



Thoresen Thai Agencies
Public Company Limited

TTA

รายงานประจำปี
2559

**DIRECTING
THE FUTURE**

วิสัยทัศน์ของ TTA

**TO BE
THE MOST
TRUSTED**

**ASIAN
INVESTMENT
GROUP**

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท
เพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย
ที่ได้รับความไว้วางใจ
และความน่าเชื่อถือมากที่สุด

TTA CORE VALUES

ค่านิยมหลักของ TTA

Commitment

การยึดมั่นในพันธะ

Integrity

คุณธรรม

Team Spirit

จิตสำนึกของ
การทำงานร่วมกันเป็นทีม

Excellence

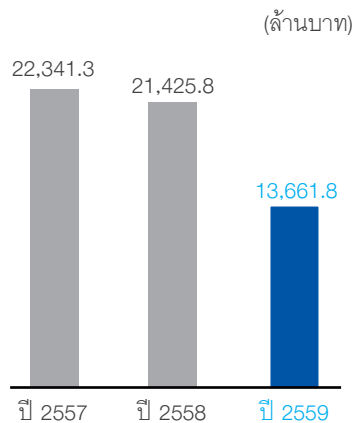
ความเป็นเลิศ

▶ สารบัญ

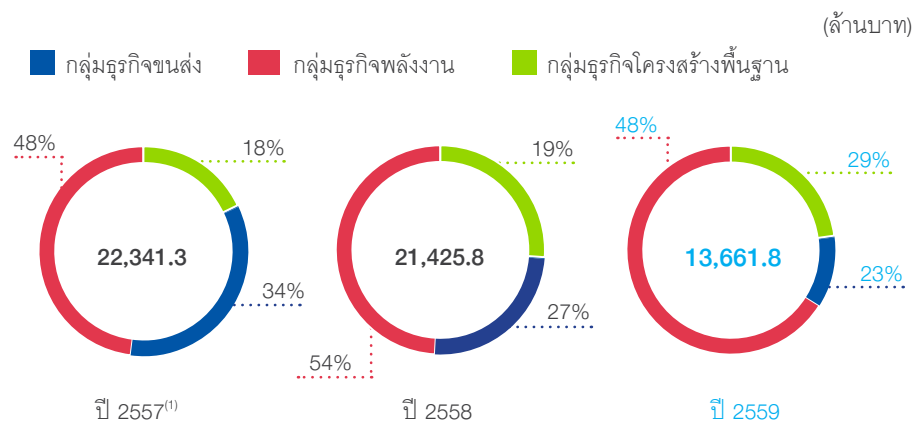
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....	2
สารจากประธานกรรมการกิตติมศักดิ์.....	4
สารจากประธานกรรมการและ CEO.....	5
ประวัติความเป็นมา.....	8
คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	10
โครงสร้างองค์กร.....	13
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ.....	14
นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและ	
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	42
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ.....	55
ปัจจัยความเสี่ยง.....	75
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	81
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	84
จุดเด่นทางการเงิน.....	87
โครงสร้างรายได้.....	88
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	89
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ	
ต่อรายงานทางการเงิน.....	101
งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท.....	102
รายการระหว่างกัน.....	239
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	245
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	246
โครงสร้างการจัดการ.....	247
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร.....	253
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร.....	268
โครงสร้างการถือหุ้น.....	270
การลงทุนในบริษัทต่างๆ.....	271
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท.....	277

▶ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

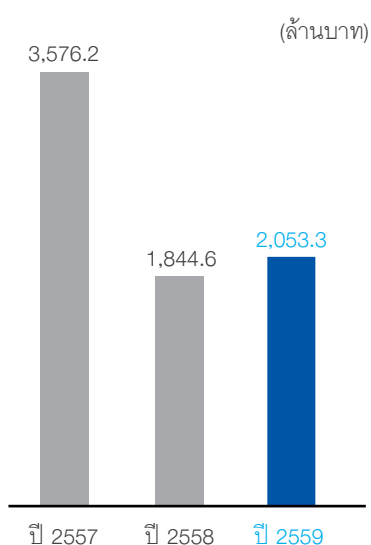
รายได้



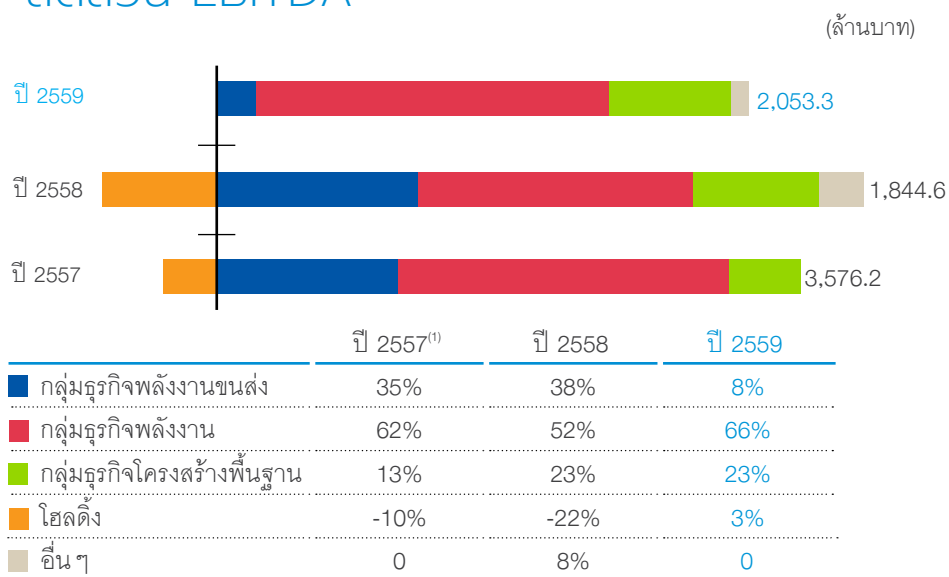
สัดส่วนรายได้



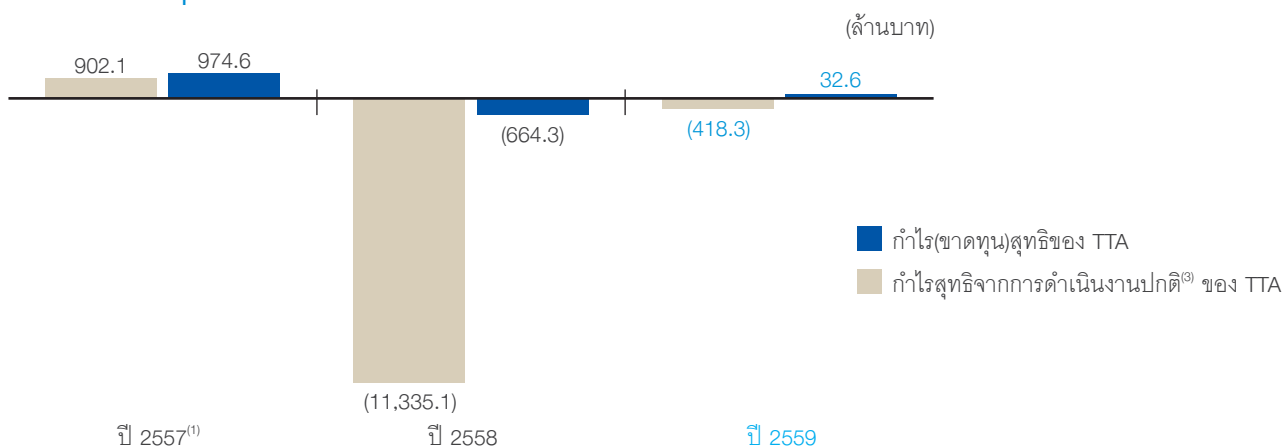
EBITDA⁽²⁾



สัดส่วน EBITDA⁽²⁾



ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน



งบแสดงฐานะทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2557 ⁽¹⁾	2558	2559
รวมสินทรัพย์	51,679	45,346	41,620
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	8,280	13,423	10,671
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,128	7,387	5,453
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27,261	18,387	18,415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,010	6,149	7,081
รวมหนี้สิน	19,433	18,358	15,125
หนี้สินเฉพาะที่มีดอกเบี้ยจ่าย	14,979	14,401	12,165
หนี้สินอื่นๆ	4,454	3,957	2,961
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	32,246	26,988	26,495

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

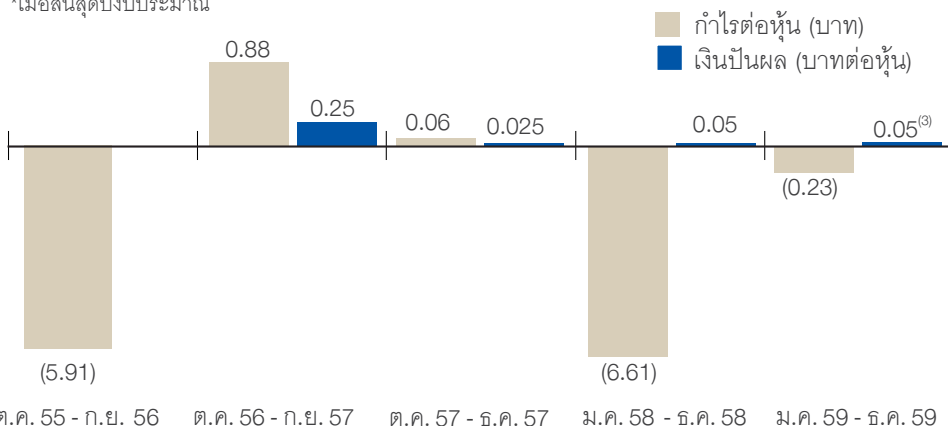
สัดส่วนทางการเงิน	2557 ⁽¹⁾	2558	2559	2557 ^{(1)*}	2558*	2559*
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.69	1.91	2.04	1.69	1.91	2.04
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	16.0%	8.6%	15.0%	16.0%	8.6%	15.0%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	4.0%	-52.9%	-3.1%	4.4%	-3.1%	0.2%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	4.3%	-29.4%	0.8%	3.5%	-0.3%	1.1%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.1%	-49.4%	-2.0%	4.5%	-2.9%	0.2%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.53	0.46	0.46	0.53	0.46
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.04	0.06	0.21	0.04	0.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	1.87	0.53	0.73	1.87	0.53	0.73

*กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ - รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้น และเงินปันผลประจำปี

	ต.ค. 55 - ก.ย. 56	ต.ค. 56 - ก.ย. 57	ต.ค. 57 - ธ.ค. 57	ม.ค. 58 - ธ.ค. 58	ม.ค. 59 - ธ.ค. 59
กำไรต่อหุ้น (บาท)	-5.91	0.88	0.06	-6.61	-0.23
เงินปันผล (บาท)	-	0.25	0.025	0.05	0.05 ⁽⁴⁾
จำนวนหุ้น (หน่วยเป็นล้านหุ้น)*	992	1,293	1,301	1,822	1,822

*เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ



- (1) งบการเงินที่ไม่ได้ตรวจสอบ
- (2) EBITDA=กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย
- (3) กำไร(ขาดทุน)สุทธิ=กำไร(ขาดทุน)สุทธิ-รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ
- (4) ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 26 เมษายน 2560

ต.ค. 55 - ก.ย. 56 ต.ค. 56 - ก.ย. 57 ต.ค. 57 - ธ.ค. 57 ม.ค. 58 - ธ.ค. 58 ม.ค. 59 - ธ.ค. 59

**“การลงทุนในธุรกิจ
ที่หลากหลาย
และมีนวัตกรรม
จะทำให้ TTA เติบโตต่อไป”**

ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์



» สารจาก ประธาน กรรมการ และ CEO



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ

เฉลิมชัย มหาทศศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ผ่านช่วงเวลาแห่งความท้าทาย

ปี 2559 ที่ผ่านมา TTA มีปัจจัยหลายอย่างที่ทำให้ทายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่ ดัชนี BDI ที่ปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปี ปริมาณเรือที่ให้บริการขนส่งสินค้าแห่งเทกองล้นตลาด ราคาน้ำมันและราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ประจวบกับสภาวะแห้งแล้งในประเทศเวียดนาม ปัจจัยจากกระแสเศรษฐกิจโลกเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลักของ TTA อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ธุรกิจให้บริการขนถ่ายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจถ่านหินและธุรกิจปุ๋ย จนทำให้ TTA ต้องใช้มาตรการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะทำให้การบริหารต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ คณะผู้บริหารของ TTA ได้ใช้มาตรการหลายอย่าง เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับธุรกิจและพยายามจะรักษาสถานะทางการเงินของบริษัทให้แข็งแกร่งเหมือนเดิม จึงเป็นผลทำให้ TTA สามารถผ่านพ้นช่วงเวลาที่ยากลำบากในปี 2559 มาได้

อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ได้ส่งผลให้ TTA มีรายได้รวม 13,700 ล้านบาท ในปี 2559 ซึ่งลดลงร้อยละ 36 จากปีก่อน แต่มี EBITDA รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 มาเป็น 2,000 ล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานปกติอยู่ที่ 32.6 ล้านบาท หากไม่นับรวมรายการบันทึกการด้อยค่าของเรือที่ขายไป เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ ทำให้

ผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA อยู่ที่ 418.3 ล้านบาท แต่ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น ลดจาก 6.61 บาท เป็น 0.23 บาท เท่ากับว่าปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 97 ทั้งนี้ TTA ยังคงมีงบดุลที่แข็งแกร่ง มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมและเงินลงทุนระยะสั้น ดิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมกันทั้งสิ้นประมาณ 10,700 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งของ TTA เผชิญกับปัญหาและอุปสรรคอย่างหนักเกือบทั้งปี 2559 เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมในประเทศจีน ประกอบกับการเติบโตของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและประเทศในกลุ่มองค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ที่ชี้กว่าที่คาดการณ์ในขณะเดียวกันดัชนีค่าระวางเรือบอสดิต (“BDI”) ก็ปรับตัวลดลงตั้งแต่ต้นปี 2559 จนสร้างสถิติต่ำสุดในเดือนกุมภาพันธ์ และสภาวะตลาดก็ไม่มีที่ท่าว่าจะดีขึ้นจนกระทั่งช่วง 2-3 เดือนสุดท้ายของปี 2559 ทั้งนี้ ดัชนี BDI ลดลงถึงร้อยละ 6 จาก 718 จุด เมื่อปี 2558 มาเป็น 673 จุด ในปี 2559

บริษัทที่ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือทั่วโลกเป็นจำนวนมากที่ประสบปัญหาขาดทุนอย่างหนัก บางบริษัทถึงกับประสบภาวะล้มละลายเลยทีเดียว แต่ ไทรีเซน ชิปปิง กลับสวนกระแสตลาด เพราะยังคงรักษา EBITDA ให้เป็นบวกได้ อยู่ที่ระดับ 87.1 ล้านบาท อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ไทรีเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของ ยังอยู่ในระดับสูง ถึงร้อยละ 99.4 สำหรับอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของไทรีเซน ชิปปิงอยู่ที่ 5,155 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 5,746 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 10 โดยใน

ปี 2559 รายได้จากการขนส่งสินค้าแห่งเทกองลดลงร้อยละ 45 มาอยู่ที่ประมาณ 3,170 ล้านบาท

ตามที่ทราบกันดีว่า ในธุรกิจให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองนั้น เรือที่มีอายุมากจะไม่ได้รับความสนใจจากลูกค้าและเมื่อนำไปให้บริการก็ไม่คุ้มต้นทุนการดำเนินงาน ดังนั้น คณะผู้บริหารจึงตัดสินใจเสริมประสิทธิภาพของกองเรือ ด้วยการขายเรือบรรทุกสินค้าที่อายุมากออกไปเป็นจำนวน 4 ลำ ในปี 2559 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ และเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ไทริเซน ชิปปิง ได้ลงนามในข้อตกลงเพื่อสั่งซื้อเรือขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ย 54,170 เดทเวทตันเพิ่มอีกหนึ่งลำ

ส่วนธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง ก็ยังมีความผันผวนต่อเนื่องมาจากปริมาณเรือขุดเจาะทั่วโลกมีเป็นจำนวนมาก แต่ความต้องการใช้งานลดลงอย่างฉับพลัน คณะผู้บริหารสามารถที่จะประคับประคองธุรกิจให้ดำเนินต่อไปได้อย่างมีวามรื่น ด้วยการเพิ่มความระมัดระวังในการทำธุรกิจและไม่ลืมที่จะจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการยกเลิกการก่อสร้างเรือขุดเจาะแบบห้องแบบ (Tender) MTR-3 และ MTR-4 ตลอดจนทำการลดจำนวนบริษัทลูกบางแห่งที่ไม่มีความเคลื่อนไหว และปรับอัตราค่าบริการเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ มาตรการต่าง ๆ ถือเป็นความจำเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อดำรงสถานะทางการเงินของเมอร์เมดให้แข็งแกร่ง

จากความพยายามทั้งหมดข้างต้น ทำให้เมอร์เมดสามารถรักษาสายสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้าไว้ได้และยังได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคตะวันออกกลางและตะวันออกไกลเช่นเดิม ซึ่งเห็นได้จากการที่ลูกค้าขยายระยะเวลาของสัญญาการใช้เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำ ซึ่งเป็นของบริษัทร่วม คือ บริษัท เอเชีย ออฟฟshore ดริลลิงค์ จำกัด ต่อไปอีก 3 ปี

ช่วงปลายปี 2559 เมอร์เมดมีผลการดำเนินงานค่อนข้างดีเนื่องจากอัตราค่าเช่าเรือเฉลี่ยรายวันของเรือวิศวกรรมสนับสนุนการดำน้ำ (DSV) สูงกว่าเดิม และมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ได้ผล ทำให้เมอร์เมดมีรายได้รวมที่ประมาณ 6,533 ล้านบาท มี EBITDA ที่ประมาณ 1,360 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 40 จากปี 2558 และมีกำไรสุทธิ 605 ล้านบาท ซึ่งกำไรสุทธิในส่วนของ TTA คิดเป็น 349.8 ล้านบาท ทั้งนี้ เมอร์เมดยังคงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินการที่แข็งแกร่งที่ประมาณ 1,742 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวม 3,502 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานของบริษัทฯ ในปี 2559 มีผลประกอบการที่ดีมากอีกครั้ง โดยบริษัท พีเอ็มไอ ไทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ บริษัท บาคองโค จำกัด มีรายได้รวม 3,177 ล้านบาท (ลดลงจากปี 2558 เพียงร้อยละ 2) โดยรายได้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ซึ่งปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากปริมาณการส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และประเทศต่างๆ ในแถบแอฟริกา

PMTA มีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่โรงงาน 55.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าอยู่ในระดับร้อยละ 100 จากการที่ PMTA มีการบริหารจัดการพื้นที่โรงงานให้เช่าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความต้องการเช่าพื้นที่โรงงานเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ PMTA วางแผนขยายพื้นที่โรงงานให้เช่าเพิ่มในปี 2560

ในปี 2559 PMTA รายงานผลกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อน และเป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA เท่ากับ 188 ล้านบาท

ในส่วนของธุรกิจด้านหินนั้น บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ยังใช้แผนการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A) ลงถึงร้อยละ 31 เทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 มาอยู่ที่ 24 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม รายได้รวมลดลงร้อยละ 16 และปริมาณการขายด้านหินลดลงร้อยละ 14 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณการขายด้านหินขนาด 0-5 มม. ที่ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2558 ทำให้ในปี 2559 UMS มีผลขาดทุนสุทธิ ที่ 57.6 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA คิดเป็น 51.8 ล้านบาท

เพิ่มความคล่องตัวของพอร์ตการลงทุน

ในยุคของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การนำพาธุรกิจไปในทิศทางที่ถูกต้องจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง และเราต้องเตรียมพร้อมเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ และคว้าโอกาสใหม่ๆ ได้เสมอ

คณะผู้บริหารของ TTA ได้ดำเนินการเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ โดยการขายหุ้นที่ถือครองในบริษัท ไทริเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด หรือ TSL ให้แก่ บริษัท แนนซีโก้ ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ Naxco นอกจากนี้ TTA ยังมีแผนที่จะยกเลิกกิจการบริษัทย่อยอีกหลายแห่งที่ไม่มีความเคลื่อนไหว อาทิเช่น บริษัท เมอร์เมด ดริลลิง (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี บริษัท ซีเอสเค เซอร์เวย์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) พีทีอีแอลทีดี และ บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น พีทีอีแอลทีดี เป็นต้น

TTA นอกจากจะมุ่งสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจที่มีอยู่แล้ว คณะผู้บริหารของเรายังมองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ อยู่เสมอ อย่างเช่นในปี 2559 เราได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด หรือ LGA ร้อยละ 30 ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของหุ้นที่ออกใหม่ อีกทั้งยังได้ลงนามในสัญญาเกี่ยวกับ SUEZ Environnement South East Asia Limited ("SUEZ Environnement") ทำการก่อตั้งบริษัทร่วมทุนที่ชื่อว่า บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด หรือ TTA SUEZ ขึ้น เพื่อนำเสนอโครงการบริหารจัดการน้ำและบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย โดยนำนวัตกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของ SUEZ Environnement ซึ่งได้รับการพิสูจน์ถึงความสำเร็จมาแล้วทั่วโลก

เรามั่นใจว่ากลยุทธ์ทางธุรกิจที่ดำเนินการอยู่นี้จะช่วยขับเคลื่อน TTA ไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นของเราได้ในอนาคต

“ในยุคของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การนำพารุทกิจไปในทิศทางที่ถูกต้องจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง และเราต้องเตรียมพร้อมเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ และคว้าโอกาสใหม่ๆ ได้เสมอ”

หลักการขยายธุรกิจของ TTA นั้น เราจะมองโอกาสจากสถานการณ์แวดล้อมมากกว่ามุมมองจำกัดในวงธุรกิจเดิมที่มีอยู่ ตัวอย่างเช่น เราทราบมาว่ารัฐบาลมีนโยบายในการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคซึ่งมีมูลค่าเกือบ 1.8 ล้านล้านบาท ในปี 2560 นั้นหมายความว่าระบบโลจิสติกส์ของประเทศและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จะได้รับการกระตุ้นอย่างมาก และเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์จากโอกาสนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จึงได้จัดตั้ง บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขึ้น โดยมีรูปแบบของลักษณะธุรกิจที่ยืดหยุ่น นับตั้งแต่เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์เอง หรือจะเข้าร่วมทุนกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการก็ได้ หรือซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมมาพัฒนาต่อก็ได้เช่นกัน

กำหนดอนาคตของ TTA

นักวิเคราะห์หลายท่านเห็นว่าเศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในปี 2560 ท่ามกลางความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากความผันผวนของตลาดทางการเงินและการพัฒนาทางการเมืองในบริบทที่ไม่สามารถคาดเดาได้ทั้งในยุโรปและอเมริกาเหนือ จึงเป็นไปได้ว่ามาตรการคุ้มครองทางการค้าจะเข้มงวดยิ่งขึ้นและการเติบโตของการค้าทั่วโลกก็ยังคงชะลอตัวต่อไป ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญที่มีต่อการพัฒนาของเศรษฐกิจโลกในระยะสั้นและระยะปานกลาง

อย่างไรก็ตาม TTA ยังคงมีทัศนคติที่เป็นบวกเกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองและธุรกิจให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลในปี 2560

มีการคาดการณ์ว่าจะเกิดภาวะสมดุลในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรือ ในแง่ของจำนวนเรือที่ให้บริการกับปริมาณความต้องการให้เรือเพื่อขนส่งสินค้าในช่วงสองสามปีต่อจากนี้ไป แม้ว่าจะยังไม่สามารถกำหนดช่วงเวลาชัดเจนของภาวะสมดุลนี้ได้ก็ตาม

ผลกระทบจากราคาน้ำมันตกต่ำที่ยืดเยื้อมาจะส่งผลกระทบระยะยาวในหลายด้าน ทั้งเรื่องการจัดหาเงินทุนและบุคลากรที่เกี่ยวข้องใน 2 ปีที่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอยู่ในช่วงซบเซา แต่กระนั้นก็ตาม บริษัทในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติชั้นนำหลายแห่งกลับมีมุมมองในแง่บวก และคาดหวังว่าจะเห็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในปี 2560 ตั้งแต่อุตสาหกรรม

ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่งนับเป็นข่าวดีที่จะช่วยเพิ่มปริมาณงานให้แก่เมอร์เมดของเรา

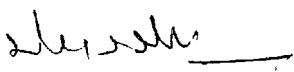
TTA จะวางแผนการลงทุนด้วยความระมัดระวังและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากสถานการณ์ฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ชัดเจน ในขณะเดียวกัน เราพยายามจะปรับระบบการบริหารธุรกิจของเราให้คล่องตัวยิ่งขึ้น โดยยังคงใช้มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป เพื่อรักษาสถานะทางการเงินของเราให้แข็งแกร่ง

ในฐานะที่ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ เรามีเป้าหมายที่จะสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจของเราอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การที่จะนำพา TTA ให้เจริญก้าวหน้าต่อไปนั้น เราจำเป็นต้องหาโอกาสทางธุรกิจและมีการกระจายการลงทุนไปในธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์ รวมถึงการขยายธุรกิจที่เกื้อหนุนกัน โดยเราจะติดตามกระแสของตลาดอย่างใกล้ชิดเตรียมความพร้อมที่จะใช้ประโยชน์จากจุดแข็งและข้อได้เปรียบในการแข่งขันของเราเพื่อผ่านพ้นช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ไปให้ได้อย่างราบรื่นและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

เราเชื่อว่าสถานะทางการเงินของเราสามารถรองรับแผนพัฒนาธุรกิจของเราได้ และสามารถดำรงผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจได้ ด้วยประเภทธุรกิจที่หลากหลายของเรา ทำให้ TTA สามารถยืนหยัดอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะตลาดที่มีความผันผวน ทั้งในส่วนของบริษัทเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง งานบริการวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ธุรกิจพลังงานและธุรกิจปุ๋ย ในปีหน้าได้อย่างเข้มแข็ง อย่างไรก็ตาม TTA ก็พร้อมรับมือกับความล่าช้าในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ในปี 2560 เช่นกัน

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น TTA ทุกท่านในประเทศไทยและต่างประเทศ อย่างจริงใจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เสมอมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งความไว้วางใจที่มอบให้กับเราในช่วงเวลาแห่งความท้าทายของธุรกิจตลอด 2 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับ TTA ต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



เจลิ้มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

► ประวัติความเป็นมา

2555

2556

2557

- บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสอง 1 ลำ และได้มีการโอนเรือสัญชาติไทยจำนวน 8 ลำ ของบริษัทฯ ไปยังบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“TSS”) ทั้งนี้ เป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของบริษัทฯ
- ทุนกู้แปลงสภาพของ TTA ได้ถึงวันครบกำหนดอายุไปเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2555

- TSS ได้รับมอบเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ เป็นเรือมือสอง 1 ลำ และเรือที่ส่งต่อใหม่อีก 2 ลำ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด (“AOD”) ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (jack-up) ที่ส่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- TTA ได้ก่อตั้งบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขายและการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 175.78 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของเมอร์เมด

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 6 ลำ
- บริษัท ฟรีโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบ 45 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของทั้งในด้านของรายได้และการบริหารจัดการต้นทุนให้ดียิ่งขึ้น
- บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 99.9 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557 PMTA เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นโดยลงทุนในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) ร้อยละ 100
- TTA ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (TTA-W4) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ

DIRECTING
THE
FUTURE

2558

2559

- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท ไชโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“ไชโน แกรนด์เนต”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (TTA-W5) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท เพื่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และการชำระคืนหนี้ของบริษัทฯ
- PMTA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 67.2 ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรในประเทศไทย ได้จดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- เมอร์เมด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle (“AUV”) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของคนไทยในการพัฒนา AUV เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- บาคองโคได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตรัสเซียชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” โดยผลิตภัณฑ์นี้จะช่วยเร่งการเจริญเติบโตของต้นไม้ และช่วยลดการใช้ปุ๋ยลงได้ถึงร้อยละ 20 และใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา

- โซลิดาโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ ไชโน แกรนด์เนต เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) โดยมีมูลค่าเท่ากับ 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
- TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) โดยผ่านบริษัท เอเชีย แคทติ้ง เซอร์วิส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด การลงทุนในธุรกิจนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มบริษัทเริ่มต้น (Start-up) ใหม่ ๆ ที่ให้ผลตอบแทนสูง
- TTA ได้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอสซูเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) การลงทุนครั้งนี้ เป็นการเพิ่มโอกาสในการลงทุนในโครงการที่มีความยั่งยืนในธุรกิจน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสียแก่ภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศไทย
- บาคองโคได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัดพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA เป็นเจ้าของเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สอง 20 ลำ เรือบริการนอกชายฝั่ง 7 ลำ เรือขุดเจาะ 2 ลำ และเรือขุดเจาะแบบ Jack-up 3 ลำ โดยเมอร์เมดเป็นเจ้าของร้อยละ 33.76) นอกจากนี้ ในรอบปีบัญชี 2559 ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองอีกเป็นจำนวนประมาณ 7.3 ลำ ที่กลุ่มบริษัทไทรีเซนได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

คณะกรรมการ



1



2



3



4



5

ประวัติของคณะกรรมการ
ปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”

1

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 64 ปี)

ประธานคณะกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 0.01

2

นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

(อายุ 38 ปี)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 22.02
(รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

3

นายณื่อง ปอล เทเวอเน็ง

(อายุ 76 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ : 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ)
ตนเอง : ไม่มี
คู่สมรส : 0.0006
รวม : 0.0006

4

นายเชีย วัน อัก โจเซฟ

(อายุ 57)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

5

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 36 ปี)

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 3.88



6

6

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 71)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
ตรวจสอบวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท : 14 พฤศจิกายน 2559สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

7

7

นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 71)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น
กรรมการบริษัท : 31 มกราคม 2555สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

8

8

นายเชดพงษ์ สิริวิชช์

(อายุ 70)

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการบริหารความเสี่ยงวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท : 30 มกราคม 2556สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

9

9

นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.
อัลนัสซารี

(อายุ 46)

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท : 30 มกราคม 2556สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

10

10

นายจิตพงษ์ กว่างสุขสถิตย์

(อายุ 67)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท : 13 พฤษภาคม 2558สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี

11

11

นายกมลสุทธิ์ กัมพะรังสี

(อายุ 39 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อาวุโสและประธานกลุ่มอาหาร
และเครื่องดื่มวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัท : 27 เมษายน 2559สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :
ตนเอง : ไม่มี
คู่สมรส : 3.88
รวม : 3.88

► คณะผู้บริหาร



1

1
นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
(อายุ 38 ปี)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 22.02
(รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

4
นายชกมันต์ สตรอม
(อายุ 60 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-อะโกร
และโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 0.0079



2

2
นายกมลสุทธิ์ กัมพะรังสี
(อายุ 39 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อาวุโสและประธานกลุ่มอาหาร
และเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :
ตนเอง : ไม่มี
คู่สมรส : 3.88
รวม : 3.88

5
นายคึก เหว่ย อัง เดวิด
(อายุ 39 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการ
ลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : ไม่มี



3

ประวัติของผู้บริหาร
ปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”

3
นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา
(อายุ 52)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ
การลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
13 พฤษภาคม 2558
(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท :
22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
(ร้อยละ) : 0.0027
(ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

โครงสร้างองค์กร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

99.99%

บริษัท โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ จำกัด

100%

บริษัท พีเอ็ม ไทโรน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

68.52%

ธุรกิจขนส่ง

บริษัท พรโม ซิปบิง จำกัด (มหาชน)	99.99%
บริษัท ไทโรน ซิปบิง สิงคโปร์ จำกัด	100%
บริษัท ทอร์ ฟอรัม ซิปบิง จำกัด	100%
บริษัท ทอร์ เฟรนด์ซิป ซิปบิง จำกัด	100%
บริษัท ทอร์ ออโรซัน ซิปบิง จำกัด	100%
บริษัท ไทโรน ซิปบิง เดนมาร์ก จำกัด	100%
บริษัท ไทโรน (กรุงเทพ) จำกัด	99.99%
บริษัท ไทโรน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) จำกัด	99.99%
บริษัท ไทโรน ซิปบิง เยอรมัน จำกัด	100%
บริษัท ไทโรน ชาร์เตอร์ริง (พีทีอี) จำกัด	100%
บริษัท ไทโรน ซิปบิง เอฟเอซี	100%
บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เอเชีย จำกัด	49%
บริษัท ทีแอลพี เอเชีย คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	50.98%
บริษัท ไทโรน (อินโดนีเซีย) จำกัด	50%
บริษัท ไทโรน-เวียดนาม เอเยนซีส์ จำกัด	49%
บริษัท ไทโรน-เวียดนาม โลจิสติกส์ จำกัด	100%
บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด	49%
บริษัท เฟรนด์ลี่ ซิปโบรคกิง จำกัด	99.9%
บริษัท บีโธรลด์ จำกัด	40%

ธุรกิจพลังงาน

บริษัท เมอร์เมด มาร์โก จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	58.22%
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด	95%
บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) จำกัด	95%
บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) จำกัด	95%
บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด ⁽⁷⁾	95%
บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด	95%
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง (มาเลเซีย) จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง (สิงคโปร์) จำกัด	100%
บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) จำกัด	100%
บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด มาร์โก มอริเชียส จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส จำกัด	95%
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส จำกัด	49%
บริษัท เอเชีย ออฟฟิศ ดริลลิ่ง จำกัด	33.76%
บริษัท เอเชีย ออฟฟิศ 1 จำกัด	100%
บริษัท เอเชีย ออฟฟิศ 2 จำกัด	100%
บริษัท เอเชีย ออฟฟิศ 3 จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	100%
บริษัท ซีเคพี เซอร์วิส จำกัด	100%
บริษัท ซีเคพี เซอร์วิส จำกัด	49%
บริษัท ซีเคพี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด ⁽⁷⁾	100%
บริษัท เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด	100%
บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีอาร์ จำกัด ⁽⁷⁾	100%
บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟิศ จำกัด	40%

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	90.11%
บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด	99.99%
บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	99.99%
บริษัท ยูเอ็มเอส เพาเวอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	99.99%
บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด	99.99%
บริษัท บาคองโค จำกัด ⁽⁴⁾	100%
บริษัท เซเรส ⁽³⁾	20%
บริษัท พีเอ็ม ไทโรน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด	100%
บริษัท ซีแอล มารีนา เซอร์วิส จำกัด	99.99%
บริษัท ซีเอส ไทโรน โลจิสติกส์ จำกัด	51%
บริษัท ทีทีเอส จำกัด	51%

อื่นๆ

บริษัท โซโน แกรนด์เนต จำกัด ⁽³⁾	10.14%
บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด	99.99%
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99%
บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง จำกัด	99.99%
บริษัท เลเซอร์ เกม จำกัด	30%

Note:
 (1) บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 90.11 ในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
 (2) บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49.52 บริษัท โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 7.25 และบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 1.44 ในบริษัท เมอร์เมด มาร์โก จำกัด (มหาชน)
 (3) บริษัท โซลิตาโด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ในบริษัท เซเรส และถือหุ้นร้อยละ 10.14 ในบริษัท โซโน แกรนด์เนต จำกัด
 (4) บริษัท พีเอ็ม ไทโรน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัท บาคองโค จำกัด และบริษัท พีเอ็ม ไทโรน (สิงคโปร์) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
 (5) บริษัท ทรู จำกัด เป็นธุรกิจ
 (6) บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิส เอเชีย จำกัด อยู่ในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
 (7) อยู่ในขั้นตอนการเลิกบริษัท

ส่วนองค์กรหลัก

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)

ข้อมูลในภาพรวมเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ “TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2447 โดยเติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล และปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 ลำดับแรก ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ทั้งนี้ TTA ประกอบธุรกิจในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจขนส่งธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับสากลไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา

TTA เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์นาวีได้ขยายตัวขึ้น เมื่อ TTA ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว

ต่อมา บริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) TTA ได้ขยายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์นาวีในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งโดยเข้าถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด นอกจากนี้ TTA ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 ที่ผ่านมา รวมทั้งบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในด้านโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ ของกลุ่มฯ ได้รวมตัวก่อเกิดเป็นธุรกิจใหม่ภายใต้กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน นอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ TTA สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น การเริ่มต้นกลยุทธ์ขับเคลื่อนธุรกิจในระยะยาวเช่นนี้ ทำให้ TTA เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น



ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับ TTA เมื่อครอบครัวมหากิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของ TTA ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น TTA ได้ระดมเงินทุน 8.1 พันล้านบาท ได้สำเร็จ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด จำนวน 176 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

TTA ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (“To be the Most Trusted Asian Investment Group”) TTA ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในขณะเดียวกัน TTA ก็มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น กลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจเริ่มต้นตั้งแต่ปลายปี 2557 ด้วยการที่ TTA ได้เริ่มเข้าไปในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยการเข้าถือหุ้นใน บริษัท ไฮโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุป จำกัด (“ไฮโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง และเครื่องดื่มโลโคทหรือลูกแพร์ยักษ์ (loquat juice) ชันน้ำสัณหาติจีนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์ (SGX) และเพื่อเป็นการเสริมเงินทุนสำรองเพื่อใช้ในการลงทุนให้มากขึ้น TTA ได้ระดมทุนอีกรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าปี 2559 จะเป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทาย จากภาวะซบเซาของตลาดขนส่งสินค้าทางทะเลและน้ำมันก็ตาม TTA ก็ยังคงมุ่งมั่นไปที่การขยายการลงทุนและกระจายประเภทธุรกิจให้หลากหลายมากขึ้น โดย TTA ได้ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและบำบัดน้ำเสียที่มีชื่อเสียงระดับโลก คือ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) เพื่อเจาะตลาดธุรกิจน้ำดื่มและบริการระบบบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย



กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนานไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ TTA มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืน เสริมสร้างชื่อเสียงทางธุรกิจและการเงินที่เหนือกว่า และสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายรวมทั้งธุรกิจหลักขององค์กร โดยจะแสวงหาโอกาสใหม่ๆ และพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนเช่นนี้ บริษัทฯ จึงพยายามที่ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจขนส่ง และธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ด้วยการปรับโครงสร้างการดำเนินงาน และปรับปรุงโครงสร้างต้นทุน บริษัทฯ จะเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ ต่างๆ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืน

ปีที่จะมาถึงนี้ จะเป็นยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ เนื่องจาก TTA จะมีทั้งกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ ด้วยเงินสดที่สำรองไว้เพื่อใช้ในการลงทุน TTA กำลังมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการเข้ากลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยิ่งขึ้น TTA ได้มุ่งเป้าที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจสามกลุ่มด้วยกัน คือ โลจิสติกส์/คลังสินค้า สินค้าอุปโภคบริโภค และโครงสร้างพื้นฐานในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ TTA จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโต ผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อและการรวมกิจการ หรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้ TTA จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Investment Holding) ความสำเร็จของ TTA ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบ และมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว TTA จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

TTA จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น



พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน TTA มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวม ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลายในสามกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ขนส่ง พลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน การลงทุนเริ่มแรกในบริษัทเครื่องดื่มชั้นนำของจีน คือ ไชโนแกรนด์เนส เมื่อปลายปี 2557 ได้เร่งการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มให้เติบโตขึ้นในปีที่แล้ว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายบริหารกลยุทธ์ด้านอาหารและเครื่องดื่มขึ้นมาใหม่ ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ พีเอ็มเอพี จำกัด ทั้งนี้ TTA ยังคงมีจุดมุ่งหมายที่จะขยายธุรกิจเหมือนดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสามกลุ่มและบริษัทย่อยของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ธุรกิจขนส่ง

- บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) ผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ธุรกิจพลังงาน

- บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22) ผู้ให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการชุดเจาะน้ำมันและให้บริการนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52) บริษัทที่ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- บริษัท บาคองโค จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) (ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานชั้นนำในประเทศเวียดนาม
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.11) ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ด้านหินในประเทศไทย

ในปี 2559 บริษัทย่อยหลักสี่บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (“ไทรีเซน ชิปปิง”) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) สร้างรายได้ประมาณ ร้อยละ 98.28 ของรายได้ทั้งหมด



» ธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน ชิปปิง

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำ ที่ตั้งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์ระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลก ตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญาฉบับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิงยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์และไทย

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของ รวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้น ได้ติดตั้งปั๊มจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ หากท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

อัตราการแข่งขันในธุรกิจเดินเรือทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของโทริเซนในปัจจุบันมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากร มากกว่าที่จะมาจากตัวเรือเองเสียอีก

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงพัฒนากระบวนการทำงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาที่สำคัญ ได้แก่

- การลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการลงประมาณร้อยละ 45 ให้ต่ำกว่า 2 ปีที่ผ่านมา
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การมุ่งเน้นที่การบริหารระบบกองเรือและความเสี่ยงของตลาด
- การมุ่งเน้นให้มากขึ้นในด้านการบริหารเชิงพาณิชย์ของกองเรือซึ่งดำเนินงานโดยหน่วยงานภายในองค์กร

การปรับกิจกรรมของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

ตลาดทางด้านธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองได้เผชิญความท้าทายอีกครั้งหนึ่งในปี 2559 เนื่องจาก ดัชนีบอิลดิค (BDI) ของเรือประเภท Supramax โดยเฉลี่ยอยู่ที่เพียง 6,236 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ซึ่งเป็นค่าเฉลี่ยของปีที่อยู่ในระดับต่ำสุดของดัชนีนี้เท่าที่เคยมีมาตั้งแต่ปี 2548 ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้อัตราค่าระวางลดต่ำลง ได้แก่ การขยายตัวของกองเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั่วโลก อันเนื่องมาจากเรือส่งต่อใหม่ในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมาได้ถูกส่งมอบให้แก่เจ้าของเรือแล้ว

ปัจจัยเหล่านี้จะยังคงสร้างความท้าทายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมด้านธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั้งกลุ่มต่อไป โดยโทริเซน ชิปปิง กำลังดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเป็นเจ้าของเรือและเป็นผู้ประกอบกิจการขนส่งทางเรือด้วยต้นทุนที่ต่ำได้อย่างยั่งยืนจากการที่โทริเซน ชิปปิง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนลูกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 25

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ มีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมผลตอบแทนอย่างรัดกุม

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2559 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือรวม 20 ลำ ซึ่งประกอบด้วย เรือประเภท Handymax 4 ลำ และเรือประเภท Supramax 16 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.05 ล้านเดทเวทตันอายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซนเท่ากับ 11.63 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 52,555 เดทเวทตัน

ในช่วงปี 2559 บริษัทฯ ได้ขายเรือไปรวม 3 ลำ คือ ทอร์ วิน ทอร์ เวฟ และ ทอร์ เอนเนอร์ยี ซึ่งเรือเหล่านี้มีการออกแบบในรูปแบบเก่าที่มีลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแทนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการนำเรือเหล่านี้เข้าอู่แห้งเพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามกฎระเบียบใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เลือกที่จะขายเรือเพื่อนำไปทำเป็นเศษซากแทน ช่วงเวลาในการขายเรือได้ถูกกำหนดไว้แล้ว เพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับผลกำไรมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้จากช่วงขาขึ้นของตลาดค้าเศษซากเหล็ก

บริษัทฯ ยังคงมีรายรับที่เพิ่มขึ้นจากเรือประเภท Handymax ที่เหลืออยู่ในกองเรือ โดยการลดขนาดระวางบรรทุกของเรือกลุ่มนี้ลงเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจประเภทที่เหมาะสมกับเรือเหล่านี้มากขึ้น

โครงสร้างกองเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของไทรีเซน

1. โครงสร้างกองเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	4	1	-	5
Supramax	16	6	-	22
รวม	20	7	-	27

2. อายุเฉลี่ยของเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	18.06	12.86	-	14.75
Supramax	10.02	6.12	-	6.85
รวม	11.63	6.74	-	7.75

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของรอบปีบัญชี 2559

เรือบรรทุกสินค้าแห่งแรกของ							
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือจากผู้ต่อเรือ	เดกเวกตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ	
1 ทอร์ เอนเคฟเวอร์	11/04/2538	42,529	21.74	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	NKK	
2 ทอร์ เอนเตอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	21.44	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV	
3 ทอร์ ฮาร์โมนี	21/03/2545	47,111	14.79	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	DNV	
4 ทอร์ ฮอไรซอน	01/10/2545	47,111	14.26	Open Hatch / Box Shape	Bulk (Box)	BV	
5 ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	22/07/2553	57,015	6.99	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV	
6 ทอร์ อินทิกิริตี	02/04/2544	52,375	15.76	Standard	Bulk > 40,000 dwt	BV	
7 ทอร์ อินดิเพนเดนซ์	20/12/2553	52,407	15.19	Standard	Tess - 52	NKK	
8 ทอร์ อินฟินิตี	21/12/2553	52,383	14.92	Standard	Tess - 52	NKK	
9 ทอร์ อินสวี่	02/07/2555	52,489	11.13	Standard	Tess - 52	NKK	
10 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	6.97	Semi-Open /Box Shape	Oshima - 53	NKK	
11 ทอร์ ฟอรัจูน	15/06/2554	54,123	5.55	Semi-Open /Box Shape	Oshima - 53	NKK	
12 ทอร์ เพียร์เลส	06/06/2556	54,881	11.15	Open Hatch / Box Shape	Oshima - 53	NKK	
13 ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	4.13	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV	
14 ทอร์ บริซ	20/08/2556	53,506	3.37	Open Hatch / Box Shape	Vinashin	DNV	
15 ทอร์ เมอร์คิวรี	20/01/2557	55,862	11.23	Standard	Bulk > 40,000 dwt	ABS	
16 ทอร์ มากันฮิลด์	19/02/2557	56,023	10.52	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK	
17 ทอร์ แม็กซิมีส	23/05/2557	55,695	11.24	Standard	Oshima - 53	Korean Classed	
18 ทอร์ เมเนลอส	03/06/2557	55,710	10.36	Standard	Oshima - 53	Korean Classed	
19 ทอร์ เมดิค	13/06/2557	55,695	11.47	Standard	Oshima - 53	Korean Classed	
20 ทอร์ โมนาดีค	07/07/2557	56,026	10.33	Standard	Bulk > 40,000 dwt	NKK	

รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรีเซน 1,051,099 เดกเวกตัน

ABS: American Bureau of Shipping

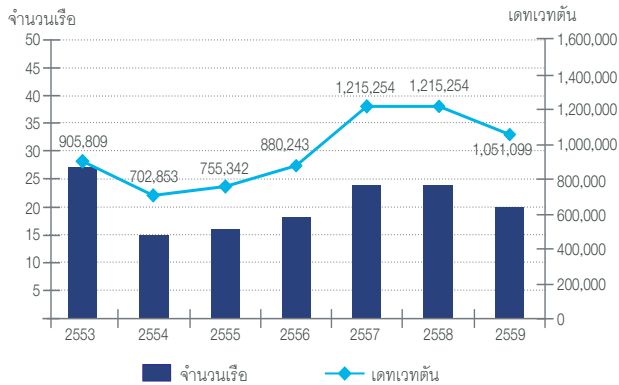
BV: Bureau Veritas

DNV: Det Norske Veritas

NKK: Nippon Kaiji Kyokai

ที่มา : TTA

แผนภูมิ: กองเรือไทรเซ็น ปี 2553-2559



ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตลาดการขนส่งสินค้าทางเรืออยู่ในภาวะซบเซา เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และจำนวนเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้ผ่านจุดวิกฤตในปี 2559 มาแล้ว และกำลังเข้าสู่ระยะฟื้นตัวของวัฏจักรอุตสาหกรรมนี้ก็ตาม แต่การบริหารความเสี่ยงที่ปฏิบัติกันมานานของบริษัท กำลังได้รับการทดสอบ เนื่องจากบริษัทลูกค้าหลายแห่งไม่ได้มีความต้องการว่าจ้างเรือโดยการทำสัญญาฉบับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (forward contract) กองเรือไทรเซ็นจึงมีรายได้จากค่าเช่าเรือตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ มีการซื้อขายในแบบภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มมากขึ้น ทำให้การซื้อขายสินค้าในแบบทำสัญญาขนส่งล่วงหน้าลดลงอย่างเห็นได้ชัด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัท จะมีฝ่ายปฏิบัติการทางการพาณิชย์และฐานลูกค้า ที่ทำให้มั่นใจได้ว่ากองเรือของบริษัท จะได้รับการว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง แต่รายรับของบริษัท ก็ยังคงเป็นไปตามแนวโน้มของตลาด

บริษัท บริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และ มหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้บริษัท จะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดธัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย



ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

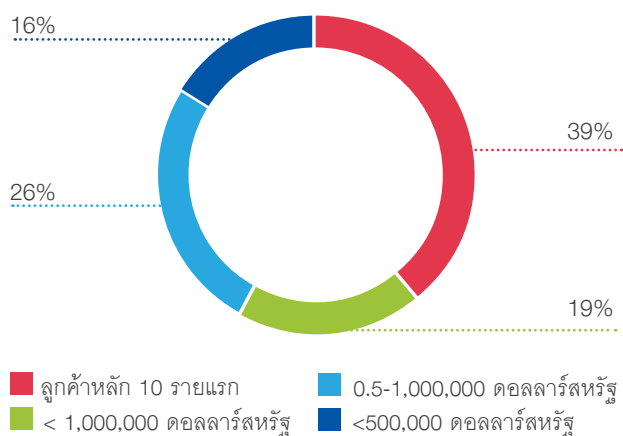
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

ไทรเซ็น ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ

ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดีย และ มหาสมุทรแปซิฟิก

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสร้างตัวตนที่โดดเด่นในการให้บริการแบบพิเศษแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น การขนส่งท่อเคิลือบ เป็นต้น ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้ไทรเซ็น ชิปปิง สามารถจัดหาระวางสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

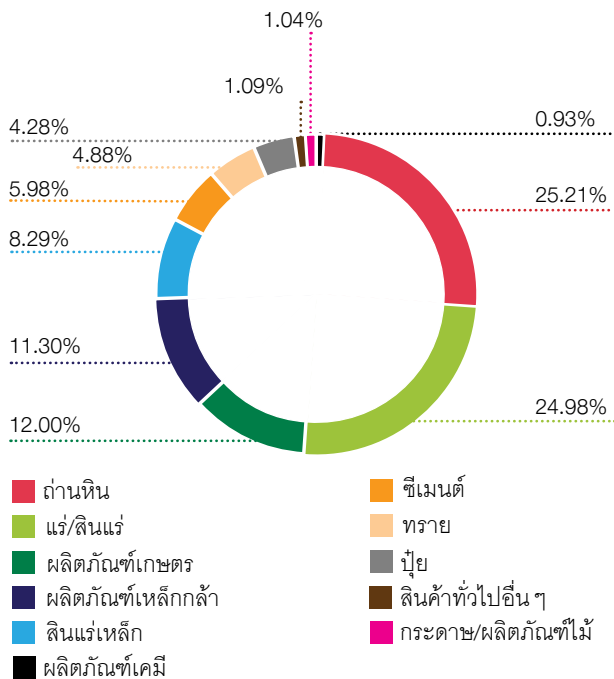
แผนภูมิ: ลูกค้าจำแนกตามรายรับ ปี 2559



ที่มา : TTA

ไทรเซ็นขนส่งสินค้าปริมาณ 10.13 ล้านตันในปี 2559 ซึ่งสามารถแบ่งได้โดยคร่าวออกเป็นร้อยละ 70/30 ระหว่างสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ และทราย

แผนภูมิ: สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2559



ที่มา: TTA

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ไทรีเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่ไทรีเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ลูกเรือและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพฯ ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำทำให้บริษัทฯ สามารถคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเมื่อไปประมูลงานกับลูกค้า ซึ่งคู่แข่งหลายรายไม่สามารถจะสู้ได้ในด้านต้นทุน

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่าง ๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัทฯ ทราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของไทรีเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของกองเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทฯ เชื่อว่าไทรีเซนยังคงเป็นผู้แข่งขันที่แข็งแกร่งรายหนึ่งที่จะสามารถต้านทานลมมรสุมที่เกิดขึ้นจากภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจในตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือในระดับโลกได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ในช่วงปี 2559 จำนวนเรือในตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองยังคงอยู่ในภาวะล้นตลาด และผลกระทบต่อผลประกอบการของตลาดในช่วงเวลาส่วนใหญ่ของปีก็แทบจะไม่ครอบคลุมต้นทุนการดำเนินงานของเจ้าของเรือด้วยซ้ำ จะเพียงพอแค่ต้นทุนทางบัญชีเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม หลังจากถึงจุดต่ำสุดในไตรมาสแรกแล้ว ตลาดกลับไม่ได้ตกลงต่ออย่างหนักเหมือนกับที่มีการคาดการณ์ไว้เมื่อปลายปี 2558 ซึ่งสาเหตุหลัก 2 ประการของสภาวะการณ์นี้ก็มาจากประเทศจีนนั่นเอง

ประการแรกคือการอัดฉีดงบประมาณและกระตุ้นเม็ดเงินในไตรมาสที่หนึ่ง ให้กับโครงการลงทุนใหม่ ๆ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศ

ประการที่สองคือการตัดสินใจลดกำลังการผลิตถ่านหินภายในประเทศลงในไตรมาสที่สอง ซึ่งนำไปสู่การนำเข้าถ่านหินมากขึ้นในไตรมาสที่สามและสี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศอินโดนีเซียและออสเตรเลียมาทดแทน การนำเข้าถ่านหินนี้ยังมีแรงเสริมจากอุปสงค์ด้านสินแร่เหล็กของจีนที่มีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องกักตุนถ่านหินไว้ก่อนที่ราคาจะปรับสูงขึ้น รวมทั้งไว้ใช้ในข่วงฤดูหนาวด้วย

ในขณะที่ปริมาณการขนส่งสินค้าของประเทศจีนมีผลอย่างมากต่อตลาดการขนส่งสินค้าทั่วโลก ก็ยังมีประเทศที่นำเข้าสินค้าในสัดส่วนที่น้อยกว่าที่มีอัตราการเติบโตของการนำเข้าสินค้าที่พุ่งสูงขึ้นอย่างมากโดยเฉพาะถ่านหินและอุปกรณ์ก่อสร้าง อาทิ บังคลาเทศและเวียดนาม ในปี 2559 ยอดการซื้อเรือบรรทุกสินค้าเทกองมือสองประเภท Supramax โดยบริษัทในบังคลาเทศนั้นคึกคักมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่าความต้องการนำเข้าสินค้าน่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในปีหน้า

จำนวนเรือที่ถูกขายเพื่อนำไปทำเป็นเศษซากที่อยู่ในระดับสูงในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องจากผู้ซื้อได้หันไปซื้อเรือขนส่งสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าแห่งเทกองแทน รวมทั้งเจ้าของเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีรายรับที่ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตามราคาเศษซากเหล็กที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 เป็นปัจจัยทำให้เจ้าของเรือเลือกที่จะขายเรือเพื่อนำไปทำเป็นเศษซาก ซึ่งช่วยลดภาวะอุปทานเรือล้นตลาดลงได้

การขนส่งสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย ได้แก่ ปู๋ย แร่ที่ไม่ใช่แร่สินเหล็ก และอุปกรณ์ก่อสร้าง ซึ่งส่วนใหญ่จะขนส่งโดยเรือประเภท Handysize และ Supramax มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นในปีนี้

นอกจากนี้ปริมาณการขนส่งเมล็ดธัญพืชซึ่งเป็นสินค้าอีกประเภทหนึ่งที่ขนส่งโดยเรือประเภท Supramax ก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วยราคาสินทรัพย์มีการปรับตัวขึ้นเช่นกัน มูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ในระดับต่ำเป็นประวัติการณ์ตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งได้ปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 30 ในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเรือส่งต่อใหม่ที่เพิ่มขึ้นในประเทศญี่ปุ่น แต่ราคาสินทรัพย์จะยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อไป ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าเรือจะเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2560 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2561 ที่ตลาดอาจจะมีการฟื้นตัว

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2559 ถึงแม้ว่าความต้องการเรือบรรทุกสินค้าจะเพิ่มสูงขึ้นแต่ตลาดโดยรวมยังคงขบเซา เนื่องจากภาวะเรือล้นตลาดที่ยังดำเนินอยู่ แต่สถานการณ์ของตลาดส่วนใหญ่กำลังมีบทบาทในการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มข้างต้น กล่าวคือ ผู้ซื้อเรือไม่สามารถชำระค่าเรือทำให้รับมอบเรือไม่ได้ อยู่ต่อเรือจึงจำยอมที่จะขายต่อเรือเหล่านั้น และมีอยู่ต่อเรือหลายแห่งที่ไม่มีคำสั่งต่อเรือเข้ามาเลย การขาดแคลนคำสั่งต่อเรือใหม่ การผัดผ่อนชำระเงินล่วงหน้า รวมทั้งการขาดเงินทุนหมุนเวียน ทำให้อยู่ต่อเรือหลายแห่งลดกำลังการผลิตลง บางแห่งต้องปิดกิจการหรือไม่ก็ประสบกับภาวะล้มละลาย

ธนาคารที่ปล่อยสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือหลายแห่งจำเป็นต้องยอมรับภาวะขาดทุนจำนวนมากเหล่านั้น และได้ปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ในการกู้ยืมเงินใหม่ การขาดเงินทุนและคำสั่งต่อเรือใหม่ที่เกิดขึ้นในภาคธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือย่อมหมายถึงการป้อนเรือใหม่เข้าสู่ตลาดก็จะต้องชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ด้วย

ส่วนในด้านอุปสงค์ ประเทศจีนยังคงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการผลิตภายในประเทศหรือ

การนำเข้าเพื่อทดแทนได้ส่งผลอย่างมากต่อตลาดโลก ประเทศยักษ์ใหญ่แห่งนี้ยังคงเป็นผู้ขับเคลื่อนคนสำคัญในการนำเข้าสินค้าเทกองเพื่อชดเชยการผลิตภายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในสหรัฐอเมริกาและยุโรปก่อให้เกิดการทบทวนสัญญาทางการค้าและข้อตกลงทางภาษีที่ยังไม่ชัดเจน การสลับขั้วกันของนโยบายโลกาภิวัตน์มีความเป็นไปได้ที่จะส่งผลเสียต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก ทั้งนี้การที่สหรัฐอเมริกาได้ทำข้อตกลงที่จะเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการปรับปรุงการผลิตภายในประเทศซึ่งอาจกินเวลาพอสมควรและการเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ ก็อาจจะส่งผลดีต่ออัตราค่าระวางของเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกองให้ปรับตัวเพิ่มขึ้นได้

เช่นเดียวกันกับภาคธุรกิจอื่น ๆ เจ้าของเรือต้องประสบกับการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้ต้นทุนของเจ้าของเรือเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เรือที่ส่งต่อใหม่จะมีต้นทุนในการสร้างที่เพิ่มขึ้น และเรือที่เก่ากว่าก็จะใช้เงินมากขึ้นในการปรับปรุงให้เรือมีลักษณะตรงตามกฎเกณฑ์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวจะกลายเป็นภาระของลูกค้าผู้ชำระวางสินค้าและจะเพิ่มต้นทุนในการเข้าสู่ภาคธุรกิจนี้ การปรับปรุงกองเรือนับว่าเป็นสิ่งสำคัญมากในการดำเนินการเพื่อให้การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวผ่านพ้นไปได้ ซึ่งดูเหมือนว่าบริษัทที่มีต้นทุนต่ำและมีพื้นฐานที่ดีอย่างเช่น ไทริเซน ชิปปิง จะเป็นผู้มีความได้เปรียบ

แม้ว่าปี 2560 จะยังเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับบริษัท แต่บริษัทยังคงมีความหวังในทางที่ดีในช่วงครึ่งปีหลัง และคาดว่าผลประกอบการจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2561 และ 2562

จำนวนเรือที่ส่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559

ประเภทเรือที่ส่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม	
		(ล้านเดกเวกตัน)	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
Handysize	429	15.2	16.4%
Handymax	636	38.7	21.6%
Panamax	344	28.4	14.5%
Capesize	243	49.2	15.9%
รวม	1,652	131.5	16.9%

ที่มา: Clarksons

ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2559 โดยการบันทึกต้นทุนค่าน้ำมันในส่วนที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้าเพิ่มขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการสุทธิของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้าด้วยการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น อันเป็นไปตามการตัดสินใจลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปคและประเทศรัสเซีย

► ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กатар ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกาบนเอมิเรตส์

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเล ด้วยระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่พิชิตภัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจการให้บริการนอกชายฝั่งมากว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ให้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วิสัยทัศน์ของเมอร์เมดคือจะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องรายได้และปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ผลสัมฤทธิ์หลักในปี 2559 คือการจัดระบบสินทรัพย์ที่ไม่มีศักยภาพในการแข่งขันในส่วนของการขุดเจาะนอกชายฝั่งและ

งานวิศวกรรมใต้ทะเล และการมุ่งเน้นอย่างเต็มที่เพื่อปรับปรุงการบริหารต้นทุนภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับปัจจัยควบคุมในทุกด้านของบริษัท

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ใน การที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอการให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลางและการให้บริการแบบเหมาจ่ายสำหรับงานวางสายเคเบิลใต้น้ำและการรื้อถอนโครงสร้างที่ติดตั้งใต้ทะเล นอกจากนี้บริษัทยังได้ขยายบริการไปยังลูกค้าเฉพาะรายในแต่ละภูมิภาคอีกด้วย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วยบริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลด้วยระบบแผงควบคุมจอร์จ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด และซีเอสเค เซอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ร่วมกันว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษางานก่อสร้างงานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 9 ลำ (รวมเรือที่เช่ามา) โดย 4 ใน 9 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

รายได้จากการสำรวจ ซ่อมแซม และบำรุงรักษา (IRM) และการสำรวจใต้ทะเลลดลงร้อยละ 22 จาก 225.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2558 เป็น 175.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2559 รายได้จากการวางสายเคเบิลใต้น้ำและงานวิศวกรรมใต้ทะเลลดลงร้อยละ 91 จาก 111.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในปี 2558 เป็น 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี 2559 รายได้ที่ปรับตัวลดลงนี้เป็นผลมาจากปริมาณงานที่ลดลง ขนาดของโครงการที่เล็กลง รวมทั้งการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ

นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแห้งและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมได้ทะเล คือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนด์วอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553
7.	เอส. เอส. บาร์ราควด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
8.	เรโซลูชั่น	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)
9.	เมอร์เมด นุสันทารา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกแบบ DP2	2553	2557 (เช่า)

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ขุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่ปักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและ

ดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 โดยในปี 2559 ของ AOD ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะกับ Saudi Aramco ออกไปจนถึงปี 2562 โดยในปี 2559 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยร้อยละ 99

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปฏิบัติการ (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่ปัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)	2524	2548
3.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดอันดับชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบท้องแบนต้องเข้าซ่อมแซมทุก ๆ 5 ปี และได้รับการตรวจสอบบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่าง ๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

เรือขุดเจาะ MTR-1 และ MTR-2 ซึ่งเป็นเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ยังคงไม่ได้รับสัญญาว่าจ้างในปี 2559 เนื่องจากอุปสงค์ที่จำกัดในตลาด ปัจจุบัน บริษัทกำลังทบทวนทางเลือกอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านี้

ในทางตรงกันข้าม AOD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเมอร์เมดได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างออกไปอีกสามปี ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำจะยังคงได้รับการว่าจ้างงานอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 เรือขุดเจาะของ AOD มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีเนื่องด้วยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั้งสามลำที่สูงกว่าร้อยละ 98

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจว่าเป็นการออกแบบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีสเปกตามที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่ต้องการและบริษัทน้ำมันต่าง ๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมได้ทะเลและเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติอิสระรายใหญ่ บริษัทขนส่งทางท่อและบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมได้ทะเล โดยในปี 2558 เมอร์เมดให้บริการวิศวกรรมได้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทฯ ได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมด ในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2560 ซึ่งมีสิทธิที่จะได้รับการต่อสัญญาออกไปได้หลังจากสิ้นสุดสัญญา

เมอร์เมด คาดหวังว่าจะรักษาระดับการเติบโตของงานวิศวกรรมได้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ เมอร์เมด ยังคงหาทางเพิ่มอัตราการให้บริการในเรือให้สูงขึ้นต่อไปและในขณะเดียวกันก็เน้นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้ามากขึ้น รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลาง

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ Saudi Aramco บริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 (โดยได้สิทธิในการต่อสัญญาออกไปได้ถึงปี 2560) ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงร้อยละ 98 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือขุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือขุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้น้อยมาก บริษัทมีความมั่นใจว่า AOD จะยังคงสามารถให้บริการแก่ลูกค้ารายนี้ต่อไปได้อีกหลังจากสัญญาสิ้นสุดลง ซึ่งเห็นได้จากที่ผ่านมาลูกค้ารายเดิมได้ทำการขยายสัญญาทั้งในระยะสั้นและระยะกลางของผู้รับจ้างให้บริการเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) รายอื่นที่ครบกำหนดระยะเวลาไปแล้ว

คู่แข่ง

การบริการลูกค้ายังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้าถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้น ๆ บวกกับราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดเล็กหรือโครงการขนาดใหญ่ตามแต่ที่ลูกค้าต้องการ และยังมีจุดให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop shop) ให้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์และมีความทุ่มเทให้กับการปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือขุดเจาะ และอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบความสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อนำมาสร้างเป็นรากฐานในการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ในระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเทและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

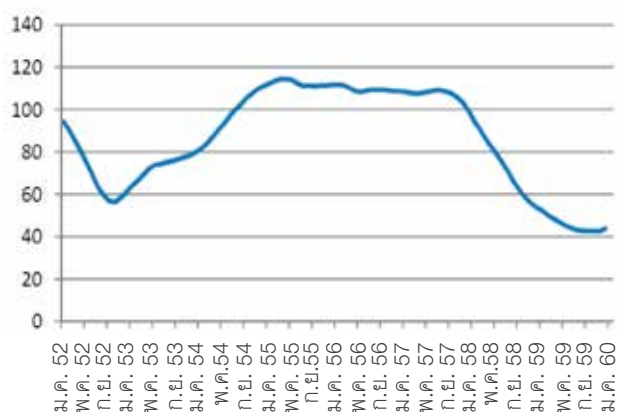
1. ปี 2559 - จุดเริ่มต้นสู่การเป็นตลาดที่สมดุลกว่าเดิม

“นี่ไม่ใช่จุดสิ้นสุด ไม่ใช่แม้กระทั่งจุดเริ่มต้นของจุดสิ้นสุด แต่อาจเป็นจุดสิ้นสุดของจุดเริ่มต้นต่างหาก” วินสตัน เชอร์ชิลล์กล่าว

อุตสาหกรรมเดินเรือเข้าสู่ปี 2559 ด้วยสภาวะแห่งความผันผวนในเดือนมกราคม 2559 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ลดลงแตะระดับต่ำสุด (27.7 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล) ซึ่งต่ำที่สุดในรอบ 13 ปีตั้งแต่ปี 2546 ทั้งนี้ ราคามีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของ 2557 และยังคงผันผวนเรื่อยมาตลอดทั้งปี

แผนภูมิ : ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบเบรนท์ในสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

คำนวณค่าเฉลี่ยในรอบ 12 เดือนต่อเนื่องก่อนเหตุการณ์ราคาน้ำมันแตะระดับต่ำสุด



ที่มา : เคนเนดี มาร์

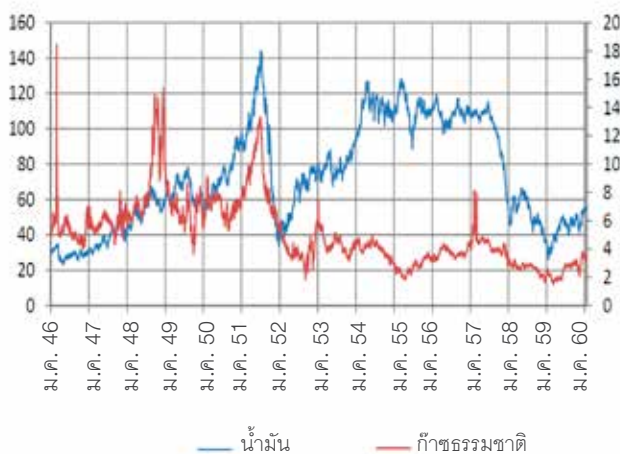
การลดลงของราคาน้ำมันโดยรวมและความผันผวนอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างพากันปรับตัวเพื่อความอยู่รอด ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นคือบริษัทน้ำมันหลายแห่งปรับลดงบประมาณ โดยการชะลอหรือยกเลิกโครงการที่ไม่สำคัญ และลดขนาดและดัดแปลงงบประมาณสำหรับโครงการที่สำคัญ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อผู้รับจ้างช่วงอย่างหนัก ซึ่งหลายรายต้องประสบกับภาวะอัตราค่าเช่าเรือตกต่ำ การจอดพักเรือและการเลิกจ้างพนักงาน นอกจากนี้ หลายรายต้องประสบปัญหาล้มละลายในท้ายที่สุด กลยุทธ์การลดต้นทุนดังกล่าวที่ถูกนำไปปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมนั้น ทำให้สามารถลดโครงสร้างของต้นทุนได้ ซึ่งดูเหมือนว่าจะทำให้ผู้ประกอบการบางรายสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาวิกฤตไปได้ ถึงแม้ว่าจะไม่ได้ก่อให้เกิดกำไรมากเท่าใดนักก็ตาม

ด้วยเหตุที่การลดลงทางด้านการผลิตช่วยลดช่องว่างระหว่างอุปสงค์ อุปทานและทำให้ราคามีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น ราคาน้ำมันจึงเริ่มส่งสัญญาณแนวโน้มขาขึ้นในช่วงประมาณสองถึงสามเดือนก่อนหน้า และราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยอยู่ที่ 43.7 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา

ในเดือนธันวาคม 2559 ราคาซื้อขายทันที (spot price) ของน้ำมันดิบเบรนท์หนึ่งบาร์เรลเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ต่ำกว่า 52 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นประมาณ 55 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในช่วงสิ้นปี 2559 แนวโน้มขาขึ้นของราคาน้ำมันดิบเป็นผลมาจากความร่วมมือระหว่างกลุ่ม OPEC และประเทศรัสเซียที่ยินยอมลดกำลังการผลิตลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน รวมทั้งความร่วมมือจากผู้ผลิตกลุ่ม Non-OPEC ที่ลดกำลังการผลิตลงอีก 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน สมาชิกกลุ่ม Non-OPEC อื่นๆ อาทิ ประเทศอาร์เจนตินา บาห์เรน คาซัคสถาน มาเลเซีย เม็กซิโก เป็นต้น ต่างตกลงที่จะลดปริมาณการผลิตลงรวม 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 50 ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ที่ดีที่สุดของปีนับตั้งแต่ปี 2552

แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติรายวัน

(ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)
ก๊าซธรรมชาติ (ดอลลาร์สหรัฐต่อหนึ่งล้านบีทียู)



ที่มา: เคนเนดี มาร์

ตามที่นายหน้าของกลุ่มบีอาร์เอส (BRS Group) คาดการณ์ไว้ นักวิเคราะห์คาดว่าราคาน้ำมันดิบจะค่อยๆ ปรับตัวสูงขึ้นจนถึงประมาณ 60 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี 2560 อย่างไรก็ตาม รายได้จะยังคงอยู่ในกรอบที่จำกัดเนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ความคาดหวังที่จะเห็นการฟื้นตัวของปริมาณการผลิตน้ำมันของประเทศสหรัฐอเมริกา และความเป็นไปได้ที่กลุ่ม OPEC จะไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ในการลดปริมาณการผลิต

2. ภาวะซบเซาของภาคการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

จากรอบวัฏจักรใหญ่ที่ขึ้นไปถึงจุดสูงสุดในปี 2557 อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งต้องเผชิญกับภาวะซบเซาที่เลวร้ายที่สุดเป็นประวัติการณ์ มีเหตุการณ์ข้างเกิดขึ้นในปี 2559 และคาดว่าจะยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 ด้วยการลดค่าใช้จ่ายในภาคการผลิตนอกชายฝั่งลงร้อยละ 25 ในปี 2559 และร้อยละ 0-10 ในปี 2560 ตามลำดับ บริษัทผู้ผลิตน้ำมันตกอยู่ภายใต้ภาวะความกดดันเรื่องค่าการถ่วงเบประมาณในการลงทุนยังคงหดตัวลง รวมทั้งบริษัทสำรวจและผลิตรายย่อยไม่สามารถระดมทุนได้

มีรายงานว่าตลาดเรือขุดเจาะประสบภาวะซบเซา ซึ่งเห็นได้จากอัตราค่าเฉลี่ยจำนวนเรือขุดเจาะที่กำลังทำงานเกือบจะตกถึงจุดต่ำสุด อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะอยู่ที่ร้อยละ 60 และอัตราการปลดระวางขายซากเรือขุดเจาะสูงสุดนับตั้งแต่ทศวรรษ 2530 อัตราการต่อสัญญาจ้างงานชะลอตัวและอุตสาหกรรมการขุดเจาะยังคงมีอุปทานส่วนเกินโดยที่เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up) จำนวน 223 ลำจากจำนวนทั้งหมดในตลาด 540 ลำและแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floaters) จำนวน 123 แท่นจากจำนวนทั้งหมด 286 แท่น ถูกจอดทิ้งไว้และเรือปฏิบัติการนอกชายฝั่ง (OSV) อีกอย่างน้อยจำนวน 1,250 ลำที่ไม่มีงาน ยอดการจ้างงานเรือบริการนอกชายฝั่ง OSV มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีคำสั่งจ้างหรือการสั่งต่อเรือใหม่ใดๆ ในขณะที่เรือต่อใหม่ที่ต่อเสร็จแล้วอีกจำนวนมหาศาลกำลังรอส่งมอบ กำลังการผลิตที่มากไปปรากฏให้เห็นในทุกกลุ่มของอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง โดยที่เรืออีกประมาณ 351 ลำกำลังรอการส่งมอบ อัตราการใช้ประโยชน์และอัตราค่าเช่าเรือให้บริการนอกชายฝั่ง OSV ลดลงใกล้เคียงระดับต่ำสุด การใช้ประโยชน์ของเรือยังคงย่ำแย่และเรือที่มีอายุมากมีจำนวนเพิ่มขึ้นส่งผลให้กระแสเงินสดลดลงอย่างหนัก กิจกรรมการประมูลงานของอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งทั้งหมดชะลอตัวลง ทำให้ธุรกิจเรือทอแมกและการลงทุนที่สำคัญๆ ตกต่ำที่สุด (ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 63)

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยพื้นฐานบางอย่างเกี่ยวกับน้ำมันแสดงให้เห็นถึง “การฟื้นตัวแบบเงิบๆ” เมื่อราคาน้ำมันเริ่มขยับขึ้นและชี้ให้เห็นว่าการเติบโตของอุปสงค์ การลดการผลิตและการใช้จ่ายด้านทุนที่ลดลงจะช่วยหนุนให้ราคาน้ำมันปรับเพิ่มขึ้นมาได้ “ข้อสัญญายกเลิกหนี้” ยังถูกนำมาเป็นข้อต่อรองในการชำระหนี้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เพราะหลายบริษัทมีการเจรจาเรื่องเงินกู้และการให้กู้ยืมรายใหม่มีน้อยมาก การสนับสนุนให้มีการรีไฟแนนซ์บนข้อจำกัดของการใช้จ่ายในการลงทุนยังเป็นเรื่องที่ต้องจับตามอง เพราะจะทำให้ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของคู่ค้าเพิ่มมากขึ้น หุ่นบริษัทน้ำมันก็ลดต่ำลงมากที่สุด โดยที่มูลค่าหุ้นของกลุ่มบริษัทน้ำมันยังคงอยู่ในระดับต่ำมาก โดยเฉพาะบริษัทที่ให้บริการด้านเรือนอกชายฝั่ง OSV/เรือขุดเจาะนอกชายฝั่งรายใหญ่ๆ มีการสูญเสียไปถึงร้อยละ

60-80 และมีรายงานการตัดบัญชีด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากราคาหุ้นปรับตัวขึ้นตามราคาน้ำมันกำไรต่อหุ้น (P/E) แบบประมาณการก็อาจจะลดต่ำลงได้

แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะอยู่ในช่วงแห่งความท้าทาย ความต้องการใช้น้ำมันก็ยังแข็งแกร่ง เมื่อกระแสเงินสดไม่สะพัดตลาดน้ำมันก็จะมี การปรับตัวตาม การเติบโตของธุรกิจน้ำมันจากชั้นหินชะลอตัวลงอย่างมาก ด้วยอัตราการใช้ น้ำมันที่ไม่ยั่งยืน ตลาดน้ำมันจะเข้าสู่ช่วงสมดุลอีกครั้งและคาดว่าจะมีการฟื้นตัวแต่ยังคงมีความผันผวนอยู่ การปรับโครงสร้างหนี้ได้เริ่มต้นขึ้นทั่วทั้งภาคส่วนด้วยระบบเงินทุนใหม่ ผู้ที่ยังคงอยู่ในธุรกิจนี้ต่างนำกลยุทธ์เพื่อการอยู่รอดต่าง ๆ ออกมาใช้ ในที่สุดแล้วการเพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนจะเริ่มขึ้นโดยโครงการใหม่ ๆ เหล่านี้เป็นสัญญาณเริ่มต้นของการรักษาเสถียรภาพของตลาดโดยบริษัทน้ำมันจะพยายามรักษาเสถียรภาพนี้ด้วยต้นทุนที่ต่ำลง

Wood Mackenzie คาดการณ์ว่า “วัฏจักรการลงทุนทั่วโลกจะแสดงสัญญาณการเติบโตครั้งแรกในปี 2560 ซึ่งจะช่วยให้ภาวะตกต่ำของการลงทุนอันเลวร้ายในช่วงสองปีนี้จะกลับสู่สภาวะปกติ”

3. ปะแหว่งการตัดสินใจที่ยากลำบาก

ปี 2559 เป็นปีแห่งการตัดสินใจที่ยากลำบาก ในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัว บรรดาผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมได้พยายามหาหนทางเพื่อให้สามารถอยู่รอดได้ มาตรการเหล่านี้รวมถึงมาตรการด้านการดำเนินงานเช่นการลดค่าใช้จ่ายอย่างหนักในทุกช่วงห่วงโซ่ การพักเรือและการเลิกจ้างบุคลากร การยกเลิกสัญญาการต่อเรือลำใหม่ ๆ การเลื่อนกำหนดการรับมอบเรือลำใหม่ออกไป การปลดระวางเรือให้บริการนอกชายฝั่งและเรือขุดเจาะ การกลับไปสู่การให้บริการพื้นฐานแก่บริษัทน้ำมันโดยให้ความสำคัญกับอัตราการใช้ประโยชน์มากขึ้น แต่จะประนีประนอมในอัตราค่าเช่าเรือ การสร้างเทคโนโลยีเพื่อพัฒนา นำเสนอทางออกด้วยต้นทุนต่ำ การขายธุรกิจและการขายเรือ และการลดความเสี่ยงและลดการลงทุน

นอกจากนี้ยังมีมาตรการทางการเงินหลายประการซึ่งรวมถึงการผ่อนปรนข้อสัญญา การผ่อนชำระหนี้ การผิดผ่อนการไถ่ถอนหุ้นกู้พันธบัตร หุ้นกู้ประเภทที่นำมาแปลงเป็นหุ้น การตั้งการด้อยค่าอย่างมาก การสนับสนุนด้วยเงินสด จากผู้ถือหุ้น หรือทุนจากแหล่งภายนอกแหล่งใหม่เพื่อเพิ่มการคงอยู่ในตลาด การขายเรือ การฟื้นฟูกิจการรวมไปถึงการเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย

มีรายงานว่าผู้ประกอบการใหม่ ๆ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาจำนวนมากได้ปิดตัวไปและเป็นไปได้ว่าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอย่างน้อย 1 ใน 5 รายอาจต้องปิดตัวไปเนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมากและมีกำลังการผลิตมากเกินไป

4. บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล - การไล่ล่าเพื่อให้ได้งาน

4.1 ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล (Subsea)

“Subsea หรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล” เป็นคำที่ใช้ในการอธิบายถึงการดำเนินงานหรือการประยุกต์ใช้อุปกรณ์วิศวกรรมทางทะเลที่จมอยู่ใต้น้ำโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่ออยู่ห่างไกลนอกชายฝั่งในน่านน้ำทะเลลึกหรือบนพื้นใต้ทะเล แหล่งน้ำมันและก๊าซมักจะอยู่ใต้ทะเลและนอกชายฝั่งหลายแห่งทั่วโลก ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ คำว่า “subsea” เกี่ยวข้องกับการสำรวจ การขุดเจาะและการพัฒนาแหล่งน้ำมันและก๊าซในสถานที่ใต้ทะเล เขตการขุดเจาะและกิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันต่าง ๆ ใต้ทะเล มักจะใช้คำนำหน้าด้วยคำว่า “subsea” เสมอ เช่น หลุมน้ำมันใต้ทะเล หรือ subsea well, แหล่งการขุดเจาะใต้ทะเล หรือ subsea field, โครงการงานใต้ทะเล หรือ subsea project และ การพัฒนางานใต้ทะเล หรือ subsea development เป็นต้น

การพัฒนาแหล่งน้ำมันใต้ทะเลมักแบ่งออกเป็นประเภทน้ำตื้นและน้ำลึกเพื่อแยกความแตกต่างระหว่างเครื่องจักรอุปกรณ์และวิธีการต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในแต่ละประเภท คำว่าน้ำตื้นหรือ Shallow water หรือใกล้ทวีปใช้สำหรับระดับน้ำตื้น ๆ ที่อุปกรณ์ยึดพื้นต่าง ๆ เช่นแท่นขุดเจาะแบบสามขา jack-up และสิ่งปลูกสร้างแบบถาวรสามารถใช้ได้ซึ่งทำให้งานด้านน้ำระยะยาวแบบ saturation สามารถทำได้ ส่วนคำว่าน้ำลึกหรือ Deepwater เป็นคำที่มักใช้เพื่ออ้างถึงโครงการนอกฝั่งซึ่งตั้งอยู่ในระดับความลึกของน้ำทะเลมากกว่า 600 ฟุต โดยที่การใช้เรือลอยน้ำและแท่นขุดเจาะน้ำมันแบบลอยตัวจะต้องใช้ยานใต้น้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลระยะไกลเป็นตัวทำงานเนื่องจากนักดำน้ำไม่สามารถทำงานในเขตน้ำลึกเหล่านั้นได้

ในปี 2559 ซึ่งนับเป็นปีที่สองที่โครงการพัฒนางานใต้ทะเลโครงการ EPC ยังคงล่าช้าอย่างมากและผู้รับเหมาที่สำคัญ ๆ ยังคงประสบปัญหาเรื่องการจ้างงานค้างค้ำ ซึ่งมีจำนวนโครงการลดลงประมาณร้อยละ 40-50 จากช่วงปี 2557 ที่มีปริมาณงานสูงมาก ๆ ผู้รับเหมาที่ต้องรับงานค้างค้ำ เหล่านี้เล็งเห็นว่ากิจกรรมทางใต้ทะเลจะลดลงจนปี 2559 เนื่องจากงานต่าง ๆ ท้ายสุดเสร็จไปเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ความต้องการการเช่าเรือเหมาลำและงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล OSVs ลดลง บริษัทเจ้าของบ่อน้ำมันน้อยรายที่จะเริ่มโครงการขุดเจาะใหม่ ๆ จนกว่าราคาน้ำมันจะขยับขึ้นและเห็นแล้วว่าราคาจะสามารถรักษาระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องไปข้างหน้า งานตรวจสอบและซ่อมบำรุงยังคงเป็นสิ่งที่ต้องการโดยเฉพาะในส่วนของน้ำตื้น อย่างไรก็ตามความต้องการใช้บริการดังกล่าวก็ยังคงหดตัวอยู่

แผนภูมิ : อุปสงค์จำแนกตามระดับความลึก



ตลาดวิศวกรรมใต้ทะเล 2564

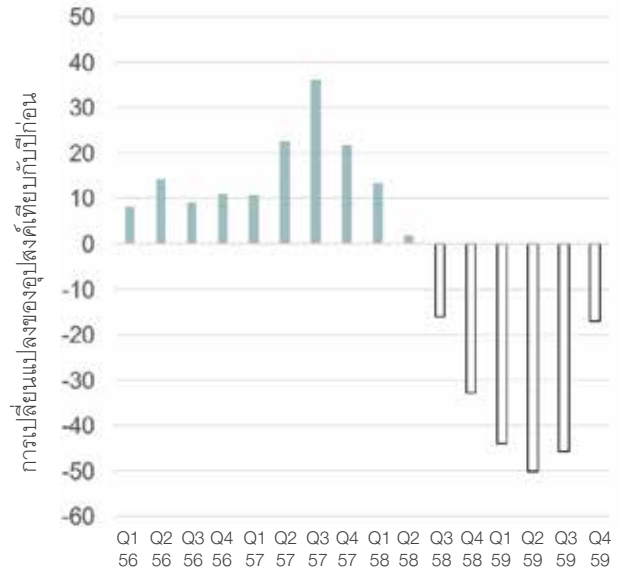
ที่มา : การวิจัยเชิงกลยุทธ์นอกชายฝั่ง

โดยรวมแล้วตลาดใต้ทะเลมีลักษณะดังต่อไปนี้ในทุกๆ ไตรมาสบนกราฟความต้องการตลาด ซึ่งจะเห็นว่าความต้องการของตลาดโลกลดลงติดต่อกันหกไตรมาส ซึ่งผู้รับเหมาต่างๆ พยายามไล่ล่าเพื่อให้ได้มาซึ่งงานเท่าที่จะทำได้

4.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งเป็นภาคอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว ซึ่งอาจจะเป็นเรือที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่ง ตามความเหมาะสมในการดำเนินงานของธุรกิจ ดังนั้น การจะกล่าวถึงลักษณะของการดำเนินงาน เรืออเนกประสงค์ที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงครอบคลุมเรือหลายชนิดและการปฏิบัติการหลายประเภท ซึ่งเป็นเรื่องยากที่จะให้ภาพรวมที่ชัดเจน คำว่าเรือที่ให้บริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจหมายรวมถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรือแปลงสำหรับเรือลำหนึ่งที่จะให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนการก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

แผนภูมิ: การเติบโตของอุปสงค์ในแต่ละไตรมาส



การวิจัยเชิงกลยุทธ์นอกชายฝั่ง 2560

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air driving) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของ การติดตั้งและ รื้อถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

5. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง – โอกาสการฟื้นตัว

5.1 ตลาดขุดเจาะนอกชายฝั่ง

แม้ว่าราคาน้ำมันอาจฟื้นตัวขึ้นในช่วงปี 2560 แต่ความต้องการเรือขุดเจาะทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำ ต้องใช้เวลาอย่างน้อย 6 ถึง 9 เดือน ในการที่ราคาน้ำมันจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการรองรับความต้องการใช้น้ำมันของเรือขุดเจาะ และสามารถฟื้นตัวได้อย่างมีนัยสำคัญ หากพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดในปัจจุบันคาดว่าจะยังไม่มี การฟื้นตัวของตลาดจนกว่าจะผ่านครึ่งหลังของปี 2560 ไปแล้ว

การชะลอตัวและการขาดโอกาสทางธุรกิจเหล่านี้นำไปสู่ความคิดบางอย่างที่ทำให้ผู้รับเหมาขุดเจาะทำข้อตกลงกับ Saudi Aramco ด้วยการรับประกันการทำงานอย่างต่อเนื่องให้กับเรือขุดเจาะจำนวน 6 ลำและจะต้องเข้าร่วมโครงการสร้างเรือขุดเจาะใหม่อีก 20 ลำหรือมากกว่า ในขณะที่ผู้รับเหมาขุดเจาะอีกรายเข้าทำสัญญาให้เช่าเรือขุดเจาะด้วยวิธี “คู่ค้าให้ความช่วยเหลือทางการเงิน” กับผู้ผลิตรายหนึ่งในไนจีเรียโดยพวกเขาจะได้รับเงินหลังจากการขุดเจาะเสร็จสิ้นและเมื่อเริ่มมีการผลิตแล้ว

5.2 ประเภทของเรือขุดเจาะแบบ Offshore Drilling Rigs

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามแท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ (“MODU”)



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครนยกที่สามารถติดตั้งปั้นจั่นบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกถึง 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นแท่นขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกกระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปที่ยกพื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาที่ยกโดยอยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้นเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350-450 ฟุตและมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงท้องเรือที่ช่วยปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่กึ่งจมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ ตัวแท่นอาจจะมีลักษณะที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 12,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

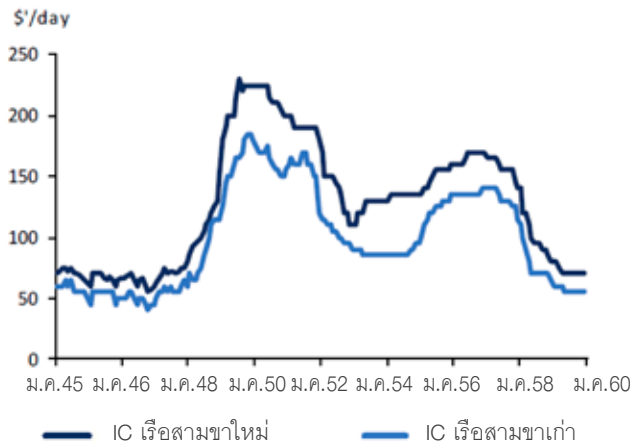
เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และสวาทรงกลดเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องจากความคล่องตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุตและสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

5.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา Jack-Up

ขณะนี้เรือขุดเจาะแบบสามขา jack-up มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 486 ลำโดยในจำนวนนี้มีเรือที่ปลดระวางแล้ว จำนวน 50 ลำ และเรือที่ได้รับการจ้างงาน จำนวน 299 ลำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 62 และ 69 ของอัตราการใช้ประโยชน์ตามลำดับ การใช้ประโยชน์โดยรวมสำหรับเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 20 ปีอยู่ที่ประมาณร้อยละ 56 ขณะที่อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีมีค่าประมาณร้อยละ 68

สะท้อนให้เห็นถึงอุปทานของตลาดที่มีปริมาณมากเกินไปและแรงจูงใจของผู้รับเหมาที่จะยังคงนำเรือออกหางานแม้จะได้รับอัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาความสามารถในการทำตลาดสูงสุดและหลีกเลี่ยงค่าใช้จ่ายในการบำรุงเรือเมื่อเรือต้องจอดทิ้งไว้ อัตราค่าเช่าเรือรายวันในปัจจุบันอยู่ที่ประมาณจุดคุ้มทุน อัตราค่าเช่าเรือรายวันของตลาดในปัจจุบันสำหรับเรือสามขา IC แบบพรีเมียมอยู่ที่ 65,000-70,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวันขึ้นอยู่กักระยะเวลาการทำงาน ภูมิภาคและประเภทของการทำงานและข้อกำหนดบางอย่างสำหรับการทำงานที่ทำได้ โดยทั่วไปเรือขุดเจาะสามขาที่กำลังทำงานจะได้รับอัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ดีกว่า เช่น ในตะวันออกกลางซึ่งมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีปริมาณอุปทานส่วนเกินที่มากเกินไป

แผนภูมิ: IC เรือสามขา – อัตราค่าเช่าเรือรายวัน



ที่มา: การวิจัยหลักทรัพย์ Pareto

ความต้องการใช้เรือขุดเจาะแบบสามขา Jack-up คาดว่ายังคงลดลงในระยะใกล้ แต่คาดว่าจะมีการประมูลการจ้างงานน่าจะมากขึ้น ปัจจุบันยอดการต่อเรือขุดเจาะแบบสามขามีจำนวน 105 หน่วยคิดเป็นประมาณร้อยละ 22 และประมาณร้อยละ 35 ของปริมาณอุปทานอุปสงค์ในปัจจุบันตามลำดับ ส่วนใหญ่จะมีการสั่งต่อเรือขุดเจาะไว้ในช่วงปี 2555-2557 ซึ่งตอนนี้พร้อมที่จะทำการส่งมอบแล้ว ในขณะที่ทุกคนคาดว่าจะมีการส่งมอบเรือขุดเจาะเหล่านี้ไปเรื่อย ๆ ในระยะยาว แต่เรือที่ต่อใหม่ส่วนมากก็จะถูกส่งมอบเมื่อได้รับทำสัญญาเท่านั้น ทำให้การเพิ่มผลกำไรของธุรกิจนี้ในตลาดต้องจบลง

การปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายยังคงเป็นกุญแจสำคัญในการปรับสมดุลของตลาดในระยะยาว แต่ยังคงเป็นสัดส่วนที่ไม่มากนักเมื่อเทียบกับปริมาณเรือที่มากขึ้นไป คาดว่าการปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายจะเร่งตัวเพิ่มขึ้นในช่วงหลายปีข้างหน้า เนื่องจากต้องมีการทำนุบำรุงรักษาเรือมากขึ้น และการทำงานที่มีมากขึ้นหากเทียบกับการลงทุนในกองเรือที่ค่อนข้างจำกัดในปัจจุบัน

Saudi Aramco ได้ประกาศแผนการใช้เรือขุดเจาะของตนในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า และได้ขยายสัญญากับกองเรือขุดเจาะแบบสามขาที่มีอยู่เดิมโดยคาดว่าจะมีการใช้งานเรือขุดเจาะแบบสามขามากขึ้นในอนาคตอันใกล้ นี้ เพื่อเป็นการต่อยอดแผนการดังกล่าว เรือขุดเจาะแบบสามขา ทั้ง 3 ลำซึ่งเป็นของบริษัทร่วมของเมอร์เมด คือ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด ได้รับการต่ออายุสัญญาในปี 2560 ซึ่งจะเห็นว่าเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้ง 3 ลำยังคงได้รับการว่าจ้างในซาอุดีอาระเบียไปจนถึงปี 2562

5.4 ตลาดเรือขุดเจาะแบบท้องแบน

มีเรือขุดเจาะแบบท้องแบนประมาณ 43 ลำในโลก และในจำนวนนี้มีเพียงประมาณ 17 ลำเท่านั้นที่ได้ทำสัญญาว่าจ้าง นอกจากนี้ยังมีการต่อเรือขุดเจาะใหม่อีกจำนวน 8 ลำ ปัจจุบัน เรือส่วนใหญ่

ทำงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เนื่องจากมีสภาพเป็นน้ำตื้นซึ่งเหมาะต่อเรือขุดเจาะประเภทท้องแบนนี้ กองเรือส่วนใหญ่จะบริหารโดยสามบริษัท

ความต้องการในเรือขุดเจาะท้องแบนแน่งตลอดปี 2559 และคาดว่าจะมีสัญญาณที่ดีขึ้นมาบ้าง ในปี 2560 เจ้าของเรือรุ่นใหม่กว่าพร้อมที่มีโอกาสจะได้งานมากกว่าเจ้าของเรือรุ่นเก่าซึ่งเตรียมเข้ารับการปลดระวางขายตามวัฏจักร อัตราค่าเช่าเรือรายวันของเรือขุดเจาะแบบท้องแบนตามรายงานล่าสุดอยู่ที่ต่ำกว่า 70,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อวัน

6. สิ่งสำคัญคือภาพรวม

ตามข้อมูลการวิเคราะห์ของกลุ่ม Rystad Energy การสำรวจน้ำมันและก๊าซทั่วโลกลดลงในปี 2559 ถึงระดับต่ำสุดนับตั้งแต่ช่วงทศวรรษที่ 2480 ซึ่งมีปริมาณน้ำมันดิบกว่า 6 ล้านบาร์เรล การสำรวจน้ำมันดิบนอกชายฝั่งลดลงถึง 2,300 ล้านบาร์เรลหรือร้อยละ 10 ในปี 2553

ผลวิจัยทางด้านนอกชายฝั่งเชิงกลยุทธ์เผยให้เห็นว่าการพลิกฟื้นของอุตสาหกรรมจะต้องใช้ความอดทนและจะต้องมีการจัดการอย่างเข้มแข็งทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงปฏิบัติการและที่สำคัญที่สุดในเชิงการเงิน การทดแทนของแหล่งพลังงานอาจเปลี่ยนไปสู่พลังงานสะอาด แต่ความต้องการขึ้นพื้นฐานสำหรับน้ำมันจะไม่หายไป ตามรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในปี 2573 พลังงานทดแทนคาดว่าจะเติบโตได้เร็วที่สุด ก๊าซธรรมชาติจะมาทดแทนถ่านหิน ในขณะที่น้ำมันยังคงเป็นผู้นำส่วนแบ่งในตลาด

และจากการที่บริษัทน้ำมันต่างไม่มีการลงทุน โครงการพัฒนาต่าง ๆ ถูกดึงกลับ และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาถูกลดลง ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตลดลงและแหล่งสำรองน้อยลง Strategic Offshore Research มองว่าเหตุการณ์นี้เองจะส่งผลให้มีการประมูลซื้อน้ำมันใหม่ที่มีราคาสูงขึ้น เนื่องจากการขุดเจาะได้ทะเลและนอกชายฝั่งยังคงเป็นจุดขายที่สำคัญในการผลิตใหม่ และการผลิตใหม่ยังต้องการบริการเหล่านี้ ซึ่งจะทำให้อุปสงค์กลับคืนมาในที่สุด

7. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

เมอร์เมดจะพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วง 12 เดือนข้างหน้า เนื่องจากภาวะที่ราคาน้ำมันตกต่ำ และข่าวที่ว่าบริษัทน้ำมันต่าง ๆ อาจจะทบทวนเรื่องการใช้จ่าย และด้วยเหตุที่ราคาน้ำมันอ่อนค่า ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นภัยคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีขึ้นเชิงเหนือกว่าเนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตนํ้าตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคานํ้ามันที่ลดต่ำลง เนื่องจากการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด

เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทนํ้ามันระดับชาติ(NOCs) เหนือนํ้าของประเทศไทยที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ประเทศเหล่านั้น รวมถึงกาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความอ่อนไหวของราคานํ้ามันกว่า

การมุ่งเน้น IRM เจาะกลุ่มวางสายเคเบิลใหม่ๆ และเป็น ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาได้ทะเล

เมอร์เมดยังคงทุ่มเทและให้ความสำคัญกับงานในช่วงการผลิตของธุรกิจทางด้านการสำรวจและผลิต (E&P) ดังนั้นเมอร์เมดจึงไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายฝ่ายทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสิ่งดีสำหรับความต้องการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการและขยายตัวทางภูมิศาสตร์โดยให้ความสำคัญในงานบริการวางสายเคเบิลและวางท่อลักษณะอ่อนพร้อมเจาะตลาดในประเทศเหล่านั้น ซึ่งมีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง การกระจายศูนย์รวมปฏิบัติการในตะวันออกกลางและเอเชียแปซิฟิกยังช่วยให้มีการขยายงานได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้ความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทนํ้ามันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่

กองเรือวิศวกรรมได้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่ไม่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทนํ้ามันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาดหรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมได้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมาก ในระยะเวลาอันใกล้นี้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะป็นฐานรายได้ในปี 2560 มีโอกาสที่จะมีส่วนช่วยเพิ่มการลงทุนได้ ทั้งนี้ การลงทุนของเมอร์เมดใน บริษัท เอเชีย ออฟซอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด ("AOD") ในการขุดเจาะหลุมขุดเจาะแบบ jack-up สามเครื่องของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ยังคงความต่อเนื่องโดยสามารถที่จะขยายระยะเวลาการจ้างไปอีกจนถึง 2562 ตามความต้องการของลูกค้าที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่องและควมมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานของผู้ผลิต รวมทั้งการดัดแปลงเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย

วินัยที่ดีทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินที่ต่ำและมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้บริษัทยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโตในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบัน

(อ้างอิง: กลุ่ม BRS, Clarksons Platou Offshore, Deloitte, DVB Bank, ที่ปรึกษา Icarus, IHS Petrodata, Kennedy Maar, องค์การประเทศส่งออกปิโตรเลียม (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, ข้อมูลพลังงานสหรัฐ การบริหาร (EIA), Wikipedia, Wood Mackenzie)



ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรและ บริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และประเทศลาว จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคได้รับการจดทะเบียนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและปวยทางไปทั้งในประเทศ

เวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโค เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และปวยทางไปภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิ ประเทศลาวและประเทศกัมพูชา

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้น เพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK คิดเป็นร้อยละ 94.5 94.4 และ 93.1 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ ทั้งนี้ บาคองโคผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK สำหรับการใช้ปลูกกาแฟ ข้าว ยาง พืชอีกหลากหลายชนิดรวมกว่า 95 สูตร

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว หรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากการรวมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสม

สูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

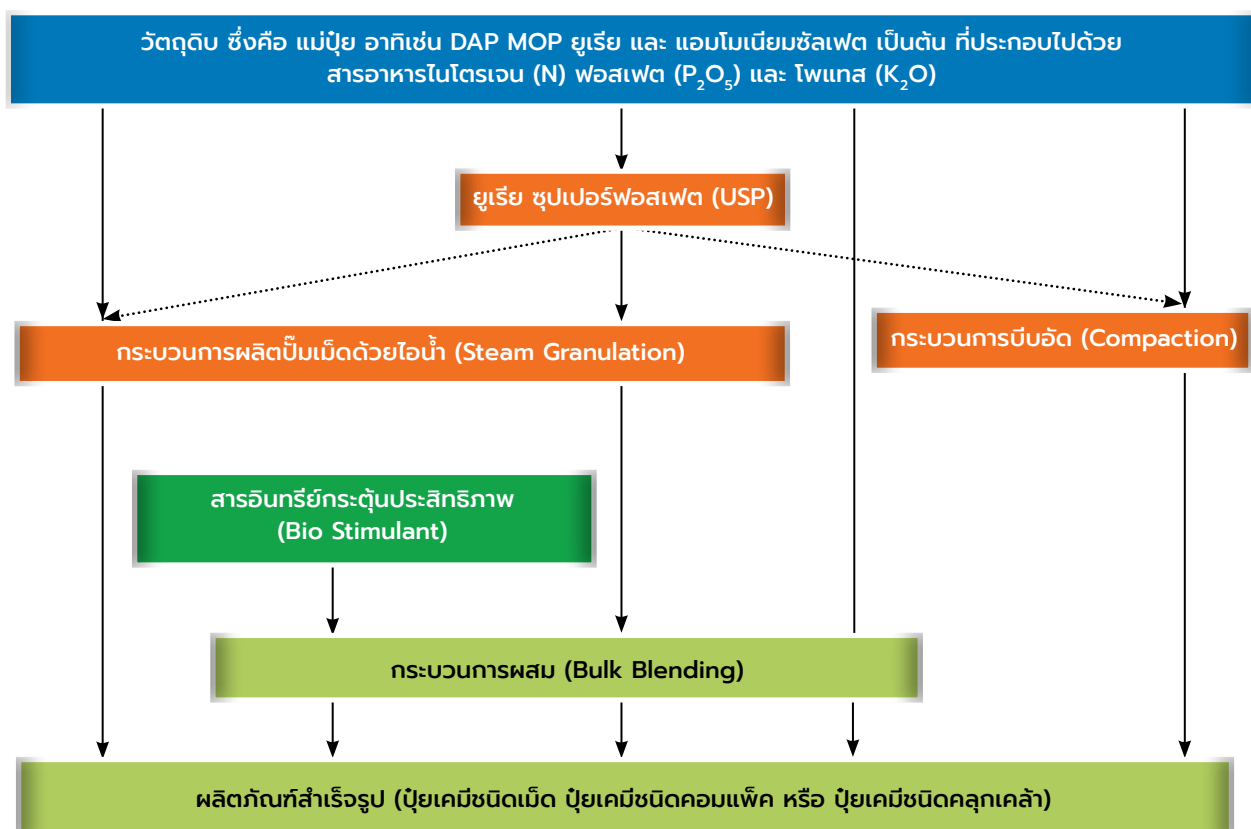
ทั้งนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 บาคองโคมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีอื่น คิดเป็นร้อยละ 1.1 1.3 และ 1.8 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุกองก้นโดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโครวมถึง ปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 บาคองโคมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น คิดเป็นร้อยละ 4.4 4.3 และ 5.1 ของรายได้จากการขายรวมตามลำดับ

4. กระบวนการผลิต



สารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือ แมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง บาคองโคจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง ปี 2557 บาคองโคมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 39 ส่วนในปี 2558 และ 2559 อยู่ที่ร้อยละ 36



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบดเม็ด



การบรรจุห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value add) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต

ข. การตลาดและการแข่งขัน

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในขณะที่บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขยาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบาคองโคที่แตกต่างกันสำหรับตลาด

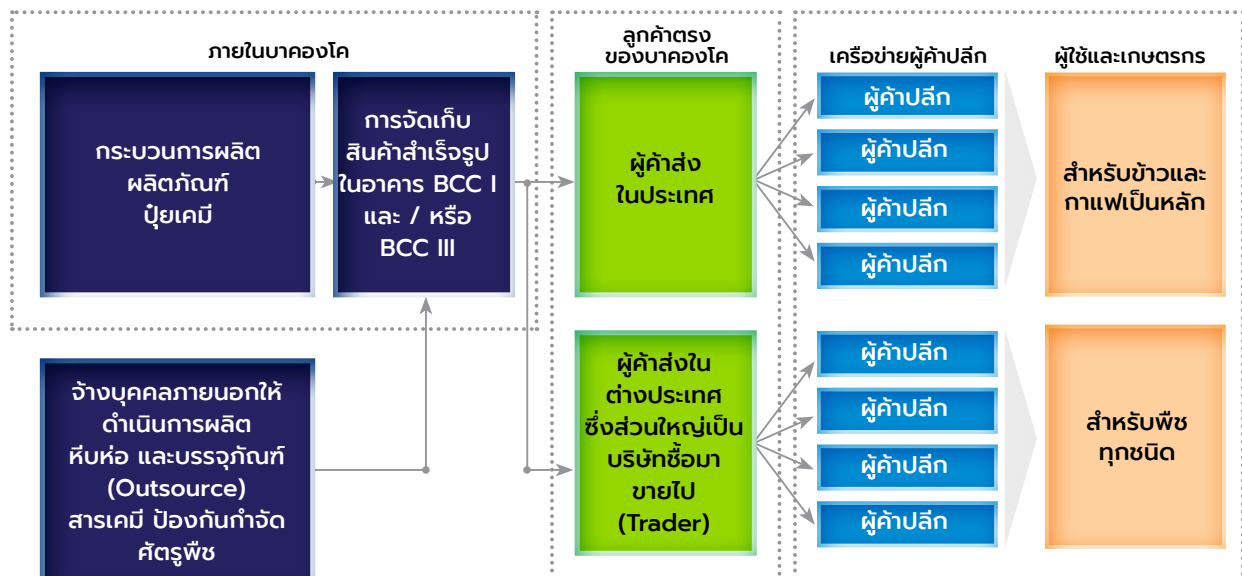
ในประเทศเวียดนามและตลาดในต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้นิติ (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าวบาคองโคทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจในการเกษตรเคมีเพื่อการเกษตร



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของบาคองโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อ-ขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้บาคองโคผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ทั้งนี้ บาคองโคมีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 รายในประเทศเวียดนาม

จากการที่บาคองโคมีเครือข่ายลูกค้าประเภทค้าส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 300 ราย ทำให้ปริมาณและมูลค่าการส่งออกเติบโตขึ้นจาก 1,057.8 ล้านบาทในปี 2557 และ 1,097.2 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,125 ล้านบาทในปี 2559 ทั้งนี้ มูลค่าการส่งออกที่เพิ่มขึ้นยังเป็นการช่วยป้องกันความเสี่ยง (Natural Hedging Strategy) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์เทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตปุ๋ยเคมี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้การขายของธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรแบ่งตามตลาดในประเทศและต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้การขายในประเทศเวียดนาม	2,052.7	64.6	2,161.3	66.3	2,030.2	65.7
รายได้การขายต่างประเทศ	1,125.0	35.4	1,097.2	33.7	1,057.8	34.3
รวมรายได้จากการขาย	3,177.7	100.0	3,258.5	100.0	3,088.0	100.0

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของรายงานทิศทางและแนวโน้มธุรกิจปุ๋ยของตลาดโลกจนถึงปี 2561 โดย องค์การอาหารและการเกษตรของสหประชาชาติ (Food and Agriculture Organization) พบว่า ภาพรวมของการอุปโภคปุ๋ยจะอยู่ที่ประมาณ 183.2 ล้านเมตริกตันในปี 2556 และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 200.5 ล้านเมตริกตันภายใน

ปี 2561 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุด นับเป็นส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 58.5 และการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร

ธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม



Baconco ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I และอยู่ติดกับท่าเรือของนิคม บนแม่น้ำ Thi Vai

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจาก นครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับ แม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่นในการดึงดูด ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลาง การส่งออกทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการ บริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่ง ออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็น โอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานให้แก่ ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโต อย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็น ท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบ ในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุนและด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังกล่าว ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุน การขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่ง ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ ได้อย่างตรงเวลาอีกด้วย

รายละเอียดของพื้นที่เก็บสินค้านี้

พื้นที่เก็บสินค้า	บาคองโค 1	บาคองโค 3	บาคองโค 5		
ชื่อ:	BCC I	BCC III	BCC 5A	BCC 5B.1	BCC 5B.2
เริ่มดำเนินการ:	เมษายน 2553	กุมภาพันธ์ 2555	มีนาคม 2556 และมกราคม 2557	มีนาคม 2558	มิถุนายน 2559
พื้นที่ให้เช่ารวม:	2,000 ตรม.	2,000 ตรม.	27,000 ตรม.	11,300 ตรม.	8,200 ตรม.
ประเภทสินค้าที่จัดเก็บ:	ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีและวัตถุดิบ		สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอื่น		

หมายเหตุ: บาคองโคอยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้า บาคองโค 5B และบาคองโค 5C (พื้นที่รวม 20,000 ตร.ม.) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 2/2560

ข. การตลาดและการแข่งขัน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่งได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My I มีนิคม อุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง ณ ปัจจุบัน มีระบบท่าเรือของเวียดนาม กำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาล เป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีข้อจำกัดในแง่ การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บ สินค้า และความพร้อมในการให้เช่า ผสมกับการบริหารจัดการ ทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือ ปัจจัยสำคัญในการ สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของ เวียดนาม

ก. ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บพัสดุสินค้า ก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่ง กระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งาน และขนาดของพื้นที่ที่เช่า

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์ การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้เช่าจัดเก็บสินค้ากล่าวคือ อาคาร บาคองโค 1 (“BCC I”) และ บาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับ เก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการ ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร บาคองโค 5 (“BCC V”) นั้น ถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุหีบห่อของปุ๋ยทาง ใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรร พื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บ สินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความ ต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภค ครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษา ความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำ ประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น



ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ("UMS")

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดี มีค่าพลังงานความร้อนปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง UMS มีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และ อุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัท มีกลยุทธ์นำเข้าถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ถ่านหินมีคุณสมบัติตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายถ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อถ่านหินอีกด้วย

UMS วางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันท่วงที ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ก: ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มากโดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตาถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญคือคาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภทถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

UMS เน้นการนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงเกินไป อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหิน

คุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของ UMS เริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียและจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งหมดและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางราย บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันทีโดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท แต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางรายและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กต้องการถ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือกปรับปรุงคุณภาพและการคัดขนาด โดยในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้ง (50,000-70,000 ตัน) จะมีถ่านหินที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อนความชื้นปริมาณซีเถ้าและปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพถ่านหินก่อนซึ่งถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกันเช่นในด้านค่าความร้อนความชื้นแม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับค่าความร้อนความชื้นปริมาณซีเถ้าและปริมาณกำมะถันเป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัทเพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมของลูกค้าแต่ละราย เนื่องจากหม้อไอน้ำมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไปเพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้าและยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

ข: การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดเชิงรุกโดยใช้จุดแข็งของถ่านหินซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเพื่อลดการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายถ่านหินให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

บริษัทมีขั้นตอนในการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินอย่างละเอียด เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพถ่านหิน โดยมีขั้นตอนเริ่มจาก ก่อนส่งถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิต จะมีการตรวจสอบคุณภาพถ่านหินโดยสถาบันที่ได้รับมาตรฐานการตรวจสอบจากประเทศอินโดนีเซีย โดยตรวจสอบคุณภาพในด้านค่าความร้อน ค่าคาร์บอน ค่าความชื้น ค่าซัลเฟอร์ที่เกิดจากการเผาไหม้และค่าซิลิเคอร์ไดออกไซด์ หลังจากนำเข้ามาในประเทศไทยแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบคุณภาพของถ่านหินซ้ำอีกครั้งหนึ่ง โดยบริษัทจะทำการเก็บตัวอย่างถ่านหินขณะที่ทำการขนถ่านหินขึ้นจากเรือเพื่อนำไปตรวจสอบคุณภาพ โดยองค์กรชั้นนำที่ได้รับความยอมรับ เช่น บริษัท เอสซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โคเทคนา อินสเปกชัน (ประเทศไทย) จำกัด และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อำเภอมะแมะ จังหวัดลำปาง เป็นต้น ก่อนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า หรือในบางกรณีลูกค้ามีข้อสงสัยในการตรวจสอบคุณภาพเพิ่มเติมโดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทจะจัดส่งตัวอย่างถ่านหินให้กับบริษัท เอสซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด หรือองค์กรชั้นนำอื่น ๆ ที่เป็นบริษัทรับทำการตรวจสอบที่ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และมีสาขาต่าง ๆ มากมายในหลายประเทศ

นอกจากนี้ ในเรื่องของบริการ บริษัทสามารถให้บริการได้ตามความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตลอด หากลูกค้ามีความต้องการใช้ถ่านหินก็จะสามารถจัดส่งได้ทันทีตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ส่งผลให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องเก็บสต็อกสินค้ามากและลูกค้ามีความสะดวกในการใช้งานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำรวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัสที่บริษัทเป็นผู้จำหน่าย) ดังนั้นในระยะยาว โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ถ่านหินเป็นหลัก เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งจะขยายไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ด้วย เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานผลิตไฟฟ้า

นอกจากนี้ยังมีการขยายไปยังกลุ่มลูกค้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลซึ่งเป็นเชื้อเพลิงแข็ง เช่น ช้างหัวโพด กะลาปาล์ม กากปาล์ม ไม้สับ แกลบ เป็นต้น เชื้อเพลิงเหล่านี้ให้ค่าความร้อนที่ต่ำกว่าถ่านหิน มีปริมาณแปรผันตามฤดูกาลของการเกษตรทำให้บางช่วงมีปริมาณไม่เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนมากเป็นกลุ่มโรงงานขนาดกลางและขนาดเล็ก เช่น โรงงานกระดาษ กลุ่มโรงงานอาหารแปรรูป

บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าอื่น ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา โดยบริษัทใช้กลยุทธ์เข้าไปนำเสนอถึงค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ โดยใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 9-24 เดือน รวมถึงให้ความรู้กับลูกค้าเพื่อให้เปลี่ยนทัศนคติที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับถ่านหินในเรื่องของการก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม ทำให้ลูกค้าให้ความสนใจหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการผลิตเชื้อเพลิงไอน้ำ 1 ตัน เปรียบเทียบระหว่างถ่านหินและน้ำมันเตาดังแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้ จะเห็นว่าถ่านหินมีค่าใช้จ่ายในการผลิตไอน้ำเพียง 529.84 บาทต่อตัน ในขณะที่น้ำมันเตามีค่าใช้จ่ายประมาณ 935.40 บาทต่อตัน ซึ่งถ่านหินมีต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ต่ำกว่าน้ำมันเตา อีกทั้งราคาตลาดของน้ำมันเตาค่อนข้างผันผวน ไม่คงที่ ทำให้สามารถคาดเดาแนวโน้มราคาของน้ำมันได้ยาก ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากจุดเด่นของถ่านหินดังนี้

รายการ	น้ำมันเตา C	ถ่านหิน (บิทูมินัส)
ประสิทธิภาพของ Boiler	85%	65%
ค่าพลังงานความร้อนต่อหน่วย (Kcal/หน่วย)	9,700	5,000
ราคาเชื้อเพลิง	12.54 บาทต่อลิตร*	2.8 บาทต่อกิโลกรัม
ค่าใช้จ่ายในการผลิตเชื้อเพลิงไอน้ำ 1 ตัน (บาทต่อตัน)	935.40	529.84

* ราคาประกาศฉบับที่ 52 จากกรมสรรพสามิต 23 เดือน ธันวาคม ปี 2559

* ราคาเฉลี่ยของถ่านหินตาม Indonesia Coal Index ปี 2559

* ค่าความร้อนที่ต้องการในการระเหยน้ำที่ ความดัน 1 bar 100°C = 615 kcal/kgH₂O

ที่มา: www.eppo.go.th, www.argusmedia.com, https://www.excise.go.th/NEWS/Fueloilexc/index.htm

นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายถ่านหินผ่านบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ โดยหลังจากที่บริษัทได้เข้าไปนำเสนอข้อมูลการใช้แหล่งเชื้อเพลิงจากถ่านหินและลูกค้ามีความสนใจในการเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินดังกล่าว บริษัทจะแนะนำบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำให้กับลูกค้าด้วย โดยแนะนำประเภทของหม้อไอน้ำที่ตรงกับคุณภาพถ่านหินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การใช้ถ่านหินเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในอีกแนวทางหนึ่งบริษัทเหล่านี้จะทำการตลาดในการขายหม้อไอน้ำให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ และแนะนำลูกค้าให้กับทางบริษัทโดยหลังจากที่ซื้อหม้อไอน้ำแล้ว โรงงานอุตสาหกรรมนั้นก็จะทำการซื้อถ่านหินของบริษัทต่อจากคำแนะนำของบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายหม้อไอน้ำ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถขายถ่านหินได้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มฐานลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหินเพิ่มจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโดยทั่วไปการติดตั้งหม้อไอน้ำขนาดเล็กจะใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน (รวมเวลาในการนำเข้าหม้อไอน้ำ) แต่ถ้าเป็นหม้อไอน้ำขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จะใช้เวลาติดตั้งนานถึง 8-15 เดือน บริษัทจึงจะเริ่มขายถ่านหินของบริษัทได้ นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่จะทำการทดลองเปลี่ยนหม้อไอน้ำจากการใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงเป็นการใช้ถ่านหินแทนก่อน และถ้าไม่มีปัญหาในการใช้งานประมาณ 3-6 เดือน ลูกค้าจึงจะทำการเปลี่ยนหม้อไอน้ำที่เหลือเพื่อใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ทำให้บริษัทคาดว่าจะมียอดขายเพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือโป๊ะและรถบรรทุกเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมาหลายปี ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อขายถ่านหินได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยทั่วไปบริษัทมีสัญญากำหนดจำนวนตันในการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินหลัก ส่วนราคาถ่านหินจะมีการกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้บริษัทนำเข้าถ่านหินจากแหล่งอื่น ๆ เพิ่มเติมอีกหลายแหล่ง เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองการซื้อถ่านหินและสามารถแข่งขันด้านราคาได้

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงาน

เหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 100 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 10 ราย ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา ทำให้บริษัทมีโอกาสในการนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้ากลุ่มนี้โดยหันมาใช้พลังงานจากถ่านหินทดแทนน้ำมันเตาเพื่อให้มีต้นทุนพลังงานที่ถูกกว่า บริษัทมีการจัดจำหน่ายไปยังหลาย ๆ อุตสาหกรรมเพื่อลดความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบจากวัฏจักรของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว โดยบริษัทจะให้พนักงานขายตรงซึ่งมีความรู้ ความเข้าใจ ในตัวสินค้าของบริษัทเข้าไปนำเสนอถึงข้อเปรียบเทียบระหว่างการใช้น้ำมันเตาและถ่านหิน ทั้งในด้านค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทโดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอยู่มากทั้งในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ผู้บริหารคาดว่าในภาคกลาง มีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันเตาอยู่ประมาณ 5,000 โรงงาน ทำให้บริษัทมีช่องว่างทางการตลาดอีกมาก โดยบริษัทแบ่งลูกค้ากลุ่มนี้ออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้ถ่านหินอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

1.2 กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้ใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงใช้น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญและยังไม่เคยใช้ถ่านหินมาก่อน ทำให้ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจที่ดีพอในการใช้ถ่านหิน ดังนั้น จึงเป็นโอกาสดีที่บริษัทจะชักชวนให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาเนื่องจากจุดเด่นของการใช้ถ่านหิน คือ การลดต้นทุนของการใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการชักจูงให้ลูกค้ากลุ่มนี้หันมาใช้ถ่านหินแทน

โดยมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยที่ 9-24 เดือน ทั้งนี้ ระยะเวลาคืนทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ เช่น ส่วนต่างระหว่างราคาก๊าซธรรมชาติกับราคาน้ำมันเตา ปริมาณการใช้ และราคาหม้อไอน้ำ เป็นสำคัญ เนื่องจากทางบริษัทคาดว่าราคาน้ำมันเตายังคงอยู่ในระดับที่สูง และราคาน้ำมันของตลาดโลกยังคงผันผวนต่อเนื่อง ทำให้การคาดการณ์ราคาน้ำมันเตาไม่แน่นอน นอกจากนี้ ลูกค้าหลายรายยังมีความเข้าใจที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อมีการใช้ถ่านหิน พนักงานขายของบริษัทจะอธิบายให้เข้าใจถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของถ่านหินประเภทปิโตรลีนัมและซบปิโตรลีนัมว่าเป็นมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าน้ำมันเตา ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการใช้ถ่านหินมากขึ้น และมีแนวโน้มที่บริษัทจะมีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นในปีต่อไปจากนโยบายการตลาดเชิงรุกของบริษัท จากสถิติที่ผ่านมาหลังจากที่บริษัทเข้าไปนำเสนอถึงจุดเด่นต่าง ๆ ของการใช้ถ่านหินแทนน้ำมันเตาแล้ว ทางบริษัทพบว่าได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า และมีลูกค้าเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นจำนวนมาก

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา บริษัทจะเริ่มทำตลาดลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น เพื่อต้องการขยายปริมาณการขาย และขยายตลาดให้เพิ่มขึ้น และนอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย โดยบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญได้แก่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เอิร์ธ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิงเฮงเส็ง จำกัด บริษัท อีสเทิร์น เพิร์ล จำกัด บริษัท ฟิโก้ เมทเทิลส์ แอนด์ ไมเนอร์รอลส์ จำกัด บริษัท ฟินิคส์ โกลบอล (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ทีซีซี เอนเนอจี จำกัด เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก และพร้อมทั้งมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นของธุรกิจ

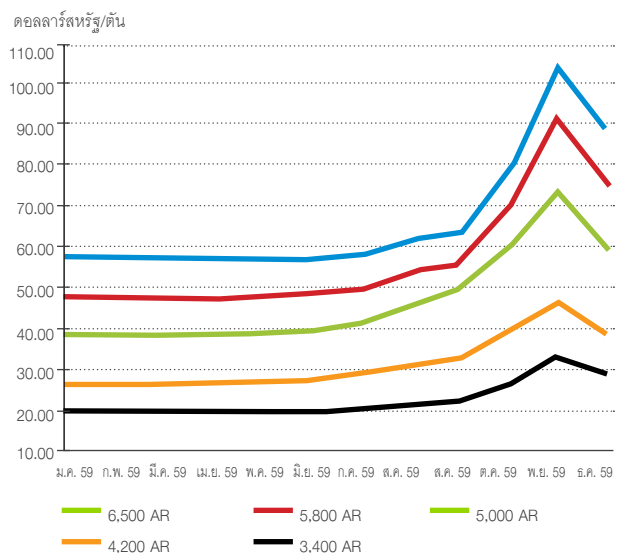
แนวโน้มอุตสาหกรรม

ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราค่าไฟฟ้าแพงอย่างประเทศไทย เช่นประเทศไทยในแถบเอเชีย รวมถึง

ประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลง แนวโน้มกำลังผลิตถ่านหินทั่วโลกในอีก 10 ปีข้างหน้าซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงถึง 1 พันล้านตัน โดยเฉพาะการเพิ่มกำลังผลิตในทวีปเอเชีย และเชื้อเพลิงถ่านหินยังเป็นตัวขับเคลื่อนพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดว่าจะสัดส่วนการใช้ถ่านหินในภาพรวมจะเพิ่มจาก 46% ในปัจจุบัน เป็น 60% และสัดส่วนการใช้ถ่านหินผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจาก 32% เป็น 50% ภายในปี 2583 หรืออีก 23 ปีข้างหน้า

สำหรับสถานการณ์เชื้อเพลิงโดยรวมในประเทศไทย ถ่านหินยังคงเป็นหนึ่งในทางเลือกการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าระยะยาว ปี 2558-2579 (PDP 2558) เนื่องจากนโยบายสำคัญของกระทรวงพลังงาน จำเป็นต้องให้เกิดการสร้างสมดุลของเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาพลังงานใดพลังงานหนึ่งมากเกินไป และเพื่อไม่เป็นการสร้างภาระค่าไฟฟ้าที่จะกระทบต้นทุนภาคการผลิต และค่าครองชีพของประชาชนในอนาคต ทั้งนี้ความต้องการเชื้อเพลิงถ่านหินจะเพิ่มขึ้น 20-25% ภายในปี 2579 ตามแผน PDP 2558 ด้วยเทคโนโลยีถ่านหินสะอาดในปัจจุบัน กระทรวงพลังงานเชื่อมั่นว่าจะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความเป็นอยู่ของชุมชนในพื้นที่ก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้อีกด้วย

แผนภูมิ: สถานการณ์ราคาก๊าซธรรมชาติอินเดีย 12 เดือน ปี 2559



ที่มา : www.argusmedia.com

การใช้ถ่านหินและลิกไนต์ในประเทศไทย

ในปี 2559 (ม.ค.-พ.ย.) ปริมาณการใช้ถ่านหินและลิกไนต์รวมประมาณ 35.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.73 จากช่วงเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีปริมาณการใช้รวมประมาณ 34.03 ล้านตัน การใช้ลิกไนต์ในปี 2559 (ม.ค.-พ.ย.) ประมาณ 15.54 ล้านตัน แบ่งเป็นภาคการผลิตไฟฟ้าของกฟผ.จำนวน 15.05 ล้านตัน

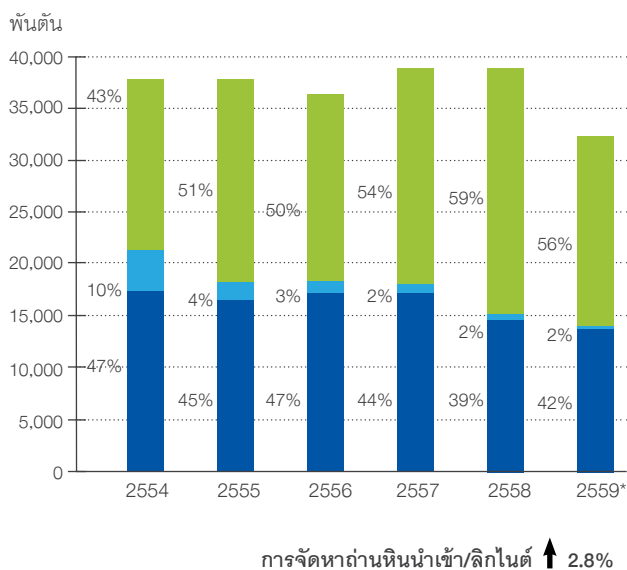
และอีก 0.49 ล้านตัน นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ การผลิตปูนซีเมนต์ กระดาษ อาหาร ในขณะที่การใช้ถ่านหินนำเข้าในปี 2559 ประมาณ 19.76 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 2.27 จากช่วงเดียวกันของปี 2558 เป็นการใช้ในอุตสาหกรรมจำนวน 12.04 ล้านตัน ที่เหลืออีกประมาณ 7.72 ล้านตันใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของ SPP และ IPP

ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์ในประเทศไทย

ประเภท	ปริมาณ (ล้านตัน)				อัตราการเติบโต (ร้อยละ)
	2557 (ม.ค.-ธ.ค.)	2558 (ม.ค.-ธ.ค.)	2558 (ม.ค.-พ.ย.)	2559 (ม.ค.-พ.ย.)	
การบริโภคลิกไนต์	18.38	15.10	13.81	15.54	12.56
ผลิตกระแสไฟฟ้า (กฟผ.)	17.02	14.48	13.24	15.05	13.68
อุตสาหกรรม	1.36	0.62	0.57	0.49	(14.32)
การบริโภคถ่านหิน	20.88	21.92	20.22	19.76	(2.27)
ผลิตกระแสไฟฟ้า (SPP และ IPP)	8.50	8.12	7.52	7.72	2.72
อุตสาหกรรม	12.38	13.80	12.70	12.04	(5.23)
ความต้องการโดยรวม	39.26	37.02	34.03	35.29	3.73

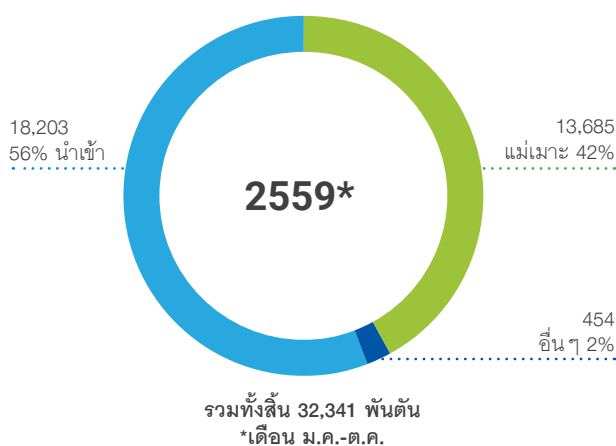
ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

แผนภูมิ : การจัดหาถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

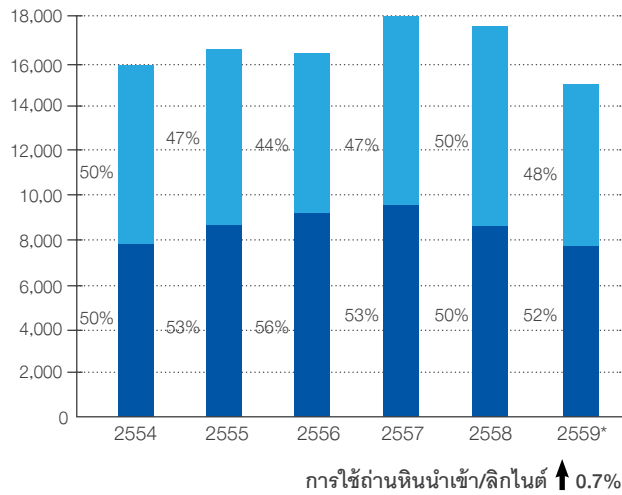
แผนภูมิ : สัดส่วนการจัดหาถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



หมายเหตุ : อื่นๆ หมายถึง ลิกไนต์ของเหมืองเอกชนภายในประเทศที่ไม่ใช่เหมืองแม่เมาะ

แผนภูมิ : ปริมาณการใช้ถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์

พันทันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (K TOE)

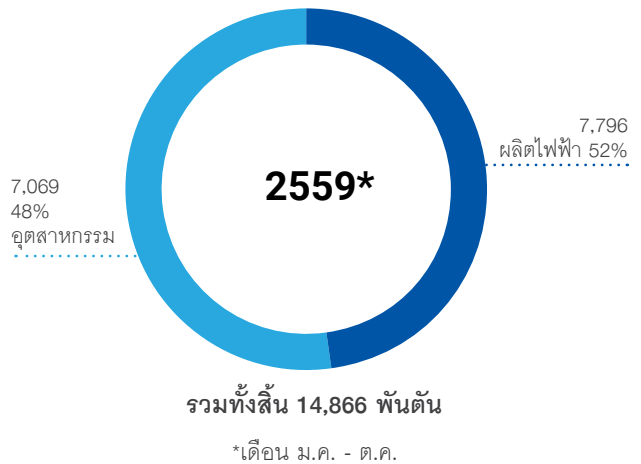


ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ในรอบปี 2559 ราคาถ่านหินโลกเริ่มปรับตัวขึ้นค่อนข้างมากในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี คิดเป็นร้อยละ 74 ของปี 2558 ในช่วงเวลาเดียวกัน จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประเทศจีนที่มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 50 ส่งผลกระทบกับปริมาณถ่านหินสำรองไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ทำให้ราคาถ่านหิน GAR 4,200 ได้เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 โดยราคาพุ่งสูงถึง 47 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ราคา 27 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน

จากปัญหาราคาถ่านหินที่ปรับตัวขึ้นสูงอย่างต่อเนื่องทำให้ราคาค่าต้นทุนของการผลิตถ่านหินสูงตาม รวมทั้งเกิดภาวะการขาดแคลนถ่านหิน ส่งผลกับตลาดในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ทำให้เกิด

แผนภูมิ : การจัดถ่านหินนำเข้าและลิกไนต์



การแข่งขันในประเทศที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนของการนำเข้าถ่านหินที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับวงเงินหมุนเวียนที่ใช้ในธุรกิจของบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้การนำเข้าถ่านหินลดลง ส่งผลให้ UMS ต้องเผชิญกับปัญหาฐานะการเงิน และสภาพคล่องในปี 2559

บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์นี้ คือทำให้มีปริมาณสำรองถ่านหินไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ไม่สามารถส่งถ่านหินขายให้ลูกค้าได้ตามแผนธุรกิจที่วางไว้ ทำให้การขยายกิจการชะลอตัวในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการชำระหนี้ต้นและภาระดอกเบี้ยแก่กลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงินตรงตามกำหนดอย่างต่อเนื่องโดยตลอด



นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบาย

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ TTA ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการรู้จักประหยัดพลังงานและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท เพื่อการลงทุนชั้นนำที่ความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยเราจะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวกอันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของ TTA ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

TTA วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน จึงมีการกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

มิติด้านเศรษฐกิจ

TTA ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” ที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุลโดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่าย ในการที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กัน มาเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน ดังนี้

รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

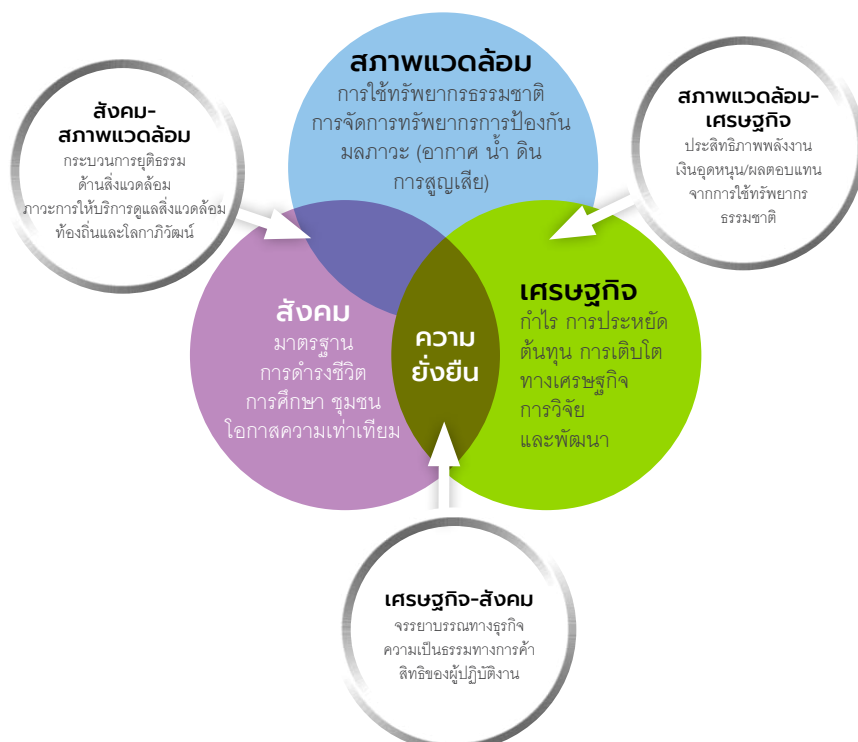
แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สุดสอดคล้องกับสถานการณ์

พิจารณาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

พัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

TTA เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

มิติแห่งความยั่งยืน



มิติด้านสังคม

TTA มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมและยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเนื่องจากเห็นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึก แบ่งปันและตอบแทนผู้สังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร ชุมชนและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

TTA ตระหนักดีว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ

ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนของกิจการ

TTA มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดังรายละเอียดดังแสดงในภาพ ต่อไปนี้



1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

TTA มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัทฯ ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรมซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ TTA แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใส และแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงเนื้อหาใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่สัญญา ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม มีการระบุรายละเอียดการดำเนินงานไว้ใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายการประกอบธุรกิจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการเปิดเผยข้อมูล โดยจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงานและจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Days ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น คำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งผ่านทางไปรษณีย์ อีเมล และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว โปรดอ้างอิงรายละเอียดเพิ่มเติมใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดให้จำนวนและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมินเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรม และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ รับผิดชอบต่องานอย่างมืออาชีพและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและระเบียบต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมืออาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่า ทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี

หมายเหตุ : ทั้งนี้ รายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

TTA มีนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบธุรกิจด้วยความที่เป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้างที่โปร่งใส ค่าจ้างถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรในการเจรจาทางการค้าจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริต

TTA ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดิดลสินบนตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคลเจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกรับ ดำเนินการ หรือ ยอมรับการคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือ จริยธรรมธุรกิจ

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ผิดกฎหมายและเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึงนโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ ในการทำงาน จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือตู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

TTA มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติวิ ความพิการ รูปร่าง และชาติตระกูล การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มาตั้งแต่ ปี 2553)
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสมสำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแค้นอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว (the whistle blowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

TTA ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่ง ของครอบครัวเดียวกัน พนักงานมีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ยืนยันความเสมอภาคทางโอกาสโดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือ ความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการเขียนรายงานความยั่งยืน ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันไทยพัฒน์ หลักสูตร อบรม Smart Disclosure Program (“SDP”) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. หลักสูตร Audit Committee Seminar: Get ready for the Year End จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ Thai Institute of Directors (“IOD”) และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2. ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ จัดหาสถานทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำปี และวันลาพักผ่อนประจำปี จัดสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยการดูแลครรภ์และการลาคลอด เป็นต้นโดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และ พรบ.แรงงานสัมพันธ์ รวมถึง กฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย และดำเนินนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานรวมถึงจัดให้มีระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายในระหว่างการปฏิบัติงานทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสาร Call Tree เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้ และให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบปฏิบัติได้ถูกต้อง

การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่าง ๆ (ถ้ามี) จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้พนักงาน เช่น พนักงานทุกคนจะได้รับ Survival Pack ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทยและในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ดังนั้น เรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและ พันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การลงทุนที่หลากหลาย	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มสร้างรายได้ และให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> การลงทุนใน ไชโย แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและส่งออกอาหารกระป๋อง และเครื่องดื่มน้ำผลไม้ในประเทศจีน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจขนส่งทางเรือและภาวะเศรษฐกิจซบเซาในประเทศจีน
2. การขยายธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุนใหม่ ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนาดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประสบความสำเร็จในการขายหุ้น IPO เพื่อนำเงินมาขยายกิจการต่อไป
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจการแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้น้อยที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศผังโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน โดยมีการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายพัฒนากลยุทธ์และการลงทุน และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในหน่วยงานดังกล่าว
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็น	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลผลประกอบการ และฐานะทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างถูกต้องโปร่งใสและเพียงพอทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ส่งเจ้าตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ส่งให้สื่อมวลชน จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดงาน Set Opportunity Day ประจำปีไตรมาส จัดประชุมนักวิเคราะห์ ประจำปีไตรมาส

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

TTA มีนโยบายส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงาน มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2559 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจนมีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรม

ต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชนและสังคมและธุรกิจควรจะเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

TTA มีแนวทางตอบสนองสู่สังคมและชุมชน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม
- ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี
- ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล
- ด้านการทํานุบำรุงศาสนา

รอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
1. ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม	<ul style="list-style-type: none"> • โครงการกล้าทำดี “ยุติการรังแกในโรงเรียน” 	<ul style="list-style-type: none"> • นักเรียนระดับชั้นประถมที่ได้รับผลกระทบจากการรังแกในโรงเรียน จำนวน 1,570 คน ในปี 2559 • ครู จำนวน 68 คน • ผู้ปกครอง 	<ul style="list-style-type: none"> • นักเรียนที่ร่วมโครงการเรียนรู้ที่จะยอมรับผู้อื่นที่แตกต่างไปจากตนเอง สามารถนำพลังไปใช้ในเชิงสร้างสรรค์ได้อย่างเหมาะสม ลดการล้อเลียนและรังแกผู้อื่น รวมทั้งมีทักษะในการป้องกันปัญหาและเอาตัวรอดจากการถูกรังแกได้นอกจากนี้ยังทำให้พวกเขาตระหนักถึงคุณค่าของตัวเอง (Self Esteem) ด้วย • ครูที่เข้าร่วมโครงการเข้าใจสถานการณ์การรังแกในโรงเรียน อีกทั้งยังเข้าใจบทบาทหน้าที่ เช่น การสื่อสารวินัยเชิงบวก การสังเกตสัญญาณการรังแก การเฝ้าระวัง การป้องกัน การแก้ไข
2. ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> • มอบของขวัญปีใหม่ให้แก่มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อน 	<ul style="list-style-type: none"> • เด็กที่มีความบกพร่องทางสติปัญญา ร่างกาย อารมณ์ และสังคม ภายใต้การอุปถัมภ์ของมูลนิธิฯ 	<ul style="list-style-type: none"> • เด็กมีความต้องการพิเศษเหล่านี้ได้รับขวัญและกำลังใจจากการได้รับของขวัญปีใหม่ ซึ่งช่วยส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ ด้านจิตใจ รวมทั้งทำให้มีความสุข

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลลัพธ์/ผลกระทบ
	<ul style="list-style-type: none"> • บริจาคเงินสนับสนุนมูลนิธิมหาจักรีสิรินธร 	<ul style="list-style-type: none"> • นักศึกษาคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> • นักศึกษาได้ใช้ห้องเรียนและอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัยและส่งเสริมต่อการศึกษ • คณาจารย์สามารถพัฒนาการเรียนการสอนให้ก้าวหน้า และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
	<ul style="list-style-type: none"> • มอบเงินสมทบทุนโครงการ “อ่านสนุก สุขใจ ได้ปัญญา” ของมูลนิธิไทยคม 	<ul style="list-style-type: none"> • นักเรียนระดับประถมศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็กทั่วประเทศ ประมาณ 94 แห่ง 	<ul style="list-style-type: none"> • นักเรียนได้อ่านหนังสือนิทานสองภาษาซึ่งช่วยเสริมสร้างความรู้จินตนาการ ทักษะภาษาและทำให้มีนิสัยรักการอ่าน มีโลกทัศน์ที่กว้างขึ้น
	<ul style="list-style-type: none"> • บริจาคเงินแก่สมาคมนักเรียนเก่าฝรั่งเศส เพื่อเฉลิมฉลองวาระครบรวม 40 ปี สมาคมนักเรียนเก่าฝรั่งเศส และเพื่อเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 	<ul style="list-style-type: none"> • นักเรียนเก่าฝรั่งเศสในประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> • เพื่อส่งเสริมสัมพันธ์ภาพระหว่างนักเรียนเก่าของประเทศไทยและฝรั่งเศสผ่านกิจกรรมต่างๆ ของสมาคม
	<ul style="list-style-type: none"> • มอบเงินทุนให้แก่ ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	<ul style="list-style-type: none"> • ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ • นิสิตจากมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> • ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการสนับสนุนทางการเงินในการเตรียมทีม Zeabus AUV โดยนิสิตจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้นำหุ่นยนต์ดำนํ้าอัตโนมัติ ไปเข้าร่วมการแข่งขัน Robo Sub Competition 2016 ณ เมืองซานดิเอโก สหรัฐอเมริกา
3. ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล	<ul style="list-style-type: none"> • บริจาคเงินสนับสนุนสภาอากาศไทย สำหรับจัดงานคอนเสิร์ตการกุศล “That’s Entertainment II” 	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้มีความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ ที่มารักษาตัวที่ศูนย์สมเด็จพระเทพรัตน์ฯ เพื่อแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย 	<ul style="list-style-type: none"> • ศูนย์เฉพาะทางด้านการแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะชนิดรุนแรง มีเงินทุนสำหรับให้บริการรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้น
	<ul style="list-style-type: none"> • บริจาคเงินบำรุงสถาบันประสาทวิทยา 	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ป่วยโรคระบบประสาทและสมอง 	<ul style="list-style-type: none"> • สถาบันประสาทวิทยา สามารถให้บริการตรวจ วินิจฉัย รักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วยโรคระบบประสาทและสมอง อย่างครบวงจร ได้อย่างเพียงพอ

รอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลลัพธ์/ผลกระทบ
4. ด้านการดำเนินงาน พุทธศาสนา	<ul style="list-style-type: none"> มอบเงินสนับสนุนแก่มูลนิธิธรรมเพื่อสนับสนุนการถ่ายทำภาพยนตร์สารคดี “ธรรมะ” 	<ul style="list-style-type: none"> บุคคลทั่วไป ผู้จัดทำ 	<ul style="list-style-type: none"> บุคคลทั่วไปที่ได้ชมภาพยนตร์สารคดีนี้จะได้ตระหนักถึงคุณค่าของธรรมะและนำมาเป็นแนวคิดในการใช้ชีวิตให้มีความสุขมากขึ้น รวมถึงได้รับแรงบันดาลใจในการดำเนินชีวิตสาย “ธรรม” ต่อไป ผู้จัดทำ ได้รับเงินทุนสนับสนุนการผลิตภาพยนตร์สารคดี “ธรรม” เพื่อเป็นประโยชน์แก่บุคคลอื่น

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของ TTA และกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมไม่ว่าทางตรงก็ทางอ้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งรณรงค์ให้ใช้ทรัพยากรและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสังคม ชุมชน เศรษฐกิจและประเทศชาติ และประชาชนโดยรวม

การจัดการสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การป้องกันมลภาวะและปกป้องสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> มอบนโยบายให้กับบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจด้านการขนส่ง การให้บริการแก่บริษัทน้ำมัน โรงงานปุ๋ย และโรงงานคัดแยกถ่านหินให้มีการวางแผนจัดการและควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> โทริเซน ชีบปิ้ง ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษากระบวนนิเวศในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศและสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก
2. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์แนวคิด ลด “ใช้ซ้ำ” และ “นำกลับมาใช้ใหม่ ให้คุ้มค่า” 	<ul style="list-style-type: none"> ติดป้ายและนำกล่องกระดาษรีไซเคิลไปวางในจุดที่มีเครื่องพิมพ์งาน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น ใช้กระดาษพิมพ์งานแบบสองด้าน สั่งการให้ฝ่าย IT ติดตั้งการตั้งค่าการพิมพ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นแบบขาวดำ เพื่อประหยัดทรัพยากร มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน

การจัดการสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
3. การลดสภาวะโลกร้อน	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม TTA ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานต่างๆ ในอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> โทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ โทรีเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมการดำเนินงานรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหรือ การเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอดเพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมการดำเนินงาน รับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การบริหารจัดการธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจกระบวนการธุรกิจของกิจการว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ 	<ul style="list-style-type: none"> นวัตกรรมที่ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน ของ โทรีเซน ชิปปิง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก <ul style="list-style-type: none"> - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulfur ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น - การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ มาตรการประหยัดพลังงาน <ul style="list-style-type: none"> - การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการใช้พลังงานของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขตทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนเครื่องยนต์ - เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง - ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือร้อยละ 100 และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล - ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน

นวัตกรรมการดำเนิน ความรับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
		<ul style="list-style-type: none"> - การใช้สีกันเพรียงคุณภาพดี ปลอดภัยสารดีบุก ระหว่างที่นำเรือเข้าอยู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา - เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างบนเรือเป็นระบบ LED (Light-emitting diode) ซึ่งช่วยประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งาน
2. ระดับพันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสร้างรูปแบบการทำงานร่วมกันแบบใหม่ ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มชิ้นการพัฒนาสินค้าใหม่ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้ร่วมกับบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนา ยานยนต์ได้นำอัตโนมัติเพื่อสนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้และขีดความสามารถด้านเทคโนโลยี โดยมีเป้าหมายในการสร้างเทคโนโลยียานยนต์ ได้นำอัตโนมัติต้นแบบที่ใช้งานได้จริง (pilot-scale) ที่พัฒนาโดยฝีมือคนไทย
3. การเผยแพร่สู่สาธารณะ	<ul style="list-style-type: none"> • การสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ ภายในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบอย่างทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> • เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ

10. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินกิจการของ TTA ต้องเป็นไปอย่างมีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวกหรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดหรือขจัดผลทางลบให้หมดไป) โดยเรามีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการในการดำเนินธุรกิจให้หล่อหลอมรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน โดยในระหว่างนี้ TTA ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายใน ภายนอกและเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

▶ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555

หลักการกำกับดูแลกิจการของ TTA มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลายจะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณี ๆ ไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศ หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง รวมถึง บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> อีกด้วย

ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ในรอบปีบัญชี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 มีมติให้เรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 16 มีนาคม 2559

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือบอกกล่าวการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 และเอกสารประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ หนังสือบอกกล่าวประชุมดังกล่าวได้ถูกนำมอลงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประกาศหนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันอย่างน้อย 3 วัน ซึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง ทั้งนี้ หนังสือบอกกล่าวการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 ได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 18-20 เมษายน 2559

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท นักกฎหมายกรุงเทพ จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 เท่ากับ 98.00 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งเท่ากับ 91.62 คะแนน โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 601 บริษัท ทั้งนี้ ผลการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association or TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้่นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีทำปญธิ การใช้ข้อมูลภายใน และการดำเนินกรในกรณีนีที่มีผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผูถือหุ้่น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธรรมเนียมปฏิบัติที่จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใดก็ตาม ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลทีครบถ้วนและเพียงพอเกี่ยวกับวาระการประชุมที่มีการนำเสนอซึ่งจะแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวการประชุม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งตัวแทน หรือโดยการเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทนตน

2.2 การป้องกันการใช้อิข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อกจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และบริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการ

เป็นตัวแทน โดยเลขาธิการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์ก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้เข้าร่วมพิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเป็นประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี และมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่าง ๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และข้อเสนอแนะเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่าง ๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการเพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตราย

ที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ รับผิดชอบและส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานรณรงค์แนวคิด ลด ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลาทำงาน

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า สำหรับพนักงานออฟฟิศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 27 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิค และทักษะต่าง ๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2559 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ YPO-SASIN Executive Leadership Program: Winning through innovation, เทคนิควิเคราะห์งบการเงินเพื่อการวางแผน และตัดสินใจในทางธุรกิจ, TFRS ทุกฉบับปี 2559, Business Management for Internal Audit, Integrated Reporting โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 648 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 6.68 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแยกตามระดับของบุคลากรในปี 2559 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	288 ชั่วโมง	26.18 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	184 ชั่วโมง	5.94 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	176 ชั่วโมง	3.20 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	648 ชั่วโมง	6.68 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และคู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไข การซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่นความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้าง

ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(จ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่าง ๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่าง ๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติ การทำรายการต่าง ๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายในฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัท ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่าง ๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่าง ๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้นถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใด ๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัท หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัท มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัท จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส บริษัท ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือการแก้แค้น โดยบริษัท จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ การตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าว ตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมล whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ.12 ปณ.พ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เดือนละ 2 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใด ๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่าง ๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัท ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ ไม่ได้ระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน เนื่องจากบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัท มีอยู่อย่างจำกัด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างสม่ำเสมอทุกปี บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม

และจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

(2) บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไว้เนื่องจากเกรงว่าจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสในการได้บุคลากรที่มีคุณภาพมาดำรงตำแหน่งกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอทุกปี

4.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องของการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ที่สามารถแสดงรายละเอียดข้อมูลทางการเงินอย่างเพียงพอ มีความโปร่งใสถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว รวมถึงได้เปิดเผยคำสอบบัญชีและคำบริการอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์และมีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน รวมถึงการจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ

4.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2559) บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (49 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงาน SET's Opportunity Day ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนต่าง ๆ (4 ครั้ง)
3. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานผลประกอบการประจำไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี เป็นต้น (18 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (42 ครั้ง)
5. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อ press release (16 ครั้ง)
6. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
7. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 15 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 9 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 6 ครั้ง)

โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ทุกครั้ง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-254-8437 ต่อ 292 หมายเลขโทรสาร 02-655-5631 อีเมลที่ Investors@thoresen.com หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ๆ อาทิ

- ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ค่านิยมองค์กร โครงสร้างทางธุรกิจ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- การกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ

- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ได้แก่ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้น ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์
- ข่าวสารและกิจกรรมขององค์กร ได้แก่ ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำใด ๆ ที่มีผลต่อบริษัท ภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอนี้ต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย

บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายเชียว วัน อัท ใจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
4. นายณ้อง ปอล เทเวณัง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
6. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	กรรมการ	27 เมษายน 2559

หมายเหตุ ¹นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

² นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอิฟ บาบิว กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
- 5) ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์อย่างสม่ำเสมอ
- 6) ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- 7) กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
- 8) กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่นับเป็นคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก.4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มี

การกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะหาแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการและกรรมการอิสระต่อไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2559) บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล ให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551-30 สิงหาคม

2559 และได้แต่งตั้ง นางสาวธมนวรรณ วรพงศ์จิรกาล เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559-31 ธันวาคม 2559 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ มาโดยตลอด

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

หมายเหตุ ¹นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ พอลเลิศ กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงาน และการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการจำกัดขอบเขตการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ บประมาณประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่าง ๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมีได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และทบทวนความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีทุก ๆ 3 – 5 ปี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการอ้างอิงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี

11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายวิรัช รัตนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4323 หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดิลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.70 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
4	นายผ่อง ปลอด เทเวธเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
5	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ^{1/}	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

หมายเหตุ ^{1/} นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร คือ การพิจารณาแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและด้านการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่าง ๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการหรืออื่น ๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผูถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3	นายกฤษ พอลเล็ด ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	22 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ ¹บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการแทน นายกฤษ พอลเล็ด ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้ อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 ธันวาคม 2557
2	นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 พฤศจิกายน 2557
3	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	19 ตุลาคม 2558
4	นายคิท เหว่ย อัง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงขององค์กรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถระบุปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างครบถ้วน และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดและปรับปรุงนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่าง

ยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว อีกทั้ง การบริหารความเสี่ยงยังได้ถูกรวมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอีกด้วย

(ข.7) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2	นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3	นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	27 เมษายน 2558
5	นายวิทวัส เวชชบุษกร	กรรมการการลงทุน/ผู้อำนวยการสายงานการเงิน และบริหารการลงทุน	27 เมษายน 2558

คณะกรรมการการลงทุนได้มีการประชุม 5 ครั้ง ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่ การทบทวนและอนุมัติการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ และกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสด (Cash Management) ของบริษัท กลยุทธ์การลงทุนด้านการเงินมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำเป็นหลัก อันได้แก่ ตราสารในตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับตราสารหนี้ต่างๆ และเงินลงทุนจำนวนน้อยที่ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่มีพื้นฐานดีและมีการเติบโตในอนาคต

(ค) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางการเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

การประชุมกรรมการบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
รายชื่อกรรมการ	กรรมการ							การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	กรรมการ บริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการ ตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	กรรมการ การลงทุน (รวม 5 ครั้ง)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	11/11	-	8/8	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/11	-	5/8	-	-	-	5/5	-
3. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ	10/11	-	8/8	-	-	4/4	5/5	-
4. นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง	10/11	-	8/8	-	-	-	3/5	-
5. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	2/2	1/1	-	-	-	-	-	เป็นกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พ.ย. 2559 (แทนนาย กฤษ ฟอร์ดเล็ด)
6. นายสันติ บางอ้อ	10/11	8/8	-	3/3	1/1	-	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	9/11	-	-	3/3	1/1	-	-	-
8. นายไม้มอหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/11	-	-	1/3	-	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	10/11	8/8	-	-	-	3/4	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	11/11	-	-	-	-	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	6/6	-	-	-	-	-	-	เป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2559 (แทนนายอีฟ บาบิว)

หมายเหตุ ¹นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

²นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอีฟ บาบิว กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ลาออกในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							การลาออกของกรรมการระหว่างปี
	กรรมการ บริษัทฯ (รวม 11 ครั้ง)	กรรมการ ตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร (รวม 8 ครั้ง)	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)		กรรมการ กำกับดูแล กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	กรรมการ การลงทุน (รวม 5 ครั้ง)
1. นายฤกษ์ ฟอร์ดเล็ด	7/7	5/6	-	-	-	-	-	-
2. นายอิฟ บาบีว	3/5	-	-	-	-	-	-	-

* ในรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 11 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมเป็นพิเศษ 5 ครั้ง

** สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการแต่ละคนจะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

(ง) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลผลรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 – 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 – 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 – 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 90.03 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 92.05 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุงและขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2559 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และรายบุคคลแบ่งเป็นเรื่องหลัก ๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

การจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผล การปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมิน ตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจาก คะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวม ของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการ ประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่

บริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา อนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร มีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่ง ระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูล ของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้าง ของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูล เบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศให้กับ สมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมดังกล่าว จะมีการชี้แจงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทฯ ใน กลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ใน รายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือ กิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการ บริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M: Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมใน หลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดย บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Role of Chairman Program (RCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director Program (FND)	Role of the Compensation Committee Program (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	4M
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555	DAP 26/2547					
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ		DAP 30/2547	DCP 53/2548				
3. นายเชียว วัน อัท โจเซฟ			DCP 165/2555				
4. นายณ้อง ปอล เทเวณัง		DAP 74/2551					
5. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ			DCP 96/2550				
6. นายสันติ บางอ้อ			DCP 12/2544		RCC 16/2556	ACP 42/2556	MFM 9/2556 MIR 14/2556 MIA 14/2556 MFR 17/2556
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ		DAP 30/2557					
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-						
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	RCP 10/2547	DAP 8/2547	DCP 104/2551	FND 13/2547		ACP 27/2552	
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์			DCP 42/2547	FND 9/2547	RCC 10/ 2553		
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี			DCP 119/2552				

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร YPO-SASIN "Executive Leadership Program: Winning Through Innovation" จัดโดยสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นอกจากนี้ นายสันติ บางอ้อ ได้เข้าร่วมสัมมนาในหัวข้อ “เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ” จัดโดย ก.ล.ต. ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางการดำเนินจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใด บุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคโนโลยี และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่าง ๆ

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน

2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริมและสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน

4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

- (ก) วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

- (ข) พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1. ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยผ่านการปรึกษาหารือจากฝ่ายจัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับการลงทุนของบริษัทฯ และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

▶ ปัจจัยความเสี่ยง

วิธีการจัดการความเสี่ยงที่เป็นระเบียบแบบแผนนับเป็นสิ่งสำคัญสำหรับองค์กรที่มีความหลากหลาย เช่น บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์และเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับเฉพาะความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถชดเชยได้โดยง่ายเพียงพอนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกระบวนการที่มีโครงสร้างภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework-TTA ERM) โดยอิงตามมาตรฐานด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลจึงสามารถระบุ วิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบทำให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นและยังช่วยให้ได้รับโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ อีกด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยเน้นที่ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย ตลอดทั้งปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบได้ให้ความสำคัญและทุ่มเทเต็มที่ในการทบทวนและหาวิธีแก้ปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยลงรายละเอียดมากขึ้น บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง โดยมีแนวทางที่สนับสนุนการรับรู้ความเสี่ยง พฤติกรรมความเสี่ยงที่เหมาะสม และการตัดสินใจที่ยึดตามความเสี่ยงที่สมเหตุสมผลอย่างมีประสิทธิภาพ

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ บริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework)

บริษัทฯ มีกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่ไม่เพียงแต่ช่วยป้องกันความสูญเสียเท่านั้น แต่ยังปกป้องและเกื้อหนุนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นพร้อมกับมีเป้าหมายสูงสุดในการเพิ่มเติมประสบการณ์และความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นต่อกลุ่มบริษัทฯ ในการออกแบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ และนับแต่นั้นมา กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ค่อย ๆ ได้รับการพัฒนาขึ้น จนเกิดเป็นกระบวนการทำงานแบบองค์รวมที่เป็นระบบในการระบุ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและอบรมพนักงานเกี่ยวกับกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ มีวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

1. วัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรฐานและแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน รวมถึงได้มีการกำหนดขีดจำกัดของความเสี่ยงที่บริษัทฯ รับได้ไว้อีกด้วย

2. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบนี้ให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงโดยมีหน้าที่ดูแล สนับสนุน และติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านของกลุ่มบริษัทฯ

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตรวจสอบดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงหลักของธุรกิจได้รับการประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการให้อยู่ในขีดจำกัดที่บริษัทฯ รับได้ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งตั้งแต่ระดับผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการรับรองกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และสนับสนุนการปฏิบัติตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบาย กระบวนการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และการตรวจสอบ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรวจสอบให้มีการควบคุมอย่างเพียงพอในขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้

2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับขีดจำกัดที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหาหรืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักอื่นๆ ประกอบด้วย:

- ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและรายงานความเสี่ยง
- ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
- ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท
- นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

2.3 การบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัท ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งระบบบริหารและติดตามความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดจากความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในวงกว้างต่อธุรกิจของบริษัทฯ

2.3.1 ฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ควบคุมดูแลและประสานงานการบรรเทาและประเมินความเสี่ยงในระดับทั้งองค์กร โดยมีหน้าที่ในการระบุนิยามความเสี่ยงหลักทางธุรกิจ ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม และบังคับใช้โดยผ่านนโยบายและกระบวนการต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในกลุ่มบริษัท และการแบ่งปันความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงอีกด้วย

2.3.2 ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนด

หน่วยงานนี้มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานในทุกกระบวนการของการดำเนินงานทุกด้านภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเหล่านี้มีส่วนช่วยในการจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการปกป้องทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินขององค์กร รวมถึงการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หน่วยงานนี้ยังได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยธุรกิจหรือหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ และมีหน้าที่ในการรายงานการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3.3 ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ด้วยการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ตรวจสอบประสิทธิภาพของแผนงานควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และการปฏิบัติตามแผนงานจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งเป็นการช่วยเสริมสร้างความมั่นใจว่ากิจกรรมและขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนั้นได้ถูกนำมาปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีกรอบการควบคุมที่เพียงพอในการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท

2.3.4 หน่วยงานอื่นๆ

หมายรวมถึงบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในวงกว้างต่อการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น แผนฟื้นฟูความเสียหายและการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) และหน่วยงานสื่อสารองค์กร (เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ)

2.4 การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ

หน่วยธุรกิจแต่ละแห่งจะมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจซึ่งจะประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจนั้นๆ ที่มีความเชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงเชิงลึก หน่วยธุรกิจจะรับผิดชอบและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจของตนเอง ซึ่งจะทำให้สามารถตรวจพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันท่วงทีและทำให้หน่วยธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมั่นใจมากขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจจะมีหน้าที่ผลักดันให้เกิดการนำแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติภายในหน่วยธุรกิจ และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

จะมีการออกแบบระบบขั้นพื้นฐานของความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่หากเกิดขึ้นจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความเสี่ยงและส่งผลให้เกิดความสูญเสียได้ จะมีการระบุและประเมินความเสี่ยงในระดับสูง/สูงสุดในแง่ผลกระทบที่มีต่อการดำเนินงาน สถานะทางการเงิน และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะมีการกำหนดแผนงานบรรเทาความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย:

3.1 การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่กระทำอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากการมีความเข้าใจในเป้าหมายธุรกิจอย่างชัดเจน รวมถึงการตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆ ว่ามีผลกระทบกับความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายได้อย่างไรบ้าง โดยการดำเนินการในเรื่องนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงในทุกด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานทางธุรกิจ อันประกอบด้วยความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการเงินและสินเชื่อ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

3.2 การประเมินความเสี่ยง

ขั้นตอนนี้เกี่ยวข้องกับการพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร จากความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาความเป็นไปได้ที่ความเสี่ยงเหล่านี้จะมีโอกาสเกิดขึ้น และนำมาจัดลำดับตามความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ ผู้รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงมีการใช้เครื่องมือและวิธีการที่หลากหลาย อาทิ การเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน การวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น เพื่อประเมินโอกาสที่จะเกิดความรุนแรง และความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง และนำผลที่ได้มาเปรียบเทียบกับขีดจำกัดความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ ซึ่งสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะถูกทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายธุรกิจ รวมถึงเกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยการทบทวนหลักเกณฑ์และขีดจำกัดในการประเมินความเสี่ยงจะคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงขีดจำกัดในการรับความเสี่ยงของบริษัทฯ

3.3 การจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือขีดจำกัดที่ยอมรับได้และยอมรับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถยอมรับได้เท่านั้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงที่ได้มีการจัดประเภทว่าเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ จะยอมรับ (Accept) หลีกเลี่ยง (Avoid) บรรเทา (Mitigate) หรือโอนถ่าย (transfer) กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ได้รับการปรับแต่งให้เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าระดับความเสี่ยงจะอยู่ในขีดจำกัดของความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับได้

3.4 การรายงานและการติดตามความเสี่ยง

จะมีการรายงานผลที่เกิดจากความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหาร อันประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชาในหน่วยธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ หากเหมาะสม เรื่องนี้อาจจะได้รับการขยายความและนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

ความเสี่ยงหลักและมาตรการบรรเทาความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงในการดำเนินการด้านกลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของกลุ่มอย่างรอบคอบ แต่การที่ไม่สามารถระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะจัดประชุมกับหน่วยงานธุรกิจทุกเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของทิศทางและตำแหน่งทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

1.2 ความเสี่ยงด้านการตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อให้เกิดเงินสดหรือผลกำไรทางธุรกิจ และยิ่งอาจทำให้ความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่สมเหตุสมผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงมากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในโครงการใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้

อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม และถึงแม้ว่าบริษัท จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพแวดล้อม และการแข่งขัน เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผน รวมถึงการทบทวนเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน นอกจากนี้ ทีมงานจากสายงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะทบทวนรายละเอียดการลงทุนและธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนอย่างละเอียด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท ได้ดำเนินการลงทุนที่ดีและเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อตรวจสอบในขั้นสุดท้ายและพิจารณาอนุมัติ

1.4 ความเสี่ยงด้านการร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ ๆ กลุ่มบริษัท จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มข้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปรับผลประโยชน์ทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกัน แต่เมื่อเวลาผ่านไป แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง และผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัท อีกต่อไป และที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัท จะแลกเปลี่ยนความเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผยและมั่นใจ เพื่อให้บรรลุข้อตกลง และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทมิตร อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีนโยบายว่าต้องมีการยกเว้นข้อตกลงและทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มได้

1.5 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

บริษัท ใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อยในกลุ่ม และพนักงานทุกคน แม้ว่ากลุ่มบริษัท ต้องการให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเต็มที่ แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงอย่างมากต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท บริษัท จึงได้บังคับให้มั่นนโยบาย “การไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามหลัก

จรรยาบรรณข้อกำหนดทางกฎหมาย” อย่างเคร่งครัดที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตาม เพื่อปกป้องชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท จะถูกดำเนินมาตรการขั้นรุนแรง

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัท เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เข้มงวดในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้วยความสำคัญขององค์ประกอบสามด้านนี้ บริษัท ได้มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังทั่วทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ล้วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมและบริการของบริษัท จึงต้องมีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ หากมีการตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ จะมีการนำมาตราการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อาทิ การรณรงค์ลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ และกิจกรรมการตรวจสอบที่บริษัท ได้ดำเนินการเพื่อตรวจเช็คความปลอดภัยด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน

2.2 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ลักษณะการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม บุคลากรที่มีความสามารถเหล่านี้มีจำนวนน้อยและไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงต้องแข่งขันกับบริษัทอื่นทั้งที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและต่างอุตสาหกรรม เพื่อเฟ้นหาพนักงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ตามที่บริษัท ต้องการ หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถรักษานักงานเหล่านี้ไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของกลุ่มบริษัท ได้ในท้ายที่สุด บริษัท เชื่อว่าความรู้ความสามารถที่แข็งแกร่งของทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยหลักในการช่วยให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัท จึงได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ เพื่อจูงใจและรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ บริษัท ยังได้ริเริ่มจัดทำกรวางแผนสืบทอดตำแหน่งด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความรู้และทักษะต่าง ๆ ได้ถูกส่งต่อไปยังรุ่นต่อไป บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในที่ทำงานที่เอื้อต่อการทำงานของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถที่จะพัฒนาเติบโตในสายอาชีพต่อไปและมีความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

2.3 การจัดการภาวะวิกฤติและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่าง ๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ ซึ่งสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤติ ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการตลาด

กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการตลาดหลายด้าน ซึ่งรวมถึงอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขาย (Option) ต่าง ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิวนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับเหมา ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่าง ๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื่อจะได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระเบียบแบบแผน ในบางกรณีบริษัทฯ

อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกัน หรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

3.3 ความเสี่ยงด้านเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นจึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ บางครั้งทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทในเครือแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการและโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และหากไม่ได้รับเงินปันผล อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้นอกจากการบริหารเงินสดจากศูนย์กลางอย่างเข้มงวดและการเข้าถึงเงินสดแล้ว บริษัทฯ พยายามสร้างความสมดุลด้านความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยการลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรม ที่ไม่ได้มีเพียงการถือหุ้นของเงินสดที่แน่นอนเท่านั้น แต่ยังคงมีรูปแบบการก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างไปอีกด้วย

3.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะได้ด้วยการขยายธุรกิจหรือรวมกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผน กำหนดงบประมาณ และการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วย การบริหารเงินสดจากศูนย์กลาง การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ

4.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางธุรกิจ

เนื่องจากบริษัท มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงของประเทศต่างๆ ที่มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยได้ประเมินความเสี่ยงเหล่านี้เป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสามารถรับมือกับความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างทันทั่วถึงด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม พายุและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของการดำเนินงานได้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัท ได้ทำประกันเพื่อคุ้มครองความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะสามารถบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงเหล่านี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัท มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัท ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านการระเบียบข้อบังคับ บริษัท จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อทำให้การปฏิบัติงานของบริษัท สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนดทางกฎหมาย

เพื่อสะท้อนความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท บริษัท และบริษัทย่อยใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งกระบวนการรับข้อร้องเรียนในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดและไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ด้วย

4.4 ความเสี่ยงทางด้านสังคมและข้อพิพาทกับชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นตั้งอยู่ในชุมชนหรือบริเวณใกล้เคียงนั้น อาจถูกมองหรือเข้าใจว่ามีโอกาสที่จะสร้างความเสียหายกับสิ่งแวดล้อมในบริเวณนั้นๆ ความคาดหวังของชุมชนมีความซับซ้อน เนื่องจากมีมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่อาจไม่ตรงกันซึ่งยากจะแก้ไข ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและการยอมรับจากชุมชนอาจได้รับอิทธิพลจากหลายด้าน เช่น อิทธิพลจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติงานของกลุ่มต่างๆ รวมทั้งเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในระดับชุมชน ประเทศและภูมิภาคในพื้นที่ที่บริษัท ประกอบกิจการอยู่ ซึ่งสิ่งต่างๆ เหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้ บริษัท ได้ติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่ว่าด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแผนงานและมาตรการรองรับต่างๆ เช่น การจัดทำโครงการที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นการให้ความสำคัญกับชุมชน และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

แม้ว่ากลุ่มบริษัท จะพยายามทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะสำเร็จไม่ได้ หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้มีการสื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร ความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่รวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัท ได้ผนวกกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอีกด้วย สิ่งเหล่านี้จะทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

▶ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมีนายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ สิริวิรัช เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินในเรื่องข้อมูลที่สำคัญของงบการเงิน รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน รายการผิดปกติและประมาณการที่มีสาระสำคัญ (ถ้ามี) เพื่อประโยชน์ของนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่ออนุมัติงบการเงินดังกล่าว ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานที่ได้รับจากทั้งผู้บริหารและผู้สอบบัญชี โดยเฉพาะการรายงานในเรื่องความเสี่ยงหรือการประเมินต่างๆ ที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพฤติกรรมอื่นอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอื่นอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ที่กล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้แจ้งผลการตรวจสอบและประเด็นที่พบแก่ผู้รับตรวจและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อแนะนำที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ที่กล่าว ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นที่สอดคล้องว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมขององค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม การสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายกำกับดูแล และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อให้มีความมั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าร่วบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตในรอบปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบเพื่อให้มีการตรวจสอบในเชิงรุก (Proactive) รองรับความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ นอกเหนือการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการตรวจสอบ รวมทั้งกำกับให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายใน และการพัฒนาบุคลากร ผู้ตรวจสอบภายในให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ นอกจากนี้ยังได้วางระบบ Risk Control Matrix (RCM) ซึ่งช่วยในการพัฒนาการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งได้ให้ความเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 8/2559 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และเหมาะสมกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเสนอ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยั้ง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3636 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวัน ที่ 31 ธันวาคม 2560 และอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงิน เฉพาะบริษัทฯและสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท และ14.4 ล้านบาท ตามลำดับ

7. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตาม กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะ กรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไป ตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความ ระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุม ภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง และน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง รวมทั้งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

►การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัท ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบบริษัทได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในกรณีที่จะทำให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัท ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น

- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต และการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทโดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัท ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของมรรคควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัท มีดังนี้

- บริษัท สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัท ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัท ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการเปิดเผยข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบาย มาตรฐานและข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกำกับดูแลติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัท แสดงไว้ในรายงานประจำปีในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัท ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัท และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่าง ๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัท ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัท ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัท ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบแผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้องผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบันผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัท จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

▶ จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 ²	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 ² (ปรับปรุงใหม่)
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้น หุ้น / ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราส่วนทางการเงิน)			
งบกำไรขาดทุน :			
รายได้จากการเดินเรือ	3,176.91	5,756.14	2,213.70
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ¹	1,768.08	3,588.69	1,644.52
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล - ส่วนของเจ้าของเรือ ¹	1,127.51	1,323.19	321.22
รายได้จากรูรกิจบริการนอกชายฝั่ง	6,533.38	11,527.29	3,234.74
ค่าใช้จ่ายจากรูรกิจบริการนอกชายฝั่ง	4,808.56	9,594.86	2,641.08
รายได้จากการขาย	3,613.65	3,793.50	693.94
ต้นทุนขาย ¹	2,886.10	3,151.91	550.79
รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ ¹	526.85	446.10	92.44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,164.64	1,779.33	422.12
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายการบริหาร ¹	1,552.21	2,433.09	481.53
ดอกเบี้ยจ่าย	475.25	501.25	121.34
ดอกเบี้ยรับ	134.59	78.89	13.52
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ¹	552.49	822.61	258.06
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ¹	(10.13)	244.11	73.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(418.29)	(11,335.10)	84.00
ข้อมูลต่อหุ้น :			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ขั้นพื้นฐาน	(0.23)	(6.61)	0.06
เงินปันผลจ่าย	0.05	0.05	0.025
มูลค่าทางบัญชี	11.45	11.86	18.64
งบดุล (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :			
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	10,670.75	13,423.01	8,280.33
เรือเดินทะเล เรือขุดเจาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์สุทธิ	14,809.80	16,493.28	23,009.97
รวมสินทรัพย์	41,620.00	45,346.40	51,678.91
หนี้สินรวม	15,125.38	18,358.04	19,432.81
ทุนเรือนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (บาท)	1,822,454,100	1,822,454,100	1,301,174,740
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,494.62	26,988.36	32,246.10
ข้อมูลทางการเงินอื่นๆ :			
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ	1,893.98	635.46	501.50
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนสุทธิ	1,720.29	(8,051.25)	(98.81)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ	(2,551.42)	5,554.81	933.55
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน :			
ยอดรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	578.77	1,332.84	287.68
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) *	-1.97%	-49.43%	1.40%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) *	-0.22%	-30.50%	1.09%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	-3.06%	-52.90%	1.35%
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดต่อทุนทั้งหมด (Total interest bearing debt to total capitalisation)	0.31	0.35	0.32
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนสุทธิ (Net interest bearing debt to net capitalisation)	0.05	0.03	0.17

หมายเหตุ /1 ไม่รวมรายการ one-off items

/2 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชี จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือนให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

* ปรับเป็นตัวเลขเต็มปี

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ TTA	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2557 (ปรับปรุงใหม่)				รายได้ (บาท)			
							สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	
							%		%	
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	ซีพี	100					35	2,214,424,491	27	3,179,187,518
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	เมอริเมต	58.22					52	3,234,735,324	53	6,533,377,554
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	UMS ¹	90.11					2	112,524,124	3	483,055,531
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ปากองโค ²	100					9	588,964,714	15	3,232,904,661
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานอื่น	GTL/OMSS	51/99.99					1	56,027,778	1	233,322,151
รายได้อื่น							1	84,995,367	1	433,318,568
รวม							100	21,698,630,731	100	14,095,165,983

หมายเหตุ :

¹ ถือหุ้นโดยข้ามผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

² ถือหุ้นโดยข้ามผ่านบริษัท พีเอ็ม ไซเรน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

► คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)

- EBITDA รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้า มาเป็น 2 พันล้านบาท แม้ว่ารายได้ลดลง
- เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมเท่ากับ 10.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559
- กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในส่วนของ TTA เท่ากับ 32.6 ล้านบาท (รายงานผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ที่ 418.3 ล้านบาท)

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงาน

in million Baht	FY15	FY16	% YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Revenues	21,425.8	13,661.8	-36%	5,059.3	3,576.0	3,597.5	-29%	1%
Gross Profit	3,613.9	2,880.2	-20%	827.3	893.2	840.0	2%	-6%
Gross Margin (%)	17%	21%		16%	25%	23%		
EBITDA	1,844.6	2,053.3	11%	(228.7)	660.8	617.6	370%	-7%
EBITDA Margin (%)	9%	15%		-5%	18%	17%		
Net Profit/(Loss)	(14,797.9)	(96.9)	99%	(14,996.1)	135.0	(124.8)	99%	-192%
Net Profit Margin (%)	-69%	-1%		-296%	4%	-3%		
Net Profit/(Loss) to TTA	(11,335.1)	(418.3)	96%	(11,283.7)	6.9	(163.9)	99%	-2466%
Net Profit Margin (%)	-53%	-3%		-223%	0%	-5%		
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5		1,822.5	1,822.5	1,822.5		
Basic earnings per share (in Baht)	(6.61)	(0.23)	97%	(6.25)	0.004	(0.09)	99%	-2350%
Normalized Net Profit	(652.6)	414.3	163%	(841.5)	206.5	267.5	132%	30%
Normalized Net Profit to TTA	(664.3)	32.6	105%	(601.7)	78.6	167.9	128%	114%

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss)-Non-Recurring Items
 Restate 4Q/15 and FY15

ในปี 2559 อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางเรืออยู่ท่ามกลางสถานะที่อัตราค่าระวางเรือปรับตัวต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปี ดัชนีบอติค (BDI) ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ได้ปรับลดลงอยู่ที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปีที่ 290 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 เนื่องจากความซบเซาอย่างต่อเนื่องในตลาดธุรกิจเรือซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของการค้าระหว่างประเทศและอุปทานของเรือที่มากเกินไป อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เหล่านี้เริ่มคลี่คลายและส่งผลให้ BDI เริ่มปรับตัวขึ้นตลอดทั้งปี ดังนั้น ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ในปี 2559 อยู่ที่ 673 ลดลงร้อยละ 6 จาก 718 ในปี 2558 นอกจากนี้ ตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงผันผวนอย่างต่อเนื่องในปี 2559 โดยในช่วงต้นปี 2559 ราคาน้ำมันปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องสู่ระดับต่ำสุดในรอบเกือบสิบปีที่ผ่านมา และปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ จนถึงปลายปี 2559 ดังนั้น ค่าเฉลี่ยราคาน้ำมันดิบในปี 2559 อยู่ที่ 41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2558 ที่ 51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานที่ล้นตลาดในตลาดน้ำมันดิบ แม้ว่า

สถานการณ์ตลาดจะอ่อนตัวในปี 2559 บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) ยังสามารถที่จะทำให้กำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2 พันล้านบาท

อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของโทริเซน ชิปปิง กรุ๊ป (“TSG”) ในปี 2559 อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 5,746 เหรียญสหรัฐต่อวันอยู่ร้อยละ 10 และลดต่ำลงร้อยละ 31 จากปี 2558 ที่ 7,507 เหรียญสหรัฐต่อวัน โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยในปี 2559 ของ TSG นั้นประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือสำหรับเรือที่ TSG เป็นเจ้าของที่ 5,206 เหรียญสหรัฐต่อวัน และการขาดทุนจากเรือที่เช่ามาเพิ่ม (Chartered-in) ที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อวัน ในช่วงตลาดขาขึ้นการรับรู้รายได้ของเรือจะช้ากว่าดัชนีตลาด (BDI) ประมาณหนึ่งเดือน TSG ยังคงให้บริการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้าหลักสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ แต่ระมัดระวังในการตกลง

ค่าระวางเรือกับลูกค้าในช่วงที่ตลาดขาขึ้น อย่างไรก็ตาม TSG มี EBITDA 87.1 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้า) และมี EBITDA margin ร้อยละ 3 ถึงแม้ว่าในปี 2559 ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ได้รับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปี โดยสรุป TSG รายงานผลขาดทุนสุทธิ 874.4 ล้านบาท และเป็นผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 509.9 ล้านบาทในปี 2559

ในปี 2559 บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MML Group”) มีรายได้รวมที่ 6,533.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าที่ 11,527.3 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณงานระหว่างปีที่ลดลง โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเล อย่างไรก็ตาม ต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเมื่อเทียบกับรายได้รวมที่ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 1,724.8 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26 โดยสรุป MML Group รายงานกำไรสุทธิ 605 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมปี 2559 และเป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 349.8 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) มีปริมาณการขายลดลงร้อยละ 14 จาก 259 พันตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 223 พันตันในปี 2559 โดยปริมาณการขายถ่านหิน

ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหิน 0-5 มม. ที่ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2558 ส่วนปริมาณการขายถ่านหินคัดขนาดลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากโอกาสที่จำกัดในการนำเข้าถ่านหินเพื่อขาย ทั้งนี้ UMS รายงานผลขาดทุนสุทธิที่ 57.6 ล้านบาท และเป็นผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA 51.8 ล้านบาทในปี 2559

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ยังสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในปี 2559 แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ทำให้หายจากภาวะแล้งอย่างต่อเนื่องและภาวะน้ำเค็มหนุนในเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 มาอยู่ที่ 209,329 ตัน และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 28 ส่งผลให้ในปี 2559 PMTA รายงานกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท และเป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 188 ล้านบาท

โดยรวมในปี 2559 TTA รายงานผลขาดทุนสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของ TTA 418.3 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในส่วนที่เป็นของ TTA 32.6 ล้านบาท TTA ยังคงมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,894 ล้านบาท และมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมจำนวน 10.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

สรุปผลการดำเนินงาน

Consolidated Income Statement

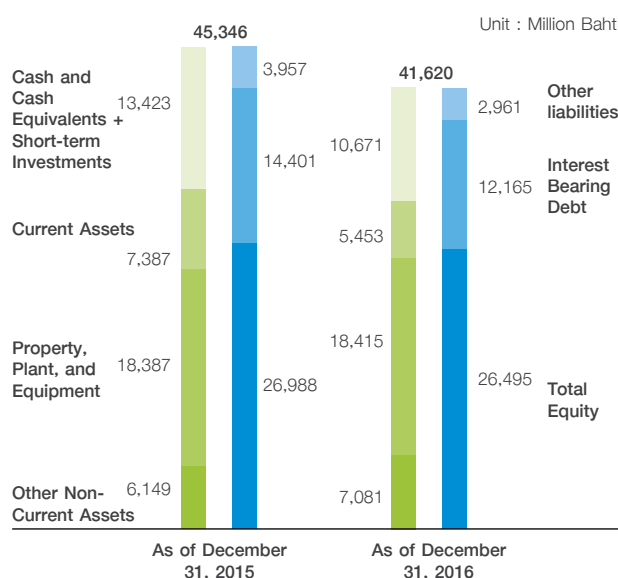
in million Baht (MB)	FY15 (Restate)		FY16		%YoY	
	MB	%	MB	%	MB	%
Revenues	21,425.8	100.0	13,661.8	100.0	(7,763.9)	-36%
Costs	(17,811.8)	(83.1)	(10,781.6)	(78.9)	(7,030.2)	-39%
Gross Profit	3,613.9	16.9	2,880.2	21.1	(733.7)	-20%
Other Income	176.2	0.8	323.5	2.4	147.4	84%
Gain/(Loss) on Investment	(152.3)	(0.7)	71.4	0.5	223.7	147%
SG&A	(2,615.9)	(12.2)	(1,774.3)	(13.0)	(841.6)	-32%
EBITDA from Operation	1,021.9	4.8	1,500.8	11.0	478.9	47%
Equity Income	822.6	3.8	552.5	4.0	(270.1)	-33%
EBITDA	1,844.6	8.6	2,053.3	15.0	208.8	11%
Depreciation & Amortization	(1,779.3)	(8.3)	(1,164.6)	(8.5)	(614.7)	-35%
EBIT	65.2	0.3	888.7	6.5	823.4	1262%
Financial Cost	(518.8)	(2.4)	(494.1)	(3.6)	(24.7)	-5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(178.1)	(0.8)	(10.1)	(0.1)	(168.0)	-94%
Non-Recurring Items-Impairment on Assets	(11,769.4)	(54.9)	(308.0)	(2.3)	(11,461.4)	0%
Non-Recurring Items-Other	(2,375.9)	(11.1)	(203.2)	(1.5)	(2,172.7)	-91%
Profit before income tax	(14,777.0)	(69.0)	(126.7)	(0.9)	14,650.2	99%
Income Tax Expense	(21.0)	(0.1)	29.8	0.2	50.8	242%
Net Profit/(Loss)	(14,797.9)	(69.1)	(96.9)	(0.7)	14,701.0	99%
Net Profit/(Loss) attributable						
To Non-controlling interest	(3,462.8)	(16.2)	321.4	2.4	3,784.2	109%
To TTA	(11,335.1)		(418.3)		10,916.8	96%
Normalized Net Profit/(Loss)	(652.6)		414.3			
Normalized Net Profit/(Loss) to TTA	(664.3)		32.6			

ในปี 2559 รายได้รวมอยู่ที่ 13,661.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งและกลุ่มธุรกิจพลังงาน เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือบรรทุกสินค้าแห่งทะเลของอยู่ในภาวะอ่อนตัว และปริมาณงานวางสายเคเบิลใต้ทะเลที่ลดลง ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 39 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 10,781.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งและค่าใช้จ่ายงานบริการนอกชายฝั่งที่ลดลง

ด้วยเหตุนี้ กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2,880.2 ล้านบาท แต่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 ในปี 2558 มาอยู่ที่ร้อยละ 21 ในปี 2559 นอกจากนี้ รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 84 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 323.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนระยะสั้น รายได้ดอกเบี้ย และมีกำไรจากการลงทุนอยู่ที่ 71.4 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงอย่างเห็นได้ชัดถึงร้อยละ 32 มาอยู่ที่ 1,774.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ แต่ทว่าส่วนแบ่งกำไรลดลงร้อยละ 33 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 552.5 ล้านบาทในปี 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของ MML Group ที่ลดลงจากการปรับลดอัตราค่าจ้างรายวันที่ทำไว้กับลูกค้า

ทั้งนี้ EBITDA ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2,053.3 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 35 ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 ไทรีเซน ซิปป์ กรุ๊ปมีการบันทึกการด้อยค่าของเรือที่ขายไปในปี 2559 และที่จะขายในปี 2560 เป็นจำนวน 308 ล้านบาทเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ และยังมีผลขาดทุนจากรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (non-recurring item) ประมาณ 203.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตั้งสำรองสำหรับภาษีที่ไม่สามารถเรียกคืนได้และการขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

งบแสดงฐานะการเงิน



ณ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 41,620 ล้านบาท ลดลง 3,726 ล้านบาทจาก ณ 31 ธันวาคม 2558 ที่จำนวน 45,346 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลงไปอยู่ที่ 16,124 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้การค้าและเงินลงทุนระยะสั้นที่ลดลงในขณะเดียวกันสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ 25,496 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สูงขึ้น และมีเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ และการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดก็ตาม

ณ 31 ธันวาคม 2558 TTA มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 15,125 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 3,233 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 ที่ 18,358 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินอื่นที่ลดลง ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 493 ล้านบาท จาก 26,988 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 26,495 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสะสมจากการขาดทุนสุทธิ

งบกระแสเงินสด

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,894 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,720 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับสุทธิจากการลงทุนอื่น นอกจากนี้ TTA มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,551 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 5,890 ล้านบาท ทำให้ TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 6,953 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนชั่วคราวแล้ว TTA มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันทั้งสิ้น 10,671 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สัดส่วนทางการเงิน	2558	2559	2558*	2559*
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.91	2.04	1.91	2.04
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	8.6%	15.0%	8.6%	15.0%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)	-52.9%	-3.1%	-3.1%	0.2%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-29.4%	0.8%	-0.3%	1.1%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-49.4%	-2.0%	-2.9%	0.2%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	0.46	0.53	0.46
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.04	0.06	0.04	0.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	0.53	0.73	0.53	0.73

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หมายเหตุ : อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน หาร หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	= EBITDA หาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	= กำไร (ขาดทุน) สุทธิ หาร รายได้จากการขาย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	= กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ (ของผู้ถือหุ้นใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว หาร EBITDA

ไตรีเซน ซิปปิง กรุ๊ป ("TSG")

- ในปี 2559 อัตราค่าระวางเรือของ TSG อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน
- อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ TSG เป็นเจ้าของยังอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 99.4
- EBITDA ยังคงเป็นบวกที่ 87.1 ล้านบาท ถึงแม้ว่าดัชนีบอลลติก (BDI) ได้ลงไปต่ำสุดตั้งแต่มีดัชนีมา

สรุปผลการดำเนินงาน

Income Statement*

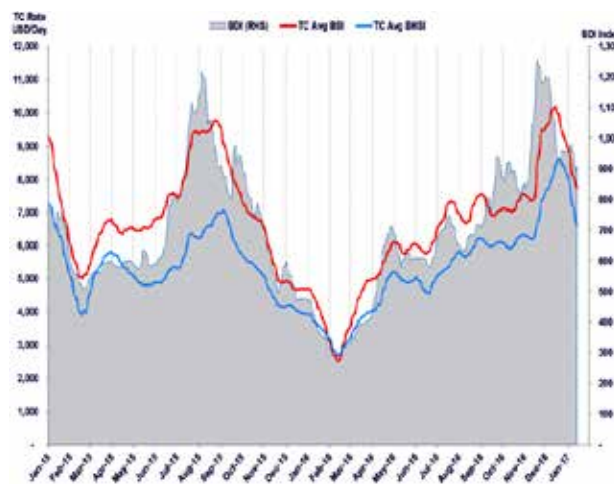
in million Baht (MB)	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Freight Revenue	5,756.1	3,176.9	-45%	1,398.3	811.5	820.4	-41%	1%
Vessel Operating Expenses	(4,911.9)	(2,895.6)	-41%	(1,174.8)	(729.7)	(663.3)	-44%	-9%
Gross Profit	844.3	281.3	-67%	223.5	81.7	157.1	-30%	92%
Other Income	50.6	31.7	-37%	4.6	8.8	6.3	37%	-29%
Gains (Losses) on Investment	32.1	(0.2)	-101%	-	(0.2)	-	-	100%
SG&A	(353.7)	(225.7)	-36%	(107.5)	(61.0)	(43.8)	-59%	-28%
EBITDA	573.2	87.1	-85%	120.6	29.4	119.6	-1%	307%
Depreciation & Amortization	(714.2)	(402.9)	-44%	(188.3)	(99.5)	(99.0)	-47%	-1%
EBIT	(140.9)	(315.8)	-124%	(67.7)	(70.1)	20.6	130%	129%
Financial Cost	(172.9)	(171.5)	-1%	(44.8)	(42.2)	(42.5)	-5%	1%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	210.2	(16.4)	-108%	(26.7)	(39.3)	81.8	406%	308%
Non-Recurring Items	(4,731.2)	(364.5)	-92%	(4,731.2)	(71.1)	(247.9)	-95%	249%
Profit before income tax	(4,834.8)	(868.2)	82%	(4,870.4)	(222.7)	(188.0)	96%	16%
Income Tax Expense	(25.2)	(6.2)	-75%	(4.4)	(0.0)	(3.6)	-18%	-
Net Profit/(Loss)	(4,860.0)	(874.4)	82%	(4,874.7)	(222.7)	(191.6)	96%	14%
Normalized Net Profit/(Loss)	(128.8)	(509.9)	-296%	(143.5)	(151.6)	56.3	139%	137%
Gross Margin (%)	15%	9%		16%	10%	19%		
EBITDA Margin (%)	10%	3%		9%	4%	15%		
Net Profit Margin (%)	-84%	-28%		-349%	-27%	-23%		

*as consolidated on TTA's P&L

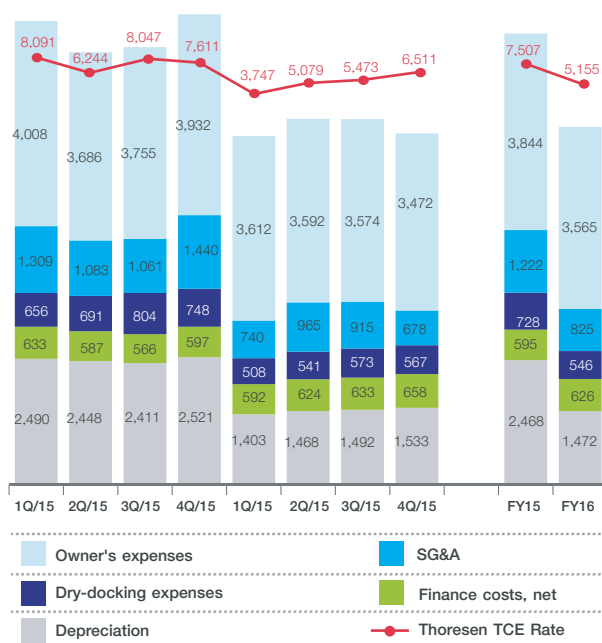
*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

หลังจากผ่านปีที่ค่อนข้างลำบากสำหรับกลุ่มธุรกิจเรือสินค้าแห่งแรกของดัชนีบอลดิค (BDI) ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้ปรับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปีที่ 290 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ช่วงก่อนวันปีใหม่นี้ เนื่องจากความซบเซาอย่างต่อเนื่องในตลาดธุรกิจเรือซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของการค้าระหว่างประเทศและการเพิ่มขึ้นของจำนวนเรือที่มากเกินไป อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เหล่านี้เริ่มคลี่คลายและส่งผลให้ BDI เริ่มปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ ตลอดปี 2559 ดังนั้นค่าเฉลี่ยดัชนี BDI อยู่ที่ 673 ในปี 2559 ลดลงร้อยละ 6 จาก 718 ในปี 2558 ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของเรือ Supramax (อัตราอ้างอิงสำหรับ TSG) ลดลงไปที่ 6,236 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2559 เทียบกับ 6,966 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2558

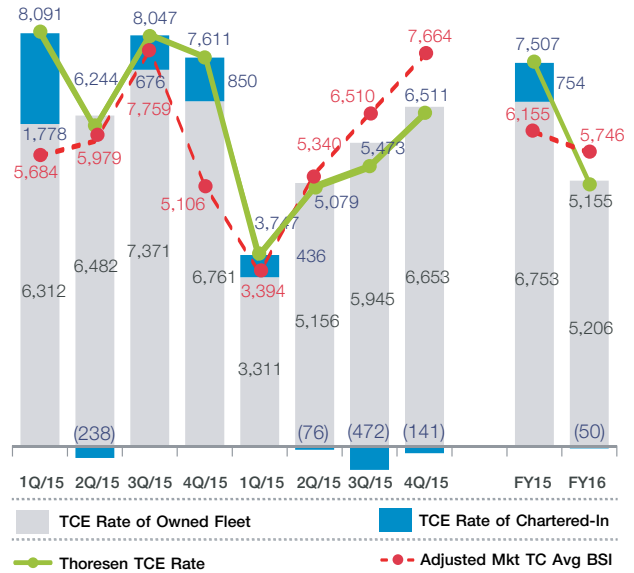
Dry Bulk Market Index



Revenue vs Cost Structure (per vessel day)



Adjusted Market BSI vs Thoresen's TCE Rate



ในปี 2559 อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG อยู่ที่ 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของตลาด Supramax ที่ปรับฐานแล้วที่ 5,746 เหรียญสหรัฐต่อวันร้อยละ 10 โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของ TSG นั้นประกอบด้วยอัตราค่าระวางเรือสำหรับเรือที่ TSG เป็นเจ้าของที่ 5,206 เหรียญสหรัฐต่อวันและการขาดทุนจากเรือที่เข้ามาเพิ่ม (Chartered-in) ที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อวัน ในช่วงตลาดขาขึ้นการรับรู้รายได้ของเรือจะช้ากว่าดัชนีตลาด (BDI) ประมาณหนึ่งเดือน TSG ยังคงให้บริการขนส่งสินค้าแก่ลูกค้าหลักสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ แต่ระมัดระวังในการตกลงค่าระวางเรือกับลูกค้าในช่วงที่ตลาดขาขึ้น ทั้งนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ TSG เป็นเจ้าของยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 99.4 โดยรวมแล้วในปี 2559 TSG ดำเนินการกองเรือเฉลี่ย 28.4 ลำ (เรือของบริษัท 21.1 ลำ^๑ และเรือเช่า 7.4 ลำ) โดยลดลงจากในปี 2558 ที่จำนวนเฉลี่ยอยู่ที่ 37.3 ลำ (เรือของบริษัท 23.1 ลำ^๑ และเรือเช่า 14.3 ลำ) เนื่องจากโอกาสทางการตลาดที่จำกัดสำหรับธุรกิจการเช่าเรือในปี 2559 TSG ได้ขายเรือ 4 ลำ เพื่อตัดเป็นเศษซากซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพและลดอายุของกองเรือของ TTA ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 TSG มีเรือที่เป็นเจ้าของอยู่ 20 ลำ โดยมีขนาดเฉลี่ยเท่ากับ 52,555 เดทเวทตัน และมีอายุเฉลี่ย 11.6 ปี

รายได้จากการขนส่งสินค้าในปี 2559 ลดลงมาอยู่ที่ 3,176.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อนหน้าที่ 5,756.1 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 281.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67 จากปีที่แล้ว และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 9 ในปี 2559 จากร้อยละ 15 ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดต่อวันในปี 2559 ที่ 4,936 เหรียญสหรัฐต่อวัน ลดลงร้อยละ 15 จากปี 2558 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการเอาเรือเข้าอู่ซ่อมบำรุงลดลงร้อยละ 25 และค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 33

TSG มี EBITDA อยู่ที่ 87.1 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้า) และมี EBITDA margin อยู่ที่ร้อยละ 3 ถึงแม้ว่าในปี 2559 ค่าเฉลี่ยดัชนี BDI ได้ปรับลดลงไปที่ระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปี ทั้งนี้ TSG ได้บันทึกการด้อยค่าของเรือที่ขายในปี 2559 และที่จะขายในปี 2560 เป็นจำนวน 308 ล้านบาทเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ โดยสรุปปี 2559 นี้ TSG รายงานผลขาดทุนสุทธิ 874.4 ล้านบาท และเป็นผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 509.9 ล้านบาท

Fleet data Summary	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Average DWT (Tons)	50,636	52,555	4%	50,636	52,078	52,555	4%	1%
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	8,760	7,947	-9%	2,208	1,932	1,860	-16%	-4%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	8,451	7,755	-8%	2,084	1,914	1,824	-12%	-5%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	8,418	7,706	-8%	2,084	1,914	1,824	-12%	-5%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	99.6%	99.4%	0%	100.0%	100.0%	100.0%	0%	0%
Voyage days for chartered-in fleet	5,204	2,695	-48%	1,323	778	450	-66%	-42%
Average number of vessels ⁽⁶⁾	37.3	28.4	-24%	37.0	29.3	24.7	-33%	-16%

Market Rate (USD/Day)	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
BDI Index	718	673	-6%	640	736	994	55%	35%
BSI Index	666	596	-10%	553	676	795	44%	18%
Mkt TC Avg BSI	6,966	6,236	-10%	5,779	7,064	8,317	44%	18%
Adjusted Mkt TC Avg BSI ⁽⁶⁾	6,155	5,746	-7%	5,106	6,510	7,664	50%	18%

Average Daily Operating Results (USD/Day)	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Thoresen TCE Rate⁽⁷⁾	7,507	5,155	-31%	7,611	5,473	6,511	-14%	19%
TCE Rate of Owned Fleet	6,753	5,206	-23%	6,761	5,945	6,653	-2%	12%
TCE Rate of Chartered-In	754	(50)	-107%	850	(472)	(141)	-117%	-70%
Expenses								
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	3,844	3,565	-7%	3,932	3,574	3,472	-12%	-3%
Dry-docking expenses	728	546	-25%	748	573	567	-24%	-1%
General and administrative expenses	1,222	825	-33%	1,440	915	678	-53%	-26%
Cash costs	5,794	4,936	-15%	6,121	5,061	4,717	-23%	-7%
Finance costs, net	595	626	5%	597	633	658	10%	4%
Depreciation	2,468	1,472	-40%	2,521	1,492	1,533	-39%	3%
Total costs	8,856	7,034	-21%	9,239	7,186	6,909	-25%	-4%
USD/THB Rate (Daily Average)	34.25	35.30	3%	35.84	34.84	35.39	-1%	2%

*The per day basis is calculated based on available service days.

Note:

- 1) Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 2) Available service days are calendar days⁽¹⁾ less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 3) Operating days are the available days⁽²⁾ less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- 4) Fleet utilisation is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- 5) Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- 6) Adjusted Mkt TC Avg BSI = Market TC Avg BSI adjusting commission fee and Thoresen Fleet Type
- 7) Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate
 TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate
 TC Rate = Time-Charter Rate
 BDI = The Baltic Exchange Dry Index
 BSI = The Baltic Exchange Supramax Index
 BHSI = The Baltic Exchange Handysize Index

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม จำกัด (มหาชน) ("MML Group")

- EBITDA จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 107 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 952.9 ล้านบาท
- อัตราค่าเช่ารายวันของเรือวิศวกรรมได้ทะเลเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 ถึงแม้ว่าอัตราการใช้ประโยชน์ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 45
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง

สรุปผลการดำเนินงาน

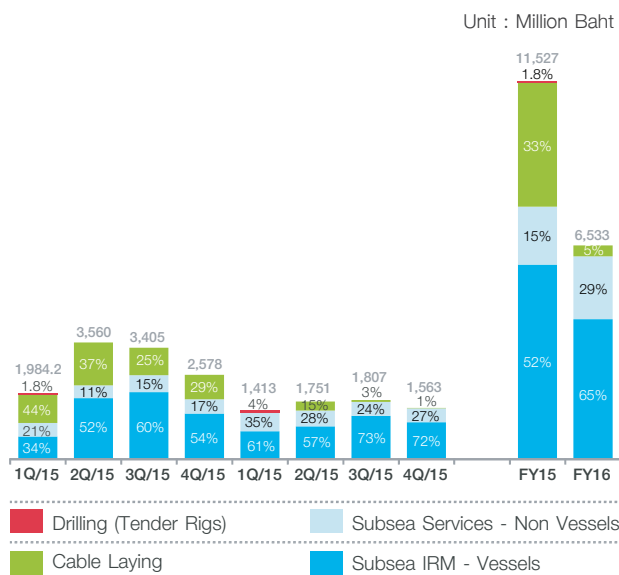
Income Statement

in million Baht	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Total Revenues	11,527.3	6,533.4	-43%	2,578.3	1,806.7	1,562.7	-39%	-14%
Total Costs	(9,594.9)	(4,808.6)	-50%	(2,205.2)	(1,223.5)	(1,158.9)	-47%	-5%
Gross Profit/(Loss)	1,932.4	1,724.8	-11%	373.1	583.3	403.8	8%	-31%
Other Income	14.7	67.4	359%	3.5	6.8	47.9	1263%	605%
SG&A	(1,486.0)	(839.3)	-44%	(370.4)	(217.9)	(232.1)	-37%	6%
EBITDA from Operation	461.1	952.9	107%	6.2	372.1	219.6	3434%	-41%
Equity Income	507.3	407.6	-20%	(243.9)	71.1	62.0	125%	-13%
EBITDA	968.4	1,360.5	40%	(237.7)	443.3	281.6	218%	-36%
Depreciation & Amortization	(840.1)	(599.2)	-29%	(275.6)	(150.2)	(154.6)	-44%	3%
EBIT	128.3	761.3	493%	(513.3)	293.1	127.0	125%	-57%
Financial Cost	(116.8)	(122.7)	5%	(30.7)	(30.1)	(31.5)	3%	5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	59.4	9.9	-83%	3.7	1.9	0.4	-90%	-81%
Non-Recurring Items	(6,002.9)	(143.8)	-98%	(6,003.5)	0.7	(144.8)	-98%	-22090%
Non-Recurring Items - share of impairment losses from MML's drilling associate	(2,232.1)	-	100%	(2,232.1)	-	-	-100%	
Profit/(Loss) before income tax	(8,164.1)	504.8	106%	(8,775.8)	265.6	(48.9)	99%	-118%
Income Tax Expense	(18.1)	100.3	654%	28.6	(3.7)	73.7	158%	2077%
Net Profit/(Loss)	(8,182.2)	605.0	107%	(8,747.2)	261.9	24.8	100%	-91%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	(3,467.9)	255.2	107%	(3,698.9)	109.9	12.3	100%	-89%
To TTA	(4,714.3)	349.8	107%	(5,048.3)	151.9	12.5	100%	-92%
Normalized Net Profit/(Loss)	52.8	748.8	1319%	(511.6)	261.2	169.6	133%	-35%
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	76.8	433.5	464%	(256.8)	151.6	96.8	138%	-36%
Gross Margin (%)	17%	26%		14%	32%	26%		
EBITDA Margin (%)	8%	21%		-9%	25%	18%		
Net Profit Margin (%)	-71%	9%		-339%	14%	2%		

*Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non-Recurring Items

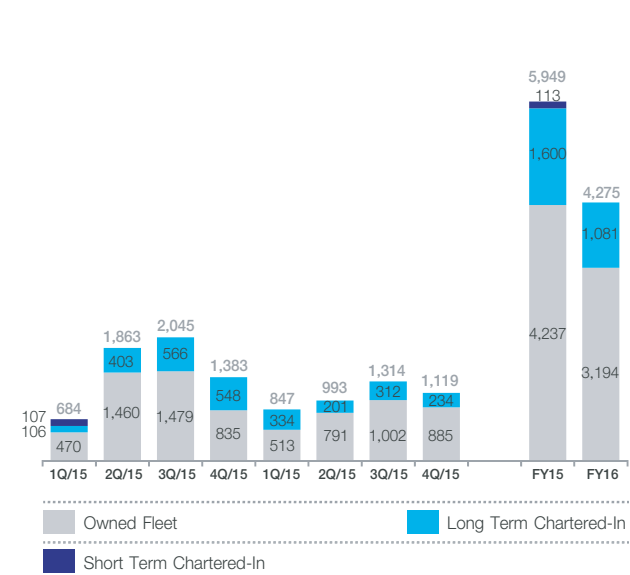
สถานการณ์ในตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงผันผวน ในปี 2559 โดยราคาน้ำมันยังคงปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องสู่ระดับต่ำสุดในรอบเกือบสิบปีที่ผ่านมาในช่วงต้นปี และปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ จนถึงปลายปี 2559 ดังนั้น ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบในปี 2559 อยู่ที่ 41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2558 ที่ 51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานที่ล้นตลาดในช่วงต้นปี 2559 อุปทานส่วนเกินอยู่ที่ประมาณ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ จนถึงสิ้นปี 2559 เนื่องจาก OPEC และประเทศนอกกลุ่ม OPEC ได้หารือกันในการลดการส่งออกทั้งหมด 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2559

Revenues Breakdown by Services

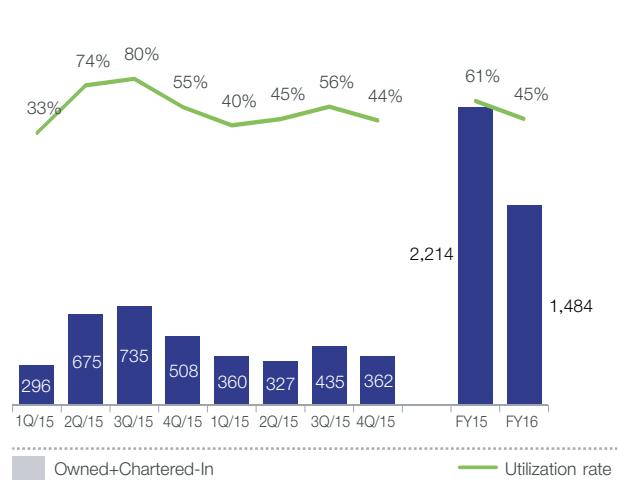


ในปี 2559 MML Group มีรายได้รวมที่ 6,533.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อนหน้าที่ 11,527.3 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณงานที่ลดลง โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเล ทั้งนี้ ธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเลมีรายได้ลดลงร้อยละ 91 จากปีก่อนหน้าที่ 3,811.3 ล้านบาท มาอยู่ที่ 340.9 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากการดำเนินงานธุรกิจวางสายเคเบิลใต้ทะเลส่วนใหญ่ในตะวันออกกลางได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ในขณะที่รายได้จากกองเรือที่ให้บริการสำรวจและซ่อมแซมใต้ทะเลปรับตัวลดลงร้อยละ 28 จาก 5,949.1 ล้านบาท มาอยู่ที่ 4,274.8 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องด้วยจำนวนวันทำงานที่ลดลงถึงแม้อัตราค่าเช่ารายวันเฉลี่ยของเรือวิศวกรรมใต้ทะเลในปี 2559 จะสูงขึ้นกว่าปี 2558 ก็ตาม

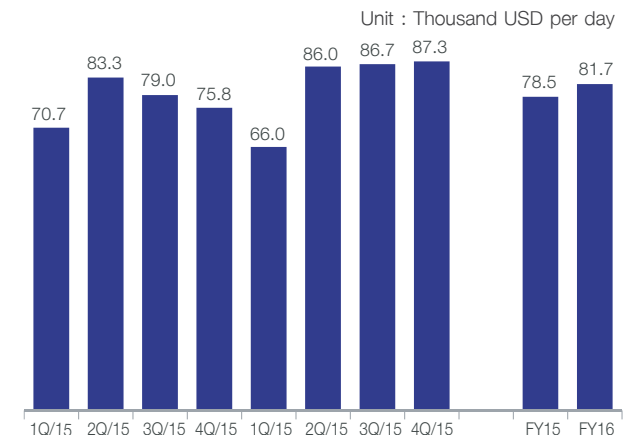
Subsea IRM-Vessels Revenue Breakdown



Vessel Working Days & U-Rate*



Vessel Day rate



*Total Working Days/Total Vessel Calendar Days
Utilization Rate are blended Rate of Owned and Chartered-In
1Q/15-1Q/16 are based on 10 Vessels, 2Q/16 is based on 8 Vessels, 3Q/16-4Q/16 is based on 9 Vessels

ดังนั้น อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือวิศวกรรมได้ทะเลโดยรวมลดลงจากร้อยละ 61 ด้วยจำนวนวันทำงาน 2,214 วันในปี 2558 (เรือ 10 ลำ) มาอยู่ที่ร้อยละ 45 ด้วยจำนวนวันทำงาน 1,484 วันในปี 2559 (เรือ 9 ลำ) สำหรับธุรกิจเรือขุดเจาะ Jack-up drilling rigs สเปคสูงสามลำของ MML Group ภายใต้บริษัทร่วม ในปี 2559 มีอัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100 ในขณะที่เรือ tender rig (MTR1 และ MTR2) ยังคงไม่ได้มีการถูกนำไปใช้งานระหว่างปีและถูกกำหนดให้มีการพยายามขายออกไป

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 50 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเมื่อรวมกับรายได้รวมที่ลดลงร้อยละ 43 ทำให้กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 1,724.8 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเพียงร้อยละ 11 จากปี 2558 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 17 ในปี 2558 มาอยู่ที่ร้อยละ 26 ในปี 2559 นอกจากนี้ แผนการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ MML Group สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลงถึงร้อยละ 44 จากปีก่อนหน้า ทำให้ EBITDA จากการดำเนินงานในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 107 จาก 461.1 ล้านบาทในปี 2558 มาอยู่ที่ 952.9 ล้านบาท

ในปี 2559 นอกจากนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับจาก Asia Offshore Drilling ("AOD", ซึ่งดำเนินงานสำหรับ Jack-up rig 3 ลำ) ลดลงมาอยู่ที่ 407.6 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากการปรับลดอัตราค่าจ้างรายวันตั้งแต่ปี 2558 อย่างไรก็ตาม สัญญาระหว่าง AOD และลูกค้ายังคงได้รับการต่อไปอีกสามปี

MML Group มี EBITDA 1,360.5 ล้านบาทในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 จาก 968.4 ล้านบาทปีก่อนหน้า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 29 จากปี 2558 ในขณะที่รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring item) ในปี 2559 ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกการตัดภาษี ณ ที่จ่ายของบริษัทย่อย ดังนั้น MML Group จึงรายงานกำไรสุทธิ 605 ล้านบาทสำหรับการเงินรวมปี 2559 เป็นกำไรสุทธิในส่วนของ TTA 349.8 ล้านบาท ทั้งนี้ MML Group ยังคงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินการที่แข็งแกร่งที่ประมาณ 1,742 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวม 3,502 ล้านบาท และมีสัดส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนทุนที่ 0.26 ณ สิ้นปี 2559

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ("UMS")

- ปริมาณการขายและรายได้ลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารก็ลดลงร้อยละ 31 จากปีก่อนหน้า
- EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 83 จากปีก่อนหน้า
- ผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ลดลง

สรุปผลการดำเนินงาน

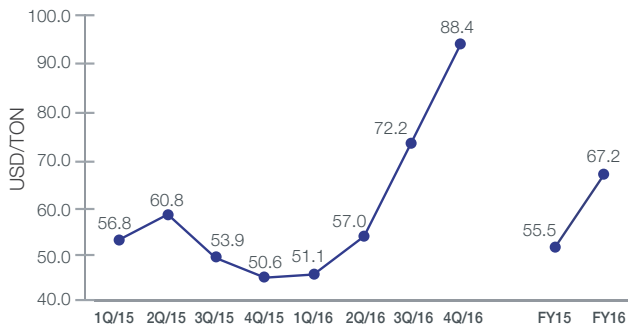
Income Statement

in million Baht	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Total Revenues	577.5	483.1	-16%	104.8	100.1	183.2	75%	83%
Total Costs	(457.1)	(385.0)	-16%	(74.0)	(71.7)	(165.5)	124%	131%
Gross Profit	120.4	98.0	-19%	30.8	28.4	17.8	-42%	-38%
Other Income	3.2	2.4	-25%	(4.24)	1.03	(0.85)	-80%	-182%
SG&A	(110.6)	(76.4)	-31%	(22.6)	(17.7)	(19.7)	-13%	11%
EBITDA	13.0	24.0	85%	3.9	11.7	(2.8)	-173%	-124%
Depreciation & Amortization	(54.9)	(40.3)	-26%	(13.2)	(10.0)	(9.6)	-27%	-4%
EBIT	(41.8)	(16.3)	61%	(9.3)	1.7	(12.4)	-34%	-822%
Financial Cost	(55.4)	(38.6)	-30%	(13.1)	(8.8)	(8.4)	-36%	-5%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(2.9)	0.6	120%	0.5	-	0.6	32%	100%
Non-Recurring Items	(271.1)	(3.3)	-99%	(251.8)	(1.2)	0.0	-100%	103%
Profit/(loss) before income tax	(371.2)	(57.6)	84%	(273.7)	(8.2)	(20.2)	93%	-145%
Income Tax Expense	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Profit/(Loss)	(371.2)	(57.6)	84%	(273.7)	(8.2)	(20.2)	93%	-145%
Net Profits/(losses) attributable								
To Non-controlling interest	(42.0)	(5.8)	86%	(31.0)	(0.8)	(2.0)	94%	-145%
To TTA	(329.2)	(51.8)	84%	(242.7)	(7.4)	(18.2)	93%	-145%
Normalized Net Profit/(Loss)	(100.1)	(54.3)	46%	(21.9)	(7.1)	(20.2)	8%	-185%
Normalized Net Profit/(Loss) To TTA	(88.8)	(48.8)	45%	(19.4)	(6.4)	(18.2)	6%	-185%
Gross Margin (%)	21%	20%		29%	28%	10%		
EBITDA Margin (%)	2%	5%		4%	12%	-2%		
Net Profit Margin (%)	-64%	-12%		-261%	-8%	-11%		

As consolidated on TTA's P&L

Normalized Net Profit/(Loss) = Net Profit/(Loss) - Non - Recurring Items

Newcastle Coal Index (USD/Ton)



Newcastle index* data source : Bloomberg

*Newcastle Coal is thermal coal exported (delivered FOB) out of the port of Newcastle in New South Wales, Australia. It is the price benchmark for seaborne thermal coal in the Asia-Pacific region. Net Calorific Value (AR) = 6,000 Kcal/kg

ในปี 2559 บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) มีผลขาดทุนสุทธิ 57.6 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าที่ขาดทุน 371.2 ล้านบาท ผลประกอบการที่ติดลบเป็นผลส่วนใหญ่มาจากปริมาณการขายที่ต่ำในปี และรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (non-recurring item) 271.1 ล้านบาท โดยราคากำหนดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งปีจากระดับที่ต่ำในต้นปี 2559 จากการที่จีนลดปริมาณการผลิตถ่านหินในประเทศในขณะที่มีการผลิตเหล็กเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ราคากำหนด Newcastle Index เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จาก 55.5 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 67.2 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2559

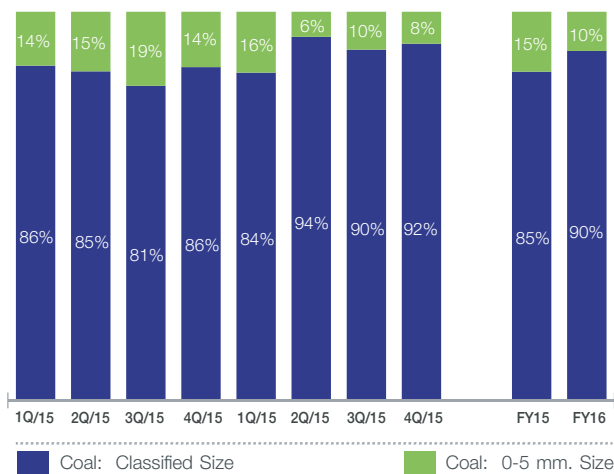
ปริมาณการขายถ่านหินของ UMS ลดลงร้อยละ 14 จาก 259 พันตันในปี 2558 มาอยู่ที่ 223 พันตันในปี 2559 โดยปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณการขายถ่านหิน 0-5 มม. ที่ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2558 ส่วนปริมาณการขายถ่านหินคัดขนาดลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากโอกาสที่จำกัดในการนำเข้าถ่านหินเพื่อขาย

UMS พยายามเพิ่มการขายถ่านหินไม่คัดขนาด 0-5 มม. และจำกัดการผลิตถ่านหินคัดขนาดเพื่อปรับสมดุลโครงสร้างเงินทุน ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 ในขณะที่ UMS พยายามเพิ่มยอดขายเพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือถ่านหินเป็นจำนวนมาก UMS ยังได้รับผลกระทบจากข้อจำกัดทางด้านวงเงินสินเชื่อเพื่อการนำเข้าถ่านหิน ซึ่งเกิดขึ้นมาตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558

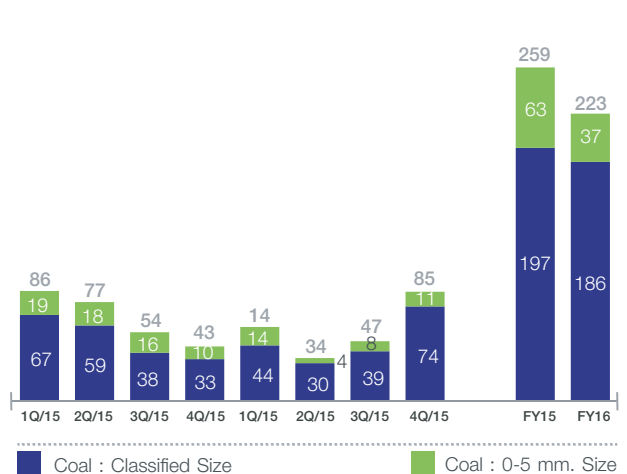
ในปี 2559 รายได้รวมลดลงร้อยละ 16 และต้นทุนรวมลดลงร้อยละ 16 เช่นกันจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 19 จาก 120.4 ล้านบาท ในปี 2558 มาอยู่ที่ 98 ล้านบาท รายได้อื่นลดลงร้อยละ 25 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากแผนฟื้นฟูธุรกิจเพื่อที่จะพลิกฟื้นกลับมาไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ระหว่างช่วงฤดูฝน จากแผนการลดต้นทุนที่ดำเนินการมาในปี 2559 UMS สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลงร้อยละ 31 จากปีก่อนหน้า ส่งผลให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 24 ล้านบาท และ EBITDA margin มาอยู่ที่ร้อยละ 5 นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 26 และค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงร้อยละ 30

UMS รายงานผลขาดทุนสุทธิที่ 57.6 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA ที่ 51.8 ล้านบาทในปี 2559

Revenue Breakdown



Sales Volume ('000 Tons)



บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")

- ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2559 แม้ว่าสถานการณ์แล้งและภาวะน้ำเค็มหนุนในประเทศเวียดนามยังคงมีอยู่ในครึ่งปีแรก
- กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 897.2 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 28
- ผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 มาอยู่ที่ 277 ล้านบาท

สรุปผลการดำเนินงาน

Income Statement

in million Baht	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Sales Revenue	3,258.5	3,177.7	-2%	904.8	793.2	954.0	5%	20%
Raw Material Costs	(2,472.3)	(2,280.5)	-8%	(672.1)	(556.3)	(654.0)	-3%	18%
Gross Profit	786.2	897.2	14%	232.7	236.9	300.0	29%	27%
Service & Other Income	52.4	57.0	9%	13.4	14.2	16.6	24%	16%
Operating Cost	(236.0)	(244.3)	3%	(67.7)	(59.7)	(73.6)	9%	23%
Cost of providing services	(10.5)	(19.8)	87%	(4.0)	(4.5)	(6.2)	54%	38%
SG&A	(243.6)	(293.8)	21%	(63.3)	(81.3)	(86.6)	37%	7%
EBITDA	348.6	396.4	14%	111.0	105.6	150.2	35%	42%
Depreciation & Amortization	(57.2)	(65.8)	15%	(16.2)	(16.7)	(16.5)	2%	-1%
EBIT	291.4	330.6	13%	94.8	88.9	133.7	41%	50%
Financial Cost	(6.3)	(5.8)	-9%	(1.3)	(1.6)	(0.3)	-80%	-84%
Gain/(Loss) from Foreign Exchange	(2.4)	3.6	248%	(1.1)	(0.9)	7.3	778%	902%
Profit before income tax	282.6	328.5	16%	92.4	86.5	140.8	52%	63%
Income Tax Expense	(49.6)	(51.5)	4%	(16.9)	(9.4)	(29.9)	77%	219%
Net Profit	233.0	277.0	19%	75.6	77.1	110.9	47%	44%
Net Profit/(loss) attributable								
To Non-controlling interest	58.1	89.1	53%	25.4	25.0	35.0	38%	40%
To TTA	174.9	188.0	7%	50.2	52.1	75.9	51%	46%
Gross Margin (%)	24%	28%		26%	30%	31%		
EBITDA Margin (%)	11%	12%		12%	13%	16%		
Net Profit Margin (%)	7%	9%		8%	10%	12%		

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 PMTA ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แล้งในภูมิภาคซึ่งก่อให้เกิดความยากลำบากในการเพาะปลูก เนื่องจากภาวะแล้งและภาวะน้ำเค็มหนุน สถานการณ์เอลนีโญที่ยาวนานนำมาซึ่งการขาดแคลนน้ำทั้งสำหรับการดำรงชีวิตและการเพาะปลูก อย่างไรก็ตามสถานการณ์แล้งได้เริ่ม

คลี่คลายลงในช่วงเดือนมิถุนายนเมื่อฝนเริ่มตก แม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทาย PMTA ยังสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการรักษาสถานะทางการเงินแข่งขันไว้ได้

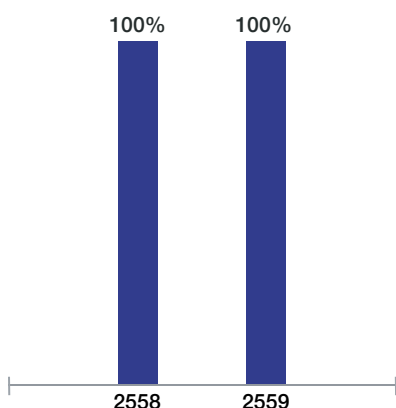
Fertilizer Sales Volume

Unit: Tons	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Fertilizer NPK	193,075	202,633	5%	48,733	52,167	60,649	24%	16%
Single fertilizer	3,224	4,332	34%	2,549	794	1,449	-43%	82%
Pesticide	2,242	2,364	5%	587	618	717	22%	16%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

Sales Volume Breakdown

Unit: Tons	FY15	FY16	%YoY	4Q/15	3Q/16	4Q/16	%YoY	%QoQ
Domestic	118,851	117,822	-1%	32,673	27,450	36,479	12%	33%
Export	79,690	91,507	15%	19,196	26,129	26,335	37%	1%
Total	198,541	209,329	5%	51,869	53,580	62,815	21%	17%

อัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่า



ปริมาณการขายในปี 2559 เท่ากับ 209,329 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2558 ที่ 198,541 ตัน ปริมาณการขายในประเทศลดลงเล็กน้อย ประมาณร้อยละ 1 จาก 118,851 ตัน ในปี 2558 เป็น 117,822 ตันในปี 2559 ในขณะที่ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 79,690 ในปี 2558 เป็น 91,507 ตัน ในปี 2559 ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการส่งออกไปยังประเทศฟิลิปปินส์และประเทศต่างๆ ในแอฟริกา นอกจากนี้ ความสำเร็จจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ N-Protect ร่วมกับ Solvay ในปี 2558 ส่งผลให้ปริมาณการขายของปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,224 ตัน เป็น 4,332 ตัน ในปี 2559

อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูง ด้วยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าในปัจจุบัน เป็นผลให้อัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าอยู่ในระดับร้อยละ 100 ด้วยเหตุนี้รายได้จากการให้บริการให้เช่าพื้นที่โรงงานเพิ่มขึ้นจาก 49.1 ล้านบาท มาที่ 55.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว PMTA ขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า 8,200 ตร.ม. ในปี 2559

ทำให้มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งหมดในปัจจุบันเท่ากับ 50,500 ตร.ม. นอกจากนี้ PMTA อยู่ระหว่างการบาคองโค 5-C (พื้นที่ 10,000 ตร.ม.) เพื่อมารองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 กำไรสุทธิเท่ากับ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาท ในปี 2558 ส่วนรายได้ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2 จาก 3,258.5 ล้านบาท ในปี 2558 มาอยู่ที่ 3,177.7 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยต่อตันที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยลดลงจาก 2,472.3 ล้านบาท ในปี 2558 มาที่ 2,280.5 ล้านบาท ในปี 2559 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 897.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จาก 786.2 ล้านบาท ในปี 2558 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาที่ร้อยละ 28 ในปี 2559 จากร้อยละ 24 ในปี 2558

รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นมาที่ 57 ล้านบาท จาก 52.4 ล้านบาทในปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากพื้นที่โรงงานให้เช่าซึ่งเท่ากับ 55 ล้านบาทในปี 2559 เทียบกับ 49.1 ล้านบาท ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนที่ 236 ล้านบาท มาที่ 244.3 ล้านบาท ในปี 2559 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อนที่ 243.6 ล้านบาท เป็น 293.8 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่สูงขึ้น ดังนั้น EBITDA เท่ากับ 396.4 ล้านบาท ในปี 2559 จาก 348.6 ล้านบาท ในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ส่งผลให้ EBITDA margin ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 มาที่ร้อยละ 12 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อนจากการขยายพื้นที่โรงงานให้เช่า โดยเพิ่มขึ้นจาก 57.2 ล้านบาท มาที่ 65.8 ล้านบาท ดังนั้น PMTA รายงานงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ด้วยกำไรสุทธิ 277 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 233 ล้านบาทในปี 2558

▶ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

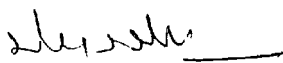
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2559) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

▶ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13, 17 และ 29	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติลดลงต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญและอัตราค่าระวางของเรือที่ลดลง ทำให้เกิดความเสียหายที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือของกลุ่มบริษัทและเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะลดลง และเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของเรือและเงินลงทุนในบริษัทย่อย สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ประเมินจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า</p> <p>ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ประมาณการค่าบริการรายวัน และ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ และ มูลค่าสุดท้าย และอัตราคิดลด</p> <p>เนื่องจากการระบุข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าและการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินวิธีการพิจารณาข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าและข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้ • เปรียบเทียบประมาณการการใช้ประโยชน์และอัตราค่าบริการรายวันของเรือกับแผนการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง • เปรียบเทียบประมาณการอัตราค่าบริการรายวันของเรือกับจำนวนวันที่ระบุตามสัญญา • ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของเคพีเอ็มจีพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลด • ทดสอบความอ่อนไหวของประมาณการการใช้งานของเรือ ค่าบริการรายวันในอนาคตและอัตราคิดลด เพื่อนำมาประเมินหาสภาพปัจจุบันของตลาดตามที่กล่าวข้างต้น <p>นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือที่ยาวอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้พิจารณาและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากรายได้ค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้พิจารณาเงื่อนไขของสัญญาเดินเรือที่สำคัญว่าสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ค่าระวาง ในการประเมินขั้นความสำเร็จของแต่ละสัญญา ข้าพเจ้าสุ่มตัวอย่างรายได้ค่าระวางที่ถูกรับรู้เปรียบเทียบกับหลักฐานที่ได้รับรวมถึงข้อตกลงของเรือที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทางที่เกิดขึ้นแล้วในแต่ละสัญญารวมถึงสุ่มทดสอบการประมาณเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือกับระยะเวลาที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ตลอดจนการทดสอบการคำนวณและสุ่มทดสอบกับเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นปี และสุ่มทดสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ที่บันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีผลกระทบต่อบุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2560

▶ งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,954,814	5,939,570	1,480,647	126,967
เงินลงทุนระยะสั้น	7	3,715,938	7,483,440	802,124	5,507,151
ลูกหนี้การค้า	5,8	3,072,588	4,822,952	-	-
ลูกหนี้อื่น		178,988	225,420	3,069	3,066
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	749	8,687	7,019	120,917
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	7,081,971	5,517,012
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	2,073	10,500	9,573
ต้นทุนสัญญาการดัดบัญชี	9	60,723	134,750	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	588,884	743,973	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		302,213	334,320	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		118,109	134,942	4,676	4,386
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,130,871	980,198	19,799	24,679
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		16,123,877	20,810,325	9,409,805	11,313,751
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,500	7,500
เงินลงทุนระยะยาว	7	1,301,438	663,245	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	4,934,199	4,574,552	38,872	62,352
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	24,247,347	20,720,857
ค่าความนิยม	15	74,035	74,568	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,613,445	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	16,801,293	18,386,615	137,962	147,500
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	28,626	50,874	11,587	26,460
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	326,343	301,413	171,782	189,105
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	416,746	484,807	11,495	13,031
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,496,125	24,536,074	24,623,545	21,166,805
รวมสินทรัพย์		41,620,002	45,346,399	34,033,350	32,480,556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	6,21	2,076	7,479	-	-
เงินกู้ระยะสั้น	21	280,999	380,385	-	-
เจ้าหนี้การค้า		757,061	953,792	4,916	3,858
เจ้าหนี้อื่น		172,437	119,285	10	2
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	12,014	9,632	60,729	57,905
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		62,202	151,159	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,21	21,800	3,300	3,543,051	1,403,305
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,451,282	6,861,751	-	418,652
ส่วนของหนี้กู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	21	2,365,753	-	2,365,753	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	11,015	6,064	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		44,032	119,008	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,536,207	1,928,335	59,058	58,343
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		182,995	371,796	17,042	10,614
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,899,873	10,911,986	6,050,559	1,952,679
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	21	4,892,293	2,640,446	-	-
หุ้นกู้	21	2,110,699	4,496,034	2,110,699	4,496,034
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	28,860	5,812	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	23,029	125,366	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	170,628	178,395	15,820	17,458
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,225,509	7,446,053	2,126,519	4,513,492
รวมหนี้สิน		15,125,382	18,358,039	8,177,078	6,466,171

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		2,110,160	2,276,847	2,110,160	2,276,847
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,822,454	1,822,454	1,822,454	1,822,454
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,059,845	16,059,845	16,059,845	16,059,845
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	110,340	110,340	110,340	110,340
ยังไม่ได้จัดสรร		16,121	522,476	7,849,731	8,045,019
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,861,063	3,101,332	13,902	(23,273)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		20,869,823	21,616,447	25,856,272	26,014,385
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	5,624,797	5,371,913	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		26,494,620	26,988,360	25,856,272	26,014,385
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,620,002	45,346,399	34,033,350	32,480,556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการบริการ					
ค่าระวาง		3,176,912	5,756,143	-	-
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง		6,533,378	11,527,292	-	-
ค่าบริการและค่านายหน้า		337,905	348,821	-	-
รายได้จากการขาย		3,613,652	3,793,501	-	-
รวมรายได้	26	13,661,847	21,425,757	-	-
ต้นทุน					
ต้นทุนการให้บริการ					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล		3,294,483	5,621,172	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง		5,372,726	10,395,237	-	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า		237,847	188,331	-	-
ต้นทุนขาย		2,947,353	3,416,819	-	-
รวมต้นทุน		11,852,409	19,621,559	-	-
กำไรขั้นต้น		1,809,438	1,804,198	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	27	433,319	272,873	398,919	809,678
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,242,757	2,077,071	398,919	809,678
ค่าใช้จ่ายในการขาย		242,356	201,646	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,841,522	3,101,949	275,276	833,104
การด้อยค่าและการตัดจำหน่าย	29	307,968	11,571,203	-	3,582,188
รวมค่าใช้จ่าย		2,391,846	14,874,798	275,276	4,415,292
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	26	(149,089)	(12,797,727)	123,643	(3,605,614)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	552,486	(1,409,481)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		403,397	(14,207,208)	123,643	(3,605,614)
ต้นทุนทางการเงิน		530,136	569,746	219,783	236,704
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(126,739)	(14,776,954)	(96,140)	(3,842,318)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)	30	(29,831)	20,958	8,029	(24,385)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(96,908)	(14,797,912)	(104,169)	(3,817,933)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)					
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	(418,291)	(11,335,102)	(104,169)	(3,817,933)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		321,383	(3,462,810)	-	-
		(96,908)	(14,797,912)	(104,169)	(3,817,933)
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31	(0.23)	(6.61)	(0.06)	(2.23)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(96,908)	(14,797,912)	(104,169)	(3,817,933)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุน				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,074	4,589	-	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(174,723)	2,295,069	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	(122,317)	(98,046)	46,469	(15,876)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์) เกี่ยวกับองค์ประกอบ				
ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,446	18,223	(9,294)	3,175
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(274,520)	2,219,835	37,175	(12,701)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(371,428)	(12,578,077)	(66,994)	(3,830,634)
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(658,627)	(9,772,023)	(66,994)	(3,830,634)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	287,199	(2,806,054)	-	-
	(371,428)	(12,578,077)	(66,994)	(3,830,634)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยโรตารี เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไทยโรตารี เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไตรเซ็นไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไตรเซ็นไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	งบการเงินรวม			งบการเงินของบริษัท		
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			ของเงินลงทุน เพื่อขาย สุทธิจาก ภาษีเงินได้	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,301,175	9,282,187	110,340	12,233,775	(10,572)	22,916,905
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
ออกหุ้นสามัญ	521,279	6,777,658	-	-	-	7,298,937
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(370,823)	-	(370,823)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	521,279	6,777,658	-	(370,823)	-	6,928,114
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(3,817,933)	-	(3,817,933)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(12,701)	(12,701)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(3,817,933)	(12,701)	(3,830,634)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,822,454	16,059,845	110,340	8,045,019	(23,273)	26,014,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนตีสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายสุทธิจากสุทธิจากภาษีเงินได้									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย							
	1,822,454	16,059,845	110,340	8,045,019	(23,273)	(23,273)					26,014,385
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559											
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น											
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(91,119)	-	-	-	-	-	-	(91,119)
	-	-	-	(91,119)	-	-	-	-	-	-	(91,119)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
ขาดทุนสำหรับปี											
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น											
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
	1,822,454	16,059,845	110,340	7,849,731	37,175	37,175					25,856,272

งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกระแสเงินสด

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
					</

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกระแสเงินสด

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	1,671,944	(211,187)	-	-
ลูกหนี้อื่น	44,662	140,271	(3)	(7,145)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,667	122,251	2,763	3,237
สินค้าคงเหลือ	177,238	(137,005)	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(7,261)	284,417	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,976	106,662	(289)	538
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(266,218)	(360,759)	9,618	3,277
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	140,518	(69,711)	1,537	(11,340)
เจ้าหนี้การค้า	(187,912)	(848,075)	1,058	(2,726)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,418	3,774	(3,194)	1,024
เจ้าหนี้อื่น	(13,060)	13,860	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(86,573)	(54,269)	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	50,654	12,378	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(364,633)	286,204	2,754	14,276
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(304,557)	(280,465)	6,429	(6,004)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6,209)	19,695	(1,638)	4,262
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,572,639	1,324,754	(168,686)	(207,551)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(478,363)	(502,394)	(168,248)	(175,355)
จ่ายภาษีเงินได้	(200,299)	(186,905)	(4,358)	(1,204)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,893,977	635,455	(341,292)	(384,110)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(578,770)	(1,332,844)	(1,339)	(1,988)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,591,218)	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,743,596)	(4,564,516)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(63,611)	(204,672)	(1,103,796)	(45,028)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	112,112	28,069	58,963	19,569
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	393,401	363,370	162,433	424,728
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	333,779	40,564	-	23,080
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินลงทุนอื่น	3,084,526	(6,945,738)	4,815,674	(5,486,398)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	12	28,000	28,000	491,760
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	353,341
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,073	-	2,073	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,720,292	(8,051,251)	2,218,412	(8,785,452)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

▶ งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

► หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	ต้นทุนสัญญาการดัดบัญชี
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	ค่าความนิยม
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการดัดบัญชี
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
24	สำรอง
25	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	รายได้จากการดำเนินงานอื่น
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	การด้อยค่าและตัดจำหน่าย
30	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)
31	ขาดทุนต่อหุ้น

► หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ

สารบัญ

32	เงินปันผล
33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
37	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย ถ่านหิน และธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจการถือหุ้นเพื่อการลงทุน

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 37

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 19	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 29	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 7	เงินลงทุนอื่น
หมายเหตุข้อ 16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุข้อ 34	เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

เนื่องจากการตกต่ำของราคาเหล็กในรอบปีที่ผ่านมา ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2559 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงผลกระทบของราคาเหล็กต่อมูลค่าคงเหลือของเรือเดินทะเลบางลำและได้ทำการปรับปรุงมูลค่าคงเหลือเพื่อให้สอดคล้องกับราคาเหล็กในปัจจุบัน ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการประมาณการทางบัญชีต่อนโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีในเรื่องนี้ทำให้กลุ่มบริษัทมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจำนวน 123.1 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไปยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญาและจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนั้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา ถ้าไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันและค่าระวางเรือ

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันถูกรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับราคาต้นทุนของน้ำมันที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับรายได้ค่าระวาง ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ส่วนเพิ่มที่จ่ายจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/กิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนึ่งสิ่งจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนของสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียห่วยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณการในการขาย

(ข) วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในงบกำไรขาดทุน

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ณ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายจะแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

10 และ 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกออกจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าเป็นส่วนใหญ่ นั้น ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของ ส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละประเภทแสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตาม ความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้ อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) หลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงิน ลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของ เงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มา ความสัมพันธ์กับลูกค้ามีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ได้ใกล้เคียงที่สุด ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ได้มากับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าที่จะได้รับจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าที่จะได้รับจากการใช้งานของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดได้ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายออกไปในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพันและมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนสมมติฐานทางสถิติถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับแผนระยะสั้นในการจ่ายโบนัสเป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออติดและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ติดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำอะไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และพนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของพนักงาน)

เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางการตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในงบกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่กลุ่มบริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของกลุ่มบริษัท และปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ เช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าระวางเรือแต่ละเที่ยวเป็นรายได้เมื่อเที่ยวเรือสิ้นสุดลงและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือของเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือนั้น ค่าระวางที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเป็นยอดสุทธิหลังหักค่านายหน้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าเมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงตาม (ก) อัตราค่าบริการรายวันตามสัญญา และจำนวนวันที่ดำเนินงานในระหว่างงวด หรือ (ข) อัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามสัญญา

กิจกรรมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะ เป็นการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะจากสถานที่หนึ่งไปยังอีกสถานที่หนึ่งภายใต้สัญญาบริการ สัญญาบริการบางสัญญาได้รวมค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะซึ่งจะมีการจ่าย ณ วันเริ่มต้นสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมถึงค่าปรับปรุงโดยทั่วไปหรือเจาะจงสำหรับเรือขุดเจาะหรืออุปกรณ์เพื่อให้เป็นไปตามที่ผู้รับบริการต้องการ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมค่าใช้จ่ายในการเริ่มดำเนินงาน ณ วันเริ่มต้นของสัญญา ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ในงวดเดียวกันกับที่เกิดค่าใช้จ่าย

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการได้รับชำระเงิน ต้นทุนที่เกิดขึ้น หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

ค่านายหน้า

ค่านายหน้าจากการให้บริการแกเรือและค่าบริการต่าง ๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทได้ให้บริการแล้วเสร็จและเรียกเก็บเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามจำนวนที่ระบุในสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(n) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(s) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(u) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเงินได้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจาก

ผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(บ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่

ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ป) การจ่ายปันผล

เงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับเงินปันผลประจำปี

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 มีดังนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการ	ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับ เรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจาก ธุรกิจนอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย	ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	-	-	19,385	18,451
รายได้อื่น	-	-	914	997
ดอกเบี้ยรับ	-	-	34,741	22,964
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	1,502	1,432
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,567	1,468
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	55,164	49,113	-	-
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,710,325	2,670,485	-	-
รายได้อื่น	17	-	17	-
ดอกเบี้ยรับ	47	176	47	176

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
การร่วมค้า (ต่อ)				
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	11,758	19,535	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	-	137	-	-
ต้นทุนขาย	59,195	75,918	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	80,945	61,085	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	-	-	-
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	2,661	3,848	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	917	211	-	-
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	1,570	3,573	1,570	3,573
รายได้อื่น	3	79	3	74
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	177	162	-	-
ต้นทุนขาย	9,821	13,533	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12,215	12,419	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	3	-	3
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	174,880	246,543	56,671	76,964
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	11,668	11,008	11,543	8,518
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	186,548	257,551	68,214	85,482

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่น ค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
ลูกหนี้การค้า				
การร่วมค้า	8	1,141,973	1,591,778	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,526	463,201
การร่วมค้า	274,665	276,040	37	32
บริษัทร่วม	-	8,535	-	181
	274,665	284,575	7,563	463,414
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(273,916)	(275,888)	(544)	(342,497)
สุทธิ	749	8,687	7,019	120,917
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,254,111	5,689,152
การร่วมค้า	154,072	155,181	-	-
	154,072	155,181	7,254,111	5,689,152
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(154,072)	(155,181)	(172,140)	(172,140)
สุทธิ	-	-	7,081,971	5,517,012

บริษัท

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี (31 ธันวาคม 2558: ร้อยละ 4.6 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	5,517,012	1,462,280
เพิ่มขึ้น	-	-	2,165,950	4,564,516
ชำระคืน	-	-	(550,199)	(353,341)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่เกิดขึ้นจริง	-	-	524	(1,035)
การด้อยค่า	-	-	-	(172,140)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	-	-	(51,316)	16,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	7,081,971	5,517,012
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,977,053	3,977,053
การรวมค่า	637,786	644,450	-	2,073
	637,786	644,450	3,977,053	3,979,126
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(637,786)	(642,377)	(3,962,053)	(3,962,053)
สุทธิ	-	2,073	15,000	17,073

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ให้เงินกู้ระยะยาวในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นเงินให้กู้ที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,977 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 3,977 ล้านบาท) โดยเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี ("MOR") บวกส่วนเพิ่มต่อปี (31 ธันวาคม 2558: อัตราดอกเบี้ย MOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี)

นอกจากนี้ เงินให้กู้ระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันแก่การรวมค่าแห่งหนึ่งจำนวน 2.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระคืนเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	15,000	699,008
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
การด้อยค่า	-	-	-	(684,008)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	15,000	15,000
หัก ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(10,500)	(7,500)
เงินให้กู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,500	7,500
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,073	2,073	2,073	2,073
ชำระคืน	(2,073)	-	(2,073)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	2,073	-	2,073
หัก ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(2,073)	-	(2,073)
เงินให้กู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	60,729	57,905
การร่วมค้า	11,159	8,145	-	-
บริษัทร่วม	855	1,487	-	-
	12,014	9,632	60,729	57,905
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,543,051	1,403,305
การร่วมค้า	21,800	3,300	-	-
	21,800	3,300	3,543,051	1,403,305

บริษัท

เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.3 – 2.2 ต่อปี (31 ธันวาคม 2558: ร้อยละ 2.2 ต่อปี)

งบการเงินรวม

เงินกู้ระยะสั้นจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย MOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี (31 ธันวาคม 2558: อัตราดอกเบี้ย MOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี)

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	16,393	22,685	30	30
เงินฝากธนาคาร	6,938,421	5,916,885	1,480,617	126,937
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบ				
แสดงฐานะทางการเงิน	6,954,814	5,939,570	1,480,647	126,967
เงินเบิกเกินบัญชี	(2,076)	(7,479)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในงบ				
กระแสเงินสด	6,952,738	5,932,091	1,480,647	126,967

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.9 ต่อปี (31 ธันวาคม 2558: ร้อยละ 0.1 ถึง 2.5 ต่อปี)

7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	154,893	590,410	154,893	590,410
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	251,021	2,550,146	211,021	2,550,146
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	127,137	671,099	127,137	671,099
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,720,375	2,769,042	150,307	1,050,074
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	228,363	523,123	228,363	523,123
เงินฝากประจำ	1,307,984	505,847	-	202,326
	<u>3,789,773</u>	<u>7,609,667</u>	<u>871,721</u>	<u>5,587,178</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(73,835)	(126,227)	(69,597)	(80,027)
รวม	<u>3,715,938</u>	<u>7,483,440</u>	<u>802,124</u>	<u>5,507,151</u>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินลงทุนระยะยาว				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	795,503	663,245	-	-
เงินให้กู้ระยะยาว	716,614	-	-	-
	<u>1,512,117</u>	<u>663,245</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(210,679)	-	-	-
รวม	<u>1,301,438</u>	<u>663,245</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>5,017,376</u>	<u>8,146,685</u>	<u>802,124</u>	<u>5,507,151</u>

เงินให้กู้แปลงสภาพแก่ Sino Grandness Food Industry Group Limited ("SGFI")

เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมเงินให้กู้แปลงสภาพ โดย Soleado ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัทถือหุ้นอยู่ ทั้งหมดให้กู้แก่ SGFI ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพเมื่อวันที่ 13 เมษายน 2559 จำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 716.6 ล้านบาท) เงินให้กู้แปลงสภาพมีกำหนดชำระคืนในครั้งเดียวเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 24 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ชำระทุกสามเดือน

ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นของ SGFI ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นที่กำลังจะมีขึ้น หากผู้ถือหุ้นของ SGFI อนุมัติรายการดังกล่าว Soleado จะได้รับสิทธิในการเลือกที่จะแปลงสภาพเงินให้กู้เป็นหุ้นสามัญของ SGFI ได้เป็นจำนวนสูงสุด 50 ล้านหุ้น เมื่อครบระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่มีการเบิกถอนเงินกู้หรือเมื่อ Garden Fresh Group Holding Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SGFI ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง โดยราคาแปลงสภาพเงินให้กู้ได้ถูกกำหนดที่ราคา 0.55 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น หรือราคาที่มีส่วนลดร้อยละ 20 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักต่อหุ้นที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ในช่วง 60 วันที่ผ่านมาก่อนวันที่แปลงสภาพ โดยจะนับเอากรณีที่ดีกว่าเป็นเกณฑ์ จำนวนเงินต้นที่ไม่ได้ถูกแปลงสภาพหากมิจะได้รับชำระคืนเมื่อครบกำหนดชำระ โดยหากในกรณีที่ผู้ถือหุ้นของ SGFI ไม่อนุมัติให้มีการออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการแปลงสภาพเงินกู้เป็นหุ้นสามัญในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SGFI นั้น Soleado จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 16.5 ต่อปี โดยมีผลผูกพันย้อนหลัง และ Soleado จะมีอำนาจในการเรียกชำระเงินกู้เต็มจำนวนหลังจากครบระยะเวลา 6 เดือนนับจากวันที่มีการเบิกถอนเงินกู้

เงินให้กู้แปลงสภาพได้รับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทของ SGFI และโดยบริษัทย่อยสองบริษัทของ SGFI

การลงทุนใน Medical Application Business

ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2559 Soleado ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดได้ลงทุนซื้อหุ้นใน Medical Application Business ในอัตราร้อยละ 5.52 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย เป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวใน “ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย” ในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	524.8	-	524.8	-
ซื้อระหว่างปี	20.5	655.5	20.5	655.5
ขายระหว่างปี	(456.0)	(65.1)	(456.0)	(65.1)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(24.5)	(65.6)	(24.5)	(65.6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64.8	524.8	64.8	524.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,564.8	0.6	2,564.8	0.6
ซื้อระหว่างปี	810.2	11,085.1	670.2	11,085.1
ขายระหว่างปี	(3,109.3)	(8,535.5)	(3,009.3)	(8,535.5)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(11.5)	14.6	(11.5)	14.6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	254.2	2,564.8	214.2	2,564.8

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินลงทุนชั่วคราว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	649.3	93.6	649.3	45.0
ซื้อระหว่างปี	465.8	614.9	465.8	614.9
ขายระหว่างปี	(1,009.8)	(48.6)	(1,009.8)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	31.6	(10.6)	31.6	(10.6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	136.9	649.3	136.9	649.3
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินลงทุนระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	663.2	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	187.0	-	-	-
การเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	663.2	-	-
ขายระหว่างปี	(36.0)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(13.1)	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(205.2)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(11.1)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	584.8	663.2	-	-
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,715.6	2.1	1,042.8	2.1
ซื้อระหว่างปี	1,256.6	2,788.3	497.0	1,046.6
ขายระหว่างปี	(2,291.2)	(26.2)	(1,394.7)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.1)	2.1	(2.1)	2.1
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	55.9	(54.2)	14.9	(8.0)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(11.1)	3.5	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,723.7	2,715.6	157.9	1,042.8

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาว รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2559					
เงินลงทุนชั่วคราว				(ล้านบาท)	
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	64.8	64.8	-	-	64.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	254.2	-	254.2	-	254.2
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	136.9	-	136.9	-	136.9
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	1,723.7	-	1,723.7	-	1,723.7
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	584.8	405.7	-	179.1	584.8
เงินให้กู้ระยะยาว	716.6	-	-	716.6	716.6

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2558					
เงินลงทุนชั่วคราว				(ล้านบาท)	
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	524.8	234.9	289.9	-	524.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	2,564.8	-	2,564.8	-	2,564.8
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	649.3	42.8	606.5	-	649.3
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	2,715.6	-	2,715.6	-	2,715.6
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เพื่อขาย	663.2	663.2	-	-	663.2

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2559					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	64.8	64.8	-	-	64.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	214.2	-	214.2	-	214.2
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เผื่อขาย	136.9	-	136.9	-	136.9
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์					
เผื่อขาย	157.9	-	157.9	-	157.9

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558					
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	524.8	234.9	289.9	-	524.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	2,564.8	-	2,564.8	-	2,564.8
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์					
เผื่อขาย	649.3	42.8	606.5	-	649.3
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์					
เผื่อขาย	1,042.8	-	1,042.8	-	1,042.8

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุน/ ตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายวัน/รายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินให้กู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

8 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	5	1,141,973	1,591,778	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		1,896,277	3,201,496	-	-
เงินประกันตามสัญญา					
การก่อสร้าง		168,233	-	-	-
รายได้ค้างรับ		172,321	317,323	-	-
		2,236,831	3,518,819	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(306,216)	(287,645)	-	-
สุทธิ		1,930,615	3,231,174	-	-
รวม		3,072,588	4,822,952	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
สำหรับปี		18,571	95,699	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	430,096	434,150	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	598,838	763,942	-	-
3 – 6 เดือน	113,039	378,618	-	-
6 – 12 เดือน	-	199	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	14,869	-	-
	1,141,973	1,591,778	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	965,203	985,883	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	571,941	1,526,642	-	-
3 - 6 เดือน	14,906	321,832	-	-
6 - 12 เดือน	14,059	113,404	-	-
มากกว่า 12 เดือน	330,168	253,735	-	-
	1,896,277	3,201,496	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(306,216)	(287,645)	-	-
สุทธิ	1,590,061	2,913,851	-	-
รวม	2,732,034	4,505,629	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 10 วัน ถึง 90 วัน

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้การค้าที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจะไม่สามารถเรียกชำระเงินได้

9 ต้นทุนสัญญาการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	134,750	190,275
ต้นทุนสัญญาตัดจำหน่าย	(71,855)	(69,814)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,172)	14,289
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	60,723	134,750

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เงินจำนวน 9.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่ากับ 286.7 ล้านบาท) ซึ่งจ่ายโดย Mermaid Subsea Services (International) Ltd. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ("MMPLC") ให้แก่ General Technology & Systems Co., Ltd. ("Gentas") โดยการจ่ายดังกล่าวประกอบด้วย (ก) จำนวน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่ากับ 9.2 ล้านบาท) เป็นการจ่ายสำหรับการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 30 ใน Subtech Saudi Arabia ที่ถือโดย Gentas (บันทึกในบัญชีลูกหนี้) และ (ข) จำนวน 9.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่ากับ 277.5 ล้านบาท) (บันทึกในบัญชีต้นทุนสัญญา รอกการตัดบัญชี) เป็นการจ่ายสำหรับ (1) ค่าชดเชยการสูญเสียกำไรของ Gentas ที่คาดว่าจะได้รับหาก Gentas ไม่ได้ขายส่วนได้เสียร้อยละ 30 ใน Subtech Saudi Arabia ซึ่งกำไรดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการได้รับสัญญาในการให้บริการสำรวจได้น้ำ ช่อมแซม และซ่อมบำรุง เป็นระยะเวลา 5 ปีที่ทำกับ Saudi Aramco ("สัญญา IRM") ที่มีมูลค่ารายได้มากกว่า 530 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ (2) เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับบริการที่ Gentas ช่วยเหลือในการให้ได้มาซึ่งสัญญา IRM

เงินจ่ายจำนวน 9.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้นทุนสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้ได้มาซึ่งสัญญา IRM และจะดำเนินงานโดย Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) ("ZMOS") ซึ่งเป็นกิจการดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน (Jointly-controlled operation) แห่งหนึ่งของ MMPLC โดยต้นทุนสัญญารอกการตัดบัญชีจะบันทึกตัดจำหน่ายตามสัดส่วนตลอดอายุของสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาโดยประมาณ 5 ปี นับจากวันที่มีการรับรู้รายได้เป็นครั้งแรก โดยรายได้ทั้งหมดตามสัญญา IRM สำหรับระยะเวลา 5 ปี คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 530 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัท คาดว่ารายได้ที่จะเกิดภายใต้สัญญา IRM อยู่ระหว่างร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 70 ของรายได้ตามสัญญา IRM ตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2555 ZMOS ได้รับงานตามสัญญา IRM โดย ZMOS เป็นกิจการที่ตั้งขึ้นใหม่ซึ่งมีการควบคุมร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับ Zamil Offshore Services Co. ("Zamil") โดยที่ ZMOS จะเรียกเก็บ Saudi Aramco ตามอัตราที่ตกลงในสัญญา IRM และผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายจะเรียกเก็บ ZMOS สำหรับต้นทุนที่เกิดจากการดำเนินงานภายใต้สัญญา IRM

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สินค้าคงเหลือ	856,539	1,028,573	-	-
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	53,684	58,888	-	-
รวม	910,223	1,087,461	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลดลง	(321,339)	(343,488)	-	-
สุทธิ	588,884	743,973	-	-
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,969,502	3,253,129	-	-
- ประมาณการค่าเผื่อ (กลับรายการ) มูลค่าสินค้านำลดลง	(22,149)	163,690	-	-
สุทธิ	2,947,353	3,416,819	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าคงเหลือมูลค่า 192 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 307 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 205 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 327 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับ ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 480 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 270 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 432 ล้านบาท)

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	-	243,675	-	-
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ	503,555	377,598	4,358	1,204
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเงินกู้	591,728	320,755	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นสุทธิ	35,588	38,170	15,441	23,475
รวม	1,130,871	980,198	19,799	24,679

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2558
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มขนส่ง				
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศไทย	49.0	49.0
- PT. Fearnleys Indonesia	”	ประเทศอินโดนีเซีย		
- Fearnleys Shipbroking Private Limited	”	ประเทศอินเดีย		
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	-	49.0
- Thoresen Shipping and Logistics (Myanmar) Company Limited	”	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์		

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2559	2558
งบการเงินรวม				
กลุ่มขนส่ง				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศ สหรัฐอาหรับ เอมิเรต	49.0	49.0
กลุ่มพลังงาน				
- Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย MMPLC) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก๊ส ธุรกิจ ปิโตรเคมี	ประเทศ เบอร์มิวด้า	33.8	33.8
- Asia Offshore Rig 1 Limited	"	ประเทศ เบอร์มิวด้า		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศ เบอร์มิวด้า		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	"	ประเทศ เบอร์มิวด้า		
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน				
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย Soleado)	ให้บริการท่าเรือขน ถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม	20.0	20.0
กลุ่มธุรกิจอื่น				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	-
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มขนส่ง				
- Thoresen (Indochina) S.A. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen - Vinama Agencies Co., Ltd.	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม		

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2558
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน				
- บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	51.0	-
งบการเงินรวม				
กลุ่มขนส่ง				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย Soleado)	ให้บริการขนส่งทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0
กลุ่มพลังงาน				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา แก๊สรั่วกักปิโตรเคมีนอกชายฝั่งทะเล	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
- SKI Energy Resources Inc. (ถือหุ้นโดย MIN)	เหมืองถ่านหิน	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,323,861	5,804,516	42,368	42,368
ซื้อเงินลงทุน	36,000	75,299	-	-
จำหน่าย	(14,632)	-	(24,500)	-
รายได้เงินปันผล	(48,666)	(495,331)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	426,389	682,171	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการด้อยค่าจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,232,095)	-	-
เปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาว	-	(869,108)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(17,710)	358,409	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,705,242	3,323,861	17,868	42,368
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,250,691	1,298,022	19,984	19,984
ซื้อเงินลงทุน	1,020	-	1,020	-
รายได้เงินปันผล	(102,802)	(99,284)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	126,097	140,443	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2,235	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(153,881)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(48,284)	65,391	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,228,957	1,250,691	21,004	19,984

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,574,552	7,102,538	62,352	62,352
ซื้อเงินลงทุน	37,020	75,299	1,020	-
จำหน่าย	(14,632)	-	(24,500)	-
รายได้เงินปันผล	(151,468)	(594,615)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	552,486	822,614	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการด้อยค่าจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	-	(2,232,095)	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	2,235	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(153,881)	-	-
เปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาว	-	(869,108)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(65,994)	423,800	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,934,199	4,574,552	38,872	62,352

รายการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายการซื้อเงินลงทุน

บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด ("LGA")

ณ วันที่ 20 กันยายน 2559 ACS บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ LGA เป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท โดย ACS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน LGA ในอัตราร้อยละ 30.0 จึงทำให้ LGA กลายเป็นบริษัทร่วม

บริษัท ทีทีเอ ซูเอซ จำกัด ("TTA-SUEZ")

ณ วันที่ 26 กันยายน 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท TTA-SUEZ ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยร่วมกับ Suez Environment South East Asia Limited โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกและทุนจ่ายชำระจำนวน 2,000,000 บาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51.0 ในการร่วมค้านี้

รายการขายเงินลงทุน

บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ("TSL")

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท แน็กซ์โก้ ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ("Naxco") โดยบริษัทได้ตกลงที่จะขายหุ้นทั้งหมดใน TSL ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้แก่ Naxco เป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท การโอนหุ้นและชำระเงินได้เสร็จสิ้นลงในวันที่ 13 กรกฎาคม 2559

รายละเอียดของการจำหน่ายมีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
สิ่งตอบแทนที่ได้รับ	28,000	28,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุน	(14,632)	(24,500)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,368	3,500

งบการเงินรวม											
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธี		มูลค่าตามวิธี		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		รายได้เงินปันผล
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
(ล้านบาท)											
บริษัทร่วม											
บริษัท เพิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	50	50	-	-	50	59	-
บริษัท ไทรีเทน ทิปปีง แอนด์	-	50	-	24	-	21	-	-	-	21	-
โลจิสติกส์ จำกัด											9
Sharjah Ports Services LLC											
(ถือหุ้นโดย Thoresen	147	147	55	55	112	113	-	-	112	113	24
Shipping FZE)											
Asia Offshore Drilling Limited											
(ถือหุ้นโดย MMPLC)	1,978	1,978	2,964	2,964	3,023	2,661	-	-	3,023	2,661	462
Baria Serece (ถือหุ้นโดย Soleado)	326	326	334	334	485	470	-	-	485	470	-
บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด											
(ถือหุ้นโดย ACS)	20	-	36	-	35	-	-	-	35	-	-
			3,407	3,395	3,705	3,324	-	-	3,705	3,324	49
											495

งบการเงินรวม											
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ		รายได้เงินปันผล
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
(ล้านบาท)											
การร่วมค้า											
Thoresen (Indochina) S.A.	9	9	9	9	200	183	-	-	200	183	17
บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซีμπะนี (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	11	11	18	17	-	-	18	17	-
บริษัท ทีทีเอส สุเอซ จำกัด	2	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-
Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย Soleado)	975	975	930	930	940	1,011	-	-	940	1,011	85
Zamil Memmaid Offshore Services Co. (LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)	18	18	7	7	70	39	-	-	70	39	-
SKi Energy Resources Inc. (ถือหุ้นโดย MIN)	461	461	169	169	154	154	(154)	(154)	-	-	-
			1,127	1,126	1,383	1,404	(154)	(154)	1,229	1,250	102
											99
รวม			4,534	4,521	5,088	4,728	(154)	(154)	4,934	4,574	151
											594

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2558
(ล้านบาท)									
บริษัทรวม									
บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	-	-	18	18	-
บริษัท ไพริเซน ซิปริง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	50	-	24	-	-	-	24	9
			18	42	-	-	18	42	9
การรวมค่า									
Thoresen (Indochina) S.A.	8	8	9	9	-	-	9	9	10
บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซีแมเนจ (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	11	11	-	-	11	11	-
บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด	2	-	1	-	-	-	1	-	-
			21	20	-	-	21	20	10
รวม			39	62	-	-	39	62	19

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการรับรู้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการเหล่านี้

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้				(ล้านบาท)		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2,726	3,901	708	659	1,129	1,007
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,117	(4,615)	326	193	135	145
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	6	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	1,117	(4,615)	326	193	141	145
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ถือหุ้นร้อยละ)	377	(1,558)	65	38	56	58
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศ	(15)	124	(1)	-	(42)	67
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	362	(1,434)	64	38	14	125

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,532	3,202	986	800	545	743
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,318	17,062	1,000	951	2,536	2,894
หนี้สินหมุนเวียน	(1,710)	(2,283)	(601)	(452)	(397)	(485)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7,187)	(10,100)	(8)	-	(941)	(1,232)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	8,953	7,881	1,377	1,299	1,743	1,920
สินทรัพย์สุทธิตัวที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	3,023	2,661	275	260	697	768
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	3,023	2,661	275	260	697	768

(ล้านบาท)

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,661	4,557	260	222	768	732
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี	362	(1,434)	64	38	14	125
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	-	-	-	-	-	-
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	-	(462)	(49)	-	(85)	(89)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,023	2,661	275	260	697	768
ส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	210	210	243	243
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,023	2,661	485	470	940	1,011

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	197	193	289	239
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(20)	(10)	70	73
- กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(20)	(10)	70	73

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2559	2558
กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. ("Soleado") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Merton Investments NL BV ("MIN") ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้	"	ประเทศเนเธอร์แลนด์	100.0	100.0
- SKI Energy Resources Inc. ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	เหมืองถ่านหิน	ประเทศฟิลิปปินส์		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ("ATH")	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		จดทะเบียน	2559	2558
กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน (ต่อ)				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	"	ประเทศไทย	68.5	67.2
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด ("ACS") ***** ซึ่งมีบริษัทรวมนดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	-
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
กลุ่มขนส่ง				
- บริษัท พรีเม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ("Premo")	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Horizon Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Denmark APS	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้ง	ประเทศเดนมาร์ก	100.0	100.0
	เทกอง			
- Thoresen Shipping South Africa (PTY) Ltd.	"	ประเทศแอฟริกาใต้	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Arabia DMCC	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้ง	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	-	100.0
	เทกอง			
- บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Chartering (HK) Ltd.***	ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	"	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0
- บริษัท เฮราเคิลส์ ชิปปิง จำกัด*	"	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เฮรอน ชิปปิง จำกัด*	"	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Chartering (PTE) Ltd.***	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559	2558
กลุ่มขนส่ง (ต่อ)				
- บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด****	บริการทาสีเรือ	ประเทศไทย	-	99.9
- Thoresen Shipping FZE	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
กลุ่มพลังงาน				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("MMPLC") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท ซิสเคป เซอร์เวย์ส (ประเทศไทย) จำกัด*	ให้บริการสำรวจแผนที่ทาง ทะเลและ การวางตำแหน่งใน อุตสาหกรรมปิโตรเลียม	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Seascope Surveys Pte. Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- PT Seascope Surveys Indonesia****	"	ประเทศอินโดนีเซีย	49.0	49.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559	2558
กลุ่มพลังงาน (ต่อ)				
- บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด	ให้บริการและ สนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ แท่งธุรกิจปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศไทย	95.0	95.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะแท่ง ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศไทย	95.0	95.0
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 2 จำกัด	"	ประเทศไทย	95.0	95.0
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd.	"	ประเทศมาเลเซีย	95.0	95.0
- MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	95.0	95.0
- MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd.**	"	ประเทศสิงคโปร์	95.0	95.0
- Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd.	ให้บริการและสนับสนุน งานสำรวจและขุดเจาะ แท่งธุรกิจปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid MTN Pte. Ltd.**	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid International Ventures	"	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่ อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Subtech Saudi Arabia Limited	"	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		จดทะเบียน	2559	2558
กลุ่มพลังงาน (ต่อ)				
- Mermaid Subsea Services LLC**** ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	"	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
- Asia Offshore Drilling Limited ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอรัมวิด้า		
- Asia Offshore Rig 1 Limited	"	ประเทศเบอรัมวิด้า		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศเบอรัมวิด้า		
- Asia Offshore Rig 3 Limited ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอรัมวิด้า		
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก่ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย		
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน				
- บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ("UMS") (ถือหุ้นโดย บริษัท อะธิน โฮลดิ้ง จำกัด) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	90.1	88.7
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและ จำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เพลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Baconco Co., Ltd. (ลงทุนโดย PMTA)	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2558
กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)				
- บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.9	99.9
กลุ่มธุรกิจอื่น				
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.9	-
* อยู่ในกระบวนการจดทะเบียนเลิกกิจการ				
** จดทะเบียนเลิกกิจการ ณ วันที่ 10 มกราคม 2560				
*** บริษัทหยุดการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558				
**** ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน				
***** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ACS ได้ถูกจัดประเภทเป็นบริษัทภายใต้กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุนเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทธุรกิจจากให้บริการทาสีเรือเป็นเพื่อการลงทุน (31 ธันวาคม 2558: บริษัทหยุดการดำเนินธุรกิจ และจัดประเภทเป็นบริษัทในกลุ่มขนส่ง)				

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,720,857	23,328,744
ซื้อเงินลงทุน	3,526,490	45,028
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(273,200)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,379,715)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,247,347	20,720,857

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การลงทุนเพิ่มใน TSS

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 และครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการบริหารได้อนุมัติการเพิ่มทุนใน TSS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 139.45 ล้านบาท (เทียบเท่า 3,500.5 ล้านบาท) และชำระเงินกู้ยืมที่ TSS ค้างชำระกับบริษัทย่อยของบริษัท TSS ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 19 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย – ATH

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นของ UMS

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 UMS ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้น (“RO”) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 349.93 ล้านหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 1 บาทต่อหุ้น ATH ได้ซื้อหุ้น 317.53 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจำนวน 32.4 ล้านหุ้นได้ถูกซื้อโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลจาก RO ดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของ ATH ใน UMS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 88.7 เป็นร้อยละ 90.1

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อยโดยตรง										
Soleado Holdings Pte. Ltd.	3,092	3,092	3,092	3,092	(168)	(168)	2,924	2,924	-	-
บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	100	100	100	100	(100)	(100)	-	-	-	-
บริษัท พีเอ็ม ทีวีเซ็น เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	703	-	-	728	703	76	-
บริษัท พรีเมชิปปิง จำกัด (มหาชน)	2,220	2,220	2,225	2,225	-	-	2,225	2,225	-	-
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	14,991	11,490	14,990	11,490	(2,709)	(2,709)	12,281	8,781	-	-
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	3	3	3	3	-	-	3	3	-	-
Thoresen Shipping Germany GmbH	1	1	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท เฮราเคิลส์ ชิปปิง จำกัด	2	2	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท เฮรอน ชิปปิง จำกัด	1	1	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
Thoresen Chartering (Pte) Ltd.	2	2	2	2	-	-	2	2	-	-
บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด	35	35	35	35	(35)	(35)	-	-	-	-
บริษัท เอเชีย ไลน์ เซอร์วิส จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	79	-	-
Thoresen Shipping FZE	7	7	7	7	-	-	7	7	-	209
บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)	1,413	1,413	5,889	5,889	-	-	5,889	5,889	-	197
บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	70	-	-

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		รายได้เงินปันผล
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
บริษัท จี.เอช. ทีวี เชน โกลด์สตาร์ จำกัด	75	75	38	38	-	-	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1	-	1	-	-	-	-
รวม			27,263	23,737	(3,016)	(3,016)	76
					24,247	20,721	406

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยอดูสาธารณะ ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม ทีวี เชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไทย ตามลำดับ มูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

บริษัท เมอร์เมด มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)	2559	2558
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)	123 ล้านบาท	123 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม ทีวี เชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,324 ล้านบาท	1,319 ล้านบาท

14 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2559			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
	(ล้านบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,237	1,381	379	7,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,678	632	1,072	12,382
หนี้สินหมุนเวียน	(1,847)	(313)	(1,251)	(3,411)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,950)	(11)	(43)	(3,004)
	12,118	1,689	157	13,964
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	18	-	-	18
สินทรัพย์สุทธิ	12,136	1,689	157	13,982
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,053	532	40	5,625
รายได้	7,018	3,242	651	10,911
กำไร(ขาดทุน)	601	270	(91)	780
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(71)	(14)	1	(84)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	530	256	(90)	696
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	255	89	(23)	321
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(30)	(4)	-	(34)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	1,742	429	(62)	2,109
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(939)	(46)	(190)	(1,175)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(645)	(207)	245	(607)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	158	176	(7)	327

	31 ธันวาคม 2558			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	32.8		
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,165	1,318	223	8,706
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,872	710	983	12,565
หนี้สินหมุนเวียน	(6,241)	(413)	(1,134)	(7,788)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(211)	(19)	(82)	(312)
	11,585	1,596	(10)	13,171
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	22	-	-	22
สินทรัพย์สุทธิ	11,607	1,596	(10)	13,193
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,832	505	35	5,372
รายได้	9,877	3,307	753	13,937
กำไร(ขาดทุน)	(8,103)	224	(455)	(8,334)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,512	-	1	1,513
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(6,591)	224	(454)	(6,821)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,468)	58	(53)	(3,463)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	632	25	-	657
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)	453	205	(51)	607
กิจกรรมดำเนินงาน				
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(701)	(167)	5	(863)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(595)	(1)	44	(552)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(843)	37	(2)	(808)

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,850,976	3,819,295	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,614)	31,681	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,848,362	3,850,976	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,776,408	2,834,697	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	29	939,671	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,081)	2,040	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,774,327	3,776,408	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	74,568	984,598	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	74,035	74,568	-	-

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
เพิ่มขึ้น		1,591,218	-	-	-
เปลี่ยนประเภทจากที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์	17	53,782	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		666	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,645,666	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
เปลี่ยนประเภทจากที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์	17	31,827	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		394	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		32,221	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,613,445	-	-	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อที่ดินจำนวนสองแปลงในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ เป็นจำนวนเงิน 1,591.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทยังอยู่ในระหว่างการวางแผนทางธุรกิจสำหรับที่ดินสองแปลงนี้จึงได้จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบกับราคาซื้อขาย

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์จำนวนหนึ่งแก่บุคคลภายนอก และได้มีการโอนสินทรัพย์กลุ่มนั้นจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกลุ่มนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ถูกประเมินโดย First Star Consultant Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ มีราคาประเมินจำนวน 62.9 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีภาวะวิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

17 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม													
หมายเหตุ	ที่มา	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือต้นบันได เรือกลเดิน ทะเล และเรือตุ้ดเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ (พันบาท)	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้ (พันบาท)	รถยนต์	เรือยนต์	เรือชน ถ่านหิน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ราคาทุน												
		608,126	1,470,070	192,128	32,435,374	1,632,542	4,579,949	175,144	33,920	140,655	2,550,022	43,817,930	
		-	7,043	5,727	10,765	741,251	224,779	14,639	-	62	298,417	1,302,683	
		-	-	4,873	-	-	95,546	-	5,114	-	(105,533)	-	
		(66)	(5,007)	(2,576)	(655,200)	-	(86,689)	(24,549)	-	(3,400)	-	(777,487)	
		2,621	153,818	4,378	2,927,125	(298,405)	451,219	5,387	3,491	-	4,560	3,254,194	
		610,681	1,625,924	204,530	34,718,064	2,075,388	5,264,804	170,621	42,525	137,317	2,747,466	47,597,320	
		-	8,291	32,290	13,172	157,238	141,908	23,132	4,604	31	292,978	673,644	
		-	44,113	-	-	-	111,639	-	55,141	-	(210,893)	-	
		16	(8,790)	(44,992)	-	-	-	-	-	-	-	(53,782)	
	-	-	-	-	(2,050,606)	(158,806)	(46,067)	(8,281)	-	-	(2,486,164)	(4,749,924)	
		(326)	(1,721)	91	(263,478)	(13,001)	(27,846)	(6,246)	600	-	(58,552)	(370,479)	
	601,565	1,631,615	236,911	32,417,152	2,060,819	5,444,438	179,26	102,870	137,348	284,835	43,096,779		

งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ที่มา	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดิน ทะเล และเรือชุดเจาะ	ค่าให้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้ (พันบาท)			รวม	
							รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์		
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558											
		-	595,308	150,313	12,353,056	855,897	2,428,945	108,503	13,386	47,444	16,557,238
		-	75,661	14,520	1,136,509	483,944	435,417	21,080	7,059	1,801	2,175,991
		-	19,930	-	6,370,930	430,816	816,304	-	-	8,747	10,220,397
		-	-	(197)	-	-	197	-	-	-	-
		-	(5,032)	(1,735)	(654,331)	-	(37,337)	(23,404)	-	(1,712)	(723,551)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ											
		-	9,377	3,414	1,138,241	(378,908)	185,300	3,404	1,647	-	980,630
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558											
		-	695,244	166,315	20,344,405	1,391,749	3,828,826	107,583	22,072	56,280	29,210,705
		-	80,423	10,798	708,368	293,413	308,364	21,059	8,374	2,087	1,432,886
29		-	-	-	307,968	-	-	-	-	-	307,968
เปลี่ยนแปลงเป็นดอลลาร์สหรัฐ											
16		-	(31,827)	-	-	-	-	-	-	-	(31,827)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย											
		-	-	-	(1,709,025)	(139,253)	(41,763)	(7,813)	-	-	(2,482,344)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ											
		-	(988)	(226)	(144,057)	(15,726)	(20,662)	(6,254)	(31)	-	(244,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559											
		-	742,852	176,887	19,507,659	1,530,183	4,074,765	114,575	30,415	58,367	26,295,486

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือต้นแบบ เรือกลเดินทะเล และเรือประมง	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้ (พันบาท)	รถยนต์	รถยนต์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รถยนต์ เก่า	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	608,126	874,762	41,815	20,082,318	776,645	2,151,004	68,641	20,554	93,211	27,260,692
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	610,681	930,680	38,215	14,373,659	683,639	1,435,978	63,038	20,453	81,031	18,386,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	601,565	888,763	60,024	12,909,493	530,636	1,369,673	64,651	72,455	78,981	16,801,293

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)		รวม
				รถยนต์	งานระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	99,947	203,746	92,176	71,316	-	469,991
เพิ่มขึ้น	-	-	237	1,007	-	1,244
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(17,100)	(1,900)	(2,088)	(2,117)	-	(26,011)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	82,847	201,846	90,325	70,206	-	445,224
เพิ่มขึ้น	-	-	-	541	535	1,076
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	82,847	201,846	90,325	70,747	535	446,300
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	141,477	80,244	66,090	-	290,617
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี	-	8,406	3,170	2,005	-	13,581
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(137)	(1,440)	(2,091)	-	(6,474)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	-	149,746	81,974	66,004	-	297,724
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี	-	6,444	2,426	1,744	-	10,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	156,190	84,400	67,748	-	308,338

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง		
				ติดตั้งและอุปกรณ์	รถยนต์	รวม
				(พันบาท)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	99,947	62,269	11,932	5,226	-	179,374
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	82,847	52,100	8,351	4,202	-	147,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	82,847	45,656	5,925	2,999	535	137,962

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการปรับปรุงและการซ่อมเรือครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโกดังสินค้า ค) การจำหน่ายเรือเดินทะเลสี่ลำ และ ง) การด้อยค่าของเรือเดินทะเล

สินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ต่าง ๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 205.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 180.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่าง ๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 114.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 139.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือวิศวกรรมโยธาได้นำจำนวนหลายลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 128.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 148.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่าง ๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือขนลำเลียงหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ เป็นศูนย์ (31 ธันวาคม 2558: ศูนย์) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 10.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 361.6 ล้านบาท 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 104,714 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2558: 373.0 ล้านบาท 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 297,576 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกัน โดยมีมูลค่าการจำนองรวม 625.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 745.0 ล้านบาท และ 7.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	564,895	8,806	322,962	6,095	902,758
เพิ่มขึ้น	-	-	8,748	-	8,748
โอน	-	-	6,095	(6,095)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(80)	-	(80)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	6,373	-	6,373
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	564,895	8,806	344,098	-	917,799
เพิ่มขึ้น	-	-	3,271	-	3,271
โอน	-	-	(527)	-	(527)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(511)	-	(511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	564,895	8,806	346,331	-	920,032

งบการเงินรวม					
	ความสัมพันธ์	สินทรัพย์	โปรแกรม	โปรแกรม	
หมายเหตุ	กับลูกค้า	ไม่มีตัวตนอื่น	คอมพิวเตอร์	ระหว่าง	รวม
			คอมพิวเตอร์	ติดตั้ง	
(พันบาท)					
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	419,789	6,433	250,771	-	676,993
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	51,214	1,156	34,908	-	87,278
การด้อยค่า – สุทธิ 29	93,892	-	3,827	-	97,719
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(147)	-	(147)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	31	5,051	-	5,082
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ	564,895	7,620	294,410	-	866,925
1 มกราคม 2559					
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1,186	23,976	-	25,162
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(262)	-	(262)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(419)	-	(419)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	564,895	8,806	317,705	-	891,406
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	145,106	2,373	72,191	6,095	225,765
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ					
1 มกราคม 2559	-	1,186	49,688	-	50,874
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	28,626	-	28,626

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	คอมพิวเตอร์	(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	186,376	6,095	192,471
เพิ่มขึ้น	754	-	754
โอน	6,095	(6,095)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ			
1 มกราคม 2559	193,225	-	193,225
เพิ่มขึ้น	57	-	57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	193,282	-	193,282
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	143,111	-	143,111
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	19,827	-	19,827
การด้อยค่า	3,827	-	3,827
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ			
1 มกราคม 2559	166,765	-	166,765
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,930	-	14,930
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	181,695	-	181,695
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	43,265	6,095	49,360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ			
1 มกราคม 2559	26,460	-	26,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,587	-	11,587

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)					
เงินลงทุนระยะสั้น	36,538	13,672	(3,476)	-	33,062	13,672
ลูกหนี้การค้า	100	26	(136)	-	(36)	26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,266	21,456	(22,985)	(102,826)	(10,719)	(81,370)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(178)	(178)	(178)	(178)
หุ้นกู้	96,534	112,346	-	-	96,534	112,346
ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	21,661	23,424	(1,944)	(1,472)	19,717	21,952
ยอดขาดทุนยกไป	133,484	119,563	-	-	133,484	119,563
อื่นๆ	31,689	17,308	(239)	(27,272)	31,450	(9,964)
รวม	332,272	307,795	(28,958)	(131,748)	303,314	176,047
หักกลบภาษีเงินได้	(5,929)	(6,382)	5,929	6,382	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	326,343	301,413	(23,029)	(125,366)	303,314	176,047

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)					
เงินลงทุนระยะสั้น	-	5,818	(3,476)	-	(3,476)	5,818
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,804	2,471	-	-	5,804	2,471
หุ้นกู้	96,534	112,346	-	-	96,534	112,346
ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	3,164	3,492	-	-	3,164	3,492
ยอดขาดทุนยกไป	66,756	61,851	-	-	66,756	61,851
อื่นๆ	3,000	3,127	-	-	3,000	3,127
รวม	175,258	189,105	(3,476)	-	171,782	189,105
หักกลบภาษีเงินได้	(3,476)	-	3,476	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	171,782	189,105	-	-	171,782	189,105

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย/(รายได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนระยะสั้น	13,672	-	19,446	(56)	33,062
ลูกหนี้การค้า	26	(62)	-	-	(36)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(81,370)	69,590	-	1,061	(10,719)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(178)	-	-	-	(178)
หุ้นกู้	112,346	(15,812)	-	-	96,534
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21,952	(2,505)	270	-	19,717
ยอดขาดทุนยกไป	119,563	13,921	-	-	133,484
อื่น ๆ	(9,964)	41,414	-	-	31,450
รวม	176,047	106,546	19,716	1,005	303,314

งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่น (พันบาท)	บันทึกเป็นรายจ่าย/(รายได้ใน)	
				ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินลงทุนระยะสั้น	(4,551)	-	18,223	-	13,672
ลูกหนี้การค้า	6,372	(6,346)	-	-	26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83,768)	3,841	-	(1,443)	(81,370)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(63,750)	63,571	-	1	(178)
หุ้นกู้	57,053	55,293	-	-	112,346
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23,538	(142)	(1,444)	-	21,952
ยอดขาดทุนยกไป	153,047	(33,484)	-	-	119,563
อื่นๆ	(24,071)	14,107	-	-	(9,964)
รวม	63,870	96,840	16,779	(1,442)	176,047

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	1 มกราคม 2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
		(พันบาท)	
เงินลงทุนระยะสั้น	5,818	-	(9,294)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,471	3,333	-
หุ้นกู้	112,346	(15,812)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,492	(328)	-
ยอดขาดทุนยกไป	61,851	4,905	-
อื่น ๆ	3,127	(127)	-
รวม	189,105	(8,029)	(9,294)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	1 มกราคม 2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
		(พันบาท)	
เงินลงทุนระยะสั้น	2,643	-	3,175
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(276)	2,747	-
หุ้นกู้	57,053	55,293	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,639	853	-
ยอดขาดทุนยกไป	98,860	(37,009)	-
อื่น ๆ	626	2,501	-
รวม	161,545	24,385	3,175

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	2,332,120	3,948,544	1,395,494	1,499,594
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	1,433,012	647,313	-	-
รวม	3,765,132	4,595,857	1,395,494	1,499,594

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2560 ถึง 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทนสุทธิ	-	120,735	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน				
เกินกว่าหนึ่งปี	368,683	337,860	-	-
สินทรัพย์อื่น	48,063	26,212	11,495	13,031
รวม	416,746	484,807	11,495	13,031

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 285.4 ล้านบาท (2558: 322.6 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง ซึ่งกำหนดจำนวนเงินที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกำหนดว่าจำนวนเงินฝากสถาบันการเงินจะต้องคงไว้ไม่ต่ำกว่าจำนวนของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในสองงวดภายหลังสิ้นสุดระยะเวลาปลอดชำระเงินต้นสองปีในเดือน กันยายน 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากจำนวน 71.7 ล้านบาท (2558: ไม่มี) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ติดภาระค้ำประกันที่บริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันแก่สถาบันการเงินจำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 71.1 ล้านบาทเพื่อการค้ำประกันการเช่าเครื่องมือ

21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6	2,076	7,479	-	-
เงินกู้ระยะสั้น		280,999	380,385	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	21,800	3,300	3,543,051	1,403,305
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,451,282	6,861,751	-	418,652
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี		2,365,753	-	2,365,753	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,015	6,064	-	-
		5,132,925	7,258,979	5,908,804	1,821,957
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว		4,892,293	2,640,446	-	-
หุ้นกู้		2,110,699	4,496,034	2,110,699	4,496,034
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		28,860	5,812	-	-
		7,031,852	7,142,292	2,110,699	4,496,034
รวม		12,164,777	14,401,271	8,019,503	6,317,991

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,451,282	6,861,751	-	418,652
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี				
แต่ไม่เกินห้าปี	4,892,293	2,094,596	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	545,850	-	-
รวม	7,343,575	9,502,197	-	418,652

บริษัท

เงินกู้ระยะยาว

เงินกู้เพื่อการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาท ซึ่งได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 418.7 ล้านบาท เงินกู้นี้ถูกจ่ายชำระคืนเต็มจำนวนในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หุ้นกู้

ในเดือนกรกฎาคม 2553 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4 พันล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เต็มจำนวนและชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ในเดือนเดียวกันนี้บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2 พันล้านบาทและได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4,476.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 4,496.0 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราสัญญา แลกเปลี่ยนสกุล เงิน (บาท/ เหรียญสหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา แลกเปลี่ยน (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
		มูลค่า/ หน่วย (บาท)				
2553 / ชุดที่ 2	2,000,000	1,000	3.82	30.45	3.60	29 มิถุนายน 2560
2558	2,000,000	1,000	4.25	33.77	LIBOR 3 เดือน บวก 3.00	17 กรกฎาคม 2561

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,496,034	4,235,653
รับเงิน	-	2,034,095
ชำระคืน	-	(2,000,000)
ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	-	(34,095)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	(7,689)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(31,389)	261,286
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	8,716	4,711
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,091	2,073
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,476,452	4,496,034
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(2,365,753)	-
หุ้นกู้-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	2,110,699	4,496,034

งบการเงินรวม

เงินกู้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีทและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 281.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 380.4 ล้านบาท) ค่าประกันโดยสิทธิในบัญชีเงินฝาก ที่ดินบางส่วน และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เงินกู้ระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,502,197	10,245,197	418,652	827,563
เพิ่มขึ้น	120,000	120,000	-	-
ชำระคืน	(2,139,524)	(1,681,873)	(360,000)	(420,000)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(59,106)	11,333	(58,985)	9,825
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดของเงินกู้ยืมระยะยาว	333	1,264	333	1,264
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(84,208)	802,509	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	3,883	3,767	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,343,575	9,502,197	-	418,652
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	(2,451,282)	(6,861,751)	-	(418,652)
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,892,293	2,640,446	-	-

- ก) เงินกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง
- เงินกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 114.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 139.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 17 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักทรัพย์ค้ำประกันมีดังนี้
 - เงินกู้จำนวน 20.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 23.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 2 ลำ และค้ำประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้จำนวน 94.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 115.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 18 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค้ำประกันเรือเดินทะเล จำนำหรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และค้ำประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้เพื่อซื้อเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 90.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 104.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 8 ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2558: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้กำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกันไปก่อภาระผูกพันหรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้
- ข) เงินกู้เพื่อการก่อสร้างอาคารและคลังสินค้าเป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 15.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 31.0 ล้านบาท) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 6.5 ถึง 8 ปี โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัท
- ค) เงินกู้เพื่อการก่อสร้างเครื่องจักร คลังสินค้า และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งโดยกู้ในสกุลเงินบาทมียอดคงเหลือจำนวน 264.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ดังกล่าวถูกจ่ายชำระคืนเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยบางบริษัทในฐานะผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน กิจการต้องจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียน หากกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ ระยะยาวที่มีผลในหรือก่อนวันที่ที่ออกรายงาน แม้ว่าภายหลังจากวันที่ที่ออกรายงาน และก่อนวันที่ที่งบการเงินได้รับการอนุมัติ ให้เปิดเผยสู่สาธารณะ ผู้ให้กู้จะยินยอมไม่เรียกคืนเงินกู้ เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี จำนวน 594.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 5,034.7 ล้านบาท) จึงถูก จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ในระหว่างการเจรจากับธนาคารที่เกี่ยวข้อง และมีความเห็นว่าผลการเจรจาดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบทางลบอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่ใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถูกกำหนดให้เป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งถูกใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
สำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	162,506	171,510	14,754	16,522
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8,122	6,885	1,066	936
รวม	170,628	178,395	15,820	17,458
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	16,886	44,091	4,147	8,505
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,726	2,133	307	271
รวม	18,612	46,224	4,454	8,776
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(569)	(6,033)	-	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(6,602)	(6,033)	-	-

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	178,395	155,016	17,458	13,196
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	39,933	49,131	3,658	4,040
เครดิตการบริการในอดีต	(7,439)	-	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,595	2,022	455	458
โบนัสสะสม	-	120	-	-
ขาดทุน / (กำไร) จากการยกเลิกโครงการ	2,005	(14,113)	341	4,278
จัดประเภทรายการจากค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	427	-	-
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(19,485)	(1,321)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(997)	9,958	-	-
	18,612	46,224	4,454	8,776
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(569)	(5,791)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(242)	-	-
	(569)	(6,033)	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(25,810)	(16,812)	(6,092)	(4,514)
	(25,810)	(16,812)	(6,092)	(4,514)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	170,628	178,395	15,820	17,458

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	(1,322)	(245)	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	514	96	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	239	(5,884)	-	-
รวม	(569)	(6,033)	-	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.7 – 9.1	1.7 – 9.1	3.5	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4.5 - 8	4.5 - 8	6	6
อัตราการตาย	0.1 – 1.0 และ TMO2008*	0.1 – 1.0 และ TMO2008*	TMO2008*	TMO2008*
อัตราการลาออก	0 - 30	0 - 30	0 - 23	0 - 23

* Male and Female Thai Mortality Ordinary Table of 2008 คือตารางอัตราการตายล่าสุดจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(7,589)	8,222	(1,726)	1,831
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,798	(6,858)	1,705	(1,624)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,316)	1,498	-	-
อายุคาดหวังเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลงภายใน 1 ปี)	930	(898)	334	(332)
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	49	(56)	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

23 กุณเรือนหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น	2559		2558	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,276,847	2,276,847	1,544,106	1,544,106
ลดมูลค่าหุ้น	1	(166,687)	(166,687)	(6,642)	(6,642)
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	739,383	739,383
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,110,160	2,110,160	2,276,847	2,276,847

	มูลค่าหุ้น	2559		2558	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,454	1,822,454	1,301,175	1,301,175
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	520,470	520,470
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	1	-	-	809	809
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,454	1,822,454	1,822,454	1,822,454

การลดทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 166,686,995 หุ้น เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 2,276,847,250 บาท เป็น 2,110,160,255 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,110,160,255 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	18.5	271,650	18.5	271,650
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	18.5	271,650	18.5	271,650

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 บริษัทได้ปรับปรุงราคาการใช้สิทธิและสัดส่วนของการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (“TTA-W4”) และครั้งที่ 5 (“TTA-W5”) ดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (“TTA-W4”)

ราคาใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 17.4669 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 17.3594 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
สัดส่วนการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับปรุง	: 1 หน่วย ต่อ 1.0591 หุ้นสามัญ
สัดส่วนการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับปรุง	: 1 หน่วย ต่อ 1.0658 หุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 (“TTA-W5”)

ราคาใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 18.5000 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 18.3830 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
สัดส่วนการใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับปรุง	: 1 หน่วย ต่อ 1.0000 หุ้นสามัญ
สัดส่วนการใช้สิทธิใหม่หลังการปรับปรุง	: 1 หน่วย ต่อ 1.0064 หุ้นสามัญ

24 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

25 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในระหว่างปี MMPLC มีโครงการให้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2 โครงการที่ใช้ในการดำเนินงาน โครงการทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

- (ก) โครงการให้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานปี 2554 (“ESOP 2011”) ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของ MMPLC เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2554 โครงการดังกล่าวอนุมัติให้ออกสิทธิการซื้อหุ้นสามัญผู้บริหารระดับอาวุโสของ MMPLC โดยสิทธิในการซื้อหุ้นดังกล่าวสามารถใช้สิทธิได้ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันครบรอบปีที่ 3 นับจากวันที่สิทธิดังกล่าวได้ออก และจะหมดอายุในปีที่ 5 นับจากวันออกสิทธิ โดยสิทธิทั้งหมดที่ออกจะถือว่าหมดอายุโดยอัตโนมัติ และจะไม่มีการออกสิทธิเพิ่มเติมภายใต้โครงการนี้

MMPLC ให้สิทธิซื้อหุ้นแก่กรรมการ(ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)ที่ได้รับเลือกของ MMPLC และบริษัทย่อย มูลค่าของสิทธิการซื้อหุ้นเท่ากับราคาตลาดถัวเฉลี่ยซึ่งคำนวณจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ในช่วง 15 วันที่มีการซื้อขายในตลาดติดต่อกันก่อนวันที่ได้รับสิทธิ ผู้ได้รับสิทธิต้องเป็นพนักงานที่ปฏิบัติงานตลอด 3 ปี (ระยะเวลาการได้รับสิทธิ) และใช้สิทธิได้ภายใน 3 ปีนับจากวันที่ได้รับสิทธิ กลุ่ม MMPLC ไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายในการซื้อสิทธิกลับคืน หรือจ่ายชำระสิทธิซื้อหุ้นเป็นเงินสด

การให้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวไม่มีผู้เข้าร่วมโครงการที่ได้รับสิทธิร้อยละ 5 หรือสูงกว่า ของจำนวนสิทธิทั้งหมดของแต่ละโครงการและไม่มีสิทธิการซื้อหุ้นที่ออกในราคาส่วนลด นอกจากนี้กรรมการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของ MMPLC ถือสิทธิการซื้อหุ้นตามโครงการดังกล่าวและไม่มีสิทธิการซื้อหุ้นที่ถือโดยบริษัทหรือบริษัทย่อยอื่น ๆ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย เหรียญสิงคโปร์ (ต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	0.31	631
สิทธิที่ถูกริบ	0.28	(124)
สิทธิที่หมดอายุ	0.40	(270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	0.21	237
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	0.21	237
สิทธิที่หมดอายุ	0.21	(237)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่ต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มขนส่ง
ส่วนงาน 2	กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน
ส่วนงาน 3	กลุ่มพลังงาน
ส่วนงาน 4	กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีความชำนาญสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	กลุ่มขนส่ง	กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน	กลุ่มพลังงาน	กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน (พันบาท)	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	3,186,304	3,949,282	6,533,378	-	(7,117)	13,661,847
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(7,117)	-	-	-	7,117	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,179,187	3,949,282	6,533,378	-	-	13,661,847
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	552,753	131,244	743,103	30,983	(35)	1,458,048
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(705,164)	274,032	219,854	544,869	(482,680)	(149,089)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัท						
ร่วมและการร่วมค้า	82,038	63,700	407,628	(880)	-	552,486
ต้นทุนทางการเงิน	(171,535)	(49,364)	(122,705)	(223,597)	37,065	(530,136)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,372)	(43,576)	100,264	(20,485)	-	29,831
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(801,033)	244,792	605,041	299,907	(445,615)	(96,908)
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ						
- การด้อยค่าและตัดจำหน่าย	(307,968)	-	-	-	-	(307,968)
สินทรัพย์รวม	13,989,070	3,623,991	16,915,199	42,773,696	(35,681,954)	41,620,002
หนี้สินรวม	(4,747,874)	(1,630,364)	(4,795,550)	(18,819,733)	14,868,139	(15,125,382)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	กลุ่มขนส่ง	กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน	กลุ่มพลังงาน	กลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน (พันบาท)	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	5,839,958	4,132,780	11,527,291	-	(74,272)	21,425,757
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(74,272)	-	-	-	74,272	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	5,765,686	4,132,780	11,527,291	-	-	21,425,757
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	921,420	132,718	1,117,303	91,819	9	2,263,269
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(4,663,211)	(24,873)	(6,322,563)	(4,463,263)	2,676,183	(12,797,727)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	135,414	194,620	(1,739,515)	-	-	(1,409,481)
ต้นทุนทางการเงิน	(172,914)	(67,760)	(116,800)	(236,703)	24,431	(569,746)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(25,483)	(48,851)	(18,113)	71,489	-	(20,958)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(4,726,194)	53,136	(8,196,991)	(4,628,477)	2,700,614	(14,797,912)
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ						
- การด้อยค่าและตัดจำหน่าย	(4,718,090)	(70,881)	(5,851,111)	(5,266,434)	4,335,313	(11,571,203)
สินทรัพย์รวม	12,729,350	3,178,204	18,037,211	39,769,244	(28,367,610)	45,346,399
หนี้สินรวม	(5,996,289)	(1,589,704)	(6,451,359)	(15,940,647)	11,619,960	(18,358,039)

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เอเชีย	11,203,421	17,086,756	24,762,113	23,463,907
แอฟริกา	1,206,985	1,830,427	674,536	769,922
อเมริกา	474,487	837,733	-	-
ยุโรป	560,997	1,450,850	-	832
อื่นๆ	215,957	219,991	-	-
รวม	13,661,847	21,425,757	25,436,649	24,234,661

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่จากส่วนงานกลุ่มบริษัทพลังงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,476.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 4,516.2 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27 รายได้จากการดำเนินงานอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	105,805	30,745	221,396	446,973
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	28,406	-	3,555
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม	13,156	-	3,500	218,560
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน อื่นสุทธิ	96,623	65,431	90,750	33,271
ดอกเบี้ยรับ	134,593	78,886	60,416	79,020
รายได้อื่น	83,142	69,405	22,857	28,299
รวม	433,319	272,873	398,919	809,678

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,172,714	2,161,931	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาเรือ	265,666	329,871	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	540,972	586,097	-	-
ค่าเช่าเรือ	528,261	1,426,760	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	548,413	916,041	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการ				
จากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือ	1,732,124	2,749,468	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและผู้รับเหมา	2,131,336	3,226,300	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	289,497	2,110,471	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	708,052	1,077,570	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	2,667,774	3,099,170	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	44,286	53,556	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	112,043	110,773	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	61,249	66,696	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการให้บริการ				
การขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,067,854	1,579,943	170,746	202,911
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	68,676	141,942	18,123	48,459
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	77,140	79,454	7,112	7,451
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	140,334	202,962	25,544	33,408

29 การด้อยค่าและตัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
การด้อยค่าและตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,304	-	342,498
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	172,140
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	-	98,308	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	442	-	-
	-	103,054	-	514,638
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	684,008
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	153,881	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,379,715
ค่าความนิยม	-	939,671	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	307,968	10,220,397	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	97,719	-	3,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	56,481	-	-
	307,968	11,468,149	-	3,067,550
รวม	307,968	11,571,203	-	3,582,188

การประเมินมูลค่าการด้อยค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

TSS และบริษัทย่อย

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ ประกอบกับอุปทานส่วนเกินของธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง เป็นผลให้อัตราค่าระวางลดลงและยังส่งผลในทางลบต่อภาพรวมของธุรกิจขนส่งทางทะเล ซึ่งการลดลงของอัตราค่าระวางและภาวะตลาดที่ตกต่ำเป็นข้อบ่งชี้สำคัญของการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 TSS และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท (เทียบกับ 308.0 ล้านบาท) (2558: 130.1 ล้านบาท) สำหรับเรือเดินทะเลบางลำที่ถูกขายในปี 2559 และที่ผู้บริหารมีแผนที่จะขายในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลถูกพิจารณาจากมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่าการใช้ประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมถูกพิจารณาจากข้อมูลของบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง มูลค่าการใช้ประโยชน์ถูกพิจารณาโดยวิธีรายได้ (Income approach) ซึ่งคำนวณจากการประมาณการกระแสเงินสดของเรือแต่ละลำ

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเรือกลุ่มนี้ได้รวมถึงการประมาณการโดยวิธีเฉพาะเจาะจงสำหรับระยะเวลา 1 ปี จากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าระวางเรือรายวัน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเลที่เป็นเงินสดจากสถานการณ์ของธุรกิจเดินเรือในปัจจุบันและผลประกอบการที่ผ่านมา นอกจากนี้ มูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value) ที่ใช้ในการคำนวณการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตได้รวมถึงการพิจารณามูลค่าคงเหลือของเรือกลุ่มนี้ (ณ วันที่คาดการณ์ว่าจะมีการจำหน่ายหรือตัดจำหน่าย)

ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ("WACC") ในอัตราร้อยละ 7.9 ถูกใช้เป็นอัตราคิดลดในการคำนวณมูลค่าการใช้ประโยชน์องค์ประกอบของต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณมาจากแบบจำลองการกำหนดราคาสินทรัพย์ลงทุน (Capital asset pricing model ("CAPM")) รวมทั้งวิธีการเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน (Benchmarking) ต้นทุนของหนี้สินถูกประมาณการจากวงเงินกู้ระยะสั้นในปัจจุบันของ TSS และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด

30 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์)

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

ภาษีเงินได้รัฐในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	76,715	117,798	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	19	(106,546)	(96,840)	8,029
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
(ผลประโยชน์)	(29,831)	20,958	8,029	(24,385)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้ (พันบาท)	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนเพื่อขาย	(122,317)	19,446	(102,871)	(98,046)	18,223	(79,823)
ผลต่างจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	2,804	270	3,074	6,033	(1,444)	4,589
รวม	(119,513)	19,716	(99,797)	(92,013)	16,779	(75,234)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้ (พันบาท)	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี เงินได้
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนเพื่อขาย	46,469	(9,294)	37,175	(15,876)	3,175	(12,701)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(126,739)		(14,776,954)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	(25,348)	20	(2,955,391)
การลดภาษีเงินได้	76	(96,663)	-	(9,022)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ	43	(54,823)	(7)	1,073,119
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	132	(167,638)	7	(1,046,834)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	(86)	109,138	(1)	96,600
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	80	(101,396)	-	(48,019)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(225)	285,398	(19)	2,853,616
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ตัดจำหน่าย	(10)	12,796	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	(2)	2,856	-	2,437
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศ	(4)	5,849	(1)	54,452
รวม	24	(29,831)	(1)	20,958

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(96,140)		(3,842,318)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	(19,228)	20	(768,464)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	43	(41,398)	1	(41,553)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	(71)	68,176	(2)	68,784
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป	-	479	-	4
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	(18)	716,844
รวม	(8)	8,029	1	(24,385)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

31 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท / พันหุ้น)			
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(418,291)	(11,335,102)	(104,169)	(3,817,933)
จำนวนหุ้นสามัญ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,454	1,301,175	1,822,454	1,301,175
ผลกระทบจากหุ้นที่ออก				
จำหน่ายระหว่างปี	-	413,758	-	413,758
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,822,454	1,714,933	1,822,454	1,714,933
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.23)	(6.61)	(0.06)	(2.23)

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

เนื่องจากราคาของหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จึงไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิ

32 เงินปันผล

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 91.1 ล้านบาท โดยเงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

33 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้บริการประเภทต่าง ๆ รวมถึงการบริการตรวจสอบโครงสร้างได้ห้องทะเลและการขนส่งทางทะเล สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรและการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมหรือวันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว กลุ่มบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

34 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวางและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับการควบคุมผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,889,377	4,645,766	248,546	23,874
เงินลงทุนระยะสั้น	1,470,335	2,304,530	500,751	359,224
ลูกหนี้การค้า	1,403,238	5,191,795	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,136,283	1,586,665	-	4,440
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,280,610	3,664,177
เงินกู้ระยะสั้น	-	(93,281)	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,325,793)	(1,335,047)
เจ้าหนี้การค้า	(802,248)	(3,973,511)	(2)	(2)
เจ้าหนี้อื่น	(749,218)	(2,146,322)	-	(29)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(440)	(2,026)	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(104,097)	(275,825)	-	(302)
เงินกู้ระยะยาว	(7,328,076)	(9,207,217)	-	(418,652)
หุ้นกู้	(4,476,452)	(4,496,034)	(4,476,452)	(4,496,034)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(109)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(3,561,298)	(6,465,569)	(1,772,340)	(2,198,351)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
เหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	109,781	73,047	262	271
ลูกหนี้การค้า	130	274	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	743,153	765,027
เงินลงทุนระยะยาว	405,670	663,245	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14,906)	(20,811)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(2,727)	(9,111)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,832)	(51,459)
ความเสี่ยงสุทธิ	497,948	706,644	692,583	713,839

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ดองเวียดนาม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	227,217	103,979	-	-
ลูกหนี้การค้า	289,953	188,934	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(50,766)	(53,450)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	466,404	239,463	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินลงทุนระยะสั้น	15,528	18,904	15,528	18,904
ความเสี่ยงสุทธิ	15,528	18,904	15,528	18,904

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
รูเปีย อินโดนีเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,820	4,799	-	-
ลูกหนี้การค้า	63,087	1,934	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,303)	(44,169)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(230,841)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(442)	(1,340)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(172,679)	(38,776)	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงหลักที่ต้องเผชิญเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อสินค้าและให้บริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

บริษัท

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท อายุ 3 ปี และจะครบกำหนดในปี 2561 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อัตรา LIBOR ประเภท 3 เดือน บวกร้อยละ 3 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นกู้มียอดคงเหลือจำนวน 59.2 ล้านเหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 59.2 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยหุ้นกู้มียอดตามสกุลเงินเดิมจำนวน 2,000.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 2,000.0 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท อายุ 7 ปี และจะครบกำหนดในปี 2560 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 3.60 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นกู้มียอดคงเหลือจำนวน 65.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 65.7 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยหุ้นกู้มียอดตามสกุลเงินเดิมจำนวน 2,000 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: 2,000.0 ล้านบาท)

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ระยะยาวซึ่งมีกำหนดชำระคืนมากกว่า 5 ปี บริษัทได้แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับสกุลเงินบาทประจำ 6 เดือนบวกร้อยละ 2 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อัตรา LIBOR ประเภท 6 เดือนบวกร้อยละ 2.93 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของเงินกู้ระยะยาวมีจำนวน 11.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมียอดตามสกุลเงินเดิมจำนวน 360.0 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าวถูกจ่ายชำระคืนเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ยถูกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 495.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 609.4 ล้านบาท) โดยอ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

ข) สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 252.0 เหรียญสหรัฐ ถึง 323.5 เหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2558 เป็น 138.8 ถึง 194.1 เหรียญสหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 14,750 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2558 เป็น 5,200 เมตริกตัน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันมีจำนวน 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2558: 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าที่จัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการทดสอบตามวิธีการแบบเดียวกับที่ระบุในหมายเหตุ 34(ก)

ค) สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 7,200 เหรียญสหรัฐ ถึง 7,250 เหรียญสหรัฐต่อวัน (31 ธันวาคม 2558: 5,110 เหรียญสหรัฐ ถึง 6,190 เหรียญสหรัฐต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 40 วัน (31 ธันวาคม 2558: 240 วัน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ามีจำนวน 0.004 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2558: 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการทดสอบตามวิธีการแบบเดียวกับที่ระบุในหมายเหตุ 34(ก)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7, 16, 21 และ 34 (ก) ถึง 34 (ค) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การสร้างเรือ การซ่อมเรือครั้งใหญ่ และอุปกรณ์สำหรับเรือ แต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ล้านบาท)			
- เหยี่ยุสทรัสฯ	0.5	373.6	-	-
- ดอกเวียคนาม	62,566.2	5,220.3	-	-
- บาท	-	1.9	-	-

35.2 ภาระผูกพันอื่น

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของเรือและที่ดิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	542,688	440,958	-	-
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	169,026	109,498	-	-
มากกว่า 5 ปี	331,759	241,805	-	-
รวม	1,043,473	792,261	-	-

35.3 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาเช่าเรือเดินทะเลและเรือขุดเจาะน้ำมัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สัญญาให้เช่าระยะยาว				
จำนวนเรือเดินทะเลและเรือขุดเจาะน้ำมัน	1	1	-	-
ระยะเวลาที่เหลือ (เดือน)	4-5	14-17	-	-
สัญญาเช่าระยะยาว				
จำนวนเรือเดินทะเลและเรือขุดเจาะน้ำมัน	1	3	-	-
ระยะเวลาที่เหลือ (เดือน)	11.5	1-11.5	-	-

35.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) การค้ำประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออก ไว้ในนามกลุ่มบริษัท	21.4	16.9
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	1.1	219.3

	31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ		
หนังสือค้ำประกันโดยบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	1.1	110.3		

	31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านดอง เวียดนาม	ล้านเรียล กาดาร์
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออก ให้ในนามกลุ่มบริษัท	22.5	27.9	42,366.7	-
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	0.9	256.9	-	13.1

	31 ธันวาคม 2558	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบัน การเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	0.9	133.5

ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอื่นเป็นจำนวนประมาณ 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
(31 ธันวาคม 2558: 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท

เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวที่มีหลักประกันแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี ชำระทุกสามเดือน โดยเงินให้กู้มีกำหนดชำระคืนเป็นจำนวน 16 ไตรมาส ด้วยจำนวนเงินเท่ากัน ไตรมาสแรกจะเริ่มชำระในเวลาที่หนึ่งปีนับจากวันที่ในสัญญา

เงินลงทุนในบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นทุนจดทะเบียนของบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 4.2 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 42.0 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ในอัตราร้อยละ 70.0 โดยหุ้นของบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัดอีกร้อยละ 30.0 ถือโดยกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย - Soleado

การลงทุนเพิ่มใน Baria Serece

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 Viet Ha Limited Liability ได้ตกลงที่จะขายส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 8 ใน Baria Serece ให้แก่ Soleado ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ในราคา 4.2 ล้านเหรียญสหรัฐ Soleado ได้จดทะเบียนรับโอนหุ้นดังกล่าวเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560

บริษัทย่อย - ATH

การเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2559 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนใน ATH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 4.97 พันล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมที่ ATH ค้างชำระกับบริษัท ATH ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนและชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560

บริษัทย่อย - TSS

การซื้อเดินเรือทะเล

ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 TSS ได้ลงนามในสัญญาบันทึกความตกลงที่จะซื้อเรือเดินทะเลหนึ่งลำ เป็นจำนวนเงิน 7.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเรือลำนี้จะมีการส่งมอบในไตรมาสสองของปี 2560

บริษัทย่อย - MMPLC

การลงทุนของบริษัทย่อย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเทส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST") เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติการลงทุนของ MSST เป็นจำนวนเงิน 3,250 ล้านบาท โดยการลงทุนจำนวนหุ้นสามัญลง 325,000,000 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd. และ Mermaid MTN Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560

บริษัทย่อย - บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด

การได้มาซึ่งสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PH Capital") ได้ลงนามในสัญญา Asset Sale and Purchase Agreement ("APA") กับ บริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเข้าซื้อธุรกิจ Pizza Hut restaurant ราคาที่จ่ายในการเข้าซื้อธุรกิจขึ้นอยู่กับรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา APA

บริษัทย่อย PMTA

การจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัท PMTA ในการประชุมครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 24 เมษายน 2560 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.17 บาท เป็นจำนวนเงิน 118.4 ล้านบาท

37 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การตัดยัดของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
<p>กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ</p>	

รายงานระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในรูปธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558		
1. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เทอร์วิสเทส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	บริษัท ซามิต เมอร์เมด ออฟทอร์ เทอร์วิสเทส แอลแอลซี	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดย เมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมด ซับซี เทอร์วิสเทส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท ซามิต เมอร์เมด ออฟทอร์ เทอร์วิสเทส แอลแอลซี	บริษัท ซามิต เมอร์เมด ออฟทอร์ เทอร์วิสเทส แอลแอลซีว่าจ้าง บริษัท เมอร์เมด ซับซีเทอร์วิสเทส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด เพื่อให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	2,716,929,461 (บันทึกเป็น รายได้จาก การให้บริการ)	2,670,484,615 (บันทึกเป็น รายได้จาก การให้บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก	
2. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เทอร์วิสเทส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และ ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด และเมอร์เมดถือ (ประเทศไทย) จำกัด และเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เมอร์เมดซับซี เทอร์วิสเทส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เทอร์วิสเทส (ประเทศไทย) จำกัด ว่าจ้างบริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้บริการเดินเรือทางศุลกากรในการนำเข้าน้ำมันดิบและการขนส่ง	11,757,660 (บันทึกเป็น ต้นทุนบริการ)	19,535,019 (บันทึกเป็น ต้นทุนบริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก	
3. บริษัท ปาครองโค จำกัด	บริษัท ไทริเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท ไทริเทน เอเซีย โยลดีงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ปาครองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทริเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	บริษัท ปาครองโค จำกัด ได้รับบริการขนส่งทางทะเลจากบริษัท ไทริเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.	70,962,425 (บันทึกเป็น ค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	66,147,042 (บันทึกเป็น ค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก	

บริษัท		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (บาท)			นโยบายการคิดราคา
				ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
4.	บริษัท ปาครองโค จำกัด	บริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ปาครองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	บริษัท ปาครองโค จำกัด เข้าพื้นที่โรงงานจากบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	55,164,352 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	49,113,120 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
5.	บริษัท ปาครองโค จำกัด	บริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ปาครองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	บริษัท ปาครองโค จำกัด ได้รับค่าธรรมเนียมการขนส่งจากบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	21,357,794 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	30,945,886 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
6.	บริษัท ปาครองโค จำกัด	บริษัท ไทรีเทน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558: ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเทน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ปาครองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. และ บริษัท ไทรีเทน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	บริษัท ปาครองโค จำกัด ได้รับบริการด้านขนส่งจากบริษัท ไทรีเทน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด	47,819,176 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	39,909,813 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
7. บริษัท บาคองโค จำกัด	บาเรีย เซเรส	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท บาคองโค จำกัด ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท ไทลิ่งโค โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลที ดี และ บริษัท ไทลิ่งโค โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลที ดี ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบาเรีย เซเรส	บริษัท บาคองโค จำกัด ได้รับบริการ ที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบาเรีย เซเรส	16,087,475 (บันทึกเป็น ค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	19,813,411 (บันทึกเป็น ค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
1. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA ให้เมอร์เมดเช่าห้องประชุมและที่จอดรถ	62,587.50 (บันทึกเป็น รายได้จากราคาเช่า และการให้บริการ)	77,500 (บันทึกเป็น รายได้จากราคาเช่า และการให้บริการ)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยมีนายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้งสองบริษัท	TTA เช่าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 9 อาคาร อรภาณต์ ขนาด 360 ตารางเมตร จากเมอร์เมด	1,502,160 (บันทึกเป็น รายจ่ายค่าเช่า สำนักงาน)	1,425,600 (บันทึกเป็น รายจ่ายค่าเช่า สำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

มูลค่ารายการ (บาท)					
บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
				นโยบายการคิดราคา	
3. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้งดองบริษัท	TTA ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 10 อาคารอรกานต์ ขนาด 352 ตารางเมตร แก่เมอร์เมด	1,731,840 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	721,600 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)
4. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") และเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 95 ในบริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้จัดการในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เข้าพื้นที่สำนักงานชั้น10อาคาร อรกานต์ ขนาด 314 ตารางเมตร แก่เมอร์เมด (มีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าในสัญญาเช่าจาก บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด เป็นเมอร์เมดในเดือน ธันวาคม 2558)	1,158,660 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	1,544,880 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)
5. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พี.เอ็ม. ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน ชั้น 8 อาคารอรกานต์ ขนาด 182 ตารางเมตร แก่ PMTA	656,100 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)	672,050 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าสำนักงาน)
6. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พี.เอ็ม. ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 : ถือหุ้นร้อยละ 67.2) ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการแก่ PMTA ในด้าน ต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> •บริการด้าน IT •การเช่าห้องประชุม •บริการอื่นๆ 	393,570 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	207,632.10 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)
7. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท พี.เอช. มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว ดุษฎี มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้ง ใน TTA และบริษัท พี.เอช. มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTAซื้อขนมจากบริษัทพีเอชมาการอง (ประเทศไทย) จำกัด เป็นของขวัญปีใหม่ และของชำร่วยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	494,725 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	- (ไม่มีรายการระหว่าง กันในปี 2558)
				ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก	

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
8. บริษัท ไทรีเทนไทย เอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มูแกนไค แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูแกนไค แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	833,580.92 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุนการ)	- (ไม่มีรายการระหว่าง กันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก
9. บริษัท ไทรีเทนไทย เอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มูแกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูแกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	202,927.85 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุนการ)	- (ไม่มีรายการระหว่าง กันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก
10. บริษัท ไทรีเทนไทย เอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของบริษัทฯ	287,154.47 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุนการ)	- (ไม่มีรายการระหว่าง กันในปี 2558)	ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก
11. บริษัท ไทรีเทนไทย เอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไฟร์ วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว อุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท ไฟร์ วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท ไฟร์ วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ในการจัดงานฉลองปีใหม่ปี 2557 และ 2558 ให้กับพนักงาน	-	2,924,680 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุนการ)	ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก
12. บริษัท ไทรีเทนไทย เอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาว อุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team Building ประจำปี 2558	-	492,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านต้นทุนการ)	ราคาปกติที่รับบริการ จากบุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ

ของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายลงทุน และแผนการการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 6 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับงวด สามเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2554 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(6.61)	0.06	0.88	(5.91)	(6.35)	0.24
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05 ¹⁾	0.025 ²⁾	0.25 ²⁾	งดจ่าย	งดจ่าย	1.00 ²⁾

หมายเหตุ : ¹⁾ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

²⁾ เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2554 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2557 รวม 0.275 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ตามลำดับ

▶ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,700,000	-	3,700,000
บริษัทย่อยอื่น	13,435,917	3,366,021	16,801,938
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	17,135,917	3,366,021	20,501,938

ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	60,000	192,600	252,600
บริษัทย่อยอื่น	1,399,950	506,582	1,906,532
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	1,459,950	699,182	2,159,132

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559) ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ครั้งที่
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
4. นายณ้อง ปลอด เทเวธเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายสมบุญเกียรติเกียรติ เกษมสุวรรณ ^ก	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
6. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ครั้งแรก
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	กรรมการ	27 เมษายน 2559

หมายเหตุ ¹ นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559
² นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอ๊อฟ บาบิว กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเมือง ปลอด เทเวแฉ่ง หรือ นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คณะอนุกรรมการ

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ 6) คณะกรรมการการลงทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	คณะกรรมการบริษัท (รวม 11 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 8 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (รวม 8 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการการลงทุน (รวม 5 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญคุ้มพันธ์	11/11	-	8/8	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/11	-	5/8	-	-	-	5/5
3. นายเชีย วัน ฮัท โจเซฟ	10/11	-	8/8	-	-	4/4	5/5
4. นายเมือง ปลอด เทเวแฉ่ง	10/11	-	8/8	-	-	-	3/5
5. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	2/2	1/1	-	-	-	-	-
นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ ¹	7/7	5/6	-	-	-	-	-
6. นายสันติ บางอ้อ	10/11	8/8	-	3/3	1/1	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	9/11	-	-	3/3	1/1	-	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/11	-	-	1/3	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	10/11	8/8	-	-	-	3/4	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	11/11	-	-	-	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	6/6	-	-	-	-	-	-
นายอ๊อฟ บาบิว ²	3/5	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ¹ นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเลิศ กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

² นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอ๊อฟ บาบิว กรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชิกมันต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – อะไกรและโลจิสติกส์
5.	นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 – 30 สิงหาคม 2559 และได้แต่งตั้ง นางสาวธมนวรรณ วรพงศ์จิรกาล เป็นเลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยกํากับดูแลกิจการ”

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบคำตอบแทนของคณะกรรมการประกอบด้วย

- กรรมการที่มีชื่อเป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

คำตอบแทนที่เป็นเงินสด

คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดวงเงินคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2559 ไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2559 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทค่าตอบแทนกรรมการ	อัตราค่าตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีชื่อเป็นผู้บริหาร)	ค่าตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีชื่อเป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีชื่อเป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง)
		ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาทสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาทสำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาทสำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 21,000 บาทสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาทสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาทสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

อนึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.4 ล้านบาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ที่จำนวน 10 ล้านบาท โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้แสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

คำตอบแบบแผนและเงินรางวัลประจำปี (ใบนี้) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยของ TTA สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559							รวม (ค่าตอบแทน มาตรฐานรายเดือน และเบี้ยประชุม)	เบี้ยเดินทาง (สำหรับกรรมการ ชาวต่างชาติเท่านั้น) (ดอลลาร์สหรัฐ อเมริกา)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง			
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	-	594,000	-	800,000	-	-	-	-	3,194,000	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเตีย วัน ฮัท โจเซฟ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	325,500	-	369,000	-	260,000	-	-	-	-	954,500	-
5. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ¹	38,383	-	63,000	33,600	-	-	-	-	-	134,983	-
นายกฤษ ฟอร์ดเล็ท ¹	244,650	-	288,000	196,800	-	-	-	-	-	729,450	-
6. นายสันติ บางอ้อ	325,500	-	369,000	248,000	-	97,200	15,120	-	-	1,054,820	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	325,500	-	337,500	-	-	81,000	12,600	-	-	756,600	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	325,500	-	171,000	-	-	30,000	-	-	-	526,500	1,000
9. นายเจตพงษ์ สิริวิทย์	325,500	-	382,500	248,000	-	-	-	43,200	-	999,200	-
10. นายจิตรพงษ์ กว่างสุตติดย์	325,500	-	414,000	-	-	-	-	-	-	739,500	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอ๊อฟ บาวี ²	129,500	-	135,000	-	-	-	-	-	-	264,500	-
รวม	4,165,533	-	3,123,000	726,400	1,060,000	208,200	27,720	43,200	-	9,354,053	1,000

หมายเหตุ ¹นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 แทน นายกฤษ ฟอร์ดเล็ด กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559

²นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 แทน นายอ๊อฟ บาวี กรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	4	37.787	7	41.274
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	1.934	7	2.620

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 TTA มีพนักงานทั้งสิ้น 97 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 93 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	22
2. สายงานทรัพยากรบุคคล	5
3. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	57
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	6
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
รวม	97

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจขนส่ง	84
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	289
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	690

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 1,160 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงินจำนวน 790,663,105 บาท (รอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558: 1,248,484,807 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 17,697,816 บาท (รอบปีบัญชี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558: 27,351,663 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

▶ ประวัติคณะกรรมการ

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (อายุ 64 ปี)

ประธานคณะกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : 0.01

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2555
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2551
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2520
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | | |
|------------------|---|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - ก.พ. 2560 | : | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2558 | : | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2554 | : | กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2549 - 2556 | : | ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - 2554 | : | ประธานกรรมการ/กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - 2554 | : | กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2543 - 2554 | : | ประธานกรรมการ/กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

หน่วยงานอื่นๆ

- | | | |
|-----------------|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | : | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | รองกรรมาธิการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) |
| 2549 - 2551 | : | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 38 ปี)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : 22.02 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ม.ย. 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ย. 2555 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)
- ม.ย. 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไซโน แกรนด์เนต ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟรีโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
- เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม มอริเชียส จำกัด
- มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มาร์ริน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต เอ็มทีเอ็น พีทีอี แอลทีดี (เดิมชื่อ บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี)
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด)

หน่วยงานอื่นๆ

2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 2) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ทีเอฟไอ พาวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
2554 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท พหุโยธินการ์เด็น จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ์ จำกัด
2553 - ก.ค. 2557	:	กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท คริวเลคูด จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคูด คันทรีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง (อายุ 76 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 0.0006

รวม : 0.0006

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ม.ค. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2553 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซับเทค จำกัด)
- ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี
- ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเซส ฟิฟตี้ แอลทีดี
- มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด
- มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิฟตี้ แอลทีดี (เดิมชื่อ บริษัท เอ็มทีอาร์-5 (ลิงคโปร) ฟิฟตี้ แอลทีดี)
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- ก.ย. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2541 - 2547 : ประธานหอการค้าฝรั่งเศส-ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายเชย วัน อัก โจเซฟ (อายุ 57 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 165/2555

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2555 - ต.ค. 2559	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2554	: ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส สายงานการเงิน บริษัท แอดวานซ์ ฟنانซ์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง เอฟแอนด์อี
พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
ก.พ. 2558 - ก.ค. 2559	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (อายุ 36 ปี)

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : 3.88

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ด.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮ็ส ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิอิด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้อี แอลทีดี
ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี้อี แอลทีดี
ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนได จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดิน จำกัด
2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครว้เลคูด จำกัด
2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูดคันทรีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี

นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ (อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507
- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy (CMA) รุ่น 6/2551
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- ม.ค. 2557 - พ.ย. 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2537 : กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2532 : กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน**หน่วยงานอื่นๆ**

- 2556 - 2557 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2548 - 2554 : รองประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2542 - 2554 : ประธานกรรมการ บริษัท หมอมี จำกัด
- 2537 - 2540 : กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
- 2513 - 2530 : ผู้ช่วยกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายสันติ บางอ้อ (อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค สหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศสหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่น ๆ

- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
สาขาสาธารณูปการ อุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2549 - 2552 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง
- 2544 - 2545 : กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2544 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- 2540 - 2549 : รองเลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2539 - 2542 : กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายเชดพงษ์ สิริวิชช์ (อายุ 70 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2554 - ต.ค. 2557	: ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2552 - 2559	: ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2552 - 2559	: กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552	: กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2548 - 2550	: ประธานกรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2551	: ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2547 - 2551	: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2550	: ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2546 - 2550	: ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตการไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2555 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอรี่ จำกัด
2554 - 2559	: ประธานกรรมการ บริษัท วิทย์ไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2552 - 2559	: กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พลัส จำกัด
2546 - 2547	: ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2545 - 2549	: ปลัดกระทรวงพลังงาน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลบัซซารี (อายุ 46 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

หน่วยงานอื่นๆ

- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ (อายุ 67 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท Industrial Engineering, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2551- 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2555 - 2557 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- 2552 - 2555 : ประธานกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายกมลสุภรณ์ กัปปะรังสี (อายุ 39 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 27 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 3.88

รวม : 3.88

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- Pacific Basin Economic Council Thailand (PBEC) - Director General 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส จำกัด
ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮาส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด
ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : CEO/Founder บริษัท มูเนนได จำกัด
2550 - 2556 : Vice President ; Business Development, บริษัท หลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
2544 - 2547 : Marketing Analyst, บริษัท กรีนสปอต จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

▶ ประวัติผู้บริหาร

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 38 ปี)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

22.02 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ประวัติของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

ปรากฏอยู่ในหัวข้อ

“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี (อายุ 39 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธาน

กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี คู่สมรส : 3.88 รวม : 3.88

ประวัติของ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี

ปรากฏอยู่ในหัวข้อ

“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา (อายุ 52 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการการลงทุน/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 13 พฤษภาคม 2558

(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : 0.0027 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีชื่อเป็นกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2554 - มี.ค. 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO, Jindal Stainless Limited
- ส.ค. 2548 - ต.ค. 2554 : CFO and Acting Managing Director บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
- [ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพลโค-ไทยน็อคส์ จำกัด (มหาชน)]

หน่วยงานอื่นๆ

- ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟท์ จำกัด
- ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเนียร์ เซอร์วิสแอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอพแอนด์อี ประเทศสหรัฐอเมริกาเอมิเรตส์
- ธ.ค. 2558 - พ.ย. 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- ส.ค. 2546 - ส.ค. 2548 : Finance Director Asia, Dole Asia ประเทศฟิลิปปินส์
- เม.ย. 2545 - ส.ค. 2546 : Asia Regional Treasurer, Dole Food Company ฮังการี
- เม.ย. 2541 - เม.ย. 2545 : Finance Director and Controller, Dole Thailand Limited ประเทศไทย
- ส.ค. 2539 - ก.พ. 2541 : Finance Director, Seagate Technology ประเทศไทย
- ส.ค. 2531 - ส.ค. 2539 : ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับก้าวหน้าในประเทศอินเดียและในต่างประเทศ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

นายชกมันต์ สตรอม (อายุ 60 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะไหล่และโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : 0.0079

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ก.ค. 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิฟต์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
2556 - 2557 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)
2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2543 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงไฮลิมินท์ ประเทศเวียดนาม

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

นายกิต หน่วย อัง เดวิด (อายุ 39 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ) : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ ปี 2541

ประวัติการอบรม

- Chartered Financial Analyst (CFA), CFA Institute
- CPA Australia

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

หน่วยงานอื่นๆ

ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้เตอร์ จำกัด
มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด
มี.ค. 2558 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
2556 - 2557	: Senior Vice President, Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์
2548 - 2555	: Executive Director, Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์
2547 - 2548	: Vice President, ECM Libra ประเทศมาเลเซีย
2543 - 2547	: Analyst, HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย
2541 - 2543	: Auditor, Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	23,490,645	-	(23,490,645)	38,430,826	38,430,826	-
3. นายเมือง ปอล เทเวณเริง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,200	11,200	-	1,000	1,000	-	1,066	1,066	-
4. นายชัย วัน อัท ใจเซฟ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาห์มัด เอ็ม. อัลดินซารี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเจตพงษ์ สิริวิทย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุดภัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายภมลฤทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-

การตรวจสอบหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W4			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	23,490,645	-	(23,490,645)	38,430,826	38,430,826	-
2. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	4,228,148	-	(4,228,148)	6,742,451	6,742,451	-
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	-	-	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายชึกิมันต์ สตรอม	143,200	143,200	-	-	-	-	-	-	-
5. นายดิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-

► โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	251,348,382	13.79
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	150,100,000	8.24
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	3.88
4.	นายทวีจักร จุฬางกูร	42,001,400	2.31
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	41,864,888	2.30
6.	นายประทีป ตั้งมดิธรรม	38,831,907	2.13
7.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	28,065,223	1.54
8.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒน	26,500,000	1.45
9.	นางสมทรง ลากานันต์รัตน์	23,001,100	1.26
10.	CHASE NOMINEES LIMITED	18,526,282	1.02
รวม		691,034,919	37.92
ผู้ถือหุ้นอื่น		1,131,419,181	62.08
จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น		1,822,454,100	100.00

หมายเหตุ : ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 2,110,160,255 บาท และ 1,822,454,100 บาท ตามลำดับมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	25,130	1,553,555,937	85.25
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	117	268,898,163	14.75
รวมทั้งสิ้น	25,247	1,822,454,100	100.00

▶ การลงทุนในบริษัทต่างๆ

ตารางแสดงการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
ธุรกิจขนส่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล					
1	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ถนนชิดลม แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 1,530,000 1,500,000	99.99 ¹
2	บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	22,200,000	22,199,907	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล					
3	บริษัท ไทรีเซน ซาเตอร์วี่ง (เอชเค) แอลทีดี Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
4	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	603,789,306	603,789,306	100.00
5	บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ¹
6	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ¹
7	บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ¹
8	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เยอร์มันนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง					
9	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอพีเอส Tuborg Boulevard 12, 3. 2900 Hellerup, Denmark	หุ้นสามัญ	80,000	80,000	100.00 ¹
ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนเรือ					
10	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	50.98

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
11	บริษัท โทรีเซน ซิปปิง เอฟแอนด์อี 1901 ชั้น 19, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
12	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street, Tan Phu Ward District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919 โทรสาร : +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ					
13	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160 โทรสาร : +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00
14	บริษัท เฟิร์นเลย์ ซิปปิงคิง โปรเวท จำกัด ชั้น 7, Badheka Chambers 31, Manohardas Street, Fort, Mumbai 400 001	หุ้นสามัญ	10,000	9,990	99.90
15	บริษัท โทรีเซน ซาเตอร์ริง (พีทีอี) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
ประเภทธุรกิจ : เรือบรรทุกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ					
16	บริษัท บีโตรลิปต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ⁵
ธุรกิจพลังงาน					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
17	บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ³ 102,509,593 ⁴	58.22
18	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
19	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	40,000	38,500	95.00
20	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	1	0.95	95.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
21	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	50,999,926	50,999,926	100.00
22	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	22,800,000	95.00
23	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	33,250,000	95.00
24	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 8 Symphony House Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	475,000	95.00
25	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,100	22,000,100	100.00
26	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,079	22,000,079	100.00
27	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
28	เมอร์เมด อินเตอร์เนชันแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350 Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
29	บริษัท เมอร์เมด ซัปปี เซอร์วิสเซส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด Suite 15, 1 st Floor, Oliaji Trade Centre Fransis Rachel Street, Box 1004 Victoria, Mahe Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
30	บริษัท เมอร์เมด ซัปปี เซอร์วิสเซส ซาอุดี อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building, Al Hizam and Al Akhzar Area Prince Hamoud Road PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
31	บริษัท เมอร์เมด ซัปปี เซอร์วิสเซส แอลแอลซี 3 rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00
32	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
33	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ วิก 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
34	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ วิก 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
35	บริษัท เอเซีย ออฟฟิศ 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
36	บริษัท เมอร์เมด ซบซี เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
37	บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ส ฟิทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
38	บริษัท ฟิที ซีเอสเคป เซอร์เวย์ส อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
39	บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ส (ไทยแลนด์) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	3,400,000	3,400,000	100.00
40	บริษัท เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิสเซส ฟิทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
41	บริษัท เมอร์เมด เอ็มทีเอ็น ฟิทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
42	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิสเซส แอลแอลซี Khubar, P.O. Box 1922, ZIP Code 31952	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ประเภทธุรกิจ : บริการวัสดุจัดเรียงสินค้าบนเรือ โลจิสติกส์ ขนถ่ายสินค้า

43	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเซส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
44	บริษัท จีเอสซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00

ประเภทธุรกิจ : บริหารท่าเรือ

45	ชาร์จาห์ พอร์ต เซอร์วิสเซส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ³
46	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3876 603 โทรสาร : +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.00 ⁵

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์ถ่านหิน					
47	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเขต จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	503,384,438	453,610,136	90.11 ⁴
48	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
49	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
50	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
51	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเขต จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, +66 (0) 3572-4204 โทรสาร : +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขายปุ๋ยเคมี					
52	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3893 400 โทรสาร : +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	377,072,638,790 เวียดนามดอง		100.00 ⁶
53	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ⁶
ธุรกิจอื่น					
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนโดยการถือหุ้น					
54	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
55	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.99
56	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
ประเภทธุรกิจ : อื่นๆ					
57	บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
58	บริษัท ไชน่ แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด 56th Floor, Block A, Union Plaza No.5022 Binhe Road, Futian District, Shenzhen The People's Republic of China 518033 โทรศัพท์ : + 86 755 82821186	หุ้นสามัญ	673,344,828	68,275,735	10.14 ⁵
59	บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99
60	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ	19,600	5,880	30.00 ⁷
		หุ้นบุริมสิทธิ	20,400	6,120	
61	บริษัท ทีทีเอส เอช จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	200,000	101,997	51.00
62	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99

หมายเหตุ: /1 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี
/2 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
/3 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง เอฟแอนด์อี
/4 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
/5 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี้ แอลทีดี
/6 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
/7 ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด

▶ ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	: บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: TTA
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	: 16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 25 กันยายน 2538
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: tta@thoresen.com เว็บไซต์: http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: Investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 515 โทรสาร: +66 (0) 2655-5635

คุณสมบัติ

ทุนจดทะเบียน	: 2,110,160,255 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,822,454,100 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: 1,822,454,100 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2009-9000 โทรสาร: +66 (0) 2009-9991
SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2544-1000
โทรสาร: +66 (0) 2544-2658

ผู้สอบบัญชี : สำนักงานบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2677-2000
โทรสาร: +66 (0) 2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-2000
โทรสาร: +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

A series of thin, white, intersecting lines of various lengths and angles are scattered across a solid blue background, creating a complex, abstract geometric pattern.

DIRECTING THE FUTURE

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569-74, +66 (0) 2254-8437

โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

เว็บไซต์ : <http://www.thoresen.com>