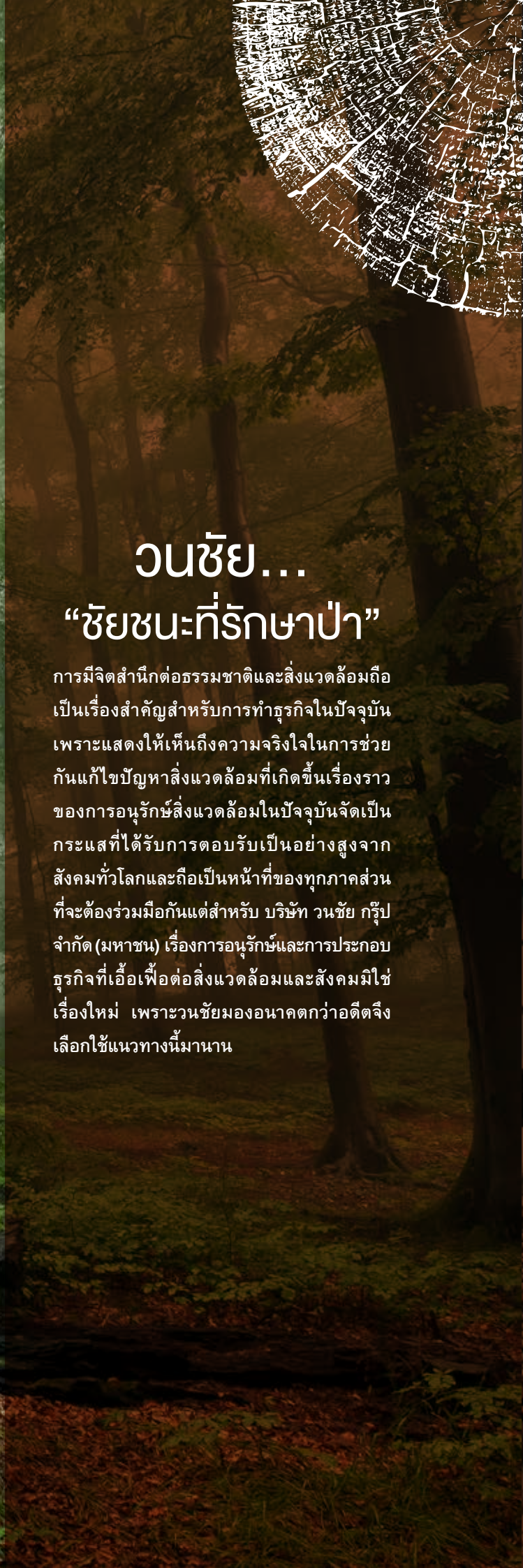


ANNUAL REPORT 2018  
รายงานประจำปี 2561



บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
Vanachai Group Public Company Limited

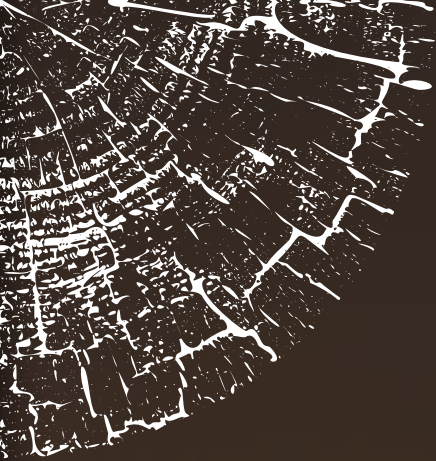




## วนชัย... “ชัยชนะที่รักษาป่า”

การมีจิตสำนึกต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นเรื่องสำคัญสำหรับการทำธุรกิจในปัจจุบัน เพราะแสดงให้เห็นถึงความจริงใจในการช่วยกันแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นเรื่องราวของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในปัจจุบันจัดเป็นกระแสที่ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสูงจากสังคมทั่วโลกและถือเป็นหน้าที่ของทุกภาคส่วนที่จะต้องร่วมมือกันแต่สำหรับ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เรื่องการอนุรักษ์และการประกอบธุรกิจที่เอื้อเพื่อต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมิใช่เรื่องใหม่ เพราะวนชัยมองอนาคตดีกว่าอดีตจึงเลือกใช้แนวทางนี้มานาน





สารบัญ		Content	
รายงานคณะกรรมการบริษัท	02	155	Board of Director's Report
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	03	156	Audit Committee's Report
การเปลี่ยนแปลงในปี 2561 ที่สำคัญ	05	158	Important changes in 2018
รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร	06	159	Details of the Board of Directors and Executives
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	26	179	Policy and Business Operation Overview
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	30	184	Type of Business
ปัจจัยความเสี่ยง	34	188	Risk Factors
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	35	190	Corporate Information of Company and It Subsidiaries Companies and Reference
ผู้ถือหุ้น	40	195	Shareholders
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	42	197	Dividend payment policy
โครงสร้างการจัดการ	43	198	Management Structure
การกำกับดูแลกิจการ	48	203	Corporate Governance
ความรับผิดชอบต่อสังคม	60	216	Corporate Social Responsibility
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	63	220	Internal control and risk management
รายการระหว่างกัน	64	221	Connected Transactions
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	76	233	Highlight of Financial Performance
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	82	239	Management Discussion and Analysis : MD&A
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ	92	250	Report of board of Directors' Responsibilities for
รายงานทางการเงิน			Financial Reporting
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	93	251	Independent Auditor's Report
งบการเงิน	99	257	Financial Statements
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	154	313	Remuneration to Auditors

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

The investors can obtain additional information about the Company's financial status and others in the Annual Information Statement (Form 56-1) on [www.set.or.th](http://www.set.or.th)



## รายงานคณะกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยช่วงครึ่งปีแรกมีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเล็กน้อย แต่ในครึ่งปีหลังเริ่มมีปัจจัยที่ส่งผลด้านลบมากขึ้น อาทิ การชะลอตัวของภาคการส่งออก ผลกระทบของสงครามการค้า แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น และมีกำลังการผลิตใหม่เข้าสู่ตลาด

จากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ปี 2561 ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 10,249 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 358 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 135 จากปี 2560

โดยกำไรสุทธิที่ลดลงมีสาเหตุจากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และการส่งออกที่มีการชะลอตัวดังกล่าว ส่งผลให้มีการแข่งขันในตลาดทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือ แผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ล ลดลงประมาณร้อยละ 5 และ 17 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งส่งผลให้มีกำไรสุทธิลดลงดังกล่าว

จากสถานการณ์ทางการตลาดดังกล่าว ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่เป็นต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น บริษัทปรับกลยุทธ์การจำหน่ายให้สอดคล้องกับความต้องการ เพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้มากขึ้น โดยมีนโยบายไม่ใช้การแข่งขันด้านราคา ใช้กำลังการผลิตของแต่ละสายการผลิตอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพสูงสุด ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและวางแผนการใช้วัตถุดิบอย่างสอดคล้องกับความต้องการผลิตภัณฑ์ในตลาด

จากภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้น ประกอบกับการคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์และบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพ มีการบริหารจัดการการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว รักษาสภาพคล่องทางการเงิน มีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ โดยยังคงเน้นการรักษาคุณภาพสินค้า เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ และขอขอบคุณหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการเงิน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

(นายสมภพ สหวัฒน์)  
ประธานกรรมการ

(นายวรรณะ เจริญวรรัตน์)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันมีสมาชิกประกอบด้วย

- |                                   |                 |                      |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------|
| 1. นายนิพนธ์                      | วิเศษยุทธศาสตร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกวิชิต                     | ยาทิพย์         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายไกรทิพย์                    | ไกรฤกษ์         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี |                 | กรรมการตรวจสอบ       |

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอ และมีความเห็นว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน และเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้ลงทุน และมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้เป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลโดยถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คือ นายอำพล จานงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663 หรือ นายนิรศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369 จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 เนื่องจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ได้ทำการตรวจสอบบัญชีการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยติดต่อกันหลายปี สามารถให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมาโดยตลอด ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้ง มีความเป็นอิสระและไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใด ๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ, บริษัทย่อย, ผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 885,000 บาท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติต่อไป

(นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## การเปลี่ยนแปลงในปี 2561 ที่สำคัญ

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 10,249.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายรวม 12,309.4 ล้านบาท ลดลง 2,060.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 และมีผลขาดทุนสำหรับปี 2561 เท่ากับ 358.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีกำไรสำหรับปี 1,015.0 ล้านบาท ลดลง 1,373.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 135

ผลขาดทุนสำหรับปีดังกล่าวเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังมีความไม่แน่นอน มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาประเทศจีน มีผลต่อภาวะการค้าโลกให้ชะลอตัวลง ภาวะเศรษฐกิจในหลายประเทศมีการชะลอการขยายตัว ทำให้เกิดการชะลอตัวของภาคการส่งออก ประกอบกับการมีกำลังการผลิตใหม่เข้าสู่ตลาด จึงมีการแข่งขันสูงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ส่งผลให้มูลค่าการขายต่างประเทศและในประเทศของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 18 และ 12 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 โดยราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยคือแผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ล ลดลงประมาณร้อยละ 5 และ 17 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ทำให้มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 1,407.4 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 9

โครงการขยายกำลังการผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ กำลังการผลิต 210,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี ของบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) สามารถผลิตและจำหน่ายได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562

โครงการผลิตแผ่นไม้อัด OSB (Oriented Strand Board) กำลังการผลิต 210,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี งบประมาณลงทุน 2,000 ล้านบาท ของบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร จะสามารถผลิตและจำหน่ายได้ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2562

และในปี 2561 บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนโครงการระบบการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิต 3.358 MWp ดำเนินการโดยบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่โรงงานสระบุรี มีงบประมาณการลงทุน 95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายค่าพลังงานไฟฟ้าของบริษัท คาดว่าจะสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในปี 2562

ในด้านการเงินในรอบปี 2561 บริษัทได้ชำระคืนหนี้ระยะยาวตามกำหนด 769.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 9,417.2 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 7,657.4 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.23 : 1 ถือว่าฐานะการเงินมีความมั่นคง และในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น โดยจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นเงินปันผลรวมประมาณ 470.1 ล้านบาท ได้จ่ายปันผลเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงินปันผลรวมประมาณ 156.7 ล้านบาท ได้จ่ายปันผลเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 ดังนั้นบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2561 รวมเป็นเงิน 626.8 ล้านบาท



## รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหาร

### นายสมภพ สหวัฒน์

อายุ

66 ปี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 พฤศจิกายน 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma สาขาเครื่องกล,  
Fachhochschule Dortmund, ประเทศเยอรมนี
- หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บิดานายสิทธิวิวัฒน์ สหวัฒน์  
น้านายวสันต์ เจริญวรรัตน์  
น้านายวรรณะ เจริญวรรัตน์  
อานายภัทท สหวัฒน์  
อานางสาวภัทรา สหวัฒน์  
อานายสมประสงค์ สหวัฒน์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์  
2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ

บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด  
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด  
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด  
สมาคมเฟอร์นิเจอร์ไทย  
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด  
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด  
บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด  
บริษัท เดอะวนชัย กรุ๊ปอ็อฟคอมพานีส์ จำกัด

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



## นายนิพนธ์ วิสิจญฺญกรศาสตร์

อายุ	79 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	15 ธันวาคม 2542
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>• หลักสูตร DAP/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2553 - 14 ก.ย. 2561	กรรมการอิสระ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## พลตำรวจเอกสุนทร ชัยวงษ์

อายุ	74 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	19 เมษายน 2548
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>หลักสูตร (MFM, MIA, MIR, MFR)/2556, ACP/2556, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตร DAP/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## พลเอกวิชิต ยากิพย์

อายุ	72 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	25 เมษายน 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>หลักสูตร RCP/2551, DCP/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (ปี 2551), สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ลีอชเคอส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 30 มิ.ย. 2559	กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2555 - 16 พ.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท นิปปอน แพ็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ตรีชิกดีไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
2549 - 2553	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี





## พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี

อายุ	65 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	28 เมษายน 2557
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>หลักสูตร RCP/2557, FSD/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตร DCP/2547, DAP/2547, ACP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.004 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอเซีย อินชูลเเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ
2557 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา บริษัท ซีพีแลนด์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 31 ธ.ค. 2559	ประธานกรรมการ บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
ก.พ. - ต.ค. 2555	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
2549 - 2553	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
2547 - 2549	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายสิบทระกูล สุนทรธรรม

อายุ	76 ปี
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 พฤศจิกายน 2537
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MBIM, Hon Dlitt (Curtin University)</li> <li>• PMD (Harvard University)</li> <li>• หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ภัทรลิขัง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทย เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2560	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลีอกซเลย์ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ
2545 - 2548	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นายไกรกฤษฎ์ ไกรฤกษ์

อายุ

64 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

12 ธันวาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์, Tufts University, USA.
- หลักสูตร CGI/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DAP/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

บริษัท เพช ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด

2551 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



## นางสาวยุพาวร บุญเกตุ

อายุ	64 ปี
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	4 มกราคม 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงเรียนเมธีคุณหะวันออกวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร DAP/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรู๊ป จำกัด (มหาชน)
2534 - ปัจจุบัน	บริษัท เดอะ วนชัย กรู๊ป อีเอฟ คอมพานีส์ จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นายวสันต์ เจริญวรรัตน์

อายุ	63 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 พฤศจิกายน 2537
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี (สารสนเทศศาสตร์), มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	พี่ชายนายวรรณะ เจริญวรรัตน์ หลานชายนายสมภพ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายภัทท สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสมประสงค์ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอ์ จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป อีเอฟ คอมปานีส์ จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายวรรณะ เจริญวรรัตน์

อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 พฤศจิกายน 2537
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8) ปี 2559, สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 18, วิทยาลัยการยุติธรรม</li> <li>• หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. 13) ปี 2554, สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>• หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• วศ.ม. สาขาวิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	2.01 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	น้องชายนายวสันต์ เจริญวรรัตน์ หลานชายนายสมภาพ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายภัทท สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสมประสงค์ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีวี วู้ด จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	นายกิตติมงคลดี สมาคมเฟอร์นิเจอร์ไทย
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	กลุ่มอุตสาหกรรมไม้อัด
	ไม้ยางและวัสดุแผ่น





2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา		ไม่มี

## นายสุเทพ ชัยพัฒน์วนิช

อายุ	55 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 พฤศจิกายน 2537
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ถือโดยคู่สมรส (นางศิริพร ชัยพัฒน์วนิช) 1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	พี่เขยนายภัทท สหวัดน์ พี่เขยนางสาวภัทรา สหวัดน์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายภัทก สหวัฒน์

อายุ	46 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	25 เมษายน 2544
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diploma Mount Ida College, Massachusetts, USA.</li> <li>หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	หลานชายนายสมภพ สหวัฒน์ พี่ชายนางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวสันต์ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวรรณะ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสมประสงค์ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์ น้องของภรรยานายสุเทพ ชัยพัฒน์นวิช (นางศิริพร ชัยพัฒน์นวิช)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป อีออฟ คอมพานีส์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วู๊ดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นางสาวภัทรา สหวัฒน์

อายุ	44 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	24 เมษายน 2545
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>MSA. Multinational Commerce, Boston University, USA.</li> <li>หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	หลานสาวนายสมภพ สหวัฒน์ น้องสาวนายภัท สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวสันต์ เจริญวรรัตน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวรรณะ เจริญวรรัตน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสมประสงค์ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์ น้องของภรรยานายสุเทพ ชัยพัฒน์วิช (นางศิริพร ชัยพัฒน์วิช)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วัสดุภัณฑ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีวี วัสดุ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วุฒเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป อีเอฟ คอมพานีส์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นายสมประสงค์ สหวัฒน์

อายุ	42 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	13 พฤษภาคม 2546
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	12 พฤศจิกายน 2561
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร, Harvard University, USA.</li> <li>Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 3 ปี 2559</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2557</li> <li>หลักสูตร DAP/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	หลานชายนายสมภพ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวสันต์ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวรรณะ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายภัท สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย วัสดุภัณฑ์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท วุฒเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรู๊ป จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ วนชัย กรู๊ป อีเอฟ คอมปานีส์ จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นายสุรพงษ์ ดำริห์ศิลป์

อายุ	61 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	6 มีนาคม 2558
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>หลักสูตร DAP/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2545 - 2553	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์

อายุ	38 ปี
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 มีนาคม 2558
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business Administrative, San Francisco State University, USA.</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.978 ของทุนชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ลูกชายนายสมภพ สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวสันต์ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายวรรณะ เจริญนวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายภัทท สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลูกพี่ลูกน้องนายสมประสงค์ สหวัฒน์
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี



## นายภูมิศักดิ์ จุลวลีละ

อายุ	54 ปี
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 กุมภาพันธ์ 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>วศ.ม. สาขาวิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2536 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายวางแผน และพัฒนา บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายวิฑูรย์ ษมาภักธ

อายุ	59 ปี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ทำบัญชี	9 ตุลาคม 2544
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายบริหาร	1 มิถุนายน 2539
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

## นายอารักษ์ ตั้งตระกูล

อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	11 สิงหาคม 2551
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 21/2552, ชมรมเลขานุการบริษัทไทย</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี





## รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	รายชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	บริษัทย่อย							บริษัทที่เกี่ยวข้อง								
			1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. นายสมภพ	สหวัดน์	X+✓+✓✓	X	X	X	X	✓	X	X	X	X	X	X	X		X	X	
2. นายนิพนธ์	วิสิษฐยุทธศาสตร์	✓																
3. พลตำรวจเอกสุนทร	ชัยขวัญ	✓																
4. พลเอกวิชิต	ยาทิพย์	✓																
5. พลตำรวจเอกวิเชียร	พจน์โพธิ์ศรี	✓																
6. นายสีปตระกูล	สุนทรธรรม	✓																
7. นายไกรทิพย์	ไกรฤกษ์	✓																
8. นางสาวยุพาพร	บุญเกตุ	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. นายวสันต์	เจริญนวัฒน์	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
10. นายวรรณนะ	เจริญนวัฒน์	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11. นายสุเทพ	ชัยพัฒน์นิช	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
12. นายภัท	สหวัดน์	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13. นางสาวภัทรา	สหวัดน์	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14. นายสมประสงค์	สหวัดน์	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
15. นายสุรพงษ์	ดำรงศิลป์	✓+✓✓																
16. นายสิทธิวัฒน์	สหวัดน์	✓✓																
17. นายภูมิศักดิ์	จุลวัลลิยะ																	
18. นายวิฑูรย์	ษมาภัทร																	
19. นายอารักษ์	ตั้งตระกูล																	

X = ประธานกรรมการ

✓ = กรรมการ

✓✓ = กรรมการบริหาร

บริษัทย่อย	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
1. บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	1. บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ จำกัด
2. บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2. บริษัท วนชัย อินเตอร์เทรตติ้งกรุ๊ป จำกัด
3. บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	3. บริษัท เฟิร์สทวูด จำกัด
4. บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	4. บริษัท วูดแลนด์ จำกัด
5. บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	5. บริษัท ดีเอกเตอร์วู้ด จำกัด
6. บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี อินดัสทรีส์ จำกัด	6. บริษัท วนชัยไม้อัด จำกัด
7. บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	7. บริษัท วนชัย วีเนียร์ แอนด์ฟลายวู้ด จำกัด
	8. บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด
	9. บริษัท ปาเชาลำเนาไพร จำกัด

กรรมการ	บริษัท	วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	วนชัย พาเนล จำกัด	วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	พีวี วู้ด จำกัด	วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	วนชัย วู้ดสต็อก จำกัด
1. นายสมภาพ สหวัฒน์		-	1	1	1	1	-	1	1
2. นายนิพนธ์ วิไลษฐยุทธศาสตร์		-	-	-	-	-	-	-	-
3. พลตำรวจเอกสุนทร ชัยขวัญ		-	-	-	-	-	-	-	-
4. พลเอกวิชิต ยาทิพย์		-	-	-	-	-	-	-	-
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี		60,000	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสีปเตรกูล สุนทรธรรม		-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์		-	-	-	-	-	-	-	-
8. นางสาวยุพาพร บุญเกิด		31,000,000	1	1	1	1	-	-	-
9. นายวสันต์ เจริญวรรัตน์		31,000,000	1	1	1	1	-	-	-
10. นายวรรณะ เจริญวรรัตน์		31,497,600	1	1	1	1	-	1	1
11. นายสุเทพ ชัยพัฒน์พาณิชย์		ถือโดยคู่สมรส 31,000,000	-	-	-	1	-	-	-
12. นายภัทรา สหวัฒน์		31,000,000	1	-	1	-	-	-	-
13. นางสาวภัทรา สหวัฒน์		31,000,000	-	1	-	1	-	1	1
14. นายสมประสงค์ สหวัฒน์		31,000,000	1	1	1	-	-	-	-
15. นายสุรพงษ์ ดำริห์ศิลป์		-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัทที่ย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่มีการออกหุ้นกู้ ดังนั้นจึงไม่มีการถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์

ชื่อของ วนชัย หมายถึง “ชัยชนะที่รักษาป่า” คือสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ในการประกอบธุรกิจ และการเป็นผู้นำในการพัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติด้วยนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อเป็นการดำรงรักษาทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ ซึ่งสร้างความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในเครือบริษัท วนชัย กรุป และผู้ถือหุ้น ทุกคน

การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุด อุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คือธรรมชาติที่บริษัทยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

กลุ่มวนชัยถือว่าความจริงใจที่มีต่อลูกค้าและความใส่ใจที่ลูกค้ามอบให้เป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด การเป็นลูกค้าของกลุ่มวนชัยจึงไม่ใช่เพียงแค่การใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่ยังหมายถึงการได้ร่วมกันพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืนและสมดุล

บุคลากรของบริษัทคือหัวใจสำคัญของบริษัท ดังนั้นจึงมีการดูแลและพัฒนาทักษะความรู้ต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง

## ปรัชญาและเป้าหมาย

ปรัชญาการทำอุตสาหกรรมของกลุ่มวนชัย คือการรักษาป่า เป็นสิ่งที่เรายึดเป็นหลักการพื้นฐานในการทำงานเป็นระบบ เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายสำคัญ 2 ประการ คือ

1. การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมแผ่นไม้ทดแทนธรรมชาติ
2. การเป็นผู้นำในการอนุรักษ์ป่าไม้

การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมแผ่นไม้ทดแทนธรรมชาติของประเทศไทย พร้อมกับการเป็นผู้นำในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ คือข้อพิสูจน์ที่แสดงให้เห็นว่า กลุ่มวนชัยมิได้มุ่งเน้นต่อการพัฒนาศักยภาพในการผลิตและการแข่งขันเท่านั้น แต่เรายังตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติเสมอมา

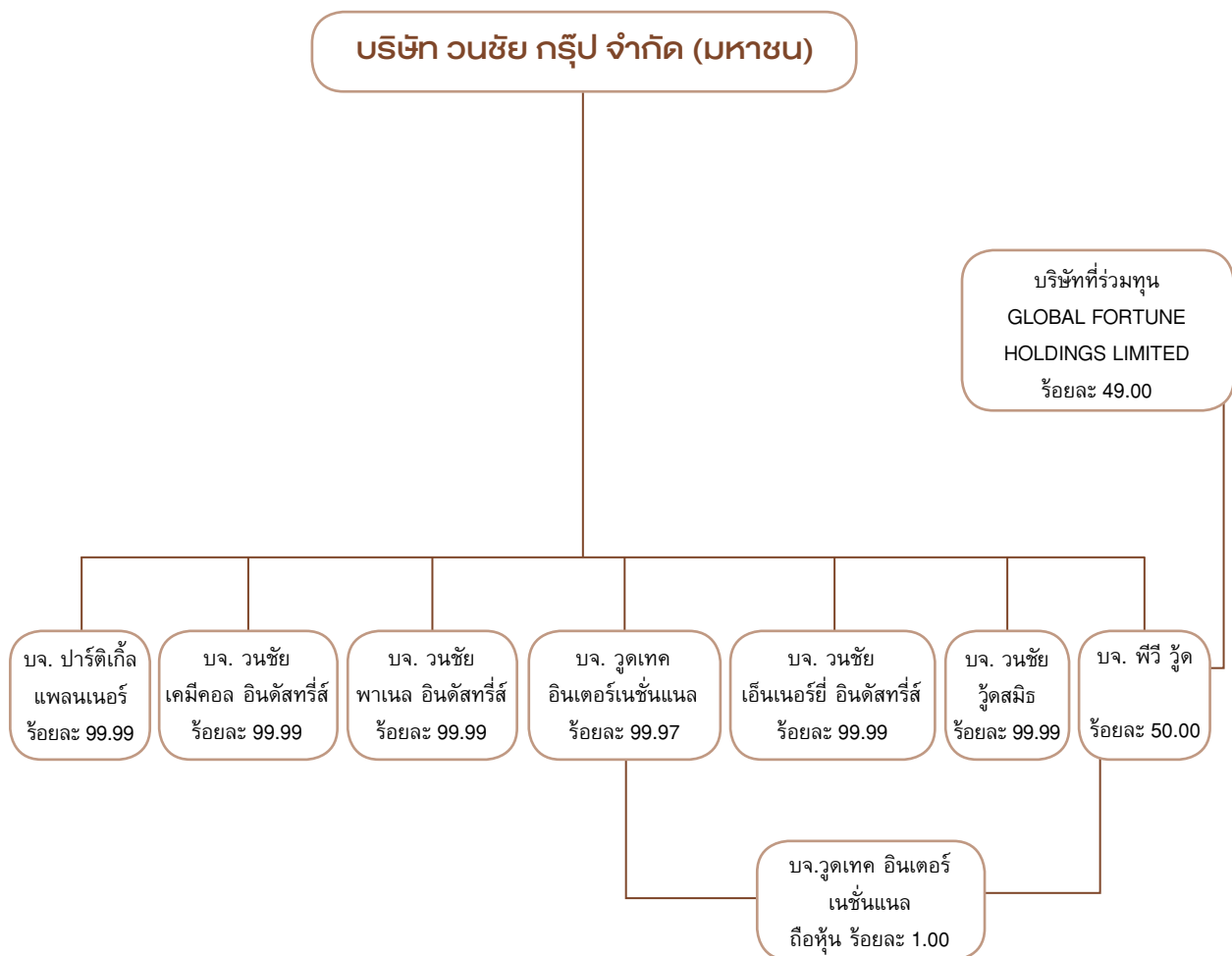
กลุ่มวนชัยประกอบธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อธรรมชาติ ผลิตและสร้างผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ทดแทนธรรมชาติที่มีคุณภาพ การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของวนชัยจึงไม่ใช่เพียงแค่ได้สินค้าคุณภาพเท่านั้น แต่ยังหมายถึงการได้ร่วมกันพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงความอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืนและสมดุล ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มวนชัยเกิดจากอุตสาหกรรมที่สำนึกต่อธรรมชาติ รักษาป่าไม้ การใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีคุณภาพ สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานบนพื้นฐานของการรักษาธรรมชาติอย่างสมดุล

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทจะเน้นคุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับกลางถึงบน และมีการผลิตสินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัท เช่น ไม้พื้นสำเร็จรูป แผ่นไม้ปิดผิว ในด้านต้นทุน บริษัทใช้นโยบายการผลิตโดยใช้กำลังการผลิตแต่ละสายการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด โดยให้มีกำลังการผลิตที่เหมาะสม ซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัท ที่มีกำลังการผลิตสูงกว่าคู่แข่ง รวมทั้งการบริหารจัดการด้านราคาและต้นทุนการใช้วัตถุดิบ การนำวัสดุเหลือใช้เข้ามาเป็นวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการบริหารงานจะทบทวนให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายงาน บริษัททำการศึกษาอย่างต่อเนื่องและดำเนินการทำโครงการให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ เพื่อดำรงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ ในด้านการตลาดจะใช้นโยบายกระจายสินค้าไปในตลาดต่างๆ อย่างเหมาะสม หาดตลาดใหม่ๆ และบริหารลูกค้าในจำนวนที่สอดคล้องกับกำลังการผลิตของบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทย่อยผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ โดยมีต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ สามารถช่วยเพิ่มรายได้และการจำหน่ายสินค้าภายในกลุ่ม โดยกรรมการบริหารของบริษัทจะเป็นกรรมการบริหารของบริษัทย่อยด้วย เพื่อสามารถกำหนดนโยบาย และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่กำหนด



## การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะประกอบธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละ การถือหุ้น
1. บมจ. วนชัย กรุ๊ป	ผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นปาร์ติเกิ้ล แผ่นผิวประตู ลูกฟัก แผ่นเอ็มดีเอฟปิดผิว แผ่นปาร์ติเกิ้ลปิดผิว แผ่นไม้พื้นสำเร็จรูป เพื่อจำหน่ายในประเทศและ ต่างประเทศ	1,567	-
2. บจ. ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์	ผลิตแผ่นปาร์ติเกิ้ลเพื่อจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ	250	99.99
3. บจ. วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์	ผลิตกาวและชุบกระดาษ เพื่อจำหน่ายบริษัทในกลุ่ม	150	99.99
4. บจ. วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์	ผลิตแผ่นปาร์ติเกิ้ล แผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นปาร์ติเกิ้ล ปิดผิว และแผ่นเอ็มดีเอฟปิดผิว เพื่อจำหน่าย ในประเทศและต่างประเทศ	4,300	99.99
5. บจ. วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล	ดำเนินธุรกิจด้านการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทในกลุ่ม	2	99.97
6. บจ. พีวี วู้ด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ปิดผิวเนียร์ เพื่อจำหน่าย ในประเทศและต่างประเทศ	38	50.00
7. บจ. วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทชีวมวล (อยู่ในระหว่างดำเนินการ)	13.6	99.99
8. บจ. วนชัย วู้ดสมิธ	เป็นศูนย์รวมการจัดแสดงและประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มวนชัย และการจัด จำหน่ายสินค้าในรูปแบบการค้าส่งอย่างครบวงจร	20.75	99.99



## การประกอบธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	ลักษณะประกอบธุรกิจ	(ร้อยละ) การถือหุ้น
1. บจ. เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์	เป็น Holding Company	ดูรายละเอียดในหัวข้อผู้ถือหุ้น
2. บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป	เป็น Holding Company	ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นเหมือนกับ บจ. เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์
3. บจ. เฟิร์สทวูด	ให้เช่าสำนักงาน	ถือหุ้นโดย บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป เท่ากับร้อยละ 83.05 ถือหุ้นโดย บจ. เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ เท่ากับร้อยละ 16.95
4. บจ. วูดแลนด์	ผลิตบานประตูแผ่นเรียบ และประตูลูกพับ	ถือหุ้นโดย บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป เท่ากับร้อยละ 99.99
5. บจ. ด็อกเตอร์วูด	ให้บริการเช่าคลังสินค้า	ถือหุ้นโดย บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป เท่ากับร้อยละ 99.99
6. บจ. วนชัยไม้อัด	โกดังให้เช่าและท่าเรือขึ้นลงสินค้า	ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป และกลุ่มตระกูลสหวัดน์
7. บจ. วนชัย วีเนียร์ แอนด์ ฟลายวูด	ผลิตไม้อัดและไม้อัดปิดผิว	ถือหุ้นโดย บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป เท่ากับร้อยละ 90.91 ถือหุ้นโดย บจ. เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ เท่ากับร้อยละ 9.09
8. บจ. แม่ใหญ่	ผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟปิดผิวด้วยไม้บาง	ถือหุ้นโดย บจ. วนชัย อินเทอร์เน็ตดิง กรุ๊ป เท่ากับร้อยละ 80.95 ถือหุ้นโดย บจ. เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟ คอมพานีส์ เท่ากับร้อยละ 19.05
9. บจ. ป่าเขาลำเนาไพร	ปลูกป่ายูคาลิปตัส	ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป และกลุ่มตระกูลสหวัดน์

บริษัทที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เพื่อทดแทนไม้ธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมียุทธศาสตร์มุ่งเน้นให้บริษัทที่เกี่ยวข้องสามารถผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ โดยมีต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ สามารถช่วยสนับสนุนรายได้และการจำหน่ายสินค้าภายในกลุ่ม โดยกรรมการบริษัทบางท่าน จะเข้าไปเป็นกรรมการบริษัทของบริษัทที่เกี่ยวข้องด้วย เพื่อสามารถกำหนดนโยบาย และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่กำหนด



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท วนชัย กรู๊ป จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม ดี เอฟ แพลนเนอร์ จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2532 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2537 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี 2538 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนชำระแล้ว 1,567,006,876 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Panel Board) เพื่อใช้ทดแทนไม้ธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ แผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ล

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสถานที่ตั้งโรงงานที่ทำการผลิต และกำลังการผลิต ดังนี้

บริษัท	สถานที่ตั้งโรงงาน	ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิต	กำลังการผลิต (ต่อปี)
วนชัย กรู๊ป	22/1 ถ.บ้านบึง-เนินโมก ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	แผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นผิวประตูลูกฟัก แผ่นไม้ปิดผิว	270,000 ลบ.ม 3,600,000 แผ่น 114,000 ลบ.ม.
	112 นิคมอุตสาหกรรมแก่งคอย ต.บ้านธาตุ อ.แก่งคอย จ.สระบุรี	แผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นปาร์ติเกิ้ล แผ่นไม้พื้นสำเร็จรูป แผ่นไม้ปิดผิว	90,000 ลบ.ม. 240,000 ลบ.ม. 10,494,400 ตรม. 104,000 ลบ.ม.
ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์	22/2 ถ.บ้านบึง-เนินโมก ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	แผ่นปาร์ติเกิ้ล	150,000 ลบ.ม
วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์	115 หมู่ 3 ต.ทุ่งหลวง อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี	แผ่นปาร์ติเกิ้ล	450,000 ลบ.ม.
		แผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นไม้ปิดผิว	810,000 ลบ.ม. 113,000 ลบ.ม.
วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์	10 ซอย จี-14 ถนนปรกรณ์สงเคราะห์ ราษฎร์ ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง	กาวยูเรียฟอร์มัลดีไฮด์	146,000 ตัน
		ซูปเปอร์ดาด	65.40 ล้านตรม.
พีวี วัสดุ	22/1 ถ.บ้านบึง-เนินโมก ต.หนองอิรุณ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	แผ่นไม้ปิดผิวเนียร์	42.60 ล้านตรฟ.

## นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยเน้นความเป็นเลิศด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความสม่ำเสมอในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการควบคุมการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่วัตถุดิบ จนถึงการผลิตคุณภาพของสินค้าระหว่างผลิตทุกขั้นตอนถึงสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้คุณภาพของสินค้าเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ภายใต้ต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทมีนโยบายการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า รวมทั้งการผลิตเพื่อให้มีสินค้าคงคลังประมาณ 1 เดือน

นอกจากนี้การเน้นนโยบายการผลิตและระบบงานที่มีคุณภาพ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 สำหรับบริษัท วนชัย กรู๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### 1. แผ่นเอ็มดีเอฟ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทคือ แผ่นเอ็มดีเอฟ ซึ่งจัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำเส้นใย (Fibre) ของไม้หรือพืชที่มีเส้นใยมาผสมกับสารยึดเกาะ แล้วจึงอัดเป็นแผ่นให้เป็นเนื้อเดียวกัน และมีความหนาแน่นสูงเท่ากันตลอดทั้งแผ่น

### 2. แผ่นปาร์ติเกิ้ล

แผ่นปาร์ติเกิ้ลเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำไม้ชิ้นเล็กๆ มาอัดติดกันโดยใช้สารยึดเกาะเป็นตัวเชื่อมโครงสร้างของแผ่นปาร์ติเกิ้ล ชั้นบนและชั้นล่างจะเป็นชั้นไม้ละเอียด ส่วนชั้นกลางจะเป็นชั้นไม้หยาบ ทำให้แผ่นปาร์ติเกิ้ลไม่เหมาะกับการยึดติดด้วยตะปู และไม่สามารถตกแต่งขอบ หรือทำลึ่นร่องบนผิวได้

## ภาวะการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2561โดยรวมยังมีความไม่แน่นอน มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกา กับประเทศจีน มีผลต่อภาวะการค้าโลกให้ชะลอลง กระทั่งต่อภาคการส่งออกโดยรวม และในปี 2561 มีกำลังการผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟจากผู้ผลิตในประเทศเพิ่มขึ้น จึงทำให้ตลาดมีการแข่งขันที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศในปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 12 และร้อยละ 18 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2560

ภาพรวมผลประกอบการปี 2561 ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นเอ็มดีเอฟในประเทศและต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 9 และร้อยละ 16 ตามลำดับ ส่วนแผ่นปาร์ติเกิ้ลมีปริมาณการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศลดลงร้อยละ 15 และร้อยละ 10 ตามลำดับ

บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) โรงงานสุราษฎร์ธานี ได้ลงทุนโครงการผลิตแผ่น OSB (Oriented Strand Board) กำลังการผลิต 210,000 ลบ.ม.ต่อปี เพื่อรองรับความต้องการของตลาดผลิตภัณฑ์ OSB คาดว่าจะแล้วเสร็จสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปี 2562

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเหมาะสมต่อการใช้งานของลูกค้า พัฒนาการผลิตให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า การขยายช่องทางการจำหน่ายเพื่อชดเชยตลาดที่ประสบปัญหาหรือมีการแข่งขันที่รุนแรง การปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารงานภายใต้ระบบการจัดการ ISO 9001 : 2008 เพื่อให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในอุตสาหกรรมนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ตลาดในประเทศ

### ผลิตภัณฑ์แผ่นเอ็มดีเอฟ

ในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ ประเทศไทยมีผู้ผลิตรายใหญ่ 10 ราย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 4,160,000 ลบ.ม.ต่อปี โดยที่กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ มีกำลังการผลิตรวม 1,170,000 ลบ.ม.ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 28.13 ของกำลังการผลิตรวม

ในปี 2561 ปริมาณการขาย และมูลค่าขายในประเทศลดลงจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 9 และร้อยละ 11 ตามลำดับ เนื่องมาจากกำลังการผลิตจากผู้ผลิตในประเทศที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ตลาดยังไม่ขยายตัว ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในตลาดในประเทศค่อนข้างสูง ราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2560



### ผลิตภัณฑ์แผ่นปาร์ติเกิ้ล

ในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นปาร์ติเกิ้ล ประเทศไทยมีผู้ผลิตรายใหญ่ 12 ราย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 2,740,000 ลบ.ม.ต่อปี โดยที่กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ มีกำลังการผลิต 840,000 ลบ.ม.ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 30.66 ของกำลังการผลิตรวม

ในปี 2561 ปริมาณการขาย และมูลค่าขายในประเทศลดลงจากปี 2560 ประมาณร้อยละ 15 และร้อยละ 25 ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการของตลาดในประเทศลดลง ราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2560

## ตลาดต่างประเทศ

### ผลิตภัณฑ์แผ่นเอ็มดีเอฟ

บริษัทและบริษัทย่อยมีปริมาณการขาย และมูลค่าขายต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 16 และ ร้อยละ 20 ตามลำดับ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน การชะลอการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า ส่งผลให้การขายต่างประเทศลดลง และราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2560

### ผลิตภัณฑ์แผ่นปาร์ติเกิ้ล

บริษัทและบริษัทย่อยมีปริมาณการขาย และมูลค่าขายต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 10 และร้อยละ 29 ตามลำดับ ราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงประมาณร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปี 2560

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ และภาวะเศรษฐกิจไทยที่ยังมีอัตราการขยายตัวค่อนข้างต่ำ บริษัทได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ เพื่อปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการผลิตให้สอดคล้องกันอย่างใกล้ชิด การปรับสัดส่วนการจำหน่ายในแต่ละตลาดให้เหมาะสม และเปิดขายสินค้าในประเทศใหม่ๆ ในตะวันออกกลาง ส่วนการขายในประเทศมีการเพิ่มกลยุทธ์เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าของบริษัท และการขายในตลาดชายแดนที่ติดกับประเทศไทย โดยมีนโยบายการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยรักษาคุณภาพสินค้า และปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันในตลาดได้

## โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
แผ่นเอ็มดีเอฟ	บมจ.วนชัย กรุป บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์	99.99	5,364.49	52	6,714.67	55	5,407.67	49
แผ่นปาร์ติเกิ้ล	บมจ.วนชัย กรุป บจ.ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์	99.99 99.99	2,437.37	24	3,343.53	27	3,299.68	30
แผ่นไม้พื้นสำเร็จรูป	บมจ.วนชัย กรุป		878.09	9	909.31	7	1,054.45	9
แผ่นไม้ปิดผิว	บมจ.วนชัย กรุป บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ บจ.ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ บจ.พีวี วัสดุ	99.99 99.99 50.00	1,296.89	13	1,090.26	9	1,068.12	10
แผ่นผิวประตูลูกฟัก	บมจ.วนชัย กรุป		246.93	2	228.39	2	259.20	2
กาว, กระดาษหุ้ม และอื่นๆ	บจ.วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ บริษัทในกลุ่ม	99.99 99.99	25.60	0	23.28	0	11.66	0
รวมมูลค่าการจำหน่าย			10,249.37	100	12,309.44	100	11,100.78	100

## เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทจะเน้นคุณภาพสินค้าให้อยู่ในระดับบน เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง ในด้านต้นทุน บริษัทใช้นโยบายการผลิตโดยใช้กำลังการผลิตแต่ละสายการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาดโดยให้มีกำลังการผลิตที่เหมาะสม ซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัทที่มีกำลังการผลิตสูงกว่าคู่แข่ง รวมทั้งการบริหารจัดการด้านราคาและต้นทุนการใช้วัตถุดิบ การนำวัสดุเหลือใช้เข้ามาเป็นวัตถุดิบ เพื่อให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ระบบการบริหารงานจะทบทวนให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายงาน บริษัททำการศึกษาอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการทำโครงการให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ เพื่อดำรงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ ในด้านการตลาดจะใช้นโยบายกระจายสินค้าไปในตลาดต่างๆ อย่างเหมาะสม หาดตลาดใหม่ และบริหารลูกค้าในจำนวนที่สอดคล้องกับกำลังการผลิตของบริษัท





## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านการตลาดและราคา

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติเช่นเดียวกันคือ แผ่นเอ็มดีเอฟ, แผ่นปาร์ติเกิ้ล, แผ่นผิวประติรูป, แผ่นไม้ปิดผิวและไม้พื้นสำเร็จรูป โดยจำหน่ายให้กับผู้ผลิตและผู้แทนจำหน่ายในอุตสาหกรรมก่อสร้างตกแต่ง, อุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์ ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ 1,170,000 ลบ.ม.ต่อปี และแผ่นปาร์ติเกิ้ล 840,000 ลบ.ม.ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 28.13 และร้อยละ 30.66 ของกำลังการผลิตรวมของทั้งประเทศ ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ เนื่องจากตลาดในประเทศมีการขยายตัวไม่เพียงพอต่อกำลังการผลิต บริษัทจำเป็นต้องส่งออกผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายไปต่างประเทศ

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน การขยายตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศมีการชะลอตัว ทำให้เกิดการชะลอตัวของภาคการส่งออก มีการแข่งขันสูงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ปริมาณขายทั้งแผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ล ลดลงประมาณร้อยละ 15 และร้อยละ 12 ตามลำดับ และราคาขายเฉลี่ยลดลงประมาณร้อยละ 5 และร้อยละ 17 ตามลำดับ จากการแข่งขันในตลาด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า ซึ่งวัตถุดิบ อะไหล่เครื่องจักร และเครื่องจักร เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด และพิจารณาใช้เครื่องมือต่างๆ ด้านการเงิน เพื่อรองรับความเสี่ยงในสถานการณ์ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบกับบริษัทในขณะนั้นให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยบริษัทจะทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ บริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวนเงิน 7,906.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.96 ของหนี้สินรวม อัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดตามอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินผู้ให้กู้ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินผู้ให้กู้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงทุกร้อยละ 0.25 จะทำให้บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นหรือลดลงประมาณปีละ 19.77 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบกับผลกำไรและกระแสเงินสดของบริษัท กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบและได้มีการเปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่จะทำให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุด

### ความเสี่ยงด้านการการที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 กลุ่มครอบครัวสวทัศน์, เจริญวรรัตน์, บุญเกตุ และ ชัยพัฒน์นิช ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 1,158,704,899 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.944 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- ④ ทุนจดทะเบียน 1,567.01 ล้านบาท  
หุ้นสามัญ 1,567.01 ล้านหุ้น หุ้นละ 1.00 บาท
- ④ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
1,567.01 ล้านหุ้น หุ้นละ 1.00 บาท
- ④ ผลิตภัณฑ์เอ็มดีเอฟ
- ④ ผลิตภัณฑ์ปาร์ติเกิ้ล
- ④ ผลิตภัณฑ์ผิวประดูลูกฟัก
- ④ ผลิตภัณฑ์เอ็มดีเอฟปิดผิว
- ④ ผลิตภัณฑ์ปาร์ติเกิ้ลปิดผิว
- ④ ผลิตภัณฑ์ไม้พื้นสำเร็จรูป  
เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

- ④ สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ  
เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง  
เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ  
โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- ④ โรงงาน - จังหวัดชลบุรี  
เลขที่ 22/1 ถ.บ้านบึง-เนินโมก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3829 7322-33  
โทรสาร 0 3829 7334
- ④ โรงงาน - จังหวัดสระบุรี  
เลขที่ 112 นิคมอุตสาหกรรมแก่งคอย  
หมู่ที่ 1 ต.บ้านธาตุ อ.แก่งคอย จ.สระบุรี  
โทรศัพท์ 0 3624 1333-40  
โทรสาร 0 3624 1341-43

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

### 1. บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด

- ④ ทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท  
หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ④ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
2.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ④ ผลิตภัณฑ์ปาร์ติเกิ้ล  
เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ
- ④ ผลิตภัณฑ์วีเนียร์  
เพื่อจำหน่ายในประเทศ

- ④ สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ  
เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง  
เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ  
โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- ④ โรงงาน - จังหวัดชลบุรี  
เลขที่ 22/2 ถ.บ้านบึง-เนินโมก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3829 7322-33  
โทรสาร 0 3829 7334

## 2. บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด

- ☛ ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท
- หุ้นสามัญ 15 ล้านหุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ☛ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 15 ล้านหุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ☛ ผลิตภัณฑ์และชูปกระดาษ
- เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในกลุ่ม

- ☛ สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ
- เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง
- เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ
- โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9
- โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- ☛ โรงงาน - จังหวัดระยอง
- เลขที่ 10 ซอยจี-14 ถ.ปกรณสงเคราะห์ราษฎร์
- เลขที่ 10/1 ซอยจี-14 ถ.ปกรณสงเคราะห์ราษฎร์
- ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง
- โทรศัพท์ 0 3868 5071-2
- โทรสาร 0 3868 3562

## 3. บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด

- ☛ ทุนจดทะเบียน 4,300 ล้านบาท
- หุ้นสามัญ 430 ล้านหุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ☛ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 430 ล้านหุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ☛ ผลิตภัณฑ์เอ็มดีเอฟ
- ☛ ผลิตภัณฑ์ปาร์ติเกิ้ล
- ☛ ผลิตภัณฑ์เอ็มดีเอฟปิดผิว
- ☛ ผลิตภัณฑ์ปาร์ติเกิ้ลปิดผิว
- เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

- ☛ สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ
- เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง
- เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ
- โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9
- โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- ☛ โรงงาน - จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- เลขที่ 8/8 หมู่ 1 ต.เขานิพันธ์ อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี
- เลขที่ 115 หมู่ 3 ต.ทุ่งหลวง อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี
- โทรศัพท์ 0 7736 8500
- โทรสาร 0 7730 1130

## 4. บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- ☛ ทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท
- หุ้นสามัญ 20,000 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ☛ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- 20,000 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ☛ ดำเนินธุรกิจด้านการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ต่างๆ
- ของบริษัทในกลุ่ม

- ☛ สำนักงาน
- เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง
- เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ
- โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9
- โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556

## 5. บริษัท พีวี วัฏ จำกัด

- ④ ทุนจดทะเบียน 38 ล้านบาท  
หุ้นสามัญ 380,000 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ④ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
380,000 หุ้น หุ้นละ 100.00 บาท
- ④ ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ปัดวีเนียร์  
เพื่อจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

- ④ สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ  
เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง  
เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- ④ โรงงาน  
เลขที่ 22/1 ถ.บ้านบึง-เนินโมก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3829 7322-33  
โทรสาร 0 3829 7334

## 6. บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี อินดัสทรีส์ จำกัด

- ④ ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท  
หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ④ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
100,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- ④ หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วบางส่วน  
2,400,000 หุ้น หุ้นละ 5.25 บาท
- ④ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน  
หมุนเวียนประเภทชีวมวล  
(อยู่ในระหว่างดำเนินโครงการ)

- ④ สำนักงาน  
เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง  
เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556

## 7. บริษัท วนชัย วัสดุมิร จำกัด

- 📌 ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท  
หุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- 📌 หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
100,000 หุ้น หุ้นละ 10.00 บาท
- 📌 หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
7,900,000 หุ้น หุ้นละ 2.50 บาท
- 📌 เป็นศูนย์รวมการจัดแสดงและประชาสัมพันธ์  
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ในกลุ่มวณชัย
- 📌 การจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบการค้าส่งอย่าง  
ครบวงจร
- 📌 สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ  
เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง  
เขตบางซื่อ จังหวัดกรุงเทพ  
โทรศัพท์ 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
โทรสาร 0 2587 0516, 0 2587 9556
- 📌 สาขากะทิงลาย  
เลขที่ 297/2 หมู่ที่ 1 ต.บางละมุง อ.บางละมุง จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3811 1263
- 📌 สาขาแกลง  
เลขที่ 567 หมู่ที่ 2 ต.ทุ่งควายกิน อ.แกลง จ.ระยอง  
โทรศัพท์ 0 3801 0546
- 📌 สาขาสตหีบ  
เลขที่ 43/5 หมู่ที่ 8 ต.สตหีบ อ.สตหีบ จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3811 9710
- 📌 สาขาพนัสนิคม  
เลขที่ 43/5 หมู่ที่ 4 ต.วัดโบสถ์ อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี  
โทรศัพท์ 0 3811 9023
- 📌 สาขาบ้านค่าย  
เลขที่ 34/5 หมู่ที่ 2 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง  
โทรศัพท์ 0 3801 7230

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- |   |   |
|---|---|
| (ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์<br>ที่ตั้ง<br>โทรศัพท์<br>โทรสาร               | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>0 2009 9381<br>0 2009 9001   |
| (ข) ผู้สอบบัญชี<br>ที่ตั้ง<br><br>โทรศัพท์<br>โทรสาร<br>ชื่อผู้สอบบัญชี | บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด<br>ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์<br>191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>0 2231 3980-7<br>0 2231 3988<br>นายอำพล จานงค์วัฒน์ เลขทะเบียน 4663 หรือ<br>นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล เลขทะเบียน 5369 |





## ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	% **
* 1.	บริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป ออฟคอมปานีส์ จำกัด	848,207,299	54.129
* 2.	กลุ่มครอบครัวสหวัดน์		
2.1	นายภัทท สหวัดน์	31,000,000	1.978
2.2	นางสาวภัทรา สหวัดน์	31,000,000	1.978
2.3	นายสมประสงค์ สหวัดน์	31,000,000	1.978
2.4	นางสาวสมใจรัก สหวัดน์	31,000,000	1.978
2.5	นายสิทธิวัฒน์ สหวัดน์	31,000,000	1.978
2.6	นางสาวนิภาภัทร สหวัดน์	31,000,000	1.978
* 3.	กลุ่มครอบครัวเจริญวรรัตน์		
3.1	นายวรรณะ เจริญวรรัตน์	31,497,600	2.010
3.2	นายสันต์ เจริญวรรัตน์	31,000,000	1.978
* 4.	นางสาวยุพาพร บุญเกตุ	31,000,000	1.978
* 5.	นางศิริพร ชัยพัฒน์นิช	31,000,000	1.978
6.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	92,764,585	5.920
7.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	52,735,400	3.365
8.	บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด	22,806,360	1.455
9.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	15,567,809	0.993
10.	นายวันจักร กิจนามงคลชัย	13,690,000	0.874
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	210,737,823	13.452
รวมทั้งสิ้น		1,567,006,876	100.000

\* ถือหุ้นรวมกันประมาณร้อยละ 73.94

\*\* = ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 1,567,006,876 หุ้น

(ข) รายละเอียดผู้ถือหุ้นของบริษัท เดอะ วนชัย กรุ๊ป ฮีลท์ คอมพานีส์ จำกัด (เป็น Holding Company)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	นางสาวยุพาพร บุญเกิด	510,000	10
2.	นายวสันต์ เจริญนวัฒน์	510,000	10
3.	นายวรรณะ เจริญนวัฒน์	510,000	10
4.	นางศิริพร ชัยพัฒน์นิช	510,000	10
5.	นายภัทท สหวัฒน์	510,000	10
6.	นางสาวภัทรา สหวัฒน์	510,000	10
7.	นายสมประสงค์ สหวัฒน์	510,000	10
8.	นางสาวสมใจรัก สหวัฒน์	510,000	10
9.	นายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์	510,000	10
10.	นางสาวนิภาภัทร สหวัฒน์	510,000	10
รวมทั้งสิ้น		5,100,000	100

% = ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

(2) ข้อตกลงระหว่างกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ข้อกำหนดตามกฎหมาย ฐานะการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่องของบริษัท เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาที่บริษัทผูกพันอยู่ ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นในอนาคต

- สำหรับบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท / การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ / การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น / การประชุมทั้งหมด
*1. นายสมภพ สหวัฒน์	ประธานกรรมการ	4/4	-	1/1
2. นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1
3. พลตำรวจเอกสุนทร ชัยขวัญ	กรรมการอิสระ	4/4	-	1/1
4. พลเอกวิชิต ยาทิพย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	3/4	4/4	0/1
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1
6. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	4/4	-	1/1
7. นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1
*8. นางสาวยุพาพร บุญเกิด	รองประธานกรรมการ	4/4	-	1/1
9. นายวสันต์ เจริญนวัฒน์	กรรมการ	4/4	-	1/1
*10. นายวรรณะ เจริญนวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ	4/4	-	1/1
11. นายสุเทพ ชัยพัฒน์นิช	กรรมการ	4/4	-	1/1
*12. นายภัทท สหวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ	4/4	-	1/1
*13. นางสาวภัทรา สหวัฒน์	กรรมการ	4/4	-	1/1
*14. นายสมประสงค์ สหวัฒน์	กรรมการ	4/4	-	1/1
15. นายสุรพงษ์ ดำริห์ศิลป์	กรรมการ	4/4	-	1/1

\* กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

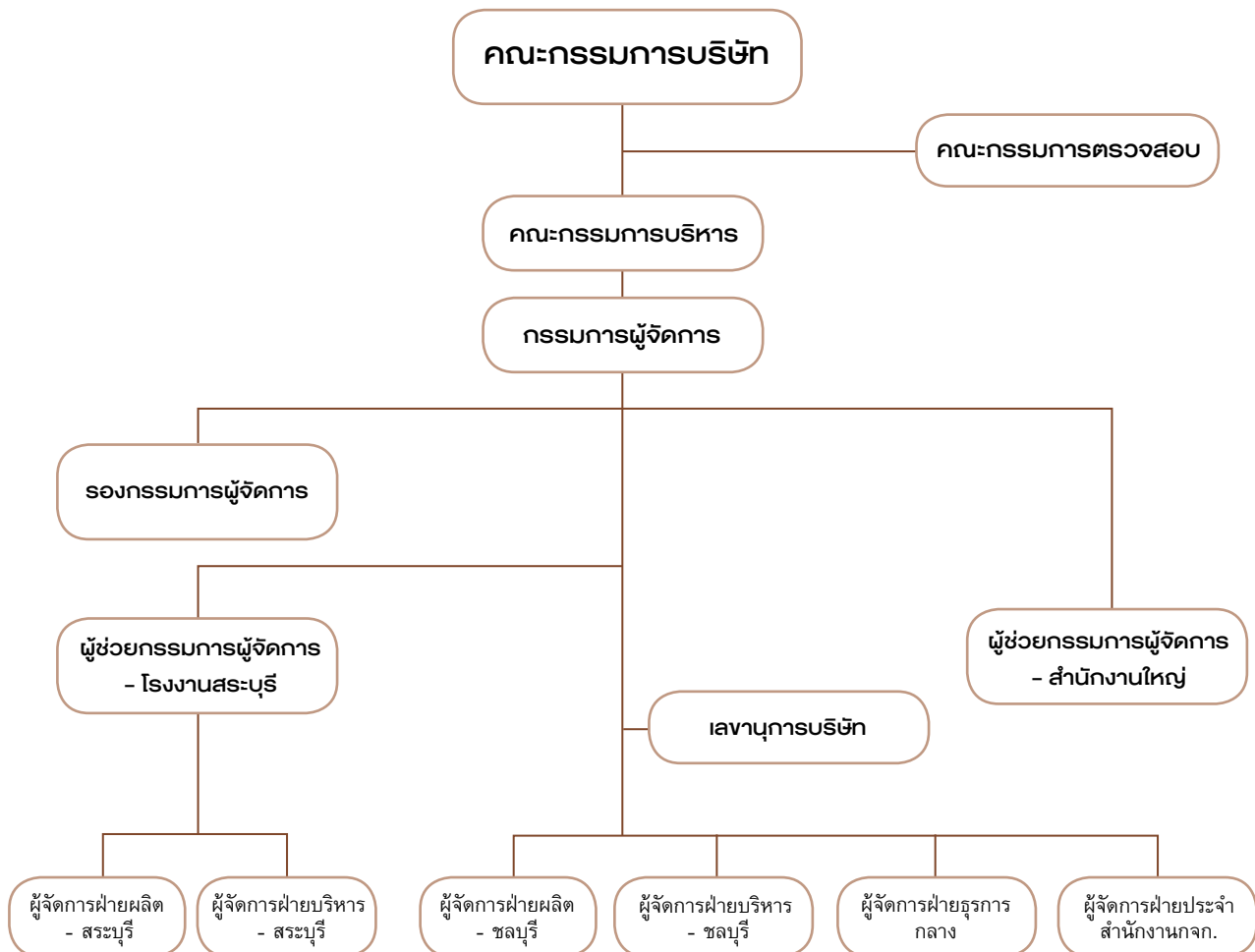
## การลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นางสาวยุพาพร บุญเกิด หรือ นายภัทท สหวัฒน์ หรือ นางสาวภัทรา สหวัฒน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายสมภพ สหวัฒน์ หรือ นายวรรณะ เจริญนวัฒน์ หรือ นายสมประสงค์ สหวัฒน์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหารตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวรรณะ เจริญนวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายภัทท สหวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายสุรพงษ์ ดำริห์ศิลป์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
4. นายภูมิศักดิ์ จุลวัลลิภา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นางสาวภัทรา สหวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. นายสมประสงค์ สหวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
7. นายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
8. นายวิฑูรย์ ษมาภัทร	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

## โครงสร้างการจัดการภายในบริษัท



## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอารักษ์ ตั้งตระกูล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายดังนี้

- 1) เกี่ยวข้องกับการประชุม
  - การจัดประชุม, ประสานงานรวบรวมเอกสารให้ผู้ถือหุ้น, ติดตามทบทวนระเบียบการประชุม
  - จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม เช่น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท, รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) ทำตามกฎหมายและข้อบังคับ
  - ดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ, ข้อบังคับบริษัท, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- 3) การจัดเตรียม รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล
  - ร่างสารันคณะกรรมการเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน, ประสานงานเผยแพร่รายงานประจำปี และงบการเงิน
  - รวบรวมข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้น และตรวจสอบความเคลื่อนไหวของรายชื่อผู้ถือหุ้น
  - รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) รายงานสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุน
  - การเพิ่ม/ลด หุ้น, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย
  - เตรียมข้อมูลและประสานงานดำเนินการเพื่อสื่อสารกับนักลงทุน, นักวิเคราะห์
- 5) หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



## คำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเงินรางวัลประจำปี

(ก) คำตอบแทนกรรมการรวม 6 ราย ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บาท
1. นายนิพนธ์ วิสิษฐยุทธศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,220,000
2. นายสืบตระกูล สุนทรธรรม	กรรมการอิสระ	1,220,000
3. นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ	900,000
4. พลเอกวิชิต ยาทิพย์	กรรมการตรวจสอบ	900,000
5. พล.ต.อ.สุนทร ชัยขวัญ	กรรมการอิสระ	660,000
6. พล.ต.อ.วิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการตรวจสอบ	900,000
รวมเป็นเงินคำตอบแทน		5,800,000

(ข) คำตอบแทนผู้บริหารในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี (เฉพาะบริษัท) รวม 7 ราย เท่ากับ 22.86 ล้านบาท

(2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมดประมาณ 1,490 คน โดยในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินค่าครองชีพ และโบนัสรวม 491.09 ล้านบาท พนักงานในแต่ละสายงานหลักมีดังนี้

สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพฯ	
• รองกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	5 คน
• ฝ่ายธุรการกลาง	15 คน
• สำนักงานกรรมการผู้จัดการและส่วนงานอื่น	24 คน
โรงงาน - จังหวัดชลบุรี	
• พนักงาน - ฝ่ายผลิต	578 คน
• พนักงาน - ฝ่ายบริหาร	91 คน
โรงงาน - จังหวัดสระบุรี	
• พนักงาน - ฝ่ายผลิต	618 คน
• พนักงาน - ฝ่ายบริหาร	159 คน

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ



## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรคือ ส่วนสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทประกอบธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ และเพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน มีความชำนาญงานของบุคลากรภายในของบริษัท และสามารถพัฒนางานให้เจริญก้าวหน้าในสายงานของตน บริษัทจึงได้มีการส่งบุคลากรทั้งพนักงานและผู้บริหารของบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกบริษัท เพื่อให้เตรียมพร้อมรับกับข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงใหม่ๆ และมีการจัดอบรมภายในบริษัท ได้แก่ หลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานในแต่ละส่วนงานฯ



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

**1. เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัท มีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังนี้**

- จะบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- ดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

## 2. คณะกรรมการ

(1) บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนการดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. รับผิดชอบในการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้องซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. ให้ความสำคัญต่อหน้าที่การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบ
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

6. พิจารณานอมนุมัติแผนการลงทุนขยายงานที่ผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อการเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ และการควบและรวมกิจการที่ผ่านการพิจารณาจากและนำเสนอโดยกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอนอมนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. พิจารณานอมนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในวงเงินที่เกินอำนาจกรรมการผู้จัดการ โดยให้ประธานกรรมการมีอำนาจอนุมัติ และนำเสนอขอสัตยาบันต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### การมอบหมายอำนาจบริหารให้แก่กรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการไว้ดังต่อไปนี้

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่บริหารจัดการดำเนินงานต่างๆ ตามธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ
2. การพิจารณานอมนุมัติรายจ่ายจากการดำเนินการปกติในวงเงินไม่เกิน 7 ล้านบาทต่อครั้ง
3. การพิจารณากลับการการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
4. การพิจารณาเพื่อการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
5. การพิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
6. การพิจารณานอมนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป

ตลอดจนดำเนินงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ เรื่องหรือรายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลฝ่ายจัดการ ให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. พิจารณาสอบทานงบแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ให้มีความถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาแผนการลงทุนขยายงาน การเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ และการควบและรวมกิจการในขั้นต้นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานอมนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) นายไกรทิพย์ ไกรฤกษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) กรรมการอิสระ

##### ขั้นตอนการสรรหากรรมการอิสระ

พิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีคุณสมบัติตามนิยาม “กรรมการอิสระ” และมีความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท เมื่อพิจารณาแล้ว จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายถึงบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน) / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

###### ■ ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ

- ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย, ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
  - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
  - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี

###### ■ ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์)

- ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
- ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ: มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq$  เท่ากับ 3% ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

- (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

- (ค) กำหนดช่วงเวลาที่มีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ นอกจากนี้ บริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ filing) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท และหากต่อมาบริษัทจะเสนอกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง บริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1- 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาในการกลั่นกรองบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อเสนอแต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่จะลงคะแนนเสียง
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 4. การกำกับดูแลนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง และสามารถให้บริษัทตรวจสอบ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดเวลา

#### 5. การดูแลเรื่องการใช้อุบายภายใน

บริษัทมีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายใน จะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายในไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตัว มีการกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตามตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขานุการบริษัททราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้นยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย และห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เลขานุการบริษัทจะดำเนินการให้กรรมการแต่ละท่านตรวจสอบความถูกต้องของจำนวนหุ้นของตนเอง

#### 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี

บริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,554,000.00 บาท

##### 6.2 ค่าบริการอื่น

ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขบัตรส่งเสริมฯ จำนวนเงินรวม 270,000.00 บาท

#### 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2561 บริษัทมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ณ ห้องแกรนด์ฮอลล์ 1 โรงแรมรามา การ์เด้นส์ เลขที่ 9/9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ

### ก่อนการประชุม

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / วิสามัญผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) ตามที่กฎหมายกำหนด และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติกำหนดการประชุม ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี / วิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะดำเนินการแทนผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้มาประชุมแทน และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่มีรายละเอียดครบถ้วนและระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว มีข้อมูลของกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะดังกล่าวข้างต้น และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด (แบบ ข.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเองได้ สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดไว้ ให้มาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยในการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) ก่อนวันประชุม 14 วัน และบริษัทได้ลงประกาศเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 1 ฉบับติดต่อกัน 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในช่วงระยะเวลาวันที่ 16 ต.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2560 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอเรื่องเข้ามาให้พิจารณา

### ในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดการประชุม โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมอย่างเท่าเทียมกันทุกราย มีการกำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอโดยมีเวลาในการลงทะเบียนก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง 30 นาที และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ มีการนำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ลงทะเบียนผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงและแสดงผลคะแนน เพื่อความสะดวกรวดเร็ว มีการจัดเตรียมอาหารเสิร์ฟไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอและเหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการประชุม ชี้แจงรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับ การนับคะแนน การใช้บัตรออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อความโปร่งใส และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกรายได้ถามข้อคำถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในแต่ละวาระ และให้เวลาในการอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ดำเนินการประชุมได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาวาระการประชุมตามลำดับ ไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และให้ความสำคัญกับการตอบคำถามทุกคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและตรงประเด็นในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระนั้นๆ และลงมติและนับคะแนนเสียงทุกวาระ โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการที่จะนับคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 กรรมการบริษัท 15 ท่าน เข้าร่วมประชุม 14 ท่าน ลาประชุม 1 ท่าน เนื่องจากติดภารกิจในต่างประเทศ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับสูงสูงสุดทางการเงิน (CFO) และผู้แทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ และรายงานทางการเงินของบริษัท

### หลังวันประชุม

บริษัทได้สรุปมติที่ประชุมและคะแนนเสียงในแต่ละวาระ แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่จัดบันทึกการรายงานการประชุมและการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม

## 7.2 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- ลูกค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้า
- เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม
- ลูกค้า : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ ในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อรับดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็ว
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้รับการดูแลอย่างดี

ในด้านการดูแลพนักงานของบริษัท บริษัทได้กำหนดนโยบายการดูแลพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เหมาะสมและปลอดภัย กำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านความปลอดภัย มีคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อดูแลติดตาม ตรวจสอบและวิธีปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำปรับปรุง สภาพแวดล้อมและวิธีการทำงาน ให้ปลอดภัย เหมาะสม การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่พนักงาน การจัดให้มีและปฏิบัติตามแผนการฝึกอบรมที่กำหนดขึ้นในแต่ละปี การถือปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด การจัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคล เช่น รองเท้านิรภัย, อุปกรณ์ป้องกันเสียงดัง, ป้องกันฝุ่น, ป้องกันสารเคมี และอื่น ๆ สำหรับการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยต่าง ๆ และบริษัทได้จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงานทุกคน

## 7.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินและรายงานอื่นๆ ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีการนำเสนอรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วในรายงานประจำปี คณะกรรมการมีการติดตามและดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ

### คำตอบแทนกรรมการ

กรรมการบริษัทที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ นายสมประสงค์ สหวัฒน์ กรรมการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 2585 4900-3

## 7.4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

กรรมการบริหาร	9	ท่าน
กรรมการอิสระ	2	ท่าน
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	4	ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 6 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ความหมายของกรรมการอิสระ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการ

การคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคัดสรรคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงเวลาที่ผ่านมา

### คณะกรรมการอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อ คณะกรรมการ

ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท ประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาดัดสินใจขั้นสุดท้าย

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ/จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ดังนั้นวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะมีคราวละ 3 ปี กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เนื่องจากเป็นการยากที่จะหาบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และถึงแม้ว่ากรรมการอิสระของบริษัทจะดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี กรรมการอิสระทุกท่านยังคงมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี

เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 9 บริษัท ดังนั้นกรรมการบริษัทบางท่าน ต้องไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว เพื่อสามารถกำหนดนโยบาย และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่กำหนด ในปัจจุบันกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องการผู้นำที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจ ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่บริษัทก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีกลไกในการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส ตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

##### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการจะต้องมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจะต้องจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะต้องเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ในหัวข้อคณะกรรมการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการต้องมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัยด้วย โดยบริษัทนำมาใช้ปฏิบัติในปี 2546

##### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

#### - รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

บริษัทได้อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 5 แสนบาท เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

#### ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทยังไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง หรือปีละ 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมและช่วงเวลาการประชุมล่วงหน้า (ในกรณีวาระปกติ) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุม เป็นระยะเวลาก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการบริษัท หรือให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมเพื่อชี้แจงต่อคณะกรรมการในกรณีที่ต้องการขอข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณา อีกทั้งกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้

บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมพร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอ้างอิงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท จากแบบประเมินที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการประเมินผลดังกล่าวเป็นการช่วยให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านได้พิจารณาทบทวนปัญหาต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา แล้วนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบจากข้อมูลคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีรายได้รวมใกล้เคียงกับบริษัท เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดใกล้เคียงกับบริษัท รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนผู้บริหาร

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่คณะกรรมการ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้กรรมการเข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และมีการแนะนำลักษณะการดำเนินธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมหมายถึง การดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัท ที่ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมในระดับใกล้และไกล และการใช้ทรัพยากรที่มีในองค์กรหรือจากภายนอกองค์กรอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องในสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข และเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จในระยะยาว และมีความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ ซึ่งใช้ไม้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต บริษัทสามารถนำเศษไม้ที่เหลือจากอุตสาหกรรมอื่น เช่น เศษของไม้ยางพาราส่วนของกิ่ง ปลายไม้ หรือลำต้นขนาดเล็กที่ไม่สามารถนำไปแปรรูปได้ หรือเศษไม้ที่เหลือจากการแปรรูป และเศษไม้ที่ชาวสวนตัดแต่งกิ่ง ทำให้ไม่ต้องนำไปเผาทิ้ง ซึ่งจะทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม และเกิดภาวะโลกร้อน บริษัทได้นำเศษไม้เหล่านั้นมาใช้ในการผลิต เพื่อให้เกิดคุณค่ามากที่สุด โดยไม่มีการทิ้งให้เป็นของเสียในกระบวนการผลิต การใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ทำให้ของเสียที่เกิดจากการผลิต เช่น ฝุ่น สามารถนำกลับเข้าไปใช้ในกระบวนการผลิตได้ ทำให้ไม่มีของเสียที่เกิดจากเศษไม้เกิดขึ้น ความร้อนที่เกิดจากกระบวนการผลิตส่วนหนึ่งสามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอื่นที่จำเป็นได้ ซึ่งเป็นการประหยัดพลังงาน และเป็นการลดค่าใช้จ่ายได้ส่วนหนึ่ง ส่วนของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต มีการกำจัดอย่างเป็นมาตรฐาน ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง

บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการระบบการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ที่โรงงานสระบุรี เพื่อเป็นการประหยัดค่าพลังงานและลดมลภาวะ

บริษัทยังมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมด้านอื่นๆ ดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานที่ยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วนเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ
2. หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (การฮั้ว) กัน ซึ่งไม่เป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า
3. ประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
4. รักษาความลับของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. สร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาวและยั่งยืน
6. ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
7. มีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
8. ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมจากสถาบันการเงินผู้ให้กู้อย่างเคร่งครัด

## การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ทรัพยากรบุคคล เป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลผลิต ดังนั้นบริษัทจึงมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนการได้รับการฝึกอบรมและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน เพื่อความเจริญก้าวหน้า ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทไม่มีการใช้แรงงานผิดกฎหมาย, บริษัทมีการว่าจ้างพนักงานต่างด้าวอย่างถูกกฎหมาย ให้ผลตอบแทนและการให้สวัสดิการต่างๆ เทียบเท่ากัน
2. กำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม มีคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อดูแลติดตาม ตรวจสอบและวิธีปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีการทำงาน ให้ปลอดภัย เหมาะสม การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยแก่พนักงาน การจัดให้มีและปฏิบัติตามแผนการฝึกอบรมที่กำหนดขึ้นในแต่ละปี การถือปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด การจัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคล เช่น รองเท้านิรภัย, อุปกรณ์ป้องกันเสียงดัง, หน้ากากป้องกันฝุ่น, อุปกรณ์ป้องกันสารเคมี และอื่นๆ สำหรับการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยต่างๆ และบริษัทได้จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุหมู่ให้กับพนักงานทุกคน
3. มีการพัฒนา, ฝึกฝน และเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้ โดยมีการจัดอบรมทั้งภายในบริษัท และส่งไปอบรมภายนอกบริษัท เพื่อได้รับความรู้ใหม่ๆ เพื่อประโยชน์ในหน้าที่การงานของพนักงาน และบริษัทมีการเลื่อนตำแหน่งพนักงานให้สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งงานที่เหมาะสม
4. มีนโยบายเรื่องการดูแลพนักงานในด้านค่าตอบแทน และทบทวนผลตอบแทนให้สอดคล้องตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพและผลงาน
5. มีสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานที่จะกู้เงินเพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ ซึ่งได้จัดทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินนั้น เพื่อสิทธิประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทฯ ที่ประสงค์จะกู้เงินเพื่อซื้อ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างต่อเติม และถ่ถอน บ้านที่อยู่อาศัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
6. ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงาน เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท เพื่อให้พนักงานได้เตรียมพร้อมรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้ทำการผลิตสินค้าตามมาตรฐาน และมีการปรับปรุงระบบการผลิตอยู่เสมอ เพื่อให้มาตรฐานของสินค้าดีขึ้น และสินค้าที่ผลิตไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือเป็นอันตรายต่อผู้บริโภค ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติดังนี้

1. มีการผลิตสินค้าที่ปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่เป็นอันตรายกับผู้บริโภค รวมทั้งมีการรับคืนสินค้าในกรณีที่เกิดปัญหา และมีการแก้ไขปัญหาให้อย่างเร่งด่วน และรายงานให้ผู้บริโภคได้รับทราบ
2. จัดเก็บข้อมูลของผู้บริโภคอย่างปลอดภัย ไม่ส่งต่อข้อมูลให้กับผู้อื่นโดยที่ผู้บริโภคไม่ให้ความยินยอม
3. ตัวแทนขายมีการแนะนำข้อมูลและวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ต่างๆ อย่างถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค มีเอกสารแนะนำสินค้าที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับทราบ
4. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ๆ และผลิตตามความต้องการของผู้บริโภค และนำความคิดเห็นจากผู้บริโภคเพื่อนำไปศึกษาและพัฒนาต่อไป เพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยั่งยืน



## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

1. ดูแลและปรับปรุงเครื่องจักร เพื่อไม่ให้ก่อมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในบริษัทและชุมชนภายนอกบริษัท
2. แจ้งข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และระบบสาธารณสุขแก่พนักงานและสาธารณชน
3. จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อจัดการกับปัญหาที่อาจจะเกิดเหตุ และเป็นอันตรายกับพนักงาน บริษัท และชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งมีการรายงานให้ผู้มีอำนาจดำเนินการทราบทันทีที่เกิดเหตุการณ์นั้นๆ
4. บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมโดยรอบบริษัท เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและประกาศเจตนาบรรณ (ร่วมกับองค์กรอื่น)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการภายใต้หลักการของกฎหมาย ความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติดังนี้

1. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ขอความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เช่น คู่ค้าฯ งดการให้ของขวัญของกำนัลทุกประเภทแก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทในทุกเทศกาล และจะต้องไม่เรียกรับของขวัญ การบริการต้อนรับ หรือค่าใช้จ่ายอื่นจากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใด อันจะทำให้มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การให้หรือรับเงินบริจาচ หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยมั่นใจว่าไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
4. ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัท การติดต่อกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พนักงานของบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ให้พนักงานแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
6. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่อาจสงสัยว่าเป็นการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ให้แจ้งมาที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยผู้แจ้งจะต้องระบุเรื่องที่แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐานแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้
7. บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทจะรักษาความลับตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมแสดงเจตนาบรรณโดยการเข้าร่วมกิจกรรมกับภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้น สรุปได้ว่าการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความเหมาะสม รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด “สำนักงาน” ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ได้ให้ความเห็นในรายงานระบบควบคุมภายในด้านบัญชีว่า สำนักงานได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามการตรวจสอบบัญชีบริษัทไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินดังกล่าว

- บริษัทยังไม่มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในในขณะนี้

## รายการระหว่างกัน

### (1) บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมที่เป็นบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น เนื่องจากมีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้น และ/หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่มีผลประโยชน์ร่วม

บริษัทจำกัด	ประเภทกิจการและลักษณะธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนที่เรียกชำระแล้ว
1. เดอะ วนชัย กรุ๊ปออฟคอมพานีส์	เป็น Holding Company	2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	510,000,000
2. วนชัย อินเตอร์เทรดดิ้งกรุ๊ป	เป็น Holding Company	2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1,150,000,000
3. เฟิร์สทวูด	ให้เช่าสำนักงาน	2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	295,000,000
4. วูดแลนด์	ผลิตบานประตูแผ่นเรียบ และประตูลูกพับ	โรงงาน 87 ต.บ้านฉาง อ.เมือง จ.ปทุมธานี	75,000,000
5. ด็อกเตอร์วูด	ให้บริการเช่าคลังสินค้า	โรงงาน 8/3 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	23,125,000
6. วนชัยไม้อัด	ให้บริการเช่าคลังสินค้า ทัณฑ์บน	โรงงาน 8/1 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	60,000,000
7. วนชัยวีเนียร์แอนด์พลายวูด	ผลิตไม้อัดและไม้อัดปิดผิว	โรงงาน 89 ต.บ้านฉาง อ.เมือง จ.ปทุมธานี	220,000,000
8. แม่ใหญ่	ผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟปิดผิว ด้วยไม้ยาง	43/3 ต.บ้านฉาง อ.เมือง จ.ปทุมธานี	210,000,000
9. ป่าเขาลำเนาไพร	ปลูกป่ายูคาลิปตัส	26 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	200,000,000

บริษัทที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เพื่อทดแทนไม้ธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทที่เกี่ยวข้องสามารถผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ โดยมีต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ สามารถช่วยสนับสนุนรายได้และการจำหน่ายสินค้าภายในกลุ่ม โดยกรรมการบริหารของบริษัทบางท่าน (ดูในหัวข้อ การถือหุ้นของกรรมการ, ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง) จะเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องด้วย เพื่อสามารถกำหนดนโยบาย และควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามทิศทางและนโยบายที่กำหนด

การถือหุ้นของกรรมการ, ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นายสมภพ สหวัฒน์			นางสาวยุพาพร บุญเกิด			นายวสันต์ เจริญวรรัตน์		
	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%
บจ.เดอะวันชัยกรุ๊ปอ็อฟคอมพานีส์	×	-	-	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%
บจ.วันชัย อินเตอร์ เทรดดิ้ง กรุ๊ป	×	-	-	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%
บจ.เฟิร์สทวูด	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.วูดแลนด์	×	2	-	✓	2	-	✓	2	-
บจ.ด็อกเตอร์วูด	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.วันชัยไม้อัด	-	-	-	✓	10,000	17%	-	-	-
บจ.วันชัยวีเนียร์ แอนด์ ฟลายวูด	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.แม่ใหญ่	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.ป่าเขาลำเนาไพร	-	-	-	✓	333,333	17%	-	-	-

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นายวรรณะ เจริญวรรัตน์			นายสุเทพ ชัยพัฒน์วณิช			นางศิริพร ชัยพัฒน์วณิช		
	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%
บจ.เดอะวันชัยกรุ๊ปอ็อฟคอมพานีส์	✓	510,000	10%	✓	-	-	✓	510,000	10%
บจ.วันชัย อินเตอร์ เทรดดิ้ง กรุ๊ป	✓	1,150,000	10%	✓	-	-	✓	1,150,000	10%
บจ.เฟิร์สทวูด	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
บจ.วูดแลนด์	✓	2	-	✓	-	-	✓	2	-
บจ.ด็อกเตอร์วูด	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
บจ.วันชัยไม้อัด	✓	10,000	17%	-	-	-	✓	10,000	17%
บจ.วันชัยวีเนียร์ แอนด์ ฟลายวูด	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
บจ.แม่ใหญ่	✓	1	-	✓	-	-	✓	-	-
บจ.ป่าเขาลำเนาไพร	✓	333,333	17%	-	-	-	✓	333,333	17%

× = ประธานกรรมการ

✓ = กรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นายภัทท สหวัฒน์			นางสาวภัทรา สหวัฒน์			นายสมประสงค์ สหวัฒน์		
	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%
บจ.เดอะวนชัยกรุ๊ปออฟคอมปานีส์	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%
บจ.วนชัย อินเตอร์ เทรดดิ้ง กรุ๊ป	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%
บจ.เฟิร์สทวูด	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.วูดแลนด์	✓	-	-	✓	2	-	✓	2	-
บจ.ต็อกเตอร์วูด	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.วนชัยไม้อัด	✓	9,999	17%	✓	10,000	17%	-	-	-
บจ.วนชัยวีเนียร์ แอนด์ พลายวูด	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.แม่ใหญ่	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
บจ.ป่าเขาลำเนาไพร	✓	333,333	17%	✓	333,334	17%	-	-	-

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นางสาวสมใจรัก สหวัฒน์			นายสิทธิวัฒน์ สหวัฒน์			นางสาวนิภาภัทร สหวัฒน์		
	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%	ตำแหน่ง	หุ้นที่ถือ(หุ้น)	%
บจ.เดอะวนชัยกรุ๊ปออฟคอมปานีส์	✓	510,000	10%	-	510,000	10%	-	510,000	10%
บจ.วนชัย อินเตอร์ เทรดดิ้ง กรุ๊ป	✓	1,150,000	10%	-	1,150,000	10%	-	1,150,000	10%
บจ.เฟิร์สทวูด	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.วูดแลนด์	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ต็อกเตอร์วูด	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.วนชัยไม้อัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.วนชัยวีเนียร์ แอนด์ พลายวูด	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.แม่ใหญ่	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
บจ.ป่าเขาลำเนาไพร	-	-	-	-	-	-	-	-	-

× = ประธานกรรมการ

✓ = กรรมการ



ตารางแสดงรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1. บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทในกลุ่มขายแผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นผิวประตู เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า</li> <li>- บริษัทในกลุ่มคิดค่านายหน้าและค่าบริการการขาย</li> <li>- บริษัทซื้อเศษวีเนียร์, ปีกไม้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า</li> <li>- บริษัทในกลุ่มซื้อสารเคมี เช่น ผงสีต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้า</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- รายได้ค้างรับ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>69.92</li> <li>0.85</li> <li>2.79</li> <li>0.01</li> <li>18.70</li> <li>0.08</li> <li>0.40</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>- เป็นนายหน้าขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน</li> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
2. บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	- บริษัทที่เกี่ยวข้อง - มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัท	- บริษัทในกลุ่มขายแผ่นเอ็มดีเอฟ แผ่นปาร์ติเกิล และแผ่นผิวประตู เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต สินค้า	91.98	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการ กับบุคคลภายนอก
		- บริษัทในกลุ่มคิดค่านายหน้าและ ค่าบริการการขาย	1.92	- เป็นนายหน้าขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง
		- บริษัทในกลุ่มซื้อประตูสำเร็จรูป เพื่อ นำไปจำหน่ายให้กับบุคคลทั่วไป	9.17	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการ กับบุคคลภายนอก
		- บริษัทซื้อเศษไม้ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตสินค้า	0.27	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		- บริษัทในกลุ่มซื้อประตูเพื่อใช้สำหรับ งานซ่อมแซมทั่วไป	0.11	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการ กับบุคคลภายนอก
		- ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - รายได้ค้างรับ - เจ้าหนี้การค้า	27.33 0.01 0.12 9.25	

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
3. บริษัท วนชัย วีเนียร์ แอนด์ พลาญ์ดู จำกัด	- บริษัทที่เกี่ยวข้อง - มีการรวมการบริษัทบางส่วนของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัท	- บริษัทในกลุ่มขายแผ่นวีเนียร์ เพื่อนำไป ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า	5.73	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		- บริษัทในกลุ่มคิดค่านายหน้าและ ค่าบริการการขาย	1.85	- เป็นนายหน้าขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง
		- บริษัทในกลุ่มซื้อเสื้อวีเนียร์ แกนไม้ และไม้อัด เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการ ผลิตสินค้า	14.63	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		- บริษัทในกลุ่มซื้อไม้แบบพินิลิค เพื่อนำ ไปจำหน่ายให้กับบุคคลทั่วไป	0.43	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการค้ากับ บุคคลภายนอก
		- บริษัทในกลุ่มซื้ออะไหล่เครื่องจักร (spare parts) เพื่อเก็บเข้า Stock ใช้ ในงานซ่อมแซมเครื่องจักร	0.66	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
		- บริษัทในกลุ่มซื้อ ไม้อัด ไม้แบบหล่อ คอนกรีต เพื่อใช้สำหรับงานซ่อมแซม ทั่วไป	0.69	- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการค้ากับ บุคคลภายนอก
		- ลูกหนี้การค้า	5.04	
		- รายได้ค้างรับ	0.16	
		- เจ้าหนี้การค้า	2.87	
		- เจ้าหนี้อื่น	22.38	



บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
4. บริษัท ด็อกเตอร์วิฑู จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีการรวมการบริษัทบางส่วนของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท วนชัย พาเลจ อินดัสทรีส์ จำกัด ทำสัญญาบริการเก็บรักษาสินค้าในคลังสินค้า พื้นที่จำนวน 26,850 ตรม. ณ เลขที่ 8/3 หมู่ 8 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มิ.ย. 2560 ถึง 31 พ.ค. 2561 อัตราค่าเช่า 60 บาท/ตรม./เดือน เป็น อัตราค่าเช่ากำหนดจากวิธีเปรียบเทียบ กับข้อมูลตลาด ซึ่งประเมินโดยบจ.เดอะ แวลูเอชัน แอนด์คอนซัลแตนท์ส</li> <li>- บริษัททำสัญญาบริการเก็บรักษาสินค้าใน คลังสินค้า เป็นระยะเวลาอีก 1 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 มิ.ย. 2561 ถึง 31 พ.ค. 2562</li> <li>- บริษัทในกลุ่มจ่ายค่าบริการขึ้น - ลง สินค้า, ค่ายกตู้สินค้า</li> <li>- เจ้าหนี้</li> </ul>	8.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้าสำเร็จรูป และบรรจุสินค้าเข้า ตู้คอนเทนเนอร์ และส่งไปยังท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อส่งออก ต่างประเทศต่อไป ซึ่งค่าใช้จ่ายจะสูงกว่าการจ้างรถบรรทุกตู้ สิ้นค้ามาบรรจุสินค้าที่โรงงานสุราษฎร์ธานี</li> <li>- <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการพิจารณาในการทำการเช่าพื้นที่คลังสินค้ากับบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการมีความเห็นว่าการเข้าทำการการจัดเก็บค่าเช่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทประหยัดค่าใช้จ่ายได้ และมีการจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ประเมิน เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของอัตราค่าเช่า</li> <li>- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการฯ</li> </ul> </li> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน</li> <li>- ความเห็นคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจาก บริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้บริการขึ้น - ลงสินค้าและยกตู้สินค้ากับ บริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดเตรียมบรรจุและส่งสินค้าสำเร็จรูปไป ต่างประเทศ ซึ่งการเข้าทำการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท</li> </ul>
			11.28	
			29.28	
			4.77	

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุผล
5. บริษัท เวิร์ธพู้อ์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ทรงจ่ายค่าไฟฟ้าและเรียกเก็บจาก บจ.เวิร์ธพู้อ์ ตามที่จ่ายจริง</li> <li>- บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน ขนาด 3,468 ตร.ม. เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2560 ถึง 30 มิ.ย. 2561 อัตราค่าเช่า 430 บาท/ตรม./เดือน โดยรวมส่วนควบ เช่น เครื่องปรับอากาศ ไฟฟ้า น้ำประปา ที่จอดรถ เป็นอัตราค่าเช่าซึ่งกำหนดจากวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ซึ่งประเมินโดย บจ. เดอะแวลูเอชันแอนด์ คอนซัลแทนท์ส</li> <li>- บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน เป็นระยะเวลาอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2561 ถึง 30 มิ.ย. 2562</li> </ul>	2.82  8.95	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตามอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้า</li> <li>- ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องมีสำนักงานเพื่อใช้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการ, ธนาคาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และจัดทำเอกสารเพื่อการนำเข้าและส่งออก และมีกิจการจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ประเมิน เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของอัตราค่าเช่า</li> <li>- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าพื้นที่และบริการ</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
บริษัท เพิร์สทิวด์ จำกัด (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำสัญญาเช่าพื้นที่และให้บริการอาคารสำนักงาน ขนาด 1,000 ตรม.ณ เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขต บางซื่อ กรุงเทพฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2560 ถึง 30 มิ.ย. 2561 อัตราค่าเช่า 430 บาท/ตรม./เดือน โดยรวมส่วนควบ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ที่จอดรถ เป็นอัตราค่าเช่า ซึ่งกำหนด จากวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ซึ่งประเมินโดย บจ. เดอะแวลูเอชัน แอนด์คอนซัลแตนท์ส</li> <li>- บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทำสัญญาเช่าพื้นที่และให้บริการอาคารสำนักงานเป็นระยะเวลาอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2561 ถึง 30 มิ.ย. 2562</li> </ul>	2.58	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสม เนื่องจากบริษัท จำเป็น ต้องมีสำนักงานสำหรับติดต่อประสานงานเกี่ยวกับการขายสินค้า, การจัดทำเอกสารต่างๆ ระหว่างบริษัทในเครือวนชัย กรุ๊ป กับผู้ซื้อทั้งในและต่างประเทศ, ติดต่อประสานงานกับธนาคาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และมีการว่าจ้างบริษัทภายนอก เป็นผู้ประเมิน เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของ อัตราค่าเช่า</li> <li>- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าพื้นที่และบริการ</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความจำเป็นและสมเหตุผล
บริษัท เพิร์สทวด (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท วูดเทค อินเทอร์เน็ต จำกัด ทำสัญญาเช่าอาคารติดตั้งและสำนักงาน โกดัง พื้นที่ 5,400 ตรม. และ 116 ตรม. ตามลำดับ ณ เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 ถึง 31 ธ.ค. 2561 อัตราค่าเช่า 40 บาท/ตรม./เดือน และ 150 บาท/ตรม./เดือน ตามลำดับ โดยรวมส่วนควบ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ที่จอดรถ</li> <li>- บริษัทในกลุ่มจ่ายค่าโทรศัพท์ และค่าบริการรักษาความปลอดภัยที่บริษัท เพิร์สทวด จำกัด หารอจ่ายไปก่อน</li> <li>- เจ้าหนี้</li> <li>- ค่าใช้จ่ายต่างๆ</li> </ul>	<p>2.80</p> <p>1.65</p> <p>1.53</p> <p>0.01</p>	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เหมาะสม เนื่องจาก บริษัทฯ จำเป็นต้องมีสำนักงานและคลังสินค้า สำหรับติดต่อ ประสานงานเกี่ยวกับการขายสินค้า การจัดทำเอกสารต่างๆ ระหว่างบริษัทในเครือวชนชัย กรุ๊ปกับลูกค้า บริษัทฯ ได้เปรียบ เทียบอัตราค่าเช่าและบริการกับอาคารสำนักงานอื่นในบริเวณใกล้เคียงแล้ว เห็นว่าอัตราค่าเช่าและบริการมีอัตราที่ใกล้เคียง กัน และไม่เปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าและบริการตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา</li> <li>- ตามอัตราค่าโทรศัพท์ขององค์กรโทรศัพท์</li> <li>- ค่าบริการรักษาความปลอดภัยตามที่ใช้บริการจริง</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกันในปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
6. บริษัท ปาเชาล่าเน้าไฟร จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- มีกรรมการบริษัทบางท่านของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อไม้ยูคาลิปตัส เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า</li> <li>- เจ้าหน้าที่การค้า</li> </ul>	<p>32.95</p> <p>4.17</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>
7. บุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการบริษัทของ บมจ. วนชัย กรุ๊ป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทในกลุ่มมีรายได้จากการติดตั้งปั๊มพลังงานแสงอาทิตย์</li> </ul>	0.07	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาเดียวกับการทำการค้ากับบุคคลภายนอก</li> </ul>



## (2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

## (3) มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## (4) แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้นภายใต้เงื่อนไขภาวะปกติทางการค้าโดยทั่วไป การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจำเป็นต้องมีการจำหน่ายสินค้าหรือบริการ ระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีรายการระหว่างกันภายใต้เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก บริษัทจึงได้ขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดใหญ่กว่า 5 แสนบาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

#### บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

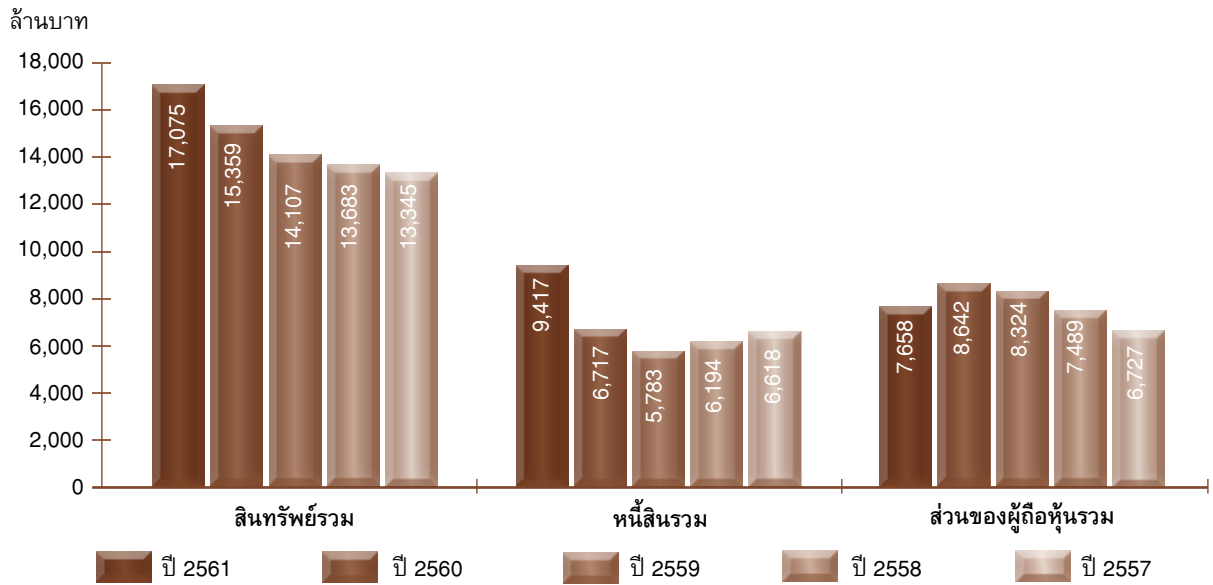
##### 1. ข้อมูลจากงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

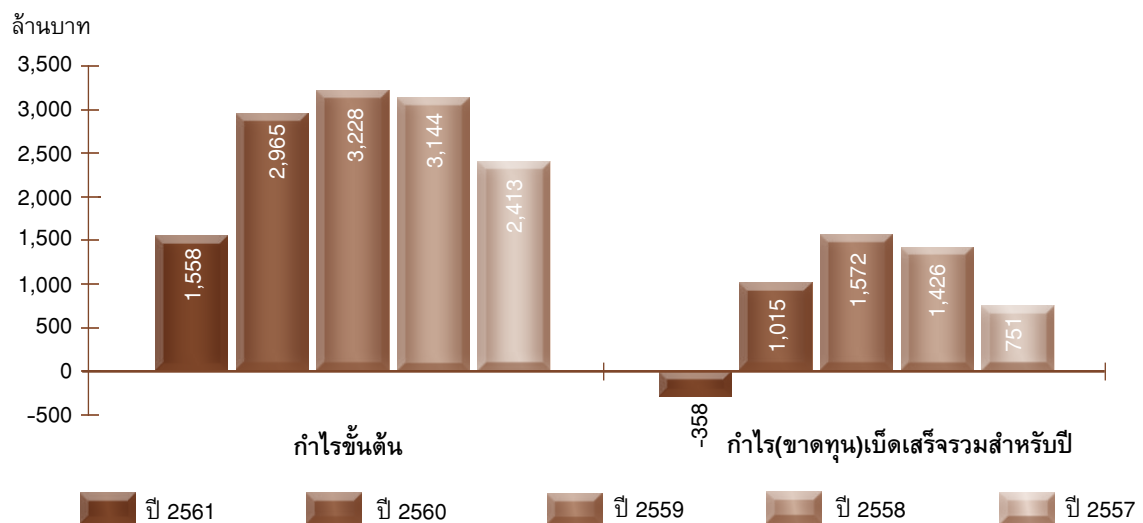
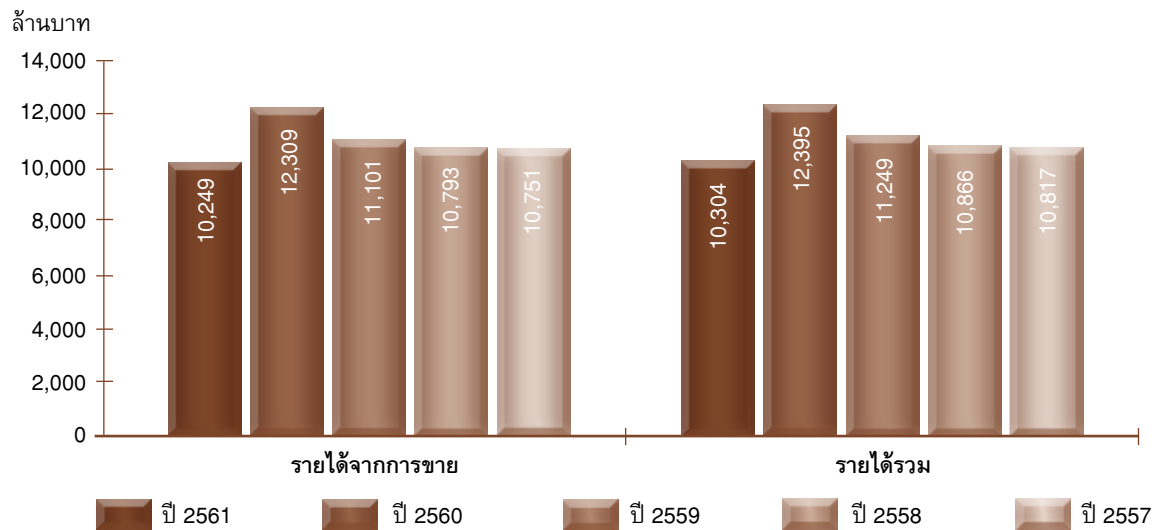
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
<b>• ฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์รวม	17,075	15,359	14,107	13,683	13,345
หนี้สินรวม	(9,417)	(6,717)	(5,783)	(6,194)	(6,618)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,658	8,642	8,324	7,489	6,727
<b>• ผลการดำเนินงาน</b>					
รายได้จากการขาย	10,249	12,309	11,101	10,793	10,751
ต้นทุนขาย	(8,691)	(9,344)	(7,873)	(7,649)	(8,338)
กำไรขั้นต้น	1,558	2,965	3,228	3,144	2,413
รายได้รวม	10,304	12,395	11,249	10,866	10,817
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,613	3,051	3,376	3,217	2,479
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,965)	(1,938)	(1,675)	(1,722)	(1,724)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(352)	1,113	1,701	1,495	755
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6)	(98)	(103)	(69)	(4)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(358)	1,015	1,598	1,426	751
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(26)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(358)	1,015	1,572	1,426	751
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท (0.24)	0.64	1.02	0.91	0.48
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท 4.89	5.52	5.31	4.78	4.29
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท *0.20	0.45	0.50	0.45	0.25

\* เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลของผลการดำเนินงานประจำปี 2561

### ฐานะการเงิน

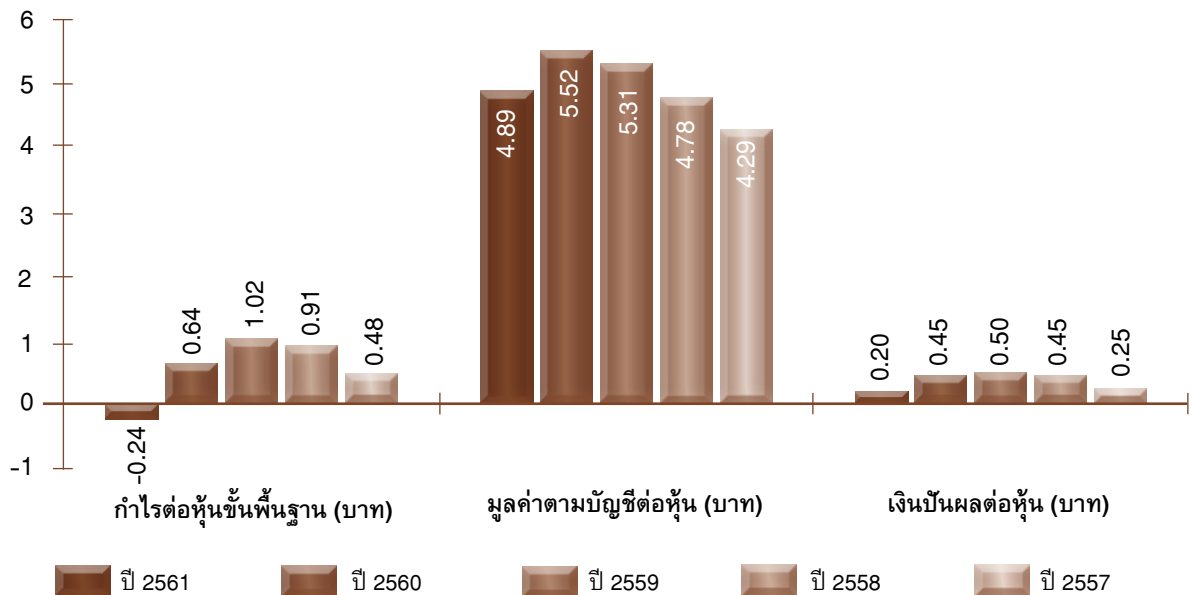
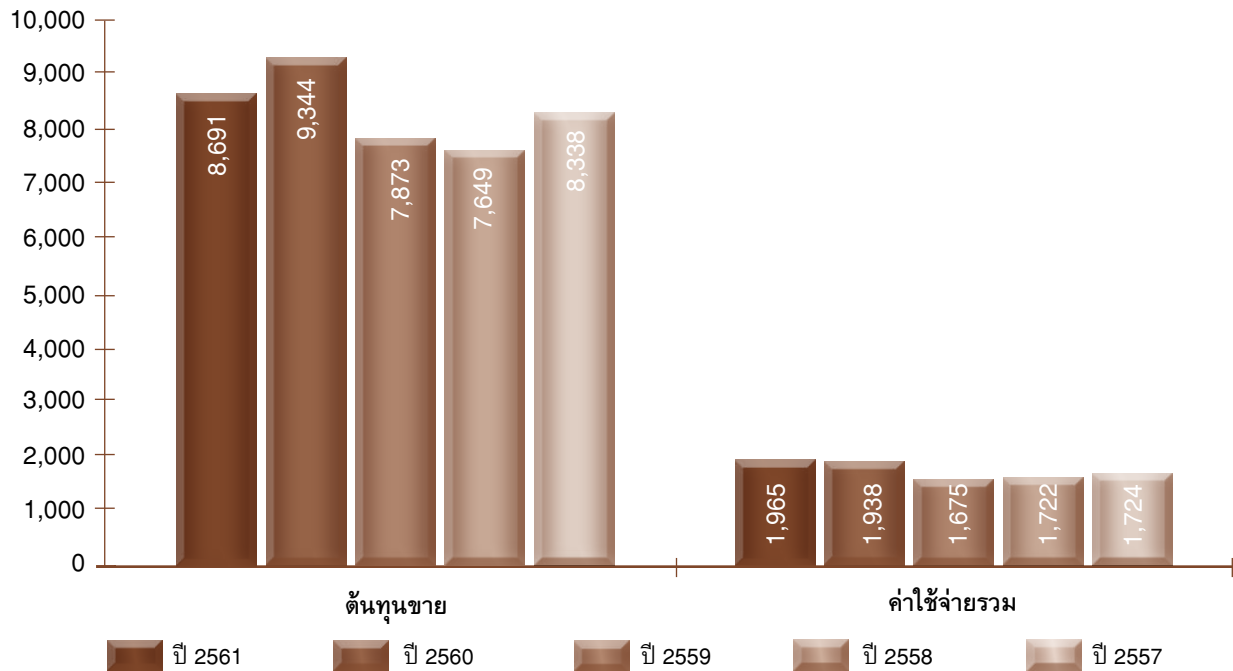


### ผลการดำเนินงาน



## ผลการดำเนินงาน

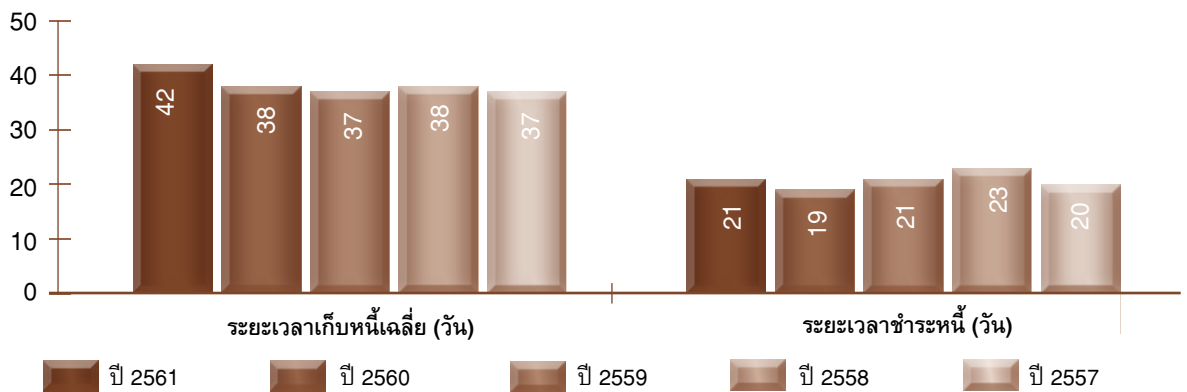
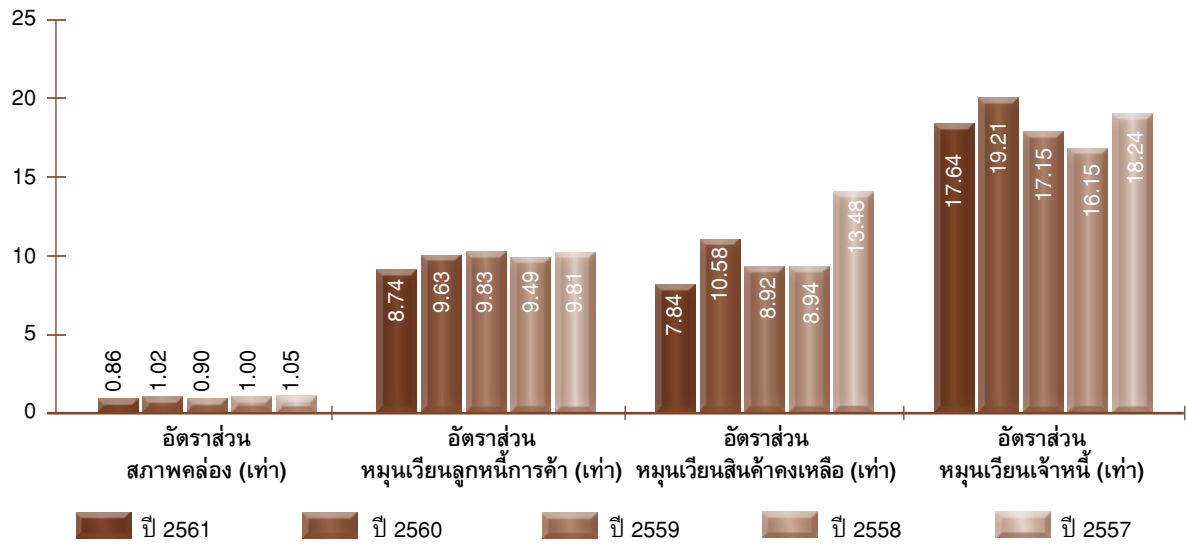
ล้านบาท



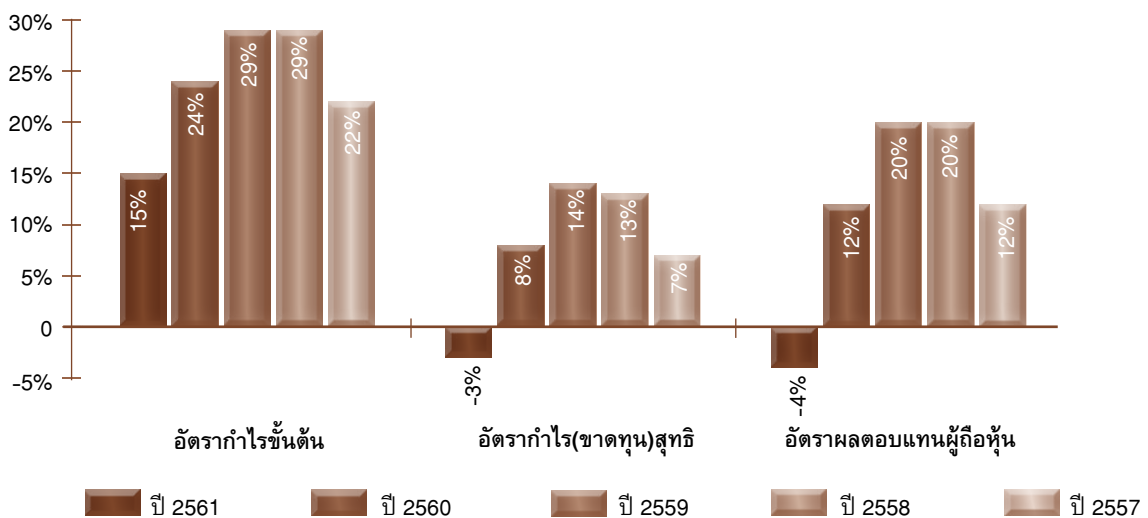
## 2. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
<b>• อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.86	1.02	0.90	1.00	1.05
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.74	9.63	9.83	9.49	9.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	42	38	37	38	37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	7.84	10.58	8.92	8.94	13.48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	46	35	41	41	27
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	17.64	19.21	17.15	16.15	18.24
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	21	19	21	23	20
<b>• อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	15	24	29	29	22
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(%)	(3)	8	14	13	7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(4)	12	20	20	12
<b>• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(2)	7	11	11	6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	4	18	23	24	17
<b>• อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.23	0.78	0.69	0.83	0.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.55	15.01	22.44	14.27	7.19
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.11	0.43	0.77	0.75	0.55

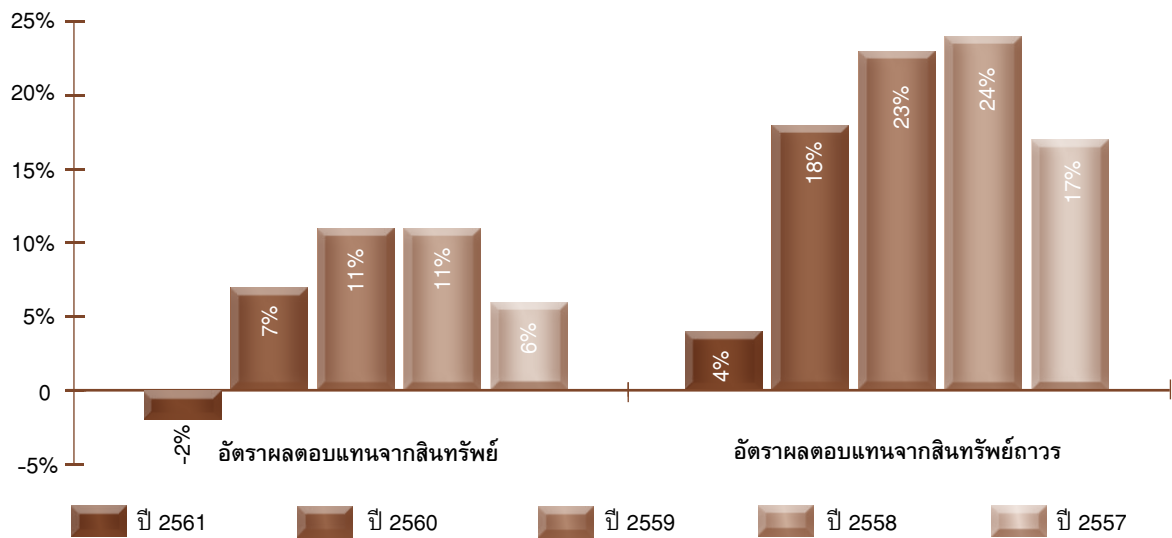
### อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)



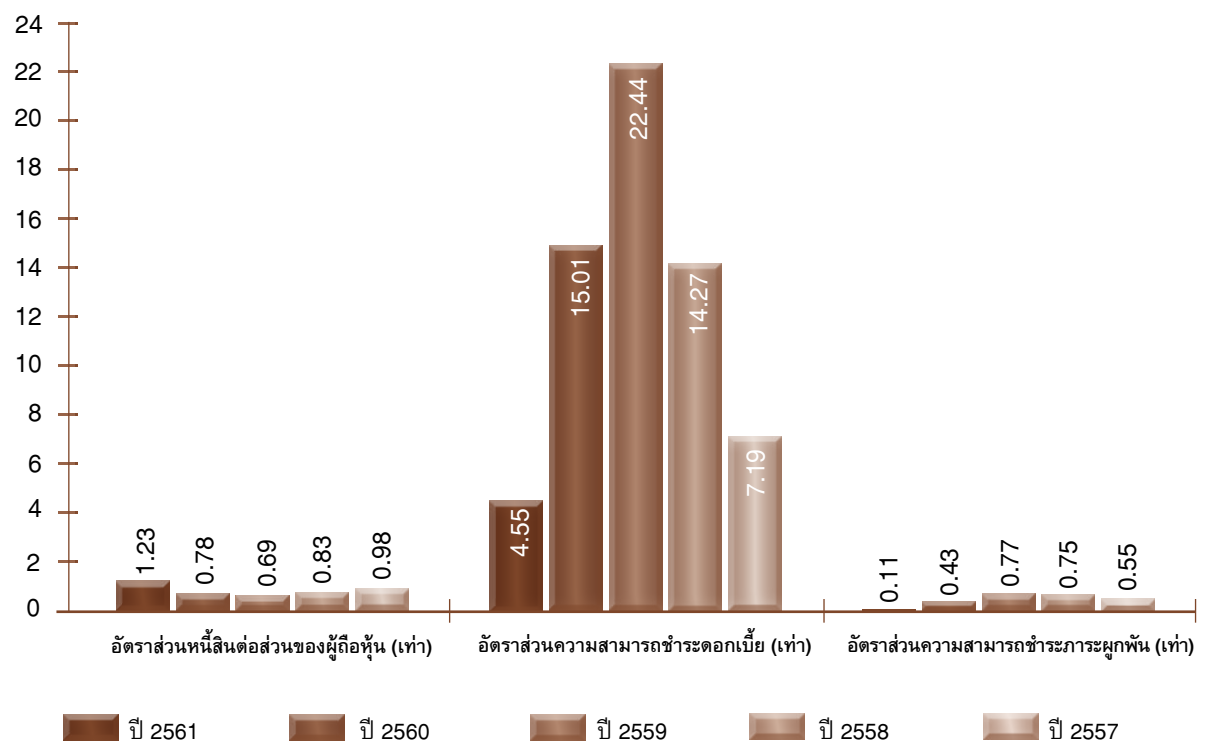
### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)



### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)



### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)







## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 10,249.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2560 เท่ากับ 2,060.1 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 17 โดยเป็นผลมาจากรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศลดลงประมาณร้อยละ 12 และร้อยละ 18 ตามลำดับ

### วิเคราะห์กำไรขาดทุนของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุป

ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสำหรับปี 358.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีกำไรสำหรับปี 1,015.0 ล้านบาท ลดลง 1,373.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 135 โดยมีสาเหตุที่สำคัญดังนี้

1. รายได้จากการขายรวมลดลง 2,060.1 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายแผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ลลดลงประมาณร้อยละ 15 และร้อยละ 12 ตามลำดับ ราคาขายเฉลี่ยของแผ่นเอ็มดีเอฟและแผ่นปาร์ติเกิ้ลลดลงประมาณร้อยละ 5 และ ร้อยละ 17 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายดังนี้

	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560
รายได้จากการขาย - ในประเทศ			
• ขายให้กับลูกค้าทั่วไป	ล้านบาท	2,412.14	2,777.74
• ขายให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ล้านบาท	172.32	166.13
รวมรายได้จากการขาย - ในประเทศ	ล้านบาท	2,584.46	2,943.87
รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ	ล้านบาท	7,664.91	9,365.57
รวมรายได้จากการขาย	ล้านบาท	10,249.37	12,309.44
สัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ		25 : 75	24 : 76

2. ต้นทุนขาย 8,691.0 ล้านบาท ลดลง 652.7 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลง

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น บริษัทมีการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2561, 2560 และ 2559 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

ผลการดำเนินงานปี		2561	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
• งบการเงินเฉพาะบริษัท	ล้านบาท	487.18	1,123.68	1,089.77
• งบการเงินรวม-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ล้านบาท	(371.18)	1,008.82	1,591.42
เงินปันผลจ่าย	บาท / หุ้น	0.20	0.45	0.50
รวมปันผลจ่าย	ล้านบาท	313.40	705.15	783.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล *				
• จากกำไรสำหรับปี (งบการเงินเฉพาะบริษัท)	ร้อยละ	64.33	62.75	71.90

\* อัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ที่จะจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ข้อกำหนดตามกฎหมาย ฐานะการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่องของบริษัท เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาที่บริษัทผูกพันอยู่ ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นในอนาคต

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 313.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.33 ของกำไรสำหรับปีของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงิน 156.70 ล้านบาท ดังนั้นคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงิน 156.70 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

องค์ประกอบหลักของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

องค์ประกอบหลักของสินทรัพย์	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.03%	9.87%
สินค้าคงเหลือ	12.39%	10.99%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	73.88%	72.20%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 17,074.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีสินทรัพย์รวม 15,359.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,715.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงที่สำคัญดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 113.1 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 484.9 ล้านบาท
3. ลูกหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 40.4 ล้านบาท
4. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 428.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูป 330.4 ล้านบาท, งานระหว่างทำ 14.7 ล้านบาท, วัตถุดิบ 53.7 ล้านบาท, วัสดุสิ้นเปลือง 38.7 ล้านบาท และการลดลงของสินค้านำระหว่างทาง 9.1 ล้านบาท
5. อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมเพิ่มขึ้น 81.3 ล้านบาท
6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1,524.8 ล้านบาท
7. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 9,417.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีหนี้สินรวม 6,716.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,700.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงที่สำคัญดังนี้

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 815.4 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 209.2 ล้านบาท



3. รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 111.4 ล้านบาท
4. ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 21.7 ล้านบาท
5. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,989.0 ล้านบาท
6. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 18.9 ล้านบาท
7. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 8.2 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 7,657.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 8,642.3 ล้านบาท ลดลง 984.9 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานมีกำไรสะสมลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.23:1 เมื่อเทียบกับปี 2560 เท่ากับ 0.78:1 เพิ่มขึ้น 0.45 เท่า สาเหตุหลักเนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากผลการดำเนินงานมีกำไรสะสมลดลง

### สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสด

งวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 426.6 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2,374.2 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2,060.6 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงิน 445.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 113.1 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 426.6 ล้านบาท ลดลง 1,208.4 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 1,426.6 ล้านบาท, การลดลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน 400.2 ล้านบาท, การลดลงของหนี้สินดำเนินงาน 210.0 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ลดลง 28.6 ล้านบาท
2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,374.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 596.9 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายเงินลงทุนในโครงการผลิตไม้อัด OSB (Oriented Strand Board) ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
3. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,060.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,043.3 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 490.6 ล้านบาท, เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,046.0 ล้านบาท, เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 433.8 ล้านบาท, เงินสดจ่ายดอกเบี้ยลดลง 3.4 ล้านบาท และเงินสดจ่ายปันผลลดลง 78.4 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2561 (เท่า)	ปี 2560 (เท่า)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.86	1.02	(0.16)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.27	0.42	(0.15)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.09	0.39	(0.30)

อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 178.3 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 986.8 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 113.1 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้าลดลง 485.5 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง 1,208.4 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น บริษัทยังมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินงานและการจ่ายชำระหนี้สินที่ถึงกำหนด

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น	15%	24%	(9%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	-2%	10%	(12%)
อัตรากำไรสุทธิ	-3%	8%	(11%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	-4%	12%	(16%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	-2%	7%	(9%)

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2561 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 1,373.1 ล้านบาท (หัวข้อการวิเคราะห์กำไรขาดทุนของบริษัทและบริษัทย่อย) ทำให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

	ปี 2561 (เท่า)	ปี 2560 (เท่า)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.23	0.78	0.45
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	4.55	15.01	(10.46)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.11	0.43	(0.32)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 2,700.3 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 984.9 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานมีกำไรสะสมลดลง

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันลดลง เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง 1,208.4 ล้านบาท

รายจ่ายลงทุนในปี 2561

1. โครงการผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ กำลังการผลิต 210,000 ลบ.ม.ต่อปี โดยบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) งบประมาณลงทุน 2,200 ล้านบาท ดำเนินการผลิตและจำหน่ายในไตรมาสที่ 1 ปี 2562
2. โครงการผลิตไม้อัด OSB (Oriented Strand Board) กำลังการผลิต 210,000 ลบ.ม.ต่อปี โดยบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) งบประมาณลงทุน 2,000 ล้านบาท อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายได้ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2562

แหล่งที่มาของเงินทุนทั้ง 2 โครงการ

เงินกู้สถาบันการเงินในประเทศ

หนี้สินระยะยาว

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้

1. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

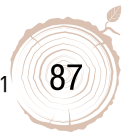
จำนวนเงิน	1,150.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	ชำระครบถ้วนแล้ว
สถาบันการเงิน	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรกรรมสิทธิ์ของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โรงงานผลิตแผ่นปาร์ติเกิ้ล ที่จังหวัดสระบุรี
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ไตรมาสละ 57.50 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 27 นับจากวันที่ 21 มิถุนายน 2554 ทั้งนี้ต้องชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 84 เดือน
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็นจำนวนไม่เกิน 2.5 เท่า ต่อ 1 เท่า

2. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	1,000.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	ชำระครบถ้วนแล้ว
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 2. เครื่องจักรกรรมสิทธิ์ ของบริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ไตรมาสละ 50.0 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 27 นับจากวันที่ 18 เมษายน 2555 ทั้งนี้ต้องชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 84 เดือนนับแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด ค้ำประกัน

3. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	1,200.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	ชำระครบถ้วนแล้ว
สถาบันการเงิน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินเลขที่ 12653 ต.หนองอีรุณ อ.บ้านบึง (พนัสนิคม) จ.ชลบุรี 2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ MDF สายการผลิตที่ 3 กรรมสิทธิ์ของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อ.บ้านบึง (พนัสนิคม) จ.ชลบุรี
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	จ่ายชำระเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มจ่ายเดือนกันยายน 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2561 รวม 20 งวด งวดละ 60 ล้านบาท



## เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ

1. บริษัทต้องรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.5 เท่า
2. บริษัทต้องรักษาสัดส่วนทางการเงิน (Debt Service Coverage Ratio) ดังนี้
  - ก. ปี 2557 ไม่ต่ำกว่า 1.0 เท่า
  - ข. ปี 2558 เป็นต้นไป ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า
3. บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนทรัพย์สินหมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.0 เท่า โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัท

4. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	150.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	ชำระครบถ้วนแล้ว
สถาบันการเงิน	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัท ในโครงการโรงงานปิดผิวแผ่นปาร์ติเกิ้ล</li> <li>2. เครื่องจักรในโครงการโรงงานปิดผิวแผ่นปาร์ติเกิ้ล กรรมสิทธิ์ของบริษัท</li> </ol>
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	<p>จ่ายชำระเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มจ่ายเดือนกันยายน 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2561 รวม 16 งวด มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>งวดที่ 1 - 15 งวดละ 9 ล้านบาท</p> <p>งวดที่ 16 งวดละ 15 ล้านบาท</p>

## เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ

1. ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2.50 เท่า เป็นรายไตรมาส
2. ดำรงอัตราส่วน DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.00 เท่า โดยเริ่มวัดตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2558
3. บริษัทสามารถจ่ายปันผลได้ไม่เกิน 70%ของกำไรสุทธิ

5. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	200.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	80.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน โฉนดเลขที่ 464 กรรมสิทธิ์ของบริษัท</li> <li>2. เครื่องจักรในโครงการขยายกำลังการผลิตแผ่นไม้พื้นสำเร็จรูป โรงงานสระบุรี กรรมสิทธิ์ของบริษัท</li> </ol>
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	<p>จ่ายชำระเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มจ่ายเดือน มีนาคม 2559 ถึง เดือน ธันวาคม 2563</p> <p>ชำระคืนเงินต้นรวม 20 งวด งวดละ 10 ล้านบาท</p>
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมไม่เกิน 2.5 ต่อ 1



6. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	200.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	170.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	เครื่องจักรในโครงการโรงงานผลิต HDF Veneered Flooring (โรงงานสระบุรี) กรรมสิทธิ์ของบริษัท วนชัย กรุป จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็นประกัน
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ชำระเงินต้นทุก 3 เดือน ชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ชำระคืนเงินต้นรวม 20 งวด รายละเอียดดังนี้ งวดที่ 1 - 19      งวดละ 10 ล้านบาท งวดที่ 20      ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	ดำรงสัดส่วนทางการเงินโดยคำนวณจากงบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะบริษัท ดังนี้ 1. ดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.50 เท่า 2. ดำรงอัตราส่วน DSCR ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า

7. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	150.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	120.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	จำนองลำดับ 2 โฉนดที่ดินเลขที่ 55869 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ชำระงวดแรกในไตรมาสที่ 5 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (มีนาคม 2560) งวดต่อไปกำหนดผ่อนชำระเป็นรายไตรมาส (มี.ค., มิ.ย., ก.ย. และ ธ.ค.) จำนวน 20 งวดๆละ 7.50 ล้านบาท
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	1. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน DSCR คำนวณจาก EBITDA ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า (ตัวเลขจากงบการเงินรวมประจำปี que ตรวจสอบแล้ว และทดสอบเป็นรายปี) 2. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน Debt : Equity ไม่เกินกว่า 2.5 เท่า (ตัวเลขจากงบการเงินรวมประจำปี que ตรวจสอบแล้ว และทดสอบเป็นรายปี)



#### 8. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	500.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	400.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนลำดับ 2 โฉนดที่ดินเลขที่ 12653 ตำบลหนองอีรุ้ง อำเภอบ้านปึง (พนัสนิคม) จังหวัดชลบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน</li> <li>2. จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 48 เครื่อง</li> </ol>
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2565 รวม 20 งวด งวดละ 25 ล้านบาท
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน DSCR คำนวณจาก EBITDA ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า (ตัวเลขจากการเงินรวมประจำปีที่ตรวจสอบแล้ว และทดสอบเป็นรายปี)</li> <li>2. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน Debt : Equity ไม่เกินกว่า 2.5 เท่า (ตัวเลขจากการเงินรวมประจำปีที่ตรวจสอบแล้ว และทดสอบเป็นรายปี)</li> </ol>

#### 9. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บมจ.วนชัย กรุ๊ป เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	750.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	750.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จดทะเบียนจำนวนลำดับ 3 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนดเลขที่ 55869 เลขที่ดิน 395 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี</li> <li>2. จดทะเบียนจำนวนเพิ่มหลักทรัพย์ลำดับ 2 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนดเลขที่ 59283 เลขที่ดิน 431 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี ให้แก่การจำนองในข้อ 1</li> <li>3. จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ เครื่องจักร 34 เครื่อง</li> </ol>
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	ชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 3 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (ธันวาคม 2561) เป็นต้นไป และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวม 20 งวด งวดละ 37.50 ล้านบาท
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน Debt : Equity ไม่เกินกว่า 2.5 เท่า</li> <li>2. บริษัทต้องดำรงสัดส่วน DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า</li> </ol>



10. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	800.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	360.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรกรรมสิทธิ์ของบริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด โรงงานผลิตแผ่นปาร์ติเกิ้ล (Line 1) ที่ อ.เวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี 2. เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตแผ่นเอ็มดีเอฟ (เมื่อปรับปรุงสายการผลิต Line PB-1 จากแผ่นปาร์ติเกิ้ล เป็น แผ่นเอ็มดีเอฟ แล้ว) กรรมสิทธิ์ของบริษัท จำนองเป็นประกัน
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	จ่ายชำระเงินต้นทุก 3 เดือน เริ่มเดือนมีนาคม 2559 ถึง เดือน ธันวาคม 2563 ชำระคืนเงินต้นรวม 14 งวด รายละเอียดดังนี้ งวดที่ 1 - 4      งวดละ 30 ล้านบาท งวดที่ 5 - 16    งวดละ 40 ล้านบาท งวดที่ 17 - 19   งวดละ 50 ล้านบาท งวดที่ 20        ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2.50 เท่า ตลอดระยะเวลาที่สัญญาเงินกู้มีผลใช้บังคับ

11. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	2,200.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	2,097.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งโครงการ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ 2. เครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดของโครงการ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	เงินต้นงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (กุมภาพันธ์ 2560) เป็นต้นไป หรือภายในวันที่ 31 มีนาคม 2562 แล้วแต่ระยะเวลาใดจะเกิดขึ้นก่อน และงวดต่อไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 3 เดือน ชำระคืนเงินต้นรวม 20 งวด รายละเอียดดังนี้ งวดที่ 1 - 19    งวดละ 110 ล้านบาท งวดที่ 20        ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2.50 เท่า ตลอดระยะเวลาที่สัญญาเงินกู้มีผลใช้บังคับ

## 12. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (บจ.วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ เป็นผู้กู้)

จำนวนเงิน	2,000.0 ล้านบาท
จำนวนคงค้าง ณ 31 ธ.ค. 2561	973.0 ล้านบาท
สถาบันการเงิน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หลักประกัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งโครงการกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ</li> <li>จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ ได้แก่ เครื่องจักรโครงการ OSB กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ</li> </ol>
การชำระดอกเบี้ย	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน
การชำระเงินต้น	เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (สิงหาคม 2563) เป็นต้นไป หรือในวันที่ 30 กันยายน 2563 แล้วแต่ระยะเวลาใดจะถึงก่อน และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 3 เดือนรวม 20 งวด โดยจ่ายชำระงวดละ 100 ล้านบาท
เงื่อนไขสินเชื่ออื่นๆ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราส่วน D/E ไม่เกิน 2.50 เท่า ตลอดระยะเวลาสัญญาสินเชื่อ</li> <li>บริษัทจะดำเนินการให้ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 99.99 ของทุนเรียกชำระแล้ว ตลอดอายุสัญญาเงินกู้</li> </ol>
- เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ในระหว่างร้อยละ 3.40-4.50 ต่อปี	

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ ซึ่งมีผู้ผลิตในประเทศหลายราย พึ่งพารายได้จากการจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกเป็นสำคัญ โดยเฉพาะกำลังการผลิตโดยรวมในอุตสาหกรรมเกินความต้องการในประเทศ จำเป็นต้องพึ่งพาการส่งออกเป็นหลัก ดังนั้นผลกระทบต่อการดำเนินงานจึงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่เป็นคู่ค้าซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกโดยรวม เป็นปัจจัยให้เกิดการแข่งขันในตลาด ผู้ผลิตรายอื่นๆ ในตลาดที่ส่วนใหญ่ใช้นโยบายราคาเข้าทำการตลาด จะทำให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรง ซึ่งทำให้ราคาขายลดลงและมีผลต่อยอดขายของบริษัทได้

ในส่วนของปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของต้นทุนการผลิตที่สำคัญคือ ราคาของวัตถุดิบไม้ ซึ่งจะมีผลสอดคล้องกับความต้องการในตลาด ราคาน้ำมัน และภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วมในพื้นที่สวนยาง และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก จะทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้น และทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นตามไปด้วย และหากไม่สามารถชดเชยต้นทุนนี้เข้าไปในราคาขายสินค้า จะทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงได้

นอกจากนี้สถานการณ์ค่าขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ก็เป็นปัจจัยที่มีผลต่อการแข่งขันในตลาดของบริษัทเช่นกัน เนื่องจากจะมีผลต่อการกำหนดราคาขายสินค้าถึงลูกค้าได้

ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด จึงไม่มีปัจจัยเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการมีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัวเกือบทั้งหมด หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวสูงขึ้น จะมีผลกระทบทำให้มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตได้ ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อไม่ให้กระทบกับสภาพคล่องของบริษัท



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานภายใน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่น อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(นายสมภพ สหวัฒน์)  
ประธานกรรมการ

(นายวรรณะ เจริญนวัฒน์)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### 1. ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 1,030.39 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 5.29 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เหมาะสม โดยลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระสุทธิพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ อายุหนี้ที่ค้างชำระ การจ่ายชำระหนี้ภายหลังวันที่ในงบการเงิน ผลการติดตามทวงถามและความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้น

#### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยทดสอบการคำนวณการแยกอายุหนี้ในงบวิเคราะห์อายุลูกหนี้ สอบถามฝ่ายบริหารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง พิจารณาสาเหตุของลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ ผลการติดตามหนี้ ตรวจสอบการรับชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นงวด ตรวจสอบการเปรียบเทียบจำนวนลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระหรือค้างชำระเป็นเวลานานเปรียบเทียบกับมูลหนี้ที่กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญว่ามีความเหมาะสมหรือไม่

### 2. ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 2,116.11 ล้านบาท และมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 44.93 ล้านบาท และมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าไม่เคลื่อนไหวจำนวน 0.81 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับสุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสม โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิพิจารณาจากราคาขายหลังวันที่ในงบการเงินและราคาขายที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้น

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าโดยการเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าที่คลังเก็บสินค้าหลายแห่ง สุ่มทดสอบราคาทุนของสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนที่บันทึกในบัญชีตรงกับใบกำกับภาษี และมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตรวจสอบการเปรียบเทียบต้นทุนสินค้ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิ ซึ่งคำนวณจากราคาขายสินค้าภายหลังวันสิ้นงวดสำหรับสินค้าที่มีการขายหลังวันสิ้นงวด ส่วนสินค้าที่มีการรับคำสั่งซื้อแล้วคำนวณกับราคาที่กำหนดในใบสั่งซื้อ และสินค้าที่ยังไม่มีใบสั่งซื้อคำนวณกับรายละเอียดราคาขายที่มีการอนุมัติโดยผู้บริหาร วิเคราะห์ปริมาณสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่มีการหมุนเวียนต่ำหรือค้างนาน ส่งหนังสือยืนยันยอดและร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้ากรณีของกลุ่มบริษัทที่มีการฝากสินค้าไว้กับคลังสินค้าภายนอกกลุ่มกิจการ

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอื่นเป็นสาระสำคัญหรือไม่



เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายอำพล จานงศ์วัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.1 และ 7	1,030,392,854.51	1,515,306,299.22	719,442,826.51
ลูกหนี้กรมสรรพากร		186,492,283.01	146,068,084.49	51,728,377.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	2,116,116,857.88	1,687,690,093.13	751,242,290.10
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม		620,904,688.45	539,619,514.93	228,681,459.27
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,399,118,550.44	4,220,821,945.69	1,994,507,436.94
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	4,755,348,400.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	12,613,897,833.65	11,089,122,895.32	2,817,674,805.82
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	11,206,550.72	7,480,678.20	1,943,015.60
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	12	32,945,387.45	31,980,204.94	20,921,537.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,462,471.56	9,821,308.12	5,671,549.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,675,512,243.38	11,138,405,086.58	7,601,559,307.48
รวมสินทรัพย์		17,074,630,793.82	15,359,227,032.27	9,596,066,744.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	2,956,794,210.29	2,141,437,007.15	1,180,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5.1 และ 14	1,028,517,212.00	1,237,727,646.70	744,738,082.63
รายได้รับล่วงหน้า		172,014,345.25	60,582,886.48	18,143,246.84
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	960,000,000.00	669,000,000.00	360,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,918,696.19	32,664,728.30	5,431,423.78
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,128,244,463.73	4,141,412,268.63	2,308,312,753.25
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	276,087,886.00	257,218,188.02	138,453,347.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	11,340,202.77	19,502,065.22	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,516,471.59	6,767,044.92	5,622,464.28
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,288,944,560.36	2,575,487,298.16	1,304,075,811.28
รวมหนี้สิน		9,417,189,024.09	6,716,899,566.79	3,612,388,564.53
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 1,567,006,952 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,567,006,952.00	1,567,006,952.00	1,567,006,952.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 1,567,006,876 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,567,006,876.00	1,567,006,876.00	1,567,006,876.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	1,020,000,000.00	1,020,000,000.00	1,020,000,000.00
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	156,700,695.20	156,700,695.20	156,700,695.20
ยังไม่ได้จัดสรร		4,869,903,109.31	5,867,887,864.05	3,239,970,608.69
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		7,613,610,680.51	8,611,595,435.25	5,983,678,179.89
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		43,831,089.22	30,732,030.23	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,657,441,769.73	8,642,327,465.48	5,983,678,179.89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,074,630,793.82	15,359,227,032.27	9,482,967,745.73

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย		10,249,372,888.32	12,309,439,614.63	4,550,131,200.58	5,075,338,495.19
ต้นทุนขาย	8	(8,690,966,751.47)	(9,343,671,757.45)	(3,832,821,736.00)	(4,022,255,325.63)
กำไรขั้นต้น		1,558,406,136.85	2,965,767,857.18	717,309,464.58	1,053,083,169.56
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	9	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		25,453,330.79	49,437,718.02	9,709,210.47	3,283,179.64
รายได้อื่น		28,865,208.50	36,223,785.80	25,270,922.69	22,668,461.39
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,612,724,676.14	3,051,429,361.00	1,061,734,206.06	1,756,434,466.33
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(1,258,025,883.89)	(1,353,326,727.28)	(310,490,791.71)	(315,819,491.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(372,347,803.46)	(365,023,622.34)	(166,288,683.25)	(185,927,680.91)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(127,134,823.13)	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5.3	(86,011,932.99)	(96,378,615.98)	(28,656,473.00)	(30,624,970.00)
ต้นทุนทางการเงิน		(121,654,711.23)	(123,699,572.30)	(63,263,452.74)	(70,326,106.05)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,965,175,154.70)	(1,938,428,537.90)	(568,699,400.70)	(602,698,248.45)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(352,450,478.56)	1,113,000,823.10	493,034,805.36	1,153,736,217.88
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(5,632,506.79)	(98,004,412.97)	(5,855,621.13)	(30,058,877.10)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13	487,179,184.23	1,123,677,340.78
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(371,182,044.34)	1,008,817,427.32		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		13,099,058.99	6,178,982.81		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(371,182,044.34)	1,008,817,427.32		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		13,099,058.99	6,178,982.81		
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	(0.24)	0.64	0.31	0.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ย่อยเพิ่มขึ้น เงินปันผลจ่าย	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	5,564,223,425.93	8,307,930,997.13	15,733,047.42	8,323,664,044.55
	-	-	-	1,008,817,427.32	1,008,817,427.32	6,178,982.81	1,014,996,410.13
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(705,152,989.20)	(705,152,989.20)	-	(705,152,989.20)
19 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำไรขาดทุนสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	5,867,887,864.05	8,611,595,435.25	30,732,030.23	8,642,327,465.48
	-	-	-	(371,182,044.34)	(371,182,044.34)	13,099,058.99	(358,082,985.35)
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(371,182,044.34)	(371,182,044.34)	-	-
19 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	4,869,903,109.31	7,613,610,680.51	43,831,089.22	7,657,441,769.73

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	2,961,069,783.28	5,704,777,354.48
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,123,677,340.78	1,123,677,340.78
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,123,677,340.78	1,123,677,340.78
เงินปันผลจ่าย 19	-	-	-	(705,152,989.20)	(705,152,989.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	3,379,594,134.86	6,123,301,706.06
กำไรสำหรับปี	-	-	-	487,179,184.23	487,179,184.23
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	487,179,184.23	487,179,184.23
เงินปันผลจ่าย 19	-	-	-	(626,802,710.40)	(626,802,710.40)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	3,239,970,608.69	5,983,678,179.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(352,450,478.56)	1,113,000,823.10	493,034,805.36	1,153,736,217.88
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,524,837.02)	(4,135,496.84)	(679,364.00)	(764,000.00)
ขาดทุนจากปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	33,625,872.35	2,276,953.60	13,206,077.41	1,045,776.05
ปรับลดจากการปรับลดมูลค่าสินค้าไม่เคลื่อนไหว	809,937.09	-	809,937.09	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	(309,444,608.32)	(677,399,655.74)
ค่าเสื่อมราคา	878,967,220.74	857,389,970.35	219,987,022.29	210,780,618.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	1,584,696.70	2,248,952.41	795,224.70	707,723.52
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	12,977,856.21	32,403,508.78	5,248.28	28,877.91
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,771,193.86)	(6,094,025.04)	762.10	(131,607.66)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	25,904,773.98	25,231,887.99	12,658,170.00	12,425,391.00
ดอกเบี้ยรับ	(2,389,016.54)	(3,060,354.13)	(970,292.63)	(1,992,066.47)
ดอกเบี้ยจ่าย	121,654,711.23	123,699,572.30	63,263,452.74	70,326,106.05
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	716,389,542.32	2,142,961,792.52	492,666,435.02	768,763,380.82
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	484,136,067.61	(317,676,371.84)	95,604,147.41	109,314,977.31
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(40,424,198.52)	(44,735,237.79)	(38,165,030.75)	(3,854,566.56)
สินค้าคงเหลือ	(420,573,575.77)	(94,140,491.06)	(50,083,063.89)	(20,655,514.39)
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	(81,285,173.52)	(10,077,278.98)	(14,639,943.85)	12,970,905.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,641,163.44)	661,551.63	(2,218,720.18)	1,021,065.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(298,941,956.75)	33,189,236.70	(308,357,850.96)	142,365,261.83
รายได้รับล่วงหน้า	111,431,458.77	(5,318,543.67)	(5,602,674.14)	2,314,783.23
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(7,035,076.00)	(7,564,900.00)	(4,299,550.00)	(2,615,400.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,690,439.55	(164,451.10)	(831,000.00)	168,000.00
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	460,746,364.25	1,697,135,306.41	164,072,748.66	1,009,792,892.97
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,389,016.54	3,060,354.13	1,018,313.18	2,280,319.91
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(36,516,146.22)	(65,161,300.84)	(7,547,899.52)	(44,943,350.12)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	426,619,234.57	1,635,034,359.70	157,543,162.32	967,129,862.76

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(หน่วย : บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10,000,000.00)	(3,000,000.00)
เงินสดรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,000,000.00	8,500,000.00
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(26,350,000.00)	(9,999,970.00)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74
เงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,273,172,801.94)	(1,742,185,031.79)	(205,581,822.67)	(184,590,565.45)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,231,639.44	2,304,849.39	148,499.24	607,804.01
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(97,919,481.31)	(35,850,274.17)	(5,407,505.29)	(4,878,428.29)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,310,569.22)	(1,524,076.06)	(316,092.22)	(553,187.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(2,374,171,213.03)	(1,777,254,532.63)	74,937,687.38	483,485,308.51
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	818,904,396.64	328,332,346.87	(50,000,000.00)	100,000,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,000,000.00)	(170,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,758,000,000.00	1,712,000,000.00	1,250,000,000.00	150,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(769,000,000.00)	(1,202,800,000.00)	(609,000,000.00)	(802,800,000.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(120,475,795.11)	(123,902,353.93)	(66,121,206.03)	(74,125,074.94)
เงินสดจ่ายปันผล	(626,802,710.40)	(705,152,989.20)	(626,802,710.40)	(705,152,989.20)
เพิ่มขึ้นในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	8,820,000.00	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	2,060,625,891.13	17,297,003.74	(131,923,916.43)	(1,502,078,064.14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	113,073,912.67	(124,923,169.19)	100,556,933.27	(51,462,892.87)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	332,137,953.92	457,061,123.11	142,855,550.02	194,318,442.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29	142,855,550.02
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
1. รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้				
- หนี้สูญ	-	2,660,436.37	-	2,378,460.18
- ซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	90,148,369.89	38,988,027.08	2,725,269.30	13,008,718.93
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินค้าคงเหลือ	42,288,998.42	35,234,529.06	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อความทั่วไป

บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2532 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 1656/2532 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2537 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107537002621 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งอยู่เลขที่ 2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 2 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 22/1 หมู่ 1 ตำบลหนองอิรุณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี และเลขที่ 112 หมู่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล แผ่นผิวประตูลูกฟัก และแผ่นไม้ปิดผิวด้วยเมลามีน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท เดอะวนชัย กรุ๊ป ออฟคอมปานีส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 54.13 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนและตั้งอยู่ในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ผู้ถือหุ้นหลักของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ ครอบครัวสหัสวัฒน์และครอบครัวเจริญวรรัตน์

### 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### 2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

<u>อ้างอิงมาตรฐาน</u>	<u>เรื่อง</u>	<u>วันที่มีผลบังคับใช้</u>
<u>มาตรฐานการบัญชี</u>		
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		
ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม 2562
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1 มกราคม 2562
<u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>		
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	1 มกราคม 2563
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	1 มกราคม 2563

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงิน  
ในปีที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

- 2.4 บริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินรวมที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ตามที่รายงานไปแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ก่อนการ จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่ม(ลด)	หลังการ จัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	332,180,843.92	(42,890.00)	332,137,953.92
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,478,139.72	19,502,065.22	31,980,204.94
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,237,770,536.70)	42,890.00	(1,237,727,646.70)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(19,502,065.22)	(19,502,065.22)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
รายได้จากการขาย	12,300,927,796.59	8,511,818.04	12,309,439,614.63
รายได้อื่น	44,735,603.84	(8,511,818.04)	36,223,785.80
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
รายได้จากการขาย	5,030,906,393.18	44,432,102.01	5,075,338,495.19
รายได้อื่น	67,100,563.40	(44,432,102.01)	22,668,461.39

- 2.5 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ  
การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและ  
การรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐาน  
มาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้  
สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ  
การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และ  
ในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### ค่าเผื่อมูลค่าสินค้างลดลงในสินค้างเสื่อมสภาพและสินค้างไม่เคลื่อนไหว

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้างลดลงในสินค้างเสื่อมสภาพและสินค้างไม่เคลื่อนไหว ประมาณจากสินค้างแต่ละชนิดที่เสื่อมสภาพและสินค้างไม่เคลื่อนไหว

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย 7 แห่ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) หลังจากตัดขอยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียน อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
		ในประเทศไทย	2561	2560
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นปาร์ติเกิ้ล	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกาวและกระดาษกาวเมลามีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วนชัย พานอล อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นปาร์ติเกิ้ล และแผ่นเอ็มดีเอฟ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วุฒเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จัดการด้านการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท	ไทย	99.97	99.97
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	ศูนย์จัดแสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ปิดผิวด้วยวีเนียร์	ไทย	51.00	51.00

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนผันแปรของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

- 3.3 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัท พีวี วู้ด จำกัด โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 50 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 1

- 3.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

- 3.5 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 3.6 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ
- 4.3 สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิด้วยค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี) ซึ่งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพพิจารณาจากสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพที่เกิดขึ้นจริง

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย วัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

- 4.4 อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมแสดงมูลค่าในราคาทุนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และแสดงรายการสุทธิด้วยค่าเผื่ออะไหล่เพื่อการซ่อมแซมเคลื่อนไหวช้าหรือล้าสมัย (ถ้ามี) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้
- 4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า



- 4.6 ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการซื้อ ขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	5-30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10-20 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุก ๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

- 4.7 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

- 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ปี
- ลิขสิทธิ์	10-20	ปี

- 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

- 4.10 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงมูลค่าราคาทุน
- 4.11 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงมูลค่าราคาทุน โดยบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี
- 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการหมุนเวียนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

4.13 ประมาณการหนี้สินกลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

4.14 รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

4.14.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

4.14.2 เงินปันผลรับบันทึกเป็นรายได้ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

- 4.14.3 รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- 4.14.4 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย
- 4.15.1 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า
- 4.15.2 ต้นทุนทางการเงิน เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย
- 4.15.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.16 ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภายในได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

- 4.17 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วระหว่างปี
- 4.18 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
- 4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานทางธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยง และผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยง และผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น
- 4.21 เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

4.22 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ ถ้าไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

#### 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

## 5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	-	15,639,021.56
บริษัท วนชัย เคมิคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	88,435.50	18,320.55
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	9,566,125.28	8,540,643.51
บริษัท วุฒเทก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	38,725.98	11,570.98
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	-	-	1,805,976.07	-
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	39,282,766.62	37,475,274.47
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	18,704,998.88	14,805,340.46	14,834,014.55	14,804,748.98
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	5,044,715.52	-	-	-
บริษัท วุฒแลนด์ จำกัด	27,328,139.52	20,016,315.59	26,035,764.84	18,687,210.81
รวม	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86
- ลูกหนี้อื่น				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	2,993,328.59	1,150,918.29
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	700,492.82	17,647.75
บริษัท วุฒเทก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	8,909.37	9,396.22
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	55,420.00	-
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	1,652,290.78	1,378,471.95
บริษัท เฟิร์สทวู้ด จำกัด	778.96	584.22	778.96	584.22
บริษัท วุฒแลนด์ จำกัด	7,644.08	-	7,644.08	-
รวม	8,423.04	584.22	5,418,864.60	2,557,018.43
- รายได้ค้างรับ				
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	-	48,020.55
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	76,986.84	49,005.27	-	-
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	160,579.18	185,699.94	-	-
บริษัท วุฒแลนด์ จำกัด	124,046.53	157,939.51	-	-
รวม	361,612.55	392,644.72	-	48,020.55
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	51,447,889.51	35,214,884.99	97,070,673.44	97,781,829.84
<b>ข้อสินทรัพย์</b>				
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	-	943,509.13
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	20,250,000.00	-	-	-
บริษัท วุฒแลนด์ จำกัด	400,000.00	-	400,000.00	-
รวม	20,650,000.00	-	400,000.00	943,509.13

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
- บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	3,000,000.00	8,500,000.00
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	3,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	(3,000,000.00)	(8,500,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	-	3,000,000.00
- บริษัท วนชัย วัสดุสมิธ จำกัด				
ยอดต้นงวด	-	-	-	-
ให้กู้เพิ่มในระหว่างงวด	-	-	10,000,000.00	-
รับชำระในระหว่างงวด	-	-	(10,000,000.00)	-
ยอดปลายงวด	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทจำกัณเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 4.75 ต่อปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
- เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	515,863.07	-
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	394,684,592.45	476,425,713.01
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	8,571,622.34	-
บริษัท พีวี วัสดุ จำกัด	-	-	-	203,263.62
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	403,426.38	97,128.18	403,426.38	97,128.18
บริษัท วนชัย วิเนียร์ แอนด์ ฟลายวูด จำกัด	2,866,691.57	4,133,979.24	2,408,999.07	3,705,356.50
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	9,248,556.35	-	-	-
บริษัท ป่าเขาลำเนาไพร จำกัด	4,166,200.24	2,924,944.56	4,166,200.24	2,924,944.56
รวม	16,684,874.54	7,156,051.98	410,750,703.55	483,356,405.87





(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)</u>				
- เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท ปาร์ดีเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	65,712,124.41	134,525,358.87
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	39,665,514.48	124,445,468.41
บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	2,559,224.67	3,404,549.28
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	-	189,871.50	-	189,871.50
บริษัท ค็อกเตอร์วู้ด จำกัด	4,768,936.50	5,658,213.50	-	-
บริษัท เฟิร์สทวู้ด จำกัด	1,528,621.19	14,086.13	1,528,621.19	14,086.13
บริษัท วนชัย วิเนียร์ แอนด์ ฟลายวู้ด จำกัด	22,381,588.53	3,230.06	3,230.06	3,230.06
บริษัท วุดแลนด์ จำกัด	588.50	9,619.30	588.50	9,619.30
รวม	28,679,734.72	5,875,020.49	109,469,303.31	262,592,183.55
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัท ปาร์ดีเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	-	3,862,602.82
บริษัท เฟิร์สทวู้ด จำกัด	6,174.65	23,456.09	-	-
รวม	6,174.65	23,456.09	-	3,862,602.82
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,370,783.91	13,054,528.56	520,220,006.86	749,811,192.24
<u>เงินค่าประกัน</u>				
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	878,000.00	709,000.00
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
- บริษัท ปาร์ดีเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	30,000,000.00	30,000,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ชำระระหว่างปี	-	-	(30,000,000.00)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	30,000,000.00
- บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	170,000,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	20,000,000.00	-
ชำระระหว่างปี	-	-	(20,000,000.00)	(170,000,000.00)
ยอดปลายปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	30,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อยในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภท  
จ่ายคืนเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 3.25 ต่อปี

## 5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	36,594,450.73	130,092,388.29
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	247,950.00	145,122.00
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	9,068,131.84	11,930,783.48
บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	138,278.50	38,428.00
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	-	-	2,151,306.10	-
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	116,233,610.98	82,550,534.52
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	70,771,676.32	79,498,713.95	61,087,389.00	72,618,318.00
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	7,577,637.97	2,057,945.27	-	-
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	93,903,874.06	84,550,817.65	87,615,043.50	75,162,898.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	65,141.70	20,405.10	-	-
รวม	172,318,330.05	166,127,881.97	313,136,160.65	372,538,472.29
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	-	2,050,000.00
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	-	-
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	9,032.96	92,800.00
บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	33,965.75	43,088.50
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	-	-	464,121.00	-
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	12,866,455.10	10,745,838.91
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	-	97,031.24	-	-
บริษัท เฟิร์สทวู้ด จำกัด	2,815,197.49	2,716,522.73	2,815,197.49	2,716,522.73
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	-	52,698.79	-	-
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	-	8,367.74	-	8,367.74
รวม	2,815,197.49	2,874,620.50	16,188,772.30	15,656,617.88
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	9,369.86	315,712.34
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	-	-	39,178.08	-
รวม	-	-	48,547.94	315,712.34
<b>รายได้เงินปันผลรับ</b>				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	42,499,881.00	109,999,692.00
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	41,249,980.75	59,999,972.00
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	210,699,996.57	507,399,991.74
บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	14,994,750.00	-
รวม	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
ซื้อสินค้า				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	2,319,286.80	38,003,773.04
บริษัท วนชัย เคมิกคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	1,064,979,159.60	1,012,658,774.00
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	22,629,232.64	7,143,770.24
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	-	-	-	189,966.00
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	2,791,340.72	1,987,749.00	2,277,278.00	1,987,749.00
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	15,059,761.50	16,209,085.75	13,762,633.50	15,182,583.75
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	9,443,058.45	72,990.00	271,437.84	72,990.00
บริษัท ป่าเขาล้านไพร จำกัด	32,946,311.60	38,330,585.30	32,946,311.60	38,330,585.30
รวม	60,240,472.27	56,600,410.05	1,139,185,339.98	1,113,570,191.33
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	9,991,602.32	5,001,079.62
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	938,248.00	8,308,461.00
บริษัท วูดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	26,434,063.66	32,751,980.72
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	10,575.91	182,400.00	-	-
บริษัท ค็อกเตอร์วู้ด จำกัด	48,607,600.00	41,509,500.00	-	-
บริษัท เฟอร์สทวู้ด จำกัด	27,512,976.80	24,801,773.34	18,702,927.97	16,315,042.88
บริษัท วนชัย วินิเยร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	1,353,772.46	147,287.50	24,518.75	134,787.50
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	106,050.00	185,277.60	84,550.00	113,027.60
รวม	77,590,975.17	66,826,238.44	56,175,910.70	62,624,379.32
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	-	-	934,931.53	975,000.02
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	-	-	8,904.11	2,121,232.87
รวม	-	-	943,835.64	3,096,232.89

### 5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>			
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้น	83,499,602.01	93,632,193.00	27,975,470.00	29,777,090.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,512,330.98	2,746,422.98	681,003.00	847,880.00
รวม	86,011,932.99	96,378,615.98	28,656,473.00	30,624,970.00

ผลประโยชน์ระยะสั้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเงินรางวัลประจำปีที่ย้ายให้แก่กรรมการบริษัทเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 5.80 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

#### 5.4 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานจำนวน 1 สัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 1.49 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน คลังสินค้าและอาคารสำนักงานย่อยสองแห่งจำนวน 2 สัญญา และ 3 สัญญา ตามลำดับ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุได้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเดือนละ 1.31 ล้านบาท และ 2.22 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 5.5 นโยบายการกำหนดราคา

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน
ซื้อ-ขายสินค้า	ราคาทุน+0% ถึง 30%
ค่าใช้จ่ายระหว่างกัน	ตามที่จ่ายจริง
ค่าบริการและค่านายหน้าระหว่างกัน	อัตราร้อยละ 0.6-3.3 ของมูลค่างาน
ค่าเช่า	เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ/ขายทรัพย์สิน	ราคาที่เทียบเคียงกับราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 3.25-4.75 ต่อปี

## 5.6 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะวนชัย กรุ๊ป ออฟคอมปานีส์ จำกัด	บริษัทใหญ่
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท วนชัย พาเนล อินดัสทรีส์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท วุดเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี อินดัสทรีส์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันและถือหุ้นทางตรง
บริษัท แม่ใหญ่ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ด็อกเตอร์วู้ด จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เฟิร์สทวู้ด จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วนชัย วิเนียร์ แอนด์ พลายวู้ด จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วูดแลนด์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ป่าเขาลำเนาไพร จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการ

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินสด	3,789,516.32	5,387,022.59	2,546,966.52	3,428,790.55
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	431,951,005.52	313,210,456.58	231,455,752.84	131,830,294.35
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	3,223,046.10	3,836,553.35	3,163,865.28	2,864,807.42
เงินฝากประจำอายุ 3 เดือน	-	576,277.51	-	-
เช็คในมือ	6,248,298.65	9,127,643.89	6,245,898.65	4,731,657.70
รวม	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29	142,855,550.02

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86
ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	804,818,759.58	1,298,111,820.45	531,888,598.08	609,468,541.28
เชีรับลงวันที่ล่วงหน้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	70,804,168.00	77,468,510.14	65,843,137.00	75,006,718.34
ลูกหนี้เชีคคิน	1,833,176.43	5,142,629.68	1,833,176.43	3,092,540.43
รวมลูกหนี้การค้า	928,533,957.93	1,415,544,616.32	691,216,720.35	782,744,590.91
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	924,420,805.26	1,409,906,626.63	688,770,825.04	779,619,331.60
ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,423.04	584.22	5,418,864.60	2,557,018.43
ลูกหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น	20,288,423.31	20,889,967.31	3,717,149.15	7,088,728.39
รายได้ค้างรับ-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	361,612.55	392,644.72	-	48,020.55
ค่าใช้จ่ายย่ำล่วงหน้า	38,493,626.58	29,534,435.21	18,717,106.30	18,234,163.25
เงินมัดจำจ่าย	229,473.12	4,086,211.07	229,473.12	1,183,896.07
อื่น ๆ	47,772,064.89	51,677,404.30	2,589,408.30	5,886,407.07
รวมลูกหนี้อื่น	107,153,623.49	106,581,246.83	30,672,001.47	34,998,233.76
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,181,574.24)	(1,181,574.24)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	105,972,049.25	105,399,672.59	30,672,001.47	34,998,233.76
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,030,392,854.51	1,515,306,299.22	719,442,826.51	814,617,565.36

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

### 7.1 ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	49,972,332.59	34,821,656.05	55,006,630.20	72,122,321.54
เกินกำหนดชำระ 1-90 วัน	1,105,521.33	-	36,645,178.64	22,318,474.10
เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	-	735,995.22
รวม	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อกู้ยืมของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 90 วัน

## 7.2 ลูกหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	691,006,208.95	847,154,331.12	494,358,341.92	567,682,311.60
เกินกำหนดชำระ 1-90 วัน	182,265,521.72	527,465,857.46	102,729,595.92	116,539,766.34
เกินกำหนดชำระ 91-180 วัน	71,220.67	464,782.00	31,078.36	220,462.80
เกินกำหนดชำระ 181-270 วัน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 270 วันขึ้นไป	4,113,152.67	5,637,989.69	2,445,895.31	3,125,259.31
รวม	877,456,104.01	1,380,722,960.27	599,564,911.51	687,567,800.05
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)
สุทธิ	873,342,951.34	1,375,084,970.58	597,119,016.20	684,442,540.74

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 60-90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	(5,637,989.69)	(12,433,922.90)	(3,125,259.31)	(6,267,719.49)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,524,837.02	4,135,496.84	679,364.00	764,000.00
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	-	2,660,436.37	-	2,378,460.18
ยอดคงเหลือปลายปี	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญตามที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

## 8. สินค้ำคงเหลือ

### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ราคาทุน	ค่าเพื่อการลดมูลค่า	ค่าเพื่อการลด	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเพื่อการลดมูลค่า	สุทธิ	
		สินค้ำคงเหลือ	มูลค่าสินค้ำ ไม่เคลื่อนไหว			สินค้ำคงเหลือ		
สินค้ำสำเร็จรูป	1,317,953,079.07	(43,082,503.90)	(809,937.09)	1,274,060,638.08	954,445,610.64	(10,814,384.09)	943,631,226.55	
งานระหว่างทำ	94,287,248.39	(1,844,227.38)	-	92,443,021.01	78,226,706.72	(486,474.84)	77,740,231.88	
วัตถุดิบ	520,995,892.70	-	-	520,995,892.70	467,293,703.40	-	467,293,703.40	
วัสดุสิ้นเปลือง	182,991,475.78	-	-	182,991,475.78	144,289,348.11	-	144,289,348.11	
สินค้ำระหว่างทาง	45,625,830.31	-	-	45,625,830.31	54,735,583.19	-	54,735,583.19	
รวม	2,161,853,526.25	(44,926,731.28)	(809,937.09)	2,116,116,857.88	1,698,990,952.06	(11,300,858.93)	1,687,690,093.13	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ราคาทุน	ค่าเพื่อการลดมูลค่า	ค่าเพื่อการลด	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเพื่อการลดมูลค่า	สุทธิ	
		สินค้ำคงเหลือ	มูลค่าสินค้ำ ไม่เคลื่อนไหว			สินค้ำคงเหลือ		
สินค้ำสำเร็จรูป	584,175,001.50	(15,067,002.63)	(809,937.09)	568,298,061.78	508,660,005.96	(3,247,556.65)	505,412,449.31	
งานระหว่างทำ	61,762,873.62	(1,578,035.22)	-	60,184,838.40	43,019,995.11	(191,403.79)	42,828,591.32	
วัตถุดิบ	65,473,653.22	-	-	65,473,653.22	109,409,887.59	-	109,409,887.59	
วัสดุสิ้นเปลือง	57,285,736.70	-	-	57,285,736.70	57,524,312.49	-	57,524,312.49	
รวม	768,697,265.04	(16,645,037.85)	(809,937.09)	751,242,290.10	718,614,201.15	(3,438,960.44)	715,175,240.71	

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	(11,300,858.93)	(9,023,905.33)	(3,438,960.44)	(2,393,184.39)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(33,625,872.35)	(2,276,953.60)	(13,206,077.41)	(1,045,776.05)
ยอดคงเหลือปลายปี	(44,926,731.28)	(11,300,858.93)	(16,645,037.85)	(3,438,960.44)





รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อจากการลดมูลค่าสินค้าไม่เคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(809,937.09)	-	(809,937.09)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(809,937.09)	-	(809,937.09)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	8,656,530,942.03	9,341,394,803.85	3,818,805,721.50	4,021,209,549.58
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	33,625,872.35	2,276,953.60	13,206,077.41	1,045,776.05
- การปรับลดมูลค่าสินค้าไม่เคลื่อนไหวสุทธิ	809,937.09	-	809,937.09	-
	8,690,966,751.47	9,343,671,757.45	3,832,821,736.00	4,022,255,325.63

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน		เงินลงทุน		เงินปันผล	
					วิธีการลงทุน		สำหรับปี	
	(หน่วย : พันบาท)		เงินลงทุน(%)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท วนชัย พานอล อินดัสทรีส์ จำกัด	4,300,000	4,300,000	99.99	99.99	4,299,999,930.00	4,299,999,930.00	210,699,996.57	507,399,991.74
บริษัท ปาร์ติเกิ้ล แพลนเนอร์ จำกัด	250,000	250,000	99.99	99.99	249,999,300.00	249,999,300.00	42,499,881.00	109,999,692.00
บริษัท วนชัย เคมีคอล อินดัสทรีส์ จำกัด	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999,930.00	149,999,930.00	41,249,980.75	59,999,972.00
บริษัท วุฒเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,000	2,000	99.97	99.97	1,999,300.00	1,999,300.00	14,994,750.00	-
บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	13,600	11,200	99.99	99.99	13,599,970.00	6,999,970.00	-	-
บริษัท วนชัย วู้ดสมิธ จำกัด	20,750	1,000	99.99	99.99	20,749,970.00	999,970.00	-	-
บริษัท พีวี วู้ด จำกัด	38,000	38,000	50.00	50.00	19,000,000.00	19,000,000.00	-	-
รวม					4,755,348,400.00	4,728,998,400.00	309,444,608.32	677,399,655.74

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมาต้นปี	4,728,998,400.00
ลงทุนเพิ่มในบริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด	6,600,000.00
ลงทุนเพิ่มในบริษัท วนชัย วัสดุสมิธ จำกัด	19,750,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	4,755,348,400.00

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากเดิมจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเรียกชำระเงินค่าหุ้นครั้งแรกมูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านบาท

บริษัท วนชัย เอ็นเนอร์ยี่ อินดัสทรีส์ จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.75 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 3 จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ของบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท วนชัย วัสดุสมิธ จำกัด จากเดิมจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 80.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเรียกชำระเงินค่าหุ้นครั้งแรกมูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 19.75 ล้านบาท

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	สัดส่วนการถือ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสีย	
	ของส่วนได้เสีย		จัดสรรให้ส่วนได้เสีย		ที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมสะสม	
	ณ วันที่		สำหรับปีสิ้นสุด		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
ชื่อบริษัท	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท พีวี วัสดุ จำกัด	49.00%	49.00%	13,099,058.99	6,178,982.81	43,831,089.22	30,732,030.23

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัท พีวี ู้ด จำกัด ก่อนการตัดรายการ  
ระหว่างกันโดยสรุป มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	183,435,655.86	164,819,797.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,396,496.00	37,220,157.81
รวมสินทรัพย์	225,832,151.86	202,039,954.88
หนี้สินหมุนเวียน	(135,087,036.38)	(138,307,615.82)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,293,913.00)	(1,013,910.00)
รวมหนี้สิน	(136,380,949.38)	(139,321,525.82)
สินทรัพย์สุทธิ	89,451,202.48	62,718,429.06
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,831,089.22	30,732,030.23

	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	460,999,119.82	300,894,573.74
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,633,714.43	6,431,186.20
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,099,058.99	6,178,982.81
กำไรสำหรับปี	26,732,773.42	12,610,169.01
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของผู้ถือหุ้นของบริษัท	13,633,714.43	6,431,186.20
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,099,058.99	6,178,982.81
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,732,773.42	12,610,169.01
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,909,319.26	8,547,744.47
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(9,571,547.95)	(15,066,306.45)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-	18,000,000.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น-สุทธิ	337,771.31	11,481,438.02



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	329,889,941.56	1,002,413,694.91	5,330,771,787.81	52,779,982.42	177,394,907.29	39,288,958.47	117,380,346.44	7,049,919,618.90
ซื้อเพิ่ม	-	778,958.34	59,470,480.68	3,143,000.00	10,056,781.30	1,631,805.72	122,518,258.34	197,599,284.38
ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งรวมเป็น ต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	4,878,428.29	4,878,428.29
โอนเข้า	325,218.09	20,059,493.64	101,882,303.38	-	415,559.25	-	49,351,757.17	172,034,331.53
โอนออก	(325,218.09)	-	(85,967,706.33)	-	-	-	(85,741,407.11)	(172,034,331.53)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(706,500.00)	(769,000.00)	(6,400.00)	(78,400.00)	-	(1,560,300.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	329,889,941.56	1,023,252,146.89	5,405,450,365.54	55,153,982.42	187,860,847.84	40,842,364.19	208,387,383.13	7,250,837,031.57
ซื้อเพิ่ม	253,000.00	787,690.00	47,967,474.47	2,726,000.00	9,473,767.32	1,432,073.95	145,667,086.23	208,307,091.97
ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งรวมเป็น ต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	5,407,505.29	5,407,505.29
โอนเข้า	1,033,595.83	122,500,793.93	76,073,196.81	-	2,657,382.90	9,622.00	11,251,320.94	213,525,912.41
โอนออก	-	-	(14,119,350.96)	-	-	-	(199,406,561.45)	(213,525,912.41)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,835,532.00)	(356,794.73)	(150,900.00)	-	(2,343,226.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	331,176,537.39	1,146,540,630.82	5,515,371,685.86	56,044,450.42	199,635,203.33	42,133,160.14	171,306,734.14	7,462,208,402.10
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(332,093,293.85)	(3,682,094,379.60)	(28,149,103.20)	(141,431,033.08)	(33,111,243.27)	-	(4,216,879,053.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(31,434,390.56)	(159,933,584.94)	(4,215,474.39)	(12,572,118.30)	(2,625,050.09)	-	(210,780,618.28)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	706,499.00	132,330.08	6,398.00	78,391.00	-	923,618.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(363,527,684.41)	(3,841,321,465.54)	(32,232,247.51)	(153,996,753.38)	(35,657,902.36)	-	(4,426,736,053.20)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(34,456,318.36)	(166,690,202.30)	(4,369,513.93)	(12,250,461.65)	(2,220,526.05)	-	(219,987,022.29)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,695,345.09	343,241.12	150,893.00	-	2,189,479.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(397,984,002.77)	(4,008,011,667.84)	(34,906,416.35)	(165,903,973.91)	(37,727,535.41)	-	(4,644,533,596.28)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	329,889,941.56	659,724,462.48	1,564,128,900.00	22,921,734.91	33,864,094.46	5,184,461.83	208,387,383.13	2,824,100,978.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	331,176,537.39	748,556,628.05	1,507,360,018.02	21,138,034.07	33,731,229.42	4,405,624.73	171,306,734.14	2,817,674,805.82
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								210,780,618.28
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								219,987,022.29

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ในงบการเงินรวมจำนวน 97.92 ล้านบาท และ 35.85 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 5.41 ล้านบาท และ 4.88 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งกู้ยืมมาเฉพาะเพื่อใช้ลงทุนในสินทรัพย์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 4,601.00 ล้านบาท ราคาตามบัญชีจำนวน 37.94 ล้านบาท และราคาทุนจำนวน 4,569.15 ล้านบาท ราคาตามบัญชีจำนวน 31.32 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 3,352.20 ล้านบาท ราคาตามบัญชีจำนวน 33.61 ล้านบาท และราคาทุนจำนวน 3,310.14 ล้านบาท ราคาตามบัญชีจำนวน 27.29 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทนำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วนมูลค่าตามบัญชีตามงบการเงินรวมจำนวน 5,960.63 ล้านบาท และ 7,952.56 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,694.83 ล้านบาท และ 1,819.67 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 และข้อที่ 15 นอกจากนี้ที่ดินส่วนหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 14.91 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินซึ่งบริษัทซื้อจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาตามบัญชีและจดทะเบียนให้ที่ดินดังกล่าวตกอยู่ในบังคับเรื่องทางผ่าน และสาธารณูปโภคอื่นๆ ให้กับที่ดินของบริษัทย่อยผู้ขายที่ดินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดินที่กลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต มีราคาตามบัญชีจำนวน 76.11 ล้านบาท และ 110.43 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	รวม
<b>ราคาทุน:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	10,730,164.72	16,546,650.80	27,276,815.52
ซื้อเพิ่ม	1,399,446.06	124,630.00	1,524,076.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,129,610.78	16,671,280.80	28,800,891.58
ซื้อเพิ่ม	4,745,569.22	565,000.00	5,310,569.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,875,180.00	17,236,280.80	34,111,460.80
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(2,524,610.17)	(16,546,650.80)	(19,071,260.97)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,243,728.19)	(5,224.22)	(2,248,952.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(4,768,338.36)	(16,551,875.02)	(21,320,213.38)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,552,780.18)	(31,916.52)	(1,584,696.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(6,321,118.54)	(16,583,791.54)	(22,904,910.08)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,361,272.42	119,405.78	7,480,678.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	10,554,061.46	652,489.26	11,206,550.72

#### ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,248,952.41
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,584,696.70

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ลิขสิทธิ์	รวม
<b>ราคาทุน:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,854,598.56	3,713,750.00	8,568,348.56
ซื้อเพิ่ม	553,187.50	-	553,187.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,407,786.06	3,713,750.00	9,121,536.06
ซื้อเพิ่ม	316,092.22	-	316,092.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,723,878.28	3,713,750.00	9,437,628.28
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(2,277,914.46)	(3,713,750.00)	(5,991,664.46)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(707,723.52)	-	(707,723.52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(2,985,637.98)	(3,713,750.00)	(6,699,387.98)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(795,224.70)	-	(795,224.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3,780,862.68)	(3,713,750.00)	(7,494,612.68)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,422,148.08	-	2,422,148.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,943,015.60	-	1,943,015.60
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			707,723.52
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			795,224.70

12. สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	32,945,387.45	31,980,204.94	20,921,537.06	20,740,171.93
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(11,340,202.77)	(19,502,065.22)	-	-
สุทธิ	21,605,184.68	12,478,139.72	20,921,537.06	20,740,171.93

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	ณ วันที่	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561	หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้การค้า	763,182.15	(232,329.80)	530,852.35	584,725.15	(135,872.80)	448,852.35
สินค้าคงเหลือ	532,733.10	731,843.67	1,264,576.77	318,921.33	605,795.59	924,716.92
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,809,330.31)	(1,609,692.76)	(10,419,023.07)	(6,182,419.95)	(1,960,281.66)	(8,142,701.61)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	39,493,620.00	2,075,361.40	41,568,981.40	26,018,945.40	1,671,724.00	27,690,669.40
รวม	31,980,204.94	965,182.51	32,945,387.45	20,740,171.93	181,365.13	20,921,537.06
<b>หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้การค้า	328,843.08	(68,264.51)	260,578.57	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,232,290.55	3,988,864.15	5,221,154.70	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,251,976.45)	2,781,444.61	(30,470,531.84)	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,188,777.60	1,459,818.20	13,648,595.80	-	-	-
รวม	(19,502,065.22)	8,161,862.45	(11,340,202.77)	-	-	-
สุทธิ	12,478,139.72	9,127,044.96	21,605,184.68	20,740,171.93	181,365.13	20,921,537.06

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	ณ วันที่	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	31 ธันวาคม 2560	1 มกราคม 2560	หรือค่าใช้จ่ายใน กำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้การค้า	1,866,641.05	(1,103,458.90)	763,182.15	1,253,543.90	(668,818.75)	584,725.15
สินค้าคงเหลือ	150,548.24	382,184.86	532,733.10	47,199.49	271,721.84	318,921.33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(8,809,330.31)	(8,809,330.31)	-	(6,182,419.95)	(6,182,419.95)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	37,084,823.40	2,408,796.60	39,493,620.00	24,056,947.20	1,961,998.20	26,018,945.40
รวม	39,102,012.69	(7,121,807.75)	31,980,204.94	25,357,690.59	(4,617,518.66)	20,740,171.93
<b>หนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี</b>						
ลูกหนี้การค้า	-	328,843.08	328,843.08	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	1,232,290.55	1,232,290.55	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(33,251,976.45)	(33,251,976.45)	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	12,188,777.60	12,188,777.60	-	-	-
รวม	-	(19,502,065.22)	(19,502,065.22)	-	-	-
สุทธิ	39,102,012.69	(26,623,872.97)	12,478,139.72	25,357,690.59	(4,617,518.66)	20,740,171.93

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวน 898.83 ล้านบาท และ 358.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)



### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

#### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	6.03	-	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	356,794,204.26	361,437,007.15	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	2,600,000,000.00	1,780,000,000.00	1,180,000,000.00	1,230,000,000.00
รวม	2,956,794,210.29	2,141,437,007.15	1,180,000,000.00	1,230,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เลตเตอร์ออฟเครดิตและตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 24.1 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.04-7.13 ต่อปี และร้อยละ 1.80-4.28 ต่อปี ตามลำดับ

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 พร้อมทั้งยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้กู้และโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากประจำของบริษัทย่อยเป็นประกันจำนวน 0.52 ล้านบาท (แสดงรายการในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น) โดยมีบริษัทและบริษัทย่อยร่วมค้ำประกัน และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยจนกว่าภาระหนี้จะหมดสิ้น และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทบริษัทย่อยได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยใช้เครดิตสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

#### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,684,874.54	7,156,051.98	410,750,703.55	483,356,405.87
เจ้าหนี้การค้า-บุคคลหรือกิจการอื่น	447,927,430.76	513,838,468.41	60,927,076.36	60,360,944.49
เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,679,734.72	5,875,020.49	109,469,303.31	262,592,183.55
เจ้าหนี้อื่น-บุคคลหรือกิจการอื่น	372,358,144.40	380,407,096.46	110,016,834.88	141,136,583.62
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,174.65	23,456.09	-	3,862,602.82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-บุคคลหรือกิจการอื่น	156,299,124.49	303,611,978.66	51,565,611.39	99,710,430.63
อื่น ๆ	6,561,728.44	26,815,574.61	2,008,553.14	2,410,439.39
รวม	1,028,517,212.00	1,237,727,646.70	744,738,082.63	1,053,429,590.37

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 1,150 ล้านบาท)	-	115,000,000.00	-	115,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 1,000 ล้านบาท)	-	150,000,000.00	-	150,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 1,200 ล้านบาท)	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 150 ล้านบาท)	-	24,000,000.00	-	24,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 200 ล้านบาท)	80,000,000.00	120,000,000.00	80,000,000.00	120,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 800 ล้านบาท)	360,000,000.00	520,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 200 ล้านบาท)	170,000,000.00	200,000,000.00	170,000,000.00	200,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 150 ล้านบาท)	120,000,000.00	150,000,000.00	120,000,000.00	150,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 2,200 ล้านบาท)	2,097,000,000.00	1,562,000,000.00	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 500 ล้านบาท)	400,000,000.00	-	400,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 2,000 ล้านบาท)	973,000,000.00	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว (วงเงิน 750 ล้านบาท)	750,000,000.00	-	750,000,000.00	-
รวม	4,950,000,000.00	2,961,000,000.00	1,520,000,000.00	879,000,000.00
หัก ส่วนของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในปี	(960,000,000.00)	(669,000,000.00)	(360,000,000.00)	(509,000,000.00)
สุทธิ	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00	370,000,000.00

### การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,961,000,000.00	879,000,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	2,758,000,000.00	1,250,000,000.00
ชำระคืนระหว่างปี	(769,000,000.00)	(609,000,000.00)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	4,950,000,000.00	1,520,000,000.00

### จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกิน 1 ปี	960,000,000.00	669,000,000.00	360,000,000.00	509,000,000.00
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00	370,000,000.00
รวม	4,950,000,000.00	2,961,000,000.00	1,520,000,000.00	879,000,000.00

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3.40-4.50 ต่อปี และร้อยละ 1.91-4.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ซึ่งมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวที่สำคัญของแต่ละวงเงินดังนี้

	วงเงินกู้	การจ่ายชำระเงินต้น
	(หน่วย : ล้านบาท)	
1.	1,150.00	เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 27 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (มิถุนายน 2554) เป็นต้นไป และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน งวดละ 57.50 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องจ่ายชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 84 เดือน นับแต่เดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก
2.	1,000.00	เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 27 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (เมษายน 2555) เป็นต้นไป หรือในวันที่ 31 ธันวาคม 2556 แล้วแต่อย่างใดอย่างหนึ่งถึงก่อน และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน งวดละ 50.00 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องจ่ายชำระเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 84 เดือน นับแต่เดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก
3.	1,200.00	เงินต้นจ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มเดือนกันยายน 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2561 รวมจำนวน 20 งวด งวดละ 60.00 ล้านบาท
4.	150.00	เงินต้นจ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มเดือนกันยายน 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2561 รวมจำนวน 16 งวด โดยงวดที่ 1-15 จ่ายชำระงวดละ 9.00 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด
5.	200.00	เงินต้นจ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มเดือนมีนาคม 2559 ถึงเดือน ธันวาคม 2563 รวมจำนวน 20 งวด งวดละ 10.00 ล้านบาท
6.	800.00	เงินต้นจ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มเดือนมีนาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2563 รวมจำนวน 20 งวด โดยงวดที่ 1-4 จ่ายชำระงวดละ 30.00 ล้านบาท งวดที่ 5-16 จ่ายชำระงวดละ 40.00 ล้านบาท งวดที่ 17-19 จ่ายชำระงวดละ 50.00 ล้านบาท และงวดที่ 20 จ่ายชำระที่เหลือทั้งหมด
7.	200.00	เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (พฤษภาคม 2560) เป็นต้นไป และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวมจำนวน 20 งวด โดยงวดที่ 1-19 จ่ายชำระงวดละ 10.00 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด
8.	150.00	เงินต้นชำระงวดแรกในไตรมาสที่ 5 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก (มีนาคม 2560) เป็นต้นไป และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวมจำนวน 20 งวด งวดละ 7.50 ล้านบาท
9.	2,200.00	เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (กุมภาพันธ์ 2560) เป็นต้นไป หรือในวันที่ 31 มีนาคม 2562 แล้วแต่อย่างใดอย่างหนึ่งถึงก่อน และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวมจำนวน 20 งวด โดยงวดที่ 1-19 จ่ายชำระงวดละ 110.00 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด

วงเงินกู้  
(หน่วย : ล้านบาท)

การจ่ายชำระเงินต้น

- |     |          |  |
|-----|----------|--|
| 10. | 500.00   | เงินต้นจ่ายชำระเป็นงวดราย 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2565 รวมจำนวน 20 งวด งวดละ 25.00 ล้านบาท   |
| 11. | 2,000.00 | เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 24 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (สิงหาคม 2563) เป็นต้นไป หรือในวันที่ 30 กันยายน 2563 แล้วแต่อย่างใดอย่างหนึ่งถึงก่อน และงวดต่อไป เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวมจำนวน 84 งวด โดยจ่ายชำระงวดละ 100.00 ล้านบาท |
| 12. | 750.00   | เงินต้นชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ 3 นับจากเดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรก (ธันวาคม 2561) เป็นต้นไป และงวดต่อไปเมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุก ๆ 3 เดือน รวมจำนวน 20 งวด โดยงวดที่ 1-19 จ่ายชำระงวดละ 37.50 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด             |

หลักประกัน

- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งของกลุ่มบริษัทมูลค่าตามบัญชีตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเต็มวงเงินและกลุ่มบริษัทจะต้องยกผลประโยชน์การประกันภัยของเครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างที่ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งจำนวนให้แก่ผู้ให้กู้เงิน

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามสัญญา

- บริษัทและบริษัทย่อย ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 0.00-2.50 ต่อ 1 ทั้งนี้สำหรับบริษัทย่อยจะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์
- บริษัทต้องดำรงสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.00 เท่าของงบการเงินรวม ณ วันสิ้นปี
- บริษัทต้องไม่จ่ายเงินปันผลเกินกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ
- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Debt Service Coverage Ratio) ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า ของงบการเงินรวม ณ วันสิ้นปี
- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน (Debt Service Coverage Ratio) ของงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ต่ำกว่า 1.00-1.25 เท่า
- บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95.00-99.99 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจนกว่า ภาระหนี้จะหมดสิ้น
- สำหรับบางวงเงินบริษัทและบริษัทย่อย ต้องชำระค่าธรรมเนียมการชำระคืนเงินกู้ส่วนที่เกินร้อยละ 2-3 ของจำนวนเงินที่ชำระคืนก่อนกำหนด ยกเว้นกรณีการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดนี้จะมาจากการเสนอบริการของผู้ให้กู้แต่เพียงผู้เดียว
- บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทจะต้องไม่ผิวนัดชำระหนี้และ/หรือภาระใด ๆ ซึ่งมีอยู่ระหว่างกันและ/หรือกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน เว้นแต่หนี้และ/หรือภาระนั้นมีจำนวนเงินค้างชำระทั้งสิ้นไม่เกิน 5.00 ล้านบาท

## 16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นทุนบริการในอดีตและต้นทุนปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	257,218,188.02	239,551,200.03	130,094,727.00	120,284,736.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,005,161.00	18,551,230.17	9,104,345.00	8,915,495.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,899,612.98	6,680,657.82	3,553,825.00	3,509,896.00
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(7,035,076.00)	(7,564,900.00)	(4,299,550.00)	(2,615,400.00)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	276,087,886.00	257,218,188.02	138,453,347.00	130,094,727.00

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขาย	20,670,038.00	19,671,800.01	10,083,368.00	9,592,348.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,722,405.00	2,813,665.00	1,893,799.00	1,985,163.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2,512,330.98	2,746,422.98	681,003.00	847,880.00
รวม	25,904,773.98	25,231,887.99	12,658,170.00	12,425,391.00

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	3.02%	3.02%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00%	6.00%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	0%-30%	0%-30%

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	(21,021,405.00)	(20,490,301.00)	(9,202,657.00)	(9,188,740.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1.0	24,378,585.00	23,804,063.00	10,528,643.00	10,524,974.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	28,512,477.00	25,340,425.00	12,727,032.00	11,402,318.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1.0	(24,891,515.00)	(22,215,607.00)	(11,275,164.00)	(10,142,216.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.0	(11,168,345.00)	(9,608,149.00)	(4,508,885.00)	(3,888,563.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน ลดลงร้อยละ 20.0	12,918,723.00	11,034,328.00	5,227,163.00	4,471,437.00

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบ ที่จะต้องรับรู้ภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มเติมจากการบังคับใช้ของกฎหมายดังกล่าว กลุ่มบริษัท และบริษัท จะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุนในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 17. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)				
หุ้นสามัญต้นปี	1,567,006,952	1,567,006,952.00	1,567,006,952	1,567,006,952.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-	-	-
หุ้นสามัญสิ้นปี	1,567,006,952	1,567,006,952.00	1,567,006,952	1,567,006,952.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)				
หุ้นสามัญต้นปี	1,567,006,876	1,567,006,876.00	1,567,006,876	1,567,006,876.00
เพิ่ม(ลด)ทุนระหว่างปี	-	-	-	-
หุ้นสามัญสิ้นปี	1,567,006,876	1,567,006,876.00	1,567,006,876	1,567,006,876.00

### การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมและการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.23 : 1.00 และ 0.78 : 1.00 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.60 : 1.00 และ 0.55 : 1.00 ตามลำดับ

## 18. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญและทุนสำรองตามกฎหมาย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้ ซึ่งบริษัทจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

## 19. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (หน่วย : บาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลประกาศจ่ายจาก กำไรของปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	470,102,032.80	0.30	18 พฤษภาคม 2561
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่ายจาก กำไรของปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561	156,700,677.60	0.10	7 กันยายน 2561
		<u>626,802,710.40</u>		
เงินปันผลประกาศจ่ายจาก กำไรของปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	470,102,032.80	0.30	19 พฤษภาคม 2560
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่ายจาก กำไรของปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560	235,050,956.40	0.15	8 กันยายน 2560
		<u>705,152,989.20</u>		

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(381,046,250.59)	(79,774,814.78)	(94,257,874.05)	5,955,988.61
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,399,154,589.60	5,621,721,960.91	2,615,229,784.93	2,651,278,091.27
ค่าพลังงาน	1,324,927,778.32	1,381,176,691.66	476,470,386.68	471,928,271.67
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	86,011,932.99	96,378,615.98	28,656,473.00	30,624,970.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,066,309,024.60	1,203,687,281.76	503,350,934.15	555,280,606.04
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	880,551,917.44	859,638,922.76	220,782,246.99	211,488,341.80
ค่าขนส่ง	846,622,860.92	884,412,357.82	240,378,646.55	252,239,152.74
ค่าซ่อมแซม	539,905,095.89	640,561,406.17	185,585,542.68	205,177,525.08
ต้นทุนทางการเงิน	121,654,711.23	123,699,572.30	63,263,452.74	70,326,106.05
ค่าใช้จ่ายอื่น	772,050,241.33	550,598,300.77	162,061,543.03	170,654,520.82
รวม	10,656,141,901.73	11,282,100,295.35	4,401,521,136.70	4,624,953,574.08



## 21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
<u>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน</u>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	14,759,551.75	71,380,540.00	6,036,986.26	25,441,358.44
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 12)</u>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(9,127,044.96)	26,623,872.97	(181,365.13)	4,617,518.66
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,632,506.79	98,004,412.97	5,855,621.13	30,058,877.10

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2561		รวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	153,329,993.53	339,704,811.83	493,034,805.36	352,126,063.60	801,610,154.28	1,153,736,217.88		
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20		ร้อยละ 0	ร้อยละ 20			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล								
คูณอัตราภาษี	-	67,940,962.37	67,940,962.37	-	160,322,030.86	160,322,030.86		
<u>ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่</u>								
<u>ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้</u>								
เงินปันผลที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษี	-	(61,888,921.66)	(61,888,921.66)	-	(135,479,931.15)	(135,479,931.15)		
ผลประโยชน์พนักงาน	-	1,238,387.42	1,238,387.42	-	1,422,785.72	1,422,785.72		
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในทรัพย์สิน	-	(1,201,493.99)	(1,201,493.99)	-	(1,121,771.73)	(1,121,771.73)		
อื่น ๆ	-	(51,947.88)	(51,947.88)	-	(362,843.49)	(362,843.49)		
รวม	-	6,036,986.26	6,036,986.26	-	24,780,270.21	24,780,270.21		
ภาษีเงินได้ที่อื่นเพิ่มเติม	-	-	-	-	661,088.23	661,088.23		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	-	(181,365.13)	(181,365.13)	-	4,617,518.66	4,617,518.66		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน								
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	5,855,621.13	5,855,621.13	-	30,058,877.10	30,058,877.10		

## 22. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (หน่วย : บาท)	(371,182,044.34)	1,008,817,427.32	487,179,184.23	1,123,677,340.78
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	1,567,006,876	1,567,006,876	1,567,006,876	1,567,006,876
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.24)	0.64	0.31	0.72

## 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัดและปาร์ติเกิ้ล โดยจำแนกตามส่วนงานเป็นการขายในประเทศและขายต่างประเทศข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานแผ่นไม้อัดและไม้อัดผิวประติ		ส่วนงานกาว		อื่น ๆ		รายการตัดบัญชี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ขายสุทธิ-ในประเทศ	2,807.72	3,259.54	1,986.42	1,931.37	69.92	90.28	(2,279.60)	(2,337.32)	2,584.46	2,943.87
ขายสุทธิ-ต่างประเทศ	7,664.91	9,365.57	-	-	-	-	-	-	7,664.91	9,365.57
รวม	10,472.63	12,625.11	1,986.42	1,931.37	69.92	90.28	(2,279.60)	(2,337.32)	10,249.37	12,309.44
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	97.21	1,778.20	(17.90)	117.10	1.61	21.19	(311.72)	(679.79)	(230.80)	1,236.70
ต้นทุนทางการเงิน									(121.65)	(123.70)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(5.63)	(98.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									(358.08)	1,015.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์									12,613.90	11,089.12
ค่าเสื่อมราคา									878.97	857.39
สินทรัพย์รวม									17,074.63	15,359.23

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขาย

## 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันอื่นดังนี้

### 24.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
สกุลเงิน		วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
(หน่วย : ล้านบาท)		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	302.00	120.94	181.06	302.00	120.44	181.56
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	5,630.00	568.97	5,061.03	4,280.00	544.81	3,735.19
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	380.00	-	380.00	380.00	-	380.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	5,090.00	2,600.00	2,490.00	4,740.00	1,780.00	2,960.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	4,200.00	3,070.00	1,130.00	2,200.00	1,562.00	638.00
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	3,414.00	-	3,414.00	4,293.53	1,283.43	3,010.10
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐ		19.00	-	19.00	19.00	-	19.00
วงเงินแฟคกิ้งเครดิต	บาท	110.00	-	110.00	110.00	-	110.00

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
สกุลเงิน		วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
(หน่วย : ล้านบาท)		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	บาท	110.00	18.90	91.10	110.00	18.41	91.59
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	505.00	6.38	498.62	355.00	3.09	351.91
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	125.00	-	125.00	125.00	-	125.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,280.00	1,180.00	1,100.00	2,180.00	1,230.00	950.00
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	1,540.00	-	1,540.00	1,540.00	-	1,540.00
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐ		15.00	-	15.00	15.00	-	15.00
วงเงินแฟคกิ้งเครดิต	บาท	50.00	-	50.00	50.00	-	50.00

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 13 และข้อที่ 15

24.2 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่มีการผูกพันเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม						
สกุลเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	มูลค่า ตามสัญญา	บันทึก บัญชีแล้ว	ภาระผูกพัน คงเหลือ	มูลค่า ตามสัญญา	บันทึก บัญชีแล้ว	ภาระผูกพัน คงเหลือ
บาท	24.55	13.12	11.43	40.26	5.42	34.84
ดอลลาร์สหรัฐ	0.12	0.11	0.01	1.25	1.12	0.13
ยูโร	28.37	24.88	3.49	35.72	29.46	6.26

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	มูลค่า ตามสัญญา	บันทึก บัญชีแล้ว	ภาระผูกพัน คงเหลือ	มูลค่า ตามสัญญา	บันทึก บัญชีแล้ว	ภาระผูกพัน คงเหลือ
บาท	10.84	3.51	7.33	29.62	4.68	24.94
ดอลลาร์สหรัฐ	0.12	0.11	0.01	0.24	0.20	0.04
ยูโร	0.84	0.23	0.61	0.16	0.03	0.13

24.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัทผู้ผลิตรายหนึ่ง โดยบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาในเรื่องปริมาณเฉลี่ยต่อวันซึ่งเท่ากับหนึ่งร้อยล้านบีทียู ราคาก๊าซ เงื่อนไขการส่งมอบ การติดตั้งและบำรุงรักษาระบบท่อขอย่นำส่งก๊าซ ซึ่งกรณีที่บริษัทย่อยผลิตน้ดชำระค่าก๊าซ 2 งวดขึ้นไป บริษัทย่อยต้องวางหลักประกันเป็นหนังสือค้ำประกันวงเงินของธนาคารเป็นจำนวนเงิน 1.26 ล้านบาท ตลอดจนอายุของสัญญา

24.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่ามีกำหนดเวลา 6 เดือน ถึง 3 ปี โดยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ซึ่งจะจ่ายค่าเช่า ดังนี้

(หน่วย : บาท)		
งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,096,344.00	17,509,000.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	31,465,636.00	13,463,500.00
รวม	60,561,980.00	30,972,500.00

25. เครื่องมือทางการเงินนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนในตลาด และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า ซื่อวัตถุดิบ และเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

<u>สกุลเงิน (หน่วย : พัน)</u>	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สินทรัพย์</u>	<u>หนี้สิน</u>	<u>สินทรัพย์</u>	<u>หนี้สิน</u>
ดอลลาร์สหรัฐ	12,882	16,404	3,895	370
ยูโร	-	959	-	74
ฟรังก์สวิส	-	4	-	1
เยน	-	809	-	809
สวีเดน	-	4	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

<u>สกุลเงิน (หน่วย : พัน)</u>	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สินทรัพย์</u>	<u>หนี้สิน</u>	<u>สินทรัพย์</u>	<u>หนี้สิน</u>
ดอลลาร์สหรัฐ	26,241	17,196	5,430	350
ยูโร	-	718	-	98
ฟรังก์สวิส	-	7	-	1
เยน	-	1,834	-	1,834
สวีเดน	-	4	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วยและสกุลเงิน	งบการเงินรวม	
		2561	2560
จำนวนเงินที่ทำสัญญา	ดอลลาร์สหรัฐ	-	35,257,537.03
จำนวนเงินที่ทำสัญญา	ยูโร	-	-
มูลค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	-	1,283,432,647.89
มูลค่ายุติธรรมตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	-	1,157,381,392.41

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	438,199,304.17	7,012,562.42	445,211,866.59	0.00-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,030,392,854.51	1,030,392,854.51	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	186,492,283.01	186,492,283.01	-
	-	-	-	438,199,304.17	1,223,897,699.94	1,662,097,004.11	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	-	6.03	-	6.03	7.13
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	356,794,204.26	-	356,794,204.26	4.94-5.37
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,600,000,000.00	-	-	-	-	2,600,000,000.00	2.04-2.59
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,028,517,212.00	1,028,517,212.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	4,950,000,000.00	-	4,950,000,000.00	3.40-4.50
	2,600,000,000.00	-	-	5,306,794,210.29	1,028,517,212.00	8,935,311,422.29	



(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	576,277.51	-	-	322,338,100.47	9,223,575.94	332,137,953.92	0.00-0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,515,306,299.22	1,515,306,299.22	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	146,068,084.49	146,068,084.49	-
	576,277.51	-	-	322,338,100.47	1,670,597,959.65	1,993,512,337.63	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,141,437,007.15	-	-	-	-	2,141,437,007.15	1.80-4.28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,237,770,536.70	1,237,770,536.70	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,961,000,000.00	-	2,961,000,000.00	1.91-4.50
	2,141,437,007.15	-	-	2,961,000,000.00	1,237,770,536.70	6,340,207,543.85	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	237,701,651.49	5,710,831.80	243,412,483.29	0.00-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	719,442,826.51	719,442,826.51	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	51,728,377.77	51,728,377.77	-
	-	-	-	237,701,651.49	776,882,036.08	1,014,583,687.57	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,180,000,000.00	-	-	-	-	1,180,000,000.00	2.04-2.31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	744,738,082.63	744,738,082.63	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,520,000,000.00	-	1,520,000,000.00	3.40-4.50
	1,180,000,000.00	-	-	1,520,000,000.00	744,738,082.63	3,444,738,082.63	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	136,561,952.05	6,293,597.97	142,855,550.02	0.00-0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	814,617,565.36	814,617,565.36	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	13,563,347.02	13,563,347.02	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000.00	-	-	-	-	3,000,000.00	4.75
	3,000,000.00	-	-	136,561,952.05	834,474,510.35	974,036,462.40	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,230,000,000.00	-	-	-	-	1,230,000,000.00	1.80-2.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,000,000.00	-	-	-	-	30,000,000.00	3.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,053,429,590.37	1,053,429,590.37	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	879,000,000.00	-	879,000,000.00	1.91-4.50
	1,260,000,000.00	-	-	879,000,000.00	1,053,429,590.37	3,192,429,590.37	

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากมีการขายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยในงบการเงินรวมมียอดขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คิดเป็นร้อยละ 74.78 และ ร้อยละ 76.08 ของยอดขายทั้งหมด ตามลำดับ เป็นการขายโดยการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) หรือให้ลูกค้าจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า ส่วนการขายในประเทศอีกจำนวนร้อยละ 25.22 และร้อยละ 23.92 ของยอดขายทั้งหมด ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการขายให้กับบริษัทที่มีการติดต่อขายกับลูกค้าเหล่านี้มาเป็นเวลานานและขายให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอเหมาะสมแล้ว

### มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 26. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินบางรายการที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	1,157.38	-	1,157.38

### 27. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 9 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามมาตรา 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(2), 35(3), 35(4), 36(1), 36(2), 36(4) และ 37 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตามรายละเอียดดังนี้



ส่วนของบริษัท

บัตรส่งเสริมเลขที่	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
2181(2)/2553	3 พฤศจิกายน 2553	ประเภท 3.15 กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (ยกเว้นผลิตภัณฑ์จากไม้หวงห้าม)	2 ธันวาคม 2554	1 ธันวาคม 2561
1036(2)/2554	6 มกราคม 2554	ประเภท 1.17 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากผลพลอย ได้หรือเศษวัสดุทางการเกษตร	13 กันยายน 2556	12 กันยายน 2564
1434(2)/2558	26 มกราคม 2558	ประเภท 3.15 กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (ยกเว้นผลิตภัณฑ์จากไม้หวงห้าม)	6 พฤษภาคม 2559	5 พฤษภาคม 2567

ส่วนของบริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1171(2)/2546	22 มกราคม 2546	ประเภท 6.1 และ 6.2 การผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐานและ การผลิตเคมีภัณฑ์อื่นๆ	1 กรกฎาคม 2547	30 มิถุนายน 2555 และได้รับ ลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติกำหนด 5 ปี นับจากวันที่หมดอายุ
1016(2)/2548	10 พฤศจิกายน 2547	ประเภท 6.13 การผลิตสิ่งของจากเชื้อกระดาษ กระดาษหรือกระดาษแข็ง	1 มีนาคม 2549	28 กุมภาพันธ์ 2557 และได้รับ ลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติกำหนด 5 ปี นับจากวันที่หมดอายุ
2023(2)/2550	10 ตุลาคม 2550	ประเภท 1.16 การผลิตแผ่นอัดจากเศษไม้หรือพืช	26 สิงหาคม 2552	25 สิงหาคม 2560
2143(2)/2556	20 สิงหาคม 2556	ประเภท 6.15 การผลิตสิ่งของจากเชื้อกระดาษ	1 มีนาคม 2557	28 กุมภาพันธ์ 2565
1433(2)/2558	12 มกราคม 2558	ประเภท 6.15 การผลิตสิ่งของจากเชื้อกระดาษ	1 สิงหาคม 2558	31 กรกฎาคม 2566
58-2306-0-00-1-0	14 ตุลาคม 2558	ประเภท 6.15 การผลิตสิ่งของจากเชื้อกระดาษ	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่เริ่มใช้

ผลการดำเนินงานระหว่างธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน  
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริมการลงทุน	การส่งเสริมการลงทุน	
รายได้จากการขาย	1,913,834,001.91	2,636,297,198.67	4,550,131,200.58
ต้นทุนขาย	(1,543,699,263.98)	(2,289,122,472.02)	(3,832,821,736.00)
กำไรขั้นต้น	370,134,737.93	347,174,726.65	717,309,464.58
รายได้เงินปันผลบริษัทย่อย	-	309,444,608.32	309,444,608.32
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,842,314.30	7,866,896.17	9,709,210.47
รายได้อื่น	7,564,956.22	17,705,966.47	25,270,922.69
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	379,542,008.45	682,192,197.61	1,061,734,206.06
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(113,930,783.15)	(196,560,008.56)	(310,490,791.71)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79,284,118.29)	(115,661,037.96)	(194,945,156.25)
ต้นทุนทางการเงิน	(32,997,113.48)	(30,266,339.26)	(63,263,452.74)
รวมค่าใช้จ่าย	(226,212,014.92)	(342,487,385.78)	(568,699,400.70)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	153,329,993.53	339,704,811.83	493,034,805.36
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(5,855,621.13)	(5,855,621.13)
กำไรสำหรับปี	153,329,993.53	333,849,190.70	487,179,184.23

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริมการลงทุน	การส่งเสริมการลงทุน	
รายได้จากการขาย	2,218,818,430.54	2,856,520,064.65	5,075,338,495.19
ต้นทุนขาย	(1,627,004,046.08)	(2,395,251,279.55)	(4,022,255,325.63)
กำไรขั้นต้น	591,814,384.46	461,268,785.10	1,053,083,169.56
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	677,399,655.74	677,399,655.74
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(572,158.65)	3,855,338.29	3,283,179.64
รายได้อื่น	9,282,815.97	13,385,645.42	22,668,461.39
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	600,525,041.78	1,155,909,424.55	1,756,434,466.33
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(110,112,220.65)	(205,707,270.84)	(315,819,491.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(95,313,744.15)	(121,238,906.76)	(216,552,650.91)
ต้นทุนทางการเงิน	(42,973,013.36)	(27,353,092.69)	(70,326,106.05)
รวมค่าใช้จ่าย	(248,398,978.16)	(354,299,270.29)	(602,698,248.45)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	352,126,063.62	801,610,154.26	1,153,736,217.88
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(30,058,877.10)	(30,058,877.10)
กำไรสำหรับปี	352,126,063.62	771,551,277.16	1,123,677,340.78

รายได้จากการขายและต้นทุนขายของบริษัทจำแนกตามกิจกรรมของธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทถือเกณฑ์การปันส่วนรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงินส่วนที่ไม่สามารถระบุได้ชัดว่าเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหรือไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามสัดส่วนของรายได้จากการขาย

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- (ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 3,554,000.00 บาท
- (ข) ค่าบริการอื่น
  - ค่าตรวจสอบตามเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 270,000.00 บาท

# Board of Director's Report

## To Shareholders

In 2018, Thai economy in the first half of the year slightly recovered. However, in the second half of the year, there were increasing negative factors, such as, slowdown of export sector, impact from trading wars, trend of increasing interests, and new capacity in the market.

According to the situation of economic uncertainty, it affected the overall operating results of the Company and its subsidiaries in 2018. The total revenue from sales was 10,249 million Baht, decreased by 17% from 2017. The net loss was 358 million Baht, decreased by 135% from 2017.

The decrease of net profit derived from the situation of economic uncertainty and the slowdown of export sector, affecting competition in domestic and international markets and average selling price of main products of the Company and its subsidiaries, which are MDF Board and Particleboard, decreased by approximately 5% and 17%, respectively, compared to the year 2017. These affected such decrease of net profit.

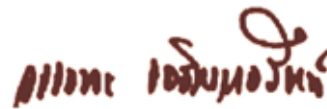
According to such marketing situation and the increase of raw material price that was the cost of production, the Company adapted strategies of distribution according to the demand and increased the distribution channels by establishing the policy of anti-price competition, using the capacity of each production line appropriately and effectively, improving the efficiency of machines and planning the use of raw materials corresponding to the demand of products in the market.

From the fluctuation of the global economy and the prediction of potential risks in the future, the Company monitored situations and management in any aspects to ensure that performances were stable, long-term management of business growth was provided, financial liquidity was maintained, and the cost of production was competitive, by continuing focusing on maintaining product quality in order to create the highest economic added value for the Company and its subsidiaries.

On this occasion, the Board of Directors would like to express their gratitude to customers, shareholders, and business partners who trust in the Company's operations, and also any entities in the public and private sectors and financial institutes for their constant supports provided to the Company.



(Mr. Sompop Sahawat)  
Chairman



(Mr. Wanthana Jaroennawarat)  
Managing Director

## Audit Committee's Report

Audit Committee of Vanachai Group Public Company are composed of the 4 Independent Directors in accordance with the qualifications and rules stipulated by The Stock Exchange of Thailand are as follows:

- |                           |                |                                 |
|---------------------------|----------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Nipon              | Wisityuthasart | Chairman of the Audit Committee |
| 2. General Vichit         | Yathip         | Audit Committee                 |
| 3. Mr. Kraithip           | Krairiksh      | Audit Committee                 |
| 4. Police General Wichean | Potephosree    | Audit Committee                 |

### Scope of authority and duties of the audit committee

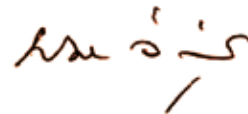
1. To review accuracy and completeness of the company's financial statements.
2. To review the appropriateness and effectiveness of the company's internal control system and internal audit system.
3. To review that the company operates in line with the Securities and Exchange Act, the Regulations of the Stock Exchange of Thailand, or any other relevant laws.
4. To consider, select, purpose the company's independent auditors and their remuneration, attend the audit meeting without management participation at least 1 time a year.
5. To consider the related transactions which may cause a conflict of interest according to the law and securities exchange regulations to assure the reasonable and highest benefit to the company.
6. To made audit committee's performance report, presented in the company's annual report and has to be signed by the chairman of the audit committee.
7. To perform any additional duties assigned by the company's board of directors with the consent of the audit committee.

In the year 2018, the Audit Committee has 4 meetings. In each meeting, the Audit Committee attended all meeting participants, to review the quarterly financial statements reviewed by Certified Public Account and annual financial statements audited by Certified Public Account, to assure that the financial statements were accurate and revealed the actual company's financial status in compliance with the general accounting principles. The reveal of financial information must be accurate and adequate responding to the general accounting principles, then, submitted to the Board of directors for approval consideration.

The audit committee considered the adequacy of the internal control system. And the opinion that the Company's internal control system is appropriate and adequate.

Audit committees have considered of the disclosure of any inter-related transactions or transactions with conflict of interests between the company, its subsidiaries, related companies and related persons to the confident that company follow regulations and rules stipulated by The Stock Exchange of Thailand, also exposure of adequate information useful to investors and is the opinion that the transaction occurred between The company, its subsidiaries, related companies, related persons has been according to market price or fair dealing, comparable to transaction occurred to the outsiders. Also, company has exposed information accurately and completely.

Audit committees have appointed Certified Public Accountant who are Mr. Ampol Chamnongwat Certified Public Accountant (Thailand) Registration No. 4663 or Mr. Naris Saowalagsakul Certified Public Accountant (Thailand) Registration No. 5369 from SAM NAK-NGAN A.M.C Co., Ltd. to be the auditors for the year 2019 as SAM NAK-NGAN A.M.C Co., Ltd. has to be the auditor for the Company and its subsidiaries for many continuous years which always able to give helpful advice to the company. Also the appointed auditors are independent and have no any benefits that may cause the conflict of interest to the Company, its subsidiaries, management, major shareholders or those related to such person. The audit committee has considered the audit expenditures for year 2019 total 885,000 Baht to submit board of approval and presented at shareholder annual general shareholder meeting of year 2019 for future approval.



(Mr. Nipon Wisityuthasart)  
Chairman of the Audit Committee

## Important changes in 2018

In 2018, the total revenue of the Company and its subsidiaries was 10,249.4 million Baht, decreased by 2,060.0 million Baht or 17%, compared to the total revenue from sales of 12,309.4 million Baht in 2017. The loss for the year 2018 was 358.1 million Baht, decreased by 1,373.1 million Baht or 135%, compared to the profit for the year of 1,015.0 million Baht in 2017.

Such loss for the year derived from the overall uncertain economic situation and trade barrier measures between United States and China, causing the global trading situation to slow down. Economic situations in many countries slowed down their expansion, leading to the slowdown of the export sector. In addition, there was new capacity in the market so the competition was high in domestic and international markets.

These caused the domestic and international selling value of the Company and its subsidiaries in 2018 to decrease approximately 18% and 12%, respectively, compared to the year 2017. The average selling price of main products of the Company and its subsidiaries, which are MDF Board and Particleboard, decreased by approximately 5% and 17%, respectively, compared to the year 2017. As a result, the gross profit decreased from 2017 to 1,407.4 million Baht and the gross profit margin decreased by 9% from 2017.

Capacity expansion project of MDF Board to 210,000 cubic meters per year at Surat Thani plant of Vanachai Panel Industries Company Limited (Subsidiary), can be produced and sold in the first quarter of the year 2019.

OSB (Oriented Strand Board) plywood production project, production capacity of 210,000 cubic meters per year and investment budget of 2,000 million Baht of Vanachai Panel Industries Company Limited (Subsidiary), the construction of plant buildings and the installation of machines are in progress. Will be able to produce and distribute products in the fourth quarter of the year 2019.

In 2018, the Company decided to invest in the project of electricity generation system with Solar Rooftop with the capacity of 3.358 MWp operated by Vanachai Group Public Company Limited at Saraburi plant. The investment budget was 95 million Baht. Its objective was to reduce cost and expenses on electricity of the Company. It is estimated to generate electricity in 2019.

Regarding the finance for the year 2018, the Company timely repaid the long-term liabilities of 769.0 million Baht. At the end of the year 2018, the total liabilities of the Company and its subsidiaries were 9,417.2 million Baht and the shareholder equity was 7,657.4 million Baht. The debt to equity ratio was 1.23: 1, which was considered to the stable financial position. In 2018, the Company provided the dividend payout to shareholders. The dividend from operating results in 2017 was 0.30 Baht per share. The total dividend was approximately 470.1 million Baht and it was paid on May 18, 2018. The Company also paid the interim dividend from operating results in 2018 at the rate of 0.10 Baht per share. The total dividend was approximately 156.7 million Baht and it was paid on September 7, 2018. As a result, the Company's total dividend paid to shareholders in 2018 was 626.8 million Baht.

## Details of the Board of Directors and Executives

### Mr. Sompop Sahawat

Age (year)	66
Position	Chairman of the Board of Directors Authorized Director
Date appointed	1 November 1994
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mechanical Diploma, Fachhochschule Dortmund, Germany</li> <li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> </ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	Father of Mr.Sittiwat Sahawat Uncle of Mr.Vasun Jaroenavarat Uncle of Mr.Wanthana Jaroennawarat Uncle of Mr.Patta Sahawat Uncle of Ms.Phattra Sahawat Uncle of Mr.Somprasong Sahawat
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Chairman of the Board of Directors Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Chairman of the Board of Directors Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2014 - Present	Director PV Wood Co., Ltd.
2008 - Present	Honorary Advisor The Thai Furniture Industries Association
2005 - Present	Chairman of the Board of Directors Vanachai Group PCL.
	Chairman of the Board of Directors Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
	Chairman of the Board of Directors Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.
	Chairman of the Board of Directors Woodtek International Co., Ltd.
	Chairman of the Board of Directors Particle Planner Co., Ltd.
	Chairman of the Board of Directors The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None





## Mr. Nipon Wisityuthasart

Age (year)	79
Position	Director Independent Director Chairman of the Audit Committee
Date appointed	15 December 1999
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• MA-Thai Nation Institute-Development Administration (NIDA)</li><li>• DAP/2005, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
Working Experience in the last 5 years	
2014 - Present	Independent Director Chairman of the Audit Committee Nomination and Remuneration Committee Country Group Holdings PCL.
1999 - 14 September 2018	Independent Director Chairman of the Audit Committee Nomination and Remuneration Committee Grand Canal Land PCL.
1999 - Present	Independent Director Chairman of the Audit Committee Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Police General Soontorn Saikwan

Age (year)	74
Position	Director Independent Director
Date appointed	19 April 2005
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MA - Political Science, Ramkhumhaeng University</li> <li>• (MFM, MIA, MIR, MFR)/2013, ACP/2013, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> <li>• DAP/2005, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> </ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
Working Experience in the last 5 years	
2013 - Present	Vice Chairman Independent Director
	Millcon Steel PCL.
2012 - Present	Chairman of the Board of Directors Independent Director
	PTG Energy PCL.
2005 - Present	Independent Director
	Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None



## General Vichit Yathip

Age (year)	72
Position	Director Independent Director Audit Committee
Date appointed	25 April 2006
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BA., Chulachomklao Royal Military Academy</li> <li>• National Defence College of Thailand</li> <li>• RCP/2008, DCP/2008, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> <li>• Capital Market Academy Leader Program (Class 7/2008) Capital Market Academy</li> </ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
Working Experience in the last 5 years	
2015 - Present	Independent Director Loxley PCL.
2014 - 30 June 2016	Independent Director MC Group PCL.
2016 - Present	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee Bangkok Airways PCL.
2013 - Present	Independent Director Audit Committee Bangkok Airways PCL.
2003 - Present	Director Bangkok Airways PCL.
2012 - 16 May 2017	Chairman of the Board of Directors Nippon Pack (Thailand) PCL.
2009 - Present	Independent Director Three Sixty Five PCL. Chairman of the Audit Committee
2010 - Present	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
2006 - 2010	Independent Director Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Police General Wichean Potephosree

Age (year)	65
Position	Director Independent Director Audit Committee
Date appointed	28 April 2014
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• Master of Arts Program in Economic Law, Chulalongkorn University</li><li>• Master of Business Administration, Kasetsart University</li><li>• Master of National Institute of Development Administration (NIDA)</li><li>• RCP/2014, FSD/2014, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li><li>• DCP/2004, DAP/2004, ACP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	0.004 of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	None
Working Experience in the last 5 years	
2015 - Present	Independent Director Chairman of the Audit Committee Kingsmen C.M.T.I PCL.
2014 - Present	Independent Director Chairman of the Audit Committee Asian Insulators PCL.
2014 - Present	Chairman of the Advisory CP Land PCL.
2013 - 31 December 2016	Chairman of the Board of Director Independent Director Pacific Pipe PCL.
2014 - Present	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
February - October 2012	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
2006 - 2010	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
2004 - 2006	Independent Director Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

**Mr. Seubtrakul Soonthornthum**

<b>Age (year)</b>	76
<b>Position</b>	Vice Chairman Director Independent Director
<b>Date appointed</b>	1 November 1994
<b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• MBIM, Hon Dlitt (Curtin University)</li><li>• PMD. (Harvard University)</li><li>• DAP/2004, Thai Institute of Directors Association (IOD)</li></ul>
<b>Shareholding (%)</b>	None
<b>Family Relationship between Executives</b>	None
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2016 - Present	Independent Director Chairman of the Audit Committee Phatra Leasing PCL.
2004 - Present	Director UOB BANK PCL.
2000 - Present	Chairman of the Board Muang Thai Real Estate PCL.
2017 - Present	Vice Chairman of the Executive Board Loxley PCL.
2007 - 2017	Senior Executive Vice President Loxley PCL.
1993 - Present	Director Loxley PCL
2005 - Present	Vice Chairman Independent Director Vanachai Group PCL.
2002 - 2005	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
1994 - Present	Independent Director Vanachai Group PCL.
1987 - Present	Independent Director Muang Thai Life Assurance PCL.
<b>Criminal - Free Track record for the past 10 years</b>	None

## Mr. Kraithip Krairiksh

Age (year)	64
Position	Director Independent Director Audit Committee
Date appointed	12 December 2008
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Economics, Tufts University, USA.</li> <li>• CGI/2015, Thai Institute of Directors Association (IOD)</li> <li>• DAP/2005, Thai Institute of Directors Association (IOD)</li> <li>• Defense Joint State-Private (Pro.) Class.16</li> </ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2015 - Present	Independent Director Audit Committee Major Cineplex Group PCL.
2013 - Present	Chairman of the Board of Directors Independent Director PACE Development Corporation PCL.
2009 - Present	Independent Director Audit Committee Samitivej PCL.
2009 - Present	Chairman of the Board of Directors KT ZMICO Securities Co., Ltd.
2008 - Present	Independent Director Audit Committee Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None



## Ms. Yupaporn Boongate

Age (year)	64
Position	Vice Chairman Director Authorized Director
Date appointed	4 January 1995
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maetee Chuhawan College</li><li>• DAP/2005, Thai Institute of Director Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	1.978% of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	None
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2005 - Present	Director Particle Planner Co., Ltd. Vanachai Chemical Industries Co., Ltd. Vanachai Panel Industries Co., Ltd. Woodtek International Co., Ltd.
1995 - Present	Director Vanachai Group PCL.
1991 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Mr. Vasun Jaroenavarat

Age (year)	63
Position	Director
Date appointed	1 November 1994
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor (Information Science), Sukhothai Thammatirat Open University</li> <li>• DAP/2004, Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>
Shareholding (%)	1.978% of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	Elder Brother of Mr.Wanthana Jaroennawarat Nephew of Mr.Sompop Sahawat Cousin of Mr.Patta Sahawat Cousin of Ms.Phattra Sahawat Cousin of Mr.Somprasong Sahawat Cousin of Mr.Sittiwat Sahawat
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
1995 - Present	Director Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
1994 - Present	Director Vanachai Group PCL.
	Director Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.
1993 - Present	Director Woodtek International Co., Ltd.
	Director Particle Planner Co., Ltd.
1991 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None





## Mr. Wanthana Jaroennawarat

Age (year)	58
Position	Director Managing Director Authorized Director
Date appointed	1 November 1994
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Advanced Management Course in Power Science (Class 8/2016), Institute of Energy Science</li> <li>• Administrative Justice for Executives Program (Class no.18), The Office of the Administrative Courts of Thailand</li> <li>• PoomPalungPandin Courses for Executives (Class No.1), Chulalongkorn University</li> <li>• Capital Market Academy Leader Program (Class No.13/2011), Capital Market Academy</li> <li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> <li>• MIE-Industrial Engineering, King Mongkut's University of Technology North Bangkok</li> </ul>
Shareholding (%)	2.01% of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	<p>Younger Brother of Mr.Vasun Jaroenavarat</p> <p>Nephew of Mr.Sompop Sahawat</p> <p>Cousin of Mr.Patta Sahawat</p> <p>Cousin of Ms.Phattra Sahawat</p> <p>Cousin of Mr.Somprasong Sahawat</p> <p>Cousin of Mr.Sittiwat Sahawat</p>
Working Experience in the last 5 years	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2014 - Present	Director PV Wood Co., Ltd.
2008 - Present	Honorary President The Thai Furniture Industries Association
2008 - Present	Honorary Chairman of Thai Panel Product Industry Club The Federation of Thai Industries

1995 - Present	Director	Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
1994 - Present	Director	Vanachai Group PCL.
	Director	Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.
1993 - Present	Director	Particle Planner Co., Ltd.
1991 - Present	Director	The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
1989 - Present	Director	Woodtek International Co., Ltd.
<b>Criminal - Free Track record for the past 10 years</b>		None

## Mr. Suthep Chaipattanavanich

Age (year)	55
Position	Director
Date appointed	1 November 1994
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• BA-Marketing, Assumption University</li><li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	1.978% (Mrs.Siriporn Chaipattanavanich) of paid-up capital of his spouse
Family Relationship between Executives	Brother-in-law of Mr.Patta Sahawat Brother-in-law of Ms.Phattra Sahawat
Working Experience in the last 5 years	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2005 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
1995 - Present	Director Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
1994 - Present	Director Vanachai Group PCL.
	Director Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.
1993 - Present	Director Woodtek International Co., Ltd.
	Director Particle Planner Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

**Mr. Patta Sahawat**

Age (year)	46
Position	Director Deputy Managing Director Authorized Director
Date appointed	25 April 2001
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diploma Mount Ida College, Massachusetts, USA.</li><li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	1.978% of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	Nephew of Mr.Sompop Sahawat Elder Brother of Ms.Phattra Sahawat Cousin of Mr.Vasun Jaroenavarat Cousin of Mr.Wanthana Jaroennawarat Cousin of Mr.Somprasong Sahawat Cousin of Mr.Sittiwat Sahawat Brother of wife of Mr. Suthep Chaipattanavanich (Mrs.Siriporn Chaipattanavanich)
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2008 - Present	Vice Chairman Honorary of Thai Panel Products Industry Club The Federation of Thai Industrie
2005 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
2002 - Present	Director Woodtek International Co., Ltd.
2001 - Present	Director Vanachai Group PCL. Director Vanachai Panel Industries Co., Ltd. Director Vanachai Chemical Industries Co., Ltd. Director Particle Planner Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Ms. Phattrra Sahawat

Age (year)	44
Position	Director Assistant Managing Director Authorized Director
Date appointed	25 April 2002
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MSA. Multinational Commerce, Boston University, USA.</li> <li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li> </ul>
Shareholding (%)	1.978 of Paid-Up Capital
Family Relationship between Executives	Niece of Mr.Sompop Sahawat Younger sister of Mr.Patta Sahawat Cousin of Mr.Vasun Jaroenavarat Cousin of Mr.Wanthana Jaroennawarat Cousin of Mr.Somprasong Sahawat Cousin of Mr.Sittiwat Sahawat Sister of wife of Mr. Suthep Chaipattanavanich (Mrs.Siriporn Chaipattanavanich)
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2014 - Present	Director PV Wood Co., Ltd.
2012 - Present	Director Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
	Director Particle Planner Co., Ltd
	Director Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.
	Director Woodtek International Co., Ltd.
2005 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
2002 - Present	Director Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

**Mr. Somprasong Sahavat**

Age (year)	42
Position	Director Assistant Managing Director Authorized Director Chief Finance Officer (CFO)
Date of appointment as a Director	13 May 2003
Date of appointment as a Chief Finance Officer (CFO)	12 November 2018
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• MPA / ID, Harvard University, USA.</li><li>• Strategic CFO in Capital Markets Program (Class 3/2016)</li><li>• Capital Market Academy Leader Program (Class 16/2014), Capital Market Academy</li><li>• DAP/2004, Thai Institution of Directors Association (IOD)</li></ul>
Shareholding (%)	1.978% of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	Nephew of Mr.Sompop Sahawat Cousin of Mr.Vasun Jaroenavarat Cousin of Mr.Wanthana Jaroennawarat Cousin of Mr.Patta Sahawat Cousin of Ms.Phattra Sahawat Cousin of Mr.Sittiwat Sahawat
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2017 - Present	Director Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
2015 - Present	Director Vanachai Energy Industries Co., Ltd.
2011 - Present	Director Vanachai Panel Industries Co., Ltd.
2010 - Present	Director Particle Planner Co., Ltd. Director Vanachai Chemical Industries Co., Ltd. Director Woodtek International Co., Ltd.
2003 - Present	Director Vanachai Group PCL.
2000 - Present	Director The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Mr. Surapong Dumrisilp

Age (year)	61
Position	Director Assistant Managing Director
Date appointed	6 March 2015
Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BA-Accounting, Thammasat University</li> <li>• DAP/2017, Thai Institution of Director Association (IOD)</li> </ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
<b>Working Experience in the last 5 years</b>	
2015 - Present	Director Vanachai Group PCL.
2010 - Present	Assistant Managing Director Vanachai Group PCL.
2002 - 2010	Assistant Deputy Managing Director Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None



## Mr.Sittiwat Sahawat

Age (year)	38
Position	Assistant Managing Director
Date appointed	1 March 2015
Education	• Business Administrative, San Francisco State University, USA.
Shareholding (%)	1.978 of Paid-up capital
Family Relationship between Executives	Son of Mr.Sompop Sahawat Cousin of Mr.Vasun Jaroenavarat Cousin of Mr.Wanthana Jaroennawarat Cousin of Mr.Patta Sahawat Cousin of Ms.Phattra Sahawat Cousin of Mr. Somprasong Sahawat
Working Experience in the last 5 years	
2015 - Present	Assistant Managing Director Vanachai Group PCL.
2012 - 2015	Deputy Managing Director Woodtek International Co., Ltd.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

## Mr. Phumsakdi Chullavullibha

Age (year)	54	
Position	Assistant Managing Director	
Date appointed	1 February 2010	
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• MIE-Industrial Engineering, King Mongkut's University of Technology North Bangkok</li></ul>	
Shareholding (%)	None	
Family Relationship between Executives	None	
Working Experience in the last 5 years		
2010 - Present	Assistant Managing Director	Vanachai Group PCL.
1993 - 2010	Planning & Development Manager	Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None	

## Mr. Witoon Samapath

Age (year)	59	
Position	Administrative Manager	
Date of appointment as a Accountant	9 October 2001	
Date of appointment as a Administrative Manager	1 June 1996	
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• BA-Accounting, Thammasat University</li></ul>	
Shareholding (%)	None	
Family Relationship between Executives	None	
Working Experience in the last 5 years		
1996 - Present	Administrative Manager	Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None	





## Mr. Aruck Tungtrakool

Age (year)	58
Position	Company Secretary
Date appointed	11 August 2008
Education	<ul style="list-style-type: none"><li>• BA-Accounting, Thammasat University</li><li>• Practitioners Company Secretary course Class No.21/2009, Thai Company Secretary Club</li></ul>
Shareholding (%)	None
Family Relationship between Executives	None
Working Experience in the last 5 years	
2008 - Present      Company Secretary	Vanachai Group PCL.
Criminal - Free Track record for the past 10 years	None

### Detail about the holding a position of Executive and control authority in the company, subsidiaries and related companies

Name	Company List	Position	Subsidiary Companies							Related Companies								
			1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Mr. Sompop	Sahawat	X+✓✓✓	X	X	X	X	✓	X	X	X	X	X	X	X		X	X	
2. Mr. Nipon	Wisityuthasart	✓																
3. Pol. Gen. Soontorn	Saikwan	✓																
4. General Vichit	Yathip	✓																
5. Pol. Gen. Wichean	Potephosree	✓																
6. Mr. Suebtrakul	Soonthornthum	✓																
7. Mr. Kraithip	Krairiksh	✓																
8. Ms. Yupaporn	Boongate	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. Mr. Vasun	Jaroenavarat	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
10. Mr. Wanthana	Jaroenawarat	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11. Mr. Suthep	Chaipattanavanich	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
12. Mr. Patta	Sahawat	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13. Ms. Phattrra	Sahawat	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14. Mr. Somprasong	Sahawat	✓+✓✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
15. Mr. Surapong	Dumrisilp	✓+✓✓																
16. Mr. Sittiwat	Sahawat	✓✓																
17. Mr. Phumsakdi	Chullavullibha																	
18. Mr. Witoon	Samapath																	
19. Mr. Aruck	Tungtrakool																	

X = Chairman

✓ = Director

✓✓ = Executive Director

Subsidiary Companies	Related Companies
1. Particle Planner Co., Ltd.	1. The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
2. Woodtek International Co., Ltd.	2. The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.
3. Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	3. Firstwood Co., Ltd.
4. Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	4. Woodland Co., Ltd.
5. PV Wood Co., Ltd.	5. Doctorwood Co., Ltd.
6. Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	6. Vanachai Plywood Co., Ltd.
7. Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	7. Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.
	8. Mae Yai Co., Ltd.
	9. Rich forest Co., Ltd.

Amount of shares held by directors at 15 March 2019

Directors	Companies	Vanachai Group Plc.	Particle Planner Co., Ltd.	Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	Woodtek International Co., Ltd.	PV Wood Co., Ltd.	Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	Vanachai Woodsmith Co., Ltd.
1. Mr. Sompop	Sahawat	-	1	1	1	1	-	1	1
2. Mr. Nipon	Wisityuthasart	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Pol. Gen. Soontorn	Saikwan	-	-	-	-	-	-	-	-
4. General Vichit	Yathip	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Pol. Gen. Wichan	Potephosree	60,000	-	-	-	-	-	-	-
6. Mr. Seubtrakul	Soonthornthum	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Mr. Kraithip	Krairiksh	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Ms. Yupaporn	Boongate	31,000,000	1	1	1	1	-	-	-
9. Mr. Vasun	Jaroenavarat	31,000,000	1	1	1	1	-	-	-
10. Mr. Wanthana	Jaroennawarat	31,497,600	1	1	1	1	-	1	1
11. Mr. Suthep	Chaipattananavich	Spouse 31,000,000	-	-	-	1	-	-	-
12. Mr. Patta	Sahawat	31,000,000	1	-	1	-	-	-	-
13. Ms. Phattra	Sahawat	31,000,000	-	1	-	1	-	1	1
14. Mr. Somprasong	Sahavat	31,000,000	1	1	1	-	-	-	-
15. Mr. Surapong	Dumrisilp	-	-	-	-	-	-	-	-

The Subsidiary and related companies have not issue any debenture so there is no holding of debenture in subsidiary and related companies.

# Policy and Business Operation Overview

## Vision

The meaning of the name “Vanachai” is “Victory of Forest Conservation”, representing the vision of the Company’s business operation, and being a leader in the development of wood products replacing natural wood with innovation and creativity in order to preserve forest resources and the environment, which generates the proud for the employees in the Vanachai Company Group and all shareholders.

Efficient business operation, commitment of returning the highest benefits to customers, and environmentally- friendly industry are the good corporate governance principle that the Company always adheres to and complies with strictly.

Sincerity towards customers and customers’ reliability are considered to be the most important factors of Vanachai. To be customers of Vanachai is not only to use qualified products, but it also means that customers participate in the environmental conservation for maintaining its fertility sustainably and harmoniously.

Personnel of the Company are the key factor of the Company. As a result, the Company pays attention to develop skills and knowledge of employees, including promote them to make the occupational progress continuously.

## Philosophy and Goal

Philosophy of the wood industry of Vanachai is to conserve the forest. This is the fundamental principle that our Company has adhered to in doing business with the environmentally-friendly system since its start-up. The 2 main objectives and goals of the Company are as follows;

1. Being the leadership in the wood substitute board industry
2. Being the leadership in the forest conservation

Being the leadership in the wood substitute board industry in Thailand and being the leadership in the forest conservation are proven that the Vanachai does not emphasize on the development of production and competition competency only, but we are also aware of the importance and value of natural resources.

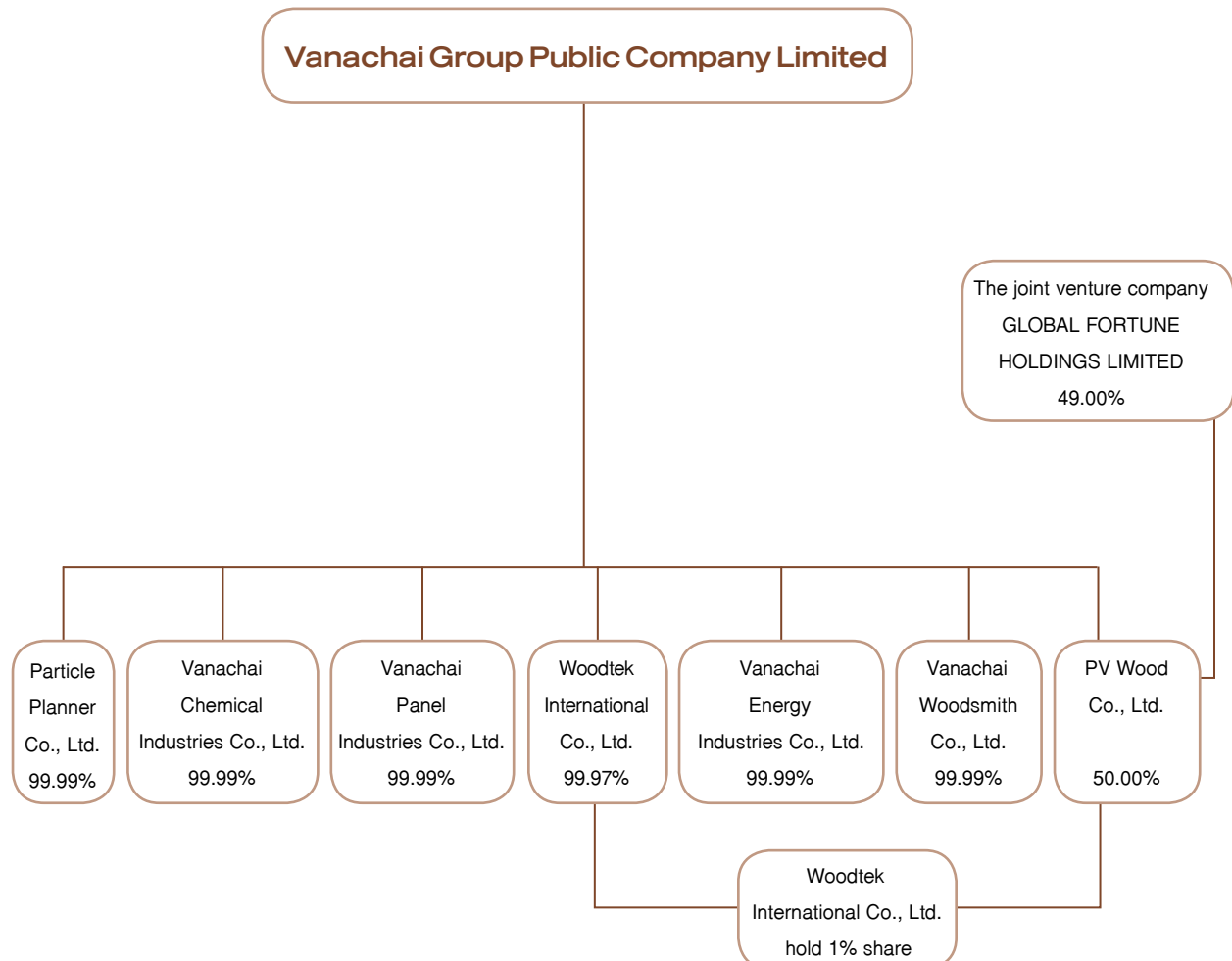
Vanachai Group operates its business conscious nature, manufactures and creates qualified wood substitute board products. Selecting products of Vanachai is not only to use qualified products, but it also means that customers participate in the environmental conservation for maintaining its fertility sustainably and harmoniously. All products of Vanachai are derived from the industry which is aware of the environment and forest conservation. Technologies used in this industry are qualified and manufacture standard products based on the balanced natural conservation.

## Operation strategy

The company emphasizes on mid to upper level product quality and produces products to add value for the corporation' main products such as Laminated Flooring and laminated boards. With regard to costs, the company implements production capacity by utilizing production capacity in each production line to be concurrent with market demands. The company uses appropriate production capacity as an advantage from higher production capacity over competitors, including the management of raw material costs and costs Utilizing waste materials as raw materials for efficient use of raw materials. The management system is reviewed to be modern at all times to enable employees to work effectively with development at all times. The continually studies product development and work expansions along with carrying out projects appropriately according to economic conditions in order to maintain leadership in the wood production industry replacement natural wood. In marketing, the company will use the policy to appropriately distribute products to other markets, search for new markets and manage customers at numbers consistent with the company's production capacity.

## Shareholders' Structure of the Group

The company has a policy that focuses on ensuring the ability of its subsidiaries to produce quality products with cost competitiveness that helps to support revenues and distribution of goods within the Group. The Executive Director of the company will also be the Executive Director of subsidiaries as well so that the policy can be translated and performance controlled in the subsidiaries in consistent with the determined direction and policy.



## Business Operations of the Company and its Subsidiaries

Company	Type of Business	Paid-Up Capital (Million Baht)	% Shareholding
1. Vanachai Group Pcl.	Manufacture MDF Board, Particleboard Moulded Doorskins, Laminate MDF Board, Laminate Particleboard and Laminate Flooring for local and export sales.	1,567	-
2. Particle Planner Co., Ltd.	Manufacture Particleboard for local and export sales.	250	99.99
3. Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	Manufacture resin and Melamine impregnated paper for among the Vanachai Group sales	150	99.99
4. Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	Manufacture Particleboard, MDF Board, Laminate Particleboard, and Laminate MDF Board for local and export sales.	4,300	99.99
5. Woodtek International Co., Ltd.	Operate marketing business for all products under the Vanachai Group PCL.	2	99.97
6. PV Wood Co., Ltd.	Production and sales of Laminate veneer for local and export sales	38	50.00
7. Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	Biomass Power Production and sales within is under progression	13.6	99.99
8. Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	It is the center of exhibitions and product promotions of the company in the Vanachai Group.  The distribution of products in a comprehensive wholesale.	20.75	99.99

## Related Company Business

Company	Type of Business	% Shareholding
1. The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	Holding Company	See details in topic Shareholding
2. Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.	Holding Company	100% Shareholding by some directors of the Vanachai Group PCL. The list of shareholders and shareholdings is the same to the Vanachai Group of Companies Co., Ltd.
3. Firstwood Co., Ltd.	Office for lease	The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd. holds 83.05% shares. The Vanachai Group of Companies Co., Ltd. holds 16.95% shares.
4. Woodland Co., Ltd.	Manufacture Flush and moulded doors	The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd. holds 99.99% shares.
5. Doctorwood Co., Ltd.	Warehouse Service for rent	The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd. holds 99.99% shares.
6. Vanachai Plywood Co., Ltd.	Warehouse for lease and unloading and shipment wharf	100% shareholding by some directors of the Vanachai Group PCL. and the Sahavat Family
7. Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	Manufacture plywood and Laminate plywood Board	The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd. holds 90.91% shares. The Vanachai Group of Companies Co., Ltd. holds 9.09% shares.
8. Maeyai Co., Ltd.	Manufacture MDF Board with impregnated plywood	The Vanachai Intertrading Group Co., Ltd. holds 80.95% shares. The Vanachai Group of Companies Co., Ltd. holds 19.05% shares.
9. Rich Forest Co., Ltd.	Planting Ucalyptus Forest	100% shareholding by some directors of the Vanachai Group PCL. and the Sahavat Family

Related companies conduct business of wooden board production and distribution in place of natural wood and associated projects with the policy emphasizing ability to produce quality products in related companies with production costs which can compete, support income and product sales in the group. The company's directors will be directors of related companies as well in order to be able to set policies and control performance by related companies in accordance with specified directions and policies.



## Types of Business

Vanachai Group Public Company Limited, whose former name was MDF Planner Co., Ltd. has been established on February 23, 1989, and registered as public company on November 1, 1994. Later, in 1995, the company has become a listed company in Stock Exchange of Thailand, and paid capital sum of 1,567,006,876 Baht on December 31, 2018.

The company and its subsidiaries have operated, produced, and distributed panel boards, which being used as a substitute for natural wood and other related products. The following are main products is MDF Board and Particleboard.

### Providing Products or Services

The Company and its subsidiaries has a location-based factory and capacity as follows:

Company	Factory location	Manufacture products	Capacity (per year)
Vanachai Group	22/1 Banbung-Neinmok Road, NongErun, Banbung District, Chonburi	MDF Board	270,000 Cubic Metres
		Doorskin	3,600,000 Sheets
		Wood surface	114,000 Cubic Metres
	112 Kaeng Khoi Industriel Estate, BanThat, Kaeng Khoi District, Saraburi	MDF Board	90,000 Cubic Metres
		Particleboard	240,000 Cubic Metres
		Laminated Flooring	10,494,400 Square Meters
		Wood surface	104,000 Cubic Metres
Particle Planner	22/2 Banbung-Neinmok Road, NongErun, Banbung District, Chonburi	Particleboard	150,000 Cubic Metres
Vanachai Panel Industries	115 Moo. 3 ThungLuang, Wiengsra District, Surathani	Particleboard	450,000 Cubic Metres
		MDF Board	810,000 Cubic Metres
		Wood surface	113,000 Cubic Metres
Vanachai Chemical Industries	10 Soi G-14 Pakornsongkrohraj Road, Maptaphut, Mueng District, Rayong	Urea formaldehyde	146,000 Ton
		Impregnated paper	65.40 Million Square Meters
PV Wood	22/1 Banbung-Neinmok Road, NongErun, Banbung District, Chonburi	Veneer on Board	42.60 Million Square feet

## Important Production Policy

The company and its subsidiaries emphasize quality excellence of the products, as well as the product quality consistency. There are controls over every step of the production procedures, from raw materials to tests of the quality of work-in-progress at every step up to the finished products such that the quality of goods is acceptable by customers under competitive costs. The company has a policy to produce by customer order and to produce to ensure approximately 1 month of inventory.

In addition, regarding the emphasis of the production policy and quality work system, the company and its subsidiaries have been certified ISO 9001 Standard for Vanachai Group Public Company Limited, Particle Planner Company Limited, Vanachai Chemical Industries Company Limited and Vanachai Panel Industries Company Limited.

## Product Description

### 1. MDF Board

The company's main product is MDF Board produced from combining wood fibers or fibrous plants with binder substances before compression to produce a single board with equal board density.

### 2. Particleboard

Particleboard are produced by compressing small pieces of wood with binder substances binding Particleboard structure. The upper and lower layers are composed of fine pieces of wood while the middle layer is composed of rough pieces of wood, causing Particleboard to be in appropriate for nailing. Furthermore, Particleboard edges cannot be decorated and grooves cannot be made on the surface.

## Competitive situation

The global economic situation in 2018 was still uncertain. Trade barrier measures between United States and China caused the global trading situation to slow down, affecting the overall export sector. In 2018, the capacity of MDF board from domestic manufacturers increased, resulting to higher competitiveness in the market. The revenue from domestic and international sale of the Company and its subsidiaries in 2018 decreased by 12% and 18%, respectively, compared to the year 2017.

Regarding overall operating results in 2018, the domestic and international sale of MDF board product decreased by 9% and 16%, respectively. The domestic and international sale of Particleboard was decreased by 15% and 10%, respectively.

Vanachai Panel Industries Company Limited (Subsidiary), Surat Thani Plant, invested in the Project of OSB (Oriented Strand Board) production with the capacity of 210,000 cubic meters per year in order to support the demand of OSB product market. It is estimated to produce and distribute products in 2019.

The company is determined to develop the products that meet customers' requirements. Developing competitive cost production by adding values for the products to satisfaction customer, the company endeavors to expand sales channels to counter the highly competitive situation, develop and improve management system under ISO 9001:2008, to be accepted by the market and enhance its ability to compete in this industry efficiently.



## Local market

### MDF Board

Thailand's MDF Board manufacturing industry consist 10 manufacturers with combined production capacity of about 4,160,000 cubic meters per year with the group being one of the major manufacturers having the capacity of 1,170,000 cubic meters per year or 28.13% of the entire industry.

In 2018, domestic sale volume and terminal value decreased by 9% and 11%, respectively, from the year 2017, because the capacity from domestic manufacturers increased while the market had not yet expanded, resulting to the high competitiveness in domestic markets. The average selling price in 2018 decreased by 2%, compared to the year 2017.

### Particleboard

In Particleboard manufacturing industry, there are 12 major manufacturers in Thailand with the total capacity of 2,740,000 cubic meters per year. The Company Group is one of the major manufacturers with the capacity of 840,000 cubic meters per year, accounting for 30.66% of the total capacity.

In 2018, domestic sale volume and terminal value decreased by 15% and 25%, respectively, from the year 2017, because the demand of domestic markets decreased. The average selling price in 2018 decreased by 11%, compared to the year 2017.

## International Market

### MDF Board

The international sale volume and terminal value of the Company and its subsidiaries decreased by 16% and 20%, respectively, due to uncertain global economic situation and slowdown of economic expansion of partner countries. As a result, the international sale volume and the average selling price in 2018 decreased by 6%, compared to the year 2017.

### Particleboard

The international sale volume and terminal value of the Company and its subsidiaries decreased by 10% and 29%, respectively. The average selling price in 2018 decreased by 21%, compared to the year 2017.

According to the global economic situation affected by negative factors and Thai economic situation with low expansion, the Company closely monitored and assessed the situation in order to adapt corresponding marketing and production strategies, adjust appropriate proportion of distribution in each market, and launch products in new countries in the Middle East. Regarding the domestic sale, there was the strategy of increasing distribution channel for value added products of the Company and the distribution in the market where its border is adjacent to Thailand. The policy on production is established to correspond with the demand of the market by maintaining product quality and improving efficiency of production for competitive costs in markets.

## Revenues structure

(Unit : Million Baht)

Product	Operate by	% of Share Holding	2018		2017		2016	
			Revenue	%	Revenue	%	Revenue	%
MDF Board	Vanachai Group Plc. Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	99.99	5,364.49	52	6,714.67	55	5,407.67	49
Particleboard	Vanachai Group Plc. Particle Planner Co., Ltd. Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	99.99 99.99	2,437.37	24	3,343.53	27	3,299.68	30
Laminated Flooring	Vanachai Group Plc.		878.09	9	909.31	7	1,054.45	9
Wood Surface	Vanachai Group Plc. Vanachai Panel Industries Co., Ltd. Particle Planner Co., Ltd. PV Wood Co., Ltd.	99.99 99.99 50.00	1,296.89	13	1,090.26	9	1,068.12	10
Doorskin	Vanachai Group Plc.		246.93	2	228.39	2	259.20	2
Resin, Impregnated paper and Other	Vanachai Chemical Industries Co., Ltd. Company in group	99.99 99.99	25.60	0	23.28	0	11.66	0
Total sales			10,249.37	100	12,309.44	100	11,100.78	100

## Business Objectives

The company has emphasized top quality of products as compared to the competitors with competitors in terms of cost. The company implements the production capacity policy by utilizing each production line at the suitable capacity, corresponding to the market demand. The company will gain the advantage that has higher production capacity than those of the competitors, together with products' price and raw material cost management. The scrap wood will be reused as raw material to allow for the effective usage. Management has been reviewed regularly so that the company's employees work productively and effectively. Continuous development has been concentrated, including product development and work expansion. Examination has been carried out continually and reasonable projects have been established suitably to the current economic situation. This is to ensure of the leadership in the wooden board - natural wood substitution industry. In addition, products would have been distributed to the market appropriately. Customer management will correspond to the company's production capacity.



## Risk Factors

### Risk Market and Price

The company and its subsidiaries operate manufacture and distributor for natural wood substitution board such products as MDF Board, Particleboard, Doorskin, Melamine Board and Laminated Flooring. These products are distributed to the manufacturers and distributors in various industries, for examples, construction and decoration, furniture, domestically and internationally.

As main suppliers, capacity of company and subsidiaries support production of MDF boards at 1,170,000 cubic meters per year and Particleboard at 840,000 cubic meters per year, which account for 28.13% and 30.66% of overall production capacity of the country respectively. According that domestic markets are not likely to be expanded to respond to production capacity, company needs to export to global markets.

According to uncertain global economic situation and the slowdown of economic expansion in several nations, it caused the slowdown of the export sector. There was high competition in both domestic and international markets. As a result, the sale volume of MDF board and Particleboard decreased by 15% and 12%, respectively, and the selling price decreased by 5% and 17%, respectively, due to the competition in markets.

### Risk on exchange rate

Regarding risk on exchange rates of the Group Companies, mainly involves with product sales, purchase of raw materials machinery parts and machinery under the foreign currencies. In this regard, the Company has been closely monitoring the exchange rate situation and considering using the most effective financial instruments to prevent risk of exchange rate fluctuations exposed by the Company. The Company will conduct contract to hedge against risk of exchange rates as deemed appropriate according to each situation. The Company has no policy to hold or issue financial instruments for speculative or trading purposes.

### Risk on interest rate

As at December 31, 2018, the Company and its subsidiaries have short-term loans and long-term loans from financial institutions of Baht 7,906.79 million, representing 83.96% of total liabilities. The interest rate is determined by the lending financial institutions. Every increase or decrease of 0.25% on the interest rate will cause the Company's interest payment to increase or decrease by approximately 19.77 million baht per year. This would have impact on the Company's profit and cash flow. Therefore, we have carefully considered and compared the data from various financial institutions in order to allow the Company to bear the lowest financial costs.

## **Risk of major shareholders holding more than 50% of total shares**

As of March 15, 2019, the family of Sahavat, Jaroennawarat, Boongate and Chaipattanavanich hold 1,158,704,899 shares of the company, totally 73.944% of the total amount of the distributed shares, of the company's stock market. As a result, they are able to manipulate the resolution of the shareholders' meeting in almost matters either the appointment of directors or the approval of other matters having acquired the majority vote; except matters relating to laws or articles of association, which requires at least three quarters vote of the shareholders' meeting. It, thus, may be impossible for other shareholders to gather votes to check and balance the power on the matters proposed by the major shareholders.



# Corporate Information of Company and Its Subsidiaries Companies

## Corporate Information of Company

### Vanachai Group Public Company Limited

Registered capital : Bht. 1,567.01 million,  
1,567.01 million ordinary shares at Bht. 1.00 each.

Issued ordinary shares that already paid-up :  
1,567.01 million share at Bht. 1.00 each

#### Manufacture

MDF Board

Particleboard

Doorskin

Laminated MDF Board

Laminated Particleboard

Laminated Flooring

For local and export sales

Head office - Bangkok

2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok

Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9

Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556

Factory - Chonburi

22/1 Banbung-Neinmok Road, Banbung, Chonburi

Tel. 0 3829 7322-33

Fax. 0 3829 7334

Factory - Saraburi

112 Kangkoi Industrial Estate, Moo 1, Tambon

Ban - That, Kangkoi, Saraburi.

Tel. 0 3624 1333 - 40

Fax. 0 3624 1341 - 43

## Corporate Information of Its Subsidiaries Companies

### 1. Particle Planner Company Limited

Registered capital : Bht. 250 million,  
2.5 million ordinary shares at Bht. 100.00 each.

Issued ordinary shares that already paid-up :  
2.5 million shares at Bht. 100.00 each

#### Manufacture

Particleboard

For local and export sales

Veneer Board

For local sales

Head office - Bangkok

2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok

Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9

Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556

Factory - Chonburi

22/2 Banbung - Neinmok Road, Banbung, Chonburi

Tel. 0 3829 7322-33

Fax. 0 3829 7334

---

## 2. Vanachai Chemical Industries Company Limited

---

- 📌 Registered capital : Bht. 150 million,  
15 million ordinary shares at Bht. 10.00 each
- 📌 Issued ordinary shares that already paid-up :  
15 million share at Bht. 10.00 each
- 📌 Manufacture resin and impregnated paper for  
support usage among the Vanachai Group

- 📌 Head office - Bangkok  
2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok  
Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556
- 📌 Factory - Rayong  
10 Soi G-14 Prakornsongkroaraj Road,  
10/1 Soi G-14 Prakornsongkroaraj Road, Mabtapud,  
Muang, Rayong  
Tel. 0 3868 5071-2  
Fax. 0 3868 3562

---

## 3. Vanachai Panel Industries Company Limited

---

- 📌 Registered capital : Bht. 4,300 million,  
430 million ordinary shares at Bht. 10.00 each
- 📌 Issued ordinary shares that already paid-up :  
430 million share at Bht. 10.00 each.
- 📌 Manufacture
  - 📌 MDF Board
  - 📌 Particleboard
  - 📌 Laminated MDF Board
  - 📌 Laminated Particleboard
 For local and export sales

- 📌 Head office - Bangkok  
2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok  
Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9  
Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556
- 📌 Factory - Suratthani  
8/8 Moo 1, Khao - Niphun, Wieng Sra, Suratthani  
115 Moo 3, Thungluang, Wieng Sra, Suratthani  
Tel. 0 7736 8500  
Fax. 0 7730 1130





---

#### 4. Woodtek International Company Limited

---

- |  |  |
|--|--|
| 🌳 Registered capital : Bht 2 million,<br>20,000 ordinary shares at Bht. 100.00 each. | 🌳 Head office<br>2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok             |
| 🌳 Issued ordinary shares that already paid-up :<br>20,000 shares at Bht. 100.00 each | Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9<br>Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556 |
| 🌳 Operate marketing business for all products under<br>the Vanachai Group            |  |

---

#### 5. PV Wood Company Limited

---

- |  |   |
|--|---|
| 🌳 Registered capital : Bht 38 million,<br>380,000 ordinary shares at Bht. 100.00 each. | 🌳 Head office - Bangkok<br>2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok                                      |
| 🌳 Issued ordinary shares that already paid-up :<br>380,000 shares at Bht. 100.00 each  | Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9<br>Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556                                    |
| 🌳 Production and sales of Laminated Veneer<br>For local and export sales               | 🌳 Factory<br>22/1 Banbung - Neimok Road, Banbung, Chonburi<br>Tel. 0 3829 7322-33<br>Fax. 0 3829 7334 |

---

#### 6. Vanachai Energy Industries Company Limited

---

- |   |  |
|---|--|
| 🌳 Registered capital : Bht 25 million,<br>2,500,000 ordinary shares at Bht. 10.00 each. | 🌳 Head office<br>2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok             |
| 🌳 Issued ordinary shares that already paid-up :<br>100,000 shares at Bht. 10.00 each    | Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9<br>Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556 |
| 🌳 Ordinary shares issued and partially<br>paid- up: 2,400,000 shares at Bht. 5.25 each  |  |
| 🌳 Biomass Power Production and sales within is<br>under construction project            |  |

---

## 7. Vanachai Woodsmith Company Limited

---

- |  |   |
|--|---|
| <p>🌳 Registered capital: Bht 80 million,<br/>8,000,000 ordinary shares at Bht. 10.00 each.</p> <p>🌳 Issued ordinary shares that already paid-up :<br/>100,000 shares at Bht. 10.00 each</p> <p>🌳 Issued ordinary shares that already paid-up:<br/>7,900,000 shares at Bht. 2.50 each</p> <p>🌳 Exhibition and public relation center for the<br/>company group's products</p> <p>🌳 Distribution of products in the form of a complete<br/>wholesale trade</p> | <p>🌳 Head office - Bangkok<br/>2/1 Wongsawang Road, Bangsue, Bangkok<br/>Tel. 0 2585 4900-3, 0 2913 2180-9<br/>Fax. 0 2587 0516, 0 2587 9556</p> <p>🌳 Kathing Lay - Branch<br/>297/2 Moo 1, Bang Lamung, Chonburi<br/>Tel. 0 3811 1263</p> <p>🌳 Klaeng - Branch<br/>567 Moo 2, Thung Khway Kin, Klaeng, Rayong<br/>Tel. 0 3801 0546</p> <p>🌳 Sattahip - Branch<br/>43/5 Moo 8, Sattahip, Chonburi<br/>Tel. 0 3811 9710</p> <p>🌳 Phanat Nikhom - Branch<br/>43/5 Moo 4, Wat Bot, Phanat Nikhom, Chonburi<br/>Tel. 0 3811 9023</p> <p>🌳 Ban Khai - Branch<br/>34/5 Moo 2, Nong-bua, Ban Khai, Rayong<br/>Tel. 0 3801 7230</p> |
|--|---|



## REFERENCE

(A)	Share Register	THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED
	Address	93 Rachadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400
	Tel.	0 2009 9381
	FAX	0 2009 9001
(B)	Auditor	SAM NAK-NGAN A.M.C. COMPANY LIMITED
	Address	4 <sup>th</sup> Unit, 19 <sup>th</sup> Floor, Silom Complex Building 191 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500
	Tel.	2231 3980-7
	Fax	0 2231 3988
	Auditor Name	Mr. Ampol      Chamnongwat      CPA. No. 4663 or Mr. Naris      Saowalagsakul      CPA. No. 5369

# Shareholders

## (1) Major Shareholders

(A) The top ten of shareholders and the amount of shares on the record date as of March 15, 2019

Rank	Shareholders	No. of Shares	% **
* 1.	The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	848,207,299	54.129
* 2.	The Sahavat Family		
	2.1 Mr. Patta Sahawat	31,000,000	1.978
	2.2 Ms. Phattra Sahawat	31,000,000	1.978
	2.3 Mr. Somprasong Sahavat	31,000,000	1.978
	2.4 Ms. Somjairak Sahawat	31,000,000	1.978
	2.5 Mr. Sittiwat Sahawat	31,000,000	1.978
	2.6 Ms. Nipapat Sahawat	31,000,000	1.978
* 3.	The Jaroennawarat Family		
	3.1 Mr. Wanthana Jaroennawarat	31,497,600	2.010
	3.2 Mr. Vasun Jaroenavarat	31,000,000	1.978
* 4.	Ms. Yupaporn Boongate	31,000,000	1.978
* 5.	Mrs. Siriporn Chaipattananavich	31,000,000	1.978
6.	Bangkok Bank PCL	92,764,585	5.920
7.	Mr. Prateep Tungmatitam	52,735,400	3.365
8.	Sinnsuptawee Asset Management Co., Ltd.	22,806,360	1.455
9.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	15,567,809	0.993
10.	Mr. Wanjak Kijtanamongkolchai	13,690,000	0.874
11.	Other Shareholders	210,737,823	13.452
<b>Total</b>		<b>1,567,006,876</b>	<b>100.000</b>

\* Holding shares together approximately 73.94% of total shares

\*\* = Percentage of total number of shares in issue, totaling 1,567,006,876 shares

(B) Details of the shareholders of The Vanachai Group of Companies Co., Ltd. (The Holding Company)

Rank	Shareholders		No. of Shares	%
1.	Ms. Yupaporn	Boongate	510,000	10
2.	Mr. Vasun	Jaroenavarat	510,000	10
3.	Mr. Wanthana	Jaroennawarat	510,000	10
4.	Mrs. Siriporn	Chaipattananavich	510,000	10
5.	Mr. Patta	Sahawat	510,000	10
6.	Ms. Phattra	Sahawat	510,000	10
7.	Mr. Somprasong	Sahawat	510,000	10
8.	Ms. Somjairak	Sahawat	510,000	10
9.	Mr. Sittiwat	Sahawat	510,000	10
10.	Ms. Nipapat	Sahawat	510,000	10
<b>Total</b>			<b>5,100,000</b>	<b>100</b>

% = Percentage of total number of shares in issue

**(2) Agreement between the major shareholders. (Shareholding agreement) on matters affecting the issuance and sale of securities. Or the management of The agreement signed with the company.**

- None -

## Dividend payment policy

- The dividend payment rate will correspond to the company's policy that would be not less than 40% of the net profit in the fiscal consolidated financial statements. This net profit would be after every legal and company's regulation reserve including accrual of loss (in case). However, all factors including legal, company's financial status, cash flow, current liquidity, conditions, and regulations in every company's contracts, together with, investment plan for both the company and its subsidiaries and any necessary or suitable projects in the future.

- For the company's subsidiaries, the dividend payment would not less than 40% of the annual net profit.

## Management Structure

The Board of Directors consists of

Name	Position	Meeting attendance the Board of Directors/ Total meeting	Meeting attendance the Audit Committee/ Total meeting	Meeting attendance the General Meeting of Shareholders/ Total meeting
* 1. Mr.Sompop Sahawat	Chairman	4/4	-	1/1
2. Mr.Nipon Wisityuthasart	Independent Director Chairman of the Audit Committee	4/4	4/4	1/1
3. Police General Soontorn Saikwan	Independent Director	4/4	-	1/1
4. General Vichit Yathip	Independent Director Audit Committee	3/4	4/4	0/1
5. Police General Wichean Potechosree	Independent Director Audit Committee	4/4	4/4	1/1
6. Mr.Suebtrakul Soonthornthum	Vice Chairman Independent Director	4/4	-	1/1
7. Mr.Kraithip Krairiksh	Independent Director Audit Committee	4/4	4/4	1/1
* 8. Ms.Yupaporn Boongate	Vice Chairman	4/4	-	1/1
9. Mr.Vasun Jaroenavarat	Director	4/4	-	1/1
* 10. Mr.Wanthana Jaroennawarat	Managing Director	4/4	-	1/1
11. Mr.Suthep Chaipattanavanich	Director	4/4	-	1/1
* 12. Mr.Patta Sahawat	Deputy Managing Director	4/4	-	1/1
* 13. Ms.Phattra Sahawat	Director	4/4	-	1/1
* 14. Mr.Somprasong Sahavat	Director	4/4	-	1/1
15. Mr.Surapong Dumrisilp	Director	4/4	-	1/1

\* These directors are authorized to sign on behalf of the company

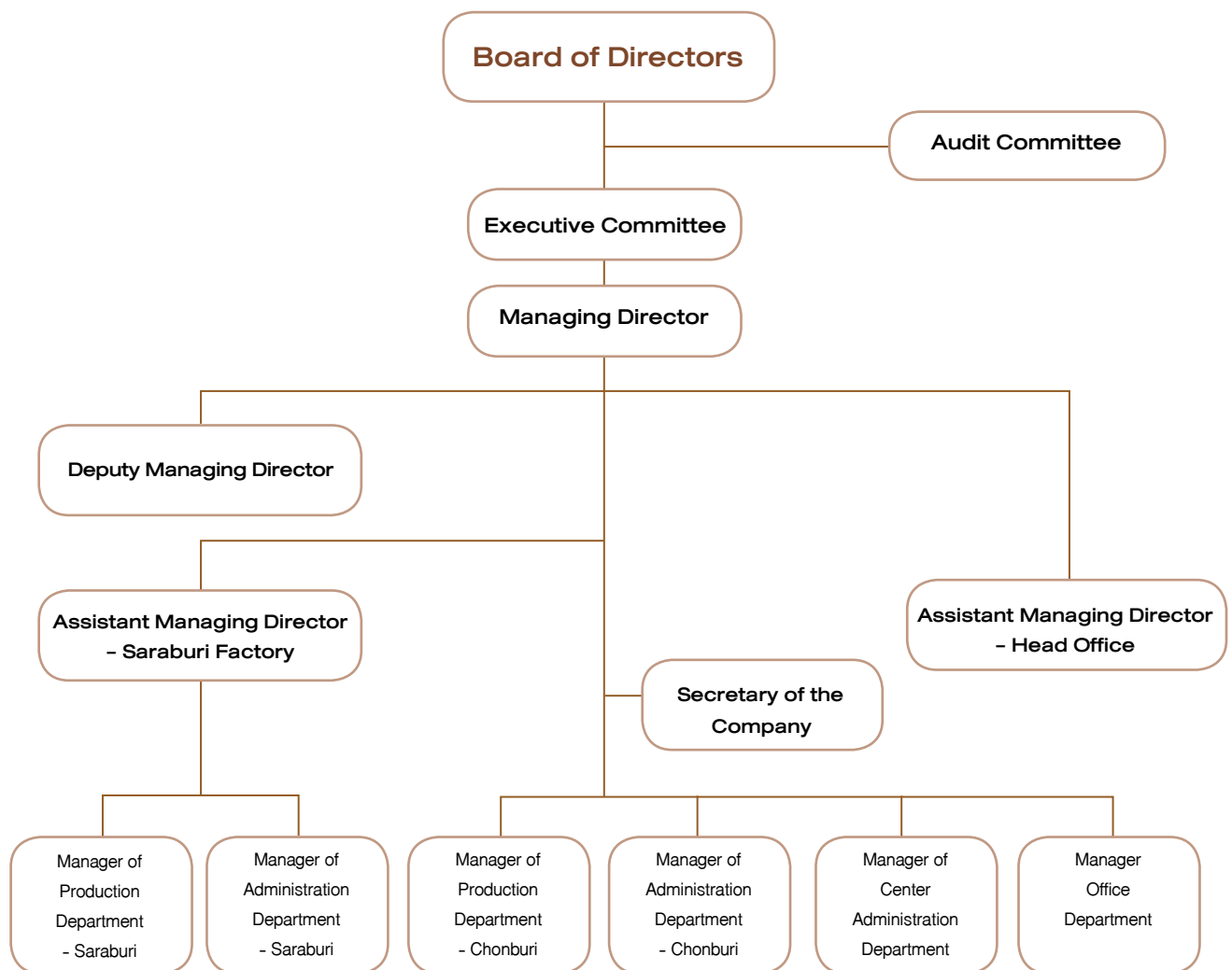
### Authorized directors

The directors eligible to sign on behalf of the company are Ms.Yupaporn Boongate or Mr.Patta Sahawat or Ms.Phattra Sahawat sign with either Mr.Sompop Sahawat or Mr.Wanthana Jaroennawarat or Mr.Somprasong Sahavat. Altogether two of them with the company's seal affixed.

Management according to the Stock Exchange Comision's definition composes as follow :

Name		Position
1. Mr.Wanthana	Jaroennawarat	Managing Director
2. Mr.Patta	Sahawat	Deputy Managing Director
3. Mr.Surapong	Dumrisilp	Assistant Managing Director
4. Mr.Phumsakdi	Chullavullibha	Assistant Managing Director
5. Ms.Phattra	Sahawat	Assistant Managing Director
6. Mr.Somprasong	Sahavat	Assistant Managing Director
7. Mr.Sittiwat	Sahawat	Assistant Managing Director
8. Mr.Witoon	Samapath	Executive Manager

## Management company within the company structure







## Secretary of the Company

The Company's Board of Directors has a resolution to assign Mr. Aruck Tungrakool to be the secretary of the company starting from the date of 11 August 2008.

### Responsibilities of the Secretary of the Company

The secretary of the company is responsible for the duties as stipulated in Article 89/15 and Article 89/16 of the Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551, being effective since the date of 31 August 2008, with accountability, carefulness, and uprightness. In addition, the secretary must operate according to relevant laws, objectives and regulations of the company, the committee's resolutions, as well as the resolutions derived from the shareholders' meetings. The secretary's responsibilities as stipulated by law include:

- (1) Prepare and keep the following documents:
  - (a) Records of directors
  - (b) The Board of Directors' meeting appointment letters, minutes of the meetings, and the company's annual report
  - (c) The shareholders' meeting appointment letters and minutes of the shareholders' meetings.
- (2) Keep the report on the interests of the directors or executives, and send a copy of the report, according to Article 89/14, to the Chairman of the Board of Directors and the Chairman of the Audit Committee for acknowledgement within 7 working days from the date of receiving such a report.
- (3) Carry out other tasks as assigned by the Capital Market Supervisory Board.

In addition, the secretary of the company is also responsible for the following tasks assigned by the Board of Directors:

- 1) Tasks related to the meeting:
  - Arrange meetings, coordinate and gather documents for shareholders, and follow up and review the meeting agenda
  - Keep documents related to the meetings such as minutes of the meetings of the Board of Directors, minutes of the shareholders' meetings.
- 2) Ensure the compliance of related laws and regulations
  - Monitor and examine the company's implementation regarding the memorandum of association, the company's regulations, the Securities and Exchange Act, Public Limited Companies Act, etc.
- 3) Prepare, gather and disseminate information
  - Prepare a draft of the Message from the Board of Directors regarding business performance, coordinate the dissemination of the annual report and the financial statements
  - Gather a list of shareholders' names and examine the movement of such a list
  - Report the asset holding according to the regulations stipulated by the Stock Exchange of Thailand.

- 4) Report information according to the requirements of the Stock Exchange of Thailand and investors
  - Increase/decrease of capital, acquisition or distribution of the assets of the registered company and subsidiaries
  - Prepare information and coordinate in order to communicate with investors and analysts
- 5) Other tasks assigned by the company

### Director's and Management's remuneration

- (1) Monetary remuneration in terms of monthly remuneration and annual prize money.

- (a) The total remuneration to the following 6 directors:

List-name		Position	Unit: Baht
1. Mr.Nipon	Wisityuthasart	Chairman of the Audit Committee	1,220,000
2. Mr.Suebtrakul	Soonthornthum	Independent Director	1,220,000
3. Mr.Kraithip	Krairiksh	Audit Committee	900,000
4. General Vichit	Yathip	Audit Committee	900,000
5. Police General Soontorn	Saikwan	Independent Director	660,000
6. Police General Wichean	Potephosree	Audit Committee	900,000
<b>Total of remuneration</b>			<b>5,800,000</b>

- (b) The total remuneration including the salary and annual prize money (only company) to the 7 executives equals to 22.86 million baht

- (2) Other remuneration

- None -

## Personnel

The company has a total of approximately 1,490 employees. In 2018, the company paid the employee compensation as a salary, overtime, money for living expenses and bonus amounts 491.09 million baht, employees in each major line are:

<b>Head Office - Bangkok</b>	
• Deputy Managing Director and Assistant Managing Director	5 people
• Center Administration	15 people
• Office Managing Director and other	24 people
<b>Factory - Chonburi</b>	
• employees - Production Department	578 people
• employees - Administrative Department	91 people
<b>Factory - Saraburi</b>	
• employees - Production Department	618 people
• employees - Administrative Department	159 people

The company has no any labor dispute for the past 3 years.

## Employee development policy

Company focuses on continuous development of human resource by offering external training programs for executives and employees in order to get ready for updated information. Internal trainings are also provided, including programs that are related to each department. Company realizes that employees are the key contributors of business success so their expertise should be developed to promote capabilities and to ensure success in career path.

# Corporate Governance

The Board of Directors had considered and applied the good corporate governance for registered company in 2017 to the operations of the Company as follows;

**1. To sustain the continuous growth of the company's business operation and to secure the confidence from shareholders, investors and related parties, the company has stated policies for the directors on good corporate governance that includes the following:**

- Manage the company carefully and prudently and be responsible for duties with sufficient capability and efficiency in order to maximize shareholders benefits.
- Monitor the business operation to prevent conflict of interests and be responsible for their own the decision and action.
- Manage the company transparently and disclosure sufficient information to all related parties.
- Operate the business with risk awareness and apply an appropriate risk management.

## 2. Board of Directors

(1) The company has a total of 3 committees.

1. Board of Directors
2. Executive Committee
3. Audit Committee

### Scope of responsibilities and duties of the board of directors

1. To set up company's policies and directions to ensure that the business policies couple with the internal control system are handled and executed in the most effective and efficient manner by the management. To have the intention to operate business continuously.
2. To perform duty in compliance with laws, objectives, the company's articles of association and shareholders' resolutions upon the honesty and integrity, as well as to preserve company's benefits and interests.
3. We are responsible for completing the statement of financial position and income statement at the end of the company's accounting period. We make sure that these statements are accurate and clearly reflect the actual position of the company as well as comply with the Generally Accepted Accounting Principles (GAAP). These statements are audited by the company's auditors in order to propose in the annual shareholders meeting for further consideration and approval.
4. To perform duty in the company's information disclosure as detailed in the SET regulations in regards to rules, information disclosure procedures, and any action of the listed company on public disclosure of material information related to investment decision in the securities.

5. To appoint any other individuals to operate the company's business under the control of Board of Directors, or give the proper authorization under the specified period; to discharge, reposition, or the change of authorization.
6. To review and approve the expansion project that has been considered and proposed by the Management Committee.
7. To review and concur on capital increase, issuance of debenture, merger and acquisition that have been considered and proposed by the Management Committee in order to propose to shareholders meeting for approval.
8. To review and approve the operating expenses limit beyond the authority of the Managing Director with the approval by the Chairman of the Board of Directors and be presented to the Board of the Directors' meeting for ratification.

However, such the above responsibilities and duties do not include the execution of inter related transactions and the transactions of acquisition or disposition of significant assets of the listed company according to the SET regulations. The company, in addition, must strictly follow according to the rules, procedures and regulations of the Stock Exchange of Thailand on these particular matters. Moreover, these authorities and duties exclude the matters which the company's articles of association identify to have the shareholders' meeting approval.

#### Duties and responsibilities of the managing director

The Board of Directors' meeting had approved the following scope of authorities and duties of the Managing Director:

The Managing Director has duties on day-to-day business operations which are:

1. To monitor the company's overall operation to conform to the company's objectives.
2. To review and approve payment limit on normal operating expense not to exceed 7 million baht per transaction.
3. To review the project investment to be presented to the Management Committee.
4. To review the company's fund raise to be proposed to the Management Committee.
5. To review and appoint the consultants necessary for business operation to be proposed to the Management Committee.
6. To review and approve the inter-related transactions under normal trade criteria such as purchase and sale of products under fair market value, granting of credit term similar to general customers.

The responsibilities of Managing Director also include any other duties assigned by the Management Committee and or the Board of Directors on a case by case basis. The Managing Director is eligible to delegate the individual as seen appropriate to perform and operate on behalf of the Management Director in proper matter. However, the Managing Director has no authority to approve any inter-related transactions which beyond normal business operations, acquisition or deposition on significant assets, and/or matters or transactions which Managing Director or interest persons may constitute conflict of interests to the company.

Scope of authority and duties of the executive committee

1. To ensure that the company's business is operated efficiently and effectively and in line with the company's policies.
2. To perform duties according to laws, objectives, and the company's articles of association and shareholders' resolution with honesty, integrity and carefulness of the company's benefits.
3. To review the statements of financial position and income statement as of the end of the company's fiscal period to ensure correctness and preciseness of the company's financial status under the generally accepted accounting principles. The financial statements are to be audited by the auditor and be presented to the Board of Director's meeting.
4. To primarily review the project expansion investment plans, capital increase, issuance of debenture, and merger and acquisition and be proposed to the Board of Directors for approval.

However, the above authorities do not include the delegation of authority to the executive Committee to exercise any transactions that may result in any form of conflict of interests involving the company or its subsidiaries. The authorities also do not include operations of inter-related transactions and acquisition and deposition of significant assets of the listed company as detailed in announcement by SET. The company must conduct the business in accordance with rules and regulations of SET.

Scope of authority and duties of the audit committee assigned by the company's board of directors

1. To review accuracy and completeness of the company's financial statements.
2. To review the appropriateness and effectiveness of the company's internal control system and internal audit system.
3. To review that the company operates in line with the Securities and Exchange Act, the Regulations of the Stock Exchange Thailand, or any other relevant laws.
4. Consider, select, nominate the independent individuals as company's auditor, and offer them the remuneration, attend the meeting with auditors at least once a year without management division.
5. Consider linked transaction or that might be conflict of interest in accordance with law and the Stock Exchange requirement to ensure that such transaction is reasonable and maximize the company's benefit.
6. Conduct the audit committee's report which shall be disclosed in the company's annual report. Such report shall be signed by chairman of audit committees and contains at least the following comment information;
  - (a) comment on the accuracy, completeness and reliability of the company's financial report
  - (b) comment on the adequateness of the company's internal control
  - (c) comment on compliance with Securities Exchange Act, Stock Exchange Requirement, and business-related laws

- (d) comment on the qualification of auditor
  - (e) comment on any transactions that may be in conflict of interest
  - (f) number of meetings of the audit committee and individuals' attendance
  - (g) comment and overall observation which audit committees have been obtained from performing their duty subjected to charter
  - (h) other transactions should be made known to shareholders and public investors under the scope of obligation and responsibility assigned by the Board of Directors
7. To perform any additional duties assigned by the company's Board of Directors with the consent of the Audit Committee.

(2) Mr.Kraithip krairiksh who is Audit Committee, have knowledge and experience in review of the quarterly and annually financial statements of the company.

### **3. Recruitment and appointment of Directors and Chief Executive**

#### **(1) Independent Director**

##### **Recruitment Process for Independent Director**

According to the meeting of the Board of Director, a term "Independent Director" shall refer to an individual who possesses ability and knowledge that would be beneficial to the company's operation. Once being taken into consideration, the result shall nominate at the shareholder meeting to appoint the qualified persons as the member of the Board of Directors.

##### **Independent Director's Qualification**

1. Hold 1% or lesser of total shares in suffrage of the company, parent company, subsidiary company, incorporated company or juristic person who may be in conflict of interest, including shares held by those concerned persons (referred to as ordinary person under Clause 258 of the Security Exchange Act).
2. Avoid managerial involvement (referred to executive director, executive-like committee, and duly authorized committees), personal, employee, regular consultant, controlling person whose involvement have concerned with parent company, subsidiary company, incorporated company, subsidiaries at same sequences (referred to 2 subsidiaries or up subjected to the same holding company), juristic person who may be in conflict of interest (presently or 2 years period prior to appointment).
3. Having neither blood relationship nor registering as parents, spouse, brother and sister, and the children' partner in relation with executive, major shareholder, or controlling person, or nominated person to be executive or controller for company and subsidiaries.



#### 4. Business relationship with company

##### (a) Details of Relationship

###### ■ Relationship as professional service provider

- Relationship : Auditor, other professional service providers such as legal consultant, financial consultant, evaluator, etc.
- Significant level irrelevant to dependent position
  - Auditor is prohibited in any case.
  - Other professional service providers - Value of transaction must exceed 2 million Baht yearly

###### ■ Business Relationship (congruently with requirement on linked transaction of the Stock Exchange)

- Relationship : Cover all business types - including normal transaction, real estate lease/rent, assets/service transaction, financial assistance transaction
- Significant level irrelevant to dependent position : transaction value  $\geq$  20 Million Baht or  $\geq$  3% of company's NTA, upon the case may be of which amount is lower. In consideration of transaction, the previous 6 months transaction shall be included.

(b) Relationship (a) relationship with juristic person shall be regarded dependent position which are major shareholder, directors (except for independent director/audit director), and executive or juristic person's partner.

(c) Subjected to sub-clause (A) and (B) such relationship above mentioned must not occur in present or previous 2 years period prior to appointment.

(d) Exception: In case of reasonable necessity which the event has not occurred continuously and constantly, the independent director/audit director may develop the relationship to the extent which it is beyond the significant level assigned in the office, it shall be approved by the Board of Directors, and the resolution must be unanimous. Additionally, such relationship shall be disclosed by the company for respective director on the Public Offering (Filing Form), Annual Business Data (Form 56-1), and Annual Report (Form 56-2) of the company. If subsequently it's required by the company to submit the independent director/audit director such transaction to assume the next term of office, the company shall disclose the data relevant to the said relationship on the letter of meeting appointment in period of director nomination.

5. Not being a nominated committee as company's representative, major shareholders or shareholders relevant to company's major shareholder.

6. There are no qualifications that preclude assuming role as independent director.

7. Independent director with qualification stated in section 1-6 shall be assigned by the Board of Directors to make a decision in relation to the operation undertaken by parent company, subsidiaries, incorporated company, and subsidiaries at the same sequence or entities that may conflict with the decision to form Collective decision.



## (2) Recruitment of Directors and Chief Executive

The company does not have a nominating committee to appoint the directors. According to the company's Articles of Association, directors are selected by the Board of Directors to propose for approval which qualified and not disqualified under section 68 of the Companies Act B.E. 2535.

The company's Board of Directors composes of at least 5 directors and more than half of the directors must be residents of Thailand. Company's directors must be qualified according to the law.

Directors are selected via a shareholders' meeting there are rules and procedures as following.

1. Each shareholder has the number of votes equivalent to the number of shares held. One share equals one vote.
2. In voting for the election of directors. The voting individually. Total votes cast by the shareholders they have a person who has been nominated as members one by one.
3. The person receiving the most votes respectively down. Are elected as directors up to the number of directors to be elected at that time. In the case of a person who was elected in descending order have equal votes, The Chairman of the meeting as an additional vote as the casting vote.

The general meeting of shareholders, the directors retire each year, 1 in 3 if the number of directors to be divided into three parts to match it. Then the number nearest to 1 in 3 by the directors retiring by rotation may be selected.

In case there is a vacancy for a director position due to a reason other than completing his/her term, the committee shall consider appoint a qualified person without any legal incompatibilities to replace the position who will be attending the next committee meeting. Except for the fact that the remaining term of such a director is for less than 2 months, the newly appointed director will be in the position only for the remaining term of the director replaced. Nonetheless, the committee's resolution on the appointment of a person in replacement must obtain votes at least 3 out of 4 times of the remaining number of directors.

Beside the annual retirement, the directors may be retired by:

1. Death
2. Resign
3. Lack of qualification or process characteristics prohibited by laws
4. The shareholders' resolution to resign
5. Court order to resign

The shareholders meeting may pass a resolution removing any director from the board prior to the tenure of the director. The retirement issue resolution must receive at least three quarters of the votes from shareholders who attends the meeting and have the right to vote, and the total numbers of shares must be counted not less than half of the shares holding by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

#### 4. Corporate Performance Control of Subsidiaries and Associated Companies

The company controls and regulates its subsidiaries in the preparation of related items, acquisition or distribution of assets, or the preparation of other key items of the subsidiaries to ensure accuracy and the use of principles related to disclosure of information and preparing the aforementioned items that is consistent with the company's principles. In addition, such control requires collection of data and accurate book-entry of the subsidiaries, enabling auditing by the company and on time gathering of data for the preparation of the consolidated financial statements.

#### 5. Handling of the Use of Internal Information

The company has a policy relating the management of internal information with strict compliance and only those relevant shall be informed. Reporting or distribution of internal information shall only apply to assigned individuals. Every director and executive of the company acknowledges the duties and responsibilities that internal information should not be used for own benefits. Executives are required to report changes in securities holdings to the Securities and Exchange Commission according to Article 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 within 3 days from the date that the changes in securities holdings take place, and inform the company's secretary in order to record such changes and summarize the amount of securities held by the committee and executives individually for the Board of Directors to acknowledge in the next meeting. Moreover, there are penalty clauses for the violation or breach of such requirements, and executives or informed agencies are not permitted to disclose internal information to outsiders or unrelated individuals. In every meeting of the Board of Directors, the secretary of the company shall request each director to check their number of shares held for accuracy.

#### 6. Remuneration to Auditors

##### 6.1 Remuneration of the annual audited.

Company and its subsidiaries company has a clear remuneration to auditor total 3,554,000.00 Baht

##### 6.2 Other Services

As condition to verity of promote and total amount 270,000.00 Baht

#### 7. Compliance with good corporate governance principles

##### 7.1 Right and Equitability among Shareholders

The company recognizes and respects for the right of all individual shareholders. A common shareholder meeting shall be held at least once a year as required by the applicable law.

In 2018, The company has held an annual general meeting of shareholders on April 26, 2018 at the Grand Hall 1 Room, Rama Garden, 9/9 Vibhavadee Rangsit Rd., Bangkok, Laksi, Bangkok.

##### Before the Shareholder Meeting

The Board of Directors will be responsible for scheduling the annual shareholder meeting, / extraordinary shareholder by specifying the date for determining the list of shareholders entitled to attend the shareholders' meeting as required by law, and inform the shareholders of the Directors' resolution, the meeting agenda has been assigned via electronic channel of The Stock Exchange of Thailand.

At annual shareholder meeting / extraordinary shareholder the invitation letter of meeting detailing the agenda will be sent, including the Directors' comments on each session and meeting document, appoint the independent director as proxy to act for the shareholders in the meeting in case of the absence of the shareholders. The meeting invitation letter in both Thai and English version with detailed information will be managed, and meeting topics are specified to be approved or submitted as the case may be, and the directors' comments on such respective topics, a list of a director who retire upon the expiration of term and will have been re-nominated, the profile of the Independent Director who has been appointed to be the proxy and proxy form (Type Khor) as of the Ministry of Commerce. This is to allow the shareholders who absent the meeting can assign any one or independent director to attend the meeting and vote in case of their absence. The Thailand Security Depository Co., Ltd. as share registrar of the company will be responsible for mailing the invitation letter to shareholders which names on the list of shareholders with the right to attend the shareholders' meeting 14 days in advance prior to meeting. In addition, the annual shareholder meeting will be publicized through the Thai daily newspapers for sequentially 3-day period and no less than 3 days before the meeting starts.

In 2018, the company give a chance to shareholders to offer other meeting agendas prior to date of meeting, or nominate person as director during October 16, 2017 - December 31, 2017 however there are no any shareholders took that chance.

#### On the date of shareholders' meeting

The Company holds the meeting by equally facilitating all shareholders attending the meeting. The document inspection point and the registration point are established appropriately and sufficiently. The duration of the registration prior to the meeting is 2 hours and 30 minutes and continues until the meeting adjourned. Barcode system is applied to the registration of participants, the vote counting and the vote result display for convenience and rapidness. Duty stamps are prepared for shareholders who require authorization. In addition, there are sufficient and appropriate officers welcoming and providing facilitation to all shareholders attending the meeting.

In the 2018 Annual General Meeting of Shareholders, there were no shareholders authorizing an independent director, who are proposed by the Company to be a proxy, to vote instead of them.

During the shareholder meeting, all shareholders will be granted a right equally. Before the meeting, the Chairman of the Board assigns the company's secretary to conduct the meeting, informing the information meeting quorum, the voting process of the shareholders and the resolution process for each agenda according to the voting regulation, the vote counting by the use of the vote card for each agenda and the transparent disclosure of the counting vote of each agenda and allow all the shareholders to express their enquiries, opinion or any comments upon each agenda and appropriate schedule time for discussion. The meeting proceeds according to the sequential agenda and no additional topic will be included without prior notice. All questions will be replied precisely and straight forwards to that agenda then making the resolution and vote counting of each agenda especially in electing the director, each vote will be counted individually. The Company allows registering share holders to attend the meeting after it had commenced and have the right to vote on the agenda that are being considered and has not resolved yet.

In the 2018 Annual General Meeting of Shareholders, there are 14 directors present and 1 director absent due to overseas business. The President of the Company, the Chairman of Audit Committee, managing director, high level executives, Chief Financial Officer (CFO), and representatives of the Company's auditors attended the meeting to clarify inquiries of shareholders on any matters and financial reports of the Company.

#### After the Shareholder Meeting

After finishing the meeting, the company made a conclusion and informed all the shareholders the meeting resolution via electronic channel of The Stock Exchange of Thailand and send the meeting report, recording all the meeting details including the votes, shareholders' enquiries of each agenda to The Stock Exchange of Thailand 14 days after the meeting date.

### 7.2 Treatment of Stakeholders

The Company establishes the policy on stakeholders and rights of all groups of stakeholders with details as follows;

Employee	: The Company treats all employees equally and fairly and provides appropriate benefits.
Partner	: The Company purchases products and services from partners according to trading conditions, and also complies with agreements with partners.
Creditor	: The Company complies with loan conditions.
Customer	: The Company pays attention to and is liable for customers. It applies new innovation to develop and manufacture products with quality and standard, and maintains confidentiality of customers. There are agencies or individuals responsible for receiving complaints of customers in order to take actions for customers immediately.
Competitor	: The Company complies with rules of good competition, maintains the norms of good competition and avoids dishonest methods to destroy competitors.
Community and Society	: The Company operates business with responsibility towards environments of communities and societies.

However, the Company complies with requirements of related laws and regulations so that all concerned individuals and stakeholders are treated well.

Regarding the treatment of the Company's employees, the Company establishes the policy on treatment of employees. Its objective is to allow employees to have good quality of life and good, safe and proper working environment. Work manuals, especially safety are prepared. There is the Safety Committee to monitor and inspect conditions and procedures, provide advices, improve working environments and procedures for safety and appropriateness, create awareness of safety to employees, provide and conduct training plans specified in each year, comply with operating manuals for safety strictly, and provide personal safety equipment, such as safety shoes, noise, dust, chemical protective equipment, etc., for operations that have risks on safety. In addition, the Company also provides group accident insurance to all employees.

### 7.3 Disclosure of Information and Transparency

The company realizes that the information both in financial and non-financial may have material effects on the decision of the investors and stakeholders. The Board of Directors places the importance on adequate, accurate, trusty, consistent and punctual disclosure of general and financial information, is in accordance with rules, standards and practices relating to such matters and the management must strictly follow with integrity.

#### Board of directors' reports

The Company's Board of Directors is responsible to approve both company's and its subsidiaries' financial statements and other memorandums revealed in the annual report by informing their responsibilities to the financial reports together with the report of the independent certified public accountant and the audited financial statement in the annual report. Board of Directors monitors and supervises sufficiency of financial liquidity and debt coverage of enterprises.

#### Remuneration of the directors

The company's director who is also the subsidiary's director will not receive any pays for the subsidiary's director position.

#### Company's relationship to the investors

Any specific company's sectors do not be appointed to contact with the investors. However, Mr.Somprasong Sahavat, a company's director, is responsible to relate with the institute investors, shareholders financial analyst and the related government sector via company's telephone number 0 2585 4900-3.

### 7.4 Board of Directors's responsibility

#### Board of Director Structure

The company's Board of Directors is composed of 15 directors as follows:

Executive Directors	9	persons
Independent Directors	2	persons
Audit Committee	4	persons

The company's directors is independent 6 person representing 1 in 3. The meaning of the independent directors and the authorities and responsibilities of the executive directors are explained in topic of Board of Directors.

Regarding the selection of the company's directors, who are not approved by the nomination committee, as at present, there are no any of the nomination committee The company's board of directors will consider the nominated person's qualifications including his business related experience, variety of expertise, together with the evaluation in the director position during a period of time.

#### Other committees

The Board of Directors has appointed the Audit Committee on December 20, 1999 to monitor the company corporate governance, and each director in the Audit Committee has 2 - year tenure. The details of scope of the Audit Committee's duties and authorities are detail in topic of Board of Directors.



Currently, there is no subcommittee presiding on the issues of compensation, but the processes are in place to decide on the proper remuneration based on reliable information acquired on similar size in the same industry as well as the company's performance. Subsequently, it will propose to the shareholders' meeting for making final decision.

#### Duration term and amount of the companies to be the director

According to the company's regulations, in the annual ordinary shareholders' meeting, one-thirds of the company's directors amount shall retire. If the numbers of the directors is not a multiple of three, then the nearest to one-thirds will retire. The directors for the 1<sup>st</sup> and 2<sup>nd</sup> year after company's registration, will be selected randomly to be retired. And those who possess longest term to be directors will be retired for the next year. The 3-year is the term for every directors. When never the directorship is retired by rotation, the directors can be reappointed.

The Company does not establish the policy that an independent director shall hold the position for not exceeding 9 consecutive years because it is difficult to recruit personnel with knowledge and experiences in business operations of the Company. Although the independent director of the Company will hold the position more than 9 years, all independent directors shall be independent from performing duties very well.

As the company has 7 subsidiaries, and 9 related companies, some company's directors would be also possess to be those companies' directors to conduct the corporate policy and manage the operation accordingly. Currently the company's directors take not more than 5 listed companies' director position.

#### Aggregation or segregation of position

The Chairman of the Company is not an independent director as the Company's business requires capable and experienced leaders with knowledge and understanding in business administration. Although the Chairman of the Company is not an independent director, the Company provides sufficient internal control system and mechanism for balancing power and transparency based on the good corporate governance and also performs duties by always taking benefits of stakeholders into consideration.

The Chairman is not the same person as the Managing Director to discriminate responsible for corporate governance policy and routine administration.

#### Roles, duties and responsibilities

##### Leadership and vision

The Board of Directors have been involved in the company's vision, mission, strategies, objectives, business plans and budgets, and supervise for the effective and efficient execution in reference to the business plan and budget in order to maximize economic values to business and shareholders.

The Board of Directors has established the company's internal control system, internal audit system, and risk management practice for the effectiveness, and has constantly monitored the progress on these topics throughout the Board of Directors' meeting.

The Board of Directors has outlined distinct duties and responsibilities among the Board of Directors, the Audit Committee, and the Management Team as topic in "the Board of Directors". The Board has consistently communicated to all directors, management, and personnel with respect to their roles, duties, and responsibilities.

The Board of Directors has monitored the Management Team to closely operate under the established policies with the exception of transactions which have a potential in any form of conflict of interests together with transactions which require the approval from the shareholders pursuant to the SEC and SET regulations.

#### Business ethics

The company has prepared the Code of Ethics or Statement of Business Conduct, which has been effective in 2003, to be adhered to with strict integrity, honesty and fairness by directors, management and personnel. The company's Code of Ethics will be acknowledged and adhered to with penalty for violation.

#### Conflict of interest

To preempt a situation potentially leading to conflicts of interest, the Board of Directors has been watchful on high-risk transactions and has outlined a policy and measure to prevent the management and related parties from the use of insider information for personal benefits, details as follows:

- Transactions with potential conflict of interest

The Board of Directors is aware of all transactions with conflict of interest as well as related-party transactions, and has taken the arm's length approach in terms of price and conditions pursuant to the SET regulations. Details of all related-party transactions have been disclosed with regards to value, counterparty, reason and necessity in the annual report and the form 56-1.

In principle, the company shall approve the trade agreement with general trading condition when transaction provides the trade agreement in manner that the ethic person should behave with the contract partners in the same situation. Namely, the bargaining power must void the influence as member of the Board, executives or related persons. Additionally, the company shall summarize the report that transaction size is beyond 500,000 baht and report at the meeting of the Board of Directors on quarterly basis.

#### Internal control system

The company has no internal audit section, but it realizes the importance of the internal control system at both management level and operational level. To achieve the efficiency, the company has clearly established the job descriptions, duties and delegation of authorities for all levels of staff and management. Existing internal control includes monitoring the effective usage of the company's assets and the segregation of duties between the operators and supervisors to ensure proper check-and-balance mechanism. There are also internal controls with respect to the financial system designed to present to relevant management.

### Board of Directors' Meeting

According to the company regulations, the board of directors' meeting are arranged quarterly or 4 times a year, with extraordinary meetings as deemed necessary. The meeting agenda and time for ordinary meeting will be set and sent to each director 7 days prior meeting date so directors have a chance to adequately acquaint them selves to the issues before attending the meeting. The board can also request additional information from the Managing Director or Company Secretary or let the executive management attends the meeting to explain that requested information. Moreover, each director can propose additional issues for the chairman and managing director approval to be a topic in the meeting agenda. Each director must attend every meeting except for the unavoidable reason. The non-executive directors can have meeting among them as necessary.

The company's meeting minutes was completely and accurately recorded by the company's secretary in case that the company's board of directors, shareholders and other related person can review.

The Company holds the meeting of Executive Committee monthly in order to monitor performances of the Company and its subsidiaries.

### Self-evaluation of the Board of Directors

The Board of Directors shall conduct the self-evaluation at least once a year, referred to the Directors' self-evaluation performance Form developed by The Stock Exchange of Thailand. Such self-evaluation could help individual directors review their performance for the previous year. The result of performance appraisal will be analyzed their capabilities and suggestion will be useful to make further improvement and development.

### Remuneration of Directors and executives

The Board of Directors has considered the remuneration for each director according to the duties and responsibilities comparing to the remuneration information of the same revenue scale companies, registered in the Stock Exchange of Thailand. Thus the company will have adequate information for consideration the director's remuneration and also has been approved in the shareholder meeting.

The compensation to management adheres to the principles and policies set out by the Board of Directors, is tied to the performance of the company and of each management members.

Currently, the company has no remuneration committee, but there is the procedure to consider on the proper remuneration based on reliable information acquired on similar size in the same industry and results the company's performance, consideration.

The directors' and management's remuneration are revealed in topic of The Management Structure subjected to remuneration of Directors and management.

### Directors and management skill development

The company's board has a policy to develop the skill of the directors and management, by attending Director Accreditation Program (DAP) of Thai Institution of Directors Association (IOD) to understand their responsibilities, company's operations and business direction especially for the appointment of new director.



## Corporate Social Responsibility

Corporate Social Responsibility refers to the implementation of internal and external activities of the Company which are mainly considered the social impact in the short and long approach, as well as the responsible utilization of existing resources inside or outside the organization, so that people can live together in the society peacefully and the Company will operate business successfully and sustainably in the long run.

The company's business is to produce wood board that is an alternative to natural wood. Wood is being used in manufacturing process. The company use wood that is leftover from other industries such as rubber wood from small tree limb or stem that can not be processed or leftover from the process and trimmed limb, so they do not have to be disposed by burning which could cause pollution to environment and global warming. The company tries to utilize those wood in manufacturing process by producing no waste in the process. The utilization of advance manufacturing process results in reuse of production waste such as dust. No waste occurred from wood scraps. Heat from manufacturing process can be partially reused in other relevant manufacturing process. This results in reduced electricity expense and cost reduction. Waste generated from the production process are disposed by standard practice with no effects to environment and nearby society.

The company has started the solar power rooftop project at Saraburi factory to save energy and reduce pollution.

The Company also has the following CSR guidelines:

### Fair Business Operation

Fair business operation always brings about the confidence of related persons and stakeholders which cause the positive effect to the business in the long term. The Company implements the following procedures:

1. Avoiding any operations possibly causing conflict of interests, disclosing complete and sufficient information for the transparency of the business operation.
2. Avoiding any act of favoritism or accomplice which is unfair to stakeholders, such as, customers.
3. Complying with the Rules and good competition, maintaining the standards of competition practices, avoiding dishonest methods to destroy competitors.
4. Keeping partners' trade secret, not utilize it for company's benefit or other related persons illegally.
5. Building the relationship and good cooperation to develop the company's products with the partners for enhancing potential and efficiency in the long term business cooperation.
6. Not supporting the infringement of intellectual properties or copy rights of any individuals.
7. Purchasing products and services from business partners according to the trading conditions, and complying with the contract with business partners.
8. Strictly following the conditions of loan borrowing from financial institutes.



## Respecting Human Rights and Fair Labor Practice

Human resources are the major factor of the business for creating added value and production. As a result, the Company improves the working environment and conditions so that the life quality of all employees will be better and they will have a chance to show their competencies and enhance their working skills by attending the training for the purpose of their occupational progresses. The Company implements the following procedures:

1. The Company does not support the labor force but legally employs foreign employees and provides the similar remuneration and welfares.
2. The Company establishes the working manuals for each aspect, especially occupational safety and health. In addition, the Safety Committee is set up to follow and inspect working conditions and procedures, give advices, improve safe and appropriate working environment and working procedures, foster the awareness of safety to employees, provide and organize the training plans annually, supervise the strict compliance to the safe working manual, provide the personal protective equipments, such as, safety shoes, hearing, dust, and chemical protection equipments, and etc. for the risk operations. Furthermore the Company also provides the group accident insurance for all employees.
3. Developing, training, and enhancing competencies of employees, offering chances to employees to learn and attend by the training both within and external trainings for gaining new knowledge and applying it to their works and duties, promoting employees to the higher job positions when there is vacancy of suitable positions.
4. Providing the policy of remuneration for employees and regularly reviewing returns in line with the labor market so that all employees will receive the suitable compensation based on their competencies and performances.
5. Providing benefits for employees who needs to borrow a housing loan. The Company is able to provide the loan source with low interest rate because the Company made an agreement with that financial institute for the benefits of employees who intend to borrow a loan for purchasing, land, building, adding, and redeeming residential houses, for quality of life improved.
6. Providing important information relating to the operating results and actual circumstances of the Company to employees and representatives so that they will be ready to prepare and handle with prospect situations.

## Responsibility to Consumers

The Company manufactures products based on its standard and regularly improves the production system so that the standard of products is greater and the products have no risk or hazard to consumers. The Company operates the following procedures:

1. Manufacturing safe and environmentally-friendly products which cause no hazard to consumers, providing the purchase return service in case of having any problems, and resolving problems urgently and reporting to consumers.
2. Safely keeping information of consumers, and prohibiting the disclosure of information to any third parties without the consumers' consent.

3. Representative recommend correct and sufficient information of products and their instructions to consumers and provide documents to promote products with accurate and complete information for consumers.
4. Developing new products and manufacturing products based on the demand of consumers, applying comments of consumers to further research and development for the purpose of sustainable mutual benefits.

### Environmental Care

1. Maintaining and improving machineries so that they will not cause the pollution to the environment of inside and outside communities.
2. Provide information on the environmental, safety and health effects to employees and the public.
3. Preparing the emergency response plan to handle with problems possibly occurred and caused hazard to employees, company, and nearby communities, including reporting to authorized persons for immediate action as soon as situations occur.
4. Taking responsible to the environment of the community and society for business sustainability and environmental friendly.

### Anti-Corruption Policy and Declaration of Intent (Cooperated with other organizations)

The Company is committed to operate the business based on the principles of laws, integrity and morals, and also aware of the significance of the good corporate governance. The Company adheres to the fair business operation, transparent management, responsibility to its stakeholders, and corporate environmental and social responsibility. The Company has established the following practices;

1. Its directors, executives and employees at all levels must comply with the anti-corruption policy without involvement in any forms of corruption, either directly or indirectly.
2. Ask for cooperation from stakeholders such as partners, abstain from giving all kinds of gift to Directors, Executives, Staffs and Employees of the Company at all festivals and must not request for or accept gifts, any kind of entertainment, or other expenses from customers, business partners or any parties related to the Company's business, affecting the decision in performing duties or causing interest conflicts.
3. The offering or accepting of donations or contributions must be performed in a transparent and lawful manner to ensure that it will not be used as excuses for bribery.
4. Do not offer or accept bribery in any types of business operation. Any operations of the Company and business relations with the public sector must be carried out in a transparent manner in accordance with related laws.
5. Its employees must not neglect or ignore any potential corrupt actions involving to the Company. If such action is detected, employees must report such matter to their supervisors or responsible persons through any channels as specified by the Company and fully cooperate in investigating facts.

6. Clues or complaints suspected to be corruption involving the Company, either direct or indirectly, must be reported to the Audit Committee of the Company. Whistleblowers must identify matters needed to report clues or complaints, as well as evidence, name, address and contactable telephone number.
7. Persons who are able to report clues or complaints in regard to corruption involving the Company include all stakeholders of the Company such as shareholders, customers, competitors, debtors, public sector, communities, societies, executives and employees of the Company. However, the Company will keep it confidential according to the confidentiality and protection measures.

The Company has manifested its intent by participating in anti-corruption activities with Thai public sectors. The Company also establishes the anti-corruption policy which is completely approved by the Board of the Company.

## Internal control and risk management

- Board of Directors' meeting No.1/2019 dated February 22, 2019 which was also attended by the 5 members of Independent Directors. The Board has evaluated the internal controls by interrogating the management and by reviewing the appraisal form prepared by the management. The evaluation of internal controls has been summarized in 5 major components

- Control Environment
- Risk Assessment
- Control Activities
- Information and Communication
- Monitoring Activities

The Board views that the internal control system of the company is adequate for efficient implementation. Moreover, the internal control system regarding the monitoring and controlling of the subsidiaries' operations should be able to adequately prevent the directors or executives from wrongfully or improperly utilize of the assets of the company and its subsidiaries, as well as making transactions between persons with conflicting interests and related persons. For internal control on other issues, the Board also views that the company has adequate internal control as well.

- The company's auditor is the SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd., who audits the financial statements, and has provided opinion in the internal accounting control system report as follows: The company has studied and evaluated the efficiency of the internal control system in accounting as deemed necessary in order to facilitate in setting the scope of audit operation with properness and preciseness. The company's auditor would like to inform that the audit does not verify all transactions, however, examine method has been applied. Moreover, the study and efficiency evaluation of the internal audit of the accounting has the purpose as mention before so the weakness of the internal audit cannot be specified. According to the accounting audit, the company's auditor does not find any serious problems of the accounting internal audit system that affect to the company's financial report.

- Now the company has not established any internal audit section.

## Connected Transactions

### (1) Related beneficial persons and inter company transactions

The related beneficial persons whom are the company or other corporate in which the company's director, management, or shareholders hold shares and/or pose as director in the related beneficial company are

Company	Type of Business	Location	Paid-Up Capital
1. The Vanachai Group of Companies	Holding Company	2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok	510,000,000
2. Vanachai Intertrading Group	Holding Company	2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok	1,150,000,000
3. Firstwood	Office for lease	2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok	295,000,000
4. Woodland	Manufacture flush and moulded doors	Factory, 87, Ban Chang, Muang, Pathum Thani	75,000,000
5. Doctorwood	Warehouse Service for rent	Factory, 8/1, Sukumvit Rd., (Bangna-Trad), Takham, Bangpakong, Chachoengsao	23,125,000
6. Vanachai Plywood	Bonded warehouse rental	Factory, 8/1, Sukumvit Rd., (Bangna-Trad), Takham, Bangpakong, Chachoengsao	60,000,000
7. Vanachai Veneer and Plywood	Manufacture plywood and laminated plywood	Factory, 89, Ban Chang, Muang, Pathum Thani	220,000,000
8. Maeyai	Manufacture Laminated MDF Board	43/3, Ban Chang, Muang, Pathum Thani	210,000,000
9. Rich forest Co., Ltd.	Planting Eucalyptus Forest	26 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok	200,000,000

Companies involved in the business of wooden board production and distribution in place of natural wood and associated projects with the policy emphasizing ability to produce quality products in related companies with production costs which can compete, support income and product sales in the group. The company's some executive directors (refer to the topic of the shareholding of Directors, major shareholder of the related companies) will be directors of related companies as well in order to be able to set policies and control performance by related companies in accordance with specified directions and policies.

## Shareholding of Directors, major shareholders of the related companies

Related Companies	Mr. Sompop Sahawat			Ms. Yupaporn Boongate			Mr. Vasun Jaroenavarat		
	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%
The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	×	-	-	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%
Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.	×	-	-	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%
Firstwood Co., Ltd.	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
Woodland Co., Ltd.	×	2	-	✓	2	-	✓	2	-
Doctorwood Co., Ltd.	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
Vanachai Plywood Co., Ltd.	-	-	-	✓	10,000	17%	-	-	-
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
Maeyai Co., Ltd.	×	1	-	✓	1	-	✓	1	-
Rich forest Co., Ltd.	-	-	-	✓	333,333	17%	-	-	-

Related Companies	Mr. Wanthana Jaroennawarat			Mr. Suthep Chaipattanavanich			Mrs. Siriporn Chaipattanavanich		
	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%
The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	✓	510,000	10%	✓	-	-	✓	510,000	10%
Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.	✓	1,150,000	10%	✓	-	-	✓	1,150,000	10%
Firstwood Co., Ltd.	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
Woodland Co., Ltd.	✓	2	-	✓	-	-	✓	2	-
Doctorwood Co., Ltd.	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
Vanachai Plywood Co., Ltd.	✓	10,000	17%	-	-	-	✓	10,000	17%
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	✓	1	-	✓	-	-	✓	1	-
Maeyai Co., Ltd.	✓	1	-	✓	-	-	✓	-	-
Rich forest Co., Ltd.	✓	333,333	17%	-	-	-	✓	333,333	17%

× = Chairman of the Board of Director    ✓ = Director

Related Companies	Mr.Patta Sahawat			Ms.Phattra Sahawat			Mr.Somprasong Sahavat		
	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%
The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%	✓	510,000	10%
Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%	✓	1,150,000	10%
Firstwood Co., Ltd.	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
Woodland Co., Ltd.	✓	-	-	✓	2	-	✓	2	-
Doctorwood Co., Ltd.	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
Vanachai Plywood Co., Ltd.	✓	9,999	17%	✓	10,000	17%	-	-	-
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
Maeyai Co., Ltd.	✓	-	-	✓	1	-	✓	1	-
Rich forest Co., Ltd.	✓	333,333	17%	✓	333,334	17%	-	-	-

Related Companies	Ms.Somjairak Sahavat			Mr.Sittiwat Sahawat			Ms.Nipapat Sahawat		
	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%	Position	Shareholding (Share)	%
The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	✓	510,000	10%	-	510,000	10%	-	510,000	10%
Vanachai Intertrading Group Co., Ltd.	✓	1,150,000	10%	-	1,150,000	10%	-	1,150,000	10%
Firstwood Co., Ltd.	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Woodland Co., Ltd.	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Doctorwood Co., Ltd.	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Vanachai Plywood Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Maeyai Co., Ltd.	✓	-	-	-	-	-	-	-	-
Rich forest Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

× = Chairman of the Board of Director    ✓ = Director



The table shows the transactions between the Company and its subsidiaries to the Company related

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
1. Maeyai Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group sells MDF Board, Doorskin to be used as raw material production of goods.</li> </ul>	69.92	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group charges for commission and sales service fee.</li> </ul>	0.85	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As selling agent to related company.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- The company bought veneer scrap, slab to used as raw material in production of goods.</li> </ul>	2.79	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transaction are conforming to agreed contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases chemicals such as various colored powders.</li> </ul>	0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transaction are conforming to agreed contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Account receivable</li> <li>- Accrued income</li> <li>- Account payable</li> </ul>	18.70 0.08 0.40	

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
2. Woodland Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group sells MDF Board, Particleboard and Doorskin to be used as raw material production of goods.</li> </ul>	91.98	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group charges for commission and sales service fee.</li> </ul>	1.92	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As selling agent to related company.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases finished doors to be sold to the general public</li> </ul>	9.17	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company purchases wood chips for use as raw materials for the production of products.</li> </ul>	0.27	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transactions are conforming to agree contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases doors for using in general repair jobs.</li> </ul>	0.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Account receivable</li> <li>- Other receivable</li> <li>- Accrued income</li> <li>- Account payable</li> </ul>	27.33 0.01 0.12 9.25	

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
3. Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group sells veneers to use as raw material in production of goods.</li> </ul>	5.73	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transactions are conforming to agree contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group charges for commission and sales service fee.</li> </ul>	1.85	<ul style="list-style-type: none"> <li>- As selling agent to related company.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases veneer scraps, wood slab and plywood to be use as raw materials for the production of products.</li> </ul>	14.63	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transactions are conforming to agree contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases phenolic wood to be sold to the general public.</li> </ul>	0.43	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases machinery spare parts to store in stock, used in machinery repair work</li> </ul>	0.66	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transactions are conforming to agree contract.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group purchases plywood, concrete formwork wood to be used for the general repair jobs.</li> </ul>	0.69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Account receivable</li> </ul>	5.04	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accrued income</li> </ul>	0.16	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Account payable</li> </ul>	2.87	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Other account payable</li> </ul>	22.38	

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
4. Doctor Wood Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vanachai Panel Industries Co., Ltd. has entered into the lease contract for warehouse, total area space of 26,850 sqm. Located at 8/3 Moo.8 Thakham, Bangpakong, Chachoengsao, one-year period has started from 1 June 2017 to 31 May 2018 Rental fee is charged at the rate of 60 baht/square meter per month based upon the market comparative method and has been appraised by the Valuation and Consultant Co., Ltd.</li> <li>- A contract for the rental for a period of 1 year from 1 June 2018 to 31 May 2019</li> <li>- Company in group pays service fee for loading-unloading goods and container mobility expenses.</li> <li>- Other account payable</li> </ul>	<p>8.05</p> <p>11.28</p> <p>29.28</p> <p>4.77</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The warehouse is the place for loading products to the container before sending to Leam Chabang Port for export further. The cost of loading container and transportation at this site is less expensive than in Surathani.</li> </ul> <p><u>Opinion of the Audit Committee</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit Committee considers that the transaction of leasing warehouse spaces of the related company is reasonable and utmost beneficial to the company with regard to the cost saving. The company has assigned the outside company to be the appraiser to comment on the appropriateness of rental fee.</li> <li>- No change in rental rates.</li> <li>- Business transactions are conforming to agreed contract.</li> </ul> <p><u>Opinion of the Board of Directors and the Audit Committee</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- An opinion that the transaction is appropriate items. The subsidiary company in need of services up-down and troops container with related to prepare the filling and finished goods abroad. To enter into the transaction is reasonable and for the benefit of the Company.</li> </ul>

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
5. Firstwood Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The company pays for the electricity expense in advance and charged from Firstwood Co., Ltd. at actual cost.</li> </ul>	2.82	<ul style="list-style-type: none"> <li>- At the rate of Electricity Authority</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company has entered into the office space rental and services contract of 3,468 sq. meter located at 2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok, One-year period, has started from 1 July 2017 to 30 June 2018. Rental fee of 430 baht/sq. meter per month including component parts such as air conditioner, electricity, water and parking space. A rate which is determined by comparing the market. The evaluated by the Valuation and Consultant Co., Ltd.</li> <li>- The Company has entered into the office space rental and services contract for a period of 1 year has started from 1 July 2018 to 30 June 2019.</li> </ul>	8.95	<p><u>Opinion of the Audit Committee</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Such transaction is reasonable since the company needs the office to work on coordinating with government authorities, banks, and related authorities, and preparing documents for import and export and the company hired and external evaluator to provide comments on the suitability of the rental rate.</li> <li>- No change in rental rates for space and services.</li> </ul>

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
Firstwood Co., Ltd. (con't)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Woodtek International Co., Ltd. has entered into the office space rental and services contract of 1,000 sq. meter located at 2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok, One-year period, has started from 1 July 2017 to 30 June 2018. Rental fee of 430 baht/sq.meter per month including component parts such as electricity, water and parking space. The rate which is determined by comparing the market. The evaluated by the Valuation and Consultant Co., Ltd.</li> <li>- Woodtek International Co., Ltd. has entered into the office space rental and services contract for a period of 1 year has started from 1 July 2018 to 30 June 2019.</li> </ul>	2.58	<p><u>Opinion of the Audit Committee</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Such transaction is reasonable since the company needs the office to work on coordinating the selling goods, preparation of documents between the affiliates and buyers both domestic and foreign, bank coordination and other related organizations and has hired an outside firm to evaluate to activists about the suitability of the rental rate.</li> <li>- No change in rental rates for space and services.</li> </ul>

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
Firstwood Co., Ltd. (con't)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Woodtek International Co., Ltd. has entered into contract for renting the warehouse and warehouse office of 5,400 sq.meter and 116 sq.meter respectively from the Firstwood Co., Ltd. located at 2/1 Wongsawang Rd., Bangsue, Bangkok, One — year period, has since 1 January 2018 to 31 December 2018 rental fee of 40 baht/sq. meter and 150 baht/sq.meter per month respectively, including component parts, such as electricity, water and parking space.</li> </ul>	2.80	<p><u>Opinion of the Audit Committee</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Such transaction is reasonable since the company needs the office and warehouse for working on coordinating the selling goods, preparing documents for all subsidiaries under the Vanachai's group and all customers. The company has evaluated the rental and service fee of the building and has found that the rate has been approximately in the same average as other buildings in the same area, and did not change the rates and services since 2004 on wards.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group pay the phone bill and the security services in advanced by Firstwood Co., Ltd.</li> </ul>	1.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phone bill at TOT rate.</li> <li>- The security services paid under the actual service.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Other account payable</li> </ul>	1.53	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accrued expenses</li> </ul>	0.01	

Individual / Entities that may conflict	Relationship	Description	Value of transaction in 2018 (Million Baht)	Necessary and Justification
6. Rich Forest Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Related company</li> <li>- Some Vanachai Group Plc.'s directors are director and shareholders in the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The Company purchases eucalyptus to use as raw materials for production</li> <li>- Account payable</li> </ul>	<p>32.95</p> <p>4.17</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Business transactions are conforming to agreed contract.</li> </ul>
7. Related persons	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vanachai Group Plc.'s directors</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Company in the group have income from installing Laminated Flooring.</li> </ul>	0.07	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transactions between the company have the same price to the transactions with the outsiders.</li> </ul>



## (2) Reasons and justification for related-party transactions

Transactions between the company and its subsidiaries with its related company are inline with normal business operation as well as normal trade conditions. Trade conditions and prices rely on the market prices or fair prices which can compare to the transactions with the outsiders to ensure that the company and its subsidiaries can maximize their benefits. All related-party transactions have been examined by the auditor.

## (3) Procedures to authorize related-party transactions

The Managing Director has been assigned by the Company's Board of Directors to approve the transactions of the related companies or persons who have mutual benefit with the company under practices of normal business operation and general trade conditions which will be correspond to the Securities and Stock Exchange Act as well as the rules, announcement, orders or regulations of The Stock Exchange of Thailand, along with the regulations involving the disclosure of the related transactions and the acquisition or sales of the major assets of the Company and its subsidiaries that must be consistent with the accounting standard set by The Association of Certified Public Accountants and Auditors of Thailand.

All transactions that involve any interest person who may constitute the conflicts of benefits or the potential conflicts of interests must receive approval from the Board of Directors attended by the Audit Committee regarding the comments on the necessity and appropriateness of the transactions. The directors with conflict of interests have no right to vote on the transactions. If the Audit Committee is not expertise on scrutinize the related-party transactions, the company will assign the independent expertise or the companys auditor to comment on the transactions for support the decision by the Boards or shareholders. The company will disclose the related-party transactions in the notes to financial statements audited by the company's auditor.

## (4) Tendency of related-party transactions

The company has the policy to operate their business for the highest benefit to the company and its subsidiaries, therefore, under the normal trade situation, the business operation of the company and its subsidiaries which need to trade products or services from their related companies, thus the company and its subsidiaries would have inter-transaction under the condition and price as normal market or fair price that can be compared to the transaction occurred with other parties. The company had approved the authority for the management to make any business transactions which are the same conditions as ordinary party usually making business contract under the same situation without the interference power of the position of being board of directors, management or related persons. Then the company will make a summarized report for the any transaction's value that more than 500,000.00 Baht quarterly presented to the board of directors meeting.

# Highlight of Financial performance

## Summary financial information

### Vanachai Group Public Company Limited and Its Subsidiary Companies

#### 1. Financial Statements

Unit : Million Baht

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>• Financial Status</b>					
Total assets	17,075	15,359	14,107	13,683	13,345
Total liabilities	(9,417)	(6,717)	(5,783)	(6,194)	(6,618)
Total shareholder's equity	7,658	8,642	8,324	7,489	6,727
<b>• Operation Results</b>					
Revenue from sales	10,249	12,309	11,101	10,793	10,751
Cost of sales	(8,691)	(9,344)	(7,873)	(7,649)	(8,338)
Gross profit	1,558	2,965	3,228	3,144	2,413
Total revenue	10,304	12,395	11,249	10,866	10,817
Profit before expenses	1,613	3,051	3,376	3,217	2,479
Total expenses	(1,965)	(1,938)	(1,675)	(1,722)	(1,724)
Profit (loss) before income tax	(352)	1,113	1,701	1,495	755
Income tax expenses	(6)	(98)	(103)	(69)	(4)
Profit (loss) for the year	(358)	1,015	1,598	1,426	751
Other comprehensive income for the year-net of income tax	-	-	(26)	-	-
Total comprehensive income for the year	(358)	1,015	1,572	1,426	751
Basic earning (loss) per share (Baht)	(0.24)	0.64	1.02	0.91	0.48
Book value per share (Baht)	4.89	5.52	5.31	4.78	4.29
Dividend per share (Baht)	*0.20	0.45	0.50	0.45	0.25

\* Proposed that the annual general meeting of shareholders the 2019 to approval annual dividend of result for the fiscal year 2018.



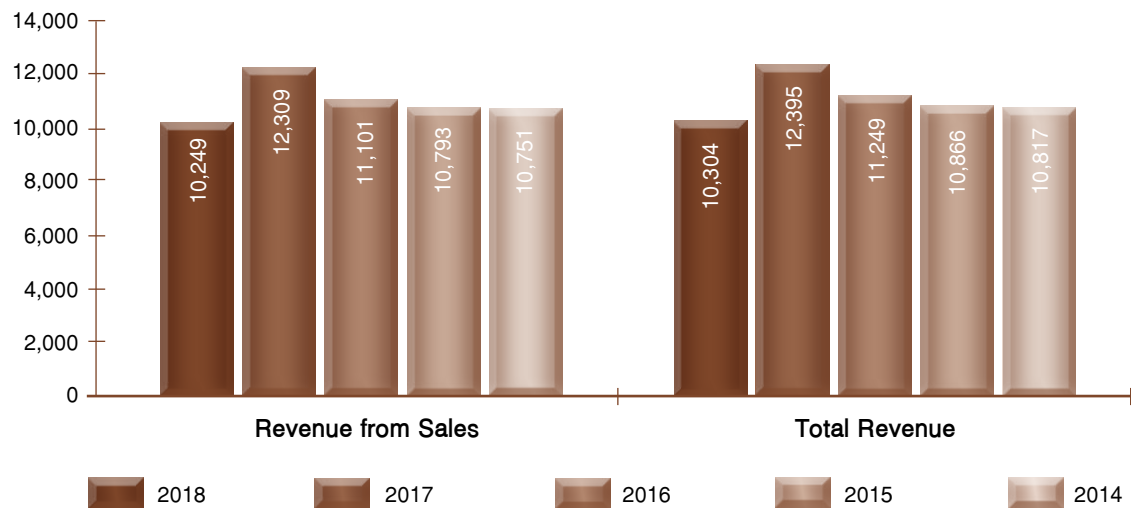
### Financial Status

Million Baht

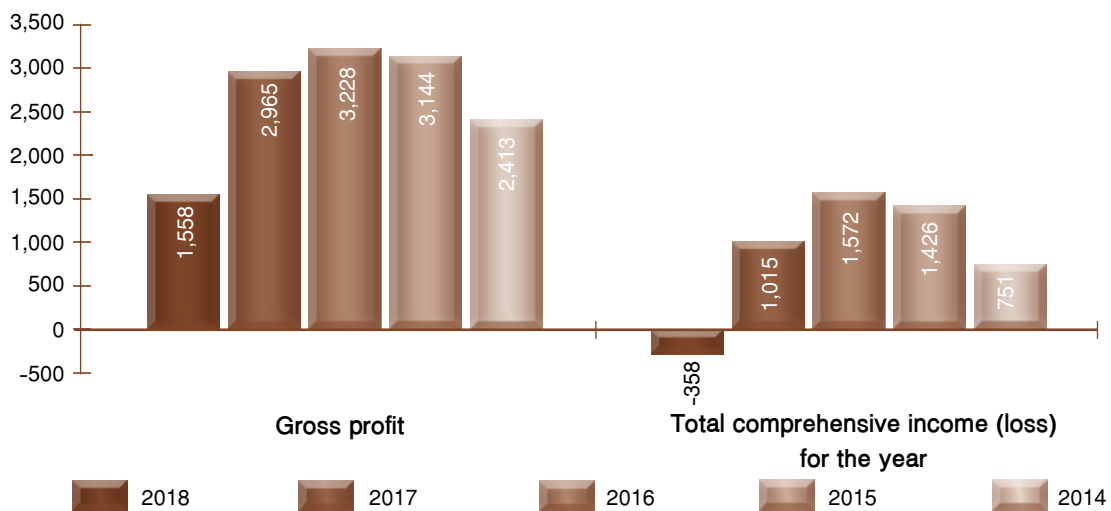


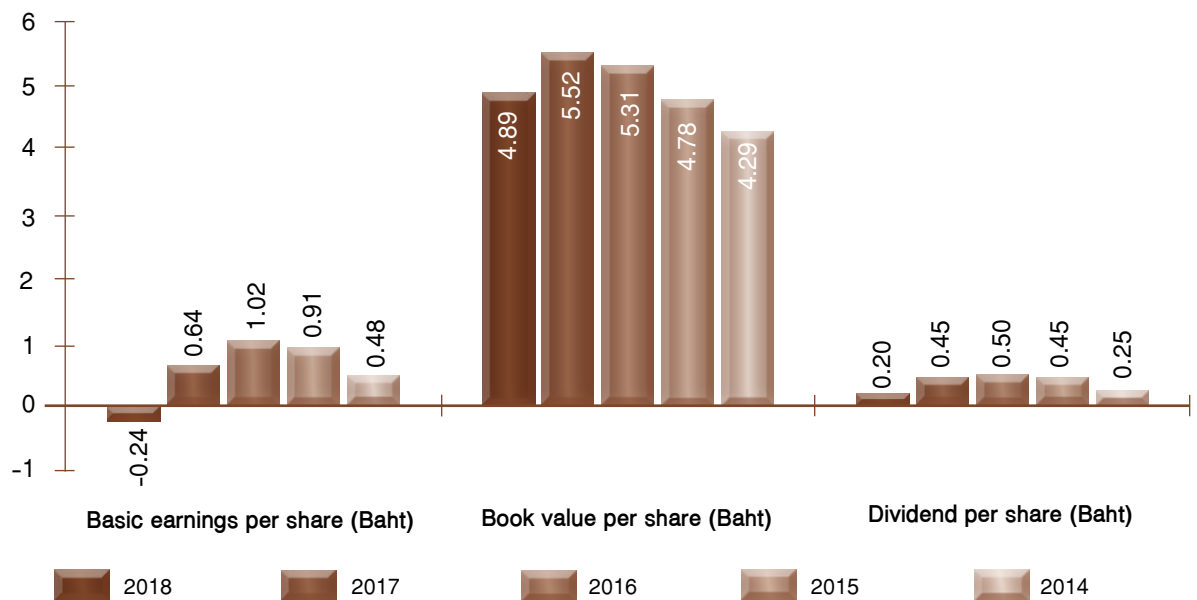
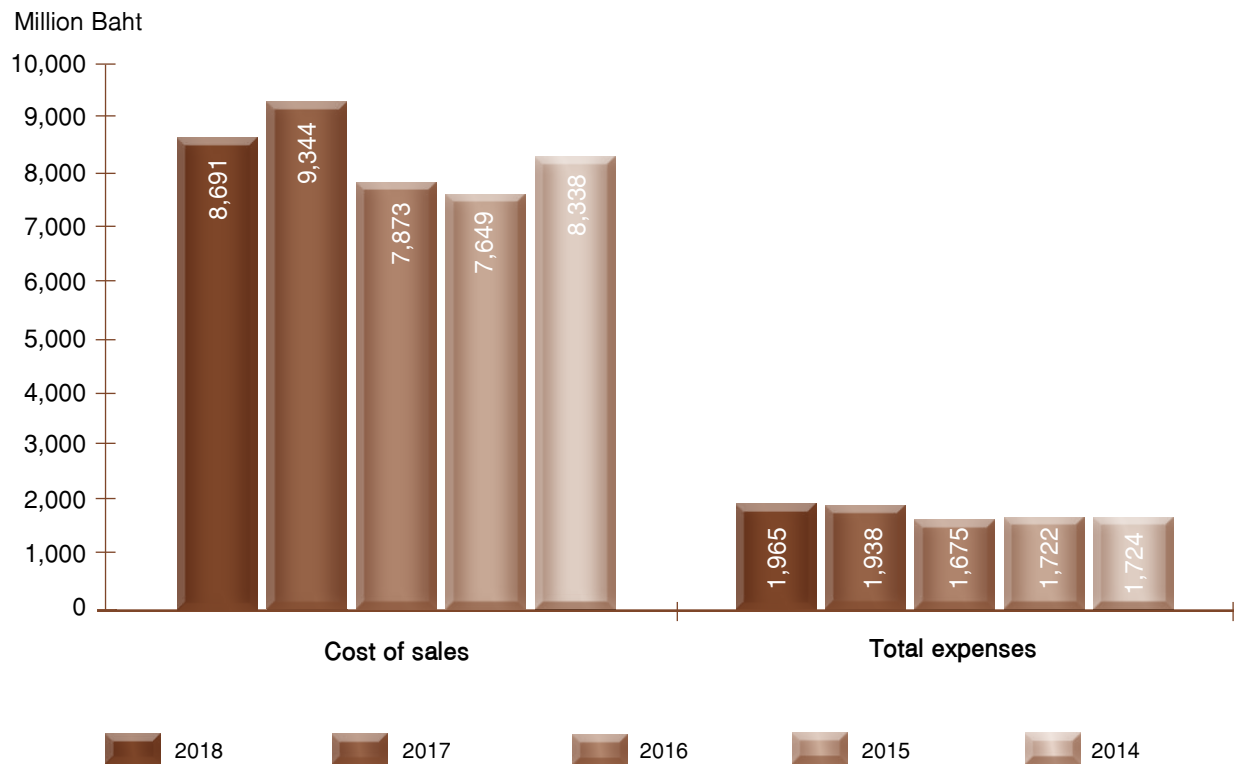
### Operation Results

Million Baht



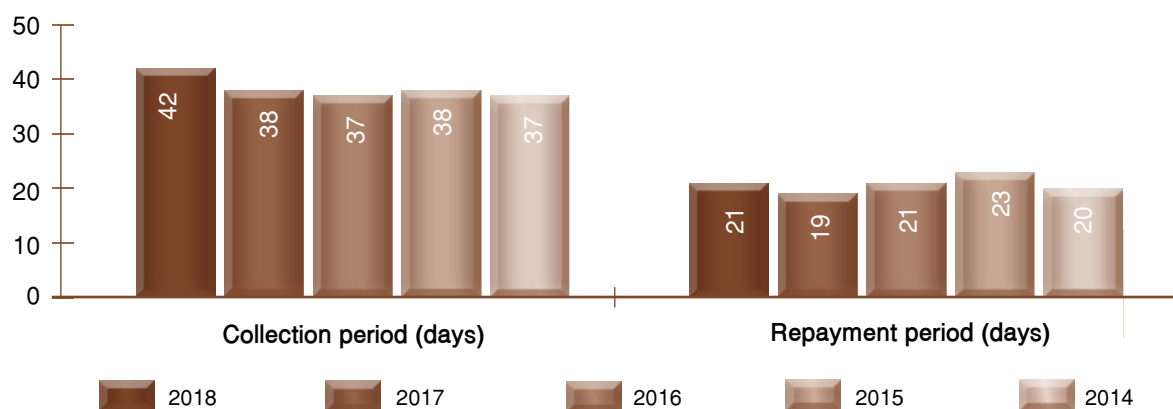
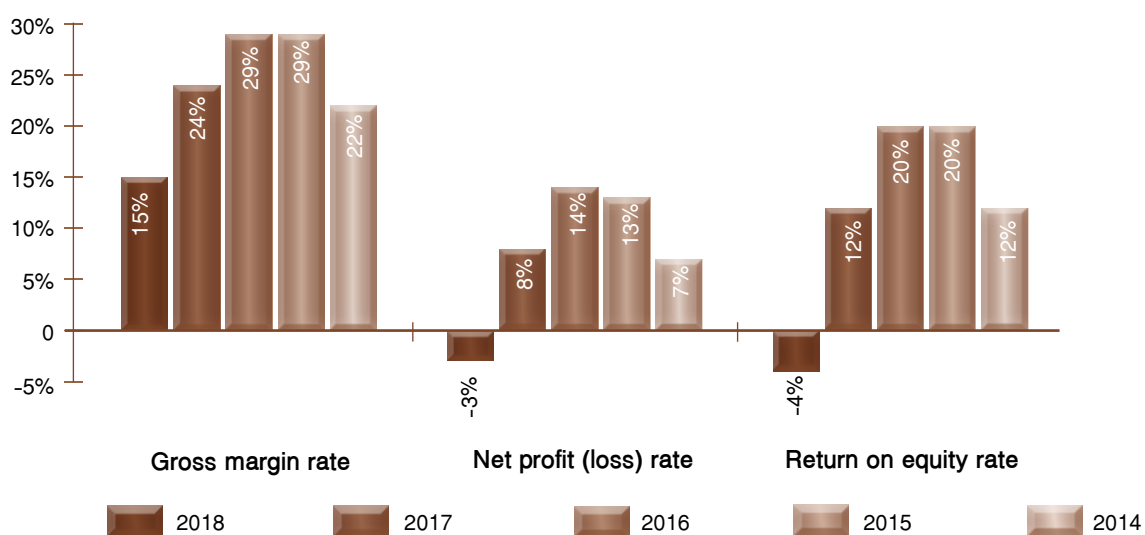
Million Baht



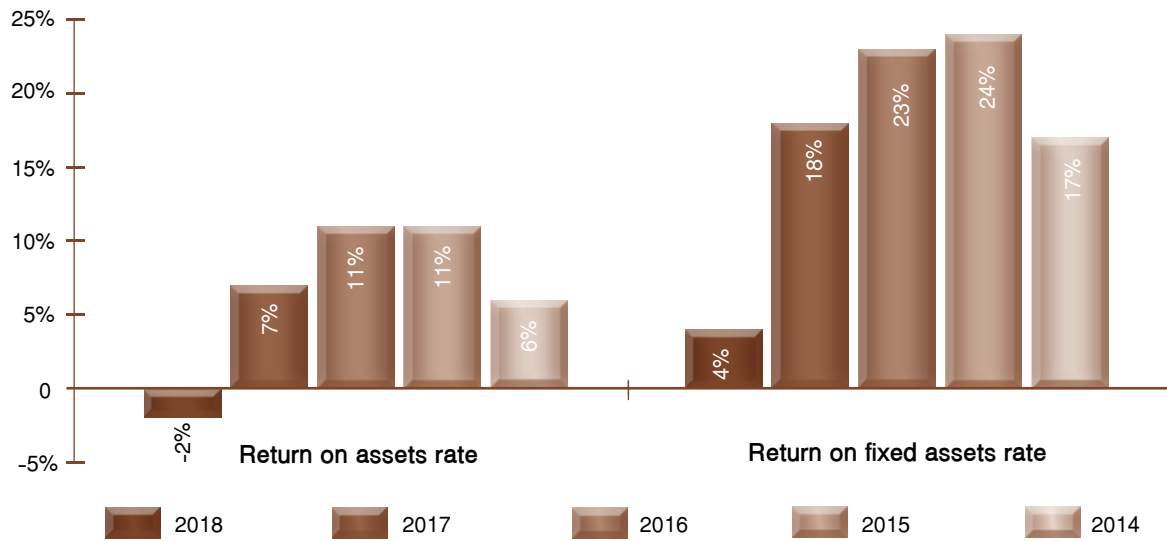
**Operation Results**

## 2. Financial Ratio

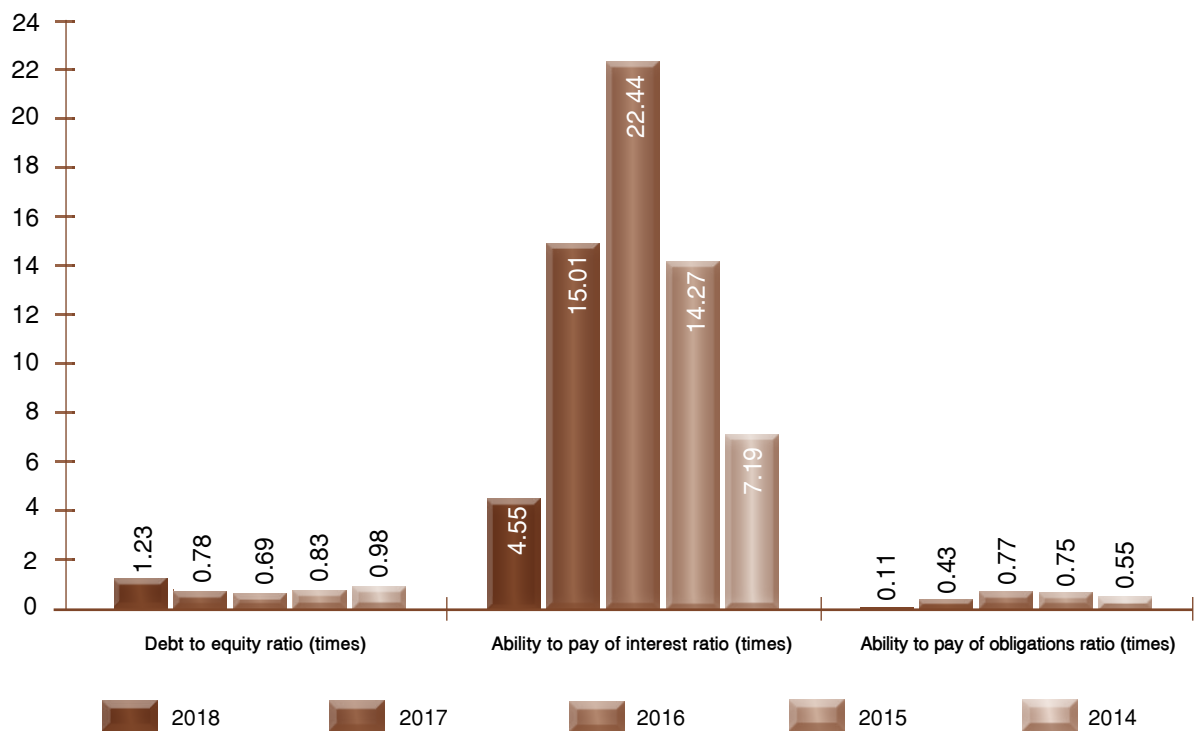
		2018	2017	2016	2015	2014
<b>• LIQUIDITY RATIO</b>						
Liquidity Ratio	(times)	0.86	1.02	0.90	1.00	1.05
Trade receivable turnover ratio	(times)	8.74	9.63	9.83	9.49	9.81
Collection period	(days)	42	38	37	38	37
Inventories turnover ratio	(times)	7.84	10.58	8.92	8.94	13.48
Sale period	(days)	46	35	41	41	27
Trade payable turnover ratio	(times)	17.64	19.21	17.15	16.15	18.24
Repayment period	(days)	21	19	21	23	20
<b>• PROFITABILITY RATIO</b>						
Gross margin rate	(%)	15	24	29	29	22
Net profit (loss) rate	(%)	(3)	8	14	13	7
Return on equity rate	(%)	(4)	12	20	20	12
<b>• EFFICIENCY RATIO</b>						
Return on assets rate	(%)	(2)	7	11	11	6
Return on fixed assets rate	(%)	4	18	23	24	17
<b>• FINANCIAL POLICY RATIO</b>						
Debt to equity ratio	(times)	1.23	0.78	0.69	0.83	0.98
Ability to pay of interest ratio	(times)	4.55	15.01	22.44	14.27	7.19
Ability to pay of obligations ratio	(times)	0.11	0.43	0.77	0.75	0.55

**LIQUIDITY RATIO****PROFITABILITY RATIO**

## EFFICIENCY RATIO



## FINANCIAL POLICY RATIO



# Management Discussion and Analysis : MD&A

## Overview of Previous Operating Results

For the performance in 2018, the company and subsidiaries generated total sales of 10,249.4 million Baht, a decrease from 2017 of 2,060.1 million Baht or about 17% due to decline in local sales and overseas sales by about 12% and 18%, respectively.

## Summary of profit and loss analysis of the Company and its subsidiaries

In 2018, the company and subsidiaries had net loss of 358.1 million Baht, a decline of 1,373.1 million Baht or 135%, compared to 1,015.0 million Baht profit in 2017 due to the following reasons:

1. The total sales revenue decreased by 2,060.1 million Baht due to decline in sales volume of MDF Board and Particleboard by about 15% and 12%, respectively. The average selling price of MDF Board and Particleboard also decreased by about 5% and 17% respectively, sales income ratios were as follows:

	Unit	2018	2017
Revenue from sales - domestic			
• Sales to general customers	Million Baht	2,412.14	2,777.74
• Sales to related companies	Million Baht	172.32	166.13
Total Revenue from sales - domestic	Million Baht	2,584.46	2,943.87
Revenue from sales - export	Million Baht	7,664.91	9,365.57
Total Revenue from sales	Million Baht	10,249.37	12,309.44
Proportion between domestic sales and export sales		25 : 75	24 : 76

2. Cost of sales was 8,691.0 million Baht, reduced by 652.7 million Baht because of decline in sales volume.

As for return to shareholders, the company paid dividend for the performance year 2018, 2017 and 2016 as per following details:

Year performance		2018	2017	2016
Profit (loss) for the year				
• Separate financial statements	Million Baht	487.18	1,123.68	1,089.77
• Consolidated financial statements-Shareholders' equity of the Company	Million Baht	(371.18)	1,008.82	1,591.42
Dividend paid	Baht / share	0.20	0.45	0.50
Total Dividend paid	Million Baht	313.40	705.15	783.50
Dividend payout ratio *				
• From profit for the year (Separate financial statements))	Percent	64.33	62.75	71.90



\* The dividend payout was in accordance with the policy of the Company which was the rate of not less than 40% of the net profit of the consolidated financial statements in each accounting period after deducting all types of reserve as stipulated by laws and the Company, including deficit carried forward (if any). However, such dividend payout will be considered based on several factors, such as legal requirements, financial position, cash flow, liquidity of the Company, terms and conditions of contracts binding the Company, investment plan of the Company and its subsidiaries, including necessity and appropriateness in future.

On February 22, 2019, the Board's Meeting passed the resolution to propose the 2019 Annual General Meeting of Shareholders to approve the dividend payout for the operating results of the year 2018 at the rate of 0.20 Baht per share, totaling 313.40 million Baht, accounting for 64.33% of the profit for the year of the company financial statements. On September 7, 2018, the interim dividend was paid at the rate of 0.10 Baht per share, totaling 156.70 million Baht. Therefore, the outstanding dividend was paid at the rate of 0.10 Baht, amounted 156.70 million Baht and the payment was scheduled on May 17, 2019.

## Financial Position

### Total Asset

Main elements of assets of the Company and its subsidiaries were trade receivable and other receivables, inventories, and property, plant and equipment.

Major Components of Assets	2018	2017
Trade receivable and other receivable	6.03%	9.87%
Inventories	12.39%	10.99%
Property, Plant and Equipment	73.88%	72.20%

As of December 31, 2018, the total assets of the Company and its subsidiaries was 17,074.6 million Baht increased by 1,715.4 million Baht compared to the total asset of 15,359.2 million Baht in the year 2017. The details of significant increase or decrease of assets were as follows;

1. Cash and cash equivalents increased by 113.1 million Baht.
2. Trade receivable and other receivables reduced by 484.9 million Baht.
3. Revenue Department receivable increased by 40.4 million Baht.
4. Inventory increased by 428.4 million Baht from higher finished goods 330.4 million Baht, work in process 14.7 million Baht, raw material 53.7 million Baht, supplies 38.7 million Baht, and reduction in goods in transit 9.1 million Baht.
5. Spare parts for maintenance increased by 81.3 million Baht.
6. Property, plant and equipment increased by 1,524.8 million Baht.
7. Deferred tax asset rose by 1.0 million Baht.



## Total Liabilities

As of December 31, 2018, the total liabilities of the Company and its subsidiaries were 9,417.2 million Baht increased by 2,700.3 million Baht compared to that of 6,716.9 million Baht in the year 2017. The details of significant increase or decrease of assets were as follows;

1. Overdraft and short-term loans from financial institute increased by 815.4 million Baht.
2. Trade payable and other payable decreased by 209.2 million Baht.
3. Advances received from customers rose by 111.4 million Baht.
4. Accrued income tax decreased by 21.7 million Baht.
5. Long-term loans from financial institute increased by 1,989.0 million Baht.
6. Employee benefits and obligations increased by 18.9 million Baht.
7. Deferred tax liabilities declined by 8.2 million Baht.

## Total Shareholder's Equity

As of December 31, 2018, the total shareholders' equity of the Company and its subsidiaries were 7,657.4 million Baht decreased by 984.9 million Baht compared to that of 8,642.3 million Baht in the year 2017 because of decline in retained earnings.

As of December 31, 2018 Debt to equity ratio was 1.23:1 increased by 0.45 times compared to that of 0.78:1 in the year 2017. The main reasons were the increase of loans from financial institutes, meanwhile shareholders' equity decreased due to the reduction of retained earnings from operating results.

## Liquidity

### Cash Flow

As of December 31, 2018, the Company and its subsidiaries had cash flow from operating activities of 426.6 million Baht. The cash flow was used in the investing activities of 2,374.2 million baht and cash flow received from financing activities of 2,060.6 million baht. As of December 31, 2018, cash and cash equivalents was 445.2 million Baht, increased by 113.1 million Baht from the year 2017 as summarized below;

1. Net cash received from the operating activities in an amount of 426.6 million Baht, decreased by 1,208.4 million Baht due to the decrease of profits from operation before changes of operating assets and liabilities of 1,426.6 million Baht, the decrease of operating assets of 400.2 million Baht, the decline of operating liabilities of 210.0 million Baht and cash paid for income tax decreased by 28.6 million Baht.
2. Net cash used in the investing activities in an amount of 2,374.2 million Baht, increased by 596.9 million Baht due to the investment in the OSB (Oriented Strand Board) Production Project at Surat Thani plant.
3. Net cash received from the financing activities in an amount of 2,060.6 million Baht increased by 2,043.3 million Baht due to the increase of overdraft and short-term loan from financial institute of 490.6 million Baht and the increase of long-term loan from financial institute of 1,046.0 million Baht, cash paid for long-term loan from financial institute decreased by 433.8 million Baht, interest expenses decreased 3.4 million Baht and the decline in dividend payout of 78.4 million Baht.

### Liquidity Ratio

	2018 (time)	2017 (time)	Increase (Decrease)
Liquidity ratio	0.86	1.02	(0.16)
Quick Liquidity ratio	0.27	0.42	(0.15)
Cash Flow Liquidity ratio	0.09	0.39	(0.30)

Liquidity ratio decreased because increase in current assets of 178.3 million Baht and decrease in current liabilities of 986.8 million Baht.

Quick liquidity ratio decreased due to the increase of cash and cash equivalents of 113.1 million Baht, the decrease of trade receivable of 485.5 million Baht and increased of current liabilities.

Cash flow liquidity ratio reduced as the cash flow from operating activities decreased by 1,208.4 million Baht and increase in average current liabilities. The Company can maintain sufficient liquidity for operations and due payment of liabilities.

### Profitability Ratio and Efficiency Ratio

	2018 (time)	2017 (time)	Increase (Decrease)
Gross margin rate	15%	24%	(9%)
Operating profit rate	-2%	10%	(12%)
Net profit rate	-3%	8%	(11%)
Return on equity rate	-4%	12%	(16%)
Return on assets rate	-2%	7%	(9%)

The profit of the Company and its subsidiaries for the year 2018 reduced by 1,373.1 million Baht compared to that of the year 2017 (Section: Analysis on Profit and Loss of Company and its Subsidiaries) which made the profitability ratio and efficiency ratio to decrease.

### Financial policy ratio

	2018	2017	Increase (Decrease)
Debt to equity ratio	1.23	0.78	0.45
Ability to pay of interest ratio	4.55	15.01	(10.46)
Ability to pay of obligations ratio	0.11	0.43	(0.32)

Debt to equity ratio increased due to incremental total liabilities of 2,700.3 million Baht, meanwhile the shareholders' equity decreased by 984.9 million Baht because the operating results have reduced retained earnings.

Ability to pay of interest ratio and Ability to pay of obligations ratio decreased due to operating cash flow decreased by 1,208.4 million Baht.

Capital expenditure in 2018

1. The project to manufacture MDF Board with capacity of 210,000 cubic meters per year initiated by Vanachai Panel Industries Co., Ltd. (subsidiary) with a budget of 2,200 million baht began production and distribution in Q1 of 2019.
2. The OSB (Oriented Strand Board) production project with capacity of 210,000 cubic meters per year initiated by Vanachai Panel Industries Co., Ltd. (subsidiary) with a budget of 2,000 million baht is still under building construction and machine installation phase. The project is expected to begin production and distribution in Q4 of 2019.

Capital Source of the 2 projects

Loans from domestic financial institutions.

Long-term liabilities

As of December 2018, company and its subsidiaries have long-term loans as follows;

1. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	1,150.0 Million Baht
Outstanding Amount on ended December 31, 2018	Fully paid
Financial Institution	Kasikornbank Public Company Limited
Collateral	Land and building, machines under the proprietary ownership of the Vanachai Group Public Company Limited - Particleboard production plant at Saraburi
Payment of Interest	payment shall be made on the end business day of the month
Payment of Principal	Amount of 57.50 Million Baht each quarterly, the first installment is paid on the end date of 27 <sup>th</sup> month, from June 21, 2011, provided that principal amount shall be paid completely within 84 months.
Other credit term conditions	Debt to Equity ratio shall be maintained at not exceeding 2.5: 1 times

2. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	1,000.0 Million Baht
Outstanding Amount on ended December 31, 2018	Fully paid
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	1. Land and building 2. machines under the proprietary ownership of the Particle Planner Co., Ltd.
Payment of Interest	Interest is paid on the last business day of the month
Payment of Principal	Amount of 50.0 Million Baht each quarterly, the first installment is paid on the end date of 27 <sup>th</sup> month, from April 18, 2012, provided that principal amount shall be paid completely within 84 months after the first installment loans.
Other credit term conditions	Guarantee by Particle Planner Company Limited



3. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	1,200.0 Million Baht
Outstanding Amount on ended December 31,2018	Fully paid
Financial Institution	TMB Bank Public Company Limited
Collateral	1. Land with buildings on the Deed No. 12653 at Ban Bung, Nong E-roon, (Phanat Nikhom) Chonburi 2. Machine and equipment, MDF production line 3 ownership of Vanachai Group Pcl. Ban Bung, Chonburi.
Payment of Interest	Monthly payments paid on the last day of the month.
Payment of Principal	Repayment of principal every 3 months, the begin paying the month September 2013 to June 2018 installments 20 period total, each in the amount of 60 million Baht.
Other credit term conditions	1. The Company must maintain a debt to equity ratio of not more than 2.5 times. 2. The company must maintain its financial instruments. (DSCR) a. Year 2014 not less than 1.0 times. b. Year 2015, not less than 1.10 times onwards. 3. The Company must maintain a ratio of current assets to current liabilities (Current Ratio) of not less than 1.0 times the consolidated financial statements of the Company.

4. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	150.0 Million Baht
Outstanding Balance as of December 31, 2018	Fully paid
Financial Institution	Kasikornbank Public Company Limited
Collateral	1. Real estate, proprietary of the Company in the project of factory for laminare Particleboard 2. Machineries in the project of factory for laminare Particleboard, proprietary of the Company
Payment of Interest	Monthly payment of interest on the last business day of the month
Payment of Principal	Repayment of principal every 3 months, the begin paying the month September 2014 to June 2018 total 16 installments, the details are as follows 1 <sup>st</sup> - 15 <sup>th</sup> installments, each in the amount of 9 million Baht 16 <sup>th</sup> installment, the amount of 15 million Baht
Other credit term conditions	1. Maintaining the D/E ratio not to exceed 2.50 times on the quarterly basis 2. Maintaining the DSCR of at least 1.00 time as of the first quarter of 2015 3. The Company is able to pay dividend not exceeding 70% of the net profit.

5. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	200.0 Million Baht
Outstanding Balance as of December 31, 2018	80.0 Million Baht
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	1. Real estate, Title deed No. 464, proprietary of the Company 2. Machineries in the project for expanding production capacity of Laminated Flooring, Saraburi Factory, Ownership of the company
Payment of Interest	Monthly payment of interest on the last business day of the month
Payment of Principal	Repayment of principal every 3 months, the begin paying the month March 2016 to December 2020. Repayment installments 20 period total, each in the amount of 10 million Baht.
Other credit term conditions	Maintaining the Debt to Equity Ratio not to exceed 2.5:1 according to the consolidated financial statements.

6. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	200.0 Million Baht
Outstanding Balance as of December 31, 2018	170.0 Million Baht
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	Machinery in the project of HDF Veneered Flooring Manufacturing Plant (Saraburi Plant) owned by Vanachai Group Public Company Limited with mortgage-backed security
Payment of Interest	Monthly interest will be paid on the last day of each month
Payment of Principal	Principal will be paid every 3 months. The first installment shall be paid on the last day of the 24 <sup>th</sup> month counting from May 13, 2016. The total installments of principal paid is 20 as detailed below; - 1 <sup>st</sup> - 19 <sup>th</sup> installment 10 Million Baht each - 20 <sup>th</sup> installment Remaining amounts
Other credit term conditions	Maintaining financial ratio by calculating from the consolidated and separate financial statements of the Company as follows; 1. Maintaining Debt to Equity Ratio of not exceeding 2.50 times 2. Maintaining DSCR of not less than 1.10 times



7. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	150.0 Million Baht
Outstanding Balance	120.0 Million Baht
as of December 31, 2018	
Financial Institution	Kasikornbank Public Company Limited
Collateral	Mortgage No. 2 Deed No. 55869 Tambon Ban - That, Kangkoi, Saraburi
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	First installment in Q5 from the first drawdown (March 2017) The next installment is scheduled quarterly. (Mar., Jun., Sep. and Dec.) 20 installments of 7.50 million Baht each
Other credit term conditions	<ol style="list-style-type: none"><li>1. The Company must maintain DSCR ratio calculated from EBITDA of not less than 1.10 times. (Figures from audited consolidated financial statements and tested annually)</li><li>2. The Company must maintain debt: equity ratio: no more than 2.5 times. (Figures from audited consolidated financial statements and tested annually)</li></ol>

8. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	500.0 Million Baht
Outstanding Amount	400.0 Million Baht
as at December 31, 2018	
Financial Institution	TMB Bank Public Company Limited
Collateral	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mortgage No. 2 Land Title Deed No. 12653, Nong E-roon Sub-district, Ban Bueng District (Phanat Nikhom), Chonburi Province and the attached buildings.</li><li>2. The machinery and equipment of the project total 48 units are registered as the business contract collateral.</li></ol>
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	The first installment will be made in March 2018 onwards until December 2022, for total 20 installments, at the rate of 25 Million Baht per installment.
Other credit term conditions	<ol style="list-style-type: none"><li>1. The Company must maintain DSCR ratio calculated from EBITDA of not less than 1.10 times. (The ratio must be from the audited annual consolidated financial statements and reviewed on annual basis.)</li><li>2. The Company must maintain Debt: Equity ratio of not more than 2.5 times. (The ratio must be from the audited annual consolidated financial statements and reviewed on annual basis.)</li></ol>

9. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Group Pcl.)

Amount	750.0 Million Baht
Outstanding Amount	750.0 Million Baht
as at December 31, 2018	
Financial Institution	Kasikornbank Public Company Limited
Collateral	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Registered Mortgage No. 3, Land and Buildings, Title Deed No. 55869, Land No. 395, Ban That Sub-district, Kaeng Khoi District, Saraburi Province</li> <li>2. Registered Additional Mortgage No. 2, Land and Buildings, Title Deed No. 59283, Land No. 431, Ban That Sub-district, Kaeng Khoi District, Saraburi Province as mortgage in Article 1.</li> <li>3. The machinery and equipment of the project total 34 units are registered as the business contract collateral.</li> </ol>
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	The first installment will be made on the last day of the 3 <sup>rd</sup> month starting from the first drawdown (December 2018) onwards. For the subsequent installments, every 3 months, for total 20 installments, at the rate of 37.50 Million Baht per installment.
Other credit term conditions	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. The Company must maintain Debt: Equity ratio of not more than 2.5 times.</li> <li>2. The Company must maintain DSCR ratio of not less than 1.10 times.</li> </ol>

10. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Panel Industries Co., Ltd.)

Amount	800.0 Million baht
Outstanding Balance	360.0 Million baht
as of December 31, 2018	
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Real estate, machineries, proprietary of Vanachai Panel Industries Company Limited, Particleboard plant (Line 1) in Wiengsra District, Suratthani</li> <li>2. Machinery used in the production of MDF's (The develop production line, Line PB-1 Particleboard to be MDF Board proprietary of the Company, the mortgage is secured</li> </ol>
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	<p>Repayment of principal every 3 months, the begin paying the month March 2016 to December 2020, Repayment installments 14 period total, with the following details;</p> <p>1<sup>st</sup> - 4<sup>th</sup> installments, each in the amount of 30 million Baht</p> <p>5<sup>th</sup> - 16<sup>th</sup> installments, each in the amount of 40 million Baht</p> <p>17<sup>th</sup> - 19<sup>th</sup> installments, each in the amount of 50 million Baht</p> <p>20<sup>th</sup> installment, repayment of principal all the rest</p>
Other credit term conditions	As Debt to Equity Ratio does not exceed 2.50 times, the duration of the loan agreement comes into force.





11. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Panel Industries Co., Ltd.)

Amount	2,200.0 Million Baht
Outstanding Balance	2,097.0 Million Baht
as of December 31, 2018	
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	1. Land and building of the project owned by the Company are used as the loan mortgage. 2. All machinery and equipments of the project owned by the Company.
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	The first installment will be on the last day of the 24 <sup>th</sup> month starting from the first drawdown (February 2017) onwards or within 31 March 2019 whichever comes first. For the subsequent installments, every 3 months. Total number of installment = 20, as follows: 1 <sup>st</sup> -19 <sup>th</sup> installment at 110 million baht each 20 <sup>th</sup> installment for all the remaining amount
Other credit term conditions	Maintain D/E ratio of not more than 2.5 times during lifetime of the loan or during the validity of loan agreement.

12. Long-term loan from domestic financial institution (borrowed by Vanachai Panel Industries Co., Ltd.)

Amount	2,000.0 Million Baht
Outstanding Amount	973.0 Million Baht
as at December 31, 2018	
Financial Institution	Bangkok Bank Public Company Limited
Collateral	1. Land and building of the project owned by the Company are used as the loan mortgage. 2. All machinery and equipments of the OSB Project owned by the Company are registered as the business contract collateral.
Payment of Interest	On the last working day of the month
Payment of Principal	The first installment will be made on the last day of the 24 <sup>th</sup> month starting from the first drawdown (August 2020) onwards or within 30 September 2020 whichever comes first. For the subsequent installments, every 3 months, for total 20 installments, at the rate of 100 Million Baht per installment.
Other credit term conditions	1. Maintain D/E ratio of not more than 2.5 times during lifetime of the loan. 2. The company shall allow Vanachai Group Pcl. to maintain shareholding ratio of not less than 99.99 percent of paid-up capital during the validity of loan agreement.

- Long-term loans of the Company Group. A floating rate as of December 31, 2018 is between 3.40% - 4.50% per year.

**Main Factors and Influences with Potential Impact on Future Performance or Financial Status**

Because the company and its subsidiaries are in the alternative wooden board production industry with many domestic manufacturers, the company is mainly dependent on domestic sales and exports. In particular, overall production capacity in the industry exceeds domestic demand and is dependent on exports. Therefore, impacts on performance are dependent on trading partner economies which may be impacted by the overall global economy, causing competition in the market, other producers in the market mostly use price policies in marketing. This will cause severe competition, thereby potentially diminishing sale prices with impacts on the company's sales.

Concerning factors with significant impacts production cost gains or losses, the factors consist of wood raw material prices which will be consistent with market demands, the price of resin and natural disasters such as floods in pararubber plantations and rises in oil prices in the world market, which will result in higher prices for raw material costs used in production and higher sales costs. Inability to compensate for costs with product sale prices will result in decreased gross profit for the company.

Furthermore, domestic and foreign cargo transportation cost situations are factors that also influence the company's market competition from influence on sales price specifications to customers.

With regard to long-term loans, all long-term loans of the company and its subsidiaries were made using the baht currency with no risk of fluctuations in exchange rates and floating interest rates. Higher interest rates will have impacts causing higher interest expenses with impacts on future performance or financial status. The company has made thorough and careful financial plans to prevent impacts on the company's liquidity.



## Report of board of Directors' Responsibilities for Financial Reporting

The Board of Directors of Vanachai Group Public Company Limited is responsible for the consolidated financial statements of Vanachai Group Public Company Limited and the separate financial statements of the Company, including financial information presented in the annual report. Financial statements for the year ended December 31, 2018 were prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principle in Thailand by applying appropriate accounting policies and consistently complying with them along with careful judgments and reasonable estimates for preparation. In addition, important information is sufficiently disclosed to any persons using such financial statements in the notes to financial statements, reflecting the accurate, transparent, and beneficial financial status, operating results and cash flow.

The Board of Directors has established and maintained appropriate and effective internal control systems and compliance to ensure that the accounting information is correct, complete, and adequate to sustain its assets, as well as to prevent risks and frauds or any significant irregular operations.

In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, consisting of members who are independent from internal management. They are responsible for quality of financial reports and revision of internal control systems. The Audit Committee's opinions on these issues were already presented in the Report of the Audit Committee in the annual report.

The consolidated financial statements of Vanachai Group Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company were audited by the auditors of SAM NAK-NGAN A.M.C. Company Limited. Regarding the audit, the Company had provided information and document so that the auditors would be able to audit and express their opinions according to the auditing standards. The auditor's opinions were already included in the Report of Auditor in the annual report.

The Board of Directors of Vanachai Group Public Company Limited is of the opinion that the Company's overall internal control system is sufficient and appropriate and provides reasonable reliability that the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries and the separate financial statements of the Company for the year ended December 31, 2018, are reliable and in compliance with Generally Accepted Accounting Principle and related rules.

(Mr. Sompop Sahawat)  
Chairman

(Mr. Wanthana Jaroennawarat)  
Managing Director

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

## Opinion

I have audited the accompanying consolidated and the separate financial statements of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies ("the Group") and also of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED only ("the Company"), respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial positions as at December 31, 2018, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended and notes to the consolidated and separate financial statements, including a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and also of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED only, respectively, as at December 31, 2018, and of their consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Basis for opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## **Key audit matters**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

### **1. Allowance for doubtful accounts**

As at December 31, 2018, the Group's trade and other receivables in amount of Baht 1,030.39 million and allowance for doubtful accounts in amount of Baht 5.29 million as in the note to financial statement No. 7. Trade and other receivables were shown at cost net of allowance for doubtful accounts, which the management had to exercise an appropriate judgment in determining the allowance for doubtful accounts. The receivables expected to get paid in net amount were based on their payment histories, aging overdue, the payments after the reporting period, the collection result and the ability to pay off debts after the reporting period which expected to occur.

#### **How my audit addressed the key audit matter**

I had been convinced about the appropriateness of the assumptions that the management used to calculate the allowance for doubtful accounts is determined by testing the calculation of the accounts receivable analysis aging report, by inquiring the management and checking of relevant documents, by considering the causes of debtors behind in payment, by dunning results, by examining payment received after the reporting period, by examining the comparison between risks of a number of receivables not paying off and the Group recorded an allowance for doubtful whether it was appropriate or not.

### **2. Allowance for decline in value of inventories**

As at December 31, 2018, the Group's inventories in amount of Baht 2,116.11 million and allowance for decline in value of inventories in amount of Baht 44.93 million and allowances for decline in value of non-movement inventories of Baht 0.81 million as in note to financial statement No. 8. The inventories were presented at cost or net realizable value whichever was lower, which the management had to exercise an appropriate judgment in determining the amount of allowance for decline in value of inventories. The net realizable value was determined by the selling price after the reporting period and the selling price which was expected to occur.

### How my audit addressed the key audit matter

I had been convinced about the appropriateness of the assumptions the management used to calculate the allowance for decline in value by participating as inventories counting observer at various warehouse locations, by randomly testing the inventories costs to ensure the recording of their costs was correctly matched the tax invoice and to ensure the allocation of their related expenses as according to Thai Financial Reporting Standard, by examining the comparison between their costs and net realizable value which were calculated from the selling price after the reporting period for goods sold after the reporting period and for goods with orders would be calculated with the agreed selling price stated in that orders, and those without would be calculated on the management approval basis, by analyzing the inventories volume and movement to specify which inventories were in low turnover rates or held for long period of time, by mailing a confirmation letter and observing inventories counting for those stored in warehouses outside the Group.

### **Other matters**

The accompanying consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2017 of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiaries and also of VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED, which presented for comparative information purposes, were audited by another auditor in the same audit firm, who expressed an unqualified opinion on those financial statement in her report date February 26, 2018.

### **Other information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report, is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

**Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

**Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.



As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also: -

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.



I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is

SAM NAK-NGAN A.M.C. Co., Ltd.



(Mr. Ampol Chamnongwat)

Certified Public Accountant (Thailand) Registration No. 4663

Bangkok,

February 21, 2019

## VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2018

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2018	2017	2018	2017
<b><u>Assets</u></b>					
Current assets					
Cash and cash equivalent items	6	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29	142,855,550.02
Trade and other receivable	5.1 and 7	1,030,392,854.51	1,515,306,299.22	719,442,826.51	814,617,565.36
Revenue Department receivable		186,492,283.01	146,068,084.49	51,728,377.77	13,563,347.02
Short-term loans to related parties	5.1	-	-	-	3,000,000.00
Inventories	8	2,116,116,857.88	1,687,690,093.13	751,242,290.10	715,175,240.71
Maintenance supplies		620,904,688.45	539,619,514.93	228,681,459.27	214,041,515.42
Total current assets		4,399,118,550.44	4,220,821,945.69	1,994,507,436.94	1,903,253,218.53
Non-current assets					
Investments in subsidiary companies	9	-	-	4,755,348,400.00	4,728,998,400.00
Property, plant and equipment	10	12,613,897,833.65	11,089,122,895.32	2,817,674,805.82	2,824,100,978.37
Intangible assets	11	11,206,550.72	7,480,678.20	1,943,015.60	2,422,148.08
Deferred tax assets	12	32,945,387.45	31,980,204.94	20,921,537.06	20,740,171.93
Other non-current assets		17,462,471.56	9,821,308.12	5,671,549.00	3,452,828.82
Total non-current assets		12,675,512,243.38	11,138,405,086.58	7,601,559,307.48	7,579,714,527.20
Total assets		17,074,630,793.82	15,359,227,032.27	9,596,066,744.42	9,482,967,745.73

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.



# VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2018

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2018	2017	2018	2017
<b><u>Liabilities and shareholders' equity</u></b>					
Current liabilities					
Overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	13	2,956,794,210.29	2,141,437,007.15	1,180,000,000.00	1,230,000,000.00
Trade and other payable	5.1 and 14	1,028,517,212.00	1,237,727,646.70	744,738,082.63	1,053,429,590.37
Advances received from customers		172,014,345.25	60,582,886.48	18,143,246.84	23,745,920.98
Current portion of long-term loans	15	960,000,000.00	669,000,000.00	360,000,000.00	509,000,000.00
Short-term loans from related parties	5.1	-	-	-	30,000,000.00
Accrued income tax payable		10,918,696.19	32,664,728.30	5,431,423.78	6,942,337.04
Total current liabilities		5,128,244,463.73	4,141,412,268.63	2,308,312,753.25	2,853,117,848.39
Non-current liabilities					
Long-term loans from financial institutions	15	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00	370,000,000.00
Employee benefit obligations	16	276,087,886.00	257,218,188.02	138,453,347.00	130,094,727.00
Deferred tax liabilities	12	11,340,202.77	19,502,065.22	-	-
Other non-current liabilities		11,516,471.59	6,767,044.92	5,622,464.28	6,453,464.28
Total non-current liabilities		4,288,944,560.36	2,575,487,298.16	1,304,075,811.28	506,548,191.28
Total liabilities		9,417,189,024.09	6,716,899,566.79	3,612,388,564.53	3,359,666,039.67
Shareholders' equity					
Share capital	17				
Authorized share capital					
1,567,006,952 ordinary shares @ Baht 1.00		1,567,006,952.00	1,567,006,952.00	1,567,006,952.00	1,567,006,952.00
Issued and paid-up share capital					
1,567,006,876 ordinary shares @ Baht 1.00		1,567,006,876.00	1,567,006,876.00	1,567,006,876.00	1,567,006,876.00
Premium on ordinary shares	18	1,020,000,000.00	1,020,000,000.00	1,020,000,000.00	1,020,000,000.00
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	18	156,700,695.20	156,700,695.20	156,700,695.20	156,700,695.20
Unappropriated		4,869,903,109.31	5,867,887,864.05	3,239,970,608.69	3,379,594,134.86
Total shareholders' equity of the Company		7,613,610,680.51	8,611,595,435.25	5,983,678,179.89	6,123,301,706.06
Non-controlling interests of subsidiaries		43,831,089.22	30,732,030.23	-	-
Total shareholders' equity		7,657,441,769.73	8,642,327,465.48	5,983,678,179.89	6,123,301,706.06
Total liabilities and shareholders' equity		17,074,630,793.82	15,359,227,032.27	9,596,066,744.42	9,482,967,745.73

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

**VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(Unit : Baht)

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Revenue from sales		10,249,372,888.32	12,309,439,614.63	4,550,131,200.58	5,075,338,495.19
Cost of sales	8	(8,690,966,751.47)	(9,343,671,757.45)	(3,832,821,736.00)	(4,022,255,325.63)
Gross profit		1,558,406,136.85	2,965,767,857.18	717,309,464.58	1,053,083,169.56
Dividend income from subsidiaries	9	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74
Gain from exchange rate		25,453,330.79	49,437,718.02	9,709,210.47	3,283,179.64
Other income		28,865,208.50	36,223,785.80	25,270,922.69	22,668,461.39
Profit before expenses		1,612,724,676.14	3,051,429,361.00	1,061,734,206.06	1,756,434,466.33
Selling expenses		(1,258,025,883.89)	(1,353,326,727.28)	(310,490,791.71)	(315,819,491.49)
Administrative expenses		(372,347,803.46)	(365,023,622.34)	(166,288,683.25)	(185,927,680.91)
Loss from exchange rate		(127,134,823.13)	-	-	-
Management benefit expenses	5.3	(86,011,932.99)	(96,378,615.98)	(28,656,473.00)	(30,624,970.00)
Finance cost		(121,654,711.23)	(123,699,572.30)	(63,263,452.74)	(70,326,106.05)
Total expenses		(1,965,175,154.70)	(1,938,428,537.90)	(568,699,400.70)	(602,698,248.45)
Profit (loss) before income tax		(352,450,478.56)	1,113,000,823.10	493,034,805.36	1,153,736,217.88
Income tax expenses	21	(5,632,506.79)	(98,004,412.97)	(5,855,621.13)	(30,058,877.10)
Profit (loss) for the year		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13	487,179,184.23	1,123,677,340.78
Profit (loss) attributable to:					
Shareholders of the Company		(371,182,044.34)	1,008,817,427.32		
Non-controlling interests of the subsidiaries		13,099,058.99	6,178,982.81		
Profit (loss) for the year		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13		
Total comprehensive income attributable to:					
Shareholders of the Company		(371,182,044.34)	1,008,817,427.32		
Non-controlling interests of the subsidiaries		13,099,058.99	6,178,982.81		
Total comprehensive income for the year		(358,082,985.35)	1,014,996,410.13		
Basic earnings (loss) per share	22	(0.24)	0.64	0.31	0.72

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

**VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on share capital	Retained earnings		Total shareholders' equity - the Company	Non-controlling interests of subsidiaries	Total shareholders' equity
				Appropriated legal reserve	Unappropriated			
Balance as at January 1, 2017		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	5,564,223,425.93	8,307,930,997.13	15,733,047.42	8,323,664,044.55
Profit for the year		-	-	-	1,008,817,427.32	1,008,817,427.32	6,178,982.81	1,014,996,410.13
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,008,817,427.32	1,008,817,427.32	6,178,982.81	1,014,996,410.13
Increase in non-controlling interest of the subsidiaries		-	-	-	-	-	8,820,000.00	8,820,000.00
Dividend paid	19	-	-	-	(705,152,989.20)	(705,152,989.20)	-	(705,152,989.20)
Ending balance as at December 31, 2017		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	5,867,887,864.05	8,611,595,435.25	30,732,030.23	8,642,327,465.48
Profit (loss) for the year		-	-	-	(371,182,044.34)	(371,182,044.34)	13,099,058.99	(358,082,985.35)
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	(371,182,044.34)	(371,182,044.34)	13,099,058.99	(358,082,985.35)
Dividend paid	19	-	-	-	(626,802,710.40)	(626,802,710.40)	-	(626,802,710.40)
Ending balance as at December 31, 2018		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	4,869,903,109.31	7,613,610,680.51	43,831,089.22	7,657,441,769.73

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

SEPARATE STATEMENTS OF CHANGES IN  
SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

(Unit : Baht)

	Notes	Issued and paid-up share capital	Premiums on share capital	Retained earnings		Total
				Appropriated legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2017		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	2,961,069,783.28	5,704,777,354.48
Profit for the year		-	-	-	1,123,677,340.78	1,123,677,340.78
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,123,677,340.78	1,123,677,340.78
Dividend paid	19	-	-	-	(705,152,989.20)	(705,152,989.20)
Ending balance as at December 31, 2017		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	3,379,594,134.86	6,123,301,706.06
Profit for the year		-	-	-	487,179,184.23	487,179,184.23
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	487,179,184.23	487,179,184.23
Dividend paid	19	-	-	-	(626,802,710.40)	(626,802,710.40)
Ending balance as at December 31, 2018		1,567,006,876.00	1,020,000,000.00	156,700,695.20	3,239,970,608.69	5,983,678,179.89



**VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

**STATEMENTS OF CASH FLOW**

**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018**

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flow from operating activities				
Profit (loss) before income tax	(352,450,478.56)	1,113,000,823.10	493,034,805.36	1,153,736,217.88
Adjustments to reconcile profit (loss) before income tax to cash received (used)				
from operating activities				
Reversal bad debts and doubtful debts	(1,524,837.02)	(4,135,496.84)	(679,364.00)	(764,000.00)
Loss on diminution in value of inventories	33,625,872.35	2,276,953.60	13,206,077.41	1,045,776.05
Loss on diminution in value of non-movement inventories	809,937.09	-	809,937.09	-
Dividend income from subsidiaries	-	-	(309,444,608.32)	(677,399,655.74)
Depreciation	878,967,220.74	857,389,970.35	219,987,022.29	210,780,618.28
Amortized intangible assets	1,584,696.70	2,248,952.41	795,224.70	707,723.52
Loss from disposed and written-off assets	12,977,856.21	32,403,508.78	5,248.28	28,877.91
Unrealized (gain) loss on exchange rate	(2,771,193.86)	(6,094,025.04)	762.10	(131,607.66)
Employee benefits expenses	25,904,773.98	25,231,887.99	12,658,170.00	12,425,391.00
Interest income	(2,389,016.54)	(3,060,354.13)	(970,292.63)	(1,992,066.47)
Interest expenses	121,654,711.23	123,699,572.30	63,263,452.74	70,326,106.05
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	716,389,542.32	2,142,961,792.52	492,666,435.02	768,763,380.82
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivable	484,136,067.61	(317,676,371.84)	95,604,147.41	109,314,977.31
Revenue Department receivable	(40,424,198.52)	(44,735,237.79)	(38,165,030.75)	(3,854,566.56)
Inventories	(420,573,575.77)	(94,140,491.06)	(50,083,063.89)	(20,655,514.39)
Maintenance supplies	(81,285,173.52)	(10,077,278.98)	(14,639,943.85)	12,970,905.73
Other non-current assets	(7,641,163.44)	661,551.63	(2,218,720.18)	1,021,065.00
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payable	(298,941,956.75)	33,189,236.70	(308,357,850.96)	142,365,261.83
Advances received from customers	111,431,458.77	(5,318,543.67)	(5,602,674.14)	2,314,783.23
Employee benefit obligations	(7,035,076.00)	(7,564,900.00)	(4,299,550.00)	(2,615,400.00)
Other non-current liabilities	4,690,439.55	(164,451.10)	(831,000.00)	168,000.00
Cash received from operation	460,746,364.25	1,697,135,306.41	164,072,748.66	1,009,792,892.97
Cash received from interest income	2,389,016.54	3,060,354.13	1,018,313.18	2,280,319.91
Cash paid for income tax	(36,516,146.22)	(65,161,300.84)	(7,547,899.52)	(44,943,350.12)
Net cash received from operating activities	426,619,234.57	1,635,034,359.70	157,543,162.32	967,129,862.76

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF CASH FLOW

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flow from investing activities				
Cash paid for short-term loans to related parties	-	-	(10,000,000.00)	(3,000,000.00)
Cash received from short-term loans to related parties	-	-	13,000,000.00	8,500,000.00
Cash paid for investment in subsidiaries	-	-	(26,350,000.00)	(9,999,970.00)
Dividend income from subsidiaries	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74
Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(2,273,172,801.94)	(1,742,185,031.79)	(205,581,822.67)	(184,590,565.45)
Cash received from sales of property, plant and equipment	2,231,639.44	2,304,849.39	148,499.24	607,804.01
Cash paid for interest expense include cost of assets	(97,919,481.31)	(35,850,274.17)	(5,407,505.29)	(4,878,428.29)
Cash paid for purchase of intangible assets	(5,310,569.22)	(1,524,076.06)	(316,092.22)	(553,187.50)
Net cash received from (used in) investing activities	(2,374,171,213.03)	(1,777,254,532.63)	74,937,687.38	483,485,308.51
Cash flow from financing activities				
Increase (decrease) in overdrafts and short-term loans from financial institutions	818,904,396.64	328,332,346.87	(50,000,000.00)	100,000,000.00
Cash received from short-term loans from related parties	-	-	20,000,000.00	-
Cash paid for short-term loans from related parties	-	-	(50,000,000.00)	(170,000,000.00)
Cash received from long-term loans from financial institutions	2,758,000,000.00	1,712,000,000.00	1,250,000,000.00	150,000,000.00
Cash paid for long-term loans from financial institutions	(769,000,000.00)	(1,202,800,000.00)	(609,000,000.00)	(802,800,000.00)
Cash paid for interest expenses	(120,475,795.11)	(123,902,353.93)	(66,121,206.03)	(74,125,074.94)
Dividend paid	(626,802,710.40)	(705,152,989.20)	(626,802,710.40)	(705,152,989.20)
Increase in non-controlling interest of the subsidiaries	-	8,820,000.00	-	-
Net cash received from (used in) financing activities	2,060,625,891.13	17,297,003.74	(131,923,916.43)	(1,502,078,064.14)
Cash and cash equivalent items (decrease)-net	113,073,912.67	(124,923,169.19)	100,556,933.27	(51,462,892.87)
Cash and cash equivalent items at the beginning of the year	332,137,953.92	457,061,123.11	142,855,550.02	194,318,442.89
Cash and cash equivalent items at the end of the year	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29	142,855,550.02

Additional disclosure: -

## 1. Items not affecting cash flow are as follows: -

- Bad debts	-	2,660,436.37	-	2,378,460.18
- Purchases of property, plant and equipment which had not yet been paid	90,148,369.89	38,988,027.08	2,725,269.30	13,008,718.93
- Transfer property, plant and equipment to inventory	42,288,998.42	35,234,529.06	-	-

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.





## **VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES**

# **NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**

### **FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018**

#### **1. General information**

VANACHAI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED (“the Company”) was registered as a company limited on February 23, 1989 with the registration number 1656/2532 and later registered its conversion to a public company limited on November 1, 1994 with the registration number 0107537002621. The company is listed on Stock Exchange of Thailand. Its registered office is located at 2/1 Wongsawang Road, Wongsawang, Bangsue, Bangkok, Thailand. It has two factories (or branch offices) located at 22/1 Moo 1, Tambon Nong-E-Roon, Banbuang District, Chonburi Province and at 112 Moo 1, Tambon BanThat, Kangkoi District, Saraburi Province.

The principal activities of the Company and subsidiaries (collectively called the “the Group”) involve production and distribution of wood plates, MDF boards, Particle boards, Doorskin and Malamine on wood plates.

The Vanachai Group of Companies Co., Ltd. is a major shareholder, holding 54.13% of the share capital of the Vanachai Group Public Company Limited., which this company incorporated in Thailand and major business is holding company. The principal shareholder of the Company’s major shareholder are Sahawat family and Jaroennawarat family.

#### **2. Basis of financial statement preparation and accounting policies**

2.1 The financial statements are issued for reporting purposes to be used in Thailand are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

2.2 The consolidated and separate financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, which include the already announced accounting standards, financial reporting standards and their interpretation including accounting guidance issued by the Federation of Accounting Professionals (“FAP”) established under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and regulations in accordance with the determination of the Office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.

The presentation of financial statements is in accordance with the determination stated in the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act, B.E. 2543.

These financial statements were prepared by using historical cost basis except those disclosed otherwise in the accounting policies.

## 2.3 New financial reporting standards

### 2.3.1 New and revised financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards and financial reporting interpretations (revised 2017) including guidance promulgated issued by the Federation of Accounting Professions which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

### 2.3.2 Financial reporting standard that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions has published new and revised accounting standards, financial reporting standards and financial reporting interpretations that are mandatory for annual periods beginning on or after January 1, 2019 and 2020. The Group has not yet early adopted these new and revised financial reporting standards which are as follows: -

<u>Reference standard No.</u>	<u>Name</u>	<u>Effective date</u>
<u>Thai Accounting Standards (TAS)</u>		
TAS 32	Financial Instruments: Presentation	January 1, 2020
<u>Thai Financial Reporting Standards (TFRS)</u>		
TFRS 1	First-time Adoption of Thai Financial Reporting Standards	January 1, 2019
TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures	January 1, 2020
TFRS 9	Financial Instruments	January 1, 2020
TFRS 15	Revenue from Contracts with Customers	January 1, 2019
<u>Thai Financial Reporting Interpretations (TFRIC)</u>		
TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation	January 1, 2020
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments	January 1, 2020

The management of the Group is in the process to assess the impact of this financial reporting standard to the financial statements in the year when it is adopted.

- 2.4 The Company has been reclassified to correspond with the presentation of the consolidated financial statements for this period with no effect to the reported total shareholders' equity and no effect to statements of financial position as at January 1, 2017. The reclassifications comprised of the following: -

	(Unit : Baht)		
	Before reclassified	Reclassified increase(decrease)	After reclassified
Statements of financial position as at			
December 31, 2017			
Cash and cash equivalent items	332,180,843.92	(42,890.00)	332,137,953.92
Deferred tax assets	12,478,139.72	19,502,065.22	31,980,204.94
Trade and other payable	(1,237,770,536.70)	42,890.00	(1,237,727,646.70)
Deferred tax liabilities	-	(19,502,065.22)	(19,502,065.22)
Statements of total comprehensive income			
for the year ended December 31, 2017			
Revenue from sales	12,300,927,796.59	8,511,818.04	12,309,439,614.63
Other income	44,735,603.84	(8,511,818.04)	36,223,785.80
Statements of comprehensive income			
for the year ended December 31, 2017			
Revenue from sales	5,030,906,393.18	44,432,102.01	5,075,338,495.19
Other income	67,100,563.40	(44,432,102.01)	22,668,461.39

- 2.5 Preparation of the financial statements in conformity with Generally Accepted Accounting Principles requires management to make estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and underlying assumptions are resulted from experience and other factors that the management has reasonably assurance under such circumstance. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which estimates are revised and in any future periods affected. The significant estimates and assumptions are as follows: -

#### Lease agreement

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset have been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

#### Allowance for doubtful debt

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### Allowance for decline in value of inventories

In determining an allowance for decline in value of inventories, the management uses the discretion in estimating the net realizable value of inventories. The sum of money expected to receive from inventories is considered from the change in sale price or cost directly related to the events occurring after of report period.

#### Allowances for decline in value of dilapidated inventories and non-movement inventories

Allowances for decline in value of dilapidated inventories and non-movement inventories are estimated from inventories which are subject to dilapidation and non-movement.

#### Property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Estimate on employee benefit obligations

The obligation under the post-employment benefit is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Other estimates are disclosed under related caption in these notes to financial statements.

## 3. Basis of the consolidated financial statements preparation

- 3.1 The consolidated financial statements have been prepared by consolidating the financial statements of the Company and of 7 subsidiary companies (collectively called the “the Group”) The detail of structure and shareholding ratio of the Group is as follows: -

<u>Name of companies</u>	<u>Nature of business</u>	<u>Country of incorporation</u>	<u>Percentage of shareholding</u>	
			<u>2018</u>	<u>2017</u>
Particle Planner Co., Ltd.	Manufacture particle boards	Thailand	99.99	99.99
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	Manufacture glue and melamine impregnated paper products	Thailand	99.99	99.99
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	Manufacture particle boards and wood plate MDF boards	Thailand	99.99	99.99
Woodtek International Co., Ltd.	Marketing management for various products of the Group	Thailand	99.97	99.97
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	Manufacture and electricity from renewable energy	Thailand	99.99	99.99
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	Exhibition and distribute various products of the Group	Thailand	99.99	99.99
PV Wood Co., Ltd.	Manufacture veneer on MDF boards	Thailand	51.00	51.00

- 3.2 Subsidiaries are entities controlled by the Company. The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct activities that affect the amount of its returns. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.
- 3.3 The Company holds directly shares in PV Wood Co., Ltd. at the percentage of 50 as mentioned in the notes to financial statements No. 9 and holds indirectly shares through a subsidiary company at the percentage of 1.

- 3.4 The consolidated financial statements have been prepared using the same accounting policy for the same accounting items and other events in the similar situation.
- 3.5 The accounting periods of subsidiary companies ended the same date as that of Vanachai Group Public Company Limited.
- 3.6 The consolidated financial statements combine the accounts of the Company and subsidiary companies after eliminating inter-company transaction items. The balances between the Company and subsidiary companies, significant intra-group transactions, investments in subsidiary companies and share capital of subsidiary companies have already been eliminated from the consolidated financial statements.

#### 4. Summary of significant accounting policies

- 4.1 Cash and cash equivalent items includes cash, savings account deposits, current account deposits and not exceeding 3 months fixed duration for repayment with no obligation commitment.
- 4.2 Trade and other receivable are shown at their invoice value less allowance for doubtful accounts. The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.
- 4.3 Inventories are valued at lower of cost using the weighted average method or net realizable value and adjusted by slow-moving or out-of-date goods (if any), which estimate from each type of goods expected to be dilapidated.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charge, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in process comprise raw materials, direct labor, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

- 4.4 Spare parts for repairs are shown at cost using the weighted average method adjusted by allowance for spare parts for repairs that are slow-moving or obsolete (if any) and will be treated as part of manufacturing cost once they are taken out for use.

- 4.5 Investments in subsidiary companies in the separate financial statements are recorded under the cost method and the recognition of the change in the investment in the statements of comprehensive income is recorded when the investment is disposed or the impairment of the investment incurred.
- 4.6 Land and assets under construction held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated in the statement of financial position at their historical cost less accumulated impairment losses (if any). Buildings and equipment held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated in the statement of financial position at their historical cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

The cost of an item of asset comprises its purchase price, including import duties and non-refundable purchase taxes, after deducting trade discounts and rebates, any costs directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management, the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, and the borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset.

The Group's depreciation is calculated on the straight-line method to write off the cost of each asset, except for land and assets under construction, to their residual values over their estimated useful life as follows: -

Land improvements	20	years
Building improvement, factory building and construction	5-30	years
Machines and equipment	10-20	years
Vehicles	5-10	years
Tools	5-10	years
Furniture and office equipment	3-5	years

The residual value, the useful life and the depreciation method of an asset will be reviewed at least at each financial year-end.

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

- 4.7 General and specific borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.
- 4.8 Intangible assets are shown at cost less by accumulated amortized expense and allowance for impairment (if any) of that asset. Amortization is calculated over the cost of the asset less its residual value. Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives are as follows: -

- Software	5	years
- License	10-20	years

- 4.9 Impairment of assets, with the main business activities assess at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. When the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the statements of comprehensive income.

The recoverable amount of assets is the greater of fair value less costs to sell the asset and value in use.

Reversal of an impairment loss when there is an indication that the recoverable amount may have changed. The reversal amount is not exceed its book value after decrease accumulated depreciation or cost of disposal then likely the impairment loss transaction is no longer exist or decreased.

- 4.10 Trade and other payable are shown at cost.
- 4.11 Interest bearing liabilities are shown at cost and state the expense related to the incurrence of debt as the expense for the year.
- 4.12 Employee benefits

#### Short-term employee benefits

The Group is recognized salary, wage, bonus, and social security fund are expenses on date when the transactions occur.



Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Group has obligations in respect of the severance payments then must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The Group calculated its obligations from post employment benefits by using projected unit credit method. The independent expert has actuarially estimated such obligations, where the principle of such estimation requires various assumptions, including future salary increase rate, turnover rate, death rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized immediately in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment.

4.13 Estimation of liabilities: The Group will record liability estimates whenever there is certainty that liability or obligation will occur at present legally or by estimation from the result connected with the past event. Such obligation is expected to cause damage to loss of useful or economic resources in order to make payment toward obligation and the amount to be paid is respectfully estimated. If payment made toward liability estimated is recovered fully or partly with certainty, the Group will record the recovered payment as asset separately but the amount so recorded must be more than the amount of related liability estimate and the related expense with the liability estimate will be shown in the statement of income in the net amount after recovered expense already recognized.

4.14 Incomes recognition: Revenue recognized excludes value added taxes and other sales taxes and is arrived at after deduction of trade discounts with the following policies: -

4.14.1 Sale of goods is recognized as revenue when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods, or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, or the economic benefit due from the sale of goods or the amount of the revenue and costs incurred could not be reasonably measure, or probable return of goods. Service income is recognized as services are provided.

4.14.2 Dividend income is recognized as the revenue on the date the Group has right to receive payments is established.

- 4.14.3 Rental income from operating lease contracts is recognized in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.
- 4.14.4 Interest and other income are recognized by accrual basis.
- 4.15 Expenses recognition is as follows: -
- 4.15.1 For asset under lease contract, in which risk and ownership right in that asset vested in the lessor, is treated as operating lease contract. Leasing fee paid under the operating lease contract is accounted as expense by straight-line method throughout the lease period.
- 4.15.2 Finance cost such as interest expenses and similar costs are charged to the statements of income for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale.
- 4.15.3 Other expenses are recognized by accrual basis.
- 4.16 Income tax expenses comprise current tax and deferred tax. Income tax expenses is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income or recognized directly in equity which will recognize in other comprehensive income or recognized directly in equity as same as that items

#### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

#### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognizes deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each reporting date, the Group reviews and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

- 4.17 The calculations of basic earnings (loss) per share for the year were based on the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the Company divided by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders during the year.
- 4.18 Foreign currency transactions are translated into Baht at the rates ruling on the occurrence dates. Assets and liabilities in foreign currency outstanding on the year-end date are translated into Baht at the rates ruling on that date. Exchange gains or losses are included as incomes or expenses in the statements of comprehensive income for the year.
- 4.19 The related person and related parties with the Group meant individuals or enterprises which have the controlling power over the Group or are controlled by the Group either directly or indirectly, or under the same control with the Group. Furthermore, the related person or related parties also meant the associated companies and the person whose holding the shares with voting rights, either directly or indirectly, and have significant influence to the Group, important management, directors or the employees of the Group who have the power to plan and control the operations of the Group including the family members close to the said persons which could persuade or power to persuade to act in compliance with the said persons and business that the said persons have control power or significant influence, either directly or indirectly.
- 4.20 The sectoral business operation is disclosed under the separate business sectors of the Group, by the business sector that source products or provide services which have different risks and return from the risks and return of the products or services provide by other business sectors.
- 4.21 Financial instruments consisted of financial assets and liabilities carried on the statement of financial positions include cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, and loan receivables and payables. The accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies for related items.

4.22 Foreign currency forward contracts are meant to prevent risk from volatile movements in exchange rates by establishing a future rate at which a foreign currency asset and liability will be received or paid. Gain or loss from the foreign currency forward contracts will be recorded in profit or loss when the contracts are settled or terms are expired.

#### 4.23 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorize of input to be used in fair value measurement as follows: -

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

#### 5. Inter-transaction with related parties

The Company has business transactions with subsidiary and related entities, which have the same group of shareholders or mutual directors. Such transaction which have been concluded on commercial terms and based agreed up on between the company and related parties and are in ordinary course of business which can be summarized as follow: -

5.1 Inter-assets and liabilities

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Trade and other receivable</u>				
- Trade receivable				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	-	15,639,021.56
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	88,435.50	18,320.55
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	9,566,125.28	8,540,643.51
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	38,725.98	11,570.98
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	-	-	1,805,976.07	-
PV Wood Co., Ltd.	-	-	39,282,766.62	37,475,274.47
Mae Yai Co., Ltd.	18,704,998.88	14,805,340.46	14,834,014.55	14,804,748.98
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	5,044,715.52	-	-	-
Woodland Co., Ltd.	27,328,139.52	20,016,315.59	26,035,764.84	18,687,210.81
Total	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86
- Other receivable				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	2,993,328.59	1,150,918.29
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	700,492.82	17,647.75
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	8,909.37	9,396.22
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	-	-	55,420.00	-
PV Wood Co., Ltd.	-	-	1,652,290.78	1,378,471.95
Firstwood Co., Ltd.	778.96	584.22	778.96	584.22
Woodland Co., Ltd.	7,644.08	-	7,644.08	-
Total	8,423.04	584.22	5,418,864.60	2,557,018.43
- Accrued Income				
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	-	-	-	48,020.55
Mae Yai Co., Ltd.	76,986.84	49,005.27	-	-
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	160,579.18	185,699.94	-	-
Woodland Co., Ltd.	124,046.53	157,939.51	-	-
Total	361,612.55	392,644.72	-	48,020.55
Total trade and other receivable	51,447,889.51	35,214,884.99	97,070,673.44	97,781,829.84
<u>Purchase of property, plant and equipment</u>				
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	-	943,509.13
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	20,250,000.00	-	-	-
Woodland Co., Ltd.	400,000.00	-	400,000.00	-
Total	20,650,000.00	-	400,000.00	943,509.13

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Short-term loans to related parties</u>				
- Vanachai Energy Industries Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	3,000,000.00	8,500,000.00
Addition during the year	-	-	-	3,000,000.00
Repayment during the year	-	-	(3,000,000.00)	(8,500,000.00)
Ending balance	-	-	-	3,000,000.00
- Vanachai Woodsmith Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	-	-
Addition during the year	-	-	10,000,000.00	-
Repayment during the year	-	-	(10,000,000.00)	-
Ending balance	-	-	-	-
Total short-term loans to related parties	-	-	-	-

As at December 31, 2017, the Company loans to subsidiary companies is in promissory note form at call and interest is carried by the rate of 4.75% per annum.

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Trade and other payable</u>				
- Trade payable				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	515,863.07	-
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	394,684,592.45	476,425,713.01
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	8,571,622.34	-
PV Wood Co., Ltd.	-	-	-	203,263.62
Mae Yai Co., Ltd.	403,426.38	97,128.18	403,426.38	97,128.18
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	2,866,691.57	4,133,979.24	2,408,999.07	3,705,356.50
Woodland Co., Ltd.	9,248,556.35	-	-	-
Rich Forest Co., Ltd.	4,166,200.24	2,924,944.56	4,166,200.24	2,924,944.56
Total	16,684,874.54	7,156,051.98	410,750,703.55	483,356,405.87

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Trade and other payable (continue)</u>				
- Other payable				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	65,712,124.41	134,525,358.87
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	39,665,514.48	124,445,468.41
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	2,559,224.67	3,404,549.28
Mae Yai Co., Ltd.	-	189,871.50	-	189,871.50
Doctorwood Co., Ltd.	4,768,936.50	5,658,213.50	-	-
Firstwood Co., Ltd.	1,528,621.19	14,086.13	1,528,621.19	14,086.13
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	22,381,588.53	3,230.06	3,230.06	3,230.06
Woodland Co., Ltd.	588.50	9,619.30	588.50	9,619.30
Total	28,679,734.72	5,875,020.49	109,469,303.31	262,592,183.55
- Accrued expenses				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	-	3,862,602.82
Firstwood Co., Ltd.	6,174.65	23,456.09	-	-
Total	6,174.65	23,456.09	-	3,862,602.82
Total trade and other payable	45,370,783.91	13,054,528.56	520,220,006.86	749,811,192.24
<u>Deposit</u>				
PV Wood Co., Ltd.	-	-	878,000.00	709,000.00
<u>Short-term loans from related parties</u>				
- Particle Planner Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	30,000,000.00	30,000,000.00
Addition during the year	-	-	-	-
Repayment during the year	-	-	(30,000,000.00)	-
Ending balance	-	-	-	30,000,000.00
- Vanachai Panel Industries Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	-	170,000,000.00
Addition during the year	-	-	20,000,000.00	-
Repayment during the year	-	-	(20,000,000.00)	(170,000,000.00)
Ending balance	-	-	-	-
Total short-term loans from related parties	-	-	-	30,000,000.00

As at December 31, 2017, the Company loans from subsidiary companies is in promissory notes form at call and interest is carried by the rate of 3.25% per annum.

## 5.2 Inter-revenues and expenses

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Sales of goods and services</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	36,594,450.73	130,092,388.29
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	247,950.00	145,122.00
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	9,068,131.84	11,930,783.48
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	138,278.50	38,428.00
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	-	-	2,151,306.10	-
PV Wood Co., Ltd.	-	-	116,233,610.98	82,550,534.52
Mae Yai Co., Ltd.	70,771,676.32	79,498,713.95	61,087,389.00	72,618,318.00
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	7,577,637.97	2,057,945.27	-	-
Woodland Co., Ltd.	93,903,874.06	84,550,817.65	87,615,043.50	75,162,898.00
Related person	65,141.70	20,405.10	-	-
Total	172,318,330.05	166,127,881.97	313,136,160.65	372,538,472.29
<u>Other income</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	-	2,050,000.00
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	-	-
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	9,032.96	92,800.00
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	33,965.75	43,088.50
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	-	-	464,121.00	-
PV Wood Co., Ltd.	-	-	12,866,455.10	10,745,838.91
Mae Yai Co., Ltd.	-	97,031.24	-	-
Firstwood Co., Ltd.	2,815,197.49	2,716,522.73	2,815,197.49	2,716,522.73
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	-	52,698.79	-	-
Woodland Co., Ltd.	-	8,367.74	-	8,367.74
Total	2,815,197.49	2,874,620.50	16,188,772.30	15,656,617.88
<u>Interest income</u>				
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	-	-	9,369.86	315,712.34
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	-	-	39,178.08	-
Total	-	-	48,547.94	315,712.34
<u>Dividend income</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	42,499,881.00	109,999,692.00
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	41,249,980.75	59,999,972.00
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	210,699,996.57	507,399,991.74
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	14,994,750.00	-
Total	-	-	309,444,608.32	677,399,655.74





(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Purchase of goods</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	2,319,286.80	38,003,773.04
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	-	-	1,064,979,159.60	1,012,658,774.00
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	22,629,232.64	7,143,770.24
PV Wood Co., Ltd.	-	-	-	189,966.00
Mae Yai Co., Ltd.	2,791,340.72	1,987,749.00	2,277,278.00	1,987,749.00
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	15,059,761.50	16,209,085.75	13,762,633.50	15,182,583.75
Woodland Co., Ltd.	9,443,058.45	72,990.00	271,437.84	72,990.00
Rich Forest Co., Ltd.	32,946,311.60	38,330,585.30	32,946,311.60	38,330,585.30
Total	60,240,472.27	56,600,410.05	1,139,185,339.98	1,113,570,191.33
<u>Other expenses</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	9,991,602.32	5,001,079.62
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	938,248.00	8,308,461.00
Woodtek International Co., Ltd.	-	-	26,434,063.66	32,751,980.72
Mae Yai Co., Ltd.	10,575.91	182,400.00	-	-
Doctorwood Co., Ltd.	48,607,600.00	41,509,500.00	-	-
Firstwood Co., Ltd.	27,512,976.80	24,801,773.34	18,702,927.97	16,315,042.88
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	1,353,772.46	147,287.50	24,518.75	134,787.50
Woodland Co., Ltd.	106,050.00	185,277.60	84,550.00	113,027.60
Total	77,590,975.17	66,826,238.44	56,175,910.70	62,624,379.32
<u>Interest expenses</u>				
Particle Planner Co., Ltd.	-	-	934,931.53	975,000.02
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	-	-	8,904.11	2,121,232.87
Total	-	-	943,835.64	3,096,232.89

### 5.3 Management benefit expenses

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Short-term employee benefits	83,499,602.01	93,632,193.00	27,975,470.00	29,777,090.00
Post-employment benefits	2,512,330.98	2,746,422.98	681,003.00	847,880.00
Total	86,011,932.99	96,378,615.98	28,656,473.00	30,624,970.00



Short-term employee benefits in the consolidated and separate financial statements included the directors' remuneration benefits which is monthly compensation and annual bonus paid to the directors of the Company in accordance with the resolution of the shareholders' meeting as per Section 90 of the Public Limited Company Act for the year ended December 31, 2018 and 2017 in amount of Baht 5.80 million for both years.

#### 5.4 Commitments with related parties

As at December 31, 2018 and 2017, the Company performed leased contract of office building in 1 contract with related party for the period of 1 year with option to renew. The Company constitutes obligation commitment that has to repay leased fee by Baht 1.49 million per month for both years.

As at December 31, 2018 and 2017, two subsidiaries have performed leased contract of land, warehouse and two offices building in 2 contracts and 3 contracts respectively with two related parties for the period of 1 year with option to renew. Such subsidiaries constitutes obligation commitment that has to repay leased fee by Baht 1.31 million and Baht 2.22 million per month respectively.

#### 5.5 Pricing policies

<u>Trading transaction</u>	<u>Pricing policy</u>
Purchase and sale of goods	Cost+0% to 30%
Expenses	According to the actual cost
Service income and commission	0.6%-3.3% of sales
Rental	Agreed upon agreements
Purchase and sale of assets	Price reference with appraisal value by independent appraisal
Interest income and expenses	3.25%-4.75% per annum

## 5.6 Relationship

<u>Name of companies</u>	<u>Relationship</u>
The Vanachai Group of Companies Co., Ltd.	Parent company
Particle Planner Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Woodtek International Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
PV Wood Co., Ltd.	Common directors and direct shareholding
Mae Yai Co., Ltd.	Common directors
Doctorwood Co., Ltd.	Common directors
Firstwood Co., Ltd.	Common directors
Vanachai Veneer and Plywood Co., Ltd.	Common directors
Woodland Co., Ltd.	Common directors
Rich Forest Co., Ltd.	Common directors
Related Person	Directors

## 6. Cash and cash equivalent items

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cash	3,789,516.32	5,387,022.59	2,546,966.52	3,428,790.55
Saving account	431,951,005.52	313,210,456.58	231,455,752.84	131,830,294.35
Current account	3,223,046.10	3,836,553.35	3,163,865.28	2,864,807.42
3 months fixed deposits	-	576,277.51	-	-
Cheques on hand	6,248,298.65	9,127,643.89	6,245,898.65	4,731,657.70
Total	445,211,866.59	332,137,953.92	243,412,483.29	142,855,550.02

## 7. Trade and other receivable

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trade receivable-related parties	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86
Trade receivable-other parties	804,818,759.58	1,298,111,820.45	531,888,598.08	609,468,541.28
Post dated cheques-other parties	70,804,168.00	77,468,510.14	65,843,137.00	75,006,718.34
Returned cheques receivable	1,833,176.43	5,142,629.68	1,833,176.43	3,092,540.43
Total trade receivable	928,533,957.93	1,415,544,616.32	691,216,720.35	782,744,590.91
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)
Total trade receivable-net	924,420,805.26	1,409,906,626.63	688,770,825.04	779,619,331.60
Other receivable-related parties	8,423.04	584.22	5,418,864.60	2,557,018.43
Other receivable-other parties	20,288,423.31	20,889,967.31	3,717,149.15	7,088,728.39
Accrued income-related parties	361,612.55	392,644.72	-	48,020.55
Prepaid expenses	38,493,626.58	29,534,435.21	18,717,106.30	18,234,163.25
Deposits	229,473.12	4,086,211.07	229,473.12	1,183,896.07
Others	47,772,064.89	51,677,404.30	2,589,408.30	5,886,407.07
Total other receivable	107,153,623.49	106,581,246.83	30,672,001.47	34,998,233.76
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(1,181,574.24)	(1,181,574.24)	-	-
Total other receivable-net	105,972,049.25	105,399,672.59	30,672,001.47	34,998,233.76
Total trade and other receivable	1,030,392,854.51	1,515,306,299.22	719,442,826.51	814,617,565.36

Outstanding trade receivable can be aged as follows: -

### 7.1 Trade receivable-related parties

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Local trade receivable				
Within credit term	49,972,332.59	34,821,656.05	55,006,630.20	72,122,321.54
Overdue 1-90 days	1,105,521.33	-	36,645,178.64	22,318,474.10
Overdue over 90 days	-	-	-	735,995.22
Total	51,077,853.92	34,821,656.05	91,651,808.84	95,176,790.86

The normal credit term granted by the Group is 90 days.

## 7.2 Trade receivable-other parties

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Within credit term	691,006,208.95	847,154,331.12	494,358,341.92	567,682,311.60
Overdue 1-90 days	182,265,521.72	527,465,857.46	102,729,595.92	116,539,766.34
Overdue 91-180 days	71,220.67	464,782.00	31,078.36	220,462.80
Overdue 181-270 days	-	-	-	-
Overdue over 270 days	4,113,152.67	5,637,989.69	2,445,895.31	3,125,259.31
Total	877,456,104.01	1,380,722,960.27	599,564,911.51	687,567,800.05
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)
Net	873,342,951.34	1,375,084,970.58	597,119,016.20	684,442,540.74

The normal credit term granted by the Group is approximately from 60-90 days.

The movement of allowance for doubtful debts-trade receivable-other parties for the year ended December 31, 2018 and 2017 was as follow: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Consolidated financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Beginning balance	(5,637,989.69)	(12,433,922.90)	(3,125,259.31)	(6,267,719.49)
Collect during the year	1,524,837.02	4,135,496.84	679,364.00	764,000.00
Written-off bad debts during the year	-	2,660,436.37	-	2,378,460.18
Ending balance	(4,113,152.67)	(5,637,989.69)	(2,445,895.31)	(3,125,259.31)

The management of the Group believe that the setting up of the allowance for doubtful debts have been sufficiently recorded for the present situation.

8. Inventories

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>						
	As at December 31, 2018				As at December 31, 2017		
	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Allowance for diminution in value of non-movement inventories	Net	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Net
Finished goods	1,317,953,079.07	(43,082,503.90)	(809,937.09)	1,274,060,638.08	954,445,610.64	(10,814,384.09)	943,631,226.55
Work in process	94,287,248.39	(1,844,227.38)	-	92,443,021.01	78,226,706.72	(486,474.84)	77,740,231.88
Raw materials	520,995,892.70	-	-	520,995,892.70	467,293,703.40	-	467,293,703.40
Supplies	182,991,475.78	-	-	182,991,475.78	144,289,348.11	-	144,289,348.11
Goods in transit	45,625,830.31	-	-	45,625,830.31	54,735,583.19	-	54,735,583.19
Total	2,161,853,526.25	(44,926,731.28)	(809,937.09)	2,116,116,857.88	1,698,990,952.06	(11,300,858.93)	1,687,690,093.13

(Unit : Baht)

	<u>Separate financial statements</u>						
	As at December 31, 2018				As at December 31, 2017		
	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Allowance for diminution in value of non-movement inventories	Net	Cost	Allowance for diminution in value of inventories	Net
Finished goods	584,175,001.50	(15,067,002.63)	(809,937.09)	568,298,061.78	508,660,005.96	(3,247,556.65)	505,412,449.31
Work in process	61,762,873.62	(1,578,035.22)	-	60,184,838.40	43,019,995.11	(191,403.79)	42,828,591.32
Raw materials	65,473,653.22	-	-	65,473,653.22	109,409,887.59	-	109,409,887.59
Supplies	57,285,736.70	-	-	57,285,736.70	57,524,312.49	-	57,524,312.49
Total	768,697,265.04	(16,645,037.85)	(809,937.09)	751,242,290.10	718,614,201.15	(3,438,960.44)	715,175,240.71

The movement of allowance for diminution in value of inventories for the year ended December 31, 2018 and 2017 was as follows: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Beginning balance	(11,300,858.93)	(9,023,905.33)	(3,438,960.44)	(2,393,184.39)
Increase during the year	(33,625,872.35)	(2,276,953.60)	(13,206,077.41)	(1,045,776.05)
Ending balance	(44,926,731.28)	(11,300,858.93)	(16,645,037.85)	(3,438,960.44)



The movement of allowances for diminution in value of non-movement inventories for the year ended December 31, 2018 and 2017 was as follows: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Beginning balance	-	-	-	-
Increase during the year	(809,937.09)	-	(809,937.09)	-
Ending balance	(809,937.09)	-	(809,937.09)	-

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cost of inventories record as expenses and include				
in the cost of goods sold				
- Cost of goods sold	8,656,530,942.03	9,341,394,803.85	3,818,805,721.50	4,021,209,549.58
- Written down value to net realizable value	33,625,872.35	2,276,953.60	13,206,077.41	1,045,776.05
- Diminution in value of non-movement inventories	809,937.09	-	809,937.09	-
Net	8,690,966,751.47	9,343,671,757.45	3,832,821,736.00	4,022,255,325.63

## 9. Investments in subsidiary companies

Consisted of: -

(Unit : Baht)

<u>Name of companies</u>	<u>Paid-up</u>		<u>Percentage of</u>		<u>Investment cost method</u>		<u>Dividend</u>	
	<u>share capital</u>		<u>shareholding(%)</u>		<u>As at December 31,</u>		<u>For the year ended December 31,</u>	
	<u>(Unit : Thousand Baht)</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Vanachai Panel Industries Co., Ltd.	4,300,000	4,300,000	99.99	99.99	4,299,999,930.00	4,299,999,930.00	210,699,996.57	507,399,991.74
Particle Planner Co., Ltd.	250,000	250,000	99.99	99.99	249,999,300.00	249,999,300.00	42,499,881.00	109,999,692.00
Vanachai Chemical Industries Co., Ltd.	150,000	150,000	99.99	99.99	149,999,930.00	149,999,930.00	41,249,980.75	59,999,972.00
Woodtek International Co., Ltd.	2,000	2,000	99.97	99.97	1,999,300.00	1,999,300.00	14,994,750.00	-
Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	13,600	11,200	99.99	99.99	13,599,970.00	6,999,970.00	-	-
Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	20,750	1,000	99.99	99.99	20,749,970.00	999,970.00	-	-
PV Wood Co., Ltd.	38,000	38,000	50.00	50.00	19,000,000.00	19,000,000.00	-	-
Total					4,755,348,400.00	4,728,998,400.00	309,444,608.32	677,399,655.74

The movement of investments in a subsidiary company for the year ended December 31, 2018 was as follows: -

	(Unit : Baht)
	<u>Separate financial statement</u>
Beginning balance	4,728,998,400.00
Invested in Vanachai Energy Industries Co., Ltd.	6,600,000.00
Invested in Vanachai Woodsmith Co., Ltd.	19,750,000.00
Ending balance	<u>4,755,348,400.00</u>

In accordance with the minutes of extraordinary shareholders' No. 1/2016 of Vanachai Energy Industries Co., Ltd. held on September 6, 2016, the subsidiary company has resolution to increase the share capital from Baht 1.00 million to Baht 25.00 million by issuing new ordinary shares 2,400,000 shares at Baht 10.00 per share. The subsidiary company called for the first to the paid-up capital at Baht 2.50 per share in amount of Baht 6.00 million.

Vanachai Energy Industries Co., Ltd. called for the second to the paid-up capital of 2,400,000 shares at Baht 1.75 per share in amount of Baht 4.20 million on January 25, 2018, and called for the third to the paid-up capital of 2,400,000 shares at Baht 1.00 per share in amount of Baht 2.40 million on July 16, 2018.

In accordance with the minutes of extraordinary shareholders' No. 3/2018 of the Company held on August 10, 2018, the subsidiary company has resolution to increase the share capital from Baht 1.00 million to Baht 80.00 million by issuing new ordinary shares 7,900,000 shares at Baht 10.00 per share. The subsidiary company called for the first to the paid-up capital at Baht 2.50 per share in amount of Baht 19.75 million.

#### Subsidiary with material non-controlling interests

	(Unit : Baht)					
	<u>Proportion of ownership</u>		<u>Total comprehensive</u>		<u>Accumulated</u>	
	<u>interests held by the</u>		<u>income allocated to</u>		<u>non-controlling interests</u>	
	<u>non-controlling interests</u>		<u>non-controlling interests</u>			
<u>Name</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
PV Wood Co., Ltd.	49.00%	49.00%	13,099,058.99	6,178,982.81	43,831,089.22	30,732,030.23



Summarized financial information for PV Wood Co., Ltd. before eliminations is as follow: -

	(Unit : Baht)	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Current assets	183,435,655.86	164,819,797.07
Non-current assets	42,396,496.00	37,220,157.81
Total assets	225,832,151.86	202,039,954.88
Current liabilities	(135,087,036.38)	(138,307,615.82)
Non-current liabilities	(1,293,913.00)	(1,013,910.00)
Total liabilities	(136,380,949.38)	(139,321,525.82)
Net assets	89,451,202.48	62,718,429.06
Non-controlling interests	43,831,089.22	30,732,030.23

	(Unit : Baht)	
	<u>For the year ended December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Revenue	460,999,119.82	300,894,573.74
Profit for the year attributable to the Company's shareholders	13,633,714.43	6,431,186.20
Profit for the year attributable to non-controlling interests	13,099,058.99	6,178,982.81
Profit for the year	26,732,773.42	12,610,169.01
Other comprehensive income for the year	-	-
Total comprehensive income attributable to the Company's shareholders	13,633,714.43	6,431,186.20
Total comprehensive income attributable to non-controlling interests	13,099,058.99	6,178,982.81
Total comprehensive income for the year	26,732,773.42	12,610,169.01
Net cash received from operating activities	9,909,319.26	8,547,744.47
Net cash used in investing activities	(9,571,547.95)	(15,066,306.45)
Net cash received from financing activities	-	18,000,000.00
Cash and cash equivalent items increase-net	337,771.31	11,481,438.02

## 10. Property, plant and equipment

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
	Land and land improvements	Building improvements, factory building and construction	Machines and equipment	Vehicles	Tools	Furniture and office equipment	Construction in progress	Total
<b>Cost: -</b>								
As at January 1, 2017	640,017,244.39	2,478,895,224.11	17,443,501,059.72	358,292,152.49	323,262,643.96	141,206,532.45	1,499,797,134.83	22,884,971,991.95
Purchase	-	1,045,223.34	151,057,008.54	12,441,051.96	18,306,808.43	5,985,226.84	1,592,337,739.76	1,781,173,058.87
Interest expenses capitalized to cost of asset	-	-	-	-	-	-	35,850,274.17	35,850,274.17
Transfer in	325,218.09	76,247,756.52	1,298,741,767.03	2,777,655.14	415,559.25	195,006.01	87,826,605.21	1,466,529,567.25
Transfer out	(325,218.09)	-	(149,260,517.79)	-	-	-	(1,352,178,360.43)	(1,501,764,096.31)
Sale/Written-off	-	-	(101,868,329.41)	(5,431,577.65)	(1,527,751.58)	(104,562.28)	-	(108,932,220.92)
As at December 31, 2017	640,017,244.39	2,556,188,203.97	18,642,170,988.09	368,079,281.94	340,457,260.06	147,282,203.02	1,863,633,393.54	24,557,828,575.01
Purchase	5,353,000.00	2,677,690.00	120,559,890.15	36,916,478.51	18,252,212.21	8,726,395.39	2,170,835,505.57	2,363,321,171.83
Interest expenses capitalized to cost of asset	-	-	-	-	-	-	97,919,481.31	97,919,481.31
Transfer in	1,033,595.83	164,457,761.90	131,279,558.79	4,887,666.35	3,707,622.02	609,666.80	11,449,320.94	317,425,192.63
Transfer out	-	-	(17,061,370.75)	-	-	-	(342,652,820.30)	(359,714,191.05)
Sale/Written-off	-	(1,995,604.65)	(35,891,854.30)	(10,574,817.20)	(1,747,187.08)	(380,106.54)	-	(50,589,569.77)
As at December 31, 2018	646,403,840.22	2,721,328,051.22	18,841,057,211.98	399,308,609.60	360,669,907.21	156,238,158.67	3,801,184,881.06	26,926,190,659.96
<b>Accumulated depreciation: -</b>								
As at January 1, 2017	-	(1,076,688,809.16)	(10,943,158,495.20)	(273,439,360.03)	(270,384,313.78)	(121,868,593.92)	-	(12,685,539,572.09)
Depreciation for the year	-	(76,148,939.45)	(738,651,585.07)	(17,047,040.61)	(19,109,916.81)	(6,432,488.41)	-	(857,389,970.35)
Sale/Written-off	-	-	68,146,536.20	4,445,977.39	1,527,732.58	103,616.58	-	74,223,862.75
As at December 31, 2017	-	(1,152,837,748.61)	(11,613,663,544.07)	(286,040,423.25)	(287,966,498.01)	(128,197,465.75)	-	(13,468,705,679.69)
Depreciation for the year	-	(79,983,061.39)	(750,961,883.45)	(22,691,550.32)	(19,147,427.15)	(6,183,298.43)	-	(878,967,220.74)
Sale/Written-off	-	1,771,852.95	22,201,466.51	9,302,616.65	1,728,641.71	375,496.30	-	35,380,074.12
As at December 31, 2018	-	(1,231,048,957.05)	(12,342,423,961.01)	(299,429,356.92)	(305,385,283.45)	(134,005,267.88)	-	(14,312,292,826.31)
<b>Book value: -</b>								
As at December 31, 2017	640,017,244.39	1,403,350,455.36	7,028,507,444.02	82,038,858.69	52,490,762.05	19,084,737.27	1,863,633,393.54	11,089,122,895.32
As at December 31, 2018	646,403,840.22	1,490,279,094.17	6,498,633,250.97	99,879,252.68	55,284,623.76	22,232,890.79	3,801,184,881.06	12,613,897,833.65

### The depreciation in the statement of comprehensive income

For the year ended December 31, 2017	857,389,970.35
For the year ended December 31, 2018	878,967,220.74



(Unit : Baht)

	Separate financial statements							
	Land and land improvements	Building improvements, factory building and construction	Machines and equipment	Vehicles	Tools	Furniture and office equipment	Construction in progress	Total
<b>Cost: -</b>								
As at January 1, 2017	329,889,941.56	1,002,413,694.91	5,330,771,787.81	52,779,982.42	177,394,907.29	39,288,958.47	117,380,346.44	7,049,919,618.90
Purchase	-	778,958.34	59,470,480.68	3,143,000.00	10,056,781.30	1,631,805.72	122,518,258.34	197,599,284.38
Interest expenses capitalized to cost of asset	-	-	-	-	-	-	4,878,428.29	4,878,428.29
Transfer in	325,218.09	20,059,493.64	101,882,303.38	-	415,559.25	-	49,351,757.17	172,034,331.53
Transfer out	(325,218.09)	-	(85,967,706.33)	-	-	-	(85,741,407.11)	(172,034,331.53)
Sale/Written-off	-	-	(706,500.00)	(769,000.00)	(6,400.00)	(78,400.00)	-	(1,560,300.00)
As at December 31, 2017	329,889,941.56	1,023,252,146.89	5,405,450,365.54	55,153,982.42	187,860,847.84	40,842,364.19	208,387,383.13	7,250,837,031.57
Purchase	253,000.00	787,690.00	47,967,474.47	2,726,000.00	9,473,767.32	1,432,073.95	145,667,086.23	208,307,091.97
Interest expenses capitalized to cost of asset	-	-	-	-	-	-	5,407,505.29	5,407,505.29
Transfer in	1,033,595.83	122,500,793.93	76,073,196.81	-	2,657,382.90	9,622.00	11,251,320.94	213,525,912.41
Transfer out	-	-	(14,119,350.96)	-	-	-	(199,406,561.45)	(213,525,912.41)
Sale/Written-off	-	-	-	(1,835,532.00)	(356,794.73)	(150,900.00)	-	(2,343,226.73)
As at December 31, 2018	331,176,537.39	1,146,540,630.82	5,515,371,685.86	56,044,450.42	199,635,203.33	42,133,160.14	171,306,734.14	7,462,208,402.10
<b>Accumulated depreciation: -</b>								
As at January 1, 2017	-	(332,093,293.85)	(3,682,094,379.60)	(28,149,103.20)	(141,431,033.08)	(33,111,243.27)	-	(4,216,879,053.00)
Depreciation for the year	-	(31,434,390.56)	(159,933,584.94)	(4,215,474.39)	(12,572,118.30)	(2,625,050.09)	-	(210,780,618.28)
Sale/Written-off	-	-	706,499.00	132,330.08	6,398.00	78,391.00	-	923,618.08
As at December 31, 2017	-	(363,527,684.41)	(3,841,321,465.54)	(32,232,247.51)	(153,996,753.38)	(35,657,902.36)	-	(4,426,736,053.20)
Depreciation for the year	-	(34,456,318.36)	(166,690,202.30)	(4,369,513.93)	(12,250,461.65)	(2,220,526.05)	-	(219,987,022.29)
Sale/Written-off	-	-	-	1,695,345.09	343,241.12	150,893.00	-	2,189,479.21
As at December 31, 2018	-	(397,984,002.77)	(4,008,011,667.84)	(34,906,416.35)	(165,903,973.91)	(37,727,535.41)	-	(4,644,533,596.28)
<b>Book value: -</b>								
As at December 31, 2017	329,889,941.56	659,724,462.48	1,564,128,900.00	22,921,734.91	33,864,094.46	5,184,461.83	208,387,383.13	2,824,100,978.37
As at December 31, 2018	331,176,537.39	748,556,628.05	1,507,360,018.02	21,138,034.07	33,731,229.42	4,405,624.73	171,306,734.14	2,817,674,805.82
<b>The depreciation in the statement of comprehensive income</b>								
For the year ended December 31, 2017								210,780,618.28
For the year ended December 31, 2018								219,987,022.29

For the years ended December 31, 2018 the borrowing cost is included as part of cost of construction in progress in amount of Baht 97.92 million and Baht 35.85 million respectively in the consolidated financial statements and amount of Baht 5.41 million and Baht 4.88 million respectively in the statements by calculating from the interest rate of specific loan utilized for the investment in the said assets.

As at December 31, 2018 and 2017, in the consolidated financial statements the Group had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 4,601.00 million, the book value was Baht 37.94 million and the cost price was Baht 4,569.15 million, the book value was Baht 31.32 million respectively.

As at December 31, 2018 and 2017, in the separate financial statements the Company had the assets which had not the depreciation but they still used. The cost price was Baht 3,352.20 million, the book value was Baht 33.61 million and the cost price was Baht 3,310.14 million, the book value was Baht 27.29 million respectively.

As at December 31, 2018 and 2017, the Group has pledged the part of land, property and machinery with the book value stated in the consolidated financial statements of Baht 5,960.63 million and Baht 7,952.56 million respectively, and in the separate financial statements of Baht 1,694.83 million and Baht 1,819.67 million respectively, to guarantee against credit facility of the Company that receives from commercial banks and financial institutions according to the notes to financial statements No. 13 and 15. Furthermore, part of land as at December 31, 2018 and 2017 in the same amount of Baht 14.91 million for both years was the Company's land which acquired from a subsidiary at book value and registered such land for the permission enforcement upon the pathway and other public utilities for other pieces of land belonging to the said subsidiary whom sold that piece of land.

As at December 31, 2018 and 2017, a part of the land that the Group had plans to use them objectively in future for business expansion in amount of Baht 76.11 million and Baht 110.43 million respectively.

#### 11. Intangible assets

	(Unit : Baht)		
	Consolidated financial statements		
	Software	License	Total
<b>Cost: -</b>			
As at January 1, 2017	10,730,164.72	16,546,650.80	27,276,815.52
Purchase	1,399,446.06	124,630.00	1,524,076.06
As at December 31, 2017	12,129,610.78	16,671,280.80	28,800,891.58
Purchase	4,745,569.22	565,000.00	5,310,569.22
As at December 31, 2018	16,875,180.00	17,236,280.80	34,111,460.80
<b>Amortized: -</b>			
As at January 1, 2017	(2,524,610.17)	(16,546,650.80)	(19,071,260.97)
Amortized for the year	(2,243,728.19)	(5,224.22)	(2,248,952.41)
As at December 31, 2017	(4,768,338.36)	(16,551,875.02)	(21,320,213.38)
Amortized for the year	(1,552,780.18)	(31,916.52)	(1,584,696.70)
As at December 31, 2018	(6,321,118.54)	(16,583,791.54)	(22,904,910.08)
<b>Book value: -</b>			
As at December 31, 2017	7,361,272.42	119,405.78	7,480,678.20
As at December 31, 2018	10,554,061.46	652,489.26	11,206,550.72
<b>The amortized in the statement of comprehensive income</b>			
For the year ended December 31, 2017			2,248,952.41
For the year ended December 31, 2018			1,584,696.70

(Unit : Baht)

	Separate financial statements		
	Software	License	Total
<b>Cost: -</b>			
As at January 1, 2017	4,854,598.56	3,713,750.00	8,568,348.56
Purchase	553,187.50	-	553,187.50
As at December 31, 2017	5,407,786.06	3,713,750.00	9,121,536.06
Purchase	316,092.22	-	316,092.22
As at December 31, 2018	5,723,878.28	3,713,750.00	9,437,628.28
<b>Amortized: -</b>			
As at January 1, 2017	(2,277,914.46)	(3,713,750.00)	(5,991,664.46)
Amortized for the year	(707,723.52)	-	(707,723.52)
As at December 31, 2017	(2,985,637.98)	(3,713,750.00)	(6,699,387.98)
Amortized for the year	(795,224.70)	-	(795,224.70)
As at December 31, 2018	(3,780,862.68)	(3,713,750.00)	(7,494,612.68)
<b>Book value: -</b>			
As at December 31, 2017	2,422,148.08	-	2,422,148.08
As at December 31, 2018	1,943,015.60	-	1,943,015.60

**The amortized in the statement of comprehensive income**

For the year ended December 31, 2017	707,723.52
For the year ended December 31, 2018	795,224.70

12. Deferred tax assets

Deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2018 and 2017 were as follows: -

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax assets	32,945,387.45	31,980,204.94	20,921,537.06	20,740,171.93
Deferred tax liabilities	(11,340,202.77)	(19,502,065.22)	-	-
Net	21,605,184.68	12,478,139.72	20,921,537.06	20,740,171.93

Movements in total deferred tax assets for the years ended December 31, 2018 and 2017 were as follows: -

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement			Separate financial statement		
	As at January 1, 2018	(Charged)/credited to profit or loss (Note 21)	As at December 31, 2018	As at January 1, 2018	(Charged)/credited to profit or loss (Note 21)	As at December 31, 2018
<b>Deferred tax assets</b>						
Trade receivable	763,182.15	(232,329.80)	530,852.35	584,725.15	(135,872.80)	448,852.35
Inventories	532,733.10	731,843.67	1,264,576.77	318,921.33	605,795.59	924,716.92
Property, plant and equipment	(8,809,330.31)	(1,609,692.76)	(10,419,023.07)	(6,182,419.95)	(1,960,281.66)	(8,142,701.61)
Employee benefit obligations	39,493,620.00	2,075,361.40	41,568,981.40	26,018,945.40	1,671,724.00	27,690,669.40
Total	31,980,204.94	965,182.51	32,945,387.45	20,740,171.93	181,365.13	20,921,537.06
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Trade receivable	328,843.08	(68,264.51)	260,578.57	-	-	-
Inventories	1,232,290.55	3,988,864.15	5,221,154.70	-	-	-
Property, plant and equipment	(33,251,976.45)	2,781,444.61	(30,470,531.84)	-	-	-
Employee benefit obligations	12,188,777.60	1,459,818.20	13,648,595.80	-	-	-
Total	(19,502,065.22)	8,161,862.45	(11,340,202.77)	-	-	-
Net	12,478,139.72	9,127,044.96	21,605,184.68	20,740,171.93	181,365.13	20,921,537.06

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statement			Separate financial statement		
	As at January 1, 2018	(Charged)/credited to profit or loss (Note 21)	As at December 31, 2018	As at January 1, 2018	(Charged)/credited to profit or loss (Note 21)	As at December 31, 2018
<b>Deferred tax assets</b>						
Trade receivable	1,866,641.05	(1,103,458.90)	763,182.15	1,253,543.90	(668,818.75)	584,725.15
Inventories	150,548.24	382,184.86	532,733.10	47,199.49	271,721.84	318,921.33
Property, plant and equipment	-	(8,809,330.31)	(8,809,330.31)	-	(6,182,419.95)	(6,182,419.95)
Employee benefit obligations	37,084,823.40	2,408,796.60	39,493,620.00	24,056,947.20	1,961,998.20	26,018,945.40
Total	39,102,012.69	(7,121,807.75)	31,980,204.94	25,357,690.59	(4,617,518.66)	20,740,171.93
<b>Deferred tax liabilities</b>						
Trade receivable	-	328,843.08	328,843.08	-	-	-
Inventories	-	1,232,290.55	1,232,290.55	-	-	-
Property, plant and equipment	-	(33,251,976.45)	(33,251,976.45)	-	-	-
Employee benefit obligations	-	12,188,777.60	12,188,777.60	-	-	-
Total	-	(19,502,065.22)	(19,502,065.22)	-	-	-
Net	39,102,012.69	(26,623,872.97)	12,478,139.72	25,357,690.59	(4,617,518.66)	20,740,171.93

As at December 31, 2018 and 2017, the Group had temporary differences mainly arising from the unutilized tax losses carry forward totaling Baht 898.83 million and Baht 358.77 million respectively which have not been recognized as deferred tax assets in the statement of financial position (because it is not probable that it will be able to utilize the tax benefit in the foreseeable future).

### 13. Overdrafts and short-term loans from financial institutions

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Overdrafts	6.03	-	-	-
Trust receipt	356,794,204.26	361,437,007.15	-	-
Promissory note	2,600,000,000.00	1,780,000,000.00	1,180,000,000.00	1,230,000,000.00
Total	2,956,794,210.29	2,141,437,007.15	1,180,000,000.00	1,230,000,000.00

As at December 31, 2018 and 2017, the Group held bank overdrafts, trust receipt, letters of credit and promissory note facilities from several financial institutions as mentioned in the note to financial statements No. 24.1 which bearing the interest rates at 2.04%-7.13% per annum and 1.80%-4.28% per annum respectively.

Such credit facility line is pledged by mortgaged register of land, property and machinery as mentioned in the note to financial statements No. 10. Furthermore, the benefit from the insurance of those assets was forfeited to the lenders and claimant right of fixed deposit of a subsidiary was transferred likewise in the amount of Baht 0.52 million (stated at other non-current assets item). Also the Company and its subsidiaries jointly gave guarantees and the Company has to maintain the shareholding proportion for 99.99% in a subsidiary until all loan obligations have been completely repaid. In addition, a subsidiary has to comply with conditions stipulated in the loan agreements as mentioned in the note to financial statements No. 15. In addition, under conditions of the trust receipt agreement. The subsidiary company would receive imported goods by using credit facility from financial institution, thus the subsidiary company has obligation to that financial institution for the value of imported goods, both being stored and already sold.

14. Trade and other payable

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trade payable-related parties	16,684,874.54	7,156,051.98	410,750,703.55	483,356,405.87
Trade payable-other parties	447,927,430.76	513,838,468.41	60,927,076.36	60,360,944.49
Other payable-related parties	28,679,734.72	5,875,020.49	109,469,303.31	262,592,183.55
Other payable-other parties	372,358,144.40	380,407,096.46	110,016,834.88	141,136,583.62
Accrued expenses-related parties	6,174.65	23,456.09	-	3,862,602.82
Accrued expenses-other parties	156,299,124.49	303,611,978.66	51,565,611.39	99,710,430.63
Others	6,561,728.44	26,815,574.61	2,008,553.14	2,410,439.39
Total	1,028,517,212.00	1,237,727,646.70	744,738,082.63	1,053,429,590.37

15. Long-term loans from financial institutions

Consisted of: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Long-term loan (Credit line of Baht 1,150 million)	-	115,000,000.00	-	115,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 1,000 million)	-	150,000,000.00	-	150,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 1,200 million)	-	120,000,000.00	-	120,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 150 million)	-	24,000,000.00	-	24,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 200 million)	80,000,000.00	120,000,000.00	80,000,000.00	120,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 800 million)	360,000,000.00	520,000,000.00	-	-
Long-term loan (Credit line of Baht 200 million)	170,000,000.00	200,000,000.00	170,000,000.00	200,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 150 million)	120,000,000.00	150,000,000.00	120,000,000.00	150,000,000.00
Long-term loan (Credit line of Baht 2,200 million)	2,097,000,000.00	1,562,000,000.00	-	-
Long-term loan (Credit line of Baht 500 million)	400,000,000.00	-	400,000,000.00	-
Long-term loan (Credit line of Baht 2,000 million)	973,000,000.00	-	-	-
Long-term loan (Credit line of Baht 750 million)	750,000,000.00	-	750,000,000.00	-
Total	4,950,000,000.00	2,961,000,000.00	1,520,000,000.00	879,000,000.00
<u>Less</u> Current portion	(960,000,000.00)	(669,000,000.00)	(360,000,000.00)	(509,000,000.00)
Net	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00	370,000,000.00



Movement for the year ended December 31, 2018 was as follows: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statement</u>	<u>Separate financial statement</u>
Book value at the beginning of the year	2,961,000,000.00	879,000,000.00
Proceed during the year	2,758,000,000.00	1,250,000,000.00
Repaid during the year	(769,000,000.00)	(609,000,000.00)
Book value at the end of the year	4,950,000,000.00	1,520,000,000.00

Long-term loans from financial institutions-minimum payments are as follows: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Within 1 year	960,000,000.00	669,000,000.00	360,000,000.00	509,000,000.00
Over 1 year to 5 years	3,990,000,000.00	2,292,000,000.00	1,160,000,000.00	370,000,000.00
Total	4,950,000,000.00	2,961,000,000.00	1,520,000,000.00	879,000,000.00

Long-term loans of the Group are bearing the floating interest rate as at December 31, 2018 and 2017, the interest rates are 3.40%-4.50% per annum and 1.91%-4.50% per annum respectively. The interest is payable monthly after the first withdrawal date of the loan. The significant detail of long-term loans credit facilities are as follows: -

Credit facility

Repayment of principal

(Unit : Million Baht)

1. 1,150.00 - The first installment of principal must be made on the end of 27<sup>th</sup> month period from the date of the initial drawdown (June 2011), and the following installments to be repaid quarterly Baht 57.50 million per installment. The repayment for the principal must be completed within 84 months from the date of the first withdrawal.
2. 1,000.00 - The first installment of principal must be made on the lower of the end of 27<sup>th</sup> month period from the date of the initial drawdown (April 2012) or the date of December 31, 2013 whichever one come first, and the following installments to be repaid quarterly Baht 50.00 million per installment. The repayment for the principal must be completed within 84 months from the date of the first withdrawal.



Credit facility  
(Unit : Million Baht)

Repayment of principal

- |     |          |   |
|-----|----------|---|
| 3.  | 1,200.00 | - Principal is repayable quarterly commencing from September 2013 to June 2018, for 20 installments, installments at Baht 60.00 million per installment.  |
| 4.  | 150.00   | - Principal is repayable quarterly commencing from September 2014 to June 2018, for 16 installments, for the 1 <sup>st</sup> -15 <sup>th</sup> installments at Baht 9.00 million per installment and payment of all rest for the final installment.   |
| 5.  | 200.00   | - Principal is repayable quarterly commencing from March 2016 to December 2020, for 20 installments at Baht 10.00 million per installment.  |
| 6.  | 800.00   | - Principal is repayable quarterly commencing from March 2016 to December 2020, for 20 installments, for the 1 <sup>st</sup> -4 <sup>th</sup> installments at Baht 30.00 million per installment, for the 5 <sup>th</sup> -16 <sup>th</sup> installments at Baht 40.00 million per installment, for the 17 <sup>th</sup> -19 <sup>th</sup> installments at Baht 50.00 million per installment and payment of all rest for the 20 <sup>th</sup> installment. |
| 7.  | 200.00   | - The first installment of principal must be made on the end of 24 <sup>th</sup> month period from the date of the initial drawdown (May 2016), and the following installments to be repaid quarterly, for 20 installments, for the 1 <sup>st</sup> -19 <sup>th</sup> installments at Baht 10.00 million per installment and payment of all rest for the final installment.   |
| 8.  | 150.00   | - The first installment of principal must be made in the 5 <sup>th</sup> quarter from the date of the initial drawdown (March 2017), and the following installments to be repaid quarterly, for 20 installments at Baht 7.50 million per installment.   |
| 9.  | 2,200.00 | - The first installment of principal must be made on the lower of the end of 24 <sup>th</sup> month period from the date of the initial drawdown (February 2017) or the date of March 31, 2019 whichever one come first, and the following installments to be repaid quarterly, for 20 installments, for the 1 <sup>st</sup> -19 <sup>th</sup> installments at Baht 110.00 million per installment and payment of all rest for the final installment.       |
| 10. | 500.00   | - Principal is repayable quarterly commencing from March 2018 to December 2022, for 20 installments at Baht 25.00 million per installment.  |
| 11. | 2,000.00 | - The first installment of principal must be made on the lower of the end of 24 <sup>th</sup> month period from the date of the initial drawdown (August 2020) or the date of September 30, 2020 whichever one come first, and the following installments to be repaid quarterly, for 84 installments at Baht 100.00 million per installment.   |

### Credit facility

### Repayment of principal

(Unit : Million Baht)

- |     |        |  |
|-----|--------|--|
| 12. | 750.00 | -The first installment of principal must be made on the end of 3 <sup>rd</sup> month period from the date of the initial drawdown (December 2018), and the following installments to be repaid quarterly, for 20 installments, for the 1 <sup>st</sup> -19 <sup>th</sup> installments at Baht 37.50 million per installment and payment of all rest for the final installment. |
|-----|--------|--|

### Collateral

- The land with construction, machinery and construction in progress of the Group with the book value as mentioned in the note to financial statements No. 10 have been pledged as collateral against credit facilities received at the full credit limit. The Group forfeits all of the benefits from the insurance and claimant right of the pledged machinery and construction to the lender.

### Other material compliance with contract

- The Company and its subsidiary have to maintain debt to equity ratio not more than 0.00-2.50 to 1.00 and not less than zero for the subsidiary.
- The Company has to maintain current ratio not lower than 1.00 of the consolidated financial statement at the end of year.
- The Company shall not pay dividend exceed 70% of net profit.
- The Company has to maintain debt service coverage ratio not lower than 1.10 of the consolidated financial statement at the end of year.
- The Company has to maintain debt service coverage ratio not lower than 1.00-1.25 of the separate financial statement.
- The Company has to maintain the shareholding proportion for 95.00%-99.99% in a subsidiary until all loans have been repaid.
- The Company and a subsidiary have to pay the fee for prepayment of some loans at 2%-3% of the prepayment made, except the prepayment of the loan incurred from the single-side service offered by lender.
- The subsidiary and/or the Company must not default the repayment of the debt and/or any inter-liability and/or financial institution lenders except when the debt and/or liability has the total outstanding amount not exceeding Baht 5.00 million.

## 16. Employee benefit obligations

As at December 31, 2018 and 2017, the Group has the employee benefit obligation in case of retirement or hiring cancellation under the labor law. The Group hires an actuary to calculate on an actuarial technique the said employee benefit obligation. The said employee benefit obligation is discounted using the projected unit credit method by reference to an interest rate of a government bond to determine the present value of the employee benefit obligation, related past service cost and current service cost.

Movement in the employee benefit obligations for the years ended December 31, 2018 and 2017 were as follows: -

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Employee benefit obligations as at January 1,	257,218,188.02	239,551,200.03	130,094,727.00	120,284,736.00
Current service cost	19,005,161.00	18,551,230.17	9,104,345.00	8,915,495.00
Interest cost	6,899,612.98	6,680,657.82	3,553,825.00	3,509,896.00
Benefit paid	(7,035,076.00)	(7,564,900.00)	(4,299,550.00)	(2,615,400.00)
Employee benefit obligations as at December 31,	276,087,886.00	257,218,188.02	138,453,347.00	130,094,727.00

Expenses recognized in statements of comprehensive income are shown collectively for the years are as follows: -

	(Unit : Baht)			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b><u>Recognized in profit or loss</u></b>				
Cost of sales	20,670,038.00	19,671,800.01	10,083,368.00	9,592,348.00
Administrative expenses	2,722,405.00	2,813,665.00	1,893,799.00	1,985,163.00
Management benefit expenses	2,512,330.98	2,746,422.98	681,003.00	847,880.00
Total	25,904,773.98	25,231,887.99	12,658,170.00	12,425,391.00

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2018 are as follows: -

	<u>Consolidated financial statements</u>	<u>Separate financial statements</u>
Discount rate at the end of the years	3.02%	3.02%
Future salary increase	6.00%	6.00%
Proportion of employee opting for early retirement	0%-30%	0%-30%



### Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Discount increase rate (1.0% movement)	(21,021,405.00)	(20,490,301.00)	(9,202,657.00)	(9,188,740.00)
Discount decrease rate (1.0% movement)	24,378,585.00	23,804,063.00	10,528,643.00	10,524,974.00
Rate of salary growth increase (1.0% movement)	28,512,477.00	25,340,425.00	12,727,032.00	11,402,318.00
Rate of salary growth decrease (1.0% movement)	(24,891,515.00)	(22,215,607.00)	(11,275,164.00)	(10,142,216.00)
Employee turnover increase rate (20.0% movement)	(11,168,345.00)	(9,608,149.00)	(4,508,885.00)	(3,888,563.00)
Employee turnover decrease rate (20.0% movement)	12,918,723.00	11,034,328.00	5,227,163.00	4,471,437.00

On December 13, 2018, the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labor Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labor Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days. The Company is currently assessing the impact of additional recognition of employee benefit obligations from the enforcement of such laws. The Group and the Company will reflect the effect of the change by recognizing past services costs as expenses in the income statement of the period in which the law is effective.

### 17. Share capital

The movement of share capital for the year ended on December 31, 2018 and 2017 is as follows: -

	<u>Consolidated/Separate financial statements</u>			
	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	Number of share	Amount	Number of share	Amount
	<u>(Unit : Shares)</u>	<u>(Unit : Baht)</u>	<u>(Unit : Shares)</u>	<u>(Unit : Baht)</u>
Registered share capital (Par value at 1.00 Baht)				
Beginning ordinary shares	1,567,006,952	1,567,006,952.00	1,567,006,952	1,567,006,952.00
Plus (Less) share capital during the year	-	-	-	-
Ending ordinary shares	1,567,006,952	1,567,006,952.00	1,567,006,952	1,567,006,952.00

	<u>Consolidated/Separate financial statements</u>			
	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
	Number of share (Unit : Shares)	Amount (Unit : Baht)	Number of share (Unit : Shares)	Amount (Unit : Baht)
Issued and paid-up share capital (Par value at 1.00 Baht)				
Beginning ordinary shares	1,567,006,876	1,567,006,876.00	1,567,006,876	1,567,006,876.00
Plus (Less) share capital during the year	-	-	-	-
Ending ordinary shares	1,567,006,876	1,567,006,876.00	1,567,006,876	1,567,006,876.00

### Capital management

The primary objective of the Company and its subsidiaries' capital management is to maintain its ability to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure and to maintain ratio of debt to equity to not exceeding the compliance with the loan agreements.

As at December 31, 2018 and 2017, in the consolidated financial statements, debt to equity ratio is 1.23 : 1.00 and 0.78 : 1.00 respectively and the separate financial statements, debt to equity ratio is 0.60 : 1.00 and 0.55 : 1.00 respectively.

#### 18. Premium on ordinary shares and legal reserve

##### Premium on ordinary shares

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account. Premium on ordinary shares is not available for dividend distribution.

##### Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (if any), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorized capital. The legal reserve is not available for dividend distribution. The Company has appropriated the legal reserve to the full amount as required.



## 19. Dividend paid

Dividend	Approved by	Dividend paid (Unit : Baht)	Dividend paid per share (Baht)	Date of dividend payment
Payment announced from the profit of the year 2017	the Annual 2018 General Meeting of shareholder's held on April 26, 2018	470,102,032.80	0.30	May 18, 2018
Payment announced from the interim profit of the year 2018	the Annual General Meeting of management's meeting No. 3/2018 held on August 10, 2018	156,700,677.60	0.10	September 7, 2018
		<u>626,802,710.40</u>		
Payment announced from the profit of the year 2016	the Annual 2017 General Meeting of shareholder's held on April 26, 2017	470,102,032.80	0.30	May 19, 2017
Payment announced from the interim profit of the year 2017	the Annual General Meeting of management's meeting No. 3/2017 held on August 10, 2017	235,050,956.40	0.15	September 8, 2017
		<u>705,152,989.20</u>		

## 20. Expenses by nature

The following expenditure items of expense have been classified by nature: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Change in finished goods and work in process	(381,046,250.59)	(79,774,814.78)	(94,257,874.05)	5,955,988.61
Raw material and supplied used	5,399,154,589.60	5,621,721,960.91	2,615,229,784.93	2,651,278,091.27
Energy cost	1,324,927,778.32	1,381,176,691.66	476,470,386.68	471,928,271.67
Management benefit expenses	86,011,932.99	96,378,615.98	28,656,473.00	30,624,970.00
Employee related expenses	1,066,309,024.60	1,203,687,281.76	503,350,934.15	555,280,606.04
Depreciation and amortization expenses	880,551,917.44	859,638,922.76	220,782,246.99	211,488,341.80
Transportation expenses	846,622,860.92	884,412,357.82	240,378,646.55	252,239,152.74
Repair expenses	539,905,095.89	640,561,406.17	185,585,542.68	205,177,525.08
Finance cost	121,654,711.23	123,699,572.30	63,263,452.74	70,326,106.05
Other Expenses	772,050,241.33	550,598,300.77	162,061,543.03	170,654,520.82
Total	10,656,141,901.73	11,282,100,295.35	4,401,521,136.70	4,624,953,574.08

21. Income tax expenses

Income tax recognized in profit and loss for the year ended December 31, 2018 and 2017 with the following details: -

(Unit : Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Income tax is recognized in profit or loss</u>				
Current tax expenses	14,759,551.75	71,380,540.00	6,036,986.26	25,441,358.44
Deferred tax expenses (Note 12)				
Movements in temporary differences	(9,127,044.96)	26,623,872.97	(181,365.13)	4,617,518.66
Income tax expenses	5,632,506.79	98,004,412.97	5,855,621.13	30,058,877.10

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2018 and 2017 as follows: -

(Unit : Baht)

	<u>2018</u>		<u>Separate financial statements</u>	<u>2017</u>	
		<u>Total</u>			<u>Total</u>
Accounting profit before tax	153,329,993.53	339,704,811.83	493,034,805.36	352,126,063.60	801,610,154.28
Applicable tax rate	0%	20%		0%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	-	67,940,962.37	67,940,962.37	-	160,322,030.86
Adjustment in respect of current income tax of previous year effects of changes in the applicable tax rates effects of:					
Dividend	-	(61,888,921.66)	(61,888,921.66)	-	(135,479,931.15)
Employee benefits	-	1,238,387.42	1,238,387.42	-	1,422,785.72
Capital expenditure	-	(1,201,493.99)	(1,201,493.99)	-	(1,121,771.73)
Others	-	(51,947.88)	(51,947.88)	-	(362,843.49)
Total	-	6,036,986.26	6,036,986.26	-	24,780,270.21
Additional tax	-	-	-	-	661,088.23
Changes in temporary differences	-	(181,365.13)	(181,365.13)	-	4,617,518.66
Income tax expenses reported in comprehensive income statement	-	<u>5,855,621.13</u>	<u>5,855,621.13</u>	-	<u>30,058,877.10</u>



## 22. Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit and loss for the years attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the number of issued and paid-up ordinary shares during the years.

	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	<u>For the years ended December 31,</u>			
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Profit (loss) for the years (Unit : Baht)	(371,182,044.34)	1,008,817,427.32	487,179,184.23	1,123,677,340.78
The number of issued and paid-up ordinary shares (Unit : Shares)	1,567,006,876	1,567,006,876	1,567,006,876	1,567,006,876
Earnings (loss) per share (Baht/share)	(0.24)	0.64	0.31	0.72

## 23. Segment information

The Company and its subsidiaries operates the main business with respect to production and distribution of wood plates, MDF boards and particle boards while classified according to sector as domestic sale and international sale. The data classified according to sector of the Group for the years ended December 31, 2018 and 2017 constitutes as follows: -

(Unit : Million Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>									
	<u>For the years ended December 31,</u>									
	MDF board and door skin		Glue and paper		Others		Eliminated		Total	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Net sales-domestic	2,807.72	3,259.54	1,986.42	1,931.37	69.92	90.28	(2,279.60)	(2,337.32)	2,584.46	2,943.87
Net sales-export	7,664.91	9,365.57	-	-	-	-	-	-	7,664.91	9,365.57
Total	10,472.63	12,625.11	1,986.42	1,931.37	69.92	90.28	(2,279.60)	(2,337.32)	10,249.37	12,309.44
Profit (loss) from operation	97.21	1,778.20	(17.90)	117.10	1.61	21.19	(311.72)	(679.79)	(230.80)	1,236.70
Finance cost									(121.65)	(123.70)
Income tax expenses									(5.63)	(98.00)
Comprehensive income for the year									(358.08)	1,015.00
Property, plant and equipment									12,613.90	11,089.12
Depreciation									878.97	857.39
Total assets									17,074.63	15,359.23

For the year ended December 31, 2018 and 2017, the Group has no major customer are worth higher than 10% of the revenues from sale.

## 24. Obligations and contingent liabilities

Apart from liabilities reflected in the statements of financial position as at December 31, 2018 and 2017, the Group held other obligations as follows: -

### 24.1 Obligation of credit lines for loans from financial institutions: -

<u>Consolidated financial statements</u>							
	<u>Currency</u> (Unit : Million)	<u>As at December 31, 2018</u>			<u>As at December 31, 2017</u>		
		<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>	<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>
Letters of guarantee	Baht	302.00	120.94	181.06	302.00	120.44	181.56
Letters of credit and trust receipt	Baht	5,630.00	568.97	5,061.03	4,280.00	544.81	3,735.19
Bank overdrafts	Baht	380.00	-	380.00	380.00	-	380.00
Short-term loans	Baht	5,090.00	2,600.00	2,490.00	4,740.00	1,780.00	2,960.00
Long-term loans	Baht	4,200.00	3,070.00	1,130.00	2,200.00	1,562.00	638.00
Forward foreign exchange contract	Baht	3,414.00	-	3,414.00	4,293.53	1,283.43	3,010.10
Forward foreign exchange contract	USD	19.00	-	19.00	19.00	-	19.00
Packing credit	Baht	110.00	-	110.00	110.00	-	110.00

<u>Separate financial statements</u>							
	<u>Currency</u> (Unit : Million)	<u>As at December 31, 2018</u>			<u>As at December 31, 2017</u>		
		<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>	<u>Total</u>	<u>Utilized</u>	<u>Available</u>
Letters of guarantee	Baht	110.00	18.90	91.10	110.00	18.41	91.59
Letters of credit and trust receipt	Baht	505.00	6.38	498.62	355.00	3.09	351.91
Bank overdrafts	Baht	125.00	-	125.00	125.00	-	125.00
Short-term loans	Baht	2,280.00	1,180.00	1,100.00	2,180.00	1,230.00	950.00
Forward foreign exchange contract	Baht	1,540.00	-	1,540.00	1,540.00	-	1,540.00
Forward foreign exchange contract	USD	15.00	-	15.00	15.00	-	15.00
Packing credit	Baht	50.00	-	50.00	50.00	-	50.00

The above credit facilities are guaranteed by the collaterals as mentioned in the note to financial statements No. 13 and 15.

- 24.2 The Group entered into agreements to property, plant and equipment, have remaining obligations under several subcontractors as follow: -

<u>Consolidated financial statements</u>						
<u>Currency</u>	<u>As at December 31, 2018</u>			<u>As at December 31, 2017</u>		
	<u>Contractual</u>	<u>Outstanding</u>		<u>Contractual</u>	<u>Outstanding</u>	
(Unit : Million)	<u>amount</u>	<u>Paid</u>	<u>contractual obligation</u>	<u>amount</u>	<u>Paid</u>	<u>contractual obligation</u>
Baht	24.55	13.12	11.43	40.26	5.42	34.84
USD	0.12	0.11	0.01	1.25	1.12	0.13
EUR	28.37	24.88	3.49	35.72	29.46	6.26

<u>Separate financial statements</u>						
<u>Currency</u>	<u>As at December 31, 2018</u>			<u>As at December 31, 2017</u>		
	<u>Contractual</u>	<u>Outstanding</u>		<u>Contractual</u>	<u>Outstanding</u>	
(Unit : Million)	<u>amount</u>	<u>Paid</u>	<u>contractual obligation</u>	<u>amount</u>	<u>Paid</u>	<u>contractual obligation</u>
Baht	10.84	3.51	7.33	29.62	4.68	24.94
USD	0.12	0.11	0.01	0.24	0.20	0.04
EUR	0.84	0.23	0.61	0.16	0.03	0.13

- 24.3 A subsidiary entered into a gas purchase-sales agreement with a gas production company. The subsidiary has to comply with the conditions stipulated in the agreement in the volume at daily average equals to 100 million BTU, gas price, the conditions of delivery, the installation and maintenance of the branch piping system. In case the subsidiary defaulted on the payment for the gas for more than 2 consecutive payments, the subsidiary must pledge the letter of guarantee issued by a bank for the limit of Baht 1.26 million for the entire contractual period.
- 24.4 As at December 31, 2018 and 2017, a subsidiary have entered lease which the period are 6 months to 3 years. The subsidiary has obligations to pay lease fee under agreements as follows: -

(Unit : Baht)		
<u>Consolidated financial statements</u>		
	<u>As at December 31,</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Due within 1 year	29,096,344.00	17,509,000.00
Due over 1 year but not over 3 years	31,465,636.00	13,463,500.00
Total	60,561,980.00	30,972,500.00

## 25. Financial instruments

### Policy on financial risk management

The Group possesses risk regarding to the change of market interest rate and currency exchange rate and non performance of contractual obligations by counter parties. The Group will consider to use appropriate financial instruments when it considers necessary to manage such risks. However the Group has no policy to use financial instruments for speculating or for trading.

### Risk on exchange rate

Regarding risk on exchange rates of the Group, mainly involves with sell goods, purchase of raw materials and machine under the foreign currencies as at December 31, 2018 and 2017, the Group obtained assets and liabilities in foreign currencies over which the contract to hedge against risk of exchange rates has not been conducted as follows: -

#### As at December 31, 2018

<u>Currency (Unit : Thousand)</u>	<u>Consolidated financial statement</u>		<u>Separate financial statement</u>	
	<u>Asset</u>	<u>Liability</u>	<u>Asset</u>	<u>Liability</u>
USD	12,882	16,404	3,895	370
EURO	-	959	-	74
SWISS FRANC	-	4	-	1
YEN	-	809	-	809
SWEDEN	-	4	-	-

#### As at December 31, 2017

<u>Currency (Unit : Thousand)</u>	<u>Consolidated financial statement</u>		<u>Separate financial statement</u>	
	<u>Asset</u>	<u>Liability</u>	<u>Asset</u>	<u>Liability</u>
USD	26,241	17,196	5,430	350
EURO	-	718	-	98
SWISS FRANC	-	7	-	1
YEN	-	1,834	-	1,834
SWEDEN	-	4	-	-

As at December 31, 2018 and 2017, the Group conducted a foreign exchange forward contract with a commercial bank to hedge against exchange rate risk from debt repayment denominated in foreign currency with the following details: -

<u>Consolidated financial statements</u>			
	<u>Unit and currencies</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Amount fixed in contract	USD	-	35,257,537.03
Amount fixed in contract	EURO	-	-
Amount earned in forward contract	Baht	-	1,283,432,647.89
Fair value under the forward contract	Baht	-	1,157,381,392.41

#### Risk on interest rate

Risk from interest rates is derived from fluctuation of market interest rate in the future which affect upon operating result and cash flow. Risk from interest rates remains due to bank deposit, loans from related parties, credit facilities owing to the commercial bank and related parties. Due to the fact that such financial assets and liabilities constitute interest rates which are always closed to market interest rate; as a result, the Group anticipates of non material risk from interest rates.

(Unit : Baht)

Consolidated financial statement							
As at December 31, 2018							
	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate  (% per annum)
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
<u>Financial assets</u>							
Cash and cash equivalent items	-	-	-	438,199,304.17	7,012,562.42	445,211,866.59	0.00-0.75
Trade and other receivable	-	-	-	-	1,030,392,854.51	1,030,392,854.51	-
Revenue Department receivable	-	-	-	-	186,492,283.01	186,492,283.01	-
	-	-	-	438,199,304.17	1,223,897,699.94	1,662,097,004.11	-
<u>Financial liabilities</u>							
Overdrafts	-	-	-	6.03	-	6.03	7.13
Trust receipt	-	-	-	356,794,204.26	-	356,794,204.26	4.94-5.37
Short-term loans from financial institutions	2,600,000,000.00	-	-	-	-	2,600,000,000.00	2.04-2.59
Trade and other payable	-	-	-	-	1,028,517,212.00	1,028,517,212.00	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	4,950,000,000.00	-	4,950,000,000.00	3.40-4.50
	2,600,000,000.00	-	-	5,306,794,210.29	1,028,517,212.00	8,935,311,422.29	

(Unit : Baht)

## Consolidated financial statement

As at December 31, 2017

	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalent items	576,277.51	-	-	322,338,100.47	9,223,575.94	332,137,953.92	0.00-0.85
Trade and other receivable	-	-	-	-	1,515,306,299.22	1,515,306,299.22	-
Revenue Department receivable	-	-	-	-	146,068,084.49	146,068,084.49	-
	576,277.51	-	-	322,338,100.47	1,670,597,959.65	1,993,512,337.63	

**Financial liabilities**

Short-term loans from financial institutions	2,141,437,007.15	-	-	-	-	2,141,437,007.15	1.80-4.28
Trade and other payable	-	-	-	-	1,237,770,536.70	1,237,770,536.70	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	2,961,000,000.00	-	2,961,000,000.00	1.91-4.50
	2,141,437,007.15	-	-	2,961,000,000.00	1,237,770,536.70	6,340,207,543.85	

(Unit : Baht)

## Separate financial statement

As at December 31, 2018

	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalent items	-	-	-	237,701,651.49	5,710,831.80	243,412,483.29	0.00-0.75
Trade and other receivable	-	-	-	-	719,442,826.51	719,442,826.51	-
Revenue Department receivable	-	-	-	-	51,728,377.77	51,728,377.77	-
	-	-	-	237,701,651.49	776,882,036.08	1,014,583,687.57	

**Financial liabilities**

Short-term loans from financial institutions	1,180,000,000.00	-	-	-	-	1,180,000,000.00	2.04-2.31
Trade and other payable	-	-	-	-	744,738,082.63	744,738,082.63	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	1,520,000,000.00	-	1,520,000,000.00	3.40-4.50
	1,180,000,000.00	-	-	1,520,000,000.00	744,738,082.63	3,444,738,082.63	

(Unit : Baht)

## Separate financial statement

As at December 31, 2017

	Fixed interest rate			Floating interest rate	No interest bearing	Total	Interest rate (% per annum)
	Within 1 year	Within 1 year to 5 years	More than 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalent items	-	-	-	136,561,952.05	6,293,597.97	142,855,550.02	0.00-0.38
Trade and other receivable	-	-	-	-	814,617,565.36	814,617,565.36	-
Revenue Department receivable	-	-	-	-	13,563,347.02	13,563,347.02	-
Short-term loans from related parties	3,000,000.00	-	-	-	-	3,000,000.00	4.75
	3,000,000.00	-	-	136,561,952.05	834,474,510.35	974,036,462.40	

**Financial liabilities**

Short-term loans from financial institutions	1,230,000,000.00	-	-	-	-	1,230,000,000.00	1.80-2.50
Short-term loans from related parties	30,000,000.00	-	-	-	-	30,000,000.00	3.25
Trade and other payable	-	-	-	-	1,053,429,590.37	1,053,429,590.37	-
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	879,000,000.00	-	879,000,000.00	1.91-4.50
	1,260,000,000.00	-	-	879,000,000.00	1,053,429,590.37	3,192,429,590.37	

### Risk on credit provision

The Group has credit provision low risk where the credits are available to the trade receivable. Because the foreign sales for the years ended December 31, 2018 and 2017, which equal to 74.78% and 76.08% of the total sale respectively, are sales under Letters of Credit or the customers pay the advances for the merchandises. The domestic sales, which equal to 25.22% and 23.92% of the total sale respectively, are sales to the related parties and other companies that the long-term relationship has been established with these companies. The management of the Group believes the setting up of the allowance for doubtful debt is sufficient.

### Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalent items, trade receivable and payable, other receivable and payable and loans from related parties. Their carried values approximate to their fair values.

## 26. Fair value measurement

As of December 31, 2018 and 2017, the Group had liability which disclosed fair value using different levels of inputs as follows: -

(Unit : Million Baht)

	<u>Consolidated financial statements</u>							
	<u>As at December 31, 2018</u>				<u>As at December 31, 2017</u>			
	<u>Level 1</u>	<u>Level 2</u>	<u>Level 3</u>	<u>Total</u>	<u>Level 1</u>	<u>Level 2</u>	<u>Level 3</u>	<u>Total</u>
<u>Financial liabilities disclosed at fair value</u>								
- Forward contract (Note 25)	-	-	-	-	-	1,157.38	-	1,157.38

## 27. Beneficial privileges from investment promotion

The Company and two subsidiaries were granted 9 investment promotion certificates from Board of Investment. The received benefits and privileges are under Sections 25, 26, 28, 30, 31, 34, 35(2), 35(3), 35(4), 36(1), 36(2), 36(4) and 37 of Investment Promotion Act B.E. 2520 which include exemption of income tax on net profit derived from operating business under investment promotion for the period of 8 years commencing from the first day the income is generate from promoted business. The details of investment certificates received are as follows: -



### The Company

<u>Certificate No.</u>	<u>Date</u>	<u>Category of Promoted Business</u>	<u>Date of First Income</u>	<u>Termination Date</u>
2181(2)/2553	Nov. 3, 2010	Categ. 3.15 manufacture of furniture or parts (except made from restricted trees)	Dec. 2, 2011	Dec. 1, 2018
1036(2)/2554	Jan. 6, 2011	Categ. 1.17 manufacture of products from agricultural by-products or waste	Sep. 13, 2013	Sep. 12, 2021
1434(2)/2558	Jan. 26, 2015	Categ. 3.15 manufacture of furniture or parts (except made from restricted trees)	May. 6, 2016	May. 5, 2024

### The Subsidiary Companies

<u>Certificate No.</u>	<u>Date</u>	<u>Category of Promoted Business</u>	<u>Date of First Income</u>	<u>Termination Date</u>
1171(2)/2546	Jan. 22, 2003	Categ. 6.1 and 6.2 Production of basic and other chemical products	Jul. 1, 2004	Jun. 30, 2012 and afterward 50% of normal income tax is payable for a period of 5 years.
1016(2)/2548	Nov. 10, 2004	Categ. 6.13 Production of paper fiber and paper or hard paper	Mar. 1, 2006	Feb. 28, 2014 and afterward 50% of normal income tax is payable for a period of 5 years.
2023(2)/2550	Oct. 10, 2007	Categ. 1.16 Production of board from wooden pieces or plants	Aug. 26, 2009	Aug. 25, 2017
2143(2)/2556	Aug. 20, 2013	Categ. 6.15 Production of paper fiber	Mar. 1, 2014	Feb. 28, 2022
1433(2)/2558	Jan. 12, 2015	Categ. 6.15 Production of paper fiber	Aug. 1, 2015	Jul. 31, 2023
58-2306-0-00-1-0	Oct. 14, 2015	Categ. 6.15 Production of paper fiber	No income	Not started

The details of the operating results of the promoted and non-promoted businesses in separate financial statements are as follows: -

(Unit : Baht)

#### For the year ended December 31, 2018

	<u>Activities with</u> <u>Investment</u>	<u>Activities without</u> <u>Investment</u>	<u>Total</u>
	<u>Promotional benefits</u>	<u>Promotional benefits</u>	
Revenue from sales	1,913,834,001.91	2,636,297,198.67	4,550,131,200.58
Cost of sales	(1,543,699,263.98)	(2,289,122,472.02)	(3,832,821,736.00)
Gross profit	370,134,737.93	347,174,726.65	717,309,464.58
Dividend income from subsidiaries	-	309,444,608.32	309,444,608.32
Gain (loss) from exchange rate	1,842,314.30	7,866,896.17	9,709,210.47
Other income	7,564,956.22	17,705,966.47	25,270,922.69
Profit before expenses	379,542,008.45	682,192,197.61	1,061,734,206.06
Selling expenses	(113,930,783.15)	(196,560,008.56)	(310,490,791.71)
Administrative expenses	(79,284,118.29)	(115,661,037.96)	(194,945,156.25)
Finance cost	(32,997,113.48)	(30,266,339.26)	(63,263,452.74)
Total expenses	(226,212,014.92)	(342,487,385.78)	(568,699,400.70)
Profit before income tax	153,329,993.53	339,704,811.83	493,034,805.36
Income tax expenses	-	(5,855,621.13)	(5,855,621.13)
Profit for the year	153,329,993.53	333,849,190.70	487,179,184.23



(Unit : Baht)

For the year ended December 31, 2017

	<u>Activities with</u>	<u>Activities without</u>	
	<u>Investment</u>	<u>Investment</u>	<u>Total</u>
	<u>Promotional benefits</u>	<u>Promotional benefits</u>	
Revenue from sales	2,218,818,430.54	2,856,520,064.65	5,075,338,495.19
Cost of sales	(1,627,004,046.08)	(2,395,251,279.55)	(4,022,255,325.63)
Gross profit	591,814,384.46	461,268,785.10	1,053,083,169.56
Dividend income from subsidiaries	-	677,399,655.74	677,399,655.74
Gain (loss) from exchange rate	(572,158.65)	3,855,338.29	3,283,179.64
Other income	9,282,815.97	13,385,645.42	22,668,461.39
Profit before expenses	600,525,041.78	1,155,909,424.55	1,756,434,466.33
Selling expenses	(110,112,220.65)	(205,707,270.84)	(315,819,491.49)
Administrative expenses	(95,313,744.15)	(121,238,906.76)	(216,552,650.91)
Finance cost	(42,973,013.36)	(27,353,092.69)	(70,326,106.05)
Total expenses	(248,398,978.16)	(354,299,270.29)	(602,698,248.45)
Profit before income tax	352,126,063.62	801,610,154.26	1,153,736,217.88
Income tax expenses	-	(30,058,877.10)	(30,058,877.10)
Profit for the year	352,126,063.62	771,551,277.16	1,123,677,340.78

Revenue from sales and cost of sales of the Company segregated between promoted and non-promoted businesses and the Company apportioned other income, selling and administrative expenses and finance cost, which could not specify clearly that they were income and expenses of business receiving promotional or non-promoted privileges, in accordance to total revenues from sales.

## 28. Approval of financial statements

These consolidated and separate financial statements were authorized for issue by the Company's authorized director on February 21, 2019.

## Remuneration to Auditors

- (a) Company and affiliated company has a clear remuneration to auditor to total 3,554,000.00 Baht
- (b) Other Services
  - As condition to verity of promote and total amount 270,000.00 Baht



บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2/1 ถนนวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง

เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2913-2180-9, 0-2585-4900-3

โทรสาร 0-2587-9556, 0-2587-0516

E-mail : [vanachai@vanachai.com](mailto:vanachai@vanachai.com)

Vanachai Group Public Company Limited

2/1 Wongsawang Road, Wongsawang, Bangsue,

Bangkok Thailand 10800

Telephone : 0-2913-2180-9, 0-2585-4900-3

Facsimile : 0-2587-9556, 0-2587-0516

E-mail : [vanachai@vanachai.com](mailto:vanachai@vanachai.com)