกับเงินชดเชยการเกษียณจาก 300 วัน เป็น 400 วัน การบันทึกต้นทุนบริหารและดอกเบี้ยรวมถึงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานของข้อมูล

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 527.45 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (59.54) ล้านบาท หรือร้อยละ (10.14) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการไถ่ถอนที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน (56.49) ล้านบาท หรือร้อยละ (20.73) เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2562 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 7.13 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.18

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมายที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่การแข่งขันทางตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น อีกทั้งผลกระทบจากการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมของประเทศจีน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบบางชนิดอาจขาดตลาด และผลกระทบจากการพิจารณา

equivalent of 43.88%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, and income tax payable for THB (40.53), (44.64) and (10.64) million or an equivalent of (46.38)%, (56.09)%, and (53.07)% respectively. The employee benefit obligation increased by THB 6.22 million or 37.61% due to the effectiveness of the current Labor Protection Law regarding retirement compensation for employees which the compensation benefit calculated change from 300 days to 400 days led to record of administrative cost and loss on the actuarial valuation from the change of assumption.

Shareholder's equity of THB 527.45 million, a decrease of (59.54) million or an equivalent of (10.14)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (56.49) million, or an equivalent of (20.73)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 7.13 million, an increase of THB 3.06 million or an equivalent of 75.18%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The competition intensified as per market mechanism. There were shortage of some raw materials due to strict enforcement of environmental laws in China. In addition, the ban of 3 agrochemicals, the Company had to reduce raw materials imported for production at appropriate quantity for market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, short-term investments increased while accounts receivable and inventories decreased with a slower collection period and longer sales period. As the baht fluctuated, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation in China.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ยกเลิกการใช้สารเคมี 3 ชนิด บริษัทฯ จึงลดจำนวนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือลดลง ทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ช้าลงเล็กน้อย และระยะเวลาการขายสินค้ายาวนานขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ และ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีน และผลจากการพิจารณายกเลิกสารเคมี 3 ชนิด อีกทั้งปัจจัยในประเทศทำให้ความต้องการของตลาดลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ลดลงร้อยละ 51.61 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในลดลงมาก ทำให้ระยะเวลาชำระหนี้ช้าลง ดังนั้นจึงทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 235.17 โดยมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง, อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเป็น 5.56, 3.01 และ 1.39 เท่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย, ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น เป็น 66, 238, 113 และ 191 ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลงร้อยละ 51.68 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 21.50 ล้านบาท ซึ่งได้รับเงินปันผลจำนวน 4.82 ล้านบาท และได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์, ยานพาหนะ อีกทั้งขายที่ดินเปล่า จำนวน 657 ตารางวา ณ จ.สมุทรปราการ เป็นจำนวนเงิน 2.15 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์จำนวน 3.47 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 79.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระเงินยาวขึ้น จากค่าเงินบาทผันผวนแข็งค่าขึ้น

The ban of 3 agrochemical led to a decrease in market demand. Import of raw materials decreased by 51.61% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution significantly decreased. Account payables for raw materials and local packaging material purchased decreased. Average payment period was slower and financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2019, the cash flows increased by 235.17%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio increased by 5.56, 3.01, and 1.39 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased to 66, 238, 113 and 191 days respectively.

The Company's cash flows from the investment decreased by 51.68%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in temporary investment for THB 21.50 million and received dividend for THB 4.82 million. The Company bought machineries, used motor vehicle and selling of 657 square wah land of Samuthprakarn Province for THB 2.15 million and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 3.47 million.

Cash flows from financing activities reduced by (79.92%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries decreased from that of 2018. Due to the fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R increased to 2.00 to 2.80% per year causing higher financial cost. The Company also paid for dividends for THB 142.38 million. Cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 53.34 million. The increase of THB 31.53 million was equivalent to 144.59% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.22 times in 2019. The company managed to purchase raw materials to fulfill reduced market demand. Various factors affected sales revenue led to lower current liabilities. With the increase





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดย บริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสมทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 2.00-2.80 ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 142.38 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี เท่ากับ 53.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 31.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 144.59

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.22 เท่า ในปี 2562 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอเพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ลดลง ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนลดลง ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากเหตุการณ์ข้างต้น อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2562 ลดลงมาจากปี 2561 อย่างไรก็ดีตามบริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 128.70 เท่า ในปี 2562 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสมนั้น อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ดอกเบี้ยสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 มีกำไรสุทธิลดลงทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเป็นร้อยละ 12.10 และ 179.37 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลง เช่น 81.08 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่อยู่อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

**ปี 2563** จากผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงลดลง ในปี 2563 มีกำไรสุทธิ 81.79 ล้านบาท ทำให้งบแสดงฐานะการเงินเปลี่ยนแปลงไปจากปี 2562 อย่างมีสาระสำคัญจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยต่างๆ ที่มี

in employee benefit obligation mentioned earlier and the decrease in operational result compared to 2019, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably decreased to a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio decreased from 128.70 times in 2019. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased. The policy to reduce the raw material purchase and the appropriate pay-off T/R creditor, the increase in T/R interest rate led to the increase in financial cost. The interest coverage increased when compared to the previous year.

The 2019 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets decreased to 12.10%, and 179.37% respectively. The asset turnover ratio decreased to 81.08 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

**In 2020**, with the decreased sales volumes, the Company's operating results see net profit of THB 81.79 million, causing its balance sheet to be significantly different from that of 2019. The world economy from aforementioned situation caused the Company's total assets to decrease to a total of THB 608.95 million, a decrease of THB 33.179 million is an equivalent of 5.16%, when compared to the previous year. Major sections that increased (decreased) are cash and cash deposits and other current assets increased for THB 85.35 million or a different of 39.08% y-o-y. Accounts receivable, other receivable, and inventory decreased by THB (4.58) and (104.24) million or an equivalent of (7.82) and (44.54)% respectively. Other non-current financial assets, property, plant and equipment, intangible assets decreased for THB (0.94), (6.21) and (3.25) million were equivalent to (1.76), (12.71), and (14.52)% respectively. Deferred Tax and Rights of use assets increased by THB 0.33 and 0.39 million or an equivalent of 5.06% and 100.00% respectively from loss of value changes of available-for-sale securities due to the stock market fluctuated conditions throughout



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมถึงปัจจัยภายในประเทศมากมายที่มีต่อกระบวนการผลิตดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้สินทรัพย์รวม จำนวน 608.95 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 33.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 85.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.08 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน (4.58) และ (104.24) ล้านบาท หรือร้อยละ (7.82) และ (44.54) ตามลำดับ ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจำนวน (0.94) (6.21) และ (3.25) ล้านบาท หรือร้อยละ (1.76) (12.71) และ (14.52) ตามลำดับ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นจำนวน 0.33 และ 0.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.06 และ 100.00 ตามลำดับ เนื่องจากผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน จากภาวะการลงทุนในตลาดหุ้นที่ผันผวนในปี 2563 ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว และรายการบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 จึงเกิดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ขึ้น

หนี้สินรวม จำนวน 81.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (28.20) ล้านบาทหรือร้อยละ (24.59) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน (T/R) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และภาษีเงินได้ค้างจ่าย และส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดในระยะเวลาภายใน 1 ปี จำนวน (30.35), (2.18), 2.83 และ 0.48 ล้านบาท หรือร้อยละ (64.77), (6.24) , 30.35 และ 100.00 ตามลำดับ ส่วนภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 1.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.00 โดยในปี 2563 ได้มีรายการที่บันทึกเพิ่มตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าที่ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 522.48 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง (4.97) ล้านบาท หรือร้อยละ (0.94) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยรายการหลักที่ลดลงในส่วนของการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง จำนวน (4.97) ล้านบาท หรือร้อยละ (0.94) เกิดจากผลกำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2563 และรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งหมายถึงผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

the year 2020. Records according to TFRS 16 on lease agreements which was enforced on January 1, 2020 led to the record of the Right-of-use assets transaction.

The company's total liabilities of THB 81.47 million, decreased for THB (28.20) million, or an equivalent of (24.59)%, when compared to that of the previous year. This amount includes an increase (a decrease) in short term loan from financial institutions (T/R creditors), trade account payable and other creditors, income tax payable, and liabilities under lease agreements due within 1 year for THB (30.35), (2.18), 2.83, and 0.48 million or an equivalent of (64.77)%, (6.24)%, 30.35%, and 100% respectively. The employee benefit obligation increased by THB 1.14 million or 5%. There is an additional record according to TFRS 16 on lease agreements which was enforced on January 1, 2020.

Shareholder's equity of THB 522.48 million, a decrease of (4.97) million or an equivalent of (0.94)%, when compared to that of the previous year. This amount came from a decrease in unappropriated retained earnings for THB (4.97) million, or an equivalent of (0.94)% from the decrease in net profit and other components of shareholder's equity which includes loss on revaluation of fair value of available-for-sale of THB 8.47 million, an increase of THB 1.34 million or an equivalent of 18.20%.

The changes in the balance sheet came from the decrease in sales volume from various factors that affect farmers' financial liquidity, market demand decreased consequently. The market competition still intensified. In addition, the ban of Paraquat and Chlorpyrifos and the limitation of use of Glyphosate, the Company had to reduce raw materials imported for production at appropriate quantity for the situation and market demand.

Therefore, the cash and cash equivalents, and other current financial assets (Investment in unit trusts - open funds) increased. Accounts receivable and other receivable, and inventories decreased. The company offer a policy to allow customers to pay for products faster than the term received by receiving additional cash discounts for the benefit of customers and led to a faster collection period and sales period. As the baht



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 8.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.20

การเปลี่ยนแปลงของงบแสดงฐานะทางการเงินจากยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสาเหตุและปัจจัยต่างๆ มากมายที่มีผลกระทบทำให้สภาพคล่องทางการเงินของเกษตรกรลดลง ความต้องการสินค้าลดลง ในขณะที่การแข่งขันทางตลาดยังคงมีความรุนแรงมากขึ้น รวมถึงผลกระทบจากการพิจารณายกเลิกการใช้สารพาราคลอต คลอร์ไพริฟอส และควบคุมการใช้สารไกลเซท จึงทำให้บริษัทฯ ลดจำนวนการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งใน และต่างประเทศเพื่อให้ปริมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของตลาด

ดังนั้น จึงทำให้อุดหนุนเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด) เพิ่มขึ้น ส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือลดลง โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายเพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถชำระค่าสินค้าเร็วกว่า Term ที่ได้รับ โดยได้รับส่วนลดเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อเป็นประโยชน์ของลูกค้า และทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เร็วขึ้น และระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้น ในขณะที่ค่าเงินบาทยังคงผันผวนตลอดทั้งปี บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract เพื่อชำระหนี้ T/R เมื่อเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนเหมาะสม ในขณะเดียวกันความต้องการวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตให้เพียงพอในสถานการณ์ของ Supplier ในประเทศจีน ซึ่งได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และสามารถจัดจำหน่ายสินค้าได้ แต่เนื่องจากปัจจัยในประเทศต่างๆ ที่ทำให้ความต้องการสินค้าของตลาดลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ลดลงร้อยละ (3.11) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ทางการค้า ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภายในประเทศลดลง ทำให้ระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้น ดังนั้นจึงทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

จากผลการดำเนินงานในปี 2563 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 84.93 โดยมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว และอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด เพิ่มขึ้นเป็น 7.79, 5.72 และ 5.62 เท่า ตามลำดับ ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ระยะเวลาชำระหนี้ และ Cash Cycle เพิ่มขึ้น เป็น 37,169,61 และ 145 วัน ตามลำดับ

fluctuated all through the year, the company needs reduce the impact of exchange rates by covering the exposure with forward contracts at appropriate rate for T/R payment. Meanwhile, the demand of raw materials to fulfill production in accordance with the situation of suppliers in China which have improved the production process in accordance with the law and being able to supply products. However, due to other factors in Thailand, the market demand decreased. Import of raw materials decreased by (3.11)% y-o-y. As a result, short term loan from financial institution and account payables for raw materials and local packaging material purchased decreased. Average payment period was faster and financial liquidity increased.

From the Company's operating results in 2020, the cash flows increased by 84.93%. As for financial ratio, the liquidity ratio, the quick ratio and the cash flow liquidity ratio increased by 7.79, 5.72, and 5.62 times respectively. The average collection period, the average sale period, the accounts payable period, and the cash cycle increased to 37, 169, 61, and 145 days respectively.

The Company's cash flows from the investment decreased by 273.43%, when compared to the previous year. The Company applied a policy to manage financial liquidity by increasing investment in Investment unit – Open fund for THB 44.51 million and received dividend for THB 3.55 million in 2020. The Company bought machineries, vehicle and paid for expenses related to the registration for the new license for THB 1.10, and 1.17 million respectively.

Cash flows from financing activities reduced by (36.30%) when compared with the previous year since the order of raw materials from other countries decreased. Due to all times fluctuated baht and to prevent risk from forex loss, the Company covered exposure with forward contract and applied for appropriated T/R paid off period and led to cost savings and to get the most out of current situation. Interest rate for T/R decreased to 0.45-0.60% per year causing lower financial cost. The Company also paid for dividends for THB 85.46 million. Therefore, cash and cash equivalents by the end of the year then equal to THB 94.76 million. The increase of THB 41.42 million





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปลดลงร้อยละ 273.43 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ด้วยการลงทุนในหน่วยลงทุน-กองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจำนวน 44.51 ล้านบาท ซึ่งได้รับเงินปันผล ในปี 2563 จำนวน 3.55 ล้านบาท และได้จัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์-ยานพาหนะ รวมถึงเงินลงทุนเพื่อดำเนินการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ จำนวน 1.10 และ 1.17 ล้านบาท ตามลำดับ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ (36.30) เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศลดลง ทำให้เจ้าหนี้ T/R ที่บริษัทฯ มีนโยบายขยาย Term การชำระหนี้ยาวขึ้น จากค่าเงินบาทผันผวนตลอดเวลาเพื่อเป็นการลดภาระผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำ Forward Contract และได้จ่ายชำระหนี้ T/R ในช่วงเวลาที่เหมาะสมทำให้ภาระต้นทุนทางการเงินประหยัด และได้รับผลประโยชน์สูงสุด ในขณะที่ดอกเบี้ย T/R ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 0.45-0.60 ทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 85.46 ล้านบาท จึงทำให้ปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 94.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 41.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.71

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.17 เท่า ในปี 2563 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เพื่อให้มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ลดลง ด้วยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ทำให้จำนวนหนี้สินหมุนเวียนลดลง อีกทั้งผลการดำเนินงานในปี 2563 ลดลงมาจากปี 2562 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถบริหารและควบคุมฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราส่วนนี้ลดลงอย่างสมเหตุสมผล และยังคงเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 613.03 เท่า ในปี 2563 จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศลดลง และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ T/R เพื่ออัตราแลกเปลี่ยนที่เหมาะสม อีกทั้งการปรับตัวลดลงของอัตราดอกเบี้ย T/R จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลง ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ดอกเบี้ยลดลง เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

was equivalent to 43.71% y-o-y.

The Company's capital structure comprises debt-to-equity ratio, which was 0.17 times in 2020. The company managed to purchase raw materials to fulfill reduced market demand. Various factors affected sales revenue led to lower current liabilities. The decrease in operational result compared to 2019, the company was still being able to manage and control effective financial position, as a result, debt-to-equity ratio reasonably decreased to a low level and this ratio level is considered very well.

Interest coverage ratio increased to 613.03 times in 2020. From the aforementioned operation result, the Company saw operation cash flow increased. The policy to reduce the raw material purchase and the extended pay-off T/R creditor awaiting for appropriate forex rate, and the decrease in T/R interest rate led to the decrease in financial cost. The interest coverage decreased when compared to the previous year.

The 2020 Company's operating results saw a decrease in net profit. Therefore, its return on assets, return on fixed assets increased to 13.08%, and 206.12% respectively. The asset turnover ratio increased to 89.09 times. All in all, this still indicates the ability in profit generation from the wise and efficient use of assets in accordance with current situation when compared with the previous year.

From the capital structure shown, the Company still has the policy to carefully manage its finance in order to achieve maximum returns, while keeping risks that may impact its operation to a minimum. The Company still places emphasis on investment in wise and efficient spending to achieve highest revenue possible. To this end, the Company set the policy to properly order raw materials in terms of quantity, quality and price, to be in accordance with the market situation at that particular moment. In terms of exchange rate risk, which is outside factor that may impact the Company's operating results, the Company has set the policy to prevent risk from fluctuation. To doing so, the Company has managed foreign debt payment term in order to achieve the lowest cost capital possible by doing forward contract to reduce its risks.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2563 มีกำไรสุทธิลดลง ทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์, อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เป็นร้อยละ 13.08 และ 206.12 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น เป็น 89.09 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรจากการลงทุน และการใช้สินทรัพย์ที่อยู่อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพในสถานการณ์ปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏ บริษัทฯยังได้กำหนดนโยบายการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนให้มากที่สุด โดยมีความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุดและยังคงเน้นหนักในการลงทุนในรูปของค่าใช้จ่ายให้ประหยัด คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อนำไปสู่การสร้างรายได้สูงสุดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพและราคา โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดในขณะนั้นๆ ส่วนความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯได้นั้น บริษัทฯยังคงกำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของตลาดเงินด้วยการบริหาร Term การชำระหนี้ต่างประเทศให้ได้รับต้นทุนทางการเงินต่ำที่สุด โดยการทำ Forward Contract เพื่อลดภาระความเสี่ยงลง

บริษัทฯยังคงตระหนักถึงความมีเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นได้ดำเนินนโยบายอย่างระมัดระวังในการบริหารการเงิน โดยได้นำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินที่ประหยัดที่สุด เพื่อผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานปี 2563 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญๆ และมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2564 ภาวะเศรษฐกิจไทย มีแนวโน้มที่มีข้อจำกัดจากเงินบาทและปัจจัยเสี่ยงจากการผันผวนของระบบเศรษฐกิจโลก โดยคาดว่าค่าตัวขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ภายใต้ปัจจัยการสนับสนุนจาก

1. การปรับตัวดีขึ้น ระบบเศรษฐกิจจากฐานที่ต่ำในปี 2563 รวมทั้งยังมีความต่อเนื่องในการดำเนินการกระตุ้น

The Company has continuously recognized the importance of financial stability. Therefore, the Company has a policy to carefully manage its finance by using its current liabilities to invest in current assets in order to achieve financial liquidity and maximum returns while making the most efficient use of financial capital possible. This goal is to generate the highest returns to shareholders while keeping important financial ratios in good levels, which can be seen in the operating results of 2020, as mentioned earlier.

Important key factors that have impact to the operation in the year 2021, Thai economy has a tendency that there are limitations from the conditions and risk factors from the fluctuations of the global economy, which is expected to continue to grow continuously in a narrow range under support factors from:

1. Economy has improved from a low base in 2020. The government is continuing to stimulate the economy and the recovery from the economic cycle and increasing foreign demand, employment, low inflation, and interest rates, including government financial assistance measures for low-income earners who affected by COVID-19 pandemic were contributing factor to the continued improvement in household spending.

2. Private investment is likely to improve, especially those related to public investment and the export sector. In addition, the positive signs from the industrial sectors showed the gradual recovery in line with product demand that is associated with the prevention of the outbreak and work from home policy.

3. Government is likely to expand the investment and accelerating disbursement from the annual expenditure budget for 2021, combined with the use of loans in accordance with the social and economic recovery program from the effects of the epidemic of COVID-19. On the other hand, many large infrastructure projects have been delayed but the value of the total investment is likely to outspend the previous year.

4. Domestic consumption has been boosted and is continued to benefit from the extension of the spending stimulus package and tourism subsidiary





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

เศรษฐกิจ และการฟื้นตัวตามวัฏจักรของเศรษฐกิจและอุปสงค์จากต่างประเทศ การจ้างงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ รวมถึงการดำเนินมาตรการดูแลผู้มีรายได้น้อย และได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ของภาครัฐ เป็นปัจจัยสนับสนุนขยายของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนให้อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนภาครัฐและภาคการส่งออก ประกอบกับสัญญาณเชิงบวกจากภาคอุตสาหกรรมทยอยฟื้นตัวตามความต้องการสินค้า ที่มีความเกี่ยวข้องกับการป้องกันการระบาด และนโยบายทำงานที่บ้าน

3. การลงทุนภาครัฐ มีแนวโน้มขยายตัวเร่งเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 ผนวกกับการใช้เงินกู้ตามแผนงานเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมจากผลกระทบการระบาดของเชื้อโควิด-19 ในขณะที่โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการมีความล่าช้า แต่มูลค่าของการลงทุนรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

4. การบริโภคภาคเอกชนได้รับความช่วยเหลือ และเป็นปัจจัยสนับสนุนอย่างต่อเนื่องของมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย และสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศที่ขยายเวลาออกไป อีกทั้งกำลังซื้อจากกลุ่มชั้นกลาง และกลุ่มที่มีรายได้สูงช่วยหนุนการบริโภคให้เติบโตขึ้น

5. การท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 ถึงแม้ว่าจะมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการพัฒนาและการเริ่มใช้วัคซีนแล้วก็ตาม แต่แนวโน้มการเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะยังไม่เกิดขึ้น จนถึงช่วงไตรมาส 4 ของปี 2564 และคาดว่าจะยังคงต้องใช้เวลาอย่างน้อย 2-3 ปี จนกว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับคืนสู่ระดับเท่าเดิมก่อนการระบาด ดังนั้นการจ้างงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวยังมีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามปัจจัยของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ยังคงอยู่กับความไม่แน่นอน ทั้งการพัฒนาและการผลิตวัคซีน ที่อาจจะไม่เป็นไปตามความคาดหมายว่าจะสามารถใช้วัคซีนกับประชากรโลกได้อย่างแพร่หลายในเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกล่าช้าออกไป ความผันผวนของตลาดเงินซึ่งจะส่งผลต่อเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ และความเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท รวมทั้งนโยบายทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนภายใต้ผู้นำคนใหม่ของสหรัฐฯ ซึ่งอาจกระทบต่อภาคการส่งออกของไทย ปัจจัยภายในประเทศที่เป็นประเด็นความเสี่ยง ได้แก่ ความรุนแรง

measures in the country. Also, purchasing power from the middle-class income earners and high-income earners is key factor to help drive growth in domestic consumption.

5. Tourism industrial continues to be affected by COVID-19 outbreak. Although there is progress with the development and the vaccination, it expected that the significant increase in the number of international travellers will not happen until the fourth quarter of 2021 and it will take at least a few more years until foreign tourists return to the same levels before the pandemic. Therefore, the employment and businesses related to the tourism sector are likely to remain sluggish.

However, the recovery of Thai economy is still with uncertainty both the development and production of vaccines that may not meet the target to vaccinate enough the global population. This may delay the global economic recovery. The volatility in money market which will affect the international capital flows and the movement of Thai baht. The international trade policy between the United States and China under the new administration of the United States, which may affect the Thai export sector. The key domestic factors which are the risks include the severity of the new COVID-19 outbreak, the protracted political rally, slow recovery of the tourism sector, unemployment problem, and rising household debt. These issues will affect the spending power and ability to repay debt of the household sector. The recovery of the business sector, especially SMEs, after the expiration of the financial assistance measures from government and financial institutions. From the cooperation within the ASEAN countries together with China, Japan, South Korea, Australia, and New Zealand, it is expected to contribute to the export, investment, and growth of the Thai economy in the future.

Outlook for the agricultural economy in 2021 is expected to expand in a narrow range or shrink slightly that expands in the production sector (Source: Agricultural Economic Conditions 2020 and Trends in 2021 from the Agricultural Development Policy and



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ในการระบาดใหม่ของเชื้อโควิด-19 สถานการณ์ทางการเมืองที่ยังมีการชุมนุมยืดเยื้อ การฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวที่ล่าช้ากว่าที่คาด ปัญหาการว่างงาน และหนี้ภาคครัวเรือนที่พุ่งสูงขึ้น ซึ่งจะกระทบต่อกำลังซื้อและความสามารถในการชำระหนี้ของภาคครัวเรือน ตลอดจนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจโดยเฉพาะ SMEs ภายหลังสิ้นสุดมาตรการความช่วยเหลือจากภาครัฐ และสถาบันการเงิน จากการพึ่งพากันภายในภูมิภาคของกลุ่มประเทศอาเซียนร่วมกับจีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ คาดว่าจะมีส่วนช่วยสนับสนุนการส่งออก การลงทุน และการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในระยะต่อไป

แนวโน้มเศรษฐกิจการเกษตรในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ถึงหดตัวลดลงเล็กน้อย ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นในสาขาการผลิต (ที่มา: ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2563 และแนวโน้มปี 2564 จากกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) โดยมีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ การดำเนินนโยบายและมาตรการด้านการเกษตรต่างๆ ที่เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง ทั้งการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การพัฒนา Smart Farmer และ Yong Smart Farmer การจัดทำฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อการตัดสินใจ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการผลิตและยกระดับคุณภาพสินค้าเกษตร การส่งเสริมการรวมกลุ่ม การใช้หลักการตลาดนำการผลิต ทำให้การบริหารการผลิตสอดคล้องกับความต้องการของตลาด มีการวางแผนการผลิตและการใช้ปัจจัยอย่างเหมาะสม ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิต ทำให้เกษตรกรมีรายได้ที่มีเสถียรภาพมากขึ้น

สภาพอากาศโดยทั่วไปและปริมาณน้ำยังคงเอื้ออำนวยต่อการผลิตทางการเกษตร โดยภาครัฐได้มีการวางแผนการใช้น้ำจากโครงการชลประทานทั่วประเทศอย่างเหมาะสม เพื่อความเพียงพอต่อการเพาะปลูกพืช และไม่ต้องประสบภัยแห้งแล้งที่รุนแรงเหมือนปีที่ผ่านมา รวมถึงการที่ภาครัฐและภาคเอกชนได้ร่วมกันส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกพืชในพื้นที่เหมาะสม อีกทั้งการพัฒนาศักยภาพการผลิต การแปรรูปและการตลาดสินค้าเกษตรซึ่งเป็นการช่วยสนับสนุนให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งยังคงต้องติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการเพาะปลูกพืชเศรษฐกิจในประเทศ ทั้งปริมาณน้ำที่ใช้การได้ในระบบชลประทานความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการระบาดของศัตรูพืชและโรคพืชต่างๆ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศ

Planning Division, Office of Agricultural Economics), with supporting factors including the implementation of various agricultural policies and measures that will continue benefit farmers, for example, water and resources management, development of Smart Farmers and Yong Smart Farmers program, creating Big Data database for decision making, promoting the use of technology in production, upgrading the quality of agricultural products, and promoting farmers cooperation. The use of market principles to lead the production will make the product in line with the needs of the market consumers, providing appropriate production planning and proper use of resources, which reduces production costs, therefore, generate more stable incomes for farmers.

General weather and water content are still favorable to agricultural production with the government planning to use water from irrigation projects throughout the country properly. This is for the sufficiency of season crops and not to experience severe drought crisis as the previous year. Furthermore, the public and private sectors encourage farmers to grow crops in appropriate areas and also facilitate the development of production, processing and marketing of agricultural products. Altogether, this will help to increase the efficiency of production process. However, it still needs to monitor various situations and factors that may have impact the crops cultivation in the country including the water content in major irrigation dams, climate variability, the outbreaks of various pests and plant diseases, as well as the situation of COVID-9 in Thailand and worldwide.

In terms of price, it is expected that the durian, rice, and mangosteen are priced favorably. due to the continuous demand of both domestic and international markets. In addition, the government created a farmer development policy to equip them with better knowledge in order to understand the product quality and product development to meet the needs of consumers. On the other hand, maize, pineapple, rubber, palm oil, longan and rambutan are similar in price to last year and it is also expected that sugarcane will have a better price as the market demand increases and the reduction in productivity.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลผลิตการเกษตรที่คาดว่าจะมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ ข้าวนาปี ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และสับปะรดโรงงาน ลำไย ทุเรียน และมังคุด ส่วนผลผลิตที่คาดว่าจะมีปริมาณลดลง ได้แก่ ข้าวนาปรัง อ้อยโรงงาน และเงาะ

ในด้านราคาคาดว่า ข้าว ทุเรียน และมังคุด จะมีราคาอยู่ในเกณฑ์ดี เนื่องจากความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศมีอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายพัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ ความเข้าใจในการพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้ได้มาตรฐานให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ส่วนข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ สับปะรดโรงงาน ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ลำไย เงาะ จะมีราคาใกล้เคียงกับปีที่แล้วและคาดว่าจะมีสับปะหลัง อ้อยโรงงาน จะมีราคาปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นและจากผลผลิตที่มีปริมาณลดลง

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำและให้เป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด อีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ

3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินทุนต่างๆ เช่นกองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร และให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น

4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมการค้าพืชได้ร่วมมือกันกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ยอดขายการขายของบริษัท เพิ่มขึ้น

The production of agricultural products that are expected to be increased, namely in-season rice, maize, cassava, pine apple, rubber, oil palm, longan, durian and mangosteen. The agricultural products that are expected to be decreased, namely off-season rice, sugar cane, and rambutan.

In terms of price, it is expected that the durian, rice, and mangosteen are priced favorably due to the continuous demand of both domestic and international markets. In addition, the government created a farmer development policy to equip them with better knowledge in order to understand the product quality and product development to meet the needs of consumers. On the other hand, maize, pineapple, rubber, palm oil, longan and rambutan are similar in price to last year and it is also expected that sugarcane will have a better price as the market demand increases and the reduction in productivity.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices, let market forces operate on their own, and seeking market channel abroad.

3. Finances - Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers and allow farmers to easier fund accessibility.

4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันและค่าเงินบาทที่ผันผวน ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนด บังคับใช้ และการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงลง โดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ จะช่วยลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากจนเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. จัดเตรียมเงินงบประมาณให้เพียงพอสำหรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่บังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติที่ได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. The fluctuation of oil prices, THB fluctuation and weakening, drought and flooding, the new regulation from the government enforced recently, and the pandemic of COVID-19 are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable and the using of forward contract to reduce risks with prudent consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Arrange enough budget to handle with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



**บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

**PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.**

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkok,

Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367