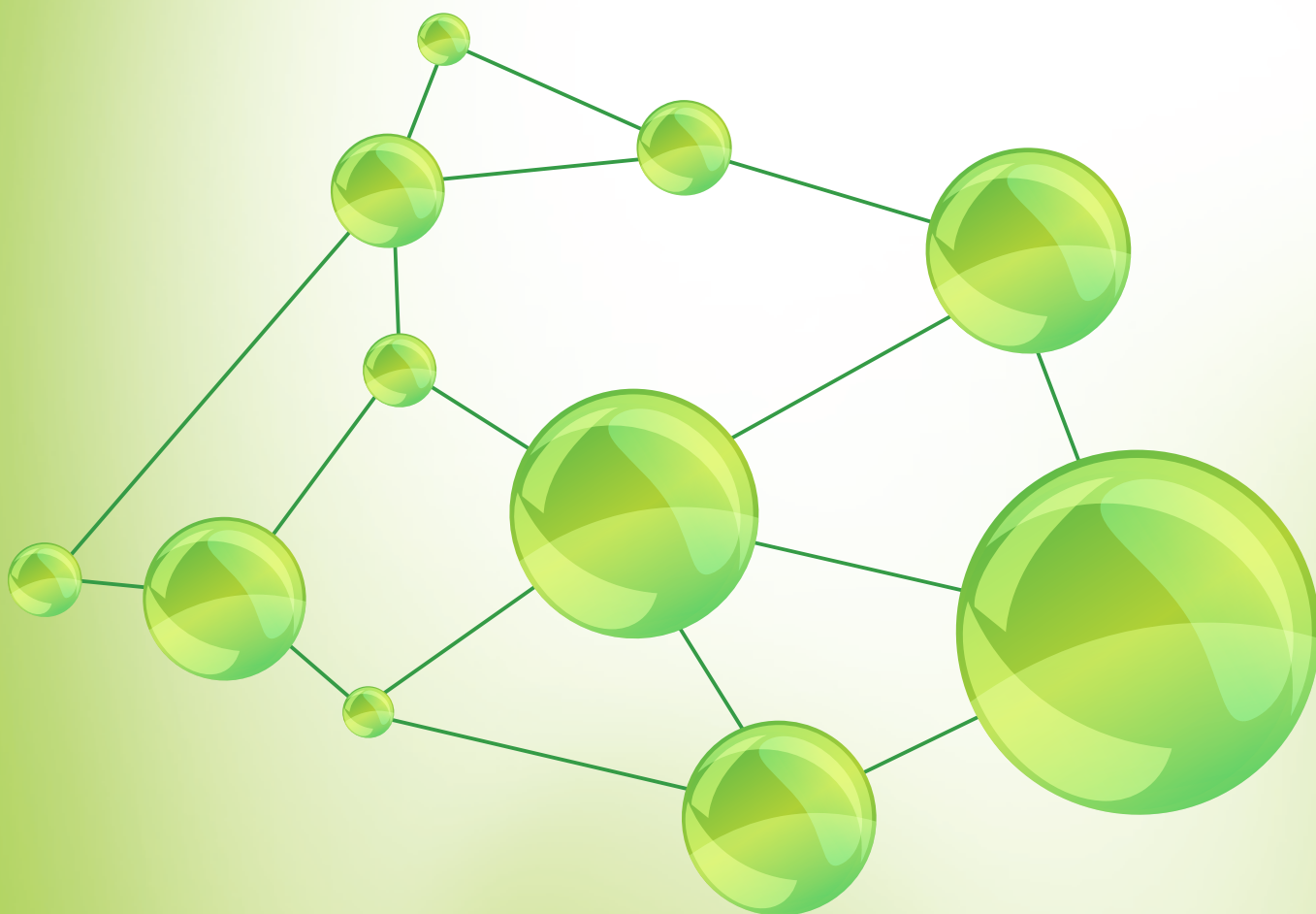
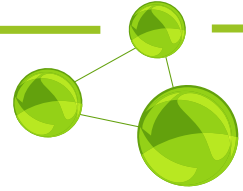


รายงาน ประจำปี | 2560



**KEEP
THE
MOMENTUM**



TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท
เพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย
ที่ได้รับความไว้วางใจ
และความน่าเชื่อถือมากที่สุด

**TO BE
THE MOST
TRUSTED
ASIAN
INVESTMENT
GROUP**

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2
สารจากประธานกิตติมศักดิ์	4
สารจากประธานกรรมการและ CEO	5
ประวัติความเป็นมา	8
คณะกรรมการและผู้บริหาร	10
โครงสร้างองค์กร	15
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ	16
นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและ	
ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ	60
ปัจจัยความเสี่ยง	81
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	85
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	88
จุดเด่นทางการเงิน	91
โครงสร้างรายได้	92
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	93
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ	
ต่อรายงานทางการเงิน	102
งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท	103
รายการระหว่างกัน	216
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	221
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	222
โครงสร้างการจัดการ	223
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร	229
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	244
โครงสร้างการถือหุ้น	246
การลงทุนในบริษัทต่างๆ	247
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท	254

TTA CORE VALUES

Commitment

การยึดมั่นในพันธะ

Integrity

คุณธรรม

Team Spirit

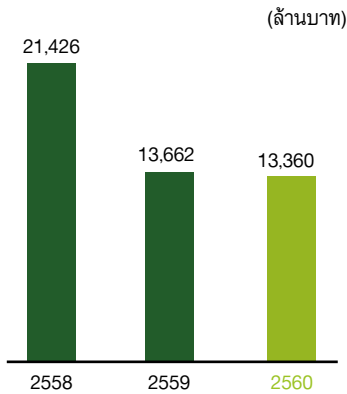
จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม

Excellence

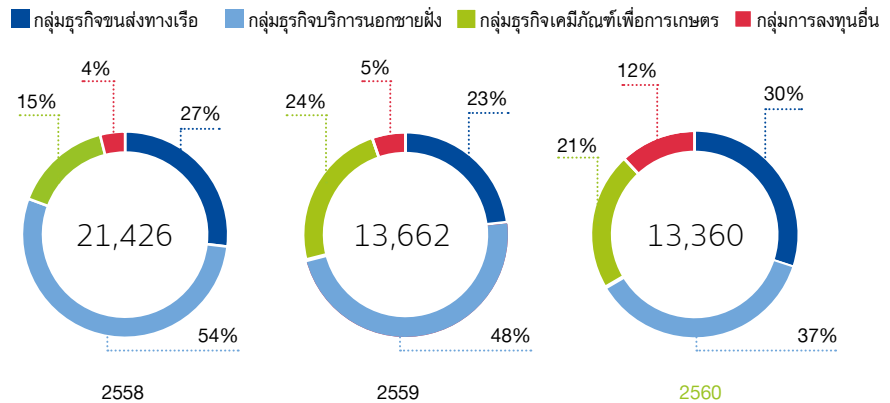
ความเป็นเลิศ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

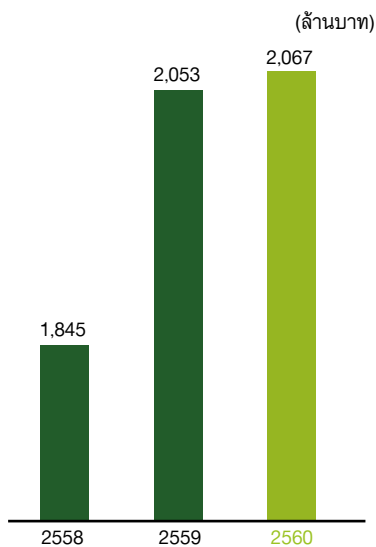
รายได้



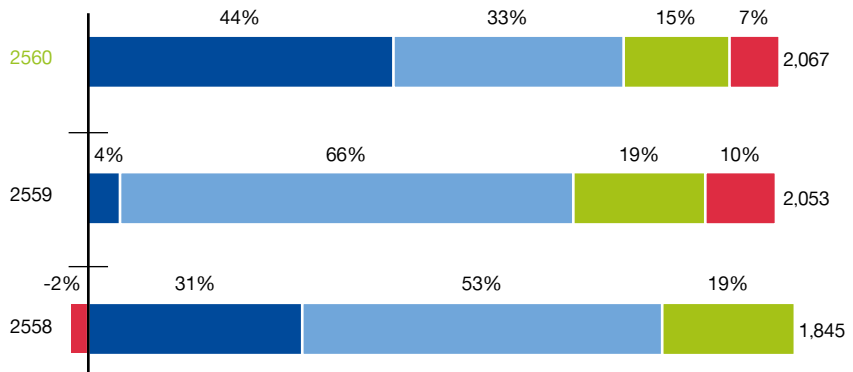
สัดส่วนรายได้



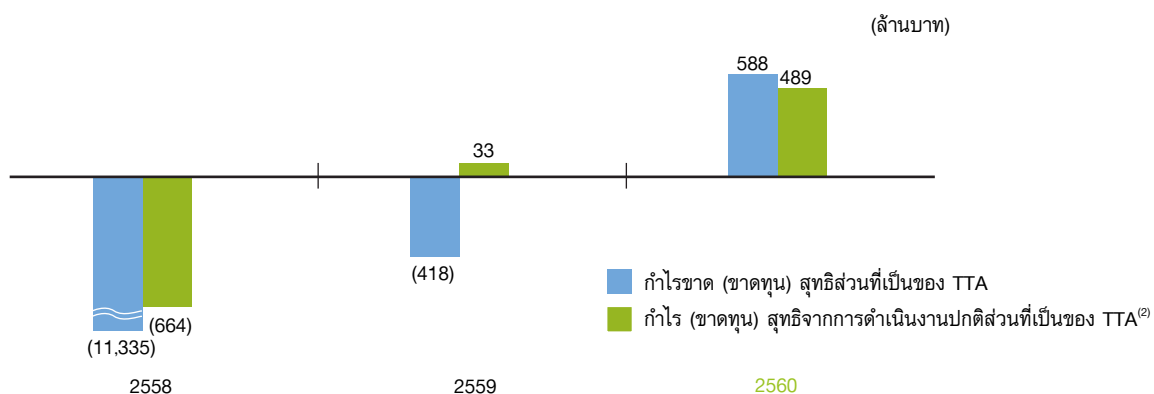
EBITDA⁽¹⁾



สัดส่วน EBITDA⁽¹⁾



กำไรสุทธิ/กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ⁽²⁾



งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)

	2558	2559	2560
รวมสินทรัพย์	45,346	41,620	35,585
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว	13,423	10,671	6,423
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,387	5,453	4,492
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	18,387	16,801	15,561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,149	8,695	9,108
รวมหนี้สิน	18,358	15,125	10,531
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	14,401	12,165	8,109
หนี้สินอื่น	3,957	2,961	2,422
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,988	26,495	25,054

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

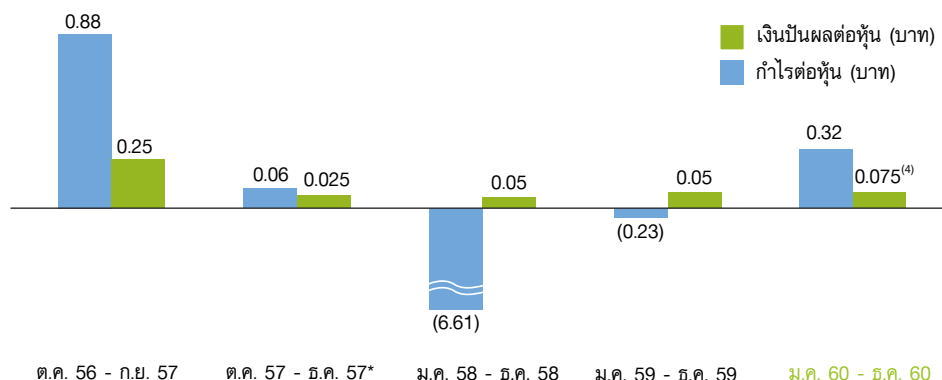
	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.91	2.04	1.75
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้ (%)	8.6%	15.0%	15.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (จากการดำเนินงานปกติ)* (%)	-3.0%	3.0%	4.1%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	-69.1%	-0.7%	5.2%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (จากการดำเนินงานปกติ)* (%)	-1.3%	1.0%	1.4%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	-30.5%	-0.2%	1.8%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (จากการดำเนินงานปกติ)* (%)	-2.9%	0.2%	2.4%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-49.4%	-2.0%	2.9%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	0.46	0.32
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽³⁾ (เท่า)	0.04	0.06	0.07

*คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ⁽²⁾

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	ต.ค. 56 - ก.ย. 57	ต.ค. 57 - ธ.ค. 57*	ม.ค. 58 - ธ.ค. 58	ม.ค. 59 - ธ.ค. 59	ม.ค. 60 - ธ.ค. 60
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.88	0.06	(6.61)	(0.23)	0.32
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.025	0.05	0.05	0.075 ⁽⁴⁾
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)**	1,293	1,301	1,822	1,822	1,822

*ปรับปรุงใหม่ **ณ สิ้นงวด

⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย⁽²⁾ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ⁽³⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น⁽⁴⁾ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 25 เมษายน 2561

“ การมีวิสัยทัศน์ที่ดี
มีความแข็งแกร่งทางการเงิน
และความยืดหยุ่นในการปรับกลยุทธ์
ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง
จะทำให้ TTA เติบโตอย่างยั่งยืน ”



ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์



สารจาก ประธานกรรมการ และ CEO



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



เฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

การลงทุนธุรกิจบรรลุตามเป้าหมาย

TTA รายงานผลกำไรในปี 2560 สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ธุรกิจขนส่งทางเรือซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทกลับมาทำกำไรอีกครั้งเนื่องจากอัตราค่าระวางเรือได้ปรับตัวสูงขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการฟื้นตัวของธุรกิจขนส่งทางเรือ ประกอบกับภาวะทางเศรษฐกิจโลกที่แข็งแกร่งขึ้น ได้กระตุ้นการเติบโตของธุรกิจในตลาดสำคัญ อย่างเช่น ประเทศจีน ที่พบว่าปริมาณการนำเข้าถ่านหินและสินแร่เหล็กเพิ่มขึ้นเช่นกัน และหากพิจารณาที่ดัชนี BDI จะเห็นว่าขึ้นมาจาก 290 จุด ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 30 ปี จนมาอยู่ที่ 1,734 จุด ในเดือนธันวาคม 2560 นอกจากนี้ การที่ไต้หวัน ชิปปิง ได้ปรับปรุงกองเรือให้ทันสมัยควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ยังส่งผลทำให้ธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือรายงานผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นด้วย

อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ คณะผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินมาตรการหลายอย่าง ทั้งการหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ การบริหารงานที่มุ่งประสิทธิผล และการเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารเงิน เป็นผลทำให้ TTA อยู่ในฐานะที่มีความมั่นคงทางการเงิน พร้อมทั้งจะขยายธุรกิจและการลงทุนต่อไปในปี 2561

ในปี 2560 TTA มีรายได้รวม 13,360 ล้านบาท โดยมี EBIDA รวมอยู่ที่ 2,067 ล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานปกติรวมอยู่ที่ 550.3 ล้านบาท มีกำไรต่อหุ้นที่ 0.32 บาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 241

นอกจากนี้ TTA ยังคงมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ที่ 6,423 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือฟื้นตัวแล้วหลังจากที่ตลาดค่าระวางเรือแสดงแนวโน้มสูงขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2559 จนถึงตลอดทั้งปี 2560

โทริเซน ชิปปิง มีรายได้จากบริการขนส่งสินค้าทางเรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เป็น 4,007 ล้านบาท และด้วยการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ EBITDA สูงขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 914.4 ล้านบาท และอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่โทริเซน ชิปปิงเป็นเจ้าของอยู่ในระดับที่สูงถึงเกือบร้อยละ 100 ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดอยู่ที่ระดับ 5,042 ล้านบาท ทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 287 โดยที่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยของโทริเซน ชิปปิง อยู่ที่ 8,469 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 64

ในการเตรียมพร้อมรองรับความต้องการใช้บริการขนส่งทางเรือที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตเมื่อตลาดฟื้นตัว โทริเซน ชิปปิง ดำเนินกลยุทธ์โดยการทดแทนเรือเก่าด้วยเรือใหม่ที่มีขนาดใหญ่และทันสมัยกว่าเดิม โดยในปี 2560 โทริเซน ชิปปิง ได้ขายเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของออกไปจำนวน 2 ลำ และซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองมาเพิ่มอีก 3 ลำ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กองเรือโทริเซน ชิปปิง มีจำนวนเรือที่เป็นเจ้าของอยู่เอง 21 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกรวม 1.13 ล้านเดทเวทตัน มีอายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซน เท่ากับ 11.98 ปี

ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งนั้น ก็ยังคงประสบกับภาวะผันผวนต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2560 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการที่กลุ่มโอเปกและประเทศผู้ผลิตอื่นนอกกลุ่มโอเปก รวมถึงรัสเซีย เห็นพ้องกันในการขยายเวลาปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันออกไปอีกจนถึงสิ้นปี 2561 หลังกลุ่มโอเปกคาดการณ์ว่าความต้องการใช้ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงเชื่อว่าตลาดน้ำมันยังคงมีอุปทานไม่เพียงพอต่อความต้องการ ในปี 2561 เป็นไปได้ว่าราคาน้ำมันดิบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

ในปี 2560 แม้ว่าธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและบริการวิศวกรรมได้ทะเลาะจะซบเซาเพราะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันสูงในตลาดภูมิภาค เช่น ตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แต่บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมต ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีพอสมควร โดยมีรายได้รวมอยู่ที่ 4,886.7 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 25 จากปี 2559 โดยในปี 2560 มีอัตราการใช้ประโยชน์จากกองเรือร้อยละ 56 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 69 เมื่อเทียบกับปี 2559

เมอร์เมต พยายามใช้เครือข่ายความสัมพันธ์อันดีที่มีอยู่ ในการเจาะตลาดใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ในขณะที่ยังคงเอาใจใส่ตอบสนองความต้องการลูกค้าหลักเดิมได้เป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าของเมอร์เมตลงนามในสัญญาใช้บริการของเมอร์เมตฉบับใหม่ที่มีระยะเวลายาวนานขึ้นกว่าเดิม คือ จากระยะเวลา 21 เดือน เป็นระยะ

เวลา 2 ปีเต็ม นอกจากนี้ เมอร์เมตยังสามารถรักษาสัญญาให้บริการนอกชายฝั่งซึ่งมีมูลค่าประมาณ 96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กับบริษัทน้ำมันชั้นนำที่มีชื่อเสียงไว้ได้ โดยเป็นการทำสัญญาให้บริการร่วมระหว่างเมอร์เมตกับบริษัทในกลุ่มจีซีซี (GCC) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง สัญญานี้ยังมีเงื่อนไขที่ดี กล่าวคือ เมื่อสัญญาเดิมสิ้นสุดแล้วก็สามารถต่อสัญญาได้อีกปีหนึ่ง ความสำเร็จต่างๆ ที่เกิดขึ้นนี้ เป็นสัญญาณที่บ่งบอกถึงแนวโน้มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของเมอร์เมตมีโอกาสที่จะฟื้นกลับมาดีขึ้นในปี 2561 ทั้งนี้ เมอร์เมตมีสัญญาอยู่ในมือแล้ว ณ สิ้นปี 2560 รวมมูลค่า 148 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับผลการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรนั้น บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ บริษัท บาคองโค จำกัด ที่ประเทศเวียดนาม มียอดขายปุ๋ยเคมี NPK เพื่อการเกษตรดีมากในช่วงต้นปี 2560 ก่อนที่รัฐบาลเวียดนามจะออกมาตรการจำกัดภาษีปกป้องชั่วคราวในการนำเข้าวัตถุดิบ MAP และ DAP ในเดือนสิงหาคม 2560 และก่อนที่จะมีฝนตกหนักเกินคาดในช่วงไตรมาสที่ 4 อย่างไรก็ตาม PMTA เล็งเห็นโอกาสที่ดีในการทำกำไรได้สูงขึ้นในตลาดปุ๋ยที่เวียดนาม จึงได้จัดทำแคมเปญส่งเสริมการตลาด ควบคู่กับใช้นโยบายควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ยอดขายปุ๋ยในตลาดเวียดนามมีอัตราเติบโตสูงขึ้นเป็น 121,845 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงานมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีลูกค้าใช้บริการเต็มพื้นที่ตลอดปี ดังนั้น เพื่อรองรับปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น บาคองโค จึงได้ขยายพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้าเพิ่มอีก 2 แห่ง รวมกันประมาณ 20,000 ตารางเมตร และเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ส่งผลให้มีพื้นที่ให้บริการเช่าเก็บสินค้ารวมทั้งหมดเป็น 66,420 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม การที่ค่าเงินบาทแข็งตัวกว่าเงินดอลลาร์ของเวียดนามและเงินดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลต่อรายจ่ายผลกำไรของ PMTA ที่จัดทำเป็นเงินบาท ในปี 2560 PMTA จึงมีรายได้รวม 2,818.1 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 191.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 เมื่อเทียบกับปีก่อน

TTA วางกลยุทธ์การลงทุนในระยะยาวเพื่อก้าวผ่านความผันผวนในระยะสั้นและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน โดยเน้นเรื่องการปรับเปลี่ยนแผนงานและเป้าหมายการลงทุนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเศรษฐกิจโลก และขยายผลความสำเร็จที่เกิดขึ้นในช่วง 12 เดือนหลัง มาเป็นแรงผลักดันในการสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจต่อไป ด้วยหลักการดังกล่าวนี้ TTA จึงได้รับริเริ่มโครงการสร้างธุรกิจใหม่ โดยจัดให้ธุรกิจอื่นอยู่ภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น และแยกธุรกิจหลักออกเป็น 3 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ 2) กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และ 3) กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร สำหรับธุรกิจที่ลงทุนใหม่ จะจัดอยู่ใน 4) กลุ่มการลงทุนอื่น เพื่อให้ภาพการลงทุน

ในธุรกิจใหม่ๆ ของ TTA มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เช่น ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจบริหารจัดการน้ำ และธุรกิจโลจิสติกส์ เป็นต้น ผลการดำเนินงานของกลุ่มการลงทุนอื่นในปี 2560 นั้นเป็นที่น่าพอใจ TTA ได้เข้าซื้อกิจการร้านพิซซ่า ฮัท ในประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2560 ผ่านทางบริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 โดยมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนสาขาพิซซ่า ฮัท ในประเทศไทยอีกเท่าตัว รวมทั้งจะปรับปรุงร้านเดิมที่มีอยู่ให้ทันสมัยยิ่งขึ้นด้วย

ธุรกิจบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำเสีย ที่ดำเนินงานโดยบริษัท ทีทีเอส จำกัด มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมมือในการนำนวัตกรรมระบบลดน้ำสูญเสียมาใช้ในการประปาส่วนภูมิภาคสาขาพญา ซึ่งจะช่วยลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำในระหว่างการขนส่งและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง

ธุรกิจด้านหินโดย บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ยังคงนำเข้าถ่านหินคุณภาพสูงซึ่งมีความร้อนปานกลางและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกับสิ่งแวดล้อมมาให้บริการแก่ลูกค้าหลักๆ ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การผลิตกระดาษและเยื่อกระดาษ และสิ่งทอ UMS มีระบบโลจิสติกส์และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถนำเข้าถ่านหินจากอินโดนีเซียมาส่งให้ลูกค้าได้ตรงเวลา ลูกค้าไม่ต้องกังวลเรื่องการเก็บสต็อกสินค้าไว้ใช้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 UMS มีผลขาดทุนสุทธิที่ 90.99 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิในส่วนของ TTA คิดเป็น 81.99 ล้านบาท

ถึงเวลาที่ต้องเร่งสร้างธุรกิจให้เติบโต

ทิศทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง จะเห็นได้จากการที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ IMF ปรับเพิ่มคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2561 และปี 2562 เป็นเติบโตร้อยละ 3.9 จากคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 3.7 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2

บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจขนส่งทางเรือมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวขึ้นเป็นอย่างมาก ปริมาณความต้องการในการขนส่งสินค้าและปริมาณพื้นที่

ระวางสินค้าที่รองรับในตลาดจะมีความสมดุลมากขึ้น การส่งมอบเรือใหม่ลดลงในขณะที่ความต้องการขนส่งสินค้าทางเรือมีเพิ่มมากขึ้น ในปี 2561 จึงเป็นโอกาสของคณะผู้บริหารที่จะสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ

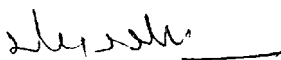
ประเทศจีนยังเป็ตลาดใหญ่ของการขนส่งทางเรือ ความเคลื่อนไหวต่างๆ ในประเทศจีนสามารถทำนายแนวโน้มของธุรกิจขนส่งทางเรือได้ว่าการฟื้นตัวหรือไม่ ขณะนี้เราได้เห็นแรงหนุนจากการนำเข้าแร่เหล็กและความต้องการนำเข้าถ่านโค้กและสินแร่เหล็กคุณภาพสูงที่เพิ่มมากขึ้นที่ส่งผลกระทบต่อผลกำไรของโรงงานถลุงเหล็กในประเทศจีนบ้างแล้วมากกว่าการใช้ถ่านหินและสินแร่เหล็กในประเทศ และหากว่าตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศจีนระยะ 5 ปี ที่จะมีการใช้จ่ายในส่วนการปฏิรูปโครงสร้างพื้นฐานเป็นมูลค่าสูง ล้วนจะส่งผลนำพาให้ตลาดการขนส่งทางเรือในปี 2561 ปรับตัวสูงขึ้นอีกด้วย

นอกจากนี้ เศรษฐกิจขนาดใหญ่อย่างสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรปและญี่ปุ่น ฟื้นตัวได้พร้อมๆ กันเป็นครั้งแรกในรอบหลายปีสนับสนุนให้เศรษฐกิจโลกเติบโตได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งนับเป็นโอกาสและแรงส่งให้ TTA บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในปี 2560

“ด้วยการที่คณะผู้บริหารใช้กลยุทธ์ขยายฐานลูกค้าใหม่ในอาณาเขตใหม่ๆ ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานเพิ่มนวัตกรรมและประสิทธิผลในการพัฒนาธุรกิจหลัก รวมถึงการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงโดยหวังผลกำไรในระยะยาวส่งผลทำให้ TTA ผ่านพ้นความท้าทายและความผันผวนที่เกิดขึ้นในระยะสั้นๆ มาได้และมีความพร้อมที่จะสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต”

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น TTA ทุกท่านอย่างจริงใจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เสมอมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาแห่งความท้าทายของธุรกิจตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา และยังคงมีความท้าทายในช่วงเวลาสั้นๆ อีก คณะกรรมการและคณะผู้บริหารให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับ TTA และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



เจิร์มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติความเป็นมา

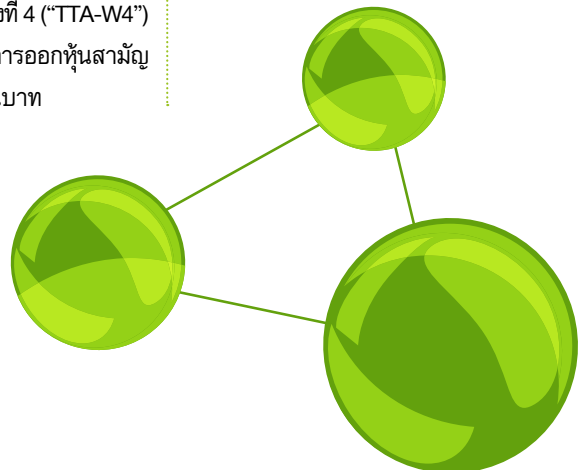
2556

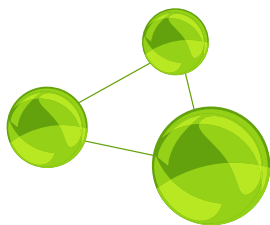
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (“TSS”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 100 ได้รับมอบเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของรวม 3 ลำ โดยเป็นเรือที่ส่งต่อใหม่ 2 ลำ และเรือมือสองอีก 1 ลำ ส่วนบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่ส่งต่อใหม่อีก 3 ลำ
- TTA ได้ก่อตั้งบริษัท โทริเซน ชิปปิง เดนมาร์ก เอฟพีเอส เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาด้านการขาย และการตลาดในกรุงโคเปนเฮเกน ประเทศเดนมาร์ก เพื่อให้บริการลูกค้าในแถบทวีปยุโรป
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (TTA-W3) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 3,964 ล้านบาท
- เมอร์เมด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 175.78 ล้านดอลลาร์ลิงคโพร

2557

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 6 ลำ
- บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่เกือบทั้งหมด ก่อตั้งขึ้นจากการควบรวม 45 บริษัทในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ TTA ที่ไม่ได้ดำเนินการแล้วในประเทศไทยเข้าด้วยกัน
- TTA ได้จัดตั้งบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) PMTA ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557
- TTA ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557
- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“TTA-W4”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท

- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“โซโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม น้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือน ให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558





2558

- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (“TTA-W5”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท
- PMTA ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และเป็นบริษัทย่อยของ TTA โดย TTA ถือหุ้นใน PMTA ร้อยละ 67.2
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้ และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- เมอร์เมด และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle หรือ AUV) ที่มีการใช้งานครบทุกฟังก์ชัน สำหรับใช้ในการสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- PMTA ได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปั๊มยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์” แห่งเบลเยียม” ใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา

2559

- โซลิอาโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ โซโน แกรนด์เนส เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน ซิปป์ping แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
- TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) ผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเอส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด
- TTA ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอส ซูเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่ม และให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำดื่ม และบริการด้านการบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย
- บาคองโคได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประสิทธิภาพพลังงาน และปฏิบัติตามกฎหมาย

2560

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พี เอช แคปิตอล จำกัด (“PHC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการพืชชา อัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัมเรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) (“YUM”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพืชชาอัททุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท ไทรีเซน ซิปป์ping (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS 1 ลำเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- เมอร์เมด ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท พีทีจีซี จำกัด (“PTGC”) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

คณะกรรมการ



นายเฉลิมชัย
มหากิจศิริ

นายประเสริฐ
บุญสัมพันธ์

นายฌ็อง ปอล
เทเวแ่ง

นายกมลสุทธิ
ทัพพะรังสี

นายเชิดพงษ์
ลิวิวิช



นายจิตรพงษ์
กว้างสุขสถิตย์

นางสาวอุษณา
มหากิจศิริ

นายสมบูรณ์เกียรติ
เกษมสุวรรณ

นายจิเทนเดอร์
พอล เวอร์มา

นายโมฮัมหมัด ราเชด
อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี

นายสันติ
บางอ้อ

1

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 65 ปี)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

2

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 39 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 22.02

(รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

3

นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง

(อายุ 77 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

31 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 0.0006

รวม : 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

4

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 53 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

26 เมษายน 2560

(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.003

(ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

5

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 37 ปี)

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 31

มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

6

นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 72 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

7

นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 72 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

8

นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช

(อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

9

นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัซซารี

(อายุ 47 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

10

นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

(อายุ 68 ปี)

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

11

นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

(อายุ 40 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 27

เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 3.88

รวม : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของกรรมการปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

• คณะผู้บริหาร



นายซิกมันต์
สตรอม

นายจิเทนเดอร์ พอล
เวอร์มา

นายเฉลิมชัย
มหากิจศิริ

นายคิท เทว
อึ้ง เดวิด

นายกมลสุทธิ
ทัฬหะรังสี

1

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
(อายุ 39 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธาน
กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 22.02
(รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

4

นายชกมันต์ สตรอม
(อายุ 61 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-อะโกรและ
โลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.0079

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

2

นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี
(อายุ 40 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี
ตนเอง : ไม่มี
คู่สมรส : 3.88
รวม : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

5

นายคิธ เทวีย์ อึ้ง เดวิด
(อายุ 40 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน
กลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

3

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา
(อายุ 53 ปี)

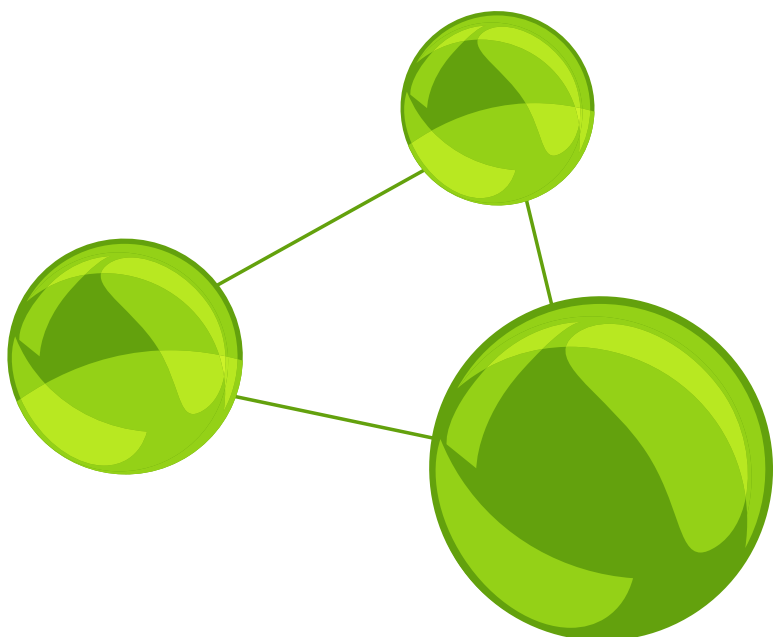
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการ
บริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการ
บริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร :
13 พฤษภาคม 2558
(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน
2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.003
(ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : ไม่มี

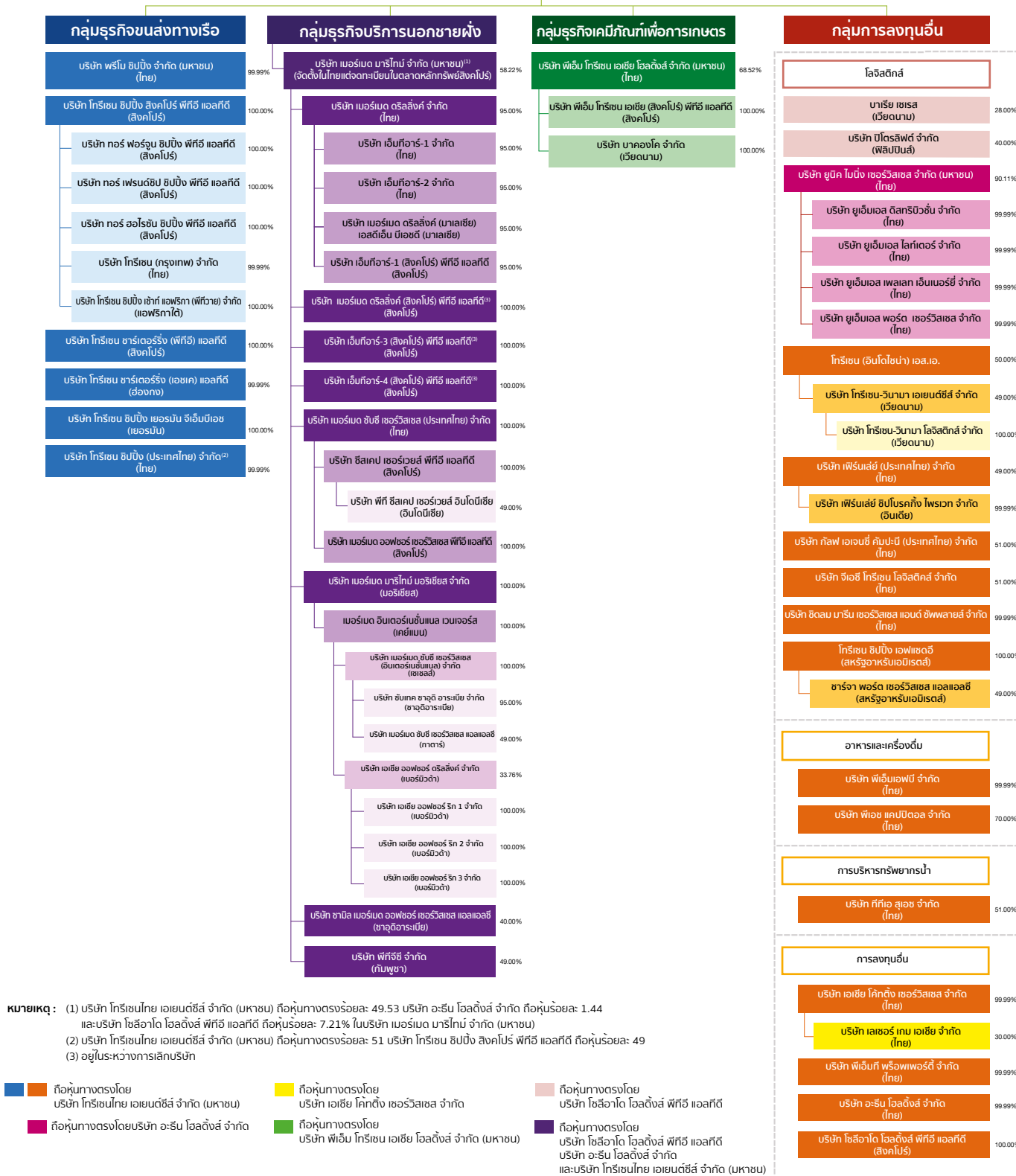
ประวัติของผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”



โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน)



● ส่วนองค์กรหลัก

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลในภาพรวมเกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” “บริษัทฯ”) ย้อนกลับไปในปี 2447 เติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือและปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทระดับสากลที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ซึ่งเป็นที่รู้จักไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 ลำดับแรก ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย โดยมีผลตอบแทนหลักที่ได้จากธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และการลงทุนอื่น

บริษัทฯ เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์นาวีของบริษัทฯ ได้ขยายตัวขึ้น เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์เมด มารีเน เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว ต่อมา บริษัท เมอร์เมด มารีเน เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์นาวีในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) จากนั้นได้เข้าถือหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 นอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับบริษัทฯ เมื่อครอบครัวมหาภิกิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหาภิกิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและ

ปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (“To be the Most Trusted Asian Investment Group”) บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นตามแนวทางกลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ระดมทุนอีกรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าช่วงปีที่ผ่านมามีเผชิญความท้าทายจากการถดถอยตามวัฏจักรของธุรกิจพาณิชย์นาวี บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่การขยายการลงทุนและกระจายประเภทธุรกิจให้หลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและบำบัดน้ำเสียที่มีชื่อเสียงระดับโลก คือ Suez Environnement South East Asia Limited (“Suez Environnement”) ในปี 2559 เพื่อเจาะตลาดธุรกิจน้ำดื่มและบริการระบบบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย และล่าสุดในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการพิชชา อัท ในประเทศไทย ผ่านบริษัทย่อยจากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตและเสริมสร้างชื่อเสียงให้กับธุรกิจหลัก

ของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการเงินที่เหนือกว่าและผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทั้งรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและธุรกิจหลักขององค์กร โดยพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจให้บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง บริษัทฯ จึงพยายามเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทต่างๆ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืน โดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดในการส่งผ่านกำไรเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ โดยจะเร่งการเติบโตของธุรกิจจากหลากหลายของโอกาสทางกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว ในปีที่จะมาถึงนี้บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ นอกเหนือไปจากธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ บริษัทฯ กำลังมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มุ่งเป้าที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจที่น่าสนใจสามกลุ่มด้วยกัน คือ สินค้าอุปโภคบริโภค น้ำ และโลจิสติกส์/คลังสินค้า บริษัทฯ จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโตผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อและการรวมกิจการหรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (investment holding company) ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรม และสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสมและรักษามูลค่าที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์ของการประกอบและการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวม ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย โดยมีกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ที่ปัจจุบันได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจขององค์กรจากกลุ่มธุรกิจเดิมในปีก่อน คือ ขนส่ง พลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ยังเร่งการขยายตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มให้เติบโตขึ้นในปี 2560 ภายใต้งานลงทุนโดยการเข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการร้านพิซซ่า ฮัทในประเทศไทย

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสี่กลุ่ม โดยมีบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)

ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)

ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการชุดเจาะนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)

ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการให้เข้าพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)

ผู้ให้บริการร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.11)

ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทย

- การลงทุนอื่นๆ

•• ธุรกิจขนส่งทางเรือ



ธุรกิจขนส่งทางเรือ

โทรีเซน ชิปปิง

ภาพรวมธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยได้ชื่อ โทรีเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของประเทศไทยชั้นนำ ที่สั่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวาระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทรีเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลก ตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งแรกของไทย ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทรีเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญาฉบับขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทรีเซน ชิปปิงยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย และกรุงลอนดอน

กองเรือที่โทรีเซนเป็นเจ้าของ รวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้น ได้ติดตั้งบันจันไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือและขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ หากท่าเรือที่ไม่มีลิ้งค์อำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทรีเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

อัตราการแข่งขันในธุรกิจเดินเรือทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขันของโทรีเซนยังคงเป็นผลสืบเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรด้วยเช่นกัน

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้พยายามที่จะขยายก้าวเข้าสู่ระยะถัดไปของวัฏจักรธุรกิจเดินเรือ ด้วยการซื้อเรือใหม่ที่ทันสมัยมากขึ้นเพื่อทดแทนเรือลำเก่า อันจะนำมาซึ่งผลกำไรที่มากขึ้นจากอัตราบรรทุกที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจด้วยการเพิ่มจำนวนบุคลากรและสำนักงานสาขาของบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญ ได้แก่

- การปรับปรุงกองเรือด้วยการซื้อบรรทุกสินค้าแห่งแรกของไทยสองจำนวน 3 ลำ
- การชนะการประมูลโครงการขนส่งท่อเหล็กนำเข้าจากต่างประเทศครั้งที่ 5 ของ ป.ต.ท.
- การดำเนินงานด้วยต้นทุนที่ต่ำอย่างต่อเนื่อง
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์
- การจัดตั้งสำนักงานเพื่อการพาณิชย์ในกรุงลอนดอน
- การปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

จากการที่โทรีเซน ชิปปิง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 25

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทรีเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมผลตอบแทนอย่างรัดกุม

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ สิ้นปี 2560 โทรีเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือรวม 21 ลำ ซึ่งประกอบด้วย เรือประเภท Handymax 2 ลำ และเรือประเภท Supramax 19 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.13 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทรีเซน 11.98 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 53,742 เดทเวตัน

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้ขายเรือไปรวม 2 ลำ คือ ทอร์ ฮาร์โมนี และ ทอร์ ฮอไรซัน ซึ่งเรือเหล่านี้มีการออกแบบในรูปแบบเก่าที่มีลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน แทนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการนำเรือเหล่านี้เข้าอยู่แห่งเพื่อปรับปรุงให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม ช่วงเวลาในการขายเรือได้ถูกกำหนดไว้แล้วเพื่อที่บริษัทฯ จะได้รับผลกำไรมากที่สุดเท่าที่จะ

เป็นไปได้จากตลาดเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองและเงินทุนที่ได้จากการขายเรือเหล่านี้ เนื่องจากเรือเหล่านี้ผลิตจากเหล็กกล้าคุณภาพสูง จึงทำให้ขายได้กำไร ซึ่งมีการรับซื้อเศษซากเหล็กดังกล่าวเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่สำหรับเรือบรรทุกสินค้ามือสองอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองอีกจำนวนประมาณ 5.24 ลำ ที่บริษัทได้เข้ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับรายรับที่เพิ่มขึ้นจากเรือประเภท Handymax ที่เหลืออยู่ในกองเรือได้ ท่ามกลางการแข่งขันทางการค้าเฉพาะกลุ่มที่ท้าทายมากขึ้น

โครงสร้างกองเรือ ปี 2560

1. จำนวนเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	2	1	-	3
Supramax	19	5	-	24
รวม	21	6	-	27

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	22.59	9.5	-	16.05
Supramax	10.86	5.9	-	7.18
รวม	11.98	6.0	-	7.64

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง							
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ	
1 ทอร์ เอนเคฟเวอร์	11/04/2538	42,529	22.74	Bulk Carrier	Semi-Open Hatch / Box Shape	NKK	
2 ทอร์ เอนเคอร์ไพรส์	28/07/2538	42,529	22.44	Bulk Carrier	Semi-Open Hatch / Box Shape	DNV-GL	
3 ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	05/01/2553	57,015	7.99	Bulk Carrier	Standard	BV	
4 ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	5.13	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS	
5 ทอร์ บรีช	13/08/2556	53,572	4.39	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS	
6 ทอร์ เพียร์เลส	09/11/2548	54,881	12.15	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK	
7 ทอร์ ฟอร์จูน	15/06/2554	54,123	6.55	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK	
8 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	7.97	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK	
9 ทอร์ ฟิวเจอร์	03/03/2549	54,170	11.84	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK	
10 ทอร์ อินดิเพนเดนซ์	23/10/2544	52,407	16.20	Bulk Carrier	Standard	NKK	
11 ทอร์ อินฟินิตี้	01/02/2545	52,383	15.92	Bulk Carrier	Standard	NKK	
12 ทอร์ อินสูลี	16/11/2548	52,489	12.13	Bulk Carrier	Standard	NKK	
13 ทอร์ อินทิกิริตี้	02/04/2544	52,375	16.76	Bulk Carrier	Standard	BV	
14 ทอร์ เมดิค	15/07/2548	55,695	12.47	Bulk Carrier	Standard	KR	
15 ทอร์ มากันฮิลด์	28/06/2549	56,023	11.52	Bulk Carrier	Standard	NKK	
16 ทอร์ แม็กซิมีส	07/10/2548	55,695	12.24	Bulk Carrier	Standard	KR	
17 ทอร์ เมเนลอส	25/08/2549	55,710	11.36	Bulk Carrier	Standard	KR	
18 ทอร์ เมอร์คิวรี	11/10/2548	55,862	12.23	Bulk Carrier	Standard	ABS	
19 ทอร์ โมนาดิค	05/09/2549	56,026	11.33	Bulk Carrier	Standard	NKK	
20 ทอร์ คอนพิเดนซ์	25/06/2551	58,781	9.52	Bulk Carrier	Standard	KR	
21 ทอร์ เคอร์ิจ	22/04/2552	58,693	8.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL	

รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทร์เซน 1,128,587 เดทเวทตัน

ABS : Amercian Bureau of Shipping

DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

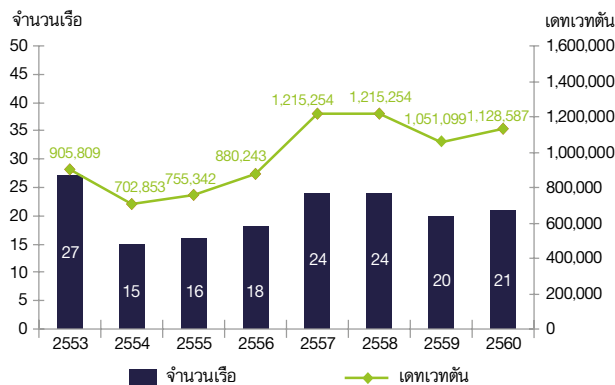
KR : Korean Register of Shipping

ที่มา : TTA

BV : Bureau Veritas

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

แผนภูมิ : กองเรือไทรเซน ปี 2553-2560



ที่มา: TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในช่วงปี 2560 อัตราการระวางปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากอุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในระดับที่สมดุลกัน จากแนวโน้มที่ดีดังกล่าว บริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นโดยเฉพาะการว่าจ้างเรือ โดยการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ทั้งนี้จำนวนเรือเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรในส่วนของเรือที่สัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้าได้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าหลัก และปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือให้เหมาะสม ด้วยวิธีนี้ บริษัทฯ จึงสามารถใช้ฐานลูกค้าที่มีอยู่ และยอดการจองเรือล่วงหน้าเป็นประกันถึงผลกำไรของเรือ ทั้งที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเองรวมถึงเรือที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาด้วย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และ มหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้บริษัทฯ จะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดธัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย บริษัทฯ ได้รวมเอาการว่าจ้างแบบระยะสั้นเข้าไว้ด้วยเพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่กำลังจะมาถึง และช่วยดึงราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ให้สูงขึ้นด้วย

ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

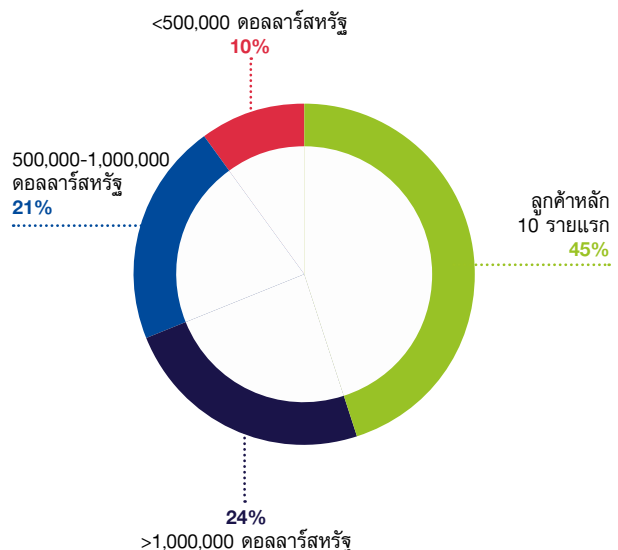
ไทรเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทฯ ได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของพวกเขาลูกค้า ทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าใน

ทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ

ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสร้างตัวตนที่โดดเด่นในการให้บริการแบบพิเศษแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น การขนส่งท่อเคลือบ เป็นต้น ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้ไทรเซน ชิปปิง สามารถจัดหาอัตราสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

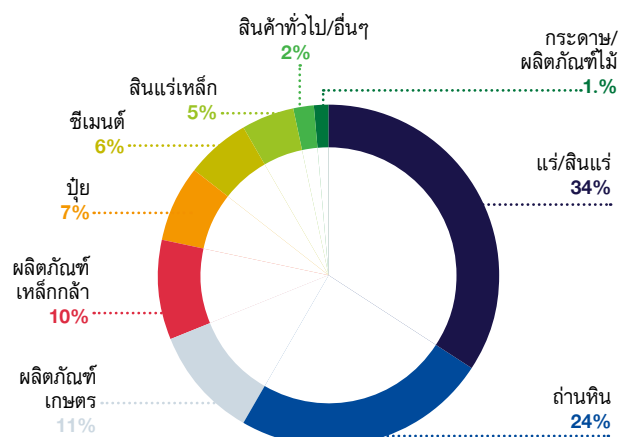
แผนภูมิ: ลูกค้าจำแนกตามรายรับปี 2560



ที่มา: TTA

ไทรเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 9.21 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งสามารถแบ่งได้โดยคร่าวออกเป็นร้อยละ 70/30 ระหว่างสินค้าแห้งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ และทราย

แผนภูมิ: สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2560



ที่มา: TTA

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ไทรีเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของไทยอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่ไทรีเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ลูกเรือและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำทำให้บริษัทฯ สามารถคงความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจเมื่อไปประมูลงานกับลูกค้า ซึ่งคู่แข่งหลายรายไม่สามารถจะสู้ได้ในด้านต้นทุน

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ลูกค้านับว่าบริษัทฯ ทราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของไทรีเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทฯ เชื่อว่าไทรีเซนจะสามารถทำกำไรในช่วงการฟื้นตัวของวัฏจักรธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองนี้ได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ปี 2560 เป็นปีที่ตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองกลับเข้าสู่ระยะฟื้นตัวของวัฏจักร ผลประกอบการของตลาดที่ดีขึ้นในช่วงปีนี้ส่งผลให้บริษัทเจ้าของเรือต้นทุนต่ำอย่างเช่นไทรีเซน ซิปป์ มีผลกำไรได้

อุปสงค์ด้านสินแร่เหล็กและถ่านหินนำเข้าของจีนปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ความต้องการเหล็กกล้าภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลกำไรที่ดีสำหรับโรงงานผลิตเหล็ก และการที่รัฐบาลสั่งระงับการผลิตเหล็กในช่วงเดือนพฤศจิกายนเพื่อลดมลพิษทางอากาศในฤดูหนาว ล้วนเป็นปัจจัยบวกต่อตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือในช่วงเวลาส่วนมากของปีนี้

ตลาดยังได้รับแรงหนุนจากฤดูกาลขายเมล็ดธัญพืชที่ยาวนานของทวีปอเมริกาใต้อีกด้วย ช่วงเวลาการเก็บเกี่ยวทั้งเมล็ดถั่วเหลืองและเมล็ดข้าวโพดทำให้แน่ใจได้ว่าแรงหนุนนี้ยังคงอยู่ต่อไปไม่มากนักน้อยตลอดทั้งปี

ในด้านของอุปทาน การส่งมอบเรือต่อใหม่ได้ชะลอตัวลงในช่วงครึ่งปีหลัง ในขณะที่ราคาเศษซากเหล็กปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น ถึงแม้ว่าปริมาณเรือลำใหม่จะลดลง ก็ยังคงมีเรือบางส่วนที่ถูกขายเพื่อนำไปทำลาย

มูลค่าเรือยังคงอยู่ในระดับที่ดี และราคาเรือมือสองปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20 – 30

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดได้กลับเข้าสู่ภาวะสมดุลอีกครั้งในระหว่างปี 2560 มีการชะลอตัวลงของการส่งมอบเรือใหม่ ในขณะที่เดียวกันอุปสงค์ก็ปรับตัวดีขึ้นด้วย และดูเหมือนว่าแนวโน้มที่ดีดังกล่าวจะยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในปี 2561

มีการคาดการณ์ที่ค่อนข้างแน่นอนถึงจำนวนเรือส่งต่อใหม่ที่จะส่งมอบในอีก 12 เดือนข้างหน้า ดัชนีชี้วัดต่างๆ ล้วนแสดงให้เห็นว่าการส่งมอบเรือใหม่ในปี 2561 จะมีจำนวนน้อยกว่าในปี 2560 ถึงแม้ว่าการขายเรือเพื่อนำไปทำลายจะลดลง แต่ราคาเศษซากเหล็กยังคงติดอยู่ และด้วยกฎระเบียบใหม่ที่กำลังจะนำมาบังคับใช้ ทำให้เรือบางลำเลือกที่จะออกจากตลาดไป

ในด้านอุปทาน สภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้มีความต้องการเรือบรรทุกสินค้าเพิ่มมากขึ้นด้วย

การนำเข้าสินค้าแห่งเทกองของจีนเป็นตัวแปรสำคัญต่อตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง นโยบายที่ให้อยู่ในจีนสามารถสร้างอุปสงค์เกินจริงที่ไม่แน่นอนได้ มาตรการต่างๆ ในปัจจุบันที่รัฐบาลจีนดำเนินการอยู่นั้นได้แก่ การปิดโรงงานผลิตเหล็กในช่วงฤดูหนาวเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศให้ดีขึ้น การจำกัดการนำเข้าถ่านหินจากเกาหลีเหนือ รวมทั้งการสั่งปิดเหมืองถ่านหินที่ไม่ทำกำไรและไม่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง หลังจากฤดูหนาวสิ้นสุดลง เราหวังว่าความต้องการเหล็กของจีนจะกลับมาอยู่ในระดับสูงอีกครั้งจากการที่โรงงานผลิตเหล็กเปิดทำการด้วยกำลังการผลิตสูงสุด ซึ่งส่งผลให้มีการนำเข้าสินแร่เหล็กและถ่านหินคุณภาพดีมากขึ้น สร้างกำไรได้มากกว่าและก่อมลพิษน้อยกว่า และดูเหมือนว่าการนำเข้าเช่นนี้จะยังคงดำเนินต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของจีนตามที่ได้มีการอนุมัติไว้แล้วตามแผนนโยบาย 5 ปี ซึ่งได้เริ่มบังคับใช้เมื่อปี 2559 ได้ส่งแรงหนุนให้แก่ตลาดการขนส่งสินค้าทางเรืออย่างมากในปี 2560 และจะยังคงเป็นปัจจัยบวกต่อไปจนถึงปี 2561

สถานะเศรษฐกิจที่ปรับตัวขึ้นของสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรปยังส่งผลดีอย่างมากต่ออุปสงค์เช่นกัน อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้นอย่างก้าวกระโดดทำให้ปริมาณการนำเข้าถ่านหินของแต่ละประเทศเพิ่มขึ้นตามไปด้วย แม้ว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตพลังงานโดยรวมของประเทศต่างๆ ทั่วโลกจะปรับลดลงก็ตาม การเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวของชุมชน

เมือง และการปรับเปลี่ยนวิธีการบริโภคไปสู่อาหารประเภทผลิตภัณฑ์จากนมและเนื้อมากขึ้น ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความต้องการเรือขนส่งสินค้าจากผู้ค้าเมล็ดธัญพืชและปยุที่มากขึ้น

จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งทอง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560

ประเภทเรือที่สั่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม (ล้านเดวตัน)	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
Handysize	175	5.94	6.2%
Handymax	171	10.36	5.3%
Panamax	192	15.89	7.9%
Capesize	152	39.67	12.3%
รวม	690	71.86	8.8%

ที่มา: Clarksons

ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2560 บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยงที่รัดกุมในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า โดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (bunker swap agreement)



•• ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของ TTA ขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SGX) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกา

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเล ระบบโรบोटคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่พักอาศัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ใช้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วิสัยทัศน์ของเมอร์เมดคือจะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงานเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องตลาดภายในประเทศ และปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ผลสัมฤทธิ์หลักในปี 2560 คือการได้รับการต่อสัญญาสำหรับระยะ

เวลาที่ยังเหลือต่อไปของโครงการสำคัญต่างๆ การจัดระบบสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในส่วนของการขุดเจาะนอกชายฝั่งและงานวิศวกรรมใต้ทะเล การขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพิ่มเติม และการปรับปรุงการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังคงไว้ซึ่งบริการที่ยอดเยี่ยมและเปี่ยมไปด้วยคุณภาพ

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ในการที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการวางรากฐานเพื่อที่จะขยายธุรกิจไปสู่ตลาดใหม่ ซึ่งในปี 2560 บริษัทสามารถขยายไปสู่ภูมิภาคใหม่ได้สำเร็จ และการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) เพื่อเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอการให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลางและการให้บริการแบบเหมาจ่าย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและ บริการของกองเรือ บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วย การให้บริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด และซีเอสเคเพอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ร่วมกันว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 8 ลำ (รวมเรือที่เช่ามา) โดย 3 ใน 8 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบโรบोटคอนโทรล (ROV) อีก 16 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำลึกมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสอบสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเล คือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนตัวเวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553
7.	เอส. เอส. บาร์ราคูดา	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553
8.	เรโซลูชัน	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2556	2556 (เช่า)

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ขุดต่อและเสาะ การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาะและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสาะ ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด (“MDL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 95 เป็นเจ้าของเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) จำนวน 2 ลำและเป็นผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับเรือที่ปักในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัท เอเชียน ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 AOD ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะกับลูกค้ารายเดิมออกไปจนถึงปี 2562 โดยในปี 2560 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยร้อยละ 99

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	MTR-1	เรือที่ปัก	2521	2548
2.	MTR-2	เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)	2524	2548
3.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
4.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
5.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

ทั้งเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียงโดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ซึ่งเรือขุดเจาะของ MDL ได้รับการจัดอันดับชั้นจากองค์กรระดับสากล เช่น Det Norske Veritas (“DNV”) American Bureau of Shipping (“ABS”) หรือ Bureau Veritas (“BV”) โดยเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-1 ถูกจัดลำดับชั้นโดย ABS และเรือขุดเจาะแบบท้องแบน MTR-2 ถูกจัดลำดับชั้นโดย BV โดยสมาคมจัดชั้นเรือดังกล่าวจะเข้ามาตรวจสอบสภาพเรือทุกปี เรือขุดเจาะแบบท้องแบนต้องเข้าซ่อมแซมทุกๆ 5 ปีและได้รับการตรวจสอบสภาพบำรุงรักษา (Special Periodic Survey) จากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือต่างๆ ดังกล่าว ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

เรือขุดเจาะ MTR-1 และ MTR-2 ซึ่งเป็นเรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) ยังคงไม่ได้รับสัญญาว่าจ้างในปี 2560 เนื่องจากอุปสงค์ที่จำกัดในตลาด ปัจจุบันบริษัทกำลังทบทวนทางเลือกอื่นๆ เพื่อสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านี้

ในทางตรงกันข้าม AOD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเมอร์เมดได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างออกไปจนถึงปี 2562 กับลูกค้ารายเดิม ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำจะยังคงได้รับการว่าจ้างงานอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 เรือขุดเจาะของ AOD มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีเนื่องด้วยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั้งสามลำที่สูงถึงประมาณร้อยละ 100 ในปี 2560

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจกันว่าเป็นเรือขุดเจาะที่ได้รับการออกแบบตรงตามที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่และบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งาน ในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางตอนใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายช่องทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกประเทศ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ภายในตลาดภูมิภาคทั้งตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2560 เมอร์เมดให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 40 ราย

ลูกค้าในวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนกว่าจะครบสัญญาในปี 2561 โดยบริษัทได้รับการต่อสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี

ด้วยกลยุทธ์การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโตนี้ เมอร์เมดคาดหวังว่าจะรักษาระดับการขยายตัวทางการตลาดของงานวิศวกรรมใต้ทะเลให้เกิดขึ้นทั่วทั้งภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในระดับนี้ต่อไปในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ การเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญอันดับต้นๆ ของเมอร์เมด และในขณะเดียวกันการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) ผ่านห่วงโซ่มูลค่า (value chain) รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางก็ยังคงดำเนินต่อไป

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ ลูกค้าซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทน้ำมันและก๊าซที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดลงในปี 2562 ด้วยเหตุนี้ AOD

จึงมีอัตราการจ้างงานที่สูงถึงประมาณร้อยละ 100 โดยเฉลี่ยสำหรับเรือชุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการจ้างงานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือชุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีช่วงเวลาที่ไม่ปฏิบัติงานได้น้อยมาก

คู่แข่ง

การบริการลูกค้ายังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้าถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยมซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้นๆ บวกกับราคาที่ สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการขนาดเล็ก ตามแต่ที่ลูกค้าต้องการ และยังมีจุดให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop- shop) ให้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์และมีความทุ่มเทให้การปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือชุดเจาะ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

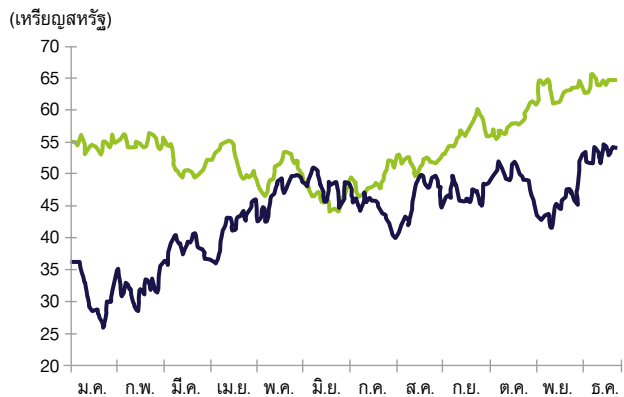
บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบผลสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ และพัฒนาฐานการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ที่ระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเทและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

1. ปี 2560 – การปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน

โดยรวมราคาน้ำมันมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งยังมีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก หลังจากที่ว่าราคาน้ำมันเบรนท์ (Brent oil) พุ่งลงต่ำสุดที่ 27 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2560 ราคาน้ำมันเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องก่อนที่จะเกินเกณฑ์มาตรฐาน ที่ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 จากข้อมูล US Energy Information Administration (EIA) ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ อยู่ที่ 54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้น 10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลจากราคาน้ำมันในปี 2559 และคาดว่าราคาเฉลี่ยจะอยู่ที่ระดับ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2561

แผนภูมิ: ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ต่อบาร์เรลในสองปีที่ผ่านมา



ที่มา: BRS Group

การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 ได้รับอิทธิพลจากปัจจัยพื้นฐานหลายประการซึ่งหนึ่งในนั้นคือข้อตกลงการลดอุปทานระหว่างสมาชิกกลุ่ม OPEC และพันธมิตรคู่ค้าที่ไม่ใช่สมาชิกกลุ่ม OPEC ข้อตกลงที่เริ่มขึ้นเมื่อเดือนมกราคม 2560 ทำให้สภาพตลาดน้ำมันมีการปรับตัวลงโดยราคาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่ระดับสูงกว่า 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและสูงกว่า 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน นอกจากนี้ตามข้อตกลงของ OPEC และกลุ่มพันธมิตรเพื่อขยายการลดอุปทานไปจนถึงปลายปี 2561 ทำให้นักวิเคราะห์ได้เพิ่มการคาดการณ์ราคาน้ำมันเบรนท์เฉลี่ยของปี 2561 ไว้ตามตารางด้านล่าง

ประมาณการณาราคาน้ำมันเบรนท์ปี 2561

Citigroup	54 เหรียญสหรัฐ
Barclays	55 เหรียญสหรัฐ
JP Morgan	60 เหรียญสหรัฐ
Credit Suisse	60 เหรียญสหรัฐ
UBS	60 เหรียญสหรัฐ
Goldman Sachs	62 เหรียญสหรัฐ

ที่มา: Kennedy Marr

ในเดือนธันวาคม 2560 ราคาน้ำมันยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เมื่อคณะกรรมการ Joint OPEC-Non-OPEC Ministerial Monitoring Committee ประกาศว่าสมาชิกของตนปฏิบัติตามข้อตกลงในการลดอุปทานได้ถึงร้อยละ 122 น้ำมันดิบเบรนท์ถูกซื้อขายในตลาด Spot Market เฉลี่ยมากกว่า 64 เหรียญสหรัฐต่อเดือน นักวิเคราะห์จาก Jefferies เห็นว่าตลาดน้ำมันจะยังคงอยู่ในภาวะต่ำกว่าอุปทานจนถึงปี 2562 และสินค้าคงเหลือจะลดลงสู่ระดับเฉลี่ย 5 ปีในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าสังเกตว่าราคาน้ำมันที่สูงขึ้นกำลังดึงดูดปริมาณน้ำมันเข้าสู่ตลาดมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปอเมริกาเหนือ และโดยเฉพาะหินน้ำมัน ซึ่ง EIA ได้คาดการณ์ว่าการผลิตน้ำมันดิบในสหรัฐจะมีอัตราการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ยสูงสุดในประวัติศาสตร์ในปี 2561 ที่ 10.3 ล้านบาร์เรลต่อวันและจะเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 11 ล้านบาร์เรลต่อวันในปลายปี 2562 หลายคนกังวลว่าหินน้ำมันจะเป็นตัวกำหนดให้ราคาน้ำมันอยู่ในระดับใดระดับหนึ่ง หากราคาเพิ่มขึ้นสูงเกินไปผู้ผลิตหินน้ำมันจะเพิ่มการผลิตมากขึ้นซึ่งจะกดดันให้ราคาลดลงอีก แม้ว่าต้นทุนการผลิตหินน้ำมันจะเพิ่มสูงขึ้นประกอบกับการต่อสัญญาการขุดเจาะ ด้วยสภาวะที่รัดตัวของตลาดแรงงานและอุปกรณ์การผลิตในตลาด ผู้ผลิตพยายามที่จะลดจุดคุ้มทุนของต้นทุนโดยการปรับปรุงเทคโนโลยีและประสิทธิภาพจนถึงจุดที่สามารถบรรลุอัตราผลตอบแทนที่ดีที่ 53 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลและอาจได้ผลตอบแทนคืนในอัตราที่ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

OPEC และผู้ผลิตทั่วไปทุกรายจะต้องเฝ้าติดตามพัฒนาการของหินน้ำมันในสหรัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อดูว่าผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำจะตอบสนองต่อราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นและรีบดำเนินการอย่างทันท่วงทีเพื่อไม่ให้ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอีกครั้งหรือไม่

นอกจากนี้ BP ได้รายงานใน Energy Outlook ฉบับปี 2560 ซึ่งคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานจะเพิ่มขึ้นเพียง 30 เพอร์เซ็นต์ในช่วงที่อุปสงค์เพิ่มขึ้นซึ่งจะถูกชดเชยโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน พลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะกลายเป็นแหล่งที่เติบโตเร็วที่สุดของน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นสี่เท่าตัวในช่วง 20 ปีข้างหน้า เมื่อความสามารถในการแข่งขันยังคงเพิ่มขึ้น ทั้งๆ ที่การเติบโตของพลังงานทดแทนจะมีเพิ่มขึ้น เชื้อเพลิงฟอสซิลคาดว่าจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในปี 2578 ที่ร้อยละ 77; และการผลิตน้ำมันของโลกคาดว่าจะมีความเข้มข้นมากขึ้นในวันออกกลางสหรัฐอเมริกาและรัสเซียเนื่องจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำเพิ่มสัดส่วนการถือครองในตลาดเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 63 ของการผลิตน้ำมันในปี 2578 เทียบกับร้อยละ 56 ในปี 2558 น้ำมัน ก๊าซและถ่านหินจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจโลกซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกว่า 3 ใน 4 ของแหล่งพลังงานทั้งหมดในปี 2578

2. อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

การอนุมัติโครงการนอกชายฝั่งถึงจุดสูงสุดของการตัดสินใจลงทุนสุดท้าย (FIDs) จำนวน 120 โครงการในปี 2555 แต่ตั้งแต่นั้นโครงการก็ถูกกดดันจากราคาน้ำมันที่ตกลงมาตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2557 การลดการใช้จ่ายด้านการสำรวจและผลิตของบริษัทน้ำมัน ทำให้ FIDs ตกลงถึงร้อยละ 33 ในปี 2558 โครงการขนาดใหญ่กว่าได้รับผลกระทบหนักขึ้นเมื่อจำนวนของการพัฒนาโครงการเหล่านั้นในปี 2559 ที่จะได้รับ FID ลดลงร้อยละ 60 ในปี 2555

หลังจาก 2 ปีของ “ภาวะถดถอยของตลาดเป็นประวัติการณ์” ผลกระทบยังคงมีอยู่ และยังคงกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมนี้อย่างหนัก ในปี 2560 เราได้เห็นการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากของบริษัทต่างๆ การเข้าสู่กระบวนการล้มละลายและมีการควบรวมกิจการมากขึ้น Rystad Energy รายงานว่าขณะที่ปี 2560 เป็นปีที่ตลาดการให้บริการเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ สำหรับผู้ประกอบการในอเมริกาเหนือและธุรกิจหินน้ำมันเท่านั้น ในทางตรงกันข้าม ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งของ EPCI การขุดเจาะนอกชายฝั่งและธุรกิจบริการได้ทะเลได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจอนุมัติโครงการที่ต่ำในปี 2557-2559 และค่าใช้จ่ายการลงทุนในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งลดลงร้อยละ 18 ในปี 2560

ตามรายงานของ Clarksons Platou Offshore งานขุดเจาะนอกชายฝั่งลดลงอย่างมากในช่วงภาวะการถดถอย มีการค้นพบพื้นที่ขุดเจาะนอกชายฝั่งจำนวน 53 แห่งทั่วโลกในปี 2560 ซึ่งมีอัตราการลดลงร้อยละ 56 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของปี 2548-2557 ที่ 166 แห่งต่อปี การเริ่มทำธุรกิจนอกชายฝั่งหดตัวลงเนื่องจากภาวะงานค้างในพื้นที่ขุดเจาะได้ทะเลที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการและโครงการที่ได้รับการอนุมัติมีน้อยลง มีแหล่งขุดเจาะได้ทะเลเพียงจำนวน 41 พื้นที่เท่านั้นที่ได้เริ่มงานในเดือนตุลาคม 2560 ซึ่งลดลงร้อยละ 51 ของค่าเฉลี่ยในปี 2548 ถึงปี 2557 ที่มีแหล่งขุดเจาะได้ทะเล 115 พื้นที่ โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือขุดเจาะแบบสามขา (jack-up) และแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floater) ทั่วโลกอยู่ที่ร้อยละ 65 ลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2557 และเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) และแท่นเจาะแบบลอยน้ำ (floater) รวมจำนวนทั้งหมด 129 ลำยังคงไม่มีงาน ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงร้อยละ 87

การส่งมอบ OSV ในปี 2560 ยังคงมีแนวโน้มลดลง ปีนี้เจ้าของเรือไม่ได้รับมอบเรือที่ต่อขึ้นใหม่น้อยลงกว่า 100 ลำ ซึ่งส่งผลให้มีเรือเกือบ 400 ลำที่สร้างขึ้นในปี 2552 ที่ยังคงไม่ได้มีการส่งมอบได้ในเร็วๆ นี้ นอกจากนี้ยังมีเรือ OSV ประมาณ 400 ลำในสต็อกเรือของจีนกำลังรอส่งมอบให้เจ้าของ แต่ในปี 2560 แสดงให้เห็นว่าการส่งมอบเรือมีแนวโน้มกลับมาในปี 2560

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าความท้าทายที่ยังคงมีอยู่สำหรับปี 2561 แต่ผู้ประกอบการนอกชายฝั่งทุกรายกำลังเฝ้าสังเกตสัญญาณความตื่นตัวสำหรับปีต่อไป ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเสมือนเป็นแนวโน้มที่สูงขึ้นในการประกอบการอย่างค่อยเป็นค่อยไป คาดว่าจะช่วยลดการแข่งขันได้มากขึ้นเพื่อให้มีงานมากขึ้น การใช้เรือเพิ่มสูงขึ้นและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

3. อีกปีสำหรับการตัดค่าใช้จ่าย

ปี 2560 เป็นอีกปีที่บริษัทน้ำมันตั้งงบประมาณการใช้จ่ายอย่างมาก Wood Mackenzie รายงานว่าการยกเลิกโครงการและการลดการซื้อขายกับผลิตรายย่อยเป็นกลยุทธ์ทั่วไปที่ใช้เพื่อลดค่าใช้จ่ายตลอดทั้งปี การริเริ่มการปรับลดงบประมาณและการเพิ่มประสิทธิภาพค่าใช้จ่ายได้ถูกนำมาใช้ทั่วทั้งอุตสาหกรรม และผู้ประกอบการน้ำมันทุกรายได้นำแนวคิด “น้อยลงแต่ใช้ได้นานขึ้น” หรือแม้แต่ “ใช้น้อยลงแต่มีใช้ตลอดไป” มาปรับใช้ด้วย

แม้จะมีการปรับขึ้นราคาน้ำมันในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 บริษัทผู้สำรวจและผลิตต่างๆ (E&P) ยังคงเน้นย้ำถึงความตั้งใจในการรักษาต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งหมายความว่าในขณะที่บริษัทน้ำมันอาจได้รับผลกำไรอีกครั้งเนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น บริษัทขนาดเล็กกว่าในห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมนี้กลับไม่ได้กำไรโดยเฉพาะเจ้าของเรือที่ให้บริการนอกชายฝั่งซึ่งเป็นปัญหาที่บริษัทเหล่านี้ต้องจัดการซึ่งปัญหาที่สำคัญที่สุดคือกำลังการผลิตที่สูงเกินไป การที่มีเรือล้นตลาดจะต้องมีการจัดการให้มีการกระจายในตลาดก่อนที่จะมีการขึ้นอัตราค่าเช่าเรืออย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อที่จะได้รับการว่าจ้างงานอย่างต่อเนื่องไปจนกว่าจะได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นจริงในตลาดนอกชายฝั่งนั้น นวัตกรรมในการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและผลผลิตถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ผู้รับเหมาทั้งหมดต้องนำมาใช้ในปี 2561

4. งานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

4.1 ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล

“Subsea หรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล” เป็นคำที่ใช้ในการอธิบายถึงการทำงานหรือการประยุกต์ใช้อุปกรณ์วิศวกรรมทางทะเลที่อยู่ใต้น้ำโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่ออยู่ห่างไกลนอกชายฝั่งในน่านน้ำทะเลลึกหรือบนพื้นใต้ทะเล ซึ่งแหล่งน้ำมันและก๊าซมักจะอยู่ใต้ทะเลและนอกชายฝั่งหลายแห่งทั่วโลก ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ คำว่า “Subsea” เกี่ยวข้องกับการสำรวจการขุดเจาะและการพัฒนาแหล่งน้ำมันและก๊าซในสถานที่ใต้น้ำเหล่านี้ แหล่งน้ำมันและเครื่องมืออุปกรณ์ใต้น้ำ โดยทั่วไปใช้คำนำหน้าด้วยคำว่า “Subsea” เช่น บ่อน้ำมันใต้ทะเล หรือ subsea well, แหล่งการขุดเจาะใต้ทะเล หรือ subsea field, โครงการงานใต้ทะเล หรือ subsea project และ การพัฒนางานใต้ทะเล หรือ subsea development และอื่นๆ

การพัฒนาแหล่งน้ำมันใต้ทะเลปกติแบ่งออกเป็นประเภทน้ำตื้นและน้ำลึกเพื่อแยกความแตกต่างระหว่างเครื่องมืออุปกรณ์และวิธีการต่างๆ ที่จำเป็นต้องงานแต่ละประเภท คำว่าน้ำตื้นหรือ Shallow water หรือโหลทวีป (shelf) ใช้สำหรับระดับความลึกของน้ำที่ตื้นมากที่ซึ่งอุปกรณ์ยึดพื้นต่างๆ เช่น แท่นขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เรือขุดเจาะ และสิ่งปลูกสร้างแบบถาวรสามารถใช้ได้ทั้งงานดำน้ำระยะยาว (saturation diving) สามารถทำได้ ส่วนคำว่า

น้ำลึก หรือ Deepwater เป็นคำที่ใช้บ่อยครั้งเพื่ออ้างถึงโครงการนอกฝั่งทะเลซึ่งตั้งอยู่ในระดับความลึกของน้ำทะเลมากกว่า 600 ฟุต โดยที่มีการใช้เรือขุดเจาะแบบลอยน้ำและแท่นขุดเจาะน้ำมันแบบลอยตัวและต้องใช้น้ำมันใต้น้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลระยะไกลเป็นตัวทำงานเนื่องจากนักดำน้ำไม่สามารถทำงานในเขตน้ำลึกเหล่านั้นได้

ในขณะที่การสำรวจและพัฒนาออกชายฝั่งลดลง ตลาดเรือบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงมีสูงมากส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างเข้มข้น อัตราค่าเช่าเรืออยู่ในระดับต่ำ ผู้รับเหมางานขุดเจาะนอกชายฝั่งไม่ได้มีทางเลือกมากนัก แต่ต้องการให้มีงานเพียงพอให้เรือยังคงมีอัตราการใช้ประโยชน์ มีรายงานว่าผู้รับเหมาบางรายยอมจ่ายเงินบางส่วนให้ลูกค้าหรือเสนออุปกรณ์ ROV ให้ใช้ฟรีและเรียกเก็บเงินจากบุคลากรที่ให้บริการเท่านั้น

อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือค่อนข้างที่จะต่ำในปีที่ผ่านมา ยกตัวอย่างเช่น อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือสนับสนุนการดำน้ำ (dive support vessel) นอกแคว้นทะเลเหนือ เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 55-57 เทียบกับอัตราการใช้ร้อยละ 80 ในช่วงจุดสูงสุดของการใช้น้ำมัน ในปี 2557 การใช้เรือประเภท ROV อยู่ที่ร้อยละ 66-70 เทียบกับอัตราการใช้ร้อยละ 85-95 ในช่วงจุดสูงสุดของการใช้น้ำมัน ในปี 2557 นอกจากนี้ในช่วงปลายปีนี้มีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมต่างๆ จะมีการส่งมอบเรือสนับสนุนการดำน้ำใหม่เข้ามาในตลาด ซึ่งจะเพิ่มศักยภาพในการรองรับอุปทานที่กำลังมีอยู่อย่างล้นตลาด

ต่อมาในปี 2560 เมื่อราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นผู้รับเหมาได้เห็นตัวชี้วัดของงานที่เพิ่มขึ้นและโครงการอื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติมากขึ้น ความต้องการของลูกค้านี้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว แต่ตลาดเรือบริการนอกชายฝั่งยังคงแสดงลักษณะให้เห็นจากงานที่ลดลงและความสามารถในการให้บริการของเรือยังคงล้นตลาด

แม้จะมีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทาย สัญญาณสำคัญที่จำเป็นมากสำหรับการฟื้นตัวในภาคธุรกิจก็ยังคงดำเนินต่อไปแม้จะเคลื่อนไหวไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปก็ตาม การฟื้นตัวของตลาดยังคงมาจากข้อเท็จจริงที่ว่า บริษัทน้ำมันมีกระแสเงินสดเป็นบวกที่ 50 เทรียเรียสหรัฐต่อบาร์เรลเนื่องจากบริษัทเหล่านั้นกลับมาใช้จ่ายและเริ่มมีงานด้านการสำรวจนอกชายฝั่งมากขึ้น

4.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่ง ตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำว่าเรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่งจึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรื่องที่

ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

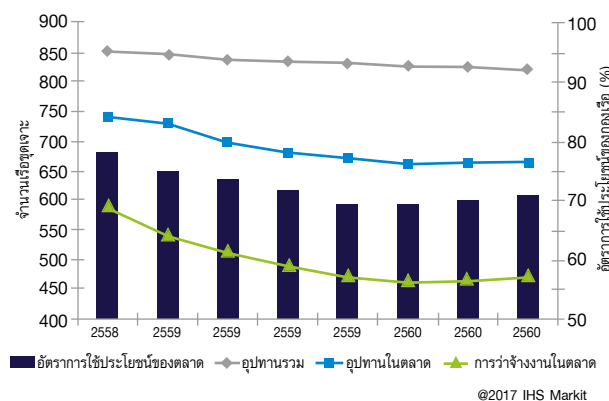
โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air driving) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของ การติดตั้งและรื้อถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

5. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง - ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย อัตราค่าระวางเรือยังทรงตัว

5.1 ตลาดการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ความต้องการเรือขุดเจาะทั่วโลกยังคงชะลอตัวลงในปี 2560 IHS Markit ได้รายงานถึงภาวะล้นตลาดของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง โดยมีแนวโน้มการใช้ประโยชน์เพียงเล็กน้อยอยู่ที่ระดับร้อยละ 70 ในไตรมาสที่ 3 จำนวนเรือขุดเจาะที่หอดูไม่ได้แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาอย่างมากเช่นกัน

แผนภูมิ : จำนวนเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกและอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (เฉลี่ยรายไตรมาส)



ในทำนองเดียวกัน Bassoe Offshore รายงานว่าอัตราค่าระวางเรือรายวันและแนวโน้มการใช้ประโยชน์สำหรับเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งมีการปรับตัวเพียงเล็กน้อยในปี 2560 และมีความเห็นว่าในปี 2561 บริษัทน้ำมันจะลดค่าใช้จ่ายในการสำรวจเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน การพัฒนาประสิทธิภาพในด้านต้นทุนที่ต่ำและผลกระทบต่องบประมาณที่สูงในการวางแผนการสำรวจและการผลิตจะยังคงจำกัดการทำตลาดแท่นขุดเจาะ อย่างไรก็ตามมันไม่ได้หมายความว่า การขุดเจาะนอกชายฝั่งจะลดลง แต่จะเป็นเพราะ บริษัทน้ำมันสามารถดำเนินการขุดเจาะได้เองด้วยต้นทุนเพียงเล็กน้อยเนื่องจากอัตราค่าระวางเรือขุดเจาะยังคงต่ำกว่าที่เคยมีมา เชื่อว่ากิจกรรมการขุดเจาะนอกชายฝั่งจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ปริมาณการผลิตล้นตลาดจะยังคงกดดันอัตราค่าระวางเรือรายวัน

5.2 ประเภทของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามแท่นเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ ("Mobile Offshore Drilling Units หรือ MODU")



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครื่องยนต์ที่สามารถติดตั้งบนจันบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นแท่นขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกกระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปถึงพื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาหยั่งโดยอยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้นเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350-450 ฟุต และมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงท้องเรือที่ช่วยปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่จมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ตัวแท่นอาจจะมียลักษณะที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 10,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และส่ระทงกลดเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องด้วยความสะดวกของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

5.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up)

ณ ไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 กองเรือขุดเจาะแบบสามขามีจำนวน 546 ลำซึ่งในจำนวนนี้มีเรือ 78 ลำไม่มีการใช้งาน และมีเรือ 301 ลำที่ได้รับการทำสัญญาเพื่อทำงาน โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยรวมในตลาดอยู่ที่ร้อยละ 55 และ 64 อัตราการใช้กำลังการผลิตทั้งหมดสำหรับเรือขุดเจาะที่มีอายุมากกว่า 20 ปีอยู่ที่ร้อยละ 52 ขณะที่การใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีอยู่ที่ร้อยละ 65 สะท้อนให้เห็นถึงตลาดที่มีเรือขุดเจาะในปริมาณมากเกินไปทำให้อัตราค่าระวางเรือปรับตัวลดลงอย่างมากในปี 2560 จากรายงานของ Clarksons Platou Offshore ค่าเฉลี่ยของค่าระวางเรือทั่วโลกเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 6 ในปีดังกล่าวอยู่ที่ 83,500 เหรียญสหรัฐต่อวัน จำนวนการจองการทำงานอยู่ที่ 94 ลำซึ่งในจำนวนนี้มีเจ้าของเรือขุดเจาะเพียง 9 ลำเท่านั้นที่คาดว่าจะดำเนินการเอง ส่วนที่เหลืออีก 85 ลำเป็นเจ้าของโดยผู้ต่อเรือและจะต้องมีการเช่าออกขายและ/หรือดำเนินการภายใต้สัญญาเช่าเรือแบบเรือเปล่า (bareboat) นอกเหนือจากกำลังการผลิตในตลาดดังกล่าว การร่วมทุน 50/50 ระหว่าง Saudi Aramco และ Rowan ยังมีข้อผูกมัดที่จะต้องต่อเรือใหม่อีก 20 ลำในซาอุดีอาระเบียซึ่งจะมีการส่งมอบตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป เรือทั้งหมดนี้ที่จะออกสู่ตลาดและจะยิ่งตอกย้ำว่าภาวะการแข่งขันจะยิ่งเข้มข้น และอัตราค่าระวางเรือจะยังคงอยู่ในระดับต่ำระหว่างปี 2561 - 2563

การปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายยังคงเป็นกุญแจสำคัญในการปรับสมดุลของตลาดในระยะยาว แต่ยังคงเป็นสัดส่วนที่ไม่มากนัก เมื่อเทียบกับปริมาณเรือที่มากเกินไป คาดว่าการปลดระวางเรือเพื่อแยกชิ้นส่วนขายจะเร่งตัวเพิ่มขึ้นในช่วงหลายปีข้างหน้า เนื่องจากการบำรุงรักษาเรือเพิ่มมากขึ้นและการทำงานที่มีมากขึ้น หากเทียบกับการลงทุนในกองเรือที่ค่อนข้างจำกัดในปัจจุบัน ตลอดจนเรือแบบใหม่ๆ ที่กำลังจะตามมา

Saudi Aramco ได้ทำสัญญากับกองเรือขุดเจาะแบบสามขาที่มีอยู่เดิมโดยคาดว่าจะมีการใช้งานเรือขุดเจาะแบบสามขามากขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ เพื่อเป็นการต่อยอดแผนการพัฒนาดังกล่าว เรือขุดเจาะแบบสามขา ทั้ง 3 ลำซึ่งเป็นของบริษัทร่วมของเมอร์เมด คือ บริษัท เอเซีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด ได้รับการต่ออายุสัญญาในปี 2560 ซึ่งจะเห็นว่าเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้ง 3 ลำยังคงได้รับการว่าจ้างในซาอุดีอาระเบียไปจนถึงปี 2562

5.4 ตลาดเรือขุดเจาะแบบกึ่งแบบ

โดยปกติเมื่อตลาดเรือสามขาปรับตัวดีขึ้น ตลาดเรือขุดเจาะแบบกึ่งแบบก็จะดีขึ้นไปด้วย แต่ในปี 2560 ไม่ได้เป็นเช่นนั้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าไม่มีสัญญาณของการปรับตัวของตลาดเรือขุดเจาะแบบกึ่งแบบหากพิจารณาจากภาวะอุปทานล้นตลาดและการแข่งขันกับแบบเรือขุดเจาะใหม่ๆ ในเดือนธันวาคม 2560 จำนวนเรือขุดเจาะแบบกึ่งแบบอยู่ที่ 22 ลำและมีเพียง 10 ลำที่ทำงาน

6. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

เมอร์เมดจะพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในช่วง 12 เดือนข้างหน้า และด้วยภาวะการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีขึ้นเชิงเหนือกว่าเนื่องด้วยกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำมัน

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตน่านน้ำส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนัก จากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง เนื่องจากการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของงานในเขตน่านน้ำลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมด

ยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือหน้าน้ำของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ประเทศเหล่านั้นรวมถึงกาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย และอินโดนีเซีย จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความอ่อนไหวของราคาน้อยกว่า

การมุ่งเน้น IRM และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

เมอร์เมดยังคงทุ่มเทและให้ความสำคัญกับงานในช่วงการผลิตของธุรกิจทางด้านการสำรวจและผลิต (E&P) ดังนั้นเมอร์เมดจึงไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายฝ่ายทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับความต้องการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการและขยายตัวทางภูมิศาสตร์ในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้ความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่

กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาดหรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2561 มีโอกาสที่จะมีส่วนช่วยเพิ่มการลงทุนได้ ทั้งนี้ การลงทุนของเมอร์เมดในบริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด (“AOD”) ในเรือชุดเจาะแบบสามขาจำนวนสามลำของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ยังคงความต่อเนื่องโดยสามารถที่จะขยายระยะเวลาการจ้างไปอีกจนถึง 2562 ตามความต้องการของลูกค้าและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการดัดแปลงให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละราย

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมดยังคงสามารถรักษ้อัตรารส่วนหนี้สินที่ต่ำและมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอช่วยให้บริษัทยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโตในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบัน

อ้างอิง: กลุ่ม BRS, Clarksons Platou Offshore, ที่ปรึกษา Icarus, IHS Markit, Kennedy Marr, องค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, US Energy Information Administration (EIA), Wood Mackenzie, Bassoe Offshore



•• ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร



ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโพร) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจในการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศลิงคโพร เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจในการผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรของ Baconco

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และประเทศลาว จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทช (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคได้รับการจดทะเบียนในประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่ายในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและญี่ปุ่นทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโค เป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และญี่ปุ่นภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม และต่างประเทศ อาทิ ประเทศลาวและประเทศกัมพูชา

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทช (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้จากการรวมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโค

เป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค รวมถึงปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง เป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุดคือแมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตของบาคองโคจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

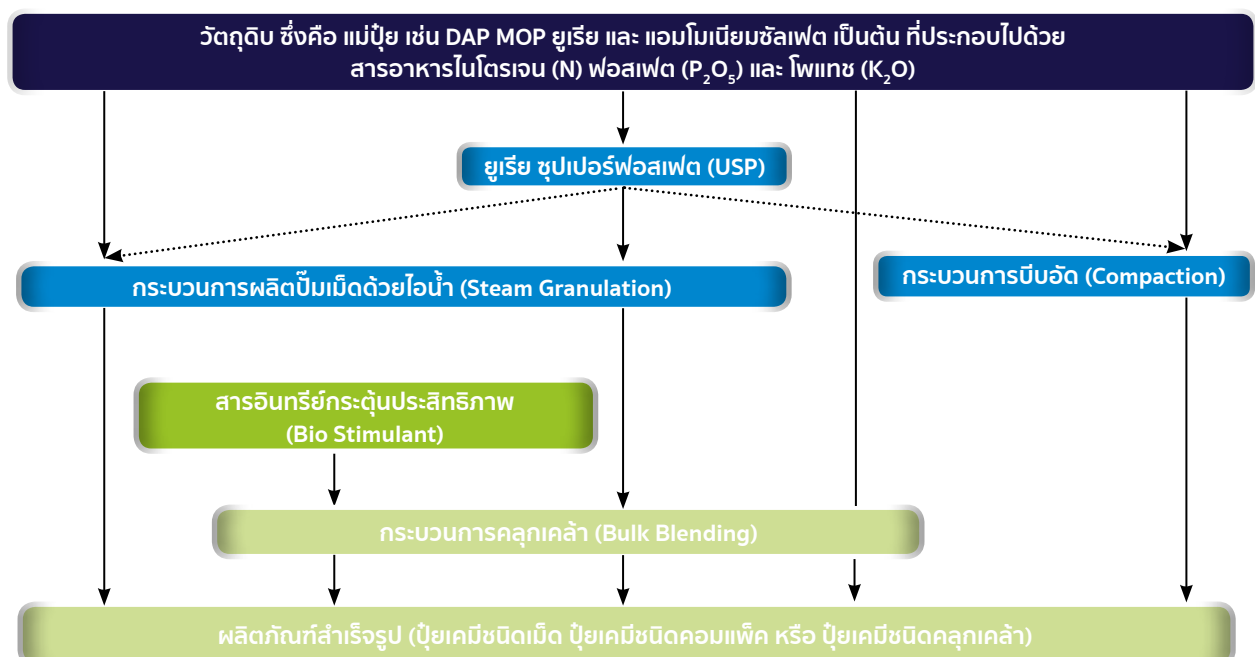
ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

4. กระบวนการผลิต



บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้ง ยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบ่มเม็ด



การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

ข. การตลาดและการแข่งขัน

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

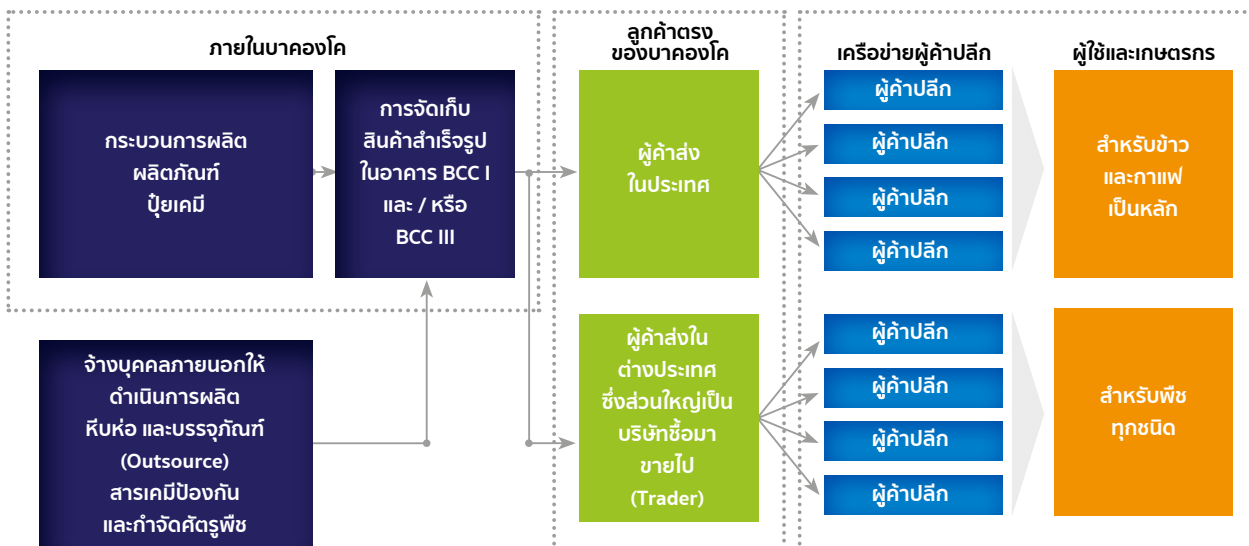
ในขณะที่บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของบาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนาม ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบาคองโคที่แตกต่างกันสำหรับตลาดในประเทศเวียดนามและตลาดในต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ยทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งในตลาดดังกล่าวบาคองโคทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ของบาคองโคจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจใอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



บาคองโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้ให้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้ อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของบาคองโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้บาคองโคผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต ทั้งนี้ บาคองโคมีเครือข่ายผู้ค้าปลีกมากกว่า 5,000 ราย ในประเทศเวียดนาม

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

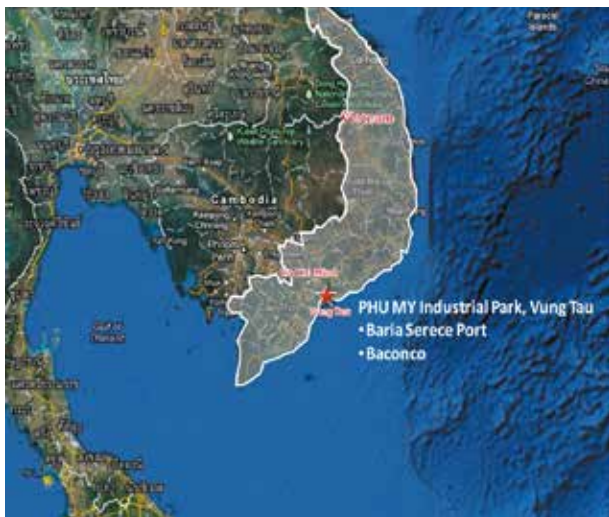
ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 190.8 ล้านเมตริกตันในปี 2560 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 201.6 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร

ธุรกิจบริการให้เข้าพื้นที่โรงงาน



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม



Baconco ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I และอยู่ติดกับท่าเรือของนิคม บนแม่น้ำ Thi Vai

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินส์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับแม่น้ำนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานให้แก่ผู้ประกอบการ

ภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุนและด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังเช่นที่กล่าวมา ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างตรงเวลาอีกด้วย

ก. ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บพักสินค้าก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่งกระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งานและขนาดของพื้นที่ที่เช่า

ทั้งนี้ อาคารบาคองโค 1 (“BCC I”) และ บาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตามอาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคารบาคองโค 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตามเนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

ข. การตลาดและการแข่งขัน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่ง ได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุด โดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My มีนิคมอุตสาหกรรมถึง 10 แห่ง ณ ปัจจุบัน มีระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีความจำกัดในแง่การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บสินค้า และความพร้อมในการให้เช่า ผสมกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญคือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม



•• กลุ่มการลงทุนอื่น

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน



ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

กิจการร้านอาหาร พิซซ่า ฮัท ในประเทศไทย



ไซโน แกรนด์เนส



กลุ่มการลงทุนอื่น ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดี มีค่าพลังงานความร้อนปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง บริษัทมีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัทมีกลยุทธ์นำเข้าถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายถ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อถ่านหินอีกด้วย

บริษัทวางรูปแบบการจัดการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันช่วงที่ ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่า เรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ก: ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มากโดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้ราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญคือคาร์บอน โดยทั่วไปแล้ว ถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้นและปริมาณกำมะถัน)

บริษัทเน้นการนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1-3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ข: การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดเชิงรุกโดยใช้จุดแข็งของถ่านหินซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างจากบริษัทคู่แข่งทั่วไป โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบันบริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเพื่อลดการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายถ่านหินให้กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำรวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมิเนสและซัปปิโตรมิเนส) ดังนั้นในระยะยาว โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ถ่านหินเตา เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งจะขยายไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ด้วย เช่น ปูนซีเมนต์ โรงไฟฟ้า

บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา โดยบริษัทใช้กลยุทธ์เข้าไปนำเสนอถึงค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้โดยใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 9-24 เดือน รวมถึงให้ความรู้กับลูกค้าเพื่อให้ความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับถ่านหินในเรื่องของมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม ทำให้ลูกค้าให้ความสนใจหันมาใช้ถ่านหินมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มฐานลูกค้าให้หันมาใช้ถ่านหินเพิ่มจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร เนื่องจากโดยทั่วไปการติดตั้งหม้อไอน้ำขนาดเล็กจะใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน (รวมเวลาในการนำเข้าหม้อไอน้ำ) แต่ถ้าเป็นหม้อไอน้ำขนาดกลางถึงขนาดใหญ่จะใช้เวลาติดตั้งนานถึง 8-15 เดือน บริษัทจึงจะเริ่มขายถ่านหินของบริษัทได้

(3) ด้านการบริการต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือใบและรถบรรทุกเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอก

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมาหลายปี ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อขายถ่านหินได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ โดยทั่วไปบริษัทมีสัญญากำหนดจำนวนตันในการสั่งซื้อถ่านหินจากผู้จำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินหลัก ส่วนราคาถ่านหินจะมีการกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด นอกจากนี้ บริษัทนำเข้าถ่านหินจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติมอีกหลายแหล่ง เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองการซื้อถ่านหินและสามารถแข่งขันด้านราคาได้

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 100 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 10 ราย ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันส่วนใหญ่ใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา ทำให้บริษัทมีโอกาสในการนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้ากลุ่มนี้โดยหันมาใช้พลังงานจากถ่านหินทดแทนน้ำมันเตาเพื่อให้มีต้นทุนพลังงานที่ถูกกว่า บริษัทมีการจัดจำหน่ายกระจายไปยังหลายอุตสาหกรรมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดกับอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเนื่องจากผลกระทบจากวัฏจักรของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทจะให้พนักงานขายตรงซึ่งมีความรู้ ความเข้าใจ ในตัวสินค้าของบริษัทเข้าไปนำเสนอถึงข้อเปรียบเทียบระหว่างการใช้น้ำมันเตาและถ่านหิน ทั้งในด้านค่าใช้จ่ายและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทโดยลูกค้ากลุ่มนี้มีอยู่มากทั้งในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยา ผู้บริหารคาดว่าในภาคกลางมีโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ถ่านหินเตาอยู่ประมาณ 5,000 โรงงาน ทำให้บริษัทมีช่องว่างทางการตลาดอีกมาก โดยบริษัทแบ่งลูกค้ากลุ่มนี้ออกเป็น 2 กลุ่มย่อย ดังนี้

1.1 กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้ถ่านหินอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้านี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

1.2 กลุ่มลูกค้าที่ไม่ได้ใช้ถ่านหินเป็นแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ยังคงใช้น้ำมันเตาเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่สำคัญและยังไม่เคยใช้ถ่านหินมาก่อน ทำให้ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจที่ดีพอในการใช้ถ่านหิน ดังนั้น จึงเป็นโอกาสดีที่บริษัทจะชักชวนให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้เปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา เพื่อเป็นการลดต้นทุนของการใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการชักจูงให้ลูกค้ากลุ่มนี้หันมาใช้ถ่านหินแทน โดยมีระยะเวลาคืนทุนเฉลี่ยที่ 9-24 เดือน รวมทั้งให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้ถ่านหิน

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำการซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา บริษัทจะเริ่มทำตลาดลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น เพื่อต้องการขยายปริมาณการขายและขยายตลาดให้เพิ่มขึ้น และนอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้ารายย่อย เพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงในระยะยาว

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 ราย โดยบริษัทมีคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญได้แก่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ลานนารีซอร์ส เซล จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิงเฮงเส็ง จำกัด บริษัท อีสเทิร์น เพิร์ล จำกัด บริษัท พีโกเมทเทิลส์ แอนด์ ไมเนอร์รอลส์ จำกัด บริษัท ฟินิคซ์ โกลบอล (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท ทีซีซี เอนเนอจี จำกัด บริษัท มุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามเพิ่มฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ถ่านหินยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่น ประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูก

แนวโน้มกำลังการผลิตถ่านหินทั่วโลกในอีก 10 ปีข้างหน้าซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงถึง 1 พันล้านตัน โดยเฉพาะการเพิ่มกำลังผลิตในทวีปเอเชีย และเชื้อเพลิงถ่านหินยังเป็นตัวขับเคลื่อนพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดว่าจะลดส่วนการใช้ถ่านหินในภาพรวมจะเพิ่มจากร้อยละ 46 ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ 60 และสัดส่วนการใช้ถ่านหินผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2583 หรืออีก 23 ปีข้างหน้า

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานมากที่สุดแห่งหนึ่งของโลกและก็เป็นหนึ่งในประเทศที่ใช้ทั้งเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นพลังงานหลัก ควบคู่ไปกับการเพิ่มกำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียนทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม สำนักบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา (EIA) เปิดเผยแพร่รายงานมุมมองพลังงานระยะสั้น (Short-Term Energy Outlook, September 2017) ระบุว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าของสหรัฐในปี 2560 จะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ร้อยละ 31 และจะเพิ่มไปอยู่ที่ร้อยละ 32 ในปี 2562

จากเหตุการณ์หลังเกิดเหตุแผ่นดินไหวและภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศญี่ปุ่นนำไปสู่การระงับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เกือบทุกแห่งในประเทศ มีการวางแผนจะสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 46 แห่งในอนาคต ถ้ายังไม่สามารถผลิตพลังงานเองได้มากพอ รวมถึงการนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วน รัฐบาลญี่ปุ่นให้เหตุผลว่า พลังงานถ่านหินเป็นพลังงานที่มีราคาถูกกว่า และเป็นตัวสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้ประเทศที่สำคัญ ในขณะที่ญี่ปุ่นต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานกว่าร้อยละ 95 และหากสามารถผลิตได้เอง จะสามารถพึ่งพาตนเองได้ในการผลิตพลังงาน

ค: การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัททำการคัดเลือกเหมืองถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณซี้ด้าและปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่ง เนื่องจากสามารถขนส่งโดยทางเรือได้ประมาณ 50,000 ตัน (+/-10%)

2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะสีชัง อำเภอสัตหิรา จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่งซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 500-2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีทั้งทางเรือหรือทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้าสามารถเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัท จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้า โดยรถบรรทุกของบริษัทผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

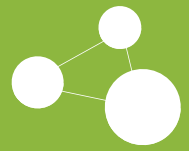
จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคากำหนดถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายรายเพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทและถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือและชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูป จนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและพึงพอใจของลูกค้า



CSR



หลักการความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบาย

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “TTA” หรือ “บริษัทฯ” ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนที่ดี รวมไปถึงการพัฒนาการอนุรักษ์พลังงานและดูแลสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำที่ความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุด ในเอเชีย โดยเราจะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวกอันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของ บริษัทฯ ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

บริษัทฯ วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน จึงมีการกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม



นำมาจากการประเมินความยั่งยืน มหาวิทยาลัยมิชิแกน ปี 2545

มิติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” มาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลโดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกัน ในการที่จะสร้างให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

รักษาอัตราการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

บริษัทฯ พิจารณาแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะความรู้และความสามารถของพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

มิติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเห็นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกแบ่งปันและตอบแทนสู่สังคมส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร ชุมชนและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนของกิจการ

บริษัทฯ มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดัง ต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัท ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม ซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างถูกต้องหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงเนื้อหาใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่สัญญา ลูกค้า ชุมชน และสังคม บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม มีการระบุรายละเอียดการดำเนินงานไว้ใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำนโยบายการประกอบธุรกิจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและการเปิดเผยข้อมูล โดยจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงาน และจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน • จัดทำรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป • จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์ • บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็นคำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งผ่านทางไปรษณีย์ อีเมลล์ และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว • โปรดอ้างอิงรายละเอียดเพิ่มเติมใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส • กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการการลงทุน • กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ จัดให้จำนวนและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ • บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมินเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ • บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • บริษัทฯ รับผิดชอบต่องานอย่างมืออาชีพและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง • บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎและระเบียบต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมืออาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด • บริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่าทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี

หมายเหตุ : ทั้งนี้ รายละเอียดของการทำงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบธุรกิจด้วยความที่เป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายในดำเนินธุรกิจและการลงทุนในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมีขอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้างที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในการเจรจาทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า 	กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานะความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดิดสินบนตอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคลเจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกร้องดำเนินการ หรือ ยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมีขอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือ จริยธรรมธุรกิจ

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ไม่ให้เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึงนโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ ในการทำงาน จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือตู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

การเคารพสิทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สติวิ ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติ เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553)
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสม สำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้ โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึง 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดทำนโยบายและกระบวนการแจ้งการกระทำที่ผิดปกติในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแกล้งแค้นอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว (the whistle blowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่งของคนรอบคร้วเดียวกัน พนักงานมีโอกาสนในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ยืนยันความเสมอภาคทางโอกาสโดยไม่นำความแตกต่าง ด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสมส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น จัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “รู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ปี 60 และแนวโน้มปี 61” จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด หลักสูตร “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด หลักสูตร “สาระสำคัญของจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงินและแนวทางการปฏิบัติงานภายใต้กรอบจรรยาบรรณของที่ปรึกษาทางการเงิน” จัดโดยสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2. ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำสัปดาห์และวันลาพักผ่อนประจำปี จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย การดูแลครรภ์ และการลาคลอด เป็นต้น โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และพรบ. แรงงานสัมพันธ์ รวมถึง กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งคณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย และดำเนินนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสารในการซ้อมแจ้งเหตุฉุกเฉินให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องตามผังรายชื่อโทรศัพท์ (Call Tree) เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงาน หลังจากออกมาจากอาคารได้และให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบปฏิบัติได้ถูกต้อง

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
	<ul style="list-style-type: none"> • มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายในระหว่างการปฏิบัติงานทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย • กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี) • จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้พนักงาน เช่น พนักงานทุกคนจะได้รับชุดอุปกรณ์ช่วยชีวิต (Survival Pack) ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทยและในประเทศต่างๆ ดังนั้น เรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การกระจายการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้และ ให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของ บริษัทฯ (บริษัท พีเอชแคปปิตอล จำกัด) เข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการพืชข้าวฮั้วในประเทศไทยจากบริษัท ยัมเรสเทอร์มอสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถกระจายความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง
2. การขยายธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุนใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนาดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทย่อยของ TTA (โทริเซน ชิปปิง) ซื้อเรือมือสองจำนวน 3 ลำ ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้น้อยที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจใหม่ออกเป็นกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็น	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลประกอบการ และฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ส่งแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งให้สื่อมวลชน จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส จัดประชุมนักวิเคราะห์ เป็นรายไตรมาส

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม โดยจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงาน มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2560 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจนมีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรมต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชน สังคมและธุรกิจควรจะเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

บริษัทฯ มีแนวทางตอบสนองสู่สังคมและชุมชน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- ด้านการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีไทย
- ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี
- ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม
- ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
1. ด้านการรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีไทย	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ TTA Group “รวมใจ ถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช” 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร พนักงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารและพนักงาน ได้มีโอกาสแสดงออกซึ่งความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นหาที่สดุมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ
2. ด้านส่งเสริมการศึกษาและสุขภาพอนามัยที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> โครงการ Maritime Award มอบทุนการศึกษาให้บุตรคนประจำเรือ 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานประจำเรือ บุตรของพนักงานบริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ที่มีผลการเรียนดี 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นการให้กำลังใจพนักงานที่ทำงานประจำบนเรือ โดยการช่วยแบ่งเบาภาระค่าเล่าเรียนของบุตร ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นแรงจูงใจให้บุตรของพนักงานที่อยู่ในวัยเรียนมีการศึกษาและเติบโตเป็นเยาวชนที่ดีมีคุณภาพ
3. ด้านพัฒนาจริยธรรมและภูมิคุ้มกันสังคม	<ul style="list-style-type: none"> โครงการกล้าทำดี “ยุติการรังแกในโรงเรียน” 	<ul style="list-style-type: none"> ครูและนักเรียนรวมประมาณ 150 คน โรงเรียนวัดปากคลองจังหวัดอยุธยา โรงเรียนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ 8 จังหวัดศรีสะเกษ โรงเรียนบ้านตาเล็ด จังหวัดศรีสะเกษ โรงเรียนบ้านรุ่งอรุณ จังหวัดศรีสะเกษ 	<ul style="list-style-type: none"> ครูและนักเรียนสามารถแยกความแตกต่างระหว่างการยกยอกลั่นสนุกๆ กับการรังแกกันได้ นักเรียนเข้าใจนิยามของการรังแกได้อย่างถูกต้อง นักเรียนมีพฤติกรรมมารังแกลดลง

กรอบการทำงาน	โครงการ	ผู้ได้รับผลประโยชน์	ผลผลิต/ผลกระทบ
	<ul style="list-style-type: none"> Facebook – Stop BullyingTH เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับปัญหาและผลกระทบของการรังแกกันในสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ครู นักเรียน ผู้ปกครอง ผู้สนใจทั่วไป 	<ul style="list-style-type: none"> นำเสนอกรณีศึกษาจากต่างประเทศ ซึ่งแสดงให้เห็นผลกระทบทางด้านจิตใจที่มีต่อเด็กที่โดนรังแกจนทำให้เด็กตัดสินใจฆ่าตัวตาย นำเสนอคำแนะนำของนักจิตวิทยาและแพทย์เกี่ยวกับแนวทางการป้องกันและการแก้ไขปัญหาการรังแกในกลุ่มเด็กนักเรียน
	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมออกบูธและร่วมงานประชุมสัมมนา “สานพลังป้องกัน Cyber Bullying” ที่จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> นักเรียนครู ผู้ปกครอง ข้าราชการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เครือข่าย NGOs 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ร่วมงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ของปัญหาการรังแกกันในโรงเรียนและการรังแกผ่านสื่อออนไลน์ (cyber bullying) มากยิ่งขึ้น ผู้ร่วมงานเข้าใจถึงสาเหตุ ผลกระทบ และความรุนแรงของปัญหาการรังแกกันในกลุ่มเด็กนักเรียน ที่ผ่านสื่อออนไลน์ (Cyber Bullying) ดีขึ้น ผู้ร่วมงานทราบถึงบทบาทของสื่อมวลชนและภาคเอกชนที่ทำให้สังคม ชุมชน ผู้ปกครอง นักเรียน และครู ได้ตระหนักรู้ถึงความสำคัญของแก้ไขปัญหาการรังแกกันในโรงเรียน
4. ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล	<ul style="list-style-type: none"> บริจาคเงินสนับสนุน สภาอากาศไทย สำหรับจัดงานคอนเสิร์ตการกุศล “That’s Entertainment III” 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ ที่มารักษาตัวที่ศูนย์สมเด็จพระเทพรัตน์ฯ เพื่อแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะที่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภาอากาศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> ศูนย์เฉพาะทางด้านการแก้ไขความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะชนิดรุนแรงมีเงินทุนสำหรับให้บริการรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้น
	<ul style="list-style-type: none"> บริจาคเงินให้สภาอากาศไทย เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำหนังสือ “สำนักในพระมหากษัตริย์คุณ” โดยเลือกโครงการ 72 โครงการผลิตผลงานทดแทนของโครงการส่วนพระองค์ ส่วนจิตรลดา และโครงการ 73 โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 	<ul style="list-style-type: none"> สภาอากาศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อส่งเสริมการทำงานของสภาอากาศไทย ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง การปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมีการรณรงค์ให้ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสังคม ชุมชน เศรษฐกิจประเทศชาติและประชาชนโดยรวม

การจัดการสิ่งแวดล้อม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การป้องกันมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> • มอบนโยบายให้กับบริษัทในเครือ ที่ดำเนินธุรกิจด้านบริการขนส่งสินค้าทางเรือ ด้านบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล โรงงานผลิตปุ๋ย และโรงงานคัดแยกถ่านหิน จัดทำแผนควบคุมมลภาวะ และปกป้องสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> • โทริเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับว่าด้วยเรื่องจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในทะเล เพื่อลดและขจัดปัญหาการย่ำถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืชและสัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาเรือ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ และสุขภาพอนามัยของมนุษย์ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก • การปลูกต้นไม้ตามแนวรั้วรอบโรงงานของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) เพื่อช่วยป้องกันฝุ่นละออง รวมทั้งเพิ่มอากาศบริสุทธิ์ให้กับชุมชน
2. การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า	<ul style="list-style-type: none"> • รณรงค์แนวคิด 4R ได้แก่ “ลด” “ซื้อแทน” “ใช้ซ้ำ” และ “นำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า” 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดป้ายและนำกล่องกระดาษรีไซเคิลไปวางในจุดที่มีเครื่องพิมพ์งาน • การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ • การนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เช่น ใช้กระดาษพิมพ์งานแบบสองด้าน • ส่งการให้ฝ่าย IT ติดตั้งการตั้งค่าการพิมพ์ในเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นแบบขาวดำ เพื่อประหยัดทรัพยากร • มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน โดยการใช้หลอดไฟประหยัดพลังงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งานหรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน
3. การลดสภาวะโลกร้อน	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม TTA ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานต่างๆ ในอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> • โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่ดำเนินธุรกิจขนส่งทางเรือ มีการปฏิบัติตามกฎ MARPOL Annex VI ในการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ต่ำสำหรับเรือทุกลำในกองเรือ ทั้งในขณะที่เรืออยู่ในเขตบังคับการปล่อยแก๊สและเขตทั่วโลก และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ • โทริเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) อย่างเคร่งครัด • โทริเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นบริษัทที่ตรวจสอบ บันทึก และเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างสม่ำเสมอ (“CO₂”) ตามข้อตกลงกับ EU เรื่อง ตรวจสอบ (Monitoring) บันทึก (Recording) และเปิดเผย (Disclosure) หรือ MRV

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหรือ การเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอดเพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การบริหารจัดการธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจกระบวนการธุรกิจของกิจการว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ 	<ul style="list-style-type: none"> นวัตกรรมที่ใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน ของ โทริเซน ชิปป์ ได้แก่ มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก <ul style="list-style-type: none"> การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulfur ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ และการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยทำให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น การใช้ระบบควบคุมปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องยนต์ และการติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct ให้กับเรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ มาตรการประหยัดพลังงาน <ul style="list-style-type: none"> การติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการใช้พลังงานของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนเครื่องยนต์ เพิ่มความถี่ในการขัดล้างตัวเรือและใบจักร เพื่อลดแรงเสียดทานขณะเรือวิ่ง ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือร้อยละ 100 และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล ปรับโหมดเดินเรือให้เป็นแบบประหยัดพลังงาน การใช้สีกันเปรียงคุณภาพดี ปลอดสารพิษ ระยะเวลาที่นำเรือเข้าอู่เพื่อซ่อมบำรุงรักษา เปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างบนเรือเป็นระบบ LED (Light-emitting diode) ซึ่งช่วยประหยัดพลังงานและยืดอายุการใช้งาน
2. การเผยแพร่สู่สาธารณะ	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไว้ในเว็บไซต์ บริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร ฯลฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ 	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี และสื่อประชาสัมพันธ์อื่นๆ

10. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวก หรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดหรือขจัดผลทางลบให้หมดไป) โดยเรามีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืน ในระหว่างนี้บริษัทฯ ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันนำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลายจะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลและมีความเห็นว่า TTA ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป

การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2560 มีดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 มีมติให้เรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุมและระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่

ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 15 มีนาคม 2560

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญการประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 และเอกสารการประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นให้ได้มากกว่า 21 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีอยู่ในแต่ละวาระของการประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดย นอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> ได้ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2560 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 32 วัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 17-19 เมษายน 2560

ก่อนการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุม ระเบียบวาระการประชุมประกอบกับเหตุผลและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุม รวมถึงแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมาทางไปรษณีย์อีกด้วย

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงคะแนนโดยการจัดช่องลงคะแนนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เปิดบริการรับลงคะแนนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมเพื่อตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่นำมาลงคะแนน

(ค) ระหว่างการประชุม

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุมทั้งหมด บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากสำนักงานกฎหมาย เอ.ซี. กรุงเทพ เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (independent inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยในการประชุม ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียง ตลอดจนดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติผลประชุมในทุกรวาระ

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) สำหรับคุณภาพของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เท่ากับ 96 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งเท่ากับ 91.97 คะแนน โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 618 บริษัท ทั้งนี้

ผลการประเมิน ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

(จ) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับ ส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่มีผู้ถือหุ้น ประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึง เอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้

2.2 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้อิทธิพลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานธุรกรรม การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยให้รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารอาวุโสทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมพิจารณา และไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ จึงได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัทฯ และมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานเป็นประจำ ซึ่งรวมถึง ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพส่วนบุคคล วันหยุดลาคลอด และวันหยุดประจำปี และมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน โดยหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วย การให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ การตรวจเช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความเห็น และขอเสนอแนะเพิ่มเติมหรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานที่เสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ปรารถนา และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ปรารถนาแนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2560 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 26 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2560 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ Corporate Finance Law 2017, Taxation procedures, Updated taxation laws and related regulations, IT Audit for Non IT Auditor และ The Comparison of accounting and revenue department for new TFRS โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 480 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 5.33 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแยกตามระดับของบุคลากรในปี 2560 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	248 ชั่วโมง	27.55 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	112 ชั่วโมง	3.5 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	120 ชั่วโมง	2.44 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	480 ชั่วโมง	5.33 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขาย ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกันอยู่เสมอ บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน

- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในทางกลับกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

(จ) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน จะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจสอบสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มีอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาระผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.4 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าวตามที่ได้ระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

3.5 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com> หรือ ทางอีเมลล์ whistleblowing@thoresen.com หรือ ทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
 ตู้ ปณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์สัปดาห์ละ 1 ครั้ง จากนั้นจดหมายทั้งหมดจะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ (หากมี) เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2560 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางระบบการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.thoresen.com>) ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และทางรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรม งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) รายงานประจำปี การแถลงข่าว และการจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

4.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจนและ โปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะรักษา กรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัทฯ ด้วย

4.4 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ ของกรรมการที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (9 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนต่างๆ (4 ครั้ง)
3. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี เป็นต้น (23 ครั้ง)
4. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (25 ครั้ง)
5. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อ press release/news scoops (9 ครั้ง)
6. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
7. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 22 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 16 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 5 ครั้ง และการจัดแถลงข่าว 1 ครั้ง)

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณหรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัท ภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ <http://www.thoresen.com>
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณ.พ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งต้องมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือกรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขัน ที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีมติตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแล กิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	26 เมษายน 2560
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการ ตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ ตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ	27 เมษายน 2559

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรม
ธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหาร
งานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ
และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน
และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจ หน้าที่ให้
กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของ
คณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม
นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ใน
การดำเนินงาน
- ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทาง
และกลยุทธ์องค์อย่างสม่ำเสมอ

- ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผน
พัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจ
ว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ
และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และ
ดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ
อย่างสม่ำเสมอ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคน
ให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่นับเป็นคนเดียวกัน
ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการ
ปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร
ได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการ
บริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนควรมีส่วนร่วม
ในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 4) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

- 1) ดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(ก. 4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัท จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัท ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัท ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีนโยบายให้กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่ากรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีได้กำหนดจำนวนครั้ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมได้บ่อยเท่าที่ต้องการ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และมีการประชุมอย่างไม่เป็นทางการระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 1 ครั้ง

(ข) เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(ข.1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรมให้เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2560 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิติกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมีอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีคุณสมบัติการศึกษาทางด้านบริหารงานและด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ข.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ รวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานความเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับการจัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชี และงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุป และหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
 12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท
 13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอหรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3. นายณียง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน่วยธุรกิจหลัก รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์การลงทุน งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหาร คือ การพิจารณาแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากลยุทธ์ของการลงทุนและด้านการเงินของบริษัทฯ และอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ข.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 หรือ นายเจริญ ผู้ล้มฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4068 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8509 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.70 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากการสรรหาและผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หน้าที่หลักของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมถึงการกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหา คุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อรับการคัดเลือกตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดไว้ และทบทวนและเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับคัดเลือก (ไม่ว่าจะโดยคณะกรรมการหรืออื่นๆ) เพื่อการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ จำนวนครั้งที่ได้เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังมีหน้าที่ในการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งผลการประเมินการทำงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ

ผู้บริหารในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะถูกนำมาใช้ในการเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในส่วนของการค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15 พฤษภาคม 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่หลักของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรวมถึงการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและหลักการของการกำกับดูแลกิจการเพื่อที่จะได้คงไว้ให้อยู่ในกรอบของหลักจริยธรรม และตรวจสอบพัฒนาการเทียบจากผลที่ประเมิน

(ข.6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัท ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตามและควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหาวิธีอย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

หน้าที่ความรับผิดชอบหลักอื่นๆ ประกอบด้วย:

- ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
- ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
- ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท
- ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชัย ¹	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2. นายณ้อง ปอล เทเวณเริง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558
3. นายคิท เทวีย์ อัง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

หมายเหตุ: ¹นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 และดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วถึงและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

(ข.7) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของ บริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2. นายณ้อง ปอล เทเวณเริง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4. นายคิท เทวีย์ อัง เดวิด	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560
5. นายวัชรภูมิ ทางอนันต์	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560

หน้าที่หลักของคณะกรรมการการลงทุน ได้แก่ การทบทวนและอนุมัติการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ และกลยุทธ์การจัดสรรเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสด (Cash Management) ของบริษัทฯ กลยุทธ์การลงทุนด้านการเงินมุ่งเน้นการลงทุนในผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำเป็นหลัก อันได้แก่ ตราสารในตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับตราสารหนี้ต่างๆ และเงินลงทุนจำนวนน้อยที่ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่มีพื้นฐานดีและมีการเติบโตในอนาคต

(ค) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตาม

ความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในปี 2560

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2560						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
	(รวม 9 ครั้ง)	(รวม 7 ครั้ง)	(รวม 8 ครั้ง)	(รวม 3 ครั้ง)	(รวม 1 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/9	-	8/8	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	9/9	-	7/8	-	-	-	-
3. นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	8/9	-	8/8	-	-	2/3	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	7/9	-	-	2/3	1/1	-	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	4/4	-	8/8	-	1/1	4/4	ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
นายเชียว วัน ฮัท โจเซฟ	4/5	-	2/3	-	-	1/1	ลาออกจากกรรมการบริหารบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560 รวมถึงการลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารกรรมการบริหารความเสี่ยงกรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการการลงทุน
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	9/9	7/7	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	9/9	7/7	-	3/3	1/1	-	-
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	8/9	7/7	-	-	-	4/4	ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 2560
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	8/9	-	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/9	-	-	1/3	-	-	-
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	7/9	-	-	-	-	-	-

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมพิเศษ 3 ครั้ง ทั้งนี้ มีการประชุม 2 ครั้ง ที่จัดขึ้นเพื่อการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จึงมิได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ใน 2 ครั้งดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการประชุมครั้งใด หากมีการกระทำที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศหรือติดภารกิจอื่น จะมีการส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการหรือบอกกล่าวให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมทุกครั้ง

(จ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(จ.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคล สำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลงานการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนโดยมีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นหัวข้อหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นหัวข้อหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 88.54 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ยที่ร้อยละ 90.45 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(จ.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2560 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลงานการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลแบ่งเป็นหัวข้อหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานเป็นรายคณะ (as a whole) และรายบุคคลของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน และเหมาะสมเพียงพอ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมาย และมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

การจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร มีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(จ) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรณการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ และแจกให้แก่กรรมการทุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยจะมีการชี้แจงถึงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ ให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการทราบ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (“M&A”) และ หลักสูตร Diploma Examination (“Diploma Exam”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง	DAP 74/2551
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2557
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	DCP 78/2549, M&A 1/2554, Diploma Exam 49/2559
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
7. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
8. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) รุ่นที่ 1 ปี 2560 และหลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 4 ปี 2559 จัดโดยมหาวิทยาลัยศรีปทุม

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อให้ได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

- 1. คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
- 2. ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงานและคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกัน และกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

- (ก) วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

(ข) พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้

1. ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
2. สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
4. คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยผ่านการปรึกษาหารือจากฝ่ายจัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวน และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับการลงทุนของบริษัทฯ และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบสำคัญของธุรกิจ แบ่งออกเป็นทั้งภัยคุกคามและโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการเพื่อทำให้กิจกรรมหลักและส่วนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจแบบองค์รวมและเป็นระบบ มีการปลูกฝังการตระหนักถึงความเสี่ยงเสมอเมื่อจะทำการตัดสินใจทุกครั้งจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างการได้เปรียบทางการแข่งขัน บริษัทฯ ได้ใช้แผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่รวดเร็วที่สอดคล้องกันเพื่อให้มีโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้นและลดภัยคุกคามลง

บริษัทฯ ได้นิยามความเสี่ยงว่าเป็นอุปสรรคหรือพัฒนาการที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อการบรรลุผลสำเร็จของคุณค่า วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกรอบการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง หรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework – TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงระบบบรรษัทภิบาลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบขั้นสูงสุดสำหรับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมและการพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ และความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญ รวมถึงมีการประเมิน เฝ้าติดตาม และรับมือกับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมาย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายมีความรับผิดชอบได้ให้ความสำคัญและทุ่มเททรัพยากรอย่างเต็มที่ตลอดทั้งปี เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ และที่รวมถึงการทบทวนและหารือปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะสำเร็จไม่ได้หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่าการ

บริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร ความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดีและส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

1. ด้านกลยุทธ์

1.1 การดำเนินการด้านกลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของกลุ่มอย่างรอบคอบ แต่การที่ไม่สามารถระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ ที่คำนึงถึงการรักษาความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปกติ บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาภายนอกเพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จะติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจทางบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะจัดประชุมกับหน่วยงานธุรกิจทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

1.2 วัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อให้เกิดเงินสดหรือผลกำไรทางธุรกิจ และยังอาจทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่สมเหตุสมผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคง และเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

1.3 การลงทุนใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนใหม่ เพื่อเป็นการต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สถานะตลาด และการแข่งขัน

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน ต้องมีการนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวดรวมถึงกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมดที่จำเป็น ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

1.4 การร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มข้นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปรับผลประโยชน์ทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกัน แต่เมื่อเวลาผ่านไป แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลง ผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ อีกต่อไป และที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผยและมั่นใจเพื่อให้บรรลุข้อตกลง และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการยกร่างข้อตกลงและบททวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มได้

1.5 ชื่อเสียง

บริษัทฯ ต้องการให้กลุ่มบริษัทฯ บริษัทย่อยในกลุ่มและพนักงานทุกคนดำเนินการอย่างมีจริยธรรมตามมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ยึดตามคุณค่าหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ คาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะทำงานในสิ่งที่ถูกต้องโดยใช้วิธีการที่ถูกต้อง เนื่องจากจะเป็นวิธีการเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่มีความสำคัญของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่ง แม้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสวงหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเต็มที่ แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมากต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนต้องตระหนักและรับรู้นโยบายของบริษัทฯ ด้าน “การไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณข้อกำหนดทางกฎหมาย” ที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ จะถูกดำเนินมาตรการขั้นรุนแรง

2. ด้านการปฏิบัติการ

2.1 ห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาและมีคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบที่ได้รับบางส่วนคือ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นและจากจำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำนวนจำกัด แม้ว่าส่วนมากแล้ว กลุ่มบริษัทฯ มักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าที่หลากหลาย มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเขามาก เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตผลหรือการมีความพร้อมในการใช้งานทั้งหมด

2.2 พันธะหน้าที่ด้านสินเชื่อของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิวนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื่อจะได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระเบียบแบบแผน ในบางกรณีบริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกัน หรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.3 ทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงานใหม่ การรักษาและพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการพนักงานที่มีความสามารถพิเศษ ตลอดทั้งกลุ่มบริษัท มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรมและกลุ่มบริษัท อาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานหลักๆ และการที่กลุ่มไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัท เสียหายอย่างร้ายแรง และยังขัดขวางให้กลุ่มบริษัท และหน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ ต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัท จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยการใช้นโยบายการจ้างงานแบบผสมผสานที่ต่างกัน อาทิ การดำเนินการที่มุ่งเน้นในการทำให้พนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท มีภาพรวมที่ดีขึ้น ทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัท เป็นที่รู้จักทั้งภายในและต่างประเทศดีขึ้น การนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ มีความพยายามในการจ้างและพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถพิเศษที่เข้มข้นท้ายที่สุด กลุ่มบริษัท จะเน้นเรื่องการประเมินการบริหารจัดการและพนักงานที่มีความสามารถพิเศษอย่างจริงจัง รวมถึงการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญๆ

2.4 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (“HSE”)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูงอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้าง รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลต่อความรับผิดชอบในพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถเอาไว้ได้ นอกจากนั้น หน่วยงานของรัฐบาลอาจบังคับให้ปิดการดำเนินธุรกิจเป็นการชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องที่เคร่งครัด บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการติดตาม ตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE ที่ประกาศใช้ จะมีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยการใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมาย

ด้านความปลอดภัยคือการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ หากธุรกิจไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.5 การพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัท บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการเงิน

3.1 ตลาดทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงินหลายด้าน ทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้นเพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยการใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนของรายได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 สภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดของกลุ่มอย่างคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสด

เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3.3 เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บางครั้งทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจ ในอนาคตบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผล อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่ยืดหยุ่น

4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและจากภายนอก

4.1 ตลาดโลก

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยได้ประเมินความเสี่ยงเหล่านี้เป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมหากจำเป็น

4.2 ภูมิปัญญาทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม หรือพายุสามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการปฏิบัติการของกลุ่ม ทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการค้า หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีคุ้มครองอย่างเพียงพอเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย

แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนด้านการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดต่างๆ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ทางกฎหมาย

4.4 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่ดำเนินอยู่และการดำเนินงานการลงทุนใหม่ๆ การที่ไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรพัฒนาเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ หยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียใบอนุญาตเพื่อปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างเสมอ และเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ ลีวิรัช เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง การติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อ

งบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2560 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดหรือ ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่าสอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบและสนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2560 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบ โดยในปี 2560 ได้กำหนดกรอบโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน “แบบรวมกลุ่มบริษัท” รวมทั้งผลักดันให้มีการประกาศใช้นโยบายการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานและนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทฯ ย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน รวมถึงผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาการปรับปรุงกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหาคุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 และ/หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และสำหรับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 3.85 ล้านบาทและ 20.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2561 ต่อไป

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตร
คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ
บริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจาก
คณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตาม
เกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของ
การประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่
อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความ
รับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และ
มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและ
ข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่า
เทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูล
ทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้อง
ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่
สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหาร
จัดการความเสี่ยงตามเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีระบบการ
ควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมี
ประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

• การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น

- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหาร จนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee

of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุม ถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบสวนรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาส

ความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้ง มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้า ได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้

มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ แก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท กลุ่มธุรกิจหลัก และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบันผลการตรวจสอบ ไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบับญี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้น หุ้น/ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราส่วนทางการเงิน)			
งบกำไรขาดทุน :			
รายได้จากการเดินเรือ	4,007.40	3,176.91	5,756.14
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ¹	(1,874.30)	1,768.08	3,588.69
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล - ส่วนของเจ้าของเรือ ¹	(1,044.96)	1,127.51	1,323.19
รายได้จากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	4,886.71	6,533.38	11,527.29
ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(3,636.83)	4,808.56	9,594.86
รายได้จากการขาย	4,116.85	3,613.65	3,793.50
ต้นทุนขาย ¹	(3,204.16)	2,886.10	3,151.91
รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ ¹	446.17	526.85	446.10
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,111.27)	1,164.64	1,779.33
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายการบริหาร ¹	(1,510.04)	1,552.21	2,433.09
ดอกเบี้ยจ่าย	(380.30)	475.25	501.25
ดอกเบี้ยรับ	154.34	134.59	78.89
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ¹	338.36	552.49	822.61
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ¹	111.45	(10.13)	244.11
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	588.35	(418.29)	(11,335.10)
ข้อมูลต่อหุ้น :			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ขั้นพื้นฐาน	0.32	(0.23)	(6.61)
เงินปันผลจ่าย ²	0.075	0.05	0.05
มูลค่าทางบัญชี	10.83	11.45	11.86
งบดุล (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :			
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	6,423.14	10,670.75	13,423.01
เรือเดินทะเล เรือขุดเจาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์สุทธิ	13,668.80	14,809.80	16,493.28
รวมสินทรัพย์	35,584.77	41,620.00	45,346.40
หนี้สินรวม	10,530.79	15,125.38	18,358.04
ทุนเรือนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (บาท)	1,822,464,006	1,822,454,100	1,822,454,100
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,053.98	26,494.62	26,988.36
ข้อมูลทางการเงินอื่นๆ :			
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ	1,480.62	2,371.35	635.46
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุนสุทธิ	(497.88)	1,720.29	(8,051.25)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมในจัดหาเงินสุทธิ	(3,194.35)	(3,029.78)	5,554.81
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน :			
ยอดรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,003.62	578.77	1,332.84
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) *	2.90%	-1.97%	-49.43%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) *	1.79%	-0.22%	-30.50%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	5.17%	-0.71%	-69.07%
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดต่อทุนทั้งหมด	0.24	0.31	0.35
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนสุทธิ	0.06	0.05	0.03

หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมรายการ one - off items

² การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

*ปรับเป็นตัวเลขเต็มปี

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2558	%	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	%	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	ซีบีปิ้ง	100	5,765,685,998	27	3,176,912,332	23	4,007,397,043	29
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	11,527,292,397	53	6,533,377,554	46	4,918,923,124	35
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	UMS ^{1/}	90.1	577,509,567	3	483,055,531	3	448,118,629	3
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร บาคองโค ^{2/}		100	3,307,625,800	15	3,232,904,661	23	2,871,765,483	21
กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	GTL/CMSS	51/99.9	247,644,163	1	235,597,337	2	1,146,056,725	8
รายได้อื่น			272,872,806	1	433,318,568	3	487,453,403	4
รวม			21,698,630,731	100	14,095,165,983	100	13,879,714,407	100

หมายเหตุ: ^{1/}ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

^{2/}ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการประจำปี 2560

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	% YoY	% QoQ	FY16	FY17	% YoY
Revenues	3,597.5	3,113.0	3,547.2	-1%	14%	13,661.8	13,360.1	-2%
Gross Profits/(Losses)	840.0	753.1	1,061.0	26%	41%	2,880.2	3,425.1	19%
Equity Income	102.9	68.4	129.5	26%	89%	552.5	338.4	-39%
EBITDA	617.6	383.0	685.5	11%	79%	2,053.3	2,067.0	1%
Net Profits/(Losses)	(124.8)	25.6	277.0	322%	982%	(96.9)	692.0	814%
Net Profits/(Losses) to TTA	(163.9)	49.1	237.3	245%	383%	(418.3)	588.4	241%
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5	1,822.5			1,822.5	1,822.5	-
Basic Earnings per Share (in Baht)	(0.09)	0.03	0.13	245%	383%	(0.23)	0.32	241%
Normalized Net Profits/(Losses)	267.5	-15.1	253.9	-5%	1776%	414.3	550.3	33%
Normalized Net Profits/(Losses) to TTA	167.9	20.5	214.2	28%	945%	32.6	489.2	1402%
Gross Margin (%)	23%	24%	30%			21%	26%	
EBITDA Margin (%)	17%	12%	19%			15%	15%	
Net Profit Margin (%)	-3%	1%	8%			-1%	5%	

*Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปี 2560 รายได้อยู่ที่ 13,360.1 ล้านบาท ใกล้เคียงกับผลการดำเนินงานปีที่แล้วแต่มีอัตรากำไรที่ต่ำกว่า กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น คิดเป็น 30% 37% 21% และ 12% ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 3,425.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19%YoY และมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจาก 21% ในปี 2559 เป็น 26% ในปี 2560 เนื่องจากอัตรากำไรที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 39%YoY เป็น 338.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าจ้างรายวันตามสัญญาฉบับใหม่ที่เพิ่งต่ออายุของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีอัตราที่ลดลง ดังนั้น EBITDA เป็น 2,067.0 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลขาดทุนจากกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจปกติ (รายการที่ไม่ใช่เงินสด) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการด้อยค่าและตัดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและกลุ่มธุรกิจบริการ

นอกชายฝั่ง ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 418.3 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA อยู่ที่ 588.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 241%YoY สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง

เหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

- TTA ซื้อเรือมือสอง จำนวน 3 ลำ และขายเรือเก่า จำนวน 2 ลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนผลักดันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดอายุของเรือ
- TTA ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจใหม่ออกเป็นกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
- บริษัทย่อยของ TTA เข้าซื้อสินทรัพย์ในกิจการพิชชาฮัทในประเทศไทยจากบริษัท ยัม เรสเทอ-รองตส์อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถกระจาย

ความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง

ภาพรวมรายธุรกิจ

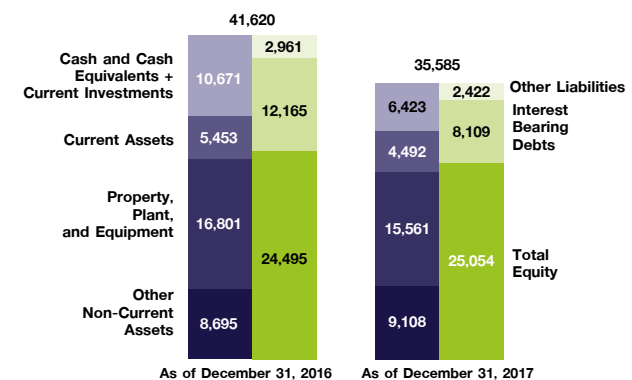
รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2560 อยู่ที่ 4,007.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26%YoY ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวัน เป็น 8,469 เหรียญสหรัฐต่อวัน แนวโน้มขาขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตราตลาดของค่าระวางเรือถูกสะท้อนโดยดัชนีบอลดัต (BDI) ที่ปรับตัวสูงขึ้นจากระดับต่ำสุดในรอบเกือบ 30 ปี ที่ระดับ 290 จุด ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 มาอยู่ที่ค่าเฉลี่ย 1,145 จุด ในปี 2560 อัตราค่าระวางเรือปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดค่อนข้างคงที่ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 9% ในปี 2559 เป็น 27% ในปี 2560 ส่วนปี 2559 นั้น ค่าระวางเรืออยู่ที่ระดับต่ำสุดและยังมีการรับรู้การด้อยค่าเป็นจำนวน 308.0 ล้านบาท ดังนั้น ผลการดำเนินงานส่วนที่เป็นของ TTA จึงกลับจากขาดทุนสุทธิที่ 874.4 ล้านบาท ในปี 2559 มาเป็นกำไรสุทธิ ที่ 408.1 ล้านบาท ในปี 2560

รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ที่ 4,886.7 ล้านบาท ซึ่งลดลง 25%YoY ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือลดลงจาก 69% ในปี 2559 มาอยู่ที่ 56% ในปี 2560 ฝ่ายบริหารได้มีความพยายามที่จะลดต้นทุนโดยการปรับโครงสร้างองค์กรด้วยยุทธวิธี Rightsizing ซึ่งทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงได้ 10% ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทถูกรับรู้อย่างต่อเนื่องภายใต้สัญญาระยะยาว 3 ปี แต่เนื่องจากอัตราค่าจ้างรายวันภายใต้สัญญาใหม่ลดลง ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลงเป็น 157.9 ล้านบาท ดังนั้น EBITDA จึงลดลง 49%YoY เป็น 690.6 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 84.1 ล้านบาท ลดลง 76%YoY มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2560 เป็น 147.8 ล้านบาท เหรียญสหรัฐ ซึ่งส่วนใหญ่มีแผนที่จะส่งมอบในปี 2561

รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรอยู่ที่ 2,818.1 ล้านบาท ลดลง 11%YoY เนื่องจากปริมาณขายต่างประเทศที่ลดลง ถึงแม้ว่ารายได้จะลดลงและต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นจากภาษีนำเข้าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการป้องกันชั่วคราวแต่อัตรากำไรขั้นต้น (spread) ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 28% เป็น 29% ซึ่งเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นตลาดในประเทศที่มีอัตรา

กำไรสูงกว่าและการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ อุปสงค์การเช่าพื้นที่โรงงานยังคงอยู่ในระดับสูงด้วยอัตราการใช้ประโยชน์ของพื้นที่โรงงานให้เช่าอยู่ในระดับ 100% ทั้งนี้ พื้นที่ให้เช่าส่วนเพิ่มประมาณ 20,000 ตร.ม. ได้ก่อสร้างและเปิดดำเนินการแล้วในปลายปี 2560 เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่ให้เช่า ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 66,420 ตร.ม. มีการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 14.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA 131.4 ล้านบาท ลดลง 30%YoY ในปี 2560

ฐานะการเงิน



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TTA มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 35,584.8 ล้านบาท ลดลง 6,035.2 ล้านบาท จากสิ้นปี 2559 เนื่องจากมีการชำระคืนหุ้นกู้และจากผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว (เงินสดภายใต้การบริหาร) อยู่ในระดับที่สูงที่ 6,423.1 ล้านบาทหนี้สินรวมทั้งสิ้น 10,530.8 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 4,594.6 ล้านบาทจากสิ้นปี 2559 เนื่องจากมีการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนด กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 502.2 ล้านบาทจากสิ้นปี 2559 เป็น 628.6 ล้านบาท จากผลประกอบการที่เป็นบวกในขณะที่องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลงเป็น 1,226.7 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 25,054.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้ TTA มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง ซึ่งถูกสะท้อนโดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) ระดับต่ำที่ 0.07 เท่า

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (Shipping)

Performance Summary

in million Baht (MB)	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Freight Revenues	820.4	896.3	1,131.9	38%	26%	3,176.9	4,007.4	26%
Vessel Operating Expenses	663.3	639.4	780.6	18%	22%	2,895.6	2,919.3	1%
Gross Profits/(Losses)	157.1	256.9	351.2	124%	37%	281.3	1,088.1	287%
Other Income	6.3	13.1	9.5	51%	-27%	31.7	47.4	50%
Gains/(Losses) on Investment	-	-	0.0	0%	0%	(0.2)	0.0	1.1
SG&A	43.8	56.4	63.0	44%	12%	225.7	221.1	-2%
EBITDA from Operation	119.6	213.5	297.8	149%	39%	87.1	914.4	950%
Equity Income	-	-	-	0%	0%	-	-	0%
EBITDA	119.6	213.5	297.8	149%	39%	87.1	914.4	950%
Depreciation & Amortization	99.0	95.4	93.9	-5%	-2%	402.9	364.8	-9%
EBIT	20.6	118.1	203.9	888%	73%	(315.8)	549.6	274%
Finance Costs	42.5	36.2	35.4	-17%	-2%	171.5	148.8	-13%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	81.8	(5.4)	1.0	-99%	118%	(16.4)	(10.6)	35%
Non-Recurring Items - Impairment on Assets	(240.5)	-	-	100%	0%	(308.0)	-	100%
Non-Recurring Items - Others	(7.4)	(0.2)	23.7	420%	12480%	(56.6)	23.1	141%
Profits/(Losses) before Income Tax	(188.0)	76.3	193.2	203%	153%	(868.2)	413.2	148%
Income Tax Expenses	3.6	2.1	0.5	-87%	-78%	6.2	5.1	-17%
Net Profits/(Losses)	(191.6)	74.2	192.8	201%	160%	(874.4)	408.1	147%
Normalized Net Profits/(Losses)	56.3	74.4	169.0	200%	127%	(509.9)	385.0	176%
Gross Margin (%)	19%	29%	31%			9%	27%	
EBITDA Margin (%)	15%	24%	26%			3%	23%	
Net Profit Margin (%)	-23%	8%	17%			-28%	10%	

*TTA held 100.00% of issued and paid up capital of TSG at year-end 2017.

**As consolidated on TTA's P&L

***Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Fleet Data Summary

	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Average DWT (Tons)	53,188	53,188	53,742	1%	1%	52,555	53,742	2%
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	1,921	1,921	1,969	2%	2%	7,946	7,485	-6%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	1,897	1,897	1,836	-3%	-3%	7,763	7,296	-6%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	1,878	1,878	1,836	-2%	-2%	7,713	7,225	-6%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	99.0%	99.0%	100.0%	1%	1%	99.4%	99.0%	0%
Voyage days for chartered-in fleet	316	316	624	98%	98%	2,690	1,914	-29%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	23.8	23.8	26.7	12%	12%	28.4	25.0	-12%
Market Rate (USD/Day)								
BDI Index	994	1,137	1,509	52%	33%	673	1,145	70%
BSI Index	795	843	977	23%	16%	596	844	42%
Mkt TC Avg BSI	8,317	9,243	10,727	29%	16%	6,236	9,168	47%
Average Daily Operating Results⁽⁶⁾ (USD/Day)								
Highest TCE Rate	16,179	16,460	18,112	12%	10%	16,179	18,112	12%
Thoresen TCE Rate ⁽⁷⁾	6,511	8,288	9,982	53%	20%	5,155	8,469	64%
TCE Rate of Owned Fleet	6,653	8,152	10,173	53%	25%	5,206	8,392	61%
TCE Rate of Chartered-In	(141)	136	(192)	-36%	-241%	(50)	76	251%
Expenses								
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	3,472	3,648	3,775	9%	3%	3,565	3,620	2%
Dry-docking expenses	567	537	539	-5%	0%	546	542	-1%
General and administrative expenses	678	892	985	45%	11%	825	881	7%
Cash costs	4,717	5,077	5,300	12%	4%	4,936	5,042	2%
Finance costs, net	658	572	553	-16%	-3%	626	593	-5%
Depreciation	1,533	1,506	1,470	-4%	-2%	1,472	1,453	-1%
Income taxes	56	33	7	-87%	-78%	23	20	-10%
Total costs	6,964	7,188	7,330	5%	2%	7,057	7,109	1%
Operating Results	(453)	1,100	2,651	685%	141%	(1,901)	1,360	172%
USD/THB Rate (Daily Average)	35.39	33.39	32.95	-7%	-1%	35.30	33.94	-4%

*The per day basis is calculated based on available service days.

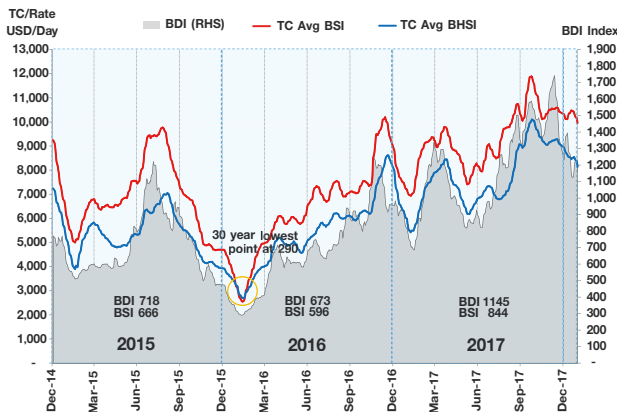
Note:

- 1) Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 2) Available service days are calendar days⁽¹⁾ less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- 3) Operating days are the available days⁽²⁾ less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- 4) Fleet utilization is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- 5) Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- 6) The per day basis is calculated based on available service days for owned fleet
- 7) Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate

TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate
 TC Rate = Time-Charter Rate
 HSI = The Baltic Exchange Handysize Index

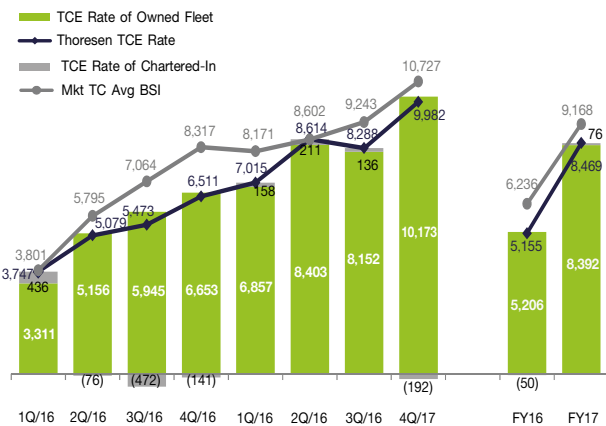
BDI = The Baltic Exchange Dry Index
 BSI = The Baltic Exchange Supramax Index

Dry Bulk Market Index



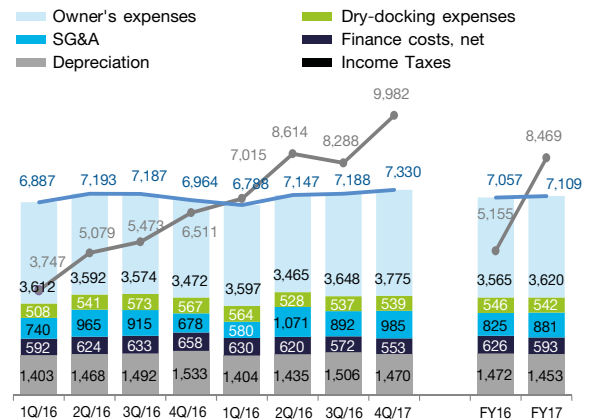
ดัชนีบอลติก (BDI) ได้ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากระดับต่ำสุดที่ 290 จุด ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 พุ่งสู่ระดับสูงสุดที่ 1,743 จุด ในเดือนธันวาคม 2560 โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,145 จุด สำหรับปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของการนำเข้าสินแร่เหล็กของประเทศไทย รวมถึงความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลกของถ่านหินที่มีการขนส่งทางทะเล (Seaborne Coal) และสินค้าเทกองย่อยอื่นๆ (Minor Bulk) การเติบโตของการนำเข้าสินแร่เหล็กของจีนได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของการผลิตเหล็กและความต้องการที่จะเปลี่ยนไปใช้แร่เหล็กนำเข้าที่มีคุณภาพสูงแทน

Market TC Avg BSIVS Thoresen's Average TCE Rate



ในปี 2560 รายได้ค่าระวางเพิ่มขึ้น 26%YoY มาอยู่ที่ 4,007.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางที่สูงขึ้น ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยอยู่ที่ 8,469 เหรียญสหรัฐต่อวัน และอัตราค่าระวางเรือ สูงสุดอยู่ที่ 18,112 เหรียญสหรัฐต่อวัน โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 64%YoY จาก 5,155 เหรียญสหรัฐต่อวันในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าที่ระดับ 5,042 เหรียญสหรัฐต่อวัน กำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,088.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 287%YoY และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจาก 9% ในปี 2559 เป็น 27% ในปี 2560 ดังนั้น EBITDA ปรับตัวเพิ่มเป็น 914.4 ล้านบาท หรือเติบโต 950%YoY โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลการดำเนินงานปรับจากขาดทุนสุทธิ จำนวน 874.4 ล้านบาท ในปี 2559 มาเป็นกำไรสุทธิ จำนวน 408.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147% ในปี 2560

Revenue VS Cost Structure (per vessel day)



ตามแผนปรับปรุงกองเรือเพื่อพัฒนากองเรือบรรทุกสินค้าแห่งแรก ให้มีความทันสมัยและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของเรือ เรือมือสองจำนวน 3 ลำ ได้ถูกซื้อเข้ามาเสริมกองเรือ และเรือเก่าจำนวน 2 ลำ ได้ถูกขายออกไปในปี 2560 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือดำเนินกองเรือเฉลี่ย 25.0 ลำ โดยเป็นเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 19.8 ลำ และเรือเช่าอีก 5.2 ลำ ในปี 2560 ลดลงจากปริมาณกองเรือรวมเฉลี่ยที่ 28.4 ลำ (เรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 21.1 ลำ และเรือเช่า 7.3 ลำ) ในปี 2559 ซึ่งการลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของเรือเช่าเนื่องจากเรือเช่าที่มีความเหมาะสมมีความพร้อมให้เช่าลดลง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือ จำนวน 21 ลำ มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 53,742 DWT และมีอายุเฉลี่ย 11.98 ปี

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (Offshore Service)

Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	%YoY	%QoQ	FY16	FY17	%YoY
Revenues	1,562.7	976.0	1,102.7	-29%	13%	6,533.4	4,886.7	-25%
Total Costs	1,158.9	798.2	759.0	-35%	-5%	4,808.6	3,636.8	-24%
Gross Profits/(Losses)	403.8	177.8	343.7	-15%	93%	1,724.8	1,249.9	-28%
Other Income	47.9	15.0	9.3	-81%	-38%	67.4	34.9	-48%
SG&A	232.1	181.6	175.7	-24%	-3%	839.3	752.0	-10%
EBITDA from Operation	219.6	11.3	177.3	-19%	1476%	952.9	532.8	-44%
Equity Income	62.0	37.5	38.2	-38%	2%	407.6	157.9	-61%
EBITDA	281.6	48.8	215.5	-23%	342%	1,360.5	690.6	-49%
Depreciation & Amortization	154.6	129.5	127.0	-18%	-2%	599.2	537.8	-10%
EBIT	127.0	(80.7)	88.5	-30%	210%	761.3	152.8	-80%
Finance Costs	31.5	30.6	29.6	-6%	-3%	122.7	121.6	-1%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	0.4	4.1	11.7	3095%	183%	9.9	36.9	271%
Non-Recurring Items - Others	(144.8)	32.2	0.0	100%	-100%	(143.8)	77.8	154%
Profits/(Losses) before Income Tax	(48.9)	(75.0)	70.7	245%	194%	504.8	145.9	-71%
Income Tax Expenses	(73.7)	(5.6)	7.4	110%	232%	(100.3)	1.8	102%
Net Profits/(Losses)	24.8	(69.4)	63.3	155%	191%	605.0	144.1	-76%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interest	(12.3)	29.8	(26.8)	-117%	-190%	(255.2)	(60.0)	77%
Net Profits/(Losses) to TTA	12.5	(39.6)	36.5	192%	192%	349.8	84.1	-76%
Normalized Net Profits/(Losses)	169.6	(101.6)	63.3	-63%	162%	748.8	66.3	-91%
Normalized Net Profits/(Losses) To TTA	96.8	(58.4)	36.5	-62%	162%	433.5	38.9	-91%
Gross Margin (%)	26%	18%	31%			26%	26%	
EBITDA Margin (%)	18%	5%	20%			21%	14%	
Net Profit Margin (%)	2%	-7%	6%			9%	3%	

*TTA directly and indirectly held 58.22% of issued and paid up capital of MML at year-end 2017.

**Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

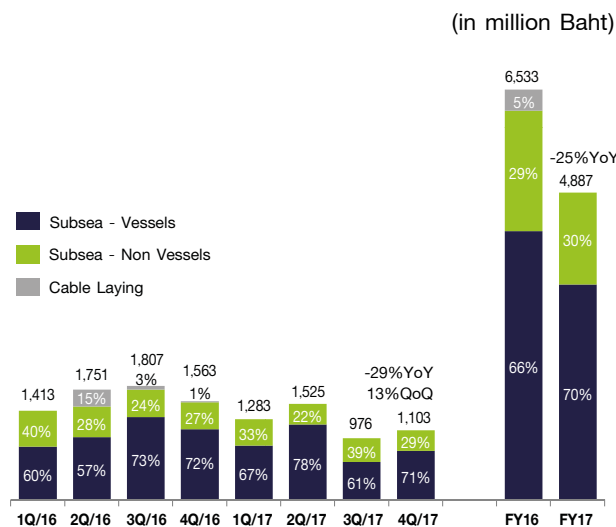
Brent Crude Oil (US\$/Barrel)



Source: CO1:COM

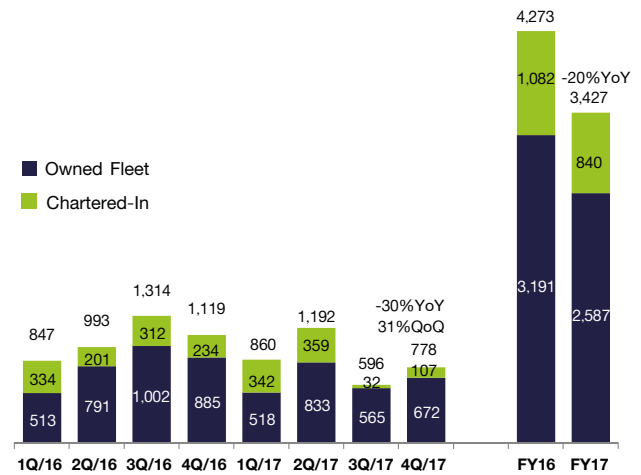
ราคาน้ำมันดิบปรับตัวขึ้นอย่างช้าๆ จากระดับต่ำที่สุดปีที่แล้วที่ 28 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับตัวขึ้นไปสูงสุดที่ 67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในไตรมาสที่ 4/2560 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2560 เกิดจากความต้องการน้ำมันดิบของโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่เพิ่มมากขึ้น ราคาน้ำมันดิบยังคงผันผวนและมีการซื้อขายราคาอยู่ในช่วง 45-67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีราคาซื้อขายเฉลี่ยอยู่ที่ 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2560

Revenue Breakdown by Services



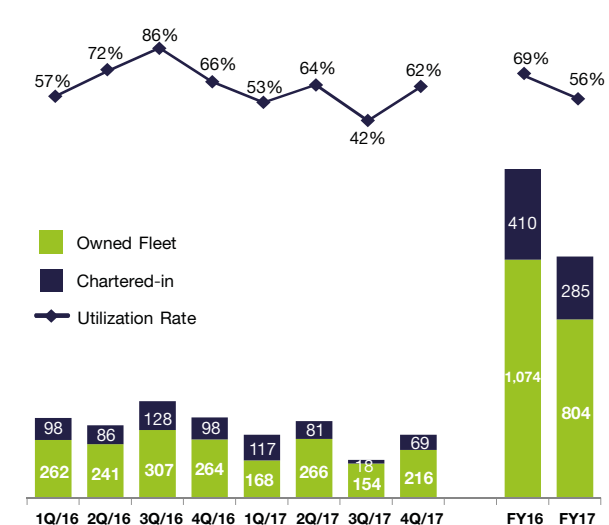
Subsea IRM - Vessels Revenue Breakdown

(in million Baht)



ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้ จำนวน 4,886.7 ล้านบาท ลดลง 25%YoY ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่ลดลงจาก 69% ในปี 2559 เป็น 56% ในปี 2560 และมีกำไรขั้นต้น จำนวน 1,249.9 ล้านบาท ลดลง 28%YoY ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมปรับตัวลดลงจากอัตราค่าจ้างรายวันที่ลดลงตามสัญญาใหม่ ดังนั้น EBITDA ลดลง 49%YoY เป็น 690.6 ล้านบาท จากมาตรการลดต้นทุนส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 10%YoY โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีผลงานกำไรสุทธิ จำนวน 144.1 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 84.1 ล้านบาท มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2560 เป็น 147.8 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ โดยมีแผนการส่งมอบในปี 2561 เป็นส่วนใหญ่

Vessel Working Days & U-Rate⁽¹⁾



⁽¹⁾ Excluding three non-performing vessels, which is currently in cold stack.

สำหรับธุรกิจขุดเจาะ เรือ tender rigs จำนวน 2 ลำ ซึ่งมีอายุค่อนข้างมากและดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยังคงไม่ได้ถูกนำไปใช้งานและอยู่ระหว่างรอการขายออกไป ส่วนเรือขุดเจาะ jack-up drilling rigs สเปคสูง จำนวน 3 ลำ นั้น ดำเนินงานภายใต้บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มีค่าอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 100 ในปี 2560 เนื่องจากเรือทั้ง 3 ลำ ดำเนินงานภายในสัญญาที่มั่นคง ซึ่งได้รับการต่ออายุไปอีก 3 ปี และจะสิ้นสุดสัญญาในปี 2562 ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งถือทุนร้อยละ 33.8 ในบริษัทร่วมนี้ และมี Seadrill Limited (“Seadrill”) ถือหุ้นในส่วนที่เหลือร้อยละ 66.2 ซึ่ง Seadrill และบริษัทย่อยบางบริษัท ได้ยื่นขอการพิทักษ์ทรัพย์สินจากภาวะล้มละลายภายใต้มาตรา 11 พร้อมด้วยแผนการปรับโครงสร้างในรัฐเท็กซัสในเดือนกันยายน ปี 2560 ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทร่วมนี้ และบริษัทย่อยไม่ได้ยื่นขอพิทักษ์ทรัพย์สินดังกล่าว และได้รับช้อยกเว้นชั่วคราวและการงดใช้สิทธิเรียกร้องจากการผิดนัดชำระหนี้ใดๆ ภายใต้วงเงินสินเชื่อที่มี ทั้งนี้ คาดว่าบริษัทร่วมนี้โดยส่วนใหญ่จะไม่ได้รับผลกระทบจากกรณี Seadrill ดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (Agrochemical)

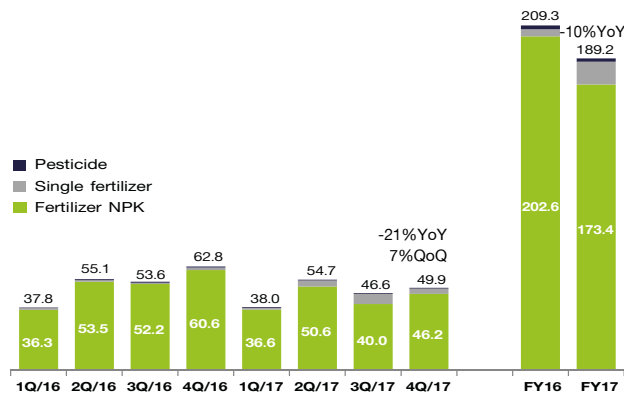
Performance Summary

in million Baht	4Q/16	3Q/17	4Q/17	% YoY	% QoQ	FY16	FY17	% YoY
Sales Revenues	954.0	735.1	753.3	-21%	2%	3,177.7	2,818.1	-11%
Raw Material Costs	654.0	519.9	524.4	-20%	1%	2,280.5	2,001.7	-12%
Gross Profits/(Losses)	300.0	215.2	228.9	-24%	6%	897.2	816.4	-9%
Service & Other Income	16.6	16.1	14.9	-10%	-8%	57.0	58.8	3%
Operating Cost	73.6	68.4	66.4	-10%	-3%	244.3	252.4	3%
Cost of Providing Services	6.2	7.3	6.9	12%	-5%	19.8	27.0	36%
SG&A	86.6	70.0	76.0	-12%	9%	293.8	277.3	-6%
EBITDA	150.2	85.6	94.5	-37%	10%	396.4	318.5	-20%
Depreciation & Amortization	16.5	15.9	16.0	-3%	1%	65.8	63.5	-4%
EBIT	133.7	69.7	78.5	-41%	13%	330.6	255.1	-23%
Finance Costs	0.3	0.9	0.9	263%	-1%	5.8	2.2	-61%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	7.3	(1.8)	(2.6)	-136%	-44%	3.6	(14.5)	-499%
Profits/(Losses) before Income Tax	140.8	67.0	74.9	-47%	12%	328.5	238.4	-27%
Income Tax Expenses	29.9	10.1	16.3	-46%	62%	51.5	46.6	-9%
Net Profits/(Losses)	110.9	56.9	58.6	-47%	3%	277.0	191.8	-31%
Net Profits/(Losses) Attributable								
To Non-Controlling Interests	35.0	17.9	18.5	-47%	3%	89.1	60.4	-32%
To TTA	75.9	39.0	40.2	-47%	3%	188.0	131.4	-30%
Gross Margin (%)	31%	29%	30%			28%	29%	
EBITDA Margin (%)	16%	12%	13%			12%	11%	
Net Profit Margin (%)	12%	8%	8%			9%	7%	

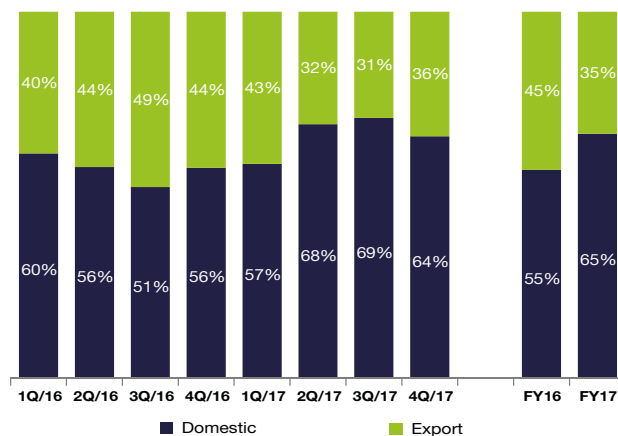
*TTA held 68.52% of issued and paid up capital of PMTA at year-end 2017.

**Gross Profits = Sales Revenues - Raw Material Costs

Total Sales Volume by Product (KTONs)



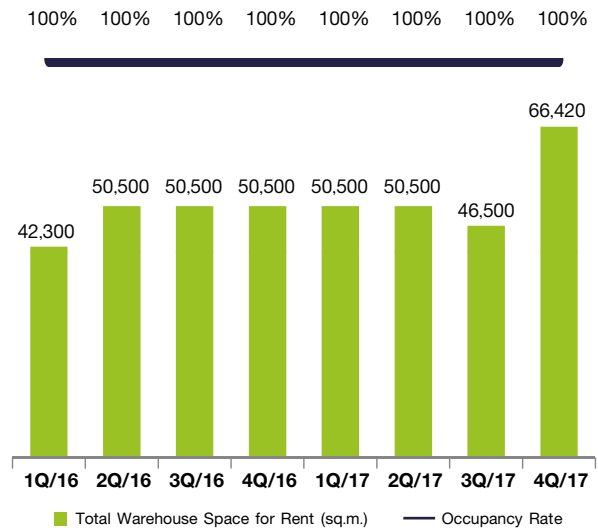
Fertilizer Sales Volume by Market (%)



ในปี 2560 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขายจำนวน 2,818.1 ล้านบาท ลดลง 11%YoY เนื่องจากปริมาณการส่งออกที่ลดลง แม้ว่าความล่าช้าในฤดูการปลูกข้าวรอบฤดูหนาว-ฤดูใบไม้ผลิจะเป็นอุปสรรคต่อการรักษายอดขายในประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4/2560 แต่ปริมาณการจำหน่ายปุ๋ยในประเทศได้เพิ่มขึ้น 6%YoY จาก 114.8 พันตันในปี 2559 เป็น 121.8 พันตันในปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการทำตลาดและการส่งเสริมการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการส่งออกปุ๋ยลดลง 29%YoY มาอยู่ที่ 65.3 พันตัน เนื่องจากความต้องการที่ลดลง โดยเฉพาะจากประเทศฟิลิปปินส์ กำไรขั้นต้น (spread) อยู่ที่ 816.4 ล้านบาท ซึ่งลดลง 9%YoY แม้ว่าปริมาณการขายจะปรับตัวลดลงและราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นชั่วคราวของภาชี้นำเข้าวัตถุดิบหลัก (DAP และ MAP) ซึ่งมีผลบังคับใช้ในไตรมาสที่ 3/2560 แต่กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นให้เพิ่มขึ้นจาก 28% ในปี 2559 เป็น 29% ในปี 2560 จากการมุ่งเน้นตลาดในประเทศซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่าและการบริหารวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนปริมาณการขายปุ๋ยในประเทศต่อปริมาณการขายปุ๋ยทั้งหมดปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 55% ในปี 2559 เป็น 65% ในปี 2560 กำไรสุทธิลดลง YoY จากปริมาณส่งออกที่ลดลงและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

จำนวน 14.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 191.8 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 131.4 ล้านบาท ในปี 2560

Factory Area for Leasing & Occupancy Rate



นอกจากธุรกิจปุ๋ยเคมีแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังมีพื้นที่โรงงานให้เช่า ในไตรมาสที่ 4/2560 พื้นที่โรงงานเช่ารวมเพิ่มขึ้นเป็น 66,420 ตร.ม. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอาคาร Baconco 5-B และ 5-C ซึ่งเพิ่งสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการ ทั้งนี้ พื้นที่โรงงานให้เช่าทั้งหมดถูกเช่าอยู่ในระดับเต็มอัตรา

กลุ่มการลงทุนอื่น (Investment)

- กลุ่มการลงทุนอื่นมุ่งเน้นธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การบริหารทรัพยากรน้ำ และโลจิสติกส์ ซึ่งกลุ่มการลงทุนอื่นนี้ยังคงมีผลกระทบไม่มากต่อผลกำไรสุทธิรวม
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม: PHC ซึ่งเป็นผู้รับสิทธิแฟรนไชส์พิซซา ฮัท เพียงรายเดียวในประเทศไทย มีอัตราการเติบโตของยอดขายโดยรวมทุกสาขา (Total-System-Sales Growth) ที่ 22%YoY ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายสาขาเป็นหลัก โดยส่วนใหญ่เป็นสาขาในต่างจังหวัด และมีอัตราการเติบโตของยอดขายต่อร้านเดิม (Same-Store Sales Growth) อยู่ที่ 12%YoY เมื่อเทียบกับปีก่อนในช่วงเวลานับจากวันที่เข้าซื้อกิจการจนถึงสิ้นปี 2560 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พิซซา ฮัท มีสาขาทั้งหมด 108 สาขา เพิ่มขึ้น 13 สาขา นับจากการเข้าซื้อกิจการในเดือนมิถุนายน 2560
- ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ: TTA Suez ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับการประปาส่วนภูมิภาคในการนำนวัตกรรมระบบบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียของ Suez มาทดลองใช้ที่การประปาส่วนภูมิภาคสาขาพญา เพื่อลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำในระหว่างการขนส่งและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการน้ำประปาแก่ประชาชนอย่างทั่วถึง

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

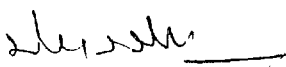
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

❖ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และเงินให้กู้แก่บริษัทย่อย อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก), 12, 13, 17 และ 28 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากธุรกิจสำรวจและธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี และปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลงซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ในเรื่องการด้อยค่า และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเป็นผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประเมินจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตของรายได้</p> <p>เนื่องจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้ • เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีตก่อน • การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีพิจารณาวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในประมาณการอัตราคิดลด เช่น ต้นทุนของหนี้ • ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานหลักและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ต) และ 25 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้พิจารณาและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายได้จากรายได้ค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน • การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินขั้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

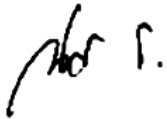
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(พรทิพย์ ริมดุสิต)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,332,417	6,954,814	222,704	1,480,647
เงินลงทุนชั่วคราว	7	2,090,718	3,715,938	286,993	802,124
ลูกหนี้การค้า	5,8	2,699,525	3,072,588	-	-
ลูกหนี้อื่น		176,479	178,988	236	3,069
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	28	749	30,174	7,019
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,673,796	7,081,971
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	51,000	10,500
ต้นทุนสัญญาการดัดบัญชี	9	-	60,723	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	815,344	588,884	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		290,800	302,213	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		121,658	118,109	4,430	4,676
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	388,329	1,130,871	16,721	19,799
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,915,298	16,123,877	5,286,054	9,409,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	7	635,985	584,824	-	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	12	3,741,180	3,705,242	79,068	17,868
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	23,484,936	24,247,347
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	1,174,921	1,228,957	21,004	21,004
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	-	716,614	-	-
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	114,000	4,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,906,612	1,837,076	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	15,561,464	16,577,662	130,284	137,962
ค่าความนิยม	15	67,527	74,035	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	171,694	28,626	-	11,587
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการดัดบัญชี	19	315,363	326,343	145,054	171,782
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,094,726	416,746	12,164	11,495
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,669,472	25,496,125	23,986,510	24,623,545
รวมสินทรัพย์		35,584,770	41,620,002	29,272,564	34,033,350

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,21	148,128	283,075	-	-
เจ้าหนี้การค้า		730,150	757,061	6,472	4,916
เจ้าหนี้อื่น		173,359	172,437	92	10
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	26,609	12,014	59,909	60,729
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		98,640	62,202	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,21	-	21,800	1,266,381	3,543,051
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,864,082	2,451,282	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	13,912	11,015	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	21	1,998,618	2,365,753	1,998,618	2,365,753
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,196	44,032	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		962,191	1,536,207	34,886	59,058
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		201,027	182,995	5,903	17,042
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,241,912	7,899,873	3,372,261	6,050,559
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	21	4,050,774	4,892,293	-	-
หุ้นกู้	21	-	2,110,699	-	2,110,699
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	33,493	28,860	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	22,250	23,029	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	147,209	170,628	9,950	15,820
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		35,152	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,288,878	7,225,509	9,950	2,126,519
รวมหนี้สิน		10,530,790	15,125,382	3,382,211	8,177,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	23	1,998,447	2,110,160	1,998,447	2,110,160
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464	1,822,454	1,822,464	1,822,454
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,007	16,059,845	16,060,007	16,059,845
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	116,760	110,340	116,760	110,340
ยังไม่ได้จัดสรร		511,879	16,121	7,886,706	7,849,731
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	1,226,701	2,861,063	4,416	13,902
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		19,737,811	20,869,823	25,890,353	25,856,272
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	5,316,169	5,624,797	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		25,053,980	26,494,620	25,890,353	25,856,272
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		35,584,770	41,620,002	29,272,564	34,033,350

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ				
ค่าระวาง	4,007,397	3,176,912	-	-
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	4,918,923	6,533,378	-	-
ค่าบริการและค่านายหน้า	349,094	337,905	-	-
รายได้จากการขาย	4,116,847	3,613,652	-	-
รวมรายได้	13,392,261	13,661,847	-	-
ต้นทุน				
ต้นทุนการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	3,281,060	3,294,483	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	4,135,946	5,372,726	-	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า	242,790	237,847	-	-
ต้นทุนขาย	3,288,529	2,947,353	-	-
รวมต้นทุน	10,948,325	11,852,409	-	-
กำไรขั้นต้น	2,443,936	1,809,438	-	-
รายได้อื่น	487,453	433,319	561,095	398,919
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,931,389	2,242,757	561,095	398,919
ค่าใช้จ่ายในการขาย	436,811	242,356	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,640,053	1,841,522	271,530	275,276
การด้อยค่าและการตัดจำหน่าย	-	307,968	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,076,864	2,391,846	271,530	275,276
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	854,525	(149,089)	289,565	123,643
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	338,364	552,486	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,192,889	403,397	289,565	123,643
ต้นทุนทางการเงิน	402,803	530,136	133,739	219,783
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	790,086	(126,739)	155,826	(96,140)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	98,051	(29,831)	27,542	8,029
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	692,035	(96,908)	128,284	(104,169)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	30	588,355	(418,291)	128,284	(104,169)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	103,680	321,383	-	-
		692,035	(96,908)	128,284	(104,169)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	30				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน		0.32	(0.23)	0.07	(0.06)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	692,035	(96,908)	128,284	(104,169)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,076,616)	(174,723)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(86,702)	(122,317)	(11,857)	46,469
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17,774	19,446	2,371	(9,294)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	(2,145,544)	(277,594)	(9,486)	37,175
รายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	3,792	5,176	7,787	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(698)	(2,102)	(1,557)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	3,094	3,074	6,230	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี	(2,142,450)	(274,520)	(3,256)	37,175
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,450,415)	(371,428)	125,028	(66,994)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,041,065)	(658,627)	125,028	(66,994)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14 (409,350)	287,199	-	-
	(1,450,415)	(371,428)	125,028	(66,994)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนตีสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทโรเซมไทย เอเยนตีสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม												
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
								ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุน	ส่วนทุนจากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น	รวม	
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนสำรอง	กำไรสะสม	อัตรแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	เงินตราต่างประเทศ	เพื่อขายสุทธิจากธุรกิจ	ส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม	
หมายเหตุและข้อควรระวัง												

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย เอยนต์ซิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย สุทธิจากภาษีเงินได้	กำไรสะสม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท						
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรหรือขาดทุน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนตีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท :

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
		ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย สุทธิจากภาษีเงินได้				รวม			
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น			
					(พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,822,454	16,059,845	110,340	7,849,731	13,902	13,902	25,856,272	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ออกหุ้นสามัญ		10	162	-	-	-	-	172	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	-	-	(91,119)	-	-	(91,119)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		10	162	-	(91,119)	-	-	(90,947)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	128,284	-	-	128,284	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	6,230	(9,486)	(9,486)	(3,256)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	134,514	(9,486)	(9,486)	125,028	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	6,420	(6,420)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,822,464	16,060,007	116,760	7,886,706	4,416	4,416	25,890,353	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	692,035	(96,908)	128,284	(104,169)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,17,18	1,373,792	1,458,048	20,881
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8	(48,392)	18,571	-
(กลับรายการ) ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น		(28,558)	261,784	(7,467)
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง	10	(541)	(22,149)	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		11,128	7,455	-
การด้อยค่า	28	-	307,968	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,22	9,956	18,612	5,768
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	4	(38,761)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		402,803	530,136	133,739
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	98,051	(29,831)	27,542
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(21,746)	56,463	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	26	(40,133)	(105,805)	(6,655)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม				
และกิจการร่วมค้า	26	-	(349,411)	(162,433)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	26	-	(87,300)	-
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	26	-	(9,323)	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26	(3,502)	(13,156)	4,440
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้า	26	(15,679)	-	(15,690)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	12	(338,364)	(552,486)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(51,158)	(59,692)	129,136
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		(460,024)	36,854	(459,731)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		2,072	2,072	2,356
	1,542,979	1,721,597	(387,092)	(183,267)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	598,841	1,671,944	-	-
ลูกหนี้อื่น	(15,582)	44,662	2,833	(3)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(425,142)	3,667	(23,155)	2,763
สินค้าคงเหลือ	(155,522)	177,238	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(92,837)	(7,261)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(14,117)	14,976	246	(289)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	537,474	(266,218)	1,912	9,618
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(158,946)	140,518	(669)	1,537
เจ้าหนี้การค้า	33,001	(187,912)	1,556	1,058
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,621	2,418	(12,201)	(3,194)
เจ้าหนี้อื่น	73,388	(13,060)	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	42,842	(86,573)	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(417,553)	(364,633)	(8,871)	2,754
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31,270	(304,557)	(11,140)	6,429
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,997	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,600,714	2,546,806	(436,581)	(162,594)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(37,305)	(25,810)	(3,851)	(6,092)
จ่ายภาษีเงินได้	(82,789)	(149,645)	(1,426)	(4,358)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,480,620	2,371,351	(441,858)	(173,044)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิจากเงินลงทุนชั่วคราว	2,226,049	3,935,129	511,734	4,815,674
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	40,133	105,074	6,655	58,963
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขาย	(140,168)	(850,603)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย	-	7,038	-	-
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	(564,562)	-	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,316,253	(1,743,596)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	28,000	347	28,000
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(148,201)	(63,611)	(5,622,762)	(1,103,796)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	85,129	393,401	138,562	162,433

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,073	3,962,053	2,073
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(150,000)	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(84,634)	(1,591,218)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	315,659	333,779	-	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,003,619)	(578,770)	(1,534)	(1,339)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(223,670)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(497,884)	1,720,292	1,161,308	2,218,412
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	138,000	32,403	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	196,650	(299,906)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(21,800)	18,500	255,775	(36,000)
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,382)	(101,143)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	798,814	120,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,748,782)	(2,148,545)	-	(360,000)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	172	-	172	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(91,119)	(91,119)	(91,119)	(91,119)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(37,278)	(37,005)	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	(3,088)	(44,604)	(3,088)	(44,604)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(415,538)	(478,363)	(135,954)	(168,248)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,194,351)	(3,029,782)	(1,974,214)	(699,971)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,211,615)	1,061,861	(1,254,764)	1,345,397
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(390,944)	(34,108)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	(17,762)	(7,106)	(3,179)	8,283
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,620,321)	1,020,647	(1,257,943)	1,353,680
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,952,738	5,932,091	1,480,647	126,967
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,332,417	6,952,738	222,704	1,480,647
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกระแสเงินสด

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,994	119,858	-	10
เงินค้างรับชำระจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการหักกลบลบหนี้กับเงิน				
ให้กู้หรือเงินกู้ระยะสั้นและลูกหนี้หรือเจ้าหนี้บริษัทย่อย	-	-	-	2,423,715
เงินปันผลค้างจ่าย	3,954	3,955	3,954	3,955
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	2,184,993	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	210,848	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4.	การซื้อธุรกิจ
5.	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7.	เงินลงทุนอื่น
8.	ลูกหนี้การค้า
9.	ต้นทุนสัญญาการดัดบัญชี
10.	สินค้าคงเหลือ
11.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12.	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14.	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15.	ค่าความนิยม
16.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19.	ภาษีเงินได้รอการดัดบัญชี
20.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21.	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22.	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23.	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
24.	สำรอง
25.	ส่วนงานดำเนินงาน
26.	รายได้อื่น
27.	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28.	การด้อยค่าและตัดจำหน่าย
29.	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
30.	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
31.	เงินปันผล
32.	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33.	เครื่องมือทางการเงิน
34.	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
35.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
36.	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตภัณฑ์จำหน่ายปุ๋ย ถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และธุรกิจการลงทุนอื่น

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ
เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

เกณฑ์การวัดมูลค่า
มูลค่ายุติธรรม

รายการ

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ด)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ด) เกี่ยวกับรายได้ตามขั้นความสำเร็จของเรือที่ได้เดินทางไปแล้ว
หมายเหตุข้อ 4	การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ 19	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 28	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 7 เงินลงทุนอื่น
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 33 เครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดตั้งงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่ง ต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มียานาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าหากจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ดีกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสียและตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วม
ค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ
นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้า
เป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น
มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่ง
รวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
อื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสีย
ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมา
จากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมา
จากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน
กิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่
เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท
โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ
ดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคา
ทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม
แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของ
อัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้น
แต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไร
หรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไปยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญาและจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันและค่าระวางเรือ

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันถูกรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับราคาต้นทุนของน้ำมันที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับรายได้ค่าระวาง ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ส่วนเพิ่มที่จ่ายจะรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนของสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณการในการขาย

(ช) วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายจะแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

10 และ 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกออกจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าเป็นส่วนใหญ่ นั้น ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และ

ส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ใบอนุญาตแพรนไชส์

ใบอนุญาตแพรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแพรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ได้ใกล้เคียงที่สุด ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2	ปี
ใบอนุญาตแพรนไชส์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ได้มากับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าที่จะได้รับจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าที่จะได้รับจากการใช้งานของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ข) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับแผนระยะสั้นในการจ่ายโบนัสเป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

(ค) **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ค) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าระวางเรือแต่ละเที่ยวเป็นรายได้เมื่อเที่ยวเรือสิ้นสุดลงและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือของเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้ว เทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือนั้น ค่าระวางที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเป็นยอดสุทธิหลังหักค่านายหน้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่งแก๊สและน้ำมันเมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงตาม (ก) อัตราค่าบริการรายวันตามสัญญา และจำนวนวันที่ดำเนินงานในระหว่างปี หรือ (ข) อัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามสัญญา

กิจกรรมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะ เป็นการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะจากสถานที่หนึ่งไปยังอีกสถานที่หนึ่งภายใต้สัญญาบริการ สัญญาบริการบางสัญญาได้รวมค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะซึ่งจะมีการจ่าย ณ วันเริ่มต้นสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมถึงค่าปรับปรุงโดยทั่วไปหรือเจาะจงสำหรับเรือขุดเจาะหรืออุปกรณ์เพื่อให้เป็นไปตามที่ผู้รับบริการต้องการ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมค่าใช้จ่ายในการเริ่มดำเนินงาน ณ วันเริ่มต้นของสัญญา ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ในงวดเดียวกันกับที่เกิดค่าใช้จ่าย

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามจำนวนที่ระบุในสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี๋ยจ่ายของเงินกู้ยืม ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบ ของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่ม บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผล กระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บน พื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูล ใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การ เปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษี เงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอด สุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ง) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดย การหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย ระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้น สามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด ซึ่ง ประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

(ข) การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่มี การอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท สำหรับเงินปันผลประจำปี

(ค) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้าน การดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วน อย่างสมเหตุสมผล

4. การซื้อธุรกิจ

การซื้อธุรกิจพิชชา ฮัท

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 กลุ่มบริษัทโดยบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ได้ซื้อธุรกิจพิชชา ฮัท ในประเทศไทยจากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (“YRIT”) โดยสิ่งตอบแทนที่โอนให้มีจำนวนทั้งสิ้น 223.7 ล้านบาท ซึ่งเงินจำนวนนี้ได้รวมเงินที่ต้องชำระคืนภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจเสร็จสิ้น ตามที่ระบุในสัญญา Asset Sale and Purchase (“APA”) ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

การซื้อธุรกิจพิชชา ฮัท จะทำให้กลุ่มบริษัทบรรลุความหลากหลายของธุรกิจ ในการขยายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว และมีความผันผวนต่ำ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) การรวมธุรกิจ ในการรับรู้รายการซื้อธุรกิจพิชชาซึ่งถือเป็นการรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมามีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
สินค้าคงเหลือ	92.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	174.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.75
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(8.13)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(32.07)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	262.43
กำไรจากการซื้อ	(38.76)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	223.67

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อ การประเมินมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนได้เสร็จสิ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธุรกิจพิชชา ฮัท มีรายได้จำนวนเงิน 892.35 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 31.99 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมีรายได้รวมจำนวนเงิน 13,959.71 ล้านบาท และกำไรรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 571.25 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PHC ได้ทำสัญญา International Franchise Agreement (“IFA”) และ Development Agreement กับ YRIT และ PHC รับรู้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกจำนวนเงิน 139 ล้านบาท ภายใต้สัญญาทั้งสองฉบับเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าสิทธิต่อเนื่อง ค่าใช้จ่ายการตลาดและค่าโฆษณาที่เรียกเก็บตามสัญญา IFA จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PHC ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงิน (Undertaking Agreement) กับ YRIT ในการค้าประกันภาวะผูกพันจำนวนหนึ่งซึ่งจะมีผลบังคับตลอดระยะเวลาของสัญญา IFA สัญญาแฟรนไชส์อื่น และ Development Agreement

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13 มีดังนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด ไทย	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง
รายได้ค่าบริการ
รายได้ค่าบริการจัดการ
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับ
เรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจาก
ธุรกิจนอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	-	-	19,641	19,385
รายได้อื่น	-	-	1,600	914
ดอกเบี้ยรับ	-	-	67,232	34,741
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	1,798	1,502
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11,381	3,567
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	53,691	55,164	-	-
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,364,498	2,710,325	-	-
รายได้อื่น	-	17	-	17
ดอกเบี้ยรับ	-	47	-	47
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,581	11,758	-	-
ต้นทุนขาย	71,067	59,195	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	68,703	80,945	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1	8	-	-
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	1,467	2,661	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,267	917	-	-
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	-	1,570	-	1,570
รายได้อื่น	-	3	-	3
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	-	177	-	-
ต้นทุนขาย	12,035	9,821	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,575	12,215	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	178,612	174,880	54,696	56,696
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	11,819	11,668	11,543	11,543
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	190,431	186,548	66,239	68,239

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่น ค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ลูกหนี้การค้า				
การร่วมค้า 8	1,480,217	1,141,973	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	30,683	7,526
การร่วมค้า	249,865	274,665	36	37
	249,865	274,665	30,719	7,563
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(249,837)	(273,916)	(545)	(544)
สุทธิ	28	749	30,174	7,019

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	4,673,796	7,254,111
การร่วมค้า	140,528	154,072	-	-
	140,528	154,072	4,673,796	7,254,111
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(140,528)	(154,072)	-	(172,140)
สุทธิ	-	-	4,673,796	7,081,971

บริษัท

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี)

เงินให้กู้ระยะสั้นของบริษัทแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4.8 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	7,081,971	5,517,012
เพิ่มขึ้น	-	-	266,427	2,165,950
ชำระคืน	-	-	(2,582,680)	(550,199)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่				
เกิดขึ้นจริง	-	-	-	524
กลับรายการจากการด้อยค่า	-	-	172,140	-

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)				
ลดลงจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(17,734)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	(246,328)	(51,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,673,796	7,081,971

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	165,000	3,977,053
การร่วมค้า	581,720	637,786	-	-
	581,720	637,786	165,000	3,977,053
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	13 (581,720)	(637,786)	-	(3,962,053)
สุทธิ	-	-	165,000	15,000

บริษัท

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวในสกุลเงินบาทที่มีหลักประกันแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี ชำระคืนทุกสามเดือน โดยเงินให้กู้มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 งวด งวดละเท่ากัน โดยงวดแรกจะเริ่มชำระในเวลาที่หนึ่งปี นับจากวันที่เบิกจ่ายเงินครั้งแรก

เงินให้กู้ของบริษัทแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 8.4 ถึงร้อยละ 9.3 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ให้เงินกู้ระยะยาวในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นเงินให้กู้ที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,977 ล้านบาท โดยเงินให้กู้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (“MOR”) บวกส่วนเพิ่มต่อปี เงินกู้ดังกล่าวได้ชำระคืนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 3,962 ล้านบาท

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	15,000	15,000
เพิ่มขึ้น	-	-	150,000	-
ชำระคืน	-	-	(3,962,053)	-
กลับรายการจากการด้อยค่า	-	-	3,962,053	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	165,000	15,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)				
หัก ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(51,000)	(10,500)
เงินให้กู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	114,000	4,500
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	2,073	-	2,073
ชำระคืน	-	(2,073)	-	(2,073)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	59,909	60,729
การร่วมค้า	24,313	11,159	-	-
บริษัทร่วม	2,296	855	-	-
	26,609	12,014	59,909	60,729

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,266,381	3,543,051
การร่วมค้า	-	21,800	-	-
	-	21,800	1,266,381	3,543,051

บริษัท

เงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 1.3 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี) เงินกู้ดังกล่าวได้ชำระคืนโดยการหักล้างกับการลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,185 ล้านบาท

เงินกู้ระยะสั้นของบริษัทจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ระยะสั้นจากการร่วมค้าแห่งหนึ่งมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี ("MOR") บวกส่วนเพิ่มต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	3,543,051	1,403,305
เพิ่มขึ้น	-	-	255,782	-
ชำระคืน	-	-	-	(36,000)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเพิ่มทุน (ลดทุน) ของบริษัทย่อย	-	-	(2,185,000)	2,185,000
ลดลงจากการลดลงของเงินให้กู้ระยะสั้น				
แก่บริษัทย่อย	-	-	(17,734)	-
ลดลงจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	(210,848)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	(118,870)	(9,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,266,381	3,543,051
การรวมค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,800	3,300	-	-
เพิ่มขึ้น	1,000	26,500	-	-
ชำระคืน	(22,800)	(8,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	21,800	-	-

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	19,676	16,393	50	30
เงินฝากธนาคาร	4,312,741	6,938,421	222,654	1,480,617
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
 งบแสดงฐานะการเงิน	4,332,417	6,954,814	222,704	1,480,647
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(2,076)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
 งบกระแสเงินสด	4,332,417	6,952,738	222,704	1,480,647

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 1.9 ต่อปี)

7. เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	129,319	154,893	129,319	154,893
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	60,738	251,021	60,738	211,021
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	71,589	127,137	71,589	127,137
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	884,838	1,720,375	-	150,307
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	91,111	228,363	91,111	228,363
เงินฝากประจำ	267,464	1,307,984	-	-
เงินให้กู้แปลงสภาพ	653,618	-	-	-
	2,158,677	3,789,773	352,757	871,721
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(67,959)	(73,835)	(65,764)	(69,597)
รวม	2,090,718	3,715,938	286,993	802,124
เงินลงทุนระยะยาว				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	920,809	795,503	-	-
เงินให้กู้แปลงสภาพ	-	716,614	-	-
	920,809	1,512,117	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(284,824)	(210,679)	-	-
รวม	635,985	1,301,438	-	-
รวม	2,726,703	5,017,376	286,993	802,124

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจำนวน 91.1 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดเมื่อ วันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทตัดสินใจไม่ถือตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดดังกล่าวต่อ และอยู่ในระหว่างขั้นตอนการเรียกเงินคืน

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นของ Sino Grandness Food Industry Group Limited ("SGFI")

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 SGFI ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SGX") ประกาศสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนโดยมีส่วนลดแต่ไม่สามารถโอนสิทธิให้บุคคลอื่นได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่ไม่เกินจำนวน 306.1 ล้านหุ้น ด้วยราคาเสนอขาย 0.21 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น โดยผู้ถือหุ้นของ SGFI ที่ได้สิทธิจะสามารถซื้อหุ้นเพิ่มทุนได้ในอัตรา 11 หุ้นสามัญเดิมต่อ 5 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ Soleado ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ได้ซื้อหุ้น 25.3 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.4 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือ 132 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน SGFI ลดลงจากร้อยละ 10.14 เป็นร้อยละ 9.55

เงินให้กู้แปลงสภาพแก่ Sino Grandness Food Industry Group Limited ("SGFI")

เงินให้กู้แปลงสภาพโดย Soleado ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้กู้แก่ SGFI จำนวน 20.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 653.6 ล้านบาท) แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากจะครบกำหนดรับชำระเงินให้กู้แปลงสภาพภายในหนึ่งปี ตามสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพเมื่อวันที่ 13 เมษายน 2559 เงินให้กู้แปลงสภาพมีกำหนดชำระคืนในครั้งเดียวเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 24 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SGFI เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อรองรับการใช้สิทธิของเงินกู้แปลงสภาพดังกล่าว และปรับราคาการใช้สิทธิสูงสุดที่ราคา 0.444 เหรียญสิงคโปร์ ต่อหุ้น จำนวนหุ้นออกใหม่สูงสุดที่จะออกและจัดสรรให้แก่ Soleado เป็น 72.7 ล้านหุ้น ณ วันที่อนุมัติงบการเงินฉบับนี้ Soleado ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าว

เงินให้กู้แปลงสภาพได้รับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทของ SGFI และโดยบริษัทย่อยสองบริษัทของ SGFI

การลงทุนในบริษัทลงทุน

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนร้อยละ 99.9 ได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทลงทุนแห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ 8.85 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย เป็นจำนวน 717,880 เหรียญสิงคโปร์ (เทียบเท่ากับ 17.7 ล้านบาท) เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวใน “ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย” ในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	64.8	524.8	64.8	524.8
ซื้อระหว่างปี	51.1	20.5	51.1	20.5
ขายระหว่างปี	(76.7)	(456.0)	(76.7)	(456.0)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	18.5	(24.5)	18.5	(24.5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	57.7	64.8	57.7	64.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	254.2	2,564.8	214.2	2,564.8
ซื้อระหว่างปี	77.2	810.2	72.2	670.2
ขายระหว่างปี	(267.5)	(3,109.3)	(222.5)	(3,009.3)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(2.8)	(11.5)	(2.8)	(11.5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	61.1	254.2	61.1	214.2
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินลงทุนชั่วคราว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	136.9	649.3	136.9	649.3
ซื้อระหว่างปี	8.4	465.8	8.4	465.8
ขายระหว่างปี	(63.9)	(1,009.8)	(63.9)	(1,009.8)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(4.3)	31.6	(4.3)	31.6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77.1	136.9	77.1	136.9

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินลงทุนระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	584.8	663.2	-	-
ซื้อระหว่างปี	149.7	187.0	-	-
ขายระหว่างปี	-	(36.0)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	56.5	(13.1)	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(94.0)	(205.2)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(61.0)	(11.1)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	636.0	584.8	-	-
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,723.7	2,715.6	157.9	1,042.8
ซื้อระหว่างปี	295.7	1,256.6	61.1	497.0
ขายระหว่างปี	(1,012.5)	(2,291.2)	(211.4)	(1,394.7)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(2.1)	-	(2.1)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(5.5)	55.9	(7.6)	14.9
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(118.8)	(11.1)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	882.6	1,723.7	-	157.9

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาว รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	57.7	49.9	7.8	-	57.7
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	61.1	-	61.1	-	61.1
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	77.1	-	77.1	-	77.1
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	882.6	-	882.6	-	882.6
เงินให้กู้แปลงสภาพ	653.6	-	-	752.6	752.6
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	636.0	455.2	-	180.8	636.0

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
มูลค่าตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2559		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	64.8	64.8	-	-	64.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	254.2	-	254.2	-	254.2
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขาย	136.9	-	136.9	-	136.9
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขาย	1,723.7	-	1,723.7	-	1,723.7
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็น หลักทรัพย์เพื่อขาย	584.8	405.7	-	179.1	584.8
เงินให้กู้แปลงสภาพ	716.6	-	-	716.6	716.6

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
			ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
31 ธันวาคม 2560			(ล้านบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	57.7	49.9	7.8	-	57.7
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	61.1	-	61.1	-	61.1
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขาย	77.1	-	77.1	-	77.1

มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
31 ธันวาคม 2559		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	64.8	64.8	-	-	64.8
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	214.2	-	214.2	-	214.2
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขาย	136.9	-	136.9	-	136.9
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขาย	157.9	-	157.9	-	157.9

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุน/ตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายวัน/รายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้แปลงสภาพถูกคำนวณโดยผู้ประเมินมูลค่าอิสระตามวิธีส่วนประกอบของเงินให้กู้ยืม (component model approach) โดยแบ่งออกเป็นมูลค่าของเงินให้กู้ที่ปราศจากสิทธิแปลงอื่นและมูลค่าของสิทธิที่อนุญาตให้ผู้ออกตราสารหนี้สามารถไถ่ถอนตราสารหนี้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (call option) มูลค่ายุติธรรมถือเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญคืออัตราคิดลด โดยผู้ประเมินใช้อัตราคิดลดร้อยละ 5.47 ในการคำนวณ

8. ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	5	1,480,217	1,141,973	-
กิจการอื่นๆ				
ลูกหนี้การค้า		1,311,198	1,896,277	-
เงินประกันตามสัญญา				
การก่อสร้าง		52,029	168,233	-
รายได้ค้างรับ		113,905	172,321	-
		1,477,132	2,236,831	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(257,824)	(306,216)	-
สุทธิ		1,219,308	1,930,615	-
รวม		2,699,525	3,072,588	-
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(48,392)	18,571	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		393,424	430,096	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน		610,196	598,838	-
3 - 6 เดือน		476,597	113,039	-
		1,480,217	1,141,973	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	737,605	965,203	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	244,377	571,941	-	-
3 - 6 เดือน	22,022	14,906	-	-
6 - 12 เดือน	30,146	14,059	-	-
มากกว่า 12 เดือน	277,048	330,168	-	-
	1,311,198	1,896,277	-	-
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(257,824)	(306,216)	-	-
สุทธิ	1,053,374	1,590,061	-	-
รวม	2,533,591	2,732,034	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วัน ถึง 120 วัน

บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้การค้าที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจะไม่สามารถเรียกชำระเงินได้

9. ต้นทุนสัญญาการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,723	134,750
ต้นทุนสัญญาตัดจำหน่าย	(57,517)	(71,855)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,206)	(2,172)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	60,723

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เงินจำนวน 9.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 286.7 ล้านบาท) ซึ่งจ่ายโดย Mermaid Subsea Services (International) Ltd. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”) ให้แก่ General Technology & Systems Co., Ltd. (“Gentas”) โดยการจ่ายดังกล่าวประกอบด้วย (ก) จำนวน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 9.2 ล้านบาท) เป็นการจ่ายสำหรับการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 30 ใน Subtech Saudi Arabia ที่ถือโดย Gentas และ (ข) จำนวน 9.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 277.5 ล้านบาท) (บันทึกในบัญชีต้นทุนสัญญาการตัดบัญชี) เป็นการจ่ายสำหรับ (1) ค่าชดเชยการสูญเสียกำไรของ Gentas ที่คาดว่าจะได้รับหาก Gentas ไม่ได้ขายส่วนได้เสียร้อยละ 30 ใน Subtech Saudi Arabia ซึ่งการดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการได้รับสัญญาในการให้บริการสำรวจใต้น้ำ ช่อมแซม และซ่อมบำรุง เป็นระยะเวลา 5 ปีที่ทำกับ Saudi Aramco (“สัญญา IRM”) ที่มีมูลค่ารายได้มากกว่า 530 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ (2) เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับบริการที่ Gentas ช่วยเหลือในการให้ได้มาซึ่งสัญญา IRM

เงินจ่ายจำนวน 9.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นต้นทุนสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้ได้มาซึ่งสัญญา IRM และจะดำเนินงานโดย Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (“ZMOS”) ซึ่งเป็นการร่วมค้าแห่งหนึ่งของ MMPLC โดยต้นทุนสัญญาการตัดบัญชีจะบันทึกตัดจำหน่ายตามสัดส่วนตลอดอายุของสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาโดยประมาณ 5 ปี นับจากวันที่มีการรับรู้รายได้เป็นครั้งแรก โดยรายได้ทั้งหมดตามสัญญา IRM สำหรับระยะเวลา 5 ปี คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 530 ล้านเหรียญสหรัฐฯ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายได้ที่จะเกิดภายใต้สัญญา IRM อยู่ระหว่างร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 70 ของรายได้ตามสัญญา IRM ตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2555 ZMOS ได้รับงานตามสัญญา IRM โดย ZMOS เป็นกิจการที่ตั้งขึ้นใหม่ซึ่งมีการควบคุมร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับ Zamil Offshore Services Co. (“Zamil”) โดยที่ ZMOS จะเรียกเก็บ Saudi Aramco ตามอัตราที่ตกลงในสัญญา IRM และผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายจะเรียกเก็บ ZMOS สำหรับต้นทุนที่เกิดจากการดำเนินงานภายใต้สัญญา IRM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนสัญญาการตัดบัญชีได้ตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สินค้าคงเหลือ	1,076,773	856,539	-	-
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	59,369	53,684	-	-
รวม	1,136,142	910,223	-	-
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	(320,798)	(321,339)	-	-
สุทธิ	815,344	588,884	-	-
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	3,289,070	2,969,502	-	-
- กลับรายการค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	(541)	(22,149)	-	-
สุทธิ	3,288,529	2,947,353	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้าคงเหลือมูลค่า 203 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 284 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 192 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 307 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่เบิกใช้แล้วกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 420 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 300 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 480 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ	286,088	503,555	-	4,358
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันเงินกู้	-	591,728	-	-
ค่าสินไหม	65,141	23,247	-	-
อื่นๆ - สุทธิ	37,100	12,341	16,721	15,441
รวม	388,329	1,130,871	16,721	19,799

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2560	2559
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (TST) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	-
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศไทย	49.0	49.0
- PT. Fearnleys Indonesia	”	ประเทศอินโดนีเซีย		
- Fearnleys Shipbroking Private Limited	”	ประเทศอินเดีย		
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย MMPLC) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก๊สธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวดา	33.8	33.8
- Asia Offshore Rig 1 Limited	”	”		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	”	”		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	”	”		
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย Soleado)	”	ประเทศเวียดนาม	28.0	20.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Thoresen (Indochina) S.A. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2560	2559
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- Thoresen - Vinama Agencies Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศ เวียดนาม		
- Thoresen - Vinama Logistics Co., Ltd.	คลังสินค้าทัณฑ์บน และบริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศ เวียดนาม		
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ทีทีเอส เอสเอช จำกัด	น้ำดื่มและบริการ กำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	51.0	51.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษา แก๊สธุรกิจปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย Soleado)	ให้บริการขนส่ง ทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,705,242	3,323,861	17,868	42,368
ซื้อเงินลงทุน	148,201	36,000	61,200	-
จำหน่าย	-	(14,632)	-	(24,500)
รายได้เงินปันผล	(51,651)	(48,666)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	267,530	426,389	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(328,142)	(17,710)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,741,180	3,705,242	79,068	17,868

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,228,957	1,250,691	21,004	19,984
ซื้อเงินลงทุน	-	1,020	-	1,020
รายได้เงินปันผล	(33,477)	(102,802)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	70,834	126,097	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(411)	2,235	-	-
สำรองมูลค่ายุติธรรม	75	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(91,057)	(48,284)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,174,921	1,228,957	21,004	21,004
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,934,199	4,574,552	38,872	62,352
ซื้อเงินลงทุน	148,201	37,020	61,200	1,020
จำหน่าย	-	(14,632)	-	(24,500)
รายได้เงินปันผล	(85,128)	(151,468)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	338,364	552,486	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(411)	2,235	-	-
สำรองมูลค่ายุติธรรม	75	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(419,199)	(65,994)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,916,101	4,934,199	100,072	38,872

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บริษัท

การลงทุนในบริษัท ไทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการได้อนุมัติให้มีการจัดตั้ง บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ และถือหุ้นโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 61.2 ล้านบาท และร้อยละ 49 ที่เหลือถือโดย Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมด โดยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท TST ถูกนำเสนออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อ TST แต่ในทางปฏิบัติ TSS มีอำนาจในการควบคุม TST ดังนั้นผลการดำเนินงานของ TST จึงถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียร้อยละ 100 ใน TST

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
บริษัทร่วม	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	รายได้เงินปันผล
(ล้านบาท)									
บริษัท เพิร์นเสย์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	50	50	-	50	50	-
	147	147	55	103	112	-	103	112	-
Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	1,978	1,978	2,964	2,906	3,023	-	2,906	3,023	-
	326	326	482	651	485	-	651	485	49
Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย MMPLC)	20	20	36	31	35	-	31	35	-
Baria Serece (ถือหุ้นโดย Soleado)									
บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)									
			3,555	3,407	3,741	-	3,741	3,705	52
						-			49

งบการเงินรวม											
ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี		รายได้เงินปันผล	
				ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย - สุทธิ						
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)											
การร่วมค้า											
9	9	9	9	190	200	-	-	190	200	33	17
Thoresen (Indochina) S.A. บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด											
22	22	11	11	26	18	-	-	26	18	-	-
2	2	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด											
975	975	930	930	891	940	-	-	891	940	-	85
Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย Soleado)											
Zamil Mermaid Offshore Services											
18	18	7	7	67	70	-	-	67	70	-	-
Co. (LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)											
		958	958	1,175	1,229	-	-	1,175	1,229	33	102
รวม											
		4,513	4,365	4,916	4,934	-	-	4,916	4,934	85	151

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า				ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)											
บริษัทรวม											
บริษัท โทรีเซน ชิบิ๊ง (ประเทศไทย) จำกัด		120	-	-	-	-	-	61	-	-	-
บริษัท เพิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด		14	14	18	18	-	-	18	18	-	-
				79	18	-	-	79	18	-	-
การร่วมค้า											
Thoresen (Indochina) S.A.		9	9	9	9	-	-	9	9	33	17
บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด		22	22	11	11	-	-	11	11	-	-
บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด		2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
				21	21	-	-	21	21	33	17
รวม			100	39	39	-	-	100	39	33	17

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการลงทุนเหล่านี้

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้						
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2,023	2,726	869	708	903	1,129
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	459	1,117	418	326	44	135
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	-	-	-	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	459	1,117	418	326	44	141
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	155	377	117	65	18	56
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศ	(272)	(15)	(47)	(1)	(67)	(42)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(117)	362	70	64	(49)	14

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,609	1,532	673	986	547	545
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,373	16,318	905	1,000	2,130	2,536
หนี้สินหมุนเวียน	(7,373)	(1,710)	(133)	(601)	(416)	(397)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(7,187)	(7)	(8)	(642)	(941)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	8,609	8,953	1,438	1,377	1,619	1,743
สินทรัพย์สุทธิตัวส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	2,906	3,023	403	275	648	697
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	2,906	3,023	403	275	648	697
	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		Petrolift Inc.	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,023	2,661	275	260	697	768
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(117)	362	70	64	(49)	14
ข้อเงินลงทุนในระหว่างปี	-	-	110	-	-	-
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	-	-	(52)	(49)	-	(85)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันสิ้นปี	2,906	3,023	403	275	648	697
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	248	210	243	243
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,906	3,023	651	485	891	940

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	183	197	284	289
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	10	(20)	42	70
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	10	(20)	42	70

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2560	2559
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเมอ ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ("Premo")	บริหารจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Horizon Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Denmark APS ("TSD") ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและ รับขนส่งสินค้าแห้ง เทกอง	ประเทศเดนมาร์ก	-	100.0
- Thoresen Shipping South Africa (PTY) Ltd. ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและ รับขนส่งสินค้าแห้ง เทกอง	ประเทศแอฟริกาใต้	-	100.0
- บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด	บริหารจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศ ไทย) จำกัด ⁽⁶⁾	ให้บริการเช่าเรือและ รับขนส่งสินค้าแห้ง เทกอง	ประเทศไทย	99.9	-
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽²⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	"	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2560	2559
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (ต่อ)				
- บริษัท เฮราเคิลส์ ชิปปิง จำกัด ⁽¹⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศไทย	-	99.9
- บริษัท เฮรอน ชิปปิง จำกัด ⁽¹⁾	"	ประเทศไทย	-	99.9
- Thoresen Chartering (PTE) Ltd. ⁽²⁾	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("MMPLC") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอก ชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
- บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾ ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำและ ให้บริการสำรวจแผนที่ ทางทะเลและการวาง ตำแหน่งใน อุตสาหกรรมปิโตรเลียม และก๊าซธรรมชาตินอก ชายฝั่ง	ประเทศไทย	-	100.0
- Seascope Surveys Pte. Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- PT Seascope Surveys Indonesia ⁽⁴⁾	"	ประเทศอินโดนีเซีย	49.0	49.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอก ชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการและ สนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ แก่อุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศไทย	95.0	95.0
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะแก่อุตสาหกรรมปิโตรเคมี	ประเทศไทย	95.0	95.0
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 2 จำกัด	"	ประเทศไทย	95.0	95.0

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2560	2559
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd.	ให้บริการขุดเจาะแก๊ส ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศมาเลเซีย	95.0	95.0
- MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	95.0	95.0
- MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd. ⁽¹⁾	"	ประเทศสิงคโปร์	-	95.0
- Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd. ⁽¹⁾	ให้บริการและ สนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ แก๊สธุรกิจปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
- MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. ⁽⁵⁾	"	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
- MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd. ⁽⁵⁾	"	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
- Mermaid MTN Pte. Ltd. ⁽¹⁾	"	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
- Mermaid International Ventures ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	"	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอก ชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Subtech Saudi Arabia Limited	"	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services LLC ⁽³⁾	"	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Asia Offshore Drilling Limited	ให้บริการขุดเจาะแก๊ส ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวด้า		
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Asia Offshore Rig 1 Limited	ให้บริการขุดเจาะแก๊ส ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวด้า		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวด้า		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวด้า		

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2560	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ 2559
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบติดตั้ง ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก้บริการชุดเจาะและธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศซาอุดีอาระเบีย		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งมิบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุนอื่น				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“Soleado”) ซึ่งมิบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด (“ACS”) ซึ่งมิบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
- บริษัท ซิดลม มาร์ติน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวางสินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดยบริษัท อะธิน โฮลดิ้ง จำกัด) ซึ่งมิบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	90.1	90.1
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริหารจัดการด้านขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลทเตอร์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2560	2559
กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)				
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเซล จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทรวมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต		
- บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องมือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องมือ	ประเทศไทย	70.0	-

- (1) จดทะเบียนเลิกกิจการในปี 2560
- (2) บริษัทหยุดการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559
- (3) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (4) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 95 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (5) อยู่ในกระบวนการจดทะเบียนเลิกกิจการ
- (6) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	24,247,347	20,720,857
ซื้อเงินลงทุน	5,561,562	3,526,490
ลดลงจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(2,189,382)	-
เลิกกิจการ	(1,999)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า - สุทธิ	(4,132,592)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,484,936	24,247,347

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

เงินลงทุนในบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นทุนจดทะเบียนของบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 4.2 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 42.0 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ในอัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยบริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

บริษัท เฮราเคิลส์ ซิปปิง จำกัด และ บริษัท เฮรอน ซิปปิง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทย่อย – ATH

การเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการได้อนุมัติการเพิ่มทุนใน ATH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 4,967 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมที่ ATH ค้างชำระกับบริษัท ATH ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนและชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน ATH เป็นจำนวนเงิน 4,134 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้จากการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว ได้หักกลับรายการได้จากการกลับรายการจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ระยะสั้น และเงินให้กู้ระยะยาวแก่ ATH ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อย – MMPLC

การลดทุนของบริษัทย่อย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติการลดทุนของ MSST เป็นจำนวนเงิน 3,250 ล้านบาท และจดทะเบียนการลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 4 เมษายน 2560

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

MTR-2 (Singapore) Pte. Ltd. และ Mermaid MTN Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 และ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส (ประเทศไทย) จำกัด ได้เลิกบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 MTR - 3 (Singapore) Pte. Ltd. และ MTR - 4 (Singapore) Pte. Ltd. อยู่ในกระบวนการจดทะเบียนเลิกกิจการ

บริษัทย่อย – TSS

การเพิ่มทุน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของ TSS ได้อนุมัติการเพิ่มทุนใน TSS เป็นจำนวน 11,120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่ากับ 272.5 ล้านบาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนในวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ซึ่งบริษัทลงทุนในหุ้นที่เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน

การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และของ Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. (“TSS”) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 บริษัทและ TSS ได้อนุมัติให้มีการจัดตั้ง บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ โดยมีทุนจดทะเบียน 12 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทและ TSS ในอัตราร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ บริษัทแห่งใหม่ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

บริษัทย่อย – Premo

การลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ผู้ถือหุ้นของ Premo ได้อนุมัติการลงทุนของ Premo เป็นจำนวนเงิน 1,665 ล้านบาท และจดทะเบียนการลงทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 4 เมษายน 2560

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของ Premo ได้อนุมัติการลงทุนของ Premo เป็นจำนวนเงิน 415 ล้านบาท Premo ได้ทำการจดทะเบียนการลงทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 5 กรกฎาคม 2560

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ผู้ถือหุ้นของ Premo ได้อนุมัติการลงทุนของ Premo เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท Premo ได้ทำการจดทะเบียนการลงทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 5 ตุลาคม 2560

บริษัทย่อย – PHC

การเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการได้อนุมัติการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 40 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นผลทำให้ทุนของ PHC เพิ่มขึ้นจาก 60 ล้านบาทเป็น 460 ล้านบาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 8 มิถุนายน 2560 ทั้งนี้ บริษัทลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมใน PHC

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		การด้อยค่า		ราคาหุ้น - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อยโดยตรง										
<i>(ล้านบาท)</i>										
Soleado Holdings Pte. Ltd.	3,092	3,092	3,092	3,092	(168)	(168)	2,924	2,924	-	-
บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	5,067	100	5,067	100	(4,234)	(100)	833	-	-	-
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	728	-	-	728	728	81	76
บริษัท พรีเมอ ชิบบิง จำกัด (มหาชน)	35	2,220	35	2,225	-	-	35	2,225	19	-
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	15,263	14,990	15,263	14,990	(2,709)	(2,709)	12,554	12,281	-	-
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	3	3	3	3	-	-	3	3	211	-
Thoresen Shipping Germany GmbH	1	1	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท เฮราเคิลส์ ชิบบิง จำกัด	-	2	-	1	-	(1)	-	-	-	-
บริษัท เฮรอน ชิบบิง จำกัด	-	1	-	1	-	(1)	-	-	-	-
Thoresen Chartering (Pte) Ltd.	2	2	2	2	-	-	2	2	5	-
บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	35	35	35	35	(35)	(35)	-	-	-	-
บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	79	-	-
Thoresen Shipping FZE	7	7	7	7	-	-	7	7	-	-
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	1,413	1,413	5,889	5,889	-	-	5,889	5,889	-	-
บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	70	-	-
บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด	75	75	38	38	-	-	38	38	-	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด	460	-	322	-	-	-	322	-	-	-
รวม	30,633	27,263	(7,148)	(3,016)	23,485	24,247	316	76		

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไทย ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	2560	2559
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	105 ล้านบาท	123 ล้านบาท
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)	771 ล้านบาท	1,216 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,310 ล้านบาท	1,324 ล้านบาท

14. ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2560			รวม
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,634	1,369	493	6,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,109	677	1,611	12,397
หนี้สินหมุนเวียน	(1,271)	(431)	(1,200)	(2,902)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,291)	(15)	(356)	(2,662)
	11,181	1,600	548	13,329
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	18	-	-	18
สินทรัพย์สุทธิ	11,199	1,600	548	13,347
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,662	493	161	5,316
รายได้	5,194	2,848	1,571	9,613
กำไร (ขาดทุน)	145	188	(105)	228
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,081)	(195)	-	(1,276)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(936)	(7)	(105)	(1,048)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60	60	(16)	104
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	(450)	(61)	-	(511)

	31 ธันวาคม 2560			รวม
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	178	(12)	242	408
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	276	(151)	(602)	(477)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(445)	(3)	518	70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	9	(166)	158	1

	31 ธันวาคม 2559			รวม
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,237	1,381	379	7,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,678	632	1,072	12,382
หนี้สินหมุนเวียน	(1,847)	(313)	(1,251)	(3,411)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,950)	(11)	(43)	(3,004)
	12,118	1,689	157	13,964
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	18	-	-	18
สินทรัพย์สุทธิ	12,136	1,689	157	13,982
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,053	532	40	5,625
รายได้	7,018	3,242	651	10,911
กำไร (ขาดทุน)	601	270	(91)	780
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(71)	(14)	1	(84)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	530	256	(90)	696
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	255	89	(23)	321
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่				
ไม่มีอำนาจควบคุม	(30)	(4)	-	(34)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,742	429	(62)	2,109
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(939)	(46)	(190)	(1,175)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(645)	(207)	245	(607)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	158	176	(7)	327

15. ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,848,362	3,850,976	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(31,926)	(2,614)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,816,436	3,848,362	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,774,327	3,776,408	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(25,418)	(2,081)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,748,909	3,774,327	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	74,035	74,568	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,527	74,035	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ Mermaid Subsea Services (International) ("MSSI") หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าและมีมูลค่า 67.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (31 ธันวาคม 2559: 74.0 ล้านบาท) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ MSSI ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นผลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 25 ปี ก่อนอัตราการเติบโตจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทนจาก MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	วิธีที่ใช้กำหนดอัตรา
อัตราคิดลด	ร้อยละ 10.75	แหล่งข้อมูลภายนอก
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 0	เงินเฟ้อคงที่
การเติบโตของกำไร EBITDA	ถึงร้อยละ 10.0	ประสบการณ์ในอดีต

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		-	-	-
เพิ่มขึ้น		1,591,218	-	1,591,218
เปลี่ยนประเภทจากที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	17	108,513	274,366	382,879
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		109	557	666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ				
1 มกราคม 2560		1,699,840	274,923	1,974,763
เพิ่มขึ้น		84,634	-	84,634
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(782)	(4,004)	(4,786)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,783,692	270,919	2,054,611
ค่าเสื่อมราคา				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		-	-	-
เปลี่ยนประเภทจากที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	17	-	137,293	137,293
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	394	394
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ				
1 มกราคม 2560		-	137,687	137,687
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	13,244	13,244
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	(2,932)	(2,932)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		-	147,999	147,999
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ				
1 มกราคม 2560		1,699,840	137,236	1,837,076
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,783,692	122,920	1,906,612

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,490.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 2,484 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 17) ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางธุรกิจ และยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์บางรายการนำไปให้เช่าแก่บุคคลที่สาม

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีการวิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารใช้วิธีมูลค่าบังคับขาย

17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสปีดโบ๊ต เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้ (พันบาท)	รถยนต์	รถยนต์ เครื่องใช้	รถยนต์	รถยนต์	รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	610,681	1,625,924	204,530	34,718,064	2,075,388	5,264,804	170,621	42,525	137,317	2,747,466	47,597,320
	-	8,291	32,290	13,172	157,238	141,908	23,132	4,604	31	292,978	673,644
	-	44,113	-	-	-	111,639	-	55,141	-	(210,893)	-
	16	(108,513)	(261,069)	(13,297)	-	-	-	-	-	-	(382,879)
เพื่อการลงทุน											
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	501,842	1,415,538	233,614	32,417,152	2,060,819	5,444,438	179,226	102,870	137,348	284,835	42,767,682
	194	3,186	82,278	1,166,652	85,622	176,559	25,489	122	60	253,294	1,793,456
	4	-	63,026	-	-	106,819	1,990	-	-	2,573	174,408
	-	330,590	-	-	-	-	75,547	-	-	(406,137)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,178	1,646,050	364,060	29,512,053	2,130,176	5,641,692	180,872	97,035	137,408	128,513	40,338,037
	(1,858)	(102,631)	(3,773)	(2,171,565)	154,746	(122,920)	(11,518)	(5,957)	-	(3,246)	(2,268,722)

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือส่น้ำมัน เรือกลเดินทะเล และเรือทุเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องจักร ติดตั้ง เครื่องจักร และอุปกรณ์ เครื่องใช้	รถยนต์	เรือยนต์	เรือชน ถ่านหิน	งานระหว่าง ก่อสร้าง รวม	
(พันบาท)											
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	695,244	166,315	20,344,405	1,391,749	3,828,826	107,583	22,072	56,280	2,598,231	29,210,705
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	80,423	10,798	708,368	293,413	308,364	21,059	8,374	2,087	-	1,432,886
การด้อยค่า - สุทธิ	-	-	-	307,968	-	-	-	-	-	-	307,968
เปลี่ยนประเภทเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(131,116)	(6,177)	-	-	-	-	-	-	-	(137,293)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,709,025)	(139,253)	(41,763)	(7,813)	-	-	(2,482,344)	(4,380,198)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(988)	(226)	(144,057)	(15,726)	(20,662)	(6,254)	(31)	-	(56,104)	(244,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
และ 1 มกราคม 2560	-	643,563	170,710	19,507,659	1,530,183	4,074,765	114,575	30,415	58,367	59,783	26,190,020
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	75,922	25,207	631,789	262,305	299,669	20,689	11,005	2,001	-	1,328,587
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(134)	(1,631,080)	(170,540)	(30,649)	(13,887)	-	-	-	(1,846,290)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(31,607)	(585)	(1,035,813)	191,734	53,098	(4,571)	-	-	-	(895,744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	687,878	195,198	17,404,555	1,813,682	4,396,883	116,806	41,420	60,368	59,783	24,776,573
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	610,681	930,680	38,215	14,373,659	683,639	1,435,978	63,038	20,453	81,037	149,235	18,386,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	501,842	771,975	52,904	12,909,493	530,636	1,369,673	64,651	72,455	78,981	225,052	16,577,662
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,178	958,172	168,862	12,107,498	316,494	1,244,809	64,066	55,615	77,040	68,730	15,561,464

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์		รวม
				อาคาร	งานระหว่างก่อสร้าง	
(พันบาท)						
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	82,847	201,846	90,325	70,206	-	445,224
เพิ่มขึ้น	-	-	-	541	535	1,076
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	82,847	201,846	90,325	70,747	535	446,300
เพิ่มขึ้น	-	-	408	848	-	1,256
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	82,847	201,846	90,733	71,595	535	447,556
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	149,746	81,974	66,004	-	297,724
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	6,444	2,426	1,744	-	10,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	-	156,190	84,400	67,748	-	308,338
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	5,325	2,128	1,481	-	8,934
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	161,515	86,528	69,229	-	317,272
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	82,847	52,100	8,351	4,202	-	147,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	82,847	45,656	5,925	2,999	535	137,962
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	82,847	40,331	4,205	2,366	535	130,284

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับเรือเดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมเรือครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโกดังสินค้า ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง ง) การจ่ายเงินซื้อธุรกิจพืชชาติ และ จ) การขายเรือ

สินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ต่างๆสามารถสรุปได้ดังนี้

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 170.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 205.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 96.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 114.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)
- เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจำนวนหลายลำ และ เรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 125.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 128.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 110.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)
- เรือขนลำเลียงหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 12.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: ศูนย์) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 10.0 ล้านบาท)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 217 ล้านบาท 1.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 98,327 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2559: 361.6 ล้านบาท 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 104,714 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ ตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือค้ำประกันโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 290 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 445.0 ล้านบาท)

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	อื่นๆ	รวม
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	564,895	344,098	-	8,806	917,799
เพิ่มขึ้น	-	3,271	-	-	3,271
โอน	-	(527)	-	-	(527)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	(511)	-	-	(511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	564,895	346,331	-	8,806	920,032
เพิ่มขึ้น	-	8,914	-	-	8,914
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	-	139,069	31,750	170,819
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(5,481)	-	-	(5,481)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(2,088)	11,544	-	(1,100)	8,356
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	562,807	361,308	139,069	39,456	1,102,640

	งบการเงินรวม				
	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์ (พันบาท)	อื่นๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	564,895	294,410	-	7,620	866,925
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	23,976	-	1,186	25,162
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(262)	-	-	(262)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	-	(419)	-	-	(419)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	564,895	317,705	-	8,806	891,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	19,625	8,112	4,224	31,961
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,695)	-	-	(1,695)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ	(2,088)	12,462	-	(1,100)	9,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	562,807	348,097	8,112	11,930	930,946
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	49,688	-	1,186	50,874
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560	-	28,626	-	-	28,626
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	13,211	130,957	27,526	171,694

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	193,225
เพิ่มขึ้น	57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	193,282
เพิ่มขึ้น	360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	193,642
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	166,765
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,930
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	181,695
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	193,642
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	26,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	11,587
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)					
เงินลงทุนระยะสั้น	48,728	36,538	(1,104)	(3,476)	47,624	33,062
ลูกหนี้การค้า	137	100	-	(136)	137	(36)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,484	12,266	(26,344)	(22,985)	(7,860)	(10,719)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,545	-	-	(178)	2,545	(178)
หุ้นกู้	-	96,534	-	-	-	96,534
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,828	21,661	(1,597)	(1,944)	21,231	19,717
ยอดขาดทุนยกไป	198,663	133,484	-	-	198,663	133,484
อื่นๆ	30,875	31,689	(102)	(239)	30,773	31,450
รวม	322,260	332,272	(29,147)	(28,958)	293,113	303,314
หักกลับภาษีเงินได้	(6,897)	(5,929)	6,897	5,929	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	315,363	326,343	(22,250)	(23,029)	293,113	303,314

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)					
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(1,105)	(3,476)	(1,105)	(3,476)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,764	5,804	-	-	7,764	5,804
หุ้นกู้	-	96,534	-	-	-	96,534
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,990	3,164	-	-	1,990	3,164
ยอดขาดทุนยกไป	133,973	66,756	-	-	133,973	66,756
อื่นๆ	2,432	3,000	-	-	2,432	3,000
รวม	146,159	175,258	(1,105)	(3,476)	145,054	171,782
หักกลับภาษีเงินได้	(1,105)	(3,476)	1,105	3,476	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	145,054	171,782	-	-	145,054	171,782

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงานที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย/(รายได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนระยะสั้น	33,062	-	17,774	(3,212)	47,624
ลูกหนี้การค้า	(36)	173	-	-	137
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,719)	9,909	-	(7,050)	(7,860)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(178)	309	-	-	2,545
หุ้นกู้	96,534	(96,534)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,717	586	(698)	-	21,231
ยอดขาดทุนยกไป	133,484	65,179	-	-	198,663
อื่นๆ	31,450	367	-	(1,044)	30,773
รวม	303,314	(20,011)	17,076	(11,306)	293,113

งบการเงินรวม						
บันทึกเป็นรายจ่าย/(รายได้ใน)						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	จากการรวมธุรกิจ (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนระยะสั้น	13,672	-	-	19,446	(56)	33,062
ลูกหนี้การค้า	26	(62)	-	-	-	(36)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(81,370)	69,590	-	-	1,061	(10,719)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(178)	-	-	-	-	(178)
หุ้นกู้	112,346	(15,812)	-	-	-	96,534
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,952	(2,505)	-	(2,102)	2,372	19,717
ยอดขาดทุนยกไป	119,563	13,921	-	-	-	133,484
อื่นๆ	(9,964)	41,414	-	-	-	31,450
รวม	176,047	106,546	-	17,344	3,377	303,314

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	(พันบาท)			
เงินลงทุนระยะสั้น	(3,476)	-	2,371	(1,105)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,804	1,960	-	7,764
หุ้นกู้	96,534	(96,534)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,164	383	(1,557)	1,990
ยอดขาดทุนยกไป	66,756	67,217	-	133,973
อื่นๆ	3,000	(568)	-	2,432
รวม	171,782	(27,542)	814	145,054

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	(พันบาท)			
เงินลงทุนระยะสั้น	5,818	-	(9,294)	(3,476)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,471	3,333	-	5,804
หุ้นกู้	112,346	(15,812)	-	96,534
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,492	(328)	-	3,164
ยอดขาดทุนยกไป	61,851	4,905	-	66,756
อื่นๆ	3,127	(127)	-	3,000
รวม	189,105	(8,029)	(9,294)	171,782

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่ได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)		
ผลแตกต่างชั่วคราว	78,152	2,332,120	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	179,576	1,433,012	-
รวม	257,728	3,765,132	1,395,494

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2561 ถึง 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน				
เกินกว่าหนึ่งปี	467,412	368,683	-	-
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	564,562	-	-	-
อื่นๆ	62,752	48,063	12,164	11,495
รวม	1,094,726	416,746	12,164	11,495

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 254.9 ล้านบาท (2559: 202.5 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยภายหลังจากครบระยะเวลาการผ่อนผันเป็นเวลาสองปีในเดือนกันยายน 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 49.0 ล้านบาท (2559: 82.9 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 143.8 ล้านบาท (2559: ไม่มี) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 19.7 ล้านบาท (2559: 83.3 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงิน

เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญา sale and purchase (“SPA”) กับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ในบริษัท PTGC Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย ราคาซื้อตามสัญญา SPA เป็นจำนวน 19.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 643.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าไปจำนวน 17.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 564.7 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือของราคาซื้อจะจ่ายชำระเมื่อทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

21. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6	-	2,076	-
เงินกู้ระยะสั้น		148,128	280,999	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	21,800	1,266,381
ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,864,082	2,451,282	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี		1,998,618	2,365,753	1,998,618
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		13,912	11,015	-
		4,024,740	5,132,925	3,264,999
				5,908,804
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว		4,050,774	4,892,293	-
หุ้นกู้		-	2,110,699	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		33,493	28,860	-
		4,084,267	7,031,852	2,110,699
รวม		8,109,007	12,164,777	3,264,999
				8,019,503

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,864,082	2,451,282	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,531,523	4,892,293	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	519,251	-	-	-
รวม	5,914,856	7,343,575	-	-

บริษัท

หุ้นกู้

ในเดือนกรกฎาคม 2553 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4 พันล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เต็มจำนวน และชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องในเดือนเดียวกันนี้บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคา ตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2 พันล้านบาทและได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 2 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เต็มจำนวนและชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงเหลือของ หุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 1,998.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 4,476.5 ล้านบาท)

การยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินโดยจำนวนเงินตามสัญญาเท่ากับ 59.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับหุ้นกู้คงเหลือจำนวน 2,000 ล้านบาท เนื่องจากการยกเลิกสัญญานี้ บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นจำนวน 3 ล้านบาทให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่ง ในวันที่ 21 กรกฎาคม 2560

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2558	2,000,000	1,000	4.25	17 กรกฎาคม 2561

หุ้นกุดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,476,452	4,496,034
ชำระคืน	(2,000,000)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(462,819)	(31,389)
การกลับรายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นกู้	(22,741)	-
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	4,909	8,716
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,817	3,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,998,618	4,476,452
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(1,998,618)	(2,365,753)
หุ้นกู้ - สรุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	2,110,699

งบการเงินรวม

เงินกู้ระยะสั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถชำระหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 62.8 ล้านบาท ส่งผลให้สถาบันการเงินดังกล่าวเรียกให้บริษัทย่อยชำระหนี้คงค้างที่มีกับสถาบันการเงินดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 200.0 ล้านบาท รวมทั้งยังยกเลิกวงเงินกู้ระยะสั้นของบริษัทย่อยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวทั้งหมด และหักเงินจำนวน 200.0 ล้านบาท จากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งถูกใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีทและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 148.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 281.0 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยสิทธิในบัญชีเงินฝาก ที่ดินบางส่วน และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน และสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 2.75 ถึง ร้อยละ 5.75 ต่อปี)

เงินกู้ระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินมีดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 2.8 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี

เงินกู้ระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,343,575	9,502,197	-	418,652
เพิ่มขึ้น	798,814	120,000	-	-
ชำระคืน	(1,740,124)	(2,139,524)	-	(360,000)
โอนเปลี่ยนแปลงจากเงินกู้ระยะสั้น	103,469	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,405)	(59,106)	-	(58,985)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดของเงินกู้ระยะยาว	-	333	-	333
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(592,206)	(84,208)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	3,733	3,883	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,914,856	7,343,575	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	(1,864,082)	(2,451,282)	-	-
เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,050,774	4,892,293	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 23 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 751.7 ล้านบาทเพื่อจ่ายชำระเงินกู้กับสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง เงินกู้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR สำหรับ 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2.55 เงินกู้จ่ายชำระทุกๆสามเดือนตลอดระยะเวลาเจ็ดปี

- ก) เงินกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง
- เงินกู้เพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 96.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2559: 114.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 17 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักทรัพย์ค้ำประกันมีดังนี้
 - เงินกู้จำนวน 16.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2559: 20.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 2 ลำ และค้ำประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้จำนวน 79.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2559: 94.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 12 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค้ำประกันเรือเดินทะเล จำนำหรือหักบัญชีธนาคาร และค้ำประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้เพื่อซื้อเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 80.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2559: 90.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 8 ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2559: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้กำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกันไปก่อภาระผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้
- ข) เงินกู้เพื่อการก่อสร้างอาคารและคลังสินค้าเป็นเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 15.5 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 6.5 ถึง 8 ปี โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัท เงินกู้ดังกล่าวถูกจ่ายชำระคืนเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยบางบริษัทในฐานะผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน กิจการต้องจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียน หากกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ระยะยาวที่มีผลในหรือก่อนวันที่ออกรายงาน แม้ว่าภายหลังจากวันที่ออกรายงาน และก่อนวันที่ทั้งงบการเงินได้รับการอนุมัติให้เปิดเผยสู่สาธารณะ ผู้ให้กู้จะยินยอมไม่เรียกคืนเงินกู้เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี จำนวน 428.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 594.4 ล้านบาท) จึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ในระหว่างการเจรจากับธนาคารที่เกี่ยวข้อง และมีความเห็นว่าผลการเจรจาดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาวและการกู้ยืมที่ใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถูกกำหนดให้เป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งถูกใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 4.24 ถึงร้อยละ 5.91 ต่อปี

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	138,214	162,506	8,977	14,754
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	8,995	8,122	973	1,066
รวม	147,209	170,628	9,950	15,820
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	8,439	16,886	5,800	4,147
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,517	1,726	(32)	307
รวม	9,956	18,612	5,768	4,454
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ใน				
ระหว่างปี	(4,203)	(569)	(7,787)	-
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(10,805)	(6,602)	(7,787)	-

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	170,628	178,395	15,820	17,458
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	28,931	39,933	5,365	3,658
ต้นทุนบริการในอดีต	2,671	(7,439)	-	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,152	4,595	774	455
ขาดทุนจากการยกเลิกโครงการ	-	2,005	-	341
วัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(24)	-	(371)	-
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(17,613)	(19,485)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(9,161)	(997)	-	-
	9,956	18,612	5,768	4,454

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,203)	(569)	(7,787)	-
	(4,203)	(569)	(7,787)	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(37,305)	(25,810)	(3,851)	(6,092)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	8,133	-	-	-
	(29,172)	(25,810)	(3,851)	(6,092)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	147,209	170,628	9,950	15,820

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	1,660	(1,322)	819	-
สมมติฐานทางการเงิน	4,975	514	151	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(10,838)	239	(8,757)	-
รวม	(4,203)	(569)	(7,787)	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.4 - 7.7	1.7 - 9.1	2.7 - 3.0	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	2-8	4.5 - 8	6	6
อัตราการลาออก	0 - 63.6	0 - 30	1.7 - 22.9	0 - 23

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(33,359)	50,051	(8,996)	11,066
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	44,638	(28,833)	9,948	(8,130)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(39,620)	43,537	(9,904)	10,008
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	41,381	(41,307)	9,945	(9,963)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(7,589)	8,222	(1,726)	1,831
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,798	(6,858)	1,705	(1,624)
อายุคาดหว้งเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลงภายใน 1 ปี)	930	(898)	334	(332)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

23. ทุนเรือนหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,110,160	2,110,160	2,276,847	2,276,847
ลดทุน	1	(114,213)	(114,213)	(166,687)	(166,687)
ออกหุ้นใหม่	1	2,500	2,500	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,998,447</u>	<u>1,998,447</u>	<u>2,110,160</u>	<u>2,110,160</u>

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,454	1,822,454	1,822,454	1,822,454
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1	10	10	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,464	1,822,464	1,822,454	1,822,454

การลดและเพิ่มทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติดังต่อไปนี้

- การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ยังไม่ได้ชำระจำนวน 114,213,367 หุ้น เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจาก 2,110,160,255 บาท เป็น 1,995,946,888 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,995,946,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,500,000 หุ้น เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,995,946,888 บาท เป็น 1,998,446,888 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,998,446,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการจดทะเบียนทุนที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ TTA-W4 จำนวน 171,962 บาท เป็นผลให้ทุนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น เป็นจำนวนเงิน 1,822.5 ล้านบาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาใช้สิทธิ		ราคาใช้สิทธิ	
	ถัวเฉลี่ย		ถัวเฉลี่ย	
	ต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ	ต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ
	(บาท)	(พันสิทธิ)	(บาท)	(พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	18.5	271,650	18.5	271,650
สิทธิที่มีการใช้สิทธิ	18.5	(9)	18.5	(9)
สิทธิที่หมดอายุ	18.5	(98,158)	18.5	(98,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18.5	173,483	18.5	173,483

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 บริษัทปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับ TTA-W5 ดังนี้

TTA-W5	
ราคาใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 18.3830 บาท ต่อหุ้น
ราคาใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 18.2851 บาท ต่อหุ้น
อัตราใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0064 หุ้นสามัญ
อัตราใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0118 หุ้นสามัญ

24. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย โดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

25. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่ต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน สอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของ แต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการนำเสนอและเปิดเผยส่วนงานดำเนินงาน และมีผลกระทบต่อการนำเสนอส่วนงานดำเนินงาน โดยส่วนงานใหม่มีดังนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทได้นำเสนอส่วนงานดำเนินงานโดยแบ่งเป็น กลุ่มขนส่ง กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มพลังงาน และกลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่รวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
	(พันบาท)					
รายได้จากการดำเนินงาน	4,078,511	4,918,923	2,871,765	1,594,176	(71,114)	13,392,261
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(71,114)	-	-	-	71,114	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	4,007,397	4,918,923	2,871,765	1,594,176	-	13,392,261
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	500,869	663,604	63,484	145,835	-	1,373,792
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	562,027	109,623	240,568	418,756	(476,449)	854,525
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า	-	157,862	-	180,502	-	338,364
ต้นทุนทางการเงิน	(148,845)	(121,554)	(2,217)	(184,422)	54,235	(402,803)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,128)	(1,821)	(46,596)	(44,506)	-	(98,051)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	408,054	144,110	191,755	370,330	(422,214)	692,035
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
	(พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	11,253,790	14,743,332	2,006,710	39,012,978	(31,432,040)	35,584,770
หนี้สินรวม	(3,950,857)	(3,560,413)	(439,975)	(8,874,245)	6,294,700	(10,530,790)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
	(พันบาท)					
รายได้จากการดำเนินงาน	3,184,029	6,533,378	3,232,905	718,652	(7,117)	13,661,847
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(7,117)	-	-	-	7,117	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	3,176,912	6,533,378	3,232,905	718,652	-	13,661,847
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	552,391	743,103	65,830	96,759	(35)	1,458,048
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(696,688)	219,854	334,253	476,172	(482,680)	(149,089)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า	-	407,628	-	144,858	-	552,486
ต้นทุนทางการเงิน	(171,535)	(122,705)	(5,755)	(267,206)	37,065	(530,136)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,210)	100,264	(51,469)	(12,754)	-	29,831
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(874,433)	605,041	277,029	341,070	(445,615)	(96,908)
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มี สาระสำคัญ						
- การด้อยค่าและตัดจำหน่าย	(307,968)	-	-	-	-	(307,968)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
	(พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	14,243,750	16,915,199	2,012,085	44,892,332	(36,443,364)	41,620,002
หนี้สินรวม	(4,741,730)	(4,795,550)	(323,512)	(20,132,729)	14,868,139	(15,125,382)

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เอเชีย	10,636,549	11,203,421	23,839,657	24,495,246
แอฟริกา	1,491,391	1,206,985	514,452	674,536
อเมริกา	601,587	474,487	-	-
ยุโรป	401,667	560,997	-	-
อื่นๆ	261,067	215,957	315,363	326,343
รวม	13,392,261	13,661,847	24,669,472	25,496,125

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,368.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 3,476.7 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

26. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	40,133	105,805	356,066	221,396
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,746	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3,502	13,156	-	3,500
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	87,300	-	90,750
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	9,323	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อ ค้า	15,679	-	15,690	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	113,893	-	76,079	-
ดอกเบี้ยรับ	154,345	134,593	81,546	60,416
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	38,761	-	-	-
อื่นๆ	99,394	83,142	31,714	22,857
รวม	487,453	433,319	561,095	398,919

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,095,323	1,172,714	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	265,349	265,666	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	509,078	540,972	-	-
ค่าเช่าเรือ	778,979	528,261	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	498,537	548,413	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือ	1,418,198	1,732,124	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและผู้รับเหมา	1,663,605	2,131,336	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	58,459	289,497	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	624,897	708,052	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	2,695,341	2,667,774	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	45,994	44,286	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	311,146	112,043	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,655	61,249	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการให้บริการการขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,163,213	1,067,854	162,385	170,746
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	70,065	68,676	19,878	18,123
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	65,269	77,140	7,672	7,112
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	171,703	140,334	20,881	25,544

28. การด้อยค่าและตัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การด้อยค่าและตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	307,968	-	-
	-	307,968	-	-
รวม	-	307,968	-	-

การประเมินมูลค่าการด้อยค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

TSS และบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 TSS และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 308.0 (เทียบกับ 308.0 ล้านบาท) สำหรับเรือเดินทะเลบางลำที่ถูกขายในปี 2559 และที่ผู้บริหารมีแผนที่จะขายในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลถูกพิจารณาจากมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่าการใช้ประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมถูกพิจารณาจากข้อมูลของบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง มูลค่าการใช้ประโยชน์ถูกพิจารณาโดยวิธีรายได้ (Income approach) ซึ่งคำนวณจากการประมาณการกระแสเงินสดของเรือแต่ละลำ

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเรือกลุ่มนี้ได้รวมถึงการประมาณการโดยวิธีเฉพาะเจาะจงสำหรับระยะเวลา 1 ปี จากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอัตราค่าระวางเรือรายวัน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเลที่เป็นเงินสดจากสถานการณ์ของธุรกิจเดินเรือในปัจจุบันและผลประกอบการที่ผ่านมา นอกจากนี้ มูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value) ที่ใช้ในการคำนวณการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตได้รวมถึงการพิจารณามูลค่าคงเหลือของเรือกลุ่มนี้ (ณ วันที่คาดการณ์ว่าจะมีการจำหน่ายหรือตัดจำหน่าย)

ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน ("WACC") ในอัตราร้อยละ 7.9 ถูกใช้เป็นอัตราคิดลดในการคำนวณมูลค่าการใช้ประโยชน์ องค์ประกอบของต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณมาจากแบบจำลองการกำหนดราคาสินทรัพย์ลงทุน (Capital asset pricing model ("CAPM")) รวมทั้งวิธีการเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน (Benchmarking) ต้นทุนของหนี้สินถูกประมาณการจากวงเงินกู้ระยะสั้นในปัจจุบันของ TSS และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาด

29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการ ซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการชดเชยนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	74,511	73,859	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	3,529	2,856	1,556	479
	78,040	76,715	1,556	479
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	19 20,011	(106,546)	27,542	8,029
	20,011	(106,546)	27,542	8,029
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	98,051	(29,831)	29,098	8,508

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
(พันบาท)						
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(86,702)	17,774	(68,928)	(122,317)	19,446	(102,871)
ผลต่างจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,792	(698)	3,094	5,176	(2,102)	3,074
รวม	(82,910)	17,076	(65,834)	(117,141)	17,344	(99,797)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ก่อนภาษีเงินได้	2560 รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	2559 รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนเพื่อขาย	(11,857)	2,371	(9,486)	46,469	(9,294)	37,175
ผลต่างจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	7,787	(1,557)	6,230	-	-	-
รวม	(4,070)	814	(3,256)	46,469	(9,294)	37,175

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		790,086		(126,739)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	158,017	20	(25,348)
การลดภาษีเงินได้		(3,369)		(96,663)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ กิจการในต่างประเทศ		151,578		(54,823)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(102,060)		(167,638)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		16,733		109,138
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(60,302)		(101,396)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		6,229		285,398
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ตัดจำหน่าย		-		12,796
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		3,529		2,856
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		(72,304)		5,849
รวม	12	98,051	24	(29,831)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		155,826		(96,140)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	31,165	20	(19,228)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(12,137)		(41,398)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,958		68,176
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		1,556		479
รวม	18	27,542	(8)	8,029

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>588,355</u>	<u>(418,291)</u>	<u>128,284</u>	<u>(104,169)</u>
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,454	1,822,454	1,822,454	1,822,454
ผลกระทบจากหุ้นที่ออก จำหน่ายระหว่างปี	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>8</u>	<u>-</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,822,462</u>	<u>1,822,454</u>	<u>1,822,462</u>	<u>1,822,454</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>0.32</u>	<u>(0.23)</u>	<u>0.07</u>	<u>(0.06)</u>

กำไรต่อหุ้นปรับลด

เนื่องจากราคาของหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่าต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิ

31. เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่าย เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 91.1 ล้านบาท โดยเงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่าย เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 91.1 ล้านบาท โดยเงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

32. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยสองแห่ง ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้บริการประเภทต่างๆ รวมถึงการบริการตรวจสอบโครงสร้างใต้ท้องทะเลและการขนส่งทางทะเล สิทธิพิเศษที่สำคัญ รวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรและการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมหรือวันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว กลุ่มบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

33. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวางและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 5) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บาทไทย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	568,756	399,063	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	147	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(11,138)	(15,950)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(110,878)	(83,442)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	446,740	299,818	-	-
เหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	236,784	413,122	46,912	248,546
เงินลงทุนระยะสั้น	16,408	520,866	-	500,751
ลูกหนี้การค้า	75,858	137,862	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,474,527	1,136,283	207	-
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,633,364	3,280,610
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(106,128)	-	(999,875)	(1,325,793)
เจ้าหนี้การค้า	(111,702)	(150,675)	(363)	(2)
เจ้าหนี้อื่น	(25)	-	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(148)	(440)	(1,826)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(38)	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว	(146,170)	(17,281)	-	-
หุ้นกู้	-	(4,476,452)	-	(4,476,452)
ความเสี่ยงสุทธิ	1,439,366	(2,436,715)	678,419	(1,772,340)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เหรียญสลิคโปร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,480	109,781	257	262
ลูกหนี้การค้า	1,207	130	-	-
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	715,032	743,153
เงินลงทุนเพื่อขาย	472,580	405,670	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14,681)	(14,906)	(56)	-
เจ้าหนี้อื่น	(19,757)	(2,727)	-	-
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,130)	(50,832)
ความเสี่ยงสุทธิ	515,829	497,948	665,103	692,583
บอนด์สเตอร์ลิง				
เงินลงทุนระยะสั้น	15,502	15,528	15,502	15,528
ความเสี่ยงสุทธิ	15,502	15,528	15,502	15,528
รูเบีย อินโดนีเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,658	4,820	-	-
ลูกหนี้การค้า	8,499	63,087	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,688)	(9,303)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(16,747)	(230,841)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,019)	(442)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(18,297)	(172,679)	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงหลักที่ต้องเผชิญเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อสินค้าและให้บริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 283.5 ถึง 368.4 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559 เป็น 252.0 ถึง 323.5 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 4,800 เมตริกตัน (31 ธันวาคม 2559 เป็น 14,750 เมตริกตัน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันมีจำนวน 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2559: 0.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

ข) สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายค่าระวางกับสถาบันการเงิน (31 ธันวาคม 2559: ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 7,200 ถึง 7,250 เหรียญสหรัฐต่อวัน และมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 40 วัน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ามีจำนวน 0.004 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าที่จัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการทดสอบตามวิธีการแบบเดียวกับที่ระบุในหมายเหตุ 33(ก)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7, 16, 21 และ 33(ก) ถึง 33(ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การสร้างเรือ การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนคาร์แต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
- เหมืองอุบลราชธานี	2.48	0.5	-	-
- ดองเวียตนาม	13,446.8	62,566.2	-	-
- บาท	11.0	-	-	-

34.2 ภาระผูกพันอื่น

(ก) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของเรือที่ดิน และพื้นที่กักตุนคาร์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2559	2558
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	252,847	542,688	-	-
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	321,250	169,026	-	-
มากกว่า 5 ปี	276,367	331,759	-	-
รวม	850,464	1,043,473	-	-

(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อถ่านหินจากผู้ประกอบการต่างประเทศในปริมาณที่กำหนดบวกหรือหักร้อยละ 10 ราคาถ่านหินจะขึ้นอยู่กับคุณภาพของถ่านหิน ตามที่ระบุในสัญญา

(ค) ภาระผูกพันตามสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาขายถ่านหินแก่ผู้ประกอบการในประเทศในปริมาณที่กำหนดบวกหรือหักร้อยละ 10 ด้วยราคาคงที่ตามสัญญา

34.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) การค้ำประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออก ให้ในนามกลุ่มบริษัท	27.3	13.6
การค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	-	199.4
	31 ธันวาคม 2560	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ
หนังสือค้ำประกันโดยบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	-	96.4
	31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออก ให้ในนามกลุ่มบริษัท	21.4	16.9
การค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	1.1	219.3
	31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ
การค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบัน การเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	1.1	110.3

ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นเป็นจำนวนประมาณ 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2559: 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐ)

35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท

การออกหนังสือ

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ ได้ ครึ่งเดียวเต็มจำนวนวงเงิน และ/หรือเป็นคราวๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ยื่นเอกสารการออกหุ้นกู้ในจำนวนไม่เกิน 2,500 ล้านบาท แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทย่อย - TSS

การขยายเรือ

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 TSS ได้ทำบันทึกข้อตกลงขายเรือ Thor Endeavour กับบริษัท Sunlight Shipping LLC (Marshall Company) ซึ่งค้าประกันโดยบริษัทแม่ของบริษัทดังกล่าว (Osman Management DMSS (Dubai Company)) ผู้บริหารคาดว่าจะส่งมอบเรือในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

การช้อปเร็ว

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 TSS ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อขายเรือมือสองกับบริษัท UCL Albion Limited ชื่อเรือ Albion โดยจะมีการส่งมอบเรือกลางเดือนมีนาคม 2561

บริษัทย่อ - TST

เงินกู้ใหม่

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 TST ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM) จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี เงินต้นชำระคืนทุก 3 เดือน ตลอดระยะเวลา 7 ปี จนถึงงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2567

บริษัทย่อย - MML

การซื้อบริษัทย่อย

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท MSST เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 คณะกรรมการอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งใหม่ Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. (“MSSM”) โดย MSST ถือหุ้นร้อยละ 100 ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยดังกล่าวคือ ให้บริการนอกชายฝั่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 พันมาเลเซียริงกิต การดำเนินการจัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม 2561

การจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย

MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. และ MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทย่อย – PHC

การเพิ่มทุน

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PHC เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวนโดยประมาณ 200 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนเรือนหุ้นของ PHC เพิ่มขึ้นจากจำนวน 460 ล้านบาท เป็น 660 ล้านบาท โดยการออกหุ้นจำนวน 20 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท โดย TTA จะลงทุนร้อยละ 70 ของหุ้นที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 140 ล้านบาท ในขณะที่ PHC อยู่ระหว่างจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านบาท และคาดว่าจะเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 70 ล้านบาท โดยจ่ายชำระครั้งแรกในวันที่ 15 มกราคม 2561

บริษัทย่อย – PMTA

การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการของ PMTA เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2561 เพื่อจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวน 101.2 ล้านบาท

36. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน ปี 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2560 ดังนี้

	2559		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)		
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	584,824	584,824
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,301,438	(584,824)	716,614
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,613,445	233,631	1,837,076
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,801,293	(223,631)	16,577,662
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯแล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามเงื่อนไขของราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขของการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559		
1. บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด ("MSSI")	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟฟิศ เซอร์วิส เซส แอลเอส ("ZMOS")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") โดยเมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการเอกซเรย์แก่บริษัท Saudi Aramco	2,364,498,256 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	2,710,324,655 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)		ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท เมอร์เมด ชับซี เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST")	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดยเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง	2,580,542 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	11,757,940 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)		ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค")	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI	บาคองโคได้รับบริการขนส่งทางทะเลจาก TI	56,182,140 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	70,962,425 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)		ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
4. บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค")	บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI") และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาคองโคให้เช่าพื้นที่โรงงานกับ TVA	53,690,892 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	55,164,352 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)		ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
5. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทรคมนาคม เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559: ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน บริษัท โทรคมนาคม (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI") และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVA	36,793,384 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	21,357,794 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
6. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทรคมนาคม-วินาโลจิสติกส์ จำกัด ("TVL")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559: ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บริษัท โทรคมนาคม-วินาโลจิสติกส์ จำกัด ("TVA") ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL	46,794,477 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	47,819,176 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
7. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บาเรีย เซเรส ("บาเรีย")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559: ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรคมนาคม (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท โซลิโอโดโซลิคส์ ฟิซิคัล แอสตี้ ("โซลิโอโด") และ โซลิโอโดถือหุ้นร้อยละ 28 ในบาเรีย	บาดองโคได้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบาเรีย	20,610,071 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	22,036,059 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก
8. บริษัท จีเอซี โทรคมนาคม จำกัด ("GTL")	บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GTL และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC	GAC ให้บริการการจัดการแก่ GTL	1,466,815 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	2,660,596 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	ราคาปกติให้กับบุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
1. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมต")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมต โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ เมอร์เมต	TTA เช่าพื้นที่สำนักงานจากเมอร์เมต	1,731,840 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	1,502,160 (บันทึกเป็นรายจ่ายค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด
2. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมต")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมต โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ เมอร์เมต	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่เมอร์เมต	1,881,240 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	2,890,500 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด
3. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PMTA	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด
4. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTA	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด
5. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2559 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการอื่นๆ แก่ PMTA	170,383 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	11,670 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด
6. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด ("PMC") ร้อยละ 30 โดยมี นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PHC	2,407,950 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2559)	ราคาใกล้เคียงกับราคาคาดตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559		
7. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ฟิเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท ฟิเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท ฟิเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ และของที่ระลึกในงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ	213,602 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	494,725 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)		ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
8. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนได แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูเกนได แบงคอก จำกัด	TTA เสียค่าบริการংশ่วนของบริษัทฯ	726,966 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	833,581 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)		ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
9. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนได เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท มูเกนได เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เสียค่าบริการংশ่วนของบริษัทฯ	206,856 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	202,928 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)		ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
10. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เฮ้าส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริและนาย กมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการในทั้ง TTA และบริษัท เฮ้าส์ ออฟทرفเฟิล จำกัด	TTA เสียค่าบริการংশ่วนของบริษัทฯ	446,545 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	287,154 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)		ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
11. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริเป็นกรรมการในทั้ง TTA และบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท โฟร์วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team building และงานเลี้ยงปีใหม่สำหรับพนักงาน	4,060,055.06 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่นสำหรับพนักงาน)	- (ไม่มีรายการระหว่าง ปี 2559)		ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการ ทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตาม

หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันใน อนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่นโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิงคโปร์และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557
	2560	2559	2558		
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.32	(0.23)	(6.61)	0.06	0.88
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.075 ³	0.05 ²	0.05 ²	0.025 ¹	0.25 ¹

หมายเหตุ : ¹ เงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2557 รวม 0.275 บาทต่อหุ้น แบ่งเป็น 1) เงินปันผลจ่ายระหว่างรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และ 2) เงินปันผลจ่ายสิ้นสุดรอบปีบัญชี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท ตามลำดับ

² บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

³ การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2561 ที่จะขึ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,700,000	-	3,700,000
บริษัทย่อยอื่น	15,101,322	3,465,500	18,566,822
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	18,801,322	3,465,500	22,266,822

ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)

หน่วย: บาท

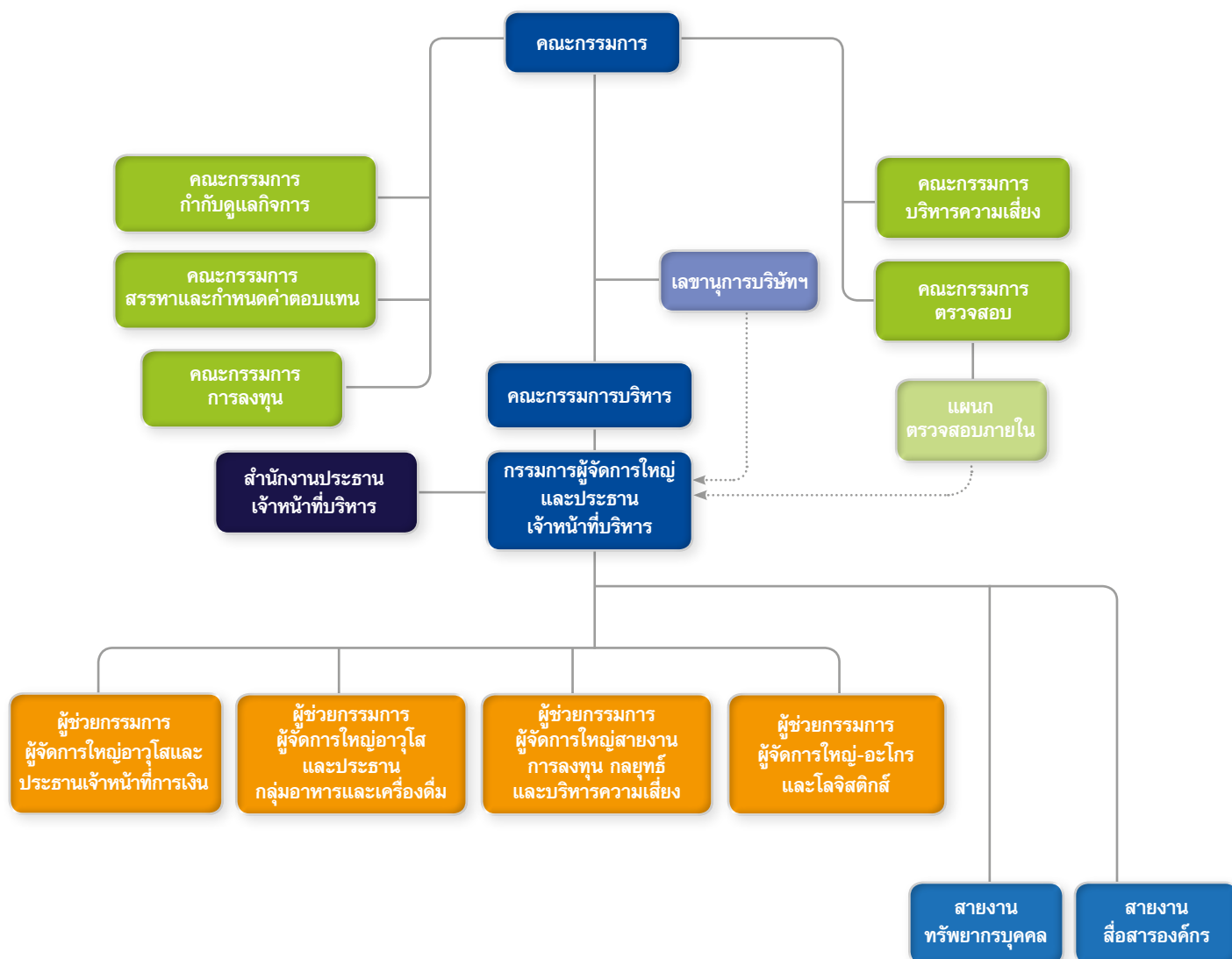
บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	66,126	240,750	306,876
บริษัทย่อยอื่น	2,272,926	555,485	2,828,411
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,339,052	796,235	3,135,287

หมายเหตุ: ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) ส่วนใหญ่เป็น
การตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

โครงสร้างการจัดการ

ผังองค์กร บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



คณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ การลงทุน	30 มกราคม 2557
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการ กำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ¹	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแล กิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	26 เมษายน 2560
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
7. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556
11. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ	27 เมษายน 2559

หมายเหตุ ¹นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง หรือ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คณะอนุกรรมการ

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ 6) คณะกรรมการการลงทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ในปี 2560

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัท ในปี 2560					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
	(รวม 9 ครั้ง)	(รวม 7 ครั้ง)	(รวม 8 ครั้ง)	(รวม 3 ครั้ง)	(รวม 1 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/9	-	8/8	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	9/9	-	7/8	-	-	-
3. นายฉียง ปอล เทเวณเฑาะ	8/9	-	8/8	-	-	2/3
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	7/9	-	-	2/3	1/1	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ¹	4/4	-	8/8	-	1/1	4/4
นายเชย วัน อัท โจเซฟ ²	4/5	-	2/3	-	-	1/1
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	9/9	7/7	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	9/9	7/7	-	3/3	1/1	-
8. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	8/9	7/7	-	-	-	4/4
9. นายจิตรพงษ์ กว้างสุสถิตย์	8/9	-	-	-	-	-
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/9	-	-	1/3	-	-
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	7/9	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ¹ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

² นายเชย วัน อัท โจเซฟ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีซิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชกมันต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – อะไกรและโลจิสติกส์
5.	นายคิธ เหว่ย อั้ง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรม เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ภายใต้หัวข้อเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของ “รายงานว่าด้วยกำกับดูแลกิจการ”

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

คำตอบแทนที่เป็นเงินสด

คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดวงเงินคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2560 ไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2560 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภท คำตอบแทนกรรมการ	อัตราคำตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร)	คำตอบแทนรายเดือน	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาทสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาทสำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาทสำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน 21,000 บาทสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาทสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาทสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

อนึ่ง ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.83 ล้านบาท และยังมีการจ่ายเงินคำตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นเงินรวมจำนวน 2.17 ล้านบาท โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ที่ได้กล่าวไว้ในตารางข้างต้น ทั้งนี้ รวมแล้วไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่จำนวน 10 ล้านบาท โดยรายละเอียดคำตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้แสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการย่อยของ TTA สำหรับปี 2560

คณะกรรมการบริษัทฯ			เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2560								หน่วย : บาท
ชื่อ	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม		
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	421,320	432,000	-	800,000	-	-	-	3,453,320		
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3. นายณัฏฐ์ ปอล เทเวอเน้ง	294,000	250,000	252,000	-	224,000	-	-	25,200	1,045,200		
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	294,000	250,000	157,500	-	-	42,000	12,600	-	756,100		
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
นายเชย วัน อัท โจเซฟ ²	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
6. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	250,000	283,500	235,200	-	-	-	-	1,062,700		
7. นายสันติ บงอ้อ	294,000	250,000	283,500	196,000	-	75,600	15,120	-	1,114,220		
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	294,000	250,000	252,000	196,000	-	-	-	57,960	1,049,960		
9. นายจิตรพงษ์ กว่างสุชสถิตย์	294,000	250,000	252,000	-	-	-	-	-	796,000		
10. นายโมฮัมหมัด ราเชด ยาห์มัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	250,000	157,500	-	-	21,000	-	-	722,500		
11. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
รวม	3,858,000	2,171,320	2,070,000	627,200	1,024,000	138,600	27,720	83,160	10,000,000		

หมายเหตุ ¹ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
² นายเชย วัน อัท โจเซฟ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	4	37.85	4	41.274
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	2.44	4	2.620

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 90 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 86 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	21
2. สายงานทรัพยากรบุคคล	6
3. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	49
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	8
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	6
รวม	90

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
1. กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	81
2. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	275
3. กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	551
4. กลุ่มการลงทุนอื่น	2,331

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 3,328 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินจำนวน 849,304,014 บาท (รอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559: 790,663,105 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 32,910,658 บาท (รอบปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559: 17,697,816 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ประวัติกรรมการ

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ (อายุ 65 ปี)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2555
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2551
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2520
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 2560 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท เอลวีโอ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนด |
| | | ค่าตอบแทน/กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2560 | : | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - 2558 | : | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2554 | : | กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2549 - 2556 | : | กรรมการ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| 2548 - 2554 | : | กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 2546 - 2554 | : | กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 2543 - 2554 | : | กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 2555 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|---|--|

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- | | | |
|-----------------|---|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | : | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2557 - ปัจจุบัน | : | รองกรรมการบริหารพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมการบริหารพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| 2554 - ปัจจุบัน | : | ประธานกรรมการองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) |
| 2549 - 2551 | : | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 39 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 22.02 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัพพอร์ต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเซล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปPLY เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปPLY เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริหาร บริษัท คักดีไชยสิทธิ์ จำกัด
2553 - 2557	: กรรมการบริหาร บริษัท ลินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ครัวเลควูด จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท แอ็คมี แคมพ์ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด

นายถิ๊ง ปอล เทวอเน็ง (อายุ 77 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 0.0006

รวม : 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหะวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2553 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส ฟิทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด

2541 - 2547 : ประธานหอการค้าฝรั่งเศส-ไทย

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา (อายุ 53 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 26 เมษายน 2560 (วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559

ประสบการณ์การทำงาน**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : CFO and Acting Managing Director บริษัท ไทยนิคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)
(ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพลโค-ไทยนิคซ์ จำกัด (มหาชน))

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มิใช่เป็นกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ทิโม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO, Jindal Stainless Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเอส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเอส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิอาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2546 - 2548 : Finance Director Asia, Dole Asia ประเทศฟิลิปปินส์
- 2545 - 2546 : Asia Regional Treasurer, Dole Food Company ฮองกง
- 2541 - 2545 : Finance Director and Controller, Dole Thailand Limited ประเทศไทย
- 2539 - 2541 : Finance Director, Seagate Technology ประเทศไทย
- 2531 - 2539 : ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับก้าวหน้าในประเทศไทยและในต่างประเทศ

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ (อายุ 37 ปี)

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮลล์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิฟตี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเกนโด จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด็น จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แคเมพ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คราวเลควูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลควูดคันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ (อายุ 72 ปี)**กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก : 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507
- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 96/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2537 : กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2532 : กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2556 - 2557 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชียน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2548 - 2554 : รองประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2542 - 2554 : ประธานกรรมการ บริษัท หมอมี จำกัด
- 2537 - 2540 : กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
- 2513 - 2530 : ผู้ช่วยกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

นายสันติ บางอ้อ (อายุ 72 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค สหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศสหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 2556 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | : | กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2553 - ปัจจุบัน | : | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- | | | |
|-----------------|---|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | : | อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการ
อุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์ |
| 2555 - 2559 | : | อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของ
คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง |
| 2549 - 2552 | : | อธิการบดี มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง |
| 2544 - 2545 | : | กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย |
| 2542 - 2544 | : | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง |
| 2540 - 2549 | : | รองเลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 2539 - 2542 | : | กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ |

นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ (อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 : ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2552 : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตการไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
- 2546 - 2547 : ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2545 - 2549 : ปลัดกระทรวงพลังงาน

นายโมอัมหมัด ราซิด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี (อายุ 47 ปี)

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- | | |
|----------|--|
| ปัจจุบัน | : สมาชิก The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : Director General of Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |
| ปัจจุบัน | : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ |

นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ (อายุ 68 ปี)**กรรมการอิสระ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2557 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- 2552 - 2555 : ประธานกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด

นายกมลสุทธิ์ กัทพ์ระรังสี (อายุ 40 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี
คู่สมรส : 3.88
รวม : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สถาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin Economic Council : PBEC) 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ เฮ้าส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : CEO/Founder บริษัท มูเนนโด จำกัด
2550 - 2556 : Vice President, Business Development, บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
2544 - 2547 : Marketing Analyst, บริษัท กรีนสปอต จำกัด

ประวัติผู้บริหาร

นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ (อายุ 39 ปี)

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 22.02
(รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”

นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี (อายุ 40 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธาน
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) :

ตนเอง : ไม่มี

คู่สมรส : 3.88

รวม : 3.88

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี
ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”

นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา (อายุ 53 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่
การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 13 พฤษภาคม 2558

(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.003
(ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติของ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา
ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”

นายชิกมันต์ สดอม (อายุ 61 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกรและโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : 0.0079

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนต์ชีส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - 2557 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม

นายกิต คุ้ม อัง เดวิด (อายุ 40 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์ ปี 2541

ประวัติการอบรม

- Chartered Financial Analyst (CFA), CFA Institute
- CPA Australia

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี -

หน่วยงานอื่นๆ

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอช จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส เพลสเทอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด
- 2556 - 2557 : Senior Vice President, Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2555 : Executive Director, Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์
- 2547- 2548 : Vice President, ECM Libra ประเทศมาเลเซีย
- 2543 - 2547 : Analyst, HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย
- 2541 - 2543 : Auditor, Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	38,430,826	38,430,826	-
3. นายฉ่อง ปอล เทเวณเฝ้า	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,200	11,200	-	1,066	1,066	-
4. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
7. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
8. นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
10. นายไฉยม์ทวี ราชาด อามัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11. นายมงคลฤทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2559	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	38,430,826	38,430,826	-
2. นายกมลสุทธิ์ ทัพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	70,795,737	70,795,737	-	6,742,451	6,742,451	-
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
4. นายชีกมันต์ สตรอม	143,200	143,200	-	-	-	-
5. นายดิท เทวย์ อึ้ง เดวิด	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ*	251,348,382	13.79
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	150,100,000	8.24
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	70,795,737	3.88
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	66,142,615	3.63
5.	นายประทีป ตั้งมดิธรรม	41,533,807	2.28
6.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒนีย์	32,000,000	1.76
7.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	28,065,223	1.54
8.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	22,716,400	1.25
9.	DBS Bank Ltd.	22,689,600	1.24
10.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	22,567,789	1.24
รวม		707,959,553	38.85
ผู้ถือหุ้นอื่น		1,114,504,453	61.15
จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น		1,822,464,006	100.00

หมายเหตุ : * ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้สัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 8.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1,998,446,888 บาท และ 1,822,464,006 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของบริษัทฯ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	23,292	1,550,150,309	85.06
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	118	272,313,697	14.94
รวมทั้งสิ้น	23,410	1,822,464,006	100.00

🌐 การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น %	
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ						
ประเภทธุรกิจ : รับจัดการเรือเดินทะเล						
1	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 1,529,944 1,500,000	} 99.99 ¹	
2	บริษัท พรีเมี่ยม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	35,000,000	349,977		99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล						
3	บริษัท โทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) แอลทีดี Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999		99.99
4	บริษัท โทรีเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306	100.00	
5	บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ชิปปิง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ¹	
6	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ¹	
7	บริษัท ทอร์ ฮอไรซัน ชิปปิง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ¹	
8	บริษัท โทรีเซน ชิปปิง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : +49 (0) 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00	

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง					
9	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 5,879,990 ¹	99.99
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ					
10	บริษัท ไทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (พีทีอี) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
11	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ⁴ 102,509,593 ⁵	58.22
12	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
13	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	22,800,000	95.00
14	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	33,250,000	95.00
15	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	475,000	95.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
16	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	40,000	38,000	95.00
17	บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	50,999,926	50,999,926	100.00
18	บริษัท เอ็มทีอาร์-3 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,100	22,000,100	100.00
19	บริษัท เอ็มทีอาร์-4 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	22,000,079	22,000,079	100.00
20	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
21	บริษัท ซีเอสเคเป เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
22	บริษัท พีที ซีเอสเคเป เซอร์เวย์ส อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak, Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
23	บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
24	บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
25	เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
26	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1st Floor, Oliaji Trade Centre Fransis Rachel Street, Box 1004, Victoria, Mahe Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
27	บริษัท ซบเทค ซาอุดิ อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building, Al Hizam and Al Akhzar Area Prince Hamoud Raod, PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
28	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี 3 rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
29	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
30	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
31	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
32	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
33	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922, ZIP Code 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
34	บริษัท ฟิทิจีซี จำกัด J41, Street 99R, Toul Sakae Village Sangkat Toul Sanglke, Khan Russey Keo Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 087336668	หุ้นสามัญ	1,200,000	588,000	49.00
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร					
35	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
36	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ⁶
37	บริษัท บาคองโค จำกัด Phu My I Industrial Park, Tan Thanh Town Baria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3893 400 โทรสาร : +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	377,072,638,790 เวียดนามดอง		100.00 ⁶

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
38	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria-Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3876 603 โทรสาร : +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	20.00 ⁵
39	บริษัท บีโตรลิปต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ⁵
40	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	503,384,438	453,610,136	90.11 ⁴
41	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
42	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
43	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/54-55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
44	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, +66 (0) 3572-4204 โทรสาร : +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
45	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919 โทรสาร : +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
46	บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด 19-25 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward District 1, Ho Chiminh City, Vietnam	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 8,412,697,789 เวียดนามดอง			49.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
47	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160 โทรสาร : +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00
48	บริษัท เฟิร์นเลย์ ซิปปอร์ทลิง โปรเวท จำกัด ชั้น 7, Badheka Chambers 31, Manohardas Street, Fort, Mumbai India 400 001	หุ้นสามัญ	10,000	9,990	99.90 ⁸
49	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.00
50	บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00
51	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
52	บริษัท ไทรีเซน ซิปปิง เอฟแอนด์อี 1901- ชั้น 19, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche, Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
53	ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ³
ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม					
54	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
55	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	60,000,000	4,199,999	70.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน การถือหุ้น %
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : การบริหารทรัพยากรน้ำ					
56	บริษัท ทีทีเอส เอส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	200,000	101,997	51.00
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
57	บริษัท เอเชีย ใต้ตัง เซอร์วิส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99
58	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 6,120	} 30.00 ⁷
59	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99
60	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	1,000,000	999,993	99.99
61	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

หมายเหตุ: ¹ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทรีเซน ซิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

² ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทรีเซน (อินโดไชนา) เอส.เอ.

³ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทรีเซน ซิปปิง เอฟแอนด์อี

⁴ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

⁵ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี

⁶ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

⁷ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย ใต้ตัง เซอร์วิส จำกัด

⁸ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อบริษัท	: บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: TTA
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	: 16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 25 กันยายน 2538
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : tta@thoresen.com เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : Investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 515 โทรสาร : +66 (0) 2655-5635
หุ้นสามัญ	
ทุนจดทะเบียน	: 1,998,446,888 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,822,464,006 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: 1,822,464,006 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000
โทรสาร : +66 (0) 2009-9991
SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

นายทะเบียนหุ้นกู้

: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000
โทรสาร : +66 (0) 2544-2658

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000
โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 5, 22-25 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : +66 (0) 2636-2000
โทรสาร : +66 (0) 2636-2111

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์
ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631

เว็บไซต์ : www.thoresen.com

